



**”TILLVÄXT PÅ ÖVER 30 PROCENT OCH
FORTSATT STÄRKT LÖNSAMHET. VÅR
SPECIALISTMODELL DRIVER KUNDVÄRDE
OCH STARKA RESULTAT”**

25

ÅRSREDOVISNING



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

SIDA

Information om WS WeSports Group	3
Marknadsöversikt och 2025 i korthet	4-8
Förvaltningsberättelse	9-12
Resultaträkning Koncern	13-14
Rapport över finansiell ställning och eget kapital Koncern	15-17
Kassaflödesanalys Koncern	18
Noter Koncern	19-59
Resultaträkning moderbolag	60
Balansräkning moderbolag	61-62
Kassaflödesanalys moderbolag	63
Noter moderbolag	65-76
Underskrifter	77
APM-definitioner	78-80

WS WESPORTS GROUP

NORDENS LEDANDE BOLAGSGRUPP INOM SPORT- OCH FRITIDSUTRUSTNING

WS WeSports Group ("WeSports Group", "Bolaget" eller "Koncernen") är Nordens ledande bolagsgrupp inom sport- och fritidsutrustning. Bolaget äger och utvecklar starka produktvarumärken, kunddestinationer och distributörer med fokus på att erbjuda högkvalitativ utrustning för såväl elitidrottare som den aktive entusiasten. WeSports Group har en marknadsledande position inom de mest attraktiva sportkategorierna, där utrustning utgör en central del av sporten och marknaden är fragmenterad. Koncernen är verksam inom exempelvis cykel, fitness, löpning, hockey, innebandy, skidor, outdoor och golf.

WeSports Group förvärvar och stöttar ledande aktörer som agerar självständigt med stöd av Koncernens resurser. Bolagets affärsmodell förenar entreprenörsandan i dotterbolagen med Koncernens storlek och infrastruktur, vilket möjliggör skalbarhet och hög tillväxt.

Inom varje sportkategori är fokus att erbjuda ett marknadsledande sortiment och djup expertis, kombinerat med vertikal integration och hög andel egna och kontrollerade produktvarumärken. En stark e-handelsnärvaro, kompletterad med fysiska butiker, skapar ett attraktivt erbjudande och driver långsiktiga kundrelationer inom respektive sportkategori.

VÅR STRATEGI

WeSports Groups strategi är att bygga starka och lönsamma positioner inom de mest attraktiva sportkategorierna.

VÅRA FINANSIELLA MÅL

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT	Uppnå en nettoomsättning om 10 miljarder SEK senast 2031, genom årlig genomsnittlig organisk tillväxt om cirka 10 procent och resterande genom förvärv
LÖNSAMHET	Gradvis förbättra lönsamheten för att uppnå en justerad EBITA-marginal om 7–8 procent på medellång sikt
KAPITALSTRUKTUR	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDAaL RTM i spannet 1–2x, med flexibilitet för strategiska aktiviteter
UTDELNINGSPOLICY	När det fria kassaflödet överstiger tillgängliga investeringar i lönsam tillväxt, och målet för kapitalstruktur är uppnått, ska överskottet delas ut till aktieägarna

Strategin bygger på fyra grundpelare:

Vertikal integration med egna varumärken

- Växande andel egna och kontrollerade kvalitetsvarumärken för att driva lönsamhet
- Aktivitet i olika delar av värdekedjan, med möjlighet att driva kundupplevelsen genom att kombinera egna varumärken, återförsäljare och distributörer

Kombination av organisk tillväxt och förvärv

- Organisk tillväxt genom affärsutveckling, geografisk expansion och breddning av produktkategorier
- Disciplinerad förvärvsagenda med fokus på att stärka ledande positioner i utvalda kategorier, där WeSports Group företrädesvis förvärvar en majoritetsandel initialt och successivt ökar ägandet i takt med värdeskapandet

Bibehållen ägarmentalitet

- Dotterbolag drivs av grundare och entreprenörer, i en struktur där de typiskt behåller ett mindre ägande i eget bolag även efter att de blivit en del av Koncernen, i syfte att ge rätt incitament för värdeskapande
- Decentraliserad organisation med en mindre koncernfunktion, stark kostnads kontroll och god kassagenerering för att finansiera förvärv

Skalfördelar och kunskapsdelning

- Bevisad förmåga att realisera synergier och stötta dotterbolagens utveckling
- Strukturerad process för intern benchmarking med identifikation och genomförande av förbättringsmöjligheter

MARKNADSÖVERSIKT

Det här avsnittet ger en sammanfattad introduktion till marknaden där WeSports Group verkar.¹

EN STOR OCH VÄXANDE NORDISK MARKNAD

Den nordiska marknaden för sport- och fritidshandel uppgår till cirka 80 miljarder kronor i konsumentled. Utöver detta finns betydande potential inom B2B-segmentet, där Bolaget också är verksamt.

Marknaden drivs av en långsiktig och strukturell trend mot ökad fysisk aktivitet och fokus på hälsa. Samtidigt innebär återkommande produktbehov, inom exempelvis fitness, hockey, löpning och andra utrustningsintensiva sporter, en stabil efterfrågan över tid.

STRUKTURELLT SKIFTE MOT ONLINEHANDEL

Marknaden genomgår ett tydligt skifte från fysisk handel till större andel e-handel, drivet av förändrade konsumentbeteenden och teknologisk utveckling. Mellan 2019 och 2024 växte e-handeln inom segmentet med cirka 6,6 procent per år, medan den fysiska handeln minskade något.

Onlineandelen uppgick till cirka 16 procent 2024 och förväntas öka till omkring 26 procent 2030. Sport- och fritidsutrustning är särskilt väl lämpat för e-handel, bland annat på grund av relativt höga snittordervärden, låg returgrad och ett kundsegment med hög digital mognad. Med hänsyn till den andel av försäljning Bolaget har online, bedöms den underliggande marknaden växa med cirka 7 procent per år fram till 2030.

Den ökande digitaliseringen möjliggör skalbarhet för specialistaktörer – vilket Bolaget ser förändrar konkurrensdynamiken i grunden.

FÖRÄNDRAT KONKURRENSLANDSKAP

Den nordiska sport- och fritidsmarknaden kännetecknas av ett stort antal aktörer och kan förenklat delas in i generalister och specialister.

Större generalistkedjor har traditionellt haft en stark position genom breda sortiment och omfattande butiksnätverk, vilket möjliggör en hög tillgänglighet och ett erbjudande riktat mot en bred kundbas.

I takt med förändrade konsumtionsmönster och en ökande andel digital handel har dessa aktörer successivt anpassat sina affärsmodeller, vilket lett till färre butiker, ökat fokus på sportmode och konfektion samt minskat fokus på sportutrustning.

Parallellt har specialistaktörer, med djupare sortiment och hög expertis inom specifika kategorier, ökat sin relevans. Dessa aktörer möter en växande grupp konsumenter med höga krav på produktkunskap, kvalitet och ett mer nischat erbjudande.

FRAGMENTERAD MARKNADSSTRUKTUR MED STORA MÖJLIGHETER

Marknaden är fragmenterad, med omkring 7 000 bolag totalt i Norden. De större generalistkedjorna representerar ungefär 40 % av marknaden, medan ett stort antal mindre, ofta specialiserade, aktörer tillsammans står för en majoritet av marknaden.

Denna struktur, i kombination med den pågående digitaliseringen och förändrade konsumentkrav, skapar goda förutsättningar för konsolidering. Aktörer som kombinerar specialistkompetens med skalfördelar har möjlighet att ta marknadsandelar genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

Sammantaget präglas marknaden av strukturell tillväxt, teknologisk omställning och ett skifte mot mer specialiserade och digitalt drivna affärsmodeller. Detta utgör stora möjligheter för fortsatt tillväxt för WeSports Group.



¹ Marknadsdata i detta avsnitt har hämtats från det prospekt som publicerades i samband med bolagets notering under slutet av 2025, främst från den marknadsstudie HUI research genomförd

URVAL AV VÅRA VARUMÄRKEN OCH DESTINATIONER

cykelkraft

Sveriges största
cykelbutik online


RUNNINGXPERT.COM

Nordens ledande
onlineaktör inom löpning

TRETORN

EST. 1891 SWEDEN

Anrikt varumärke med
ledande position inom
outdoor och tennis

//pölder

Nordens största specialist
inom längdskidåkning

**HOCKEY
STORE**

Nordens ledande
onlineaktör inom hockey

OXDOG

Internationellt
varumärke inom
padel och innebandy



KRAFTMARK

Ledande varumärke inom
fitnessprodukter



ADDNATURE

Väletablerad destination
för outdoorutrustning

NordicaGolf

Ledande specialist inom
skräddarsydd golf-
utrustning (custom fit)

2025 | KORTHET

3 073 MSEK

Nettoomsättning

187 MSEK

Justerad EBITA*

26%

Andel försäljning från egna och kontrollerade produktvarumärken

31%

Tillväxt i nettoomsättning

6,1%

Justerad EBITA-marginal*

79,5%

Cash conversion* av justerad EBITDAal*

HÖJDUNKTER OCH UTVECKLING UNDER ÅRET

→ Fortsatt stark tillväxt

WeSports Group uppvisade stark tillväxt i nettoomsättningen under samtliga kvartal, drivet av framgångsrik affärsutveckling, breddat sortiment, geografisk expansion, stärkt B2B-erbjudande och strategiska förvärv

→ Lönsamhet ökade snabbare än omsättningen

Justerad EBITA uppgick till 187 MSEK, motsvarande en ökning om 72 procent jämfört med 2024, vilket speglar skalfördelarna inom Bolaget och en ökande andel egna och kontrollerade varumärken.

→ Framgångsrik förvävsstrategi

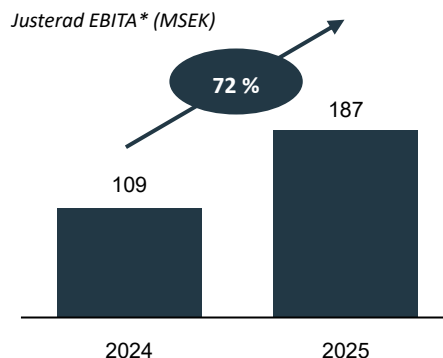
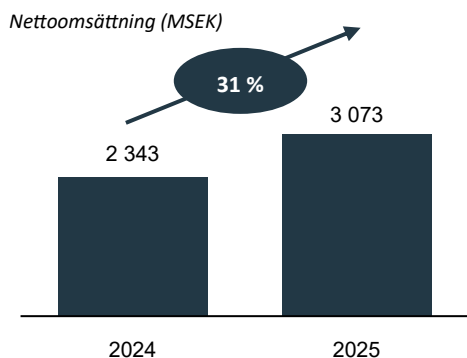
Under året har genomförda förvärv stärkt Koncernens position i flertalet sportkategorier. Inklusive illustrativ effekt av genomförda förvärv hade Koncernens nettoomsättning uppgått till cirka 3 790 MSEK, med en justerad EBITA om omkring 220 MSEK.

Exempel på förvärv under året:

- **Skicom** (Skidsport Bromma och Udéns Sport), vilket stärker positionen inom alpin skidåkning
- **BENY Local**, en ledande aktör inom förmånscyklar med tydliga synergier i relation till Koncernens cykelverksamhet
- **Sportsmaster**, vilket stärker positionen inom träningsprodukter i Norge samt tillför flera viktiga egna och kontrollerade varumärken

→ Notering på Nasdaq First North Premier Growth Market

I december noterades WeSports Group på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm, vilket medfört ökad synlighet och ett mycket starkt finansiellt utgångsläge inför kommande års expansion. I samband med detta utökades också ägarandelen i ett par av Koncernens största bolag.



*Enligt APM definition

VD-KOMMENTAR

MED EN OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PÅ ÖVER 30 PROCENT OCH FORTSATT STÄRKT LÖNSAMHET VAR 2025 ÄNNU ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR FÖR WESPORTS GROUP OCH ETT TYDLIGT STEG MOT VÅRA FINANSIELLA MÅL. VÅR SPECIALISTMODELL FORTSÄTTER ATT SKAPA KUNDVÄRDE OCH HAR ETABLERAT EN UNIK POSITION I MARKNADEN. TILLSAMMANS MED FOKUSERAD AFFÄRSUTVECKLING, STRATEGISKA FÖRVARV, VÄXANDE ANDEL EGNA VARUMÄRKEN OCH EN TÄVLINGSINRIKTAD FÖRETAGSKULTUR LÄGGER DETTA GRUNDEN FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT.

STARK TILLVÄXT OCH ACCELERERAD LÖNSAMHET

Under 2025 ökade omsättningen med 31 procent och vi nådde en justerad EBITA-marginal* på över 6 procent, vilket innebär att vi redan tagit ett stort steg mot vårt lönsamhetsmål om 7–8 procent. Att vi kan kombinera hög tillväxt med en ännu snabbare förbättring av lönsamheten är ett resultat av målmedvetet arbete i våra dotterbolag, i kombination med ett konsekvent utförande av vår strategi. Genom att förena entreprenörsandan i varje bolag med skalfördelarna i WeSports Group skapar vi goda förutsättningar för fortsatt värdeskapande.

VÅR SPECIALISTPOSITION SKAPAR KUNDVÄRDE

Utgångspunkten för WeSports Group är att möjliggöra för fler människor att leva ett aktivt liv. Vår modell baseras därför på en djup förståelse för kundens behov och vi är selektiva kring vilka sporter vi fokuserar på för att säkerställa kvaliteten i vårt erbjudande. Vår specialistmodell kännetecknas av expertis, djupt sortiment och särskilt fokus på utrustning. I detta är även medarbetare med egen bakgrund inom sporten centralt – något de över 130 mästerskapsmedaljer som våra anställda vunnit vittnar om.

Vår specialistposition skapar verkligt kundvärde. Det avspeglas bland annat i våra Trustpilot-betyg (4,2 för gruppen i snitt), där vi konsekvent överträffar många konkurrenter. Vår omnichannelmodell gör det möjligt att möta kunderna både online och i butik. Selektiv etablering av fysiska butiker är också varumärkestärkande och bidrar till att driva trafik online. Vi är därmed väl positionerade för att möta en framtid där onlinesegmentet inom sporthandeln förväntas växa fortare än marknaden i stort, samtidigt som våra butiker erbjuder än mer personlig rådgivning och möjlighet att testa produkter innan köp för de kunder som efterfrågar det.

Vi ser även att specialistpositionen vinner mark i en miljö där AI påverkar i allt högre grad. Kunder är idag mer pålästa när de söker sportutrustning, vilket gör expertis och sortiment till än viktigare faktorer. Samtidigt använder vi AI inom WeSports Group för att arbeta mer effektivt, fatta bättre beslut och bli mer träffsäkra i hur vi möter varje kund – vilket skapar ytterligare potential framåt.

*Enligt APM definition

AFFÄRSMODELL SOM DRIVER TYDLIGA RESULTAT

Vår affärsmodell är tydligt differentierad från andra aktörer i branschen. Genom förvärv och affärsutveckling bygger vi ledande positioner inom utvalda sporter, med målet att kombinera stark tillväxt med god lönsamhet. I takt med att vi växer starkare inom respektive sportkategori bygger vi volym och skalfördelar. Detta skapar en kostnadseffektivitet som gör det möjligt att adressera en bred kundbas – alltifrån elitidrottare till nybörjare.

Under året har vi bland annat:

- Drivit organisk tillväxt* om 22 procent, genom riktad affärsutveckling såsom sortimentsstrategi inom löpning, ökad B2B-försäljning inom fitness samt geografisk expansion inom hockey och cykel
- Stärkt våra positioner genom strategiska förvärv och i samband med noteringen ökat ägarandelarna i flera lönsamma bolag med god tillväxtpotential
- Ökat andelen egna och kontrollerade varumärken, med stark försäljningsutveckling bland annat inom träningsutrustning, cykel och innebandy
- Ökat lageromsättningshastigheten väsentligt genom fokus på kassakonvertering i hela Koncernen
- Minskat personalkostnadernas andel av omsättningen samt realiserat besparingar genom att nyttja vår skala vid upphandling av frakt och betallösningar
- Noterat Bolaget på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm

PÅ GOD VÄG MOT VÅRA FINANSIELLA MÅL

Centralt för vår kultur är fokus på de faktorer vi själva kan påverka – oavsett väder eller makroekonomiska faktorer. Samtidigt är Koncernen väldiversifierad, både mellan olika sporter och sångers samt mellan konsumentförsäljning och B2B. Vi har tagit goda steg mot våra finansiella mål under 2025, och vi står väl rustade både operativt och finansiellt. Därför går vi in i resten av 2026 och kommande år med gott självförtroende.

Avslutningsvis vill jag igen rikta ett tack till våra medarbetare, aktieägare, kunder och samarbetspartners. Tillsammans ser jag fram emot att fortsätta utveckla WeSports Group mot vårt mål om 10 miljarder kronor i omsättning.

Ted Sporre
VD
WS WeSports Group



VI MÖJLIGGÖR AKTIVA OCH HÅLLBARA LIV

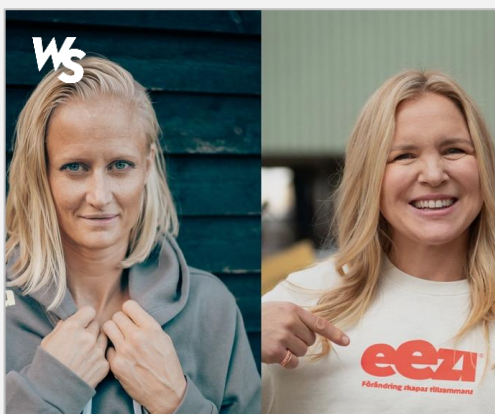
En central drivkraft bakom WeSports Groups verksamhet har från start varit att inspirera och möjliggöra för fler människor att leva ett aktivt, och därigenom mer hållbart, liv. Sport och fysisk aktivitet fyller en viktig funktion i samhället, och genom våra produkter och vår expertis bidrar vi till att främja ett mer aktivt samhälle. Utöver detta arbetar Koncernen med hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan, bland annat genom val av produkter, samarbeten med leverantörer och interna initiativ inom organisationen.

FOKUSOMRÅDEN INOM HÅLLBARHET

Koncernens arbete inom hållbarhet omfattar bland annat följande områden:

- Främja fossilfri mobilitet, både genom erbjudanden till kunder och initiativ i den egna verksamheten
- Utveckla produkter och tjänster med fokus på hållbarhet och cirkularitet, inklusive lösningar för utyrning, reparationer och andrahandsförsäljning
- Säkerställa ansvarsfull sourcing och produktion, baserat på nära samarbete med leverantörer
- Främja hållbar utveckling tillsammans med medarbetare och partners med fokus på en god arbetsmiljö och långsiktiga samarbeten

URVAL AV SAMARBETEN OCH INITIATIV



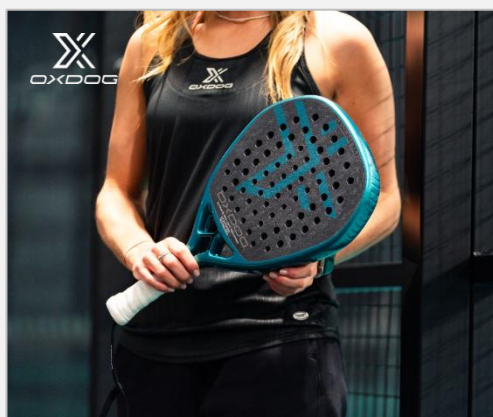
Partnerskap med Eezi, en svensk plattform som möjliggör för idrottsföreningar att samla in pengar – och därigenom hjälpa fler barn att delta i idrott, oavsett ekonomiska förutsättningar.



Partnerskap med friidrottsprofilerna Daniel Ståhl, Wictor Pettersson och Fanny Roos via WeSports Groups varumärke Kraftmark. Detta ger ökad synlighet för varumärket och stöd till atleterna, men också feedback i världsklass till vår produktutveckling.



Tretorn Yun – en damstövel tillverkad i FSC®-certifierat naturgummi med innersula i materialet BLOOM, framställt från algbiomassa.



Globalt partnerskap mellan Oxdog och Women's Padel Association. Här spelar Oxdog en central roll i att stödja kvinnliga elitidrottare inom Women's Padel Series – världens första professionella padelplattform enbart för kvinnor.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Koncernen består av 58 (48) legala enheter som alla är specialister inom sport- och fritidsutrustning med tillhörande upplevelser. Koncernen inkluderar såväl egna direkt-till-konsument-varumärken som destinationer, distributörer och butiker/showrooms. Majoriteten av försäljningen sker online och i Norden. Bolagen drivs delvis individuellt, samtidigt som de tar del av gemensamma plattformsinstitutiv från Koncernen för att stärka tillväxt, effektivitet och lönsamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2025 hade WS WeSports Group AB totalt 2 941 (198) aktieägare fördelat på 27 817 530 (15 836 880) aktier efter genomförd split (1:10). I bolaget finns endast ett aktieslag som har 1 röst per aktie. De fyra största ägarna svarade för cirka 42% av rösterna och kapitalet.

MODERBOLAGET

WS WeSports Group AB (publ), organisationsnummer 559237-3632, är ett publikt aktiebolag med huvudkontor i Malmö och moderbolag i Koncernen. Moderbolagets egna kapital uppgick vid utgången av perioden till 1 363,9 MSEK (629,0). VD och CFO är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets resultat- och balansräkning samt noter finns presenterade i slutet av denna rapport.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET OCH EFTER DESS UTGÅNG

Under räkenskapsåret har Koncernen förvärvat aktier och optioner i följande bolag motsvarande:

100%	av aktierna i	Skatertown ApS	med organisationsnummer	24220672
100%	av aktierna i	Thevea Brands Group AB	med organisationsnummer	559271-8420
91%	av aktierna i	SkiCom Sweden AB	med organisationsnummer	556543-0427
100%	av aktierna i	How Soon Is Now Holding AB	med organisationsnummer	559465-9558
100%	av aktierna i	Bikelease Denmark ApS	med organisationsnummer	45282570
35%	av aktierna i	Nordic Sportsmaster AS	med organisationsnummer	915995551

Förvärv efter balansdagen

Efter balansdagen har Koncernen genomfört följande förvärv.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Aktiekapital (%)	Rösträttsandelar (%)
NG Partners AB	556695-7261	Sollentuna	301	30,10	30,10
Renew Group Sweden AB	556603-2602	Mölnlycke	854	80,00	80,00
Greenspire Invest AS	928667502	Rud, Norge	22 210	70,00	70,00

Den 5 januari 2026 förvärvade Bolaget 30,1% av aktierna i NG Partners AB. Bolaget bedriver försäljning av golfutrustning via e-handel och butiker under varumärket Nordica Golf. Bolaget har sitt säte i Sollentuna. Bolaget omsatte 140,0 Mkr under kalenderåret 2025 med ett resultat före skatt om 6,7 Mkr.

Den 1 Mars 2026 erhöll Koncernen via dotterföretaget Spobik bestämmande inflytande i Greenspire Invest AS som driver två cykelbutiker i Oslo under varumärket Birk Sport. Bolaget har sitt säte i Rud. Bolaget omsatte 77 Mkr under kalenderåret 2025 med ett resultat före skatt om 1,8 Mkr.

Under mars 2026 förvärvade Koncernen 80,0% av aktierna i Renew Group Sweden AB. Bolaget äger dotterbolag i Sverige, Tyskland, Finland och Schweiz och säljer innebandyprodukter under sina egna varumärken Unihoc och Zone mot återförsäljare samt under egen e-handel. Moderbolaget har sitt säte i Mölnlycke och bolagsgruppen omsatte 152,5 Mkr kalenderåret 2025 med ett resultat före skatt om cirka 17,0 Mkr.

Nyemissioner

Under mars 2025 genomförde WS WeSports Group AB, med stöd av bemyndigandet, en nyemission om 132 Mkr. Emissionen leddes av DNB Carnegie Investment Bank AB (publ) och ärendet registrerades hos bolagsverket den 3 april 2025.

Under mars 2025 genomförde WS WeSports Group AB, med stöd av bemyndigandet en nyemission om 11 818 nya aktier som delbetalning för förvärvet av Nordic Outdoor & Sports Group AB, ärendet registrerades hos bolagsverket under april 2025.

Under årsstämman den 22 maj 2025 beslutades det om en nyemission om 3 893 nya aktier som delbetalning för förvärvet av Skicom Sweden AB, ärendet genomfördes och registrerades hos bolagsverket under juni 2025.

Under december 2025 genomförde WS WeSports Group AB, med stöd av bemyndigandet nyemissioner om totalt 3 903 026 nya aktier som delbetalning för förvärven av Thevea Brands Group AB, RunningXpert ApS och TDG Holding AB, ärendet registrerades hos bolagsverket den 9 december 2025.

Under mars 2025 genomförde WS WeSports Group AB, med stöd av bemyndigandet en nyemission om 5 280 434 nya aktier om 80kr/aktien, vilket resulterade i likvidinflöde om 422 Mkr före avgifter och delbetalning av aktier i RunningXpert ApS och TDG Holding AB, vilket skedde i samband med noteringen på First North Growth Market. Emissionen och noteringen leddes av DNB Carnegie Investment Bank AB (publ) och ärendet registrerades hos bolagsverket den 9 december 2025.

Omvärldshändelser efter balansdagen

Början av 2026 har präglats av ökad osäkerhet till följd av konflikter i Mellanöstern. WeSports Groups direkta exponering mot konflikten är mycket begränsad, men ökade bränslekostnader kan komma att påverka Koncernen genom ökade kostnader för ingående frakt, råmaterial och andra relaterade störningar i leveranskedjan.

En förstärkt amerikansk dollar påverkar normalt resultatet negativt, då inköp i USD är ungefär 20% av Koncernens totala inköp. Förstärkningen av den svenska kronan mot euron medför en viss motverkande effekt på intäkterna och inköpen som görs till 20% i EUR, varvid nettoeffekten bedöms som positiv.

Dessa potentiella effekter, såsom förändringar i råvarupriser och eventuella störningar i leveranskedjor, följs noggrant. Bedömningen är att dessa faktorer inte förväntas ha någon materiell negativ påverkan på Koncernens verksamhet under 2026.

RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns ett antal strategiska, operativa och finansiella risker som kan påverka Koncernens finansiella situation och utveckling, bland annat inom områdena IT- och styrsystem, leverantörer och lager, marknadsefterfrågan, rekrytering av nyckelpersonal, kund- och konkurrentbeteenden samt finansiering och likviditet. De mest väsentliga riskerna är:

Marknadsrisker

WeSports Group verkar på en konkurrensutsatt marknad

Koncernen verkar på en konkurrensutsatt marknad med såväl specialiserade aktörer som större detaljhandelskedjor och internationella e-handelsbolag. Konkurrensen avser bland annat pris, sortiment och digital närvaro. För att upprätthålla konkurrenskraften krävs kontinuerlig anpassning till förändrade kundbeteenden och trender, såsom hållbarhet och hälsa. Oförmåga att möta konkurrensen kan påverka försäljning och lönsamhet negativt.

Säsongsvariationer påverkar efterfrågan

Efterfrågan varierar över året med försäljningstoppar under vissa perioder. Detta ställer krav på effektiv planering av lager, kapacitet och marknadsföring. Avvikelse i efterfrågan, exempelvis till följd av väder eller konjunktur, kan leda till överlager, utebliven försäljning eller ökade kostnader.

Operationella risker

Beroende av IT-system och plattformar

Koncernens verksamhet är beroende av stabila och tillgängliga IT-system, inklusive e-handelsplattformar, personuppgiftsskydd, domäner och logistiklösningar. Störningar till följd av tekniska fel eller cyberattacker kan leda till avbrott i verksamheten, risk att sprida känsliga data samt bidrar till ökade kostnader och minskade intäkter. Kontinuerlig utveckling krävs för att möta ökade krav på funktionalitet och användarvänlighet.

Tillväxt kopplad till förvävsstrategi

Koncernen växer delvis genom förvärv, vilket medför risker kopplade till identifiering, genomförande och integration. Bristfällig integration eller uteblivna synergier kan leda till ökade kostnader och påverka resultat och finansiell ställning negativt.

Leverantörer och varuförsörjning

Koncernen är beroende av leverantörer för att säkerställa tillgång till produkter med rätt kvalitet och leveranstid. Brist i leveranser eller kvalitet kan påverka kundrelationer och varumärke negativt. Störningar i leveranskedjan så som konflikter, tullregleringar samt ökade inköps- och transportkostnader kan påverka marginaler och resultat.

Regelverk och produktansvar

Koncernen omfattas av konsument- och marknadsrelaterade regelverk. Brist i produktkvalitet eller regelefterlevnad kan leda till reklamationer, ersättningsanspråk och rättsliga åtgärder. Verksamhet i flera jurisdiktioner innebär ökade regulatoriska krav, vilket kan påverka resultat och anseende negativt.

Risk för förlust av nyckelpersoner och arbetsmiljö

Bolaget är beroende av kompetens inom ledning och operativa funktioner. Förlust av nyckelpersoner kan leda till störningar, minskad effektivitet och försämrade relationer. Bristande avtalsmässigt skydd, bristande arbetsmiljö och beroende av konsulter ökar risken ytterligare, varvid Koncernen kontinuerligt ser över avtal och jobbar proaktivt mot nyförvärvade bolag. Rekrytering och introduktion av ersättare kan vara kostsamt och tidskrävande, vilket kan påverka Bolagets utveckling och stabilitet.

Finansiella risker

Koncernens resultat och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av Koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet innefattar att tydliggöra och analysera de risker som Koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Se utförlig beskrivning om hur Koncernen arbetar med dessa risker i not 26.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen avser att fortsätta utvecklas enligt den nuvarande modellen. Det geografiska fokusområdet är i första hand Norden, men vidare expansion utanför Norden kan vara relevant för specifika bolag. Även när det gäller förvärv är fokuset främst bolag i Norden, men attraktiva möjligheter även inom Europa kan komma att utvärderas.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Bolaget bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete som integreras i den löpande verksamheten. De hållbarhetsaspekter som bedöms vara mest väsentliga för bolaget är miljöpåverkan, medarbetarfrågor samt affäretik.

Miljö

Bolaget arbetar kontinuerligt för att minska sin miljöpåverkan genom effektiv resursanvändning och minskade utsläpp. Bolaget följer tillämplig miljölagstiftning och har inga väsentliga miljörelaterade incidenter att rapportera.

Sociala förhållanden och personal

Medarbetarna är en central resurs för Koncernen. Fokus ligger på att erbjuda en säker och utvecklande arbetsmiljö. Under året har bolaget genomfört medarbetarundersökningar i flertalet bolag och utvärderar löpande behov av utbildningsinsatser inom arbetsmiljö och ledarskap. Bolaget verkar aktivt för jämställdhet och mångfald.

Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

Bolaget respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och ställer motsvarande krav på sina leverantörer. Uppförandekod har implementerats och följs upp genom leverantörsbedömningar. Bolaget har nolltolerans mot mutor och korruption. En uppförandekod och en antikorrupsionspolicy finns på plats samt whistleblowing-policy och funktion. Under året har inga incidenter via whistleblowing-kanalen rapporterats.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

		2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	Tkr	3 072 899	2 342 895	1 740 532	1 586 611	1 112 774
Justerad EBITDA*	Tkr	258 705	166 598	97 720	77 675	e.t.
Justerad EBITA*	Tkr	187 426	109 270	56 365	39 373	e.t.
Rörelseresultat	Tkr	102 100	24 280	-25 501	-76 239	52 549
Resultat före skatt	Tkr	73 059	1 028	-63 322	-59 413	57 967
Årets resultat	Tkr	49 605	-8 418	-63 424	-42 343	50 999
Balansomslutning	Tkr	3 037 766	2 119 902	1 907 565	1 720 152	1 568 347
Justerad EBITDA marginal*	%	8,4	7,1	5,6	4,9	e.t.
Justerad EBITA marginal*	%	6,1	4,7	3,2	2,5	e.t.
Rörelsemarginal	%	3,3	1,0	-1,5	-4,8	4,7
Soliditet	%	54,3	42,2	48,9	48,9	45,5
Medelantalet anställda	St	468	436	335	340	208

* Enligt APM definition

VINSTDISPOSITION

WS WeSports Group AB, 559237-3632

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel: förslag till vinstdisposition

Balanserat resultat	-4 151
Överkursfond	1 459 148
Årets resultat	-114 309
Summa	1 340 688
Styrelsen föreslår att:	
I ny räkning överföres	1 340 688
Summa	1 340 688

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	3 072 899	2 342 895
Övriga rörelseintäkter	8	20 314	553
		3 093 214	2 343 449
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 006 089	-1 512 862
Personalkostnader	9, 10	-339 376	-279 164
Övriga externa kostnader	7, 27	-524 876	-414 324
Övriga rörelsekostnader	8	0	-12 069
Resultat från andelar i intresseföretag		192	-2 555
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-120 965	-98 194
		-2 991 306	-2 319 169
Rörelseresultat		102 100	24 280
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	5 586	22 591
Finansiella kostnader	11	-34 628	-45 843
		-29 041	-23 252
Resultat före skatt		73 059	1 028
Skatter			
Skatt på årets resultat	12	-23 454	-9 446
ÅRETS RESULTAT		49 605	-8 418
Hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		32 241	2 240
Innehav utan bestämmande inflytande		17 363	-10 659
ÅRETS RESULTAT		49 605	-8 418
Resultat per aktie före utspädning		2,68	-0,53
Resultat per aktie efter utspädning		2,68	-0,53

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Tkr	Not	2025	2024
Årets resultat		49 605	-8 418
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Årets omräkningsdifferenser	20	-28 155	10 038
		-28 155	10 038
ÅRETS TOTALRESULTAT		21 450	1 619
Hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		9 213	11 955
Innehav utan bestämmande inflytande		12 237	-10 336
ÅRETS TOTALRESULTAT		21 450	1 619

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Tkr	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR	4		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	242 815	166 174
Goodwill	13	864 021	671 112
Immateriella anläggningstillgångar	13	529 022	297 123
Andelar i intressebolag	15	12 471	57 418
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	26	1 471	1 827
Andra långfristiga fordringar	26	40 961	44 961
Uppskjutna skattefordringar	16	56 670	38 213
Summa anläggningstillgångar		1 747 431	1 276 828
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	621 481	558 737
Förskott till leverantörer		27 338	19 785
Övriga kortfristiga fordringar		67 244	33 361
Kundfordringar	18	202 716	112 058
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	59 131	51 055
Likvida medel	26, 29	312 424	68 078
Summa omsättningstillgångar		1 290 335	843 074
SUMMA TILLGÅNGAR		3 037 766	2 119 902

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Tkr	Not	2025	2024
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		1 113	575
Övrigt tillskjutet kapital		1 459 148	610 492
Reserver		2 695	25 723
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		20 734	123 526
Eget kapital hänförligt till WS WeSports Group ABs ägare		1 483 690	760 316
Innehav utan bestämmande inflytande		165 903	135 132
Summa eget kapital		1 649 593	895 448
SKULDER			
Långfristiga skulder	26		
Uppskjutna skatteskulder	16	93 248	49 856
Räntebärande skulder	21	58 324	139 527
Leasingskulder	27	104 439	101 074
Förvävsrelaterade skulder	23	179 732	223 459
Avsättningar	22	17 357	9 470
Summa långfristiga skulder		453 099	523 386
Kortfristiga skulder	26		
Räntebärande skulder	21	49 308	111 545
Leasingskulder	27	65 979	49 146
Förvävsrelaterade skulder	23	30 801	23 225
Leverantörsskulder		345 676	289 853
Aktuella skatteskulder		18 624	9 937
Övriga kortfristiga skulder		217 502	121 745
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	207 183	95 618
Summa kortfristiga skulder		935 074	701 068
Totala skulder		1 388 173	1 224 454
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 037 766	2 119 902

Ovanstående balansräkning ska läsas tillsammans med de bifogade noterna. För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsdifferenser	Balanserad vinst	Summa		Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	20								
Ingående eget kapital 1 januari 2024		575	610 492	16 008	146 175	773 250	153 119	926 369	
Årets totalresultat									
Årets resultat					2 240	2 240	-10 659	-8 418	
Övrigt totalresultat				9 715		9 715	323	10 038	
Summa totalresultat		-	-	9 715	2 240	11 955	-10 336	1 619	
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:									
Omvärdering av skulder till innehav utan bestämmande inflytande	23				43 586	43 586		43 586	
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag							65 280	65 280	
Teckningsoptioner	32				2 584	2 584		2 584	
Innehav utan bestämmande inflytande i avyttrade dotterbolag							-139 521	-139 521	
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande					-71 059	-71 059	66 589	-4 469	
Summa Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		-	-	-	-24 889	-24 889	-7 651	-32 541	
Utgående balans per 31 december 2024		575	610 492	25 723	123 526	760 316	135 132	895 448	
Årets totalresultat									
Årets resultat					32 241	32 241	17 363	49 605	
Övrigt totalresultat				-23 028		-23 028	-5 126	-28 155	
Summa totalresultat		-	-	-23 028	32 241	9 213	12 237	21 450	
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader och skatt*		538	848 656			849 194		849 194	
Omvärdering av skulder till innehav utan bestämmande inflytande	23				137 567	137 567		137 567	
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag							57 465	57 465	
Teckningsoptioner	32				7	7		7	
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande					-272 607	-272 607	-38 931	-311 538	
Summa Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		538	848 656	-	-135 033	714 161	18 534	732 695	
Utgående balans per 31 december 2025		1 113	1 459 148	2 695	20 734	1 483 690	165 903	1 649 593	

* Transaktionskostnader netto efter skatt uppgick till 29 196 Tkr.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Tkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		102 100	24 280
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	28	141 808	119 596
Betald inkomstskatt		-25 445	-14 655
		218 463	129 222
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-6 118	-4 122
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-33 883	-12 267
Ökning (+)/minskning (-) av leverantörsskulder		-1 339	7 574
Ökning (+)/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder		22 851	-70 135
		-18 489	-78 951
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		199 974	50 271
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	5, 28	-29 681	-6 462
Avyttring av dotterföretag	28	-	-3 274
Förvärv av intresseföretag	15	0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-15 450	-50 121
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-45 901	-17 680
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	1 214	377
Erhållen ränta		2 422	11 348
Kassaflöde från/till investeringsverksamheten			
		-87 397	-65 812
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	20	517 638	-
Emission av teckningsoptioner	32	7	2 584
Utdelning		-13 327	-3 926
Villkorad köpeskilling	23	-24 214	-9 217
Skulder till minoritet	23	-109 873	-
Upptagna lån	21, 26	109 598	100 032
Amortering av lån	21, 26, 29	-262 085	-47 981
Amortering av leasingskuld		-61 836	-55 467
Betald ränta	28	-16 588	-23 320
Kassaflöde från/till finansieringsverksamheten			
		139 319	-37 296
Förändring likvida medel			
		251 896	-52 836
Likvida medel vid årets början			
		68 078	123 038
Valutadifferens i likvida medel			
		-7 550	-2 124
Likvida medel vid årets slut			
		312 424	68 078

NOT 1 – ALLMÄN INFORMATION

I årsredovisningen och koncernredovisningen ingår det svenska moderbolaget WS WeSports Group AB (publ) (org.nr 559237-3632), och dess dotterbolag. Koncernens huvudsakliga verksamhet är försäljning av sport- och fritidsutrustning online, via fysiska butiker och direkt till återförsäljare eller slutkund.

Moderbolaget WS Wesports Group AB (publ) (org.nr 559237-3632) är ett svenskt aktiebolag, registrerat i Sverige med säte i Malmö på adressen Hans Michelsensgatan 9, 211 20 Malmö.

Styrelsen och den verkställande direktören har den 15 april 2026 godkänt årsredovisningen och koncernredovisningen som kommer att läggas fram för antagande på årsstämman den 21 maj 2026.

NOT 2 – VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna koncernårsredovisning har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards) (IFRS). Vidare tillämpar Koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernredovisningen är angiven i svenska kronor (SEK) avrundat till närmsta tusental (Tkr) och avser perioden 1 januari – 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma och tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden om inte något annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av den finansiella rapporten.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar av företagsledningen. Vilka finns beskrivna i not 3.

Koncernredovisning

Koncernen omfattar moderbolaget WS WeSports Group AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (förvärvade företag). Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas i Koncernen enligt förvärvsmetoden som innebär att Koncernen förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av de förvärvade identifierbara tillgångarna och övertagna skulderna, med hänsyn till eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionskostnader redovisas direkt i årets resultat med undantag för transaktionsutgifter relaterade till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument som redovisas helt eller delvis direkt i eget kapital.

Om det uppstår skillnad mellan överförd ersättning och verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas detta som goodwill. I de fall ett förvärv inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande.

Vid de förvärv där innehavaren utan bestämmande inflytande har en option att sälja sitt aktieinnehav till Koncernen vid en framtida tidpunkt, redovisar Koncernen inte något innehav utan bestämmande inflytande, eftersom den skuld som ska redovisas för den utställda optionen bokas mot innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital per förvärvstillfället.

Koncernen kan välja att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar, alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Här har Koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar. Vid förvärv av intressebolag till koncernbolag hanteras detta som en avyttring och sedan ett förvärv, där goodwill fastställs den dag då bestämmande inflytande uppkommer.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Säljoptioner och köpoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande

I samband med förvärv har Koncernen ställt ut optioner till innehavare utan bestämmande inflytande som ger dessa rätt att kräva att Koncernen köper deras innehav vid en framtida tidpunkt. Koncernen innehar i vissa fall även köpoptioner som ger rätt att vid en framtida tidpunkt köpa innehav utan bestämmande inflytande. Utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande ger upphov till en finansiell skuld, vilken värderas till det diskonterade nuvärdet av det bedömda framtida lösenbeloppet. Skuldens värde reducerar innehav utan bestämmande inflytande i Koncernens eget kapital, då andelarna anses förvärvade. I efterföljande perioder redovisar Koncernen således inte något innehav utan bestämmande inflytande för dessa enheter såsom om företaget var förvärvat i sin helhet. Eventuella omvärderingar av skulderna redovisas direkt i eget kapital.

Segmentsrapportering

Wesports Groups VD, som högste verkställande beslutsfattare följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för Koncernen som helhet. Baserat på ovanstående, utifrån IFRS 8 konstateras att Koncernen endast utgörs av ett segment.

Intäkter

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor via e-handelsplatser eller i fysisk butik. Intäkterna från varuförsäljningen redovisas när kontrollen av varan överförs till oberoende transportombud eller slutkund, vilket oftast sker vid överlämnande av den fysiska varan. Intäkterna redovisas efter avdrag av mervärdesskatt, rabatter samt förväntad returgrad som är baserad på historik (vid försäljning till företag) samt lagstadgad ångerrätt (privata konsumenter). Avdraget från intäkterna speglas genom ett avdrag från handelsvaror med motsvarande kostnaden som förväntas erhållas i retur. Intäktsreduktionen för den förväntade returgraden redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning under "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" och motsvarande retur tillgång som speglar rätten att få tillbaka varan bland "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter". Koncernen omprövar sin uppfattning om förväntade returer vid varje balansdag där tillgången och skulden uppdateras.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernens identifierade leasade tillgångar består primärt av lager-, kontors- och butikslokaler. Dessa redovisas både som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld.

Nyttjanderättstillgångarna redovisas från inledningsdatumet för leasingavtalet (det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande) och värderas till anskaffningsvärde med avdrag från ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar och potentiella omvärderingar. Anskaffningsvärdet skrivs av linjärt över leasingperioden (eller ekonomiska livslängden om den bedöms kortare än leasingperioden).

På inledningsdatumet för leasingavtalet redovisar Koncernen även en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Nuvärdet beräknas med leasingavtalets implicita ränta, om denna lätt kan fastställas. Om den inte lätt kan fastställas använder Koncernen företagets marginella låneränta, vilket är fallet på Koncernens samtliga leasingavtal. Den marginella låneräntan återspeglar Koncernens kreditrisk under respektive avtals leasingperiod, valuta som belånas och kvaliteten på den underliggande tillgången som tänkt säkerhet. Räntan har fastställts utifrån offentligt publicerade swapräntekurvor i respektive valuta plus Koncernens upplåningsränta per balansdagen.

Leasingperioden bestäms av den stipulerade perioden i respektive leasekontrakt. Om tillgången utnyttjas efter utgången av avtal så har en bedömning om fortsatt leaseperiod gjorts baserat på utnyttjande över en prognostiserad framtid med beaktat förlängningsklausuler inskrivet i kontraktet.

Leasingavtal med en kortare löptid än 13 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (under 100 Tkr) redovisas i resultaträkningen linjärt över perioden.

Utländsk valuta

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder redovisas netto i rörelseresultatet och på finansiella fordringar och skulder redovisas netto som finansiella poster. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och Koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Periodisering och redovisning av statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter från investerade medel och redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån samt ränta på leasingskulder. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden. Beräkningen inkluderar alla avgifter som erlagds eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt och redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt

Skatt som skall betalas eller erhållas under aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen och beräknas på Koncernens skattepliktiga resultat klassificeras som aktuell skatt. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt från tidigare perioder. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga, respektive avdragsgilla i andra perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Eventuella skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte i Koncernens beräkning.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiterats av samma myndighet och då Koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, sjukfrånvaro, pension etc. redovisas i takt med att intjänandet sker. Bonusar och avgångsvederlag redovisas när det föreligger en befintlig legal eller informell förpliktelse samt när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och när beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Incitamentsprogram 2024

Koncernen införde under 2024 ett incitamentsprogram för nyckelpersoner inom Koncernen med en löptid om 4 år. Genom programmet erbjöds deltagare att förvärva teckningsoptioner för ett pris som motsvarar optionernas verkliga värde vid tidpunkten för teckning.

Pensioner

Koncernen har i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner med sina anställda, enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat under det år som de är hänförliga till.

Utöver detta har Koncernen via förvärv, erhållit förmånsbestämda pensionsplaner för tidigare anställda. I dessa beräknas skulden med hänsyn till nuvärdet av intjänad pensionsrätt, minst vid varje balansdag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i Koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången så som att bringa den på plats och få den i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet på en tillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer mellan det redovisade värdet och försäljningspriset redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod och omprövas per balansdag.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	3-10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar delas upp mellan tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder och tillgångar med obestämd nyttjandeperiod.

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat, via rörelseförvärv eller upparbetats internt redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat. De immateriella tillgångarna med bestämbara nyttjandeperiod består av:

Utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Dessa består av patent och liknande produktrelaterade tillgångar.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Utvecklingsutgifter	5-10 år
Kundrelationer	5 år
Övriga immateriella tillgångar	5 år

Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod består av:

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärken som tillkommit genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och bedöms ha en obestämbara nyttjandetid, varpå varumärken är föremål för en årlig värderingsprövning med syfte att säkerställa tillgångens bokförda värde inte understiger verkligt värde, i likhet med hur Goodwill prövas.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats.

På vissa av Koncernens e-handelsplattformar erbjuds kunden att erhålla kredit från ett oberoende finansiellt institut som Koncernen arbetar med för att kunna tillhandahålla finansiering av köpet. Om kunden utnyttjar den möjligheten får det finansiella institutet en fordran mot kunden, medan Koncernen erhåller likvid från institutet inom ett par dagar efter avslutat köp. Koncernen står ingen kreditrisk eller annan risk för de fordringar som kreditinstitutet har på kunden och redovisar således ingen kundfordran i rapporten över finansiell ställning i det fallet. Det är det finansiella institutet som innehar rätten att erhålla betalning från kunden och innehar samtliga risker och förmåner förknippade till fordran. Koncernen bokar upp en fordran mot det finansiella institutet under tiden från det att köpet görs till dess att Koncernen erhåller likvid från det finansiella institutet.

Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ej mottagits. Leverantörsskuld redovisas när faktura mottagits. En finansiell tillgång samt del av finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt släcks. Finansiella tillgångar och skulder kvittas inte eftersom villkor för kvittning ej är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket utgörs av den dag då tillgången levereras till eller från bolaget.

Finansiella tillgångar

Koncernen värderar kapitalplaceringsaktier till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde då de innehas inom ramen av en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsmässiga kassaflödena, kapitalbelopp och ränta. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i finansnettot, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder är värderade till antingen verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Koncernens skulder för tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat och terminssäkringar

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden vid inköp eller försäljning där intäkterna eller inköpen är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har enskilda dotterföretag inom Koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet där anskaffningsvärdet fastställs genom vägd genomsnittsberäkning. Nettoförsäljningsvärdet består av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minus beräknade kostnader för eventuellt färdigställande och direkta försäljningskostnader. Lagervärdet per artikel baseras på anskaffningsvärdet och inkluderar samtliga utgifter och avgifter i samband med att bringa dem i försäljningsbart tillstånd och till rätt plats. Reservering för inkurans inkluderas i kostnad såld vara.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms per balansdagen för att avgöra om nedskrivningsbehov föreligger. Detta sker i enlighet med IAS 36 för andra än finansiella tillgångar där IFRS 9 tillämpas.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov föreligger beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en s.k. kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhet redovisade värde överstiger återvinningsvärdet som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats, som inte kan hänföras till en enskild tillgång, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill allokerad till den enheten. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden från tillgången med en diskonteringsränta som tar hänsyn till riskfri ränta och specifik risk förknippad med tillgången. Tillgångar med obestämd nyttjandeperiod så som goodwill och varumärken nedskrivningsprövas minst årligen, oaktat om indikation föreligger.

En nedskrivning kan reverseras i de fall de både finns en indikation om att nedskrivningsbehov ej längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Reverseringen kan aldrig göras till ett högre värde än vad tillgångens redovisade värde minus ackumulerade avskrivningar skulle ha uppgått till om nedskrivningen inte gjorts. Detta appliceras ej på goodwill, där en nedskrivning aldrig kan återföras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar och värderar reserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande de förväntade kreditförlusterna under fordrens löptid. Nedskrivningsbehov fastställs baserat på historiska kundförluster på liknande fordringar. Eventuella kreditförluster värderas av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena enligt avtalet och det kassaflödet som Koncernen förväntar sig erhålla). I normalfallet skrivs kundfordringar ner med 100 % vid 90 dagar efter förfallodatum, eftersom detta enligt Koncernens bedömning motsvarar den förväntade kreditförlusten vid denna tidpunkt.

Förlustreserven reducerar tillgångarnas värde i rapporten över finansiell ställning.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera den förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet är möjlig.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Alternativt är det en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, eller att förpliktelsens storlek ej kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som gäller från och med 1 januari 2025

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på Koncernens resultat och ställning 2025. Begränsade ändringar har offentliggjorts och träder i kraft från och med eller efter januari 2025 för IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser som ska tillämpas vid situationer när det finns begränsningar i möjligheten att växla en valuta mot en annan valuta, samt IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, med bland annat tydliggörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder samt ytterligare vägledning vid elektronisk betalning. Bolaget bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon påverkan på Koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som gäller från och med 1 januari 2026 eller senare

I april 2024 publicerade International Accounting Standards Board den nya standarden IFRS 18, som ersätter IAS 1. Standarden syftar till att öka jämförbarhet och transparens genom en ny struktur i resultaträkningen med definierade delsummer, tydligare vägledning för uppdelning och presentation av finansiell information samt utökade upplysningskrav för företagsdefinierade nyckeltal. IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027 och ska tillämpas retroaktivt.

Införandet av IFRS 18 kommer således kräva en ändrad struktur av Koncernens resultaträkning samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM:er och upplysningar avseende dessa i not.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Skillnaderna mellan moderbolagets och Koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1, utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av Koncernens finansiella rapporter är främst uppställning och presentation av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt rubriceringar i eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionskostnader direkt i resultatet när de uppkommer. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelens redovisade värde och nedskrivningsprövning av andelarna görs årligen.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 varför finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde med utgångspunkt i Årsredovisningslagen. Delar av principerna i IFRS 9 är ändå tillämpliga såsom nedskrivningar och in- och bortbokningar.

Leasing

Moderföretaget tillämpar undantaget för IFRS 16 varför leasingkostnader belastar resultatet.

Låneutgifter

I moderföretaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till.

Skatter

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i Koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

NOT 3 – BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Bedömningar och uppskattningar av företagsledningen krävs vid upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS. Dessa påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader där det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Företagsledningen ser över uppskattningarna regelbundet och ändringar av dessa redovisas i den period som ändringen görs, om ändringen endast påverkar den perioden alternativt i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både den aktuella och framtida perioder.

Osäkerhet i uppskattningar

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de uppskattningar och antaganden som företagsledningen har gjorts vid upprättande av Koncernens redovisning. Dessa ska alltså ses om en fördjupning i de faktiska redovisningsmässiga bedömningarna som gjorts, vilka finns beskrivna i avsnittet om redovisningsprinciper. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömning av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott har gjorts baserat på en bedömning av sannolikheten av framtida skattepliktiga intäkter genom utgångspunkt i en 5-årsplan för respektive legal enhet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för Koncernens kassagenerade enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden med en bedömd diskonteringsränta. Osäkerheten ligger således i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta (se Not 13).

Värdering av villkorade tilläggsköpeskillningar

Villkorade köpeskillningar är primärt beroende av det förvärvade bolagets resultatutveckling. Därav är en viktig uppskattning vid fastställandet av posternas redovisade värde Koncernens bedömning av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Denna värdering utgår från bolagets 5-årsplan samt tar i beaktning den avtalsmässiga värderingsprincipen som gäller för det enskilda bolaget. Ofta föreligger en fast värderingsmultipel vilken nyttjas för att spegla värdet. Förändringar i värdet av villkorade köpeskillningar redovisas via resultaträkningen och värdet diskonteras för att fastslå nuvärdet via en vid tid lämplig diskonteringsränta.

Säljoptioner för innehav utan bestämmande inflytande

Värdering av säljoptioner sker initialt med utgångspunkt i den initiala värderingen och med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag, minst årligen. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet (Se Not 23) där utgångspunkten är bolagens 5-årsplan och den avtalsmässiga värderingsprincipen som gäller för den enskilda säljoptionen. Omvärdering av optionsskulder redovisas i eget kapital.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv (se Not 5).

NOT 4 – NETTOOMSÄTTNING OCH TILLGÅNGAR PER LAND

Koncernens företag verkar huvudsakligen i Norden och av Koncernens varuförsäljning är cirka 60% genererat via onlineförsäljning och resterande från Koncernens fysiska butiker eller B2B. Koncernens anläggningstillgångar är i huvudsak lokaliserade i Sverige och Norden, med en mindre del som tillkommit via förvärv under 2025 utanför Norden.

Tkr	Koncernen	
	2025	2024
Nettoomsättning per geografiskt område		
Sverige	1 673 600	1 384 429
Finland	415 341	265 931
Norge	348 545	236 872
Danmark	329 772	231 574
Tyskland	64 795	45 899
Nederländerna	30 258	18 329
Övriga	210 587	159 861
Nettoomsättning	3 072 899	2 342 895

Tkr	Koncernen	
	2025	2024
Anläggningstillgångar per geografiskt område		
Sverige	1 340 202	909 250
Norge	64 883	3 086
Danmark	88 838	89 885
Finland	252 840	274 608
Nederländerna	667	-
Anläggningstillgångar	1 747 431	1 276 828

NOT 5 – FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Förvärv av aktier		
Netto identifierbara tillgångar och skulder	222 069	115 916
Goodwill	206 630	167 896
Köpeskilling	428 699	283 811
Likvida medel	33 588	13 125
Omvärdering av tidigare ägd andel i intresseföretag	173 474	36 576
Emitterade aktier i WS WeSports Group AB	47 498	0
Villkorad/uppskjuten köpeskilling, säljarrevers	144 458	227 649
Summa	-29 681	-6 462
Villkorade köpeskillingar för förvärv som genomförts under året	-500	0
Villkorade köpeskillingar för förvärv genomförda under tidigare år	-23 714	-9 217
Kassaflöde netto	-53 895	-15 679

Koncernens genomförda förvärv under 2025

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning Mkr	Helår- omsättning Mkr
Skatertown ApS	E- och butikshandel med ishockeyprodukter	Maj	21	32
Thevea Brands Group AB	Varumärkesdistributör	December	426	383
SkiCom Sweden AB	E- och butikshandel med skidutrustning	April	42	68
How Soon Is Now Holding AB	Säljer cyklar, tillbehör och pendlarkort via förmånsportaler	April	140	98
Nordic Sportsmaster AS	Säljer fitnessprodukter via distribution	Oktober	142	229

Koncernens genomförda förvärv under 2024

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning Mkr	Helår- omsättning Mkr
Addnature AB	Ägare av varumärket Addnature	April	4	51
Greenspire Invest AS	E- och butiks-handel med cyklar och tillbehör	April	28	83
Nordic Floorball AB	Innebandyspecialist med fysisk butik i Täby	Oktober	2	6
TGD Holding AB	Driver lådcykelvarumärket Cargobike	Juni	60	98

Detaljerad sammanställning om förvärvad ägarandel presenteras i not 40 Andelar i koncernföretag.

Väsentliga och totala förvärv 2025

Förvärvade nettotillgångar förvärv 2025 (Tkr)	Verkliga värden		
	Thevea Brands Group AB	Övriga	Totalt 2025
Netto identifierbara tillgångar och skulder			
Varumärken	74 949	23 940	98 890
Kundrelationer	104 900	43 086	147 986
Immateriella anläggningstillgångar	24 415	2 325	26 740
Leasingtillgångar	16 945	14 310	31 255
Materiella anläggningstillgångar	1 067	30 212	31 279
Uppskjuten skattefordran	11 096	3 043	14 139
Varulager	32 253	61 701	93 954
Kundfordringar	60 858	22 668	83 526
Övriga fordringar	11 614	5 689	17 303
Likvida medel	7 229	26 359	33 588
Uppskjuten skatteskuld	-36 779	-14 603	-51 382
Långfristiga leasingskulder	-16 945	-14 310	-31 255
Leverantörsskulder	-35 166	-26 079	-61 245
Övriga skulder	-136 762	-75 948	-212 710
Totalt	119 675	102 394	222 069
Goodwill	98 347	108 283	206 630
Köpeskilling	218 022	210 676	428 699
<i>Överförd ersättning, kassaflöde och påverkan på likvida medel</i>			
Överförd ersättning	-218 022	-210 676	-428 699
<i>Avgår</i>			
Villkorad köpeskilling	-	39 213	39 213
Skuld till innehav utan bestämmande inflytande	-	105 245	105 245
Intressebolag	173 474	-	173 474
Aktier i WS Wesports Group	44 548	2 950	47 498
Kassaflöde, utbetald köpeskilling	0	-63 269	-63 269
Likvida medel i förvärvad verksamhet	7 229	26 359	33 588
Påverkan på likvida medel	7 229	-36 910	-29 681

Inget av 2025 års förvärv utöver Thevea Brands Group AB anses vara väsentligt, därför presenteras de förvärvade nettotillgångarna tillsammans i egen kolumn i ovanstående tabell.

Väsentliga och totala förvärv 2024:

Förvärvade nettotillgångar förvärv 2024 (Tkr)	Verkliga värden
	Totalt 2024
Netto identifierbara tillgångar och skulder	
Varumärken	39 405
Kundrelationer	26 983
Immateriella anläggningstillgångar	3 562
Leasingtillgångar	19 495
Materiella anläggningstillgångar	3 497
Uppskjuten skattefordran	1 348
Varulager	116 603
Kundfordringar	70 265
Övriga fordringar	27 478
Likvida medel	13 125
Uppskjuten skatteskuld	-15 602
Långfristiga leasingskulder	-19 495
Leverantörsskulder	-51 647
Övriga skulder	-119 271
Totalt	115 746
Goodwill	168 065
Köpeskilling	283 811
<i>Överförd ersättning, kassaflöde och påverkan på likvida medel</i>	
Överförd ersättning	-283 811
<i>Avgår</i>	
Villkorad köpeskilling	22 911
Skuld till innehav utan bestämmande inflytande	204 738
Intressebolag	36 576
Kassaflöde, utbetald köpeskilling	-19 587
Likvida medel i förvärvad verksamhet	13 125
Påverkan på likvida medel	-6 462

Inget av 2024 års förvärv anses vara väsentligt, därför presenteras de förvärvade nettotillgångarna tillsammans i ovanstående tabell.

Sammanfattning av samtliga rörelseförvärv under 2025

Tkr	2025							
	Netto identifierbara tillgångar och skulder	Goodwill	Köpe- skilling	Likvida medel	Aktier i intresse- bolag	Aktier i WS Wesports Group AB	Uppskjuten köpeskilling säljar- revers	Kassaflöde netto
Rörelseförvärv under 2025								
Förvärv av aktier i Skatertown ApS	7 044	1 967	9 011	2 198			6 076	-738
Förvärv av aktier i Thevea Brands Group AB	119 675	98 347	218 022	7 229	173 474	44 548	-	7 229
Förvärv av aktier i SkiCom Sweden AB	33 007	11 993	45 000	3 650		2 950	22 550	-15 850
Förvärv av aktier i How Soon Is Now Holding AB	9 766	64 674	74 440	7 743			62 413	-4 284
Förvärv av aktier i Bikelease Denmark ApS	62	-	62	62			12	12
Förvärv av aktier i Nordic Sportsmaster AS	52 515	29 649	82 164	12 707			53 406	-16 050
Summa	222 069	206 630	428 699	33 588	173 474	47 498	144 458	-29 681
Villkorade/uppskjutna köpeskillingar								
Uppskjuten köpeskilling utbetald Reichen Sport AB								
Tilläggsköpeskilling Reichen Sport AB								-5 037
Tilläggsköpeskilling Nordic Outdoor & Sports Group AB								-1 000
Tilläggsköpeskilling Thevea Brands Group AB								-5 333
Tilläggsköpeskilling Evosport AB								-6 996
Tilläggsköpeskilling SkiCom Sweden AB								-500
Tilläggsköpeskilling HockeyTown i Karlstad AB								-3 000
Tilläggsköpeskilling Greenspire Invest AS								-2 348
Uppskjuten köpeskilling utbetald Evosport AB								-11 442
Uppskjuten köpeskilling utbetald Gymstick Oy								-25 937
Uppskjuten köpeskilling utbetald RunningXpert Group ApS								-57 466
Uppskjuten köpeskilling utbetald TGD Holding AB								-14 969
Uppskjuten köpeskilling utbetald Nordic Outdoor & Sports Group AB								-60
Uppskjuten köpeskilling utbetald Bikelease Sweden AB								-2 256
Uppskjuten köpeskilling utbetald RunningXpert Group ApS								-9 352
Uppskjuten köpeskilling utbetald Gymstick Oy								-1 415
Uppskjuten köpeskilling utbetald Finwake Oy								-305
Summa								-147 414
Summa	222 069	206 630	428 699	33 588	173 474	47 498	144 458	-177 096

Sammanfattning av samtliga rörelseförvärv under 2024

Tkr	2024							
	Netto identifierbara tillgångar och skulder			Köpe- skilling	Likvida medel	Aktier i intresse- bolag	Uppskjuten köpeskilling säljar- revers	Kassa- flöde netto
	Goodwill							
Rörelseförvärv under 2024								
Förvärv av aktier i Addnature AB	2 117	126	2 243	8 384		-	6 141	
Förvärv av aktier i Greenspire Invest AS	13 858	57 433	71 290	1 225		68 814	-1 251	
Förvärv av aktier i Oy Huntteri AB	63 203	58 626	121 829	15	36 576	85 253	15	
Förvärv av aktier i TGD Holding AB	35 285	51 864	87 149	3 238		73 581	-10 330	
Förvärv av aktier i Nordic Floorball AB	1 284	16	1 300	263		-	-1 037	
Summa	115 746	168 065	283 811	13 125	36 576	227 649	-6 462	
Villkorade/uppskjutna köpeskillingar								
Tilläggsköpeskilling Reichen Sport AB							-3 824	
Tilläggsköpeskilling Evosport AB							-2 873	
Tilläggsköpeskilling Freeride AB							-2 520	
Uppskjuten köpeskilling utbetalad Freeride AB							-800	
Uppskjuten köpeskilling utbetalad Gymstick Oy							-1 063	
Uppskjuten köpeskilling utbetalad Finwake Oy							-246	
Summa							-11 326	
Summa	115 746	168 065	283 811	13 125	36 576	227 649	-17 787	

Köpeskilling och bedömningar

Köpeskillingen för 2025 års förvärv uppgår till 428 699 Tkr (283 811), varav 206 630 Tkr (167 896) redovisas som goodwill. Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar och uppskjutna köpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år har skett med 145 158 Tkr (11 326) vilket påverkat Koncernens likvida medel. Samtliga förvärv har redovisats enligt förvärvsmetoden och inga väsentliga förändringar på Koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Goodwill

Om det uppstår skillnad mellan överförd ersättning och verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas detta som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framför allt av god lönsamhet, synergimöjligheter samt den personal som finns i de förvärvade bolagen vilken också reflekteras i Koncernens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2025 uppgick Koncernens totala goodwill till 864 021 Tkr (671 112) vilken nedskrivningsprövas minst årligen eller vid behov. Under räkenskapsåret har inga nedskrivningsbehov identifierats.

Identifierade immateriella tillgångar

Identifierbara immateriella tillgångar utgörs av varumärken och kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden, varav kundrelationer bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod på mellan 5 och 10 år och varumärken bedöms ha en obestämd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden är baserad på en bedömning om bland annat konkurrenssituationen, kundlojalitet och kundomsättningshastighet.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter består primärt av arvoden till finansiella och juridiska rådgivare som anlitas i samband med genomlysning av bolagen inför förvärv (s.k. due diligence). Dessa arvoden har redovisats som övriga externa kostnader i Koncernens resultaträkning. Under 2025 uppgick de förvärvsrelaterade utgifterna till 1 569 Tkr (874).

Tilläggsköpeskillingar

Värdet för villkorade tilläggsköpeskillingar baseras på de förvärvade bolagens resultat under en given tidsperiod, normalt mellan 1-3 år efter förvärvstidpunkten. Dessa beräknas antingen binärt eller som en trappa som varierar beroende på om en viss resultatnivå uppfylls. Vid transaktionsdagen värderas tilläggsköpeskillingarna till verkligt värde genom att det sannolika utfallet diskonteras till ett nuvärde. Det sannolika utfallet baseras på prognoser vid förvärvstillfället. Såväl villkorade köpeskillingar som skulder till innehavare utan bestämmande inflytande är i hög utsträckning beroende av det förvärvade bolagets resultatutveckling. En viktig uppskattning vid fastställandet av posternas redovisade värde är därmed Koncernens bedömning av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Förändringar i värdet av villkorade köpeskillingar redovisas via resultaträkningen. Per balansdagen uppgår den totala skuldposten för diskonterade, ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar till 82 577 Tkr (51 035).

Tkr	Bokförd tillägg- sköpeskilling	Maximal tillägg- sköpeskilling
Reichen Sport AB	4 960	Rörlig utan tak
HockeyTown i Karlstad AB	4 301	Rörlig utan tak
RunningXpert Group ApS	12 953	Rörlig utan tak
Greenspire Invest AS	4 854	20 500
Thevea Brands Group AB	10 667	16 000
TGD Holding AB	2 291	Rörlig utan tak
How Soon Is Now Holding AB	33 308	Rörlig utan tak
Skatertown ApS	6 246	Rörlig utan tak
Nordic Outdoor & Sports Group AB	2 997	2 997
Summa	82 577	

Värdering av kundfordringar

Ingen väsentlig skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde med full goodwill.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

Koncernen har förvärvat två bolag efter räkenskapsårets utgång vilket finns beskrivet i not 30, händelser efter balansdagen.

NOT 6 – TILLGÅNGAR OCH SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL AVTAL MED KUNDER

Tkr	Koncernen	
	2025	2024
Tillgångar		
Returtillgångar	6 361	7 184
Kundfordringar	202 716	117 304
Förlustreserv	-13 640	-5 247
Upplupna intäkter	17 709	18 263
	213 147	137 505
Skulder		
Förskott från kunder	14 392	7 242
Returresev	12 478	10 371
	26 869	17 613
Kontraktbalanser	240 016	155 117

Samtliga kontraktsskulder redovisade vid ingången av året har under 2025 redovisats som intäkt. Returtillgångar ingår i balansposten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och returresevern ingår i balansposten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 7 – ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 527	696
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	496	164
Skatterådgivning	23	9
Övriga tjänster	-	-
	2 045	868
Grant Thornton		
Revisionsuppdraget	448	436
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	51
Övriga tjänster	-	-
	448	487
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	370	248
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	1
Övriga tjänster	-	-
	370	249
EY		
Revisionsuppdraget	195	93
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	200	93
Deloitte		
Revisionsuppdraget	349	229
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	107
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	349	336
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	1 880	1 787
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	41	37
Skatterådgivning	10	19
Övriga tjänster	-	-
	1 931	1 842
Totalt	5 343	3 875

Med revisionsuppdrag avser lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Övriga rörelseintäkter		
Försäkringsersättning	313	205
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	5 845	312
Erhållen skadestohetsersättning	13 004	-
Återförd tilläggsköpeskillning	858	-
Erhållen återbäring från Fora/försäkringsbolag	56	10
Elstöd	-	26
Erhållna statliga bidrag	239	-
Totalt rörelseintäkter	20 314	553
Övriga rörelsekostnader		
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-150
Förlust vid försäljning av andelar i koncernbolag	-	-11 920
Totalt rörelsekostnader	-	-12 069

NOT 9 – PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNING

Tkr	Koncern	
	2025	2024
<i>Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare¹</i>		
Löner	14 149	13 292
Sociala avgifter	3 628	3 270
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	2 014	2 108
Erhållna statliga stöd	-23	
	19 767	18 670
<i>Övriga anställda</i>		
Löner	229 450	185 160
Sociala avgifter	55 250	41 861
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	9 618	14 959
Erhållna statliga stöd	-513	-1 188
	293 805	240 792
<i>Totalt</i>		
Löner	243 599	198 452
Sociala avgifter	58 878	45 131
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	11 632	17 068
Erhållna statliga stöd	-537	-1 188
	313 572	259 462

¹ Inklusive verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare i dotterföretag.

Styrelseledamöter

Styrelseledamöter som ej är betydande ägare erhåller fast styrelsearvode.

VD och koncernchef

Ersättningen består av fast och rörlig lön, pension och sjukförsäkring.

Koncernledning

Ersättningen består av fast lön, pension och sjukförsäkring.

Tkr	Ersättning och övriga förmåner					2025	
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning	Totalt	
<i>Styrelse</i>							
Adam Schatz	125	-	-	-	-	-	125
Emma Pålsson	50	-	-	-	-	-	50
Johan Ryding	125	-	-	-	-	-	125
Mikael Olander	-	-	-	-	-	-	-
Martin Edblad	-	-	-	-	-	-	-
Mikael Hagman	113	-	-	-	-	-	113
Peter Rosvall	-	-	-	-	-	-	-
<i>Verkställande direktör (ersättning från moderbolaget)</i>							
Martin Appelfeldt	501	-	-	94	-	-	594
Ted Sporre	939	310	-	193	-	-	1 442
<i>Andra ledande befattningshavare (3 personer)</i>							
Ersättning från moderbolaget	4 115	100	-	659	-	-	4 874
	5 967	410	-	946	-	-	7 323

Ersättning och övriga förmåner

2024

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterad ersättning	Totalt
Styrelse						
Adam Schatz	50	-	-	-	-	50
Johan Ryding	100	-	-	-	-	100
Lars Lindgren	-	-	-	-	-	-
Mikael Olander	-	-	-	-	-	-
Martin Edblad	-	-	-	-	-	-
Mikael Hagman	100	-	-	-	-	100
Peter Rosvall	-	-	-	-	-	-
Verkställande direktör (ersättning från moderbolaget)						
Martin Appelfeldt	1 177	-	-	233	-	1 410
Andra ledande befattningshavare (1 person)						
Ersättning från moderbolaget	992	180	-	177	-	1 349
	2 419	180		410		3 009

Aktierelaterade ersättningar (LTIP)

Bolagstämman 28 juni 2024 beslutade om en riktad nyemission av högst 79 184 teckningsoptioner att överlåtas till nyckelpersoner inom Koncernen i enlighet med gällande incitamentsprogram mot marknadsmässigt vederlag varvid 73 280 teckningsoptioner har överlåtit (72 780st 2024 och 500st 2025). Varje tecknad option berättigar innehavaren att teckna 10 nya aktier (efter genomförd aktiesplit) i WS Wesports Group AB under juni 2028. Optionspremien per option motsvarar teckningsoptionernas marknadsvärde vid tidpunkten för teckning och tilldelning som beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, enligt marknadspraxis.

Teckningskursen för LTIP-programmet uppgick till 49,2 SEK per aktie (efter genomförd aktiesplit) och lösenpriset före utspädning (efter genomförd aktiesplit) uppgår till 126,3 SEK. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan antalet aktier och röster i Bolaget öka med högst 791 840, vilket medför en ökning av aktiekapitalet med högst 31 673,60 SEK, och en utspädning för befintliga aktieägare med 2,8 procent.

	Koncernen			Totalt
	Koncern- chef	Ledande befattnings- havare	Övriga nyckel- personer	
Beviljade teckningsoptioner				
Långsiktigt incitamentsprogram 2024-2028	6 000	19 500	47 480	72 980
Utestående per 2025.12.31	6 000	19 500	47 480	72 980

	Koncernen			
	2025	Genom- snittligt lösenpris*	2024	Genom- snittligt lösenpris*
Utestående teckningsoptioner				
Utestående per 2025.01.01	72 780	126,3	0	0,0
Tilldelade under året	500	126,3	72 780	126,3
Återköpta under året	-300	126,3	0	0,0
Utestående per 2025.12.31	72 980	126,3	72 780	126,3

Verkligt värde och antaganden avseende teckningsoptioner	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekurs*	49,2	49,2
Lösenpris*	126,3	126,3
Förväntad volatilitet (%)	38%	38%
Risikfri ränta (%)	2,60%	2,60%
Förväntad löptid (månader)	48	48
Verkligt värde	35,50	35,50

Specifikation över teckningsoptioner	Koncernen			
	Antal optioner	Värde vid tilldelning*	Lösen- tidpunkt	Lösen- pris före utspädning*
Långsiktigt incitamentsprogram 2024	72 980	49,2	Juni 2028	126,3

*Efter genomförd aktiesplit 1:10

NOT 10 – MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Koncern			
	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	352	262	301	237
Finland	52	40	41	33
Danmark	55	33	68	43
Norge	10	8	26	23
Totalt	468	342	436	336

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	Koncern			
	2025	2024	2025	2024
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	60	56	43	42
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	23	23	32	29
Totalt	83	79	75	71

Då VD oftast ingår i dotterföretagens styrelse redovisas de på båda raderna.

NOT 11 – FINANSIELLA POSTER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	1 872	6 442
Valutakursdifferenser	549	4 905
Omvärdering villkorad köpeskillning	3 164	11 243
Utdelning på kapitalplacersaktier	1	1
Övriga finansiella intäkter	-	-
Totalt finansiella intäkter	5 586	22 591
Finansiella kostnader		
Räntekostnader kreditinstitut	-7 091	-16 466
Räntekostnader leasingkulder	-9 609	-12 688
Räntekostnader övriga	-11 240	-5 122
Räntekostnader villkorad köpeskillning	-2 199	-2 542
Valutakursdifferenser	-1 500	-6 431
Omvärdering villkorad köpeskillning	-1 524	-2 058
Förändring i verkligt värde på kapitalplacersaktier	-311	-182
Övriga finansiella kostnader	-1 155	-353
Totalt finansiella kostnader	-34 628	-45 843

NOT 12 – INKOMSTSKATT

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Inkomstskatt		
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-26 877	-11 120
Justeringar avseende tidigare år	-93	172
Summa aktuell skatt	-26 970	-10 948
Uppskjuten skatt		
Ökning/minskning av uppskjutna skattefordringar	-2 974	-2 089
Ökning/minskning av uppskjutna skatteskulder	6 490	3 591
Summa uppskjuten skatt	3 516	1 502
Inkomstskatt	-23 454	-9 446

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt		
Resultat före skatt	73 059	1 028
Skatt vid svensk skattesats (20,6)	-15 050	-212
Skatteeffekt avseende poster som ej är avdragsgilla/ej skattepliktiga	-9 151	-3 468
Skillnad i utländska skattesatser	503	69
Effekt av ej värderade underskott	-116	-7 099
Effekt av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	454	1 435
Justeringar avseende tidigare år	-93	-172
Inkomstskatt	-23 454	-9 446

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Inkomstskatt redovisad direkt i eget kapital		
Uppskjuten skatt:		
Emissionskostnader	7 575	-
Totalt	7 575	-

NOT 13 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Utvecklingsutgifter

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	77 895	65 800
Rörelseförvärv	53 800	4 113
Övriga investeringar	10 129	19 070
Avyttring av rörelse	-	-11 100
Utrangeringar	-3 550	-
Omklassificeringar	-	-300
Omräkningsdifferenser	-1 097	312
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	137 178	77 895
Ingående ackumulerade avskrivningar	-38 165	-29 383
Avskrivningar genom förvärv	-27 512	-551
Årets avskrivningar	-13 732	-12 424
Avyttring av dotterbolag	-	4 377
Utrangeringar	3 550	-
Omräkningsdifferenser	772	-184
Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 088	-38 165
Redovisade värden	62 090	39 730

Internt utvecklade immateriella tillgångar avser primärt kostnader för Koncernens webbplattformar. Såväl interna som externa utgifter har aktiverats.

Förvärvade immateriella tillgångar

Varumärken

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	186 237	143 203
Rörelseförvärv	98 890	39 405
Övriga investeringar	4 838	24 103
Avyttring av rörelse	-	-22 431
Omklassificeringar	-	173
Omräkningsdifferenser	-4 889	1 783
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	285 075	186 237
Redovisade värden	285 075	186 237

Posten avser varumärken som identifierats som separata tillgångar vid de rörelseförvärv som Koncernen genomfört.

Kundrelationer

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	149 389	133 252
Rörelseförvärv	147 986	26 983
Övriga investeringar	326	6 154
Avyttring av rörelse	-	-18 286
Omräkningsdifferenser	-3 681	1 285
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	294 020	149 389
Ingående ackumulerade avskrivningar	-81 116	-60 885
Årets avskrivningar	-35 348	-27 930
Avyttring av dotterbolag	-	8 164
Omräkningsdifferenser	1 533	-465
Utgående ackumulerade avskrivningar	-114 932	-81 116
Redovisade värden	179 089	68 273

Posten avser kundrelationer som värderats vid de rörelseförvärv som Koncernen genomfört.

Goodwill

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	671 112	637 313
Rörelseförvärv	206 630	168 755
Övriga investeringar	144	-
Avyttring av rörelse	-	-139 752
Omräkningsdifferenser	-13 864	4 796
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	864 021	671 112

Posten avser goodwill som uppkommit vid de rörelseförvärv som Koncernen genomfört.

Övriga immateriella tillgångar

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 419	5 984
Rörelseförvärv	1 816	-
Övriga investeringar	14	793
Avyttring av rörelse	-	-1 357
Utrangeringar	-173	-
Omräkningsdifferenser	-38	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 037	5 419
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 536	-3 137
Rörelseförvärv	-1 333	-
Övriga investeringar	-605	-512
Avyttring av rörelse	-	1 113
Utrangeringar	173	-
Omräkningsdifferenser	31	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 270	-2 536
Redovisade värden	2 768	2 883

Posten avser bland annat licenser och kostnader för att registrera Koncernens internetdomäner.

Nedskrivningar

Nedskrivning av immateriella tillgångar uppgick under 2025 till 0 TKR (0).

Nedskrivningsprövningar för goodwill

Nedskrivningsprövning har gjorts för Koncernens segment som utgörs av hela Koncernen och är tillika kassagenererande enhet som nedskrivningsprövats under 2025.

Koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar prövas årligen med beräknat återvinningsvärde, vilket är nyttjandevärdet eller verkligt värde minus försäljningskostnader.

Varumärken har inte skrivits ner då Koncernen anser att både varumärket och dess kassagenerering har en indefinit livslängd och kostnaden för förnyelse ej är signifikant. Om Koncernen ändrar bedömningen och bedömer att varumärket det har en bestämd livslängd, så skrivs det av enligt den bedömda livslängden.

Nyttjandevärde

Koncernens nyttjandevärde utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden hänförliga till hela verksamheten eftersom hela verksamheten utgör den kassagenererande enheten. Beräkningen grundar sig i strategiska 5-årsplaner som koncernledningen fastställt med hänsyn taget till Koncernens budget och lokala prognoser för det nästkommande året varvid en tillväxttakt och marginalutveckling appliceras på de senare perioderna beroende på enhetens individuella förutsättningar.

Viktiga antaganden

Det bedömda nyttjandevärdet jämförs sedan med det redovisade värdet där de mest väsentliga antaganden utgörs av organisk tillväxt, vinstmarginal, rörelsekapitalets utveckling och diskonteringsränta, före skatt. Samtliga antaganden baseras på historisk erfarenhet och aktuell marknadsinformation.

Organisk tillväxt har antagits följa den historiska trenden med justeringar för den organiska marknadstillväxten per område där den aktuella enheten är verksam samt ökad e-handelspenetration i utvalda marknader. Marknaden definieras som specialistmarknaden av sport och fritidsutrustning i Norden som bryts ner baserat på typ av aktivitet och utrustning där det enskilda bolaget är verksamt. Totala marknaden förväntas årligen växa med 5-10% under de kommande 5 åren, enligt tillgänglig marknadsdata. Den förväntade långsiktiga uthålliga tillväxten beräknas som 2,5%, vilken fastställts baserat på antagen nominell BNP-tillväxt.

Vinstmarginalen följer den organiska tillväxten som antagits per enhet med bedömningar på försäljningsmix, rörelsemarginal samt justeringar baserat på identifierade prisförändringar och kostnadsutveckling.

Rörelsekapitalutvecklingen har baserats på historisk proportion mellan försäljning, inköp och korta fordringar och skulder med justeringar för väntade och planerade förändringar i exempelvis varulager och betalningstider.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena återspeglar Koncernens marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde som baseras på Koncernens marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Koncernens kapitalstruktur. Detta ger en viktad kapitalkostnad (s.k. WACC) som per 31 december 2025 uppgår till 13% (13%). Diskonteringsräntan har applicerats på samtliga enheter då samtliga faller inom samma överlappande marknad och samma skattesats om 20,6% har använts.

Beräkningen per 31 december 2025 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet och således har inget nedskrivningsbehov identifierats.

Känslighetsanalys

Eftersom nyttjandevärdet är beroende på de antaganden som Koncernen applicerat har en känslighetsanalys gjorts. Den känslighetsanalysen påvisar att kvarstående goodwill-värde försvaras även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, EBITA marginalen en procentenhet lägre eller diskonteringsräntan en procentenhet högre.

NOT 14 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	53 688	37 961
Rörelseförvärv	58 631	5 604
Övriga investeringar	45 901	17 680
Omklassificeringar	-	127
Avyttring av rörelse	-	-7 354
Avyttringar	-13 050	-481
Omräkningsdifferenser	-668	152
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144 503	53 688
Ingående ackumulerade avskrivningar	-29 025	-25 575
Avskrivningar genom rörelseförvärv	-27 384	-2 107
Årets avskrivningar	-22 241	-5 861
Avyttring av rörelse	-	4 407
Avyttringar	11 557	201
Omräkningsdifferenser	388	-91
Utgående ackumulerade avskrivningar	-66 705	-29 025
Redovisade värden	77 798	24 663

Byggnader och mark

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 020	1 952
Omräkningsdifferenser	-118	69
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 903	2 020
Ingående ackumulerade avskrivningar	-430	-321
Avskrivningar genom rörelseförvärv	-	-
Årets avskrivningar	-72	-98
Omräkningsdifferenser	27	-12
Utgående ackumulerade avskrivningar	-475	-430
Redovisade värden	1 428	1 590

Nyttjanderättstillgång/lokaler (IFRS16)

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	209 230	189 809
Tillkommande under året	38 568	70 076
Tillkommande genom rörelseförvärv	27 079	10 979
Avyttring av rörelse	-	-2 185
Avslutade kontrakt	-8 527	-59 450
Omräkningsdifferenser	-896	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	265 454	209 230
Ingående ackumulerade avskrivningar	-76 440	-82 841
Årets avskrivningar	-44 188	-46 968
Avslutade kontrakt	8 101	53 370
Omräkningsdifferenser	308	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112 220	-76 440
Redovisade värden	153 234	132 790

Nyttjanderättstillgång/fordon (IFRS16)

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 084	11 959
Tillkommande under året	4 013	3 886
Tillkommande genom rörelseförvärv	4 177	84
Avyttring av rörelse	-	-814
Avslutade kontrakt	-1 821	-6 030
Omräkningsdifferenser	-72	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 381	9 084
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 875	-6 678
Årets avskrivningar	-3 977	-3 228
Avslutade kontrakt	1 571	6 032
Omräkningsdifferenser	9	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 273	-3 875
Redovisade värden	9 108	5 209

Nyttjanderättstillgång/övrigt (IFRS16)

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 987	4 636
Tillkommande under året	129	849
Tillkommande genom rörelseförvärv	-	99
Avyttring av rörelse	-	-293
Avslutade kontrakt	-444	-1 304
Omräkningsdifferenser	-8	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 665	3 987
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 065	-2 202
Årets avskrivningar	-801	-1 172
Avslutade kontrakt	444	1 309
Omräkningsdifferenser	5	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 417	-2 065
Redovisade värden	1 247	1 921

För övrig information om nyttjanderättstillgångar, se not 27.

NOT 15 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	57 418	85 474
Investeringar	-	10 144
Avyttringar	-44 548	-34 635
Omräkningsdifferenser	-591	-
Omvärdering enligt kapitalandelsmetoden	192	-3 565
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 471	57 418

Resultateffekten av andelar i intresseföretag samt rearesultat vid avyttring av koncernbolag ingår i övriga rörelsekostnader.

Under räkenskapsåret avyttrades aktierna i Thevea Brands Group AB, vilka förvärvades som koncernbolag.

Koncernen

Bolag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Aktiekapital (%)	Rösträtts-andelar (%)	Tkr	
						Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
AB Skimateria	556962-9529	Uppsala	859	49,97	49,97	882	892
Gear Nerds AB	559287-0082	Umeå	12 250	49,00	49,00	1 502	1 671
Thevea Brands Group AB	559271-8420	Helsingborg	111	19,96	19,96	-	44 711
Greenspire Invest AS	928667502	Rud	13 065	30,00	30,00	10 087	10 144
Totalt						12 471	57 418

Balansräkning	Redovisat värde 2025.12.31	
	Greenspire Invest AS	Totalt 2025
Anläggningstillgångar		
Goodwill	21 406	21 406
Varumärken	4 525	4 525
Kundrelationer	2 246	2 246
Immateriella anläggningstillgångar	2 413	2 413
Materiella anläggningstillgångar	1 140	1 140
Finansiella anläggningstillgångar	4 299	4 299
Omsättningstillgångar		
Varulager	16 869	16 869
Kundfordringar	4 241	4 241
Övriga fordringar	679	679
Likvida medel	983	983
Skulder		
Uppskjuten skatteskuld	-1 490	-1 490
Avsättningar	0	
Långfristiga skulder	-6 809	
Leverantörsskulder	-9 801	-9 801
Övriga skulder	-7 078	-7 078
Nettotillgångar	33 623	40 432
Varav Koncernens andel, %	10 087	10 087

Finansiell information i sammandrag för övriga intresseföretag

	2025	2024
Omsättningstillgångar	5 844	4 826
Anläggningstillgångar	4 324	5 624
Kortfristiga skulder	4 550	4 241
Långfristiga skulder	784	1 012
<hr/>		
Nettotillgångar	4 834	5 196
<i>Varav Koncernens andel</i>	<i>2 384</i>	<i>2 563</i>
Nettomsättning	22 424	14 339
Årets resultat	-639	-1 912
<i>Varav Koncernens andel</i>	<i>-316</i>	<i>-946</i>

NOT 16 – UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	Balans per 2024-01-01	Redovisat i året resultat	Omräkningsdifferenser	Redovisat i eget kapital	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2024-12-31
Uppskjuten skattefordran							
Nyttjanderättstillgångar	1 695	1 929	5	-		-55	3 573
Kundfordringar	869	-204	-	-	277	-	942
Pensionskostnader	123	14	-	-	-	-	137
Lager	8 013	-2 029	7	-		-	5 992
Hyreskostnader	424	1 304	-	-	-	-	1 729
Servicekostnader	1 508	-489	-	-	-	-	1 019
Övriga temporära skillnader	2 274	244	21	-		-	2 539
Aktivering av underskottsavdrag	25 943	-2 858	-16	-	1 072	-1 858	22 281
Summa	40 849	-2 089	17	-	1 348	-1 914	38 213
Uppskjuten skatteskuld							
Immateriella anläggningstillgångar	-43 859	3 564	-550	-	-13 530	6 815	-47 560
Övriga temporära skillnader	-	-350	-2	-	-	-	-352
Obeskattade reserver	-251	377	-	-	-2 072	-	-1 946
Summa	-44 110	3 591	-552	-	-15 602	6 815	-49 858
Uppskjuten skatt, netto	-3 261	1 502	-534	-	-14 254	4 901	-11 645

Tkr	Balans per 2025-01-01	Redovisat i året resultat	Omräkningsdifferenser	Redovisat i eget kapital	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2025-12-31
Uppskjuten skattefordran							
Nyttjanderättstillgångar	3 573	-643	-50	-	-	-	2 881
Kundfordringar	942	210	-18	-	1 475	-	2 609
Pensionskostnader	137	45	-	-	40	-	222
Lager	5 992	199	-82	-	-	-	6 109
Hyreskostnader	1 729	-1 331	-	-	-	-	397
Servicekostnader	1 019	-46	-	-	-	-	973
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	983	-24	-	372	-	1 331
Övriga temporära skillnader	2 539	2 671	-62	-	700	-	5 848
Aktivering av underskottsavdrag	22 281	-5 062	-46	7 575	11 552	-	36 300
Summa	38 213	-2 974	-283	7 575	14 139	-	56 670
Uppskjuten skatteskuld							
Immateriella anläggningstillgångar	-47 560	6 513	1 479	-	-51 068	-	-90 636
Övriga temporära skillnader	-352	-74	23	-	-	-	-404
Obeskattade reserver	-1 946	51	-	-	-314	-	-2 208
Summa	-49 858	6 490	1 502	-	-51 382	-	-93 248
Uppskjuten skatt, netto	-11 645	3 516	1 219	7 575	-37 243	-	-36 578

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Underskottsavdrag		
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	76 056	76 622
Potentiell skatteförmån, 20,6% i Sverige och 22% i Norge	15 676	15 786

De outnyttjade underskotten 2025 hänför sig till Tengo Sport Sweden AB, Nordic Outdoor & Sports Group AB, Nordic Outdoor & Sports Group AS och Globisen AB.

De outnyttjade underskotten 2024 hänför sig till Tengo Sport Sweden AB, WeSports Online AB, Nordic Outdoor & Sports Group AB, Skistart AS och Globisen AB.

Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

NOT 17 – VARULAGER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Färdiga varor redovisade till anskaffningsvärde	638 772	566 149
Nedskrivningar (inkurans)	-17 291	-7 412
Utgående redovisat värde	621 481	558 737

Anskaffningsvärdet för tillgångar i varulager bestäms genom att använda vägda genomsnittspriser.

NOT 18 – KUNDFORDRINGAR

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Kundfordringar, ej förfallna/nedskrivna	141 799	83 158
Kundfordringar, förfallna men ej nedskrivna	57 507	27 587
Kundfordringar, nedskrivna	17 049	6 559
Reserv för osäkra kundfordringar	-13 640	-5 247
Totalt	202 716	112 058

Ingen enskild kund står för mer än 10% av Koncernens kundfordringar.

Tkr	Koncern			
	2025		2024	
	Redovisat värde brutto	Förlust-reserver	Redovisat värde brutto	Förlust-reserver
Ej förfallna	141 799	-	83 158	-
Förfallna <30 dagar	40 456	-1 827	21 265	-510
Förfallna 30-90 dagar	14 904	-1 532	5 216	-2 074
Förfallna >90 dagar	19 197	-10 280	7 665	-2 663
Summa	216 356	-13 640	117 304	-5 247

Tkr	Koncern		
	Reserv förväntad kreditförlust (%)	2025 Redovisat värde brutto	Förlust-reserver
Ej förfallna	0,0%	141 799	-
Förfallna <30 dagar	-4,5%	40 456	-1 827
Förfallna 30-90 dagar	-10,3%	14 904	-1 532
Förfallna >90 dagar	-53,6%	19 197	-10 280
Summa		216 356	-13 640

Tkr	Koncern		
	2024		
	Reserv förväntad kreditförlust (%)	Redovisat värde brutto	Förlust- reserver
Ej förfallna	0,0%	83 158	-
Förfallna <30 dagar	-2,4%	21 265	-510
Förfallna 30-90 dagar	-39,8%	5 216	-2 074
Förfallna >90 dagar	-34,7%	7 665	-2 663
Summa		117 304	-5 247

NOT 19 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Förutbetalda hyror	4 329	4 638
Förutbetalda försäkringskostnader	1 701	1 064
Förutbetalda personalkostnader	350	255
Förutbetalda marknadsföringskostnader	3 767	2 268
Förutbetalda varukostnader	7 686	3 610
Förutbetalda system och IT kostnader	4 465	2 175
Upplupna leverantörsbonusar	7 424	8 931
Upplupna intäkter	17 709	18 263
Returtillgång	6 361	7 184
Övrigt	5 339	2 666
Totalt	59 131	51 055

NOT 20 – EGET KAPITAL

Per den 31 december 2025 omfattade aktiekapitalet 27 817 530 (1 583 688) aktier med ett kvotvärde på 0,040 (0,363) kronor per aktie. Under räkenskapsåret genomfördes en aktiesplit om 1:10.

Aktiekapital Tkr	Koncernen			
	Aktiekapital		Antal aktier (tusental)	
	2025	2024	2025	2024
Aktiekapital/antal aktier vid periodens ingång	575	575	1 584	1 584
Periodens nyemission	538	-	26 234	-
Periodens fondemission	-	-	-	-
Aktiekapital/antal aktier vid periodens utgång	1 113	575	27 818	1 584
Kvotvärde, kronor			0,040	0,363

Övrigt tillskjutet kapital

Överkursfond

Överkursfonden uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Övrigt tillskjutet kapital Tkr	
Övrigt tillskjutet kapital vid årets ingång 2024.01.01	610 492
Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång 2024.12.31	610 492
Överkurs vid årets nyemission	877 852
Transaktionskostnader vid nyemission	-36 771
Inkomstskatt redovisad direkt mot eget kapital	7 575
Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång 2025.12.31	1 459 148

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultaträkningen vid en avyttring av en utländsk verksamhet.

Reserver Tkr	Koncern	
	Omräknings- reserv valuta	Summa reserver
Reserver vid årets ingång 2024.01.01	16 008	16 008
Valutakursdifferenser	9 715	9 715
Reserver vid årets utgång 2024.12.31	25 723	25 723
Valutakursdifferenser	-23 028	-23 028
Reserver vid årets utgång 2025.12.31	2 695	2 695

NOT 21 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Checkräkningskrediter	55 052	57 664
Banklån	13 777	144 601
Ägarlån	38 804	48 807
Totalt	107 632	251 072

Inga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Ingående upplåning	251 072	177 637
Upptagning av lån under året	109 598	100 032
Lån i förvärvade verksamheter	12 984	30 573
Lån i avyttrade verksamheter	-	-10 420
Amortering av lån under året	-262 085	-47 981
Omräkningsdifferens	-3 936	1 230
Utgående upplåning	107 632	251 072
Varav kortfristig del	49 308	111 545
Kreditutrymme checkräkning och facilitet	603 003	393 090

NOT 22 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Avsättningar för lokalkostnader	429	1 078
Garantiåtaganden	4 834	8 391
Avsättning för tullkostnader	10 000	-
Pensionsåtaganden	690	-
Övriga avsättningar	1 403	-
Totalt	17 357	9 470

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	9 470	2 350
Tillkommit via rörelseförvärv	5 781	93
Belopp som tagits i anspråk under året	-3 229	-903
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-7 902	-
Avsättningar som gjorts under perioden	13 342	7 929
Omräkningsdifferens	-105	1
Utgående redovisat värde	17 357	9 470

Redovisade avsättningar för garantier avser egna produkter och bygger på beräkningar gjorda utifrån historisk data. Viss osäkerhet föreligger då historiken per balansdagen avser en kort tidsperiod. Avsättningar för pensionsåtaganden avser förmånsbestämda pensionsplaner för tidigare anställda och den skulden beräknas med hänsyn till nuvärdet av intjänad pensionsrätt. Avsättning för tullkostnader avser en avsättning för ett pågående tullärende i Cargobike of Sweden AB och avser en del som har deponerats hos Tullverket. Totalt har 13,2Mkr deponerats till Tullverket varvid 3,2Mkr har tagits i anspråk av tullverket.

NOT 23 – FÖRVÄRVSRELATERADE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Förvärsrelaterade skulder avser dels villkorade tilläggsköpeskillingar, se beskrivning i not 5, samt skuld avseende emitterade säljoptioner på förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande.

En efterföljande omvärdering av en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet, medan en efterföljande omvärdering av skulden avseende option på förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande redovisas direkt i eget kapital.

Nedanstående analys visar förändring de förvärsrelaterade skulderna uppdelat per räkenskapsår.

Villkorade tilläggsköpeskillingar

Tkr	2025	Redovisat vid periodens ingång	Till-kommit under perioden	Redovisat i resultaträkning			Kassaflöde	Redovisat vid periodens utgång
				Ränte-kostnader	Valuta-justering	Förändring verkligt värde	Ut-betalningar	
Förändring 2025		51 035	57 568	2 199	-362	-3 648	-24 214	82 577
Summa		51 035	57 568	2 199	-362	-3 648	-24 214	82 577

Tkr	2024	Redovisat vid periodens ingång	Till-kommit under perioden	Redovisat i resultaträkning			Kassaflöde	Redovisat vid periodens utgång
				Ränte-kostnader	Valuta-justering	Förändring verkligt värde	Ut-betalningar	
Förändring 2024		45 414	22 911	2 542	-403	-10 212	-9 217	51 035
Summa		45 414	22 911	2 542	-403	-10 212	-9 217	51 035

Skuld avseende option på förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande

Tkr	2025	Redovisat vid periodens ingång	Till-kommit under perioden	Redovisat i eget kapital			Kassaflöde	Redovisat vid periodens utgång
				Ränte-kostnader	Valuta-justering	Förändring verkligt värde	Ut-betalningar	
Förändring 2025		195 649	68 874	15 741	-7 503	-34 932	-109 873	127 956
Summa		195 649	68 874	15 741	-7 503	-34 932	-109 873	127 956

Tkr	2024	Redovisat vid periodens ingång	Till-kommit under perioden	Redovisat i eget kapital			Kassaflöde	Redovisat vid periodens utgång
				Ränte-kostnader	Valuta-justering	Förändring verkligt värde	Ut-betalningar	
Förändring 2024		99 087	140 147	-26 237	2 095	-19 444	-	195 649
Summa		99 087	140 147	-26 237	2 095	-19 444	-	195 649

NOT 24 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Upplupna revisionskostnader	3 189	2 558
Upplupna personalkostnader	67 411	45 514
Upplupna hyreskostnader	5 948	4 031
Upplupna marknadsföringskostnader	3 494	2 780
Upplupna servicekostnader	4 991	4 946
Upplupna fraktkostnader	8 149	5 983
Upplupna konsultkostnader	17 793	1 321
Upplupna varukostnader	10 793	5 663
Upplupna lagerhanteringskostnader	6 319	453
Returreserv	12 478	10 371
Förutbetalda intäkter	52 528	2 123
Upplupna räntekostnader	12 536	8 086
Övrigt	1 553	1 788
Totalt	207 183	95 618

NOT 25 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Företagsinteckningar	225 020	183 520
Ställda säkerheter	225 020	183 520
Garantier för externa parter	28 774	21 053
Eventualförpliktelser	28 774	21 053

NOT 26 – FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernens resultat och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av Koncernens eget agerande. Riskhante- ringsarbetet innefattar att tydliggöra och analysera de risker som Koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, före- bygga och begränsa eventuella negativa effekter. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella ris- ker, så som kreditrisker, marknadsrisker (ränterisk, och annan prisrisk) samt likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Det är Koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för Koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med väldisponerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förör- saka Koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår primärt genom fordringar på kunder. Koncernen utvärde- rar månatligen befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer och reserverar för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar. Koncernen säljer primärt produkter till privatpersoner genom betalningsleverantö- rer vilka tar över fordran mot kunden, vilket reducerar Koncernens exponering mot kreditförluster.

Marknadsrisk

Marknadsrisk indelas i; ränterisk, valutarisk och andra prisrisker där risken uppkommer genom att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser.

Ränterisk

Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var till de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptaget till rörlig ränta i form av STIBOR/EURIBOR plus en marginal. Vilket innebär att en ränteuppgång med 1 procentenhet får en påverkan före skatt med -2,8 Mkr på årsbasis. Koncernens räntebärande skulder per balansdagen fördelar sig enligt tabellen nedan:

Räntebärande skulder

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Banklån	13 777	144 601
Checkräkningskredit	55 052	57 664
Ägarlån	38 804	48 807
Leasingskulder	170 417	150 220
Tilläggsköpeskillingar	82 577	51 035
Skulder till innehav utan bestämmande inflytande	127 956	195 649
Totalt	488 583	647 976

Valutarisk

Koncernens valutarisk består av transaktions- och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när värdet av Koncernens in- och utflöden i utländsk valuta förändras till följd av variationer i valutakurserna mot SEK. Nettoflödet i utländska valutor framgår av nedanstående tabell:

Valutaflöde i tusental	Koncern	
	2025	2024
EUR	23 550	19 985
USD	-40 461	-22 002
NOK	255 869	245 503
GBP	244	1 610
DKK	-48 719	-55 798

Om valutakurserna mot SEK skulle förändras med 10% för respektive valuta skulle det resultera i en förändring i resultat med följande belopp:

Känslighetsanalys

Tkr	Koncern	
	2025	2024
EUR	+/- 2 355	+/- 1 999
USD	+/- 4 046	+/- 2 200
NOK	+/- 25 587	+/- 24 550
GBP	+/- 24	+/- 161
DKK	+/- 4 872	+/- 5 580

Omräkningsexponering uppstår vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till rapporteringsvalutan (SEK). Koncernen har per balansdagen dotterbolag med huvudsakliga verksamheter i Finland (EUR), Norge (NOK) och Danmark (DKK). Koncernen påverkas av omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till svenska kronor (SEK). Dessa valutaexponeringar valutasäkras inte. Eftersom växelkursen för utländska valutor fluktuerar i förhållande till SEK finns risk för att framtida valutakursförändringar kan väsentligt och negativt påverka Koncernens resultat och finansiella ställning. Dessa utländska nettotillgångar inkl. goodwill och förvärvade immateriella tillgångar fördelas enligt nedanstående tabell.

Utländska nettotillgångar

Tkr	Koncern			
	2025	%	2024	%
EUR	318 295	62,87	229 126	73,19
NOK	91 382	18,05	1 129	0,36
DKK	96 614	19,08	82 783	26,45
	506 291	100,00	313 038	100,00

Andra prisrisker

Prisrisken i Koncernen avseende finansiella instrument är begränsad och innefattar endast balansposten Aktier och andelar 1 471 tkr. Posten består av börsaktier. I det fall börskursen minskar med +/-10% påverkar detta resultatet med 147 tkr.

Terminssäkringar och liknande derivat

Enstaka koncernföretag tillämpar i viss utsträckning kassaflödessakringar och primärt valutaderivat. Dessa nyttjas för att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i inköp och försäljning där intäkterna eller inköpen är i utländsk valuta. I de fallen har Koncernen ingått valutaterminkontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning, utan förändring av värdet på terminerna redovisas direkt i resultaträkningen.

Per balansdagen 31 december 2025 redovisades den ackumulerade effekten på de kassaflödessaerade valutaterminerna i resultaträkningen om totalt 0,2 Mkr före skatt.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Bolaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att löpande implementera en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden.

Koncernen genomförde en refinansiering under 2025 genom nyemission om 132 Mkr under mars månad samt 422 Mkr under december. I samband med nyemissionen i december ökades Koncernens checkräkningskredit och ett nytt låneavtal sattes på plats. Den checkräkningskrediten uppgår till 100 Mkr och lånefaciliteten ger ett utrymme på 250 Mkr. Per 31 december 2025 hade Koncernen likvida medel om 312 424 Tkr (68 077) samt tillgängliga krediter om 536 Mkr med följande faciliteter utnyttjade:

Facilitet

Tkr	2025		
	Beviljat belopp	Utnyttjat belopp	Outnyttjat belopp
Lånefacilitet	396 391	5 598	390 793
Checkkredit	206 612	61 043	145 569
Totalt	603 003	66 641	536 362

Koncernen har i tillägg även skulder avseende tilläggsköpeskillingar samt optioner utställda till innehavare utan bestämmande inflytande. Både tilläggsköpeskillingarna och optionerna är beroende av framtida EBIT hos de förvärvade bolagen vilket resulterar i att skulderna omvärderas vid förändrade framtidsutsikter i respektive bolag. Goda resultat i de förvärvade bolagen resulterar således i ökade skulder för Koncernen. Per 31 december 2025 uppgick värdet av tilläggsköpeskillingarna och optionsskulder till 211 Mkr (246).

Likviditetshantering är viktig för Koncernen. Koncernen följer sin likviditet dagligen, och prognoser för kassalikviditeten utvärderas på en månatlig basis. Koncernen strävar efter att optimera sin likviditet genom att fokusera på den löpande verksamheten samt aktiv förvaltning av rörelsekapitalet liksom genom att säkerställa erforderlig tilltagna kreditfaciliteter hos Koncernens banker. Målet med Koncernens likviditetshantering är att säkra tillräckliga likvida reserver vid varje given tidpunkt för att tillgodose koncernbolagens operationella och strategiska finansiella behov.

Kapitalhantering

Koncernens finanspolicy stipulerar att Koncernen ska bedriva verksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden. Det långsiktiga målet för nettoskuld i förhållande till proforma rullande 12 månader (LTM) justerad EBITDA har satts till 1–2x, med flexibilitet för strategiska initiativ. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I Koncernens bankvillkor mäts nettoskulden i förhållande till proforma LTM Justerad EBITDA, det vill säga som om Koncernen hade ägt alla bolag under den senaste tolv månadersperioden. Per 2025-12-31 uppgick relationen mellan nettoskuld och proforma rullande 12 månaders justerad EBITDA till +0,1 (nettokassa), vilket uppfyllde de ställda kraven.

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen	Värderade till upplupet anskaffningsvärde		Värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tkr								
Finansiella tillgångar								
Aktier och andelar	-	-	1 471	1 827	1 471	1 827	1 471	1 827
Kundfordringar	202 716	112 058	-	-	202 716	112 058	202 716	112 058
Övriga fordringar	92 513	67 296	-	-	92 513	67 296	92 513	67 296
Upplupna intäkter	17 709	18 263	-	-	17 709	18 263	17 709	18 263
Likvida medel	312 424	68 078	-	-	312 424	68 078	312 424	68 078
Summa finansiella tillgångar	625 362	265 695	1 471	1 827	626 833	267 522	626 833	267 522
Finansiella skulder								
Villkorade tilläggsköpeskillingar			82 577	51 035	82 577	51 035	82 577	51 035
Banklån	68 828	202 265	-	-	68 828	202 265	68 828	202 265
Övrig upplåning	38 804	48 807	-	-	38 804	48 807	38 804	48 807
Leverantörsskulder	345 676	289 853	-	-	345 676	289 853	345 676	289 853
Övriga skulder	52 296	5 468	-	-	52 296	5 468	52 296	5 468
Upplupna kostnader	139 772	50 104	-	-	139 772	50 104	139 772	50 104
Summa finansiella skulder	645 376	596 497	82 577	51 035	727 953	647 532	727 953	647 532

Jämförelseåret är justerat med klassificering av rörelsekredit som flyttats från banklån 2024 till övrig skuld 2025. Värderingen av villkorade tilläggsköpeskillingar tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

Förfallostruktur finansiella skulder och leasingskulder - odiskonterade kassaflöden

Tkr	2025				
	0-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	>5 år	Totalt
Leasingskulder	14 691	44 072	103 213	8 442	170 418
Tilläggsköpeskillingar	5 333	25 468	51 776		82 577
Banklån	800	9 704	58 324		68 828
Övrig upplåning	36 804	2 000			38 804
Leverantörsskulder	345 676				345 676
Övriga skulder	41 085	11 211			52 296
Upplupna kostnader	139 772				139 772
Summa	584 161	92 455	213 313	8 442	898 371

**Förfallostruktur finansiella skulder och leasingskulder
- odiskonterade kassaflöden**

Tkr	2024				Totalt
	0-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	>5 år	
Leasingskulder	12 287	36 860	89 784	11 290	150 220
Tilläggsköpeskillingar	-	23 225	27 809	-	51 035
Banklån	99 219	11 326	91 721	-	202 265
Övrig upplåning	1 000	-	47 807	-	48 807
Leverantörsskulder	289 853	-	-	-	289 853
Övriga skulder	868	4 600	-	-	5 468
Upplupna kostnader	50 104	-	-	-	50 104
Summa	453 331	76 011	257 121	11 290	797 752

NOT 27 – LEASINGAVTAL

Tillgångar med nyttjanderätt

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Lokaler	153 234	132 790
Fordon	9 108	5 209
Övrigt	1 247	1 921
Summa leasade tillgångar	163 590	139 921

Leasingskulder

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Kortfristiga	65 979	49 146
Långfristiga	104 439	101 074
Summa leasingskulder	170 417	150 220

Tillkommande nyttjanderätter under 2025 uppgick till 42 710 Tkr (74 811).

Redovisade belopp i resultaträkningen

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Lokaler	-44 188	-46 968
Fordon	-3 977	-3 228
Övrigt	-801	-1 172
	-48 967	-51 369
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-9 609	-12 688
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalning som inte ingår i leasingskulder (ingår i externa kostnader)	-47	-370
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i externa kostnader)	-862	-428
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde, som inte är korttidsleasingavtal (ingår i externa kostnader)	-1 211	-1 451
Summa	-60 696	-66 306

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 var 63 956 Tkr (46 786). För löptidsanalys av leasingkuldena, se not 26. Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon och övrigt. Inga leasingavtal innehåller covenant eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

I flera av Koncernens hyresavtal finns en möjlighet för Koncernen att förlänga leasingavtalet. En bedömning av huruvida en förlängningsoption är rimligt säker att utnyttjas (eller huruvida det är rimligt säkert att inte utnyttja en möjlighet till förtidslösen) görs av respektive koncernbolag som innehar hyresavtalet och beaktar faktorer som hyresnivåer, praktiska möjligheter för bolaget att flytta till annan lokal inklusive relaterade kostnader, betydelsen av lokalen för bolagets affärsverksamhet, tillgänglighet av lämpliga alternativ samt förekomsten av eventuella betydande förbättringsåtgärder som gjorts av Koncernen i fastigheten.

Vid den initiala bedömningen av leasingperiodens längd anses det dock normalt inte vara rimligt säkert att Koncernen kommer att utnyttja en förlängningsoption om den tidpunkt då optionen kan utnyttjas infaller senare än fem år efter det att leasingavtalet ingicks.

NOT 28 – TILLÄGGSUPPLYSNINGAR RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN

Tkr	Koncern	
	2025	2024
Poster i årets resultat som inte genererar kassaflöde från rörelsen		
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	120 965	98 194
Realisationsresultat avyttring anläggningstillgångar	279	-97
Förändring övriga avsättningar	2 211	7 025
Resultat från andelar i intressebolag	-192	2 555
Resultat från andelar i koncernbolag	18 546	11 920
	141 808	119 597
Övriga tilläggsupplysningar		
Erhållna räntor	2 422	11 348
Betalda räntor	-16 588	-23 320
	-14 166	-11 973
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		
Årets rörelseförvärv	-29 681	-6 462
Utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare förvärv	-147 414	-11 326
	-177 096	-17 787
Avyttring av dotterföretag, efter avdrag för avyttrade likvida medel		
Årets avyttring av rörelse	-	-3 274
	-	-3 274
Transaktioner som inte medför kassaflöde		
Tillkommande nyttjanderätter	23 669	25 237
	23 669	25 237

NOT 29 – AVSTÄMNING AV RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Avstämning räntebärande skulder

Tkr	2025	Ingående balans	Kassa-flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans
				Förvärv/Nya leasingavtal	Avyttring verksamhet	Valutakurs-differenser	
Skulder							
Checkräkningskrediter		57 664	-13 212	12 984		-2 384	55 052
Banklån		144 601	-129 273			-1 552	13 777
Ägarlån		48 807	-10 003				38 804
Leasingskulder		150 220	-61 836	82 944	-	-911	170 417
Summa skulder		401 292	-214 323	95 927	-	-4 847	278 050

Tkr	2024	Ingående balans	Kassa-flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			Utgående balans
				Förvärv/Nya leasingavtal	Avyttring verksamhet	Valutakurs-differenser	
Skulder							
Checkräkningskrediter		58 042	-9 965	19 001	-10 420	1 006	57 664
Banklån		83 792	49 013	11 572		224	144 601
Ägarlån		35 804	13 003				48 807
Leasingskulder		119 224	-55 467	89 450	-3 284	298	150 220
Summa skulder		296 860	-3 416	120 023	-13 704	1 528	401 292

NOT 30 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Förvärv

Efter balansdagen har Koncernen genomfört följande förvärv av aktier och optioner.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Aktiekapital (%)	Rösträttsandelar (%)
NG Partners AB	556695-7261	Sollentuna	301	30,10	30,10
Renew Group Sweden AB	556603-2602	Mölnlycke	854	80,00	80,00
Greenspire Invest AS	928667502	Rud, Norge	22 210	70,00	70,00

Den 5 januari 2026 förvärvade Bolaget 30,1% av aktierna i NG Partners AB. Bolaget bedriver försäljning av golfutrustning via e-handel och butiker under varumärket Nordica Golf. Bolaget har sitt säte i Sollentuna. Bolaget omsatte 140,0 Mkr under kalenderåret 2025 med ett resultat före skatt om 6,7 Mkr.

Den 1 Mars 2026 erhöll Koncernen via dotterföretaget Spobik bestämmande inflytande i Greenspire Invest AS som driver två cykelbutiker i Oslo under varumärket Birk Sport. Bolaget har sitt säte i Rud. Bolaget omsatte 77 Mkr under kalenderåret 2025 med ett resultat före skatt om 1,8 Mkr.

Den 6 mars 2026 förvärvade Bolaget 80,0% av aktierna i Renew Group Sweden AB. Bolaget äger dotterbolag i Sverige, Tyskland, Finland och Schweiz och säljer innebandyprodukter under sina egna varumärken Unihoc och Zone mot återförsäljare samt under egen e-handel. Moderbolaget har sitt säte i Mölnlycke och bolagsgruppen omsatte 152,5Mkr kalenderåret 2025 med ett resultat före skatt om cirka 17,0 Mkr. Bolaget kommer konsolideras in i Koncernen från och med 1 april 2026.

Bolaget har valt att inte redovisa förvärvade tillgångar och preliminär köpeskillingsallokering i enlighet med IFRS 3.B66, då fullständiga och tillförlitliga finansiella uppgifter från de förvärvade bolagen ännu inte har erhållits för samtliga förvärv gjorda under 2026. Informationen kommer att presenteras i kommande kvartalsrapport när tillräckligt underlag finns tillgängligt.

NOT 31 – NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Transaktioner mellan WS WeSports Group AB (publ) och dess dotterbolag, vilka är närstående till WS WeSports Group AB har eliminerats i koncernredovisningen. Samtliga transaktioner mellan närstående parter baseras på marknadsmässiga villkor och förhandlingar har gjorts på "armlängds avstånd".

Eventuella transaktioner med ledande befattningshavare och styrelse och dess närstående utöver de som framgår i not 9 har skett på armlängds avstånd.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		20 813	17 793
Övriga rörelseintäkter		36	372
		20 849	18 166
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	32, 33	-16 251	-9 151
Övriga externa kostnader	34	-23 664	-9 682
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	37, 38, 39	-1 473	-841
		-41 387	-19 673
Rörelseresultat		-20 539	-1 508
Finansiella poster			
	35		
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		7 045	6 669
Räntekostnader och liknande kostnader		-12 995	-13 202
Resultat från andelar i koncernbolag		-103 989	-39 010
		-109 939	-45 542
Resultat efter finansiella poster		-130 478	-47 050
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		20 193	16 579
Lämnade koncernbidrag		-5 585	-809
		14 608	15 770
Skatter			
Skatt på årets resultat	36	1 561	-841
ÅRETS RESULTAT		-114 309	-32 121

Rapport över övrigt totalresultat för moderbolaget lämnas inte då övrigt totalresultat överensstämmer med årets resultat i moderbolaget.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	37	1 622	1 298
Varumärken	38	8 586	8 617
Summa immateriella anläggningstillgångar		10 208	9 915
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	39	362	498
Summa Materiella anläggningstillgångar		362	498
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	40	1 097 153	581 243
Andelar i intresseföretag	41	69 644	94 456
Fordringar hos koncernföretag		6 000	11 505
Fordringar hos intresseföretag		3 198	3 154
Andra långfristiga fordringar		7 809	28 650
Uppskjutna skattefordringar	42	13 078	3 942
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 196 883	722 950
Summa anläggningstillgångar		1 207 453	733 363
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		-	47
Fordringar hos koncernföretag		150 183	138 506
Fordringar hos intresseföretag		181	11
Aktuella skattefordringar		205	44
Övriga fordringar		29 631	125
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43	1 408	134
Summa kortfristiga fordringar		181 607	138 866
Kassa och bank		240 130	4 332
Summa omsättningstillgångar		421 737	143 198
SUMMA TILLGÅNGAR		1 629 190	876 561

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
EGET KAPITAL	44		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 113	575
Fond för utvecklingsutgifter		1 622	1 298
Uppskrivningsfond		20 499	20 499
		23 234	22 371
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 459 148	610 492
Balanserat resultat		-4 151	28 287
Årets resultat		-114 309	-32 121
		1 340 688	606 659
<i>Summa eget kapital</i>		1 363 923	629 030
Avsättningar			
Avsättningar	46	67 176	34 623
<i>Summa avsättningar</i>		67 176	34 623
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		-	36 807
<i>Summa långfristiga skulder</i>	45	-	36 807
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	45	-	98 943
Leverantörsskulder		15 956	1 927
Skulder till koncernföretag		117 068	59 763
Övriga skulder	45	48 905	10 590
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47	16 162	4 878
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		198 091	176 101
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 629 190	876 561

Ovanstående balansräkning ska läsas tillsammans med de bilagda noterna. För information om ställda säkerheter och eventuella förpliktelser, se not 48.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-20 539	-1 508
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	49	1 473	482
		-19 066	-1 026
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-30 734	26 806
Ökning (+)/minskning (-) av leverantörsskulder		14 029	-61
Ökning (+)/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder		20 662	-14 734
		3 958	12 011
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-15 108	10 985
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	40	-244 829	-25 703
Förvärv av intresseföretag	41	-	-6
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	37, 38	-1 604	-12 409
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	39	-26	-254
Erhållen utdelning från dotterföretag		288	1 200
Utlåning till dotterföretag		73 612	-37 035
Övrig utlåning		20 841	-26 250
Erhållen ränta		1 565	1 785
Kassaflöde från/till investeringsverksamheten		-150 154	-98 672
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	44	546 834	-
Emissionskostnader	44	-29 196	-
Emission av teckningsoptioner	44	7	2 584
Upptagna lån	45	100 000	45 000
Amortering av lån	45	-208 943	-13 200
Betald ränta		-7 520	-7 813
Kassaflöde från/till finansieringsverksamheten		401 181	26 570
Förändring likvida medel		235 919	-61 117
Likvida medel vid årets början		4 332	65 870
Valutakursdifferens i likvida medel		-121	-422
Likvida medel vid årets slut		240 130	4 332

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
		Ak- tiekapital	Uppskrivnings- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balans- rat re- sultat	Årets re- sultat	Totalt eget kapital
	44							
Ingående eget kapital 1 januari 2024		575	20 499	208	610 492	28 611	-1 818	658 567
Årets totalresultat								
Disposition av resultatet enligt beslut av årsstämman						-1 818	1 818	-
Årets resultat							-32 121	-32 121
		-	-	-	-	-1 818	-30 303	-32 121
Transaktioner med ägare								
Teckningsoptioner						2 584		2 584
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				1 172		-1 172		-
Upplösning av fond för utvecklingsutgifter				-82		82		
Summa totalresultat		575	20 499	1 298	610 492	28 287	-32 121	2 584
Utgående eget kapital per 31 december 2024		575	20 499	1 298	610 492	28 287	-32 121	629 030
Årets totalresultat								
Disposition av resultatet enligt beslut av årsstämman						-32 121	32 121	-
Årets resultat							-114	-114 309
		-	-	-	-	-32 121	-82 188	-114 309
Transaktioner med ägare								
Teckningsoptioner						7		7
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader och skatt *		538			848 656			849 194
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				604		-604		-
Upplösning av fond för utvecklingsutgifter				-279		279		
		538	-	325	848 656	-318	-	849 201
Utgående eget kapital per 31 december 2025		1 113	20 499	1 622	1 459 148	-4 151	-114 309	1 363 923

* Transaktionskostnader netto efter skatt uppgick till 29,196 Tkr.

NOT 32 – PERSONALKOSTNADER MODERBOLAG

Ersättningar till styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

Tkr	Moderbolag	
	2025	2024
Styrelsearvode	413	350
Löner, verkställande direktör och koncernchef	1 304	1 557
Rörlig ersättning	310	-
Sociala avgifter	710	656
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	287	233
Summa	3 024	2 796

Ersättningar till övriga anställda

Tkr	Moderbolag	
	2025	2024
<i>Övriga anställda</i>		
Löner	8 827	4 222
Sociala avgifter	3 110	1 419
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	1 073	455
	13 009	6 096
<i>Totalt</i>		
Löner	10 441	5 778
Sociala avgifter	3 691	1 965
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	1 360	688
	15 491	8 431

Verkställande direktör och koncernchef 2025.01-2025.05 och 2024: Martin Appelfeldt

Verkställande direktör och koncernchef 2025.06-2025.12: Ted Sporre

Styrelseledamöter

Ersättningen består av fast styrelsearvode för ej väsentliga ägare (ägande under 5% av Bolaget). För väsentliga ägare utgår ingen ersättning.

VD och koncernchef

Ersättningen består av fast och rörlig lön, pension och sjukförsäkring.

För ytterligare detaljer hänvisas till Koncernens not 9.

NOT 33 – ANTAL ANSTÄLLDA MODERBOLAG

	Moderbolaget			
	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	10	8	5	4
Totalt	10	8	5	4

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	Moderbolaget			
	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	6	7	7
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	4	1	1
Totalt	11	10	8	8

NOT 34 – ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER I MODERBOLAG

Tkr	Moderbolag	
	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdraget	475	409
Övriga tjänster	183	158
	658	567
Totalt	658	567

NOT 35 – FINANSIELLA POSTER MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	968	1 531
Ränteintäkter koncernbolag	6 077	5 138
Totalt övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7 045	6 669
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader kreditinstitut	-7 518	-8 199
Räntekostnader övriga	-1 972	-1 554
Räntekostnader villkorad köpeskilling	-1 568	-1 702
Valutakursdifferenser	-121	-422
Räntekostnader koncernbolag	-1 816	-1 325
Totalt räntekostnader och liknande resultatposter	-12 995	-13 201
Intäkter från andelar i koncernbolag		
Utdelning från dotterföretag	9 956	7 891
Nedskrivning av andelar i koncernbolag	-113 946	-7 046
Resultat vid försäljning av andelar i koncernbolag	-	-39 855
Totalt intäkter från andelar i koncernbolag	-103 989	-39 010

NOT 36 – INKOMSTSKATT MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Inkomstskatt		
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Ökning/minskning av uppskjutna skattefordringar	1 561	-841
Summa uppskjuten skatt	1 561	-841
Inkomstskatt	1 561	-841

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt		
Resultat före skatt	-115 870	-31 280
Skatt vid svensk skattesats (20,6)	23 869	6 444
<i>Skatteeffekt avseende poster som ej är avdragsgilla/ej skattepliktiga</i>		
Representation	-9	-4
Resultat från andelar i koncernföretag	-21 422	-8 036
Negativt räntenetto	-877	-590
Skatt hänförlig till tidigare år	2	1 346
Övriga poster	-2	-0
Delsumma	1 561	-841
Inkomstskatt	1 561	-841

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Inkomstskatt redovisad direkt i eget kapital		
Uppskjuten skatt:		
Emissionskostnader	7 575	-
Totalt	7 575	-

NOT 37 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MODERBOLAG

Utvecklingsutgifter

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 519	347
Investeringar	604	1 172
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 123	1 519
Ingående ackumulerade avskrivningar	-221	-139
Årets avskrivningar	-279	-82
Utgående ackumulerade avskrivningar	-500	-221
Redovisade värden	1 622	1 298

Utvecklingsutgifter för immateriella tillgångar avser nedlagda kostnader bland annat system som syftar till att dotterbolagen ska kunna utbyta information om sortiment. Inga låneutgifter har aktiverats.

NOT 38 – VARUMÄRKEN MODERBOLAG

Varumärken	Moderbolaget	
	2025	2024
Tkr		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 316	-
Investeringar	1 000	9 316
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 316	9 316
Ingående ackumulerade avskrivningar	-699	-
Årets avskrivningar	-1 032	-699
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 730	-699
Redovisade värden	8 586	8 617

Posten avser varumärken som identifierats som separata tillgångar vid de rörelseförvärv som bolaget har genomfört.

NOT 39 – INVENTARIER MODERBOLAG

Inventarier	Moderbolaget	
	2025	2024
Tkr		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	595	341
Investeringar	26	254
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	620	595
Ingående ackumulerade avskrivningar	-97	-37
Årets avskrivningar	-162	-60
Utgående ackumulerade avskrivningar	-259	-97
Redovisade värden	362	498

Posten avser bland annat kontorsutrustning och andra kontorsrelaterade inventarier. Endast externa utgifter har aktiverats. Jämförelseåret har justerats.

NOT 40 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG MODERBOLAG

Koncernen består av följande dotterbolag:

Moderbolaget						Tkr	Tkr
Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Rösträttsandelar (%)	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Spobik AB	559155-6633	Jönköping	375	75	75	62 500	62 500
Biketown Sverige AB	556817-7595	Falun	1 020	51	51	19 792	19 792
Zidcore AB	556888-2384	Bjärred	-	-	-	-	-
North European Trust AB	556681-3167	Åstorp	600	60	60	31 569	31 569
Vartex AB	559291-9699	Varberg	37 512	75	75	51 759	51 759
Rawbike Scandinavia AB	559095-6867	Nacka	5 000	100	100	48 630	48 630
Tengo Sport Sweden AB	556599-8738	Båstad	3 062	97	97	378	42 636
Wesports Scandinavia Retail AB	556216-0266	Stockholm	700	100	100	840	840
Bikelease Sweden AB	559142-3867	Handen	862	60	60	20 013	20 013
Reichen Sport AB	556613-8607	Göteborg	10 000	100	100	69 762	69 391
PS i Nässjö AB	559197-6195	Nässjö	910	65	65	28 927	14 927
Nordic Outdoor & Sports Group AB	556673-3456	Västerås	33 626	100	100	1 172	39 063
Evosport AB	556856-9726	Piteå	198 818	88	88	38 509	27 068
Freeride AB	556663-4753	Stockholm	600	51	51	9 520	9 520
TGD Holding AB	559071-9463	Malmö	800	80	80	45 958	17 693
Finwake Oy	2461585-1	Mikkeli	460	51	51	15 408	15 408
Gymstick International Oy	1799954-3	Lahti	84	93	93	134 342	107 998
RunningXpert Group ApS	32277594	Hadsten	103 750	83	83	196 672	2 435
WeSports Online AB	559437-3887	Malmö	1 000	100	100	-	-
How Soon Is Now Holding AB	559465-9558	Stockholm	150	60	60	44 938	-
SkiCom Sweden AB	556543-0427	Göteborg	5 610	51	51	23 147	-
Thevea Brands Group AB	559271-8420	Helsingborg	556	100	100	253 317	-
Totalt						1 097 153	581 243

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	585 943	628 079
Förvärv av dotterföretag	531 826	45 002
Aktieägartillskott	46 000	1 920
Omvärdering tilläggsköpeskilling avseende dotterföretag	-1 640	2 058
Omklassificering av intresseföretag till dotterföretag *	53 671	-
Försäljning av dotterföretag	-	-91 116
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 215 799	585 943
Ingående ackumulerade nedskrivning	-4 700	-
Årets nedskrivningar	-113 946	-4 700
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-118 645	-4 700
Utgående bokfört värde	1 097 153	581 243

* 2025 avser Thevea Brands Group AB

Koncernen

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Aktiekapital (%)
Spobik AB	559155-6633	Jönköping	75
Biketown Sverige AB	556817-7595	Falun	51
North European Trust AB	556681-3167	Åstorp	60
Vartex AB	559291-9699	Varberg	75
Rawbike Scandinavia AB	559095-6867	Nacka	100
Tengo Sport Sweden AB	556599-8738	Båstad	97
Wesports Scandinavia Retail AB	556216-0266	Stockholm	100
Bikelease Sweden AB	559142-3867	Handen	60
Reichen Sport AB	556613-8607	Göteborg	73
PS i Nässjö AB	559197-6195	Nässjö	65
Nordic Outdoor&Sports Group AB	556673-3456	Västerås	100
Evosport AB	556856-9726	Piteå	88
Freeride AB	556663-4753	Stockholm	60
Finwake Oy	2461585-1	Mikkeli	51
Gymstick International Oy	1799954-3	Lahti	93
RunningXpert Group ApS	32277594	Hadsten	83
WeSports Online AB	559437-3887	Malmö	100
Oy Hunteri Ab	0967994-5	Turku	30
TGD Holding AB	559071-9463	Malmö	80
How Soon Is Now Holding AB	559465-9558	Stockholm	60
Nordic Sportsmaster AS	915995551	Nesbru	35
SkiCom Sweden AB	556543-0427	Göteborg	51
Thevea Brands Group AB	559271-8420	Helsingborg	100
Indirekt ägda dotterföretag			
Zidcore AB	556888-2384	Bjärred	100
North European Trust OY	2849207-8	Helsingfors	100
Globisen AB	556645-0630	Älvdalen	100
Nordic Outdoor & Sports Group AS	917 221 421	Oslo	100
Klubbhuset i Umeå AB	556975-8385	Umeå	100
Klubbhuset i Uppsala AB	556782-1482	Uppsala	100
Nordic Floorball AB	556955-8926	Täby	100
Kiiinteistö Oy Hallitro	2049234-8	Lahti	100
Active Sports Nordic AB	556379-1366	Nässjö	100
Nordic Motion Sport AS	918 924 876	Oslo	100
Cargobike of Sweden AB	556729-2759	Malmö	100
Aktiebolaget Malmö Velocipedfabrik	559078-8773	Malmö	100
Skatertown ApS	24 220 672	Brønshøj	100
How Soon Is Now Innovation AB	559146-4531	Stockholm	100
BENY Cyklar AB	559487-8711	Stockholm	100
BENY Resa AB	559487-2474	Stockholm	100
Bikelease Denmark ApS	45 282 570	Hellerup	80
Fitness Brands Norway AS	984 045 719	Nesbru	100
Racqet International AB	559271-8257	Helsingborg	100
Tretorn Sweden AB	559012-5695	Helsingborg	100
Tretorn Finland Oy	1701666-6	Helsingfors	100
Tretorn Norway AS	996 241 203	Oslo	100
Tretorn Benelux BV	67 468 268	Leusden	100
Thevea Agency AB	559292-1216	Helsingborg	100

NOT 41 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	94 456	94 450
Förvärv av intresseföretag	28 859	6
Omklassificering av intresseföretag till dotterföretag*	-53 671	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 644	94 456

* 2025 avser Thevea Brands Group AB

Moderbolaget						Tkr	Tkr
Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Gear Nerds AB	559287-0082	Umeå	12 250	49	49	2 384	2 384
Nordic Sportsmaster As	915995551	Nesbru	350 000	35	35	28 846	-
Oy Huntteri Ab	0967994-5	Turku	269	30	30	38 415	38 402
Thevea Brands Group AB	559271-8420	Helsingborg	-	-	-	-	53 671
Totalt						69 644	94 456

NOT 42 – UPPSKJUTEN SKATT MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:		
Skattemässiga underskott	13 078	3 942
Summa uppskjutna skattefordringar	13 078	3 942

Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

NOT 43 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Förutbetalda hyror	20	-
Förutbetalda systemkostnader	278	97
Förutbetalda lånekostnader	-	26
Förutbetalda försäkringskostnader	185	-
Förutbetalda konsultkostnader	804	-
Förutbetalda lönekostnader	118	-
Övrigt	2	11
Totalt	1 408	134

NOT 44 – EGET KAPITAL MODERBOLAG

Per den 31 december 2025 omfattade aktiekapitalet 27 817 530 (1 583 688) aktier med ett kvotvärde på 0,040 (0,363) kronor per aktie. Under räkenskapsåret genomfördes en aktiesplit om 1:10.

Aktiekapital Tkr	Aktiekapital		Antal aktier (tusental)	
	2025	2024	2025	2024
Aktiekapital/antal aktier vid periodens ingång	575	574	1 585	1 584
Periodens nyemission	538	-	26 234	-
Aktiekapital/antal aktier vid periodens utgång	1 113	574	27 818	1 584
Kvotvärde, kronor			0,040	0,363

Övrigt tillskjutet kapital

Överkursfond

Överkursfonden uppstår när aktier ställt ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Överkursfond

Tkr	
Överkursfond vid årets ingång 2024.01.01	610 492
Överkursfond vid årets utgång 2024.12.31	610 492
Överkursfond vid årets utgång 2025.12.31	1 459 148

Rättelse för belopp 2024.12.31 har gjorts i ovan tabell.

Vinstdisposition

WS WeSports Group AB, 559237-3632

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	-4 151
Överkursfond	1 459 148
Årets resultat	-114 309
Summa	1 340 688

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning överföres	1 340 688
Summa	1 340 688

NOT 45 – SKULDER TILL KREDITINSTITUT OCH ÄGARE MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Banklån	-	98 943
Ägarlån	36 804	46 807
Totalt	36 804	145 749

Inga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen. Ingen ränta har betalats för ägarlånet.

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående upplåning	145 749	113 541
Upptagning av lån under året	100 000	45 408
Amortering av lån under året	-208 945	-13 200
Utgående upplåning	36 804	145 749
Varav kortfristig del	36 804	98 943
Kreditutrymme facilitet	350 300	280 300

NOT 46 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Villkorade tilläggsköpeskillningar avseende dotter- och intresseföretag	67 176	34 622
Totalt	67 176	34 622

Villkor för villkorade tilläggsköpeskillningar finns beskrivna i not 5.

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående redovisat värde	34 622	36 522
Avsättningar vid årets nyförvärv	51 492	4 000
Omvärdering	-73	3 317
Amorterat under året	-18 866	-9 217
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående redovisat värde	67 176	34 622

NOT 47 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Upplupna revisionskostnader	480	540
Upplupna personalkostnader	2 597	1 774
Upplupna konsultkostnader	9 249	587
Upplupna räntekostnader	3 836	1 934
Övrigt	0	43
Totalt	16 162	4 878

NOT 48 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolag	-	1 500
Företagsinteckningar	51 500	51 500
Ställda säkerheter	51 500	53 000
Garantier för externa parter	50	50
Eventualförpliktelser	50	50

NOT 49 – TILLÄGGSUPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAG

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Poster i årets resultat som inte genererar kassaflöde från rörelsen		
Realisationsresultat avyttring anläggningstillgångar	-	-359
Avskrivningar	1 473	841
	1 473	482
Övriga tilläggsupplysningar		
Erhållna räntor	1 565	1 785
Betalda räntor	-7 520	-7 813
	-5 955	-6 029

NOT 50 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE BOLAG

Transaktioner mellan WS Wesports Group AB (publ) och dess dotterbolag utgörs av utlåning till dotterföretag, kostnadsfördelning i form av en s.k. Management fee, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 9 och 32 Personalkostnader.

Eventuella transaktioner med ledande befattningshavare och styrelse samt deras närstående utöver de som framgår i not 9 har skett på armlängds avstånd.

Tkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Resultaträkning		
Försäljning av varor och tjänster till dotterbolag	18 825	16 175
Inköp av varor och tjänster från dotterbolag	-180	-211
Ränta till dotterbolag	-1 816	-1 325
Ränta och utdelning från intressebolag	109	113
Ränta och utdelning från dotterbolag	16 034	13 029
Summa	32 973	27 781
Balansräkning		
Fordran på dotterbolag	156 183	150 011
Skulder till dotterbolag	-117 068	-59 763
Fordran på intressebolag	3 198	3 165
Summa	42 314	93 412

Jämförelseåret har korrigerats.

UNDERSKRIFTER OCH STYRELSENS INTYGANDE

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-15 och signerats den dag som framgår av vår digitala signatur

Johan Ryding
Styrelseordförande

Emma Pålsson
Styrelseledamot

Mikael Hagman
Styrelseledamot

Peter Rosvall
Styrelseledamot

Mikael Olander
Styrelseledamot

Martin Edblad
Styrelseledamot

Adam Schatz
Styrelseledamot

Ted Sporre
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den dag som framgår av vår digitala signatur

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XVHMM-2HBJJ-3CVKB-RDGLU-Q6GSF-KVHA

FINANSIELLA NYCKELTAL OCH APM:S – KONCERNEN

Nedan följer en redogörelse av Koncernens finansiella nyckeltal. Denna innehåller också alternativa nyckeltal (APM:s), som inte är definierade enligt IFRS, mot närmaste avstämningsbara poster i de finansiella rapporterna. WS WeSports Group anser att de alternativa nyckeltalen är relevanta för användarna av den finansiella rapporten som ett komplement för att bedöma Koncernens prestation. Ledningen använder dessa APM:s för att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och prognoser. Redovisningen av APM:s har begränsningar som analysjälpmedel, och ska inte betraktas utan sammanhang eller som ersättning för finansiella mått som upprättats enligt IFRS. De APM:s som redovisas i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande beteckningar som används av andra bolag.

NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Cash conversion, %	Operativt kassaflöde dividerat med justerad EBITDAaL.	Syftet är att analysera verksamhetens cash conversion inklusive kassaflöden av investeringar som inte avser underhåll.
EBIT	Rörelseresultat före finansiella kostnader, finansiella intäkter, inkomstskatt och bokslutsdispositioner.	EBIT ger tillsammans med EBITDA en bild av resultat genererat av den löpande verksamheten.
EBIT-marginal, %	Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till rörelsens intäkter.	EBIT-marginal är relevant för att mäta Bolagets underliggande lönsamhet över tid inklusive effekten av av- och nedskrivningar kopplade till Bolagets investeringar.
EBITA	Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar. I de fall nyckeltalet anges i procent, är det i procent av rörelsens intäkter som avses.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar, räntor och inkomstskatt.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella kostnader, finansiella intäkter, inkomstskatt, av- och nedskrivningar. I de fall nyckeltalet anges i procent, är det i procent av rörelsens intäkter som avses.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras före avskrivningar, nedskrivningar, finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt.
EBITDAaL	EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16. I de fall nyckeltalet anges i procent, är det i procent av rörelsens intäkter som avses.	EBITDAaL används för att skapa jämförbarhet i analyser där IFRS 16 inte används, så som i våra covenantrapporter och då som del i uträkning för nettoskuld / justerad EBITDAaL.
Försäljningstillväxt, %	Nettoomsättning i relation till nettoomsättning under motsvarande period föregående år.	Försäljningstillväxt är relevant för att avspejla Bolagets realiserade försäljningstillväxt över tid.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar samt jämförelsestörande poster. I de fall nyckeltalet anges i procent, är det i procent av Rörelsens intäkter som avses.	Måttet är relevant för att ge en indikation på Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten, exklusive jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA	EBITA exklusive vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar samt jämförelsestörande poster. I de fall nyckeltalet anges i procent, är det i procent av Rörelsens intäkter som avses.	Måttet är relevant för att ge en indikation på Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten, exklusive jämförelsestörande poster och avdrag för den redovisningstekniska avskrivningen som uppstår som effekt av förvärvsanalyserna kopplade till förvärven.

Justerad EBITA-marginal, %	Justerad EBITA i förhållande till rörelsens intäkter.	Justerad EBITA-marginal är relevant för att mäta Bolagets underliggande lönsamhet över tid, exklusive jämförelsestörande poster och avdrag för den redovisningstekniska avskrivningen som uppstår som effekt av förvärvsanalyserna kopplade till förvärven.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser affärshändelser och transaktioner som avviker från den normala underliggande verksamhetens natur och är således jämförelsestörande vid jämförelser mellan perioder. Det innefattar bland annat kapitalvinster och förluster, nedskrivningar, omstruktureringkostnader, engångsinvesteringar och övriga väsentliga ej återkommande kostnader och intäkter.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara variationer i historisk lönsamhet. Separat rapportering och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för användarna av den finansiella informationen att förstå och utvärdera justeringarna som ledningen gjort när justerad EBIT/A, justerad EBIT/A-marginal presenteras.
Organisk tillväxt	Förändring i omsättning för jämförbara verksamheter i relation till omsättning föregående period, innefattande enheter med ett fullt kalenderår av konsoliderad jämförelsedata, exklusive avyttrade eller/och nedlagda verksamheter och/eller enheter men inklusive nya säljfönster från befintliga organiska enheter.	Måttet organisk tillväxt gör det möjligt för Bolaget att övervaka den underliggande nettoomsättningstillväxten, exklusive effekterna av förvärv eller avyttring av bolag eller verksamheter. Nya säljfönster som integreras i plattformen - både egenutvecklade och förvärvade varumärken/immateriella tillgångar utan befintlig försäljning - ingår i den organiska tillväxten.
Rörelsekapital	Summan av omsättningstillgångar minus likvida medel (varulager och kortfristiga fordringar), minskat med kortfristiga skulder, icke räntebärande.	Rörelsekapital ger en indikation på Bolagets förmåga att möta kortfristiga likviditetskrav.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut dividerat med balansomslutning (summa tillgångar).	Måttet visar hur stor andel av summa tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital. Måttet har inkluderats för att investerare ska kunna skapa sig en bild av Koncernens kapitalstruktur.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK

	2025	2024
Realisationsresultat från avyttrade tillgångar	0,0	11,8
Lagernedskrivningar och omvärderingar av framtida hyresåttaganden samt nedstängningskostnader	18,5	30,7
Noteringsrelaterade kostnader	11,4	0,3
Kostnadsförda tullkostnader för historiska perioder	5,4	0,0
Övriga rådgivarkostnader, inkl. ej genomförda transaktioner	0,4	1,4
Summa jämförelsestörande poster (IAC)*	35,6	44,1

SOLIDITET %

MSEK	31 dec	
	2025	2024
Summa tillgångar	3 037,8	2 119,9
Eget kapital	1 649,6	895,4
Soliditet (%)*	54,3	42,2

RAPPORTERAT RÖRELSERESULTAT FÖRE IMMATERIELLA AVSKRIVNINGAR (EBITA)

MSEK	2025	2024
Rapporterat rörelseresultat	102,1	24,3
Återläggning av Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	121,0	98,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-22,3	-6,0
Avskrivning enligt IFRS16	-49,0	-51,4
Rapporterat rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)*	151,8	65,1

JUSTERAD EBITDA

MSEK	2025	2024
Rapporterat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	223,1	122,5
Justering för jämförelsestörande poster (IAC)	35,6	44,1
Justerad EBITDA*	258,7	166,6

JUSTERAD EBITA

MSEK	2025	2024
EBITA	151,8	65,1
Justering för jämförelsestörande poster (IAC)	35,6	44,1
Justerad EBITA*	187,4	109,3

BRYGGA MELLAN EBITDA OCH EBITDAAL

MSEK	2025	2024
Rapporterat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	223,1	122,5
Summa jämförelsestörande poster (IAC)	35,6	44,1
IFRS16 justering ovanför EBITDA	-61,8	-55,6
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDAaL) exkl IFRS16*	196,9	111,0

CASH CONVERSION %

MSEK	2025	2024
Justerad EBITDA	258,7	166,6
IFRS16 justering ovanför EBITDA	-61,8	-55,6
Justerad EBITDAaL	196,9	111,0
Förändringar i rörelsekapital	-18,5	-79,0
Investeringar i anläggningstillgångar definierade som underhåll	-21,9	-26,7
Operativt kassaflöde	156,5	5,3
Justerad EBITDAaL	196,9	111,0
Cash conversion %*	79,5	4,8

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i WS WeSports Group AB (publ), org. nr 559237-3632

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för WS WeSports Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också

informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för WS WeSports Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor



WS WeSports Group AB

Org.nr. 559237-3632

Hans Michelsensgatan 9, 211 20 Malmö

www.wesportsgroup.com

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

TED SPORRE

Underskrivare 1

Serienummer: 1b15a21a26e2e7[...]15896edf126d6
IP: 104.28.xxx.xxx
2026-04-15 17:39:51 UTC



JOHAN RYDING

Underskrivare 1

Serienummer: 605ce646427a69[...]e82270d500552
IP: 172.225.xxx.xxx
2026-04-15 17:40:46 UTC



MARTIN EDBLAD

Underskrivare 1

Serienummer: c29ac67f45275d[...]02d729a30c384
IP: 104.28.xxx.xxx
2026-04-15 17:41:05 UTC



Sven Gunnar Mikael Hagman

Underskrivare 1

Serienummer: ee34b014bec195[...]2451fe9056156
IP: 94.234.xxx.xxx
2026-04-15 17:47:04 UTC



Lars Mikael Olander

Underskrivare 1

Serienummer: 2d7e77cc41f8ca[...]061060c3d706d
IP: 172.226.xxx.xxx
2026-04-15 18:03:45 UTC



PETER ROSVALL

Underskrivare 1

Serienummer: 659b8fc3ab2961[...]f3c84b228867e
IP: 98.128.xxx.xxx
2026-04-15 18:31:34 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Adam Arthur Schatz

Underskrivare 1

Serienummer: 93987f739ccbb1[...]33e4ef42916cb
IP: 104.28.xxx.xxx
2026-04-15 19:21:26 UTC



Ann Emma Caroline Pålsson

Underskrivare 1

Serienummer: cba205f64313d0[...]eb303ad3d5b64
IP: 94.234.xxx.xxx
2026-04-15 19:27:25 UTC



Mathias Kent Arvidsson

Underskrivare 2

Serienummer: 10b0adec1a61a7[...]13e37585e25b7
IP: 83.191.xxx.xxx
2026-04-16 10:46:02 UTC



Penneo dokumentnyckel: XVHMM-2HBJJ-3CVKB-RDGLU-Q6G5F-KVHA

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.