

INCAP

# VUOSIKERTOMUS 2022

---

[INCAPCORP.COM](https://incapcorp.com)



# INCAP LYHYESTI

Olemme luotettava kumppani ja täyden palvelun tarjoaja elektroniikan sopimusvalmistuksessa.

Globaalina elektroniikan sopimusvalmistajana olemme asiakkaidemme tukena koko valmistusarvoketjun läpi – oli kyse sitten suurista monikansallisista yhtiöistä, keskiuurista yrityksistä tai pienistä startupeista.

Tarjoamme uusinta teknologiaa vahvan yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstömme voimin. Palveluihimme kuuluvat materiaalihankinta, prototyypin valmistus, tuotannon ylösajo, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka.

Toimimme Suomessa, Virossa, Intiassa, Isossa-Britanniassa, Slovakiassa ja Hongkongissa ja työllistämme noin 2 800 työntekijää.

Incapin osake on ollut listattuna Helsingin Pörssissä vuodesta 1997.

# SISÄLTÖ

- 4 — 2022: VAHVAN KASVUN VUOSI
- 5 — TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
- 6 — ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUKSEN MARKKINAT
- 7 — LIIKETOIMINTAKATSAUS
- 9 — HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
- 20 — KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA
- 22 — KONSERNITULOSLASKELMA
- 23 — KONSERNITASE
- 24 — KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA
- 25 — LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
- 27 — KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET
- 33 — KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
- 46 — EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA
- 47 — EMOYHTIÖN TASE
- 48 — EMOYHTIÖN RAHAVIRTUALASKELMA
- 49 — EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET
- 50 — EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
- 54 — HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI
- 55 — TILINTARKASTUSKERTOMUS
- 60 — VIISIVUOTISKATSAUS
- 61 — TUNNUSLUKIJEN LASKENTASÄÄNNÖT
- 62 — VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKIJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT
- 63 — VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENTASÄÄNNÖT
- 64 — HALLITUS
- 65 — JOHTORYHMÄ
- 66 — OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

# Tunnusluvut

Liikevaihto

263,8 MEUR



Liikevoitto (EBIT)

38,9 MEUR



Tilikauden tulos

27,6 MEUR



Liikevaihdon kasvu

55 %

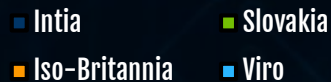


5 TEHDASTA



2 817

TYÖNTEKIJÄÄ, sis.  
vuokratyöntekijät



HELSINKI, SUOMI

NEWCASTLE-UNDER-LYME,  
ISO-BRITANNIA

KURESSAARE, VIRO

NAMESTOVO, SLOVAKIA

TUMKUR, INTIA

HONG KONG, KIINA



KOKEMUKSEMME



# 2022

## VAHVAN KASVUN VUOSI

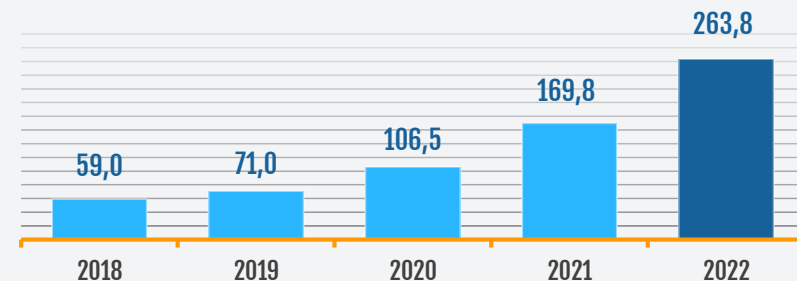
Incap-konsernin liikevaihto oli 263,8 milj. euroa; kasvu edellisvuodesta oli 55 % (2021: 169,8 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vahvan elektroniikan kysynnän ja kaikkien aikojen korkeimman tilauskannan tukemana.

Kannattavuus pysyi vahvana. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 40,0 milj. euroa (26,8 milj. euroa) eli 15,1 % liikevaihdosta (15,8 %).

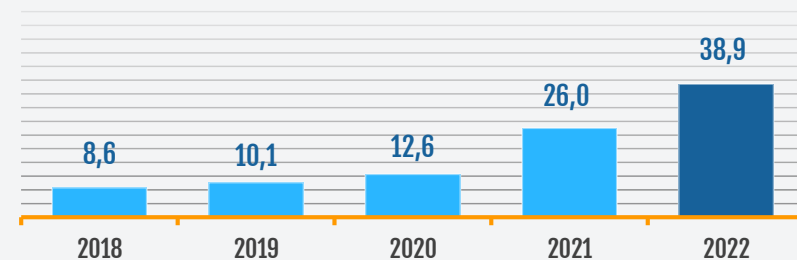
Incap ilmoitti toukokuussa 2021 päättäneensä investoida kolmanteen tehtaaseen Tumkurissa, Intian Karnatakan osavaltiossa. Rakentaminen alkoi vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä, ja yhtiö arvioi tuotannon ylösajon alkavan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen lopulla.

AVAINLUVUT (IFRS)		2022	2021
Liikevaihto	milj. euroa	263,8	169,8
Liikevoitto (EBIT)	milj. euroa	38,9	26,0
osuus liikevaihdosta	%	14,8	15,3
Liikevoitto ennen veroja	milj. euroa	36,6	25,7
Tilikauden tulos	milj. euroa	27,6	21,1
Tulos/osake (EPS)	EUR	0,94	0,72
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	43,0	43,8
Omavaraisuusaste	%	53,6	51,9
Investoinnit	milj. euroa	5,5	5,2
Henkilöstö vuoden lopussa sis. vuokratyöntekijät		2 817	2 523

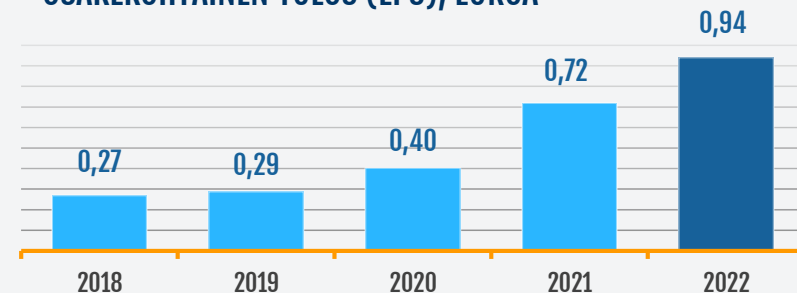
### LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



### LIKETULOS (EBIT), MILJ. EUROA



### OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUROA







**Incap saavutti vuonna 2022 kaikkien aikojen korkeimman liikevaihdon ja kannattavuuden.**

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

## VAHVAN KASVUN VUOSI

**OTTO PUKK**  
toimitusjohtaja

Haluan kiittää lämpimästi asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta Incapia kohtaan. Incap saavutti vuonna 2022 kaikkien aikojen korkeimman liikevaihdon ja kannattavuuden. Ottaen huomioon, että materiaalin saatavuus pysyi haastavana koko vuoden, Incapin tiimi onnistui erittäin hyvin, ja haluan kiittää upeita työntekijöitämme kovasta työstä.

Vuosi 2022 päättyi jälleen vahvaan vuosineljännekseen, jonka liikevaihto oli 78,7 miljoonaa euroa, ja koko vuoden 2022 liikevaihtomme oli 263,8 miljoonaa euroa, mikä oli 55 % enemmän kuin vuonna 2021. Kannattavuutemme säilyi hyvällä tasolla, ja koko vuoden liikevoitto oli 14,8 prosenttia liikevaihdosta.

Vahvaa kasvuamme vauhditti nykyisten ja uusien asiakkaidemme elektroniikan kysyntä ja ennätyskorkea tilauskanta, ja sitä tukivat aiemmat investointimme tehtaidemme kapasiteettiin. Kasvua oli erityisesti teollisuuselektronikassa, vihreässä energiassa ja vihreässä liikkuvuudessa. Suhteellinen kannattavuus säilyi hyvällä tasolla tehokkaan ja kustannustehokkaan toimintamallimme sekä hyvän tuotevalikoimamme ansiosta.

Yritysten toimintatapojen merkitys on kasvanut, ja toivoisimme, että yhä useampi yritys pyrkisi kestävään toimintaan. Siksi kasvavat ESG-raportointivaatimukset ovat mielestämme positiivista kehitystä, ja omalta osaltamme olemme sitoutuneet jatkamaan toimintamme kehittämistä kestäväällä tavalla. Vuonna 2022 kehitimme yritysvastuutamme ja siitä raportointia entisestään. Tavoitteenamme on aloittaa liiketoimintamme CO<sub>2</sub>-päästöjen raportointi.

Marraskuussa järjestimme ensimmäisen pääomamarkkina-päivämme. Oli upeaa tavata kasvokkain niin monia nykyisiä ja

potentiaalisia tulevia osakkeenomistajia, ja jatkamme sijoittajasuhteidemme kehittämistä avoimen ja monipuolisen viestinnän avulla.

Kolmas Intian tehtaamme on parhaillaan valmistumassa, ja tuotannon ylösajo alkaa suunnitelmien mukaisesti vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen lopulla.

Markkinoilla on edelleen hieman epävarmuutta vuoteen 2023 tultaessa. Paremmen komponenttien saatavuuden ja lyhyempien läpimenoaikojen myötä arvioimme näkyvyyden todennäköisesti palautuvan normaalille tasolle, koska asiakkaiden ei tarvitse tehdä tilauksia niin paljon etukäteen. Komponenttien ollessa saatavilla kaikille arvioimme, että kilpailu asiakkaidemme markkinoilla kiristyy.

Pitkän aikavälin näkymät elektroniikan sopimusvalmistuksessa pysyvät hyvinä. Arvioimme orgaanisen kasvumme jatkuvan vuonna 2023 mutta hitaammin, mikä parantaa kassavirtaamme ja mahdollistaa varastotasojemme alentamisen.

Taloudellinen asemamme on vakaa. Aiomme edelleen aktiivisesti investoida toimintaamme ja kehittää sitä. Kasvustrategiamme mukaisesti keskitymme entistäkin enemmän yritysostoihin.

Arvioimme, että liikevaihtomme, liikevoittonne ja oikaistu liikevoittonne vuonna 2023 ovat suurempia kuin vuonna 2022. Olemme vakuuttuneita siitä, että hajautettu toimintamallimme ja sitoutunut tiimimme auttavat pitämään hyvän kannattavuustason myös tulevaisuudessa.





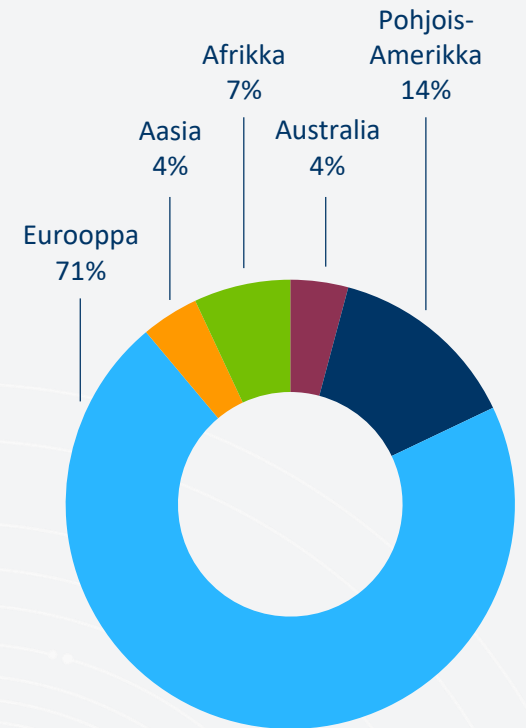
## ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUKSEN MARKKINAT

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus pysyivät hyvinä huolimatta Venäjän Ukrainaa vastaan käymästä sodasta ja Kiinan sulkutoimista, jotka vaikuttivat edelleen maailmanlaajukseen liiketoimintaympäristöön. Yleisen inflaation ja valmistuskustannusten nousu sekä rajoitukset komponenttien saatavuudessa jatkuivat. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajinsa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppaneiltaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukyvyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudenaikaisissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Kysynnän kasvua edistävät kestävien energiaratkaisujen ja lääketieteellisten laitteiden kasvava tarve, syntyneissä olevat 5G- ja IoT-ekosysteemit sekä sähköajoneuvojen yleistymisen. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.

## Ulkopuolisilta asiakkailta saadun liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen





# LIIKETOIMINTAKATSAUS

Liikevaihto kasvoi 55 % edellisvuodesta ja oli 263,8 milj. euroa (2021: 169,8 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vahvan elektroniikan kysynnän ja kaikkien aikojen korkeimman tilauskannan tukemana. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 40,0 milj. euroa (26,8 milj. euroa) eli 15,1 % liikevaihdosta (15,8 %).

Vuoden 2022 lopussa Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 2 817, joista vuokratyöntekijöitä oli 1 816 (2 523, joista vuokratyöntekijöitä 1 523). Henkilöstöstä 80,2 % (78,7 %) työskenteli Intiassa, 4,5 % (4,3 %) Virossa, 6,2 % (7,3 %) Isonsa-Britanniassa, 9,1 % (9,6 %) Slovakiassa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa.

## VIRON TEHDAS

Incapin Viron Kuressaaressa sijaitsevan tehtaan tuotanto on monipuolista, teknisesti edistynyttä ja kustannustehokasta. Tehdas sijaitsee lähellä Euroopan markkinoita ja palvelee yhtiön globaalia asiakaskuntaa.

Viron tehdas on erikoistunut prototyyppien ja esisarjojen valmistukseen, piirilevykokoontamiseen, volyymituotantoon, tuotteiden loppukokoontamiseen, kaapeli- ja johtosarjakokoontamiseen ja myynnin jälkeisiin palveluihin. Tehtaan palveluihin kuuluvat myös yhtiön asiakkaiden tuotannon hallittu ylösajo sekä hankinta- ja ostotoiminta.

Incapin Viron tehdas on toiminut vuodesta 2000, ja sen pinta-ala on 7 300 neliometriä. 31.12.2022 Viron tehtaassa työskenteli 127 henkilöä.

## INTIAN TEHDAS

Incapin Tumkurin tehdas Intiassa on erikoistunut elektroniikan ja valmiiden lopputuotteiden valmistukseen erityisesti automaation, sähköntuotannon ja tietoliikenteen alalla toimiville teollisuusasiakkaille. Asiakkaina on paljon maailmanlaajuisesti toimivia elektroniikkalaitteiden valmistajia, joiden pääpaikka on Euroopassa, mutta joilla on tuotantoa Aasiassa. Kansainvälisten asiakkaiden lisäksi Tumkurin tehdas palvelee

myös Intian markkinoita.

Tumkurin tehdas valmistaa muun muassa vaihtosuuntaajia, UPS-laitteita, piirilevyjä polttoaineautomaatteihin ja kestäviin energiatuotteisiin. Tehtaan palveluihin kuuluu piirilevyjen ladonta ja sarjatuotanto, lopputuotteiden kokoonpano, prototyyppien suunnittelu ja valmistus ja Design for Manufacturing -tuotekehityspalautte, testaus ja magneettiladonta sekä kaapelisarjojen tuotanto.

Yhtiön elektroniikan sopimusvalmistustoiminta Intiassa alkoi vuonna 2007. 31.12.2022 Incapin Intian tehtaassa työskenteli 2 258 henkilöä. Incap on jatkanut Tumkurin tehtaan tuotantokapasiteetin kasvattamista. Tehtaan laajennustöiden myötä tehtaan kokonaispinta-ala kasvoi lähes 16 000 neliometriin, ja rakenteilla olevan kolmannen tehtaan valmistuttua pinta-ala kasvaa noin 8 500 neliometriä. Tuotannon ylösajo alkaa suunnitelmien mukaisesti vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen lopulla.

## ISON-BRITANNIAN TEHDAS

Incapin Ison-Britannian Newcastle-under-Lymessä sijaitseva tehdas on palvellut puolustus-, turvallisuus- ja avaruusteollisuutta yli 20 vuotta. Tehtaan asiakkaisiin kuuluu globaaleja yrityksiä, jotka toimivat Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa.

Tehtaan palveluihin kuuluu piirilevykokoontaminen, sähkömekaaninen kokoonpano sekä kaapeli- ja johtosarjakokoontaminen. Tarjoomaan kuuluvat myös ylläpito-, korjaus- ja kunnostuspalvelut. Lisäksi tehtaassa on erillinen, nopeasti valmistettaviin prototyyppisiin ja esisarjoihin keskittynyt yksikkö.

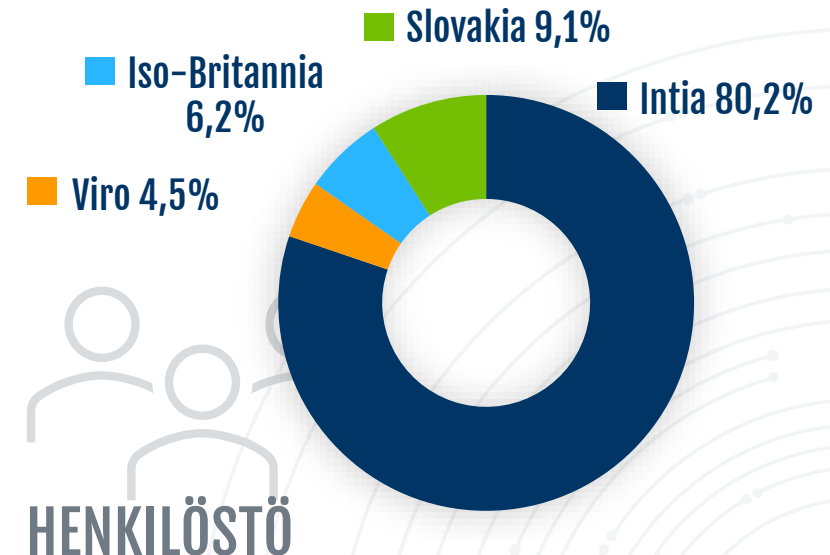
Ison-Britannian tehdas on toiminut vuodesta 1974, ja tehtaan pinta-ala on 4 400 neliometriä. 31.12.2022 tehtaassa työskenteli 175 henkilöä.

## SLOVAKIAN TEHDAS

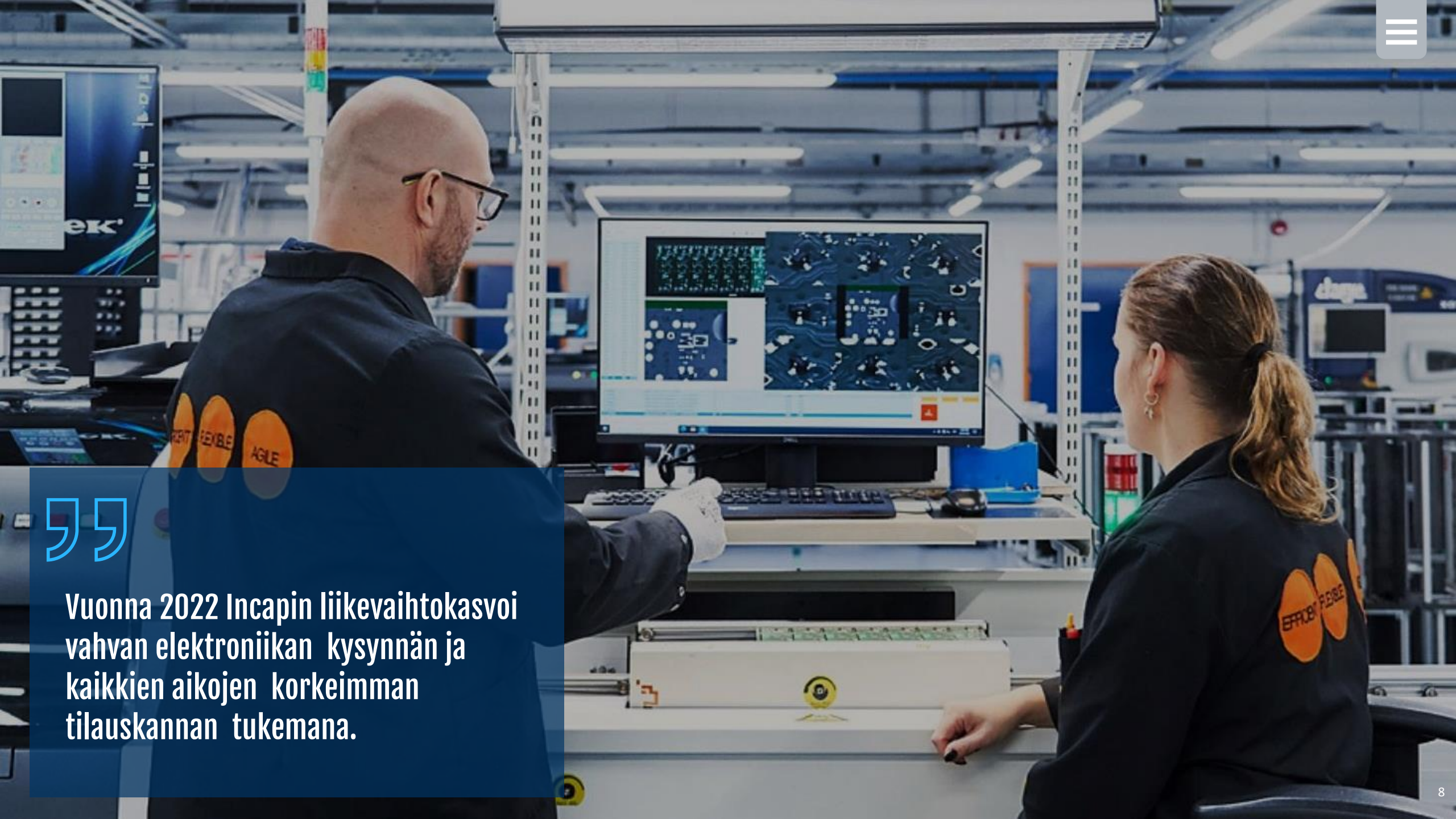
Incapin Slovakian Námestovossa sijaitsevan tehtaan asiakaskunta koostuu globaaleista yrityksistä, jotka toimivat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Tehtaan sijainti mahdollistaa tehokkaan palvelun ja toimitukset Länsi- ja Keski-Euroopan markkinoille.

Tehtaan palveluihin kuuluvat muun muassa erikoistuneet piirilevykokoontamiset, sähkömekaaninen kokoonpano sekä kaapeli- ja johtosarjakokoontaminen. Lisäksi tehtaalla on volyymituotantokapasiteettia ja autoteollisuuden tarpeisiin keskittynyt halli.

Slovakian tehtaalla on kokemusta elektroniikan valmistuksesta vuodesta 2008. Tehtaan pinta-ala on 5 200 neliometriä, ja 31.12.2022 tehtaassa työskenteli 255 henkilöä.



HENKILÖSTÖ



**Vuonna 2022 Incapin liikevaihtokasvo  
vahvan elektroniikan kysynnän ja  
kaikkien aikojen korkeimman  
tilauskannan tukemana.**



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODESTA 2022

Incap konserni on globaali elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa valmistuspalveluita. Luotettuna kumppanina Incap on asiakkaidensa tukena koko valmistusarvoketjun läpi, oli kyse sitten suurista monikansallisista yhtiöistä, keskisuurista yrityksistä tai pienistä startupeista. Incap tarjoaa uusinta teknologiaa vahvan yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstönsä voimin. Incapilla oli vuoden 2022 lopussa toimintaa Suomessa, Virossa, Intiassa, Isossa-Britanniassa, Slovakiassa ja Hong Kongissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2022 oli 263,8 miljoonaa euroa, ja henkilöstön määrä vuoden 2022 lopussa oli 2 817.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus pysyivät vuonna 2022 hyvinä huolimatta Venäjän Ukrainaa vastaan käymästä sodasta ja Kiinan sulkutoimista, jotka vaikuttivat edelleen maailmanlaajuiseen liiketoimintaympäristöön. Yleisen inflaation ja valmistuskustannusten nousu sekä rajoitukset komponenttien saatavuudessa jatkuivat. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppaneitaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukyvyyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudenaikaisissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Kysynnän kasvua edistävät kestävien energiaratkaisujen ja lääketieteellisten laitteiden kasvava tarve, syntymässä olevat 5G- ja IoT-ekosysteemit sekä sähköajoneuvojen yleistymisen. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan

sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

Incapin taloudellinen tulos kehittyi vuonna 2022 suotuisasti. Liikevaihto kasvoi vahvan elektroniikan kysynnän ja kaikkien aikojen korkeimman tilauskannan tukemana. Vuonna 2022 liikevaihto kasvoi 55 % vertailukaudesta ja oli 263,8 milj. euroa (169,8 milj. euroa). Vertailukelpoisten valuuttakurssien vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 4 %.

Vuoden 2022 liikevoitto (EBIT) oli 38,9 milj. euroa (26,0 milj. euroa). Yritystoston hankintamenojen kohdistamiseen (PPA) liittyvät poistot olivat 0,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa) ja kertaluonteiset kulut 0,6 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 40,0 milj. euroa (26,8 milj. euroa) eli 15,1 % liikevaihdesta (15,8 %).

Henkilöstökulut kasvoivat 12,9 % edellisvuodesta ja olivat 16,4 milj. euroa eli 6,2 % liikevaihdesta (14,5 milj. euroa, 8,5 % liikevaihdesta). Liiketoiminnan muut kulut olivat 15,9 milj. euroa (9,4 milj. euroa), josta vuokratyöntekijöiden kulut 5,4 milj. euroa (2,9 milj. euroa) ja poistot 3,8 milj. euroa (3,3 milj. euroa). Materiaalikulut kasvoivat liikevaihdon kasvun myötä ja olivat 194,3 milj. euroa eli 73,7 % liikevaihdesta (127,0 milj. euroa, 74,8 % liikevaihdesta).

Nettorahoituskustannukset olivat 2,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa). Kauden tulos oli 27,6 milj. euroa (21,1 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,94 euroa (0,72 euroa).

## INVESTOINNIT

Vuonna 2022 Incapin tehdasinvestointien rahavirta oli yhteensä 5,5 miljoonaa euroa (4,5 milj. euroa), ja ne liittyivät pääasiassa Intian kolmannen tehtaan rakentamiseen.

Incap ilmoitti toukokuussa 2021 päättäneensä investoida kolmanteen tehtaaseen Tumkurissa, Intian Karnatakan osavaltiossa. Rakentaminen alkoi vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä, ja yhtiö arvioi tuotannon ylösajon alkavan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen lopulla.

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Yhtiö kehittää tuotteita ja palveluita osana normaalia liiketoimintaa, ja tuotekehityksen kulut sisältyvät liiketoimintakuluihin. Sopimusvalmistajana Incap valmistaa ja kehittää asiakkaidensa tuotteita.

## Tase, rahoitus ja rahavirta

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2022 oli 168,3 milj. euroa (129,5 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 87,4 milj. euroa (62,9 milj. euroa).

Vieras pääoma kasvoi vertailukaudesta 80,9 milj. euroon (66,6 milj. euroa), josta 21,4 milj. euroa (11,3 milj. euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Vieraan pääoman kasvu edellisvuodesta johtui materiaalihankintoihin liittyvistä ostoveloista ja rahoituslaitoslainojen nostoista. Korollinen nettovelka oli 13,9 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 10,9 milj. euroa (4,0 milj. euroa) ja korottomat velat 2,2 milj. euroa (2,5 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 10,5 milj. euroa (7,2 milj. euroa). Korollisista veloista 4,8 milj. euroa (4,6 milj. euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön. Muita korollisia velkoja ovat 9,2 milj. euroa (2,9 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämät pankkilainat ja limiitit.

Konsernin lainojen keskeisiä kovenantteja ovat omavaraisuusaste sekä konsernin korollinen velka suhteessa käyttökatteeseen (EBITDA), ja niiden toteutumista seurataan puolivuositain. Kovenanttien tarkasteluhetkellä 31.12.2022 korollisten velkojen ja käyttökatteen suhteen tavoitetaso oli alle 3,0 ja omavaraisuusasteen yli 30 %. Yhtiö täytti nämä kovenanttiehdot, sillä tarkasteluhetkellä yhtiön toteutunut tunnusluku korolliset velat/käyttökate oli 0,5 ja omavaraisuusaste 53,6 %.

Intialaisen pankin myöntämien lainojen osalta yhtiö on sitoutunut noudattamaan tavanomaisia kovenanttiehtoja ja pankin yleisiä lainaehtoja.

Vuoden 2022 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne oli vahva. Omavaraisuusaste nousi 53,6 %:iin (51,9 %), ja nettovelkaantumisaste oli

15,9 % (3,2 %).

31.12.2022 ei kirjattu laskennallisia verosaamisia, jotka liittyvät emoyhtiön vahvistettuihin tappioihin (0,4 milj. euroa 31.12.2021). 0,2 milj. euroa (0,3 milj. euroa) liittyy Intian tytäryhtiöön.

Konsernin kassatilanne tilikaudella oli hyvä tehdasinvestoinneista ja käyttöpääoman kasvusta huolimatta. 31.12.2022 konsernin rahavarat olivat 7,6 milj. euroa (9,2 milj. euroa), minkä lisäksi konsernilla oli nostamatonta luottolimiittiä arvoltaan 4,9 milj. euroa (9,4 milj. euroa).

Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 0,7 (0,8), ja current ratio oli 2,0 (1,7).

Varaston arvo vuoden 2022 lopussa oli 91,8 milj. euroa (59,5 milj. euroa). Varaston arvon kasvuun vaikutti pääosin liiketoiminnan kasvu. Varaston arvoihin vaikutti myös haasteet globaaleissa logistiikkaketjuissa, kohonneet hinnat sekä saatavuusongelmat.

Liiketoiminnan rahavirta oli -0,8 milj. euroa (9,7 milj. euroa). Rahavirtaan vaikuttivat käyttöpääoman muutokset.

Tunnusluvut esitetään myös taulukkomuodossa tilinpäätöksen viisivuotiskatsaus-osiossa.

## HENKILÖSTÖ

Vuoden 2022 lopussa Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 2 817, josta vuokratyöntekijöitä oli 1 816 (2 523, josta vuokratyöntekijöitä 1 523). Henkilöstöstä 80,2 % (78,7 %) työskenteli Intiassa, 4,5 % (4,3 %) Virossa, 6,2 % (7,3 %) Isossa-Britanniassa, 9,1 % (9,6 %) Slovakiassa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa.

Vuoden lopussa Incapin henkilöstöstä 607 oli naisia (554) ja 2 210 miehiä (1969). Henkilöstön keski-ikä oli 31 vuotta (30). Keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden aikana oli 2619 (2165). Vakinaisessa työsuhteessa oli 741 (709) ja määräaikaaisessa 2 076 (1 814) henkilöä.

## YHTIÖN JOHTO JA ORGANISAATIO

Incap Electronics Slovakia s.r.o. -yhtiön toimitusjohtaja Miroslav Michalik nimitettiin Slovakian toimintojen johtajaksi ja Incap-konsernin

johtoryhmän jäseneksi 1.4.2022 alkaen.

Incapin Viron toimintojen johtaja ja Incap Estonian toimitusjohtaja Greg Grace erosi yhtiön palveluksesta 14.11.2022.

Vuoden 2022 lopussa Incapin johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Otto Pukk; Intian toimintojen ja APAC-alueen myynnin johtaja Murthy Munipalli; Ison-Britannian toimintojen johtaja Jamie Maughan; Slovakian toimintojen johtaja Miroslav Michalik sekä talousjohtaja Antti Pynnönen.

Tilikauden päättymisen jälkeen Incap Estonian väliaikainen toimitusjohtaja Margus Jakobson nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi sekä Incapin Viron toimintoista vastaavaksi johtajaksi ja Incap Estonian toimitusjohtajaksi 1.2.2023 alkaen.

Konsernilla on tuotantolaitokset Virossa, Intiassa, Slovakiassa ja Isossa-Britanniassa sekä ostotoimintoja Hong Kongissa. Taloushallinto, hankinta, myynti, IT ja viestintä hoidetaan keskitetysti yhtiön pääkonttorissa Suomessa.

## LAADUNVARMISTUS JA YMPÄRISTÖASIAT

Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatujärjestelmä. Kaikkien liiketoimintayksiköiden ympäristöjärjestelmät vastaavat ISO 14001:2015 -standardia, laatujärjestelmät ovat ISO 9001:2015 -standardin mukaisia ja työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät 45001:2018 -standardin mukaisia. Lisäksi kaikilla tehtailta on lääketieteellisten laitteiden valmistukseen tarvittava ISO 13485/2016 -sertifikaatti.



## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2022

Incap Oyj:n 29.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annetaan maksutta yhtiön uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annetaan 4 uutta osaketta (ns. osakesplit). Uusia osakkeita annettiin 23 397 308 kappaletta osakkeenomistajille, jotka olivat osakeannin täsmäytyspäivänä 3.5.2022 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä voittovaroista perustuen tilikaudelta 1.1.2021-31.12.2021 vahvistettuun yhtiön tilinpäätökseen. Tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä jakautuu yhden vanhan ja neljän uuden osakkeen kesken siten, että jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,16 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä. Valtuutuksen perusteella jaettavat osingot maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat kyseisen osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiökokouksen hyväksytyä hallituksen ehdotuksen maksuttomasta osakeannista osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 2 924 660 kappaletta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista sen jälkeen, kun uudet osakkeet on rekisteröity.

Uudet osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen yhdellä tai useammalla suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien ja liiketoiminnan rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa.

Hallitus voi edellä kuvatun valtuutuksen puitteissa antaa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan joko maksua vastaan tai maksutta yhtiön uusia osakkeita. Uusien osakkeiden merkintähinta voidaan merkitä kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tai osakepääomaan siten kuin hallitus päättää. Hallitus päättää myös muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa <https://incapcorp.com/yhtiokokous>.

## HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

29.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi neljä (4). Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseniksi valitaan nykyiset jäsenet Carl-Gustaf von Troil, Päivi Jokinen, Ville Vuori ja Kaisa Kokkonen. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Ville Vuoren.

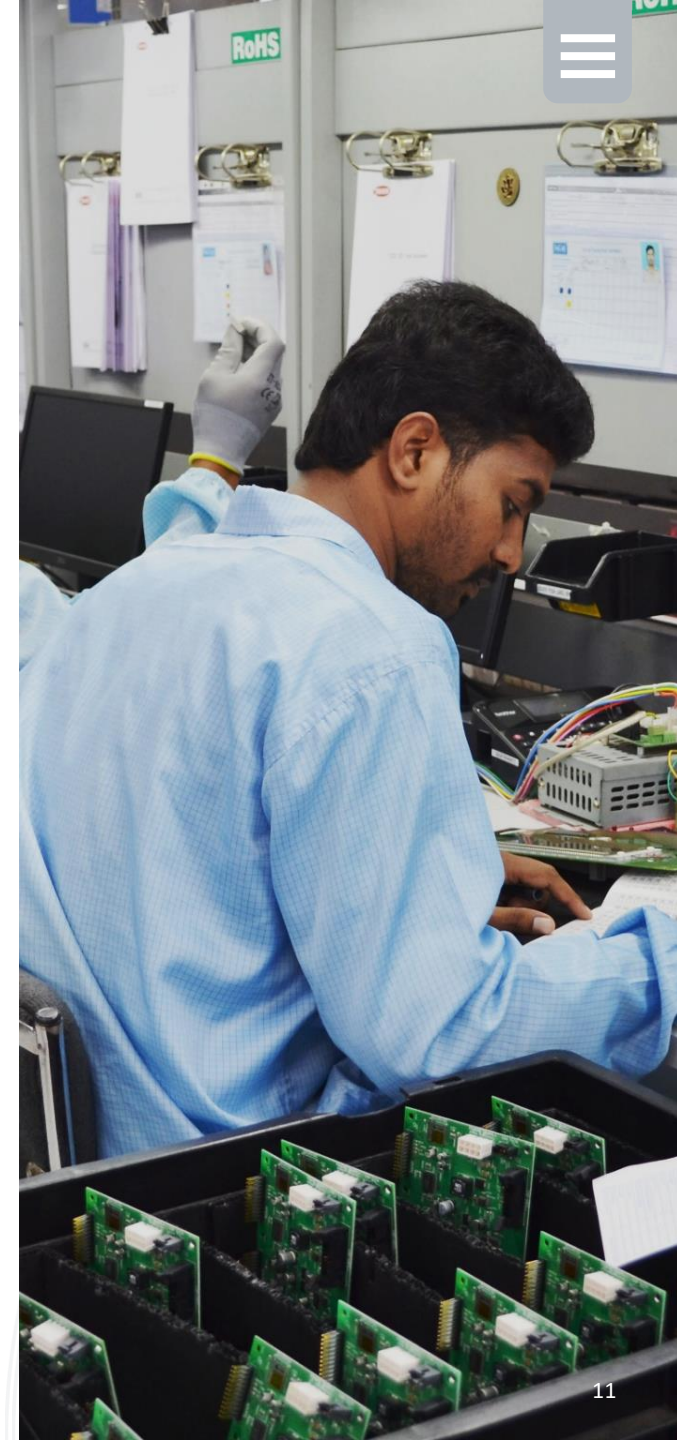
Vuonna 2022 hallitus kokoontui 14 kertaa ja osallistumisprosentti oli 98%.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, joka on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Maria Grönroos.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Incap Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hallinnointikoodia. Yhtiö on julkaissut erillisen arvopaperimarkkinayhdistys ry:n mukaisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä hallituksen toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen julkaisemisen yhteydessä. Raportti on saatavilla myös yhtiön internet-sivulla.

Listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).



## OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji.

Incap Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 29.4.2022 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. osakesplit) annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 3.5.2022. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annettiin neljä uutta osaketta.

Incapin hallitus päätti 26.5.2020 ja 26.4.2022 maksuttomista suunnatuista osakeanneista toimitusjohtajalle perustuen yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2020 ja 27.4.2021 hallitukselle antamiin osakeantivaltuuksiin. Yhtiön osakkeiden lukumäärä kasvoi 29 284 835 osakkeeseen edellä mainittujen osakkeiden tultua rekisteröidyksi kaupparekisteriin 23.5.2022.

Incap Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2022 oli 29 284 835 osaketta (31.12.2021: 29 246 635 osaketta). Vuonna 2022 osakkeen kurssi vaihteli 10,68 ja 17,62 euron välillä (3,44 ja 16,12 euroa). Päätöskurssi 30.12.2022 oli 17,10 euroa (30.12.2021: 15,7 euroa). Vertailukauden tiedot ovat oikaistu vuoden 2022 osakesplitillä. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2022 oli 500,8 miljoonaa euroa (459,2 milj. euroa).

Vuoden 2022 lopussa yhtiössä oli 4 705 osakasta (4 605). Osakkeista 32,3 % (20,4 %) oli hallintarekisteröityjä ja 7,7 % (8,2 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Vuoden 2022 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 317 890 osaketta eli 1,1 % osakkeista (278 190 eli 1,0 %).

## LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2022 aikana Incap Oyj vastaanotti seuraavat Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän 10 mukaiset ilmoitukset omistusosuuden muutoksesta.

10.11.2022 yhtiö vastaanotti ilmoituksen, jonka mukaan Avanza Bank Holding AB:n määräysvalta-yhtiön omistus- ja ääniosuus Incap Oyj:ssä oli 9.11.2022 tehtyjen osakekauppojen seurauksena alittanut 5 prosentin liputusrajan.

28.10.2022 yhtiö vastaanotti ilmoituksen, jonka mukaan Avanza Bank Holding AB:n määräysvalta-yhtiön omistus- ja ääniosuus Incap Oyj:ssä oli 27.10.2022 tehtyjen osakekauppojen seurauksena ylittänyt 5 prosentin liputusrajan.

14.10.2022 yhtiö vastaanotti ilmoituksen, jonka mukaan Avanza Bank Holding AB:n määräysvalta-yhtiön omistus- ja ääniosuus Incap Oyj:ssä oli 13.10.2022 tehtyjen osakekauppojen seurauksena alittanut 5 prosentin liputusrajan.

14.1.2022 yhtiö vastaanotti ilmoituksen, jonka mukaan Avanza Bank Holding AB:n määräysvalta-yhtiön omistus- ja ääniosuus Incap Oyj:ssä oli 13.1.2022 tehtyjen osakekauppojen seurauksena ylittänyt 5 prosentin liputusrajan.

14.1.2022 yhtiö vastaanotti ilmoituksen, jonka mukaan Kyösti Kakkosen määräysvalta-yhtiöiden yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Incap Oyj:ssä oli 13.1.2022 tehtyjen osakekauppojen seurauksena alittanut 10 prosentin liputusrajan.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Vuoden 2022 aikana ei ollut olennaisia liiketapahtumia lähipiirin kanssa.

## OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

### TOIMITUSJOHTAJAN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Incap Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2020 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön toimitusjohtaja Otto Pukille ja huhtikuussa 2022 siihen tehdystä muutoksesta. Toimitusjohtaja voi ansaita 31.12.2021 päättyneeltä ansaintajaksolta yhtiön liikevoiton kehittymiseen perustuvan suoriteperusteisen palkkion, yhteensä 38 200 yhtiön uutta osaketta maksuttomissa osakeanneissa, edellyttäen, että toimitusjohtaja on palkkion maksuhetkellä edelleen toimitusjohtajana yhtiössä.

Otto Pukk merkitsi hänelle tarjotut yhteensä 38 200 yhtiön uutta osaketta. Incapin hallitus päätti 23.5.2022 hyväksyä tehdyt osakemerkinnät toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän ehtojen toteuduttua. Osakeanneissa merkityt yhtiön uusia osakkeita ei saa myydä, muutoin luovuttaa tai pantata yhden vuoden aikana siitä alkaen,

kun osakeanneissa hyväksytysti merkityt yhtiön uudet osakkeet on merkitty kaupparekisteriin.

## AVAINHENKILÖIDEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Incap Oyj:n hallitus päätti 27.4.2022 perustaa uuden konsernin avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajakso alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä.

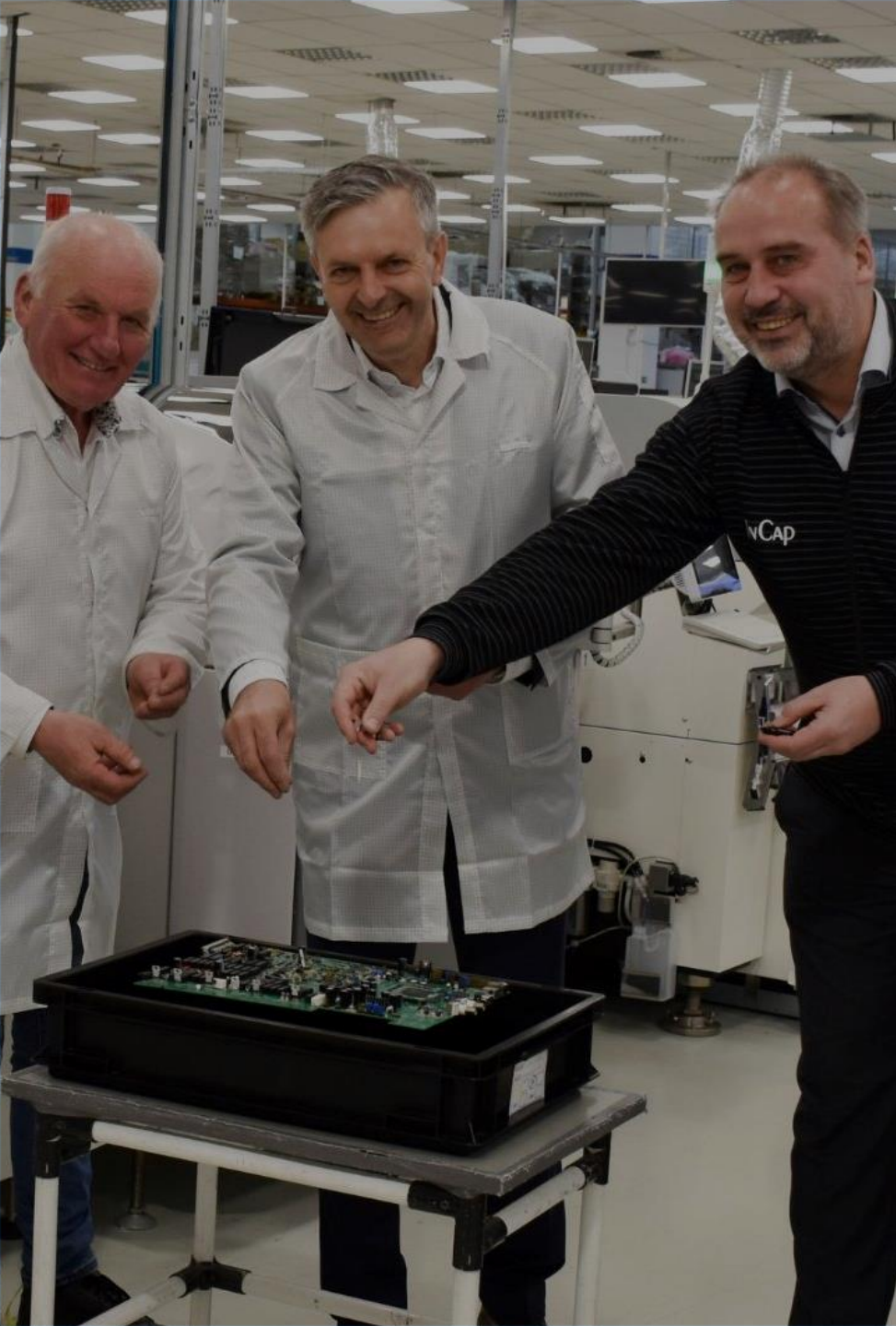
Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Incapin osakkeita suorituksen perusteella. Hallitus päättää ansaintakriteeristä ja ansaintakriteerille asetettavista tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmästä ansaittava mahdollinen palkkio maksetaan kunkin ansaintajakson lopussa.

Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisäätöiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista.

Ansaintajakson 2022–2024 ansaintakriteeri on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT). Kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluvat ansaintajaksolla 2022–2024 yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolta 2022–2024 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 30 191 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.





## KESTÄVÄ KEHITYS

Tämä hallituksen toimintakertomuksen kestävän kehityksen osio pohjautuu Incapin yritys vastuuhjelmaan, joka on kuvattu tarkemmin Incapin yritys vastuuraportissa vuodelta 2022.

Incapin yritys vastuun koskee vastuuta sen taloudellisista, sosiaalisista ja ympäristövaikutuksista. Incapille yritys vastuun tarkoittaa, että yritys ylittää lakisääteiset vaatimukset ja ottaa huomioon sidosryhmiensä tarpeet ja odotukset.

Yritysvastuun perustaksi yhtiö on määritellyt eettisen ohjeistuksen (Code of Conduct), joka koskee kaikkia sen työntekijöitä ja toimittajia. Yritysvastuutoimien toteuttamista tukevat yhtiön laadunvarmistus- ja ympäristöjärjestelmät.

## Liiketoiminnan kuvaus

Incap tarjoaa tehtaidensa ja organisaationsa avulla elektroniikan sopimusvalmistuspalveluita. Incapin palveluihin kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon ylösajo, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka. Yhtiön valmistusosaaminen kattaa elektroniikan lisäksi loppukokoonpanon täysin valmiiksi tuotteeksi.

Incapin liiketoiminta palvelee Euroopan, Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoita. Yhtiöllä on tehtaata Virossa, Intiassa, Slovakiassa ja Isonsa-Britanniassa sekä hankintatoimintoja Hongkongissa. Incapin tehtaata vastaavat varsinaisen tilaustoimitusprosessin lisäksi tarjousten antamisesta ja hinnoittelusta konsernin ohjeiden mukaan. Konsernijohto koordinoi myös myyntiä ja hankintaa. Incapin tehokas toimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, jossa valmistusyksiköt toimivat itsenäisesti ja yrittäjähenkisesti. Toimintamalli mahdollistaa nopean päätöksenteon, vastuunkannon sekä ketterän reagoinnin asiakkaiden tarpeisiin ja lyhyemmän läpimenoajan asiakkaiden tuotteille.

## Sosiaalinen vastuu

Incapin sosiaalinen vastuu korostaa työntekijöiden hyvinvointia sekä oikeudenmukaista ja eettistä käyttäytymistä kaikkia sidosryhmiä kohtaan. Incap tarjoaa työntekijöilleen yhtäläiset mahdollisuudet ja tilaisuuksia kehittyä edelleen. Incap haluaa aktiivisesti tukea paikallisten yhteisöjen kestävä kehitystä.

Incapin eettinen ohjeistus määrittelee eettiset käytännöt, oikeudenmukaisen kohtelun ja ehtojen perusteet sekä sisäisesti että ulkopuolia sidosryhmiä kohtaan. Ohjeistuksessa kerrotaan, miten Incapin työntekijöiden odotetaan käyttäytyvän päivittäisessä työssään, ja esitetään periaatteet, jotka auttavat heitä tekemään eettisesti kestäviä päätöksiä. Eettisistä ohjeistuksista järjestettiin koulutuksia Incapin työntekijöille vuoden 2022 aikana.

Incap pyrkii tarjoamaan turvallisen ja terveellisen työpaikan kaikille työntekijöille ja toteuttamaan riittävät toimenpiteet onnettomuuksien ja loukkaantumisten estämiseksi. Incap edellyttää kaikkien kunnioittavan ja noudattavan työterveys- ja työturvallisuuslakia ja -määräyksiä sekä raportoivan kaikista tapauksista, läheltä piti -tapauksista tai terveys- ja turvallisuusriskeistä. Tavoitteena on nolla tapaturmaa. Vuonna 2022 ei raportoitu yhtään vakavaa työtapaturmaa. (2021: 1).

Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatu järjestelmä. Kaikkien liiketoimintayksiköiden ympäristöjärjestelmät vastaavat ISO 14001:2015 -standardia, laatu järjestelmät ovat ISO 9001:2015 -standardin mukaisia ja työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät 45001:2018 -standardin mukaisia. Lisäksi kaikilla tehtailla on lääketieteellisten laitteiden valmistukseen tarvittava ISO 13485/2016 -sertifikaatti.

Henkilöstön kehittämisellä, urapolkujen edistämällä ja koulutusmahdollisuuksien tarjoamisella on tärkeä rooli Incapin työntekijöiden motivaation ja työhyvinvoinnin varmistamisessa. Incap tarjoaa työntekijöilleen laajan valikoiman koulutusmahdollisuuksia perehdyttämisestä prosessien parantamiseen ja johtamiskoulutukseen. Vuonna 2022 työntekijää kohti koulutusta oli 5 tuntia.





## Ympäristövastuu

Incap on sitoutunut toimimaan ympäristöystävällisesti ja vastuullisesti. Toiminnassaan Incap keskittyy resurssien ja materiaalien tehokkaaseen ja kestäväan käyttöön, joka saavutetaan parantamalla jatkuvasti kierrätysastetta, jätehuoltoa ja energiaintensiteettiä.

Tämän sitoumuksen täyttämiseksi Incap on ottanut käyttöön ISO 14001 -vaatimusten mukaisesti sertifioidun ympäristöjärjestelmän (EMS). Incap noudattaa myös kaikkia asiaankuuluvia lakeja ja vaatimuksia saastumisen ehkäisemiseksi ja luonnonvarojen ja materiaalien kulutuksen vähentämiseksi. Incapin tavoitteena on jatkuvasti kehittää ja parantaa prosessejaan ympäristön suojelemiseksi ja säilyttämiseksi.

Incapin toiminnassa ei todettu ympäristölakien tai -säännösten rikkomista vuoden 2022 aikana.

Resurssien tehokkaan käytön ja jätemäärän minimoimiseksi Incap optimoi kaikkien raaka-aineiden käyttöä tuotantoprosessissaan. Painopiste on kierrätysasteen ja jätehuollon parantamisessa, joka voidaan saavuttaa vähentämällä raaka-ainejätettä ja hylkäämistä tuotantolinjoilla. Vuonna 2022 jätteiden kierrätysaste oli 90 % (2021: 95 %). Vaarallisen jätteen kierrätysaste nousi 45 %:iin (2021: 40), ja vaarattoman jätteen kierrätysaste laski 91 %:iin edellisvuoden 97 %:sta.

Incap pyrkii pienentämään energiaintensiteettiään käyttämällä modernia tekniikkaa ja dataa, energiatehokkaita laitteita sekä älykästä materiaalivirtaa ja logistiikkaa. Vuonna 2022 Incapin energiankulutus nousi liikevaihdon kasvun myötä 9573 MWh:iin (7379 MWh vuonna 2021), mutta energiaintensiteetti laski 36 MWh:iin miljoonaa euroa kohti (2021: 43).

Vuonna 2022 Incap selvitti ensimmäistä kertaa Scope 1:n ja Scope 2:n mukaiset CO<sub>2</sub>-päästönsä. Suurin osa CO<sub>2</sub>-päästöistä aiheutuu sähkön ja energian käytöstä tehtailla. Pieni osa CO<sub>2</sub>-päästöistä syntyy yrityksen omistamien pakettiautojen päivittäisestä käytöstä sekä Intian varavoimakoneista ja kanttiinissa ruoanlaittoon käytetystä nestekaasusta. Vuonna 2022 Incapin CO<sub>2</sub>e-kokonaispäästöt olivat 5 703 tonnia.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja korruption vastaiset toimet

Incap noudattaa YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n Global Compact -sopimusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä OECD:n ohjeita monikansallisille yrityksille.

Incap ei käytä pakkotyö- tai lapsityövoimaa, ja yhtiön periaatteena on edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja monimuotoisuutta. Incap kunnioittaa yhdistymisvapautta, eikä yritys siedä minkäänlaista häirintää tai kiusaamista. Incapin liiketoimintaetiikka keskittyy reiluun kilpailuun, nollatoleranssiin korruption ja lahjonnan osalta sekä rahanpesun estämiseen.

Osana ihmisoikeuksien kunnioittamista Incap noudattaa toiminnassaan myös politiikkaa, joka koskee konfliktialueiden mineraaleja. Incap on sitoutunut varmistamaan, että sen tuotteet ja prosessit eivät sisällä konfliktimineraaleja sellaisina kuin ne on määritelty EU:n konfliktimineraaliasetuksessa ja Yhdysvaltain konfliktimineraaleja koskevassa Dodd-Frank-lain pykälässä 1502.

Vuonna 2022 ei raportoitu yhtään edellä mainittujen lakien, säästöjen tai periaatteiden rikkomusta.



## EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

Incap on tehnyt arvioinnin taloudellisten toimintojensa taksonomiakelpoisuudesta ja taksonomiamukaisuudesta ja julkaisee tässä osiossa EU:n kestävän rahoituksen taksonomian mukaisen raportoinnin 6.7.2021 annetun delegoidun asetuksen ja 15.7.2022 annetun täydentävän delegoidun asetuksen mukaiset tiedot.

Vaiheittain käyttöön otettava EU:n taksonomia-asetus astui osittain voimaan vuonna 2021. Ensimmäinen delegoitu asetusta otettiin käyttöön vuonna 2021, ja se koski kuudesta ympäristötavoitteesta kahta ensimmäistä: ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista. Vuotta 2021 koskevassa raportoinnissa julkistettiin taksonomia-asetuksen mukaiset osuudet liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Vuodelta 2021 ei edellytetty yksityiskohtaisiin teknisiin arviointikriteereihin perustuvaa arviointia taksonomiamukaisuudesta.

Taksonomia-asetuksen mukaisesti vuotta 2022 koskevassa raportoinnissa tulee arvioida taksonomiamukaisuutta niin, että taksonomiakelpoiset toiminnot täyttävät yksityiskohtaiset tekniset arviointikriteerit, eivät aiheuta haittaa muille ympäristötavoitteille ja noudattavat sosiaalisia vähimmäistason suojatoimia.

## Taksonomiakelpoiset ja taksonomiamukaiset toiminnot

Incap on arvioinut liiketoimintansa taksonomiakelpoisuutta Ilmasto-asetuksen liitteessä I (ilmastonmuutoksen hillitseminen) ja liitteessä II (ilmastonmuutokseen sopeutuminen) esitettyjen kuvausten ja NACE-koodien perusteella. EU:n taksonomia-asetus astuu voimaan vaiheittain ja on siten vielä keskeneräinen. Incapin arvio toimintansa taksonomiakelpoisuudesta voi muuttua uusien ohjeiden ja määräysten tultua voimaan.

Incap on täyden palvelun elektroniikan sopimusvalmistaja ja tarjoaa materiaalihankintoja, prototyypin valmistusta, tuotannon ylösajoa, sarjavalmistusta, loppukokoonpanoa, testausta ja logistiikkaa. Muita Incapin palveluita ovat muun muassa piirilevykokoonpanot (PCB), tuotteiden loppukokoonpanot, sähkömekaaniset kokoonpanot sekä kaapeli- ja johdinsarjakokoonpanot. Incapin toiminnan taksonomiakelpoisuutta arvioidaan sen lopputuotteen perusteella, johon Incap on toimittanut tietyn ratkaisun. Näin ollen Incapin toiminnot ovat

suurelta osin niin kutsuttuja mahdollistavia toimintoja. Yhtiöllä ei ole taksonomian mukaisia aktiviteettejä.

Incap on yksilöinyt taksonomiakelpoisia toimia, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista, seuraavasti:

- 3.1 Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus
- 3.3 Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle
- 4.9 Sähkön siirto ja jakelu
- 4.10 Sähkön varastointi
- 6.14 Rautatieliikenteen infrastruktuuri
- 7.5 Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus
- 8.1 Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet

## Liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot

Taksonomian mukaan yritysten on esitettävä, miten kaksinkertaisen laskenta on vältetty taksonomiakelpoisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen kohdentamisessa avainlukujen osoittajassa. Incap on luokitellut liikevaihdon erillisiin taksonomiakelpoisiin toimintoihin vain kerran. Liikevaihdon jakaumaa on käytetty myös pääomamenojen ja toimintamenojen laskennassa.

Liikevaihdon mittarin nimittäjä sisältää Incap-konserniin kuuluvien yhtiöiden ulkoisen liikevaihdon kokonaismäärän. Liikevaihdon mittarin osoittaja sisältää taksonomiakelpoisten toimintojen ulkoisen myynnin. Pääomamenojen mittarin nimittäjä kattaa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset ennen poistoja, arvonalentumisia ja uudelleenarvostuksia, ilman liikearvoa. Pääomamenojen mittarin osoittaja käsittää nimittäjään sisältyvät taksonomiakelpoiset lisäykset, jotka lasketaan ulkoisen liikevaihdon perusteella erikseen kullekin taksonomiakelpoiselle toiminnolle.

Toimintamenojen mittarin nimittäjä kattaa aktivoimattomat kulut, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten peruskorjaukseen, lyhytaikaiseen vuokraukseen, kunnossapitoon ja korjaukseen, sekä kaikki muut aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen päivittäiseen huoltoon liittyvät välittömät menot, jotka ovat tarpeen tällaisten omaisuuserien

jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Toimintamenot eivät sisällä yleiskustannuksia, raaka-aineita, konetta käyttävien työntekijöiden kustannuksia, tutkimus- ja kehitysprojektien hallinnan kustannuksia eivätkä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käyttämiseen tarvittavaa sähköä, nesteitä tai reagensseja. Osoittaja sisältää nimittäjään ja huoltomateriaaliin sisältyvät taksonomiakelpoiset kustannukset, konetta korjaavien työntekijöiden kustannuksia, koneiden puhdistustyöntekijöiden kustannukset ja huoltoon liittyvät IT-kustannukset. Taksonomiakelpoiset operatiiviset kustannukset lasketaan ulkoisen liikevaihdon perusteella erikseen kunkin tukikelpoisen toiminnan osalta.



# Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta

Tuhatta euroa

	Koodi	Absoluuttinen liikevaihto	Osuus liikevaihdosta	Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa - kriteerit							Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet				
		euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	K/E	%	M	S
<b>Taloudelliset toiminnot</b>																				
<b>A LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Ei taksonomia mukaisia toimintoja		0	0																	
<b>Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>																	
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																				
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	3.1	172 614	65,4 %																	
Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle	3.3	7 142	2,7 %																	
Sähkön siirto ja jakelu	4.9	446	0,2 %																	
Sähkön varastointi	4.10	7 656	2,9 %																	
Rautatieliikenteen infrastruktuuri	6.14	170	0,1 %																	
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	5 555	2,1 %																	
Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet	8.1	730	0,3 %																	
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)</b>		<b>194 313</b>	<b>73,7 %</b>																	
<b>Yhteensä (A.1+A.2)</b>		<b>194 313</b>	<b>73,7 %</b>																	
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		69 449	26,3 %																	
<b>Yhteensä (A+B)</b>		<b>263 763</b>	<b>100,0 %</b>																	



# Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista

Tuhatta euroa

Koodi	Absoluuttiset pääomamenot	Osuus pääomamenoista	Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa - kriteerit									
			Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)	
	euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	K/E	%	M	S
<b>Taloudelliset toiminnot</b>																			
<b>A LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ei taksonomian mukaisia toimintoja																			
<b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)</b>																			
<b>0 0</b>																			
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	3.1	4 657	38,9 %																
Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle	3.3	403	3,4 %																
Sähkön varastointi	4.10	867	7,2 %																
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	664	5,5 %																
Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet	8.1	64	0,5 %																
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)</b>																			
<b>6 656 55,6 %</b>																			
<b>Yhteensä (A.1+A.2)</b>																			
<b>6 656 55,6 %</b>																			
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)																			
5 321 44,4 %																			
<b>Yhteensä (A+B)</b>																			
<b>11 977 100,0 %</b>																			

# Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista

Tuhatta euroa

	Koodi	Absoluuttiset toimintamenot	Osuus toimintamenoista	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa - kriteerit						Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)	
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit				Vähimmäistason suojatoimet
<b>Taloudelliset toiminnot</b>		euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	K/E	%	M	S
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ei taksonomian mukaisia toimintoja		0	0																
<b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>																
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	3.1	1 299	60,8 %																
Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle	3.3	56	2,6 %																
Sähkön siirto ja jakelu	4.9	3	0,1 %																
Sähkön varastointi	4.10	66	3,1 %																
Rautatieliikenteen infrastruktuuri	6.14	1	0,1 %																
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	49	2,3 %																
Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet	8.1	7	0,3 %																
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)</b>		<b>1 481</b>	<b>69,4 %</b>																
<b>Yhteensä (A.1+A.2)</b>		<b>1 481</b>	<b>69,4 %</b>																
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)		654	30,6 %																
<b>Total (A+B)</b>		<b>2 136</b>	<b>100,0 %</b>																



## RISKIENHALLINTA

Incap Oyj:n hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Yhtiön riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta.

Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi yhtiö on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa. Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

## LÄHIAJAN RISKIT JA LIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä riskejä ovat asiakaskysynnän kehitys, sopimusvalmistuksen hintakilpailu ja uusasiakashankinnan onnistuminen. Muita yleisiä toimintaympäristöön vaikuttavia riskejä ovat koronaviruspandemiaan liittyvät riskit, geopoliittinen tilanne, raaka-aineiden sekä komponenttien saatavuus ja hintakehitys. Taloudelliset riskit liittyvät rahoituksen riittävyteen, maksuvalmiuteen sekä valuuttakurssien vaihteluun.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT RISKIT

Koronaviruspandemian kehityksellä ja sen hillitsemiseksi toteutetuilla toimenpiteillä voi olla kielteinen vaikutus Incapin lyhyen aikavälin tulokseen. Liikkumisrajoitukset on poistettu Incapin toimintamaissa, ja Incapin tehtaat toimivat täydellä kapasiteetilla. Henkilöstön terveydestä ja turvallisuudesta huolehditaan tiukoilla turvatoimenpiteillä.

Koska pandemiatilanne voi kuitenkin muuttua nopeasti, se voi vielä aiheuttaa Incapin toiminnalle lyhyen aikavälin riskejä, jotka liittyvät laajempaan talouskehitykseen ja yhtiön asiakkaiden toimialojen kehitykseen, toimitusketjuihin ja logistiikkaan sekä henkilöstön terveyteen ja saatavuuteen.

Geopoliittiset jännitteet lisääntyivät Euroopassa vuonna 2022. Venäjän sodalla Ukrainaa vastaan ja sen seurauksena asetetuilla Venäjän vastaisilla pakotteilla ei arvioida olevan merkittävää suoraa vaikutusta yhtiöön. Kyberriski ja tietojärjestelmien häiriöt voivat vaikuttaa tuotantoon.

Incapilla ei ole liiketoimintaa eikä suoria tai välillisiä asiakkaita tai toimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa. Muuttunut toimintaympäristö voi kuitenkin vaikuttaa materiaalien saatavuuteen ja globaaliin logistiikkaan. Kiinan sulkutoimet voivat vaikuttaa myös hankintaan ja logistiikkaketjuihin.

## ASIAKASRISKIT

Maailmantalouden heilahtelut ja asiakastoimialojen suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin palveluiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Asiakkaiden kysyntään ja maksukykyyn liittyviä riskejä seurataan ja arvioidaan asiakaskohtaisesti. Yhtiön johto pitää asiakkuuksien hallintaa huomattavan tärkeänä ja kiinnittää siihen erityistä huomiota.

Yhtiön liikevaihto jakautuu usealle eri asiakassegmentille, mikä tasapainottaa eri toimialojen suhdanteiden vaihtelujen vaikutuksia. Vuonna 2022 neljä suurinta asiakasta tuotti 74,3 % (69,1 %) yhtiön liikevaihdosta. Yhtiön asiakkaista 22 (21) tuotti vuonna 2022 yli miljoonan euron liikevaihdon.

Elektroniikan sopimusvalmistus on äärimmäisen kilpailtu toimiala, jossa on jatkuva paine kustannustason hallintaan. Incap on onnistunut tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kustannuksiaan.

## TALOUDELLISET RISKIT

Yhtiön rahoitustilanne on tällä hetkellä hyvä, eikä rahoituksen tai käyttöpääoman riittävyys muodosta merkittävää riskiä.

Vuonna 2022 yhtiö kirjasi luottotappiovarauksia 0,9 miljoonaa euroa ja varaston arvonalentumisvarauksia 0,3 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusteeseen. Tilinpäätöksessä 2022 tehtyjen arvostuslaskelmien ja tilinpäätöshetken 31.12.2022 indikaattoreiden perusteella tytäryhtiöiden osakkeiden arvonlaskukirjaukseen ei ole tarvetta.

Incapin toiminnassa käytetyt tärkeimmät valuutat ovat Intian rupia, Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari. Näiden valuuttojen ja euron välisten valuuttakurssien muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus Incapin liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Intian veroviranomaisen vuonna 2018 tekemässä verotarkastuksessa tilikauden 2015–2016 ajalta tutkitaan konsernin sisäisten erien vähennyskelpoisuutta. Myös maksettujen välillisten verojen määrä Intiassa on selvityksessä. Yhtiöllä oli vuoden 2022 lopussa 1,6 miljoonan euron suuruinen varaus yhtiön IFRIC23:een (epävarmat veropositiot) pohjautuvaan arvioon perustuen. Tapaukset ovat edelleen esitutkinnassa, ja mikäli asiassa ei päästä yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdolliset veroriskit.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen Margus Jakobson, Incap Estonian väliaikainen toimitusjohtaja, nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi sekä Incapin Viron toiminnoista vastaavaksi johtajaksi ja Incap Estonian toimitusjohtajaksi 1.2.2023 alkaen.

## STRATEGIA JA TAVOITTEET

Incapin kasvustrategia perustuu sen yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriin, joustavaan toimintamalliin ja kustannusten hallintaan yhtiön toimintaan syvälle juurtuneena ajattelutapana. Yhtiö haluaa vauhdittaa toimialansa konsolidaatiota ja siten hyödyntää alan kasvupotentiaalia kustannustehokkuutensa ja pitkän aikavälin kannattavuutensa säilyttäen. Jatkaakseen vahvaa kehitystään yhtiö keskittyy kolmeen strategiseen tekijään: kasvuun, kannattavuuteen ja toiminnan kehittämiseen.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2023

Incap arvioi, että yhtiön liikevaihto, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) vuonna 2023 ovat suurempia kuin vuonna 2022.

Arviot perustuvat oletukseen, ettei odottamattomia Incapin liiketoimintaympäristöön vaikuttavia muutoksia tapahdu esimerkiksi komponenttien saatavuudessa.

## HALLITUKSEN ESITYS TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön tilikauden voitto on 7 576 634,51 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 42 275 304,51 euroa.

Incapin kasvustrategian mukaisesti Incap Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2022 ei makseta osinkoa.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2023

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 27.4.2023 Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

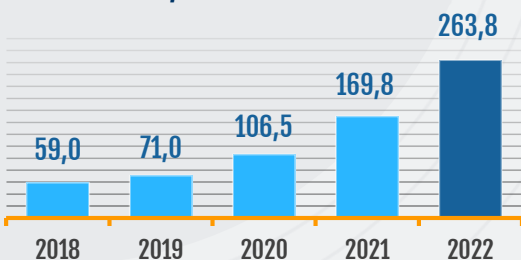
Helsingissä 23.3.2023

Incap Oyj

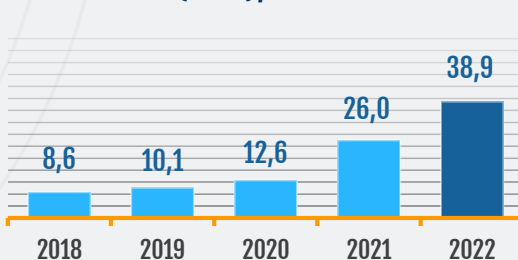
Hallitus

# KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA

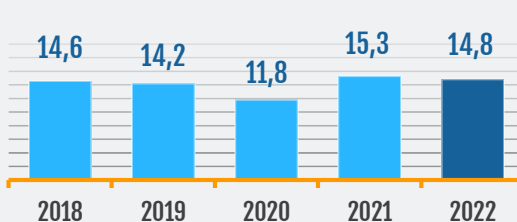
## LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



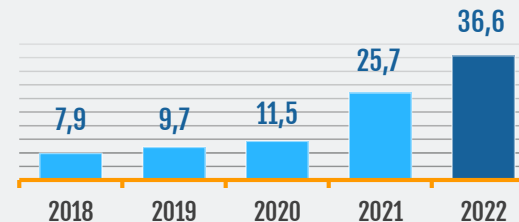
## LIKEVOITTO (EBIT), MILJ. EUROA



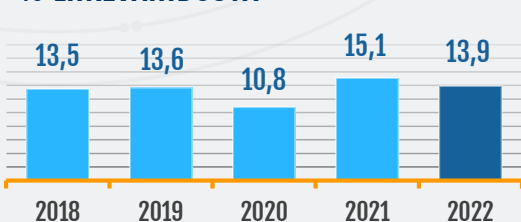
## LIKEVOITTO (EBIT), % LIKEVAIHDOSTA



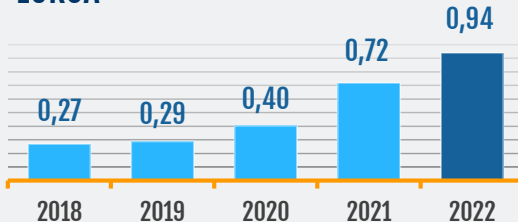
## VOITTO ENNEN VEROJA, MILJ. EUROA



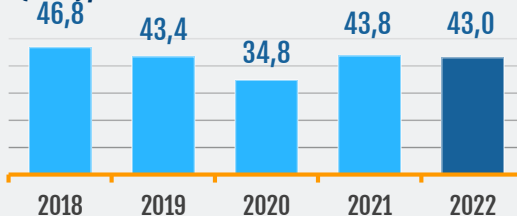
## VOITTO ENNEN VEROJA, % LIKEVAIHDOSTA



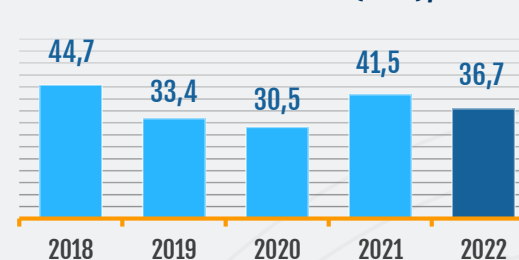
## OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUROA



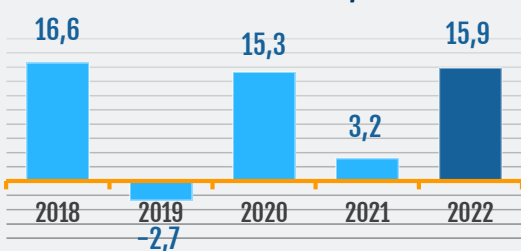
## SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



## OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %



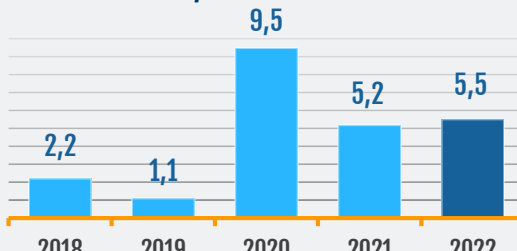
## NETTOVELKAANTUMISASTE, %



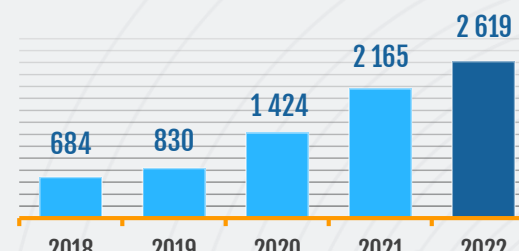
## OMAVARAISUUSASTE, %



## INVESTOINNIT, MILJ. EUROA



## HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN







Incap tarjoaa asiakkaille uusinta teknologiaa vahvan yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstönsä voimin.





# KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2022	Oikaistu 1.1.-31.12.2021
Liikevaihto	3	263 763	169 787
Liiketoiminnan muut tuotot	4	679	200
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		4 897	10 232
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	5	-194 330	-127 032
Henkilöstökulut <sup>*)</sup>	8	-16 381	-14 509
Poistot	7	-3 827	-3 286
Liiketoiminnan muut kulut <sup>*)</sup>	6	-15 859	-9 419
<b>Liikevoitto</b>		<b>38 942</b>	<b>25 974</b>
Rahoitustuotot	9	385	844
Rahoituskulut	9	-2 701	-1 098
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>36 627</b>	<b>25 721</b>
Tuloverot	10	-9 032	-4 662
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>27 595</b>	<b>21 059</b>
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>			
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan			
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		54	15
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		-3 328	2 470
<b>Muut laajan tuloksen erät, netto</b>		<b>-3 274</b>	<b>2 485</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>24 321</b>	<b>23 544</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		24 321	23 544
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	11		
Tulos per osake		0,94	0,72
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	11		
Tulos per osake		0,94	0,72
<b>Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä:</b>			
laimentamaton		29 269 843	29 254 048
laimennettu		29 297 517	29 292 248

<sup>\*)</sup> Yhtiö on uudelleenluokitellut vertailukauden 2021 vuokratyöntekijöiden henkilöstökuluja, yhteensä 2,9 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin (aiemmin henkilöstökulut).



# KONSERNITASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	13 476	10 115
Käyttöoikeusomaisuus	12	6 893	3 736
Liikearvo	13	7 178	7 547
Muut aineettomat hyödykkeet	13	4 026	4 517
Muut rahoitusvarat	14	4	4
Laskennalliset verosaamiset	15	362	852
Muut saamiset	17	614	346
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>32 553</b>	<b>27 117</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	16	91 798	59 467
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	36 416	33 654
Rahavarat	18	7 559	9 249
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>135 773</b>	<b>102 371</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>168 326</b>	<b>129 488</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		1 000	1 000
Muuntoerot		-5 487	-2 159
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 184	22 185
Kertyneet voittovarot		69 728	41 867
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>87 426</b>	<b>62 893</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	22	5 428	1 363
Vuokrasopimusvelat	22	5 222	2 351
Laskennalliset verovelat	15	624	851
Työsuhde-etuusveloitteet	22	280	312
Muut velat	23	1 619	1 619
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>13 173</b>	<b>6 496</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	23	56 708	52 435
Lainat rahoituslaitoksilta	22	8 898	5 754
Vuokrasopimusvelat	22	1 616	1 484
Työsuhde-etuusveloitteet	22	57	59
Muut velat	23	449	368
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>67 727</b>	<b>60 099</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>80 900</b>	<b>66 595</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>168 326</b>	<b>129 488</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto yhteensä		38 942	25 974
Oikaisut liikevoittoon	26	4 539	4 530
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-5 416	-7 775
Vaihto-omaisuuden muutos		-35 589	-34 615
Lyhytaikaisten velkojen muutos		4 752	26 634
Maksetut korot		- 857	- 557
Saadut korot		12	9
Maksetut verot ja veronpalautukset		-7 192	-4 530
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>- 808</b>	<b>9 669</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-5 465	-4 520
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot		45	
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla			- 650
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-5 420</b>	<b>-5 170</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot		16 288	6 886
Lainojen takaisinmaksut		-9 843	-4 725
Vuokrasopimusvelkojen maksut	28	-1 385	-1 356
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>5 060</b>	<b>805</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		9 249	3 899
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		- 522	46
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	18	<b>7 559</b>	<b>9 249</b>



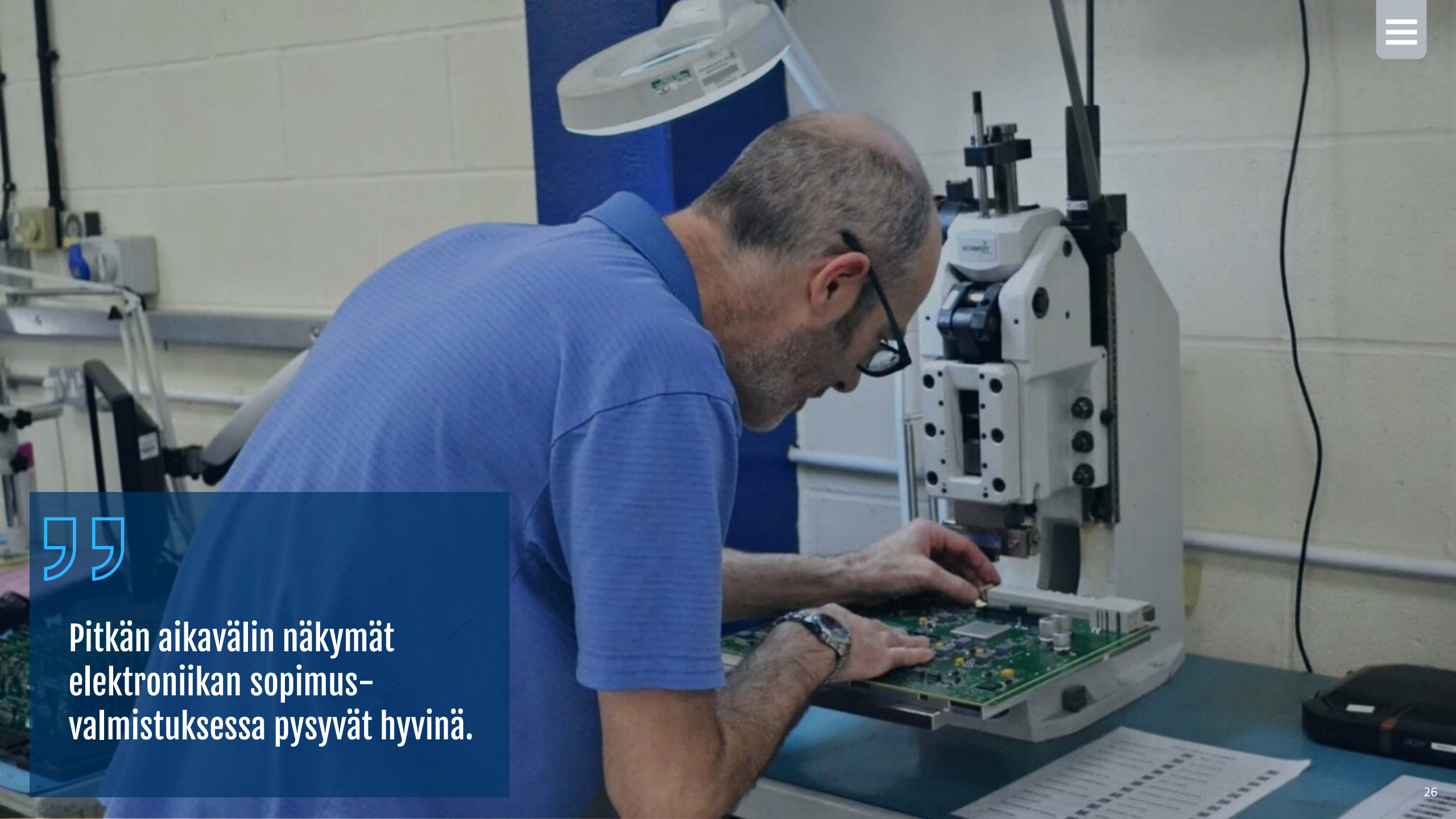
# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	1 000	22 185	-2 159	41 867	62 893
Tilikauden tulos				27 595	27 595
Muut laajan tuloksen erät			-3 328	54	-3 274
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-3 328</b>	<b>27 649</b>	<b>24 321</b>
Muut muutokset <sup>1</sup>		- 1		101	101
<b>Liiketoimet omistajien kanssa<sup>2</sup></b>					
Henkilöstön osakeomistusohjelma - työsuorituksen arvo				111	111
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>1 000</b>	<b>22 184</b>	<b>-5 487</b>	<b>69 728</b>	<b>87 426</b>

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	1 000	21 491	-4 629	20 719	38 580
Tilikauden tulos				21 059	21 059
Muut laajan tuloksen erät			2 470	15	2 485
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>2 470</b>	<b>21 074</b>	<b>23 544</b>
Muut muutokset <sup>1</sup>				-6	-6
<b>Liiketoimet omistajien kanssa<sup>2</sup></b>					
Pääoman sijoitukset transaktio-menoilla ja veroilla vähennettynä		694			694
Henkilöstön osakeomistusohjelma - työsuorituksen arvo				81	81
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>1 000</b>	<b>22 185</b>	<b>-2 159</b>	<b>41 867</b>	<b>62 893</b>

<sup>1)</sup> Tiedot muista muutoksista esitetään liitetiedossa 19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

<sup>2)</sup> Tiedot liiketoimet omistajien kanssa esitetään liitetiedossa 10 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot



**Pitkän aikavälin näkymät  
elektroniikan sopimus-  
valmistuksessa pysyvät hyvinä.**



# KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## LAATIMISPERUSTA

Incap-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätöksen ESEF-muotoisia (European Single Electronic Format) tietoja ei ole varmennettu tilintarkastajan toimesta.

Tilinpäätös on esitetty kokonaislukuina kahden desimaalin tarkkuudella. Vuosikertomuksessa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

## LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja niitä vastaavat palvelut otetaan vastaan.

Kun konserni hankkii liiketoiminnon, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Mahdollinen ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos ehdollinen vastike ei kuulu IFRS 3:n soveltamisalaan, se arvostetaan soveltuvan IFRS-standardin edellyttämällä tavalla. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen ja sen myöhempi toteutuminen käsitellään omassa pääomassa.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintameno, joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määritettäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

### Erillisyhtiöt

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja tase-erien muuntamisista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Konserni

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuunnos.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi vuoden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

#### Tilinpäätöksessä 2022 käytetyt valuuttakurssit:

	EUR/INR	USD/INR	EUR/HKD	EUR/USD	EUR/GBP
Keskikurssi	82,7154	78,6045	8,2515	1,0539	0,8526
Päätöskurssi	88,1710	82,7862	8,3163	1,0666	0,8869

## AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun

taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden arvioitun taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 18–24 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Moottoriajoneuvot 3–5 vuotta

IFRS16 Vuokrasopimukset -standardin mukaiset käyttöoikeusomaisuushyödykkeet poistetaan tapauskohtaisesti vuokrasopimuksen keston mukaisesti.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeen taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5 -standardia. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alhaisempi. Poistot myytävänä olevista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

## VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, jolloin konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on se osuus hankintamenuon, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenuon on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuonsa ja kirjattu poistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poistoaika vaihtelee siten, että hankintamenuonlaskelmassa asiakassuhteille kohdistettu arvo poistetaan 12 vuodessa, tilauskanta 1 vuodessa ja varastolle kohdistettu arvo 6 kuukaudessa.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon muodostuu raaka-aineista, välittömistä työkuksannuksista, muista välittömistä menoista sekä normaalin toiminta-asteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista.

Nettorealisointiarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioitun, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot. Yhtiö arvioi vuosittain varaston kuranttiutta ja tarvittaessa tekee alaskirjauksia.



## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralleottajana

Incap toimii vuokralleottajana. Konserni vuokraa mm. toimitiloja ja tuotantolaitteita. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista sopimuksia, jotka päättyvät viiden vuoden kuluessa.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaisten sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassa olevina, määritellään päättyviksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskevan rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaisuutta ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia, ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina. Vuokrasopimuslaskelmissa on käytetty diskonttokorkoa, joka vaihtelee 3,5 % ja 5,6% välillä. Diskonttokorkona on käytetty lisäluoton korkoa.

## ARVONALENTUMISET

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistestaus tehdään alimmalla mahdollisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan arvioituja, kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa, ja tämän jälkeen alennetaan muita yksikön omaisuuseriä niiden arvojen

suhteessa. Arvonalentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## TYÖSUHDE-ETUUKSET

Incap raportoi vuokratyöntekijöiden henkilöstökulut liiketoiminnan muissa kuluissa. Yhtiö on uudelleenluokitellut vertailukauden 2021 vuokratyöntekijöiden henkilöstökuluja, yhteensä 2,9 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin (aiemmin henkilöstökulut).

## Eläkevelvoitteet

Incap-konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jota veloitus koskee. Intian yksikköä koskevat etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet lasketaan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien aktuaarilaskelmien perusteella. Veloitetta diskontattaessa on käytetty 7,55 % diskonttokorkoa ja nettovelan korko on kirjattu eläkekuluihin. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velan uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat kulut kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman eriin.

## OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin osakeperusteisiin maksuihin. Osakeperusteiset maksut arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakeperusteisten maksujen myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä palkkion määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa.

Incap-konserni päivittää arviota lopullisesta osakeperusteisen maksun määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun

annettuja osakkeita luovutetaan, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia. Kustannus huomioidaan työsuhte-etuuskien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana, kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisajanjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista erääntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kulusta.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta erääntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoriteveloitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkinaperusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään erääntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä, kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai joka on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.



## VARAUKSET

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja että velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen nykyarvoon.

## TULOVEROT

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero, jota on oikaistu väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää

## LIKEVAIHDON TULOUTUS

Incap tarjoaa tehtaidensa ja organisaationsa avulla elektroniikan sopimusvalmistuspalveluita. Incapin palveluihin kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon ylösajo, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka. Yhtiön

valmistusosaaminen kattaa elektroniikan lisäksi loppukokoonpanon täysin valmiiksi tuotteeksi.

Liikevaihdon tuloutus tapahtuu IFRS15-standardin mukaisesti. Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella yhtenä ajankohtana. Yhtiön suoritevelvoite täyttyy omaisuuserän määräysvallan siirtyessä asiakkaalle, pääasiassa tuotteen toimituksen yhteydessä toimitusehtojen mukaisesti. Maksuehdot vaihtelevat asiakkaittain ollen pääasiassa 14-90 päivää.

Yhtiön tulovirta koostuu tuotteiden myymisestä ja yksi tuote muodostaa yhden suoritevelvoitteen. Olemassa oleviin toimitussopimuksiin ei sisälly jälkimerkkinointi-, asennus-, huolto-, rahoitus- tai muita erillisiä suoritevelvoitteita, joista asiakas hyötyisi erikseen.

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja tilikausilla 2022 ja 2021.

## RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Incapin rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi, ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaista rahoituskomponenttia, ja ne arvostetaan transaktiohintaan IFRS 15:n mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia rahoitusvaroja.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa liiketoimintahankintojen kauppahintavelkoja, ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuville kuluille. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, efektiivistä korkoa käyttäen. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon.

## RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenuon luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.



## JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen.

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvon alenemisesta.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Johdon harkintaa ja arvioita on käytetty testattaessa liikearvoa sekä konsernin laskennallista verosaamista. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä, ja mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, sekä kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja eräänntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottoliittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja.

Maksuvalmiuden arviointia varten Incap on laatinut konsernille 12 kuukauden kassavirtaennusteen, joka perustuu budjettiin vuodelle 2023. Laaditun kassavirtaennusteen perusteella Incapin käyttöpääoma vastaa tämän tilinpäätöksen julkaisuhetkellä yhtiön seuraavan 12 kuukauden tarpeita.

Koska kassavirtalaskelman perustana olevat ennusteet ovat aikaisemmin poikenneet toteutuneesta, niihin sisältyy epävarmuutta.

## Arvon alentumistestaus

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testaus perustuu kassavirtaennusteeseen, joka on tehty perustuen johdon hyväksymään budjettiin ja seuraavan neljän vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Keskeisinä tekijöinä on käytetty diskonttokorkoa ennen veroja, ennustettua liikevoittoa ennen poistoja ja käyttöpääoman muutosta. Diskonttokorko muodostuu toimialariskistä, vieraan pääoman korosta sekä maakohtaisesta riskistä. Diskonttokoron tekijät päivitetään vuosittain testauksen yhteydessä markkinoilta saadun tiedon perusteella. Yhtiön arvion perusteella ei ole ulkoisia tai sisäisiä viitteitä liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Tämä on todennettu kerrytettävissä olevia rahamääriä koskevalla laskelmalla.

Arvon alentumistestauksissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimaan ja hallituksen hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja neljän vuoden liiketoimintasuunnitelmaan.

Muiden omaisuusarvon alentumista arvioidaan vuosittain edellä kohdassa Arvon alentumiset kuvatulla tavalla. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

## Laskennallinen verosaaminen

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa tulevissa tulevissa.

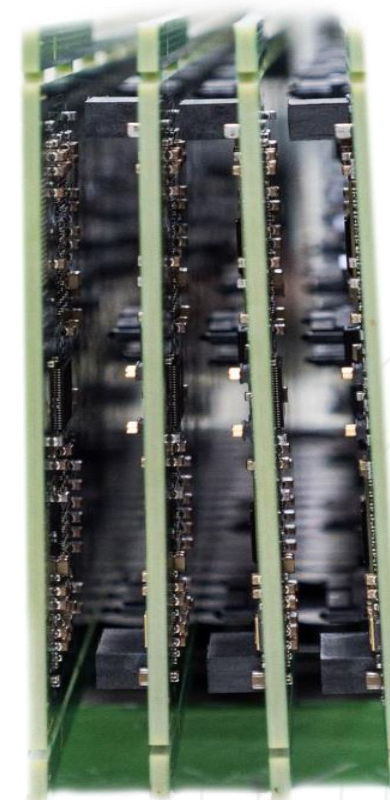
Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kuin on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevissa tulevissa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Segmentti-informaatio

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä, jotka tulisi raportoida IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

## UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN

Konserni on huomionnut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnot ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.







**Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatu järjestelmä.**



# KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Konsernissa ei ollut myytyjä liiketoimintoja vuosina 2022 ja 2021.

## 2. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Konsernissa ei ollut hankittuja liiketoimintoja vuosina 2022 ja 2021.

## 3. LIIKEVAIHTO

	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Tuotot tavaroiden myynnistä	263 763	169 787
	<b>263 763</b>	<b>169 787</b>
<b>Ulkopuolisilta asiakkailta saadun liikevaihdon maan-tieteellinen jakautuminen</b>	<b>1.1.-31.12. 2022</b>	<b>1.1.-31.12. 2021</b>
Eurooppa	187 204	114 616
Pohjois-Amerikka	36 314	32 363
Etelä-Amerikka		0
Aasia	10 928	8 146
Afrikka	18 340	6 985
Australia	10 977	7 678
	<b>263 763</b>	<b>169 787</b>

Sopimuksiin perustuvat velat (saadut ennakot) esitetään lyhytaikaisissa korottomissa veloissa (liitetieto 23).

Konsernissa on yksi asiakas (1 vuonna 2021), jonka liikevaihdon osuus ylittää 10 % koko konsernin liikevaihdesta. Tämän asiakkaan osuus liikevaihdesta on 67 % (61% vuonna 2021).

Suurimmat asiakkaat	1.1.-31.12. 2022	% liikevaihdesta	1.1.-31.12. 2021	% liikevaihdesta
Asiakas 1	176 379	66,9%	103 690	61,1%
Asiakas 2	7 931	3,0%	5 239	3,1%
Asiakas 3	6 044	2,3%	4 294	2,5%
Asiakas 4	5 738	2,2%	4 050	2,4%
<b>Yhteensä</b>	<b>196 092</b>	<b>74,3%</b>	<b>117 273</b>	<b>69,1%</b>

### Varojen jakauma maantieteellisten sijaintien mukaan

	2022	2021
Eurooppa	19 186	16 557
Aasia	13 368	10 561
<b>Yhteensä</b>	<b>32 553</b>	<b>27 117</b>

Varat koostuvat liikearvosta ja muista pitkäaikaisista varoista.

#### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Valtion vientituki (Intia)	56	26
Palkkatuki (Intia)	112	
Avustukset		135
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden myyntivoitot	2	1
Valuuttakurssierät	472	
Muut tuottoerät	38	38
	<b>679</b>	<b>200</b>

#### 5. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet ja tarvikkeet	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Ostot tilikauden aikana	226 024	148 030
Varaston muutos	-31 926	-21 056
	<b>194 098</b>	<b>126 974</b>
Ulkopuoliset palvelut	232	58
	<b>194 330</b>	<b>127 032</b>

#### 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Kiinteistö- ja huoltokulut	1 436	1 243
Ulkopuoliset palvelut	6 761	4 085
Luottotappiovaraukset	915	
Toimistokulut	2 215	1 038
Muut kuluerät	4 531	3 052
	<b>15 859</b>	<b>9 419</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	<b>1.1.-31.12. 2022</b>	<b>1.1.-31.12. 2021</b>
Tilintarkastus PWC	158	
Tilintarkastus ei PWC	102	235
Todistukset ja lausunnot	30	22
Veroneuvonta		1
Muut palvelut	0	1
	<b>290</b>	<b>259</b>

Yhtiö on uudelleenluokitellut vertailukauden 2021 vuokratyöntekijöiden henkilöstökuluja, yhteensä 2,9 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin (aiemmin henkilöstökulut).

#### 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	8	5
Muut aineettomat hyödykkeet	479	508
	<b>487</b>	<b>512</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	260	127
Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset	866	794
Koneet ja kalusto	1 566	1 160
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja kalusto	547	635
Muut aineelliset hyödykkeet	100	58
	<b>3 340</b>	<b>2 774</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>3 827</b>	<b>3 286</b>

#### 8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Palkat	13 381	12 031
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 487	1 247
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	88	67
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	111	81
Muut henkilösivukulut	1 314	1 084
	<b>16 381</b>	<b>14 509</b>
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella (sis. vuokratyöntekijät)	2 619	2 165

Yhtiö on uudelleenluokitellut vertailukauden 2021 vuokratyöntekijöiden henkilöstökuluja, yhteensä 2,9 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin (aiemmin henkilöstökulut).

Tiedot myönnettyistä osakeperusteisista maksuista esitetään liitetietojen kohdassa 20 Osakeperusteiset maksut. Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 30 Lähipiiritapahtumat.

#### 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Osinkotuotot osakesijoituksista	0	0
Korkotuotot muista saamisista	0	6
Valuuttakurssivoitot	379	832
Muut rahoitustuotot	6	6
	<b>385</b>	<b>844</b>
<b>Rahoituskulut</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvos-tettavista rahoituslainoista	518	216
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	145	145
Valuuttakurssitappiot	1 836	492
Muut rahoituskulut	202	245
	<b>2 701</b>	<b>1 098</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-2 315</b>	<b>- 253</b>





## 10. TULOVEROT

	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-8 666	-4 816
Edellisten tilikausien verot	19	- 22
<b>Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot</b>	<b>-8 647</b>	<b>-4 838</b>
Laskennallisten verosaamisten muutokset	- 474	86
Laskennallisten verovelkojen muutokset	88	89
<b>Laskennalliset verot yhteensä</b>	<b>- 385</b>	<b>176</b>
<b>Tuloverokulu</b>	<b>-9 032</b>	<b>-4 662</b>
<b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 20 %-n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma</b>	<b>1.1.-31.12. 2022</b>	<b>1.1.-31.12. 2021</b>
Tulos ennen veroja	36 627	25 721
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-7 325	-5 144
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-1 624	-1 004
Edellisten tilikausien verot	19	- 22
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat kulut	- 52	40
Laskennallinen vero vahvistetuista tappioista	- 434	434
Muut väliaikaiset erot	- 39	111
Kirjaamaton laskennallinen vero	423	922
<b>Verokulu</b>	<b>-9 032</b>	<b>-4 662</b>

Tiedot laskennallisista veroista esitetään liitetietojen kohdassa 15 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

IFRIC 23 -tulkinta määrittelee, miten verotuksellisesti epävarmoja veropositioita käsitellään kirjanpidossa. IFRIC 23 -tulkinnan käyttöön otolla oli vaikutus siihen, miten yhtiö käsitteli tilinpäätöksessään vuonna 2018 Intian veroviranomaisen tekemään verotarkastukseen liittyvää epävarmuutta vuosien 2007-2019 osalta. Asiassa tutkitaan muun muassa konsernin sisäisten erien vähennyskelvottomuutta ja edellä mainittujen vuosien osalta ei ole vielä virallista päätöstä. Tapaus on vasta esitutkinnassa ja mikäli asiassa ei päästä yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle. Incap on kirjannut noin 1,2 miljoonan euron varauksen vuoden 2019 tilinpäätökseen aiemman vuonna 2018 kirjatun (0,5 miljoonaa euroa) varauksen lisäksi ja siten kokonaisvarauksen määrä vuoden 2022 lopussa oli noin 1,6 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdollisen veroriskin.

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Vertailukauden 2021 tiedot on oikaistu vuonna 2022 tapahtuneella osakesplitillä.

	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	27 595	21 059
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 269 843	29 254 048
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake	0,94	0,72
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeperusteiset maksut. Osakeperusteisilla maksuilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.		
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	27 595	21 059
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 269 843	29 254 048
Osakeperusteisten maksujen vaikutus	27 674	38 200
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	29 297 517	29 292 248
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake	0,94	0,72

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2022</b>	<b>486</b>	<b>2 944</b>	<b>11 408</b>	<b>1 090</b>	<b>15 928</b>
Lisäykset	585	5	563	5	1 158
Vähennykset <sup>1</sup>			- 65		- 65
Siirrot erien välillä		3 183	1 916	130	5 229
Kurssierot	- 22	- 135	- 502	- 51	- 710
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>1 049</b>	<b>5 996</b>	<b>13 320</b>	<b>1 175</b>	<b>21 540</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022</b>		<b>-1 239</b>	<b>-6 993</b>	<b>- 777</b>	<b>-9 009</b>
Poistot		- 245	-1 487	- 94	-1 826
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			- 401		- 401
Kurssierot		58	317	37	413
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>		<b>-1 425</b>	<b>-8 564</b>	<b>- 834</b>	<b>-10 823</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	486	1 705	4 415	313	6 920
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 049	4 571	4 757	341	10 717
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>334</b>	<b>2 550</b>	<b>8 536</b>	<b>788</b>	<b>12 207</b>
Lisäykset	131	13	386		530
Vähennykset <sup>1</sup>			- 10	- 26	- 36
Siirrot erien välillä		210	1 950	275	2 435
Kurssierot	22	170	546	53	791
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>486</b>	<b>2 944</b>	<b>11 408</b>	<b>1 090</b>	<b>15 928</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>		<b>-1 037</b>	<b>-5 470</b>	<b>- 679</b>	<b>-7 186</b>
Poistot		- 132	-1 196	- 60	-1 387
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			26	7	33
Kurssierot		- 70	- 353	- 46	- 468
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>		<b>-1 239</b>	<b>-6 993</b>	<b>- 777</b>	<b>-9 009</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	334	1 513	3 065	110	5 021
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	486	1 705	4 415	313	6 920

<sup>1</sup> Vähennyksinä on esitetty tilikaudella tai aikaisempina vuosina käytöstä poistettu käyttöomaisuus  
Taulukko ei sisällä keskeneräistä työtä yhteensä 2,8 miljoonaa euroa 31.12.2022 (3,2 miljoonaa euroa 31.12.2021)

	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Käyttöoikeusomaisuus Hankintameno 1.1.2022</b>	<b>3 872</b>	<b>3 185</b>	<b>7 057</b>
Lisäykset	2 431	3 889	6 320
Vähennykset <sup>1</sup>		-2 239	-2 239
Siirrot erien välillä		- 944	- 944
Kurssierot	- 84	- 54	- 138
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>6 220</b>	<b>3 838</b>	<b>10 057</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022</b>	<b>-1 970</b>	<b>-1 352</b>	<b>-3 322</b>
Poistot	- 850	- 543	-1 393
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 485	1 485
Kurssierot	45	22	66
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-2 775</b>	<b>- 388</b>	<b>-3 164</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	1 902	1 833	3 736
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	3 444	3 449	6 893
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>3 768</b>	<b>2 651</b>	<b>6 420</b>
Lisäykset		493	493
Kurssierot	104	41	145
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>3 872</b>	<b>3 185</b>	<b>7 057</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021</b>	<b>-1 138</b>	<b>- 697</b>	<b>-1 835</b>
Poistot	- 804	- 640	-1 443
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		- 4	- 4
Kurssierot	- 28	- 11	- 39
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>	<b>-1 970</b>	<b>-1 352</b>	<b>-3 322</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	2 630	1 954	4 584
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1 902	1 833	3 736



### 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2022</b>	<b>7 547</b>	<b>6 992</b>	<b>14 540</b>
Lisäykset		193	193
Vähennykset <sup>1</sup>		- 584	- 584
Siirrot erien välillä		20	20
Kurssierot	- 369	- 329	- 699
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>7 178</b>	<b>6 292</b>	<b>13 470</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022</b>		<b>-2 475</b>	<b>-2 475</b>
Poistot		- 468	- 468
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		584	584
Kurssierot		92	92
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>		<b>-2 267</b>	<b>-2 267</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	7 547	4 517	12 065
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	7 178	4 026	11 204
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>7 086</b>	<b>6 466</b>	<b>13 552</b>
Lisäykset		70	70
Siirrot erien välillä		7	7
Kurssierot	462	448	910
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>7 547</b>	<b>6 992</b>	<b>14 540</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021</b>		<b>-1 826</b>	<b>-1 826</b>
Poistot		- 524	- 524
Kurssierot		- 124	- 124
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>		<b>-2 475</b>	<b>-2 475</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	7 086	4 640	11 726
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	7 547	4 517	12 065

<sup>1</sup> Vähennyksinä on esitetty tilikaudella tai aikaisempina vuosina käytöstä poistettu käyttöomaisuus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Liikearvon testaus perustuu kassavirtaennusteeseen, joka on tehty johdon hyväksymän budjetin ja neljän seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelman pohjalta. Yhtiön arvion perusteella ei ole ulkoisia tai sisäisiä viitteitä liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Tämä on todennettu kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevilla laskelmilla.

Konsernitaseessa oleva noin 0,9 miljoonan euron liikearvo liittyy Intian tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa Intian liikevaihdon arvioidaan kasvavan 15 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 14 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2022 tilikauden laskelmissa on Intiassa käytetty 22,98 %:n diskonttokorkoa (17,45 % tilikaudella 2021). Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto laskisi noin 37,7 % tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 24,1 prosenttiyksikköä, tämä ei aiheuttaisi liikearvon arvon alaskirjausta. Intian liikevaihto ja kannattavuus ovat kehittyneet positiivisesti viime vuosina ja sen osalta ei arvioida olevan alaskirjaustarvetta eikä riskiä. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 60 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Konsernitaseessa oleva noin 2,9 miljoonan euron liikearvo liittyy UK:n tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa UK:n liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 5 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2022 tilikauden laskelmissa on UK:ssa käytetty 19,21 %:n diskonttokorkoa (16,08 % tilikaudella 2021). Mikäli testauksessa käytetyt liikevoitto laskisi noin 71,2 % tai mikäli diskonttokorko nousisi vähemmän kuin 11,6%, tämä ei aiheuttaisi liikearvon alaskirjausta. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 63 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Konsernitaseessa oleva noin 3,4 miljoonan euron liikearvo liittyy Slovakian tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa Slovakian liikevaihdon arvioidaan kasvavan 11 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 5 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2022 tilikauden laskelmissa on Slovakiassa käytetty 17,45 %:n diskonttokorkoa (16,08 % tilikaudella 2021). Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto laskisi noin 42,5 % tai mikäli diskonttokorko nousisi vähemmän kuin 6,8 %, tämä ei aiheuttaisi liikearvon alaskirjausta. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 56 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Liikearvon testausta on kuvattu myös konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa Arvonalentumiset ja Arvonalentumistestaus.

## 14. MUUT RAHOITUSVARAT

	2022	2021
Osakesijoitukset	4	4

## 15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

	2022	2021
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		125
Verotukselliset tappiot		434
Työsuhde-etuudet	223	213
Varaukset	174	91
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	397	863
Laskennallisen verovelan vähennys netottamissääntöjen mukaisesti	-35	-10
<b>Laskennalliset verosaamiset netto</b>	<b>362</b>	<b>852</b>
<b>Muutokset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tulosvaikutteisesti		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-163	22
Verotukselliset tappiot	-434	96
Työsuhde-etuudet	22	23
Käyttöomaisuuden arvonalennus		-52
Valtion vientituki	11	118
Varaukset	92	-4
Osakeannin transaktiomenot		-113
Muut		-4
<b>Yhteensä</b>	<b>-474</b>	<b>86</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Aineettomat hyödykkeet	624	748
Sijoitukset tytäryhtiöihin		102
Valtion vientituki		10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	35	
Laskennalliset verovelat yhteensä	659	861
Laskennallisen verovelan vähennys netottamissääntöjen mukaisesti	-35	-10
<b>Laskennalliset verovelat netto</b>	<b>624</b>	<b>851</b>
<b>Muutokset</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tulosvaikutteisesti		
Aineettomat hyödykkeet	88	81
Muut		9
<b>Yhteensä</b>	<b>88</b>	<b>89</b>
Suoraan omaan pääomaan		
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-102	6
Tytäryhtiön hankinta		
Aineettomat hyödykkeet	-124	-28

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin vero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Tilikaudella 2021 kirjattiin arvion muutoksena tulosvaikutteisesti emoyhtiön aiempien tilikausien vahvistetuista tappioista yhteensä laskennallista verosaamista 0,43 miljoonaa euroa. Laskennallisen verosaamisen laskentaperusteena oli emoyhtiön vuoden 2022 budjetin mukainen verotettava tulo.

Tilikaudella 2022 emoyhtiö on vähentänyt verotettavasta tuloksesta vahvistetut tappiot yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Tytäryritysten voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

## 16. VAIHTO-OMAIUUUS

	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	71 078	41 982
Keskeneräiset tuotteet	13 741	10 986
Valmiit tuotteet	3 307	2 439
Ennakkomaksut	3 673	4 061
<b>Yhteensä</b>	<b>91 798</b>	<b>59 467</b>

Konsernissa on vuonna 2022 kirjattu vaihto-omaisuuden arvonalennusta 0,3 milj. euroa



## 17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset - pitkäaikaiset	2022	2021
Lähdeverosaaminen	310	118
Muut pitkäaikaiset saamiset	304	229
<b>Yhteensä</b>	<b>614</b>	<b>346</b>

Myyntisaamiset ja muut saamiset - lyhytaikaiset	2022	2021
Myyntisaamiset	29 798	27 631
Luottotappiovaraus	- 919	- 40
Myyntisaamiset yhteensä	28 879	27 591
Lainasaamiset	23	18
Siirtosaamiset	6 468	5 644
Muut saamiset	1 046	401
<b>Yhteensä</b>	<b>36 416</b>	<b>33 654</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2022	2021
Erääntymättömät	24 203	24 578
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	2 610	2 064
30–60 päivää	787	483
61–90 päivää	109	77
Yli 90 päivää	1 168	389
<b>Yhteensä</b>	<b>28 879</b>	<b>27 591</b>

Konsernissa on vuonna 2022 kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin luottotappiovarauksia 0,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 ei ole kirjattu merkittäviä luottotappiovarauksia.

Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa	2022	2021
GBP	6 409	6 262
USD	17 496	15 911
INR	7 523	6 410
EUR	4 988	5 072
<b>Yhteensä</b>	<b>36 416</b>	<b>33 654</b>

## 18. RAHAVARAT

	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	7 559	9 249
<b>Yhteensä</b>	<b>7 559</b>	<b>9 249</b>

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat samoista eristä.

## 19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Osakepääoma	
31.12.2022	1 000 000,00	
31.12.2021	1 000 000,00	

	Osakkeiden lukumäärä	
31.12.2022	29 284 835	
Kannustinjärjestelmän mukaiset merkityt osakkeet	38 200	
Osakesplit	23 397 308	
31.12.2021	5 849 327	

### Liiketoimet omistajien kanssa

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:	2022	2021
<b>1.1.</b>	<b>22 185</b>	<b>21 491</b>
Pääoman sijoitukset		694
Siirto kertyneet voittovarot	-1	
<b>31.12.</b>	<b>22 184</b>	<b>22 185</b>

### Kertyneet voittovarot:

Henkilöstön osakeomistusohjelma-työsuorituksen arvo	111	81
---	-----	----

Tilikaudella 2021 yhtiön hallituksen päätöksen 26.2.2021 mukaisesti AWS:n myyjille maksetaan 600 000 punttaa vastaava määrä osakauppahintaa uusina osakkeina suunnatussa maksullisessa osakeannissa, jonka määrä 694 397,56 euroa on merkitty oman pääoman erään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuonna 2020 perustetun kannustinjärjestelmän ehtojen toteuduttua yhtiön toimitusjohtaja Otto Pukk on merkinnyt yhteensä 38 200 yhtiön uutta osaketta. Tiedot osakemerkinnästä esitetään liitetiedoissa 20 Osakeperusteiset maksut.

Muut muutokset: Kertyneet voittovarot	2022	2021
Sisäisen osingonjaon laskennallinen verovelka	102	-6
Muut muutokset	-1	
<b>Yhteensä</b>	<b>101</b>	<b>-6</b>

## 20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Incapin hallitus päätti 26.5.2020 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön toimitusjohtaja Otto Pukille, ja 26.4.2022 siihen tehdystä muutoksesta. Toimitusjohtaja voi ansaita ansaintajaksolta, joka päättyi 31.12.2021, yhtiön liikevoiton kehittymiseen perustuvan suoriteperusteisen palkkion, yhteensä 38 200 yhtiön uutta

osaketta maksuttomissa osakeanneissa, edellyttäen, että toimitusjohtaja on palkkion maksuhetkellä edelleen toimitusjohtajana yhtiön.

Otto Pukk merkitsi hänelle tarjotut yhteensä 38 200 yhtiön uutta osaketta. Incapin hallitus päätti 23.5.2022 hyväksyä tehdyt osakemerkinnät toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän ehtojen toteuduttua. Osakeanneissa merkityt yhtiön uusia osakkeita ei saa myydä, muutoin luovuttaa tai pantata yhden vuoden aikana siitä alkaen, kun osakeanneissa hyväksytyt merkityt yhtiön uudet osakkeet on merkitty kaupparekisteriin.

Incap Oyj:n hallitus päätti 27.4.2022 perustaa uuden konsernin avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajakso alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Incapin osakkeita suorituksen perusteella. Hallitus päättää ansaintakriteeristä ja ansaintakriteerille asetettavista tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmästä ansaittava mahdollinen palkkio maksetaan kunkin ansaintajakson lopussa. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisäätöiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista.

Ansaintajakson 2022–2024 ansaintakriteeri on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT). Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2022–2024 kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2022–2024 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 30 191 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän jäsen on veloitettu omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen omistusosuus yhtiöstä vastaa 50 %:n suuruisia osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Vastaavasti toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistusosuutensa yhtiöstä vastaa 100 %:a hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Kyseinen määrä yhtiön osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Kulut osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä oman pääoman voittovaroissa. Kulujen perusteena on osakeantioikaistu enimmäismäärä osakkeita eli 27 674 kappaletta ja kertoimena on käytetty 26.4.2022 mukaista markkina-arvoa 15,74 euroa. Kokonaiskuluvaikutus yhteensä 435 591 euroa ajalle 27.4.2022 - 31.12.2024. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2022 tulokseen yhteensä 110 789 euroa.

## 21. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on vain Intian tytäryhtiössä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella.

Taseen etuuspohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti	2022	2021
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	796	787
Varojen käypä arvo	-459	-415
<b>Alijäämä/Ylijäämä</b>	<b>337</b>	<b>371</b>

Määrät taseessa:

Velat	337	371
Nettomääräinen velka	337	371

### Tulosvaikuttisesti kirjattu etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti

	2022	2021
Työsuorituksesta johtuvat menot	55	46
Korkomenot	56	51
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-28	-28
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-51	-16
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>54</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli noin 28 tuhatta euroa vuonna 2022 (28 tuhatta euroa vuonna 2021)

Veloitteen nykyarvon muutokset	2022	2021
Velote tilikauden alussa	787	744
Työsuorituksesta johtuvat menot	55	46
Korkomenot	56	51
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-52	-17
Kurssierot	-35	49
Maksetut etuudet	-15	-86
<b>Velote tilikauden lopussa</b>	<b>796</b>	<b>787</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

	2022	2021
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	415	385
Varojen odotettu tuotto	28	28
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-1	-1
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	50	65
Kurssierot	-19	25
Maksetut etuudet	-15	-86

### Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa

	2022	2021
<b>459</b>	<b>415</b>	

### Järjestelyyn kuuluvat varat koostuvat seuraavista eristä

Vakuutusentantajan hallinnoimat rahavarat	459	415
---	-----	-----

### Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

Aasia	2022	2021
Diskonntauskorko	7,55 %	7,05 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	7,00 %	7,00 %
Tuleva palkankorotusoletus	10,0 %	10,0 %

### Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta

	2022	2021
Muutos edelliseen vuoteen	1,16 %	5,76 %
Veloitteen nykyarvo	796	787
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	459	415
Ylijäämä/Alijäämä	337	371

Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	-4	24
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-1	-1

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 0,06 miljoonaa euroa vuonna 2023.

### Eläkevelvoitteen olettamat

Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	2022	2021
Diskonntauskorko		
0,50 % lisäys	771	757
0,50 % vähennys	822	819
Tuleva palkankorotusoletus		
0,50 % lisäys	821	818
0,50 % vähennys	771	757

## 22. RAHOITUSVELAT

### Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

	2022	2021
Pankkilainat	5 428	1 363
Vuokrasopimusvelat	5 222	2 351
Työsuhte-etuusveloitteet	280	312
<b>10 929</b>	<b>4 026</b>	

### Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	8 898	5 754
Vuokrasopimusvelat	1 616	1 484
<b>10 513</b>	<b>7 238</b>	

### Lainojen tulevat erääntyvät korot ja lyhennykset

	2022	2021
Alle 6 kk <sup>1</sup>	5 321	4 635
6–12 kk <sup>2</sup>	5 579	2 761
1–5 vuotta	11 492	3 868
yli 5 vuotta	9	13
<b>22 401</b>	<b>11 277</b>	

Lyhennykset ja korot on laskettu voimassa olevien lainasopimusten mukaisesti.

<sup>1</sup> Sisältää Intian toistaiseksi voimassa olevan pankkilimiitin 4 238 514 euroa (3 659 068 euroa vuonna 2021)

<sup>2</sup> Sisältää Incap Oyj:n toistaiseksi voimassa olevan pankkilimiitin 3 114 774 euroa (578 688 euroa vuonna 2021)

### Rahoitusvelkojen jakautuminen valuutoittain, tuhatta euroa

Pitkäaikaiset velat	2022	2021
GBP	117	401
INR	401	575
EUR	10 411	3 050
<b>10 929</b>	<b>4 026</b>	

### Lyhytaikaiset velat

	2022	2021
GBP	288	314
USD	4 239	3 659
INR	186	316
EUR	5 800	2 948
<b>10 513</b>	<b>7 238</b>	



## 23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut velat	1 619	1 619
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	42 582	38 932
Siirtovelat	8 325	4 596
Lyhytaikaiset varaukset	506	427
Saadut ennakot	5 195	8 225
Muut velat	607	681
	57 214	52 862
<b>Yhteensä</b>	<b>58 833</b>	<b>54 481</b>

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät vero- ja palkkakuluihin.

### Korottomien velkojen jakautuminen valuutoittain, tuhatta euroa

	2022	2021
USD	22 473	15 445
SEK	1	1
GBP	12 064	7 596
JPY	7	38
HKD	3	2
INR	14 103	18 860
EUR	8 563	10 920
	<b>57 214</b>	<b>52 862</b>

## 24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Incap-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Incapin taloushallinto tunnistaa ja arvioi riskit, hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen sekä raportoi riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Suojaustransaktiot toteutetaan yhtiön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia. Vuonna 2022 ja 2021 ei ole käytetty suojaustransaktioita. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioon ottaen.

### Valuuttariskit

Koska Incap-konserni toimii euroalueella ja Aasiassa, yhtiön liiketoimintaan liittyy valuuttariski. Yhtiö pyrkii suojautumaan riskiltä valuuttariskipolitiikkansa mukaisesti valuuttaoptioilla ja -termiineillä. Viron yhtiössä tehdään osa materiaaliostoista USD-määräisenä. Myös Intian, Slovakian ja Ison-Britannian tytäryhtiöiden ostoista merkittävä osuus on USD-määräisiä. Näihin liittyvä transaktiopoistio otetaan huomioon yhtiökohtaista poistiotia laskettaessa ja suojataan valuuttariskipolitiikan mukaisesti.

Intiassa toimivan tytäryhtiön vieraan pääoman ehtoinen lyhytaikainen käyttöpääomarahojus on USD-määräistä, ja lisäksi tytäryhtiöllä on Intian rupiamääräinen käyttölimiitti.

Emoyhtiön ja Intian tytäryhtiön välisessä laskutuksessa käytetään tytäryhtiön kotivaluuttaa (Intian rupia, INR). Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan konsernin emoyhtiöön, eikä konsernin ulkomaiseen tytäryhtiöön kohdistu oleellista transaktioriskiä. Emoyhtiön taseeseen kohdistuvaa riskiä suojataan käyttämällä tarvittaessa valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konsernin valuuttariskipolitiikan mukaisesti Intian tytäryhtiöön liiketoimintakaupan yhteydessä tehtyä euromääräistä sijoitusta ei ole suojattu. Emoyhtiö hankki vuonna 2020 AWS Electronics Groupin ja kauppa tehtiin GBP-määräisenä, jota ei ole suojattu. Näin ollen punnan kurssin vaihtelut vaikuttavat konsernin taseeseen. Sijoituksesta syntyneet kurssierot on esitetty muuntoeroissa konsernin vapaassa omassa pääomassa. INR-kurssin vahvistuminen euroon nähden 15 %:lla lisää konsernin omaa pääomaa 663 577 (287 070 31.12.2021) eurolla ja INR-kurssin heikentyminen euroon nähden 15 %:lla vähentää konsernin omaa pääomaa 897 780 eurolla verrattuna 31.12.2022 tilanteeseen (388 388 31.12.2021).

Vierasvaluutan 10% muutoksen vaikutus suhteessa euroon konsernin tuloksen osalta ilman verovaikutusta (tuhatta euroa).

Vierasvaluutta	USD	GBP	INR
Raportointivaluutta	EUR	EUR	EUR
<b>2022</b>	+/- 8 403	+/- 1 132	+/- 3 781
<b>2021</b>	+/- 5 698	+/- 894	+/- 2 848

### Korkoriski

Konsernitaseessa oli tilinpäätöshetkellä korollista vieraasta pääomaa 21,4 miljoonaa euroa (11,3 miljoonaa euroa). Korollisesta vieraasta pääomasta 6,8 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa) on IFRS 16:sta liittyvää vuokrasopimusvelkaa. Korollisten pitkäaikaisten velkojen painotettu keskimääräinen takaisinmaksuaika tilinpäätöshetkellä oli 1,1 vuotta (2,1 vuotta). Shekkitili- ja factoringlimiitit on otettu huomioon bullet-tyyppisinä lainoina. Yhtiö ei ole toteuttanut erityisiä toimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Yhtiö analysoi korkopositiota laatimalla tarpeen mukaan laskelmia määritetyn korkomuutoksen vaikutuksesta tulokseen. Laskelmia tehdään vain niistä veloista, jotka ovat suurimmat kokonaiskorkopositiion kannalta. Markkinakorkojen +1 %/-1 % -muutoksen vaikutus vaihtuvakorkoisten lainojen osalta olisi konsernin vuositason korkokuluissa tilanteessa 31.12.2022 noin +/- 138 tuhatta euroa (70 tuhatta euroa 31.12.2021).

### Luottoriski

Incap-konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut. Konsernilla on merkittäviä saamisista useilta isoilta sekä kotimaisilta että globaaleilta asiakkailta. Asiakassuhteet ovat vakiintuneita, pitkäaikaisia ja luottokelpoisia tahoja. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan tuleva vuositason volyyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus.

Incap on kirjannut luottotappiovarauksia tilinpäätöksessä yhteensä 0,9 miljoonaa. Konserni analysoi sekä uusien että nykyisten asiakkuuksien luottokelpoisuutta jatkuvasti ja tarpeen vaatiessa. Konserni on neuvotellut vuoden 2022 ja 2021 aikana uudelleen maksuehtoja saamisista, jotka ovat maksuehtojen mukaan erääntyneet. Erääntyneet ja uudelleenneuvotellut saamiset ovat arvoltaan vähäisiä eikä niillä ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Myyntisaamisten ikäjakauma on eritelty liitetietojen kohdassa 17.



## 24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

### Maksuvalmiusriski

Incap-konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja. Tiedot tililimiiteistä on esitetty liitetiedossa 29.

Incapin tärkeimmät rahoituksen lähteet ovat liiketoiminnan rahavirta ja rahoituslaitoksilta nostetut lainat.

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 10,9 milj. euroa (4,0 milj. euroa) ja korottomat velat 2,2 milj. euroa (2,5 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 10,5 milj. euroa (7,2 milj. euroa). Korollisista veloista 4,8 milj. euroa (4,6 milj. euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön. Muita korollisia velkoja ovat 9,2 milj. euroa (2,9 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämät pankkilainat ja limiitit.

Rahalaitoslainat	31.12.2022	31.12.2021
1. Osamaksuvelat	564	
2. Pankkilaina/luotollinen tili Suomessa	9 215	2 879
3. Pankkilaina/luotollinen tili Intiassa	4 546	4 238
<b>Yhteensä</b>	<b>14 325</b>	<b>7 117</b>
<b>Muut lainat</b>		
Vuokrasopimusvelat	6 838	3 834
Työsuhde-etuusveloitteet (Intia)	337	371
<b>Yhteensä</b>	<b>7 174</b>	<b>4 206</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>21 499</b>	<b>11 323</b>

Yhtiö sopi lainan yhteydessä vuonna 2020 pankin kanssa, että lainoihin, luotolliseen tiliin ja laskuluottolimiittiin liittyvät kovenanttiehdot ovat omavaraisuusaste (yli 30,0%) sekä konsernin korollinen velka suhteessa EBITDA:han (alle 3,0), joita tarkastellaan puolivuositain. EBITDA lasketaan rullaavasti 12 kuukauden jaksolta. Pankilla on oikeus irtisanoa sopimukset erääntyväksi, mikäli kovenanttiehdot eivät täytyisi.

Yhtiö saavutti kovenanttitasot sekä 30.6.2022 että 31.12.2022.

	31.12.2022	30.6.2022	31.12.2021	30.6.2021
Korollinen velka/EBITDA (<3,0)	0,5	0,4	0,4	0,4
Omavaraisuusaste (>30%)	53,6 %	55,7 %	51,9 %	55,3 %

Tulevat lainojen lyhennykset ja korot on kuvattu liitetietojen kohdassa 22.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyn kassavirtaennusteen perusteella yhtiö arvioi, että yhtiön rahoitus vastaa yhtiön seuraavan 12 kuukauden tarpeita.

### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa optimaalisen pääomarakenteen avulla ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakente takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net Gearing). Korollinen nettovelkaa 31.12.2022 oli 13,9 miljoonaa euroa (31.12.2021 2,0 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste oli 15,9 % (31.12.2021 3,2 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Korolliseen nettovelkaan sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavarjoilla. Omavaraisuusaste 31.12.2022 oli 53,6 % (31.12.2021 51,9 %).





## 25. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo 2022	Käypä arvo 2022	Kirjanpitoarvo 2021	Käypä arvo 2021
Lainat rahoituslaitoksilta	14 325	14 325	7 117	7 117
Vuokrasopimusvelat	6 838		3 834	
Työsuhde-etuusveloitteet	337	337	371	371

Lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta. Yhtiöllä ei ole tilinpäätöshetkellä tulosvaikutteisesti käypiin arvoihin arvostettuja rahoitusvaroja ja -velkoja.

## 26. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2022	2021
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	- 542	269
Poistot ja arvonalentumiset	3 704	3 344
Työsuhde-etuudet	165	96
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	- 2	- 1
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	298	823
Myyntisaamisten arvonalennus	915	
<b>Yhteensä</b>	<b>4 539</b>	<b>4 530</b>

## 27. RAHOITUKSESTA JOHTUVIEN VELKOJEN MUUTOKSET

	1.1.2022	Rahavirta	Siirrot erien välillä	Kurssierot	Uudet vuokraukset	Muut	31.12.2022
Lyhytaikainen korollinen vieraspääoma	5 813	2 752	184	204			8 954
Vuokrasopimusvelat	3 834	-1 385	- 537	- 43	4 969		6 838
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 675	3 693	352	- 44		32	5 708
<b>Yhteensä</b>	<b>11 323</b>	<b>5 060</b>		<b>117</b>	<b>4 969</b>	<b>32</b>	<b>21 499</b>

	1.1.2021	Rahavirta	Siirrot erien välillä	Kurssierot	Uudet vuokraukset	Muut	31.12.2021
Lyhytaikainen korollinen vieraspääoma	2 324	3 297		193			5 813
Vuokrasopimusvelat	4 794	-1 356		113	284		3 834
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 729	-1 136		28		54	1 675
<b>Yhteensä</b>	<b>9 846</b>	<b>805</b>		<b>334</b>	<b>284</b>	<b>54</b>	<b>11 323</b>

## 28. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on vuokrannut Virossa, Isossa-Britanniassa ja Slovakiassa käytössä olevat tuotantotilat sekä Helsingissä, Tallinnassa, Bangalossa, Namestovossa ja Newcastle Under Lymessa olevat toimistotilat. Osaan määräpäivänä päättyvistä vuokrasopimuksista sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

### Konserni vuokralleottajana

Muiden lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, ilman arvonlisäveroa

	2022	2021
Yhden vuoden kuluessa	37	39
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	47	45
	<b>83</b>	<b>83</b>

### Vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat

Vuokrasopimusvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	2022	2021
Alle 3 kk	427	393
3 - 12 kk	1 281	1 178
1 - 5 v	6 031	2 416
Yli 5 v	1	13
	<b>7 740</b>	<b>4 000</b>

### Vuokrasopimusvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo

	2022	2021
Alle 3 kk	344	370
3 - 12 kk	1 054	1 110
1 - 5 v	5 438	2 172
Yli 5 v	1	12
	<b>6 838</b>	<b>3 664</b>

Tulevaisuudessa kertyvät sisäiset korkokulut	903	336
--	-----	-----

<b>Vuokrasopimusvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>7 740</b>	<b>4 000</b>
--	--------------	--------------

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	1 413	1 430
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	145	145
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	63	61
Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	14	11
	<b>1 635</b>	<b>1 647</b>

## 29. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ VASTUUT

	2022	2021
<b>Rahalaitoslainat, joista annettu vakuuksia</b>	13 496	6 672
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistö- ja konekiinnitykset	4 281	3 794
Yrityskiinnitykset	16 113	20 113

OP Yrityspankki Oyj:n shekkitililimiitti (max 5,0 milj. euroa), josta käytössä 3 114 774,06 euroa 31.12.2022 (578 687,96 euroa 31.12.2021) ja Nordea Bank Oyj:n shekkitililimiitti (max 3,0 milj. euroa) josta käytössä 0,0 euroa 31.12.2022 (0,0 euroa 31.12.2021). Vakuutena on yrityskiinnitys. Käytössä oleva määrä sisältyy rahalaitoslainoihin.

Takuuvuokra konsernitoimiston tiloista	3	3
--	---	---

### Muut vastuut

Muut taseen ulkopuoliset vastuut	148	661
----------------------------------	-----	-----

## 30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Johdon työsuhde-etuudet	2022	2021
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 246	914
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	223	161
Osakeperusteiset maksut	111	81
<b>Yhteensä</b>	<b>1 580</b>	<b>1 155</b>

Tilikaudella konsernin toimitusjohtajana on toiminut Otto Pukk. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain mukaisesti.

Palkat ja palkkiot	2022	2021
Toimitusjohtajat	301	245
Hallituksen jäsenet		
Carl-Gustaf von Troil	28	23
Päivi Jokinen	28	23
Ville Vuori	53	45
Kaisa Kokkonen	28	23

Tilikauden 2022 päättyessä Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 317 890 osaketta eli 1,1 % osakekannasta.

## 31. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen Margus Jakobson, Incap Estonian väliaikainen toimitusjohtaja, nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi sekä Incapin Viron toiminnoista vastaavaksi johtajaksi ja Incap Estonian toimitusjohtajaksi 1.2.2023 alkaen.





Arvioimme, että liikevaihtomme, liikevoittomme ja oikaistu liikevoittomme vuonna 2023 ovat suurempia kuin vuonna 2022.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liikevaihto	1	12 362	8 085
Liiketoiminnan muut tuotot	2	4	14
Henkilöstökulut	3	526	415
Liiketoiminnan muut kulut	4	2 249	1 526
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>9 591</b>	<b>6 158</b>
Rahoitustuotot	5	491	875
Rahoituskulut	5	-1 153	-155
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>8 929</b>	<b>6 877</b>
Tuloverot	6	-1 353	
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>7 577</b>	<b>6 877</b>



# EMOYHTIÖN TASE (FAS)

1 000 euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
Sijoitukset	7		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		21 133	21 133
Muut sijoitukset		4	4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>21 137</b>	<b>21 137</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	8	14 378	5 455
Lyhytaikaiset saamiset	8	18 803	11 996
Rahat ja pankkisaamiset		146	295
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>33 327</b>	<b>17 746</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>54 463</b>	<b>38 883</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	9		
Osakepääoma		1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 975	19 975
Edellisten tilikausien tulos		14 724	7 846
Tilikauden tulos		7 577	6 877
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>43 275</b>	<b>35 699</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	10	4 900	1 100
Lyhytaikainen vieras pääoma	11	6 288	2 084
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>11 188</b>	<b>3 184</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>54 463</b>	<b>38 883</b>

# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liiketulos	9 591	6 158
Oikaisut liikutukseen	756	- 303
Käyttöpääoman muutos	-7 584	-4 856
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-7 891	-4 945
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	307	90
Maksetut korot	- 196	- 100
Saadut osingot		962
Saadut korot	3	3
Maksetut verot		- 96
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 570</b>	<b>1 767</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Tytäryhtiöhankinta		- 650
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>- 650</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeanti		
Osakeantiin liittyvät transaktiomenot	- 17	- 16
Myönnettyt lainat	-9 616	-3 850
Lainasaamisten takaisinmaksut	600	1 321
Lainojen nostot	7 536	579
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 200	- 700
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 696</b>	<b>-2 666</b>
Rahavarojen valuuttakurssimuutos	- 23	4
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>- 149</b>	<b>-1 544</b>
Rahavarat tilikauden alussa	295	1 839
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>146</b>	<b>295</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Korottomien liikesaamisten muutos	-7 891	-4 945
Korottomien velkojen muutos	307	90
	<b>-7 584</b>	<b>-4 856</b>



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankinta menoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat hyödykkeet:

- Liikearvo 5-6 vuotta
- Muut aineettomat oikeudet 3-5 vuotta

### Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestaus

Tytäryhtiöiden arvo emoyhtiössä on alkuperäinen hankintahinta, johon on lisätty myöhemmin tehdyt sijoitukset tytäryhtiöiden pääoman vahvistamiseksi. Osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muuan muassa omavaraisuusasteeseen.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestaus on tehty perustuen joulukuun lopun 2022 tilanteeseen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

## Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikesaamiisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä, minkä vuoksi yhtiö ei tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskkurssiin tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloitukseksi.

### Leasing

Emoyhtiön tilinpäätöksessä rahoitusleasingillä hankitut käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin. Emoyhtiön vuokrasopimukset ovat joko lyhytkestoisia tai arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia sopimuksia.

### Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä. Eläkekulut kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitoasetuksen 2 lukua käyttäen

## 1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen	2022	2021
Suomi		
Eurooppa	1 291	996
Muut	11 071	7 089
	<b>12 362</b>	<b>8 085</b>

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2022	2021
Saadut työllistämiskorvaukset	4	
Muut		14
	<b>4</b>	<b>14</b>

## 3. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

	2022	2021
<b>Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	492	371
Eläkekulut	25	37
Muut henkilösivukulut	9	7
	<b>526</b>	<b>415</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	137	113
	<b>137</b>	<b>113</b>

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2022	2021
Vuokrat	31	29
Koneiden ja kiinteistöjen ylläpitokulut	13	24
Muut kuluerät	2 206	1 472
	<b>2 249</b>	<b>1 526</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus, tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy	60	81
Tilintarkastus, tilintarkastusyhteisö PwC	42	
	<b>102</b>	<b>81</b>

## 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2022	2021
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	438	318
Muilta yrityksiltä	53	557
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille yrityksille	1 153	155
	<b>- 662</b>	<b>720</b>

## 6. TULOVEROT

	2022	2021
Tilikauden verot	1 353	



## 7. SIIJOITUKSET

	Osakkeet Konserniyritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21 133	4	21 137
Hankintameno 31.12	21 133	4	21 137
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	21 133	4	21 137
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	21 133	4	21 137

Konsernin oma pääoma on 87,4 miljoonaa euroa (62,9 miljoonaa euroa vuonna 2021) ja emoyhtiön oma pääoma on 43,3 miljoonaa euroa (35,7 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvo emoyhtiössä on alkuperäinen hankintahinta, johon on lisätty myöhemmin tehdyt sijoitukset tytäryhtiöiden oman pääoman vahvistamiseksi. Emoyhtiön tilinpäätöksessä Intian tytäryhtiön osakkeiden tasearvo on noin 8,2 miljoonaa euroa, Viron tytäryhtiön osakkeiden tasearvo noin 4,1 miljoonaa euroa ja UK:n osakkeiden tasearvo noin 4,5 miljoonaa euroa ja Slovakian tytäryhtiön osakkeiden tasearvo noin 3,6 miljoonaa euroa. Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusasteeseen. Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonlennustestaus on tehty perustuen tilikauden 2022 lopun tilanteeseen. Arvonlennustestauslaskelmissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen.

Kassavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimaan ja hallituksen hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja neljän seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Kassavirtaennusteissa Intian liikevaihdon arvioidaan kasvavan 15 % vuosittain ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 14 %. Kassavirtaennusteissa Viron yksikön liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5 % vuosittain ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 5 %. Kassavirtaennusteissa UK:n yksikön liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuosittain 5 % ja liikevoitto (EBIT) olevan noin 5 %. Kassavirtaennusteissa Slovakian yksikön liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuosittain 11 % ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 5 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %.

Diskonttokorko muodostuu toimialariskistä, vieraan pääoman korosta sekä maakohtaisesta riskistä. Diskonttokoron tekijät päivitetään vuosittain testauksen yhteydessä markkinoilta saadun tiedon perusteella. Vuoden 2022 tilikauden laskelmissa on käytetty Intiassa 15,75 %:n, Virossa 12,95 %:n ja UK:ssa 17,40 %:n ja Slovakiassa 16,05 %:n diskonttokorkoa.

Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto (EBIT) laskisi noin 53 % Intiassa, 106 % Virossa, 52 % UK:ssa tai 29 % Slovakiassa, tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 17 prosenttiyksikköä Virossa, 185 prosenttiyksikköä Intiassa, 3 prosenttiyksikköä UK:ssa tai 4 prosenttiyksikköä Slovakiassa, ei tämä aiheuttaisi osakkeiden arvon alaskirjausta.

## KONSERNIYRITYKSET

- Incap Electronics Estonia OÜ, Kuressaari, Viro
- Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Bangalore, Intia
- Incap Holdings UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics Slovakia, Namestovo, Slovakia
- Euro-ketju Oy, Helsinki, Suomi (ei toimintaa)
- Incap Hong Kong Limited, Hong Kong

Incap Oyj omistaa 100 % kaikista konserniyrityksistä ja kaikki yhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitiilinpäätökseen.

## 8. SAAMISET

	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	14 067	5 337
	<b>14 067</b>	<b>5 337</b>
Siirtosaamiset	310	118
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	13 120	6 260
Korkosaamiset	928	516
Muut saamiset	4 643	5 188
	<b>18 691</b>	<b>11 964</b>
Muut saamiset	46	20
Siirtosaamiset	66	12
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>33 181</b>	<b>17 451</b>

## 9. OMA PÄÄOMA

	2022	2021
Osakepääoma 1.1.	1 000	1 000
Osakepääoma 31.12.	1 000	1 000
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19 975	19 281
Osakeanti		694
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19 975	19 975
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	14 724	7 846
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	14 724	7 846
Tilikauden tulos	7 577	6 877
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>42 275</b>	<b>34 699</b>

**Oma pääoma yhteensä** **43 275** **35 699**

## Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 975	19 975
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	14 724	7 846
Tilikauden voitto (tappio)	7 577	6 877
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>42 275</b>	<b>34 699</b>

## 10. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	4 900	1 100
	<b>4 900</b>	<b>1 100</b>

Kaikki velat erääntyvät viidessä vuodessa.

## 11. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	4 315	1 779
Ostovelat	145	89
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	73	44
	<b>73</b>	<b>44</b>
Muut velat	20	15
Siirtovelat	1 736	157
<b>Velat yhteensä</b>	<b>6 288</b>	<b>2 084</b>
Josta korollista	9 215	2 879
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	119	82
Korot	11	2
Tuloverojaksotus	1 353	
Tuloennakot	41	
Muut	212	73
	<b>1 736</b>	<b>157</b>
Lyhytaikaiset muut velat		
Muut	20	15
	<b>20</b>	<b>15</b>

## 12. MUUT LIITETIEDOT

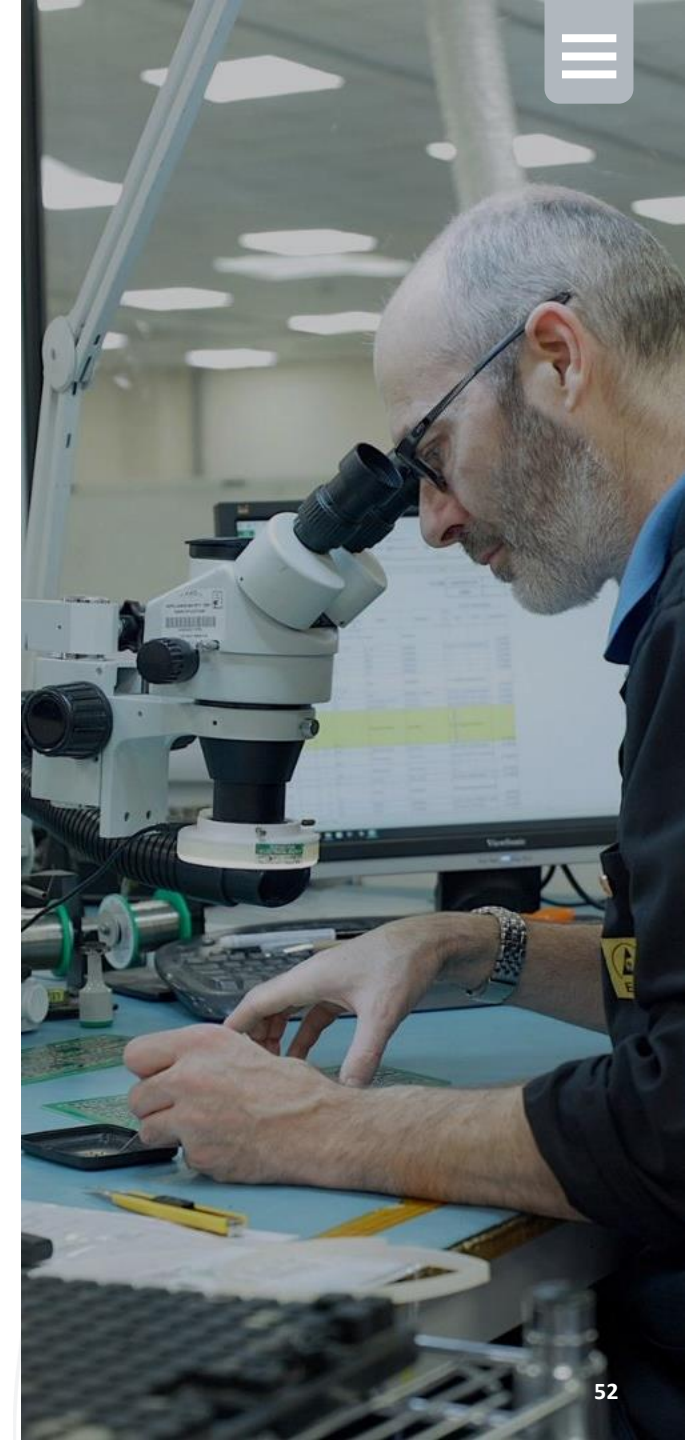
Annetut vakuudet	2022	2021
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat	9 215	2 879
Annetut kiinnitykset	16 113	20 113

OP Yrityspankki Oyj:n max 5,0 milj. euron shekkilimiitistä oli käytössä 3.114.774,06 euroa 31.12.2022 ja limiitin vakuutena on yritysikiinnitys. Shekkilimiitistä oli käytössä 578.687,96 euroa 31.12.2021. Käytössä oleva määrä sisältyy rahalaitoslainoihin. Joulukuussa 2022 nostettiin Nordea Bank Oyj:stä max 3,0 milj euron shekkilimiitti, mutta limiitti ei ollut käytössä tilinpäätöshetkellä.

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	2022	2021
Vuokratkaukset	2 389	1 271

### Vastuuitoumukset ja muut vastuut

Vuokra- ja leasingsopimuksista maksettavat määrät ilman arvonlisäveroa	2022	2021
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	22	11
Myöhemmin maksettavat	13	







**Incapin sosiaalinen vastuu korostaa työntekijöiden hyvinvointia sekä oikeudenmukaista ja eettistä käyttäytymistä kaikkia sidosryhmiä kohtaan.**



# HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön tilikauden voitto on 7 576 634,51 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 42 275 304,51 euroa.

Incapin kasvustrategian mukaisesti Incap Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2022 ei makseta osinkoa.

Helsingissä 23.3.2023

Ville Vuori  
Hallituksen puheenjohtaja

Carl-Gustaf von Troil  
Hallituksen jäsen

Otto Pukk  
Toimitusjohtaja

Päivi Jokinen  
Hallituksen jäsen

Kaisa Kokkonen  
Hallituksen jäsen



# TILINTARKASTUS- KERTOMUS

Incap Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Incap Oyj:n (y-tunnus 0608849-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Emme ole suorittaneet muita kuin tilintarkastuspalveluita, tilintarkastuspalkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

## Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 1 830 000 joka on 5 % tuloksesta ennen veroja

Seuraavat yhtiöt olivat tilintarkastuksen kohteena:

- Incap Oyj;
- Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.;
- Incap Electronics Estonia OU;
- Incap Holdings UK Ltd; ja
- Incap Electronics UK Ltd.

Muiden konserniyhtiöiden osalta suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

Konsernin tilintarkastuksen keskeiset seikat olivat

- Liikevaihdon oikea-aikainen tuloutus
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa autoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

---

**Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus** € 1 830 000

---

**Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde** 5 % konsernin tuloksesta ennen veroja

---

**Perustelut vertailukohteen valinnalle** Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

---

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Incap-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin tilintarkastuksessa tarkastettiin kaikki operatiiviset yhtiöt yhtä lukuun ottamatta (Slovakia). Yhtiöille jotka eivät olleet konsernitilintarkastuksen kohteena suoritettiin analyttisiä tarkastustoimenpiteitä keskitetysti.





## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa

### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Liikevaihdon oikea-aikainen tuloutus

*Viittaamme tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon nro 3.*

Konsernin liiketoiminta muodostuu elektroniikan sopimusvalmistuksesta. Liikevaihtoon kirjataan tuotot tavaroiden myynnistä, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle tiettyä hetkenä. Liikevaihdon tulouttaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

*Viittaamme tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon nro 16.*

Tilinpäätöksessä 31.12.2022 vaihto-omaisuuden arvo oli 91,8 miljoonaa euroa, joka on 54,5 prosenttia taseen varoista. Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta ja koska johto käyttää harkintaa arvioidessaan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusriskiä. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Osana tilintarkastusta olemme muun muassa:

- Perehtyneet liikevaihdon tulouttamisen prosesseihin ja kontroleihin sekä tuloutusperiaatteisiin, joita vertasimme IFRS-säännöksiin.
- Testanneet tilikauden 2022 liikevaihdon transaktioita otantaperusteisesti
- Suorittaneet liikevaihdon oikea-aikaiseen tuloutukseen liittyviä tarkastustoimenpiteitä pistokokein
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä.

Osana tilintarkastusta olemme muun muassa:

- Perehtyneet varaston prosesseihin ja kontroleihin sekä arvostusperiaatteisiin, joita vertasimme IFRS-säännöksiin
- Osallistuneet varaston inventointeihin ja testanneet yhtiön inventointikontrollia
- Testanneet varaston hinnoittelua ja käyneet läpi yhtiön arvonalentumislaskelmia sekä epäkuranttiusvarauksen riittävyttä
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perus-tuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta

koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konserniin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puut-teellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia rele-vantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana ole-van tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 29.4.2022 alkaen.

## Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 30.3.2023

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Maria Grönroos  
KHT





**Kolmas Intian tehtaamme on valmistumassa, ja tuotannon ylösajo alkaa suunnitelmien mukaisesti vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen lopulla.**

# VIISIVUOTISKATSAUS

IFRS		2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	milj. euroa	263,8	169,8	106,5	71,0	59,0
Kasvu/muutos	%	55	59	50	20	21
Liikevoitto/-tappio	milj. euroa	38,9	26,0	12,6	10,1	8,6
Osuus liikevaihdosta	%	14,8	15,3	11,8	14,2	14,6
Voitto ennen veroja	milj. euroa	36,6	25,7	11,5	9,7	7,9
Osuus liikevaihdosta	%	13,9	15,1	10,8	13,6	13,5
Oman pääoman tuotto	%	36,7	41,5	30,5	33,4	44,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	43,0	43,8	34,8	43,4	46,8
Taseen loppusumma	milj. euroa	168,3	129,5	76,4	36,5	32,1
Omavaraisuusaste	%	53,6	51,9	50,5	60,0	49,1
Net gearing	%	15,9	3,2	15,3	-2,7	16,6
Korollinen nettovelka	milj. euroa	13,9	2,0	5,9	-0,6	2,6
Quick ratio		0,7	0,8	1,0	1,6	1,0
Current ratio		2,0	1,7	1,8	2,6	1,8
Investoinnit	milj. euroa	5,5	5,2	9,5	1,1	2,2
Osuus liikevaihdosta	%	2,1	3,1	8,9	1,6	3,7
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	0,3	0	0	0	0
Osuus liikevaihdosta	%	0,1	0	0	0	0
Henkilöstö keskimäärin. sis		2 619	2 165	1 424	830	684
Osingonjako	milj. euroa <sup>1</sup>	0	0	0	0	0

1) Emoyhtiön tilikauden voitto on 7 576 634,51 euroa. Incapin kasvustrategian mukaisesti Incap Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2022 ei makseta osinkoa.

\*Vertailutiedot on oikaistu maaliskuussa 2022 toteutuneella osakesplitillä.

IFRS		2022	2021	2020	2019	2018
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	euroa*	0,94	0,72	0,40	0,29	0,27
Oma pääoma/osake	euroa*	2,99	2,15	1,32	1,00	0,72
Osinko/osake	euroa*	0	0	0	0	0
Osinko tuloksesta	% <sup>1</sup>	0	0	0	0	0
Efektiivinen osinkotuotto	% <sup>1</sup>	0	0	0	0	0
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		18,1	21,8	9,1	11,8	5,4
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi	euroa*	10,68	3,44	1,70	1,44	1,12
Tilikauden ylin kurssi	euroa*	17,62	16,12	3,84	4,60	1,64
Tilikauden keskimurssi	euroa*	14,08	8,46	2,78	2,97	1,20
Tilikauden päätöskurssi	euroa*	17,10	15,70	3,69	3,38	1,45
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	500,8	459,2	107,4	73,8	31,7
Osakkeiden vaihto	kpl*	8 047 017	13 703 585	9 556 155	7 820 275	14 458 030
Osakkeiden vaihto	%	27,5	46,9	32,8	35,8	66,2
Tilikauden aikana keskimäärin*		29 269 843	29 254 048	22 825 073	21 825 840	21 825 840
Tilikauden lopussa*		29 284 835	29 246 635	29 281 990	21 825 840	21 825 840



# TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times \text{tilikauden voitto/tappio}}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto/tappio} + \text{rahoituskulut+verot})}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{100 \times \text{korollinen nettovelka}}{\text{oma pääoma}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	Rahavirtalaskelman mukaiset käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia. Vuokrasopimuksista kirjattavat konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät sisälly investointeihin.
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

# VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTSLASKELMAT

## Sijoitetun pääoman tuotto-%

1 000 euroa	2022	2021	2020
Tilikauden tulos	27 595	21 059	9 218
Rahoituskulut	2 701	1 098	1 678
Tuloverot	9 032	4 662	2 290
<b>Tuotto</b>	<b>39 327</b>	<b>26 819</b>	<b>13 187</b>
Oma pääoma	87 426	62 893	38 580
Pitkäaikaiset korolliset velat	10 929	4 026	6 103
Lyhytaikaiset korolliset velat	10 513	7 238	3 687
<b>Sijoitettu pääoma</b>	<b>108 868</b>	<b>74 157</b>	<b>48 371</b>
<b>Sijoitettu pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo</b>	<b>91 512</b>	<b>61 264</b>	<b>37 911</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>	<b>43,0</b>	<b>43,8</b>	<b>34,8</b>

## Oman pääoman tuotto-%

1 000 euroa	2022	2021	2020
Tilikauden tulos	27 595	21 059	9 218
Oma pääoma	87 426	62 893	38 580
Oma pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo	75 160	50 737	30 232
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>36,7</b>	<b>41,5</b>	<b>30,5</b>

## Omavaraisuusaste-%

1 000 euroa	2022	2021	2020
Oma pääoma yhteensä	87 426	62 893	38 580
Taseen loppusumma	168 326	129 488	76 365
Saadut ennakot	-5 195	-8 225	0
<b>Omavaraisuusaste-%</b>	<b>53,6</b>	<b>51,9</b>	<b>50,5</b>

## Net gearing, %

1 000 euroa	2022	2021	2020
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>13 883</b>	<b>2 014</b>	<b>5 891</b>
Oma pääoma	87 426	62 893	38 580
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	<b>15,9</b>	<b>3,2</b>	<b>15,3</b>

## Korollinen nettovelka

1 000 euroa	2022	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset velat	10 929	4 026	6 103
Lyhytaikaiset korolliset velat	10 513	7 238	3 687
<b>Korolliset velat</b>	<b>21 442</b>	<b>11 264</b>	<b>9 791</b>
Rahat ja pankkisaamiset	-7 559	-9 249	-3 899
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>13 883</b>	<b>2 014</b>	<b>5 891</b>

## Rahoitusomaisuus

1 000 euroa	2022	2021	2020
Myyntisaamiset ja muut saamiset	36 416	33 654	24 202
Rahat ja pankkisaamiset	7 559	9 249	3 899
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>43 975</b>	<b>42 904</b>	<b>28 101</b>

## Quick ratio

1 000 euroa	2022	2021	2020
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>43 975</b>	<b>42 904</b>	<b>28 101</b>
Lyhytaikaiset velat	67 727	60 099	29 181
Saadut ennakot	-5 195	-8 225	0
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>62 532</b>	<b>51 874</b>	<b>29 181</b>
<b>Quick ratio</b>	<b>0,7</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>

## Current ratio

1 000 euroa	2022	2021	2020
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>43 975</b>	<b>42 904</b>	<b>28 101</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>91 798</b>	<b>59 467</b>	<b>24 176</b>
Lyhytaikaiset velat	67 727	60 099	29 181
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>67 727</b>	<b>60 099</b>	<b>29 181</b>
<b>Current ratio</b>	<b>2,0</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>

## Investoinnit

1 000 euroa	2022	2021	2020
Lisäykset käyttöomaisuudessa	5 465	5 170	9 471
<b>Investoinnit</b>	<b>5 465</b>	<b>5 170</b>	<b>9 471</b>

## Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	2022	2021	2020
Liikevoitto	38 942	25 974	12 594
Kertaluonteiset kulut	580	331	74
Hankintamenon allokointien poistot	430	474	1 906
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>39 953</b>	<b>26 780</b>	<b>14 573</b>



# VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Sijoitetun pääomantuotto-%	$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot}}{(\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo)})}$	Tunnusluku antaa tietoa sijoitetun pääoman tuoton seuraamiseen.
Oman pääoman tuotto-%	$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo)}}$	Tunnusluku antaa tietoa oman pääoman tuoton seuraamiseen
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste antaa tietoa Konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi
Net gearing, %	$100 \times \frac{\text{korollinen nettovelka}}{\text{oma pääoma}}$	Nettovelkaantumisaste antaa kuvan Konsernin velkaantuneisuudesta
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Kassavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan Konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Rahoitusomaisuus	Myyntisaamiset ja muut saamiset + kassavarat	Osatekijää käytetään Quick ratio laskennassa ja se kertoo konsernin juoksevien menojen kattamiseen tarvittavan omaisuuden
Quick ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$	Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta
Current ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$	Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta
Investoinnit	Rahavirtalaskelman mukaiset käyttöomaisuuden arvonnisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia. Vuokrasopimuksista kirjattavat konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät sisälly investointeihin.	Tunnusluku antaa tietoa konsernin investointien rahavirroista.
Oikaistu liikevoitto	Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja ja hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja	Tunnusluku antaa tiedon liikevoitosta, josta on oikaistu yritysostoon liittyvät menot.



# HALLITUS



## VILLE VUORI

Hallituksen puheenjohtaja 15.4.2019 lähtien  
Insinööri, eMBA, s. 1973

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Ville Vuori on Kemppi Oy:n toimitusjohtaja. Hän on toiminut Incap-konsernin toimitusjohtajana vuosina 2014–2017. Sitä ennen hän on työskennellyt muun muassa Kumera Drives Oy:ssä ja Skyhow Ltd:ssä toimitusjohtajana sekä ABB-konsernissa useissa johtajatasen tehtävissä.

Hallituksen jäsen 17.4.2018 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): –

Optioita: –



## PÄIVI JOKINEN

Hallituksen jäsen  
Kauppatieteiden maisteri, s. 1968

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

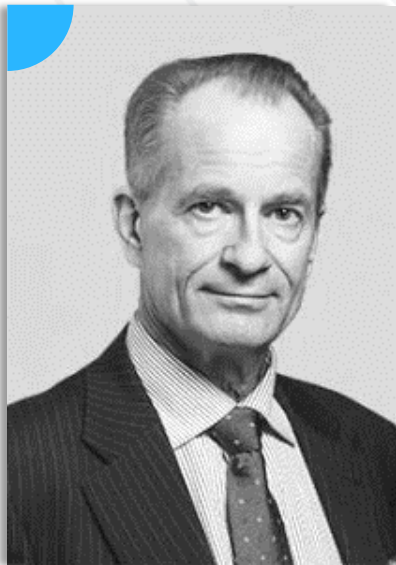
Avant Advisors Oy:n toimitusjohtaja ja perustajaosakas 2021 alkaen.

Päivi Jokinen on tehnyt uransa kansainvälisen liiketoiminnan eri tehtävissä. Ennen siirtymistään hallituksen puheenjohtajaksi eurooppalaiseen naisjohtajajärjestöön European Women on Boards hän toimi liiketoimintajohtajana Stora Enson kuluttajapakkausdivisioonassa. Tätä ennen hän on työskennellyt mm. Kemira Oyj:n ja International Paper European johtoryhmissä. Päivillä on vankka kokemus innovaatiojohtamisesta, strategisesta suunnittelusta, myynnistä, markkinoinnista ja viestinnästä. Hän on myös Enersense Oyj:n hallituksen jäsen ja Bocap-pääomasijoitusyhtiön neuvontaryhmässä.

Hallituksen jäsen 17.4.2018 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 1 500 kpl

Optioita: –



## CARL-GUSTAF VON TROIL

Hallituksen jäsen  
Insinööri, s. 1954

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Carl-Gustaf von Troil on United Bankers Oyj:n hallituksen jäsen ja toimii UB Omaisuudenhoito Oy:n partnerina ja varainhoitajana. Hän on ollut toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä useissa pankki-, investointi- ja kiinteistöalalla toimivissa yhtiöissä. Hän on Oy Kontino Ab:n hallituksen jäsen, ja hänellä on hallitusjäsenyyksiä useissa United Bankers -konsernin eri yhtiöissä.

Hallituksen jäsen 31.3.2015 alkaen ja hallituksen puheenjohtaja 17.4.2018–15.4.2019. Hallituksen jäsen 15.4.2019 lähtien.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 270 690 kpl

Optioita: –



## KAISA KOKKONEN

Hallituksen jäsen  
Kauppatieteiden maisteri, HT-tilintarkastaja, HHJ, s. 1962

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Kaisa Kokkonen on talousjohtamisen ammattilainen, joka on toiminut yrittäjänä Akeba Oy:ssä vuodesta 2011. Sitä ennen hän on ollut mm. talousjohtajana Talentum Oyj:ssä ja rahoitusjohtajana Hackman Oyj:ssä. Hänellä on laaja kokemus monipuolisista talousjohtamisen kehityshankkeista, hyvän hallinnointitavan kehittämisestä ja yritysjärjestelystä.

Hallituksen jäsen 20.4.2020 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 7 500 kpl

Optioita: –



# JOHTORYHMÄ



## OTTO PUKK

Incap-konsernin toimitusjohtaja  
KTM, s. 1978

Incap-konsernin toimitusjohtajana 18.9.2018 alkaen. Incapin palveluksessa vuodesta 2015 ensin Viron toiminnoista vastaavana johtajana. Työskennellyt aikaisemmin muun muassa Eesti Energia Technology Industries -yhtiön ja ETAL Groupin palveluksessa.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 38 200 kpl

Optioita: –



## JAMIE MAUGHAN

Ison-Britannian toiminnoista vastaava johtaja  
HND Manufacturing and Mechanical Engineering, s. 1972

Incap-konsernin Ison-Britannian toiminnoista vastaava johtaja ja Incap Electronics UK Limitedin toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2020. Aloitti uransa Motorolalla ja on sittemmin toiminut erilaisissa rooleissa elektroniikan valmistuksen parissa ja johtanut useita tuotantolaitoksia.



## MURTHY MUNIPALLI

Intian toiminnoista ja Aasian myynnistä vastaava johtaja  
Diplomi-insinööri, MBA, s. 1964

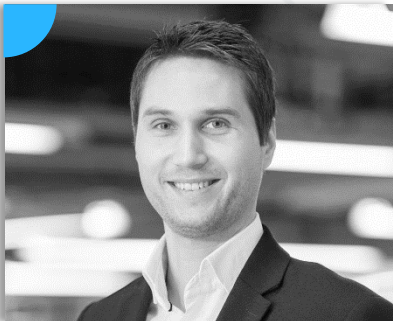
Incap Intian toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2008 alkaen, ensin myynnistä vastaavana johtajana ja Intian tytäryhtiön toimitusjohtajana. Työskennellyt aikaisemmin Spike Technologies Ltd:n (nyk. Qualcomm) ja Tata Elxsi Ltd.:n palveluksessa.



## MIROSLAV MICHALIK

Operatiivinen johtaja, Slovakia  
MBA, syntynyt 1976

Incap Groupin Slovakian operatiivinen johtaja ja Incap Electronics Slovakia s.r.o:n toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2020. Miroslav on toiminut useissa tehtävissä elektroniikka-alan yrityksissä prosessi-insinööristä tehtaan- ja toimitusjohtajaksi. Hänen aiempaan työkokemuksensa kuuluu erilaisia tehtäviä AWS Groupissa, Giesecke+Devrient Slovakiassa, Visteonissa ja Celesticassa.



## ANTTI PYNNÖNEN

Talousjohtaja  
KTM, s. 1982

Incapin palveluksessa vuodesta 2019 alkaen. Työskennellyt aikaisemmin Wärtsilän ja ABB:n palveluksessa.



## MARGUS JAKOBSON

Viron toiminnoista vastaava johtaja  
Civ. Eng., syntynyt 1979

Incapin Viron toiminnoista vastaava johtaja ja Incap Estonian toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2016, aiemmin QHSE-toiminnoista sekä prosessi- ja strategiakehityksestä vastaava Incap Estonian johtoryhmän jäsen. Ennen Incapia Margus Jakobson toimi johtotehtävissä useissa elektroniikka- ja teknologiayrityksissä, kuten ETAL Groupissa, Nordic Housesissa ja Pharmadulessa.

# OSAKKEET JA OSAKKEEN- OMISTAJAT

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji.

Incap Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 29.4.2022 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. osakesplit) annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 3.5.2022. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annettiin neljä uutta osaketta.

Incapin hallitus päätti 26.5.2020 ja 26.4.2022 maksuttomista suunnatuista osakeanneista toimitusjohtajalle perustuen yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2020 ja 27.4.2021 hallitukselle antamiin osakeantivaltuuksiin. Yhtiön osakkeiden lukumäärä kasvoi 29 284 835 osakkeeseen edellä mainittujen osakkeiden tultua rekisteröidyksi kaupparekisteriin 23.5.2022.

Incap Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2022 oli 29 284 835 osaketta (31.12.2021: 5 849 327 osaketta).

Vuonna 2022 osakkeen kurssi vaihteli 10,68 ja 17,62 euron välillä (3,44 ja 16,12 euroa). Päätöskurssi 30.12.2022 oli 17,10 euroa (30.12.2021: 15,7 euroa). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2022 oli 500,8 miljoonaa euroa (459,2 milj. euroa).

Vuoden 2022 lopussa yhtiössä oli 4 705 osakasta (4 605). Osakkeista 32,3 % (20,4 %) oli hallintarekisteröityjä ja 7,7 % (8,2 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

## OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

## HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OSAKKEENOMISTUS

Vuoden 2022 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 317 890 osaketta eli 1,1 % osakekannasta (278 190 eli 1,0 %). Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksen muutoksista tiedotetaan pörssitiedotteilla, ja ne ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla [www.incapcorp.com](http://www.incapcorp.com) osiossa Sijoittajat/Uutisarkisto.

## Osakkeiden lukumäärä

# 29 284 835

## Osakekurssi



## Osakkeenomistaja

# 4 705

Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt omistajat:

# 39,9 %



# OSAKKEET JA OSAKKEEN-OMISTAJAT

Osakepääoman kehitys		Muutos		Osakepääoma
Pvm		1 000 euroa	Rekisteröity	1 000 euroa
31.1.1991	Fuusio	5 760	26.2.1992	7 862
28.4.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.9.1992	Alennus	4 972	2.12.1992	3 314
15.1.1993	Korotus	32	11.8.1993	3 347
16.3.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.3.1997	Korotus	978	21.3.1997	4 889
5.5.1997	Korotus	975	5.5.1997	5 864
4.5.1998	Korotus	40	4.5.1998	5 904
21.3.2002	Korotus	14 583	24.4.2002	20 487
6.4.2016	Alennus	19 487	31.8.2016	1 000

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022	Osakkeita	% osakkeista
Oy Etra Invest Ab	5 686 665	19,42
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	2 458 070	8,39
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	1 533 160	5,24
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 391 540	4,75
Etola Erkki Olavi	500 000	1,71
Etola Group Oy	450 000	1,54
Kakkonen Kari Heikki Ilmari	390 525	1,33
Oy Pontia Invest Ab	386 465	1,32
K22 Finance Oy	237 271	0,81
OP Fin Small Cap	232 255	0,79
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>13 265 951</b>	<b>45,30</b>

Hallintarekisteröity omistus ei näy listassa.

Omistuksen jakautumisen sektoreittain 31.12.2022	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	%	kpl	%
Yritykset	170	3,6	3 423 642	11,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	0,3	16 056 290	54,8
Julkisyhteisöt	1	0,0	1 391 540	4,8
Kotitaloudet	4 503	95,7	6 164 135	21,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3	0,1	6 556	0,0
Ulkomaat	13	0,3	2 242 672	7,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4 705</b>	<b>100,0</b>	<b>29 284 835</b>	<b>100,0</b>
Sisältää hallintarekisteröidyttä	19		9 449 402	32,3

Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2022	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	Osakkeita, kpl	kpl	%	kpl
1 - 100	1 696	36,0	75 122	0,3
101 - 500	1 553	33,0	414 333	1,4
501 -1000	550	11,7	408 991	1,4
1001 - 5000	686	14,6	1 477 550	5,0
5001 - 10000	115	2,4	806 007	2,8
10001 - 50000	68	1,4	1 422 421	4,9
50001 - 100000	13	0,3	862 588	2,9
100001 - 500000	16	0,3	3 889 271	13,3
500001 -	8	0,2	19 928 552	68,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4 705</b>	<b>100,0</b>	<b>29 284 835</b>	<b>100,0</b>
joista hallintarekisteröityjä	9		9 449 402	32,3



INCAPCORP.COM

