PRESS RELEASE
04 november 2026 08:00:00 CET

BOULE DIAGNOSTICS RENODLAR VERKSAMHETEN MOT FÖRBRUKNINGSVAROR, SERVICE OCH OEM – AVVECKLAR INSTRUMENTVERKSAMHETEN

Styrelsen för Boule Diagnostics AB (publ) (”Boule” eller ”Bolaget”) har, efter en strategisk genomlysning, beslutat att avveckla Bolagets instrumentverksamhet. Boule upphör med egen utveckling och tillverkning av hematologiinstrument samt med försäljning av nya egna instrument och tredjepartsinstrument. Framgent fokuserar Bolaget på förbrukningsvaror och service till den installerade basen om cirka 31 000 instrument samt på OEM CDS. Avvecklingen bedöms sänka Bolagets kostnadsbas med cirka 90–100 MSEK per år vid full effekt, vilken förväntas nås från och med ingången av 2028. Varken OEM CDS-verksamheten eller reagenstillverkningen i Spånga berörs av beslutet.

Bakgrund till beslutet
Boule är en global specialist inom hematologidiagnostik med mer än 70 års erfarenhet och försäljning i fler än 100 länder via cirka 200 distributörer. Verksamheten bedrivs genom affärsområdena Diagnostics, som bedriver tillverkning och försäljning av instrument och förbrukningsartiklar, samt det helägda amerikanska dotterbolaget OEM CDS, som kontraktsutvecklar och tillverkar reagenser, blodkontroller och kalibratorer för globala diagnostikbolag.
Boules instrument bygger på så kallad tre-parts-teknologi, som i dag betraktas som en äldre teknologi. Marknaden går i allt högre grad över till instrument baserade på fem-parts-teknologi, som ger en mer detaljerad analys av de vita blodkropparna. Bolagets försök att utveckla ett eget fem-parts-instrument (BM950) avbröts 2025 efter tekniska problem. Samtidigt har priserna på fem-parts-instrument pressats till följd av att kinesiska aktörer har etablerat sig på marknaden, vilket ytterligare har försvagat förutsättningarna för Boules instrumentverksamhet.
Beslutet följer en strategisk genomlysning av Boules verksamhet och långsiktiga kapitalallokering. Bolaget har bedömt att de investeringar som krävs för att förbli konkurrenskraftigt på den globala marknaden för hematologiinstrument inte står i proportion till den förväntade avkastningen, och att aktieägarvärdet främjas bättre genom en renodlad strategi med fokus på förbrukningsvaror, service och OEM.
”Instrumentverksamhetens ekonomi har över tid blivit allt mer utmanande för ett bolag av Boules storlek. Nu renodlar vi verksamheten mot förbrukningsvaror och service till den installerade basen samt OEM CDS, där vi har goda marginaler. Därmed synliggörs de underliggande värden i Boule som tidigare har skymts av den olönsamma instrumentdelen.”, säger Johan Folkunger, vd för Boule Diagnostics.
Verksamheten framgent
Den installerade basen av Boule-instrument är låst till Boules RFID-skyddade

reagenser, vilket möjliggör en fortsatt och återkommande försäljning av förbrukningsvaror under instrumentens livslängd. Under 2025 kom cirka 78 procent av nettoomsättningen om 490 MSEK från förbrukningsvaror, OEM och service, medan instrumentförsäljningen svarade för cirka 22 procent.
Boule kommer att fortsätta stödja den installerade basen och de långvariga relationerna med distributionspartner världen över. Bolaget kommer att fortsätta tillhandahålla reagenser, kontroller, reservdelar och teknisk support till befintliga kunder, och kommunicera detaljerade övergångsplaner till distributörer och andra intressenter under genomförandet.
OEM CDS är en lönsam och stabil verksamhet med fleråriga tillverkningsavtal. Under 2025 uppgick omsättningen till 134,6 MSEK med en justerad rörelsemarginal om 22,7 procent, och omsättningen har ökat med 128 procent sedan 2020.

Kostnadsbesparingar och omställning

Avvecklingen av instrumentdelen bedöms sänka Bolagets kostnadsbas med cirka 90–100 MSEK per år vid full effekt. Omställningen innebär att antalet anställda inom Diagnostics kommer att minska, och Bolaget kommer att inleda förhandlingar med berörda fackliga organisationer. Med hänsyn till bland annat uppsägningstider förväntas kostnadsreduktionen få full effekt under början av 2028.
”Det här är ett svårt men nödvändigt beslut. Genom att koncentrera oss på de delar av verksamheten där vi har störst konkurrensfördelar skapar vi ett mer fokuserat bolag med bättre lönsamhet, starkare kassaflöde och en mer uthållig finansiell utveckling på lång sikt”, säger Johan Folkunger.

Webbkonferens

Boule bjuder in aktieägare, investerare, analytiker och media till en webbkonferens torsdagen den 5 november 2026 kl. 10.00. Vd Johan Folkunger presenterar beslutet om avvecklingen av instrumentverksamheten och besvarar därefter frågor. Länk till webbkonferensen: **https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_gfywFUEsSh6gabl2qKy3Iw**

Kontakter

Johan Folkunger, VD, johan.folkunger@boule.com, tfn. +46 (0) 70-250 54 74
Michael af Winklerfelt, CFO, **michael.af.winklerfelt@boule.com**, tfn. +46 (0)70-553 54 22

PRESS RELEASE
04 november 2026 08:00:00 CET

Om oss
Boule Diagnostics AB (publ) är ett globalt företag som består av två affärssegment, Diagnostics och OEM CDS. Diagnostics är specialiserat på patientnära, decentraliserade diagnostiska lösningar för human- och veterinärapplikationer och betjänar sjukhus, kliniker och laboratorier. OEM CDS utvecklar och levererar tillförlitliga reagenser, blodkontroller och kalibratorer skräddarsydda för diagnostikföretag över hela världen.
Med verksamhet i Sverige, USA, Mexiko och Ryssland, och ett globalt distributionsnätverk som sträcker sig över mer än 100 länder, kombinerar Boule en robust affärsmodell med starka positioner på viktiga tillväxtmarknader.
År 2025 rapporterade Boule en nettoomsättning på 490 miljoner kronor och har cirka 200 anställda över hela världen. Boule har varit noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2011. **http://www.boule.com**

Denna information är sådan information som Boule Diagnostics är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2026-11-04 08:00 CET.