



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025/26

FJÄRDE KVARTALET (1 JANUARI – 31 MARS 2026)

- Nettoomsättningen ökade med 13% till 2 825 MSEK (2 503), där den organiska tillväxten uppgick till 6%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 536 MSEK (446) och EBITA-marginalen uppgick till 19,0% (17,8).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 19% till 438 MSEK (368).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 20% till 410 MSEK (342).
- Resultat efter skatt ökade med 19% till 364 MSEK (307).

19,0%
EBITA-
marginal
Q4

19%
EBT-tillväxt
Q4

TOLV MÅNADER (1 APRIL 2025 – 31 MARS 2026)

- Nettoomsättningen ökade med 13% till 10 609 MSEK (9 389), där den organiska tillväxten uppgick till 3%.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 17% till 1 923 MSEK (1 646) och EBITA-marginalen uppgick till 18,1% (17,5).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 17% till 1 523 MSEK (1 298).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 14% till 1 502 MSEK (1 322).
- Resultat efter skatt ökade med 18% till 1 200 MSEK (1 019) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 5,81 SEK (4,93).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 29% (28) och soliditeten uppgick till 35% (34).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK per aktie (2,20), en ökning med 14% jämfört med föregående år.
- Under räkenskapsåret har åtta förvärv genomförts med en total årsomsättning om ca 1 070 MSEK.
- Efter räkenskapsårets utgång har ytterligare fyra bolag förvärvats med en sammanlagd årsomsättning om cirka 300 MSEK.

29%
Avkastning på
eget kapital

**1 502
MSEK**
kassaflöde
2025/26

KONCERNEN I SAMMANDRAG	3 månader			Räkenskapsår		
	31 mar 2026	31 mar 2025	Δ	31 mar 2026	31 mar 2025	Δ
Belopp i MSEK						
Nettoomsättning	2 825	2 503	13%	10 609	9 389	13%
EBITA	536	446	20%	1 923	1 646	17%
EBITA-marginal, %	19,0	17,8		18,1	17,5	
Resultat efter finansiella poster	438	368	19%	1 523	1 298	17%
Resultat efter skatt	364	307	19%	1 200	1 019	18%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,76	1,48	19%	5,81	4,93	18%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	410	342	20%	1 502	1 322	14%
Avkastning på eget kapital, %	-	-		29	28	
Soliditet, %	35	34		35	34	



VD-KOMMENTAR

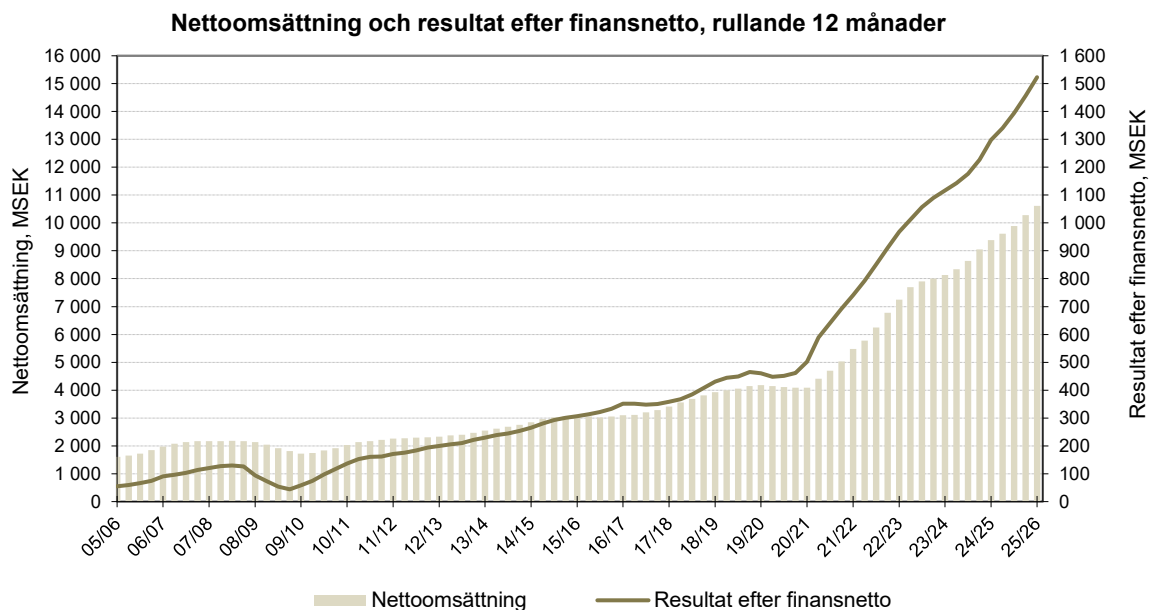
”Målmedveten strategi bakom stark resultatutveckling”

Lagercrantz avslutar ett starkt räkenskapsår, där den positiva trenden fortsatt också i det sista kvartalet. Resultatet (EBT) för helåret ökade med 17% till 1 523 MSEK vilket är en ny högsta-notering. Rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 18,1% och vinsten per aktie förbättrades med 18% till 5,81 SEK, vilket också markerar nya toppnoteringar. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till cirka 1 500 MSEK och ger fortsatt goda möjligheter till kommande förvärv.

Året som gått

Efterfrågan under räkenskapsåret var god inom de flesta av våra prioriterade områden, särskilt inom elektrifiering, infrastruktur, säkerhet- och försvar och nischade industriprodukter, medan byggsektorn fortsatt präglades av lägre aktivitet. Den breda exponering som Lagercrantz har, både geografiskt och mellan olika segment, medför hög stabilitet. I ett marknadsläge med varierande efterfrågan visar den decentraliserade modellen styrka där varje dotterbolagsledning kan anpassa satsningar och åtgärder till den rådande situationen i just sin delmarknad.

Med en omsättning som nu närmar sig 11 miljarder kronor och en EBITA-marginal på 18,1% tog vi under året ytterligare steg mot vår nya ambition om 20% EBITA inom 2-3 år. Flertalet av våra divisioner bidrog med starka resultat och marginalförbättringar. Även avkastningen på rörelsekapitalet utvecklades fortsatt på en hög nivå.



Årets resultat bekräftar åter igen att vår strategi levererar. Med förbättrad lönsamhet i kombination med god kapitalallokering och stabilt kassaflöde fortsätter vi växa organiskt och genom förvärv.

Disciplinerad strategi och tydlig affärsmodell

Lagercrantz framgångar är ett resultat av en strategi som tillämpats konsekvent över tid och exekverats med disciplin. Affärsidén – att förvärva välskötta, lönsamma B2B teknikbolag och utveckla dem långsiktigt – är väl inarbetad. Organisationsmodellen bygger på decentralisering, målstyrning och ett aktivt ägarskap utan exithorisont.



Varje dotterbolag arbetar mot konkreta resultat- och rörelsekapitalmål i en struktur med decentraliserat beslutsfattande. Det skapar stort ansvarstagande och handlingskraft även i en svagare konjunktur. Som en del av vår strategi söker vi bolag med egna produkter där andelen har fortsatt att öka under året och når nu 80%. Det bidrar till goda marginaler, bättre kassaflöde och bättre förutsättningar för organisk tillväxt. Målet är att totalt öka resultatet minst 15% per år, vilket motsvarar en fördubbling vart 5:e år där cirka en tredjedel ska ske organiskt och två tredjedelar via förvärv. Det har vi i allt väsentligt lyckats med under de senaste 15 åren, så också under 2025/26.

Under räkenskapsåret har vi genomfört åtta förvärv med en sammanlagd årsomsättning om cirka 1,1 miljarder kronor. Därutöver har ytterligare fyra förvärv genomförts under april 2026, vilka tillsammans omsätter cirka 300 MSEK. Sammantaget bekräftar årets utfall styrkan i affärsmodellen, vår finansiella disciplin och förmågan att kombinera lönsam tillväxt med ett högt förvärvstempo.

Lagercrantz är en framgångsrik 'buy and build', eller på svenska en 'företagsförvärvare och affärsutvecklare'. Vi ser fortsatt goda förvärvsmöjligheter, inte minst tack vare att allt fler entreprenörer och familjeägda bolag attraheras av vår ägarmodell samt att kännedomen om oss ökar utanför Norden. Vår starka finansiella ställning ger god kapacitet och vi fortsätter investera selektivt och långsiktigt.

Framtidsutsikter

Inför räkenskapsåret 2026/27 ser jag med återhållsam tillförsikt på utvecklingen. Även om den geopolitiska osäkerheten ökat ytterligare och byggsektorn uppvisar begränsad tillväxt, uppfattar vi marknadsläget som i huvudsak stabilt. Vi fortsätter att genomföra vår strategi med tydligt fokus på lönsam tillväxt, god kapitalallokering och långsiktigt värdeskapande.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare. Det är tack vare ert engagemang, ansvarstagande och er vilja till förändring som vi upplever en så framgångsrik utveckling.

19 maj 2026

Jörgen Wigh
VD och koncernchef



KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Fjärde kvartalet (januari– mars 2026)

Under det fjärde kvartalet var marknadsläget sammantaget fortsatt stabilt. Verksamheter med exponering mot elektrifiering, infrastruktur, säkerhet- och försvar uppvisade en särskilt god utveckling, medan efterfrågan inom byggsektorn fortsatt var svag.

Orderingången för jämförbara enheter låg totalt sett något över faktureringen under kvartalet och ökade organiskt med 5%, justerat för valutakursförändringar som påverkade orderingången negativt med 3%.

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet ökade med 13% till 2 825 MSEK (2 503), där förvärv bidrog med 11% och den organiska tillväxten uppgick till 6%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 4%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 536 MSEK (446) och EBITA-marginalen stärktes till 19,0% (17,8), där framför allt divisionerna Electrify, Control, TecSec och International bidrog med goda resultatförbättringar.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 19% till 438 MSEK (368), där ökningen förklaras av såväl organisk tillväxt som förvärv.

Finansnettot uppgick till -39 MSEK (-25), varav räntenettot uppgick till -38 MSEK (-55) och valutaomräkningseffekter, till följd av en starkt svensk krona, uppgick till -8 MSEK (31).

Resultat efter skatt ökade med 19% till 364 MSEK (307), där den effektiva skattesatsen uppgick till 17% (17).

Räkenskapsåret 2025/26 (april 2025 – mars 2026)

Efterfrågan var god inom merparten av våra prioriterade områden under räkenskapsåret, med god utveckling inom elektrifiering, infrastruktur, säkerhet och försvar samt nischade industriprodukter. Byggsektorn fortsatte däremot att präglas av en lägre aktivitetsnivå.

Under räkenskapsåret ökade koncernens nettoomsättning med 13% till 10 609 MSEK (9 389), där förvärv bidrog med 13% och den organiska tillväxten uppgick till 3%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3%.

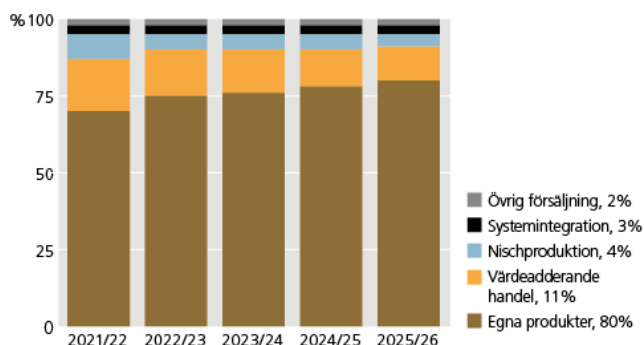
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 17% till 1 923 MSEK (1 646) och EBITA-marginalen stärktes till 18,1% (17,5). Andelen egna produkter ökade under räkenskapsåret till 80% (78%).

Resultatet efter finansnetto ökade med 17% till 1 523 MSEK (1 298), där ökningen förklaras av förvärv samt viss organisk tillväxt. Finansnettot uppgick till -171 MSEK (-141), varav räntenettot uppgick till -161 MSEK (-173) och valutaomräkningseffekter uppgick till -17 MSEK (28).

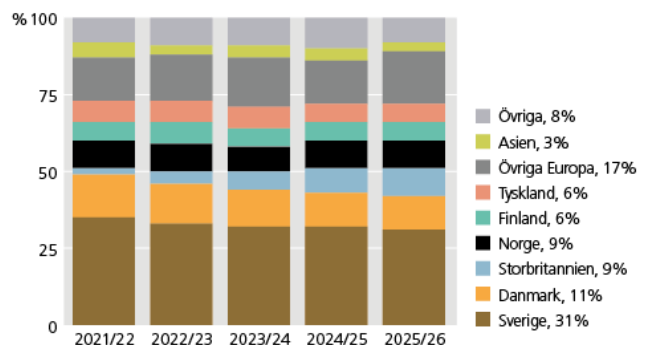
Resultat efter skatt ökade med 18% till 1 200 MSEK (1 019), där den effektiva skattesatsen uppgick till 21% (21).

Resultat per aktie efter utspädning ökade med 18% till 5,81 SEK (4,93)

Nettoomsättning per affärstyp



Nettoomsättning per geografisk marknad





UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning				Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal			
	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
MSEK								
Electrify	633	588	2 633	2 285	138	100	543	387
<i>Rörelsemarginal</i>					21,8%	17,0%	20,6%	16,9%
Control	359	330	1 340	1 196	68	59	228	175
<i>Rörelsemarginal</i>					18,9%	17,9%	17,0%	14,6%
TecSec	668	550	2 316	2 171	96	83	339	359
<i>Rörelsemarginal</i>					14,4%	15,1%	14,6%	16,5%
Niche Products	649	642	2 390	2 169	146	142	492	479
<i>Rörelsemarginal</i>					22,5%	22,1%	20,6%	22,1%
International	516	393	1 931	1 568	100	69	358	273
<i>Rörelsemarginal</i>					19,4%	17,6%	18,5%	17,4%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-12	-7	-37	-27
KONCERNEN TOTALT	2 825	2 503	10 609	9 389	536	446	1 923	1 646
<i>Rörelsemarginal</i>					19,0%	17,8%	18,1%	17,5%
Avskrivning immat.tillg.					-59	-54	-229	-207
Finansiella poster					-39	-25	-171	-141
RESULTAT FÖRE SKATT					438	368	1 523	1 298

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION FJÄRDE KVARTALET

Electrify

Division Electrify nettoomsättning ökade med 8% till 633 MSEK (588), där 1% tillkom via förvärv, 9% organiskt och -2% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 38% till 138 MSEK (100), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,8% (17,0%).

Marknadsläget var gynnsamt inom både elektrifiering och infrastruktur. Detta bidrog till ännu ett starkt kvartal med god tillväxt och förbättrade marginaler som väsentligen förklaras av god organisk utveckling på bred front.

Resultatförbättringar noterades i merparten av verksamheterna, med särskilt god utveckling i Elkappling, Mastsystem, Nordic Road Safety, Elfac och Elpress.

Control

Division Controls nettoomsättning ökade med 9% till 359 MSEK (330), där 10% tillkom via förvärv, 3% organiskt och -4% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 68 MSEK (59), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 18,9% (17,9%).

Ett stabilt marknadsläge i kombination med framgångsrika förvärv bidrog till en god resultat- och marginalförbättring under kvartalet.

Verksamheter med exponering mot försvarssektorn, såsom CP Cases och Leteng, fortsatte sin positiva utveckling. Stegborgs och Radonova uppvisade goda resultatförbättringar under perioden samtidigt möter flera mindre verksamheter med bygginriktning fortsatt utmanande marknadsförhållanden.

De nyförvärvade bolagen He-Man i Storbritannien och svenska Orax bidrog båda med goda resultat.

TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 21% till 668 MSEK (550), där 16% tillkom via förvärv, 10% organiskt och -5% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 96 MSEK (83), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,4% (15,1%).

Flera av säkerhetsbolagen inom divisionen utvecklades väl i ett fortsatt gynnsamt marknadsläge, i synnerhet det danska ARAS. Divisionens största verksamhet, PcP, och de mer byggrelaterade verksamheterna - Laurea Group, Door and Joinery, Principal Doorsets och CWL är fortsatt påverkade av en utmanande marknad.



Det sedan i november 2025 nyförvärvade bolaget i Holland noterar en bra start inom divisionen.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning ökade med 1% till 649 MSEK (642), där 10% tillkom via förvärv, -4% organiskt och -5% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 3% till 146 MSEK (142), motsvarande en rörelsemarginal om 22,5% (22,1).

Niche Products levererade ett stabilt kvartal med god lönsamhet för flera av verksamheterna. Truxor, Waterproof och Sajas levererade tydliga resultatförbättringar jämfört med föregående år. Samtidigt utmanas Niche Products av en svagare organisk utveckling i flera verksamheter, däribland Asept, Tormek och Westmatic, mycket kopplat till en svagare utveckling i USA.

De nyförvärvade svenska bolagen Sit Right och Enskede Hydraul har fått en god start inom Lagercrantz.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 31% till 516 MSEK (393), där 25% tillkom via förvärv, 12% organiskt och -6% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 45% till 100 MSEK (69), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 19,4% (17,6).

Marknadsläget var överlag stabilt och trots negativa valutaeffekter levererade division International ett starkt kvartal med god tillväxt och förbättrade marginaler. Den marina verksamheten Libra i Norge samt DP Seals i Storbritannien fortsatte att uppvisa en stark utveckling. Efter avslutad säsongsmässigt stark vinterperiod går förvärvet Epoke i Danmark, tillsammans med Friggeråkers Verkstäder, nu in i en period med lägre aktivitetsnivå. Förvärven konsoliderades första gången i juli 2025, varför den svagare vår och försommarperioden får effekt först under räkenskapsåret 26/27.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 29% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (20).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, uppgick till 81% (79).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 35% (34). Eget kapital per aktie uppgick till 21,52 SEK (18,54).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 3 653 MSEK (3 033), där ökningen förklaras av förvärv.

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 55 MSEK (55) och leasingskuld om 505 MSEK (546), uppgick vid periodens utgång till 4 213 MSEK (3 634).

NYA LÖNSAMHETSMÅL

Under räkenskapsårets tredje kvartal har styrelsen ställt sig bakom ledningens förslag till uppdaterade finansiella mål. Ambitionen att dubbla resultatet och nå 2 miljarder SEK i resultat efter finansnetto inom 5 år som kommunicerades hösten 2023 kvarstår. Härtill fastställs nu ambitionen att nå en rörelsemarginal (EBITA) om 20% inom 2–3 år samt att R/RK uthålligt ska överstiga 60% mot tidigare 45%. Det sistnämnda gäller som mål för existerande såväl som vid förvärv av verksamheter.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 20% till 410 MSEK (342) för fjärde kvartalet samt med 14% till 1 502 MSEK (1 322) för helåret, där förändringen huvudsakligen förklaras av ett ökat resultat.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick i fjärde kvartalet till 0 MSEK (417) samt 1 068 MSEK (1 131) för räkenskapsåret.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, huvudsakligen produktionsutrustning, uppgick till 67 MSEK (66) för fjärde kvartalet samt 238 MSEK (160) för helåret.

Under september utbetalades utdelning med 2,20 SEK (1,90) per aktie, vilket motsvarar 453 MSEK (392).



ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 86 MSEK (83) och resultat efter finansiella poster uppgick till 903 MSEK (818) under räkenskapsåret. Moderbolagets soliditet uppgick till 35% (38).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 3 627 (3 124) varav 396 medarbetare har tillkommit via förvärv.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 mars 2026:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 058 962
Totalt antal aktier efter återköp	206 159 271

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 058 962 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,0% av röstetalet.

FÖRVÄRV

Under räkenskapsåret har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
MT Miljöteknik ApS, Danmark	April 2025	90	37	25	Niche Products
AB Orax, Sverige	Juni 2025	100	50	14	Control
Epoke A/S, Danmark	Juni 2025	100	360	115	International
Friggeråkers Verkstäder AB, Sverige	Juli 2025	100	110	40	International
AB Qvintus, Sverige	Augusti 2025	100	25	6	Control
Sit Right AB, Sverige	November 2025	70	90	6	Niche Products
Enskede Hydraul AB, Sverige	November 2025	70	60	5	Niche Products
I Holland Group, Storbritannien	November 2025	85	335	185	Tec Sec
			1 067	396	

Under räkenskapsåret 2025/26 har åtta företag förvärvats. I april 2025 förvärvades 90% av aktierna i MT Miljöteknik ApS i Danmark, en ledande tillverkare av produkter till distributionsnät för färskvatten och avlopp. MT Miljöteknik är ett tilläggsförvärv till Wapro inom division Niche Products och omsätter ca 25 MDKK.

I juni 2025 förvärvades AB Orax till division Control. Orax är en ledande produkt- och helhetsleverantör till framför allt kyrkogårdsförvaltningar över hela Sverige och omsätter ca 50 MSEK.

I juni 2025 förvärvades Epoke A/S i Danmark till

Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående incitamentsprogram till ledande befattningshavare.

I oktober 2025 har 800 000 köpoptioner ställts ut med lösenkurs 276,60 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2025. Optionerna förvärvades av 92 ledande befattningshavare till marknadspris för totalt 22 MSEK.

Under räkenskapsåret uppgick återköp av köpoptioner till 42 MSEK (92) och lösen av köpoptioner uppgick till 10 MSEK (12).

Lagercrantz hade vid periodens utgång fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 744 500 aktier:

Optionsprogram	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2025/29	792 000	276,60
2024/28	796 000	233,90
2023/27	760 000	143,60
2022/26	396 500	131,10
Totalt	2 744 500	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädnings effekt på cirka 0,2% av det totala antalet aktier i bolaget.

division International. Epoke är en ledande tillverkare av utrustning för vinterväghållning och omsätter ca 240 MDKK.

I juli 2025 förvärvades Friggeråkers Verkstäder AB i Sverige till division International. Friggeråkers är under varumärket Falköping en ledande tillverkare av sand- och saltspridare och omsätter ca 110 MSEK.

I augusti 2025 förvärvades det svenska bolaget AB Qvintus, som tillverkar och levererar mätinstrument för temperatur och tryck. Bolaget har en omsättning om cirka 25 MSEK och är ett tilläggsförvärv till Direktronik.



I november 2025 förvärvades 70% av aktierna i de två svenska bolagen Sit Right AB och Enskede Hydraul AB, ledande aktörer inom produkter respektive eftermarknadsdelar för skogs- och entreprenadmaskiner. Bolagen omsätter tillsammans cirka 150 MSEK på årsbasis.

I november 2025 förvärvades 85% av aktierna i I Holland i Storbritannien, en ledande tillverkare av kompressionsverktyg till tablettpressar för läkemedelsindustrin. Förvärvet tillför cirka 335 MSEK i affärsvolym på årsbasis.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpe-

skillingar för förvärv är bokförda till 336 MSEK (390). Dessa faller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 460 MSEK (600).

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat tolv månadsperioden positivt med 30 MSEK (37), där påverkan i fjärde kvartalet var 17 MSEK (21). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Under räkenskapsåret har det utbetalats 140 MSEK (17) i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 54 MSEK (0) MSEK i förvärv av utestående minoritetsandelar.

Transaktionskostnader, inklusive eventuell stämpel-skatt, för kvartalets förvärv uppgick till 11 MSEK (21) och redovisas i posten administrationskostnader.

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna i tabellen nedan omfattar MT Miljøteknik ApS, AB Orax, Epoke A/S, Friggeråkers Verkstäder AB, AB Qvintus, Sit Right AB, Enskede Hydraul AB samt I Holland Group.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	26	569	595
Övriga anläggningstillgångar	92	-	92
Varulager	233	-	233
Övriga omsättningstillgångar	307	-	307
Räntebärande skulder	-137	-	-137
Övriga skulder	-195	-127	-322
Förvärvade nettotillgångar	326	442	768
Goodwill ¹⁾			509
Köpeskilling			1 277
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-153
Avgår ej utbetalad köpeskilling			-245
Påverkan på koncernens likvida medel			879

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och

dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.



Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Från och med räkenskapsåret 2025/26 tillämpas ny bedömning av två interna lån i DKK till det danska holdingbolaget. Lånen bedöms framgent som finansiella lån, för att bättre spegla syftet med finansieringen, från att tidigare redovisats som en utökad nettoinvestering. Förändring innebär att valutaomräkningseffekterna framgent redovisas i koncernens finansnetto, i stället för som tidigare i övrigt totalresultat.

I övrigt tillämpas de väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2024/25.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 16–17.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturen i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen,

pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 36–37 i årsredovisningen 2024/25.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Händelser efter periodens utgång

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 avses hållas den 25 augusti 2026 i Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen senast 7 juli 2026. Årsredovisningen offentliggörs i juli 2026. Kallelse till årsstämman publiceras på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Anmälan till årsstämman framgår av kallelsen.

Valberedning för styrelseval

En valberedning har utsetts inför årsstämman 2026. Förslag till valberedningen från aktieägare kan sändas till bolaget för vidare befordran, eller skickas med e-post till valberedningen@lagercrantz.com. Mer information finns på www.lagercrantz.com.

Stockholm den 19 maj 2026

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.



Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2025/26				2024/25			2023/24	
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
MSEK									
Electrify	633	706	622	672	588	603	533	561	449
Control	359	346	317	319	330	322	281	264	284
TecSec	668	630	492	525	550	572	511	538	517
Niche Products	649	652	520	569	642	559	472	495	511
International	516	520	506	388	393	406	375	395	398
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 825	2 854	2 457	2 473	2 503	2 462	2 172	2 253	2 159

Rörelseresultat (EBITA)	2025/26				2024/25			2023/24	
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
MSEK									
Electrify	138	150	132	123	100	97	100	90	66
Control	68	61	48	51	59	47	34	35	48
TecSec	96	90	68	84	83	92	87	98	85
Niche Products	146	130	102	114	142	128	108	100	126
International	100	90	97	70	69	69	66	69	70
Moderbolaget/koncernposter	-12	-8	-7	-10	-7	-5	-8	-6	-5
KONCERNEN TOTALT	536	513	440	432	446	428	387	386	390

Rörelsemarginal (EBITA)	2025/26				2024/25			2023/24	
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
%									
Electrify	21,8	21,2	21,2	18,3	17,0	16,1	18,8	16,0	14,7
Control	18,9	17,6	15,1	16,0	17,9	14,6	12,1	13,3	16,9
TecSec	14,4	14,3	13,8	16,0	15,1	16,1	17,0	18,2	16,4
Niche Products	22,5	19,9	19,6	20,0	22,1	22,9	22,9	20,2	24,7
International	19,4	17,3	19,2	18,0	17,6	17,0	17,6	17,5	17,6
KONCERNEN TOTALT	19,0	18,0	17,9	17,5	17,8	17,4	17,8	17,1	18,1

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

%	2025/26	2024/25	2023/24
Electrify	81	66	62
Control	92	90	75
TecSec	80	98	107
Niche Products	94	83	83
International	82	76	76
KONCERNEN TOTALT	81	79	77



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jan-dec 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Nettoomsättning	2 825	2 503	10 609	9 389
Kostnad för sålda varor	-1 695	-1 516	-6 450	-5 730
BRUTTORESULTAT	1 130	987	4 159	3 659
Försäljningskostnader	-417	-384	-1 583	-1 448
Administrationskostnader	-263	-227	-937	-811
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	27	17	55	39
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	477	393	1 694	1 439
Finansnetto	-39	-25	-171	-141
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	438	368	1 523	1 298
Skatter	-74	-61	-323	-279
PERIODENS RESULTAT	364	307	1 200	1 019

* Varav:

- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv:

	-59	-53	-229	-207
RÖRELSERESULTAT (EBITA)	536	446	1 923	1 646

Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,77	1,49	5,82	4,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,76	1,48	5,81	4,93
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 159	206 088	206 124	206 052
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 526	206 741	206 537	206 553
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 159	206 088	206 159	206 088

** Med hänsyn till lösenkurserna på utestående köpoptioner under perioden (276,60 SEK, 233,90 SEK, 143,60 SEK respektive 131,10 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (216,49 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,20%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,18% baserat på en genomsnittlig aktiekurs om 204,07 SEK.

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Periodens resultat	364	307	1 200	1 019
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat:</i>				
Förändring omräkningsreserv	63	-163	-9	-163
Skatt hänförlig till posterna ovan	-2	12	3	12
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat:</i>				
Aktuariella effekter på pensioner	0	3	0	3
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	0	-1	0	-1
Summa övrigt totalresultat	61	-149	-6	-149
PERIODENS TOTALRESULTAT	425	158	1 194	870



Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2026-03-31	2025-03-31
TILLGÅNGAR		
Goodwill	4 214	3 618
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 861	2 488
Materiella anläggningstillgångar	1 339	1 290
Finansiella anläggningstillgångar	39	32
Varulager	1 688	1 426
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 799	1 469
Övriga kortfristiga fordringar	500	443
Kassa och bank	331	456
SUMMA TILLGÅNGAR	12 771	11 222
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	4 436	3 837
Långfristiga räntebärande skulder	3 873	3 418
Långfristiga icke räntebärande skulder	1 301	1 158
Kortfristiga räntebärande skulder	671	672
Leverantörsskulder och avtalsskulder	888	746
Övriga kortfristiga skulder	1 602	1 391
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 771	11 222
Räntebärande tillgångar	331	456
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	4 489	4 034

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Belopp vid periodens ingång	3 837	3 468
Periodens totalresultat	1 194	870
Transaktioner med ägare		
Utdelning	-453	-392
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-53	-42
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-10	-62
Värdetförändring optionsskuld förvärv	-79	-5
Belopp vid periodens utgång	4 436	3 837



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	438	368	1 523	1 298
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	138	36	543	400
Betald inkomstskatt	-92	-111	-400	-368
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	484	293	1 666	1 330
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-4	-1	-32	67
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-180	-37	-208	-4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	110	87	76	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten	410	342	1 502	1 322
Investeringsverksamheten				
Nettoinvesteringar i verksamheter	-	-417	-1 068	-1 131
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-67	-66	-238	-160
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-67	-483	-1 306	-1 291
Finansieringsverksamheten				
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-453	-392
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-	-	-53	-42
Transaktioner med egna aktier/optioner	-	-1	-10	-62
Förändring av låneskuld	-602	381	387	721
Förändring av checkräkningskredit och övrig finansieringsverksamhet	96	-186	-187	-135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-506	194	-316	90
PERIODENS KASSAFLÖDE	-163	53	-120	121
Likvida medel vid periodens början	490	427	456	355
Valutakursdifferens i likvida medel	4	-24	-5	-20
Likvida medel vid periodens slut	331	456	331	456



Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillningar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2026-03-31	2025-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2 024	1 817
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	2 024	1 817
Skulder värderade till verkligt värde	331	390
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5 863	5 142
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	6 199	5 532

	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Förändring av skuld för villkorade köpeskillningar MSEK				
Ingående balans	340	340	390	296
Periodens förvärv	5	117	72	158
Reglerade skulder under perioden	1	-	-140	-17
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	1	3	42	3
Återfört via resultaträkningen	-17	-21	-30	-37
Valutakursdifferens	1	-49	-3	-13
Utgående balans	331	390	331	390

	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Förändring av säljoptioner MSEK				
Ingående balans	504	432	433	409
Periodens förvärv	2	-	131	23
Reglerade skulder under perioden	-	-	-54	-
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	-
Omvärdering via eget kapital	78	13	79	13
Valutakursdifferens	7	-12	2	-12
Utgående balans	591	433	591	433



Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2025/26	3 mån jan-mar 2024/25	Räken- skapsår 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Nettoomsättning	22	21	86	83
Administrationskostnader	-43	-31	-146	-119
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-	-	-
RÖRELSERESULTAT	-21	-10	-60	-36
Finansiella intäkter	407	410	1 139	1 048
Finansiella kostnader	-36	-87	-176	-194
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	350	313	903	818
Förändring obeskattade reserver	-56	-65	-56	-65
Skatter	-67	-51	-52	-45
PERIODENS RESULTAT	227	197	795	708

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2026-03-31	2025-03-31
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	7 491	6 906
Kortfristiga fordringar	1 373	1 260
Kassa och bank	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	8 865	8 168
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	3 410	3 080
Obeskattade reserver	410	353
Långfristiga skulder	2 965	3 188
Kortfristiga skulder	2 080	1 547
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 865	8 168



Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Räkenskapsår				
	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Omsättning	10 609	9 389	8 129	7 246	5 482
Omsättningsförändring, %	13,0	15,5	12,2	32,2	34,0
EBITDA	2 284	1 967	1 704	1 451	1 094
Rörelseresultat (EBITA)	1 923	1 646	1 431	1 205	895
Rörelsemarginal (EBITA), %	18,1	17,5	17,6	16,6	16,3
EBIT	1 694	1 439	1 256	1 062	781
EBIT-marginal, %	16,0	15,3	15,5	14,7	14,2
Resultat efter finansiella poster	1 523	1 298	1 116	968	741
Vinstmarginal, %	14,4	13,8	13,7	13,4	13,5
Resultat efter skatt	1 200	1 019	877	758	572
Soliditet, %	35	34	35	37	36
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	81	79	77	78	79
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	20	20	22	20
Avkastning på eget kapital, %	29	28	27	29	28
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	4 213	3 634	2 956	2 327	2 014
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,9	0,9	0,8	0,9
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	3 653	3 033	2 438	1 902	1 621
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,8	0,7	0,6	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	9	9	8	8	15
Antal anställda periodens slut	3 627	3 124	2 762	2 425	1 953
Omsättning utanför Sverige, MSEK	7 346	6 397	5 561	4 830	3 559

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Räkenskapsår				
	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 159	206 088	205 955	205 930	203 637
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 124	206 052	205 940	204 439	203 547
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 537	206 553	206 227	204 718	204 102
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,82	4,95	4,26	3,71	2,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,81	4,93	4,25	3,70	2,80
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	7,28	6,39	6,43	5,23	2,91
Eget kapital per aktie, SEK	21,52	18,54	16,84	14,61	10,94
Senaste betalkurs per aktie, SEK	198,90	206,40	163,80	129,70	106,80

*Lagercrantz redovisar inte minoritetsintressen till följd av förekomsten av köp- och säljoptioner på minoritetsandelarna. För beskrivning av konsolideringsprinciper se sid 54 i årsredovisningen 2024/25.



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer



Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

	12 månader t.o.m.			
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2024	31 mar 2023
EBITA och EBITDA Koncernen, MSEK				
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 694	1 439	1 256	1 062
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv	229	207	175	143
EBITA	1 923	1 646	1 431	1 205
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	361	321	273	246
EBITDA	2 284	1 967	1 704	1 451

	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2024	31 mar 2023
Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK) Koncernen, MSEK				
EBITA (rullande 12 månader)	1 923	1 646	1 431	1 205
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 557	1 398	1 268	1 058
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 634	1 421	1 305	1 105
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	817	747	711	621
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 373	2 071	1 862	1 542
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	81%	79%	77%	78%

	3 mån jan-mar 2025/26		3 mån okt-dec 2025/26		3 mån jul-sep 2025/26		3 mån apr-jun 2025/26		3 mån jan-mar 2024/25	
Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt Koncernen, MSEK, %										
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	291	11%	439	18%	311	14%	232	10%	240	11%
Organisk nettoomsättningstillväxt	141	6%	51	2%	22	1%	58	3%	105	5%
Valutakurseffekter	-110	-4%	-98	-4%	-48	-2%	-70	-3%	-1	0%
Total nettoomsättningstillväxt	322	13%	392	16%	285	13%	220	10%	344	16%

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per produkttyp	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Total nettoomsättning	2 633	2 285	1 340	1 196	2 316	2 171	2 390	2 169	1 931	1 568	10 609	9 389
Varav andel												
Egna produkter	78%	78%	69%	66%	77%	77%	93%	94%	75%	67%	80%	78%
Handel	4%	4%	28%	30%	5%	5%	5%	3%	24%	32%	11%	12%
Nischproduktion	17%	17%	2%	3%	-	-	1%	2%	-	-	5%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	14%	1%	-	-	-	-	3%	3%
Övrig nettoomsättning	1%	1%	1%	1%	4%	6%	1%	1%	1%	1%	1%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Nettoomsättning per marknad	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Total nettoomsättning, MSEK	2 633	2 285	1 340	1 196	2 316	2 171	2 390	2 169	1 931	1 568	10 609	9 389
Varav												
Kraft & Eldistribution	44%	45%	8%	11%	2%	2%	10%	12%	6%	7%	16%	17%
Infrastruktur	25%	26%	11%	10%	19%	20%	20%	19%	32%	12%	22%	19%
Transport	4%	4%	8%	3%	7%	8%	31%	26%	32%	38%	16%	15%
Bygg & Konstruktion – Industri	-	-	2%	4%	21%	23%	9%	10%	2%	2%	7%	9%
Bygg & Konstruktion – kommersiell	-	-	1%	1%	15%	16%	7%	7%	1%	1%	5%	6%
Bygg & Konstruktion – Privat	-	-	5%	4%	2%	2%	-	-	-	-	1%	1%
Elektronik	4%	5%	3%	3%	5%	5%	-	-	16%	21%	5%	6%
Service	-	0%	14%	21%	1%	1%	10%	14%	-	1%	4%	6%
Säkerhet	1%	1%	9%	8%	15%	16%	3%	3%	-	2%	6%	6%
Telekom	10%	12%	1%	1%	1%	-	-	-	1%	1%	3%	3%
Medicin	-	-	2%	2%	9%	3%	-	-	5%	7%	3%	2%
IT	1%	1%	6%	7%	-	-	-	-	2%	3%	2%	2%
Massa- & pappersindustri	1%	1%	-	1%	-	-	3%	4%	-	1%	1%	1%
Övrigt	10%	5%	30%	24%	3%	4%	7%	5%	3%	4%	9%	7%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades ursprungligen för offentliggörande den 2026-05-19 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:

2026-07-17 Delårsrapport Q1 1 april – 30 juni 2026
2026-08-25 Årsstämma för räkenskapsåret 2025/26
2026-10-23 Delårsrapport Q2 1 april – 30 september 2026

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
Karin Mellegård Djärf, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-290 01 94

Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Telefon +46 (0)8-700 66 70
Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com