

Första kvartalet 2025

# Delårsrapport



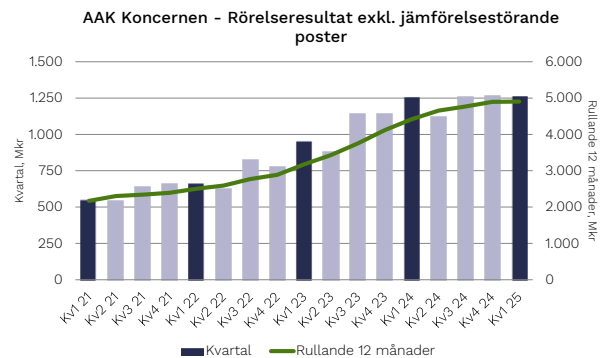
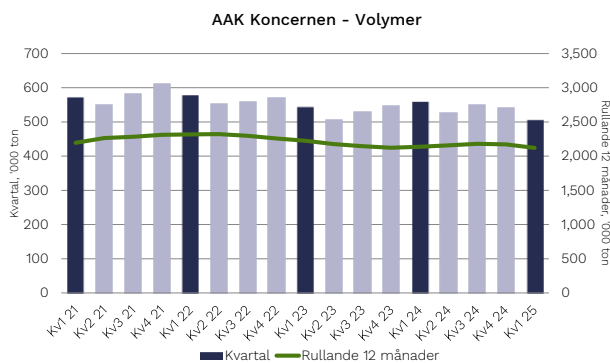
# Viktiga siffror

## Kv 1 2025

- Volymerna, justerat för effekten av avyttringen av Hillside, minskade med 5 procent till 503.000 ton (530.000). Inklusive effekten av avyttringen var minskningen 10 procent.
- Rörelseresultatet ökade med 1 procent och uppgick till 1.261 mkr (1.254), inklusive negativa valutaomräkningseffekter om 57 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser ökade med 5 procent.
- Periodens resultat uppgick till 934 mkr (934).
- Vinst per aktie uppgick till 3,59 kr (3,59).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -492 mkr (717).
- Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 22,0 procent (22,4 procent den 31 december 2024).

|  | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Δ % | R12M<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--|--------------|--------------|-----|--------------|---------------|
| Volym, tusental ton  | 503          | 556          | -10 | 2.120        | 2.173         |
| Volym exkl. avyttrad verksamhet, tusental ton <sup>1)</sup>          | 503          | 530          | -5  | 2.039        | 2.066         |
| Rörelseresultat, mkr   | 1.261        | 1.254        | +1  | 4.903        | 4.896         |
| Rörelseresultat exkl. avyttrad verksamhet, mkr <sup>1)</sup>         | 1.261        | 1.244        | +1  | 4.829        | 4.812         |
| Rörelseresultat per kilo, kr   | 2,51         | 2,26         | +11 | 2,31         | 2,25          |
| Rörelseresultat per kilo exkl. avyttrad verksamhet, kr <sup>1)</sup> | 2,51         | 2,35         | +7  | 2,37         | 2,33          |
| Periodens resultat, mkr  | 934          | 934          | +0  | 3.542        | 3.542         |
| Vinst per aktie, kr  | 3,59         | 3,59         | +0  | 13,62        | 13,62         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, mkr                        | -492         | 717          | -   | -            | 2.352         |
| Avkastning på sysselsatt kapital (R12 månader), %                    | 22,0         | 20,4         | +8  | 22,0         | 22,4          |

<sup>1)</sup> Avyttring av nordamerikansk Foodservice-anläggning (Hillside), slutförd 31 december 2024.



# Motståndskraftigt rörelseresultat trots svagare efterfrågan

Vi har nu lagt första kvartalet 2025 bakom oss och fortsätter att ha fullt fokus på att genomföra våra strategiska prioriteringar. I en fortsatt volatil marknad fokuserar vi på det vi kan kontrollera och påverka – att optimera vår produktmix, effektivisera den operativa verksamheten och driva ökad produktivitet i hela organisationen. Samtidigt fortsätter vi att prioritera innovation och är lika engagerade som alltid i att förstå och möta våra kunders behov.

## Affärsresultat

Rörelseresultatet ökade med 1 procent under första kvartalet jämfört med samma period föregående år – detta trots minskade volymer. Utvecklingen drevs av en fortsatt stark marginalutveckling inom både Food Ingredients och Chocolate & Confectionery Fats. Justerat för valutakursförändringar ökade rörelseresultatet med 5 procent.

Volymerna, justerat för effekten från Hillside-avyttringen, minskade med 5 procent under första kvartalet jämfört med samma period föregående år och med 3 procent jämfört med det fjärde kvartalet 2024.

Chocolate & Confectionery Fats ökade volymerna med 1 procent jämfört med det fjärde kvartalet 2024. Trots detta bidrog en svagare efterfrågan till något lägre volymer jämfört med samma period föregående år. Inom Chocolate & Confectionery Fats minskade volymerna med 4 procent i årstakt, medan Food Ingredients, justerat för effekten av Hillside-avyttringen, minskade med 7 procent. Volymerna inom Technical Products & Feed minskade med 1 procent jämfört med första kvartalet 2024.

Lönsamheten var stark, med ett rörelseresultat per kilo på 2,51 kr under kvartalet. Det motsvarar en ökning med 11 procent, eller 16 procent i fasta valutakurser, jämfört med första kvartalet 2024. Justerat för effekten från Hillside-avyttringen ökade rörelseresultatet per kilo med 7 procent. Förbättringen uppnåddes delvis tack vare våra pågående interna optimeringsprojekt, inklusive produktivets- och inköpsförbättringar på våra produktionsanläggningar. Den berodde också på en bättre portfölj- och prishantering, med en fortsatt ökad försäljning av specialprodukter. Lönsamheten under första kvartalet stärktes även av gynnsamma marknadsförhållanden för kakaosmörsalternativ och en positiv produktmix.

Det operativa kassaflödet uppgick till -492 mkr, påverkat av stigande råvarukostnader samt, som tidigare kommunicerats, omstrukturering av två inköpsavtal.

## Så möter vi skiftande förutsättningar i världshandeln

Vår decentraliserade affärsmodell med lokal produktion fortsätter att vara en styrka. Den minskar komplexiteten, förkortar ledtiderna och begränsar vår exponering mot gränsöverskridande störningar. Vissa råvaror, såsom palmolja, odlas dock inte i alla regioner och behöver därför upphandlas internationellt, vilket kan innebära tullar som påverkar priset på dessa råmaterial.



Vi fortsätter att söka kostnadseffektiva inköpslösningar som säkerställer kvalitet och leveranssäkerhet. Med vår diversifierade modell förväntar vi oss ingen väsentlig påverkan på marginalerna, och vi strävar efter att minimera påverkan för våra kunder.

## Framsteg mot vår 2030 aspiration

Vid vår kapitalmarknadsdag i november förra året presenterade vi en uppdatering av vår 2030 aspiration och redogjorde för möjligheterna att ytterligare anpassa organisationen och driva lönsam tillväxt. Vi lyfte bland annat fram "Cost performance" som ett strategiskt fokusområde, med fortsatt satsning på att effektivisera verksamheten och frigöra värde i hela organisationen.

Som ett av flera verktyg för att nå vår aspiration för 2030 – som bland annat omfattar stärkt kostnadsstyrning – lanserar vi nu ett kostnadsoptimeringsprogram. Initiativen inom programmet förväntas generera årliga besparingar om cirka 300 mkr, varav 50 mkr under 2025, med full effekt beräknad till mitten av 2026. Dessa besparingar kommer att drivas av organisationsförenkling, effektivitetsförbättringar och riktade initiativ inom olika delar av verksamheten. Som ett led i detta arbete förväntas vi behöva genomföra en personalminskning på upp till cirka 5 procent och den övergripande omstruktureringen beräknas medföra en engångskostnad på cirka 200 till 250 mkr, som kommer att belasta resultatet under det andra kvartalet 2025.

## Avslutande kommentar

När vi blickar framåt är vi fortsatt försiktigt optimistiska och fast beslutna att leverera på vår 2030 aspiration. Samtidigt är vi fortsatt uppmärksamma på den dynamiska globala handelssituationen och den dämpade efterfrågan i vissa av våra slutmarknader, liksom de potentiella konsekvenserna detta kan medföra under resten av 2025. Genom att behålla fokus på det vi kan påverka och exekvera med disciplin har vi tillförsikt i vår förmåga att fortsätta skapa långsiktigt värde.

Johan Westman, koncernchef och VD



# AAK-koncernen, Kv 1 2025

## Volymmer

Volymerna uppgick till 503.000 ton (556.000), en minskning med 10 procent jämfört med föregående år. Volymerna, exklusive effekten från avyttringen av Hillside, minskade med 5 procent.

## Nettoomsättning

Omsättningen uppgick till 11.743 mkr (11.118), en ökning med 6 procent, inklusive en negativ valutaomräkningseffekt om 329 mkr. Ökningen drevs främst av högre råvarupriser och en ökad försäljning av specialoljor.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1.261 mkr (1.254), vilket motsvarar en ökning med 1 procent jämfört med motsvarande kvartal 2024. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 57 mkr, varav 34 mkr avsåg Food Ingredients och 23 mkr Chocolate & Confectionery Fats. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser ökade med 5 procent.

Rörelseresultatet per kilo uppgick till 2,51 kr (2,26), en ökning med 11 procent. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 0,11 kr per kilo. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser ökade med 16 procent.

Exklusive effekten av Hillside-avyttringen ökade rörelseresultatet per kilo med 7 procent. Förbättringen uppnåddes delvis som ett resultat av vårt globala optimeringsprogram, där förbättring av produktionsprocesser, samordning av inköp och pris- och portföljhantering ingår. Lönsamheten under första kvartalet stärktes även av gynnsamma marknadsförhållanden för kakaosmörsalternativ samt en positiv produktmix.

## Finansiella kostnader och skattekostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till 45 mkr (23). Ökningen förklaras främst av redovisning i höginflationsländer (IAS 29), vilket delvis motverkades av lägre räntekostnader. De redovisade skattekostnaderna motsvarade en genomsnittlig skattesats om 23 procent (24).

## Vinst per aktie

Vinst per aktie var 3,59 kr (3,59).

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapital, uppgick till -492 mkr (717). Kassaflödet från rörelsekapital uppgick till -1.399 mkr (-729), främst till följd av negativa kassaflöden från kundfordringar och leverantörsskulder, vilket delvis motverkats av ett positivt kassaflöde från lager. Den negativa kassaflödeseffekten på leverantörsskulder berodde främst på den tidigare kommunicerade omstruktureringen av två inköpsavtal, medan effekten på kundfordringarna berodde på de ökade råvarupriserna.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 272 mkr (264). Investeringarna i anläggningstillgångar gick främst till underhåll, produktivitetsförbättringar och kapacitetsökningar.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 22,0 procent (22,4 procent den 31 december 2024).

## Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 61 procent (59 procent den 31 december 2024). Nettoskulden den 31 mars 2025 uppgick till 2.473 mkr (1.696 mkr den 31 december 2024). Nettoskuld/EBITDA var 0,43 (0,29 per den 31 december 2024).

Den 31 mars 2025 uppgick koncernens totala låneavtal till 7.796 mkr (8.388 mkr per den 31 december 2024) varav 6.412 mkr (6.765 mkr per den 31 december 2024) i bindande låneavtal. Outnyttjade bindande låneavtal den 31 mars 2025 uppgick till 4.427 mkr (4.929 mkr per den 31 december 2024). Icke-bindande låneavtal uppgick till 1.384 mkr (1.623 mkr per den 31 december 2024), varav 1.178 mkr (1.428 mkr per den 31 december 2024) var outnyttjade.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare den 31 mars 2025 var 4.021 (3.992 per den 31 december 2024).



# Utvalda händelser

## Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2024 publicerade – Kallelse till årsstämma

Den 10 april publicerade AAK sin årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2024, som redovisar framsteg och resultat inom hela verksamheten. Båda rapporterna finns tillgängliga på svenska och engelska på vår hemsida.

Efter publiceringen av rapporterna för 2024 har bolaget också bjudit in aktieägarna till årsstämma den 8 maj 2025 kl. 14.00. Årsstämman hålls på Clarion Hotel Malmö Live, Dag Hammarskjölds torg 2, Malmö.

Under årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor till företagsledningen och få en genomgång av det gångna årets resultat.



## Marcel Mensink har utsetts till President, Global Operations

Vi är glada att kunna meddela att Marcel Mensink har utsetts till President, Global Operations, med tillträde den 1 juni 2025.

Med erfarenhet inom operations och supply chain management har Marcel varit Chief Operating & Supply Chain Officer på Cloetta sedan 2017, där han ansvarat för inköp, produktion och logistik. Innan dess tillbringade han nästan 20 år på Mars i olika ledande befattningar, där han ansvarade för flera fabriker och försörjningskedjor samt arbetade inom produktledning och forskning och utveckling.

Marcel efterträder David Smith, som började på AAK 2001 och nu går i pension efter en lång och framgångsrik karriär inom företaget. Vi tackar David för hans insatser och önskar honom allt gott i hans välförtjänta pension.



## AAK förbättrar sina resultat i två globala hållbarhetsrankningar

EcoVadis, en global plattform för hållbarhetsbedömning, rankade AAK:s hållbarhetsarbete bland de bästa 6 procenten av de företag som bedömdes under 2025. Det är en procentenhet högre än föregående år och placerar AAK i toppen av silverkategorin, som omfattar företag bland de främsta 6–15 procenten.

Vi såg också en förbättring i våra betyg från CDP, ett globalt system för miljörapportering och betygsättning. Våra CDP-betyg förbättrades inom samtliga tre bedömda kategorier:

- Klimatförändringar: C (föregående år: D)
- Vattensäkerhet C (föregående år: D)
- Skog: C (föregående år: C för palm / D för soja)

Dessa förbättringar bekräftar effekten av våra ESG-initiativ, som på senare tid har inkluderat en ökad andel VDF-certifierad palmolja, minskade koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet samt att över tre fjärdedelar av våra Tier 1-leverantörer av råvaror har anslutits till Sedex plattform för human rights due diligence.





# Food Ingredients, Kv 1 2025

Rörelse-  
resultat  
-1%

Rörelseresultat  
per kilo  
+15%

|  | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Δ % | R12M<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--|--------------|--------------|-----|--------------|---------------|
| Volymer, tusental ton  | 297          | 344          | -14 | 1.328        | 1.375         |
| Volymer exkl. avyttrad verksamhet, tusental ton <sup>1)</sup>        | 297          | 318          | -7  | 1.247        | 1.268         |
| Nettoomsättning, mkr   | 7.073        | 6.952        | +2  | 28.879       | 28.758        |
| Nettoomsättning exkl. avyttrad verksamhet, mkr <sup>1)</sup>         | 7.073        | 6.506        | +9  | 27.548       | 26.981        |
| Rörelseresultat, mkr   | 769          | 779          | -1  | 3.061        | 3.071         |
| Rörelseresultat exkl. avyttrad verksamhet, mkr <sup>1)</sup>         | 769          | 769          | +0  | 2.987        | 2.987         |
| Rörelseresultat per kilo, kr   | 2,59         | 2,26         | +15 | 2,30         | 2,23          |
| Rörelseresultat per kilo exkl. avyttrad verksamhet, kr <sup>1)</sup> | 2,59         | 2,42         | +7  | 2,40         | 2,36          |

<sup>1)</sup> Avyttring av nordamerikansk Foodservice-anläggning (Hillside) slutförd 31 december 2024.

## Volymer

Volymer, exklusive effekten från avyttringen av Hillside, minskade med 7 procent jämfört med föregående år. Nedgången drevs främst av lägre volymer inom Bakery och minskad försäljning av icke-specialoljor. Inklusive avyttringen minskade volymerna med 14 procent jämfört med första kvartalet 2024.

Nedgången inom Bakery berodde främst på minskade volymer i Asien, Mellanöstern och Afrika samt Nord- och Sydamerika, medan Europa noterade en svag ökning.

Inom Dairy ökade volymerna något, främst drivet av Nord- och Sydamerika. Däremot minskade volymerna i Asien, Mellanöstern och Afrika. Även i Europa noterades en mindre volymökning under kvartalet.

Volymer för Special Nutrition förbättrades sekventiellt och ökade jämfört med fjärde kvartalet 2024 men minskade jämfört med första kvartalet föregående år. Nedgången jämfört med föregående år drevs av Europa samt Asien, Mellanöstern och Afrika, men uppvägdes delvis av tillväxt i Nord- och Sydamerika.

Foodservice, exklusive effekten av Hillside-avyttringen, minskade något under kvartalet.

## Nettoomsättning

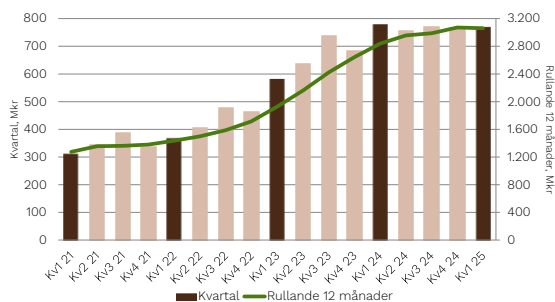
Nettoomsättningen, inklusive negativa valutaomräkningseffekter om 243 mkr, ökade med 2 procent, motsvarande 121 mkr, och uppgick till 7.073 mkr (6.952).

## Rörelseresultat

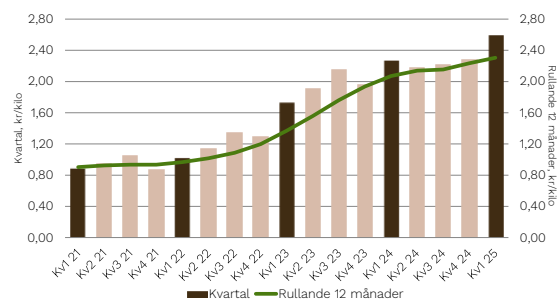
Rörelseresultatet minskade med 1 procent till 769 mkr (779), trots negativa effekter från valutaomräkning om 34 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser ökade med 3 procent.

Rörelseresultatet per kilo ökade till 2,59 kr (2,26), en ökning med 15 procent trots en negativ valutaeffekt om 0,11 kr per kilo. Hillside bidrog med 8 procentenheter; exklusive Hillside uppgick ökningen till 7 procent. Vid oförändrade valutakurser och inklusive Hillside ökade rörelseresultatet per kilo med 19 procent.

Food Ingredients - Rörelseresultat



Food Ingredients - Rörelseresultat per kilo





# Chocolate & Confectionery Fats, Kv 1 2025

|   | Kv 1 2025 | Kv 1 2024 | Δ % | R12M 2025 | Helår 2024 |
|---|-----------|-----------|-----|-----------|------------|
| <b>Rörelse-<br/>resultat<br/>+4%</b>        |           |           |     |           |            |
| Volymer, tusental ton                       | 128       | 133       | -4  | 507       | 512        |
| <b>Rörelseresultat<br/>per kilo<br/>+8%</b> |           |           |     |           |            |
| Nettoomsättning, mkr                        | 4.008     | 3.554     | +13 | 14.415    | 13.961     |
| Rörelseresultat, mkr                        | 523       | 505       | +4  | 2.001     | 1.983      |
| Rörelseresultat per kilo, kr                | 4,09      | 3,80      | +8  | 3,95      | 3,87       |

## Volymer

Volymerna minskade med 4 procent jämfört med samma kvartal föregående år, men ökade med 1 procent jämfört med det fjärde kvartalet 2024. Nedgången kommer efter en stark tillväxt på 7 procent under första kvartalet 2024 och drevs delvis av svagare slutmarknader – särskilt i Amerika samt i Asien, Mellanöstern och Afrika. Trots nedgången låg volymerna kvar på en god nivå i absoluta tal.

Volymerna till globala kunder minskade, medan utvecklingen för regionala och lokala kunder var fortsatt god.

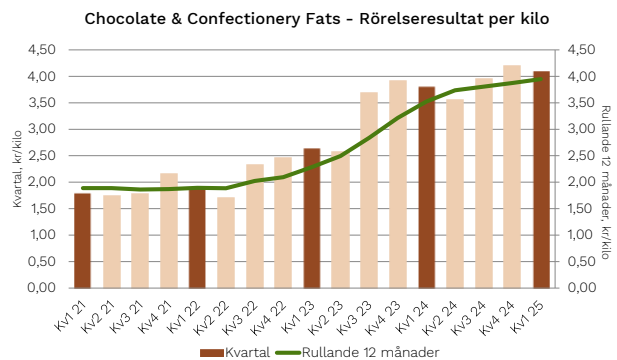
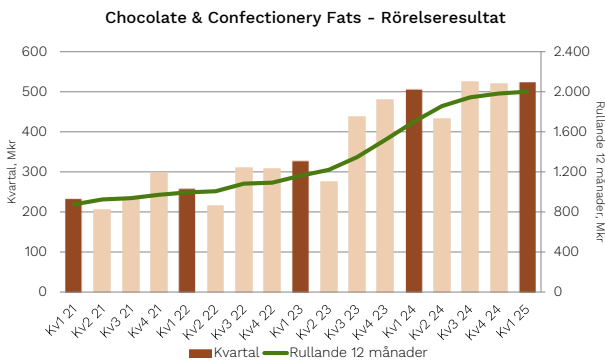
## Nettoomsättning

Nettoomsättningen, inklusive negativa valutaomräkningseffekter om 86 mkr, ökade med 13 procent och uppgick till 4.008 mkr (3.554).

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 523 mkr (505), en ökning med 4 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 23 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser ökade med 8 procent.

Rörelseresultatet per kilo var starkt och ökade till 4,09 kr (3,80). Valutaomräkning hade en negativ effekt om 0,18 kr per kilo. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser ökade med 12 procent.







# Technical Products & Feed, Kv 1 2025

Rörelse-  
resultat  
-2%

Rörelseresultat  
per kilo  
+0%

|                              | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Δ % | R12M<br>2025 | Helår<br>2024 |
|------------------------------|--------------|--------------|-----|--------------|---------------|
| Volymer, tusental ton        | 78           | 79           | -1  | 285          | 286           |
| Nettoomsättning, mkr         | 662          | 612          | +8  | 2.383        | 2.333         |
| Rörelseresultat, mkr         | 52           | 53           | -2  | 175          | 176           |
| Rörelseresultat per kilo, kr | 0,67         | 0,67         | +0  | 0,61         | 0,62          |

## Volymer

Volymerna inom Technical Products & Feed minskade med 1 procent jämfört med motsvarande period 2024. Även om både Feed och Technical Products noterade lägre volymer under kvartalet, var den totala minskningen jämfört med föregående år främst hänförlig till Feed-segmentet, som står för cirka 80 procent av affärsområdets totala volymer.

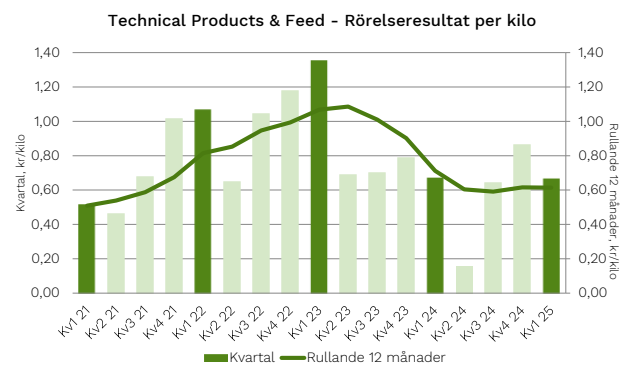
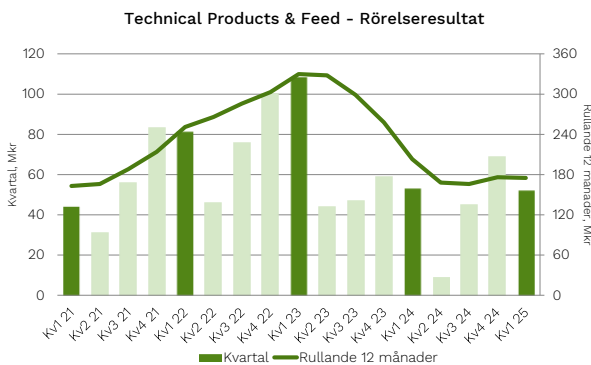
## Nettoomsättning

Nettoomsättningen för affärsområdet uppgick till 662 mkr, en ökning med 50 mkr jämfört med 612 mkr under första kvartalet föregående år.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 52 mkr (53), en minskning med 2 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet per kilo låg på samma nivå som första kvartalet föregående år och uppgick till 0,67 kr per kilo.





# Allmän information

## Närstående parter

Inga väsentliga transaktioner med närstående parter har skett under kvartalet.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker, hot och omvärldsfaktorer. Med hjälp av en aktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar vår verksamhet. Vi uppdaterar kontinuerligt våra planer och policyer för att motverka potentiella negativa effekter. Vi tillämpar en aktiv riskhantering genom att till exempel säkra råvarupriser och valutor för att minska riskerna.

En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process inom verksamheten och en del av den fortlöpande översynen och bedömningen av verksamhetens framtid.

AAK förväntar sig inte att den långsiktiga riskexponeringen kommer att avvika från den exponering som nu ingår i verksamheten.

AAK:s styrelse och koncernledning har sedan årsredovisningen 2024 publicerades granskat utvecklingen av betydande risker och osäkerhetsfaktorer och kan bekräfta att det inte har skett några andra förändringar än vad som har kommenterats i fråga om marknadsutvecklingen 2024 och 2025.

En mer ingående riskanalys finns i AAK:s årsredovisning.

## Redovisningsprinciper 2025

Delårsrapporten är upprättad enligt IAS 34, Delårsrapportering, och gällande regler i den svenska årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna motsvarar de principer som tillämpats vid utarbetandet av årsredovisningen för 2024.

## Alternativa nyckeltal

AAK presenterar alternativa nyckeltal för att spegla affärsresultatet samt för att förbättra jämförbarheten från period till period. De alternativa nyckeltalen ska inte anses ersätta nyckeltalen enligt IFRS.

Definitioner av alternativa nyckeltal finns på [www.aak.com](http://www.aak.com) under fliken Investera. För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 18–19.

## Definitioner

Se vår årsredovisning.

## Händelser efter rapporteringsperioden

Det finns inga händelser att rapportera.

## Moderbolaget och Group Functions

AAK AB (publ.) är moderbolag för AAK-koncernen. Det har framför allt i uppgift att utveckla och förvalta koncernen.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var -64 mkr (-72). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 4.670 mkr (4.693 mkr per den 31 december 2024). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 11 mkr (45).

Moderbolagets balans- och resultaträkning finns på sidorna 20–21. Det har inte varit några väsentliga förändringar i moderbolagets balansräkning sedan förra årets utgång.

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter enligt årsredovisningslagen, 9 kap., delårsrapporter, och rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för finansiell rapportering. Redovisningsprinciperna motsvarar de principer som tillämpats vid utarbetandet av årsredovisningen för 2024.

## Revision

Denna rapport har inte granskats av företagens revisorer.

Malmö, 24 april 2025

Johan Westman  
Koncernchef och VD

**Mer information kan lämnas av:**

Carl Ahlgren  
Head of IR, Communication & Brand  
Mobil: +46 70 681 07 34  
E-post: carl.ahlgren@aak.com

AAK AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra denna information enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades under ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 april 2025 kl. 8:30 lokal tid.



# Resultaträkning i sammandrag

| Mkr   | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Helår<br>2024 |
|---|--------------|--------------|---------------|
| Nettoomsättning   | 11.743       | 11.118       | 45.052        |
| Övriga rörelseintäkter                                      | 83           | 43           | 176           |
| Summa rörelseintäkter                                       | 11.826       | 11.161       | 45.228        |
| Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete | 2            | -23          | 63            |
| Råvaror och förbrukningsvaror                               | -8.430       | -7.725       | -31.343       |
| Handelsvaror  | -151         | -181         | -776          |
| Övriga externa kostnader                                    | -883         | -873         | -3.681        |
| Kostnader för ersättning till anställda                     | -888         | -866         | -3.674        |
| Avskrivningar och nedskrivningar                            | -209         | -212         | -862          |
| Övriga rörelsekostnader                                     | -6           | -27          | -59           |
| Summa rörelsekostnader                                      | -10.565      | -9.907       | -40.332       |
| Rörelseresultat (EBIT)                                      | 1.261        | 1.254        | 4.896         |
| Finansiella intäkter  | 28           | 60           | 102           |
| Finansiella kostnader                                       | -73          | -83          | -338          |
| Resultat från finansiella poster                            | -45          | -23          | -236          |
| Resultat före skatt   | 1.216        | 1.231        | 4.660         |
| Skatt   | -282         | -297         | -1.118        |
| Periodens resultat  | 934          | 934          | 3.542         |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande         | 1            | 1            | 6             |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare                    | 933          | 933          | 3.536         |
| Vinst per aktie före utspädning, kr <sup>1)</sup>           | 3,59         | 3,59         | 13,62         |
| Vinst per aktie efter utspädning, kr <sup>2)</sup>          | 3,58         | 3,59         | 13,57         |

<sup>1)</sup> Vinst per aktie beräknas utifrån ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

<sup>2)</sup> Vinst per aktie beräknas utifrån ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning med utestående teckningsoptioner.

## Totalresultat

| Mkr  | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Helår<br>2024 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Periodens resultat   | 934          | 934          | 3.542         |
| Övrigt totalresultat:  |              |              |               |
| <i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>                 |              |              |               |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser                                | 1            | -2           | -32           |
|  | 1            | -2           | -32           |
| <i>Poster som har eller som senare kan återföras i resultaträkningen</i> |              |              |               |
| Omräkningsdifferenser  | -1.539       | 999          | 570           |
| Omräkningsdifferenser återförda i resultaträkningen                      | -            | -            | -103          |
| Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar                    | -            | -3           | -13           |
| Skatteeffekt av förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar      | -            | 0            | 3             |
|  | -1.539       | 996          | 457           |
| Summa övrigt totalresultat för perioden                                  | -1.538       | 994          | 425           |
| Summa totalresultat för perioden   | -604         | 1.928        | 3.967         |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande                      | 2            | 1            | 6             |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare                                 | -606         | 1.927        | 3.961         |



# Balansräkning i sammandrag

| Mkr   | 2025-03-31    | 2024-03-31    | 2024-12-31    |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Tillgångar</b>   |               |               |               |
| Goodwill  | 2.196         | 2.848         | 2.333         |
| Övriga immateriella tillgångar  | 303           | 312           | 320           |
| Materiella anläggningstillgångar  | 7.692         | 7.943         | 8.078         |
| Tillgångar med nyttjanderätt  | 459           | 753           | 516           |
| Andelar i intresseföretag   | 14            | 9             | 7             |
| Finansiella anläggningstillgångar                                       | 96            | 81            | 90            |
| Uppskjutna skattefordringar   | 375           | 438           | 400           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                      | <b>11.135</b> | <b>12.384</b> | <b>11.744</b> |
| Varulager   | 10.662        | 9.290         | 11.872        |
| Kundfordringar  | 6.137         | 6.079         | 5.793         |
| Kortfristiga fordringar   | 2.931         | 3.577         | 3.066         |
| Likvida medel   | 1.223         | 1.357         | 1.911         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                      | <b>20.953</b> | <b>20.303</b> | <b>22.642</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>   | <b>32.088</b> | <b>32.687</b> | <b>34.386</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>   |               |               |               |
| Eget kapital  | 19.486        | 18.997        | 20.087        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                     | 64            | 57            | 62            |
| <b>Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b> | <b>19.550</b> | <b>19.054</b> | <b>20.149</b> |
| Skulder till banker och kreditinstitut                                  | 885           | 1.971         | 949           |
| Pensionsåtaganden   | 82            | 32            | 82            |
| Leasingskulder  | 370           | 629           | 411           |
| Uppskjutna skatteskulder  | 521           | 688           | 621           |
| Övriga långfristiga skulder   | 444           | 456           | 470           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                       | <b>2.302</b>  | <b>3.776</b>  | <b>2.533</b>  |
| Skulder till banker och kreditinstitut                                  | 2.296         | 1.238         | 2.071         |
| Leasingskulder  | 121           | 171           | 140           |
| Leverantörsskulder  | 3.265         | 3.804         | 4.121         |
| Övriga kortfristiga skulder   | 4.554         | 4.644         | 5.372         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                       | <b>10.236</b> | <b>9.857</b>  | <b>11.704</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                   | <b>32.088</b> | <b>32.687</b> | <b>34.386</b> |

# Förändring av eget kapital i sammandrag

## 2025

| Mkr  | Eget kapital | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande |
|--|--------------|-------------------------------------|--|
| Ingående balans den 1 januari 2025               | 20.087       | 62                                  | 20.149   |
| Periodens resultat                               | 933          | 1                                   | 934  |
| Övrigt totalresultat                             | -1.539       | 1                                   | -1.538   |
| Summa totalresultat                              | -606         | 2                                   | -604   |
| Långsiktigt incitamentsprogram                   | 46           | -                                   | 46   |
| Åtagande för leverans av aktier till LTI-program | -41          | -                                   | -41  |
| Utgående balans den 31 mars 2025                 | 19.486       | 64                                  | 19.550   |

## 2024

| Mkr  | Eget kapital | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande |
|--|--------------|-------------------------------------|--|
| Ingående balans den 1 januari 2024               | 17.117       | 56                                  | 17.173   |
| Periodens resultat                               | 933          | 1                                   | 934  |
| Övrigt totalresultat                             | 994          | 0                                   | 994  |
| Summa totalresultat                              | 1.927        | 1                                   | 1.928  |
| Långsiktigt incitamentsprogram                   | 6            | -                                   | 6  |
| Åtagande för leverans av aktier till LTI-program | -53          | -                                   | -53  |
| Utgående balans den 31 mars 2024                 | 18.997       | 57                                  | 19.054   |

# Kassaflödesanalys i sammandrag

| Mkr   | Kv 1<br>2025  | Kv 1<br>2024 | Helår<br>2024 |
|---|---------------|--------------|---------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |               |              |               |
| Rörelseresultat   | 1.261         | 1.254        | 4.896         |
| Avskrivningar och nedskrivningar  | 209           | 212          | 862           |
| Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster                   | -229          | 139          | 483           |
| Erlagd och erhållen ränta   | -15           | -48          | -140          |
| Betald skatt  | -319          | -111         | -936          |
| <b>Kassaflöde före förändringar i rörelsekapitalet</b>                  | <b>907</b>    | <b>1.446</b> | <b>5.165</b>  |
| Förändringar i varulager  | 321           | 245          | -2.409        |
| Förändringar i kundfordringar   | -725          | -528         | -466          |
| Förändringar i leverantörsskulder                                       | -613          | -189         | 198           |
| Förändringar i andra rörelsekapitalposter                               | -382          | -257         | -136          |
| <b>Förändringar i rörelsekapitalet</b>                                  | <b>-1.399</b> | <b>-729</b>  | <b>-2.813</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                         | <b>-492</b>   | <b>717</b>   | <b>2.352</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |               |              |               |
| Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar | -272          | -264         | -1.245        |
| Försäljning av verksamheter och aktier                                  | -             | -            | 646           |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                         | 0             | 0            | 1             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                         | <b>-272</b>   | <b>-264</b>  | <b>-598</b>   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |               |              |               |
| Förändringar i lån  | 175           | -595         | -169          |
| Amortering av leasingskulder  | -37           | -47          | -197          |
| Utbetald utdelning  | -             | -            | -960          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                        | <b>138</b>    | <b>-642</b>  | <b>-1.326</b> |
| <b>Kassaflöde för perioden</b>  | <b>-626</b>   | <b>-189</b>  | <b>428</b>    |
| Likvida medel vid periodens början                                      | 1.911         | 1.503        | 1.503         |
| Kursdifferens i likvida medel   | -62           | 43           | -20           |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                 | <b>1.223</b>  | <b>1.357</b> | <b>1.911</b>  |



# Nyckeltal

| Mkr (om inget annat anges)                 | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Δ % | Helår<br>2024 |
|--|--------------|--------------|-----|---------------|
| <b>Resultaträkning</b>                     |              |              |     |               |
| Volym, tusental ton                        | 503          | 556          | -10 | 2.173         |
| Rörelseresultat                            | 1.261        | 1.254        | +1  | 4.896         |
| Periodens resultat                         | 934          | 934          | +0  | 3.542         |
| <b>Finansiell ställning</b>                |              |              |     |               |
| Summa tillgångar                           | 32.088       | 32.687       | -2  | 34.386        |
| Eget kapital                               | 19.550       | 19.054       | +3  | 20.149        |
| Nettorörelsekapital                        | 11.852       | 9.828        | +21 | 11.192        |
| Nettoskulder                               | 2.473        | 2.014        | +23 | 1.696         |
| <b>Kassaflöde</b>                          |              |              |     |               |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten   | -492         | 717          | -   | 2.352         |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten   | -272         | -264         | -   | -598          |
| <b>Aktieuppgifter</b>                      |              |              |     |               |
| Antal aktier, tusental                     | 259.559      | 259.559      | -   | 259.559       |
| Vinst per aktie, kr <sup>1)</sup>          | 3,59         | 3,59         | +0  | 13,62         |
| Eget kapital per aktie, kr                 | 75,07        | 73,19        | +3  | 77,39         |
| Balansdagens börskurs, kr                  | 280,00       | 254,40       | +10 | 315,60        |
| <b>Övriga nyckeltal</b>                    |              |              |     |               |
| Volymtillväxt i procent                    | -10          | +3           | -   | +2            |
| Rörelseresultat per kilo, kr               | 2,51         | 2,26         | +11 | 2,25          |
| Avkastning på sysselsatt kapital (R12M), % | 22,0         | 20,4         | +8  | 22,4          |
| Nettoskuld/EBITDA, multipel                | 0,43         | 0,38         | +13 | 0,29          |

<sup>1)</sup> Vinst per aktie beräknas utifrån ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

# Kvartalsuppgifter per affärsområde

## Rörelseresultat

| Mkr                            | 2024<br>Kv 1 | Kv 2  | Kv 3  | Kv 4  | Helår | 2025<br>Kv 1 |
|--------------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| Food Ingredients               | 779          | 755   | 770   | 767   | 3.071 | 769          |
| Chocolate & Confectionery Fats | 505          | 433   | 525   | 520   | 1.983 | 523          |
| Technical Products & Feed      | 53           | 9     | 45    | 69    | 176   | 52           |
| Group Functions                | -83          | -79   | -84   | -88   | -334  | -83          |
| AAK-koncernens rörelseresultat | 1.254        | 1.118 | 1.256 | 1.268 | 4.896 | 1.261        |
| Finansnetto                    | -23          | -48   | -101  | -64   | -236  | -45          |
| Resultat före skatt            | 1.231        | 1.070 | 1.155 | 1.204 | 4.660 | 1.216        |

## Nettoomsättning per marknad

### 2025

| Mkr                  | FI<br>Kv 1<br>2025 | CCF<br>Kv 1<br>2025 | TPF<br>Kv 1<br>2025 | Summa<br>Kv 1<br>2025 |
|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| Europa               | 2.114              | 1.376               | 660                 | 4.150                 |
| Nord- och Sydamerika | 3.783              | 1.764               | 0                   | 5.547                 |
| Asien                | 1.086              | 784                 | 2                   | 1.872                 |
| Övriga länder        | 90                 | 84                  | 0                   | 174                   |
| Nettoomsättning      | 7.073              | 4.008               | 662                 | 11.743                |

### 2024

| Mkr                  | FI<br>Kv 1<br>2024 | CCF<br>Kv 1<br>2024 | TPF<br>Kv 1<br>2024 | Summa<br>Kv 1<br>2024 |
|----------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| Europa               | 2.366              | 1.290               | 609                 | 4.265                 |
| Nord- och Sydamerika | 3.590              | 1.549               | 1                   | 5.140                 |
| Asien                | 914                | 654                 | 2                   | 1.570                 |
| Övriga länder        | 82                 | 61                  | 0                   | 143                   |
| Nettoomsättning      | 6.952              | 3.554               | 612                 | 11.118                |

# Finansiella instrument

| Mkr   | 2025-03-31   | 2024-12-31   | Hierarkisk nivå |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| <b>Tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen</b> |              |              |                 |
| Valutaderivat   | 303          | 300          | 2               |
| Försäljnings- och inköpskontrakt                            | 808          | 1.034        | 2               |
| Investering i onoterade aktier                              | 7            | 7            | 3               |
| Investering i onoterade fonder                              | 61           | 67           | 3               |
| <b>Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</b>           |              |              |                 |
| Finansiella anläggningstillgångar                           | 6            | 6            | -               |
| Kundfordringar  | 6.137        | 5.793        | -               |
| Finansiella omsättningstillgångar                           | 0            | 0            | -               |
| Likvida medel   | 1.223        | 1.911        | -               |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                         | <b>8.545</b> | <b>9.118</b> |                 |
| <b>Skulder till verkligt värde via resultaträkningen</b>    |              |              |                 |
| Valutaderivat   | 249          | 240          | 2               |
| Försäljnings- och inköpskontrakt                            | 937          | 1.391        | 2               |
| <b>Skulder till upplupet anskaffningsvärde</b>              |              |              |                 |
| Skulder till banker och kreditinstitut                      | 3.181        | 3.020        | -               |
| Leasingskulder  | 491          | 551          | -               |
| Leverantörsskulder  | 3.265        | 4.121        | -               |
| Övriga räntebärande skulder                                 | 10           | 11           | -               |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                            | <b>8.133</b> | <b>9.334</b> |                 |

För information om de värderingstekniker som koncernen använt sig av för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument, se not 3 i årsredovisningen för 2024.



# Alternativa nyckeltal

## Organisk volymtillväxt

| %   | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Helår<br>2024 |
|---|--------------|--------------|---------------|
| <b>Food Ingredients</b>                   |              |              |               |
| Organisk volymtillväxt                    | -7           | 2            | 1             |
| Förvärv/avyttringar                       | -7           | -            | -             |
| Volymtillväxt                             | -14          | 2            | 1             |
| <b>Chocolate &amp; Confectionery Fats</b> |              |              |               |
| Organisk volymtillväxt                    | -4           | 7            | 8             |
| Förvärv/avyttringar                       | -            | -            | -             |
| Volymtillväxt                             | -4           | 7            | 8             |
| <b>Technical Products &amp; Feed</b>      |              |              |               |
| Organisk volymtillväxt                    | -1           | -1           | 0             |
| Förvärv/avyttringar                       | -            | -            | -             |
| Volymtillväxt                             | -1           | -1           | 0             |
| <b>AAK-koncernen</b>                      |              |              |               |
| Organisk volymtillväxt                    | -5           | 3            | 2             |
| Förvärv/avyttringar                       | -5           | -            | -             |
| Volymtillväxt                             | -10          | 3            | 2             |

## EBITDA

| Mkr                              | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Rörelseresultat (EBIT)           | 1.261        | 1.254        | 4.896         |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 209          | 212          | 862           |
| EBITDA                           | 1.470        | 1.466        | 5.758         |

## Avkastning på sysselsatt kapital

| Mkr   | R12M<br>2025-03-31 | R12M<br>2024-12-31 |
|---|--------------------|--------------------|
| Summa tillgångar                                    | 32.553             | 32.246             |
| Likvida medel                                       | -1.467             | -1.523             |
| Finansiella anläggningstillgångar                   | -184               | -291               |
| Leverantörsskulder                                  | -3.866             | -3.974             |
| Övriga icke räntebärande skulder                    | -4.731             | -4.609             |
| Sysselsatt kapital                                  | 22.305             | 21.849             |
| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster | 4.903              | 4.896              |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                 | 22,0               | 22,4               |

## Nettorörelsekapital

| Mkr  | 2025-03-31    | 2024-12-31    |
|--|---------------|---------------|
| Varulager  | 10.662        | 11.872        |
| Kundfordringar                                   | 6.137         | 5.793         |
| Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar | 2.861         | 3.007         |
| Leverantörsskulder                               | -3.265        | -4.121        |
| Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder    | -4.543        | -5.359        |
| <b>Nettorörelsekapital</b>                       | <b>11.852</b> | <b>11.192</b> |

## Nettoskulder

| Mkr   | 2025-03-31    | 2024-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Långfristiga räntebärande fordringar                | 0             | 0             |
| Kortfristiga räntebärande fordringar                | 68            | 57            |
| Likvida medel                                       | 1.223         | 1.911         |
| Pensionsåtaganden                                   | -82           | -82           |
| Leasingskulder                                      | -491          | -551          |
| Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut | -885          | -949          |
| Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut | -2.296        | -2.071        |
| Övriga räntebärande skulder                         | -10           | -11           |
| <b>Nettoskulder</b>                                 | <b>-2.473</b> | <b>-1.696</b> |

## Nettoskuld/EBITDA

| Mkr                                | 2025-03-31  | 2024-12-31  |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Nettoskulder                       | 2.473       | 1.696       |
| EBITDA (R12 månader)               | 5.762       | 5.758       |
| <b>Nettoskuld/EBITDA, multipel</b> | <b>0,43</b> | <b>0,29</b> |

## Soliditet

| Mkr   | 2025-03-31    | 2024-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| Eget kapital  | 19.486        | 20.087        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                     | 64            | 62            |
| <b>Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b> | <b>19.550</b> | <b>20.149</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>   | <b>32.088</b> | <b>34.386</b> |
| <b>Soliditet, %</b>   | <b>60,9</b>   | <b>58,6</b>   |

# Resultaträkning – moderbolag

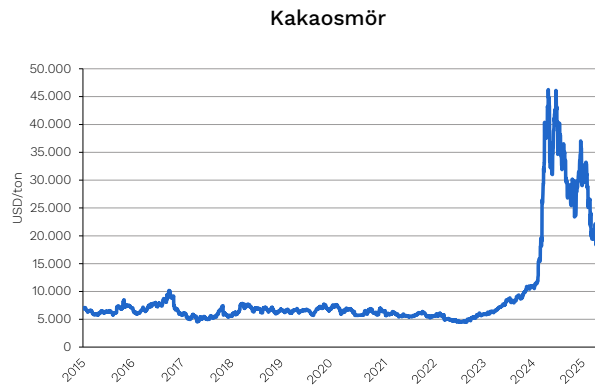
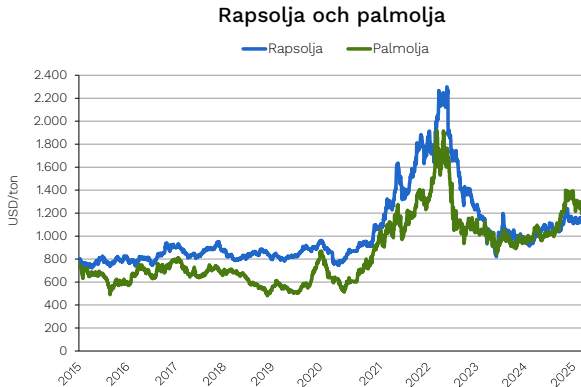
| Mkr  | Kv 1<br>2025 | Kv 1<br>2024 | Helår<br>2024 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Nettoomsättning                            | 127          | 121          | 420           |
| Summa rörelseintäkter                      | 127          | 121          | 420           |
| Övriga externa kostnader                   | -95          | -82          | -415          |
| Kostnader för ersättning till anställda    | -52          | -49          | -206          |
| Avskrivningar och nedskrivningar           | -3           | -3           | -13           |
| Summa rörelsekostnader                     | -150         | -134         | -634          |
| Rörelseresultat (EBIT)                     | -23          | -13          | -214          |
| Koncernbidrag                              | -            | -            | 210           |
| Utdelning                                  | -            | -            | 1             |
| Utdelning från koncernföretag              | -            | -            | 659           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 0            | 0            | 2             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -41          | -59          | -249          |
| Resultat från finansiella poster           | -41          | -59          | 623           |
| Resultat före skatt                        | -64          | -72          | 409           |
| Skatt                                      | 15           | 15           | 1             |
| Periodens resultat                         | -49          | -57          | 410           |



## Balansräkning i sammandrag – moderbolag

| Mkr   | 2025-03-31    | 2024-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| <b>Tillgångar</b>   |               |               |
| Övriga immateriella tillgångar  | 70            | 61            |
| Materiella anläggningstillgångar  | 3             | 3             |
| Tillgångar med nyttjanderätt  | 21            | 18            |
| Finansiella anläggningstillgångar                                       | 9.915         | 9.916         |
| Uppskjutna skattefordringar   | 3             | 3             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                      | <b>10.012</b> | <b>10.001</b> |
| Kortfristiga fordringar   | 217           | 314           |
| Likvida medel   | -             | 0             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                      | <b>217</b>    | <b>314</b>    |
| <b>Summa tillgångar</b>   | <b>10.229</b> | <b>10.315</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>   |               |               |
| Eget kapital  | 5.355         | 5.402         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                     | -             | -             |
| <b>Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b> | <b>5.355</b>  | <b>5.402</b>  |
| Skulder till banker och kreditinstitut                                  | 500           | 526           |
| Leasingskulder  | 15            | 13            |
| Övriga långfristiga skulder   | 26            | 33            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                       | <b>541</b>    | <b>572</b>    |
| Skulder till banker och kreditinstitut                                  | 1.042         | 1.026         |
| Leasingskulder  | 6             | 5             |
| Leverantörsskulder  | 24            | 31            |
| Övriga kortfristiga skulder   | 3.261         | 3.279         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                       | <b>4.333</b>  | <b>4.341</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                   | <b>10.229</b> | <b>10.315</b> |

# Råvarupristrender



Information om kakao och kakaosmör finns på [www.icco.org](http://www.icco.org)

## Övriga uppgifter

### Resultatpresentation

AAK bjuder in till resultatpresentation för investerare och analytiker den 24 april 2025, kl. 10.00 lokal tid. Presentationen kan följas via telekonferens eller webbsändning. Se [www.aak.com](http://www.aak.com) för mer information.

Årsredovisningar och kvartalsrapporter finns publicerade på [www.aak.com](http://www.aak.com).

### Finansiell kalender

8 maj 2025: Årsstämma, Malmö

17 juli 2025: Delårsrapport för det andra kvartalet och halvårsrapport för 2025

23 oktober 2025: Delårsrapport för det tredje kvartalet och niomånadersrapport för 2025

5 februari 2026: Delårsrapport för det fjärde kvartalet och bokslutskommuniké för helåret 2025

### Uttalanden om framtiden

Den här rapporten innehåller uttalanden om framtiden. Sådana uttalanden är förknippade med risker och osäkerhet. Den faktiska utvecklingen och resultaten kan avvika betydligt från de förväntningar vi ger uttryck för här, på grund av olika faktorer som till stor del ligger utanför AAK AB:s (publ.) kontroll.

### Giltig version

Den svenska texten är giltig för alla syften. Om det skiljer mellan språkversionerna gäller den svenska versionen.

### Kontaktperson, Investor Relations

Carl Ahlgren  
Head of IR, Communication & Brand  
Mobil: +46 706 81 07 34  
E-post: [carl.ahlgren@aaak.com](mailto:carl.ahlgren@aaak.com)

# Everything

we do

is about

# Making Better Happen™

AAK:s verksamhetssyfte, Making Better Happen™, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

Vi är specialiserade på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter.

Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. AAK:s viktigaste erbjudande är co-development med kunderna samt vår önskan att förstå vad Making Better Happen™ betyder för varje enskild kund med den unika flexibiliteten i våra produktionsanläggningar och omfattande kunskaper om produkter och branscher, inklusive Chocolate & Confectionery, Bakery, Dairy, Plant-based Foods, Special Nutrition, Foodservice och Personal Care.

Våra 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från drygt 19 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.



Läs mer på  
[www.aak.com](http://www.aak.com)