

LIFE  CLEAN

Årsredovisning

2025



Innehållsförteckning

Sammanfattning 2025	3
Företagsöversikt	4
Bolagsstruktur	5
Kommentar från VD	6
Fokusområden	7
Strategi	8
Innovation	9
Hållbarhet & ISO	11
Styrelse & ledning	13
Bolagsstyrning 2025	15
Förvaltningsberättelse	16
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	38



Sammanfattning 2025

Milstolpar

Under året har LifeClean tagit viktiga steg inom kommersialisering, regulatoriska godkännanden och utveckling. Tillsammans stärker dessa milstolpar Bolagets förutsättningar att skala upp verksamheten inom strategiska affärsområden.

*"Utökat partnerskap med **Arxada** med breddad tillämpning och ökade volymer"*

*"**A95-listning** möjliggör licensiering och kommersiell skalning"*

*"Största ordern hittills – från **Saudiarabiens** nationella sjukvårdssystem"*

*"Flera projekt, patent och nya partners inom **PFAS**"*

*"**In-situ** möjliggör aktivering vid användning och stärker global räckvidd"*

(BELOPP I TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
NETTOOMSTÄTTNING, TSEK	54 633	61 152	52 501	47 179	53 361
EBITDA, TSEK	-26 032	-40 868	-32 392	-25 321	-23 434
RÖRELSERESULTAT, TSEK	-34 557	-50 186	-41 344	-35 077	-32 137
NETTOSULTAT PER AKTIER, SEK	-0,13	-0,97	-0,94	-0,83	-0,76
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL, TSEK	-27 633	-44 523	-35 506	-26 813	-23 659
LIKVIDA MEDEL, TSEK	6 876	10 569	8 287	11 608	8 853
SOLIDITET %	7	-6	2	18	60

Företagsöversikt

LifeClean-koncernen adresserar globala utmaningar där marknadens behov i dag är otillräckligt tillgodosedda. Genom att utveckla, tillverka och sälja desinfektions-, sanerings- och hållbara premiumrengöringsprodukter skapar koncernen långsiktig värdeutveckling genom lösningar som möter dessa behov. Med djup förståelse för kundernas tillämpningar och underliggande problem utvecklar LifeClean hållbara lösningar som realiserar genom kontrollerad och ansvarsfull produktion.

Moderbolagets produktportfölj inom desinfektion och infektionsprevention samt PFAS-sanering baseras på bolagets patenterade klordioxidformulering. Teknologin bygger på mycket låga halter av aktiv substans, förstärkt genom noggrant utvalda additiv som optimerar klordioxidens funktionella egenskaper. Resultatet är en ytdesinfektionsteknologi med korta verkningstider och dokumenterad High-level-effekt, dvs. ett maximalt avdödningspektrum omfattande samtliga relevanta grupper av mikroorganismer såsom bakterier, jäst, virus, mykobakterier, biofilm samt bakterie- och svampsporer.

Formuleringen har dessutom visat sig ytterst värdefull inom PFAS-sanering, där produkten avlägsnar PFAS genom att först bryta ned och lösa upp organiska matriser som biofilm, beläggningar och restmaterial där PFAS är bundet. Därefter mobiliseras PFAS i vatten och kan sköljas ut från systemet till slutna behållare för vidare destruktion av tredje part.

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB är verksamt inom affärsområdet Partners genom kontraktstillverkning, så kallad Private Label, av kemiprodukter vid bolagets produktionsanläggning i Vadstena, samt inom affärsområdet Professionals. Inom Professionals säljs ett 60-tal produkter under våra egna varumärken med tydlig miljöprofil, huvudsakligen inom tvätt, disk och rengöring. Försäljningen sker till både företag och konsumenter via cirka 450 butiker samt genom flera webbshoppar.

LifeClean-koncernen har cirka 20 anställda och omsätter årligen 55 MSEK. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market och koncernens säte är beläget i Uddevalla.

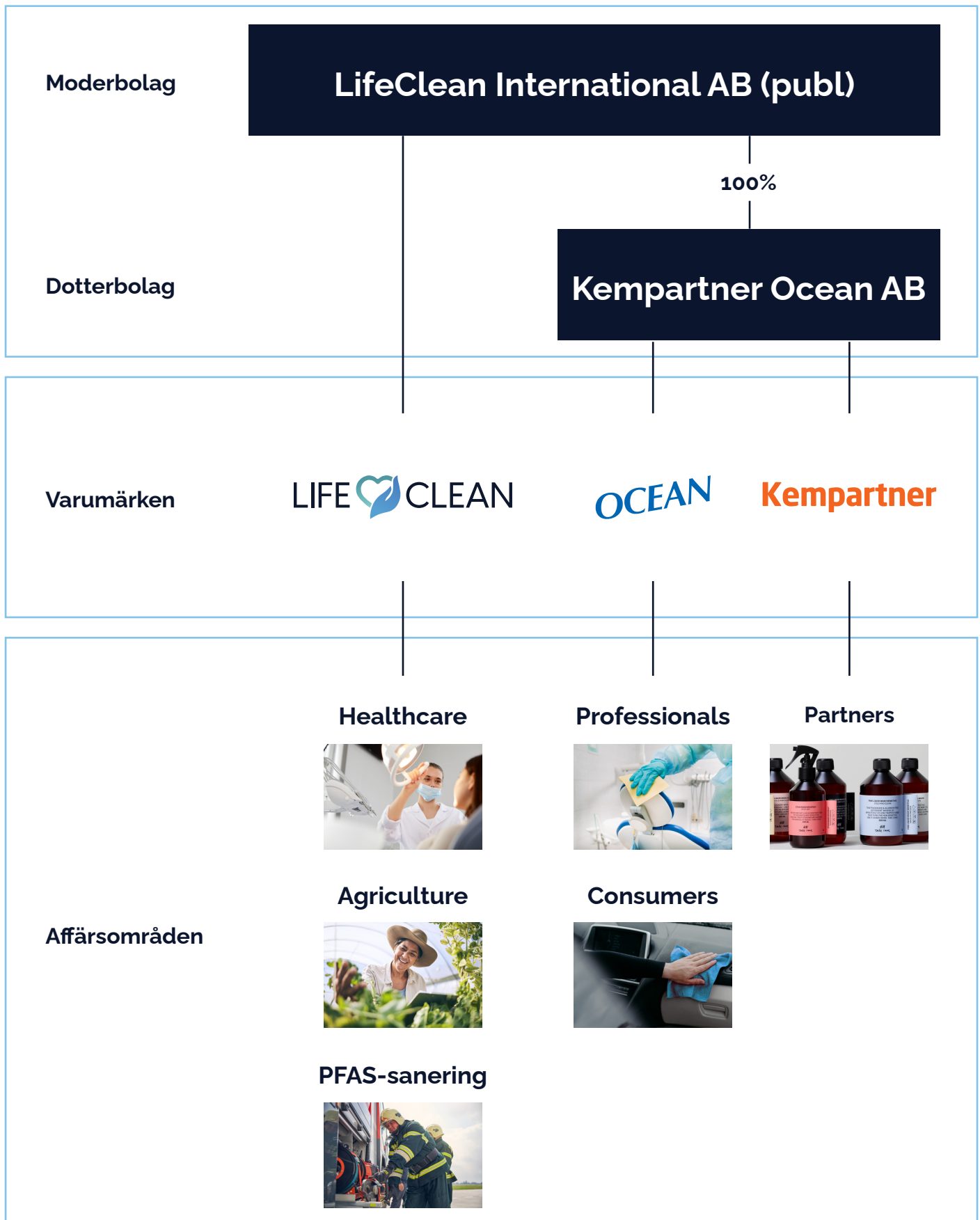
Vision

Vi skapar säkra och trygga miljöer för människor, djur och natur.

Mission

Vi sätter världsledande standarder för miljövänliga High-level-desinfektionslösningar och PFAS-sanering, samt hållbara rengöringsprodukter i premiumsegmentet.

Bolagsstruktur



Kommentar från VD

Under 2025 har LifeClean tagit tydliga steg in i en ny fas med kontroll över de regulatoriska tillstånd som krävs. I takt med att teknologin har verifierats så har vi även fått till stånd vårt viktigaste regulatoriska tillstånd i form av A95-listning hos ECHA. Parallellt har nya kommersiella avtal tecknats samt tidigare avtal förberetts för aktivering och därmed har fokus förskjutits från bredd till spets – från produktutveckling och tunga regulatoriska processer till kommersiell konvertering och strategiskt genomförande.

En central del av denna förflyttning är vår partnerskapsbaserade kommersialiseringsmodell, där LifeCleans teknologi integreras i större aktörers erbjudanden, såsom samarbetet med Arxada. I dessa partnerskap är A95-listningen en grundförutsättning, då den möjliggör deltagande i den europeiska värdekedjan för biocidprodukter och utgör ett krav för långsiktiga affärsrelationer.

Partnerskapsmodeller av detta slag kräver ofta tid. Arbetet tillsammans med Arxada har därför präglats av noggranna förberedelser inför lansering, men har samtidigt resulterat i avtalsutvidgningar och kompletterande effektdata som ytterligare stärker produktens position. Den kunskap och de insikter som genererats utgör nu en viktig grund i vårt arbete med motsvarande modeller på andra marknader.

Inom affärsområdet Healthcare har utvecklingen i mångt och mycket kretsat kring Arxada-samarbetet, men även andra framsteg har gjorts. Under året mottog vi vår hittills största order från Saudiarabiens nationella sjukvårdssystem. Parallellt har betydande framsteg gjorts i övergången från MDD till MDR, vilket tillsammans med A95-listningen stärker våra långsiktiga förutsättningar att verka på flera internationella marknader.

Inom PFAS har året präglats av hög aktivitet. Nya kunder har tillkommit, samtliga med initiala ordrar, samtidigt som patentskydd har stärkts och genomförda projekt har bidragit till en fördjupad förståelse av marknaden. Detta har möjliggjort en mer fokuserad go-to-market-strategi, med prioriterade insatser för att accelerera tillväxten.

Inom Agri har utvecklingen av vår in situ-formulering resulterat i en central byggsten för långsiktig och internationell volymtillväxt. Samtidigt fortsätter bearbetningen av marknader i MENA och Europa, och i Norden – särskilt i Norge – används LifeClean i kommersiell drift, vilket skapar viktiga referensdata för vidare expansion.

Sammantaget innebär året ett mer fokuserat och disciplinerat LifeClean, där resurser riktas mot områden med tydliga strukturella behov, samt den typ av höga regulatoriska trösklar och långsiktiga inträdesbarriärer som LifeClean redan tagit sig över.

Finansiellt präglas året fortsatt av investeringar i kommersialisering och marknadsuppbyggnad. Resultatet och kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades jämfört med föregående år, drivet av genomförda kostnadsåtgärder och en mer effektiv organisation, trots att nettoomsättningen minskade. Bolaget har dock fortsatt ett negativt kassaflöde, vilket innebär att finansiell uthållighet är centralt framöver.

Mot denna bakgrund har vi genomfört en strategisk översyn, där LifeClean nu fokuserar på tre kärnområden – Healthcare, Agri och PFAS – med en tydlig ambition att skala genom distributörer, partnerskap och licensmodeller. Tillväxten ska drivas genom en förstärkt kommersiell organisation, utbyggd internationell distribution och geografisk prioritering där Norden fungerar som referensmarknad.

För att möjliggöra denna utveckling genomförde Bolaget i inledningen av 2026 en företrädesemission där de större ägarna visat sitt förtroende till Bolaget och står för cirka halva emissionen. Detta skapar förutsättningar att öka takten i kommersialiseringen och omvandla etablerade partnerskap och pipelinen till faktiska intäkter.

Vår främsta uppgift framåt är tydlig: att omsätta den position vi nu har byggt upp i konkret tillväxt, med fortsatt finansiell disciplin och operativ skärpa. Med rätt fokus och genomförande ser vi goda möjligheter att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Anders Lundström
CFO & Interim VD
LifeClean International AB

Fokusområden

LifeClean fokuserar på marknader där desinfektion och sanering inte är valfritt utan systemkritiska funktioner. Gemensamt för bolagets fokusområden är höga regulatoriska krav, komplexa användningsmiljöer och ett tydligt kontinuerligt behov av tillförlitliga lösningar som kan skalas över tid.

Marknadssegment, översikt

<h3>Healthcare</h3>  <p>Efterfråge- utveckling</p>	<p>Healthcare är LifeCleans ursprung och det fokusområde där vi har kommit längst i vår implementation av go-to-marketstrategin. Det är även det enskilt största segmentet för desinfektionsprodukter.</p> <p>Vårdmiljöer präglas av ett konstant mikrobiellt tryck som omfattar hela det vårdrelevanta spektrumet av mikroorganismer, snarare än enstaka utbrott av specifika smittämnen.</p> <p>Detta ställer höga krav på desinfektionslösningar som är anpassade för kontinuerlig användning i medicinskt indicerade miljöer, med full effekt, hög tillförlitlighet, dokumenterad funktion och robust leveransförmåga. Regleringskraven är därför höga; hinder som LifeClean, inte minst genom A95, har övervunnit.</p> <p>Hög regulatorisk tröskel och krav på kontinuerlig tillgång gynnar etablerade och kvalitetsdrivna aktörer som LifeClean.</p>
<h3>Agriculture</h3>  <p>Efterfråge- utveckling</p>	<p>Inom Agriculture har hygien och biosäkerhet direkt påverkan på produktionsresultat och djurvälstånd. Inom slaktkycklingproduktion sker desinfektion i mycket korta tidsfönster mellan produktionscykler, där samtliga relevanta ytor och applikationer – såsom golv, väggar, vattenlinjer och transportytor – måste hanteras snabbt och effektivt.</p> <p>Lösningen är anpassad för att täcka hela produktionsmiljön inom tillgänglig tid mellan cykler och möjliggör en sammanhållen hygienprocess snarare än punktvisa insatser. Detta bidrar till stabilare produktionsförutsättningar och produktivitetsökningar över tid.</p> <p>Förmågan att genomföra fullständig hygien över hela produktionsmiljön inom begränsad tid är avgörande för effektiv och skalbar produktion.</p>
<h3>PFAS-sanering</h3>  <p>Efterfråge- utveckling</p>	<p>PFAS är en av de mest betydande långsiktiga miljö- och regulatoriska utmaningarna för industriella verksamheter. Den regulatoriska riktningen är tydlig, men implementeringen sker i olika takt i olika sektorer och olika geografier.</p> <p>LifeClean bedömer att marknaden befinner sig i ett tidigt implementeringsstadium och tillämpar därför en selektiv strategi med fokus på projekt med tydlig regulatorisk drivkraft och kortare väg till kommersiell affär.</p> <p>Betydande långsiktig potential, men kommersialisering kräver timing, fokus och disciplin.</p>

Strategi

LifeCleans strategi syftar till att skapa långsiktig värdeutveckling genom fokuserad marknadsnärvaro, disciplin i resursallokering och partnerskapsbaserad skalning. Bolaget verkar i marknader med höga inträdesbarriärer, komplexa regelverk och tuffa kravspecifikationer, där väl förvaltade och robusta kärndossierer tillsammans med hög operativ leveransförmåga är avgörande konkurrensfaktorer.

Utgångspunkten för strategin är att prioritera tillämpningsområden där regulatoriska krav, kundnytta och branschstruktur skapar förutsättningar för effektiv kommersialisering och förutsägbar intäktsutveckling. LifeClean fokuserar på segment där desinfektion och sanering utgör systemkritiska funktioner snarare än valbara inslag, och där efterfrågan drivs av strukturella behov snarare än kortsiktiga konjunkturförändringar.

Bolagets kommersiella modell bygger på partnerskapsbaserad skalning. Genom samarbete med etablerade aktörer med lokal marknadsnärvaro, distributionskapacitet och regulatorisk kompetens kan LifeClean uppnå bredare räckvidd och snabbare implementering än genom egen direktförsäljning. Partnerskapen möjliggör samtidigt att höga krav på spårbarhet, dokumentation och efterlevnad kan upprätthållas även vid expansion till nya marknader och tillämpningar.

Som ett komplement till denna modell utvecklar LifeClean även licensbaserade affärsupplägg för utvalda marknader, främst utanför Europa. Genom licensiering kan lokala partners erhålla rätt att producera och kommersialisera LifeCleans teknologi inom definierade geografier, vilket möjliggör snabbare marknadspenetration och skalbarhet med begränsad kapitalbindning.

LifeClean tillämpar en disciplinerad och selektiv resursallokering. Försäljnings- och utvecklingsinsatser prioriteras mot projekt och affärer med tydlig regulatorisk förankring, definierad kundnytta och realistisk väg till kommersiell affär. Inkommande affärsmöjligheter utvärderas löpande utifrån kommersiell genomförbarhet, partnerstruktur och resursbehov innan ytterligare investeringar görs. Denna ansats syftar till att säkerställa effektiv användning av bolagets resurser och stärka kassaflödet över tid.

Leveransförmåga och kvalitet utgör centrala delar av strategin. LifeClean upprätthåller och vidareutvecklar sin produkt- och kvalitetsplattform inom etablerade och certifierade processer. Anpassningar och kompletteringar sker selektivt utifrån marknadskrav och för att skala tillämpningsområden, snarare än genom omfattande nyutveckling.

Under den närmaste strategiperioden ligger fokus på att stärka bolagets kommersiella genomslag i prioriterade segment, fördjupa befintliga partnerskap och etablera fler referensprojekt som kan ligga till grund för fortsatt expansion. Samtidigt bibehålls en långsiktig strategisk flexibilitet för att kunna agera på nya möjligheter i takt med att marknader, regelverk och kundbehov utvecklas.

Genom denna strategi positionerar sig LifeClean för hållbar tillväxt i marknader där kraven är höga, men där rätt lösningar, rätt partnerskap och rätt timing skapar bestående konkurrensfördelar.

	Affärsområde	Marknadsvärde
	Healthcare	~14 miljarder USD år 2024 (HC) ¹
	Agriculture	2.5 miljarder USD år 2024 ²
	PFAS-sanering	2-3 miljarder USD år 2024 ³

¹ Fact.MR: Antiseptic and Disinfectant Market (2024 - 2034)

² Allied Market Research: Agricultural Disinfectants Market (2022 - 2032)

³ Baserat på offentligt tillgängliga uppgifter och interna analyser samt en längre övergångsperiod.

Innovation

LifeCleans innovation bygger på en vidareutveckling och förstärkning av ett befintligt biocidämne till en stabil, patenterad och kommersiellt tillämpbar plattform. Genom ytterst låga tillsatser av noggrant utvalda additiv har bolaget möjliggjort en effektiv och kontrollerad användning av den aktiva substansen klordioxid redan vid mycket låga koncentrationer.

Resultatet är en lösning som uppnår tredjepartsvaliderad effekt över hela den regulatoriskt relevanta resistenshierarkin, samtidigt som produkten till övervägande del består av vatten. Den låga koncentrationen bidrar till stärkt säkerhetsprofil, låg restbildning jämfört med t.ex. aldehydbaserade desinfektionsmedel inom animalieproduktion samt kloravgivande föreningar, exempelvis natriumhypoklorit, därtill med god nedbrytbarhet, samt god material- och användarkompatibilitet, utan att kompromissa med effekt.

Den patenterade teknologin förbättrar flera prestandarelaterade och tillämpningskritiska egenskaper hos klordioxid, däribland stabilitet, yttäckning och förmåga att verka i och på komplexa yt- och materialskikt. Genom påverkan på mikrobiell vidhäftning och förbättrad åtkomlighet till mikrobiella strukturer och biologiska mål möjliggörs konsekvent effekt även i miljöer med biofilm, porösa material och oregelbundna strukturer. Detta innebär att samma tekniska plattform kan tillämpas inom flera användningsområden, från medicinskt indicerad desinfektion till industriella och agrara miljöer, utan att kompromissa med effekt eller användbarhet.

LifeCleans innovationsarbete har därför inte syftat till att introducera nya aktiva substanser, utan till att industrialisera och säkra prestandan hos en befintlig biocid på ett sätt som uppfyller höga regulatoriska, operativa och kommersiella krav.

Effektdata

LifeCleans valideringsarbete baserad på tredjepartstester enligt harmoniserade standarder har resulterat i en omfattande och sammanhängande effektivitetsprofil. Dessa data visar ett konsekvent och mekaniskt koherent samband mellan koncentration, kontaktid och organisk belastning, vilket återkommer över flera mikrobiella grupper och testmetoder.

Detta innebär att LifeClean i dag, med hög tillförlitlighet, kan tillämpa både vertikal och horisontell extrapolering inom resistenshierarkin. Med andra ord kan utfallet för olika mikrobiella nivåer och användningsförhållanden förutsägas inom definierade ramar, utan att varje enskild kombination behöver verifieras genom separata tester.

För LifeClean innebär detta att FoU i allt större utsträckning fokuserar på tillämpning, dokumentation och regulatorisk förvaltning av en etablerad teknisk plattform, snarare än på bred och kostsam explorativ testning. Detta stärker bolagets förmåga att möta nya användningsområden och regulatoriska krav på ett kontrollerat, effektivt och förutsägbart sätt.

Sammantaget innebär detta att LifeClean inte bara vet att produkten fungerar – utan även hur och under vilka förutsättningar den gör det, med hög grad av förutsägbarhet, effektivitet och kontroll.

Patent

Teknologin skyddas av en global patentportfölj omfattande 31 patent i 25 länder (se lista på sida 11) och utgör grunden för bolagets erbjudande inom samtliga fokusområden.

Innovation

Resistenshierarkin

Vård-, jordbruks- och industrimiljöer exponeras för mikroorganismer med mycket varierande motståndskraft mot desinfektion. I praktiken är riskbilden bred, dynamisk och ofta svår att förutse i förväg.

High-level desinfektion är definierad för att hantera hela denna resistenshierarki, snarare än utvalda mikrobiella grupper. Genom att arbeta på den högsta relevanta effektnivån reduceras våra kunders risker och bidrar till mer robusta och motståndskraftiga hygienrutiner.

LifeCleans lösningar är tredjepartsvaliderade över den regulatoriskt relevanta resistenshierarkin för sina avsedda användningsområden. Detta möjliggör konsekvent effekt i miljöer där ofullständig täckning eller selektiv verkan kan få systemkritiska konsekvenser.

Sporer

Clostridium spp. (inkl. *C. perfringens*), *Bacillus subtilis*

Protozoer

Encelliga eukaryoter, inkl. koccidier.

Biofilm

P. aeruginosa, *Salmonella* spp.

Mykobakterier

M. terrae (surrogat för TB), *M. avium*

Icke-höljeförsedda virus

Parvovirus (tex. PPV), reovirus, norovirus, bovint enterovirus

Jäst och svamp

Candida albicans, *Candidozyma auris*, *Aspergillus brasiliensis*, dermatofyter (*Trichophyton* spp.)

Höljevirus

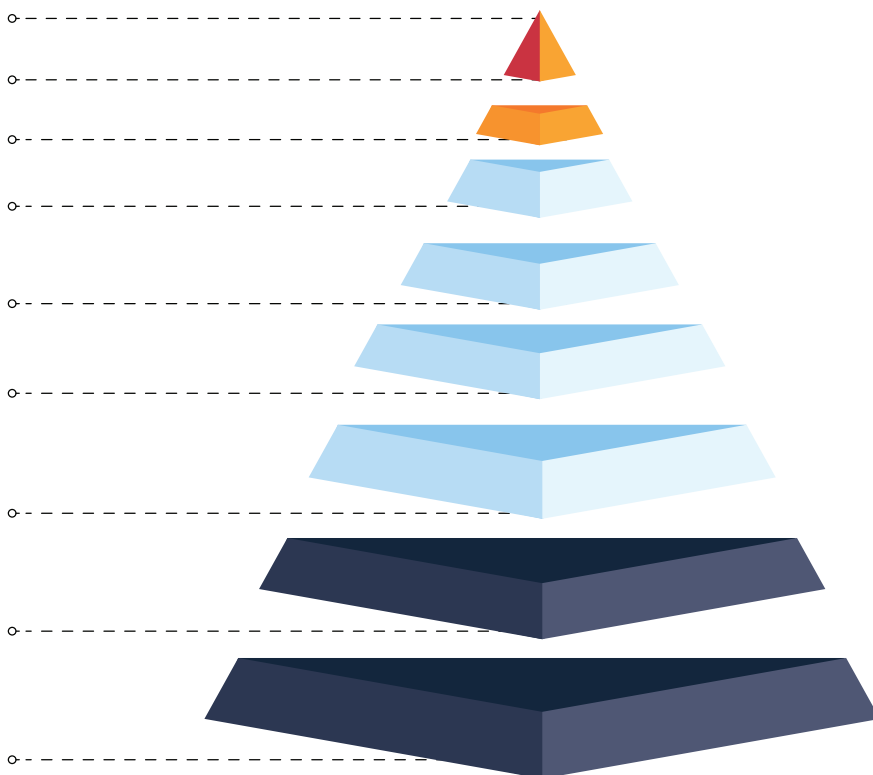
Influenzavirus (aviär), herpesvirus (PRV), coronavirus (BCoV, FCoV)

Gramnegativa bakterier

E. coli, *C. jejuni*, *P. aeruginosa*, *Salmonella* spp., *P. hauseri*

Grampositiva bakterier

S. aureus, *Enterococcus* spp., *L. monocytogenes*.

**31**

Patent

- Australien
- Danmark
- Finland
- Frankrike
- Indien
- Irland
- Italien
- Japan
- Kanada
- Kina

- Malaysia
- Nederländerna
- Norge
- Polen
- Saudi-Arabien
- Schweiz
- Spanien
- Storbritannien
- Sverige
- Sydafrika

- Sydkorea
- Turkiet
- Tyskland
- USA
- Österrike

25

Länder

Hållbarhet & ISO

I centrum för koncernens erbjudande står rena och säkra miljöer. Hållbarhet är inte bara en integrerad del av vår vision utan en direkt drivkraft bakom de marknadstrender och regulatoriska krav som formar vår verksamhet. För oss är miljömässig hänsyn och hög effektivitet inte en balansakt utan går hand i hand.

Samtliga affärsområden präglas av en tydlig utveckling mot ökad internationell harmonisering av regelverk. Detta medför skärpta krav på kemikaliesäkerhet, ökat skydd för användare samt högre krav på riskhantering och begränsning av skadliga ämnen. Parallellt ser vi ett växande kunddrivet behov av lösningar som kombinerar dokumenterad effekt med låg miljöpåverkan – en utveckling som genomsyrar våra marknader och kundrelationer.

Koncernens arbete inom hållbarhet har en lång historik. Dotterbolaget Kempartner Ocean har sedan starten haft ett tydligt miljöfokus, och LifeClean har konsekvent utvecklat desinfektionslösningar med hög effekt och minimal restbelastning. Detta arbete skapar kommersiella möjligheter.

Våra produkter bidrar till flera av FN:s globala hållbarhetsmål, bland annat inom hälsa, säkerhet och resurseffektivitet. Sammantaget innebär detta att hållbarhet inte enbart är en risk- och efterlevnadsfråga, utan även en integrerad del av koncernens värdeskapande. För en översikt av hur våra affärsområden bidrar till FN:s globala hållbarhetsmål, se tabellen nedan.

Affärsområde	3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMMÅLLEN	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	14 HAV OCH MARINA RESURSER
PFAS-sanering	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Healthcare	✓		✓	✓	✓	✓	✓	
Agriculture	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Professionals	✓		✓		✓	✓	✓	
Consumers	✓		✓			✓	✓	
Partners	✓		✓	✓	✓	✓	✓	

Hållbarhet & ISO

Miljöarbete

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB utvecklar och producerar ett brett sortiment av rengörings- och hygienprodukter, både under egna varumärken och som private label. Produkterna är fria från exempelvis parabener, zeoliter och fosfater och baseras i stor utsträckning på fossilfria råvaror.

Bolaget har licens att använda flera etablerade miljömärkningar, däribland Bra Miljöval, Svanen och EU Ecolabel. En övervägande majoritet av Kempartner Oceans tillverkning, samt försäljningen under Ocean-varumärket, omfattas av någon av dessa märkningar. Flera produkter rekommenderas även av Astma- och Allergiförbundet.

Samtliga koncernbolag arbetar utifrån fastställda miljöpolicyer med fokus på att optimera produktens effekt i relation till dess miljöpåverkan över hela livscykeln. Produktutvecklingen bedrivs med ambitionen att ligga i linje med, eller före, gällande myndighetskrav. Under 2025 har exempelvis moderbolaget övergått till transportemballage baserat på FSC-certifierat material.

Kvalité och ISO

Kvalitet och säkerhet är integrerade i hela värdekedjan – från utveckling och produktion till slutanvändning. Materialval, processer och tillverkningsmetoder utvärderas kontinuerligt för att säkerställa hög och reproducerbar prestanda.

Moderbolagets produktionsenhet är certifierad enligt ISO 13485, vilket omfattar design och tillverkning av medicintekniska produkter. Dotterbolaget Kempartner Ocean AB är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001, vilket säkerställer strukturerade processer för kvalitet respektive miljö.

Dessa certifieringar utgör en grund för koncernens systematiska arbete med kvalitet, riskhantering och kontinuerlig förbättring.

Ansvarsfullt företagande

Koncernens affärsetiska principer sammanfattas i en gemensam uppförandekod som omfattar samtliga bolag och verksamheter, både i Sverige och internationellt. Uppförandekoden gäller för styrelse, ledning, medarbetare, konsulter och samarbetspartners.

Den omfattar områden såsom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, miljöansvar, mänskliga rättigheter, mångfald samt förebyggande av korruption och mutor. Uppförandekoden kompletteras av policyer och riktlinjer inom respektive koncernbolag.

Styrelse & ledning

Styrelse



Martin Litborn, Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan 2015

Född: 1985

Utbildning mm: Bachelor of Business Administration, Stockholms Universitet. Martin har en bakgrund inom telekommunikation.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Table and Friends AB. Styrelseordförande i The Be Company AB. Styrelsesuppleant i Föräldrakooperativet Krubban ek.för.

Tidigare uppdrag: EVD i Vertical Ventures AB (publ), EVD i Vertical Ventures No1 AB, styrelseledamot i Wifog Sverige AB, Litborn Produktion AB och Savey Int AB.

Innehav i LifeClean efter företrädesemission i april: 4 166 475 aktier

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning/större aktieägare: Ja/Nej



Won-Suck Song, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021

Född: 1967

Utbildning mm: Har utbildats i maskinteknik vid KTH i Stockholm. Gedigen erfarenhet inom framför allt media, telekom, fintech, IoT och e-commerce. 18+ års operativ erfarenhet från Kinnevikgruppen på seniora ledarskapspositioner. Dokumenterad erfarenhet av global expanderings.

Andra pågående uppdrag: Manager Stonehammer Sarl (family office)

Tidigare uppdrag: Global Fashion Group S.A

Innehav i LifeClean efter företrädesemission i april: 0 aktier

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning/större aktieägare: Ja/Ja



Peter Axegård, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1950

Utbildning mm: Filosofie doktor (Tekn Dr) från KTH i cellulosateknik, civilingenjör (MSc) från KTH i cellulosateknik. Mångårig erfarenhet från chefs- och FoU-roller inom pappersmassaindustrin bl.a.som styrelseledamot, marknadschef och CTO för C-Green, ledande befattningar inom RISE Bioeconomy, egen konsult mot pappersmassaindustrin

i USA, Brasilien och Europa samt manager market development för klordioxid på Eka/KemaNord. Peter har varit drivande i införandet av klordioxid för att bleka pappersmassa som nu är global standard och har stor förståelse för LifeCleans produkter och användningsområden.

Uppdrag: Grundare av och styrelseordförande i FinecellOx AB samt VD för Axegård Consulting AB.

Innehav i LifeClean efter företrädesemission i april: 2 300 716 aktier

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning/större aktieägare: Ja/Ja

Styrelse & ledning

Styrelse, fortsättning



Trine-Lise Setterberg, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2025

Född: 1961

Utbildning: Medicinsk laboratorieingenjör med huvudämnen i kemi, mikrobiologi, immunologi och patologi samt företagsekonomi vid BI Norwegian Business School.

Nuvarande uppdrag: VD i PartnerMed AS och PartnerMed AB och ägare i Partner Solutions AS. Styrelseordförande i Partner Solutions AS, TLS Core AS, TLS Development AS.

Styrelseledamot i Medi Partner Holding AS och Exac AS.

Tidigare uppdrag och erfarenheter: Nordic Business Director Bayer, Site manager Bayer Norge.

Innehav i LifeClean efter företrädesemission i april: Innehar inga aktier i Bolaget privat. Medi Partner Holding AS, som Trine-Lise Setterberg Andersen är styrelseledamot i, äger 93 866 948 aktier i LifeClean.

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning/större aktieägare: Trine-Lise Setterberg bedöms vara beroende till större aktieägare i Bolaget, men oberoende i förhållande till ledningen och Bolaget.

Ledning



Anders Lundström, CFO & Interim VD

CFO sedan 2022

Interim VD sedan 2024

Född: 1971

Utbildning mm: Civilekonom. Mångårig erfarenhet som CFO inom både noterade och onoterade bolag i såväl Sverige som utomlands. Tidigare erfarenheter inkluderar b.l.a. CFO för Goodbye Kansas Group AB (publ), AllTele (publ), Avonova Group samt tio år inom

Kinnevik.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i ROGBO Intressenter AB och Gansevoort AB.

Innehav i LifeClean efter företrädesemission i april: 793 136 aktier privat och genom bolag.



Ida Björling, CTO

CTO sedan 2026

Född: 1990

Innehar en agronomexamen och en masterexamen i biologi från Sveriges lantbruksuniversitet, med över 10 års erfarenhet av regulatoriska och strategiska frågor inom kemikalie-, kosmetik- och livsmedelsområdet. Erfarenhet från både offentlig och privat sektor, med roller bland annat vid Regeringskansliet, Svenskt växtskydd och som konsult.

Innehav i LifeClean efter företrädesemission i april: 0 aktier

Bolagsstyrning 2025

Information om verksamheten

Bolagsstyrning 2025

Verksamhetens art och inriktning

LifeClean International AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market sedan den 1 oktober 2020. Svensk kod för bolagsstyrning behöver i dagsläget inte tillämpas av bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market och LifeClean har inte tillämpat koden under 2025 annat än i delar som ansetts vara relevanta för bolaget. Därutöver baseras LifeCleans bolagsstyrning på svensk lagstiftning, bolagets bolagsordning, interna regler och föreskrifter om god sed på aktiemarknaden. Under 2024 inrättades en separat grupp (Advisory Board) i syfte att stötta Bolaget i regulatoriska och patentrelaterade frågor. Bolagsstyrningen i LifeClean handlar om att säkerställa att verksamheten sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Detta görs genom att ha en effektiv organisationsstruktur, god internkontroll och riskhantering, samt en korrekt och transparent intern och extern rapportering.

Externa styrinstrument

Viktiga externa styrinstrument som utgör ramen för bolagsstyrningen är:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrinstrument

Viktiga interna styrdokument är:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för verkställande direktören
- Polycys

Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i LifeClean International AB (publ) består av ett och samma aktieslag. Totalt antal aktier uppgick vid utgången av 2025 till 274 110 415 aktier där en aktie motsvarar en röst vid omröstning på en bolagsstämma. Antalet aktieägare uppgick till ca 2 491 stycken per den 31 december 2025. Största ägare vid utgången av 2025 var: Stonehammer med ett innehav om 9,6%, MediPartner med ett innehav om 7,7%, Grandholm Gruppen 7,7%, Jan Litborn med Bolag 7,0% och Krefting Finans AB med ett innehav om 6,8%.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för LifeClean International AB (publ), org.nr 556897-5964 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. LifeClean International AB bedriver verksamhet i formen aktieföretag (publ) och har sitt säte i Uddevalla, Sverige. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Allmänt om verksamheten

Koncernens verksamhet är att bedriva FoU, produktion och försäljning av desinfektions-, sanerings- och rengöringslösningar. Moderbolagets verksamhet är att bedriva FoU, produktion och försäljning av produktportföljerna för ytdesinfektion, luktavtagning och PFAS-sanering inom och utom landet. Bolaget har utvecklat en unik, patenterad och mer miljöanpassad kemisk formulering baserad på klorjordioxid. Den kemiska teknologin ligger till grund för en bevisad effektiv metod för PFAS-sanering av kontaminerade system och tankar samt behandling av PFAS-kontaminerade vattenlösningar, såsom lakvatten. Därtill är den kemiska teknologin verifierad som spor-, svamp-, biofilm-, bakterie och virusdödande ytdesinfektion, samt även effektiv vid industriell luktavtagning. Försäljning av dessa produkter sker som business-to-business och business-to-government och är bolagets huvudsakliga verksamhet. Produktion och FoU sker sedan 2013 vid företagets produktionsenhet i Uddevalla, kvalitetscertifierad i enlighet med ISO 13485. Moderbolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter att licensiera sina kemiska produkter och metoder till industriella partners, vilket har resulterat i kommersialiseringsavtal med Arxada, samt en rad ingångna sekretessavtal med större marknadsaktörer. Därtill bedrivs ett kontinuerligt FoU-arbete för utvidgning av produktportföljernas användningsområden.

Dotterbolaget Kempartner Ocean AB bedriver legotillverkning inom flytande- och pulverkemiproduktion vid produktionsenheten i Vadstena. Produkterna består av ca 300 recept inom tvättmedel, diskmedel, städkemikalier, bil- och båtvårdsprodukter, biologisk luktavtagning, rengöringsmedel samt poolkemikalier. Kempartner Ocean AB bedriver även produktion och försäljning av miljöriktiga kemitekniska produkter under det egna varumärket Ocean, inkl. tvätt-, disk-, rengörings- och hygienprodukter. Dotterbolagets produktion är klimat- och miljöanpassad och miljöcertifierad i enlighet med ISO 14001, samt kvalitetscertifierad i enlighet med ISO 9001. Därtill har Kempartner licens att använda miljömärkningarna EU Ecolabel, Svanen, Bra Miljöval och Astma- och Allergiförbundets märkning på flera av sina produkter. LifeClean Internationals framtidsvision är säkra och trygga miljöer för människor, djur och natur. Moderbolaget ämnar uppfylla sin vision genom att globalt förbättra livsmiljön för människor och djur genom att bli en ledande aktör inom utveckling och tillverkning av miljövänliga High-level desinfektionsprodukter, vilka effektivt och snabbt eliminerar mikroorganismer, samt utveckla och kommersialisera hållbara industriella lösningar för bl.a PFAS-sanering och luktavtagning. Dotterbolaget ämnar uppfylla sin vision genom miljövänligare legotillverkning av kemi, samt hållbar hushållskemi och kemiska produkter för professionellt och industriellt bruk.

Koncernförhållande

Koncernen består av moderbolaget LifeClean International AB (org.nr 556897-5964) samt de helägda dotterbolagen Kempartner Ocean AB (org.nr 556251-3167).

Väsentliga händelser under året

Första kvartalet

Bolaget mottog en uppföljningsorder från sin partner inom Health Care i Saudiarabien. Bolaget ingick ett

Förvaltningsberättelse

ramavtal med Hammar International Limited för den kinesiska marknaden, den avtalade volymen om 28,8 MSEK är bindande för kunden, men villkorat regulatoriska godkännanden i Kina, inklusive Hong Kong. Bolaget tillkännagav samtidigt att man erhållit en initial avropsorder om 2,2 MSEK från ovan nämnda ramavtal, förutsatt de regulatoriska godkännandena är på plats. I mars hölls en extra bolagsstämma, stämman beslutade att ändra LifeCleans bolagsordning genom att anta nya gränser för aktiekapitalet och antalet aktier. Stämman beslutade vidare att bemyndiga Styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner med företrädesrätt för LifeCleans aktieägare samt fatta beslut om riktad emission avseende s.k. övertilldelningsoption. I slutet av mars beslutade Styrelsen om en nyemission av aktier om högst cirka 60,8 MSEK med företrädesrätt för LifeCleans befintliga aktieägare.

Andra kvartalet

I april 2025 offentliggjorde Bolaget utfallet från företrädesemissionen, den totala teckningen uppgick till 218 490 185 aktier och LifeClean tillfördes i maj en likvid om cirka 50,3 MSEK före avdrag för emissionskostnader, kvittning av konvertibellån samt legala kostnader. Vid erhållande av emissionslikviden återbetalades hela det bryggglån som upptogs i samband med att emissionen offentliggjordes. LifeClean erhöll en order till ett värde av cirka 0,5 MSEK från samarbetspartnern BST Brandskyddsteamet AB. Ordern avser Bolagets patentsökta PFAS-saneringslösning och gäller ett saneringsprojekt vid en svensk industriell produktionsanläggning. Leverans genomfördes under andra kvartalet 2025.

Tredje kvartalet

LifeClean godkändes som ämnesleverantör av klordioxid enligt biocidförordningen (EU) nr 528/2012 ("BPR") och har införts på Europeiska kemikaliemyndighetens ("ECHA") artikel 95-lista inom produktkategori ("PT") 2, 3 och 4. Beslutet innebär att förutsättningarna för licensieringsavtal med industriella partners och avrop från befintliga avtal, såsom med Arxada, avsevärt stärks. Distributionsavtalet med Arxada AG ("Arxada"), en globalt ledande aktör inom vetenskapsbaserade specialkemikalier, utvidgades till att även omfatta veterinärhygien, desinfektion inom jordbrukssektorn samt livsmedelsproduktion. Långgivaren Stonehammer påkallade konvertering av resterande lånebelopp inklusive upplupen ränta. Konverteringskursen är i enlighet med avtalet fastställd till 0,096 SEK per aktie. Bolaget beviljades två nya patent i Sverige av Patent- och registreringsverket (PRV) avseende PFAS-sanering. LifeClean meddelade att Bolaget har utvecklat en tvåkomponentslösning för in situ-generering av Bolagets patenterade klordioxidformulering. Bolaget tecknade ett köpeavtal med Semco Maritime A/S ("Semco Maritime") en ledande dansk leverantör av kompletta anläggningar inom offshore och energiinfrastruktur, i samband med avtalet verkställde LifeClean leverans av kemiska komponenter för ett initialt PFAS-saneringsprojekt. Styrelsen beslutade att Martin Litborn tar över som ordförande efter att Joachim Frykberg, på egen begäran den 19 september, lämnade sitt uppdrag som ordförande med omedelbar verkan. LifeClean tecknade ett distributionsavtal med VIKING Life-Saving Equipment A/S ("VIKING"), en globalt ledande leverantör av marina säkerhetsprodukter och brandskydd för sjöfartsindustrin, i samband med avtalet mottog Bolaget en första order.

Fjärde kvartalet

Inga väsentliga händelser noterades under fjärde kvartalet.

Väsentliga händelser efter årets utgång

I januari fullföljde Bolaget en tidigare kommunicerad kvittning av skuld till Stonehammer genom riktad nyemission. Genom Kvittningsemmissionen, ökade antalet aktier i Bolaget med 63 872 153 aktier, från 274 110 415 aktier till 337 982 568 aktier.

Styrelsen för LifeClean presenterade resultatet från en strategisk översyn för att maximera Bolagets intäkts-

Förvaltningsberättelse

potential. Bolagets Go-to-Market strategi har förtydligats och en ny säljorganisation ska byggas upp. Befintliga kundavtal har utvärderats i syfte att bedöma värdet på kort och lång sikt. Koncernstrukturen har setts över. Även förutsättningarna för fortsatt notering har analyserats.

En extra bolagsstämma godkände i mars Styrelsens beslut att genomföra en företrädesemission om 50 MSEK samt bemyndigade Styrelsen att vid behov besluta om en utökningsemision upp till 15 MSEK. Ett informationsdokument publicerades i mars enligt den form som föreskrivs av bilaga IX till Prospektförordningen. Företrädesemissionen slutfördes i april med en teckning motsvarande 90% av företrädesemissionen. Genom Företrädesemissionen tillförs Bolaget cirka 45,0 MSEK före kvittning om cirka 215 TSEK och emissionskostnader som beräknades uppgå till cirka 2 MSEK. Genom Företrädesemissionen ökar antalet aktier i Bolaget med 818 150 892 aktier, från 337 982 568 aktier till 1 156 133 460 aktier, och aktiekapitalet ökar med 1 636 301,784 SEK, från 675 965,136 SEK till 2 312 266,920 SEK, motsvarande en utspädningseffekt om cirka 70,8 procent.

Per den första april bytte Bolaget Certified Adviser från Vator Securities AB till Corpura Fondkommission AB. Bakgrunden till beslutet var att Vator har beslutat att framgent inte erbjuda Certified adviser-tjänster.

Affärsmodell

LifeClean-koncernen skapar aktieägarvärde genom att aktivt adressera globala utmaningar med betydande och otillfredsställda marknadsbehov med regulatorisk medvind. Med djupa insikter i våra kunders och marknads problem utformar vi hållbara innovationer, förverkligade genom ansvarsfull produktion, och som slutligen kommersialiseras på marknader inom flera geografiska hemvister. För att nå ut med produktportföljerna under varumärket LifeClean säkrar Bolaget ömsesidigt fördelaktiga avtal med välrenommerade och kunniga partners verksamma inom affärsområdena PFAS-sanering, Agriculture och Healthcare. Utmärkande för våra partners är starka nätverk, god logistikförmåga, djup branschförståelse och aktiv närvaro. Beroende på affärsområde är våra distributörer verksamma nationellt eller internationellt. Inom desinfektionsområdet tillämpas ofta offentliga upphandlingsförfaranden. För att accelerera kommersialiseringen undersöks löpande möjligheter till licensiering i olika delar av världen. Dotterbolaget Kempartner Ocean AB är verksamma inom affärsområdena Professionals, Consumers, och Contract Manufacturing & Development inom framför allt den nordiska marknaden. Under varumärket Kempartner inom Contract Manufacturing & Development, och under varumärket Ocean inom NonFood-retail B2B/B2C inom Professionals och Consumers.

Finansiella- och operationella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för både finansiella och operationella risker. De finansiella riskerna består främst av likviditets-, finansierings- och ränterisker medan de operationella riskerna består av exempelvis regulatoriska-, marknads- och leverantörsrisker.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken i koncernen reduceras genom en avtalad checkkredit. Outnyttjad checkkredit per den 31 december 2025 uppgick till 6,5 MSEK.

Finansieringsrisk

Bolaget har idag ett negativt kassaflöde från den operationella verksamheten och har ett behov av tillför-

Förvaltningsberättelse

sel av likvida medel fram till dess att försäljningstillväxten når tillräckligt höga nivåer. Intresset att investera i bolaget har historiskt varit högt vilket anses bidra till att väsentligt minska finansieringsrisken. I april 2026 slutförde Bolaget en företrädesemission vilken resulterade i att Bolaget kommer att tillföras ca 43 MSEK efter avdrag för emissionskostnader och kvittning av skuld. Det är styrelsens bedömning att kapitaltillskottet från emissionen är tillräcklig för att finansiera bolaget minst fram till ett år efter publicering av denna årsredovisning, baserat på bolagets nuvarande intäktsnivå.

Ränterisk

Ränterisk uppstår till följd av räntefluktuationer på räntemarknaden. Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 27,4 MSEK.

Operationella risker

Legala- och regulatoriska risker

Koncernen verkar under strikta regulatoriska regelverk som måste efterlevas och uppfyllas i ett flertal olika jurisdiktioner. Inom Europa inkluderas bl.a REACH-förordningen (EG nr. 1907/2006), CLP-förordningen (EG nr. 1272/2008), Biocidförordningen (EU nr. 528/2012) samt Förordningen för tvätt- och rengöringsmedel (EG nr. 648/2004). Därtill är moderbolagets produkter även klassificerade som medicintekniska produkter varvid EU:s medicintekniska direktiv (MDD) ska efterlevas. Parallellt ska produkterna även uppfylla transfereringsregler inom EU:s Förordning om medicintekniska produkter (MDR) samt nationella regelverk på bolagets aktiva marknader. Om LifeClean Internationals produkter inte längre skulle uppfylla kraven i tillämpliga regelverk och standarder, och bolaget inte lyckas anpassa produkterna i enlighet med dessa, eller om regelverk eller standarder skulle ändras, finns risk att bolaget kan komma att behöva lägga betydande resurser på att anpassa sina produkter med risk för att bolagets försäljningsmöjligheter väsentligen försämras. Bolaget behöver därtill skydda immateriella rättigheter. Det finns en risk att nuvarande eller framtida patentansökningar inte leder till godkända patent och att bolagets konkurrenter, med eller utan avsikt, gör intrång i Bolagets patent, vilket kan leda till kostsamma och tidskrävande juridiska processer.

Marknadsrisker

Förändringar i bland annat regelverk kan innebära att det kan ta längre tid än förväntat för bolagen att nå ut på marknader och att generera intäkter. Inom PFAS-sanering tillkommer dessutom risken att nya regelverk som sannolikt driver segmentets tillväxt försenas, vilket medför en prognososäkerhet. Även i fall där marknaden redan existerar måste hänsyn tas till att moderbolaget säljer en produkt som ännu inte är etablerad, vilket innebär att marknadens respons kan ta längre tid än förväntat. Detta i sin tur kan leda till att det tar längre tid att generera intäkter och kassaflöden. De produkter som Bolaget tillverkar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya konkurrerande produktlösningar, vilket kan påverka försäljningsvolymerna. Försäljning till offentliga aktörer kan ske genom offentliga upphandlingar vilket kan leda till prispress och minskad lönsamhet.

Leverantörsrisker

Koncernens produktion är beroende av råvaror från leverantörer. Omfattande prishöjningar av råvaror, emballage samt transportkostnader kan komma att påverka koncernens resultat. Koncernen ser över ett flertal leverantörer för att säkra upp att leveranser kan ske enligt plan.

Miljö och tillstånd

Moderbolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget har erforderliga tillstånd att producera kloridioxid i sin produktionsanläggning i Uddevalla. Länsstyrelsen i Västra Götaland är tillsyns-

Förvaltningsberättelse

myndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Bolaget genomför en tillståndsansökan om utökad produktionskapacitet för produktionsanläggningen i Uddevalla, ett avslag skulle sannolikt resultera i marknadsförseningar och ökade kostnader. Moderbolagets produkt LifeClean Desinfektion består av 99,6 % vatten vilket innebär att mängden aktiv kemi understiger gränsvärden och därmed inte klassificeras som skadlig. Kempartner AB med produktion i Vadstena bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget har tillstånd att producera 6 miljoner liter tvätt, disk, rengöring, industrikemikalier och hygienprodukter i produktionsanläggningen i Vadstena. Länsstyrelsen i Linköping är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Bolaget ligger i framkant vad gäller miljö och har certifierat sin anläggning som klimatkompenserad.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är fortfarande en del av koncernens verksamhet. Trots att moderbolaget befinner sig i en säljorienterad fas så bedrivs fortfarande projekt kopplat till etablering av marknader och segment samt utveckling av bolagets produktutbud, framför allt inom PFAS-sanering. Inom ytdesinfektion tillkommer därtill enstaka utvärderingar av antimikrobiell effektivitet, utförda av ackrediterade laboratorier i enlighet med EN-standarder, för att validera LifeCleans patenterade teknologi gentemot framväxande mikrobiella hot.

Nyckelpersoner

Bolagets verksamhet är beroende av förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget, eller om framtida vakanser inte kan fyllas, kan det få negativ inverkan på verksamheten och Bolagets ekonomiska utveckling.

Resultat och finansiell ställning: Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen under året uppgick till 54,6 (61,2) MSEK.

Resultat före avskrivningar uppgick till -26,0 (-40,9) MSEK.

Årets resultat före skatt uppgick till -35,9 (-53,9) MSEK.

Resultat efter skatt per aktie var -0,13 (-0,97)

Investeringar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 0,0 (0,3) MSEK. Koncernens immateriella investeringar uppgick till 0,0 (1,5) MSEK och utgörs främst av investeringar i moderbolagets patentskyddade produktportföljer i form av produktutveckling, tillstånd och patentansökningar.

Likviditet och finansiell ställning

Vid årets slut uppgick koncernens likvida medel till 6,9 (10,6) MSEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 27,4 (44,9) MSEK. Det egna kapitalet uppgick vid balansdagen till 3,4 (-3,6) MSEK och soliditeten uppgick till 7 (-6) %.

I april 2026 slutförde Moderbolaget en företrädesemission vilken resulterade i att Bolaget kommer att tillföras ca 43 MSEK efter avdrag för emissionskostnader och kvittning av skuld. Det är styrelsens bedömning att kapitaltillskottet från emissionen är tillräcklig för att finansiera koncernen minst fram till ett år efter publicering av denna årsredovisning, baserat på koncernens historiska intäktsnivå.

Förvaltningsberättelse

Resultat och finansiell ställning: Moderbolaget

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 12,6 (14,4) MSEK.

Resultat före avskrivningar uppgick till -27,8 (-37,1) MSEK.

Årets resultat före skatt uppgick till -31,9 (-49,8) MSEK.

Investeringar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 0,0 (0,2) MSEK. Bolagets immateriella investeringar uppgick till 0,0 (1,5) MSEK och utgörs främst av investeringar i bolagets patentskyddade produktportföljer i form av produktutveckling, tillstånd och patentansökningar.

Likviditet och finansiell ställning

Vid årets slut uppgick moderbolagets likvida medel till 6,4 (10,6) MSEK. Bolagets räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 16,2 (29,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick vid balansdagen till MSEK 30,8 (20,1) och soliditeten var 52% (30%).

I april 2026 slutförde Moderbolaget en företrädesemission vilken resulterade i att Bolaget kommer att tillföras ca 43 MSEK efter avdrag för emissionskostnader och kvittning av skuld. Det är styrelsens bedömning att kapitaltillskottet från emissionen är tillräcklig för att finansiera moderbolaget minst fram till ett år efter publicering av denna årsredovisning, baserat på moderbolagets historiska intäktsnivå.

Förvaltningsberättelse

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen

	2025	2024	2023	2022
NETTOOMSÄTTNING	54 632	61 152	52 501	47 179
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)	-26 033	-40 868	-32 392	-25 321
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-35 858	-53 921	-44 386	-36 413
BALANSOMSLUTNING	48 098	61 800	68 606	76 372
EGET KAPITAL	3 364	-3 631	1 315	13 815
SOLIDITET %	7	-6	2	18

Moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
NETTOOMSÄTTNING	12 639	14 361	15 209	6 673	7 822
AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING	0	0	0	0	343
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)	-27 790	-37 100	-26 206	-21 379	-24 811
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-31 904	-49 794	-33 470	-30 851	-28 982
BALANSOMSLUTNING	59 231	66 587	67 326	71 443	71 424
EGET KAPITAL	30 813	20 061	21 076	22 809	53 660
SOLIDITET %	52	30	31	32	75

Förvaltningsberättelse

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

FRI ÖVERKURSFOND	230 782 415
ANSAMLAD FÖRLUST	-170 490 342
ÅRETS FÖRLUST	-31 904 335
	28 387 738
DISPONERAS SÅ ATT I NY RÄKNING ÖVERFÖRES	28 387 738
I NY RÄKNING ÖVERFÖRES	28 387 738

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

(Tkr)

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
NETTOOMSÄTTNING		54 632	61 152
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	3	768	873
		55 400	62 025
RÖRELSENS KOSTNADER			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		-29 278	-34 337
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	4	-31 542	-37 655
PERSONALKOSTNADER	5	-20 220	-30 526
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-8 525	-9 318
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		-393	-376
		-89 958	-112 211
RÖRELSERESULTAT		-34 558	-50 186
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG		0	-23
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER		896	57
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTAT- POSTER	6	-2 196	-3 769
		-1 300	-3 735
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-35 858	-53 921
RESULTAT FÖRE SKATT			
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	7	0	0
UPPSKJUTEN SKATT		197	197
ÅRETS RESULTAT		-35 661	-53 724
HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE		-35 661	-53 724

Koncernens Balansräkning

(Tkr)

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGS- ARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN	9	2 356	4 116
KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARU- MÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER	10	8 148	9 310
GOODWILL	11	347	4 505
		10 851	17 931
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	12	11 762	13 389
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	13	120	162
		11 882	13 551
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	14	15	155
		15	155
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		22 748	31 637
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER M.M.			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		10 115	11 137
FÄRDIGA VAROR OCH HANDELSVAROR		553	1 216
FÖRSKOTT TILL LEVERANTÖRER		365	42
		11 033	12 395

Koncernens Balansräkning, fortsättning

(Tkr)

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
KUNDFORDRINGAR		5 677	4 952
ÖVRIGA FORDRINGAR		684	1 186
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	15	1 080	1 061
		7 441	7 199
KASSA OCH BANK		6 876	10 569
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		25 350	30 163
SUMMA TILLGÅNGAR		48 098	61 800
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODER- FÖRETAGETS AKTIEÄGARE			
AKTIEKAPITAL		548	1 112
FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER		1 877	2 916
FRI ÖVERKURSFOND		230 782	193 987
ANNAT EGET KAPITAL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT		-229 843	-201 646
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODER- FÖRETAGETS AKTIEÄGARE		3 364	-3 631
SUMMA EGET KAPITAL		3 364	-3 631
AVSÄTTNINGAR			
AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT		1 982	2 178
		1 982	2 178

Koncernens Balansräkning, fortsättning

(Tkr)

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
LÅNGFRISTIGA SKULDER	16		
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		10 695	33 755
		10 695	33 755
KORTFRISTIGA SKULDER	16		
CHECKRÄKNINGSKREDIT	17	0	4 363
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		16 663	6 784
LEVERANTÖRSSKULDER		4 688	6 238
AKTUELLA SKATTESKULDER		447	192
ÖVRIGA SKULDER		1 004	2 151
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	18	9 255	9 770
		32 057	29 498
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48 098	61 800

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(Tkr)

	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL		ANNAT ÖVRIGT KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE-KAPITAL	FOND FÖR UTVECKLING OCH ÖVERKURSFOND	ÖVRIGA FRIA RESERVER INKL. ÅRETS RESULTAT	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01	945	150 213	-149 843	1 315
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND		-1 038	1 038	0
NYEMISSION	167	51 283		51 450
EMISSIONSKOSTNADER		-3 555		-3 555
PERSONALOPTIONS-PROGRAM			883	883
ÅRETS RESULTAT			-53 724	-53 724
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	1 112	196 903	-201 646	-3 631
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND		-1 039	1 039	0
NYEMISSION	4 370	45 883		50 253
EMISSIONSKOSTNADER		-9 088		-9 088
MINSKNING AV AKTIE-KAPITAL	-4 934		4 934	0
PERSONALOPTIONS-PROGRAM			1 491	1 491
ÅRETS RESULTAT			-35 661	-35 661
	-564	35 756	-28 197	6 995
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-12-31	548	232 659	-229 843	3 364

Koncernens Kassaflödesanalys

(Tkr)

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER		-34 558	-50 186
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M.M	19	8 845	9 318
ERHÅLLEN/ERLAGD RÄNTA		-2 175	-3 735
BETALD/ERHÅLLEN SKATT		255	80
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-27 633	-44 523
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
FÖRÄNDRING AV VARULAGER OCH PÅGÅENDE ARBETEN		1 363	960
FÖRÄNDRING KUNDFORDRINGAR		-725	1 208
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA FORDRINGAR		483	-548
FÖRÄNDRING LEVERANTÖRSSKULDER		-1 550	-3 665
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA SKULDER		-171	5 742
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-28 233	-40 826
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
INVESTERINGAR I IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-47	-1 528
INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-48	-308
INVESTERINGAR I FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		0	-44
ÖKNING/MINSKNING AV ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR		140	30
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		45	-1 850

Koncernens Kassaflödesanalys, fortsättning

(Tkr)

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
NYEMISSION		35 365	47 895
UPPTAGNA LÅN		8 000	14 025
AMORTERING AV LÅN		-14 507	-19 882
FÖRÄNDRING CHECKRÄKNINGSKREDIT		-4 363	2 920
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGS- VERKSAMHETEN		24 495	44 958
ÅRETS KASSAFLÖDE		-3 693	2 282
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		10 569	8 287
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	20	6 876	10 569

Moderbolagets Resultaträkning

(Tkr)

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
NETTOOMSÄTTNING		12 639	14 361
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	3	87	192
		12 726	14 553
RÖRELSENS KOSTNADER			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		-4 002	-2 776
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	4	-22 464	-29 465
PERSONALKOSTNADER	5	-13 752	-19 234
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-3 231	-4 036
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		-298	-178
		-43 747	-55 689
RÖRELSERESULTAT	24	-31 021	-41 136
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	21	0	-6 000
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER		894	221
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	6	-1 777	-2 879
		-883	-8 658
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-31 904	-49 794
RESULTAT FÖRE SKATT			
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	7	0	0
ÅRETS RESULTAT		-31 904	-49 794

Moderbolagets Balansräkning

(Tkr)

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGS- ARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN	9	2 356	4 116
KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARU- MÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER	10	8 148	9 310
		10 504	13 426
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	12	1 702	2 195
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	13	120	162
		1 822	2 357
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	22, 23	37 006	37 006
ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	14	15	15
		37 021	37 021
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		49 347	52 804
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER M M			
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER		601	816
FÄRDIGA VAROR OCH HANDELSVAROR		241	223
FÖRSKOTT TILL LEVERANTÖRER		9	0
		851	1 039

Moderbolagets Balansräkning, fortsättning

(Tkr)

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
KUNDFORDRINGAR		562	535
FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG		612	110
ÖVRIGA FORDRINGAR		539	615
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	15	877	915
		2 590	2 175
KASSA OCH BANK		6 443	10 569
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		9 884	13 783
SUMMA TILLGÅNGAR		59 231	66 587
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
BUNDET EGET KAPITAL			
AKTIEKAPITAL		548	1 112
FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER		1 877	2 916
		2 425	4 028
FRITT EGET KAPITAL			
FRI ÖVERKURSFOND		230 782	193 987
BALANSERAD VINST ELLER FÖRLUST		-170 490	-128 160
ÅRETS RESULTAT		-31 904	-49 794
		28 388	16 033
SUMMA EGET KAPITAL		30 813	20 061

Moderbolagets Balansräkning, fortsättning

(Tkr)

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
LÅNGFRISTIGA SKULDER	16		
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		5 129	22 622
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		5 129	22 622
KORTFRISTIGA SKULDER	16		
RÄNTEBÄRANDE SKULDER		11 097	6 784
FÖRSKOTT FRÅN KUNDER		151	0
LEVERANTÖRSSKULDER		1 747	4 372
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG		3 297	4 888
AKTUELLA SKATTESKULDER		447	232
ÖVRIGA SKULDER		395	1 768
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	18	6 155	5 860
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		23 289	23 904
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		59 231	66 587

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(Tkr)

	AKTIE- KAPITAL	FOND FÖR UTVECK- LINGS- KOSTNADER	ÖVERKURS- FOND	ÖVRIGT FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01	945	3 954	146 259	-130 082	21 076
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND		-1 038		1 038	0
NYEMISSION	167		51 283		51 450
EMISSIONSKOSTNADER			-3 555		-3 555
PERSONALOPTIONSPROGRAM				883	883
ÅRETS RESULTAT				-49 794	-49 794
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	1 112	2 916	193 987	-177 954	20 061
FÖRÄNDRING UTVECKLINGSFOND		-1 039		1 039	0
NYEMISSION	4 370		45 883		50 253
EMISSIONSKOSTNADER			-9 088		-9 088
MINSKNING AV AKTIEKAPITAL	-4 934			4 934	0
PERSONALOPTIONSPROGRAM				1 491	1 491
ÅRETS RESULTAT				-31 904	-31 904
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-12-31	548	1 877	230 782	-202 394	30 813

Moderbolagets Kassaflödesanalys

(Tkr)

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
RESULTAT FÖRE FINANSIELLA POSTER		-31 021	-41 136
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	19	3 504	4 036
BETALD SKATT		215	190
RÄNTEKOSTNADER		-1 758	-2 658
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		-29 060	-39 568
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET			
FÖRÄNDRING AV VARULAGER OCH PÅGÅENDE ARBETE		188	529
FÖRÄNDRING AV KUNDFORDRINGAR		-27	610
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA FORDRINGAR		-388	-362
FÖRÄNDRING AV LEVERANTÖRSSKULDER		-2 625	-1 834
FÖRÄNDRING AV KORTFRISTIGA SKULDER		-1 026	8 661
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-32 938	-31 964
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
INVESTERINGAR I IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-48	-1 528
INVESTERINGAR I MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		0	-201
INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG		0	-6 000
FÖRÄNDRING ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		0	-14
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-48	-7 743

Moderbolagets Kassaflödesanalys, fortsättning

(Tkr)

	NOT	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
NYEMISSION		35 365	47 895
UPPTAGNA LÅN		8 000	14 025
AMORTERING AV LÅN		-14 505	-19 882
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGS- VERKSAMHETEN		28 860	42 038
ÅRETS KASSAFLÖDE		-4 126	2 331
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		10 569	8 238
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	20	6 443	10 569

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

(Tkr)

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Bolaget upprättar koncernredovisning. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljaren till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig rörelseintäkt i bolagets resultaträkning.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för eget arbete, koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter. Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningarna finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Följande avskrivningstid tillämpas:

- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5-10 år
- Patent, varumärken och övriga immateriella tillgångar 5-10 år
- Goodwill 5 år

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5-10 år
- Inventarier och verktyg 3-10 år
- Installationer på annans fastighet 10 år

Låneutgifter avseende lånat kapital som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Leasing

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Konvertibler

Moderbolaget har utestående konvertibler. De konvertibla lånen löper med en årlig ränta från och med erläggandet av teckningslikviden till och med lånen förfaller till betalning. Konvertibelinnehavarna äger rätt att få hela sina lån konverterade till aktier i Bolaget.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Moderbolaget har ett ackumulerat skattemässigt underskott per 2025-12-31 på 211 549 tkr som ej tagits upp som underlag för uppskjuten skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen. Fordringar och skulder nettoredo visas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den upplupna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Aktierelaterade ersättningar

Företaget har långsiktiga incitamentprogram, vilka är prestationsaktieprogram till ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar i moderbolaget. Prestationsaktieprogram klassificeras i enlighet med K3 Kapitel 26 Aktierelaterade ersättningar som ett eget kapital reglerat program. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas som personalkostnader och motsvarar värdet för erhållna tjänster. Kostnaderna periodiseras över programmets löptid med start då deltagaren ingått ett separat avtal för incitamentsprogrammet.

Programmen är eget kapital reglerade och kostnaden redovisas som en ökning av eget kapital inom övrigt tillskjutet kapital. Den redovisade kostnaden baseras på värdet av antal aktier som förväntas falla ut inom programmet vid intjäningsperiodens slut. Den förväntade kostnaden periodiseras över programmets intjäningsperiod. Redovisade kostnader justeras vid rapporteringstillfälle i aktuell period om beräknade antal aktier som förväntas tjänas in förändras på grund av ändrade antaganden.

Sociala avgifter för förmånsvärdet kostnadsförs och periodiseras över programmets intjäningsperiod. Avsättning för sociala avgifter är baserat på värdet av antal aktier som beräknas falla ut vid programmets slut. Omvärdering av avsättning för sociala avgifter till följd av ändrad aktie-

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

kurs redovisas i innevarande period.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Koncernen

Koncernen och moderbolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan komma att variera mot det verkliga utfallet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Aktier i koncernföretag

Moderbolaget gör årligen en bedömning om det finns nedskrivningsbehov. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig bedömningsfråga.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

I övriga rörelseintäkter för år 2025 ingår 647 tkr (820 tkr) som avser erhållna bidrag i form av statliga stöd.

Moderbolaget

I övriga rörelseintäkter för år 2025 ingår 61 tkr (210 tkr) som avser erhållna bidrag i form av statliga stöd.

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 4 Ersättning till revisorerna

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
ERNST & YOUNG AB		
REVISIONSUPPDRAG	605	587
	605	587

Moderbolaget

	2025	2024
ERNST & YOUNG AB		
REVISIONSUPPDRAG	434	510
	434	510

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2025	2024
MEDELANTALET ANSTÄLLDA		
KVINNOR	9	12
MÄN	13	17
	22	29
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR		
STYRELSE	2 183	1 633
VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2 961	3 419
ÖVRIGA ANSTÄLLDA	8 442	13 667
	13 587	18 719
SOCIALA KOSTNADER		
PENSIONSOSTNADER FÖR STYRELSE	0	0
PENSIONSOSTNADER FÖR VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	616	804
PENSIONSOSTNADER FÖR ÖVRIGA ANSTÄLLDA	1 125	952
ÖVRIGA SOCIALA AVGIFTER ENLIGT LAG OCH AVTAL	4 324	6 953
	6 065	8 709
TOTALA LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONSOSTNADER	19 651	27 428
KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE		
ANDEL KVINNOR I STYRELSEN	25 %	17 %
ANDEL MÄN I STYRELSEN	75 %	83 %
ANDEL KVINNOR BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	17 %	0 %
ANDEL MÄN BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	83 %	100 %

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Moderbolaget

	2025	2024
MEDELANTALET ANSTÄLLDA		
KVINNOR	5	7
MÄN	5	5
	10	12
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR		
STYRELSE	2 183	1 633
VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2 961	2 736
ÖVRIGA ANSTÄLLDA	3 994	7 584
	9 139	11 953
SOCIALA KOSTNADER		
PENSIONSOSTNADER FÖR STYRELSE	0	0
PENSIONSOSTNADER FÖR VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	616	770
PENSIONSOSTNADER FÖR ÖVRIGA ANSTÄLLDA	743	502
ÖVRIGA SOCIALA AVGIFTER ENLIGT LAG OCH AVTAL	2 769	3 995
	4 128	5 266
TOTALA LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONSOSTNADER	13 266	17 219
KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE		
ANDEL KVINNOR I STYRELSEN	25 %	17 %
ANDEL MÄN I STYRELSEN	75 %	83 %
ANDEL KVINNOR BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	25 %	0 %
ANDEL MÄN BLAND ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	75 %	100 %

Långsiktiga incitamentsprogram

Under årsstämmorna den 5 april 2023, den 31 maj 2024 och den 30 juni 2025, samt extrabolagsstämman den 3 augusti 2023 beslutades om att implementera aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram (LTIP), vilka riktar sig till ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar.

Programmen som införts sträcker sig över en period på 3 år och innefattar att deltagarna allokeras aktierätter. Allokeringen av aktierätter är villkorad uppfyllelse utav prestationsmål. Givet att aktierätterna är tilldelade och intjänade, ska varje aktierätt berättiga deltagaren en rätt att kostnadsfritt få en teckningsoption vilken berättigar teckning av en (1) aktie i Bolaget till ett pris motsvarande kvotvärdet.

Prestationsvillkor 2023/2026 LTIP 1 och 2023/2026 LTIP 2, uppnå en genomsnittlig aktiekursutveckling på + 20% om året, dvs en aktiekurs på minst 15,45 kronor den 1 april 2026 samt EBITDA marginal på 10 % under LTIP programmens tredje år.

Prestationsvillkor 2023/2026 LTIP 3, uppnå en genomsnittlig aktiekursutveckling på + 20% om året, dvs en aktiekurs på minst 12,07 kronor den 1 april 2026 samt EBITDA marginal på 10 % under LTIP programmets tredje år.

Prestationsvillkor 2024/2027 LTIP 1 och 2024/2027 LTIP 2, uppnå en genomsnittlig aktiekursutveckling på + 20% om året, dvs en aktiekurs på minst 13,13 kronor den 31 maj 2027 samt EBITDA marginal på 10 % under LTIP programmens tredje år.

Prestationsvillkor 2025/2028 LTIP 1. Bolagets marknadsvärde baserat på bolagets aktiekurs på Nasdaq First North Growth Market, ska uppgå till minst 450 MSEK per dagen för årsstämman 2028. EBITDA-marginalen ska uppgå till 10 % eller mer under programmets tredje år.

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

LTIP sammanställning

2023 års LTIP-program

PROGRAM	LTIP 2023/2026:1	LTIP 2023/2026:2	LTIP 2023/2026:3	TOTALT
BESLUTADE AV STÄMMA	2023	2023	2023	
MAX ANTAL FRAMTIDA AKTIERÄTTER ATT ALLOKERA	884 243	436 243	250 000	1 570 486
ANTAL AVTALADE RÄTTER TILL EV. FRAMTIDA AKTIERÄTTER PER 31 DECEMBER 2025	450 000	300 000	250 000	1 000 000
ANTAL ALLOKERADE AKTIERÄTTER PER 31 DECEMBER 2025	0	0	0	0
ANTAL INLÖSNINGSBARA TECKNINGS-OPTIONER PER 31 DECEMBER 2025	0	0	0	0
SLUTFÖRFALLODAG	2026-06-05	2026-06-05	2026-08-03	
INTJÄNANDE PERIOD	3	3	3	

2024 års LTIP-program

PROGRAM	LTIP 2024/2027:1	LTIP 2024/2027:2	TOTALT
BESLUTADE AV STÄMMA	2024	2024	
MAX ANTAL FRAMTIDA AKTIERÄTTER ATT ALLOKERA	1 065 000	499 998	1 564 998
ANTAL AVTALADE RÄTTER TILL EV. FRAMTIDA AKTIERÄTTER PER 31 DECEMBER 2025	0	166 666	166 666
ANTAL ALLOKERADE AKTIERÄTTER PER 31 DECEMBER 2025	0	0	0
ANTAL INLÖSNINGSBARA TECKNINGS-OPTIONER PER 31 DECEMBER 2025	0	0	0
SLUTFÖRFALLODAG	2027-05-31	2027-05-31	
INTJÄNANDE PERIOD	3	3	

2025 års LTIP-program

PROGRAM	LTIP 2025/2028:1	TOTALT
BESLUTADE AV STÄMMA	2025	
MAX ANTAL FRAMTIDA AKTIERÄTTER ATT ALLOKERA	15 000 000	15 000 000
ANTAL AVTALADE RÄTTER TILL EV. FRAMTIDA AKTIERÄTTER PER 31 DECEMBER 2025	0	0
ANTAL ALLOKERADE AKTIERÄTTER PER 31 DECEMBER 2025	0	0
ANTAL INLÖSNINGSBARA TECKNINGS-OPTIONER PER 31 DECEMBER 2025	0	0
SLUTFÖRFALLODAG	2028-10-31	
INTJÄNANDE PERIOD	3	

	LTIP 2023/2026 1-3	LTIP 2024/27 1-2	LTIP 2025/28 1
KOSTNAD UNDER 2025 EXKLUSIVE SOCIALA AVGIFTER*	1 492	0	0
BALANSERAT VÄRDE PER 31 DECEMBER 2025*	3 899	0	0

*Värdet har beräknats med Monte Carlo-metoden.

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER	2 196	3 769
	2 196	3 769

Moderbolaget

	2025	2024
RÄNTEKOSTNADER TILL KONCERNFÖRETAG	134	0
ÖVRIGA RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	1 643	2 879
	1 777	2 879

Not 7 Skatt på årets resultat

Koncernen

	2025	2024
AKTUELL SKATT	0	0
UPPSKJUTEN SKATT	197	197
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	197	197
REDOVISAT RESULTAT I SKATTEPLIKTIG VERKSAMHET FÖRE SKATT	-35 858	-53 921
SKATT BERÄKNAD ENLIGT GÄLLANDE SKATTESATS (20,6 %)	7 387	11 108
SKATTEEFFEKT EJ AVDRAGSGILLA KOSTNADER	-465	-530
SKATTEEFFEKT EJ SKATTEPLIKTIGA INTÄKTER	1	2
SKATTEEFFEKT EJ AKTIVERADE UNDERSKOTTSAVDRAG	-8 598	-10 383
SKATTEEFFEKT AV KOSTNADER SOM SKA DRAS AV MEN SOM INTE INGÅR I DET REDOVISADE RESULTATET	1 872	0
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	197	197

Moderbolaget

	2025	2024
AKTUELL SKATT	0	0
UPPSKJUTEN SKATT	0	0
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	0	0
REDOVISAT RESULTAT I SKATTEPLIKTIG VERKSAMHET FÖRE SKATT	-31 904	-49 794
SKATT BERÄKNAD ENLIGT GÄLLANDE SKATTESATS (20,6 %)	6 572	10 258
SKATTEEFFEKT EJ AVDRAGSGILLA KOSTNADER	-75	-1 338
SKATTEEFFEKT EJ SKATTEPLIKTIGA INTÄKTER	1	1
SKATTEEFFEKT EJ AKTIVERADE UNDERSKOTTSAVDRAG	-8 370	-8 921
SKATTEEFFEKT AV KOSTNADER SOM SKA DRAS AV MEN SOM INTE INGÅR I DET REDOVISADE RESULTATET	1 872	0
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	0	0

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 8 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	UPPSKJUTEN SKATTESKULD	NETTO
2025-12-31			
UPPSKJUTEN SKATT PÅ MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	0	-1 982	-1 982
	0	-1 982	-1 982
2024-12-31			
UPPSKJUTEN SKATT PÅ MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	0	-2 178	-2 178
	0	-2 178	-2 178

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	24 803	24 803
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	24 803	24 803
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-20 687	-18 207
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-1 759	-2 480
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-22 447	-20 687
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	2 356	4 116

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	24 803	24 803
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	24 803	24 803
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-20 687	-18 207
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-1 759	-2 480
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-22 447	-20 687
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	2 356	4 116

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 10 Patent, varumärken och övriga immateriella tillgångar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	11 478	9 950
INKÖP	48	1 528
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-453	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	11 073	11 478
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-2 168	-1 443
OMKLASSIFICERINGAR	0	
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-757	-725
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-2 925	-2 168
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	8 148	9 310

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	11 478	9 950
INKÖP	48	1 528
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-453	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	11 073	11 478
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-2 168	-1 443
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-757	-725
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-2 925	-2 168
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	8 148	9 310

Not 11 Goodwill

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	20 791	20 791
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	20 791	20 791
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-16 286	-12 128
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-4 158	-4 158
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-20 444	-16 286
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	347	4 505

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	26 974	27 791
INKÖP	47	308
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-111	-1 125
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	26 911	26 974
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-13 585	-12 797
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	44	1 125
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-1 608	-1 913
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-15 148	-13 585
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	11 762	13 389

Varav finansiellt leasad utrustning 0 tkr (26 tkr)

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	6 286	6 086
INKÖP	0	200
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	-63	0
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	6 223	6 286
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-4 091	-3 302
FÖRSÄLJNINGAR/UTRANGERINGAR	42	0
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-472	-789
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-4 521	-4 091
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1 702	2 195

Varav finansiellt leasad utrustning 0 tkr (26 tkr)

Not 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	417	417
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	417	417
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-255	-213
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-42	-42
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-297	-255
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	120	162

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	417	417
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	417	417
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR	-255	-213
ÅRETS AVSKRIVNINGAR	-42	-42
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-297	-255
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	120	162

Not 14 Övriga långfristiga fordringar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	155	141
TILLKOMMANDE FORDRINGAR	0	44
AVGÅENDE FORDRINGAR	-140	-30
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	15	155
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	15	155

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	15	0
TILLKOMMANDE FORDRINGAR	0	44
AVGÅENDE FORDRINGAR	0	-29
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	15	15
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	15	15

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
FÖRUTBETALDA HYROR	309	267
FÖRUTBETALDA LEASINGAVGIFTER	102	140
FÖRUTBETALDA FÖRSÄKRINGSPREMIER	132	163
ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER	537	491
	1 080	1 061

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
FÖRUTBETALDA HYROR	283	254
FÖRUTBETALDA LEASINGAVGIFTER	26	39
FÖRUTBETALDA FÖRSÄKRINGSPREMIER	124	162
ÖVRIGA FÖRUTBETALDA KOSTNADER	444	461
	877	915

Not 16 Räntebärande skulder

Koncernen

Koncernens skulder till kreditinstitut redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	2 729	6 336
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	7 966	15 932
KONVERTIBLER	0	11 486
	10 695	33 755

Inga skulder förfaller senare än 5 år från balansdagen.

	2025-12-31	2024-12-31
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	3 646	6 784
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	7 966	0
KONVERTIBLER	5 051	0
	16 663	6 784

Moderbolaget

Företagets skulder till kreditinstitut redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	2 729	6 336
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2 400	4 800
KONVERTIBLER	0	11 486
	5 129	22 622

Inga skulder förfaller senare än 5 år från balansdagen.

	2025-12-31	2024-12-31
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	3 646	6 784
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2 400	0
KONVERTIBLER	5 051	0
	11 097	6 784

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 17 Checkräkningskredit

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
BEVILJAT BELOPP PÅ CHECKRÄKNINGSKREDIT UPPGÅR TILL	6 500	7 500
UTNYTTJAD KREDIT UPPGÅR TILL	0	-4 363

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
UPPLUPNA RÄNTEKOSTNADER	2 907	1 594
UPPLUPNA LÖNER OCH SEMESTERLÖNER	2 474	3 815
UPPLUPNA SOCIALA AVGIFTER	772	1 153
ÖVRIGA POSTER	3 102	3 208
	9 255	9 770

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
UPPLUPNA RÄNTEKOSTNADER	1 471	569
UPPLUPNA LÖNER OCH SEMESTERLÖNER	1 941	3 057
UPPLUPNA SOCIALA AVGIFTER	605	915
ÖVRIGA POSTER	2 138	1 319
	6 155	5 860

Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
AVSKRIVNINGAR	8 525	9 318
FÖRLUST VID FÖRSÄLJNING/UTRANGERING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	66	0
ÖVRIGA EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER	254	0
	8 845	9 318

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
AVSKRIVNINGAR	3 231	4 036
FÖRLUST VID FÖRSÄLJNING/UTRANGERING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	21	0
ÖVRIGA EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER	252	0
	3 504	4 036

Not 20 Likvida medel

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
LIKVIDA MEDEL		
BANKTILLGODOHAVANDEN	6 876	10 569
	6 876	10 569

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
LIKVIDA MEDEL		
BANKTILLGODOHAVANDEN	6 443	10 569
	6 443	10 569

Not 21 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025	2024
NEDSKRIVNINGAR	0	-6 000
	0	-6 000

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 22 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	45 006	40 172
FÖRSÄLJNING/AVVECKLING	0	-1 166
AKTIEÄGARTILLSKOTT	0	6 000
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	45 006	45 006
INGÅENDE NEDSKRIVNINGAR	-8 000	-3 166
FÖRSÄLJNING/AVVECKLING	0	1 166
ÅRETS NEDSKRIVNINGAR	0	-6 000
UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR	-8 000	-8 000
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	37 006	37 006

Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	KAPITAL-ANDEL	RÖSTRÄTTS-ANDEL	ANTAL ANDELAR	BOKFÖRT VÄRDE 2025-12-31	BOKFÖRT VÄRDE 2024-12-31
NAMN					
KEMPARTNER OCEAN AB	100	100	26 000	37 006	37 006
				37 006	37 006

	ORG.NR	SÄTE
KEMPARTNER OCEAN AB	556251-3167	Stockholm

Not 24 Transaktioner med närstående

Moderbolaget

Det har under året skett transaktioner med närstående och närståendes bolag. samtliga transaktioner har skett med marknadsmässiga villkor.

	2025	2024
ANDEL AV ÅRETS TOTALA INKÖP SOM SKETT FRÅN ANDRA FÖRETAG I KONCERNEN	0,3 %	1 %
ANDEL AV ÅRETS TOTALA FÖRSÄLJNINGAR SOM SKETT TILL ANDRA FÖRETAG I KONCERNEN	19 %	42 %

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 25 Ställda säkerheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
AVSEENDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT		
FÖRETAGSINTECKNING	28 000	28 000
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS MED FINANSIELL LEASING	0	26
	28 000	28 026

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
AVSEENDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT		
FÖRETAGSINTECKNING	20 000	20 000
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS MED FINANSIELL LEASING	0	26
PANTSATTA AKTIER I DOTTERFÖRETAG	37 006	37 006
	57 006	57 032

Not 26 Eventualförpliktelser

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
EVENTUALFÖRPLIKTELSE	0	4 363
	0	4 363

Proprieborgen ställd för dotterbolaget Kempartner Ocean AB. Per balansdagen uppgår borgensåtagandet till 0 tkr (4 363 tkr).

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Moderbolaget

I januari fullföljde Bolaget en tidigare kommunicerad kvittning av skuld till Stonehammer genom riktad nyemission. Genom Kvittningsemissionen ökade antalet aktier i Bolaget med 63 872 153 aktier, från 274 110 415 aktier till 337 982 568 aktier.

Styrelsen för LifeClean presenterade resultatet från en strategisk översyn för att maximera Bolagets intäktpotential. Bolagets Go-to-Market strategi har förtydligats och en ny säljorganisation ska byggas upp. Befintliga kundavtal har utvärderats i syfte att bedöma värdet på kort och lång sikt. Koncernstrukturen har setts över. Även förutsättningarna för fortsatt notering har analyserats.

En extra bolagsstämma godkände i mars Styrelsens beslut att genomföra en företrädesemission om 50 MSEK samt bemyndigade Styrelsen att vid behov besluta om en utökningsemission upp till 15 MSEK. Ett informationsdokument publicerades i mars enligt den form som föreskrivs av bilaga IX till Prospektförordningen. Företrädesemissionen slutfördes i april med en teckning motsvarande 90% av företrädesemissionen. Genom Företrädesemissionen tillförs Bolaget cirka 45,0 MSEK före kvittning om cirka 215 TSEK och emissionskostnader som beräknades uppgå till cirka 2 MSEK. Genom Företrädesemissionen ökar antalet aktier i Bolaget med 818 150 892 aktier, från 337 982 568 aktier till 1 156 133 460 aktier, och aktiekapitalet öka med 1 636 301,784 SEK, från 675 965,136 SEK till 2 312 266,920 SEK, motsvarande en utspädnings-effekt om cirka 70,8 procent.

Per den första april bytte Bolaget Certified Adviser från Vator Securities AB till Corpura Fondkommission AB. Bakgrunden till beslutet var att Vator har beslutat att framgent inte erbjuda Certified Adviser-tjänster.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Årsredovisningen som framgår ovan har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Bolagets rapport över finansiell ställning, resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2026.

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-04-28.

Årsredovisningen beslutades

Anders Lundström
Verkställande direktör

Martin Litborn
Styrelseordförande

Peter Axegård
Styrelseledamot

Won-Suck Song
Styrelseledamot

Trine-Lise Setterberg
Styrelseledamot



Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB



Årsstämma 2026

Årsstämma hålls onsdagen den 27 maj 2026, kl. 13:00 i Born Laws lokaler, Strandvägen 7A, 102 45 Stockholm.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- dels vara införd som ägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 19 maj 2026,
- dels anmäla sitt deltagande till Bolaget senast den 21 maj 2026.

Anmälan ska ske per brev till LifeClean International AB (publ), c/o Born Law, Att: Årsstämma 2026, Box 5244, 102 45 Stockholm eller via e-post till agm@lifeclean.se. Vid anmälan ska uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer dagtid, aktieinnehav samt, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och biträden (högst två). För att underlätta inpasseringen bör anmälan, i förekommande fall, åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

Personuppgifter som hämtas från den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, anmälan om deltagande vid stämman samt uppgifter om ombud och biträden kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för stämman samt, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 21 maj 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig av aktieägaren undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska kopia av registreringsbevis bifogas eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud finns på Bolagets hemsida www.lifeclean.se. Fullmakten i original ska även uppvisas på stämman.

Ärenden

Dagordning för årsstämman finns tillgänglig på bolagets hemsida samt har publicerats i Post- och Inrikes Tidningar samt Svenska Dagbladet.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2025.

Valberedning

Inför årsstämma 2026 utgörs valberedningen av Tomas Otterud (utsedd av Grandholms-



Årsstämma 2026

gruppen), Won-Suck Song (utsedd av Stonehammer SARL), Lars Erik Andersen (utsedd av Medi Partner Holding AS) samt Martin Litborn i egenskap av styrelsens ordförande.

Finansiell kalender

Årsstämma 2026	27 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	15 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026	23 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	18 februari 2027

Kontaktperson avseende finansiell information:

Anders Lundström,
CFO & Interim VD
0522-50 64 70



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lifeclean International AB (publ), org.nr 556897-5964

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifeclean International AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lifeclean International AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 04 maj 2026

Ernst & Young AB

Linda Sallander

Auktoriserad revisor

LifeClean International AB

LifeClean International AB
Kärrastrandvägen 124B
451 76 Uddevalla, Sverige
E-post: finance@lifeclean.se
Hemsida: www.lifeclean.se

LIFE  CLEAN