

## DELÅRSRAPPORT JANUARI – JUNI 2025

### Rapportperioden januari – juni

- Nettoomsättningen ökade med 9,0% till 13 875 (12 731) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 4,1%.
- EBITA ökade med 5,9% till 3 057 (2 886) MSEK.
- EBITA-marginalen uppgick till 22,0% (22,7%).
- Resultat före skatt ökade med 6,4% till 2 313 (2 175) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 6,7% till 1 723 (1 615) MSEK.
- Resultat per aktie ökade med 7,1% till 3,75 (3,50) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 3,9% till 1 744 (1 815) MSEK.
- Under perioden har sju nya verksamheter konsoliderats med en total årsomsättning om cirka 800 MSEK.

### Rapportperioden april – juni

- Nettoomsättningen ökade med 3,2% till 6 943 (6 725) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 0,5%.
- EBITA minskade med 2,8% till 1 562 (1 608) MSEK.
- EBITA-marginalen uppgick till 22,5% (23,9%).
- Resultat före skatt minskade med 4,3% till 1 181 (1 234) MSEK.
- Periodens resultat minskade med 3,8% till 880 (914) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 8,5% till 971 (1 061) MSEK.

### Resultatutvecklingen i sammandrag

|                                                  | SEX MÅNADER |        |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR  |
|--------------------------------------------------|-------------|--------|----------|-----------|-------|----------|-------------|------|--------|
| MSEK                                             | 2025        | 2024   | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |      | 2024   |
| Nettoomsättning                                  | 13 875      | 12 731 | 9,0%     | 6 943     | 6 725 | 3,2%     | 27 282      | 4,4% | 26 137 |
| EBITA                                            | 3 057       | 2 886  | 5,9%     | 1 562     | 1 608 | -2,8%    | 6 088       | 2,9% | 5 917  |
| EBITA-marginal                                   | 22,0%       | 22,7%  | -0,7     | 22,5%     | 23,9% | -1,4     | 22,3%       | -0,3 | 22,6%  |
| Resultat före skatt                              | 2 313       | 2 175  | 6,4%     | 1 181     | 1 234 | -4,3%    | 4 592       | 3,1% | 4 454  |
| Periodens resultat                               | 1 723       | 1 615  | 6,7%     | 880       | 914   | -3,8%    | 3 458       | 3,2% | 3 349  |
| Resultat per aktie                               | 3,75        | 3,50   | 7,1%     | 1,91      | 1,98  | -3,5%    | 7,52        | 3,4% | 7,27   |
| Avkastning på sysselsatt kapital                 | 20,6%       | 21,6%  | -1,0     | 20,6%     | 21,6% | -1,0     | 20,6%       | -0,3 | 20,9%  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. goodwill | 128%        | 134%   | -6,0     | 128%      | 134%  | -6,0     | 128%        | 0    | 128%   |

## VD-KOMMENTAR

Omsättningen ökade under första halvåret med 9,0% till 13 875 (12 731) MSEK där förvärv bidrog med 7,3% och den organiska tillväxten uppgick till 4,1%. Under andra kvartalet ökade omsättningen med 3,2% till 6 943 (6 725) MSEK där förvärv bidrog med 7,2% och den organiska tillväxten uppgick till 0,5%. Valutakurseffekter påverkade med -2,4% i halvåret och med -4,4% i andra kvartalet. Den lägre organiska tillväxten under andra kvartalet berodde huvudsakligen på försämrat marknadsläge inom stora delar av Systems Solutions.

Under första halvåret ökade EBITA med 5,9% till 3 057 (2 886) MSEK till följd av förvärv och EBITA-marginalen uppgick till 22,0% (22,7%). Under andra kvartalet minskade EBITA-marginalen med 1,4 procentenheter till 22,5% (23,9%) till följd av negativ produktmix i Demolition & Tools och Systems Solution samt minskad organisk försäljning inom stora delar av Systems Solutions. Marginalen påverkades negativt i kvartalet med 0,4 procentenheter från vidarefakturerings av överskottsmaterial till kunder inom division Kontraktstillverkning i Systems Solutions. Förvärv bidrog positivt till lönsamheten.

Resultatet per aktie ökade under årets första sex månader med 7,1% till 3,75 (3,50) SEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 3,9% till 1 744 (1 815) MSEK, negativt påverkat av ökad kapitalbinding i division Kontraktstillverkning inom Systems Solutions.

Lifco har under första halvåret konsoliderat schweiziska Arnold Deppeler, tyska Fraga Dental och svenska Gestenco International i affärsområdet Dental. Brittiska Heavy Duty Parts, Italgears i San Marino, nederländska Klemko Group och danska R&T Stainless har konsoliderats i affärsområdet Systems Solutions. Bolagen är starkt specialiserade och omsätter tillsammans cirka 800 MSEK.

Under första halvåret har Lifco emitterat två icke säkerställda obligationslån om totalt 1 750 MSEK och har därmed utestående obligationslån om totalt 4 500 MSEK. Lifco har en fortsatt god finansiell ställning och den räntebärande nettoskulden uppgick till 1,3 gånger EBITDA den 30 juni 2025, vilket är väl inom vår målsättning om en räntebärande nettoskuld på max tre gånger EBITDA och betyder att Lifco har finansiellt utrymme att göra ytterligare förvärv.

Per Waldemarson  
VD och koncernchef

## KONCERNENS UTVECKLING JANUARI – JUNI

Omsättningen ökade med 9,0% till 13 875 (12 731) MSEK. Förvärv bidrog med 7,3% och den organiska tillväxten uppgick till 4,1%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 2,4%. Under perioden konsoliderades schweiziska Arnold Deppeler, tyska Fraga Dental, svenska Gestenco International, brittiska Heavy Duty Parts, Italgears i San Marino, nederländska Klemko Group och danska R&T Stainless.

EBITA ökade med 5,9% till 3 057 (2 886) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 0,7 procentenheter till 22,0% (22,7%). Försämringen skedde huvudsakligen under andra kvartalet till följd av negativ produktmix i Demolition & Tools och Systems Solution samt minskad organisk försäljning inom stora delar av Systems Solutions. Förvärv bidrog positivt till lönsamheten.

Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 2,2%. Under perioden genererades 48% (45%) av EBITA i EUR, 17% (18%) i SEK, 13% (14%) i GBP, 10% (12%) i NOK, 5% (4%) i DKK, 3% (4%) i USD och 4% (4%) i andra valutor.

Finansnettot uppgick till -207 (-230) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 6,4% till 2 313 (2 175) MSEK och periodens resultat ökade med 6,7% till 1 723 (1 615) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 139 MSEK under perioden till 4 771 MSEK den 30 juni 2025 jämfört med 4 632 MSEK den 31 december 2024. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill var 128% och oförändrad från årsskiftet.

Koncernens nettoskuld ökade med 1 241 MSEK från den 31 december 2024 till 12 835 MSEK den 30 juni 2025 varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv ökade med 117 MSEK till 2 753 MSEK från 2 636 MSEK vid årsskiftet. Den räntebärande nettoskulden ökade under sexmånadersperioden med 1 130 MSEK till 8 880 MSEK jämfört med 7 750 MSEK den 31 december 2024.

Den 17 februari 2025 emitterade Lifco ett obligationslån om 1 000 MSEK och den 20 maj ett om 750 MSEK. Både emitterades inom MTN-programmet och är icke säkerställda. Lifco har därmed utestående obligationslån om totalt 4 500 MSEK. Utöver de utestående obligationslånen har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,7 den 30 juni 2025 jämfört med 0,6 vid årsskiftet. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,9 (1,9) gånger jämfört med 1,8 vid årsskiftet. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,3 (1,3) gånger jämfört med 1,2 gånger vid årsskiftet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 3,9% till 1 744 (1 815) MSEK under första halvåret, negativt påverkat av ökad kapitalbinding i division Kontraktstillverkning inom Systems Solutions. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 629 (-1 231) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

## KONCERNENS UTVECKLING ANDRA KVARTALET

Under andra kvartalet ökade omsättningen med 3,2% till 6 943 (6 725) MSEK. Förvärv bidrog med 7,2% och den organiska tillväxten uppgick till 0,5%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 4,4%.

EBITA minskade med 2,8% till 1 562 (1 608) MSEK. EBITA-marginalen minskade med 1,4 procentenheter till 22,5% (23,9%) till följd av påskeffekten inom Dental, negativ produktmix i Demolition & Tools och Systems Solution samt minskad organisk försäljning inom stora delar av Systems Solutions. Marginalen påverkades negativt med 0,4 procentenheter från vidarefakturerings av material till kunder inom division Kontraktstillverkning i Systems Solutions. Förvärv bidrog positivt till lönsamheten.

Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3,8%. Under andra kvartalet genererades 46% (44%) av EBITA i EUR, 18% (18%) i SEK, 13% (14%) i GBP, 10% (12%) i NOK, 6% (4%) i DKK, 3% (4%) i USD och 4% (4%) i andra valutor.

Finansnettot uppgick till -103 (-127) MSEK.

Resultat före skatt minskade med 4,3% och uppgick till 1 181 (1 234) MSEK. Periodens resultat minskade med 3,8% till 880 (914) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 75 MSEK till 4 771 MSEK den 30 juni 2025 jämfört med 4 696 MSEK den 31 mars 2025. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 128% den 30 juni 2025 och uppgick till 131% den 31 mars 2025.

Koncernens nettoskuld ökade från den 31 mars 2025 med 1 895 MSEK till 12 835 MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv ökade med 210 MSEK från 2 543 MSEK den 31 mars 2025.

Vid årsstämman den 25 april 2025 fastställdes utdelningen för verksamhetsåret 2024 till 2,40 (2,10) SEK per aktie. Den totala utdelningen till aktieägarna för verksamhetsåret 2024 uppgick till 1 090,1 (953,9) MSEK och utbetalades den 5 maj 2025.

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 8,5% till 971 (1 061) MSEK, negativt påverkat av ökad kapitalbinding i division Kontraktstillverkning inom Systems Solutions. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 304 (-1 045) MSEK vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

## AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

### Dental

|                 | SEX MÅNADER |       |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |       | HELÅR |
|-----------------|-------------|-------|----------|-----------|-------|----------|-------------|-------|-------|
| MSEK            | 2025        | 2024  | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |       | 2024  |
| Nettoomsättning | 3 244       | 3 208 | 1,1%     | 1 599     | 1 639 | -2,4%    | 6 343       | 0,6%  | 6 306 |
| EBITA           | 684         | 691   | -1,1%    | 344       | 364   | -5,4%    | 1 300       | -0,6% | 1 307 |
| EBITA-marginal  | 21,1%       | 21,5% | -0,4     | 21,5%     | 22,2% | -0,7     | 20,5%       | -0,2  | 20,7% |

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Dentals omsättning ökade med 1,1% till 3 244 (3 208) MSEK under första halvåret till följd av förvärv och organisk tillväxt. Omsättningen under andra kvartalet påverkades till viss del negativt av att påsken inföll i andra kvartalet 2025 jämfört med 2024 då den inföll i första kvartalet.

EBITA minskade med 1,1% till 684 (691) MSEK under sexmånadersperioden och EBITA-marginalen minskade med 0,4 procentenheter till 21,1% (21,5%). EBITA påverkades positivt av förvärv. Under andra kvartalet påverkades lönsamheten av de lägre försäljningsvolymerna till följd av påskledigheten.

Från och med mars 2025 konsolideras schweiziska Arnold Deppeler som tillverkar dentalinstrument. Bolaget omsatte 2024 cirka 3,3 MCHF och har 18 anställda. Från och med april 2025 konsolideras tyska Fraga Dental som säljer förbrukningsmaterial till tyska tandläkare. Bolaget omsatte 2024 cirka 2,5 MEUR och har sju anställda. Från och med april 2025 konsolideras svenska Gestenco International som är verksamt inom ortodontisektorn globalt. Bolaget omsatte 2024 cirka 19 MSEK och har sju anställda.

### Demolition & Tools

|                 | SEX MÅNADER |       |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR |
|-----------------|-------------|-------|----------|-----------|-------|----------|-------------|------|-------|
| MSEK            | 2025        | 2024  | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |      | 2024  |
| Nettoomsättning | 3 414       | 3 235 | 5,5%     | 1 775     | 1 744 | 1,7%     | 6 623       | 2,8% | 6 444 |
| EBITA           | 861         | 757   | 13,7%    | 445       | 453   | -1,7%    | 1 645       | 6,7% | 1 542 |
| EBITA-marginal  | 25,2%       | 23,4% | 1,8      | 25,1%     | 26,0% | -0,9     | 24,8%       | 0,9  | 23,9% |

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Koncernen är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Koncernen är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller skogsmaskiner och verktyg för grävmaskiner.

Affärsområdets EBITA-marginal kan variera mellan kvartalen till följd av enstaka större specialordrar samt förändringar i produktmixen.

Omsättningen ökade under första halvåret med 5,5% till 3 414 (3 235) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt.

Under första halvåret ökade EBITA med 13,7% till 861 (757) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 1,8 procentenheter till 25,2% (23,4%). Under andra kvartalet påverkades lönsamheten av en negativ mixeffekt, det vill säga produktområden med lägre marginal visade bättre omsättningsutveckling.

## Systems Solutions

| SEX MÅNADER     |       |       |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR  |
|-----------------|-------|-------|----------|-----------|-------|----------|-------------|------|--------|
| MSEK            | 2025  | 2024  | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |      | 2024   |
| Nettoomsättning | 7 217 | 6 288 | 14,8%    | 3 569     | 3 342 | 6,8%     | 14 316      | 6,9% | 13 387 |
| EBITA           | 1 603 | 1 526 | 5,1%     | 814       | 838   | -2,8%    | 3 308       | 2,4% | 3 230  |
| EBITA-marginal  | 22,2% | 24,3% | -2,1     | 22,8%     | 25,1% | -2,3     | 23,1%       | -1,0 | 24,1%  |

Affärsområdet Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter.

Systems Solutions ökade omsättningen med 14,8% till 7 217 (6 288) MSEK under första halvåret till följd av förvärv och organisk tillväxt inom Kontraktstillverkning. Övriga delar inom Systems Solutions hade en negativ organisk utveckling under både första halvåret och andra kvartalet.

EBITA ökade under första halvåret med 5,1% till 1 603 (1 526) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 2,1 procentenheter till 22,2% (24,3%). Förvärv bidrog till EBITA-ökningen. Lönsamheten påverkades av svagare marknadsläge inom stora delar av Systems Solutions vilket ledde till minskad organisk försäljning. Under andra kvartalet påverkades affärsområdets marginal negativt med 0,9 procentenheter från vidarefakturerings av överskottsmaterial till kunder inom Kontraktstillverkning.

Kontraktstillverkning ökade omsättningen under sexmånadersperioden med lägre lönsamhet till följd av negativ produktmix. I andra kvartalet minskade tillväxttakten jämfört med tidigare perioder.

Miljöteknik redovisade minskad omsättning med lägre lönsamhet under årets första sex månader till följd av minskad organisk försäljning. Det svagare marknadsläget förstärktes under andra kvartalet.

Infrastrukturprodukter ökade omsättningen och lönsamheten under sexmånadersperioden, huvudsakligen till följd av förvärv.

Specialprodukter hade en god omsättningsutveckling under årets första sex månader till följd av förvärv. Lönsamheten försämrades under sexmånadersperioden på grund av minskad organisk försäljning.

Transportprodukter hade en god omsättningsutveckling under sexmånadersperioden till följd av förvärv. Lönsamheten försämrades på grund av minskad organisk försäljning, framför allt i andra kvartalet.

Inom divisionen Transportprodukter konsolideras från och med mars 2025 brittiska Heavy Duty Parts som är en specialiserad leverantör av delar till turistbussar. Bolaget omsatte 2024 cirka 11,7 MGBP och har 25 anställda. Inom divisionen Infrastrukturprodukter konsolideras från och med april 2025 Italgears i San Marino som är en nisch tillverkare av drivsystem för hissar. Bolaget omsatte 2024 cirka 13,8 MEUR och har 17 anställda. Inom divisionen Infrastrukturprodukter konsolideras från och med april 2025 danska R&T Stainless som levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser. Bolaget omsatte 2024 cirka 114 MDKK och har tolv anställda. Inom divisionen Infrastrukturprodukter konsolideras från och med juni 2025 nederländska Klemko Group som utvecklar och säljer elektriska och mekaniska installationsmaterial samt belysningsprodukter under egna varumärken till installatörer och OEM:er, främst via grossister. Bolaget omsatte 2024 cirka 19,1 MEUR och har 41 anställda.

## FÖRVÄRV

Lifco har under årets första sex månader konsoliderat följande förvärv:

| Konsolideras<br>fr o m månad | Förvärv                | Tillhör affärsområde | Omsättning | Anställda |
|------------------------------|------------------------|----------------------|------------|-----------|
| Mars                         | Arnold Deppeler        | Dental               | 3,3 MCHF   | 18        |
| Mars                         | Heavy Duty Parts       | Systems Solutions    | 11,7 MGBP  | 25        |
| April                        | Fraga Dental           | Dental               | 2,5 MEUR   | 7         |
| April                        | Gestenco International | Dental               | 19 MSEK    | 7         |
| April                        | Italgears              | Systems Solutions    | 13,8 MEUR  | 17        |
| April                        | R&T Stainless          | Systems Solutions    | 114 MDKK   | 12        |
| Juni                         | Klemko Group           | Systems Solutions    | 19,1 MEUR  | 41        |

Ytterligare information om förvärven finns på sidan 18. Omsättning och antal anställda avser bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärven.

Tillsammans kommer förvärven att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2025.

## ÖVRIG INFORMATION

### Medarbetare

Medelantalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter var 7 483 (6 851) under första halvåret. Vid periodens utgång var antalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter 7 521 (7 079). Genom förvärv har cirka 130 anställda tillkommit under årets första sex månader.

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Konsolidering av nederländska HedoN Electronic Developments beräknas ske under tredje kvartalet 2025 i affärsområdet Systems Solutions, division Specialprodukter. HedoN Electronic Developments är specialiserade på utveckling och leverans av högprecisionselektronik med fokus på industriella induktiva värmare. Bolaget omsatte 2024 cirka 7,4 MEUR och har 18 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 3 juli 2025.

Konsolidering av italienska Toppy beräknas ske under tredje kvartalet 2025 i affärsområdet Systems Solutions, division Transportprodukter. Toppy utvecklar och säljer pallhanteringssystem för läkemedels-, livsmedels- och dryckesindustrierna. Toppy omsatte 2024 cirka 17 MEUR och har 50 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 4 juli 2025.

### Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har ägt rum under perioden.

### Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 hölls den 25 april i Stockholm. Vid årsstämman fattades följande huvudsakliga beslut: • Utdelningen för verksamhetsåret 2024 fastställdes till 2,40 SEK per aktie. Avstämningsdagen för rätt till utdelning fastställdes till den 29 april 2025 med utbetalningsdag den 5 maj 2025. • Till styrelseledamöter omvaldes Carl Bennet, Ulrika Dellby, Dan Frohm, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Anna Hallberg, Caroline af Ugglas, Axel Wachtmeister och Per Waldemarson. Till styrelsens ordförande omvaldes Carl Bennet. • Till revisor valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är Johan Holmberg. • Styrelse- och revisorsarvoden fastställdes. • Styrelsens ersättningsrapport godkändes.

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare har förvärvat syntetiska köpoptioner

Styrelsen i Lifco informerades den 26 maj 2025 av bolagets huvudägare, Carl Bennet AB, att styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Lifco förvärvat syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB.

Carl Bennet AB lämnade erbjudandet till de stämmovalda styrelseledamöterna, med undantag för Carl Bennet och Axel Wachtmeister, och alla ledande befattningshavare i Lifco, sammanlagt 23 personer, att förvärva syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB. Sammanlagt har 428 115 optioner förvärvats till ett pris som motsvarar optionernas marknadsvärde på transaktionsdagen, enligt värdering utförd av ett oberoende värderingsinstitut. Det sammanlagda marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället har beräknats till cirka 22 MSEK.

De syntetiska köpoptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fem år. Optionerna kan utnyttjas under perioden 1 mars 2030–31 maj 2030. Lösenpriset uppgår till 504,12 SEK per option, vilket motsvarar 128% av genomsnittet av den för varje handelsdag under perioden



19–23 maj 2025 volymvägda betalkursen för Lifcos B-aktie på Nasdaq Stockholm. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant avräkning från optionsutfärdaren som motsvarar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 677,40 SEK. Optionerna är inte föremål för överlåtelsebegränsningar.

Lifco har inte medverkat i erbjudandet som har lämnats av Carl Bennet AB till styrelseledamöter och ledande befattningshavare på eget initiativ. Erbjudandet medför inga kostnader för Lifco.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för Lifco är globala makroekonomiska faktorer, konkurrenssituationen, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen. Lifco är också utsatt för finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker.

Lifco arbetar aktivt med att övervaka och kontinuerligt utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och deras inverkan på koncernens verksamhet och resultat. Koncernen har etablerat en styrningsstruktur som involverar både koncernledning och styrelse och arbetar för att ständigt förbättra bolagets hållbarhetsaktiviteter och minimera relaterade risker. Som en del av denna styrning granskar koncernledningen kvartalsvis samtliga dotterbolags efterlevnad av till exempel uppförandekoden, arbetsskador, IT-säkerhet och rättsliga tvister.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen. För mer information om Lifcos risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2024.

## Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering, och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen 2024 och ska läsas tillsammans med dessa. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att sexmånadersrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapportens innehåll beslutades den 14 juli 2025.

### Enköping den 14 juli 2025

*Carl Bennet*  
Styrelseordförande

*Ulrika Dellby*  
Styrelseledamot

*Dan Frohm*  
Vice ordförande

*Erik Gabrielson*  
Styrelseledamot

*Ulf Grunander*  
Styrelseledamot

*Anna Hallberg*  
Styrelseledamot

*Anders Lindström*  
Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant

*Tobias Nordin*  
Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant

*Caroline af Ugglas*  
Styrelseledamot

*Axel Wachtmeister*  
Styrelseledamot

*Per Waldemarson*  
VD och koncernchef,  
styrelseledamot

## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Rapport för tredje kvartalet 24 oktober 2025.

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 30 januari 2026.

Års- och hållbarhetsredovisning för 2025 vecka 14 2026.

## YTTERLIGARE INFORMATION

Media- och investerarrelationer: Åse Lindskog, [ir@lifco.se](mailto:ir@lifco.se), telefon 0730 24 48 72.

## WEBBSÄND PRESENTATION

En webbsänd presentation med Per Waldemarson, VD, och Therése Hoffman, CFO äger rum måndag 14 juli kl 09.00. Det går att lyssna på presentationen via webben eller genom att ringa in till telefonkonferensen. Via telefonkonferensen går det att ställa frågor.

Tid: Måndag 14 juli kl 09.00

Länk till presentationen: <https://lifco.events.inderes.com/q2-report-2025>

Om du vill delta i telefonkonferensen registrerar du dig via länken nedan. Efter registrering får du telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen.

Länk för registrering till telefonkonferensen:

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=50051763>

## LIFCO I KORTHET

*Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Koncernen har tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Lifco hade vid årsskiftet 257 rörelsedrivande bolag i 34 länder. År 2024 omsatte Lifco 23,1 miljarder SEK med ett EBITA-resultat på 5,9 miljarder SEK och en EBITA-marginal på 22,6%. Läs mer på [lifco.se](https://lifco.se).*

Denna information är sådan information som Lifco AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 juli 2024 kl 07.30.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

|                                                                                                  | SEX MÅNADER  |              |              | KVARTAL 2    |              |              | HELÅR         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| MSEK                                                                                             | 2025         | 2024         | förändr.     | 2025         | 2024         | förändr.     | 2024          |
| Nettoomsättning                                                                                  | 13 875       | 12 731       | 9,0%         | 6 943        | 6 725        | 3,2%         | 26 137        |
| Kostnad för sålda varor                                                                          | -7 819       | -7 065       | 10,7%        | -3 910       | -3 721       | 5,1%         | -14 548       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                            | <b>6 056</b> | <b>5 665</b> | <b>6,9%</b>  | <b>3 033</b> | <b>3 004</b> | <b>1,0%</b>  | <b>11 589</b> |
| Försäljningskostnader                                                                            | -1 548       | -1 403       | 10,3%        | -782         | -701         | 11,6%        | -3 014        |
| Administrationskostnader                                                                         | -1 892       | -1 770       | 6,9%         | -936         | -891         | 5,1%         | -3 468        |
| Utvecklingskostnader                                                                             | -125         | -121         | 3,1%         | -58          | -66          | -11,3%       | -254          |
| Övriga intäkter och kostnader                                                                    | 28           | 34           | -17,4%       | 27           | 14           | 95,3%        | 44            |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                           | <b>2 520</b> | <b>2 405</b> | <b>4,8 %</b> | <b>1 284</b> | <b>1 361</b> | <b>-5,6%</b> | <b>4 896</b>  |
| Finansnetto                                                                                      | -207         | -230         | -10,3%       | -103         | -127         | -18,4%       | -442          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                       | <b>2 313</b> | <b>2 175</b> | <b>6,4%</b>  | <b>1 181</b> | <b>1 234</b> | <b>-4,3%</b> | <b>4 454</b>  |
| Skatt                                                                                            | -590         | -560         | 5,3%         | -301         | -320         | -6,0%        | -1 105        |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                        | <b>1 723</b> | <b>1 615</b> | <b>6,7%</b>  | <b>880</b>   | <b>914</b>   | <b>-3,8%</b> | <b>3 349</b>  |
| <b>Resultat hänförligt till:</b>                                                                 |              |              |              |              |              |              |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                                         | 1 704        | 1 589        | 7,2%         | 869          | 900          | -3,4%        | 3 301         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                              | 20           | 26           | -22,9%       | 10           | 14           | -27,2%       | 49            |
| Periodens resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 3,75         | 3,50         | 7,1%         | 1,91         | 1,98         | -3,5%        | 7,27          |
| <b>EBITA</b>                                                                                     | <b>3 057</b> | <b>2 886</b> | <b>5,9%</b>  | <b>1 562</b> | <b>1 608</b> | <b>-2,8%</b> | <b>5 917</b>  |
| Avskrivningar materiella tillgångar                                                              | 348          | 326          | 6,5%         | 173          | 168          | 2,8%         | 676           |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                                                            | 12           | 12           | 6,0%         | 6            | 6            | 3,3%         | 25            |
| Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv                        | 523          | 470          | 11,2%        | 265          | 237          | 12,0%        | 983           |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

|                                                             | SEX MÅNADER |              |               | KVARTAL 2    |            |              | HELÅR        |
|-------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| MSEK                                                        | 2025        | 2024         | förändr.      | 2025         | 2024       | förändr.     | 2024         |
| Periodens resultat                                          | 1 723       | 1 615        | 6,7%          | 880          | 914        | -3,8%        | 3 349        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                 |             |              |               |              |            |              |              |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i> |             |              |               |              |            |              |              |
| Säkring av nettoinvestering                                 | 82          | -75          | -210%         | 31           | -24        | -227%        | -83          |
| Omräkningsdifferenser                                       | -905        | 522          | -273%         | 267          | -135       | -298%        | 767          |
| Skatt relaterade till övrigt totalresultat                  | -18         | 17           | -208%         | -7           | 6          | -234%        | 20           |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                     | <b>882</b>  | <b>2 079</b> | <b>-57,6%</b> | <b>1 169</b> | <b>761</b> | <b>53,8%</b> | <b>4 053</b> |
| <b>Totalresultat hänförligt till:</b>                       |             |              |               |              |            |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                    | 868         | 2 051        | -57,7%        | 1 159        | 747        | 55,2%        | 4 002        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                         | 13          | 28           | -52,1%        | 10           | 14         | -24,4%       | 50           |
|                                                             | <b>882</b>  | <b>2 079</b> | <b>-57,6%</b> | <b>1 169</b> | <b>761</b> | <b>53,8%</b> | <b>4 053</b> |

## SEGMENTSÖVERSIKT

Lifcos verksamhet följs upp och utvärderas av VD och resurser allokeras baserat på information från de tre rörelsesegmenten Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Det är endast rörelsesegmenten Dental och Demolition & Tools som överskrider de kvantitativa gränsvärdena. Ytterligare ett rörelsesegment presenteras och benämns Systems Solutions. Detta rörelsesegment utgörs av en sammanslagning av de divisioner som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden. Dessa divisioner är Infrastrukturprodukter, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Transportprodukter och Specialprodukter.

## NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER

Ingen försäljning sker mellan segmenten.

|                    | SEX MÅNADER |        |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR  |
|--------------------|-------------|--------|----------|-----------|-------|----------|-------------|------|--------|
| MSEK               | 2025        | 2024   | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |      | 2024   |
| Dental             | 3 244       | 3 208  | 1,1%     | 1 599     | 1 639 | -2,4%    | 6 343       | 0,6% | 6 306  |
| Demolition & Tools | 3 414       | 3 235  | 5,5%     | 1 775     | 1 744 | 1,7%     | 6 623       | 2,8% | 6 444  |
| Systems Solutions  | 7 217       | 6 288  | 14,8%    | 3 569     | 3 342 | 6,8%     | 14 316      | 6,9% | 13 387 |
| Koncernen          | 13 875      | 12 731 | 9,0%     | 6 943     | 6 725 | 3,2%     | 27 282      | 4,4% | 26 137 |

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktslag enligt följande:

|                        | SEX MÅNADER |        |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |       | HELÅR  |
|------------------------|-------------|--------|----------|-----------|-------|----------|-------------|-------|--------|
| MSEK                   | 2025        | 2024   | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |       | 2024   |
| Dentalprodukter        | 3 244       | 3 208  | 1,1%     | 1 599     | 1 639 | -2,4%    | 6 343       | 0,6%  | 6 306  |
| Verktyg och maskiner   | 3 414       | 3 235  | 5,5%     | 1 775     | 1 744 | 1,7%     | 6 623       | 2,8%  | 6 444  |
| Infrastrukturprodukter | 980         | 904    | 8,4%     | 531       | 472   | 12,5%    | 1 853       | 4,3%  | 1 777  |
| Kontraktstillverkning  | 1 752       | 1 174  | 49,2%    | 804       | 687   | 17,1%    | 3 456       | 20,1% | 2 878  |
| Miljöteknik            | 1 641       | 1 653  | -0,7%    | 803       | 851   | -5,7%    | 3 402       | -0,3% | 3 414  |
| Transportprodukter     | 1 772       | 1 652  | 7,2%     | 902       | 870   | 3,7%     | 3 494       | 3,5%  | 3 374  |
| Specialprodukter       | 1 072       | 904    | 18,6%    | 529       | 462   | 14,4%    | 2 112       | 8,7%  | 1 943  |
| Koncernen              | 13 875      | 12 731 | 9,0%     | 6 943     | 6 725 | 3,2%     | 27 282      | 4,4%  | 26 137 |

## EBITA

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande uppställning:

|                                                                                          | SEX MÅNADER |       |          | KVARTAL 2 |       |          | Rull 12 mån |       | HELÅR |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------|-----------|-------|----------|-------------|-------|-------|
| MSEK                                                                                     | 2025        | 2024  | förändr. | 2025      | 2024  | förändr. | förändr.    |       | 2024  |
| Dental                                                                                   | 684         | 691   | -1,1%    | 344       | 364   | -5,4%    | 1 300       | -0,6% | 1 307 |
| Demolition & Tools                                                                       | 861         | 757   | 13,7%    | 445       | 453   | -1,7%    | 1 645       | 6,7%  | 1 542 |
| Systems Solutions                                                                        | 1 603       | 1 526 | 5,1%     | 814       | 838   | -2,8%    | 3 308       | 2,4%  | 3 230 |
| Gem. koncernfunktioner                                                                   | -91         | -88   | 2,7%     | -42       | -46   | -10,2%   | -165        | 1,5%  | -162  |
| EBITA före förvärvs-kostnader                                                            | 3 057       | 2 886 | 5,9%     | 1 562     | 1 608 | -2,8%    | 6 088       | 2,9%  | 5 917 |
| Förvärvskostnader                                                                        | -14         | -11   | 33,4%    | -13       | -10   | 25,0%    | -41         | 9,5%  | -38   |
| EBITA                                                                                    | 3 043       | 2 875 | 5,8%     | 1 549     | 1 598 | -3,0%    | 6 047       | 2,8%  | 5 879 |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstill-gångar som uppkommit i samband med förvärv | -523        | -470  | 11,2%    | -265      | -237  | 12,0%    | -1 035      | 5,3%  | -983  |
| Finansiella poster - netto                                                               | -207        | -230  | -10,3%   | -103      | -127  | -18,4%   | -419        | -5,4% | -442  |
| Resultat före skatt                                                                      | 2 313       | 2 175 | 6,4%     | 1 181     | 1 234 | -4,3%    | 4 592       | 3,1%  | 4 454 |

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                                        | 2025-06-30    | 2024-06-30    | 2024-12-31    |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                           |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                          | 25 843        | 23 524        | 25 400        |
| Materiella anläggningstillgångar                            | 3 004         | 2 931         | 3 035         |
| Finansiella anläggningstillgångar                           | 451           | 411           | 454           |
| Lager                                                       | 4 570         | 4 298         | 4 256         |
| Kundfordringar                                              | 3 858         | 3 514         | 3 334         |
| Kortfristiga fordringar                                     | 1 101         | 1 078         | 894           |
| Likvida medel                                               | 1 210         | 1 707         | 1 517         |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                     | <b>40 039</b> | <b>37 462</b> | <b>38 889</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                             |               |               |               |
| Eget kapital                                                | 18 053        | 16 431        | 18 409        |
| Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar | 4 265         | 2 859         | 3 657         |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar                | 5 373         | 5 157         | 5 403         |
| Kortfristiga räntebärande skulder                           | 7 027         | 8 131         | 6 817         |
| Leverantörsskulder                                          | 1 961         | 1 773         | 1 671         |
| Övriga kortfristiga skulder                                 | 3 359         | 3 112         | 2 932         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       | <b>40 039</b> | <b>37 462</b> | <b>38 889</b> |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

| MSEK                                  | 2025-06-30    | 2024-06-30    | 2024-12-31    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ingående eget kapital</b>          | 18 257        | 15 212        | 15 212        |
| Periodens totalresultat               | 868           | 2 051         | 4 002         |
| Värdeförändring ägartransaktioner     | -109          | -6            | -3            |
| Utdelning                             | -1 090        | -954          | -954          |
| <b>Utgående eget kapital</b>          | <b>17 926</b> | <b>16 304</b> | <b>18 257</b> |
| <i>Eget kapital, hänförligt till:</i> |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägare              | 17 926        | 16 304        | 18 257        |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | 127           | 127           | 152           |
|                                       | <b>18 053</b> | <b>16 431</b> | <b>18 409</b> |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

| MSEK                                                        | SEX MÅNADER   |               | KVARTAL 2     |               | HELÅR         |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                             | 2025          | 2024          | 2025          | 2024          | 2024          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                             |               |               |               |               |               |
| Rörelseresultat                                             | 2 520         | 2 405         | 1 284         | 1 361         | 4 896         |
| Återläggning avskrivningar                                  | 883           | 808           | 445           | 411           | 1 684         |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                      | 53            | 78            | 23            | 32            | -31           |
| Räntor och finansiella poster, netto                        | -207          | -230          | -103          | -127          | -442          |
| Betald skatt                                                | -895          | -792          | -386          | -367          | -1 571        |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>         | <b>2 354</b>  | <b>2 269</b>  | <b>1 263</b>  | <b>1 310</b>  | <b>4 535</b>  |
| <b>Förändring i rörelsekapital</b>                          |               |               |               |               |               |
| Lager                                                       | -388          | -235          | -148          | -4            | 53            |
| Kortfristiga fordringar                                     | -544          | -278          | -76           | -202          | 165           |
| Kortfristiga skulder                                        | 322           | 60            | -68           | -43           | -124          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>             | <b>1 744</b>  | <b>1 815</b>  | <b>971</b>    | <b>1 061</b>  | <b>4 630</b>  |
| <b>Förvärv av verksamhet</b>                                | <b>-1 410</b> | <b>-975</b>   | <b>-1 192</b> | <b>-907</b>   | <b>-2 891</b> |
| Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar         | -205          | -233          | -103          | -120          | -409          |
| Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar       | -13           | -23           | -8            | -18           | -38           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>             | <b>-1 629</b> | <b>-1 231</b> | <b>-1 304</b> | <b>-1 045</b> | <b>-3 338</b> |
| <b>Förändring räntebärande skulder</b>                      | <b>1 073</b>  | <b>754</b>    | <b>1 675</b>  | <b>1 301</b>  | <b>137</b>    |
| Amortering leasingskuld                                     | -162          | -150          | -81           | -77           | -310          |
| Förändring långfristiga fordringar/skulder                  | 1             | -1            | 1             | 0             | -3            |
| Utbetald utdelning                                          | -1 090        | -954          | -1 090        | -954          | -954          |
| Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande | -168          | -147          | -160          | -127          | -275          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>            | <b>-346</b>   | <b>-498</b>   | <b>345</b>    | <b>143</b>    | <b>-1 404</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                 | <b>-231</b>   | <b>87</b>     | <b>12</b>     | <b>159</b>    | <b>-112</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                          | 1 517         | 1 591         | 1 208         | 1 560         | 1 591         |
| Omräkningsdifferenser                                       | -75           | 29            | -10           | -13           | 39            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                     | <b>1 210</b>  | <b>1 707</b>  | <b>1 210</b>  | <b>1 707</b>  | <b>1 517</b>  |



## KORRIGERAT KASSAFLÖDE FÖR KONCERNEN 2024

I inledningen av 2024 förändrades redovisningsrutinerna kring koncernens kassaflöde och vissa orealiserade kursdifferenser placerades på fel rad i kassaflödet i årsredovisningen för 2024 och i kvartalsrapporterna. Detta har korrigerats enligt tabellen nedan där dessa orealiserade kursdifferenser har flyttats från posten "Övriga ej kassaflödespåverkande poster" till posten "Omräkningsdifferenser". Poster med fotnoten 1 har justerats. Justering har skett retroaktivt för samtliga redovisningsperioder.

### Korrigerat kassaflöde

| MSEK                                                           | 2024          | Kv 4<br>2024  | Kv 3<br>2024 | Kv 2<br>2024  | Kv 1<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Rörelseresultat                                                | 4 896         | 1 350         | 1 142        | 1 361         | 1 044        |
| Återläggning avskrivningar                                     | 1 684         | 431           | 444          | 411           | 397          |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster <sup>1</sup>            | -31           | -118          | 8            | 32            | 46           |
| Räntor och finansiella poster, netto                           | -442          | -90           | -122         | -127          | -104         |
| Betald skatt                                                   | -1 571        | -346          | -432         | -367          | -426         |
| <b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital<sup>1</sup></b> | <b>4 535</b>  | <b>1 226</b>  | <b>1 040</b> | <b>1 310</b>  | <b>958</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<sup>1</sup></b>    | <b>4 630</b>  | <b>1 617</b>  | <b>1 197</b> | <b>1 061</b>  | <b>754</b>   |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                | <b>-3 338</b> | <b>-1 499</b> | <b>-609</b>  | <b>-1 045</b> | <b>-186</b>  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>               | <b>-1 404</b> | <b>-253</b>   | <b>-653</b>  | <b>143</b>    | <b>-641</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde<sup>1</sup></b>                        | <b>-112</b>   | <b>-135</b>   | <b>-65</b>   | <b>159</b>    | <b>-72</b>   |
| Likvida medel vid perioden början                              | 1 591         | 1 615         | 1 707        | 1 560         | 1 591        |
| Omräkningsdifferenser <sup>1</sup>                             | 39            | 36            | -27          | -13           | 42           |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                        | <b>1 517</b>  | <b>1 517</b>  | <b>1 615</b> | <b>1 707</b>  | <b>1 560</b> |

<sup>1</sup>Korrigerade poster.

## FÖRVÄRV UNDER 2025

Under årets första sex månader har sju nya verksamheter konsoliderats. Verksamheterna som konsoliderats är schweiziska Arnold Deppeler, tyska Fraga Dental, svenska Gestenco International, brittiska Heavy Duty Parts, Italgears i San Marino, nederländska Klemko Group och danska R&T Stainless.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under årets första sex månader.

Kostnader relaterade till förvärv på 14 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för första halvåret. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 152 MSEK och EBITA med 51 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 241 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 75 MSEK.

### Förvärvade nettotillgångar

| Nettotillgångar, MSEK                              | Bokfört värde | Värdejustering | Verkligt värde |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Varumärken, kundrelationer, licenser               | 0             | 1 036          | 1 037          |
| Materiella tillgångar                              | 22            | -              | 22             |
| Lager, kundfordringar och övriga fordringar        | 243           | -2             | 241            |
| Leverantörsskulder och övriga skulder <sup>1</sup> | -171          | -280           | -451           |
| Likvida medel                                      | 67            | -              | 67             |
| <b>Summa nettotillgångar</b>                       | <b>161</b>    | <b>755</b>     | <b>916</b>     |
| Goodwill                                           | -             | 790            | 790            |
| <b>Totala nettotillgångar</b>                      | <b>161</b>    | <b>1 545</b>   | <b>1 706</b>   |

### Kassaflödeseffekt, MSEK

|                                                     |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Köpeskilling                                        | 1 706        |
| Ej utbetalda köpeskillingar (sälj-/köpoptioner)     | -229         |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen               | -67          |
| Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv | -            |
| <b>Summa kassaflödeseffekt</b>                      | <b>1 410</b> |

<sup>1</sup> Varav 53 MSEK avser externa räntebärande skulder.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

| MSEK                                                                    | 2025-06-30    | 2024-06-30    | 2024-12-31    |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b> |               |               |               |
| Kundfordringar                                                          | 3 858         | 3 514         | 3 334         |
| Andra långfristiga finansiella fordringar                               | 24            | 23            | 25            |
| Likvida medel                                                           | 1 210         | 1 707         | 1 517         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>5 093</b>  | <b>5 243</b>  | <b>4 876</b>  |
| <b>Skulder värderade till verkligt värde</b>                            |               |               |               |
| Övriga skulder <sup>1</sup>                                             | 2 753         | 2 632         | 2 636         |
| <b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>    |               |               |               |
| Räntebärande lån                                                        | 11 258        | 10 879        | 10 357        |
| Leverantörsskulder                                                      | 1 961         | 1 773         | 1 671         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>15 972</b> | <b>15 284</b> | <b>14 663</b> |

<sup>1</sup> Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

## NYCKELTAL

| RULLANDE TOLV MÅNADER T O M                                | 2025-06-30 | 2024-12-31 | 2024-06-30 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                      | 27 282     | 27 064     | 25 019     |
| Omsättningsförändring, %                                   | 4,4        | 6,9        | 2,3        |
| EBITA, MSEK                                                | 6 088      | 5 917      | 5 733      |
| EBITA-marginal, %                                          | 22,3       | 22,6       | 22,9       |
| EBITDA, MSEK                                               | 6 811      | 6 618      | 6 407      |
| EBITDA-marginal, %                                         | 25,0       | 25,3       | 25,6       |
| Sysselsatt kapital, MSEK                                   | 29 546     | 28 372     | 26 486     |
| Sysselsatt kapital exkl goodwill och övr immat tillg, MSEK | 4 771      | 4 632      | 4 291      |
| Avkastning sysselsatt kapital, %                           | 20,6       | 20,9       | 21,6       |
| Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %             | 128        | 128        | 134        |
| Avkastning eget kapital, %                                 | 19,3       | 19,5       | 20,6       |
| Nettoskuld, MSEK                                           | 12 835     | 11 594     | 11 915     |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                               | 0,7        | 0,6        | 0,7        |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr                                     | 1,9        | 1,8        | 1,9        |
| Räntebärande nettoskuld, MSEK                              | 8 880      | 7 750      | 8 097      |
| Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr                        | 1,3        | 1,2        | 1,3        |
| Soliditet, %                                               | 45,1       | 47,3       | 43,9       |
| Antal aktier, tusental                                     | 454 216    | 454 216    | 454 216    |
| Medelantal anställda, heltidsekvivalenter                  | 7 483      | 7 115      | 6 851      |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                     | SEX MÅNADER  |              | KVARTAL 2    |              | HELÅR        |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         | 2024         |
| Administrationskostnader                 | -82          | -70          | -41          | -34          | -128         |
| Övriga rörelseposter <sup>1</sup>        | -1           | -            | 0            | -            | 77           |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-84</b>   | <b>-70</b>   | <b>-40</b>   | <b>-34</b>   | <b>-51</b>   |
| Finansnetto <sup>2</sup>                 | 2 177        | 1 907        | 2 060        | 1 918        | 2 050        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>2 093</b> | <b>1 837</b> | <b>2 020</b> | <b>1 884</b> | <b>1 999</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | -            | -            | -            | -            | 207          |
| Skatt                                    | 27           | 46           | -1           | 1            | 5            |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>2 120</b> | <b>1 883</b> | <b>2 018</b> | <b>1 885</b> | <b>2 210</b> |

<sup>1</sup> I övriga rörelseposter ingår bland annat utfaktureringskostnader för koncerngemensamma tjänster.

<sup>2</sup> I finansnettot ingår mottagna utdelningar på 2 014 (1 891) MSEK under sexmånadersperioden.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                  | 2025-06-30    | 2024-06-30    | 2024-12-31    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |               |               |               |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 8 586         | 9 517         | 9 520         |
| Kortfristiga fordringar               | 13 533        | 11 402        | 12 525        |
| Likvida medel                         | 369           | 375           | 539           |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>22 489</b> | <b>21 294</b> | <b>22 584</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |               |               |               |
| Eget kapital                          | 7 045         | 5 688         | 6 015         |
| Obeskattade reserver                  | 4             | -             | 4             |
| Avsättningar                          | 20            | 6             | 6             |
| Långfristiga räntebärande skulder     | 3 307         | 1 738         | 2 585         |
| Kortfristiga räntebärande skulder     | 6 698         | 7 828         | 6 487         |
| Kortfristiga räntefria skulder        | 5 415         | 6 034         | 7 487         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>22 489</b> | <b>21 294</b> | <b>22 584</b> |

## DEFINITIONER OCH SYFTE

### **Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.

### **Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar**

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

### **EBITA**

EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.

### **EBITA-marginal**

EBITA dividerat med nettoomsättning.

### **EBITDA**

EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.

### **EBITDA-marginal**

EBITDA dividerat med nettoomsättning.

### **Nettoskuldsättningsgrad**

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

### **Nettoskuld**

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

**Resultat per aktie**

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

**Räntebärande nettoskuld**

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

**Soliditet**

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

**Sysselsatt kapital**

Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

**Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar**

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. De primära alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport avser EBITA, EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sidorna 21–22.

### EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

| MSEK                                                                      | SEX MÅN<br>2025 | SEX MÅN<br>2024 | HELÅR<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat</b>                                                    | 2 520           | 2 405           | 4 896         |
| Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv | 523             | 470             | 983           |
| <b>EBITA</b>                                                              | <b>3 043</b>    | <b>2 875</b>    | <b>5 879</b>  |
| Förvärvskostnader                                                         | 14              | 11              | 38            |
| <b>EBITA före förvärvskostnader</b>                                       | <b>3 057</b>    | <b>2 886</b>    | <b>5 917</b>  |

### EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

| MSEK                                                                      | SEX MÅN<br>2025 | SEX MÅN<br>2024 | HELÅR<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat</b>                                                    | 2 520           | 2 405           | 4 896         |
| Avskrivningar materiella tillgångar                                       | 348             | 326             | 676           |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                                     | 12              | 12              | 25            |
| Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv | 523             | 470             | 983           |
| <b>EBITDA</b>                                                             | <b>3 403</b>    | <b>3 213</b>    | <b>6 580</b>  |
| Förvärvskostnader                                                         | 14              | 11              | 38            |
| <b>EBITDA före förvärvskostnader</b>                                      | <b>3 417</b>    | <b>3 224</b>    | <b>6 618</b>  |

### Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

| MSEK                                                             | 2025-06-30    | 2024-06-30    | 2024-12-31    |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar | 3 372         | 1 960         | 2 762         |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                | 6 718         | 7 844         | 6 505         |
| Likvida medel                                                    | -1 210        | -1 707        | -1 517        |
| <b>Räntebärande nettoskuld</b>                                   | <b>8 880</b>  | <b>8 097</b>  | <b>7 750</b>  |
| Sälj-/köpoptioner                                                | 2 753         | 2 632         | 2 636         |
| Leasingskuld                                                     | 1 202         | 1 186         | 1 207         |
| <b>Nettoskuld</b>                                                | <b>12 835</b> | <b>11 915</b> | <b>11 594</b> |

**Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS**

| MSEK                                                                            | 2025-06-30    | 2025-03-31    | 2024-12-31    | 2024-09-30    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Totala tillgångar</b>                                                        | <b>40 039</b> | <b>37 751</b> | <b>38 889</b> | <b>37 603</b> |
| Likvida medel                                                                   | -1 210        | -1 208        | -1 517        | -1 615        |
| Räntebärande pensionsavsättningar                                               | -34           | -115          | -118          | -109          |
| Icke räntebärande skulder                                                       | -7 941        | -7 528        | -7 369        | -7 333        |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                                       | <b>30 853</b> | <b>28 900</b> | <b>29 885</b> | <b>28 545</b> |
| Goodwill och övriga immat tillgångar                                            | -25 843       | -24 204       | -25 400       | -23 654       |
| <b>Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar</b> | <b>5 010</b>  | <b>4 696</b>  | <b>4 485</b>  | <b>4 891</b>  |

**Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS**

| MSEK                                                                                | Genomsnitt    | Kv 2<br>2025 | Kv 1<br>2025 | Kv 4<br>2024 | Kv 3<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sysselsatt kapital                                                                  | <b>29 546</b> | 30 853       | 28 900       | 29 885       | 28 545       |
| Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar            | <b>4 771</b>  | 5 010        | 4 696        | 4 485        | 4 891        |
| <b>Summa</b>                                                                        | <b>6 088</b>  |              |              |              |              |
| EBITA                                                                               |               | 1 562        | 1 495        | 1 633        | 1 398        |
| <b>Avkastning sysselsatt kapital</b>                                                | <b>20,6%</b>  |              |              |              |              |
| <b>Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immat tillgångar</b> | <b>128%</b>   |              |              |              |              |