



ÅRSREDOVISNING

2023

Innehåll

BYGGPARTNERGRUPPEN I KORTHET.....	4
FLERÅRSÖVERSIKT.....	9
HÄNT UNDER ÅRET 2023.....	10
VD HAR ORDET.....	14

VÅR VERKSAMHET

ByggPartner.....	18
Åhlin & Ekeröth.....	24
Flodéns.....	30

VÅRA STRATEGISKA UTVECKLINGSOMRÅDEN

Träbyggnation.....	38
Partnering.....	50
Hållbarhet.....	52

HÅLLBARHETSRAPPORT

Vårt hållbarhetsarbete.....	62
Vår roll som arbetsgivare.....	54
Hållbarhetspolicy.....	66
Hållbarhetsmål.....	67

ÖVRIG BOLAGSINFORMATION

Aktien.....	70
Bolagsstyrningsrapport.....	74
Styrelse och ledning.....	79
Risker och riskhantering.....	81

ÅRET I SIFFROR

Förvaltningsberättelse.....	90
Finansiell information.....	94
Noter.....	102

REVISIONSBERÄTTELSE.....	136
--------------------------	-----

ADRESSER.....	139
---------------	-----

Sid 62-67 utgör ByggPartnerGruppens legala hållbarhetsrapport

Sid 90-138 utgör ByggPartnerGruppens formella årsredovisning

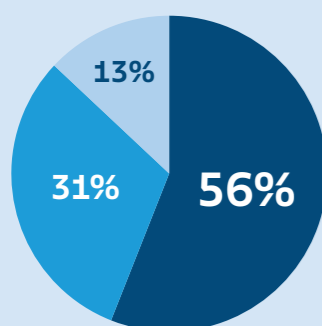
← ByggPartner utför
fasadarbete i Borlänge



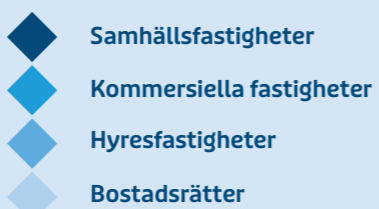
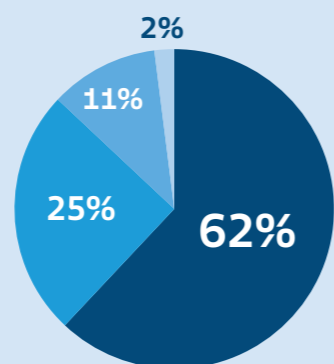
En koncern med lokalt starka byggföretag

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad byggkoncern med verksamhet inom byggtreprenad och byggservice. Koncernen är indelad i segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. Självständiga byggföretag med stark lokal förankring.

Andel av koncernens nettoomsättning



Fördelning av orderstock



Koncernens bakgrund

Den 1 juli 2022 gick ByggPartner samman med Åhlin & Ekeroth och Flodéns och ByggPartnerGruppen bildades. Bolagen har starka lokala erbjudanden och ett gemensamt fokus på hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och partnering. På detta vis skapas samordningsfördelar och värde. ByggPartner, Åhlin & Ekeroth och Flodéns drivs som självständiga bolag, under eget varumärke och med lokal ledning. Koncernen har totalt cirka 1000 medarbetare, vilket gör ByggPartnerGruppen till ett av de tio största byggföretagen i Sverige, sett till antal anställda. ByggPartnerGruppen är sedan 2016 noterad på Nasdaq First North Premier och aktien handlas med kortnamn BYGGP.

Finansiella mål

LÖNSAMHET

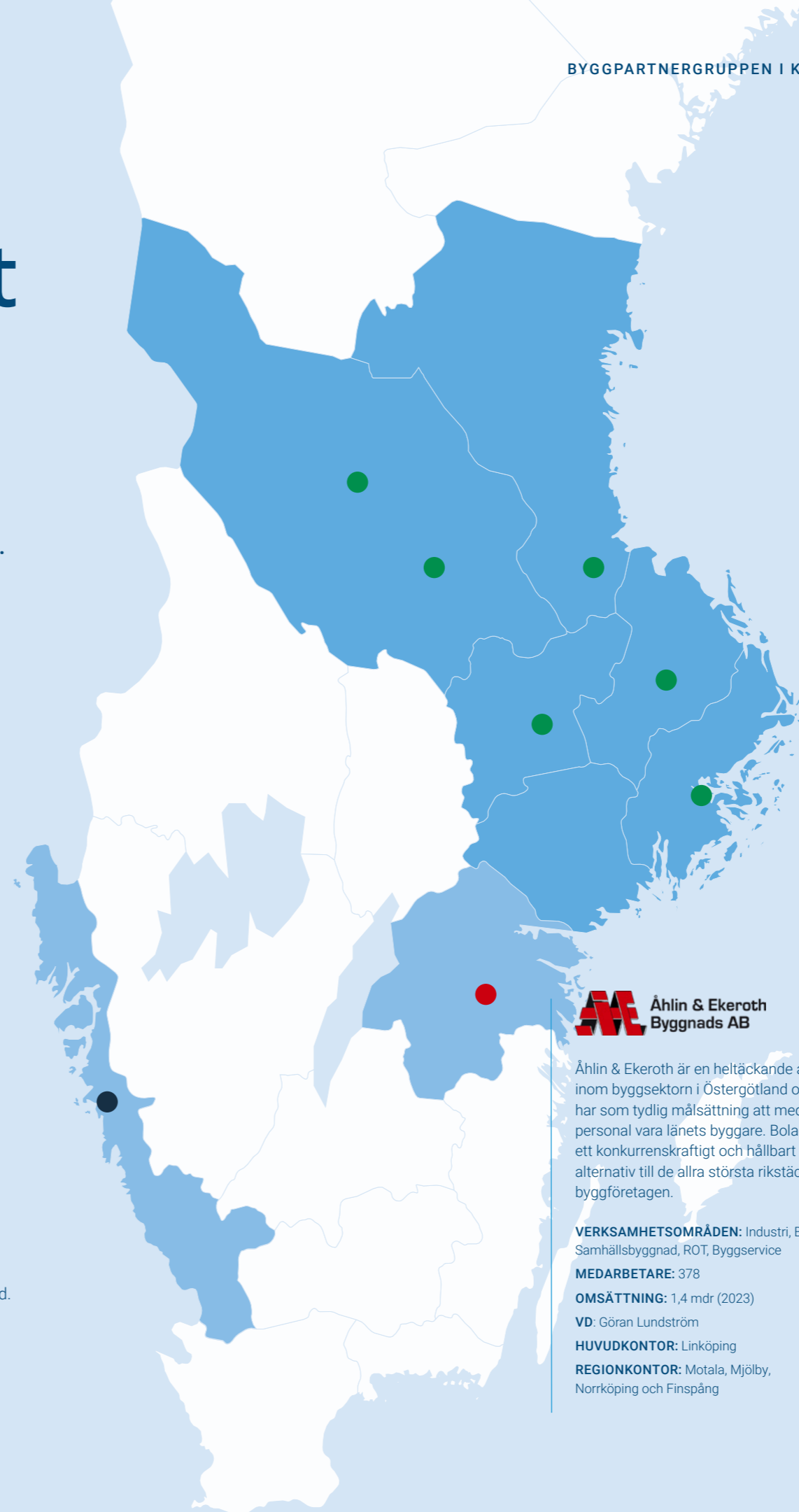
EBIT-marginal om minst fem procent.

TILLVÄXT

Genomsnittlig tillväxt om minst tio procent över tid.

SOLIDITET

Soliditet om minst 25 procent.



Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

VERKSAMHETSOMRÅDEN: Industri, Bostad, Samhällsbyggnad, ROT, Byggservice

MEDARBETARE: 378

OMSÄTTNING: 1,4 mdr (2023)

VD: Göran Lundström

HUVUDKONTOR: Linköping

REGIONKONTOR: Motala, Mjölby, Norrköping och Finspång



ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggtreprenader samt byggservice i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter. Inom segmentet ByggPartner, bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponenttillverkning under varumärkena JUF och Dalahusgruppen.

VERKSAMHETSOMRÅDEN:

Samhällsfastigheter och bostäder, om- och nybyggnation av lokaler och kontor. Stora på träbyggnation.

MEDARBETARE: 574

OMSÄTTNING: 2,7 mdr (2023)

VD: Sture Nilsson, Daniel Lindén from 1/3 2024

REGIONER: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, Västmanland/Sörmland

HUVUDKONTOR: Borlänge

REGIONKONTOR: Gävle, Uppsala, Västerås, Stockholm



Flodéns är en väletablerad byggtreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Flodéns arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VERKSAMHETSOMRÅDEN: Skola, hälsa och andra offentliga byggnader, samt om- och nybyggnation av bostäder och kontor.

MEDARBETARE: 67

OMSÄTTNING: 0,7 Mdr (2023)

VD: Anna Källström

HUVUDKONTOR: Göteborg



Hållbart entreprenörskap förenar oss

ByggPartnerGruppen består av liknande byggföretag som kompletterar varandra och som har funnits på respektive lokal marknad i många år. Förtroende ligger till grund för våra affärer och vi har därmed också många långsiktiga kundrelationer. Vi gör gärna affärer i samverkan.

Vårt arbetssätt

ByggPartnerGruppen främjar entreprenörskraft, eget ansvar och lokalt styre. Det ger en kundupplevelse som präglas av korta beslutsvägar och enkel projektledning.

Bolag som ingår i ByggPartnerGruppen har liknande värdegrund och agerar samstämigt i strategiska frågor. Genom att dra nytta av koncernens samlade kompetens kan bolagen ständigt förbättra sina erbjudanden med tjänster i toppklass.

Genom att kombinera en stark lokal anda och ett nära samarbete mellan ByggPartnerGruppens bolag ska vi nå vår vision.

ByggPartner
GRUPPEN

 ByggPartner

FLODENS

 Åhlin & Ekeröth
Byggnads AB

ByggPartner
GRUPPEN

Starka bolag blir starkare tillsammans

<p>VÅR AFFÄRSIDÉ ByggPartnerGruppen är lokalt starka, ansvarstagande och entreprenörpräglade byggföretag som tillsammans bidrar till en hållbar och utvecklande byggbransch.</p>	<p>VÅRT KÄRNVÄRDE Hållbart entreprenörskap</p>	<p>VÅR VISION ByggPartnerGruppen är känt som den mest attraktiva byggkoncernen för både kunder och medarbetare, och en föregångare i skapandet av framtidens samhällen.</p>
<p>Våra huvudbudskap</p>		
<p>Vi består av lokala entreprenörpräglade byggbolag med starka positioner och gemensamma värderingar.</p>	<p>Som rådgivande entreprenör skapar vi kundvärde och bidrar till ett mer hållbart samhälle.</p>	<p>Våra finansiella mål skapar långsiktiga värden.</p>
<p>Våra strategiska fokusområden</p>		<p>Finansiella mål</p>
<p>KULTUR Koncernen har en gemensam värdegrund där samverkan är ett fundament. Som medarbetare förväntas du ta ett stort personligt ansvar.</p>	<p>SAMVERKAN Vårt sätt att arbeta med såväl kunder som leverantörer skapar långsiktiga relationer och hjälper kunden att fatta mer hållbara beslut. Samverkan mellan koncernens bolag skapar konkurrenskraft.</p>	<p>LÖNSAMHET EBIT-marginal om minst fem procent.</p>
<p>MARKNAD Vi har starka lokala marknadspositioner i utvalda geografier och anpassade strategier i storstadsmiljö</p>	<p>TRÄBYGGNATION Vi är en ledande trähusbyggare, i syfte att minska klimatavtrycket och skapa ett hållbart byggande.</p>	<p>TILLVÄXT Genomsnittlig tillväxt om minst tio procent över tid.</p>
<p>FÖRVÄRV Vi vill växa genom plattform- och tilläggsförvärv av självständiga bolag med ägare och ledning som vill vara med och utveckla verksamheten.</p>	<p>HÅLLBARHET Hållbarhet genomsyrar allt vi gör. Vi säkerställer att arbetsförhållanden, kundrelationer, leverantörsled och byggprocesser är hållbara.</p>	<p>SOLIDITET Soliditet om minst 25 procent.</p>

Kvartalsvis finansiell information, Mkr

	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Orderingång	1 278	1 022	1 331	1 272
Orderstock	4 590	4 666	4 743	4 691
Nettoomsättning	1 362	1 088	1 281	1 138
EBITDA, Rörelseresultat före avskrivningar	36	27	29	-184
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	2,6	2,5	2,2	-16,1
EBIT, Rörelseresultat	14	6	8	-204
EBIT, Rörelsemarginal, %	1,1	0,6	0,6	-17,9
Resultat före skatt	10	1	-1	-210
Periodens resultat	8	2	3	-178
Kassaflöde från den löpande verksamheten	66	15	-126	-81
Soliditet, %	24,5	23,0	8,0	8,2

Medarbetare (St)

1 019

(1 074)

Nettoomsättning (Mkr)

4 869

(3 957)

Orderstock (Mkr)

4 590

(4 555)

EBIT, Rörelsemarginal (%)

-3,6

(-2,6)

EBITDA, Rörelsemarginal
före avskrivningar, (%)**-1,9**

(-1,3)

Soliditet (%)

24,5

(17,3)

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkoncern med starka regionala marknadspositioner. Vi är verksam under tre segment; ByggPartner, Åhlin & Ekeröth samt Flodéns. ByggPartnerGruppen är noterat på Nasdaq First North Premier och aktien handlas med kortnamn BYGGP. FNCA Sweden AB är utsedd Certified Adviser.

Finansiell Flerårsöversikt

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Nettoomsättning	4 868 647	3 957 195	2 280 332	1 854 648	1 939 640
Produktions- och driftskostnader	-4 885 458	-3 940 945	-2 134 405	-1 739 918	-1 831 421
Bruttoresultat	-16 811	16 250	145 927	114 730	108 219
Försäljnings- och administrationskostnader	-159 067	-110 243	-57 325	-46 445	-38 115
Övriga rörelseintäkter	1 811	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-1 181	-9 382	-	-19	-90
Rörelseresultat	-175 248	-103 375	88 602	68 266	70 014
Finansiella intäkter	749	1 458	84	155	113
Finansiella kostnader	-25 367	-9 829	-311	-561	-1 197
Resultat före skatt	-199 866	-111 746	88 375	67 860	68 930
Skatt	35 091	18 365	-18 710	-14 530	-15 201
Årets resultat	-164 775	-93 381	69 665	53 330	53 729

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar	816 798	843 705	165 297	121 343	120 865
Omsättningstillgångar	885 550	933 006	451 156	457 468	352 878
Likvida medel	82 070	86 326	168 554	159 682	182 975
Summa tillgångar	1 784 418	1 863 037	785 007	738 493	656 718
Eget kapital	436 524	321 162	196 465	168 180	154 197
Räntebärande skulder	251 189	344 909	26 082	16 204	18 262
Övriga skulder	1 096 705	1 196 966	562 460	554 109	484 259
Summa skulder och eget kapital	1 784 418	1 863 037	785 007	738 493	656 718

NYCKELTAL	2023	2022	2021	2020	2019
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	-1,9	-1,3	4,6	4,5	4,3
EBIT, Rörelsemarginal, %	-3,6	-2,6	3,9	3,7	3,6
Nettomarginal, %	-3,4	-2,4	3,1	2,9	2,8
Soliditet, %	24,5	17	25	23	24
Antal anställda	1 019	1 074	610	459	459
Orderingång, Mkr	4 903	3 928	2 292	2 847	1 571
Orderstock, Mkr	4 590	4 555	2 706	2 667	1 675

AKTIEDATA	2023	2022	2021	2020	2019
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	38,2	33,1	37,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	43,60	38,30	45,00
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	neg	neg	5,75	4,40	4,44
Kassaflöde per aktie, kr	neg	neg	0,73	neg	2,64
Eget kapital per aktie, kr	9,63	18,47	16,23	13,89	12,74
Utdelning per aktie	-	-	3,75	3,50	3,25**
Genomsnittligt antal aktier, st*	32 220 802	19 378 002	15 907 796	15 907 796	15 907 796
Antal utestående aktier vid periodens slut	45 342 434	17 389 311	12 107 103	12 107 103	12 107 103

*Genomsnittligt antal aktier och resultat per aktie har beräknats om med hänsyn till genomförd företrädesemission under juli 2023, i enlighet med IAS 33.

**Utdelning beslutad på extra bolagsstämma 22 oktober 2020



KV HUMBOLDT, STOCKHOLM - BYGGPARTNER



VRINNEVI, NORRKÖPING - ÅHLIN & EKEROTH



BLÅ STJÄRNANS DJURSUKHUS, MÖLNDAL - FLODENS

Hänt under 2023

Viktiga händelser för ByggPartner, Flodéns och Åhlin & Ekeroth i korthet



LILLSIDAN, ENKÖPING - BYGGPARTNER

BYGGPARTNERGRUPPEN - ÅRSREDOVISNING 2023

ÅRET SOM GÅTT

JANUARI

FLODÉNS

Ny VD för Flodéns

Anna Källström tillträder som ny vd för Flodén Byggnads AB.

FLODÉNS

Kontrakt med Göteborgs Stad

Flodéns skriver kontrakt med Göteborgs Stad om Ny- och ombyggnad av Påvelundsskolan 7-9, totalt fem olika byggnader om 11 700 kvm. En av byggnaderna, en ny idrottshall ska utföras i korslimmat trä.

ÅHLIN & EKEROTH

Bostäder i Linköping.

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB och Stångåstaden tecknar ramavtal gällande nybyggnad av bostäder i Linköping. Avtalet löper under 2 år med möjlighet till förlängning 2 år.

FEBRUARI

BYGGPARTNER

Sjukhusbyggnad i Gävle.

Region Gävleborg väljer ByggPartner som entreprenör för ombyggnaden av Hus 29, som rymmer akutmottagning, medicinsk akutvårdsavdelning och förlösning. Syftet är att skapa flexibla lokaler anpassade till modern sjukvård och framtida behov. Projektet ska genomföras i partnering.

ÅHLIN & EKEROTH

Förlängt ramavtal.

Bostadsstiftelsen Platen förlänger ramavtalet i Motala.

FLODÉNS

Lägenheter på Tingberget i Kungälv.

Flodéns skriver kontrakt med Aranäs Projekt AB om en renovering av bostadsområdet Tingberget i Kungälv. Arbetet avser första etappen om 36 lägenheter av totalt 282 lägenheter.

FLODÉNS

Nytt kontrakt med Holger Blomstrand Byggnads AB.

Flodéns skriver kontrakt med ny privat beställare, Holger Blomstrand Byggnads AB. Uppdraget innefattar totalrenovering av lägenheter samt takrenovering inkl. installation av solceller på en hyresfastighet centralt belägen i Göteborg.

MARS

ÅHLIN & EKEROTH

Kopparsvanen etapp 4 överlämnas till en nöjd beställare i Åtvidaberg.

Kopparsvanen är ett äldreboende som vi har byggt till och om i flera etapper i flera års tid.

ÅHLIN & EKEROTH

Ny hållbarhetschef på plats.

Helena Helgegren rekryteras som hållbarhetschef till Åhlin & Ekeroth Byggnads AB. Hon är civilingenjör inom energi och miljö och kommer närmast från Sweco där hon under fyra år arbetat som hållbarhetskonsult.

BYGGPARTNER

Träprojekt blev årets bygge.

Projektet VillaZero tar hem segern i kategorin Bostäder i Årets Bygge 2023. Med temat minskade koldioxidutsläpp och fler kvinnor till byggbranschen genomförde ByggPartner projektet tillsammans med Mondo arkitekter, Fiskarheden-villan och Structor Byggteknik. Huset ligger i Borlänge och är NollCo2-certifierat med trägrund, trätak och solceller.

BYGGPARTNER

Vårdboende i Gagnef.

Vi överlämnar det nya vård- och omsorgsboendet Högsveden i Mockfjärd, som har byggts i partnering mellan Gagnefs kommun och ByggPartner. Stommen

består av 930 olika byggelement i trä och byggdes upp i fem olika etapper. På Högsveden finns totalt 60 lägenheter, en avdelning för daglig verksamhet samt ett café som bedrivs av kommunens LSS-grupp.

FLODÉNS

BUP i Kungsbacka.

Flodéns skriver kontrakt med Castellum att utföra en ombyggnad av kontorslokal till en mottagning för BUP (Barn och ungdomspsykiatri) i Kungsbacka.

APRIL

FLODÉNS

Djursjukhus i Mölndal.

Flodéns skriver kontrakt med Castellum om att bygga Blå Stjärnan i Mölndal, ett toppmodernt djursjukhus som kommer bli Sveriges största smådjursklinik med en yta om 7 000 kvm.

MAJ

BYGGPARTNERGRUPPEN

Projektredovisningar.

ByggPartner-Gruppen meddelar att man måste göra projektredovisningar och riskreserveringar om cirka 220 MSEK. Skälet är kostnadsökningar i fastprisprojekt främst inom ByggPartner-segmentet.

BYGGPARTNERGRUPPEN

Företrädesemission.

Med anledning av de meddelade projektredovisningarna avser ByggPartner-Gruppen att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission.

BYGGPARTNERGRUPPEN

Omval och ny ledamot.

Samtliga styrelseledamöter i ByggPartner-Gruppen väljs om. Joachim Lönn väljs in som ny ledamot.

ÅHLIN & EKEROTH

Ombbyggnad i Linköping. Fas 1 kontrakt tecknas med Lejonfastigheter. Projektet består av att bygga om gamla kommunhuset till nytt kontor för socialförvaltningen i Linköping. Projektet har hög hållbarhetsprofil med en stor del återbruk av befintligt byggmaterial. Projektvärde ca 160 miljoner

ÅHLIN & EKEROTH

Tillbyggnad i Norrköping. Avtal tecknas med Rejmes om tillbyggnad av personbilsverkstad med tillhörande däcklager i Norrköping.

BYGGPARTNER

Multihall i Ludvika. ByggPartner och Ludvika Kommunfastigheter skriver avtal om att i partnering uppföra en ny multiarena. Den nya hallen kommer i första hand att utnyttjas av skolor och föreningar, men ska också kunna användas till andra arrangemang. Ludvika Kommunfastigheter och ByggPartner inleder planering och projektering för multihallen.

FLODÉNS

Panorama hotell. Flodéns skriver kontrakt med KAB Fastigheter om att renovera Panorama hotell i Göteborg. En totalentreprenad om helrenovering av 14 våningar med 336 rum, reception, konferens och restaurang. Hyresgäst är Strawberry.

JUNI

BYGGPARTNER

Skola i Arboga. Kommunfastigheter i Arboga AB och ByggPartner teck-

nar avtal om att i partnering uppföra en ny grundskola. I projektet ingår hemklassrum för samtliga årskurser, grundsärskola, en fullstor idrottshall samt konstnärlig utsmyckning i lokaler och utemiljö. ByggPartners ordervärde för projektet är cirka 440 miljoner kronor. Grundskolan får en stomme av trä och planeras att vara klar i början av 2026.

FLODÉNS

Ramavtal med Kungsbacka kommun. Flodéns tecknar ett ramavtal med Kungsbacka kommun. Avtalet gäller i fyra år och avser hantverkstjänster i kommunens olika byggnader och lokaler.

JULI

BYGGPARTNERGRUPPEN

Företrädesemission. Företrädesemissionen övertecknades och genomförda nyemissioner uppgick till 299 Mkr. Bolaget tillförts cirka 220 Mkr i likvida medel efter garanti- och emissionskostnader. Ca 61 Mkr av nyemissionerna utgjordes av kvittning av fordran mot aktier, vilket har minskat bolagets räntebärande skulder med samma belopp. Totala antalet aktier i bolaget uppgår efter genomförda nyemissioner till 45 342 434 st.

ÅHLIN & EKEROTH

Skolrenovering i Vadstena. Åhlin & Ekeroth Byggnads AB tilldelas kontraktet att bygga om Petrus Magni-skolan i Vadstena. Skolan har högt kulturhistoriskt värde och omfattar ca 5900 kvm. Värde cirka 90 Mkr.

AUGUSTI

BYGGPARTNERGRUPPEN

Dalahusgruppen. Dalahusgruppen bildas när Dalahus förvärvar Dala Massivträ och Massivträ Press i Dalarna AB. Syftet är att skapa en företagsgrupp som kan erbjuda helhetslösningar för större byggprojekt i trä. Dalahusgruppen blir därmed en av Sveriges mest kompletta leverantörer av byggkomponenter i trä.

ÅHLIN & EKEROTH

Omorganisation. Åhlin & Ekeroth Byggnads AB beslutar att justera organisationen till en mer geografisk inriktning med Bostad, Industri, Samhällsbyggnad och ROT som erbjudanden.

SEPTEMBER

ÅHLIN & EKEROTH

Seminarium om hållbarhet. Åhlin & Ekeroth anordnar kunddagen "Bygg för framtiden". Hur bygger vi hållbart i praktiken? Hur energieffektiviserar vi våra fastigheter och hur skapar vi framtidens hållbara städer? Frågor som dessa stod i fokus när ett hundratal representanter från regionens bygg- och fastighetsbransch samlades i Linköping.

BYGGPARTNER

Skola i Gagnef. ByggPartner och Gagnefs kommun inleder byggandet av en ny grundskola i partnering/samverkan. Skolan får en stomme av trä för minskad klimatpåverkan och förbättrad skolmiljö. För årskurs

F-6 byggs en helt ny skola och den befintliga byggnaden för årskurs 7–9 byggs om och till.

FLODÉNS

Samverkansentreprenad med Varbergs Bostad. Flodéns skriver kontrakt med Varbergs Bostad om en samverkansentreprenad som omfattar klimatrenovering av kvarteret Adjunkten i Sörsedammen i Varberg. Omfattningen är 13 bostadshus samt utemiljö.

OKTOBER

ÅHLIN & EKEROTH

CSR-utbildning. Kurs i Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, genomförs i Linköping för alla koncernbolagens ledningar. CSRD är ett nytt EU-direktiv för att lyfta kvaliteten på företags hållbarhetsredovisning.

BYGGPARTNER

Ny vd för ByggPartner. Daniel Lindén rekryteras som ny vd för ByggPartner. Han är upp vuxen i Ludvika och bor numera i närheten av Karlstad, där han de senaste fem åren varit regionchef för Mellansverige på Serneke. Innan dess hade Daniel Lindén en nästan 20-årig karriär på Skanska, där han haft flera chefsposter, bland annat som distriktschef i Värmland. Daniel Lindén tillträdde 1 mars 2024

FLODÉNS

Renovering av teater i Varberg. Flodéns tecknar avtal med Varbergs kommun om en samverkans-

entreprenad för fasadrenoveringen samt övriga mindre renoveringar av Varbergs Teater.

FLODÉNS

Skola i Kungsbacka färdigbyggd. Flodéns överlämnar Skårbyskolan till Kungsbacka kommun. En ny 6-9 skolan om 8.600 kvm samt ny idrottshall om 2.800 kvm.

NOVEMBER

BYGGPARTNERGRUPPEN

Nya ledamöter. Två nya ledamöter väljs in i koncernstyrelsen: Magnus Hall och Per Sjöstrand.

ÅHLIN & EKEROTH

Hållbarhetspris till ROT-projekt. Region Östergötlands källsorteringspris tilldelas projektet om & tillbyggnad av Lambohovs vårdcentral.

DECEMBER

FLODÉNS

Skola i Alingsås. Flodéns skriver kontrakt med Alingsåshem om att bygga Nya Ingaredsskolan. En totalentreprenad på en ny F-6 skola och en ny 7–9 skola, rivning av befintlig skola samt ombyggnation av en idrottsbyggnad.

BYGGPARTNER

Förskola och studentbostäder i Uppsala. ByggPartner tecknar kontrakt med Uppsalahem om byggfasen för ett nytt partneringsprojekt på Rackarberget i Uppsala. Här blir det studentbostäder och

förskola i samma byggnad. Projektet omfattar nyproduktion av 72 studentlägenheter samt en förskola och ska genomföras i partnering mellan Uppsalahem och ByggPartner. Det beräknas vara färdigt våren 2025.

ÅHLIN & EKEROTH

Nyproduktion i Norrköping. Åhlin & Ekeroth tilldelas den nya Kajbyggnaden i Inre hamnen i Norrköping. Kajbyggnaden, som är viktig för helheten i området kommer synas från många olika håll och vara ett landmärke för Inre hamnen.

Efter ett utmanande 2023 går vi framåt med en stark bas

Vår inriktning mot samhällsfastigheter har inneburit att största delen av verksamheten inom ByggPartnerGruppen utvecklats stabilt under året trots att byggbranschen upplevt ett tufft marknadsklimat, främst på grund av den kraftiga neddragningen av bostadsbyggande. Vår orderstock är på samma nivå som för ett år sedan men består av en projektportfölj med avsevärt lägre risk, vilket ger oss goda förutsättningar för högre lönsamhet.

Vi inledde året med att genomföra stora projektnedskrivningar av fastprisprojekt, kontrakterade före de stora kostnadsökningarna som präglade hela branschen. Projektnedskrivningarna genomfördes främst i ByggPartners enheter i Mälardalen men successivt under året drabbades även Flodéns i Göteborg som historiskt haft en god lönsamhet.

För att återställa koncernens finansiella ställning genomfördes under sommaren kapitaltillskott i form av en företrädesemission om cirka 300 mkr, som fullteknades.

Vi har idag en betydligt starkare finansiell bas än för ett år sedan och jag vill framhålla den positiva trend som vårt sammantagna resultat uppvisat under årets sista tre kvartal. ByggPartners nedskrivna projekt i Mälardalen har fortsatt att färdigställas inom de ramar som gavs redan under Q1 och Flodéns förlustprojekt är färdigproducerade.

Ökad och stabil lönsamhet

Vi har idag en betydande kärna av lönsamma verksamheter. Både ByggPartners entreprenadverksamhet i Dalarna och Åhlin & Ekeröth levererar år efter år en stabil lönsamhet baserat på sina starka lokala marknadspositioner. Vi agerar nu för att ytterligare öka lönsamheten och stabiliteten samt arbetar målmedvetet med att sänka risknivåerna i vår verksamhet.

Vi har ytterligare förbättrat vår position mot den offentliga sektorn med samhällsfastigheter, samt ökat samarbetet med lokala expansiva industrikunder. Andelen bostadsprojekt i orderstocken har under året halverats från 26 % till 13 %.

Vi har ökat andelen samverkansprojekt, vilket innebär en gemensam första projekteringsfas där vi som konsulter tillsammans med våra kunder fastställer målbilden för projektet, innan entreprenadkontrakt tecknas. Orderstocken utgjordes vid årets slut av 64 % samverkansprojekt, vilket är

en kraftig ökning jämfört med 47 % år 2022.

Vi har successivt anpassat verksamheterna i Mälardalen, där vi haft svagare fästen och avsaknad av kontinuitet, för att där kunna starta om i mindre skala med starka lokala projektorganisationer. Det sker även en omstart i Flodéns med projekt tagna under 2023.

Bred projektbas

Vi har en bred bas av pågående projekt, vilket framgår av denna årsredovisning. De representerar våra styrkor: samverkansentreprenader där vi agerar som rådgivare i tidiga skeden – trähusprojekt som innebär minskad klimatpåverkan – samhällsfastigheter där vi utvecklat effektiva koncept över tid.

Affärsplaner för stark utveckling

Under hösten har vi tillsammans arbetat med affärsplaner för de kommande tre åren. Jag är mycket nöjd med den engagerade uppslutningen från samtliga våra verksamheter när vi formulerat de strategier och fokusområden som är gemensamma för ByggPartnerGruppen. Utifrån målsättningen att starka bolag ska bli starkare tillsammans har "hållbart entreprenörskap" utvecklats som ledord för vår koncern.

Våra strategiska fokusområden bottnar i tre huvudbudskap:

- ByggPartnerGruppens verksamheter skall vara lokalt starka och entreprenörpräglade
- Som rådgivande entreprenör skapar vi kundvärden för ett hållbart samhälle
- Affärsräddighet som ger en god och stabil lönsamhet – EBIT 5%

I våra affärsplaner ingår att fortsätta utvecklas som en ledande träbyggare. Här kommer vår satsning på Dalahusgruppen, där vi samlar stora delar av vår kompetens kring trä, att vara ett strategiskt viktigt nav för hela koncernen.

Vi bygger vidare på den kultur som präglar våra medarbetare idag. En kultur med ett starkt personligt engagemang och ansvarstagande som är långsiktigt. En av våra främsta styrkor är att vi har kontinuitet både i våra egna organisationer och gällande kundrelationer. Där detta saknats har vi inte heller lyckats.

"Vi har idag en betydligt starkare finansiell bas än för ett år sedan och jag vill framhålla den positiva trend som vårt sammantagna resultat uppvisat under årets sista tre kvartal."



Sture Nilsson VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen

Sund finansiell bas

Företrädesemissionen som genomfördes i somras, tillsammans med de senaste tre kvartalens positiva resultat, innebär att vi nu åter har en sund finansiell ställning både gällande soliditet och likviditet. Soliditeten ligger idag i linje med vårt finansiella mål om minst 25%.

Fortsatt utveckling av ByggPartnerGruppen

Bakom oss lägger vi nu två år med stora förändringar, förvärv, tuffa marknadsutmaningar och stora omställningar. Vi kommer med större stabilitet och med en lägre risknivå fokusera på de marknadssegment och de kunder där

vi tillför tydliga värden. Vi har höga ambitioner, och nu även förutsättningarna, att fortsätta utveckla ByggPartnerGruppen till en betydande aktör genom tillväxt med god lönsamhet.

I takt med stärkta finansiella förutsättningar kommer vi åter kunna se på möjligheter till noga utvalda förvärv. ByggPartnerGruppen ska vara ett alternativ för välskötta lönsamma byggföretag, som fortsatt vill utveckla sina starka lokala positioner och som samtidigt ser fördelar med att dela erfarenheter och utvecklas tillsammans i en större grupp.

Vår grundläggande strategi, med bolag som agerar självständigt på sina respektive lokala marknader i kombination med en rad gemensamma

utvecklingsområden, kommer vara en avgörande fördel i vår fortsatta utveckling tillsammans med våra kunder.

Jag är övertygad om att ByggPartnerGruppen kommer klara de fortsatta utmaningarna i marknaden och att vi successivt når våra affärsräddiga mål med en stabil och god lönsamhet.

Jag vill tacka alla våra medarbetare för det stora engagemang och all den kompetens som uppvisats under året som nu ligger bakom oss. Jag vill även tacka alla aktieägare som deltog i nyemissionen.

Borlänge i april 2024

Sture Nilsson, vd och koncernchef för ByggPartnerGruppen

Vår verksamhet

ByggPartnerGruppen består av lokalt starka entreprenadbolag inom bygg. Våra gemensamma nämnare är det regionala entreprenörsdrivna ansvaret och ett högt förtroendekapital hos våra kunder. Vi arbetar helst i samverkansform med samhällsfastigheter, bostäder och lokaler.

ByggPartner

BYGGPARTNER | VD HAR ORDET

Sundhet och styrka när vi tillsammans bygger framtid!



Daniel Lindén
VD ByggPartner

Trots tuffa år med ekonomiska utmaningar fortsätter ByggPartner att leverera fina projekt med fokus på samhällsfastigheter. Som ny VD ser jag mycket positivt på framtiden i ett bolag med stor förmåga.

Vi har lämnat några tuffa år bakom oss, med stor påverkan av händelser i omvärlden. Det började med ett stopp i Suez-kanalen, barkborrar i virkesindustrin, corona och ett krig som pågår. Detta och annat har satt oss och vår bransch i utmanade lägen med prishöjningar och ränteeffekter på marknaden.

Under 2023 tvingades vi att skriva ner flera olönsamma fastprisprojekt och med det avklarat känner vi oss nu starka inför framtiden.

ByggPartner är idag en ledande aktör i Sverige inom framförallt tre områden: träbyggnad, samhällsfastigheter och i att genomföra entreprenader i samverkan/partnering.

Vår kompetens inom dessa områden ligger helt och hållet hos våra cirka 600 kompetenta medarbetare, varav cirka 350 egna hantverkare. De är den stabila grunden i vårt företag och gör oss till ett tryggt val för våra samarbetspartners och kunder. Vår logotyp är en symbol som beskriver handslaget och samarbetet, där vi tillsammans sätter våra projekt i fokus. Handslaget är i sig en symbol för det enkla sättet att göra affärer i förtroende. Ett synsätt som grundar sig i ByggPartners värderingar och som präglar oss hela

vägen ut i produktionen. Jag är övertygad om att vårt värderingsstyrda synsätt hjälper oss att leverera så många fina, hållbara och kostnadseffektiva projekt tillsammans med våra kunder.

ByggPartner har i dag en mycket fin och stor orderstock om cirka 2,7 Mdr, där större delen av uppdragen genomförs i samverkan inom framförallt samhällsbyggnad och industri. För att verkligen leverera på topp kommer vi utveckla och stärka vår organisation ytterligare. Vår drivkraft är att vara en ledande aktör i de regioner där vi är verksamma. Under inledningen av 2024 har vi bland annat tillsatt ytterligare kompetenta arbetschefer samt en vice VD.

Som ny VD för ByggPartner är jag väldigt ödmjuk, stolt och glad att få ansluta till detta fantastiska gäng. Det är en organisation där alla bidrar och gör ett fantastiskt jobb varje dag för vårt samhälle. Ett bevis på våra fina kundsamarbeten är att projektet Hemlingborg i Gävle under våren 2024 vann Årets Bygge i kategorin Samhällsfastigheter, samt att Cederhusen i Stockholm nominerades till Träpriset!

Inom ByggPartner finns verkligen en sundhet och en styrka som kommer ge oss massor av energi när vi tillsammans bygger vår framtid!

DET HÄR ÄR BYGGPARTNER

ByggPartners sunda förnuft har rötterna i Dalarna

ByggPartner bildades i Dalarna 1992. I Dalarna har vi vår hemmamarknad och ett starkt fäste som den största byggentreprenören.

Vårt varumärkeslöfte

Sunt förnuft, har sina rötter i landsbygdens okomplicerade sätt att göra affärer. För oss handlar sunt förnuft om att ha kunskaper och erfarenheter i ryggsäcken, som gör att vi får saker gjorda utan att krångla till det. Sunt förnuft handlar också om att tänka objektivt och se saker ur olika synvinklar, att tänka utanför boxen – om det känns rätt i magen.

Engagemanget och det raka okomplicerade förhållandet mellan människor i våra bolag och mellan oss och våra kunder är en viktig framgångsfaktor för ByggPartner. Vi tror på handslaget som symbol för överenskommelsen mellan två parter. Vår logotyp togs fram direkt efter bildandet 1992. Grafiken föreställer två händer som möts i ett fast handslag, en symbol för det trygga samarbetet. Den gröna formen i mitten symboliserar projektet som både kunden och vi omfamnar och tar hand om.

ByggPartners företagskultur

Vår grundare Bosse Olssons tankar kring företagande, relationer och personligt ansvar har format det ByggPartner vi ser i dag. Här finns det möjligheter för den som vill växa och utvecklas.

På ByggPartner flödar dialogen mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Beslutsfärdighet är en viktig egenskap hos våra medarbetare, på alla nivåer. Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma.

Våra värderingar

Vi är ett värderingsstyrt företag. Det innebär att vi gör våra vägval utifrån vad vi tycker är det rätta. Vår position på marknaden är "Den sunda byggar". Begreppet Sunt är centralt i vårt arbetssätt, i vår självbild och hur vi vill uppfattas av omvärlden.



Vision

ByggPartner är Sveriges mest attraktiva byggentreprenör inom partnering, rankas som en av branschens bästa arbetsplatser och är välkänt som den sunda byggaren, med renodlad entreprenadverksamhet, som på en sund värdegrund och med effektiva arbetssätt skapar nytta, hållbarhet och god lönsamhet.



Affärsidé

Vi är en renodlad byggentreprenör som utifrån en sund värdegrund, i samverkan, med effektiva arbetssätt och god lönsamhet, skapar största möjliga nytta för våra kunder och för samhället.



Position

Allt vi gör på ByggPartner ska hålla en gemensam kurs mot vår önskade position: den sunda byggaren. Det innebär att vi agerar i linje med vår värdegrund och enligt de ställningstaganden, metoder och förutsättningar som finns i vår affärsmodell.

Här finns vi

Vi utför entreprenader i fem regioner i Mellansverige: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, samt Västmanland/Sörmland. I varje region finns ett eller flera lokalkontor. Vår ambition är att finnas där vi arbetar, att vara en del av näringsliv och arbetsmarknad lokalt.

Dalarna

Regionkontoret, tillika ByggPartners huvudkontor, ligger i Borlänge. Utöver detta har vi byggservicekontor i Falun och Hedemora. I Dalarna finns även Dalahus, vår anläggning för produktion av byggelement i trä, samt basen för vårt ställningsbolag JUF.

Uppsala

Regionkontoret ligger sedan 2014 i Uppsala och regionen täcker länet med samma namn. Här finns vi representerade med entreprenadverksamhet i flertalet marknadssegment.

Västmanland/Sörmland

Regionkontoret ligger i Västerås och etablerades 1997. I region Västmanland/Sörmland ingår även orter som Enköping, Eskilstuna, Arboga och Surahammar, där vi har omfattande entreprenadverksamhet.

Våra verksamhetsområden

ByggPartner segmentet bedriver verksamhet inom entreprenad och byggservice samt inom byggnadsställningsuthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahusgruppen.

Gävleborg

Gävleborgs län, med residensstaden Gävle som centralort, är ett av våra senaste utvecklingsområden. Här arbetar vi med större entreprenader, till exempel skolor och bostäder, samt mindre uppdrag inom ramen för byggservice.

Stockholm

I Stockholm finns ByggPartner sedan 2009. Vårt regionkontor ligger i Alvik och är basen för vår entreprenad- och byggserviceverksamhet i Stockholm med omnejd.

ByggPartners värdegrund

ByggPartner ska vara ett företag vars medarbetare tänker och agerar sunt, det är vårt löfte till våra kunder och till oss själva.

För oss handlar ett sunt beteende om enkelhet, fokus på lösningar, besluts-mässighet och ett tryggt samarbete. Sunt handlar också om långsiktig

hållbarhet i våra uppdrag, för människan, ekonomin och miljön. Att jobba med oss – och hos oss – ska kännas som att arbeta med ett litet företag

med självstyre och snabba, enkla beslutsvägar. Samtidigt har vi det stora företagets kapacitet, trygghet och kompetens. Vi är den sunda byggaren!

SUNT

Omtänksam
medmänniska

Engagerad
lagspelare

Utvecklande
rådgivare

Hållbar
byggare

Vi har kundens, medarbetarens och samhällets bästa för ögonen. Genom dialog, öppenhet och ett gott ledarskap bygger vi starka relationer.

Våra medarbetare går in i uppgifter och relationer med ansvar, intresse och ödmjukhet, axlar sin roll i laget och bidrar med effektivitet och framåtanda.

I vår rådgivande roll är vi en utvecklande och kreativ partner som delar med oss av vår kunskap och erfarenhet i en öppen dialog med kunder, bransch och medarbetare.

Vi strävar mot det sunt hållbara, från detalj till helhet: socialt, ekologiskt och ekonomiskt.

Fokusområden

ByggPartners fokus ligger på sex områden. Våra vanligaste projekt är samhällsfastigheter, såsom skola, vård, omsorg, etc. Även kommersiella lokaler och industri samt bostäder och då i första hand hyresrätter. Urvalet grundar sig på vad som ger oss långsiktigt god tillväxt och vad som gynnar samhället i stort.

Vi vill vara ledande inom träbyggande för att det skapar sunda hus med lägre klimatpåverkan, men också för att det stärker oss på en attraktiv marknad. ByggPartner arbetar helst i partnering, bland annat för att det ökar möjligheten till långsiktigt samarbete, god lönsamhet och utveckling. Hållbarhetstanken ska genomsyra hela verksamheten, med siktet inställt på att göra ByggPartner till ett klimatneutralt företag senast 2045.

Samhällsfastigheter

Kommersiellt och Industri

Bostäder

Hållbarhet

Partnering

Träbyggande

ByggPartners aktuella projekt

ByggPartners projektmix innehåller allt från små servicejobb på några tusentals kronor, till uppdrag på hundratals miljoner.

Uppdragsgivarna är i hög grad offentliga beställare, men även privata bolag, och projekten drivs ofta i samverkansform.

Denna variation i projektportföljen ger styrka och tålighet mot konjunkturförändringar.



Högbo brukshotell

På Högbo brukshotell i Sandviken renoverar och bygger vi till det populära hotellet. I projektet ingår byggandet av nytt spa och relaxutrymmen, fler konferensrum och hotellrum samt utrymmen för personalen.

Tillbyggnaderna för spa och relax är byggda i limträ och rödfärgas utvändigt för att passa befintlig stil. En hel del fönsterpartier och andra byggnadsdelar återbrukas. Projektet genomförs i partnerskap mellan Sandvikens kommun, Winn Group och ByggPartner och kommer stå färdigt under våren 2024.

Projektets namn: Högbo brukshotell

Uppdrag: Om- och tillbyggnad

Byggår: 2022–2024

Ort: Sandviken

Kund: Sandvikens kommun och Winn Group

Typ: Hotell

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnerskap



Hönsarvsgården

Hönsarvsgården är en nybyggd förskola helt i trä, som vi uppför i partnerskap med Borlänge kommun. Dess utformning och byggsätt kopieras från förskolan Mats Knuts som vi färdigställde under 2023. Detta för att ge ett effektivt projekt med förutsägbar ekonomi och inte minst erfarenheter som vi kan ta med till andra samverkansprojekt med kunden.

Förskolan Hönsarvsgården får 10 avdelningar. Det är en stor byggnad, men den är utformad med barnens perspektiv i första hand. Förskolan byggs med stomme i KL-trä och får solpaneler på taket.

Projektets namn: Hönsarvsgården

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2023–2024

Ort: Borlänge

Omfattning: 10 avdelningar

Kund: Borlänge kommun

Typ: Förskola

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnerskap



Dalaviste

I direkt anslutning till skidbackar och längdspår i Stöten, Sälen, har vi byggt Brf Dalaviste för Kopparloftet AB. Projektet omfattar 36 lägenheter i fyra sammanhängande huskroppar om tre våningar.

De nya bostäderna byggs med höga krav på boendestandard och material, med trä som dominerande byggmaterial, sedumtak, stora fönsterpartier samt balkonger och uteplatser i sydväst. Dalahusgruppen, med tillverkning norr om Falun har levererat delar av stommen.

Projektets namn: Brf Dalaviste

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2022–2023

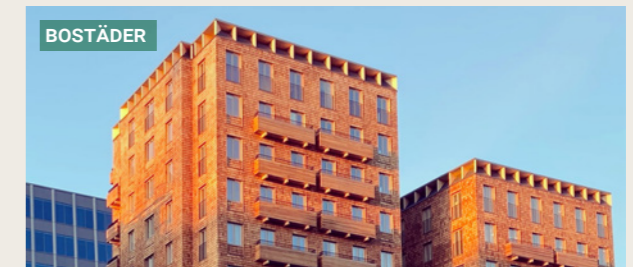
Ort: Stöten

Omfattning: 36 lägenheter

Kund: Kopparloftet AB

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



Humboldt

För Folkhem har vi byggt Kv Humboldt, etapp 3 och 4 av Cederhusen, som är Stockholms första stora bostadskvarter i massivträ, tillika ett av de största trähusprojekten i världen i innerstadsmiljö. Projektet består av två huskroppar i med totalt 134 bostadsrätter samt 4 lokaler. Husen blir upp till 13 våningar höga och bildar en bred och hög front i söderläge mot Norra Stationsparken, nära den nya tunnelbanan i Hagastaden. Husen är byggda med trästomme från Stora Ensos sågverk i Grums, Värmland.

Projektets namn: Humboldt

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2022–2024

Ort: Stockholm

Omfattning: 134 lägenheter

Kund: Folkhem

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



Aquila

Aquila omfattar nyproduktion av 170 studentlägenheter i Rosendal i Uppsala. Vi genomför projektet som en totalentreprenad för Akademiska Hus AB.

Projektet rymmer både större lägenheter för kollektivboende och mindre lägenheter för enskilt boende, samt gemensamhetslokaler. Byggnaden en del i den stora satsning som Akademiska Hus gör på nya bostäder för studenter och forskare i Uppsala. Projektet ligger i nära anslutning till Ångströmlaboratoriet och Biomedicinskt centrum (BMC) vid Uppsala universitet. Aquila kommer att färdigställas under 2024.

Projektets namn: Aquilla

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2022–2024

Ort: Uppsala

Omfattning: 170 lägenheter

Kund: Akademiska Hus AB

Typ: Bostad

Entreprenadform: Totalentreprenad



Lillsidan

Projektet Lillsidan är en del av omvandlingen i den växande småstaden Enköping. Här byggs attraktiva bostadskvarter på gammal industrimark. ByggPartner uppför här 189 lägenheter samt en matbutik i samarbete med ICA Fastigheter AB och Magnolia Bostad AB. Projektet ägs av Mästerbo.

Det centralt belägna området, som kallas Lillsidan, ligger mellan entrén från E18 och centrum och var tidigare ett blandat industri- och företagsområde. Nu har området genomgått en totalomvandling till en ny stadsdel med hyresrätter, bostadsrätter, radhus, förskola, omvårdnadsboende och handel. Lillsidan står färdigt i början av 2024.

Projektets namn: Lillsidan

Uppdrag: Nyproduktion av bostäder och handel

Byggår: 2021–2024

Ort: Enköping

Omfattning: 189 lägenheter samt ICA Supermarket-butik

Kund: Magnolia Bostad AB och ICA Fastigheter

Typ: Bostad, kommersiellt

Entreprenadform: Totalentreprenad

Åhlin & Ekeroth

ÅHLIN & EKEROTH | VD HAR ORDET

Med arbetsglädjen som drivkraft

Skenande inflation, stigande räntor, höga materialpriser, minskat bostadsbyggande och pågående krig i vårt närområde. Det är lätt att hålla sig för skratt när jag sammanfattar rubrikerna 2023. Men ändå, känslan är en helt annan.

V i ler ju i korridorerna, fnissar i bodarna, gnolar på förrådet och hejar glatt på kollegorna på bygget. Det verkar som om vi har kul på jobbet. Får vi ha det? Ja, jag tror vi måste det. I knepiga lägen är skratten och arbetsglädjen drivkraften framåt.

Det är i glädjen och gemenskapen som vi hittar styrka att kavla upp skjortärmarna, söka nya möjligheter och utvecklas tillsammans utifrån rådande omständigheter. Just precis så som vi alltid gjort när omvärlden och förutsättningarna förändras. I över 35 år har vi lyckats anpassa kostymen och fylla orderboken oavsett marknadsläge. Om marknaden viker inom en gren av branschen hittar vi tillväxtpöjligheter inom andra.

När vi anpassar kostymen är vi en försiktig skraddare. Under 2023 har vi med noggrannhet och eftertanke ritat mönstret till en ny organisation. Våra affärsområden får därmed, från januari 2024, en mer geografisk indelning



Göran Lundström
VD Åhlin & Ekeroth

i stället för en tjänsteinriktad. En justering som gör det smidigare att erbjuda hela vårt tjänsteutbud i Östgötaregionens samtliga delar. Med bibehållen spetskompetens inom bostad, industri, samhällsbyggnad, ROT och byggservice står vi väl rustade för framtiden.

Kan det finnas något positivt med att efterfrågan inom nyproduktion tillfälligt bromsats in? Klart att det gör! Vi ser nu ett ökande intresse bland våra beställare att vårda och utveckla befintliga fastigheter. Gärna genom återbruk och energieffektivisering.

Under 2023 har vi tagit flera viktiga steg för att greppa tag i denna hållbara affärsmöjlighet. Vi har bland annat utökat vår ledningsgrupp med en kunnig hållbarhetschef, bjudit in kunder och samarbetspartners till eventet Bygg för framtiden, startat upp en återbrukshubb tillsammans med andra lokala aktörer och skapat ett smart koncept inom energieffektivisering. Och vet ni? Det har varit ett rent nöje!

DET HÄR ÄR ÅHLIN & EKEROTH

Åhlin & Ekeroth är östgötaregionens byggare

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB är ett resursstarkt byggföretag i Östgötaregionen, med ledning och medarbetare som bor i närområdet och som känner ansvar för sin hembygd.

Medarbetarna i fokus

Vårt företag grundades i Linköping 1987 av branscherfarna Leif Åhlin och Gösta Ekeroth. De ville starta ett byggföretag som skulle vara enkelt och trevligt att ha att göra med, som alltid skulle sätta medarbetarna i fokus och som skulle växa sakta men säkert med egna resurser. Redan under 90-talet började vi etablera oss med egna kontor och personal på ett flertal orter i Östergötland. Idag är vi ett av landets större byggföretag med ca 400 skickliga och engagerade medarbetare. Vi har hela Östgötaregionen som arbetsplats och är ett konkurrenskraftigt lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Välj lokalproducerat

Att anlita oss är att välja byggtjänster från personer som bryr sig om sin hembygd och som alltid finns i närheten. Vår drivkraft är att aktivt medverka till att utveckla bygden där vi själva lever, bor och arbetar. Det får oss att anstränga oss mer, lägga större omsorg vid detaljerna och värna extra mycket om miljön. Därför väljer allt fler lokalproducerat från länets byggare Åhlin & Ekeroth.

För en hållbar framtid

För oss på Åhlin & Ekeroth handlar hållbarhet kort och gott om att ständigt sträva efter att vara ett företag med välmående medarbetare, schyssta affärsmetoder, byggprojekt av högsta möjliga kvalitet och minsta möjliga miljöpåverkan samt kunder så nöjda att de vill anlita oss igen. Visst låter det enkelt men vi klarar det inte på egen hand. Våra kunder är en lika viktig del av hållbarhetsresan. Genom att påvisa hållbara alternativ samt vara behjälpliga med klimat- och hållbarhetsberäkningar, vill vi vägleda och inspirera våra beställare att göra klimatsmarta val. Kanske är det därför partnering faller sig så naturligt för oss. Det är ju när vi kan komma in tidigt i processen och bidra med vår kompetens som vi i nära samverkan tillsammans kan bygga en mer hållbar framtid.



Vision

Sveriges mest uppskattade byggföretag. Det självklara förstahandsvalet för medarbetare, kunder och samarbetspartners.



Affärsidé

Vi erbjuder tjänster av hög kvalitet inom byggsektorn. Genom lokal förankring, egna resurser och i nära samarbete med våra uppdragsgivare är vi marknadsledande i Östgötaregionen.



Hållbarhetslöfte

Vi ska vara det självklara valet för medarbetare, kunder och samarbetspartners i Östergötland när det kommer till social och miljömässig hållbarhet – Det lokala alternativet med medarbetare som bor i närområdet och känner ansvar för sin hembygd. Tillsammans bygger vi morgondagens samhällen och bidrar globalt genom att ta ansvar lokalt.

Här finns vi

Med utgångspunkt från våra lokala kontor i Linköping, Norrköping, Motala, Mjölby och Finspång utför vi entreprenader i hela Östgötaregionen.

Vår organisation med en tydlig indelning i affärsområden och lokal närvaro i flera av länets mest tätbefolkade kommuner ger oss många strategiska fördelar. Vi får en naturlig närhet till våra lokala beställare samtidigt som vi smidigt kan skraddarsy en projektorganisation med rätt kompetens och resurser utifrån kundens unika behov.

Vår maskin- & förrådverksamhet med depåer i Linköping, Norrköping och Motala/Mjölby är en viktig resurs för samtliga våra affärsområden.

Åhlin & Ekeroths värdegrund

Åhlin & Ekeroth ska vara ett företag där vi trivs, utvecklas och har KUL tillsammans med våra kollegor, kunder, samarbetspartners och leverantörer.






Vår värdegrund formuleras genom ett antal ord som representerar oss på Åhlin & Ekeroth. Ord som vi gemensamt kommit fram till, som präglar vårt arbete idag och som också ska leda oss framåt. Orden sammanfattar

vi KUL, vilket såklart inte är någon slump. Tillsammans har vi konstaterat att det är viktigt att det är KUL att jobba hos oss och KUL att anlita oss. Kul i kvadrat, om man så vill.

Våra affärsområden

Vår verksamhet är organiserad i fyra affärsområden – **Väst, Mellan, Öst** och **Byggservice**. De tre förstnämnda är geografiskt organiserade och erbjuder spetskompetens inom bostad, industri, samhällsbyggnad och ROT. Affärsområde Byggservice erbjuder högkvalitativa byggservicetjänster i hela Östgötaregionen. Tillsammans utgör våra affärsområden en kraftfull helhet med gemensamma resurser, nära samarbeten och givande erfarenhetsutbyten.

Våra tjänster

-  **Bostad** | Nyproduktion av attraktiva bostäder
-  **Industri** | Lokaler för Östgötaregionens näringsliv
-  **Samhällsbyggnad** | Bygger för ett fungerande samhälle
-  **ROT** | Förädlar fastigheter för framtiden
-  **Byggservice** | Kunskap och bredd i hela länet

K **KVALITET & KOMPETENS**
Vi är noggranna i allt vi gör

Vi är noggranna i allt vi gör
Högsta tänkbara kvalitet ska genomsyra allt vi gör. Vi bygger Östergötlands bästa hus och anläggningar, håller våra löften till kunder och kollegor, lyfter och stöttar varandra samt förvaltar varje medarbetares kompetens på bästa sätt.

U **UTVECKLING & UTBILDNING**
Vi vill, vågar och lär oss mer!

Vi vill vågar och lär oss mer
Med insikt om att vår tillväxt måste ske i balans med verksamheten är vi ett företag i ständig utveckling. Vi är nyfikna och lyhörda, öppna för nya lösningar och arbetssätt samtidigt som vi erbjuder möjlighet till personlig utveckling och utbildning.

L **LAGANDA & LÅNGSIKTIGHET**
Vi håller ihop och bygger för framtiden

Vi håller ihop och bygger för framtiden
Vår laganda är stark, äkta och viktig. Vi tar ansvar för det egna arbetet samtidigt som vi stöttar, respekterar och lär av varandra. Tillsammans skapar vi ett företagsklimat som gör det kul att gå till jobbet – idag och imorgon med sikte på framtiden.

Åhlin & Ekeroths aktuella projekt

Projektportföljen hos Åhlin & Ekeroth Byggnads AB består av en blandning mellan stora och små projekt inom både offentlig och privat sektor. Vår spetskompetens inom Industri, Bostad, Samhällsbyggnad, ROT och Byggservice ger oss bredden och därmed stabiliteten.



Vrinnevi, Norrköping

I ramavtal med Region Östergötland har Åhlin & Ekeroth Byggnads AB utfört ett flertal nybyggnads- och ROT-projekt inom Vrinnevi sjukhusområde. Under 2023-2024 pågår nybyggnationen av Hus 53 Block C, ett hus med vårdlokaler och omklädningsrum i två plan plus källare samt fläktrum på tak. Projektet omfattar platsgjutning av källare, resning av prefab-betongstomme, tegelfasad, bandtäckt plåttak samt väggar och ytskikt i fläktrummet. För minskad klimatpåverkan används så stor andel klimatförbättrad betong som möjligt inom bygget.

Projektets namn: Hus 53 Block C
Uppdrag: Nyproduktion vårdlokaler
Byggår: 2023–2024
Ort: Norrköping
Omfattning: : 6 500 kvm
Kund: Region Östergötland
Affärsområde: Öst
Entreprenadform: Tätt-hus-entreprenad



Petrus Magni skola, Vadstena

På uppdrag av Vadstena kommun genomför Åhlin & Ekeroth Byggnads AB en helrenovering av Petrus Magni skola. Projektet omfattar fem huskroppar samt betydande markarbeten med bland annat ny dränering för sporthallen och simhallen. Även simhallens parkering byggs om. Skolan byggdes 1967 och har under årens lopp inte genomgått någon större ombyggnation eller renovering. Skolmiljön anses ha stora kulturhistoriska värden som ska bibehållas genom varsam renovering och en hög grad av återbruk.

Projektets namn: Petrus Magni skola
Uppdrag: Helrenovering inkl. markarbeten
Byggår: 2023–2025
Ort: Vadstena
Omfattning: Fem huskroppar 5 900 kvm
Kund: Vadstena kommun
Affärsområde: Väst
Entreprenadform: Totalentreprenad



Husby Backe, Söderköping

Under hösten 2023 påbörjade vi renoveringen av badrummen i 19 loftgångshus på Husby Backe i Söderköping. Uppdragsgivare är det kommunala bostadsbolaget Ramunderstaden och projektvolymen är 33 miljoner kr. Totalt rör det sig om hela 162 våtutrymmen som med vår hjälp ska få en välbehövlig "make over" med bland annat nya ytskikt, badrumsporslin, inredning, handdukstork och duschplats med duschdörrar. Badrumsrenoveringen tar ca 5-7 veckor/lägenhet och projektet beräknas gå i mål under sommaren 2024.

Projektets namn: Husby Backe
Uppdrag: Badrumsrenovering
Byggår: 2023–2024
Ort: Söderköping
Omfattning: 19 loftgångshus, 162 våtutrymmen
Kund: Ramunderstaden AB
Affärsområde: Öst
Entreprenadform: Totalentreprenad



JM Lindö Strand 2, Norrköping

I maj 2022 hade vi byggstart för projekt Lindö Strand 2 i Norrköping som vi bygger på uppdrag av JM AB. Projektet omfattar fem flerbostadshus i fem plan med totalt 100 bostadsrättslägenheter om 1–4 rum och kök. Huset som ska stå klara hösten 2024 uppförs med hållbara material utifrån kraven för miljömärkning Svanen. Uppdraget är en fortsättning på redan avslutade Lindö Strand 1 och byggs i samma stil med tegelfasader, stora ljusinsläpp, öppna planlösningar, källargarage och påkostad gårdsmiljö.

Projektets namn: JM Lindö Strand 2
Uppdrag: Nyproduktion flerbostadshus
Byggår: 2022–2024
Ort: Norrköping
Omfattning: 100 lägenheter 1–4 RoK
Kund: JM AB
Affärsområde: Mellan
Entreprenadform: Utförandeentreprenad



Paletten, Mjölby

I samverkan med beställaren Toyota Material Handling utvecklar vi deras truckfabrik i Mjölby. Dagvattensystem, rivning, nybyggnad och ombyggnad – det mesta ryms inom detta byggprojekt. I centrum för satsningen står nybyggnaden av måleriet Paletten, en ca 7 500 kvm stor industrihall med en invändig frihöjd på 7,5 m. Hallen byggs med stort miljöfokus och kommer bland annat förses med solceller på taket. Genom aktiva materialval arbetar projektet fortlöpande med att minska klimatavtrycket.

Projektets namn: Paletten
Uppdrag: Nybyggnad av måleri m.fl. lokaler
Byggår: 2023–2024
Ort: Mjölby
Omfattning: Ca 8 350 kvm ny lokalyta
Kund: Toyota Material Handling i Mjölby
Affärsområde: Väst
Entreprenadform: Utförandeentreprenad i samverkan



Tinnerbäckshuset, Linköping

I nära samverkan med vår beställare Region Östergötland bygger vi sedan 2017, i flera etapper, Tinnerbäckshuset - en 24 000 kvm stor byggnad för psykiatrisk vård. Den jättelika byggnaden inom Universitetssjukhuset i Linköping byggs enligt riktlinjerna för Miljöbyggnad Silver samt med passivhusteknik med sikte på att bli en av landets energisnålaste sjukhusbyggnader. 14 000 kvm av projektet har redan överlämnats och vi jobbar nu för fullt med att färdigställa resterande 10 000 kvm till våren 2024.

Projektets namn: Tinnerbäckshuset
Uppdrag: Nyproduktion vårdlokaler
Byggår: 2017–2024
Ort: Linköping
Omfattning: 24 000 kvm
Kund: Region Östergötland
Affärsområde: Mellan
Entreprenadform: Utförandeentreprenad i samverkan

Flodéns



FLODÉNS | VD HAR ORDET

Motgångarna har gett oss styrka

En stark orderingång gör Flodéns redo att möta 2024 med ny energi.



Anna Källström
VD Flodéns

Aret 2023 har varit en prövning för Flodéns liksom för många andra företag i vår bransch. Trots utmaningarna med en sänkt omsättning och ett resultat som långt ifrån motsvarat våra förväntningar, så har vi en stark tro på företagets långsiktiga framgång. Vi är lokalt starka inom framför allt de segment som är våra prioriterade dvs. främst offentliga byggnader, ROT och vårdbyggnader. Geografiskt har vi under 2023 tagit ett starkare grepp även om Halland där vi nu utför entreprenader i alla kommuner.

De tuffa omständigheterna har utmanat oss att ompröva och förnya vår strategi. Vi har granskat våra processer, identifierat områden för förbättring och initierat åtgärder för att säkerställa att vi lärt oss av året som varit. Våra fastpris-entreprenader har lidit av de kostnadsökningar som funnits i branschen och vi har haft svårt att bibehålla vårt resultat. Genom att möta motgångarna med vår entreprenörspräglade inställning och ett engagemang för förändring så har vi lagt grunden för en hållbar och stabil framtid där bland annat samverkan och träbyggnation kommer vara en viktig

del för vår framgång. Givetvis är också ökat fokus på hållbarhet något som kommer prägla våra projekt framöver. Vårt fokus på kvalitet och att bidra till kundvärde har inte vacklat. Vi är övertygade om att våra insatser för att stärka vår verksamhet kommer att visa resultat över tid. Vi har lärt oss värdefulla läxor och kommer att använda dessa erfarenheter för att vässa vår konkurrenskraft och förbli relevanta i den snabbt föränderliga marknadsmiljön.

Trots årets utmaningar ser vi ljuset på framtiden. Stark orderingång och fina, nya projekt gör att vi är redo att möta 2024 med en nyfunnen styrka och insikt. Vi har vunnit ett antal samverkansprojekt i fas ett, vilket också kommer att vara fortsatt i fokus för 2024. Att vi trots en tuff marknad har kunnat bibehålla våra medarbetare gör att vi står starka inför framtiden.

Vi är tacksamma för det stöd och förtroende som våra kunder, samarbetspartners och medarbetare har visat oss under detta tuffa år.

Vi är fast beslutna att bygga en ännu starkare och mer framgångsrik framtid för Flodéns genom hållbart entreprenörskap.

Vår väg till långsiktigt förtroende

Företagets kärnverksamhet är att leda och genomföra byggentreprenader i Göteborgsregionen och Halland.

Vår målsättning är att vara förstahandsvalet när det kommer till att bygga skolor, ROT-renovera och genomföra om- och nybyggnation av offentliga lokaler, kontorsmiljöer och vårdbyggnader. Medarbetarna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur med

”Trygghet och Glädje för att utvecklas” som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag.

Olika bakgrund och erfarenhet ger Flodéns en samlad kompetens för att genomföra även komplexa byggprojekt.



Kvibergs is- och sporthall i Göteborg.

Här finns vi

Flodéns huvudkontor ligger i Göteborg. Vi utför entreprenadverksamhet och byggservice i Göteborg med kranskommuner.

Från vårt lokalkontor i Kungälv bedriver vi entreprenadprojekt och byggserviceverksamhet.

Flodéns finns även i Varberg och Halmstad där vi främst bedriver entreprenadverksamhet med både ny – och ombyggnationer.

Våra verksamhetsområden 2023

-  Nybyggnation skola & idrott
-  Ombyggnation bostäder
-  Nybyggnation bostäder
-  Ombyggnation lokaler



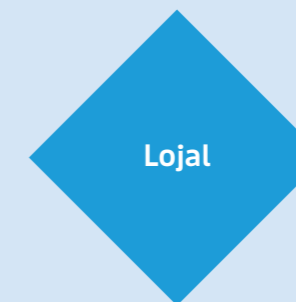
Flodéns värdegrund



Hjälpsam

- ▶ Be om hjälp/hjälp andra
- ▶ Prestigelös
- ▶ Kreativ
- ▶ Ödmjuk

Vi är prestigelösa och kreativa. Vi har ett ödmukt förhållningssätt där vi tar hjälp av varandras kunskaper och erfarenheter.



Lojal

- ▶ Jämbördig i förhållande till kunder och leverantörer
- ▶ Gläds åt goda resultat
- ▶ Lagspelare

Vi värnar om våra kunder och leverantörer och gläds åt varandras framgångar. Vi stöttar varandra i med- och motgång och står upp för våra värderingar.



Duglig

- ▶ Kompetent
- ▶ Lösnings- och kundorienterad
- ▶ Respektfull

Vi är kompetenta med lång erfarenhet av vår bransch och vi värnar om ett respektfullt förhållningssätt mot våra kunder, leverantörer och varandra.

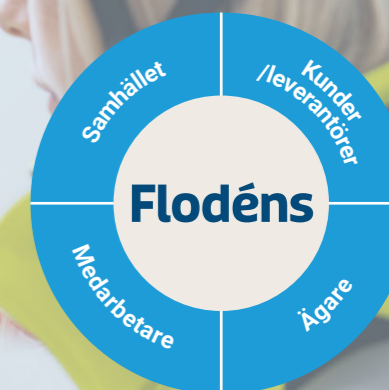
Trygghet och glädje för att utvecklas

- Kunden upplever trygghet i mötet med Flodéns och önskar fortsatt samarbete.
- Ledande på genomförandet av komplexa projekt.
- Det är inte beställningarna som räknas, utan leveranserna.

Människorna i Flodéns är alla involverade i utvecklingen av bolaget, såväl på kort som på lång sikt, vilket skapar en företagskultur med "Trygghet och

glädje för att utvecklas" som ledord. Detta stärker vår konkurrenskraft i att leda och genomföra uppdrag.

Vi brukar också förklara det som att runt Flodéns finns samhället, medarbetare, ägare, kunder och leverantörer som alla fyra påverkar oss på ett eller annat sätt. Men vi vill visa att kraften kommer från våra medarbetare med våra värderingar ut till kunder och leverantörer, vilket skapar trygghet och glädje att utvecklas.



Strategier

- Fortsatt satsning på samverkan och träprojekt
- Införa en digitaliseringsplan
- Öka fokus på hållbarhet. Återbruk kommer att vara en viktig del
- Marknadsplan med tydliga aktiviteter för kundbearbetning
- Värna och utveckla företagskulturen

Flodéns aktuella projekt

Flodéns erbjuder många olika typer av projekt, från mindre byggservice-uppdrag till större entreprenader. Våra beställare är både offentliga och privata. Projekten drivs som utförande- eller totalentreprenad och ibland i samverkansform. Den varierande mixen av projekt ger Flodéns en bred grund och stabilitet.



Blå Stjärnans Djursjukhus, Mölndal

Castellum och Blå Stjärnans Djursjukhus utvecklar nytt toppmodernt djursjukhus i Mölndal. Flodéns har fått uppdraget att bygga det som kommer att bli Sveriges största smådjursklinik, med en yta om 11 200 kvm och en kapacitet att ta emot upp emot 42 000 patienter varje år från hela landet, exempelvis katter, hundar, reptiler och fåglar.

Flodéns uppdrag avser etapp 3 av projektet. Tidigare etapper som avser grund och källarkonstruktion har utförts av andra entreprenörer. Byggproduktionsstart för etapp 3 var september 2023 och projektet beräknas vara klart hösten 2024.

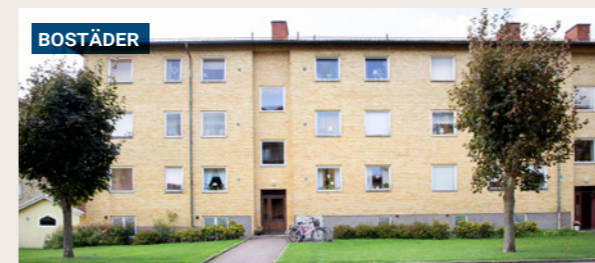
Projektets namn: Blå Stjärnans Djursjukhus
Uppdrag: Nybyggnad
Byggår: 2023–2024
Ort: Mölndal
Omfattning: 11 200 kvm
Kund: Castellum AB
Typ: Vårdbyggnad
Entreprenadform: Totalentreprenad



Kv. Adjunkten, Varberg

För Varbergs Bostad ska vi projektera och prissätta (Fas 1) en klimatskalsrenovering av bostadsområdet Sörsedammen i Varberg, med förhoppningen om vidare kontrakt för byggnation (Fas 2). Renoveringen omfattar tak, fönster, fasader och balkonger, vilka har uppnått teknisk livslängd och behöver bytas ut. Även utemiljön i form av innergårdar, komplementbyggnader, allmänna ytor m.m. ska ses över. För den första etappen om tre bostadshus av 13, så har vi med beställaren en gemensam ambition om en byggstart under april/maj 2024 med optioner på fler etapper.

Projektets namn: Kv. Adjunkten
Uppdrag: Klimatskalsrenovering
Byggår: 2023–
Ort: Varberg
Omfattning: 14 200 kvm
Kund: Varbergs Bostad
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan, Fas 1



Tingberget, Kungälv

Bostadsområdet på Tingberget i Kungälv byggdes för 60 år sedan och Flodéns har fått uppdraget att genomföra en totalrenovering. Arbetet kommer utföras etappvis inom området och vi har från Aranäs Projekt AB fått förtroendet att utföra den första etappen. Tak, fasad, fönster och stammar ska bytas samtidigt som alla 36 lägenheter ska totalrenoveras, utöver detta ska fem nya lägenheter tillskapas.

Projektets namn: Tingberget, etapp 1
Uppdrag: Ombyggnad
Byggår: 2023–2024
Ort: Kungälv
Omfattning: 36 lägenheter
Kund: Aranäs Projekt AB
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan



Påvelundsskolan, Göteborg

För Göteborgs Stad utför vi en ny- och ombyggnad av Påvelundsskolan 7-9 i Västra Frölunda. Det är en ombyggnad om totalt ca. 5 100 kvm och en tillbyggnad om ca. 6 600 kvm. Sammanlagt är det fem olika byggnader fördelat på två st- och tillbyggnad, en ombyggnad och två nybyggnader. En av byggnaderna ska utföras i KL-trä (korslimmat trä). Utöver detta tillkommer finplanering av skolans utemiljö.

Projektets namn: Påvelundsskolan
Uppdrag: Ny- och ombyggnad
Byggår: 2023–2026
Ort: Göteborg
Omfattning: ca. 12 000 kvm
Kund: Stadsfastighetsförvaltningen, Göteborgs Stad
Typ: Skola
Entreprenadform: Totalentreprenad



Hotell Panorama, Göteborg

För KAB Fastigheter genomför Flodéns en omfattande helrenovering av hotell Panorama, centralt beläget i Göteborg. Projektet omfattar ombyggnation av hotellets 14 våningar, inklusive reception och restaurang samt totalt 336 hotellrum. I arbetet ingår byte av fasad, nytt storkök, renovering av samtliga ytskikt, badrum samt konferensrum. Hotellet kommer delvis att vara öppet under ombyggnationen. Hyresgäst är Strawberry.

Projektets namn: Hotell Panorama
Uppdrag: Ombyggnad
Byggår: 2023–2025
Ort: Göteborg
Omfattning: 14 våningar, 336 rum
Kund: KAB Fastigheter AB
Typ: Hotell
Entreprenadform: Totalentreprenad



Varbergs Teater, Varberg

I ett samverkansprojekt för Varbergs kommun ska vi projektera och prissätta (Fas 1) på Varbergs Teater, vilket omfattar en renovering av fasad och fönster. Vi har som option att även bygga en balkong på utsidan för att återskapa byggnadens ursprungliga utseende från 1895, om detta genomförs så kommer balkongen i så fall bara att vara ett "smycke".

Projektets namn: Varbergs Teater
Uppdrag: Ombyggnad
Byggår: 2023–
Ort: Varberg
Kund: Varbergs kommun
Typ: Kulturfastighet
Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan, Fas 1

Våra strategiska utvecklingsområden

ByggPartnerGruppen arbetar målmedvetet för att stärka kompetensen inom framförallt träbyggnad, partnering/samverkan och hållbarhet.

Tre områden där vi ska bli ännu bättre

ByggPartnerGruppens verksamhetsbolag har tre gemensamma kunskaps- och utvecklingsområden som är högt prioriterade. Dessa är träbyggnation, partnering och hållbarhet. När vi som koncern stärker vår gemensamma kompetens och ökar vår konkurrenskraft inom dessa områden bidrar vi även till utveckling av byggbranschen och samhället.



Träbyggnation

Vi vill bli en ledande entreprenör inom stora träprojekt. Genom att kombinera kunskap och erfarenhet inom koncernen ska vi nå den positionen.



Samverkan / partnering

Våra affärer ska bygga på samverkan med våra kunder och samarbetspartners. På detta vis skapar vår verksamhet mesta möjliga nytta.



Hållbarhet

Genom att driva hållbarhetsfrågan gemensamt i tre stora byggbolag kan vi vara med och påverka branschen på allvar.



↑ CEDERHUSEN Samarbetet mellan ByggPartner, Folkhem och strategiska partners präglade hela projektet.

Träbygget Cederhusen – ett bostadsprojekt som flyttar gränserna

Våren 2024 avslutar ByggPartner och Folkhem ett av världens största bostadsprojekt i massivträ. Cederhusen har blivit ett landmärke i Hagastaden.

Cederhusen etapp 3-4, Stockholm

Uppdrag: Nyproduktion
Byggår: 2022–2024
Ort: Stockholm
Omfattning: 134 lägenheter
Kund: Folkhem
Typ: bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad

CEDERHUSEN

Cederhusen ligger i Hagastaden och är Stockholms första stora bostads-
kvarter i massivträ, tillika ett av de största trähusprojekten i världen i
innerstadsmiljö. Cederhusens andra kvarter, Humboldt, uppfördes av
ByggPartner för Folkhem och består av två huskroppar i med totalt 134
bostadsrätter samt 4 lokaler. Husen är upp till 13 våningar höga och bildar
en bred och hög front i söderläge mot Norra Stationsparken, nära den nya
tunnelbanan i Hagastaden. Husen är byggda med trästomme från Stora
Ensos sågverk i Grums, Värmland. Foto: Folkhem



← CEDERHUSEN Husen är byggda i stora skivor av korslimmat trä. Hela konstruktionen är en samverkanskonstruktion för att kunna fördela lasterna så gynnsamt som möjligt ner till tunnelväggarna som husen vilar på.

CEDERHUSEN ↕

Cederspånen spikades på fasaden för hand och ger en varm och naturlig exteriör till byggnaderna. Stommen till projektet är levererad av Stora Enso, med undantag för vissa detaljer som kommer från Dalahusgruppen.



" Vi monterade 32 våningsplan på 32 veckor, fördelat på fyra trapphus. Vilket tempo!"



† David Grimheden, Hållbarhetschef och chef för ByggPartners region Stockholm

En ny standard för trähus

- Vi kan vara stolta! Nu har vi byggt ena halvan av Cederhusen, som är ett av Stockholms mest profilerade bostadsprojekt.

Så säger David Grimheden, chef för ByggPartners region Stockholm. Han har tillsammans med sina kollegor arbetat med kvarteret Humboldt i två år. Nu överlämnas husen till Folkhem och lägenheterna fylls med liv. Humboldt är den ena delen av två i Folkhems ambitiösa projekt Cederhusen. Det första kvarteret, Bologna, utsågs till årets Stockholmsbyggnad 2023 med motiveringen att "Cederhusen sätter en ny standard i Stockholm för vad ett trähus kan vara och hur det kan bidra till i Stockholms stadsbild."

Våren 2024, när projektet står färdigt, har Folkhem tillsammans med sina entreprenörer byggt 245 lägenheter i ett av världens största bostadsprojekt i massivträ.

En kvalitet som sticker ut

Folkhem beskriver poetiskt Cederhusen som

en hyllning till hantverk, stolthet och engagemang.

David Grimheden kan skriva under på detta. I synnerhet vill han lyfta hantverkarnas arbete med detaljerna i trä. Husen har en kvalitet som verkligen sticker ut.

- Här finns knappt några standardlösningar. Interiört är det mycket hög nivå på arbetet, och även fasaden. Den är ju finsnickeri, säger han och beskriver hur cederspånen har spikats fast på ytterväggarna för hand.

Enorm träkonstruktion

Cederhusen har en sammanlagd stomme på nästan 9 000 kubikmeter svenskt KL-trä. När ByggPartner kom in i projektet Humboldt fanns en färdigritad stomme som produktionsanpassades av Limträteknik i Falun. Byggnadsdelarna tillverkades sedan med exakt passform, urtag, hål och öppningar av Stora Enso i Grums, för att köras till Stockholm. Tack vare god leveransplanering och effektiva byggmetoder kunde den enorma träkonstruktionen

resas i en takt av ett våningsplan i veckan. Sommaren 2023 nådde kvarteret Humboldt sin fulla höjd.

- Vi byggde klart stommen på exakt utsatt tid, vilket innebär att vi monterade 32 våningsplan på 32 veckor, fördelat på fyra trapphus. Vilket tempo!

När produktionstakten var som högst arbetade ett hundratal personer på bygget, varav 13 hantverkare och 8 tjänstemän från ByggPartner, med platschef Selwan Refat i spetsen.

När husen nu står på plats går det knappt att minnas hur området såg ut tidigare. Den hårt trafikerade E4/E20 är överdäckad och bebyggd med bostäder och kontorshus, vilket suddar ut gränsen mellan Karolinska sjukhusområdet, Solna och Stockholms innerstad.

- Det känns oerhört bra att projektet blev så lyckat, säger David Grimheden. Jag hoppas att folk ser det och tänker, wow! Om ByggPartner kan bygga det där, då klarar de vad som helst.



→ Stomresning av en ny förskola i Borlänge. De stora skivorna av KL-trä monteras i god takt av kranföraren och ByggPartners skickliga trähantverkare.

Kunskap om trä ger ByggPartner konkurrensfördelar

ByggPartner har tagit en position inom trähusbyggande med stora projekt i Mellansverige. När allt fler vill bygga i trä ökar efterfrågan på bolagets spetskompetens.

De kallas internt för trägruppen, specialisterna som enbart arbetar med stommar och byggelement i trä. I takt med en ökad efterfrågan på erfarenhet från större trähusbyggen har gruppen fått fler och fler uppdrag. Förfrågningar om trästommar kommer in via de vanliga kanalerna för upphandling, men också direkt från branschkollegor.

Många i branschen är osäkra på hur man bygger stora trähus. Även riksbyggarna, som ofta saknar lokal spetskompetens, säger Christoffer Lind, som är entreprenadingenjör i ByggPartners trägrupp.

Trägruppen deltar i byggprojekt i hela landet, dels inom ramen för ByggPartners entreprenadverksamhet, dels med

stöd av Dalahusgruppen för produktion och montage – eller genom en kombination av olika resurser.

Ett byggföretag som inte själva har kunskap att projektera, köpa in och montera trästommar kan anlita Dalahusgruppen som underentreprenör. I dessa fall kommer trägruppen in och applicerar ett rådgivande arbetssätt, där rollen som underentreprenör även innebär deltagande i projekteringen.

- Vi tar ett stort ansvar som underentreprenör och är aktiva i beslutsfattandet. Genom att bidra med vår erfarenhet kan vi hitta rationella, byggbara lösningar och optimera genomförandet, säger Amanda Roberg, även hon entreprenadingenjör i trägruppen. →

→ ByggPartner har under snart sex år byggt serverhallar i trä tillsammans med Ecodatacenter i Falun. Den nuvarande etappen som ska stå färdig 2025 sysselsätter närmare 300 personer under byggtiden och är ett av ByggPartners största projekt.



Trähusbyggande – ett strategiskt initiativ för hela koncernen

ByggPartnerGruppens entreprenadbolag har stor erfarenhet av att projektera och bygga i trä. Vi bygger bland annat skolor, vårdboenden, idrottshallar och bostäder i trä.

ByggPartnerGruppen har under de senaste åren tagit en stark position inom trähusbyggande. För att samordna vår kompetens inom träbyggnad arbetar vi med olika utvecklingsprojekt inom koncernen – framförallt med att dela kunskap och erfarenhet. Vi äger också träkomponentstillverkaren Dalahusgruppen, vilket gör att vi kan erbjuda projektering, egen tillverkning, leverans och montage av till exempel komponenter i KL-trä, takstolar, väggblock, ribb-bjälklag samt tak- och bjälklagskassetter.

Vi arbetar nära viktiga leverantörer av korslimmat trä och limträ, som är de vanligaste stommaterialen när vi bygger stora trähus. Tillsammans med bland andra Setra och Stora Enso, som är två marknadsledare inom trähuskomponenter, kan vi erbjuda ett helhetskoncept för stommar i KL-trä. I och med att vi inte bara är en beställare av trästommar utan även aktivt driver utveckling av arbetssätt och lösningar, kan vi medverka till att den föreslagna produkten bli ännu bättre. I ett antal projekt agerar vi även underentreprenör åt andra byggbolag. Det är en affärsmöjlighet som vi har fått tack vare vår skicklighet i att projektera och bygga stora hus i trä.

I trähusprojekten är det vanligt att vi tillsammans med våra uppdragsgivare tar fram lösningar som hjälper oss att flytta gränserna för vad som är möjligt inom träbyggnation. Exempel på detta är Cederhusen i Stockholm, Hemlingborg i Gävle samt Ecodatacenter i Falun. Att bygga serverhallar i trä var en helt ny tanke när vi inledde samarbetet med Ecodatacenter 2018. Sedan dess har ByggPartner byggt två serverhallar och är under 2024 i gång med nästa etapp i en entreprenad som sysselsätter närmare 300 personer under byggtiden. Här bygger vi serverhallar, kontors- och servicebyggnader, alla i enlighet med en tydlig träbyggnadsstrategi. När allt står färdigt under första kvartalet 2025 kommer datacentret i Falun att vara ett av landets största.

Anpassning av byggdelar ger smidig byggfas

Beställarna har fått upp ögonen för massiva trästommar, men det finns fortfarande en stor rädsla, menar Christoffer. Trägruppen ger goda råd, bland annat om optimering av stommens olika delar.

- Jag skulle säga att vår verkliga styrka är anpassningen av byggdelarna för att få en smidig produktionsfas och för att spara material och tid. Att göra ett hål eller en urfasning är så mycket enklare på fabriken än ute på bygget.

Dalagusgruppen är ByggPartners trähusföretag och en viktig pusselbit i helhetslösningen för träbyggnation. I fabriken tillverkas byggdelar och görs specialanpassningar på delar som kommer från andra leverantörer. Eftersom trägruppen deltar aktivt i projekteringen kan de föra en dialog med övriga projektörer om förutsättningarna inför produktionen och se till att justeringar görs i fabriken.

Det kräver en stor förståelse för produktionsprocessen, både i fabriken och på bygget.

- Att vi som entreprenör har en egen trähusfabrik är ganska unikt vill jag påstå. Det gör bland annat att vi har en djup insikt i hela produktionskedjan och det ger ett förutsägbart flöde i produktionen och en väsentlig kvalitetsskillnad på det som kommer till byggsplatsen, säger Amanda.



↑ **TRÄGRUPPEN** ByggPartners spetskompetens inom trä består bland annat av **Andreas Vestlund, Christoffer Lind och Amanda Roberg**. De arbetar med projekt i hela landet, både för den egna koncernen och för andra byggare. Det finns en stor efterfrågan på kompetens inom trähusbyggande.

tillämpning har visat sig vara en bra kombination. Amanda beskriver leveransen som ett lagarbete.

- Vårt nätverk är jätteviktigt. Tillsammans utvecklar vi kunskapen om träbyggnation. Kunskap som vi delar med våra kunder för att optimera deras projekt och göra dem framgångsrika.

Teori och praktik ger helhetsbilden

Trähusbyggandet har vissa välkända utmaningar, varav brand, ljud och fukt är de mest kritiska. För att klara dessa arbetar ByggPartner nära strategiska leverantörer som har effektiva metoder. Fuktkontroll är kanske det mest kritiska under byggskedet och metoderna är fortfarande under utveckling.

- Beroende på hur byggnaden ser ut kan ett väderskydd bli både dyrt och svårt att få till. Vi har rest trästommar i olika miljöer och årstider och har erfarenhet av att bygga både med och utan väderskydd, säger Christoffer.

Att erbjuda både teoretisk kompetens och praktisk

Ett trähusprojekt steg för steg

ByggPartners trägrupp har kompetens i hela projektkedjan och löser kundens behov i alla steg, från idé till överlämning.

**1. Förfrågan ABT-U**

Via projektportal, direkt från kund eller från materialleverantör, konsult, mfl.

2. Kalkylunderlag

Tas fram på egen hand eller med hjälp av konsult, materialleverantörer, etc

3. Anbud lämnas

Anbud på helheten, inklusive KL-trä, Limträ, Ståll, DHG-produkter, Förädling, Montage, Projektering, Projektledning

4. Projektering

Görs av ByggPartner tillsammans med en erfaren träkonstruktör. Projektering av stomme och tillverkningsunderlag för alla komponenter

5. Inköp

Planering och genomförande av inköp och leverans.

6. Anpassning

Dalagus anpassar/förädlar huskomponenterna och tillverkar delar från grunden.

7. Leverans och montage

Dalagusgruppens montage-team levererar och bygger stommen på plats, i samarbete med kunden.



↑ **PÅVELUNDSSKOLAN** Idrottshallen i trä är ett samarbete mellan koncernbolagen Flodéns och ByggPartner. Hallen blir Flodéns första större projekt med trästomme.

”Det här träprojektet är ett genombrott för oss”

Flodéns gör sin debut som träbyggare med en ny idrottshall för Göteborgs stad. Nu blickar man framåt mot nya projekt i en stad med stor potential för trähus.



↑ Filip Staxäng, Projekteringsledare, Flodéns

”Det är en stor fördel att vi har den här kunskapen i koncernen. Annars hade vi fått anlita en extern konsult, som kanske inte tänker som en byggare.”

Växande barnkullar i högstadeåldern är skälet till att Göteborgs stad nu bygger ut och anpassar Påvelundsskolan, F-9. Flodéns är totalentreprenör för projektet som bland annat omfattar en idrottshall i trä. Filip Staxäng är projekteringsledare i projektet. Han och hans kollegor har fått mycket hjälp av ByggPartners trägrupp i projekteringen.

- Det är en stor fördel att vi har den här kunskapen i koncernen. Annars hade vi fått anlita en extern konsult, som kanske inte tänker som en byggare. Nu är det Amanda som färdigprojekterar stommen och gör den byggbar.

Filip syftar på Amanda Roberg i ByggPartners trägrupp. Hon är speci-

alist på trästommar och arbetar med projekt över hela landet. När ByggPartnergruppen bildades 2022 var det delvis med syftet att skapa samverkan mellan koncernbolagen.

- Vi på Flodéns har ingen vana att bygga i trä. Men att ha ByggPartner i samma koncern ger oss en klar fördel. De har ju enormt mycket erfarenhet av trästommar.

I Påvelundsskolan är det en mindre idrottshall som ska byggas i trä. Inget jätteprojekt alltså, men Filip är förhoppningsfull. Han ser en stor utvecklingspotential inom träbyggandet i Göteborg.

- Det här ska vi förstås utnyttja framåt. Vi går in i ett nytt skolprojekt under året och då kommer vi att presentera förslag på lösningar i KL-trä.

Påvelundsskolan, Göteborg

Uppdrag: Ny- och ombyggnad

Byggår: 2023–2026

Ort: Göteborg

Omfattning: cirka 12 000 kvm

Kund: Stadsfastighetsförvaltningen, Göteborgs Stad

Typ: Skola

Entreprenadform: Totalentreprenad

Samarbete gav framgång i Gävles stora träbyggen

Bra dialog och koll på siffrorna. Det är den spontana reflektionen från Gavlegårdarnas ombud Mattias Janson efter att ha genomfört två trähusprojekt med ByggPartner.

↑ SÖDRA HEMLINGBY Stomresning i projektet Södra Hemlingby bostäder i Gävle.

Gävle har byggprojekten överlappat varandra under flera år, med både bostäder och samhällsfastigheter. Ett av de dominerande projekten ligger i Södra Hemlingby, lite utanför Gävle centrum. Där har det vuxit fram en ny stadsdel, med bostadskvarter av olika typ kring navet som utgörs av Hemlingborg, med skola, förskola, äldreboende och idrottshall. Projektet Hemlingborg färdigställdes under 2023 i partnering med Gavlegårdarna, Gavlefastigheter och ByggPartner. Ett jättestor projekt för Gävle, med ett helt nytt tänk kring samordning av verksamheter.

Mattias Janson. Du var Gavlegårdarnas ombud i projektet. Varför valde ni att arbeta i partnering under byggandet av Hemlingborg?

- Vi hade svårt att fullt ut beskriva projektet i tidigt skede. Det fanns en massa förutsättningar, behov och förväntningar på Hemlingborg, men vi visste inte exakt hur vi skulle genomföra det hela inom budget. Just de svårbeskrivna projekten är nog lämpligare i partnering. När vi behöver mejsla fram något tillsammans med en erfaren byggare.

Två av kommunens bolag delade på entreprenaden. Vad innebar det för projektet?

- Det blev mer komplext med gränsdragning i olika byggdelar och inte minst fördelning av ansvar under driftskedet. Vi insåg tidigt att många delar i projektet skulle kräva ett djupare samarbete, dialog, samförstånd och öppenhet. Genom att jobba strukturerat tillsammans kunde vi klara ut alla frågor och få en jättefin byggnad för flera olika verksamheter. →



↑ Mattias Janson, Ombud, Gavlegårdarna



Hemlingborg är Årets Bygge 2024

Hemlingborg vann Byggindustrins utmärkelse Årets bygge i kategorin samhällsfastigheter på Construction summit i mars 2024.

- Det har varit ett otroligt samarbete mellan byggare och byggherre under hela resan. Det har inte varit något problem över huvud taget, ändå började vi mitt under pandemin, så en stor eloge till Byggpartner, säger Per-Arne Vahlund, vd Gavlefastigheter.

Juryns motivering: I hård konkurrens drog en sympatisk vision det längsta strået. Projektet har i praktiken omsatt vad de flesta av oss bara pratar om – att skapa en gränsöverskridande plats för både gammal och ung. Och när även samverkansformens styrka låter entreprenören byta till mer hållbart material, ja då står både vi och gävleborna som vinnare 2024. Vinnare i kategorin samhällsfastigheter är Hemlingborg.



↑ **HEMLINGBORG** I skolans matsal har väggpartier i KL-trä lämnats synliga och träkänslan är påtaglig.

Vilka fördelar upplevde ni med partnering som samarbetsform i just detta projekt?

- Överlag var det mycket positivt. Helt klart en fördel för alla inblandade. ByggPartner har stor erfarenhet av partnering och var drivande i att driva den successiva utformningen, fånga upp frågor och återkomma med förslag på lösningar. Vi kunde öppet fråga oss: blir det här bra, eller kan vi göra på något annat sätt? Den typen av utmanande diskussioner är ofta väldigt bra för ett byggprojekt.

Hemlingborg är ett trähus. Hur påverkade det projektet?

- Att vi valde trä är ett resultat av den dialog som vi hade i tidigt skede. Att jobba med en byggare som kan trä gör ju

resan enklare och vi har också lärt oss mycket om träbyggnation under tiden.

Sedan är trä inte lösningen på allt. Stommen på Hemlingborg är ju en slags hybrid av stål, trä och betong, enligt principen rätt material på rätt plats.

Du var även ombud under byggandet av det nya bostadsområdet intill Hemlingborg, även det ett träprojekt. Varför valde ni att bygga bostäder i trä?

- Vi hade länge planerat att bygga bostäder i trä, men inte hittat ett lämpligt projekt. Södra Hemlingby var ett ganska lagom projekt att börja med. Även om sex hus med 132 lägenheter är stort, så var husen inte alltför höga och komplicerade.

Även här var ByggPartner entreprenör, men i en klassisk totalentreprenad. Hur upplevde du skillnaden mellan projektformerna?

- I många avseende arbetade vi ganska lika i de här projekten, även om det ena var en formell partnering. Dialogen med ByggPartner var god, avtalen följdes, ekonomin redovisades på ett bra sätt och arbetet med löpande förbättringar kändes bra, inte minst när det gällde inköp.

Projektet genomfördes när Ukrainakriget påverkade priser och leveranser som mest. Hur berördes ni av det?

- Tack vare ett proaktivt inköpsarbete kunde vi undvika de största effekterna. Trästommen var bokad tidigt och inkö-

parna säkrade snabbt upp material som kunde riskera att sticka i pris. Det var en viktig framgångsfaktor för oss.

Hur tänker ni framåt kring träbyggande och partnering?

- Vi har ingen uttalad strategi i den frågan. Det är helt beroende på vad vi ska bygga. Men i och med projekten i Södra Hemlingby har vi ökat vår interna kompetens i båda delar, vilket gör det enklare att planera för nya projekt i både partnering och trä.



Södra Hemlingby, Gävle

Uppdrag: Nyproduktion av hyresrätter
Byggår: 2021–2023
Ort: Gävle
Omfattning: 132 hyresrättslägenheter
Kund: Gavlegårdarna
Typ: Bostad
Entreprenadform: Totalentreprenad

← **SÖDRA HEMLINGBY** Fasaderna är täckta med skiffer. Ett nytt fasadmaterial för Gavlegårdarna och ByggPartners snickare.

Hemlingborg, Gävle
Uppdrag: Multifunktionsbyggnad
Byggår: 2020–2023
Ort: Gävle
Omfattning: 245 lägenheter
Kund: Gävlefastigheter, Gävlegårdarna
Typ: Skola, vård/omsorg
Entreprenadform: Generalentreprenad, partnering

→ **HEMLINGBORG**
 Multifunktionshuset med skola, förskola, äldreboende och idrottshall byggdes med trästomme i partnering.





↑ **PROJEKTET TAR SIN BÖRJAN** Bild från Dalahus fabrik i Linghed under det inledande skedet inför byggandet av Electrolux nya huvudkontor i Stockholm. Mattias Brännström, längst till höger visar ett exempel på blocklimning.

Dalahusgruppen - helhetslösning inom träbyggnation

Dalahusgruppen är en av Sveriges mest kompletta leverantörer av byggkomponenter och helhetslösningar för större byggprojekt i trä. Det är en kompetens och förmåga som ytterligare stärker ByggPartnerGruppens position inom trähusbyggande.

Dalahusgruppens verkliga styrka är utveckling och optimering av stommar och huskomponenter. Eftersom man enbart arbetar med träbyggnad har medarbetarna ett stort och verklighetsnära kunnande om kritiska faktorer i att bygga med trä.

– Vi kan optimera trästommen så att det verkligen ger effekt i klimatberäkningarna. För att klara det behöver vi ha kontroll på hela kedjan, från kon-

struktion till produktion och montage. Det kan vi göra i Dalahusgruppen, säger Mattias Brännström, teknisk chef för Dalahusgruppen.

Företagets erbjudande spänner från traditionell träprefabrikation av väggar, bjälklag och tak till byggkomponenter i massivträ så som limträ, KL och LVL, blocklimmande limträkonstruktioner och Ribbelement. Leveranserna är antingen monteringsfärdiga eller inkluderar montage och en stor del av

komponenterna tillverkas eller bearbetas i den egna fabriken i Linghed.

VD Sten-Erik Malmqvist är övertygad om att den förmågan kommer att vässas ytterligare inom ramen för Dalahusgruppen.

– När vi samlar fler funktioner under samma tak får vi en smidigare samverkan mellan olika produktionssteg. I slutänden ska det ge ännu bättre materialoptimering och högre projektkvalitet.

" Vi kan optimera trästommen så att det verkligen ger effekt i klimatberäkningarna. För att klara det behöver vi ha kontroll på hela kedjan, från konstruktion till produktion och montage. Det kan vi göra i Dalahusgruppen. "



Mattias Brännström,
teknisk chef för
Dalahusgruppen.

→ **INFÄSTNING** Detalj till infästningen i en trästomme. Just denna del specialtillverkades för projektet Electrolux.



DALAHUSGRUPPEN

Dalahus, med tillverkning i egen fabrik norr om Falun, har en stark marknadsposition som leverantör av bland annat stommar, väggar, tak och andra byggnadsdelar i trä. Dotterbolaget, Dalahus Montage, är specialiserade på montage av byggelement i trä. Tillsammans utgör dessa två bolag Dalahusgruppen och marknadsförs under detta varumärkesnamn.

Dalahusgruppen bildades i augusti 2023 när Dalahus AB förvärvade Dala Massivträ AB och Massivträ Press i Dalarna AB i syfte att skapa en företagsgrupp som kan erbjuda helhetslösningar för större byggprojekt i trä. Dessa två förvärvade bolag är idag fusionerade med Dalahus AB som ingår i ByggPartnerGruppen.

→ **TRÄSTOMME** Stommen till Electrolux Groups nya huvudkontor är helt i trä, varav mycket kommer att förbli synligt. Infästningarna syns i övergången mellan olika stomdelar.

**Partnering**

- Gemensamt prövande
- Gemensamt lärande
- Erfarenhetsåterföring
- Öppna böcker

Hållbarhet

- Socialt
- Ekonomiskt
- Ekologiskt

Stabilitet

- Öppenhet
- Förutsägbarhet
- Ömsesidighet

Möjligheter

- Delade risker och möjligheter

Sunda projekt

Så arbetar vi i partnering

Partnering är en typ av samverkan där vi kan maximera nytta för alla inblandade, minska klimatpåverkan och bidra till lärande och relationer.

Partnering är, enligt vår mening den optimala projektformen. En fördel med partnering är de många möjligheter som skapas i de fördjupade relationerna med kund, verksamhet, användare och inte minst underentreprenörer.

Möjligheternas projektform

Genom att lyssna till varandra och resonera oss fram till de bästa lösningarna får vi kunskaper och erfarenheter som vi inte skulle få i en traditionell entreprenad och som hjälper oss att effektivisera både det aktuella projektet och framtida gemensamma projekt. Tillsammans utforskar vi nya material, metoder och lösningar som kan göra projektet bättre och mer hållbart. Partnering ger goda chanser till maximerad nytta för alla inblandade, eftersom vi driver projektet gemensamt och alla både kan och vill bidra till dess framgång. Detta kräver att

vår relation präglas av öppenhet och kreativitet.

Nytta för alla parter

Partnering kan enkelt beskrivas som en strukturerad samarbetsmetod, grundad i ett gemensamt intresse för projektets framgång.

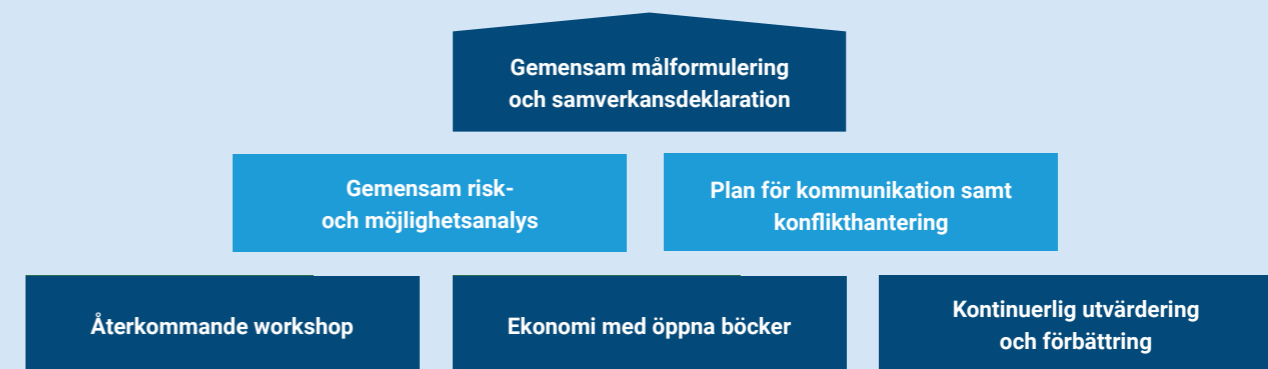
I en anda av ömsesidig vinning kan vi kalkylera med risker och möjligheter på ett mer dynamiskt sätt än i en traditionell entreprenadform. Det gör att riskerna blir balanserade och att vi får en lugnare och mer förutsägbar produktionsfas.

Alla dessa fördelar kommer inte utan insats. En lyckad partnering kräver, enligt vår syn på saken, ömsesidighet i en hel rad frågor. När samtliga parter uppnår denna ömsesidighet och litar på varandra, då är partnering en riktigt bra metod för att uppnå sunda projekt.

Fördelar med partering som projektform

- Ett tryggare och mer förutsägbart projekt
- Bättre kvalitet under både produktions- och brukarfasen
- Träffsäker tidplanering gör att projektet blir färdigt i tid

- Ekonomisk balans och effektivare riskhantering
- Effektiv och anpassningsbar byggfas
- Lärande och relationsbyggande ger positivt arbetsklimat

**Partneringprojektets grundstenar**

För att ett partneringprojekt ska bli lyckat krävs engagemang från projektets deltagare. Det är också viktigt att komma överens om en del grundläggande förutsättningar. Vi kan likna dessa vid grundstenar som vårt samarbete vilar på.

ByggPartnerGruppens partneringmodell**Anbud**

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av organisation och arbetssätt.

Projektdefiniering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

Inköp & Upphandling

Projektet är en stor beställare av varor och tjänster. Tillsammans med kunden väljer vi det bästa för projektet och inte bara lägsta pris.

Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. ByggPartner strävar efter att behålla relationen genom att erbjuda kontinuerlig service via vår byggservice.

**Visionen med varje partneringprojekt...**

är enligt vår syn att alla inblandade ska uppleva lärande, delaktighet och kreativitet

**Målet med varje partneringprojekt...**

är att projektet ska bli framgångsrikt för alla inblandade parter

**Förutsättningarna för att nå målet och visionen är...**

dialog, engagemang och ömsesidighet



↑ SKVADRONEN Vårdlokaler är ofta komplexa och installationstäta och med en verksamhet som har speciella krav. Då passar samverkan extra bra, eftersom det är många frågor som behöver redas ut under projektet.

Samverkan för vård i världsklass

Byggnationen av Hus C på Garnisonsområdet i Linköping är ett lysande exempel på en lyckad entreprenad i samverkan. Förtroende, transparens och ett gemensamt fokus på projektets bästa genomsyrar samarbetet mellan Intea, Åhlin & Ekeroth och hyresgästen Region Östergötland.

Att bygga lokaler speciellt anpassade för vård är ofta en komplex och krävande process, något Åhlin & Ekeroth är väl införstådda med efter flera tidigare utförda byggnadsuppdrag både vid Universitetssjukhuset i Linköping och Vrinnevisjukhuset i Norrköping. Att välja samverkan som entreprenadform underlättar verkligen arbetet, menar Joakim Hedsköld, projektchef för affärsområde Mellan hos Åhlin & Ekeroth.

– Det är speciella förutsättningar i den här typen av projekt och vi måste vara flexibla och våga lyssna och lita på varandra. Sedan förprojekteringen drog igång under 2022 har vi kontinuerligt bearbetat handlingar och justerat underlag, i nära samråd med Intea. I en ständigt pågående dialog testar vi tillsammans nya idéer, mäter kostnader mot budget och avgör vilka lösningar som blir bäst – alltid med projektets bästa i fokus, säger Joakim.

"först när gränserna testas kan man avgöra kvaliteten på samarbetet"



↑ Johan Elwing, VD Intea Garnisonen

↑ SKVADRONEN Vårdlokaler på drygt 6 000 kvadratmeter ska färdigställas under två år.

Samverkan i flera led

För att fylla behoven och önskemålen hos den vårdgivande hyresgästen blir huset extremt installationstätt. Det blir ovanligt många rör och kablar på en liten yta och de tekniska lösningarna är avancerade. Dagens toppmoderna patientvård ställer höga byggtkniska krav och som totalentreprenör ansvarar Åhlin & Ekeroth även för samordning av underentreprenörer och sidoentreprenörer. För att fullt ut kunna nyttja specialistkunskapen hos samtliga inblandade upphandlas installatörer och entreprenörer under precis samma förutsättningar som råder mellan Åhlin & Ekeroth & Intea.

– Vi tar samverkansformen ytterligare ett steg här och inkluderar alla parter i arbetet med öppna böcker, hög tillit och full insyn i projektering, produktion och ekonomi. Det ger oss möjligheten att i alla lägen balansera kvalitet mot kostnader och efter detta välja det mest lämpliga alternativet för projektet, även på lång sikt, säger Joakim.

Klarar kraven med god marginal

Trots ett mycket gott samarbete har utmaningar inte saknats under resans gång. En omfattande sprängning krävdes för att få till grundläggningen, en extra källarvåning



fick byggas in för att få plats med alla ventilationsaggregat och tidplanen har varit föremål för ett ganska stort antal diskussioner. Varken arbetet eller logistiken har inte heller direkt underlättats av att byggplatsen ligger mitt i en sjudande stadsdel, fylld med grannar och pågående verksamhet. Men tack vare tydlighet, ömsesidig problemlösning och god kommunikation har även knepiga situationer löst sig på bästa sätt.

Det är först när gränserna testas som man kan avgöra kvaliteten på samarbetet, menar Johan Elwing, VD Intea Garnisonen.

– Som i alla projekt har överraskningar dykt upp, men det är då samverkansformen fungerar som allra bäst. Samverkansentreprenader ställer extremt höga krav på nära dialog och samarbete och vår upplevelse är att vi tillsammans med Åhlin & Ekeröth uppnår de kraven, med god marginal, säger Johan.

← **SKVADRONEN** Klart för sprängning inför grundläggningen av den nya byggnaden.



↑ **TINGBERGET** 1960-talshuset på Tingberget i Kungälv genomgår nu en totalrenovering. Flodéns har inlett arbetena med etapp 1.

Nära samarbete ger trygghet i renoveringsarbetet

När det gamla bostadsområdet skulle totalrenoveras valde Aranäs att upphandla entreprenaden i samverkan. En bra idé i ett projekt med många osäkra faktorer.

" En ständigt uppdaterad budget är jätteviktigt. Och att vi har en tät kommunikation. "



↑ Björn Sonesson, platschef på Flodéns

Tingberget, Kungälv

Uppdrag: Ombyggnad

Byggår: 2023–2024

Ort: Kungälv

Omfattning: 36

lägenheter

Kund: Aranäs Projekt AB

Typ: Bostad

Entreprenadform:

Totalentreprenad

i samverkan

Bostadsområdet Tingberget i Kungälv byggdes för snart 60 år sedan. När Aranäs fastigheter letade en totalentreprenör i samverkan föll valet på Flodéns. Efter en genomgripande renovering, med en del överraskningar, är det nu dags för de boende att flytta hem igen.

– Alla hyresgäster har varit evakuerade.

Något annat hade varit omöjligt i en så omfattande renovering, säger Björn Sonesson, platschef på Flodéns.

Eftersom husen på Tingberget är skyddsvärda har all renovering skett med syfte att bevara, men också anpassa till dagens standard. Stämmar, el, ventilation, tak, balkonger, fasad och fönster ingick i planen, som ständigt fick skrivas om i takt med att hantverkarna arbetade sig fram genom de gamla lägenheterna.

Att projektet genomfördes i samverkan tycker Björn har varit en stor fördel. Dialogen

mellan parterna är ofta avgörande i projekt där oförutsedda händelser avlöser varandra. I samverkan kommer problemen upp på bordet direkt och kan åtgärdas snabbare.

– Vi stötte på murkna takstolar, asbest på vinden och förstas massor av uttjänta installationer. Men vi arbetade mycket nära kundens projektledare, för att hela tiden kunna fatta gemensamma beslut om hur vi skulle göra.

Öppen ekonomisk redovisning är en nyckel i projekt där det är svårt att förutsäga om ett arbete kommer klara budget.

– En ständigt uppdaterad budget är jätteviktigt. Och att vi har en tät kommunikation.

Enligt Björn har projektorganisationen dragit massor av lärdomar från projektet. Hus nummer ett av sju är färdigt och Flodéns står redo att ta sig an nästa etapp, med ett liknande upplägg.

– Vi känner husen nu och har hittat arbetsmetoder som gör oss mer effektiva i nästa etapp.



FAKTA OM SKVADRONEN

Mellan 350 och 400 patienter per dygn förväntas besöka de vårdkliniker som finner sin form i kvarteret Skvadronen, på Garnisonsområdet i Linköping. Den 6 600 kvm stora huskroppen är inte unik vare sig konstruktions- eller utförandemässigt, men invändigt ställer den blivande verksamheten desto högre krav på lokalernas utformning och kapacitet. Bygget som har höga hållbarhetsambitioner och ska certifieras enligt BREEAM Excellent

Skvadronen, Linköping

Uppdrag: Nyproduktion

Byggår: 2023–2025

Ort: Linköping

Omfattning: 6 600 kvm vårdlokaler

Kund: Intea

Affärsområde: Mellan

Entreprenadform: Totalentreprenad, partnering

påbörjades i oktober 2023 och förväntas stå helt färdigt under våren 2025.

Huset, som skräddarsys för Region Östergötland, består av sex våningsplan inklusive källare. Här skapas bland annat en ögonmottagning med rum för undersökning, diagnostik och behandling och en öronklinik med utrymmen för hörselutredning och tillhörande behandlingar. I huset kommer också viss forskningsverksamhet att bedrivas i samarbete med Linköpings universitet.



Ett långsiktigt samarbete med gott betyg

Teknikföretaget Luxor i Motala grundades på 1920-talet och tillhör svensk industrihistoria. Radio- och TV-tillverkningen är sedan länge nedlagd, men de anrika lokalerna längs riksväg 50 finns kvar och förädlas nu till Luxor Center med plats för helt nya verksamheter.

För drygt sju år sedan kom fastighetsägaren Luxora Fastigheter och Motala kommun överens om att fylla den klassiska fastigheten med nytt liv. Vi fanns med i handlingarna redan då, berättar Åhlin & Ekeroths projektchef Petter Spetz.

– Klart vi ville hänga med i den expansionen, det är ett stort och viktigt initiativ i Motala. Totalt är fastigheten om 75 000 kvm, varav 40 000 stod tomt när vi 2018 fick vårt första uppdrag, att bygga en padelhall. Den ca 3 000 kvm stora hallen stod klar under våren 2019 och samarbetet kändes bra på alla sätt, säger Petter.

Ömsesidigt gillande

Känslan var ömsesidig och efter en tids andhämtning fick Åhlin & Ekeroth förtroendet

"Det är superkul att vi etablerat ett så gott samarbete med Luxora."



† Petter Spetz, projektchef Åhlin & Ekeroth

att förädla ytterligare ca 1 500 kvm av de gamla industrilokalerna. Denna gång till en toppmodern Hemköp-butik. Vid butiksinvigningen, i november 2022, var arbetet redan i gång med ytterligare projekt inom fastigheten; en vaccinationscentral om ca 450 kvm, en industrietablering om ca 5 000 kvm och sist men inte minst en ny skola för ca 500 elever i årskurs 4-9.

– Det är superkul att vi etablerat ett så gott samarbete med Luxora. Vi sökte redan från början ett långsiktigt samarbete och nu är det uppenbart att beställaren känner samma sak. Det får vi ta som ett gott betyg, säger Petter, med en blinkning till ovan nämnda skolprojekt.

Dialog för bättre ljus

Arbetet med att bygga om ca 5 000 kvm indu-

Kunskapsskolan, Motala

Uppdrag: Ombyggnad av industri-/kontorslokaler till skola

Byggår: 2022–2023

Ort: Motala

Omfattning: ca 5 000 kvm, projektvolym ca 60 Mkr.

Kund: Luxora Fastigheter

Typ: Utbildningslokaler

Entreprenadform: Totalentreprenad i samverkan

† **KUNSKAPSSKOLAN** Åhlin & Ekeroths senaste projekt i Luxor Center har varit att bygga om gamla industriytor till moderna lokaler för Kunskapsskolans pedagogiska verksamhet. Arbeten inleddes under sommaren 2022 och lagom till skolstart höstterminen 2023 stod allt klart.

striktor till moderna lokaler för Kunskapsskolans pedagogiska verksamhet inleddes under sommaren 2022. Lagom till skolstart höstterminen 2023 stod allt klart för att ta emot de förväntansfulla eleverna. På lite drygt ett år hade Åhlin & Ekeroth rivit och tömt allt bortsett från tak, golv och ytterväggar och därefter byggt nya klassrum och miljöer för lärande och interaktion.

Varma pastellfärger och öppna ytor kännetecknar den invändiga miljön där även en stor aula, ett skolkök och en idrottsbänk med tillhörande omklädningsrum tagit form. Projektet gick enligt plan, men det var inte helt oproblematiskt att förvandla en gammal industrilokal till en modern, inbjudande miljö för barn och ungdomar.

– Den stora utmaningen var att få in dagsljuset. De gamla lokalerna var mörka och vi har därför i nära dialog med byggherren, hyresgästen och samarbetspartners jobbat med att tillföra stora ljusinsläpp. Med takkupoler på flera ställen och en stor ljusgård mitt i lokalen fick vi till en riktigt bra lösning, förklarar Petter.

Bygger framtid i Motala

Under byggtiden gjordes även en rejäl satsning på att anlägga en trivsamt utemiljö. När de nya eleverna välkomnades inför terminsstarten kunde de ta en sprillans ny skolgård för umgänge och lek i besittning. Samarbetet med Luxora fastigheter är mycket uppskattat och har redan fått en fortsättning. I december 2023 stod det nämligen klart att Åhlin & Ekeroth i konkurrens tilldelats ytterligare ett projekt inom Luxor Center. Med omgående start har man fått förtroendet att bygga Friskis & Sveltis nya träningsanläggning om ca 1 800 kvm.

– Det känns extra bra med återkommande beställningar just nu när många har det lite tufft med jobb. Vi är ödmjukt tacksamma och stolta över att bokstavligen få vara med att bygga framtid i Motala, säger Petter.

Hållbarhets- rapport

ByggPartnerGruppens hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vårt gemensamma kärnvärde hållbart entreprenörsskap.





Grunden till vårt hållbarhetsarbete

ByggPartnerGruppens hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vårt gemensamma kärnvärde hållbart entreprenörsskap.

Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i hållbarhetspolicyen (sid 66), är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

Schysst arbetsmarknad

ByggPartnerGruppen vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en rättvis riktning.

Policydokument

ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2023 vår nya hållbarhetspolicy samt uppdaterade vår uppförandekod 2024. Dessa policyer utgör en bas som vi inte ska avvika från.

ISO-certifieringar

ByggPartnerGruppens segment är ISO-certifierade inom miljö-14001 och kvalitet-9001. Flodéns och ByggPartner är även certifierade inom arbetsmiljö-45001.

Våra resultatindikatorer är valda utifrån deras väsentlighet och hjälper oss att värdera koncernens utveckling utifrån de mål vi formulerat i vår Hållbarhetspolicy

Hållbart byggande

Inom ByggPartnerGruppen ska hållbarhetstanken genomsyra alla led i vår organisation. Under projekteringen kan vi lägga en bra grund för att minimera byggnadens totala miljöpåverkan. Strävan är att bygga hus som är hållbara under både produktions- och driftfasen. Hela livscykeln räknas.

Resultatindikatorer för ekologisk hållbarhet

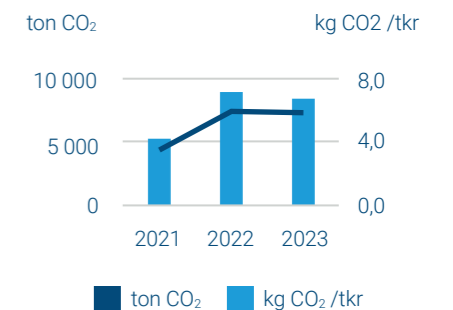
Avfallsdata

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Total avfallsmängd (ton)	4 797 ton	2 742 ton	968 ton
Andel till deponi (%)	11,5%	15,8 %	2 %
Kg avfall/omsatt krona	1,8kg/kr	1,9 kg/kr	1,3 kg/kr

Köpt mängd energi

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Totalt antal MWh	3 810 MWh	3 622 MWh	1 891 MWh
Antal MWh el energi	3 136 MWh	2 582 MWh	1 891 MWh
Antal MWh fjärrvärme	673 MWh	1 040 MWh	Ingen Uppgift
Totalt antal Wh/omsatt krona	1,42 Wh/kr	2,5 Wh/kr	2,6 Wh/kr

Klimatutsläpp Åhlin & Ekeroth



Klimatutsläpp

Sedan 2021 har Åhlin & Ekeroth kartlagt sina utsläpp i klimatbokslut. Beräkningarna görs i Byggföretagens beräkningsverktyg och inkluderar såväl el och värme som transporter och produktion av material som används i våra projekt. Utsläpp från avfall inkluderas i nuläget inte.

Positiv trend

Under 2023 var Åhlin & Ekeroths utsläpp 8362 ton koldioxidekvivalenter, vilket är en minskning med 6% från föregående år. Minskningen kan delvis förklaras med en något lägre omsättning, men även de relativa utsläppen har minskat under perioden; från 5,9 till 5,8 kg CO₂e/tkr. Med hänsyn till att kartläggningen inkluderat fler produktkategorier än tidigare i Scope 3, går det att konstatera att en minskning faktiskt skett och att klimatsatsningar ger resultat. Arbete med klimatförbättrad betong, och utfasning av fossila bränslen hos oss och underentreprenörer är några av framgångsfaktorerna.

Klimatpåverkan från övriga segment kommer successivt att tas fram kommande år.

Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi har en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsamt kultur.

Säkra arbetsplatser

Säkerheten på våra arbetsplatser står alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i MB-grupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, införandet av rapporteringssystem IA AFA.

Hälsa och säkerhet

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med företagshälsovården.

Likabehandling

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa framgångsrika team. Alla våra medarbetare skall ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma på arbetsplatsen.

Socialt ansvar

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförhållandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver bl.a. anslutning till ID06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget.

Lokal samhällsnytta

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

Visselblåsare

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via vår hemsida.

Kompetensutveckling

ByggPartnerGruppens kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar.

Under den ledarskapskurs, som vi själva format och driver, får deltagarna hjälp att utveckla sig själva i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

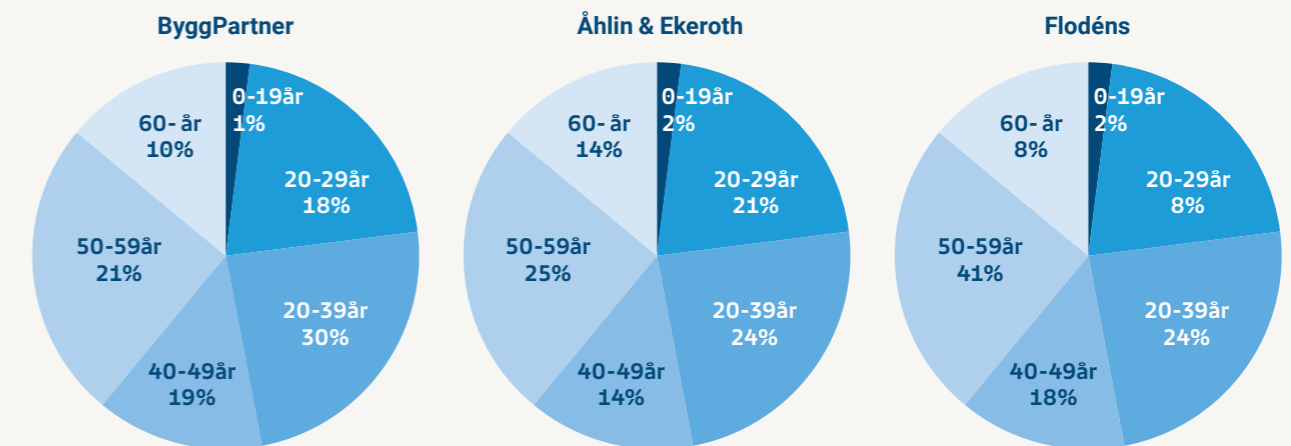
Arbetsmiljö

Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.



↑ **MEDARBETARE** Som arbetsgivare värdesätter vi bland annat ett aktivt medarbetarskap, jämlikhet, hög säkerhetsnivå och kompetensutveckling.

Åldersfördelning samtliga anställda (%)



Resultatindikatorer för Social hållbarhet

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeröth	Flodéns
Antal olyckor som gav upphov till sjukskrivning*	13 st	10 st	0 st**
Olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar*	12 st	17 st	0 st**
Andel Kvinnliga chefer	9%	10%	20%
eNPS mätning	Ej mätt	38	11
Antal kursdagar totalt	922 dagar	Ej mätt	105 dagar
Antal kursdagar i ByggPartners ledarskapsprogram	84 dagar	48 dagar	42 dagar
Rapporterade avvikelser gällande korruption och mänskliga rättigheter	0	0	0

*Avser egna anställda **Flodéns arbetar med betydande del underentreprenörer i sina projekt.

Vår hållbarhetspolicy

Företagsbeskrivning

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkoncern med verksamhet under tre segment ByggPartner, Åhlin & Ekeröth samt Flodéns.

Koncernen är etablerad i stora delar av Mellansverige, Östergötland och i Västra Götaland samt i Västra Götaland. Kunderna finns inom både privat och offentlig sektor, med tonvikt på kommuner, regioner, fastighetsbolag samt försäkringsbolag.

Syfte och omfattning

Den huvudsakliga uppgiften med hållbarhetspolicyen är att beskriva riktningen i ByggPartnerGruppen miljö- och hållbarhetsarbete och ge vägledning till samtliga medarbetare inom koncernen i hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar vi står för. Den skall även ge vägledning i hur vi arbetar med hållbarhetsrisker och hur vi skall driva en ständig förbättring av hållbarhetsprestandan. Denna hållbarhetspolicy gäller för ByggPartnerGruppen och alla ingående dotterbolag.

Hållbarhet för oss

Hållbarhet skall vara en grundläggande och vägledande princip för all verksamhet inom ByggPartnerGruppen. Vi har förmågan och viljan att ta vårt ansvar för att vår verksamhet ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Vi gör åtagande om att förebygga och minska vår påverkan på människa och miljö.

Att vara öppna kring vårt hållbarhetsarbete är en viktig grundprincip. Hållbarhet är integrerat i vårt dagliga arbete, där FN:s Global Compacts 10 principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption och Agenda 2030, FN:s globala mål för en hållbar utveckling, är viktiga ramverk i vårt arbete och vi verkar aktivt

för att de skall uppnås. Vi är medvetna om att vår verksamhet påverkar både samhälle och miljö omkring oss och det innebär att vi har och tar ansvar för att ställa krav på oss själva likväl som på våra leverantörer och underentreprenörer.

Prioriterade hållbarhetsfrågor

I vår strävan att minska vår klimatpåverkan så jobbar vi i linje med Fossilfritt Sveriges mål och Byggbranschens färdplan om att bli klimatneutrala senast år 2045. Vi jobbar även i linje med Agenda 2030 och de globala målen. Därmed har ByggPartnerGruppen valt att arbeta inom följande prioriterade områden genom att sätta upp mål och styrning därefter.

SUNT FÖRETAGANDE

Våra affärsrelationer och branschsamarbeten kännetecknas av öppenhet, aktsamhet och opartiskhet. Vi gör affärer med en hög nivå av integritet och tar ansvar för sunda och säkra villkor i hela vår värdekedja.

VÅR ROLL I SAMHÄLLET/LOKAL SAMHÄLLSBYGGARE

Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara en professionell och välkomnande arbetsplats som präglas av respekt, integritet och tolerans. Hälsa och säkerhet, likabehandling, delaktighet och utveckling samt samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande.

HÅLLBART BYGGANDE

Vårt miljöåtagande handlar om våra verksamheters och processers påverkan, inkluderat klimatpåverkan och våra produkters och tjänsters långsiktiga miljöprestanda. Vi strävar efter att alltid erbjuda det mest miljövänliga alternativet utifrån kundens krav på funktion, kvalitet och pris.

ByggPartnerGruppens ambition är att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet inom koncernen genom att sätta konkreta målsättningar för ovanstående prioriterade områden. Målen och uppfyllelse av målen kommuniceras både internt och externt. Vidare upprättas en årlig publik hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (1995:1554).

Ansvar, uppföljning och efterlevnad

Koncernledningen är ansvarig för att hållbarhetspolicyn efterlevs samt att tillsätta resurser som följer upp, övervakar och utvecklar hållbarhetsarbetet inom företaget. Alla chefer är inom sitt ansvarsområde skyldiga att säkerställa att medarbetare och affärspartners är införstådda med och agerar enligt innehållet i denna policy. Alla medarbetare ska förstå hur de i sina roller i verksamheten medverkar till att hållbarhetspolicyen efterlevs och hållbarhetsmålen realiserar.

Denna policy fastställs och godkänns av ledningen och styrelsen minst en gång per år, även om inga ändringar beslutas. Vår hållbarhetspolicy har kommunicerats och är tillgänglig på ByggPartnerGruppens hemsida.

Om en konstaterad eller misstänkt avvikelser från policyn identifieras, skall detta rapporteras till närmaste chef eller dess överordnad. Rapportering leder inte till någon vedergällning eller negativ konsekvens för den som rapporterar. Avvikelse dokumenteras och en handlingsplan upprättas för att förebygga liknande avvikelser i framtiden.

Vid allvarliga avvikelser kan även vår visselblåsarkanal användas för rapportering.

Denna policy beslutades februari 2023 och gäller tills vidare.

Vårt viktigaste mål:

Klimatneutrala senast 2045

ByggPartnerGruppen har valt att följa bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft med målet att nå nettonollutsläpp senast år 2045.

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartnerGruppen har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete.

Vårt hållbarhetsmål är att halvera klimatutsläppen fram till 2030 samt uppnå nettonollutsläpp senast år 2045. Vi gör därmed gemensam sak med runt 170 företag, kommuner och organisationer som antagit de gemensamma målen i Färdplan för fossilfri konkurrenskraft inom bygg- och anläggningssektorn, som togs fram 2018. Utöver färdplanen jobbar ByggPartnerGruppen i linje med Agenda 2030 och de globala målen.

För att nå färdplanens mål följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser. Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att agera som rådgivande entreprenör mot våra kunder. Det innebär att vi tar fram rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning. Byggbranschens stora klimatpåverkan grundar sig i tillverkningsprocessen av insatsvaror och material samt energianvändningen under projektens livslängd. Genom att råda våra kunder till material med lägre klimatpåverkan samt bistå med klimatpåverkans kalkyler för material, system och projekt kan vi bidra till ett mer hållbart byggande. Samtidigt kan

vi utveckla vårt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens.

Viktiga faktorer att påverka i projekten är systemval för att minimera klimatpåverkan i driftskedet, materialval (framför allt stomme och fasad), möjligheterna med återbruk, under genomförandet transporter, elavtal och avfallshantering.

Ett av våra viktigaste verktyg för att ge kunden ett bra beslutsunderlag är LCA-, och LCC-analyser.

Om Färdplan för fossilfri konkurrenskraft

Bygg- och anläggningssektorn står för cirka 20 procent av Sveriges klimatutsläpp. Klimatpåverkan kommer främst från tillverkningen av material och produkter samt från utsläpp relaterade till energianvändningen i driftsfasen. Färdplanen täcker hela värdekedjan från tillverkning av material och produkter till drift och förvaltning av fastigheter.

Mål i bygg- och anläggningssektorns färdplan

2022: Aktörer i bygg- och anläggningssektorn har kartlagt sina utsläpp och satt klimatmål

2025: Utsläppen av växthusgaser visar en tydligt minskande trend

2030: 50% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

2040: 75% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

2045: Netto nollutsläpp av växthusgaser

Källa: Fossilfritt Sverige

Målet beslutades februari 2023 och kommer att implementeras successivt.

ByggPartnerGruppens hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2023. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710–9243

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 62-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår digitala underskrift

*Ernst & Young AB
Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor*

Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartnerGruppens klimatarbete påverkas och influeras av en mångfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 - FN:s klimatmål, där vårt främsta fokus ligger på mål nr 8,11 och 13.



+





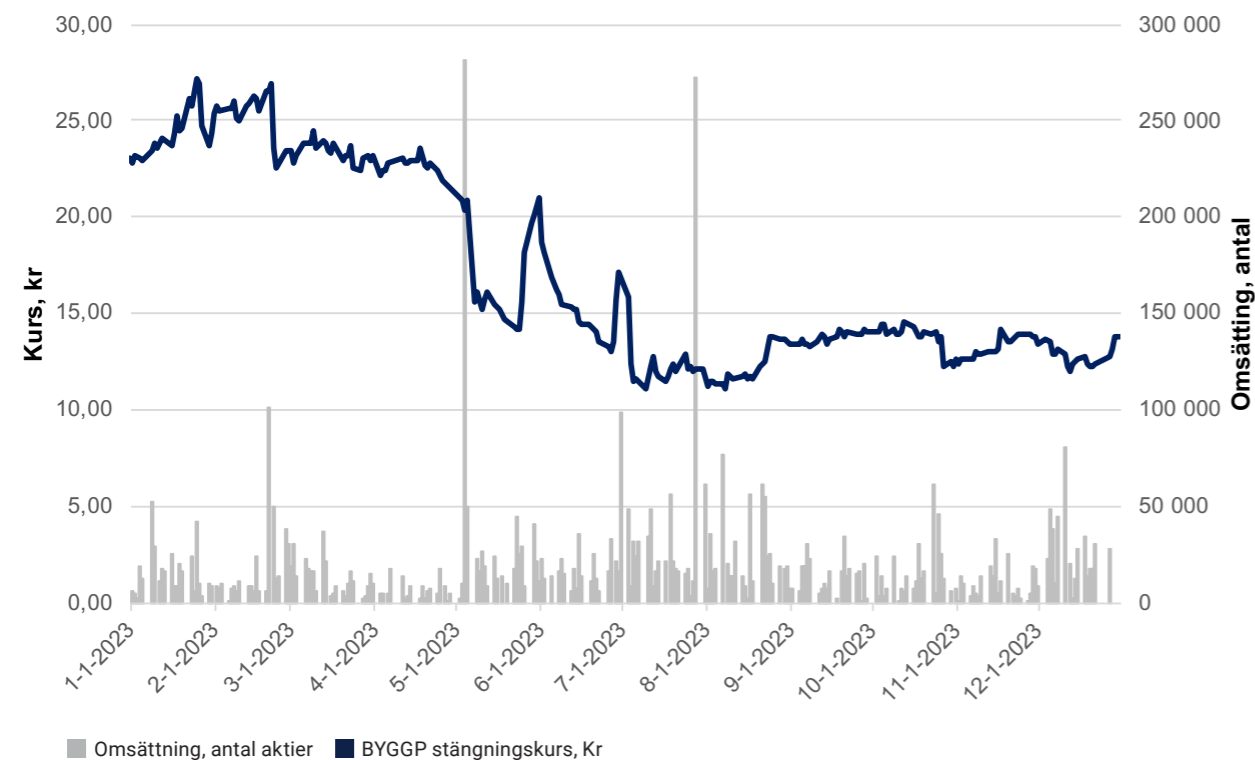
Övrig bolags- information

Om ByggPartnerGruppens styrelse, ledning, aktien, risker och riskhantering samt vår bolagsstyrningsrapport.

Aktien

ByggPartnerGruppens aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under 2023 minskade ByggPartnerGruppens aktiekurs med 40 procent och sista betalkurs för aktien var 13,88 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 629 Mkr.

Aktiehistorik 2023



UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

ByggPartnerGruppens utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Hänsyn tas även till bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 0 (0) kronor per aktie för räkenskapsåret 2023.

AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Antalet aktier i ByggPartnerGruppen uppgick den 31 december 2023 till 45 342 434 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 5 776. Majoriteten av ByggPartnerGruppens ägare återfinns i Sverige och de tre största ägarna per den 31 december 2023 var Åhlin och Ekeröth Invest AB (21,1 procent), Bo Olsson (privat och genom bolag; 17,7 procent) samt Alf Svedulf (privat och genom bolag, 17,4 procent). Tillsammans kontrollerar de tre största ägarna cirka 56 procent av rösterna och kapital. De femton största ägarna i ByggPartnerGruppen framgår av tabellen nedan och de kontrollerar tillsammans cirka 80 procent av rösterna och kapital.

Aktiekapitalets utveckling följer av tabellen på sid 71.

AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2023	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Åhlin & Ekeröth Invest AB	9 550 560	21,1%
Bo Olsson (privat och genom bolag)	8 035 186	17,7%
Alf Svedulf (privat och genom bolag)	7 893 964	17,4%
Ernst Rosén AB	2 818 440	6,2%
Nordea Liv & Pension	1 824 155	4,0%
Tore Hallersbo (privat och genom bolag)	1 296 455	2,9%
Per Sjöstrand (genom bolag)	1 226 025	2,7%
Avanza Pension	856 941	1,9%
Nordnet Pensionsförsäkring	623 556	1,4%
Dalakvartetten Huskonsult AB	580 060	1,3%
AB Karl Hedin	526 898	1,2%
Pål Wingren	500 000	1,1%
Ingrid Svedulf	300 000	0,7%
Jessica Svedulf	236 254	0,5%
Fredrik Stål	205 591	0,5%
Övriga	8 868 349	19,6%
Summa	45 342 434	100%

ByggPartnerGruppens aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor. Bolagets aktiekapital uppgår till 48,1 Mkr och aktiekapitalets utveckling visas i nedanstående tabell.

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING, ANTAL AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning ¹⁾	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission ¹⁾	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 ²⁾
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 ²⁾
2022	Nyemission ³⁾	5 282 208	17 389 311	5 605 060	18 452 156	1,06 ²⁾
2023	Nyemissioner ⁴⁾	27 953 123	45 342 434	29 661 633	48 113 789	1,06 ²⁾

¹⁾ Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet.

²⁾ Kvotvärdet är avrundat. ³⁾ Nyemissioner genom kvittning i samband med förvärv av Åhlin & Ekeröth samt Flodéns. ⁴⁾ Företrädesemission om cirka 279 Mkr samt utökad emissionsbelopp om cirka 20 Mkr genom riktad emission.

BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier motsvarande sammanlagt högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Emission ska kunna ske mot kontant betalning, betalning med appotegendom eller betalning genom kvittning. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor. Syftet med bemyndigandet, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska vara att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv eller för att tillgodose en eventuell kraftigare efterfrågan på bolagets aktier i samband med företrädesemission. Del av bemyndigandet nyttjades mot bakgrund av det stora intresset i genomförd företrädesemission i juli 2023 då styrelsen i ByggPartnerGruppen beslutade att utöka erbjudandet genom övertilldelning med stöd av bemyndigandet från årsstämman och i enlighet med bolagets emissionsprospekt. Genom övertilldelningen emitterades 1 869 158 nya aktier.

TECKNINGSOPTIONER OCH INCITAMENTSPROGRAM

ByggPartnerGruppen har inrättat två prestationsbaserade aktiesparprogram; LTIP 2021 och LTIP 2022, i syfte att bland annat att uppmuntra till eget aktieäggande i ByggPartnerGruppen och att underlätta för bolaget att rekrytera och behålla anställda i koncernen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställda

förvärvar aktier i ByggPartnerGruppen till marknadspris. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erbjudas ytterligare aktier i ByggPartnerGruppen (sk prestationsaktier) till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. För att säkerställa leverans av prestationsaktier under aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ett dotterbolag. Dotterbolaget har rätt att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i aktiesparprogrammen eller till en tredje part för att leverera eventuella prestationsaktier till deltagare. Totalt har 260 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen. Det första aktieprogrammet, LTIP 2021, har löpt ut och inga prestationsaktier relaterade till det aktiesparprogrammet kommer att falla ut.

Utöver optioner kopplade till aktiesparprogrammen finns utestående teckningsoptioner med rätt att teckna 234 000 nya aktier. Teckningsoptionerna har en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 82,93 kr per aktie. Optionerna förvärvades på marknadsmässiga villkor under kvartal 2 år 2021 av ledande befattningshavare och har, i enlighet med optionsvillkoren, varit föremål för omräkning efter genomförd företrädesemission 2023.

Maximal utspädningseffekt av teckningsoptioner inom ramen för aktiva aktiesparprogram (LTIP 2022) och optionsprogram är 0,9 procent, baserat på 45 342 434 utestående aktier. För ytterligare information om aktiesparprogram och optionsprogram se Not 6 på sid 113.



↑ Stomresning till Electrolux nya huvudkontor i Stockholm genomfördes vintern 2023-24 av ByggPartner och Dalahusgruppen åt Skanska och Electrolux Group.



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartnerGruppens bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt föreskrifter och policys.

AKTIER OCH ÄGANDE

Aktiekapitalet i ByggPartnerGruppen uppgick per 2023-12-31 till 48 113 789 kronor, fördelat på totalt 45 342 434 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning. Styrelsen har föreslagit att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023.

ByggPartnerGruppens tre största ägare per den 31 december 2023 var Åhlin och Ekeroth Invest AB (21,1% av röster och aktiekapital), Bo Olsson (privat och genom bolag; 17,7 procent av röster och aktiekapital) samt Alf Svedulf (privat och genom bolag) 17,4 procent av röster och aktiekapital). För ytterligare information om aktien och ägandet se avsnittet Aktien, sid 70.

BOLAGSSTÄMMOR OCH NYEMISSIONER

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande

organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartnerGruppens räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartnerGruppens webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Stämmodokument publiceras på ByggPartnerGruppens webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara

vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2023

ByggPartnerGruppens årsstämma ägde rum den 20 juni 2023 i Falun. Vid årsstämman fattades, bland annat, följande beslut:

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, inom gränserna för vid var tid antagen bolagsordning. Emission ska kunna ske mot kontant betalning eller betalning genom kvittning. Stämman beslutade vidare i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv eller för att tillgodose en eventuell kraftigare efterfrågan på bolagets aktier i samband med företrädesemission. Stämman fastställde resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2022. Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2022. Stämman beslutade att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2022.

Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av fem ledamöter och omvalde Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Helena Skåntorp samt nyvalde Joachim Lönn som styrelseledamöter. Tore Hallersbo omvaldes till styrelseordförande. Ernst & Young omvaldes till revisor med Magnus Fredmer som huvudansvarig revisor.

Nyemissioner 2023

I syftet att stärka ByggPartnerGruppens soliditet och likviditet fattade styrelsen för ByggPartnerGruppen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman beslut om en fullt säkerställd företrädesemission om cirka 279 MSEK med en teckningskurs om 10,70 SEK per aktie, med möjlighet att, genom riktad emission, utöka emissionsbeloppet med 20 MSEK vid större intresse från investerare. Beslutet fattades den 21 juni 2023. Företrädesemissionen övertecknades och inga garantiåtaganden nyttjades. 24 406 584 aktier, motsvarande cirka 93,6 procent av erbjudna aktier, tecknades med stöd av teckningsrätter. Därtill hade teckningsanmälningar för 5 387 482 aktier, motsvarande cirka 20,7 procent av erbjudna aktier, mottagits för teckning utan stöd

av teckningsrätter. Tillsammans utgjorde teckningarna med stöd av teckningsrätter och teckningsanmälningar utan stöd av teckningsrätter cirka 114,2 procent av erbjudna aktier. Mot bakgrund av det stora intresset beslutade styrelsen i ByggPartnerGruppen att utöka erbjudandet genom övertilldelning, i enlighet med beskrivningen i bolagets emissionsprospekt, och genomföra en riktad nyemission om cirka 20 Mkr med stöd av bemyndigandet från årsstämman. Totalt har Bolaget därmed genomfört nyemissioner om cirka 299 Mkr under 2023. Cirka 61 Mkr av nyemissionerna utgjordes av kvittning av fordran mot aktier, vilket har minskat bolagets räntebärande skulder med samma belopp. Bolaget har tillförts cirka 220 Mkr i likvida medel efter garanti- och emissionskostnader, vilka uppgick till cirka 18 Mkr. Totala antalet aktier i bolaget uppgår efter genomförda nyemissioner till 45 342 434 st.

Extra bolagsstämma 2023

ByggPartnerGruppens höll extra bolagsstämma den 24 november 2023 i Falun. Stämman beslutade att styrelsen ska utökas med två ledamöter och nyvalde Per Sjöstrand och Magnus Hall samt att de nyvalda ledamöterna ska erhålla ett styrelsearvode som motsvarar det som beslutades av årsstämman 2023, d v s 250 000 kr (på årsbasis), justerat pro rata för den faktiska tjänstgöringsperioden.

Årsstämman 2024

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartnerGruppen hålls den 14 maj 2024 i Falun.

VALBEREDNING

ByggPartnerGruppens valberedning har uppgift att för årsstämman föreslå styrelse, styrelseordförande och revisor samt arvoden till styrelseledamöter och revisor. Valberedningen ska bildas genom att styrelsens ordförande snarast efter den sista bankdagen i september ska identifiera och kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot vardera att utgöra valberedningen. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordningen beredas tillfälle att utse en ledamot. Dessa tre ägarrepresentanter ska tillsammans med styrelsens ordförande utgöra bolagets valberedning.

Inför årsstämman 2024 har valberedningen följande sammansättning: Stefan Lindh (valberedningens ordförande), utsedd av Åhlin & Ekeroth Invest AB, Bo Olsson, utsedd av AB Surditet och Alf Svedulf, utsedd av Svedulf Fastighets AB och Tore Hallersbo, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen, vilket meddelades på ByggPartnerGruppens webbsida samt offentliggjordes genom pressmeddelanden den 20 oktober 2023.

Valberedningen har inför årsstämman 2024 hållit fyra protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen

har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande kompetens och erfarenhet. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bred avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att koncern VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering. Styrelsens bolagsstämnovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill till nästa årsstämma hållits. ByggPartnerGruppens styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio

bolagsstämnovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2023 valdes fem ordinarie styrelseledamöter och vid extra bolagsstämman 2023 valdes ytterligare två ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

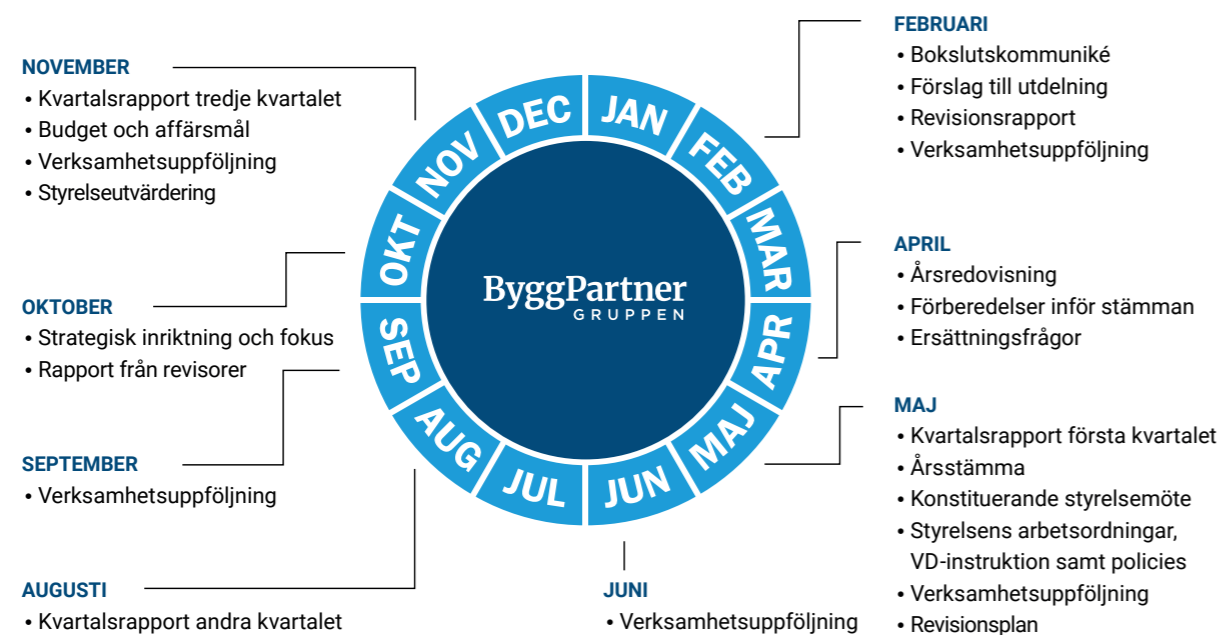
Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse" på sid 79.

STYRELSEARBETET

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet. Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med koncernens VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Styrelsens arbete



Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningsutskott, marknads- och digitaliseringsutskott samt produktionsutskott. Under 2021 beslutades att utskottsarbetet koncentreras till två utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott, vilka har varit verksamma sedan dess. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut.

Styrelsens årsplanering

Utöver ordinarie styrelsemöten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2023 har styrelsen hållit 24 protokollförda möten. Under 2023 har utöver de stående punkterna som till exempel verksamhetsutveckling, marknadsutveckling, ekonomikutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: förvärv, finansiering, nyemission, organisationsutveckling, incitamentsprogram och projektprognoser.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Ersättning till styrelsen och utskottsledamöter

Årsstämman 2023 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 500 tkr per år och till övriga styrelseledamöter med 250 tkr per styrelseledamot och år. Årsstämman 2023 beslutade vidare att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 100 tkr för utskottets ordförande och 50 tkr för övriga utskottsledamöter. Extra bolagsstämman 2023 beslutade att nyvalda styrelseledamöterna ska erhålla styrelsearvode motsvarande det som beslutades av årsstämman 2023, dvs 250 tkr (på årsbasis), justerat pro rata för den faktiska tjänstgöringsperioden. Det beslutade arvodet till styrelsen och utskottsledamöter, ersättningsfördelning och mötesdeltagande 2023 framgår av tabellerna nedan.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet), Elisabeth Norman och Joachim Lönn. Syftet och målet med revisionsutskottet är att övervaka Bolagets och

koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och Bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet), Elisabeth Norman och Joachim Lönn. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram.

Koncernens ledning

VD/Koncernchef leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen som under 2023 bestått av CFO, två affärsområdeschefer från segment ByggPartner, VD och Vice VD från Åhlin & Ekeroth samt VD för Flodéns. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under koncernchefens ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2023 utbetalades totalt 13 636 tkr i fast ersättning till bolagets koncernledning (7 personer, per 2023-12-31). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2023 till 17 853 tkr, varav 3 475 tkr utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 111.

REVISION

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2023 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Magnus Fredmer som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2023 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvodet 2023 uppgick till sammanlagt 4 275 tkr för hela koncernen.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Inom ramen för ByggPartnerGruppens internkontroll

sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och befogenheter, finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvar att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen och dotterbolagsstyrelserna.

Information och kommunikation

ByggPartnerGruppens väsentliga styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer kommuniceras framför allt via dotterbolagens intranät och verksamhetssystem.

Riskbedömning

ByggPartnerGruppen uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter

mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartnerGruppen de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Bolaget upprättar månadsvis finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt. ByggPartnerGruppens revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

Verksamhetsrevision

Inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet, finns en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdel vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet.

Styrelse



Tore Hallersbo

Född 1955

Styrelseordförande sedan 2019
Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Sigiicom AB, styrelseledamot i Envac AB, styrelseordförande Byggpartner Intressenter AB, styrelseledamot i Tore Hallersbo AB.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 296 455 aktier privat och genom bolag.



Bo Olsson

Född 1948

Styrelseledamot sedan 1992

Utbildning: Ingenjörsexamen.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surditet Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag), styrelseledamot i Vidbynäs Anläggnings AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB Atementsamt AB Duction.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 8 035 186 aktier privat och genom bolag.



Helena Skåntorp

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.
Andra pågående uppdrag: Vice styrelseordförande MEKO AB (publ) och styrelseledamot i Bico Group AB (publ.) Styrelseordförande Plint Holding AB och Ljung&Sjöberg Intressenter AB. Även ledamot i dotterbolag till ByggPartnerGruppen AB samt i dotterbolag till ovan nämnda bolag. Grundare och styrelseordförande i Nielstorp AB och Skåntorp&Co AB, där också VD.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 44 400 aktier genom närstående bolag.



Elisabeth Norman

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning: Kandidatexamen från Uppsala Universitet.
Andra pågående uppdrag: Nivika Fastigheter (publ) ordförande, Cibus Nordic (publ) styrelseledamot, EHB Enköpings Hyresbostäder, ordförande, Sveriges Allmännyttan, vice ordförande, Björnrike Syd, styrelseledamot, Salnecke Slott AB, styrelseledamot.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 17 289 aktier.



Joachim Lönn

Född 1969

Styrelseledamot sedan juni 2023

Utbildning: Fyraårig teknisk linje med inriktning husbyggnad, Linköping.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Ählin & Ekeröth Invest AB, Ählin & Ekeröth Byggnads AB, Strej AB.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 910 112 aktier genom bolag.



Per Sjöstrand

Född 1958

Styrelseledamot sedan november 2023

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Green Landscaping AB (publ), Styrelseordförande i Instalco AB (publ.), Uniwater AB och Håndverksgruppen AS. Styrelseledamot i Nordic Climate Group.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 226 025 aktier genom bolag.



Magnus Hall

Född 1959

Styrelseledamot sedan november 2023

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Universitet.
Andra pågående uppdrag: Södra Skogsägarna, ordförande, Högnäs, ordförande. NTM Media, ordförande, Göta Kanal, ordförande
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 0 aktier.

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2023 samt information om ledamöter

NAMN	INVAL ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	500 000	24/24
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	250 000	24/24
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	250 000	24/24
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	250 000	24/24
Joachim Lönn	2023	Nej	Nej	0	20/24
Per Sjöstrand*)	2023	Ja	Ja	250 000	0/24
Magnus Hall*)	2023	Ja	Ja	250 000	0/24

*) Nyvaldes på extra bolagstämma i november 2023 och styrelsearvodet justeras pro rata för faktiska tjänstgöringsperioden.

NAMN	ERSÄTTNINGSKOTTET	REVISIONSKOTTET	STÄMMOBESLUTAT ARVODE
Helena Skåntorp	7/7	5/5	200 000
Elisabeth Norman	7/7	5/5	100 000
Joachim Lönn	2/7	3/5	0

Koncernledning ByggPartnerGruppen



Sture Nilsson

Född 1958

VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen sedan 2021

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 60 653 aktier, 140 000 teckningsoptioner samt 200 000 köpoptioner.



Anna Källström

Född 1981

VD för Flodén Byggnads AB sedan 2023

Utbildning: Civilingenjör, Lunds tekniska högskola.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 0 aktier.



Göran Lundström

Född 1969

VD för Åhlin & Ekeröth Byggnads AB sedan 2013

Utbildning: Byggt teknik Berzeliuskolan i Linköping.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 910 112 aktier genom bolag.



Erik Foberg

Född 1974

CFO för ByggPartnerGruppen sedan 2021

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 8 327 aktier samt 30 000 teckningsoptioner.



Roger Käller

Född 1964

Vice VD i Åhlin & Ekeröth Byggnads AB sedan 2015

Utbildning: Byggt teknik vid Alléskolan Hallsberg.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 1 910 112 aktier genom bolag.



Johan Karlsson

Född 1975

vice VD ByggPartner sedan 2024, Anställd i ByggPartner sedan 2016

Utbildning: Byggt teknik vid Högskolan Dalarna.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 91 144 aktier, privat och genom bolag, samt 10 000 teckningsoptioner.



David Grimheden

Född 1976

Hållbarhetschef ByggPartnerGruppen, arbetschef ByggPartner Stockholm och hållbarhetschef på ByggPartner sedan 2022

Utbildning: Civilingenjör Väg & Vattenbyggnad vid KTH i Stockholm.
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 24 978 aktier.



Daniel Lindén

Född 1973

VD på ByggPartner sedan 1 mars 2024

Utbildning: Byggnadsingenjör vid Karlstads universitet
Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen: 0 aktier.

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntnivåer med mera.	ByggPartnerGruppen inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Bolaget flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartnerGruppens konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	ByggPartnerGruppen strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringsmodellen.
IT och cybersäkerhet	ByggPartnerGruppen ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet.	Tillsammans med ByggPartnerGruppens samarbetspartners inom IT bedrivs ett systematiskt arbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg. Omvärldsbevakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartnerGruppens verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framför allt i partneringsprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.
Politiska och regulatoriska risker	Rysslands invasion av Ukraina har lett till en oförutsägbar geopolitisk utveckling och ett allvarligt säkerhetspolitiskt läge som påverkar det politiska landskapet och i förlängningen hela samhället. Kriget skapar även stora konsekvenser för byggbranschen i form av höjda energipriser, minskande tillgång till material samt kraftigt ökade priser inom många områden då den framtida utvecklingen är så svårbedömd. Råvaru-, energi- och materialkostnader liksom räntor har stigit och inflationen är allmänt spridd i samhället vilket har ökat riskerna för försämrad lönsamhet framöver. Ändringar av regelverk för byggande, material, kreditgivning liksom plan- och miljöfrågor kan ändra förutsättningarna på marknaden och leda till materialbrist, förseningar och/eller ökade kostnader för ByggPartnerGruppens tjänster och produkter.	ByggPartnerGruppen har genomarbetade och fastställda affärsplaner och verksamhetsplaner samt strategier. ByggPartnerGruppen följer noga utvecklingen i omvärlden och har en ständig dialog med intressenter. Förändrade spelregler på marknaden möts genom ökat fokus på marknadsbearbetning, kompetensutveckling av medarbetare och genom att arbeta inom alla upplåtelseformer samt med både entreprenaduppdrag och projektutveckling. Genom att driva egna utvecklingsfrågor inom hållbarhet och byggt tekniska lösningar försöker ByggPartnerGruppen ligga före i utvecklingen. Därmed minskas påverkan på verksamheten. ByggPartnerGruppen försöker ha en snabb anpassningsförmåga, samt noga följa riktlinjer och råd från regering och myndigheter.

Omvärldsrisker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Tillväxt och marknad	<p>Det finns en risk för minskad efterfrågan på ByggPartnerGruppens produkter.</p> <p>Projektutveckling och entreprenadverksamheten påverkas av förändringar på marknaden till följd av det allmänna konjunkturläget, med mera.</p> <p>Förändrade förutsättningar på marknaden kan leda till minskade affärsmöjligheter, ökade projektkostnader, projektförseningar och att kommande projekt pausas och inte kommer i gång som tänkt.</p>	<p>ByggPartnerGruppen har stabila verksamheter med starka lokala förankringar. För att förvalta den stabila orderstocken krävs korrekta framtidsprognoser och noggranna utvärderingar av kostnader och intäkter.</p> <p>En gedigen utvärderingsprocess av rätt kund och rätt projekt sker innan anbuds lämning.</p> <p>Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncernsamarbeten inom hållbarhet, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.</p>
Elbrist och energiförsörjning	<p>ByggPartnerGruppen är verksam i en bransch som är beroende av tillgång till el.</p> <p>Under vissa tider på året finns det risk för elbrist som kan leda till att det uppstår driftstopp och/eller förseningar i leverantörskedjan.</p> <p>Försvårad energiförsörjning och markant högre elpriser under vissa delar av året kan leda till ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.</p>	<p>ByggPartnerGruppen har ett kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan och resurseffektivisering.</p> <p>Löpande internutbildning inom energieffektiviseringsåtgärder ökar kompetensen hos ByggPartnerGruppens personal.</p> <p>Genom att planera och projektera energieffektiva och kostnadseffektiva tekniska lösningar för uppvärmning och energiförsörjning vid upphandling och i avtal minskas risken för elbrist och försvårad energiförsörjning.</p>

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Projektrisker	<p>ByggPartnerGruppens lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora.</p> <p>Projektet avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartnerGruppen.</p>	<p>Särskilt komplexa och större anbud ska godkännas av ett särskilt riskråd i respektive segment. Projekten arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet.</p> <p>Anbud ska matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.</p>

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Leverantörer och underentreprenörer	<p>I ByggPartnerGruppens samarbete med underentreprenörer och leverantörer finns flera risker kopplade till material-, komponentbrist, osäkra kostnader, kvalitet och miljö som kan leda till längre leveranstider, ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.</p> <p>En ytterligare risk är att bristande resurser eller kompetens för att följa upp eller utvärdera hållbarhetsrelaterade kravställningar kan leda till att byggprojekt inte blir miljöcertifierade eller att ByggPartnerGruppen inte kan leva upp till krav från kunderna.</p>	<p>ByggPartnerGruppen arbetar proaktivt tillsammans med leverantörer och underentreprenörer för att säkra resurser till konkurrenskraftiga villkor.</p> <p>Innan upphandling görs en bakgrundskontroll och bedömning av leverantörers leveransförmåga samt att leverantörer har förmåga och vilja att efterleva ByggPartnerGruppens policyer och riktlinjer liksom övriga kravställningar i respektive byggprojekt.</p>
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	<p>ByggPartnerGruppen är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens, men även övrig personal.</p> <p>Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög.</p> <p>ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk.</p> <p>ByggPartnerGruppen skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljösituation eller arbets säkerhet.</p>	<p>Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt på kandidaternas uppskattning av ByggPartnerGruppens arbetssätt och delar ByggPartnerGruppens värderingar.</p> <p>ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartnerGruppens större dotterbolag med omfattande byggverksamhet är ISO-certifierade inom kvalitet (9001).</p> <p>ByggPartnerGruppen redovisar eNPS i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetande timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.</p>
Arbetsmiljö	<p>Byggbranschen är en av de mest olycksdrabbade. Det finns en risk för ohälsa och att man påverkas av påfrestande arbetsställningar, buller, vibrationer, kyla, damm och större sjukdomsutbrott. Risken förekommer i både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön på kontor och byggarbetsplatser.</p> <p>Risken innefattar också att en exkluderande kultur utvecklas som ger upphov till utanförskap, diskriminering, hot och trakasserier på arbetsplatsen med avseende på kön, ålder, bakgrund och erfarenhet.</p> <p>Det finns en risk för otillräcklig information och kommunikationsbrister i beslutade arbetssätt som skapar säkerhetsrisker i byggprojekt.</p>	<p>Arbetsmiljö och säkerhet är ett prioriterat område för ByggPartnerGruppen. Bolaget är ISO-certifierade inom miljö (14001), kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). Avvikelse rapporterats och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten.</p> <p>Dokumenterade arbetsberedningar och riskanalyser med beskrivning av åtgärder innan arbetena startar minskar riskerna för olyckor och ohälsa. Arbetsmiljökontroller, internutbildningar och regelbunden rapportering av observationer, tillbud och olyckor bidrar till spridandet av lärdomar och ökad säkerhetskultur.</p> <p>Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa ByggPartnerGruppens medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införförandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.</p>

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Klimat- och hållbarhetsrisker	Det finns en risk i att ByggPartnerGruppen inte bygger för framtida generationers behov och att inte strukturer finns på plats för att följa med i utvecklingen av standarder, lagar och intressenters krav inom hållbarhetsområdet. Risken omfattar också kunskapsbrister om hur klimatförändringar kan komma att påverka var, vad och på vilket sätt fastigheter kan byggas och förvaltas i framtiden. Finansiella risker ökar när klimatet förändras. Stora skador där ekonomiska värden går förlorade kan leda till stigande försäkringskostnader. Och tidigare ekonomiskt värdefulla tillgångar kan komma att falla i värde. ByggPartnerGruppens verksamhet kan påverkas av klimatförändringar. Fler extrema väderhändelser ökar riskerna för översvämningar, kraftiga vindstyrkor, torka, skogsbrand, ras, skred och erosion.	ByggPartnerGruppens klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det ByggPartnerGruppen själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det ByggPartnerGruppen själva bestämmer, alltså bolagets egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål. Det som byggs är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan ByggPartnerGruppen, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan ByggPartnerGruppen utveckla sitt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom ByggPartnerGruppen bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter bolaget här upp en ambition, snarare än ett mål. Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande lagar och regel verk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförandekoden eller att efterlevnad av ByggPartnerGruppens interna regelverk ej följs av underleverantörer.	Grunden för riskhantering ligger i ByggPartnerGruppens företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policies och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartnerGruppens regelverk. Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartnerGruppens uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. Arbetsmiljökontroller fångar upp status på arbetsmiljö, säkerhet och sund konkurrens. Genom att säkerställa goda arbetsförhållanden på arbetsplatserna främjas en god arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
Kalkyler och inköp	I underlag för ett visst projekt görs antaganden om framtida inköp av både varor och tjänster som kan vara längre bort än ett år. Det finns alltid en risk att företaget inte kan handla upp till de priser som anbudet beräknats på.	Kompleta och korrekta handlingar och kalkyler underlag på ett byggprojekt är en förutsättning för att minska den ekonomiska risken i ett byggprojekt. Vissa inköp går att avtala i samband med projektets start medan andra sker långt senare. Arbetet med kalkyler och inköp följer mallar och korscheman i ByggPartnerGruppens ledningssystem.
Förvärv	ByggPartnerGruppen har genomfört och kan komma genomföra ytterligare förvärv. Det finns en risk att förvärvade bolag inte lever upp till förväntad resultatutveckling. Vid negativ resultatutveckling hos förvärvade bolag föreligger risk för nedskrivning av goodwill vilket kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker med förvärv är integrationsrisker och exponering för ökande förpliktelser.	Potentiella förvärvbolag granskas noga innan förvärv genomförs. I de förvärvsavtal som ingås eftersträvas att erhålla garantier för att begränsa risken för ökande förpliktelser.

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljöfarliga ämnen	På arbetsplatserna hanteras miljöfarliga ämnen, till exempel förorenade massor, rivningsmaterial och drivmedel till arbetsfordon. Risk finns för utsläpp av miljö- och hälsofarliga ämnen som är skadliga för människa och miljö.	ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2021 våra policyer för uppförandekod respektive hållbarhet. Dessa reviderades under 2023. Utöver dessa följer bolaget sin miljöpolicy samt Byggföretagens uppförandekod, inklusive näringslivskoden från Institutet Mot Mutor. Dessa policyer utgör en bas som ByggPartnerGruppen aldrig avviker från. Löpande internutbildningar i hållbara material, ByggPartnerGruppens arbetssätt och om klimatdeklarationer ökar kompetensen. Samtliga miljöavvikelse och observationer dokumenteras, mäts och följs upp.
Kompetensförsörjning	ByggPartnerGruppens strategi är att driva byggprojekt med egna platschefer och arbetsledare på plats, men en betydande del av själva utförandet köps i form av olika underentreprenader. Byggmarknaden har en fortsatt hög efterfrågan på medarbetare. Det finns en risk i att bemanningen i projekten inte kan dimensioneras på rätt sätt. För ByggPartnerGruppen som helhet finns även en risk i att inte hitta rätt kompetens inom väsentliga specialistområden för den fortsatta utvecklingen vilket i sin tur kan minska förmågan att säkerställa rätt leverans av pågående och kommande projekt.	ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med successionsplanering, kompetensutveckling och utbildning i beslutade arbetssätt. Stort fokus ligger på god verksamhetsstyrning och kompetensutveckling samt att skapa kompetenta och väl fungerande team som leder projekten. Genom dialog och samarbete kring bemanning och resursplanering minskas risken. Utvecklingssamtal hålls årligen med samtliga medarbetare för att identifiera behov av individuell kompetensutveckling. Genom att ha ett attraktivt arbetsgivarvarumärke samt arbeta med intressanta projekt attraheras underentreprenörer.
Garantiåtaganden och eftermarknad	Avtal med kunder, både vad gäller projektutveckling av bostäder och entreprenadavtal, innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från ByggPartnerGruppens sida med skyldighet att åtgärda fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande. Risken innebär att ByggPartnerGruppen inte hanterat fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande.	ByggPartnerGruppen har säkerställt organisation och rutiner under garantitiden för hantering och uppföljning av garantihändelser och åtgärder. Beräkningen av garantireservationer grundas normalt på kalkylerade kostnader för respektive projekt, eller för grupp av liknande projekt, beräknat efter ett relationstal som historiskt gett en tillförlitlig uppskattning av dessa kostnader. Reservationens storlek prövas löpande under garantiperioden och justeras i de fall som bedöms erforderligt baserat på erfarenhetsdata i allmänhet och i förekommande fall för specifika skador i synnerhet. Verkliga utfall kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar och avsättningar.

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Inflationsrisk och ränterisk	Inflationsrisk består i att den allmänna prisbilden kan förändras under ett projekts produktionstid vilket i sin tur kan riskera att leda till minskad försäljning, förändrad efterfrågan på våra produkter, en minskad tillväxt och ökad kostnad. Ränterisk innebär att höjda räntor, som leder till ökade byggherrekostnader, kan påverka resultat och kassaflöde negativt vilket i sin tur kan riskera att leda till försämrade finansiering av projekt.	Förändringar i inflationstakt och räntenivåer sker alltid över tid. Inflationsrisk hanteras i avtal med såväl kunder som leverantörer utifrån lagstiftning och praxis i branschen. Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyen får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader. Verksamhetsstyrning, intern kontroll, marknadsbearbetning och kompetensutveckling är prioriterade åtgärder för att säkerställa lönsamhet och minska riskerna.

Finansiella risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartnerGruppen är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelser mellan ByggPartnerGruppen och kunden.
Finansieringsrisk	ByggPartnerGruppen har i samband med förvärv ökat belåningen. Byggentreprenadverksamhet medför under normala förhållanden inget stort behov av rörelsekapital. Risk för att ByggPartnerGruppen i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande, utifrån med kunden avstämda lyftplaner, för att minimera rörelsekapitalbindningen i projekten. Detta följs kontinuerligt upp av ledningen.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartnerGruppen inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. ByggPartnerGruppen har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 200 MKR.
Valutarisk	Valutarisk utgörs av kursförändringar på valutamarknaden och som riskerar att ge ett annat resultat på bolagsnivå och projektnivå.	Den absolut övervägande delen av koncernens fakturering genereras i samma valuta som kostnaderna. Vid större transaktioner i annan valuta fattas beslut om valutasäkring.
Risk vid vinstavräkning	ByggPartnerGruppen tillämpar successiv vinstavräkning i bygg- och utvecklingsprojekt. Risken utgörs av att det slutliga utfallet förändras gentemot de bedömningar som gjorts tidigare och som ligger till grund för hur stort belopp som vinstavräknats. Blir projektets slutliga ekonomiska utfall sämre än beräknat kan en kostnad i aktuell period uppstå.	Innan vinstavräkning påbörjas i något projekt ska det vara klart för produktionsstart och alla erforderliga avtal med kund ska vara undertecknade. Ekonomi i alla projekt stäms av vid behov. Slutkostnadsprognoser uppdateras normalt kvartalsvis och rapporteringen av prognoser och ändringar av dessa dokumenteras på ett enhetligt och spårbart sätt.
Tvister	Inom ByggPartnerGruppens bransch förekommer emellanåt tvister med beställare och underentreprenörer. Tvister är ofta tids- och resurskrävande och kan också skada ByggPartnerGruppens varumärke.	ByggPartnerGruppen har ett nära samarbete med entreprenadjurister för att säkerställa att avtalsinnehåll följer praxis i branschen. Genom att värna om ett gott och kommunikativt samarbete med alla parter minskar risken. I det arbetet ingår också noggrann uppföljning av projektekonomi och tidplaner liksom rutiner för att anmäla hinder i arbetet.



↑ Kvibergs is- och sporthall i Göteborg byggdes av Flodéns och invigdes hösten 2023.

Året i siffror

ByggPartnerGruppens förvaltningsberättelse,
finansiell information, noter och revisionsberättelse
för räkenskapsåret 2023.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710–9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 till 2023-12-31.

VERKSAMHETEN

ByggPartner Gruppen AB (publ) är noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, och är moderbolag i en byggkoncern (ByggPartnerGruppen), som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner. Koncernen bedriver verksamhet på marknaderna Dalarna, Gävleborg, Stockholm, Mälardalen, Östergötland och Göteborgsregionen.

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggare utan egen projektutveckling och består av tre segment vilka är: ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

ByggPartner är ett entreprenörpräglad byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna, arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige och den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponenttillverkning under varumärkena JUF och Dalahusgruppen.

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Flodéns väljer noga ut projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Kvartal 1

Region Gävleborg väljer ByggPartner som entreprenör för ombyggnaden av akutmottagning, medicinsk akutvårdsavdelning och förlösning. Projektet ska genomföras i partnering.

Åhlin & Ekeroth och Stångåstaden tecknar ramavtal gällande nybyggnad av bostäder i Linköping.

Bostadsstiftelsen Platen förlänger ramavtalet i Motala med Åhlin & Ekeroth.

Anna Källström tillträder som ny vd för Flodéns.

Flodéns skriver kontrakt med Göteborgs Stad om Ny- och ombyggnad av Påvelundsskolan 7–9, totalt fem olika

byggnader om 11 700 kvm. En av byggnaderna, en ny idrottshall ska utföras i korslimmat trä.

Flodéns skriver kontrakt med Aranäs Projekt AB om en renovering av bostadsområdet Tingberget i Kungsbacka. Arbetet avser första etappen om 36 lägenheter av totalt 282 lägenheter. Flodéns skriver kontrakt med Castellum att utföra en ombyggnad av kontorslokal till en mottagning för BUP (Barn och ungdomspsykiatri) i Kungsbacka.

Kvartal 2

ByggPartnerGruppens styrelse och ledning beslutar om projektnedskrivningar och riskreserveringar om cirka 220 Mkr. Bakgrunden till projektnedskrivningarna är att marknadsläget under 2023 fortsatt utvecklats negativt med höga kostnadsökningar, vilket påverkat ByggPartnerGruppens fastprisprojekt i främst Mälardalen negativt. Som en följd av projektnedskrivningarna föreslår styrelsen årsstämman att fatta beslut om att genomföra en fullt säkerställd företrädesemission om 280 Mkr, med möjlighet att utöka emissionsbeloppet med 20 Mkr vid större intresse från investerare.

Årsstämman hålls i Falun 20 juni 2023 och stämman beslutar att bland annat att styrelsen ska bestå av fem ledamöter och omvalde Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Helena Skåntorp samt nyvalde Joachim Lönn som styrelseledamöter. Stämman beslutar även att bemyndiga styrelsen att utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, inom gränserna för vid var tid antagen bolagsordning. Stämman beslutar också att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv eller för att tillgodose en eventuell kraftigare efterfrågan på bolagets aktier i samband med företrädesemission.

ByggPartner och Ludvika Kommunfastigheter skriver avtal om att i partnering uppföra en ny multiarena. Den nya hallen kommer i första hand att utnyttjas av skolor och föreningar, men ska också kunna användas till andra arrangemang.

Kommunfastigheter i Arboga AB och ByggPartner tecknar avtal om att i partnering uppföra en ny grundskola. I projektet ingår hemklassrum för samtliga årskurser, grundsärskola, en fullstor idrottshall samt konstnärlig utsmyckning i lokaler och utemiljö. ByggPartners ordervärde för projektet är cirka 440 Mkr. Grundskolan får en stomme av trä och planeras att vara klar i början av 2026.

Åhlin & Ekeroth tecknar Fas 1 kontrakt med Lejonfastigheter. Projektet består av att bygga om gamla kommunhuset till nytt kontor för socialförvaltningen i Linköping och projektvärde är 160 Mkr. Projektet har hög hållbarhetsprofil med en stor del återbruk av befintligt byggmaterial.

Åhlin & Ekeroth tecknar avtal med Rejmes om tillbyggnad av personbilsverkstad med tillhörande däcklager i Norrköping.

Flodéns skriver kontrakt med Castellum om att bygga Blå Stjärnan i Mölndal, ett toppmodernt djursjukhus som kommer bli Sveriges största smådjursklinik med en yta om 7 000 kvm.

Flodéns skriver kontrakt med KAB Fastigheter om att renovera Panorama hotell i Göteborg. En totalentreprenad om helrenovering av 14 våningar med 336 rum, reception, konferens och restaurang. Hyresgäst är Strawberry.

Flodéns tecknar ett ramavtal med Kungsbacka kommun. Avtalet gäller i fyra år och avser hantverks-tjänster i kommunens olika byggnader och lokaler.

Kvartal 3

I syftet att stärka ByggPartnerGruppens soliditet och likviditet genomför ByggPartnerGruppen under tredje kvartalet 2023 nyemissioner om cirka 299 Mkr. Cirka 61 Mkr av nyemissionerna utgörs av kvittning av fordran mot aktier, vilket har minskat bolagets räntebärande skulder med samma belopp. Bolaget tillförs cirka 220 Mkr i likvida medel efter garanti- och emissionskostnader, vilka uppgick till cirka 18 Mkr. Totala antalet aktier i bolaget uppgår efter genomförda nyemissioner till 45 342 434 st.

Dotterbolaget Dalahus AB (tidigare Huskomponenter Linghed AB) genomförde per 1 augusti 2023 ett mindre förvärv då samtliga aktier i Dala Massivträ AB förvärvades för 5 Mkr. I förvärvet ingick Dala Massivträ ABs 50% aktieinnehav i Massivträ Press AB i vilket bolag resterande 50% redan ägdes av Dalahus AB. I december fusionerades dotterbolagen Dala Massivträ AB och Massivträ Press AB med Dalahus AB.

ByggPartner och Gagnefs kommun inleder byggandet av en ny grundskola i partnering. Skolan får en stomme av trä för minskad klimatpåverkan och förbättrad skolmiljö.

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB beslutar att justera organisationen till en mer geografisk inriktning med

Bostad, Industri, Samhällsbyggnad och ROT som erbjödanden. Åhlin & Ekeroth Byggnads AB tilldelas kontraktet att bygga om Petrus Magni-skolan i Vadstena. Skolan har högt kulturhistoriskt värde och omfattar ca 5900 kvm. Värde uppgår till cirka 90 Mkr.

Flodéns skriver kontrakt med Varbergs Bostad om en samverkansentreprenad som omfattar klimatreivering av kvarteret Adjunkten i Sörsedammen i Varberg som utgörs av 13 bostadshus.

Kvartal 4

Extra bolagsstämma beslutar att styrelsen ska utökas med två ledamöter och nyväljer Per Sjöstrand och Magnus Hall till styrelseledamöter.

Daniel Lindén rekryteras som ny vd för ByggPartner. ByggPartner tecknar kontrakt med Uppsalahem om byggfasen för ett nytt partneringprojekt på Rackarberget i Uppsala. Projektet omfattar nyproduktion av 72 studentlägenheter samt en förskola.

Åhlin & Ekeroth tilldelas den nya kajbyggnaden i inre hamnen i Norrköping.

Region Östergötlands källsorteringspris tilldelas ett Åhlin & Ekeroth projekt, en om & tillbyggnad av Lambhovs vårdcentral.

Flodéns tecknar avtal med Varbergs kommun om en samverkansentreprenad för fasadrenoveringen samt övriga mindre renoveringar av Varbergs Teater. Flodéns skriver kontrakt med Alingsåshem om att bygga Nya Ingaredsskolan, en totalentreprenad på en ny F-6 och en ny 7–9 skola, rivning av befintlig skola samt ombyggnation av en idrottsbyggnad.

OMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning 2023 uppgick till 4 869 (3 957) Mkr, en ökning med 23 procent jämfört med föregående år. I 2023 års siffror ingår Åhlin & Ekeroth och Flodéns med 12 månader jämfört med 6 månader 2022. Segmentet ByggPartner redovisade en omsättning om 2 698 (2 710) Mkr, en minskning med 0,5 procent. Åhlin & Ekeroth redovisade en omsättning om 1 442 (739) Mkr. Flodéns redovisade en omsättning om 728 (509) Mkr. Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick till -23 (-22) Mkr.

RESULTAT

Rörelseresultatet för 2023 uppgick till -175 (-103) Mkr och påverkades negativt av de kommunicerade projektnedskrivningarna om ca 220 (170) Mkr i början av året samt Flodéns negativa resultat under året, relaterat till kostnadsökningar i fastprisprojekt. Produktions- och driftskostnaderna för perioden uppgick till 4 885 (3 941) Mkr varav förvärvsrelaterade avskrivningar utgjorde 44 (25) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 159 (110) Mkr motsvarande 3,3 (2,8) procent av omsättningen. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 0 (9) Mkr och redovisas som övriga rörelsekostnader.

Rörelsemarginalen för 2023 minskade till -3,6 (-2,6) procent. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -25 (-8) Mkr varav förändring av

tilläggsköpeskilling inklusive räntekompensation utgjorde -7 (-5) Mkr. Resultatet före skatt (EBT) uppgick till -200 (-112) Mkr. Periodens skattekostnad var 35 (18) Mkr och nettoresultatet uppgick till -165 (-93) Mkr.

Rörelseresultatet 2023 för segmentet ByggPartner uppgick till -132(-112) Mkr och påverkades negativt av kommunicerade projektnedskrivningar och risk-reserveringar under kvartal 1 om ca 205 Mkr.

Åhlin & Ekeroth redovisade ett rörelseresultat om 57 (39) Mkr.

Flodéns redovisade ett rörelseresultat om -54 (6) Mkr primärt som en följd av en hög andel fastprisprojekt där kompensation för kostnadsökningar uteblivit.

Moderbolagets rörelseresultat 2023 uppgick till -3 (-4) Mkr.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången inom koncernen under 2023 uppgick till 4 903 (3 928) Mkr, en ökning med 25 procent jämfört med föregående år. Orderingången för ByggPartner uppgick till 2 545 (2 872) Mkr, Åhlin & Ekeroth 1 346 (896) Mkr samt Flodéns 1 013 (160) Mkr.

Orderstocken vid årets utgång uppgick till 4 590 (4 555) Mkr.

En fördelning av orderstocken per kategori ger att 62 (54) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 11 (15) procent var hyresfastigheter, 2 (11) procent bostadsrätter samt 25 (20) procent kommersiella fastigheter.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten har under 2023 fortsatt påverkats negativt av olönsamma fastprisprojekt och uppgick till -127 (-72) Mkr. En väsentlig förbättring noteras dock under andra halvåret 2023 då motsvarande belopp per 30/6 2023 uppgick till -207 (-59) Mkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14 (-133) Mkr varav -4 (-128) Mkr avsåg rörelseförvärv.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 137 (122) Mkr varav ca 220 (0) Mkr avsåg kontant nyemission.

ByggPartnerGruppens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 200 (200) Mkr, var vid periodens utgång 282 (286) Mkr. Soliditeten uppgick till 24,5 (17,3) procent. Sysselsatt kapital uppgick vid periodens utgång till 688 (666) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 251 (345) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 437 (321) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick till 1 784 (1 861) Mkr.

Som en följd av de kommunicerade projekt-nedskrivningar som genomfördes under kvartal 1 2023, överenskom Bolaget och Bolagets bank under kvartal 2 2023 om nya villkor för kreditfaciliteterna innehållande temporära finansiella åtaganden för åren 2023 och 2024.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringarna under 2023 uppgick till 16 (731) Mkr och fördelas på rörelseförvärv 5 (726) Mkr, ställningsmaterial

3 (3) Mkr, verksamhetssystem 6 (1) Mkr samt övriga inventarier samt markanläggning 1 (1) Mkr.

Under året har även 12 (0) Mkr investerats i exploateringsfastigheter i Falun och Borlänge kommun.

Avskrivningar har gjorts med 83 (52) Mkr under året varav förvärvsrelaterade avskrivningar uppgår till 44 (25) Mkr samt avskrivning av nyttjanderättstillgångar 30 (19) Mkr.

MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner Gruppen AB (publ) och de helägda dotterbolagen Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, Flodén Byggnadspartners AB med dotterbolaget Flodén Byggnads AB, Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag med dotterbolagen ByggPartner i Dalarna Service AB, JUF Byggnadsställningar AB samt Dalahus AB med dotterbolaget Dalahus Montage AB. För fullständig information om bolag som ingår i koncernen, inklusive vilande bolag, se Not 25.

Moderbolaget är ett aktivt holdingbolag som tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom ledning, styrning, administration, kommunikation och hållbarhet. Omsättningen för moderbolaget under året uppgick till 23 (21) Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till -52 (35) Mkr och i resultatet ingick nedskrivning av aktier i dotterbolag med -22 (0) Mkr samt utdelning från dotterbolag med 0 (46) Mkr.

MILJÖ

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartnerGruppens verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartnerGruppens miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö inkl. LCA-analys) samt ISO 45001 (arbetsmiljö).

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 1 019 (1 074) personer. Fördelningen var 91 (91) kvinnor och 928 (983) män. Cirka 50 procent av ByggPartnerGruppens medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2023 har varierat under året men ligger för helåret på vår långsiktiga målsättning om 96 procent. Mer information om medarbetarna finns i Not 6.

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ByggPartnerGruppens aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB.

Den företrädesemission och riktade nyemission som genomfördes under kvartal tre innebar att antal aktier i ByggPartnerGruppen under 2023 ökade med 27 953 123 aktier och röster. Aktiekapitalet ökade med 29 661 634 kronor och uppgick per balansdagen till 48 113 789 kronor fördelat på 45 342 434 aktier och röster.

Antalet aktieägare uppgick vid kvartalets slut till 5 776. Den största ägaren i ByggPartnerGruppen var Åhlin & Ekeroth Invest AB som representerade 21 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna i bolaget kontrollerade drygt 76 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2023.

BOLAGSSTYRNING

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns i avsnittet "Bolagsstyrningsrapport" i detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns under rubriken "Intern kontroll".

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner Gruppen AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet "Hållbarhet" i detta dokument.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ByggPartnerGruppen bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartnerGruppens erbjudande.

RISKER OCH OSÄKERHETER

ByggPartnerGruppens verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp.

Riskerna i ByggPartnerGruppens verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartnerGruppens kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartnerGruppens risker finns i avsnittet "Risker och riskhantering" samt i Not 16. ByggPartnerGruppen inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

PÅVERKAN UKRAINA-KRISEN

Det långvariga kriget i Ukraina har fortsatt påverkat stora delar av omvärlden och för Sveriges del påverkas byggbranschen av ökande osäkerhet gällande investeringar, höga material- och energipriser, stigande inflation och räntor samt fortsatt materialbrist och leveransproblem.

FRAMTIDA UTVECKLING

Den svenska ekonomin har under 2023 gått in i en lågkonjunktur och byggindustrin har haft stora utmaningar på grund av höga material- och energikostnader, hög inflation och stigande räntor. Bostadsinvesteringarna har fallit kraftigt som en följd av vikande bostadspriser och ökade produktionskostnader. Efterfrågan nya samhällsfastigheter har varit fortsatt stabil och lokalt finns också stora skillnader beträffande industriella satsningar som påverkar efterfrågan på nybyggen och renoveringar. ByggPartnerGruppen har under året minskat andelen bostadsprojekt i orderstocken och har vid årets utgång en stabil orderstock på cirka 4,6 (4,6) miljarder kronor. Majoriteten av ingående projekt är samhällsfastigheter och samverkansprojekt. ByggPartnerGruppen lämnar inga prognoser.

UTDELNING

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. 2023 års resultat efter skatt uppgår till -164,8 Mkr.

Bolaget har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2023-12-31 till 24,5 procent. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Till årsstämman förfogande finns

Följande belopp i kronor	
Balanserat resultat	-33 074 548
Överkursfond	821 536 052
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	-48 935 844
	740 385 660

Styrelsen föreslår att till förfogande stående

vinstmedel om 740 385 660 disponeras så att:	
Till aktieägarna utdelas	-
I ny räkning föres	740 385 660
	740 385 660

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

TKR	NOT	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Nettoomsättning	3	4 868 647	3 957 195
Produktions- och driftskostnader	4,6,11	-4 885 458	-3 940 945
Bruttoresultat		-16 811	16 250
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5,6	-159 067	-110 243
Övriga rörelseintäkter		1 811	-
Övriga rörelsekostnader	4	-1 181	-9 382
Rörelseresultat	3	-175 248	-103 375
Finansiella intäkter	7	749	1 458
Finansiella kostnader	7,11	-25 367	-9 829
Resultat före skatt		-199 866	-111 746
Skatt	8	35 091	18 365
Årets resultat		-164 775	-93 381
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-164 775	-93 381
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	NOT	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Årets resultat		-164 775	-93 381
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-164 775	-93 381
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-164 775	-93 381
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare *		-5,11	-4,82

* Genomsnittligt antal aktier och resultat per aktie har beräknats om med hänsyn till genomförd företrädesemission under juli 2023, i enlighet med IAS 33.

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	694 127	729 364
Materiella anläggningstillgångar	10	44 459	48 256
Nyttjanderättstillgångar	11	77 962	65 800
Finansiella anläggningstillgångar	12,16	250	285
Summa anläggningstillgångar		816 798	843 705
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	13	16 323	4 400
Varulager	14	3 152	3 350
Kundfordringar	15,16	586 754	536 027
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	15	230 939	343 520
Aktuell skattefordran		7 599	-
Övriga kortfristiga fordringar	16	16 499	18 631
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	24 284	25 101
Likvida medel	16,18	82 070	86 326
Summa omsättningstillgångar		967 620	1 017 355
SUMMA TILLGÅNGAR		1 784 418	1 861 060
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		48 114	18 452
Övrigt tillskjutet kapital		620 450	369 975
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		-232 040	-67 265
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		436 524	321 162
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		436 524	321 162
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16,26	123 680	180 560
Långfristiga leasingsskulder	11,16	48 151	40 174
Uppskjuten skatteskuld	8	14 068	53 069
Övriga avsättningar	20	48 137	18 376
Summa långfristiga skulder		234 036	292 179
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16,26	53 336	53 336
Kortfristiga leasingsskulder	11,16	26 022	22 161
Leverantörsskulder	16	523 987	559 051
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	224 322	264 121
Aktuell skatteskuld		-	11 540
Övriga avsättningar	20	16 565	17 054
Övriga kortfristiga skulder	16,26	87 652	136 048
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	181 974	184 408
Summa kortfristiga skulder		1 113 858	1 247 719
SUMMA SKULDER		1 347 894	1 539 898
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 784 418	1 861 060

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	12 847	112 101	71 517	196 465
Årets resultat	-	-	-93 381	-93 381
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-93 381	-93 381
Options- och aktiesparprogram	-	426	-	426
Nyemission	5 605	257 448	-	263 053
Utdelning	-	-	-45 402	-45 402
Utgående eget kapital 2022-12-31	18 452	369 975	-67 266	321 161

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	18 452	369 975	-67 266	321 161
Årets resultat	-	-	-164 775	-164 775
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-164 775	-164 775
Options- och aktiesparprogram	-	-561	-	-561
Nyemission *	29 662	251 036	-	280 698
Utdelning	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	48 114	620 450	-232 040	436 524

* Med avdrag för emissionkostnader om 18.401 tkr.

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-199 866	-111 746
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	22	117 909	79 530
Betald inkomstskatt		-22 420	-10 570
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	22	-104 377	-42 786
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-11 923	-
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		198	777
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		68 705	-48 257
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		-79 153	18 680
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-126 550	-71 586
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	9	-6 202	-904
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 410	-4 690
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		574	467
Förvärv av dotterföretag	26	-4 353	-127 588
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 391	-132 715
Finansieringsverksamheten			
Emission av aktier		237 784	-
Transaktionskostnader för emissioner		-18 401	-
Upptagna lån	16	50 000	200 000
Amortering av leasingskuld	22	-29 362	-19 074
Amortering av låneskuld		-103 336	-13 451
Utbetald utdelning		-	-45 402
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		136 685	122 073
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		86 326	168 554
Likvida medel vid årets utgång	18	82 070	86 326

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2023-01-01	2022-01-01
		2023-12-31	2022-12-31
Nettoomsättning		22 503	20 599
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-24 551	-22 867
Övriga rörelsekostnader		-1 181	-1 978
Rörelseresultat		-3 229	-4 246
Resultat från finansiella poster	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-22 000	46 000
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		505	206
Räntekostnader och liknande resultatposter		-27 013	-7 365
Resultat efter finansiella poster		-51 737	34 595
Koncernbidrag		2 801	4 661
Resultat före skatt		-48 936	39 256
Skatt på årets resultat	8	-	-
Årets resultat		-48 936	39 256

Moderbolagets rapport över totalresultat

TKR	NOT	2023-01-01	2022-01-01
		2023-12-31	2022-12-31
Årets resultat		-48 936	39 256
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-48 936	39 256

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25,26	1 322 341	1 244 241
Summa anläggningstillgångar		1 322 341	1 244 241
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		2 778	1 035
Skattefordran		747	1 014
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		624	420
Kassa och bank	18	80 465	74 853
Summa omsättningstillgångar		84 614	77 322
SUMMA TILLGÅNGAR		1 406 955	1 321 563
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		48 114	18 452
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		821 536	570 500
Utgivna teckningsoptioner		860	860
Balanserat resultat		-33 075	-72 331
Årets resultat		-48 936	39 256
Summa fritt eget kapital		740 385	538 285
Summa eget kapital		788 499	556 737
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20,26	125	101 600
Summa avsättningar		125	101 600
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16,26	79 994	133 330
Övriga långfristiga skulder	16,26	43 686	-
Summa långfristiga skulder		123 680	133 330
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16,26	53 336	53 336
Leverantörsskulder		1 474	1 816
Skulder till koncernföretag		431 957	470 348
Övriga kortfristiga skulder		817	505
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	7 067	3 891
Summa skulder		494 651	529 896
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 406 955	1 321 563

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Utgivna tecknings-optioner	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	12 847	111 106	860	-69 494	42 565	97 884
Vinstdisposition	-	-	-	42 565	-42 565	-
Kvittningsemission	5 605	459 394	-	-	-	464 999
Utdelning	-	-	-	-45 402	-	-45 402
Årets resultat	-	-	-	-	39 256	39 256
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	39 256	39 256
Utgående eget kapital 2022-12-31	18 452	570 500	860	-72 331	39 256	556 737
TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Utgivna tecknings-optioner	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	18 452	570 500	860	-72 331	39 256	556 737
Vinstdisposition	-	-	-	39 256	-39 256	-
Kvittningsemission	-	61 315	-	-	-	61 315
Kontant nyemission *	29 662	189 721	-	-	-	219 383
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-48 936	-48 936
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-48 936	-48 936
Utgående eget kapital 2023-12-31	48 114	821 536	860	-33 075	-48 936	788 499

* Med avdrag för emissionkostnader om 18.401 tkr.

Moderbolagets kassaflödeanalys

TKR	NOT	2023-01-01	2022-01-01
		2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-48 936	39 256
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	22	25 525	1 600
Betalad skatt		267	-525
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	22	-23 144	40 331
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 947	-475
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		-35 244	117 634
		-37 191	117 159
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-60 335	157 490
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	25, 26	-100 100	-377 815
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-100 100	-377 815
Finansieringsverksamheten			
Emission av aktier		237 784	-
Transaktionskostnader för emissioner		-18 401	-
Upptagna lån	16	50 000	200 000
Amortering av skulder	16	-103 336	-13 334
Utbetald utdelning		-	-45 402
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		166 047	141 264
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		74 853	153 914
Likvida medel vid årets utgång	18	80 465	74 853

Noter

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper	103
Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar	107
Not 3 – Segmentsinformation	108
Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	110
Not 5 – Arvode till revisorer	110
Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare	111
Not 7 – Finansnetto	114
Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	115
Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar	117
Not 10 – Materiella anläggningstillgångar	119
Not 11 – Leasingavtal	120
Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar	121
Not 13 – Exploateringsfastigheter	121
Not 14 – Varulager	121
Not 15 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag	121
Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering	122
Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	125
Not 18 – Kassa och bank	125
Not 19 – Eget kapital	126
Not 20 – Avsättningar	127
Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	128
Not 22 – Kassaflödesanalys	129
Not 23 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut	130
Not 24 – Eventualförpliktelser	130
Not 25 – Andelar i koncernföretag	131
Not 26 – Rörelseförvärv	132
Not 27 – Närstående	133
Not 28 – Uppgifter om moderbolaget	134
Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång	134
Not 30 – Vinstdisposition	134

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av Europeiska unionen (EU) godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Därtill tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga Uttalanden från rådet för finansiell rapportering (UFR).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2024. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 14 maj 2024.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (tkr).

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara relevanta. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i not 2.

NYA STANDARDER

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2023

Nya eller förändrade IFRS-standarder som tillämpas från 2023 har ingen eller liten påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella rapportering.

Nya standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2024 eller senare

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som träder i kraft 2024 eller senare, bedöms ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 UTFORMNING AV FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, intäkter från material- och varuleveranser samt andra rörelseintäkter.

Som produktions- och driftskostnader redovisas direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för kundförluster, kostnader för garantiåtaganden, avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion samt förvävsrelaterade avskrivningar.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader samt avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration.

I övriga rörelseintäkter ingår statliga stöd såsom elstöd.

I övriga rörelsekostnader ingår förvävsrelaterade kostnader.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat utdelningar, ränteintäkter och övriga finansiella intäkter. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övriga finansiella kostnader.

IFRS 10 KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag och verksamheter i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dessa företag har justerats där så krävs för att säkerställa överenskommen med koncernens redovisningsprinciper.

IFRS 3 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser samt de eget kapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen.

Förvävsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

IAS 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar som består av olika komponenter med olika nyttjandeperioder behandlas som separata materiella anläggningstillgångar.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen.

IAS 38 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterbolag redovisas enligt reglerna i IFRS 3. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov. Avskrivning på goodwill sker ej.

Varumärke kan identifieras i samband med förvärv av dotterbolag. Varumärken skrivs inte av, då nyttjandeperioden fastställts som obestämbar, då koncernen avser att fortsätta bedriva verksamhet under ett förankrat varumärke.

I samband med förvärv av dotterbolag kan kundkontrakt och kundrelationer identifieras. Med kundkontrakt avses påbörjade kontrakt eller potentiella kontrakt som bedöms sannolika till följd av långt gångna förhandlingar. Kundrelationer avser framtida volym till kunder som existerar vid förvärvstidpunkten. Nyttjandeperioden baseras på det antal år tills framtida kassaflöden som relaterar till tillgången har intjänats.

Verksamhetssystem redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, till exempel för programvara och köpta tjänster. Nedlagd tid av egen personal för utveckling av verksamhetssystem redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

I rapport över finansiell ställning redovisas kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem som anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas linjärt i årets resultat, över de immateriella tillgångarnas nyttjandeperioder. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Bedömning av nyttjandeperiod görs årligen.

IAS 36 NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet på eventuell nedskrivning. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov.

Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

IFRS 16 LEASINGAVTAL**Koncernen som leasetagare**

Leasingavtal redovisas i Rapport över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar under anläggningstillgångar, samt tillhörande leasingkulder som korta respektive långfristiga leasingsskulder. Koncernens leasingavtal utgörs av fordon och hyra av kontor.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av mindre inhyrda maskiner. Undantagen innebär att koncernen för dessa leasingavtal inte redovisar någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld.

Leasingavgifterna för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före

inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden.

Leasingkulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras normalt med den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Leasingkulden värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

IAS 2 VARULAGER

Bland omsättningstillgångar redovisas sedvanligt varulager samt exploateringsfastigheter. Koncernens exploateringsfastigheter består av råmark och fastigheter för framtida exploatering.

IFRS 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella skulder värderas i allt väsentligt till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens finansiella skulder innefattar leverantörsskulder och låneskulder. Koncernens räntebärande skulder löper i huvudsak med tre månaders räntebindningstid, varvid det verkliga värdet bedöms i allt väsentligt överensstämmande med dess redovisade värde.

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Koncernen värderar förlustreserven enligt den förenklade modellen.

IAS 37 AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSE**Avsättningar**

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras.

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden i koncernens projekt. Beräkningen

baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten.

För tvister avseende avslutade projekt sker avsättning om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett framtida utflöde av resurser från koncernen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

IFRS15 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket inträffar då en vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll kan överföras över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens intäkter utgörs i huvudsak av Entreprenaduppdrag.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid. Koncernen utför entreprenad på kundens mark, där en tillgång skapas eller förbättras. Kunden övertar kontrollen i takt med att tillgången färdigställs, och koncernen har rätt till ersättning inklusive marginal för den prestation som uppnåtts vid varje given tidpunkt. I samband med att kontrollen överförs över tid, redovisas intäkten över tid.

Intäkten redovisas på basis av upparbetsgraden i respektive projekt. Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och upparbetsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet. På så sätt avspeglas hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden upparbetas.

Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom oförutsedda händelser kan inträffa, och medföra att det slutliga resultatet kan bli både högre och lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper under lång tid. Genomgång av projektens totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projektiden.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs av fasta belopp, rörliga belopp eller en kombination av dessa. Rörliga belopp bedöms efter ett förväntat värde.

Redovisning av intäkter hänförliga till avtalsändringar, relaterade till ändrings- och tillägsarbeten sker när koncernen och kunden har kommit överens om avtalsändringen och det föreligger en rätt till betalning.

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga de totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad.

I balansräkningen redovisas Entreprenaduppdragen projekt för projekt antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld. Ej upparbetad del av befarad förlust redovisas som avsättning.

IFRS 8 RÖRELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernen rapporteras i segmenten; ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns samt moderbolaget.

IAS 19 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner utgörs av de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de fastställda avgifter som koncernen har åtagit sig att betala till en separat juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen består av ITP 1 planen för tjänstemän. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda, vilket innebär att arbetsgivaren förbinder sig att utbetala pension på viss förmånsnivå. De förmånsbestämda pensionsplanerna inom koncernen består av ITP 2 planen för tjänstemän som tryggas genom försäkring i Alecta. Pensionsplanen ITP 2 utgör

en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas dock som avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den del av avgångsersättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställde.

IFRS 2 AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

Incitamentsprogrammen "LTIP 2021" och "LTIP 2022" redovisas som aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället, (som är detsamma som tilldelningstillfället) och utifrån bedömd målpåfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering av det fastställda verkliga värdet sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändring av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Personalkostnad redovisas över intjänandeperioden med motbokning i eget kapital.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut. Förändringar i avsättningens värde redovisas i resultatet.

IAS 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens rapport över resultatet. Resultat per aktie beräknas genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För incitamentsprogrammen beräknas utspädningseffekten genom att potentiella aktier läggs till antalet aktier före utspädning. Beräkningen av potentiella aktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet utspädande aktier som kan komma att utges när uppställda mål uppfylls. Fastställande av antalet utspädande aktier för respektive år, som programmet gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret

om fortsatt anställning uppfylls. I det andra steget reduceras antalet potentiella aktier med värdet av den motprestation som koncernen förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 12 INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Nya och förändrade standarder i RFR 2 som tillämpas från 1 januari 2023 eller senare, har ingen eller liten påverkan på moderbolagets finansiella rapportering.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, nyttjanderättstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Leasingavtal

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos

mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dem återfinns i noten för Immateriella anläggningstillgångar. Större förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan innebära en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen tillämpar intäktsredovisning över tid, där det redovisade resultatet i pågående projekt tas fram baserat på upparbetningsgrad. Detta kräver att projektets intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Prognosprognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

Twister

Inom ramen för koncernens verksamhet är koncernen från tid till annan involverade i olika rättstvister. Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Priser på varor

I koncernens verksamhet finns olika typer av kontrakt, och risk när det gäller pris på varor, varierar beroende på kontraktstyp. Kraftiga ökning i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande.

Not 3 – Segmentsinformation**RÖRELSESEGMENT**

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad byggkoncern som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner.

Vi sätter fokus på entreprenörskraften i våra bolag och värdesätter starka kundrelationer kombinerat med utvecklingskraften som finns i en större organisation. Vår gemensamma kompetens ska bidra till ökad konkurrenskraft och utveckling av byggbranschen och samhället. Vi är en renodlad byggare och bedriver ingen egen projektutveckling.

Koncernens verksamhet redovisas i segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns och moderbolaget.

Segmenten redovisas enligt IFRS, exklusive avskrivningar på förvärvsmässiga övervärden och IFRS 16.

ByggPartner

ByggPartner är ett entreprenörpräglad byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige. Den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. ByggPartner har cirka 600 medarbetare och omsatte cirka 2,7 mdkr år 2023. Inom segmentet ByggPartner bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF och Dalahus.

Åhlin & Ekeroth

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Åhlin & Ekeroth har ca 400 medarbetare och omsatte cirka 1,4 mdkr år 2023. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen. Bolaget har ca 70 medarbetare och omsatte cirka 0,7 mdkr år 2023. Flodéns väljer noga ut projekt och kundsamarbeten och arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

Moderbolaget

Samtliga intäkter i moderbolaget är interna intäkter.

Justeringar och elimineringar

De koncerngemensamma poster som inte tillhör något rörelsesegment redovisas under rubriken Justeringar och elimineringar. Justeringar och elimineringar består av internvinster, förvärvsrelaterade avskrivningar, förvärvskostnader samt nettoeffekt av IFRS 16.

Interna intäkter inom segmentet ByggPartner elimineras inom segmentet.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsområde ansvarar operativt för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Koncernen redovisar inte tillgångar och skulder per rörelsesegment, då den rapporteringen inte ingår i den regelbundna rapporteringen till VD och styrelse.

Segmentsredovisning

Koncernen	2023						
	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	Moderbolaget	Summa segment	Justeringar och elimineringar	Konsoliderat
Extern försäljning	2 698 447	1 442 475	728 006		4 868 928		4 868 928
Intern försäljning				22 503	22 503	-22 784	-281
Summa intäkter	2 698 447	1 442 475	728 006	22 503	4 891 431	-22 784	4 868 647
Produktions- och driftskostnader	-2 773 004	-1 331 912	-750 342		-4 855 258	-30 200	-4 885 458
Bruttoresultat	-74 557	110 563	-22 336	22 503	36 173	-52 984	-16 811
Försäljnings- och administrationskostnader	-58 803	-54 314	-31 899	-24 551	-169 567	10 500	-159 067
Övriga rörelseintäkter	1 382	429			1 811		1 811
Övriga rörelsekostnader				-1 181	-1 181		-1 181
Rörelseresultat	-131 978	56 678	-54 235	-3 229	-132 764	-42 484	-175 248
Resultat från andelar i koncernföretag				-22 000	-22 000	22 000	-
Finansiella intäkter	2 754	4 318	1 164	505	8 741	-7 992	749
Finansiella kostnader	-281	-95	-92	-27 013	-27 481	2 114	-25 367
Bokslutsdispositioner	65 199	-40 960		2 801	27 040	-27 040	-
Resultat före skatt	-64 306	19 941	-53 163	-48 936	-146 464	-53 402	-199 866

Koncernen	2022						
	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns	Moderbolaget	Summa segment	Justeringar och elimineringar	Konsoliderat
Extern försäljning	2 709 087	739 288	508 820		3 957 195		3 957 195
Intern försäljning	1 101			20 599	21 700	-21 700	-
Summa intäkter	2 710 188	739 288	508 820	20 599	3 978 895	-21 700	3 957 195
Produktions- och driftskostnader	-2 766 812	-677 770	-487 271		-3 931 853	-9 092	-3 940 945
Bruttoresultat	-56 624	61 518	21 549	20 599	47 042	-30 792	16 250
Försäljnings- och administrationskostnader	-54 971	-22 942	-15 780	-22 867	-116 560	6 317	-110 243
Övriga rörelseintäkter					-		-
Övriga rörelsekostnader				-1 978	-1 978	-7 404	-9 382
Rörelseresultat	-111 595	38 576	5 769	-4 246	-71 496	-31 879	-103 375
Resultat från andelar i koncernföretag				46 000	46 000	-46 000	-
Finansiella intäkter	957	1 082	669	206	2 914	-1 456	1 458
Finansiella kostnader	-154	-135	-3	-7 365	-7 657	-2 172	-9 829
Bokslutsdispositioner	-4 661			4 661	-	-	-
Resultat före skatt	-115 453	39 523	6 435	39 256	-30 239	-81 507	-111 746

Fördelning av omsättning per geografisk marknad följer fördelning av omsättning per segment.

Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2023	2022
Produktionskostnader ¹⁾	4 031 779	3 308 247
Personalkostnader	801 467	620 891
Avskrivningar	39 500	27 351
Förvävsrelaterade avskrivningar	43 620	24 820
Förvävskostnader	-	9 382
Övriga rörelsekostnader	129 340	69 879
Summa ²⁾	5 045 706	4 060 570

- I produktionskostnader ingår bland annat inköpt material, underentreprenörer samt övriga produktionskostnader.
- Summa avser posterna produktions- och driftskostnader, försäljnings- och administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader, i koncernens rapport över resultat.

Not 5 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
EY				
Revisionsuppdrag	3 428	3 468	3 428	3 468
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	432	89	432	89
Övriga tjänster	415	-	415	-
Summa	4 275	3 557	4 275	3 557

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen

	2023	2022
Löner och ersättningar m.m.	550 906	435 189
Pensionskostnader	36 608	29 319
Sociala avgifter	197 870	146 263
Totalt koncernen	785 384	610 771

Medelantalet anställda	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget	3	100	3	75
Dotterbolag	1 025	91	852	91
Totalt koncernen	1 028	91	855	91

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningar, på balansdagen	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget				
Styrelse	7	71	4	50
Övriga ledande befattningshavare	2	100	2	100
Totalt moderbolaget	9	77	6	67
Koncernen				
Styrelse	7	71	4	50
Övriga ledande befattningshavare	7	86	5	100
Totalt koncernen	14	79	9	78

Med övriga ledande befattningshavare avses Koncernledning (se avsnittet Ledning).

Löner och andra ersättningar fördelad mellan styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pension	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pension
Moderbolaget						
Styrelse och ledande befattningshavare	6 312	3 451	1 305	5 966	3 555	1 776
Övriga anställda	2 035	997	587	1 392	1 540	287
Totalt moderbolaget	8 347	4 448	1 892	7 358	5 095	2 063
Koncernen						
Styrelse och ledande befattningshavare	15 145	9 844	4 216	10 672	6 471	3 214
Övriga anställda	535 761	224 634	32 392	424 517	169 110	26 105
Totalt koncernen	550 906	234 478	36 608	435 189	175 581	29 319

2023					
Utbetalda löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	483	-	-	-	483
Styrelseledamot					
Bo Olsson	242	-	-	-	242
Helena Skåntorp	442	-	-	-	442
Elisabeth Norman	342	-	-	-	342
Joachim Lönn	-	-	-	-	-
Per Sjöstrand	-	-	-	-	-
Magnus Hall	-	-	-	-	-
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 433	-	134	908	3 475
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (1 person)	2 136	-	100	397	2 633
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (5 personer)	8 245	-	588	2 912	11 745
Summa	14 323	-	822	4 217	19 362
Ersättning från moderbolaget	6 078	-	234	1 305	7 617
Ersättning från dotterbolag	8 245	-	588	2 912	11 745

2022					
Utbetalda löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	300	-	-	-	300
Styrelseledamot					
Bo Olsson	150	-	-	-	150
Helena Skåntorp	283	-	-	-	283
Elisabeth Norman	217	-	-	-	217
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 300	-	103	1 076	3 478
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget (2 personer)	2 468	-	145	700	3 313
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag (3 personer)	4 455	-	251	1 437	6 143
Summa	10 173	-	499	3 213	13 885
Ersättning från moderbolaget	5 718	-	248	1 776	7 742
Ersättning från dotterbolag	4 455	-	251	1 437	6 143

Styrelsearvode

Arvode till styrelsens ledamöter inkluderar styrelsearvode samt utskottsarvode, vilka överensstämmer med de av årsstämman beslutade arvoden.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning står i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För den verkställande direktören är den rörliga ersättningen baserad på koncernens utveckling. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Ledande befattningshavare deltar i de långsiktiga incitamentsprogrammen. De långsiktiga incitamentsprogrammen beskrivs nedan.

Pensionspremien för verkställande direktören är 37 (47) procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvillkor

Mellan koncernen och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från Koncernens sida utbetalas avgångsvederlag under sex månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Avgångsvederlaget som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningsskyldighet. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till tolv månader.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av avgiftsbestämd pensionsplan för verkställande direktören, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-

plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartnerGruppen redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring till 158 (172) procent.

Långsiktiga incitamentsprogram

ByggPartnerGruppens årsstämma den 18 maj 2021 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda inom ByggPartner-segmentet (LTIP 2021) samt ett teckningsoptionsprogram (Optionsprogram 2021) för koncernledning och nyckelperson.

Då målen i LTIP 2021 inte har uppfyllts under mätperioden 2021 till 2023, kommer inga prestationsaktierätter att tilldelas.

För Optionsprogram 2021 föreligger ingen utspädningseffekt för befintliga aktier under perioden, då varken den genomsnittliga aktiekursen eller slutkursen per 2023-12-31 översteg lösenkursen för Optionsprogrammet 2021.

På ByggPartnerGruppens årsstämma den 18 maj 2022 beslutades om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda inom ByggPartner-segmentet (LTIP 2022).

Då det inte är sannolikt att målet för LTIP 2022 kommer att uppfyllas under mätperioden 2022 till 2024, är det inte sannolikt att prestationsaktierätter i LTIP 2022 kommer att tilldelas.

Ingen utspädningseffekt av utstående prestationsaktierätter för incitamentsprogrammen föreligger under perioden och utspädningseffekten har därmed utelämnats.

Tidigare års kostnad för utstående prestationsaktierätter har återförts under året, 653 tkr.

För ytterligare information och fullständiga villkor för incitamentsprogrammen hänvisas till bolagsstämmohandlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

Not 7 – Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Finansiella intäkter				
Utdelning	-	-	-	46 000
Ränteintäkter	735	1 053	383	206
Ränteintäkter från koncernbolag	-	-	122	-
Övriga finansiella intäkter	14	405	-	-
	749	1 458	505	46 206
Finansiella kostnader				
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-22 000	-
Räntekostnader	-16 091	-4 469	-15 743	-4 309
Räntekostnader till koncernbolag	-	-	-7 870	-1 456
Räntekostnader för leasingskuld	-1 783	-520	-	-
Övriga finansiella kostnader	-7 493	-4 840	-3 400	-1 600
	-25 367	-9 829	-49 013	-7 365
Finansnetto	-24 618	-8 371	-48 508	38 841

Finansiella ränteintäkter är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingskulder, är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga finansiella kostnader avser omvärdering av tilläggsköpeskillning inklusive räntekompensation, vilken värderas till verkligt värde.

Värdet på aktieinnehavet i JUF Byggnadsställningar AB har skrivits ned med 22 Mkr, till att motsvara bolagets egna kapital inklusive kapitalandel av obeskattade reserver, 25 Mkr.

Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-4 309	-10 232	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	375	-182	-	-
Summa	-3 934	-10 414	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	24 042	21 575	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14 983	7 204	-	-
Summa	39 025	28 779	-	-
Totalt redovisad skatt	35 091	18 365	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	-199 866	-111 746	-48 936	39 256
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	41 172	23 020	10 081	-8 087
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-6 814	-4 131	-10 447	-1 023
Ej skattepliktiga intäkter	51	90	-	9 476
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-109	-34	-	-
Indexuppräknig återförd periodiseringsfond	-223	-54	-	-
Ej redovisat underskottsavdrag	-	-366	-	-366
Nyttjade underskottsavdrag	366	-2	366	-
Skatt hänförlig till tidigare år	375	-182	-	-
Övrigt	273	24	-	-
Redovisad effektiv skatt	35 091	18 365	-	-
Effektiv skattesats	-17,6%	-16,4%	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader				
Ingående bokfört värde	53 069	6 186	-	-
IFRS 16	-133	-38	-	-
Kundkontrakt & kunderelationer rörelseförvärv	-	46 150	-	-
Avskrivning kundkontrakt & kunderelationer	-8 812	-4 942	-	-
Varumärke rörelseförvärv	-	23 950	-	-
Avskrivning övervärde fastighet	-168	-168	-	-
Skattemässiga underskott	-24 042	-21 575	-	-
Periodiseringsfonder	-5 808	4 423	-	-
Överavskrivningar	-38	-917	-	-
Utgående bokfört värde	14 068	53 069	-	-

NOTER

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Övervärde fastighet rörelseförvärv	-	-	-2 861	-3 029	-2 861	-3 029
IFRS 16	194	61	-	-	194	61
Kundkontrakt & kunderelationer rörelseförvärv	-	-	-32 396	-41 208	-32 396	-41 208
Varumärke rörelseförvärv	-	-	-23 950	-23 950	-23 950	-23 950
Skattemässiga underskott	45 617	21 575	-	-	45 617	21 575
Periodiseringsfonder	-	-	-	-5 808	-	-5 808
Överavskrivningar	-	-	-672	-710	-672	-710
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	45 811	21 636	-59 879	-74 705	-14 068	-53 069

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 18 tkr (1 794 tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

I uppskjutna skattefordringar ingår 34 622 (21 575) tkr som avser underskottsavdrag för Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag samt 10 995 (0) tkr som avser underskottsavdrag för Flodén Byggnads AB. Koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget. Underskottet kan rullas framåt och har ingen förfallodag.

Moderbolaget redovisar inga uppskjutna skatter.

NOTER

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kunderelationer och verksamhetssystem. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: Kundkontrakt 1-3 år; Kunderelationer 8-11 år och Verksamhetssystem 5 år. Goodwill och Varumärken skrivs inte av då nyttjandeperioden fastställts som obestämbär.

Varumärken, kundkontrakt och kunderelationer har identifierats i samband med rörelseförvärv. Se not 26 Rörelseförvärv. Varumärke avser "Åhlin & Ekeröth" samt "Flodén". Kunderelationer avser etablerade affärsrelationer med kunder och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa. Kundkontrakt avser befintliga kundkontrakt och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa.

Moderbolaget har inga redovisade innehav av immateriella anläggningstillgångar.

Koncernen	2023					Totalt
	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	
Ingående anskaffningsvärde	411 124	116 000	68 600	155 200	6 209	757 133
Rörelseförvärv	2 257	-	-	-	-	2 257
Nyanskaffningar	-	-	-	-	6 202	6 202
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	413 381	116 000	68 600	155 200	12 411	765 592
Ingående avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-3 769	-27 769
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-27 600	-15 200	-896	-43 696
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-43 900	-22 900	-4 665	-71 465
Utgående redovisat värde	413 381	116 000	24 700	132 300	7 746	694 127

Koncernen	2022					Totalt
	Goodwill	Varumärke	Kund-kontrakt	Kund-relationer	Verksamhets-system	
Ingående anskaffningsvärde	87 978	-	-	-	4 982	92 960
Rörelseförvärv	323 146	116 000	68 600	155 200	323	663 269
Nyanskaffningar	-	-	-	-	904	904
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	411 124	116 000	68 600	155 200	6 209	757 133
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-2 976	-2 976
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-245	-245
Årets avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-548	-24 548
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-16 300	-7 700	-3 769	-27 769
Utgående redovisat värde	411 124	116 000	52 300	147 500	2 440	729 364

Goodwill och varumärke fördelas per rörelsesegment enligt nedan:

Rörelsesegment	Goodwill		Varumärke	
	2023	2022	2023	2022
ByggPartner	90 235	87 978	-	-
Åhlin & Ekeroth	257 373	257 373	77 200	77 200
Flodéns	65 773	65 773	38 800	38 800
Totalt koncernen	413 381	411 124	116 000	116 000

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 413 381 (411 124) tkr har uppstått vid förvärv av Dala Massiv Trä Aktiebolag under 2023 (upplöst genom fusion med Dalahus 2023-12-21), Flodén Byggnads AB (556080-7389) och Åhlin & Ekeroth Byggnads AB (556684-7926) under 2022 samt vid förvärv av Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36 eller oftare om bolaget bedömer att det finns anledning därtill. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter, "KGE"). I koncernen finns tre KGE/Segment; ByggPartner, Flodéns och Åhlin & Ekeroth. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om KGE återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar innehåller förväntade framtida kassaflöden baserade på budgetar, prognoser och affärsplaner. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC).

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår nedan:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Antaganden om omsättning och rörelsemarginal bygger på; historisk utveckling, förväntad konjunktur och marknadsutveckling samt av ledningarna i respektive

segment fastställda affärsplaner och budgetar för år 2024 samt affärsplaner för 2024 - 2026.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Nivån på rörelsekapitalet baseras på historisk kapitalbindning och bedöms återspegla KGE behov för prognosperioderna. KGE investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en genomsnittlig vägd diskonteringsränta om 11,8 (13,0) procent före skatt använts. Kalkylräntan som använts för respektive KGE/segment är följande: ByggPartner 12,9%, Åhlin & Ekeroth 10,2% och Flodéns 12,9%.

Känslighetsanalys

Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet. De antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är EBITDA-marginal, diskonteringsränta och tillväxttakt. Varken 3 procentenhets höjd diskonteringsränta eller 3 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt leder till nedskrivningsbehov. KGE/Segment Åhlin & Ekeroth är känsligast för justeringar i underliggande prognoser och kan hantera en förändring av -1,1% beträffande EBITDA-marginal utan nedskrivningsbehov i genomförd nedskrivningsprövning.

	2023	2022
	Åhlin & Ekeroth	
Nyttjandevärde minus bokfört värde	172	110
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC)	10,2%	11,7%
Nyttjandevärdets påverkan:		
EBITDA under prognosperioden, -0,5%	-78	-63
Långsiktig tillväxt, -1%	-42	-40
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +1,0%	-58	-54

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnad och mark samt maskiner och inventarier. Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: byggnadskomponenter 20-100 år; markanläggningar 20 år, förbättringsutgift på annans fastighet 5-20 år; maskiner 5-10 år samt inventarier och verktyg 5-10 år. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen. För mark sker ingen avskrivning.

Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2023			2022		
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	32 626	40 722	73 348	30 502	34 456	64 958
Rörelseförvärv	-	1 285	1 285	1 808	2 162	3 970
Investeringar	149	4 157	4 306	316	4 376	4 692
Försäljningar och utrangeringar	-778	-640	-1 418	-	-272	-272
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 997	45 524	77 521	32 626	40 722	73 348
Ingående avskrivningar	-6 497	-18 595	-25 092	-3 524	-13 434	-16 958
Försäljningar och utrangeringar	778	588	1 366	-	272	272
Årets avskrivningar	-2 839	-6 497	-9 336	-2 973	-5 433	-8 406
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 558	-24 504	-33 062	-6 497	-18 595	-25 092
Utgående redovisat värde	23 439	21 020	44 459	26 129	22 127	48 256

Not 11 – Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde.

Nedan presenteras de belopp som redovisas i koncernens rapport över resultatet.

Koncernen - Resultaträkning	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-30 017	-19 218
Räntekostnader för leasingskulder	-1 783	-531
Korttidsleasing	-144 784	-90 328
Totala kostnader leasingavtal	-176 584	-110 077

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2023			2022		
	Fordon	Lokalhyror	Totalt	Fordon	Lokalhyror	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	40 556	68 462	109 018	25 661	36 585	62 246
Rörelseförvärv	-	-	-	12 731	25 869	38 600
Nyanskaffningar	23 336	2 793	26 129	7 739	9 879	17 618
Avyttringar och utrangeringar	-9 947	-	-9 947	-4 850	-993	-5 843
Omvärderingar	5 855	12 067	17 922	-725	-2 878	-3 603
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 800	83 322	143 122	40 556	68 462	109 018
Ingående avskrivningar	-16 126	-27 092	-43 218	-13 338	-21 730	-35 068
Avyttringar och utrangeringar	7 983	-	7 983	4 037	993	5 030
Årets avskrivningar	-16 619	-13 398	-30 017	-10 234	-8 784	-19 018
Omvärderingar	-475	567	92	3 409	2 429	5 838
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 237	-39 923	-65 160	-16 126	-27 092	-43 218
Utgående redovisat värde	34 563	43 399	77 962	24 430	41 370	65 800

Koncernen - Skulder för leasingavtal	2023	2022
Kortfristiga leasingskulder	26 022	22 161
Långfristiga leasingskulder	48 151	40 174
Totala leasingskulder	74 173	62 335

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För löptidsanalys av leasingskulder, se not 16 "Finansiella instrument och finansiell riskhantering".

Totalt kassaflöde leasingavtal, exklusive korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde, uppgår till -32 115 (-22 156) tkr, där -970 (-2 551) tkr avser förutbetalda leasinghyror, -29 362 (-19 074) tkr avser amortering av leasingskulder och -1 783 (-531) tkr avser betalda räntor.

Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där koncernen inte innehar betydande inflytande.

Koncernen	2023	2022
Redovisat värde vid årets början	285	135
Rörelseförvärv	-	591
Uttag från kapitalförsäkring	-11	-414
Förvärv samt nedskrivning aktier	101	-27
Omklassificeringar	-25	-
Återbetalt aktieägartillskott	-100	-
Utgående redovisat värde	250	285

Not 13 – Exploateringsfastigheter

Koncernen	2023	2022
Redovisat värde vid årets början	4 400	4 400
Investeringar	11 923	-
Redovisat värde vid årets slut	16 323	4 400

Not 14 – Varulager

Koncernen	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	3 152	3 350
Varor under tillverkning	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	-	-
Summa	3 152	3 350

Not 15 – Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Koncernen	2023	2022
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	3 940 637	5 634 309
Fakturerad intäkt på ej avslutade entreprenader	-3 709 698	-5 290 789
Redovisat värde	230 939	343 520

Koncernen	2023	2022
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	6 032 574	3 842 184
Fakturerad intäkt på ej avslutade entreprenader	-6 256 896	-4 106 305
Redovisat värde	-224 322	-264 121

Periodisering av orderstock

I nedanstående tabell redovisas återstående prestationsåtaganden benämnt som orderstock.

Koncernen, 2023	2024	2025	2026	Summa
Periodisering av orderstock	3 216 000	1 125 000	249 000	4 590 000
Summa	3 216 000	1 125 000	249 000	4 590 000

Koncernen, 2022	2023	2024	2025	Summa
Periodisering av orderstock	3 103 000	1 169 000	283 000	4 555 000
Summa	3 103 000	1 169 000	283 000	4 555 000

Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk), likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartnerGruppen är exponerad för, trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottlikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för utestående kundfordringar på balansdagen anges nedan:

Koncernen	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	498 735	478 839
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	30 789	18 133
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	6 593	1 941
Förfallna kundfordringar >90 dagar	50 637	37 114
Summa	586 754	536 027

Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt. Koncernen har en värderingsmodell för att säkerställa rätt reservering av förväntade kreditförluster.

Reservering för förväntade kundförluster	2023	2022
Ingående redovisat värde	3 663	995
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-817	-351
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-	-9
Årets reserveringar	794	3 028
Utgående redovisat värde	3 640	3 663

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisk som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden.

I samband med företagsförvären genomförda under räkenskapsåret 2022 upptogs ett förvärvslån om 200 Mkr och checkräkningskredit utökades från 60 Mkr till 200 Mkr. Lånevillkoren innehåller åtaganden (så kallade kovenanter) avseende koncernens rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA-resultat), koncernens EBITDA-resultat i förhållande till nettoskuld samt koncernens soliditet. Förvärvslånet amorteras 13,3 Mkr per kvartal och per balansdagen 2023-12-31 uppgick förvärvslånet till cirka 133 Mkr. Checkräkningskredit var per balansdagen 2023-12-31 outnyttjad.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid är tre månader (tre månader). Förvärvslån, efterställt lån samt upplåning i leasingavtal baseras på rörlig ränta. För leasingavtal se mer information i not "Leasingavtal".

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -2 512 (-3 449) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -1 994 (-2 739) tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, värderas finansiella instrument till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillhörighet. De poster som har varit föremål för värdering till verkligt värde är finansiella anläggningstillgångar samt tilläggsköpeskillningar.

Vid beräkning av verkligt värde på räntebärande fordringar och skulder har diskontering skett av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för återstående löptider. För icke räntebärande tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument.

Koncernen	2023			
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	127	123	250	250
Kundfordringar	-	586 754	586 754	586 754
Övriga kortfristiga fordringar	-	16 499	16 499	16 499
Likvida medel	-	82 070	82 070	82 070
Summa finansiella tillgångar	127	685 446	685 573	685 573
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	-	177 016	177 016	177 016
Leasingskulder	-	74 173	74 173	74 173
Leverantörsskulder	-	523 987	523 987	523 987
Övriga kortfristiga skulder	-	87 652	87 652	87 652
Summa finansiella skulder	-	862 828	862 828	862 828

NOTER

2022

Koncernen	Värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	129	156	285	285
Kundfordringar	-	536 027	536 027	536 027
Övriga kortfristiga fordringar	-	18 631	18 631	18 631
Likvida medel	-	86 326	86 326	86 326
Summa finansiella tillgångar	129	641 140	641 269	641 269
Finansiella skulder				
Räntebärande låneskulder	47 230	186 666	233 896	233 896
Leasingskulder	-	62 335	62 335	62 335
Leverantörsskulder	-	559 051	559 051	559 051
Övriga kortfristiga skulder	50 278	85 770	136 048	136 048
Summa finansiella skulder	97 508	893 822	991 330	991 330

Verkliga värden

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms, görs utifrån tre nivåer.

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.
- Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Av nedanstående tabell framgår nivåindelningen för de finansiella instrument som redovisats till verkligt värde i koncernens balansräkning.

2023

Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	127	-	-	127
Summa finansiella tillgångar	127	-	-	127
Finansiella skulder				
Tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	-	-	-

2022

Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar	129	-	-	129
Summa finansiella tillgångar	129	-	-	129
Finansiella skulder				
Tilläggsköpeskillingar	-	-	97 508	97 508
Summa finansiella skulder	-	-	97 508	97 508

NOTER

Löptidsanalys

Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen, 7,500% (5,564%). Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Koncernen	2023			
	<1 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder				
Banklån	61 836	85 243	-	147 079
Efterställt lån	1 748	48 352	-	50 100
Leasingskulder	29 013	50 484	4 469	83 966
Tilläggsköpeskilling	-	-	-	-
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	523 987	-	-	523 987
Övriga kortfristiga skulder	87 652	-	-	87 652
Summa	704 236	184 079	4 469	892 784
Koncernen	2022			
	<1 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder				
Banklån	62 609	143 530	-	206 139
Efterställt lån	-	-	-	-
Leasingskulder	23 068	42 588	1 434	67 090
Tilläggsköpeskilling	51 401	54 185	-	105 586
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	559 051	-	-	559 051
Övriga kortfristiga skulder	85 770	-	-	85 770

Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyror & leasingavgifter	1 369	1 781	17	18
Rabatter och bonusar	8 914	13 882	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	5 017	4 724	42	142
Övrigt	8 984	4 714	565	260
Summa	24 284	25 101	624	420

Not 18 – Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Tillgodohavanden på bank	82 070	86 326	80 465	74 853
Summa	82 070	86 326	80 465	74 853

Not 19 – Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 45 342 434 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammen har 100 000 teckningsoptioner för LTIP 2021, samt 160 000 teckningsoptioner för LTIP 2022, emitterats till ByggPartner Intressenter AB, ett helägt bolag i ByggPartnerGruppen.

För optionsprogrammet 2021 har 234 000 teckningsoptioner emitterats till ByggPartner Intressenter AB.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes år 2006, 2010, 2022 och 2023, ersättning för förfallna optioner ej tecknade aktier samt utgivna teckningsoptioner 2021 (se not 6).

Moderbolagets egna kapital fördelas med 48 114 (18 452) tkr på aktiekapital, 821 536 (570 500) tkr på överkursfond, 860 (860) tkr på utgivna teckningsoptioner, -33 075 (-72 331) tkr på balanserat resultat och -48 936 (39 256) tkr på årets resultat. Aktiekapitalet ökades med 29 662 (5 605) tkr via nyemission.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023. Utdelning, föregående år uppgick till 0,00 kronor per aktie, totalt 0 Mkr.

Koncernen	Antal aktier		Aktiekapital, tkr	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans	17 389 311	12 107 103	18 452	12 847
Nyemission	27 953 123	5 282 208	29 662	5 605
Utgående balans	45 342 434	17 389 311	48 114	18 452

Koncernen	Teckningsoptioner, antal	
	2023	2022
Optionsprogrammet 2021	234 000	234 000
Aktiesparprogram LTIP 2021	100 000	100 000
Aktiesparprogram LTIP 2022	160 000	160 000
Summa	494 000	494 000

Not 20 – Avsättningar

Koncernen	2023			
	Ej upparbetad befarad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser	Summa
Redovisat värde vid årets ingång	25 399	10 020	11	35 430
Avsättning som gjorts under året	268 282	13 984	125	282 391
Belopp som tagits i anspråk under året	-196 842	-12 741	-11	-209 594
Avsättning i förvärvade företag	-	-	-	-
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-43 525	-	-	-43 525
Redovisat värde vid årets utgång	53 314	11 263	125	64 702
Varav långfristiga	15 749	11 263	125	27 137
Varav kortfristiga	37 565	-	-	37 565

Koncernen	2022			
	Ej upparbetad befarad förlust	Garanti-kostnader	Pensioner och liknande förpliktelser	Summa
Redovisat värde vid årets ingång	-	6 400	-	6 400
Avsättning som gjorts under året	191 883	8 754	-	200 637
Belopp som tagits i anspråk under året	-166 484	-11 486	-414	-178 384
Avsättning i förvärvade företag	-	6 352	425	6 777
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	25 399	10 020	11	35 430
Varav långfristiga	8 356	10 020	-	18 376
Varav kortfristiga	17 043	-	11	17 054

Ej upparbetad befarad förlust

Befarade förluster i entreprenadavtal kostnadsförs så snart de är kända. Enligt IAS 37 redovisas den ej upparbetade delen av befarad förlust som avsättning.

Garantiåtaganden

Avser för projekten individuellt uppskattade kostnader för att åtgärda fel och bister avseende avslutade projekt som kan uppstå under garantiperioden. Garantiperioden uppgår till minst två år på vissa entreprenader, i enlighet med branschmässiga avtal.

NOTER

Moderbolaget	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	101 600	-
Avsättning som gjorts under året	3 525	101 600
Omklassificeringar	-105 000	-
Redovisat värde vid årets utgång	125	101 600
Varav långfristiga	125	50 800
Varav kortfristiga	-	50 800

Avsättning som gjorts under året avser tilläggsköpeskilling om 3,4 (101,6) Mkr samt pensionsåtagande om 0,1 (0) Mkr.

Tilläggsköpeskilling

Åhlin & Ekeröth Invest AB ("ÅEI") har ägt rätt till tilläggsköpeskilling som avtalades i samband med förvärvet i juli 2022. Inom ramen för företrädesemissionen överenskom ByggPartnerGruppen och ÅEI att tilläggsköpeskilling ska fastställas till totalt 105 Mkr inklusive upplupen ränta. ÅEI var en av de befintliga ägarna som ingick teckningsförbindelse i företrädesemissionen till ett belopp om cirka 61 Mkr, motsvarande ÅEI ägarandel i bolaget. De aktier som ÅEI tilldelats i företrädesemissionen har betalats genom kvittning. Resterande del av tilläggsköpeskillingen, som efter nyemissionen uppgår till cirka 44 Mkr, har omvandlats till ett efterställt lån.

Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöner	107 021	99 171	874	797
Upplupna sociala avgifter	51 820	51 088	519	755
Övriga poster	23 133	34 149	5 674	2 339
Summa	181 974	184 408	7 067	3 891

NOTER

Not 22 – Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	39 500	27 351	-	-
Förvärvsrelaterade avskrivningar	43 620	24 820	-	-
Förändring av garantiavsättning	1 243	-2 732	-	-
Förändring av ej upparbetad befarad förlust	27 915	25 399	-	-
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-370	-467	-	-
Ränta IFRS16	-1 783	-	-	-
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	1	27	22 000	-
Förändring aktiesparprogrammet	-	426	-	-
Reserverad ränta tilläggsköpeskilling	3 400	1 600	3 400	1 600
Förändring skuld tilläggsköpeskilling	4 092	3 108	-	-
Övrigt	291	-2	125	-
Summa	117 909	79 530	25 525	1 600

Erhållna och betalda räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Erhållen ränta	735	1 053	505	206
Betalad ränta	-17 874	-4 989	-23 613	-5 765
Summa	-17 139	-3 936	-23 108	-5 559

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående saldo låneskulder	186 666	117	186 666	-
Ingående saldo leasingkulder	62 335	26 082	-	-
Ingående saldo tilläggsköpeskilling	97 508	-	-	-
	346 509	26 199	186 666	-
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagna banklån	50 000	200 000	50 000	200 000
Amortering banklån	-103 336	-13 451	-103 336	-13 334
Amortering leasingkulder	-29 362	-19 074	-	-
Ej kassaflödespåverkande poster				
Efterställt lån vid företrädesemission	43 686	-	43 686	-
Tillkommande leasingavtal samt omvärderingar	41 200	55 327	-	-
Tilläggsköpeskilling inkl ränta	-97 508	97 508	-	-
Utgående saldo låneskulder	177 016	186 666	177 016	186 666
Utgående saldo leasingkulder	74 173	62 335	-	-
Utgående saldo tilläggsköpeskilling	-	97 508	-	-
Summa	251 189	346 509	177 016	186 666

Not 23 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Företagsinteckningar	231 900	206 740	-	-
Fastighetsinteckningar	-	17 000	-	-
Aktier i dotterföretag	461 038	374 543	1 268 381	1 168 381

Not 24 – Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Tilläggsköpeskillning Flodén Byggnads AB	-	-	-	50 000
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	167 071	241 921
Summa	-	-	167 071	291 921

Det kan förekomma att ByggPartnerGruppen är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat.

Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolagen

Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag, JUF Byggnadsställningar AB samt Åhlin & Ekeroth Byggnads AB.

Villkoren för tilläggsköpeskillningen Flodén Byggnads AB har ej uppfyllts.

Not 25 – Andelar i koncernföretag

Moderbolagets, ByggPartner Gruppen AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell. Moderbolaget äger samtliga direkta och indirekta dotterbolag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden.

Moderbolaget	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	1 244 241	301 427
Förvärv av andelar i koncernföretag	100	942 814
Lämnade aktieägartillskott	100 000	-
Utgående anskaffningsvärden	1 344 341	1 244 241
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-22 000	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-22 000	-
Redovisat värde	1 322 341	1 244 241

Redovisat värde i moderbolaget

Koncernbolag	Organisationsnummer	Säte	Huvudsaklig verksamhet	Antal andelar	Kapitalandel	2023	2022
Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	Husbyggnads-entreprenader	1 000	100	325 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	Holdingbolag	1 000	100	100	-
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	Byggservice-verksamhet	10 000	100	-	-
ByggPartner Intressenter AB	556804-4118	Stockholm	Vilande	1 000	100	860	860
Dalalus AB	556595-9995	Falun	Huskomponents-tillverkning	1 000	100	28 000	28 000
Dalalus Montage AB	556593-5334	Falun	Husmontering	1 000	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	Holdingbolag	500	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	Vilande	500	100	-	-
Flodén Byggnads AB	556080-7389	Göteborg	Husbyggnads-entreprenader	500	100	251 454	251 454
Flodén Byggnadspartners AB	559113-9703	Göteborg	Holdingbolag	46 532	100	-	-
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	Ställningsentreprenader och fallskydd	1 000	100	25 000	47 000
Åhlin & Ekeroth Byggnads AB	556684-7926	Linköping	Husbyggnads-entreprenader	10 000	100	691 360	691 360
Utgående redovisat värde						1 322 341	1 244 241

Kapitalandelen överensstämmer med röstsätsandelen.

Not 26 – Rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2023

Dotterbolaget Dalahus AB genomförde per 1 augusti 2023 ett mindre förvärv då samtliga aktier i Dala Massivträ AB förvärvades för 5 Mkr. I förvärvet ingick Dala Massivträ ABs 50% aktieinnehav i Massivträ Press AB i vilket bolag resterande 50% redan ägdes av Dalahus AB. I december 2023 fusionerades dotterbolagen Dala Massivträ AB och Massivträ Press AB med moderbolaget Dalahus AB.

Rörelseförvärv 2022

April 2022 tecknade ByggPartnerGruppen avtal om förvärv av samtliga aktier i Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, med verksamhet i Östergötland, och samtliga aktier i Flodén Byggnads AB, med verksamhet i Göteborgsregionen. Förvärven innebar att ByggPartnerGruppens omsättning ökade från 2,3 miljarder kronor till cirka 4,5 miljarder (proforma 2021). Förvärven finansierades genom banklån om 200 Mkr, utökad rörelsekredit, egen kassa samt kvittningsemissioner. Kvittningsemissionerna genomfördes vid tillträdet 1 juli 2022 innebärande att 5 282 208 nya aktier emitterades.

Identifierade tillgångar och skulder i de förvärvade bolagen på tillträdesdagen framgår av nedanstående tabell.

Åhlin & Ekeroth

För ytterligare information om avtalad tilläggsköpeskillning om maximalt 100 Mkr baserat på 2022 och 2023, se Not 20 - Avsättningar.

Flodéns

Villkoren för tilläggsköpeskillning, 50 Mkr, baserat på 2022 och 2023 har ej uppfyllts.

Verkligt värde, Tkr	2022		Summa
	Åhlin & Ekeroth Byggnads AB	Flodéns Byggnads AB	
Kundkontrakt	47 300	21 300	68 600
Kundrelationer	136 900	18 300	155 200
Varumärke	77 200	38 800	116 000
Övriga immateriella tillgångar	78	-	78
Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16)	35 300	3 300	38 600
Materiella anläggningstillgångar	3 970	-	3 970
Finansiella anläggningstillgångar	581	10	591
Kundfordringar	192 061	105 645	297 706
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	47 694	54 365	102 059
Övriga kortfristiga fordringar	28 272	13 865	42 137
Likvida medel	133 883	108 939	242 822
Leverantörsskulder	-140 410	-82 421	-222 831
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-77 901	-60 580	-138 481
Avsättningar	-2 793	-3 984	-6 777
Leasingskuld IFRS 16	-35 300	-3 300	-38 600
Övriga kortfristiga skulder	-109 428	-64 209	-173 637
Uppskjuten skatt	-64 075	-20 244	-84 319
Netto identifierade Tillgångar & Skulder	273 332	129 786	403 118
Koncern Goodwill	257 373	65 773	323 146
Total köpeskillning	530 705	195 559	726 264
Tilläggsköpeskillning	-92 800	0	-92 800
Kvittningsemission	-190 247	-72 807	-263 054
Kontant köpeskillning	247 658	122 752	370 410
Förvärvade likvida medel	-133 883	-108 939	-242 822
Påverkan på koncernens likvida medel	113 775	13 813	127 588

Förvärvskalkylerna har fastställts utan förändring.

Not 27 – Närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilket har hyrt ut en kontorsfastighet (huvudkontoret) i Borlänge samt en närståendetransaktion avseende utfört renoveringsarbete på Vidbynäs Golfklubb vilken ägs av AB Surditet. Vidare har koncernen av Åhlin & Ekeroth Invest AB köpt managementtjänster samt av dess helägda dotterbolag, Gasten Fastighets AB, hyrt en kontorsfastighet i Linköping. Avslutningsvis har avtal träffats under året med Åhlin & Ekeroth Invest AB om att del av den tilläggsköpeskillning de ägt rätt till, omvandlas till ett efterställt räntebärande lån.

Koncernen	2023	2022
Transaktioner med Fastighets AB Grådarondellen		
Försäljning till Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Inköp från Fastighets AB Grådarondellen	1 741	1 571
Fordran på Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Skuld till Fastighets AB Grådarondellen	580	544
Transaktioner med Vidbynäs Golfklubb		
Försäljning till Vidbynäs Golfklubb	430	8 082
Inköp från Vidbynäs Golfklubb	-	-
Fordran på Vidbynäs Golfklubb	-	-
Skuld till Vidbynäs Golfklubb	-	-
Transaktioner med Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning till Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	2
Inköp från Åhlin & Ekeroth Invest AB	1 028	5 624
Ränta på lån Åhlin & Ekeroth Invest AB	1 562	-
Fordran på Åhlin & Ekeroth Invest AB	-	-
Skuld till Åhlin & Ekeroth Invest AB	45 311	-
Transaktioner med Gasten Fastighets AB		
Försäljning till Gasten Fastighets AB	31	124
Inköp från Gasten Fastighets AB	1 727	1 873
Fordran på Gasten Fastighets AB	-	-
Skuld till Gasten Fastighets AB	-	-

Dotterbolag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen ovan, har moderbolaget en närståendetransaktion med sina dotterbolag, se not "Andelar koncernföretag". Transaktionerna avser i huvudsak fakturerad Management fee, vilken uppgick till 22,5 (19,3) Mkr.

Ledande befattningshavare

För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not "Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare".

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Not 28 – Uppgifter om moderbolaget

ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 har sitt säte i Falun.

Huvudkontorets adress är Brunnsgatan 38, 784 35 Borlänge.

ByggPartner Gruppen AB:s aktier är noterade på Nasdaq First North Premier, Stockholm.

Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång

Åhlin & Ekeroth har fått förtroendet att genomföra en omfattande renovering av "Kommunhuset" i Linköping. Projektet, med en budget kring 160 miljoner kronor, sker i samverkan mellan fastighetsägaren Lejonfastigheter och totalentreprenören Åhlin & Ekeroth Byggnads AB.

Daniel Lindén har rekryterades som ny VD för ByggPartner och tillträtt sin tjänst den 1 mars 2024, samtidigt som tidigare VD Sture Nilsson övergått till att fokusera på rollen som VD och koncernchef för ByggPartnerGruppen.

Ny CFO, Karin Mellegård Djärf, har rekryterats efter att Erik Foberg, beslutat att lämna CFO-rollen. Karin tillträder tjänsten den 1 juni 2024.

Dalahus förstärker ledningen genom att anställa Jörgen Isaksson som ny VD. Jörgen blir ansvarig för en betydande del av ByggPartnerGruppens koncernstrategiska satsning att vara ledande inom träbyggnation i Sverige. Jörgen tillträder tjänsten i juni 2024.

19 mars 2024 meddelades valberedningens förslag till styrelse inför årsstämman 2024. Valberedningen föreslår att Per Sjöstrand väljs till ny styrelseordförande samt att Bo Olsson, Elisabeth Norman, Joachim Lönn, Magnus Hall och Tore Hallersbo omväljs som styrelseledamöter. Tore Hallersbo har meddelat valberedningen att han inte står till förfogande för omval som ordförande. Även Helena Skåntorp har avböjt omval.

ByggPartner skriver kontrakt med Industriföretaget Tractive som utökar sin anläggning i Borlänge. Projektet omfattar en industrihall för Tractives utveckling och tillverkning plus kontor och personalutrymmen. Huset blir i två våningar om totalt 4 000 kvadratmeter. Ordern är värd cirka 80 miljoner kronor.

Not 30 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023. Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas till aktieägarna. 2023 års resultat är negativt. Bolagets har som mål att ha en soliditet om minst 25 procent och soliditeten uppgick per 2023-12-31 till 24,5 procent.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-33 074 548
Överkursfond	821 536 052
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	-48 935 844
Summa	740 385 660

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt

Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	740 385 660
Summa	740 385 660

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag har som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 april 2024. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 14 maj 2024.

Falun den dag som framgår av vår digitala påskrift

Tore Hallersbo
Styrelseordförande

Bo Olsson
Styrelseledamot

Elisabeth Norman
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Joachim Lönn
Styrelseledamot

Magnus Hall
Styrelseledamot

Per Sjöstrand
Styrelseledamot

Sture Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala påskrift

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 90-138 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i

övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS

såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner

beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

FLODENS

GÖTEBORG
Huvudkontor
Fabrikstorget 1 (Citygate)
412 50 Göteborg
Telefon: 031-15 60 50
info@flodens.se

ÅHLIN & EKEROOTH

LINKÖPING
Huvudkontor
Gillbergagatan 5
582 73 Linköping
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekerooth.se

MOTALA
Dynamovägen 5
591 61 Motala
Telefon: 0141-23 32 30
info@ahlin-ekerooth.se

NORRKÖPING
Idrottsgatan 12
603 63 Norrköping
Telefon: 011-12 65 95
info@ahlin-ekerooth.se

MJÖLBY
Stridslyckegatan 3
595 35 Mjölby
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekerooth.se

FINSPÅNG
Bävervägen 3
612 45 Finspång
Telefon: 0122-100 37
info@ahlin-ekerooth.se

BYGGPARTNER

BORLÄNGE
Huvudkontor
Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

GÄVLE
Upplandsgatan 6
802 83 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS
Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

FALUN
Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA
Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225-29 88 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM
Gustavslundsvägen 137
167 51 Bromma
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

UPPSALA
Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

MORA
Landsvägen 11
792 95 Mora
Telefon: 0243-141 21
info@byggpartner.se

DALAHUSGRUPPEN
Lingvägen 130
790 25 Linghed
Telefon: 0246-322 200
info@dalahus.se