ByggPartner GRUPPEN

2025

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

Ett tryggare sätt att bygga

ByggPartnerGruppen är inte vilket byggbolag som helst. Vi har en idé om att byggbranschen kan bli bättre – för fastighetsutvecklare, för kunder, för slutanvändare och för samhället i stort.

Vi vill skapa byggprojekt som känns trygga för alla parter, från första möte till färdig byggnad. Genom att arbeta öppet och tillsammans med kunden möter vi en av branschens största utmaningar: att skapa transparens och förutsägbarhet i byggprocessen.

INLEDNING
Kort om ByggPartnerGruppen 4
Investera i ByggPartnerGruppen 6
Året i siffror 10
Finansiell flerårsöversikt 11
Händelser under året 12
Vd har ordet 14

MARKNAD 16
Trender 17
Vår marknad 18
Våra kunder och projekt 19
Vårt kunderbjudande 20
Kundcase 24

STRATEGI 26
Vision, mål och strategier 27
Värdeskapandemodell 28
Medarbetare 30

VERKSAMHET 32
Om våra segment 33

HÅLLBARHETSRAPPORT 38
Hållbarhetsarbete 39
Social hållbarhet 40
Vår syn på hållbarhet 42
Väsentlighetsanalys 44
Klimatmål 46

BOLAGSSTYRNING 48
Aktien 49
Bolagsstyrningsrapport 52
Styrelse 57
Koncernledning 58
Risker och riskhantering 59

ÅRET I SIFFROR 66
Förvaltningsberättelse 67
Finansiell information 72
Noter 80
Revisionsberättelse 122

KORT OM BYGGPARTNERGRUPPEN

Lokala byggentreprenörer bildar en stark koncern

ByggPartnerGruppen är en noterad koncern med verksamhet inom bygg och industriellt träbyggande. I koncernen ingår segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth och Flodéns, som alla är renodlade byggentreprenörer, vilket innebär att våra kunder står för projektutveckling och finansiering.

Vad vi erbjuder

ByggPartnerGruppen erbjuder byggentreprenader och byggrelaterade tjänster åt offentliga och privata kunder. Vårt erbjudande omfattar allt från större entreprenader till löpande byggservice, projektstöd i tidiga skeden samt kompletta byggkomponenter och helhetslösningar för större byggprojekt i trä.

Samverkan ger en tryggare byggprocess

ByggPartnerGruppen står för ett tryggare sätt att bygga, med realistiska tidplaner och kalkyler som håller. Det åstadkommer vi genom att driva våra byggprojekt i samverkan med våra kunder och genom kvalificerad rådgivning.

Vi vägleder kunden från idé till färdig byggnad i en öppen dialog, där vi delar planering, samordning och ekonomi. Vår rådgivande roll är central i kunddialogen, där vi bidrar med analys och erfarenhet som gör projekten bättre redan från start. Resultatet blir en bättre byggprocess som är transparent och förutsägbar för alla parter.

Träbyggnation och hållbart byggande

ByggPartnerGruppen är en av Sveriges ledande aktörer inom träbyggnation och har stor erfarenhet av att hjälpa kunder att sänka klimatavtrycken genom hög användning av trä i projekten. Genom Dalahusgruppen tillverkar och monterar vi stommar och huskomponenter i trä.

Vi kontrollerar hela kedjan från projektering till tillverkning och montage av träkomponenter. I projekteringsskedet utgår vi från klimatkalkyler och livscykelanalyser för att optimera projektets miljöprestanda. Det ger effektiva byggprocesser och minskar våra kunders klimatavtryck.

Våra gemensamma fokusområden

Samverkan

Träbyggnation

Hållbart byggande

Samverkan, träbyggnation och hållbarhet är ByggPartnerGruppens fokusområden. Inom dessa har vi en stark position och en mycket god utvecklingspotential för oss som grupp.

Våra kunder och uppdrag

ByggPartnerGruppens kundbas är diversifierad och vi har en god mix mellan offentliga och privata kunder. Detta gör att vi kan skapa en stabilare tillväxt över tid.

Genom att driva projekt i samverkan och att vara experter inom träbyggnation erbjuder vi våra kunder en tryggare byggprocess där vi minskar klimatpåverkan från projekten.

Andel samverkansprojekt i vår orderstock per 31 december 2025

61%

Detta bygger vi:

Samhällsfastigheter

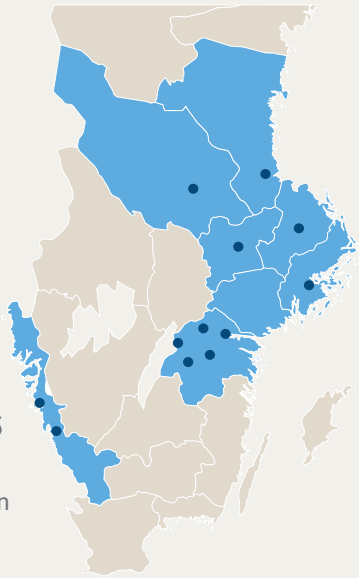
Industrier, lokaler, kontor

Bostäder

Starka entreprenadbolag blir starkare tillsammans

ByggPartnerGruppen består av lokalt starka, renodlade byggentreprenörer i Dalarna, Gävleborg, Mälardalen, Östergötland och Västra Götaland.

Vår styrka börjar i de lokala segmenten, i deras entreprenörskap och marknadskännedom. Genom koncernens gemensamma kultur och samarbete får varje lokal entreprenör bättre förutsättningar att utvecklas och öka värdeskapandet.



ByggPartner
58% av omsättningen 2025

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB
30% av omsättningen 2025

FLODÉNS
12% av omsättningen 2025

INVESTERA I BYGGPARTNERGRUPPEN

Fem skäl att investera i ByggPartnerGruppen

ByggPartnerGruppen står väl rustade inför framtiden. Vår starka finansiella position ger oss en solid plattform för långsiktig utveckling.

1. Lokal styrka skapar konkurrensfördel

- Våra bolag leds av entreprenörer med djup lokalkännedom.
- Hög andel återkommande kunder.
- Långa kundrelationer skapar förtroende och återkommande affärer.
- Lokal förankring skapar konkurrensfördelar.

72%
av våra kunder 2025
var även kunder 2021
(baserat på fakturering)

2. Vi riskminimerar genom att välja rätt projekt

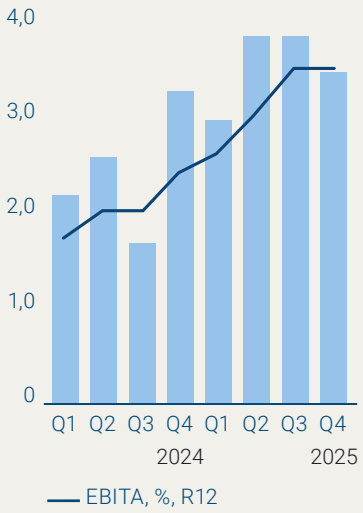
Skärpt riskkontroll och snävare urval i fastprisprojekt

- Mer fokus på samverkansprojekt → lägre risk och säkrare prognoser.
- Fastprisprojekt när förutsättningarna är de rätta → lägre risk.
- Ingen egen projektutveckling → vi undviker balansrisker och kapitalbindning.

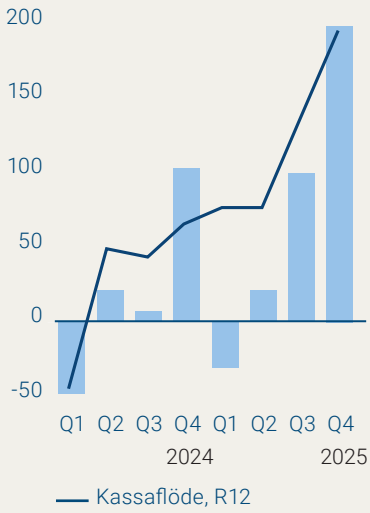
Resultatet av vår strategi visar sig tydligt i våra nyckeltal.

Under 2024 och 2025 har lönsamhet, kassaflöde och finansiell styrka förbättrats och förstärkts markant.

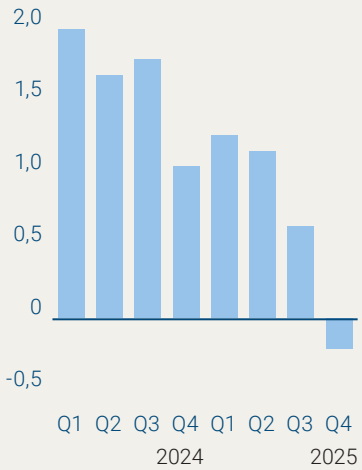
EBITA, %



Kassaflöde, Mkr



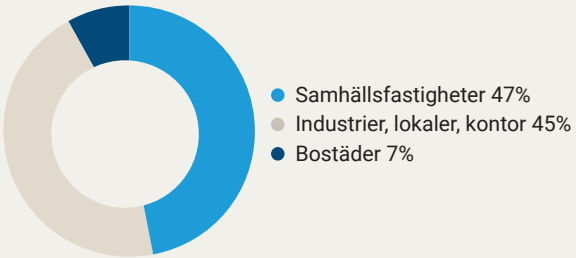
Nettoskuld/EBITDA



3. Mixad projektportfölj ger balanserad orderstock

- Vi bygger det som samhället inte klarar sig utan – skolor, vårdboenden, sjukhus, etc.
- Utöver dessa har vi en stor andel kommersiella kunder, för vilka vi bygger datahallar, kontor, industrier och butiker.
- En sund mix i projektportföljen gör vår affär mindre känslig för konjunktursvängningar.

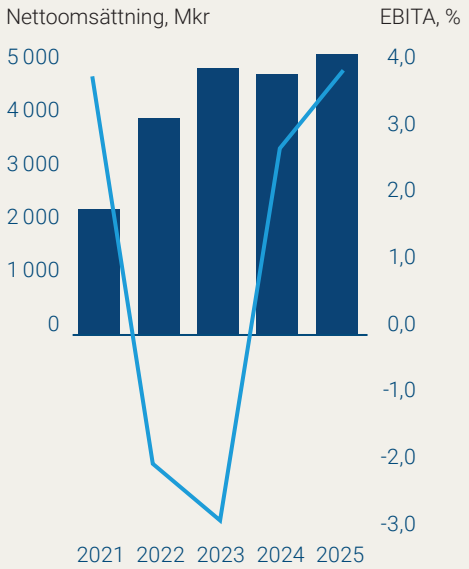
Fördelning av koncernens orderstock, %



4. Vi satsar på tillväxt – när det är lönsamt

- Organisk tillväxt genom lönsamma projekt och starka kundrelationer.
- Selektiva förvärv av lokalt ledande bolag som delar vår kultur.
  - Vi väljer väletablerade byggbolag.
  - Engagerade entreprenörer som stannar kvar.
  - Ledningen i de bolag vi förvärvar investerar själva i aktien, vilket skapar incitament för ett fortsatt personligt engagemang i bolagen.

ByggPartnerGruppens lönsamhetsutveckling



5. Positionerade för framtidens byggande

Växande efterfrågan på klimatberäkning och optimering för att klara högre krav

Vi har specialkompetens inom träbyggnation

- Minskar klimatpåverkan från byggnaders livscykel.
- Möter krav på resurseffektivt byggande.
- Stärker vår konkurrenskraft inför framtiden.

Tillsammans med våra kunder arbetar vi för:

- Energieffektivitet i produktion och drift.
- Stomoptimering för mindre materialåtgång.
- Återbruk av material.

Exempel på projekt med trä- och hållbarhetsprofil

EcoDataCenter, Falun
Kommersiella fastigheter

ByggPartner och EcoDataCenter har samarbetat sedan 2017 och byggt fem datahallar i massivt trä. Nu pågår nästa etapp.

Trafikverket, Borlänge
Kommersiella fastigheter

ByggPartner renoverade och byggde till Trafikverkets huvudkontor i Borlänge i samverkan med Diös. Den stora nybyggda ellipsen är i trä.

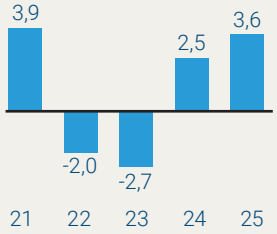
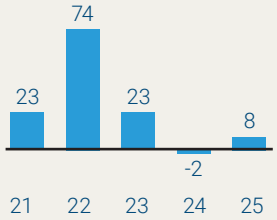
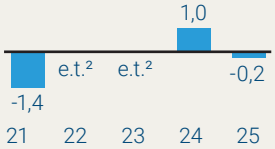
Platen, Motala
Kommersiella fastigheter

Åhlin & Ekeroth har under 2025 påbörjat byggandet av Bostadsstiftelsen Platens nya huvudbyggnad i Motala i massivträ.

Kvibergs is- och sporthall, Göteborg
Samhällsfastigheter

Flodéns färdigställde 2023 en ny idrottsarena för Göteborgs stad, med en ishall och två sporthallar i en storskalig träkonstruktion.

Mål och utfall

	Mål	Utfall 2025	Flerårsutfall
EBITA, %	5,0%	3,6%	
Tillväxt[1], %	10%	8%	
Nettoskuld/ EBITDA[2]	2,5x	-0,2x	

[1] Åhlin & Ekeroth samt Flodéns förvärvades under våren/sommaren 2022.
[2] Nyckeltalet redovisas inte för år med negativ EBITDA.

FINANSIELL FLERÅRSÖVERSIKT

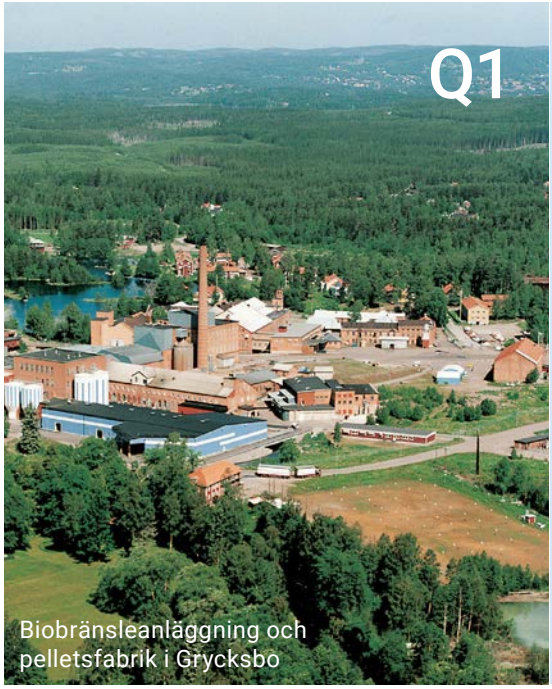
Koncernens rapport över resultatet (Tkr)	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	2 280 332	3 957 195	4 868 647	4 754 998	5 116 575
Produktions- och driftskostnader	−2 134 405	−3 940 945	−4 885 458	−4 499 477	−4 777 739
Bruttoresultat	145 927	16 250	−16 811	255 521	338 836
Försäljnings- och administrationskostnader	−57 325	−110 243	−159 067	−180 837	-191 073
Övriga rörelseintäkter	–	–	1 811	12 710	16 236
Övriga rörelsekostnader	–	−9 382	−1 181	−1	-430
Rörelseresultat	88 602	−103 375	−175 248	87 393	163 569
Finansiella intäkter	84	1 458	749	1 032	628
Finansiella kostnader	-311	-9 829	-25 367	-14 842	-8 472
Resultat före skatt	88 375	-111 746	-199 866	73 583	155 725
Skatt	-18 710	18 365	35 091	-20 043	-29 551
Årets resultat	69 665	-93 381	-164 775	53 540	126 174
Koncernens rapport över finansiell ställning (Tkr)					
Anläggningstillgångar	165 297	843 705	816 798	819 029	806 548
Omsättningstillgångar	451 156	933 006	885 550	897 538	879 848
Likvida medel	168 554	86 326	82 070	35 732	157 836
Summa tillgångar	785 007	1 863 037	1 784 418	1 752 299	1 844 232
Eget kapital	196 465	321 162	436 524	490 064	593 950
Räntebärande skulder	26 082	347 686	251 189	199 136	99 874
Övriga skulder	562 460	1 194 189	1 096 705	1 063 099	1 150 408
Summa skulder och eget kapital	785 007	1 863 037	1 784 418	1 752 299	1 844 232
Nyckeltal					
Orderingång, Mkr	2 292	3 928	4 903	3 387	6 441
Orderstock, Mkr	2 706	4 555	4 590	3 215	4 539
EBITDA, Mkr	106	-51	-92	165	232
EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar, %	4,6	-1,3	-1,9	3,5	4,5
EBITA, Mkr	89	-79	-132	121	185
EBITA, %[1]	3,9	-2,0	-2,7	2,5	3,6
EBIT, Mkr	89	-103	-175	87	164
EBIT, Rörelsemarginal, %	3,9	-2,6	-3,6	1,8	3,2
Nettomarginal, %	3,1	-2,4	-3,4	1,1	2,5
Soliditet, %	25,0	17,3	24,5	28,0	32,2
Nettokassa + /nettolåneskuld	142	-259	-169	-163	58
Avkastning på eget kapital, %	38,2	neg	neg	11,6	23,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	43,6	neg	neg	12,8	23,7
Antal anställda	610	1 074	1 019	945	924
Aktiedata					
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	4,38	neg	neg	1,18	2,78
Kassaflöde per aktie, kr	0,56	neg	neg	neg	2,69
Eget kapital per aktie, kr	16,23	18,47	9,63	10,81	13,10
Utdelning per aktie	3,75	–	–	0,50	0,75
Genomsnittligt antal aktier, st	15 907 796	19 378 002	32 220 802	45 342 434	45 342 434
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	17 389 311	45 342 434	45 342 434	45 342 434

1 Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, %

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Spännande projekt och ett starkt driv i organisationen

2025 har varit ett framgångsrikt år för våra bolag. Många nya projekt, långsiktiga avtal och kunder i konjunkturmässigt rätt branscher.



Biobränsleanläggning och pelletsfabrik i Grycksbo

ByggPartner och Arctic Paper inleder produktionsfasen för att uppgradera biobränsleanläggningen och bygga en pelletsfabrik på bruket i Grycksbo. Efter ombyggnation eldas pannan med sågspån och flis och producerar 50 000 ton pellets per år.

ByggPartner startar ombyggnationer av laboratorier och teknikrum på Universitetssjukhuset Örebro. Arbetet sker i samverkan med Region Örebro, under pågående verksamhet. Projektet pågår till 2027 och ersätter äldre labbmiljöer med moderna och funktionella lokaler för framtida vårdbehov.

Johan Karlsson blir ny vd för ByggPartner och David Grimheden ny vice vd. Båda ingår sedan tidigare i koncernledningen. Johan Karlsson har tio års erfarenhet i bolaget i olika roller. David Grimheden har varit bolagets hållbarhetschef och även ansvarat för omställningsarbetet i Mälardalen åren 2022-2023.

Åhlin & Ekeroth tilldelas fas 1-projekteringen av Linköpings nya multihall på Stångebrofältet. Projektet sker i samverkan med Lejonfastigheter och omfattar en cirka 13 700 kvm stor anläggning för idrott och evenemang. Arbetet ger underlag för fortsatt utveckling av området.

ByggPartner skriver serviceavtal med Region Dalarna. Avtalet gäller upp till fyra år och omfattar ombyggnads- och underhållsarbeten för bland annat tre sjukhus och andra lokaler inom regionens fastighetsbestånd. Det totala avtalsvärdet beräknas uppgå till 150–160 miljoner kronor.

ByggPartnerGruppens årsstämma beslutar att välja om Magnus Hall, Joachim Lönn och Per Sjöstrand som styrelseledamöter och Per Sjöstrand som styrelseordförande. Åsa Dammert, Henrik Kallur Olsson och Lena Svensk väljs till nya styrelseledamöter.

Multihall på Stångebrofältet i Linköping

Nytt vård- och omsorgsboende i Skra Bro, Göteborg

ByggPartner får uppdraget att totalrenovera Falu Energi & Vattens huvudkontor i Falun för att skapa en samtida, hållbar och inspirerande arbetsmiljö. Produktionskostnaden är cirka 55 Mkr.

Åhlin & Ekeroth tilldelas uppdraget att bygga om Akademiska Hus kontor i Linköping. Ett projekt med fokus på återbruk, energieffektivisering och miljöcertifiering.

Flodéns tilldelas uppdraget att bygga ett nytt vård- och omsorgsboende i Skra Bro, Göteborg. Ett trä byggnadsprojekt med starkt fokus på hållbarhet. Projektet har ett ordervärde om cirka 240 Mkr.

Boliden och ByggPartner tecknar avtal om att uppföra en så kallad pastefabrik vid gruvan i Garpenberg. I anläggning ska restprodukter från gruvdriften bearbetas för att kunna föras tillbaka i gruvan. Anläggningen stärker Bolidens satsning på mer hållbar och resurseffektiv gruvdrift.

Flodéns tecknar avtal med Göteborgs Stad om att uppföra en ny idrottshall vid Backavallen på Hisingen. Hallen byggs helt i trä och kontraktssumman motsvarar cirka 100 Mkr.

Vår vd Sture Nilsson har varit en av drivkrafterna bakom *Nätverket för Seriösa Byggare*

Dalahusgruppen färdigställer trästommen till det nya mottagningshuset på Centralsjukhuset i Karlstad. Projektet är ett samarbete med Skanska och Region Värmland.

ByggPartnerGruppen en av stiftarna till “Nätverket för Seriösa Byggare” i syfte att främja en mer seriös och sund byggbransch.

Åhlin & Ekeroth tecknar fas-1 avtal med Saab om att bygga ett nytt kontor för 900 medarbetare i Linköping.

VD HAR ORDET

Ett år av tillväxt, hög order-ingång och stärkt kassaflöde

2025 blev ett viktigt år i ByggPartnerGruppens utveckling. I en marknad som fortsatt präglas av osäkerhet, prispress och ökande krav har vi visat att vårt arbetssätt, vår kultur och vår strategi håller. Sammantaget är detta ett kvitto på att det vi gör ute i verksamheten skapar verkligt värde.

Under de senaste tre åren har ByggPartnerGruppen genomfört en målmedveten omställning mot stabil och uthållig lönsamhet. Det har inneburit ett snävare urval av projekt med förstärkt riskkontroll parallellt med en ökad satsning på affärer och kundrelationer där vi kan bidra med vår fulla kompetens. Resultatet av detta arbetssätt är tydligt. Under 2025 ökade koncernens orderingång till rekordnivåer och uppgick till drygt 6,4 Mdr, vilket är en kraftig förbättring jämfört med tidigare år. Vid årets slut uppgick orderstocken till cirka 4,5 Mdr, att jämföra med 3,2 Mdr vid årets början. Tillsammans med den långsiktiga potentialen i projekt där vi inlett samarbeten i tidiga skeden uppgår vår samlade projekt-pipeline nu till drygt 9,0 Mdr.

Den starka orderingången har successivt omsatts i ökad aktivitet. De två sista kvartalen ökade omsättningen sammantaget med 15 procent jämfört med samma period föregående år. Samtidigt har lönsamheten stärkts i linje med våra långsiktiga mål. EBITA-marginalen har förbättrats elva kvartal i rad och uppgick för helåret 2025 till 3,5 procent, samtidigt som flera av våra verksamheter levererar marginaler över 4 procent Vi fortsätter målmedvetet mot vårt långsiktiga finansiella mål om 5 procent EBITA.

Minst lika viktigt är utvecklingen av kassaflödet. Under 2025 levererade koncernen ett mycket starkt operativt kassaflöde om 285 Mkr, att jämföra med EBITA om 185 Mkr. Detta är en tydlig bekräftelse på att vår förbättrade lönsamhet också omsätts i finansiell styrka. Vid årets slut hade ByggPartnerGruppen en positiv nettokassa, samtidigt som soliditeten stärktes till drygt 32 procent. Detta får ses som ett verkligt styrkebesked för oss som renodlad byggentreprenör, då vårt kassaflöde är relaterat till resultatutvecklingen.

Medarbetarna är grunden i vår affärsidé och avgörande för vår framgång. ByggPartnerGruppen attraherar nya kompetenser och skapar förutsättningar för våra medarbetares långsiktiga utveckling i en kultur som präglas av ansvarstagande, engagemang och entreprenörskap. Det är medarbetarna som möter kunden, finns ute i projekten och varje dag omsätter strategi till verklighet. Vår modell med lokalt självständiga bolag, ledda av entreprenörer med djup marknadskännedom och ett tydligt ansvar, skapar långsiktighet och starka kundrelationer. Den höga andelen återkommande kunder är ett tydligt bevis på det förtroende vi byggt över tid.

Vår projektportfölj har under året stärkts även utifrån riskperspektiv och konjunkturkänslighet. Vi bygger det samhället inte klarar sig utan – skolor, vårdboenden, sjukhus och annan samhällsviktig infrastruktur – samtidigt som vi har en stark position inom industriella och kommersiella projekt såsom datacenter, kontor och specialfastigheter. Under året har särskilt efterfrågan inom samhällsfastigheter, industri och projekt med höga säkerhetskrav varit stark, områden där vår erfarenhet och våra investeringar i kompetens gett oss tydliga konkurrensfördelar.

Jag vill gärna lyfta fram några kundsamarbeten under 2025:

- Utifrån ett långvarigt samarbete med SAAB har Åhlin & Ekeroth fått förtroende att bygga ett nytt kontor i Linköping som ska rymma 900 personer.
- För Bostadsstiftelsen Platen i Motala bygger Åhlin & Ekeroth ett nytt kontor med trästomme. Samtidigt pågår projektering av en ny multihall för Linköpings kommun, med planerad byggstart 2026.
- Flodéns har flera pågående uppdrag inom skola och vård. I Göteborg byggstartas nu ett omsorgsboende

i trä, för Göteborgs stad och i Halmstad byggs en kommunal grundskola för 900 elever.
- ByggPartner projekterar Hus 23, Gävle sjukhus, med ny akutmottagning och förlossning, i samverkan med Region Gävleborg och med planerad byggstart 2026. Det nära samarbetet med EcoDataCenter fortsätter utvecklas mycket positivt. Samtidigt som färdigställande av de sista datahallarna i Falun pågår har projektering och byggnation av två nya datahallar på den nya anläggningen i Borlänge startats upp. Det AI-genererade behovet av datakraft är fortsatt mycket stort.

I flera pågående projekt pågår koncernövergripande samarbeten mellan bolagen, inte minst bidrar Dalahusgruppen med specialistkunskaper i projektering, produktion och montage av stora trähus.

Samverkansentreprenader är en central del av vårt erbjudande och en viktig förklaring till vår starka projektpipeline. Genom att arbeta rådgivande tillsammans med kunden kan vi bidra till effektivare lösningar och bättre beslutsunderlag samtidigt med ett fortsatt transparent och nära samarbete. Under 2025 har antalet projekt i så kallad fas 1, projektering, ökat kraftigt, med en samlad potentiell entreprenadvolym om cirka 5,0 Mdr, där merparten bedöms gå i produktion under 2026.

ByggPartnerGruppen är i grunden en kunskapskoncern inom bygg. Våra kunder efterfrågar i allt högre grad en rådgivande partner som kan hantera ökade tekniska krav, hållbarhetsmål och ekonomisk osäkerhet. Med bred kompetens inom byggteknik, klimatberäkningar, återbruk och livscykelanalyser guidar vi våra kunder till lösningar som är långsiktigt hållbara – både ekonomiskt och miljömässigt. Hållbarhet betraktas inte som sidoprojekt i våra bolag, utan som konkurrensmedel och en viktig del i vår kultur. Vår starka position inom träbyggande är ett bra exempel på hur vi med nyfikenhet och innovationslust kan bidra till kundens klimatmål och till den gröna omställningen i branschen.

När vi nu blickar framåt gör vi det med tillförsikt. Vår strategiska målbild ligger fast:
- Fortsatt stärkt lönsamhet mot 5 procent över tid
- Ledande position inom samverkan
- Spetskompetens inom träbyggande
- Ett alltmer integrerat hållbarhetsarbete på projektnivå
- Tillväxt med kontrollerade risker där förvärv kan ingå

Med engagerade medarbetare, starka nyckeltal och en sund och varierad projektbas står ByggPartnerGruppen väl rustad för fortsatt värdeskapande.

Sture Nilsson, vd och koncernchef
för ByggPartnerGruppen

Marknad, kunder och erbjudande

TRENDER

Positionerade för framtiden

Dagens byggmarknad präglas av ökade krav på hållbarhet, rådgivning och specialiserad kompetens. ByggPartnerGruppen är väl positionerad inom dessa områden.

Trend 1: Återbruk och klimatberäkningar

Byggsektorn är mitt i en omställning där klimatkrav och behov av minskad resursanvändning driver affärer och regelutveckling. Höga materialkostnader och kommande EU-regler gör återbruk alltmer ekonomiskt attraktivt för kunder.

Våra styrkor

Återbruk: Vår kompetens inom återbruk är en strategisk resurs – från projektering och kalkyl till återbyggnad. Det gör att vi kan skapa byggnader som sänker våra kunders klimatavtryck och kostnader.

Klimatberäkningar: Vi har bred kunskap inom klimatberäkningar (LCA, klimatdeklarationer). Det gör oss till en trygg partner i projekt som möter både dagens och morgondagens myndighetskrav.

Optimerat, ekonomiskt byggande: Vi erbjuder en byggprocess där vi optimerar våra konstruktionslösningar, det vill säga att vi har rätt material på rätt plats, vilket leder till lägre kostnader och kortare genomförandetider.

Trend 2: Rådgivning och kunskapsdrivet byggande

Allt fler kunder efterfrågar en kunnig partner som kan ta ansvar för helheten, särskilt aktörer med mindre egna organisationer eller begränsad erfarenhet av större byggprojekt. Ökade tekniska krav, kostnadsosäkerheter och hållbarhetsmål gör behovet av kvalificerad vägledning större.

Våra styrkor

Vi är ett kunskapsföretag: Vi har en bred och uppdaterad kompetensbas inom byggteknik, material, ekonomi, klimat och regelverk.

Långsiktig lönsamhet för kunden: Vi guidar kunder till lösningar som minskar drift- och förvaltningskostnader och skapar stabilitet över tid.

Finansiell trygghet: Med trovärdiga kalkyler, livscykelanalyser och prognoser hjälper vi kunder att hantera osäkerhetsfaktorer.

Tydlig rådgivarprofil: I projekt tar vi en rådgivarroll och positionerar oss som en ”thought leader” inom kunskapsdrivet byggande.

Trend 3: Projekt med höga säkerhetskrav

Sverige investerar kraftigt i totalförsvar, kriminalvård, industriella säkerhetsanläggningar, datacenter och liknande skyddsobjekt. Byggbranschens stora utmaning med dessa typer av projekt är kompetensförsörjning, förståelse för säkerhetskrav samt att kunna hantera säkerhetsskyddade upphandlingar. ByggPartnerGruppen har en position som en trygg leverantör när samhället ställer krav på byggnader med höga säkerhetskrav.

Våra styrkor

Experter inom projekt med höga säkerhetskrav: Vi har en stark expertis inom industri, sjukvård, anstalter, datacenter och andra miljöer med höga krav på säkerhet och drift.

Relationer och kvalifikationer: Vi bygger relationer med kunder som har höga säkerhetskrav och vi investerar i utbildning, certifiering och de rutiner som krävs för att bli ett förstahandsval för dessa kunder.

VÅR MARKNAD

God regional efterfrågan i våra projektkategorier

Efterfrågan på ByggPartnerGruppens regionala marknader har under året varit god inom framförallt samhällsfastigheter, industri och kommersiella lokaler. Utvecklingen går mot fler förfrågningar inom samverkan och träbyggnation.

Geografisk närvaro och konkurrenslandskap

ByggPartnerGruppen har starka positioner i Dalarna, Mälardalen, Östergötland och Västra Götaland – marknader som utvecklas i olika takt och därmed skapar stabilitet och jämnare efterfrågan över tid, för gruppen som helhet.

På vissa orter möter vi en större konkurrens inom samverkan, där fler mellanstora byggföretag har ökat sin kompentens, så att de kan vinna kundens förtroende i anbudsskedet. Detta är i linje med kundernas allt högre krav på kvalitet i organisation och genomförandebeskrivningar.

Vi ser samtidigt en ökning av samverkansförfrågningar, vilket gör att vår marknadsnisch växer.

I samverkansförfrågningar ger vår modell med lokalt ledande varumärken och långvariga kundrelationer en konkurrensfördel. Den lokala marknadskännedomen gör att vi snabbt kan tolka behov, anpassa lösningar och leverera projekt som motsvarar lokala och regionala förutsättningar.

Vi ser också en ökad priskonkurrens från små och mellanstora byggföretag vilket ger oss utmaningar, i synnerhet i Östergötland och Dalarna.

Marknadsutvecklingen 2025

Marknaden för våra olika projekttyper har varit god under året, bostäder undantaget. Flertalet nya projekt gäller industri, infrastruktur och samhällsfastigheter. Regionerna utvecklas dock olika:

- I Dalarna stärktes marknaden, trots en svag ekonomisk återhämtning, men utmanas av lågt bostadsbyggande. Offentliga satsningar på industri, infrastruktur och energiomställning ger framtidstro.
- Östergötland såg en stabiliserad marknad genom industrins och logistiksektorns investeringar medan infrastruktursatsningar ligger kvar på en hög nivå. Nybyggandet av bostäder är dämpat.
- Västra Götaland ser tecken på vändning genom exportindustri och offentliga storprojekt. Samtidigt präglas bostadssektorn av fortsatt låg aktivitet och osäkerhet inom kommersiella lokaler.

Sammantaget ser vi en marknad med stora möjligheter, där våra segment lyckats parera konjunkturnedgångar, inte minst inom bostadsbyggande, med industri och samhällsfastigheter. En fördel är också den konjunkturvariation som kommer av ByggPartnerGruppens geografiska spridning.

VÅRA KUNDER OCH PROJEKT

Stabila kundrelationer driver långsiktig tillväxt

En hög andel återkommande kunder ger ByggPartnerGruppen en stabil projektvolym och goda förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Diversifierad kundbas skapar stabil efterfrågan

ByggPartnerGruppens kundbas är diversifierad. Den breda kundportföljen gör att efterfrågan håller i sig även när enskilda marknadssegment bromsar in. Våra kunder består främst av kommuner, regioner, industri och privata fastighetsbolag, vilket ger en balanserad mix mellan offentliga och kommersiella uppdrag.

Projektkategorier

Samhällsfastigheter

Industrier, lokaler, kontor

Bostäder

Återkommande kunder driver projektvolymen

En stor del av våra uppdrag kommer från långvariga kundrelationer, vilket bidrar till en stabil projektportfölj, återkommande beställningar och tillväxt med lägre risk.

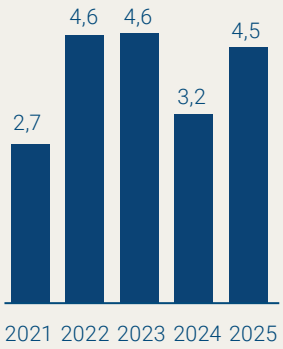
Hela 72 procent av våra kunder 2025 var även kunder 2021, baserat på fakturering.

Orderstocken ger stabilitet och framtida tillväxt

Orderstocken vid årets slut uppgick till cirka 4,5 Mdr (3,2). Samverkan utgör en stor del av vår orderstock, kompletterat med fastprisprojekt med rätt förutsättningar.

Sammantaget utgör redan tecknade entreprenadkontrakt och den framtida potentialen i våra pågående fas 1-samarbeten en stark pipeline om drygt 9 Mdr. En betydande del av våra pågående fas 1-projekt har planerad produktionsstart under 2026.

Koncernens orderstock, Mdr



VÅRT KUNDERBJUDANDE

Ett tryggare sätt att bygga

Vårt arbetssätt ger förutsägbara, trygga byggprocesser. Att planera och bygga tillsammans med kunden ger projekt med delaktiga team, där kalkyler och tidplaner håller.

Vårt kunderbjudande bygger på en enkel idé: när alla parter arbetar mot samma mål blir byggprocessen tryggare, effektivare och mer förutsägbar. Därför driver vi helst projekt i samverkan med våra kunder.

Vi vägleder kunden

I samverkan tar vi ansvar för helheten och vägleder kunden genom hela projektet, från tidig idé till färdig byggnad. Tillsammans med kunden planerar vi projektet noggrant, gör riskbedömningar och sätter realistiska tidplaner och budgetar som båda parter kan stå för. I samverkan arbetar vi alltid transparent och skapar en struktur där kunden har insyn och kontroll. Det skapar en tryggare byggprocess för alla parter.

Träbyggnation och materialoptimering

ByggPartnerGruppen är en av Sveriges ledande aktörer inom träbyggnation. Genom Dalahusgruppen bedriver vi utveckling, tillverkning och montering av stommar och huskomponenter i trä. Tillsammans med kunderna hittar vi den bästa balansen mellan trä och andra material i våra byggprojekt.

Vi strävar även efter att minska klimatpåverkan i både materialval och byggprocess. Framförallt arbetar vi med materialoptimering i projekteringskedet, för att skapa byggnader som kräver mindre mängd material och större andel återbruk. Resultatet är byggnader med lägre klimatpåverkan, hög kvalitet och lång livslängd.

Vårt erbjudande

ByggPartnerGruppen erbjuder byggentreprenader och byggrelaterade tjänster åt offentliga och kommersiella kunder. Vårt erbjudande omfattar allt från större entreprenader till löpande byggservice och projektstöd genom hela byggprocessen. Vi erbjuder även kompletta byggkomponenter och helhetslösningar för större byggprojekt i trä.

Den rådgivande entreprenören

Vi är en kunskapsdriven byggentreprenör som arbetar i en rådgivande anda, oavsett projektform. I en tid då kunder allt oftare söker en partner som kan vägleda, snarare än en traditionell utförare, tar vi en naturlig roll som den rådgivande entreprenören. Vårt arbetssätt innebär att vi kliver in tidigt i projekten och med bred kompetens inom teknik, ekonomi, klimat och regelverk hjälper kunder att fatta väl underbyggda beslut. Genom detta skapar vi effektivare projekt, högre kundvärde och långsiktig hållbarhet.

Att vara en rådgivande entreprenör är för oss både en metod och ett förhållningssätt. Vi applicerar delar av de metoder som vi tillämpar i samverkan – öppenhet, gemensamt ansvar och kompetensutbyte – i alla projektformer, även när kunden inte är redo för ett renodlat samverkansprojekt. Det ger en trygg och inkluderande process där kundens resurser tas tillvara och där beslut fattas i dialog.

Ju tidigare vi kan komma in i projektet desto bättre. Vår verkliga styrka som rådgivande entreprenör kommer bäst till sin rätt när vi kan driva ett integrerat kalkyl- och projekteringsarbete som minimerar risken för kostnadsdrivande omtag under byggfasen.

Den rådgivande stilen är applicerbar på alla kunder, men är särskilt värdefull för dem med små organisationer eller begränsad erfarenhet av större projekt. Ofta leder arbetssättet till ökad trygghet och till att kunder inspireras att gå vidare mot mer utvecklade samverkansformer. Som koncern vill vi ta en position som en ledare inom kunskapsdrivet byggande – en partner som bidrar till helheten, inte bara till en effektiv produktion.

Experter på träbyggnation

De olika bolagen i ByggPartnerGruppen har en stor och växande erfarenhet av att projektera och uppföra byggnader i trä, bland annat skolor, vårdboenden, idrottshallar, kontor och bostäder.

Träets egenskaper ger tydliga fördelar: kortare byggtid utan torkprocesser, bättre arbetsmiljö, smidigare installationer, minskad klimatpåverkan och en god inomhusmiljö i färdiga byggnader.

Att bygga med trä kräver en annan kompetens jämfört med betong. Denna kompetens finns brett förankrad i koncernens bolag och i synnerhet hos Dalahusgruppen som är en helhetsleverantör av trähuskomponenter med egen tillverkning. Bolaget ägs av ByggPartnerGruppen och fungerar som koncernens nav för spetskompetens inom trähus. Inom Dalahusgruppen hanteras hela kedjan från projektering och optimering till produktion, bearbetning och montage. Sortimentet omfattar väggblock, bjälklag, ribbelement, takstolar och KL-träkonstruktioner, där stor del av komponenterna produceras eller anpassas i den egna fabriken utanför Falun.

Dalahusgruppen arbetar nära sina systerbolag i koncernens samtliga geografier, samtidigt som de verkar som en fristående leverantör på marknaden med projekt för Atrium Ljungberg, TL Bygg, Skanska, med flera. Dalahusgruppen ingår i segmentet ByggPartner.

Träbyggandet är samtidigt en styrka i flera av ByggPartnerGruppens dotterbolag. ByggPartner är en av Sveriges ledande byggentreprenörer inom trä, med erfarenhet från många storskaliga projekt, inte minst de stora datahallarna för EcoDataCenter Falun, Hemlingborg i Gävle, Cederhusen i Stockholm och senast Gäddgårdsskolan i Arboga. Åhlin & Ekeroth har genomfört och genomför ett flertal större träprojekt, bland annat Bostadsstiftelsen Platens nya huvudkontor i Motala. Flodéns har under 2025 tilldelats två större träprojekt för Göteborgs stad, vilket ytterligare förstärker koncernens samlade kapacitet inom området.

Den växande efterfrågan på kombinerad komponenttillverkning och montage gör att ByggPartnerGruppen, genom sin samlade kompetens och industriella kapacitet, fortsätter att etablera sig som en av landets mest kompletta aktörer inom hållbart träbyggande.

Hållbarhet i alla led

ByggPartnerGruppen arbetar för att hitta hållbara lösningar i varje projekt, där vår rådgivande roll och tidiga medverkan är avgörande. Genom att använda vår erfarenhet och våra analyser kan vi styra projekt i en mer hållbar riktning redan från start. Vi ser till projektets hela livscykel och väger samman klimatpåverkan, kostnad och funktion i både bygg- och driftfas.

Materialvalen är centrala. Vi använder gärna LCA-analyser för att jämföra olika material och undvika att projektet drar på sig onödig miljöskuld i produktionsskedet. Vår grundprincip när det gäller materialval är optimering, vilket ofta leder till hybrida lösningar där resurser används effektivt utan att ge avkall på funktion eller säkerhet. Den omfattande erfarenheten av träbyggande inom koncernen – inklusive tillverkning av trähuskomponenter genom Dalahusgruppen – gör att vi kan erbjuda lättare och mindre klimatpåverkande konstruktioner.

Hållbarhet handlar också om att skapa goda arbetsplatser och säkra processer. Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljö, riskhantering och kontinuerliga förbättringar och erbjuder utbildning, praktik och lärlingsplatser för att bidra till social hållbarhet i branschen.

Energieffektivitet är en annan viktig möjlighet inom hållbart byggande. Genom att analysera hela åtgärdspaket snarare än enskilda insatser hittar vi lösningar som är både lönsamma och långsiktiga. Driftorganisationen involveras tidigt för att säkerställa att installationer, energioptimering och underhållslösningar fungerar i praktiken.

Samverkan är ofta nyckeln till ett hållbart resultat. När vi tillsammans med kunder och partners sätter gemensamma mål i tidigt skede skapas bättre förutsättningar för att optimera material, energi, funktion och sociala värden. På så sätt kan ByggPartnerGruppen driva projekt som är hållbara i produktionen, i användningen och för samhället.

KUNDCASE

Ett år av samhällsviktiga projekt i hela koncernen

Våra bolag bygger samhällsbärande funktioner som skola, vård, datacenter och arbetsplatser. Här är några projekt från ByggPartnerGruppens 2025.

EcoDataCenter, Borlänge

ByggPartner inleder ett flerårigt samverkansprojekt med EcoDataCenter för att utveckla nästa generations hållbara datacenter i Kvarnsveden, Borlänge. Den första datahallen är avropad till ett ordervärde på drygt 800 Mkr. Det tidigare pappersbruket omvandlas till en toppmodern anläggning på mer än 20 hektar, där regionens industriella arv och goda tillgång på elkraft gör platsen idealisk. Avtalet omfattar flera kommande datahallar, markarbeten samt infrastruktur för kraftöverföring och redundans. Konceptet bygger vidare på parternas samarbete i Falun sedan 2018, där hallar uppförs i trästomme och med stor andel lokal arbetskraft. Projektet startade 2025 och väntas pågå i flera år.

Solgården och Bullerbyn, Växtorp

Flodéns bygger Solgården och Bullerbyn i Växtorp i samverkan med Laholmshem. Projektet omfattar ett särskilt boende med 40 lägenheter och förskolan Bullerbyn med 120 platser, totalt cirka 5 000 m². Här ingår även storkök, gemensamhetslokaler, kafé och bibliotek. Att samla SÄBO och förskola skapar social samverkan och mervärde för både barn och äldre. Projektet beräknas vara färdigt under 2026.

Saab, Linköping

Åhlin & Ekeroth projekterar i samverkan med Saab ett nytt kontorshus i Linköping. Projektet genomförs i nära dialog med kunden och präglas av hållbarhet, flexibilitet och hög energieffektivitet, med målet att skapa en attraktiv arbetsmiljö för Saabs växande personalstyrka. Byggnaden ska rymma cirka 900 arbetsplatser och är en viktig del av Saabs långsiktiga tillväxt. Order fas 2 avropades av Saab i december 2025 och uppgår till cirka 350 Mkr.

Gävle sjukhus, Gävle

ByggPartner och Region Gävleborg projekterar om- och tillbyggnaden av Gävle sjukhus Hus 29 inom det stora utvecklingsprogrammet Framtidsbygget. Projektet ska modernisera akutmottagning, medicinsk akutvårdsavdelning och förlossning för att skapa flexiblare och mer funktionella vårdmiljöer. Det omfattar även renovering och anpassning av Hus 29, en ny vårdbyggnad i tre plan samt ett nytt ambulansgarage. Byggstart planeras till 2026 och byggtiden beräknas till cirka fem år. Den totala projektkostnaden, inklusive en eventuell fas 2 byggfas, uppskattas av Region Gävleborg till cirka 1,1 miljarder kronor.

Vallåsskolan, Halmstad

Flodéns bygger nya Vallåsskolan i Halmstad för cirka 470 miljoner kronor. Skolan får 900 elevplatser samt 60 platser för anpassad grundskola, två idrottshallar, gym, bibliotek och tillagningskök. Projektet ses som en viktig satsning på moderna lärmiljöer. Byggstart var under 2025 och inflyttning planeras till hösten 2028. Den gamla skolan rivs 2029.

Platen, Motala

Åhlin & Ekeroth bygger Bostadsstiftelsen Platens nya huvudbyggnad i Motala. Projektet samlar hela organisationens kontor och verksamheter under ett tak och ska skapa en modern, hållbar och sammanhållen arbetsmiljö under parollen ”Ett Platen”. På Vintergatan 2 uppförs en tillbyggnad i fyra våningar med trästomme, kombinerat med ombyggnad av befintlig byggnad. Huset får öppna kontorsytor, mötesrum, gröna takterrasser, solceller och laddstolpar. Byggtiden är 2024–2026.

Strategi

STRATEGI

Vision, mål och strategier

Vår vision, våra delmål och våra strategier visar hur vi tar oss framåt på lång sikt. Tillsammans ger de en tydlig ram för koncernens utveckling över tid.

Utveckling som bygger på våra styrkor

För ByggPartnerGruppen handlar det om att bygga vidare på vår kultur, vårt lokala entreprenörskap och vårt sätt att arbeta med samverkan, träbyggnation och hållbarhet i varje projekt. Det innebär också att utveckla våra arbetssätt, stärka våra team och kontinuerligt förbättra hur vi planerar och genomför våra uppdrag.

Delmål som gör strategin konkret

Under året har vi förstärkt uppföljningen av strategin genom att införa nya delmål inom samverkan, arbetsmiljö och Koldioxidutsläpp. Dessa delmål gör vår utveckling mer mätbar och tydliggör hur vi steg för steg rör oss närmare vår långsiktiga vision.

Vart vi siktar

Vår vision

ByggPartnerGruppen är känt som den mest attraktiva byggkoncernen för både kunder och medarbetare, och en föregångare i skapandet av framtidens samhällen.

Långsiktiga mål

Tillväxt
Minst 10% över tid

Lönsamhet
EBITA-marginal om minst 5%

Nettoskuld/EBITDA
Högst 2,5X

Andel samverkan
Minst 50% av orderstocken

Arbetsplatsolyckor
0 allvarliga olyckor

Koldioxidutsläpp
Koldioxidneutrala 2045

Våra strategier

Kultur

Koncernen har en gemensam värdegrund där samverkan är ett fundament. Som medarbetare förväntas du ta ett stort personligt ansvar.

Hållbarhet

Vi säkerställer hållbara arbetsförhållanden hos oss och våra leverantörer, hållbara relationer samt klimatförbättrade byggprocesser.

Träbyggnation

Vi är en ledande trähusbyggare, i syfte att minska klimatavtrycket och skapa ett hållbart byggande.

Marknad

Vi har starka lokala marknadspositioner i utvalda geografier och anpassade strategier i storstadsmiljö.

Samverkan

Vårt sätt att arbeta med såväl kunder som leverantörer skapar långsiktiga relationer och hjälper kunden att fatta mer hållbara beslut. Samverkan mellan bolagen skapar konkurrenskraft.

Förvärv

Vi vill växa genom plattforms- och tilläggsförvärv av självständiga bolag med ägare och ledning som vill vara med och utveckla verksamheten.

VÄRDEDRIVARE

Så skapar vi värde

ByggPartnerGruppens lokala segment skapar värde för kunder, medarbetare, samhälle och aktieägare.

Stark lokal förankring genom närvaro och engagemang

Vårt värdeskapande är sprunget ur de lokala segmenten, deras entreprenörsskap och marknadskännedom. Genom koncernens gemensamma kultur och samarbete får varje segment bättre förutsättningar för att utvecklas och öka värdeskapandet

Tät samverkan med kunder, transparens och delade mål

Kunskap och erfarenhet är vårt främsta konkurrensmedel. Vi har ambitionen att vara en kunskapsledare inom bygg, med ett dialogbaserat och rådgivande arbetssätt som kännetecken. I dialog med kunden kan vi optimera projektet från start till mål. Det ger ökad trygghet, förutsägbarhet och kundnytta.

Nöjda och trogna medarbetare ger långsiktiga relationer

Vår kultur och vårt arbetssätt gör att våra medarbetare trivs och stannar länge. Det leder i sin tur till långa relationer med kunder och leverantörer. Kombinationen av lokal förankring och koncerngemensam styrka gör att vi kan erbjuda både det stora företagets trygghet och långsiktighet och den personliga känslan i den mindre verksamheten.

AFFÄRSMODELL

Så driver vi vår affär

Vår affärsmodell beskriver hur vår kompetens och kapacitet omsätts till resultat för kunder, medarbetare, samhälle och ägare, samt hur verksamhetens delar samverkar för att skapa värde över tid.

Vad vi har

- Starka bolag på tre lokala marknader
- Stor bas av egna yrkesarbetare
- Fler än 900 engagerade medarbetare som kan sin lokala marknad
- Långsiktiga relationer med aktörerna i vår värdekedja
- Stabila och välkända leverantörskedjor
- Egen produktion av byggkomponenter i trä

Vad vi gör

Kärnverksamhet

- Byggnation - Renodlad byggverksamhet
- Projektering - Rådgivande entreprenör
- Projektledning - Samverkan med kund

Kompletterande verksamhet

- Tillverkning av trähuskomponenter
- Drift och underhåll
- Rivning, återbruk och materialåtervinning
- Ställning och fallskydd

Detta vill vi uppnå

För kunder

- Trygg byggprocess
- Förutsägbarhet i ekonomin
- Rådgivande byggkompentens
- Minskade klimatutsläpp

För medarbetare

- En inkluderande kultur
- En arbetsgivare bryr sig om individen
- En långsiktig arbetsgivare
- Utvecklingsmöjligheter

För samhället

- Trygga, samhällsbärande fastigheter
- Ett proaktivt företag som vill utveckla byggbranschen

För aktieägare

- Utdelningar och en investering med hög lönsamhet över tid

För egen verksamhet

- Vinst som säkerställer vidareutveckling av bolaget

MEDARBETARE

Ett stort företag med en gemensam kultur

Inom ByggPartnerGruppen finns många olika yrkeskategorier. Möt tre av våra kompetenta kollegor. De har helt olika arbetsuppgifter och jobbar på tre olika bolag, men delar värderingar och kultur.

ByggPartnerGruppen är en koncern där alla bolag delar samma kultur, värderingar och sätt att arbeta. Med hela kompetenskedjan inhouse skapar vi trygghet, kvalitet och förutsägbarhet i varje projekt. Vår kultur präglas av närhet, korta beslutsvägar och ett prestigelöst samarbete där alla bidrar oavsett roll. Beslutsmässighet, delaktighet och förståelse för helheten är centralt hos oss.

Genom kontinuerlig kompetensutveckling och gemensamma arbetssätt stärker vi både individen och koncernen över tid. I kompetensförsörjningen synliggör vi gärna möjligheten till intern karriär. Här ska finnas möjlighet att utvecklas för dem som vill.

Våra olika arbetsgivarvarumärken inom koncernen delar denna syn på medarbetaren. Ett resultat av detta är ByggPartnerGruppens akademi, som vi startade under 2025. Det är ett ledarskapsprogram med syfte att utveckla den egna kompetensen inom framför allt projektledning. Akademin stärker vår konkurrenskraft och vår attraktivitet, eftersom det i ännu högre grad möjliggör personlig utveckling och avancemang inom koncernen.

Utöver Akademin arbetar vi med kontinuerlig kompetensutveckling och med att utveckla och förfina gemensamma arbetssätt. På detta vis stärker vi både individen och koncernen över tid.

Marcus Rönnow

Projektchef på ByggPartner
Bor i Falun

I min roll som projektchef är jag just nu på ett av våra stora datacenterprojekt, där ansvarar jag för att leda projektet från start till mål, med fokus på samarbete och kundnytta. Jag trivs väldigt bra på ByggPartner, här får jag arbeta nära kollegor och kunder i en miljö som präglas av engagemang och laganda. Här finns en stark vilja att samarbeta och hjälpa varandra. När vi jobbar som ett lag, med den breda kompetens som finns i företaget, kan vi åstadkomma fantastiska resultat tillsammans.

Camilla Pettersson

Entreprenadingenjör på Flodéns
Bor i Torslanda, Göteborg

Min roll som entreprenadingenjör på Flodéns är väldigt varierad, vilket gör att jag kan vara med i projektet från ax till limpa. Jag uppskattar särskilt att vara en del i samhällsutvecklingen, som nu när jag är med och bygger Skra Bro, ett nytt vård- och omsorgsboende i Göteborg. Arbetsklimatet på Flodéns genomsyras av ett högt engagemang utan prestige. Vi arbetar tillsammans som ett team, där allas styrkor tas till vara.

Lovisa Lindberg

Projektingenjör på Åhlin & Ekeroth
Bor i Mantorp

Jag trivs som projektingenjör på Åhlin & Ekeroth. Under min YH-utbildning gjorde jag praktik här och fick sedan chansen att börja som produktionsledare. Sedan 2024 är jag PI, en roll där erfarenheten från våra byggen gör stor nytta inom kalkyl- och inköpsarbetet. Varje dag är varierad och lärorik. Framför allt trivs jag med kollegorna och vår laganda – ett stort företag med familjär kultur, korta beslutsvägar och alltid nära till såväl en hjälpande hand som ett riktigt gott skratt.

Verksamhet

VERKSAMHET

Starka bolag blir starkare tillsammans

ByggPartnerGruppen består av entreprenörsdrivna verksamheter som kan sina kunder och sina marknader. Koncernen ger dem förutsättningar att lyckas ännu bättre.

Självständiga entreprenörer – grunden i vår verksamhet

ByggPartnerGruppen består av lokalt starka byggentreprenörer i olika delar av Sverige. Verksamheten bedrivs lokalt i självständiga segment med egna varumärken. Entreprenörerna stannar kvar i verksamheten och är delägare i koncernen, vilket skapar långsiktighet och en kultur präglad av engagemang.

Koncernen tillför stabilitet, trygghet och samarbete

Vi tror på kompetensutveckling och lärande mellan bolagen. I ett antal etablerade tvärgrupper med olika teman arbetar vi gränsöverskridande med att dela kunskap i olika processer.

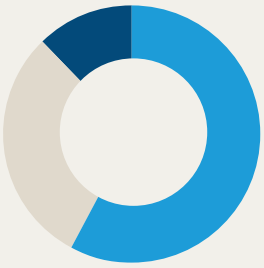
Koncernens styrka lägger grunden för fortsatt expansion och tillför gemensamma strukturer och arbetssätt som stärker segmentens utveckling över tid, bland annat:

- Gemensam kultur och samarbete
- Stabilitet
- Kunskapsöverföring
- Projektsamarbeten
- Strategiskt arbete, förvärv
- Gemensamma funktioner

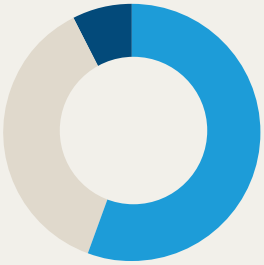
Kombinationen av lokalt entreprenörskap och koncerngemensamma processer gör verksamheterna mer konkurrenskraftiga tillsammans än var och en för sig.

Våra tre segment

Andel av koncernens omsättning



Antal anställda



ByggPartner

ByggPartner är en ledande aktör inom trähusbyggande och en av Sveriges mest erfarna samverkansentreprenörer. Bolaget grundades 1992 och har verksamhet i större delen av Mellansverige, med fokus på Dalarna och Gävleborg. Verksamheten omfattar entreprenad och byggservice, samt byggnadsställningar och trähuskomponenter under varumärkena JUF respektive Dalahusgruppen. Projekten omfattar både samhällsfastigheter som skolor, vård och omsorg samt kommersiella lokaler och industri. Bostadsprojekt, främst hyresrätter, genomförs efter konjunktur och alltid med fokus på långsiktig tillväxt och samhällsnytta.

ByggPartner verkar som rådgivande entreprenör och arbetar helst i samverkan med kunderna. Arbetssättet har lagt grunden till många lönsamma och långsiktiga kundrelationer. Genom att kombinera samverkansprojekt med fastprisentreprenader utvecklar bolaget bred kompetens och flexibilitet.

Företagskulturen präglas av enkelhet, dialog och hjälpsamhet, där beslutsmässighet och omtanke följer med in i projekten och skapar en smidig kundupplevelse.

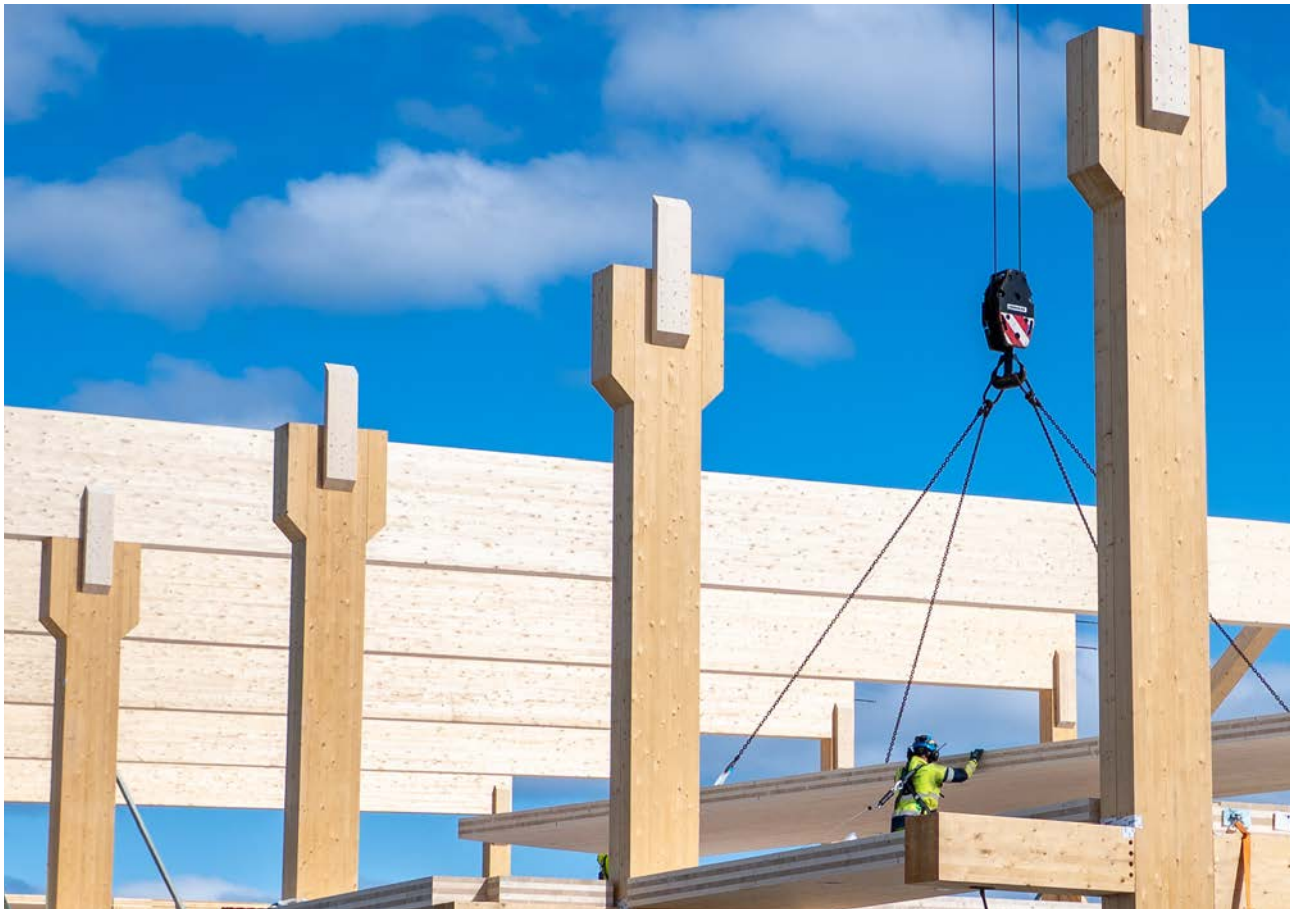
ByggPartner

Orderstock
2 309 Mkr (1 810)

Nettoomsättning
2 962 Mkr (2 626)

EBITA, rörelseresultat
135 Mkr (103)

EBITA, rörelsemarginal
4,6 % (3,9)



Åhlin & Ekeroth

Åhlin & Ekeroth är ett renodlat byggföretag med stark lokal förankring i Östergötland. Företaget erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara byggtjänster utförda av personer med engagemang för sin region och med höga krav på kvalitet och låg miljöpåverkan. I Östergötland har Åhlin & Ekeroth en position som det lokala alternativet till riksbyggarna.

Sedan starten 1987 har Åhlin & Ekeroth vuxit till omkring 400 medarbetare och arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats med fokus på trivsel, laganda och utveckling.

Företagets verksamhet omfattar nyproduktion av bostäder, industriprojekt, lokaler, butiker och kontor samt samhällsbyggnad med lokaler för vård, skola och omsorg. Inom ROT genomförs större renoveringar, om- och tillbyggnader samt energieffektiviseringar. Byggservice erbjuder mindre till medelstora entreprenader och renoveringar i hela Östgötaregionen. Projekten drivs ofta som total- eller samverkansentreprenader där Åhlin & Ekeroth deltar tidigt i processen. Strukturen ger bred kompetens och stabil, långsiktig tillväxt.

Åhlin & Ekeroth strävar efter att vara det självklara valet inom social och miljömässig hållbarhet och att bidra till framtidens samhällen genom lokalt ansvarstagande.

Åhlin & Ekeroth Byggnads AB

Orderstock
972 Mkr (833)

Nettoomsättning
1 547 Mkr (1 490)

EBITA, rörelseresultat
51 Mkr (48)

EBITA, rörelsemarginal
3,3 % (3,2)

Flodéns

Flodéns leder och genomför byggentreprenader i Göteborgsregionen, Bohuslän och Halland. Företagets målsättning är att vara förstahandsvalet för om- och nybyggnation av offentliga lokaler, kontor, skolor, bostäder och vårdbyggnader.

Verksamheten utgår från huvudkontoret i Göteborg och omfattar entreprenader och byggservice i regionen samt i kranskommunerna. I både Halland och Bohuslän ligger fokus på storskaliga entreprenadprojekt.

Flodéns arbetar öppet och inkluderande i alla projekt och involverar samhälle, medarbetare, kunder och leverantörer. Arbetssättet, som bygger på en tydlig värdegrund och styrs av teamens kompetens, skapar trygghet och återkommande kundrelationer. Företaget betonar leveransernas kvalitet framför volym.

Flodéns har på senare år erhållit flera samverkansprojekt. Satsningen på samverkan går i linje med koncernstrategin om rådgivande entreprenörskap, för att tillsammans med kunden optimera projekten för bättre klimat-, och miljöprestanda. Genom ByggPartnerGruppen har Flodéns utvecklat kompetensen inom träbyggande, vilket ger en tydlig konkurrensfördel i Västra Götaland.

Företagskulturen på Flodéns bygger på delaktighet, där medarbetarna bidrar till bolagets utveckling och skapar en miljö präglad av trygghet och glädje.

FLODÉNS

Orderstock
1 257 Mkr (571)

Nettoomsättning
610 Mkr (638)

EBITA, rörelseresultat
1 Mkr (-33)

EBITA, rörelsemarginal
0,2 % (-5,2)

Genom lokal förankring, samverkan och långsiktighet med våra kunder bygger vi fastigheter som är viktiga för samhället. Genom våra värdedrivare erbjuder vi ett tryggare sätt att bygga.

Hållbarhet

BYGGPARTNERGRUPPENS HÅLLBARHETSARBETE

Hållbart entreprenörskap ger ökad affärsnytta

ByggPartnerGruppens hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vårt gemensamma kärnvärde hållbart entreprenörskap.

Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs på sidorna 42–43, är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö. Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

Schysst arbetsmarknad

ByggPartnerGruppen vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en hållbar riktning.

Policydokument

ByggPartnerGruppens styrelse fastställde 2025 vår hållbarhetspolicy samt uppdaterade vår uppförandekod 2024. Dessa policyer utgör en bas som vi inte ska avvika från.

ISO-certifieringar

ByggPartnerGruppens segment är ISO-certifierade inom miljö-14001 och kvalitet-9001. Flodéns och ByggPartner är även certifierade inom arbetsmiljö-45001.

Våra resultatindikatorer är valda utifrån dess väsentlighet och hjälper oss att värdera koncernens utveckling utifrån de mål vi formulerat i vår hållbarhetspolicy.

Hållbart byggande

Inom ByggPartnerGruppen ska hållbarhetstanken genomsyra alla led i vår organisation. Under projekteringen kan vi lägga en bra grund för att minimera byggnadens totala klimatpåverkan. Strävan är att bygga hus som är hållbara under både produktions- och driftfasen. Hela livscykeln räknas.

Resultatindikatorer för ekologisk hållbarhet

Avfallsdata

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Total avfallsmängd (ton)	4 932 ton (3 960)	4 153 ton (3 475)	339 ton (770,5)
Andel till deponi (%)	8,5% (3,2)	9,1% (10,6)	1% (2)
gram avfall/omsatt krona	1,5 g/kr (1,5)	2,7 g/kr (2,3)	0,6 g/kr (1,2)

Köpt mängd energi

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Totalt antal MWh	3 688 MWh (3 843)	1 139 MWh (3 411)	490 MWh (842)
Antal MWh el energi	3 572 MWh (3 090)	656 MWh (2 583)	490 MWh (842)
Antal MWh fjärrvärme	293 MWh (753)	483 MWh (829)	–
Totalt antal Wh/omsatt krona	1,25 Wh/kr (1,5)	0,73 Wh/kr (1,9)	0,8 Wh/kr (1,3)

2024 siffra inom parentes

SOCIAL HÅLLBARHET

Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi är en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsam kultur.

Säkra arbetsplatser

Säkerheten på våra arbetsplatser står alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i medbestämmandegrupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, ökad rapportering av tillbud, skador och olyckor för att kunna agera preventivt.

Hälsa och säkerhet

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med företagshälsovården.

Likabehandling

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa

Resultatindikatorer för Social hållbarhet

Segment	ByggPartner	Åhlin & Ekeroth	Flodéns
Antal olyckor som gav upphov till sjukskrivning*	6 st	11 st	2 st
Olycksfallsfrekvens* per miljon arbetade timmar	6,41	14,4	E/T
Andel anställda som inte haft någon sjukfrånvaro alls senaste kvartalet (%)	Q1 61% Q2 69% Q3 67% Q4 63%	Q1 62% Q2 71% Q3 75% Q4 74%	Q1 76% Q2 77% Q3 77% Q4 66%
Könsfördelning Kvinnor/män, tjänstemän (%)	Kvinnor 25% Män 75%	Kvinnor 20% Män 80%	Kvinnor 20% Män 80%
Könsfördelning Kvinnor/män, hantverkare (%)	Kvinnor 5% Män 95%	Kvinnor 2% Män 98%	Kvinnor 0% Män 100%
eNPS	26	22	E/T
Antal kursdagar totalt	549 dagar	E/T	142 dagar
Antal kursdagar i ledarskapsprogram	102 dagar	84 dagar	48 dagar
Rapporterade avvikelser gällande korruption och mänskliga rättigheter.	0	0	0

framgångsrika team. Alla våra medarbetare ska ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder så att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma.

Socialt ansvar

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförhållandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver bl.a. anslutning till ID06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget. Under 2025 har vi aktivt bidragit till stiftande av Nätverket För Seriösa Byggare (NFSB), där vi tillsammans med ett antal branschkollegor driver frågan om att tydligare ställa krav på oss själva för att stärka vårt erbjudande och bidra till förbättringar i branschen.

Lokal samhällsnytta

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det lokala samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

Visselblåsare

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via våra hemsidor.

Kompetensutveckling

ByggPartnerGruppens kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar. Under den ledarskapskurs, som vi själva format och driver, får deltagarna hjälp att utveckla sig själva i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

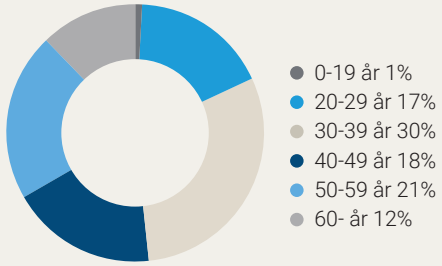
Under 2025 har koncernen sjösatt ByggPartnerGruppens Akademi, som är en viktigt satsning på kompetensutveckling för våra ledare. Först ut är ett riktat program för projektchefer. Utbildningsledare är externa specialister och erfarna interna resurser. Konceptet kommer successivt att utvecklas för att omfatta fler roller, traineeprogram, etc. Akademin är ett strategiskt grepp med syfte att säkra kompetensutveckling, försörjning men också interna nätverk och öka koncernbolagens attraktivitet.

Arbetsmiljö

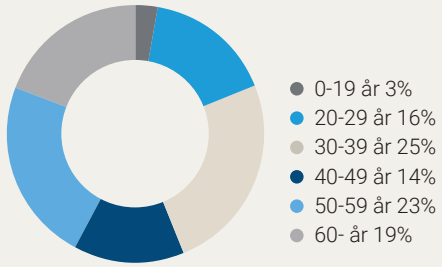
Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.

Åldersfördelning samtliga anställda (%)

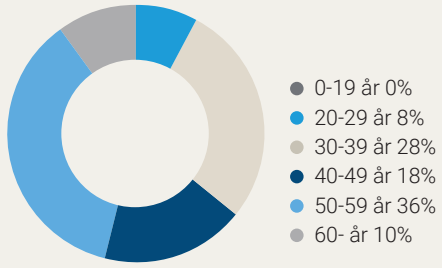
ByggPartner



Åhlin & Ekeroth



Flodéns



BYGGPARTNERGRUPPENS SYN PÅ HÅLLBARHET

Vårt ansvar som grupp

Företagsbeskrivning

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggkoncern med verksamhet under tre segment ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns. Koncernen är etablerad i stora delar av Mellansverige, Östergötland och i Västra Götaland. Kunderna finns inom både kommersiell och offentlig sektor, med tonvikt på kommuner, regioner, fastighetsbolag samt försäkringsbolag.

Syfte och omfattning

Det huvudsakliga syftet med hållbarhetspolicyn är att beskriva riktningen i ByggPartnerGruppens miljö- och hållbarhetsarbete och ge vägledning till samtliga medarbetare inom koncernen i hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas och vilka värderingar vi står för. Den skall även ge vägledning i hur vi arbetar med hållbarhetsrisker och hur vi skall driva en ständig förbättring av hållbarhetsprestandan. Denna hållbarhetspolicy gäller för ByggPartnerGruppen och alla ingående dotterbolag.

Hållbarhet för oss

Hållbarhet ska vara en grundläggande och vägledande princip för all verksamhet inom ByggPartnerGruppen. Vi har förmågan och viljan att ta vårt ansvar för att vår verksamhet ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Vi gör åtagande om att förebygga och minska vår påverkan på människa och miljö.

Att vara öppna kring vårt hållbarhetsarbete är en viktig grundprincip. Hållbarhet är integrerat i vårt dagliga arbete, där FN:s Global Compacts 10 principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption och Agenda 2030, FN:s globala mål för en hållbar utveckling, är viktiga ramverk i vårt arbete och vi verkar aktivt för att de ska uppnås. Vi är medvetna om att vår verksamhet påverkar både samhälle och miljö omkring oss och det innebär att vi har och tar ansvar för att ställa krav på oss själva likväl som på våra leverantörer och underentreprenörer.

Prioriterade hållbarhetsfrågor

I vår strävan att minska vår klimatpåverkan jobbar vi i linje med Fossilfritt Sveriges mål och Byggbranschens färdplan om att bli klimatneutrala senast år 2045. Vi jobbar även i linje med Agenda 2030 och de globala målen. Därmed har ByggPartnerGruppen valt att arbeta inom följande prioriterade områden genom att sätta upp mål och styrning därefter:

Sunt företagande

Våra affärsrelationer och branschsamarbeten kännetecknas av öppenhet, aktsamhet och opartiskhet. Vi gör affärer med en hög nivå av integritet och tar ansvar för sunda och säkra villkor i hela vår värdekedja.

Vår roll i samhället/Lokal samhällsbyggare

Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara en professionell och välkomnande arbetsplats som präglas av respekt, integritet och tolerans. Hälsa och säkerhet, likabehandling, delaktighet, utveckling och samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarstagande.

Hållbart byggande

Vårt miljöåtagande handlar om våra verksamheters och processers påverkan, inkluderat klimatpåverkan och våra produkters och tjänsters långsiktiga miljöprestanda. Vi strävar efter att alltid erbjuda det mest miljövänliga alternativet utifrån kundens krav på funktion, kvalitet och pris. ByggPartnerGruppens ambition är att ständigt förbättra hållbarhetsarbetet inom koncernen genom att sätta konkreta målsättningar för ovanstående prioriterade områden. Målen och uppfyllelse av målen kommuniceras både internt och externt. Vidare upprättas en årlig publik hållbarhetsredovisning i enlighet med ÅRL (1995:1554).

Ansvar, uppföljning och efterlevnad

Koncernledningen är ansvarig för att hållbarhetspolicyn efterlevs samt att tillsätta resurser som följer upp, övervakar och utvecklar hållbarhetsarbetet inom företaget. Alla chefer är inom sitt ansvarsområde skyldiga att säkerställa att medarbetare och affärspartners är införstådda med och agerar enligt innehållet i denna policy. Alla medarbetare ska förstå hur de i sina roller medverkar till att hållbarhetspolicyn efterlevs och hållbarhetsmålen realiseras.

Denna policy fastställs och godkänns av ledningen och styrelsen minst en gång per år, även om inga ändringar beslutas. Vår hållbarhetspolicy har kommunicerats och är tillgänglig på ByggPartnerGruppens hemsida.
Om en konstaterad eller misstänkt avvikelse från policyn identifieras, ska detta rapporteras till närmaste chef eller dess överordnad. Rapportering leder inte till någon vedergällning eller negativ konsekvens för den som rapporterar. Avvikelser dokumenteras och en handlingsplan upprättas för att förebygga liknande avvikelser i framtiden. Vid allvarliga avvikelser kan även vår visselblåsarkanal användas för rapportering.

Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartnerGruppens klimatarbete påverkas och influeras av en mångfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 – FN:s klimatmål, där vårt främsta fokus ligger på mål nr 8, 11 och 13.

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Fossilfritt Sverige

VÄSENTLIGHETSANALYS

Så möter vi de nya kraven

Det sker snabba förändringar i rapporteringskrav runt hållbarhetsprestanda, vilket vi hela tiden följer och anpassar oss till. Som byggkoncern har vi ett stort ansvar att bidra till hållbarhet utifrån ekologiska, sociala och ekonomiska kriterier, enligt ESG-principen.

ByggPartnerGruppen har antagit kärnvärdet hållbart entreprenörskap. Det innebär att vår koncern ska bestå av ansvarstagande och entreprenörspräglade byggföretag som tillsammans ska bidra till en hållbar och utvecklande byggbransch. I praktiken betyder det att allt vi gör ska vara hållbart. Därför har vi investerat i kompetens runt våra viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi har en strategi som bygger på projekt i samverkan med såväl kunder som leverantörer. Vi är en ledande aktör inom träbyggande, drivet av vår ambition om ett minskat klimatavtryck genom värdekedjan. Vår kultur byggs av en gemensam värdegrund där samverkan är ett fundament och där våra medarbetare förväntas ta ett stort personligt ansvar för det hållbara entreprenörskapet.

De viktigaste frågorna som rör hållbarhet inom ByggPartnerGruppen har vi sorterat fram genom att göra en så kallad dubbel väsentlighetsanalys, Double Materiality Assessment (DMA). Det vill säga hur vår verksamhet påverkar omvärlden och hur vår verksamhet påverkas av de klimatrelaterade förändringar som nu sker och riskerar att ske framgent.

Bolag inom ByggPartnerGruppen ska vara professionella och välkomnande arbetsplatser. Vi sätter stort värde på faktorer som hälsa, säkerhet, delaktighet och likabehandling i våra projekt.

Intressentperspektivet

Vi har samarbetat med olika intressenter för att identifiera ByggPartnerGruppens materiella hållbarhetsfrågor. Detta engagemang har skett genom intervjuer, workshops och skrivbordsforskning samt byggt på befintligt material, engagemang och analys av intressenter. Parallellt med detta har vi även bedömt de finansiella riskerna och möjligheterna för hållbarhetsrelaterade frågor. Internt ansvariga områdesledare som har djup kunskap om berörda intressenter och hållbarhetsämnen utsågs till intressentrepresentanter för att bidra med insikter och identifiera och poäng-

DMA – processen för att sortera ut våra viktigaste hållbarhetsfrågor.

Väsentlig påverkan
Företagets inverkan (faktisk eller potentiell, positiv eller negativ) på människor eller miljön över kort, medellång eller lång tid. (Perspektivet inifrån och ut). Utvärderingen baseras på: skalans omfattning, effektens omfattning och oavhjälplig karaktär av påverkan

Finansiell väsentlighet
Hållbarhetsfrågor som utlöser effekter på företagets kassaflöden, utveckling, prestation, position, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering på kort, medellång eller lång sikt (perspektivet utifrån). Utvärderingen baseras på: sannolikhet för händelse och storleken på de potentiella ekonomiska effekterna.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen används för att identifiera väsentliga hållbarhetsämnen utifrån företagets påverkan på människor och miljö, och utifrån risker och möjligheter som kan ha en potentiell ekonomisk effekt på företaget (inifrån och ut/utifrån och in).

Den dubbla väsentlighetsbedömningen används för att identifiera väsentliga hållbarhetsämnen i företagets egen verksamhet och värdekedja.

Tillsammans med obligatoriska allmänna upplysningar kommer de identifierade väsentliga hållbarhetsämnena att definiera vårt framtida rapporteringsomfång.

Identifierade effekter, risker och möjligheter integreras i riskhantering, affärsprocesser och strategier, för att hantera och mildra negativa effekter och risker och för att utnyttja och realisera möjligheter.

Sammanställning väsentliga områden

Miljöstandarder

- Anpassning till klimatförändringar – övergångsrisker och möjligheter
- Fysiska risker och möjligheter till följd av klimatförändringar
- Direkta och indirekta växthusgasutsläpp, Scope 1-3
- Resiliensen hos strategi och affärs-modell(er) i relation till klimatförändringar
- Energikonsumtion och mix i scope 3
- Förorening av vatten
- Avfall
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Sociala standarder

- Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen
- Arbetstid
- Utbildning och kompetensutveckling
- Mångfald i kön och ålder
- Hälsa och säkerhet
- Säker anställning (WVC)
- Arbetstid (WVC)
- Hälsa och säkerhet (WVC)
- Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

Affärsuppförande

- Hantering av relationer med leverantörer inklusive betalningsmetoder

DMA-processen

WVC står för “workers in the value chain”.

sätta våra Impact Risk and Opportunities (IRO:s). Varje hållbarhetsärende granskades genom både work-shops och intervjuer med den utsedda intressent-representanten, med fokus på att identifiera IRO:s på en underämnesnivå.

Nästa steg

Utifrån insamlad data planerar vi för nya målsättningar för att dels minska vår negativa påverkan och risker kopplat till väsentliga områden, dels öka vår positiva påverkan och kommunikationen runt den. Vi har under året gjort en klimatscenarioanalys för ByggPartner-Gruppen. Nästa steg blir att göra en omställningsplan för att mildra konsekvenserna av riskerna, öka effekten av de identifierade möjligheterna och beskriva resan från nuläget till vårt mål om att bli klimatneutrala 2045.

KLIMATMÅL

Klimatneutrala senast 2045

ByggPartnerGruppen har valt att följa bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft med målet att nå nettonollutsläpp senast år 2045.

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartnerGruppen har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete.

Vårt hållbarhetsmål är att halvera klimatutsläppen fram till 2030 samt uppnå nettonollutsläpp senast år 2045. Vi gör därmed gemensam sak med runt 170 företag, kommuner och organisationer som antagit de gemensamma målen i Färdplan för fossilfri konkurrenskraft inom bygg- och anläggningssektorn, som togs fram 2018. Utöver färdplanen jobbar ByggPartnerGruppen i linje med Agenda 2030 och de globala målen.

För att nå färdplanens mål följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser. Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att agera som rådgivande entreprenör mot våra kunder. Det innebär att vi tar fram rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning. Byggbranschens stora klimatpåverkan grundar sig i tillverkningsprocessen av insatsvaror och material samt energianvändningen under projektens livslängd. Genom att råda våra kunder till material med lägre klimatpåverkan samt bistå med klimatpåverkans-kalkyler för material, system och projekt kan vi bidra till ett mer hållbart byggande. Samtidigt kan vi utveckla vårt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens.

Viktiga faktorer att påverka i projekten är systemval för att minimera klimatpåverkan i driftskedet, materialval (framför allt stomme och fasad), möjligheterna med återbruk, under genomförandet transporter, elavtal och avfallshantering. Ett av våra viktigaste verktyg för att ge kunden ett bra beslutsunderlag är LCA- och LCC-analyser (livscykelanalys och livscykelkostnad).

Mål i bygg- och anläggningssektorns färdplan

2022
Aktörer i bygg- och anläggnings-sektorn har kartlagt sina utsläpp och satt klimatmål

2025
Utsläppen av växthusgaser visar en tydligt minskande trend

2030
50% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

2040
75% minskade utsläpp av växthusgaser (jmf 2015)

2045
Netto noll-utsläpp av växthusgaser

Målet beslutades februari 2023 och kommer att implementeras successivt. Källa: Fossilfritt Sverige

Revisors yttrande

Hållbarhetsrapport

ByggPartnerGruppens hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2025.

Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710-9243.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 (sid 38–47) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Clas Tegidius
Auktoriserad revisor

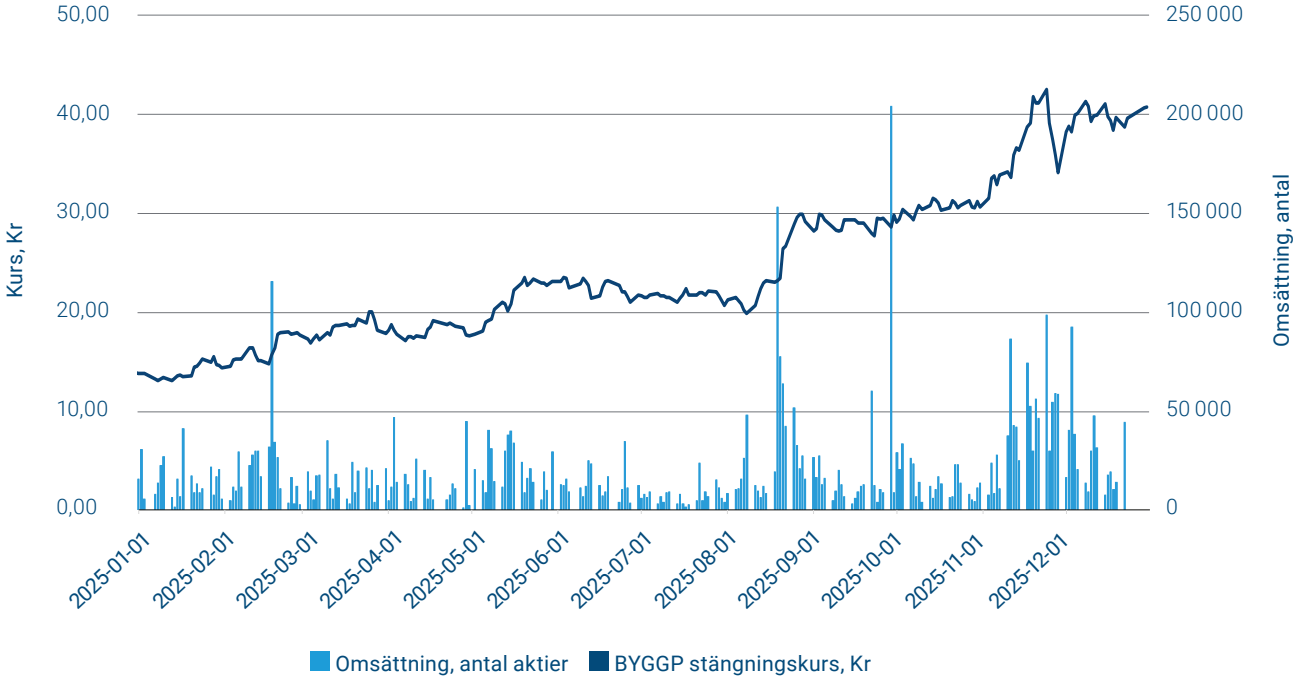
Bolagsstyrning

BOLAGSSTYRNING

Aktien

ByggPartnerGruppens aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under 2025 ökade ByggPartnerGruppens aktiekurs med 195 procent och sista betalkurs för aktien var 41,60 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 1,9 miljarder kronor.

Aktiehistorik 2025



Utdelningspolicy och utdelning

ByggPartnerGruppens utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Hänsyn tas även till bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 0,75 (0,5) kronor per aktie för räkenskapsåret 2025.

Aktier, ägare och aktiekapitalets utveckling

Antalet aktier i ByggPartnerGruppen uppgick den 31 december 2025 till 45 342 434 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning.

Antalet aktieägare per den 31 december 2025 uppgick till 5 156. Majoriteten av ByggPartnerGruppens ägare återfinns i Sverige och de tre största ägarna per den 31 december 2025 var Åhlin & Ekeroth Invest AB (21,1 procent), Alf Svedulf (privat och genom bolag, 18,6 procent) samt Bo Olsson (privat och genom bolag; 17,6 procent). Tillsammans kontrollerar de tre största ägarna cirka 57 procent av röster och kapital. De femton största ägarna i ByggPartnerGruppen framgår av tabellen nedan och de kontrollerar tillsammans cirka 80 procent av röster och kapital.

Aktieägare per 31 december 2025	Antal aktier	Röster och kapital, %
Åhlin & Ekeroth Invest AB	9 547 560	21,06%
Alf Svedulf (privat och genom bolag)	8 452 736	18,64%
Bo Olsson (privat och genom bolag)	7 975 824	17,59%
Ernst Rosén AB	2 818 440	6,22%
Nordea Liv & Pension	1 801 666	3,97%
Tore Hallersbo (privat och genom bolag)	1 296 455	2,86%
Per Sjöstrand (genom bolag)	1 226 025	2,70%
Avanza Pension	740 376	1,63%
Anders Östlund	580 060	1,28%
AB Karl Hedin	526 898	1,16%
Ingrid Svedulf	350 000	0,77 %
Pål Wingren	300 000	0,66 %
Fredrik Stål	240 000	0,53 %
Jessica Svedulf	236 254	0,52 %
Claes Mellgren	226 556	0,50 %
Ägarlista topp 15	36 318 850	80,10 %
Övriga	9 023 584	19,90%
Totalt	**45 342 434**	**100%**

ByggPartnerGruppens aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor. Bolagets aktiekapital uppgår till 48,1 Mkr och aktiekapitalets utveckling visas i nedanstående tabell.

År	Händelse	Förändring, antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring, aktiekapital (Kr)	Aktiekapital (Kr)	Kvotvärde (Kr)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning[1]	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission[1]	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06[2]
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06[2]
2022	Nyemissioner[3]	5 282 208	17 389 311	5 605 060	18 452 156	1,06[2]
2023	Nyemissioner[4]	27 953 123	45 342 434	29 661 633	48 113 789	1,06[2]

1 Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet.
2 Kvotvärdet är avrundat.
3 Nyemissioner genom kvittning i samband med förvärv av Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.
4 Företrädesemission om cirka 279 Mkr samt utökat emsisionsbelopp om cirka 20 Mkr genom riktad emission.

Bemyndigande

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier motsvarande sammanlagt högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Emission ska kunna ske mot kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor. Syftet med bemyndigandet, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ska vara att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv. Verkställande direktören, eller den styrelsen förordnar, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i beslutet som kan visas erforderliga i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket.

Teckningsoptioner och incitamentsprogram

ByggPartnerGruppen har inrättat prestationsbaserade aktiesparprogram. För att säkerställa leverans av prestationsaktier i enlighet med villkoren i aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ett dotterbolag. Totalt har 960 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen. Teckningsoptionerna kopplat till LTIP 2022 uppgår till 160 000 och dessa kommer inte att nyttjas eftersom inga prestationsaktier relaterade till aktiesparprogrammen fallit ut och mätperioden avslutats. Teckningsoptioner inom ramen för aktiva aktiesparprogram (LTIP 2025) uppgår till 800 000 innebärande en maximal utspädningseffekt om 1,7 procent, baserat på 45 342 434 utestående aktier. För ytterligare information om aktiesparprogram se not Anställda och personalkostnader.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartnerGruppens bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) samt föreskrifter och policys.

Aktier, ägande och utdelning

Aktiekapitalet i ByggPartnerGruppen uppgick per 2025-12-31 till 48 113 789 kronor, fördelat på totalt 45 342 434 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagstämman beslutar om utdelning. Styrelsen har föreslagit att utdelning om 0,75 kronor lämnas för räkenskapsåret 2025.

ByggPartnerGruppens tre största ägare per den 31 december 2025 var Åhlin och Ekeroth Invest AB (21,1 procent), Alf Svedulf (privat och genom bolag, 18,6 procent) samt Bo Olsson (privat och genom bolag; 17,6 procent). För ytterligare information om aktien och ägandet se avsnittet Aktien, sid 49.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartnerGruppens räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartnerGruppens webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Stämmodokument publiceras på ByggPartnerGruppens webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2025

ByggPartnerGruppens årsstämma ägde rum den 12 maj 2025 i Falun. Vid årsstämman fattades, bland annat, följande beslut:
Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, inom gränserna för vid var tid antagen bolagsordning. Emission ska kunna ske mot kontant betalning eller betalning genom kvittning. Stämman beslutade vidare i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Emission får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att vid behov stärka dess finansiella ställning, att kunna emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv eller för att tillgodose en eventuell kraftigare efterfrågan på bolagets aktier i samband med företrädesemission. Stämman fattade beslut om införande av ett nytt långsiktigt aktiesparprogram (”LTIP 2025”) för anställda i ByggPartnerGruppen samt säkringsåtgärder i form av emission och överlåtelse av teckningsoptioner.

Stämman fastställde resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2024. Stämman

beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2024. Stämman beslutade att utdelning om 0,50 kr per aktie ska utgå för räkenskapsåret 2024.

Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och omvalde Per Sjöstrand, Magnus Hall och Joachim Lönn. Henrik Kallur Olsson, Åsa Damnert och Lena Svensk valdes som nya ledamöter. Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson avböjde omval. Per Sjöstrand valdes till ny styrelseordförande. Ernst & Young omvaldes till revisor och att Clas Tegidius kommer att utses som huvudansvarig revisor.

Årsstämma 2026

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartnerGruppen hålls den 23 april 2026 i Falun.

Valberedning

ByggPartnerGruppens valberedning har uppgift att för årsstämman föreslå styrelse, styrelseordförande och revisor samt arvoden till styrelseledamöter och revisor. Valberedningen ska bildas genom att styrelsens ordförande snarast efter den sista bankdagen i september ska identifiera och kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september, vilka sedan äger rätt att utse en ledamot vardera att utgöra valberedningen. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordningen beredas tillfälle att utse en ledamot. Dessa tre ägarrepresentanter ska tillsammans med styrelsens ordförande utgöra bolagets valberedning.

Inför årsstämman 2026 har valberedningen följande sammansättning: Stefan Lindh (valberedningens ordförande), utsedd av Åhlin & Ekeroth Invest AB, Henrik Kallur Olsson, utsedd av AB Surditet och Alf Svedulf, utsedd av Svedulf Fastighets AB samt Per Sjöstrand, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen, vilket meddelats på ByggPartnerGruppens webbsida.

Valberedningen har inför årsstämman 2026 hållit 3 protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete intervjuat samtliga valda styrelsemedlemmar samt tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande kompetens och erfarenhet. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelsens roll och sammansättning

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att koncern vd genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering. Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartnerGruppens styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2025 valdes sex ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet ”Styrelse och ledande befattningshavare” på sid 57.

Styrelsearbetet

Styrelsen utser moderbolagets vd och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet. Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med koncernens vd. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och

frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningsutskott, marknads- och digitaliserings-utskott samt produktionsutskott. Under 2021 beslutades att utskottsarbetet koncentreras till två utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott. På det konstituerande styrelsemötet 14 maj 2024 beslutades att ersättningsfrågor skall behandlas direkt på styrelsemöten och att ersättningsutskottet därmed utgår. Revisionsutskottets arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftlig instruktion. Utskottets huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut.

Styrelsens årsplanering

Utöver ordinarie styrelsemöten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2025 har styrelsen hållit 13 protokollförda möten. Under 2025 har utöver de stående punkterna som till exempel verksamhetsutveckling, marknadsutveckling, ekonomisk utveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: förvärv, finansiering, organisationsutveckling, incitamentsprogram och projektprognoser.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Ersättning till styrelsen och utskottsledamöter

Årsstämman 2025 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 500 tkr per år och till övriga styrelseledamöter med 250 tkr per styrelseledamot och år. Årsstämman 2025 beslutade vidare att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 100 tkr för utskottets ordförande och 50 tkr för övriga utskottsledamöter. Det beslutade arvodet till styrelsen och utskottsledamöter, ersättningsfördelning och mötesdeltagande 2025 framgår av tabellerna nedan.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Lena Svensk (ordförande i utskottet), Joachim Lönn och Henrik Kallur Olsson. Syftet och målet med revisionsutskottet är att öka

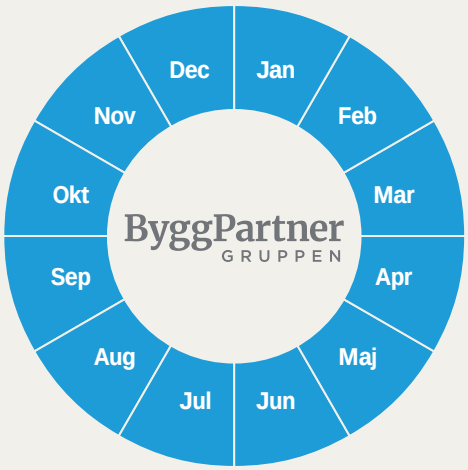
Styrelsens arbete

December
- Strategisk inriktning och fokus
- Verksamhetsuppföljning

November
- Delårsrapport tredje kvartalet
- Rapport från revisorer
- Verksamhetsuppföljning

Oktober
- Strategisk inriktning och fokus
- Verksamhetsuppföljning

Augusti
- Kvartalsrapport andra kvartalet



Februari
- Bokslutskommuniké
- Förslag till utdelning
- Revisionsrapport
- Verksamhetsuppföljning

April
- Årsredovisning
- Förberedelser inför stämman
- Ersättningsfrågor

Maj
- Delårsrapport (första kvartalet)
- Årsstämma
- Konstituerande styrelsemöte
- Styrelsens arbetsordningar
- VD-instruktion samt policies

Juni
- Verksamhetsuppföljning

kvalitén på Bolagets och koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och Bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Koncernens ledning

VD/Koncernchef leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen som under 2025 bestått av CFO, vd för ByggPartner, vd för Åhlin & Ekeroth, vd för Flodéns, vd för Dalahusgruppen, hållbarhetschef på ByggPartner, ansvarig för förvärv och finansiering på ByggPartnerGruppen samt verksamhetsutvecklare på Åhlin & Ekeroth. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under koncernchefens ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Under 2025 utbetalades totalt 18 267 tkr i fast ersättning till bolagets koncernledning (9 personer, per 2025-12-31). Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning, bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2025 till 27 835 tkr, varav 4 689 tkr utgjorde ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2025 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett nytt långsiktigt aktiesparprogam (LTIP 2025) för anställda i ByggPartnerGruppen-koncernen innefattande en riktad emission av teckningsoptioner samt överlåtelse av teckningsoptioner. Syftet med LTIP 2025 är att sammanlänka aktieägarnas och deltagarnas intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande. Styrelsen vill uppmuntra till eget aktieägande i ByggPartner Gruppen och bedömer att ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos deltagarna bedöms öka koncernens resultatutveckling. LTIP-program bedöms vidare underlätta för bolaget att rekrytera och behålla anställda i koncernen. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not Personal.

Revision

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2025 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor och att auktoriserade revisorn Clas Tegidius kommer att utses huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2025 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvodet 2025 uppgick till sammanlagt 3 041 tkr för hela koncernen.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Inom ramen för ByggPartnerGruppens internkontroll sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och befogenheter, finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen och dotterbolagsstyrelserna.

Information och kommunikation

ByggPartnerGruppens väsentliga styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer kommuniceras framför allt via dotterbolagens intranät och verksamhetssystem.

Riskbedömning

ByggPartnerGruppen uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst

genom kontakter mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartnerGruppen de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Bolaget upprättar månadsvis finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgångar där kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt. ByggPartnerGruppens revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

Verksamhetsrevision

Inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet, finns en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdelen vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet.

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2025 samt information om ledamöter

Styrelsen

Namn	Invald år	Oberoende från bolaget	Oberoende av större aktieägare	Stämmobeslutat arvode	Antal styrelsemöten
Per Sjöstrand	2023	Ja	Ja	500 000	13/13
Joachim Lönn	2023	Nej	Nej	250 000	13/13
Magnus Hall	2023	Ja	Ja	250 000	13/13
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	250 000	5/13
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	250 000	5/13
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	250 000	5/13
Henrik Kallur Olsson	2025	Ja	Nej	250 000	8/13
Åsa Dammert	2025	Ja	Ja	250 000	8/13
Lena Svensk	2025	Ja	Ja	250 000	8/13

Revisionsutskottet

Namn	Stämmobeslutat arvode	Antal möten
Elisabeth Norman	100 000	3/5
Joachim Lönn	50 000	5/5
Lena Svensk	100 000	2/5
Henrik Kallur Olsson	50 000	2/5

STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Styrelse

Per Sjöstrand

Född 1958
Styrelseordförande sedan 2024
Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Green Landscaping AB (publ), Eltel AB, Instalco AB (publ.), Uniwater AB, Kreativo AB, IES AB, IES Skolfastigheter AB Styrelseledamot i Nordic Climate Group, Ohmslag AB, English Summer School AB, Perfect Climate Holding AB, Consolid Equity AB, Voltage Ventures AB.

Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:
1 226 025 aktier genom bolag.

Magnus Hall

Född 1959
Styrelseledamot sedan november 2023

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Universitet.

Andra pågående uppdrag: Södra Skogsägarna, ordförande, Höganäs, ordförande, NTM Media, ordförande, Göta Kanal, ordförande, Invisense, styrelseledamot, Againity, styrelseledamot.

Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:
70 000 aktier.

Joachim Lönn

Född 1969
Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning: Fyraårig teknisk linje med inriktning husbyggnad, Linköping.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Åhlin & Ekeroth Invest AB, Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, Strej AB, styrelseordförande i ByggPartnerGruppen intressenter AB.

Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:
1 909 512 aktier genom bolag.

Henrik Kallur Olsson

Född 1981

Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning: Civilekonom vid Högskolan i Dalarna, MBA vid international University of Monaco.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Golf south Stockholm AB.

Styrelseledamot i AB Surditet Holding, Vidbynäs Anläggning AB, AB Atement, AB Ondant, Speed Baby AB, IBF Falun Kommersiella AB.

Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:
1 322 613 aktier genom bolag.

Åsa Dammert

Född 1971
Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning: Civilekonom från Stockholms universitet.

Andra pågående uppdrag: CHRO på Avanza.

Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:
0 aktier.

Lena Svensk

Född 1966

Styrelseledamot sedan 2025

Utbildning: Civilekonom vid Linköpings Universitet

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Envigo AB, Styrelseledamot i PLW Gruppen AB.

Aktieinnehav i ByggPartnerGruppen:
5 000 aktier genom bolag.

Aktieinnehav per 31/12 2025

STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Koncernledning

Sture Nilsson

Född 1958
Vd och koncernchef för ByggPartnerGruppen sedan 2021

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 120 015 aktier.

Karin Mellegård Djärf

Född 1973
CFO på ByggPartnerGruppen sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi, Lunds universitet.

Aktieinnehav: 3 447 aktier.

Erik Foberg

Född 1974
Ansvarig för förvärv och finansiering på ByggPartnerGruppen sedan 2024

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.

Aktieinnehav: 10 275 aktier.

Johan Karlsson

Född 1975
Vd på ByggPartner sedan 2025

Utbildning: Byggteknik vid Högskolan Dalarna.

Aktieinnehav: 91 713 aktier privat och genom bolag.

David Grimheden

Född 1976
Vice vd på ByggPartner sedan 2025

Utbildning: Civilingenjör Väg & Vattenbyggnad vid KTH i Stockholm.

Aktieinnehav: 34 968 aktier.

Jörgen Isaksson

Född 1974
Vd för Dalahusgruppen sedan 2024

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi, Högskolan Dalarna.

Aktieinnehav: 6 747 aktier.

Anna Källström

Född 1981
Vd för Flodén Byggnadsaktiebolag sedan 2023

Utbildning: Civilingenjör, Lunds tekniska högskola.

Aktieinnehav: 972 aktier.

Rickard Piehl

Född 1984
Vd för Åhlin & Ekeroth Byggnads AB sedan 2025

Utbildning: KY Produktionsledare, Karlstads teknikcenter.

Aktieinnehav: 17 097 aktier.

Roger Käller

Född 1964
Verksamhetsutvecklare på Åhlin & Ekeroth Byggnads AB sedan 2025

Utbildning: Byggteknik vid Allèskolan Hallsberg.

Aktieinnehav: 1 909 512 aktier genom bolag.

Aktieinnehav per 31/12 2025

RISKER OCH RISKHANTERING

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Marknads-utveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntenivåer med mera.	ByggPartnerGruppen inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Bolaget flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartnerGruppens konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	ByggPartnerGruppen strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på samverkansuppdrag.
IT och cybersäkerhet	ByggPartnerGruppen ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet.	Tillsammans med ByggPartnerGruppens samarbetspartners inom IT bedrivs ett systematiskt arbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg. Omvärldsbevakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartnerGruppens verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framför allt i samverkansprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.

Omvärldsrisker *forts.*

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Politiska och regulatoriska risker	Den geopolitiska utvecklingen i Europa och globalt är fortsatt osäker. Rysslands invasion av Ukraina och andra internationella konflikter har bidragit till ett mer instabilt säkerhetspolitiskt läge och ökad geopolitisk osäkerhet, vilket påverkar det ekonomiska och politiska landskapet i Europa. Geopolitiska spänningar, handelspolitiska åtgärder och förändrade energiflöden kan påverka tillgången på energi, råvaror och byggmaterial samt bidra till volatilitet i priser och leveranskedjor. Detta kan i sin tur få konsekvenser för bygg- och fastighetssektorn genom ökade kostnader, förändrade investeringsförutsättningar och en mer avvaktande marknad. Under de senaste åren har kostnader för energi, råvaror och material ökat samtidigt som räntor och inflation har stigit från tidigare låga nivåer. Även om inflationstrycket i vissa delar av ekonomin har avtagit kvarstår osäkerhet kring den makroekonomiska utvecklingen. Förändringar i räntor, finansieringsvillkor och efterfrågan kan därför fortsatt påverka bygginvesteringar och lönsamheten i projekt. Mot denna bakgrund kan fortsatta geopolitiska och makroekonomiska förändringar innebära risker kopplade till kostnadsutveckling, tillgång till resurser samt efterfrågan på bygg- och entreprenadtjänster.	ByggPartnerGruppen har genomarbetade och fastställda affärsplaner och verksamhetsplaner samt strategier. ByggPartnerGruppen följer noga utvecklingen i omvärlden och har en ständig dialog med intressenter. Förändrade spelregler på marknaden möts genom ökat fokus på marknadsbearbetning, kompetensutveckling av medarbetare och genom att arbeta inom alla upplåtelseformer. Genom att driva egna utvecklingsfrågor inom hållbarhet och byggtekniska lösningar försöker ByggPartnerGruppen ligga före i utvecklingen. Därmed minskas påverkan på verksamheten. ByggPartnerGruppen försöker ha en snabb anpassningsförmåga, samt noga följa riktlinjer och råd från regering och myndigheter.
Tillväxt och marknad	Det finns en risk för minskad efterfrågan på ByggPartnerGruppens produkter. Projektutveckling och entreprenadverksamheten påverkas av förändringar på marknaden till följd av det allmänna konjunkturläget, med mera. Förändrade förutsättningar på marknaden kan leda till minskade affärsmöjligheter, ökade projektkostnader, projektförseningar och att kommande projekt pausas och inte kommer i gång som tänkt.	ByggPartnerGruppen har stabila verksamheter med starka lokala förankringar. För att förvalta den stabila orderstocken krävs korrekta framtidsprognoser och noggranna utvärderingar av kostnader och intäkter. En gedigen utvärderingsprocess av rätt kund och rätt projekt sker innan anbudslämning. Förvärv av lokalt starka och lönsamma byggbolag är en del av ByggPartnerGruppens tillväxtstrategi och ett komplement till organiskt tillväxt. Förvärvade bolag ska bidra till koncernens finansiella mål och geografiska diversifiering. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med koncernsamarbeten inom hållbarhet, träbyggnation och samverkan/partnering skapas samordningsfördelar och värde för kunder och aktieägare.
Elbrist och energiförsörjning	ByggPartnerGruppen är verksamt i en bransch som är beroende av tillgång till el. Under vissa tider på året finns det risk för elbrist som kan leda till att det uppstår driftsstopp och/eller förseningar i leverantörskedjan. Försvårad energiförsörjning och markant högre elpriser under vissa delar av året kan leda till ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt.	ByggPartnerGruppen har ett kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan och resurseffektivisering. Löpande internutbildning inom energieffektiviseringsåtgärder ökar kompetensen hos ByggPartnerGruppens personal. Genom att planera och projektera energieffektiva och kostnadseffektiva tekniska lösningar för uppvärmning och energiförsörjning vid upphandling och i avtal minskas risken för elbrist och försvårad energiförsörjning.

Operativa risker

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Projektrisker	ByggPartnerGruppens lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora. Projekten avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartnerGruppen.	Särskilt komplexa och större anbud ska godkännas av ett särkillt riskråd i respektive segment. Projekten arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet. Anbud ska matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är satt för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.
Leverantörer och underentreprenörer	I ByggPartnerGruppens samarbete med underentreprenörer och leverantörer finns flera risker kopplade till material-, komponentbrist, osäkra kostnader, kvalitet och miljö som kan leda till längre leveranstider, ökade projektkostnader och förseningar i pågående och kommande projekt. En ytterligare risk är att bristande resurser eller kompetens för att följa upp eller utvärdera hållbarhetsrelaterade kravställningar kan leda till att byggprojekt inte blir miljöcertifierade eller att ByggPartnerGruppen inte kan leva upp till krav från kunderna.	ByggPartnerGruppen arbetar proaktivt tillsammans med leverantörer och underentreprenörer för att säkra resurser till konkurrenskraftiga villkor. Innan upphandling görs en bakgrundskontroll och bedömning av leverantörers leveransförmåga samt att leverantörer har förmåga och vilja att efterleva ByggPartnerGruppens policyer och riktlinjer liksom övriga kravställningar i respektive byggprojekt.
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	ByggPartnerGruppen är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens, men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög. ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk. ByggPartnerGruppen skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljösituation eller arbetssäkerhet.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt att kandidaterna uppskattar ByggPartnerGruppens arbetssätt och delar ByggPartnerGruppens värderingar. ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartnerGruppens större dotterbolag med omfattande byggverksamhet är ISO-certifierade inom kvalitet (9001). ByggPartnerGruppen redovisar eNPS i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetande timmar redovisas också i tabellen för resultatindikationer.

Operativa risker *forts.*

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Arbetsmiljö	Byggbranschen är en av de mest olycksdrabbade. Det finns en risk för ohälsa och att man påverkas av påfrestande arbetsställningar, buller, vibrationer, kyla, damm, risker kopplat till fall från höjd, klämskador (tunga element eller påkörning av fordon), samt exponering från skadliga ämnen. Risken förekommer i både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön på kontor och byggarbetsplatser. Risker innefattar också att en exkluderande kultur utvecklas som ger upphov till utanförskap, diskriminering, hot och trakasserier på arbetsplatsen med avseende på kön, ålder, bakgrund och erfarenhet. Det finns en risk för otillräcklig information och kommunikationsbrister i beslutade arbetssätt som skapar säkerhetsrisker i byggprojekt.	Arbetsmiljö och säkerhet är ett prioriterat område för ByggPartnerGruppen. Segmenten är ISO-certifierade inom miljö (14001), kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). Avvikelser rapporteras och protokollförs. Dokumenterade arbetsberedningar och riskanalyser med beskrivning av åtgärder innan arbetena startar minskar riskerna för olyckor och ohälsa. Arbetsmiljökontroller, internutbildningar och regelbunden rapportering av observationer, tillbud och olyckor bidrar till spridandet av lärdomar och ökad säkerhetskultur. Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa ByggPartnerGruppens medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.
Klimat- och hållbarhetsrisker	Det finns en risk i att ByggPartnerGruppen inte bygger för framtida generationers behov och att strukturer inte finns på plats för att följa med i utvecklingen av standarder, lagar och intressenters krav inom hållbarhetsområdet. Risken omfattar också kunskapsbrister om hur klimatförändringar kan komma att påverka var, vad och på vilket sätt fastigheter kan byggas och förvaltas i framtiden. Finansiella risker ökar när klimatet förändras. Stora skador där ekonomiska värden går förlorade kan leda till stigande försäkringskostnader. Och tidigare ekonomiskt värdefulla tillgångar kan komma att falla i värde. ByggPartnerGruppens verksamhet kan påverkas av klimatförändringar. Fler extrema väderhändelser ökar riskerna för översvämningar, kraftiga vindstyrkor, torka, skogsbrand, ras, skred och erosion.	ByggPartnerGruppens klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det ByggPartnerGruppen själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det ByggPartnerGruppen själva bestämmer, alltså bolagets egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål. Det som byggs är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan ByggPartnerGruppen, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan ByggPartnerGruppen utveckla sitt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom ByggPartnerGruppen bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter koncernen här upp en ambition, snarare än ett mål. Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.

Operativa risker *forts.*

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	ByggPartnerGruppen är föremål för omfattande lagar och regel verk för mänskliga rättigheter. Koncernen skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförande-koden eller att efterlevnad av ByggPartnerGruppens interna regelverk ej följs av underleverantörer.	Grunden för riskhantering ligger i ByggPartnerGruppens företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policys och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartnerGruppens regelverk. Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartnerGruppens uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. Arbetsmiljökontroller fångar upp status på arbetsmiljö, säkerhet och sund konkurrens. Genom att säkerställa goda arbetsförhållanden på arbetsplatserna främjas en god arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
Kalkyler och inköp	I underlag för ett visst projekt görs antaganden om framtida inköp av både varor och tjänster som kan vara längre bort än ett år. Det finns alltid en risk att företaget inte kan handla upp till de priser som anbudet beräknats på.	Kompletta och korrekta handlingar och kalkylunderlag på ett byggprojekt är en förutsättning för att minska den ekonomiska risken i ett byggprojekt. Vissa inköp går att avtala i samband med projektets start medan andra sker långt senare. Arbetet med kalkyler och inköp följer mallar och körscheman i respektive bolags ledningssystem.
Förvärv	ByggPartnerGruppen har genomfört och kan komma genomföra ytterligare förvärv. Det finns en risk att förvärvade bolag inte lever upp till förväntad resultatutveckling. Vid negativ resultatutveckling hos förvärvade bolag föreligger risk för nedskrivning av goodwill vilket kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Potentiella förvärvbolag granskas noga innan förvärv genomförs. I de förvärvsavtal som ingås eftersträvas att erhålla garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.
Miljöfarliga ämnen	På arbetsplatserna hanteras miljöfarliga ämnen, till exempel förorenade massor, rivningsmaterial och drivmedel till arbetsfordon. Risk finns för utsläpp av miljö- och hälsofarliga ämnen som är skadliga för människa och miljö.	År 2025 fastställde ByggPartnerGruppens styrelse hållbarhetspolicyn och uppförandekoden. Utöver dessa följer koncernens bolag sina respektive miljöpolicyer samt Byggföretagens uppförandekod. Dessa policyer utgör en bas som ByggPartnerGruppen aldrig avviker från. Löpande internutbildningar i hållbara material, ByggPartnerGruppens arbetssätt och om klimatdeklarationer ökar kompetensen. Samtliga miljöavvikelser och observationer dokumenteras, mäts och följs upp.

Operativa risker *forts.*

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Kompetens-försörjning	ByggPartnerGruppens strategi är att driva byggprojekt med egna platschefer och arbetsledare på plats, men en betydande del av själva utförandet köps i form av olika underentreprenader. Byggmarknaden har en fortsatt hög efterfrågan på medarbetare. Det finns en risk i att bemanningen i projekten inte kan dimensioneras på rätt sätt. För ByggPartnerGruppen som helhet finns även en risk i att inte hitta rätt kompetens inom väsentliga specialistområden för den fortsatta utvecklingen vilket i sin tur kan minska förmågan att säkerställa rätt leverans av pågående och kommande projekt.	ByggPartnerGruppen arbetar kontinuerligt med successionsplanering, kompetensutveckling och utbildning i beslutade arbetssätt. Stort fokus ligger på god verksamhetsstyrning och kompetensutveckling samt att skapa kompetenta och väl fungerande team som leder projekten. Genom dialog och samarbete kring bemanning och resursplanering minskas risken. Utvecklingssamtal hålls årligen med samtliga medarbetare för att identifiera behov av individuell kompetensutveckling. Genom att ha ett attraktivt arbetsgivarvarumärke samt arbeta med intressanta projekt attraheras underentreprenörer. Genom att arbeta med vår attraktivitet som arbetsgivare, till exempel genom utbildningar och koncernöverskridande samarbeten, exempelvis ByggPartnerGruppens akademi, minskar vi risken att tappa kompetens.
Garantiåtaganden och eftermarknad	Avtal med kunder, både vad gäller projektutveckling av bostäder och entreprenadavtal, innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från ByggPartnerGruppens sida med skyldighet att åtgärda fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande. Risken innebär att ByggPartnerGruppen inte hanterar fel och brister inom avtalsreglerad garantitid efter arbetets färdigställande.	ByggPartnerGruppen har säkerställt organisation och rutiner under garantitiden för hantering och uppföljning av garantihändelser och åtgärder. Beräkningen av garantireservationer grundas normalt på kalkylerade kostnader för respektive projekt, eller för grupp av liknande projekt, beräknat efter ett relationstal som historiskt gett en tillförlitlig uppskattning av dessa kostnader. Reservationens storlek prövas löpande under garantiperioden och justeras i de fall som bedöms erforderligt baserat på erfarenhetsdata i allmänhet och i förekommande fall för specifika skador i synnerhet. Verkliga utfall kan komma att avvika från tidigare gjorda uppskattningar och avsättningar.

Finansiella risker

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Inflationsrisk och ränterisk	Inflationsrisk består i att den allmänna prisbilden kan förändras under ett projekts produktionstid vilket riskerar att leda till ökad kostnad, som i sin tur påverkar redan ingångna avtal dvs prisökningar på insatsvaror, leverantörer som går i konkurs etc. Ränterisk innebär att höjda räntor, som leder till ökade byggherrekostnader, kan påverka resultat och kassaflöde negativt vilket i sin tur kan riskera att leda till försvårad finansiering av projekt. Ökad inflation och högre ränta kan påverka kundernas möjlighet till finansiering och därmed efterfrågan på våra tjänster, vilket kan leda till lägre orderingång.	Förändringar i inflationstakt och räntenivåer sker alltid över tid. Inflationsrisk hanteras i avtal med såväl kunder som leverantörer utifrån lagstiftning och praxis i branschen. Vissa byggentreprenadbolag har ett lägre behov av rörelsekapital jämfört med andra branscher, framför allt tack vare projektbaserad finansiering och låg lagerbindning. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader. Verksamhetsstyrning, intern kontroll, marknadsbearbetning och kompetensutveckling är prioriterade åtgärder för att säkerställa lönsamhet och minska riskerna.

Finansiella risker *forts.*

Risk	Beskrivning av risken	Hantering
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartnerGruppen är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. I samverkansuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelser mellan ByggPartnerGruppen och kunden.
Finansierings-risk	ByggPartnerGruppen har i samband med förvärv ökat belåningen. Byggentreprenadverksamhet medför under normala förhållanden inget stort behov av rörelsekapital. Risk för att ByggPartnerGruppen i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande, utifrån med kunden avstämda lyftplaner, för att minimera rörelsekapitalbindningen i projekten. Detta följs kontinuerligt upp av ledningen.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartnerGruppen inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	Planering avseende tillgänglig likviditet görs månadsvis och omfattar alla enheter. ByggPartnerGruppen har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 200 Mkr.
Valutarisk	Valutarisk utgörs av kursförändringar på valutamarknaden och som riskerar att ge ett annat resultat på bolagsnivå och projektnivå.	Den absolut övervägande delen av koncernens fakturering genereras i samma valuta som kostnaderna. Vid större transaktioner i annan valuta fattas beslut om valutasäkring.
Risk vid vinstavräkning	ByggPartnerGruppen tillämpar successiv vinstavräkning i bygg- och utvecklingsprojekt. Risken utgörs av att det slutliga utfallet förändras gentemot de bedömningar som gjorts tidigare och som ligger till grund för hur stort belopp som vinstavräknats. Blir projektets slutliga ekonomiska utfall sämre än beräknat kan en kostnad i aktuell period uppstå.	Innan vinstavräkning påbörjas i något projekt ska det vara klart för produktionsstart och alla erforderliga avtal med kund ska vara undertecknade. Ekonomin i alla projekt stäms av vid behov. Slutkostnadsprognoser uppdateras normalt kvartalsvis och rapporteringen av prognoser och ändringar av dessa dokumenteras på ett enhetligt och spårbart sätt.
Tvister	Inom ByggPartnerGruppens bransch förekommer emellanåt tvister med kunder och underentreprenörer. Tvister är ofta tids- och resurskrävande och kan också skada ByggPartnerGruppens varumärke.	ByggPartnerGruppen har ett nära samarbete med entreprenadjurister för att säkerställa att avtalsinnehåll följer praxis i branschen. Genom att värna om ett gott och kommunikativt samarbete med alla parter minskar risken. I det arbetet ingår också noggrann uppföljning av projektekonomi och tidplaner liksom rutiner för att anmäla hinder i arbetet.

Året i siffror

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710–9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 till 2025-12-31.

Verksamheten

ByggPartner Gruppen AB (publ) är noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, och är moderbolag i en byggkoncern (ByggPartnerGruppen), som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner. Koncernen bedriver verksamhet på marknaderna Dalarna, Gävleborg, Stockholm, Mälardalen, Östergötland, Göteborgsregionen och Halland.

ByggPartnerGruppen är en renodlad byggare utan egen projektutveckling och består av tre segment vilka är: ByggPartner, Åhlin & Ekeroth samt Flodéns.

ByggPartner är ett entreprenörpräglat byggföretag med stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna, arbetar med byggentreprenader i större delen av Mellansverige och den huvudsakliga inriktningen är samhällsfastigheter och bostäder. Inom segmentet bedrivs även byggnadsställningsuthyrning och huskomponenttillverkning under varumärkena JUF och Dalahusgruppen.

Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen.

Flodéns är en väletablerad byggentreprenör med stark marknadsposition i Göteborgsregionen och Halland. Flodéns väljer noga ut projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer.

Väsentliga händelser under året

Kvartal 1

Flodens tecknar fas 1-avtal med Hemsö om projektering av två nya skolor i Ljungskile för Uddevalla kommun. Projektet omfattar en F–6-skola och en 7–9-skola med idrottshall om totalt cirka 14 000 kvm. Projekteringen startar omgående, med färdigställande 2027 respektive 2030. Orderingång redovisas vid tecknande av fas 2-kontrakt.

ByggPartner och massa- och pappersföretaget Arctic Paper inleder samarbete i ett projekt på bruket i Grycksbo där biobränsleanläggningen ska uppgraderas och ny pelletsfabrik skall byggas. Den nya investeringen är en del i företagets plan för att få en klimatneutral tillverkning och samtidigt skapa affärsmöjligheter inom grön energi. Ordervärdet för ByggPartner är cirka 90 Mkr.

I januari genomfördes ledningsförändringar i ByggPartner där Johan Karlsson, tidigare vice VD, omgående tillträdde tjänsten som VD för ByggPartner i Dalarna AB. Till vice VD utses David Grimheden, hållbarhetschef för koncernen. Avgående VD, Daniel Lindén, har tillsammans med bolagets styrelse kommit överens om att han avslutar sin anställning.

Flodéns har inlett byggfasen (fas 2) i samverkan med Laholmshem AB för nybyggnation av ett särskilt boende och en förskola. Projektet omfattar cirka 5 000 kvm med 40 SÄBO-lägenheter och en förskola med 120 platser. Ordervärdet uppgår till cirka 170 Mkr och produktionen pågår till slutet av 2026.

ByggPartner och EcoDataCenter skriver kontrakt om byggandet av ytterligare en datahall till ett uppskattat värde av 650 Mkr i Falun. Kontraktet orderanmäldes under första kvartalet 2025 och produktionen startar omgående.

Valberedningen föreslår omval av Magnus Hall, Joachim Lönn och Per Sjöstrand (ordförande) vid årsstämman 2025. Bo Olsson, Tore Hallersbo och Elisabeth Norman har avböjt omval. Valberedningen föreslår nyval av Åsa Dammert, Henrik Kallur Olsson och Lena Svensk.

Kvartal 2

Flodéns skriver kontrakt med Halmstads kommun om byggandet av Vallåsskolan med ett projektvärde om cirka 470 Mkr. Projektet omfattar nybyggnation av en

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

grundskola med 900 elevplatser för grundskola samt 60 elevplatser för anpassad grundskola.

Åhlin & Ekeroth tilldelats upphandlingen av fas 1-utvecklingen av Linköpings nya multihall på Stångebrofältet. Projektet sker i samverkan med det kommunala fastighetsbolaget Lejonfastigheter och omfattar projektering av en cirka 13 700 kvadratmeter stor hall för sport och evenemang.

ByggPartner väljs återigen när EcoDataCenter fortsätter sin expansion inom hållbar digital infrastruktur, det nya projektet uppskattas till cirka 300 Mkr och avser en ny toppmodern datahall i trä på Västermalm i Falun.

Årsstämman hölls i Falun 12 maj 2025. Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och omvalde Magnus Hall, Joachim Lönn och Per Sjöstrand som styrelseledamöter. Bo Olsson, Tore Hallersbo och Elisabeth Norman hade avböjt omval. Åsa Dammert, Henrik Kallur Olsson och Lena Svensk valdes till nya styrelseledamöter. Per Sjöstrand omvaldes till styrelseordförande.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett nytt långsiktigt aktiesparprogram (LTIP 2025) för anställda i ByggPartnerGruppen-koncernen, innefattande en riktad emission av teckningsoptioner samt överlåtelse av teckningsoptioner.

ByggPartner Byggservice har tecknat ett upp till fyraårigt ramavtal med Region Dalarna för ombyggnad och underhåll av vårdlokaler i länet. Avtalet omfattar bland annat tre sjukhus och har ett beräknat värde om 150–160 Mkr.

ByggPartner har ingått ett samverkansprojekt i fas 1 med Region Gävleborg för utveckling av Gävle sjukhus, Hus 29. Projektet omfattar renovering, nytt ambulansgarage, ny vårdbyggnad i tre plan samt nya lokaler för akutmottagningen. Byggstart planeras till 2026 med cirka fem års byggtid och en bedömd total projektkostnad om cirka 1,1 Mdr enligt Region Gävleborg.

Kvartal 3

Flodéns har tecknat avtal med Göteborgs Stad om uppförande av en ny träbyggd idrottshall vid Backavallen på Hisingen. Projektet, som är Flodéns tredje träbyggnadsuppdrag för staden under 2025, har en kontraktssumma om cirka 100 Mkr.

ByggPartner och EcoDataCenter skriver ett långsiktigt samverkansavtal om att bygga ett flertal datahallar över tid. Den aktuella ordern gäller en datahall, markarbeten för kommande hallar samt infrastruktur för kraftöverföring och redundans i Kvarnsveden. Ordervärdet uppskattas till ca 800 Mkr.

Kvartal 4

Åhlin & Ekeroth erhåller uppdraget av Saab att i samverkan utföra fas 1-projektering av en ny modern kontorsbyggnad på Tannefors-området i Linköping, uppdraget avser projektering av 900 nya kontorsplatser

ByggPartner tecknar avtal med EcoDataCenter om en komplettering av en datahall orderlagd i oktober 2025. Det nya avropet omfattar installation och markarbeten till ett ordervärde om cirka 180 Mkr.

ByggPartnerGruppen är en av stiftarna till *Nätverket För Seriösa Byggare* som vill stoppa kriminaliteten inom bygg. Beskrivning av nätverket finns på www.nfsb.se.

Karin Mellegård Djärf väljer på egen begäran att lämna rollen som Chief Financial Officer (CFO) för en ny befattning utanför koncernen. Rekryteringsprocessen av ny CFO inleddes omgående.

Omsättning

Koncernens nettoomsättning 2025 uppgick till 5 117 (4 755) Mkr, en ökning med 8 procent jämfört med föregående år. Segmentet ByggPartner redovisade en omsättning om 2 962 (2 626) Mkr. Åhlin & Ekeroth redovisade en omsättning om 1 547 (1 490) Mkr. Flodéns redovisade en omsättning om 610 (638) Mkr. Moderbolaget en omsättning om 29 (29) Mkr. Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick till -30 (-29) Mkr.

Resultat

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick år 2025 till 185 (121) Mkr. Produktions- och driftskostnader för året uppgick till 4 778 (4 499) Mkr, varav avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar ingår med 22 (33) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 191 (181) Mkr motsvarande 3,7 (3,8) procent av omsättningen.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -8 (-14) Mkr. Resultatet före skatt (EBT) uppgick till 156 (74) Mkr. Periodens skattekostnad var -29,6 (-20,0) Mkr och nettoresultatet uppgick till 126 (54) Mkr.

Rörelseresultatet 2025 för segmentet ByggPartner uppgick till 135 (103) Mkr. Åhlin & Ekeroth redovisade ett rörelseresultat om 51 (48) Mkr. Flodéns redovisade ett rörelseresultat om 1 (-33) Mkr. Moderbolagets rörelseresultat 2025 uppgick till -5 (1) Mkr.

Orderingång och orderstock

Orderingången inom koncernen under 2025 uppgick till 6 441 (3 387) Mkr, en ökning med 90 procent jämfört med föregående år. Orderingången för ByggPartner uppgick till 3 459 (1 721) Mkr, Åhlin & Ekeroth 1 685 (1 270) Mkr samt Flodéns 1 296 (395) Mkr.

Orderstocken vid årets utgång uppgick till 4 539 (3 215) Mkr.

En fördelning av orderstocken per kategori ger att 45 (61) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 47 (25) procent kommersiella fastigheter och 7 (14) procent var hyresfastigheter.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2025 uppgick till 285 (82) Mkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -9 (-31) Mkr varav 0 (-17) Mkr avsåg förvärv av fastighetsbolag. Kassaflödet från finansierings-verksamheten uppgick till -154 (-98) Mkr.

ByggPartnerGruppens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 200 (200) Mkr, var vid periodens utgång 358 (236) Mkr. Soliditeten uppgick till 32,2 (28,0) procent. Sysselsatt kapital uppgick vid periodens utgång till 694 (689) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 100 (199) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 594 (490) Mkr. Koncernens balansomslutning uppgick till 1 844 (1 752) Mkr.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna under 2025 uppgick till 17 (31) Mkr och fördelas på rörelseförvärv 0 (17) Mkr, ställningsmaterial 6 (2) Mkr, affärssystem 1 (8) Mkr samt övriga inventarier samt markanläggning 9 (3) Mkr.

Avskrivningar har gjorts med 69 (78) Mkr under året varav förvärvsrelaterade avskrivningar uppgår till 22 (33) Mkr samt avskrivning av nyttjanderättstillgångar 36 (34) Mkr.

Moderbolaget

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner Gruppen AB (publ) och de helägda dotterbolagen Åhlin & Ekeroth Byggnads AB, Flodén Byggnadsaktiebolag, JUF Maskin AB, JUF Byggnadsställningar AB, samt Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag med dotterbolaget ByggPartner i Dalarna Service AB och Dalahus AB med dotterbolaget Dalahus Montage AB. För fullständig information om bolag som ingår i koncernen, inklusive vilande bolag, se not Andelar i koncernföretag.

Moderbolaget är ett aktivt holdingbolag som tillhandahåller koncerngemensamma tjänster inom ledning, styrning, administration, kommunikation och hållbarhet. Omsättningen för moderbolaget under året uppgick till 29 (29) Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till -15 (-42) Mkr.

Miljö

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartnerGruppens verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartner-Gruppens miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartnerGruppens segment är ISO-certifierade inom miljö-14001 och kvalitet-9001. ByggPartner och Flodéns är även certifierade inom arbetsmiljö-45001.

Medarbetare

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 924 (945) personer. Fördelningen var 92 (92) kvinnor och 832 (853) män. Cirka 46 (46) procent av ByggPartnerGruppens medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2025 har varierat under året men ligger för helåret på vår långsiktiga målsättning om 97 procent. Mer information om medarbetarna finns i not Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

Aktien och ägarförhållanden

ByggPartnerGruppens aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm,

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB.

Den företrädesemission och riktade nyemission som genomfördes under kvartal tre 2023 innebar att antal aktier i ByggPartnerGruppen ökade med 27 953 123 aktier och röster. Aktiekapitalet ökade med 29 661 634 kronor och uppgick per balansdagen till 48 113 789 kronor fördelat på 45 342 434 aktier och röster.

Antalet aktieägare uppgick vid kvartalets slut 2025 till 5 156. Den största ägaren i ByggPartnerGruppen var Åhlin & Ekeroth Invest AB som representerade 21 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna i bolaget kontrollerade cirka 77 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2025.

Bolagsstyrning

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns i avsnittet ”Bolagsstyrnings-rapport” i detta dokument. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns under rubriken ”Intern kontroll”.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner Gruppen AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet ”Hållbarhet” i detta dokument.

Forskning och utveckling

ByggPartnerGruppen bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartnerGruppens erbjudande.

Risker och osäkerheter

ByggPartnerGruppens verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp.

Riskerna i ByggPartnerGruppens verksamhet kan indelas i omvärlds-, operativa- och finansrelaterade risker. Med omvärldsrisker menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartnerGruppens kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartnerGruppens egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartnerGruppens risker finns i avsnittet ”Risker och riskhantering” samt i not Finansiella instrument och finansiell riskhantering. ByggPartnerGruppen inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Framtida utveckling

Den makroekonomiska utvecklingen förväntas gradvis förbättras från och med 2026, även om osäkerheten fortsatt bedöms vara hög. Förutsättningarna för en stärkt konjunktur stöds av förväntningar om lägre räntenivåer, stabilare inflation och en successiv återhämtning i hushållens konsumtion. Samtidigt bedöms återhämtningen ske ojämnt och i ett lugnare tempo än under tidigare konjunkturuppgångar, mot bakgrund av kvarstående geopolitisk osäkerhet och försiktighet hos både hushåll och investerare.

Byggbranschen i Sverige bedöms ha passerat botten av konjunkturcykeln under 2024–2025, med förutsättningar för en gradvis stabilisering och selektiv tillväxt från 2026 och framåt. Bostadsbyggandet väntas återhämta sig långsamt, medan investeringar inom samhällsfastigheter, infrastruktur samt energi- och klimatomställning bedöms utgöra viktiga drivkrafter för branschens utveckling på medellång sikt. Kostnadsutvecklingen för material och underentreprenörer bedöms vara mer förutsägbar än under tidigare år, även om viss volatilitet kan förekomma.

Efterfrågan på samhällsfastigheter bedöms fortsatt vara stabil på längre sikt, driven av demografiska förändringar, behov av upprustning av befintligt bestånd samt offentliga investeringar inom vård, utbildning och omsorg. Regionala skillnader kvarstår, där lokala industriella satsningar och offentliga investeringar påverkar marknadsförutsättningarna.

ByggPartnerGruppen har även framgent en begränsad exponering mot bostadsutvecklingsprojekt och en tydlig inriktning mot samhällsfastigheter och samverkansprojekt. Vid årets utgång uppgick orderstocken till cirka 4,5 (3,2) miljarder kronor, vilket ger stabilitet och goda förutsättningar inför kommande år i en fortsatt selektiv marknad. ByggPartnerGruppen lämnar inga prognoser.

Utdelning

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. 2025 års resultat efter skatt uppgår till 126 Mkr.

Bolaget har som mål att ha en nettoskuld/EBITDA på max 2,5x och denna uppgick per 2025-12-31 till -0,2 procent. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i april 2026 en utdelning om 0,75 kronor per aktie.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor	
Balanserat resultat	-151 069 378
Överkursfond	821 536 052
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	50 294 391
	721 621 066

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 721 621 66 disponeras så att:	
Till aktieägarna utdelas	34 006 826
I ny räkning föres	687 614 240
	721 621 066

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	3	5 116 575	4 754 998
Produktions- och driftskostnader	5,6,8	-4 777 739	-4 499 477
Bruttoresultat		**338 836**	**255 521**
Försäljnings- och administrationskostnader	5,6,7,8,9	-191 073	-180 837
Övriga rörelseintäkter	10	16 236	12 710
Övriga rörelsekostnader	11	-430	-1
Rörelseresultat	5	**163 569**	**87 393**
Finansiella intäkter	12	628	1 032
Finansiella kostnader	12,21	-8 472	-14 842
Resultat före skatt		**155 725**	**73 583**
Skatt	13	-29 551	-20 043
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		**126 174**	**53 540**
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		**2,78**	**1,18**

Koncernens rapport över totalresultatet

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		126 174	53 540
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		**126 174**	**53 540**

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella tillgångar	14	635 149	656 783
Materiella anläggningstillgångar	15	83 825	69 844
Nyttjanderättstillgångar	16	76 294	80 562
Övriga anläggningstillgångar	17,21	11 280	11 840
Summa anläggningstillgångar		806 548	819 029
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	18	-	21 528
Varulager	19	2 768	3 482
Kundfordringar	20,21	601 395	621 956
Avtalstillgångar	4	224 875	221 676
Aktuell skattefordran		-	4 638
Övriga kortfristiga fordringar	21	6 068	4 667
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	44 742	19 591
Likvida medel	21,23	157 836	35 732
Summa omsättningstillgångar		1 037 684	933 270
SUMMA TILLGÅNGAR		1 844 232	1 752 299
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		48 114	48 114
Övrigt tillskjutet kapital		620 833	620 450
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		-74 997	-178 500
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		593 950	490 064
Skulder			
Långfristiga skulder			
Låneskulder	21,26	-	26 658
Leasingskulder	16,21,26	41 131	45 816
Uppskjuten skatteskuld	13	47 543	37 257
Övriga avsättningar	25	20 445	21 710
Summa långfristiga skulder		109 119	131 441
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	21,26	26 658	95 336
Leasingskulder	16,21,26	32 085	31 326
Leverantörsskulder	21	498 808	451 285
Avtalsskulder	4	286 518	245 691
Aktuell skatteskuld		7 350	-
Övriga avsättningar	25	5 743	17 286
Övriga kortfristiga skulder	21	122 100	103 422
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	161 901	186 448
Summa kortfristiga skulder		1 141 163	1 130 794
SUMMA SKULDER		1 250 282	1 262 235
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 844 232	1 752 299

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	48 114	620 450	-232 040	436 524
Årets resultat	-	-	53 540	53 540
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	53 540	53 540
Utgående eget kapital 2024-12-31	48 114	620 450	-178 500	490 064

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	48 114	620 450	-178 500	490 064
Årets resultat	-	-	126 174	126 174
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	126 174	126 174
Options- och aktiesparprogram	-	383	-	383
Utdelning	-	-	-22 671	-22 671
Utgående eget kapital 2025-12-31	48 114	620 833	-74 997	593 950

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		155 725	73 583
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	28	52 229	51 848
Betald inkomstskatt		-3 827	2 643
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	28	**204 127**	**128 074**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		6 331	-5 205
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		714	-330
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		-9 090	-9 163
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		82 864	-31 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**284 946**	**82 285**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	14	-1 433	-1 556
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-16 038	-5 640
Förändring av övriga anläggningstillgångar	17	560	-6 892
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7 873	309
Förvärv av dotterföretag	30,40	-100	-16 729
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 138**	**-30 508**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av låneskuld	28	-95 336	-63 866
Amortering av leasingskuld	28	-35 697	-34 249
Utbetald utdelning		-22 671	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-153 704**	**-98 115**
Årets kassaflöde		**122 104**	**-46 338**
Likvida medel vid årets början		35 732	82 070
Likvida medel vid årets utgång	23	**157 836**	**35 732**

FINANSIELL INFORMATION

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	33,50	28 500	28 500
Försäljnings- och administrationskostnader	34,35	-33 719	-27 640
Övriga rörelseintäkter		3	3
Rörelseresultat		**-5 216**	**863**
Resultat från finansiella poster	36		
Resultat från andelar i koncernföretag	39	-	-23 360
Ränteintäkter och liknande intäkter		2 375	1 263
Räntekostnader och liknande resultatposter		-11 660	-20 813
Resultat efter finansiella poster		**-14 501**	**-42 047**
Koncernbidrag	37	75 339	-4 341
Resultat före skatt		**60 838**	**-46 388**
Skatt på årets resultat	38	-10 544	-
Årets resultat		**50 294**	**-46 388**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat		50 294	-46 388
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		**50 294**	**-46 388**

Moderbolagets balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	39,40	1 306 031	1 298 981
Summa anläggningstillgångar		**1 306 031**	**1 298 981**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	2 921
Skattefordran		-	31
Övriga kortfristiga fordringar		61	543
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41	815	832
Kassa och bank	42	157 808	35 284
Summa omsättningstillgångar		**158 684**	**39 611**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 464 715**	**1 338 592**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	43		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		48 114	48 114
Fritt eget kapital			
Överkursfond		821 536	821 536
Utgivna teckningsoptioner		860	860
Balanserat resultat		-151 070	-82 011
Årets resultat		50 294	-46 388
Summa fritt eget kapital		**721 620**	**693 997**
Summa eget kapital		**769 734**	**742 111**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	44	567	338
Summa avsättningar		**567**	**338**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45	-	26 658
Summa långfristiga skulder		**-**	**26 658**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45	26 658	53 336
Leverantörsskulder		4 218	1 039
Skulder till koncernföretag	50	646 663	466 051
Skatteskuld	38	10 544	-
Övriga kortfristiga skulder		679	43 220
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46	5 652	5 839
Summa skulder		**694 414**	**569 485**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 464 715**	**1 338 592**

FINANSIELL INFORMATION

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital				
Tkr	**Aktiekapital**	**Överkurs-fond**	**Utgivna tecknings-optioner**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2024-01-01	48 114	821 536	860	-33 075	-48 936	788 499
Vinstdisposition	-	-	-	-48 936	48 936	-
Årets resultat	-	-	-	-	-46 388	-46 388
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-46 388	-46 388
Utgående eget kapital 2024-12-31	48 114	821 536	860	-82 011	-46 388	742 111

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital				
Tkr	**Aktiekapital**	**Överkurs-fond**	**Utgivna tecknings-optioner**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2025-01-01	48 114	821 536	860	-82 011	-46 388	742 111
Vinstdisposition	-	-	-	-46 388	46 388	-
Utdelning	-	-	-	-22 671	-	-22 671
Årets resultat	-	-	-	-	50 294	50 294
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	50 294	50 294
Utgående eget kapital 2025-12-31	48 114	821 536	860	-151 070	50 294	769 734

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		60 838	-46 388
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	49	229	23 573
Betald skatt		31	716
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	49	**61 098**	**-22 099**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		3 420	-894
Ökning (+) Minskning (-) av rörelseskulder		183 063	32 833
		186 483	**31 939**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**247 581**	**9 840**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	40	-7 050	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-7 050**	**-**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skulder	49	-95 336	-55 021
Utbetald utdelning		-22 671	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-118 007**	**-55 021**
Årets kassaflöde		**122 524**	**-45 181**
Likvida medel vid årets början		35 284	80 465
Likvida medel vid årets utgång	42	**157 808**	**35 284**

Noter

Koncernen

NOT 1 – Väsentliga redovisningsprinciper 81
NOT 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar 86
NOT 3 – Intäkter 88
NOT 4 – Avtalstillgångar och avtalsskulder 89
NOT 5 – Segmentsrapportering 90
NOT 6 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag 93
NOT 7 – Arvode till revisorer 93
NOT 8 – Anställda och personalkostnader 94
NOT 9 – Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare 96
NOT 10 – Övriga rörelseintäkter 97
NOT 11 – Övriga rörelsekostnader 97
NOT 12 – Finansnetto 97
NOT 13 – Inkomstskatter 98
NOT 14 – Goodwill och immateriella anläggningstillgångar 99
NOT 15 – Materiella anläggningstillgångar 102
NOT 16 – Nyttjanderättstillgångar 103
NOT 17 – Övriga anläggningstillgångar 104
NOT 18 – Exploateringsfastigheter 104
NOT 19 – Varulager 104
NOT 20 – Kundfordringar 104
NOT 21 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering 105
NOT 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 108
NOT 23 – Likvida medel 108
NOT 24 – Eget kapital 109
NOT 25 – Avsättningar 110
NOT 26 – Räntebärande skulder 111
NOT 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 111
NOT 28 – Kassaflödesanalys 111
NOT 29 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut 112
NOT 30 – Rörelseförvärv 112
NOT 31 – Transaktioner med närstående 112
NOT 32 – Händelser efter balansdagens utgång 113

Moderbolaget

NOT 33 – Intäkter, moderbolaget 114
NOT 34 – Revisionsarvode, moderbolaget 114
NOT 35 – Anställda och personalkostnader, moderbolaget 114
NOT 36 – Finansnetto, moderbolaget 114
NOT 37 – Bokslutsdispositioner, moderbolaget 115
NOT 38 – Inkomstskatter, moderbolaget 115
NOT 39 – Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget 115
NOT 40 – Andelar i koncernföretag, moderbolaget 116
NOT 41 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget 117
NOT 42 – Kassa och bank, moderbolaget 117
NOT 43 – Eget kapital, moderbolaget 117
NOT 44 – Avsättningar, moderbolaget 117
NOT 45 – Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder, moderbolaget 117
NOT 46 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolaget 117
NOT 47 – Ställda säkerheter, moderbolaget 117
NOT 48 – Eventualförpliktelser, moderbolaget 118
NOT 49 – Kassaflödesanalys, moderbolaget 118
NOT 50 – Transaktioner med närstående, moderbolaget 118
NOT 51 – Kompletterande uppgifter, moderbolaget 118
NOT 52 – Händelser efter balansdagens utgång, moderbolaget 119
NOT 53 – Vinstdisposition 119

NOT 1 – Väsentliga redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av Europeiska unionen (EU) godkända IFRS-redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Därtill tillämpar koncernen Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande IFRS redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga Uttalanden från rådet för finansiell rapportering (UFR).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 24 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 23 april 2026.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (Tkr).

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS-redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara relevanta. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i not 2.

Nya standarder

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2025

Nya eller förändrade IFRS-redovisningsstandarder som tillämpas från 2025 har ingen väsentlig påverkan på ByggPartnerGruppens finansiella rapportering.

Nya standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2026 eller senare

Koncernen har ännu inte sett över effekterna av IFRS 18 som ersätter IAS 1 den 1 januari 2027. Förändringen förväntas påverka framtida presentationer av de finansiella rapporterna, kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Även uppställning i kassaflödesanalysen kommer att påverkas. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för koncernen relevanta MPM:er (management defined performance measures) och sammanställning av upplysningar avseende dessa. Standarden bedöms främst påverka presentationen av koncernens finansiella rapporter.

Av EU övriga godkända nya och ändrade IFRS-redovisningsstandarder som träder i kraft 2026 eller senare, bedöms inga för närvarande påverka koncernens resultat eller finansiella ställning i väsentlig omfattning.

Utformning av finansiella rapporter (IAS 1)

Rapport över resultatet

Som nettoomsättning redovisas projektintäkter och intäkter från material- och varuleveranser.

Som produktions- och driftskostnader redovisas direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för kundförluster, kostnader för garantiåtaganden, avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader samt avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration.

I övriga rörelseintäkter ingår bland annat försäkringsersättningar och statliga bidrag. I övriga rörelsekostnader ingår exempelvis förvärvsrelaterade kostnader.

Som finansiella intäkter redovisas bland annat utdelningar, ränteintäkter och övriga finansiella intäkter. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övriga finansiella kostnader.

NOTER

Rapport över finansiell ställning
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Koncernredovisning (IFRS 10)
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag och verksamheter i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dessa företag har justerats där så krävs för att säkerställa överenskommelse med koncernens redovisningsprinciper.

Rörelseförvärv (IFRS 3)
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser samt de egna kapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

Segmentsrapportering (IFRS 8)
Koncernen rapporteras i rörelsesegmenten; ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns samt moderbolaget. Respektive rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegmentets EBITA följs upp av koncernchefen, företagets högste verkställande beslutsfattare, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Segmentsrapporteringen överensstämmer med koncernens interna rapportering som lämnas till bolagsledning och styrelse.

Intäkter från avtal med kunder (IFRS 15)
Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket inträffar då en vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll kan överföras över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens intäkter utgörs i huvudsak av Entreprenaduppdrag.

Entreprenaduppdrag
Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid. Koncernen utför entreprenad på kundens mark, där en tillgång skapas eller förbättras. Kunden övertar kontrollen i takt med att tillgången färdigställs, och koncernen har rätt till ersättning inklusive marginal för den prestation som uppnåtts vid varje given tidpunkt. I samband med att kontrollen överförs över tid, redovisas intäkten över tid.

Intäkten redovisas på basis av upparbetningsgraden i respektive projekt. Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och upparbetningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet. På så sätt avspeglas hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden upparbetas.

Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom oförutsedda händelser kan inträffa, och medföra att det slutliga resultatet kan bli både högre och lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper under lång tid. Genomgång av projektens totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projekttiden.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs av fasta belopp, rörliga belopp eller en kombination av dessa. Rörliga belopp bedöms efter ett förväntat värde.

Redovisning av intäkter hänförliga till avtalsändringar, relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten sker när koncernen och kunden har kommit överens om avtalsändringen och det föreligger en rätt till betalning.

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga de totala uppdagsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad.

I balansräkningen redovisas Entreprenaduppdragen projekt för projekt antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre

upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld. Ej upparbetad del av befarad förlust redovisas som avsättning.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda, intjänade och utbetalda löner, eventuell intjänad bonus, åtaganden för semester, pension samt sociala avgifter, redovisas som kostnad i den takt de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Pensioner

Samtliga pensionsplaner inom koncernen redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner.

Premier avseende avgiftsbestämda pensionsplaner avseende ITP 1 planen för tjänstemän kostnadsförs löpande i den takt de intjänas.

De förmånsbestämda pensionsplanerna består av ITP 2 planen för tjänstemän som tryggas genom försäkring i Alecta. Dessa redovisas som en avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser.

Koncernen har pensionsavtal där kapitalförsäkringar förvärvats och pantsatts till förmån för anställda. De anställda har endast rätt till ersättning motsvarande värdet av kapitalförsäkringen vid utbetalningen. Dessa pensionsavtal klassificeras och redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Kapitalförsäkringen skall enligt avtal även täcka särskild löneskatt och avsättning för särskild löneskatt har därmed skett till anskaffningsvärdet.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Avsättning görs för den del av avgångsersättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställde.

Aktierelaterad ersättning (IFRS 2)

Incitamentsprogram redovisas som aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället, (som är detsamma som tilldelningstillfället) och utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering av det fastställda verkliga värdet sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändring av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Personalkostnad redovisas över intjänandeperioden med motbokning i eget kapital.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för hållbarhets och finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut. Förändringar i avsättningens värde redovisas i resultatet.

Inkomstskatter (IAS 12)

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller ska erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade vid rapportperiodens slut. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräknings-metoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

NOTER

Resultat per aktie (IAS 33)

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens rapport över resultatet. Resultat per aktie beräknas genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För incitamentsprogrammen beräknas utspädningseffekten genom att potentiella aktier läggs till antalet aktier före utspädning. Beräkningen av potentiella aktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet utspädande aktier som kan komma att utges när uppställda mål uppfylls. Fastställelse av antalet utspädande aktier för respektive år, som programmet gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I det andra steget reduceras antalet potentiella aktier med värdet av den motprestation som koncernen förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar (IAS 38)

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterbolag redovisas enligt reglerna i IFRS 3. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov. Avskrivning på goodwill sker ej.

Varumärke kan identifieras i samband med förvärv av dotterbolag. Varumärken skrivs inte av. Nyttjandeperioden på varumärke bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad och som koncernen har för avsikt att behålla, utnyttja och vidareutveckla i sin affärsverksamhet.

I samband med förvärv av dotterbolag kan kundkontrakt och kundrelationer identifieras. Med kundkontrakt avses påbörjade kontrakt eller potentiella kontrakt som bedöms sannolika till följd av långt gångna förhandlingar. Kundrelationer avser framtida volym till kunder som existerar vid förvärvstidpunkten.

Nyttjandeperioden baseras på det antal år tills framtida kassaflöden som relaterar till tillgången har intjänats.

Verksamhetssystem redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för programvara och köpta tjänster. Nedlagd tid av egen personal för utveckling av verksamhetssystem redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

I rapport över finansiell ställning redovisas kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt i årets resultat, över de immateriella tillgångarnas nyttjandeperioder. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Bedömning av nyttjandeperiod görs årligen.

Nedskrivningar (IAS 36)

Vid varje rapporteringstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på nedskrivningsbehov avseende koncernens tillgångar. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet på eventuell nedskrivning. För Goodwill fastställs återvinningsvärdet årligen.

Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången hör till. En kassagenerande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar För goodwill och varumärke är kassagenerande enhet koncernens rörelsesegment.

Återvinningsvärdet definieras som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet på de framtida inbetalningar som tillgången genererar. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet skrivs det redovisade värdet ned till återvinningsvärdet.

En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenerande enhet, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av

övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar som består av olika komponenter med olika nyttjandeperioder behandlas som separata materiella anläggningstillgångar.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen.

Nyttjanderättstillgångar (IFRS 16)

Koncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas i rapport över finansiell ställning som nyttjanderättstillgångar under anläggningstillgångar, samt tillhörande leasingskulder som korta respektive långfristiga leasingsskulder. Koncernens leasingavtal utgörs av fordon och hyra av kontor.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av inhyrda mindre maskiner. Undantagen innebär att koncernen för dessa leasingavtal inte redovisar någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifterna för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras normalt med den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Leasingskuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Varulager (IAS 2)

Bland omsättningstillgångar redovisas sedvanligt varulager samt exploateringsfastigheter.

Koncernens exploateringsfastigheter består av råmark och fastigheter för framtida exploatering.

Finansiella instrument (IFRS 9)

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel. På skuldsidan återfinns låneskulder, leasingskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Koncernen värderar förlustreserven enligt den förenklade modellen.

Koncernens finansiella skulder värderas i allt väsentligt till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens räntebärande skulder löper i huvudsak med tre månaders räntebindningstid, varvid det verkliga värdet bedöms i allt väsentligt överensstämma med dess redovisade värde.

NOTER

Avsättningar, eventualförpliktelser (IAS 37

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras.

En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS-redovisningsstandarder så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Nya och förändrade standarder i RFR 2 som tillämpas från 1 januari 2024 eller senare, har ingen eller liten påverkan på moderbolagets finansiella rapportering.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, nyttjanderättstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

NOT 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS-redovisningsstandarder krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dem återfinns i noten för Goodwill och immateriella anläggnings-tillgångar. Större förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan innebära en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen tillämpar intäktsredovisning över tid, där den redovisade intäkten i pågående projekt tas fram baserat på upparbetningsgrad. Detta kräver att projektets intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning.

Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för intäktsredovisningen under projektets gång. Prognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutlig intäkt avseende projekt kan avvika från redovisad intäkt över tid.

Tvister

Inom ramen för koncernens verksamhet är koncernen från tid till annan involverade i olika rättstvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Priser på varor

I koncernens verksamhet finns olika typer av kontrakt. Risk avseende pris på varor varierar beroende på kontraktstyp. Kraftiga ökningar i materialpriser kan utgöra en risk för felaktiga antaganden om återstående kostnader för att uppfylla prestationsåtaganden, framför allt i långa projekt med fastprisåtagande.

NOTER

NOT 3 – Intäkter

Fördelning av intäkter

Rörelsesegment / geografisk marknad

Koncernens intäkter fördelar sig per rörelsesegment med 58 (55) procent ByggPartner, 30 (31) procent Åhlin & Ekeroth och 12 (13) procent Flodéns. Fördelning av intäkter per rörelsesegment följer geografisk marknad.

Intäkter per rörelsesegment / geografisk marknad	Koncernen	
	2025	2024
ByggPartner	2 960 556	2 626 440
Åhlin & Ekeroth	1 546 503	1 490 172
Flodéns	609 516	638 386
Summa	5 116 575	4 754 998

Samverkan respektive fastpris

Koncernens intäkter fördelar sig med 60 (55) på samverkansprojekt och 40 (45) på fastprisprojekt.

Andel intäkter fördelat på samverkan vs fastpris	Koncernen	
	2025	2024
Samverkan		
ByggPartner	2 097 154	1 675 379
Åhlin & Ekeroth	835 040	917 687
Flodéns	121 732	25 053
	3 053 926	2 618 119
Fastpris		
ByggPartner	863 402	951 061
Åhlin & Ekeroth	711 463	572 485
Flodéns	487 784	613 333
	2 062 649	2 136 879
Summa	5 116 575	4 754 998

Marknadskategori

Koncernens intäkter fördelar sig per marknadskategori med 34 (44) procent på samhällsfastigheter, 52 (38) procent på kommersiella fastigheter, 13 (16) procent på hyresfastigheter och 1 (2) procent på bostadsrätter.

Intäkter fördelat på marknadskategori	Koncernen	
	2025	2024
Samhällsfastigheter		
ByggPartner	1 071 985	1 312 084
Åhlin & Ekeroth	324 993	551 243
Flodéns	361 064	225 934
	1 758 042	2 089 261
Kommersiella fastigheter		
ByggPartner	1 711 371	866 830
Åhlin & Ekeroth	751 890	597 249
Flodéns	184 512	335 350
	2 647 773	1 799 429
Hyresfastigheter		
ByggPartner	177 200	391 580
Åhlin & Ekeroth	440 676	319 732
Flodéns	62 403	71 669
	680 279	782 981
Bostadsrätter		
ByggPartner	-	55 946
Åhlin & Ekeroth	28 944	21 948
Flodéns	1 537	5 433
	30 481	83 327
Summa	5 116 575	4 754 998

Större kunder

Under år 2025 har koncernen en kund i segmentet ByggPartner som motsvarar 20 (13) procent av koncernens omsättning. Sammanlagda intäkter från denna kund uppgår under året till 1 044 (599) Mkr

.

NOT 4 – Avtalstillgångar och avtalsskulder

Intäkter från pågående uppdrag redovisas med tillämpning av succesiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagda kostnader i förhållande till den prognosticerade totala kostnaden för uppdraget.

	Koncernen	
Avtalstillgångar	**2025**	**2024**
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	3 188 551	4 010 522
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-2 963 676	-3 788 846
Redovisat värde	224 875	221 676

	Koncernen	
Avtalsskulder	**2025**	**2024**
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	6 711 411	6 633 536
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-6 997 929	-6 879 227
Redovisat värde	-286 518	-245 691

	2025		2024	
Koncernen	**Avtalstillgångar**	**Avtalsskulder**	**Avtalstillgångar**	**Avtalsskulder**
Intäkt redovisad i perioden som ingick i fakturerad men ej upparbetad intäkt vid periodens ingång		245 691		224 322
Fakturering under året, reducerad med belopp som redovisats som intäkt under året		-286 518		-245 691
Överföring från upparbetad men ej fakturerad intäkt vid periodens början till kundfordringar	-221 676		-230 939	
Upparbetning under året, reducerad med belopp som fakturerats under året	224 875		221 676	

Periodisering av orderstock

I nedanstående tabell redovisas återstående prestationsåtaganden benämnt som orderstock.

Koncernen, 2025	**2026**	**2027**	**2028**	**Summa**
Periodisering av orderstock	3 553 000	986 000	-	4 539 000
Summa	3 553 000	986 000	-	4 539 000

Koncernen, 2024	**2025**	**2026**	**2027**	**Summa**
Periodisering av orderstock	2 636 000	579 000	-	3 215 000
Summa	2 636 000	579 000	-	3 215 000

NOTER

NOT 5 – Segmentsrapportering

Rörelsesegment

ByggPartnerGruppen är en börsnoterad byggkoncern som långsiktigt äger och utvecklar byggbolag med starka regionala marknadspositioner.

Koncernens verksamhet redovisas i segmenten ByggPartner, Åhlin & Ekeroth, Flodéns och moderbolaget.

Segmenten redovisas enligt IFRS-redovisnings-standarder, exklusive avskrivningar på förvärvsmässiga övervärden och nyttjanderättstillgångar.

ByggPartner
ByggPartner är det innovativa byggföretaget med hög kompetens, långa kundrelationer och stark lokal förankring. Bolaget har sin bas i Dalarna och arbetar med byggentreprenader och byggservice i större delen av Mellansverige. I segmentet ingår även byggnads-ställningsuthyrning, maskinuthyrning och huskomponentstillverkning under varumärkena JUF, JUF Maskin och Dalahusgruppen. ByggPartner hade 513 (510) medarbetare och omsatte cirka 3,0 (2,6) mdkr år 2025. År 2025 uppgick segmentets rörelseresultat till 135 (103) Mkr.

Åhlin & Ekeroth
Åhlin & Ekeroth är en heltäckande aktör inom byggsektorn i Östergötland och har som tydlig målsättning att med egen personal vara länets byggare. Bolaget är ett konkurrenskraftigt och hållbart lokalt alternativ till de allra största rikstäckande byggföretagen. Åhlin & Ekeroth hade 339 (367) medarbetare och omsatte 1,5 (1,5) år 2025. År 2025 uppgick segmentets rörelseresultat till 51 (48) Mkr.

Flodéns
Flodéns är en väletablerad byggentreprenör i Göteborgsregionen, Bohuslän och Halland. Flodéns arbetar strategiskt med att söka projekt där det finns tidigare erfarenhet inom bolaget, samt potential för långa kundrelationer. Bolaget hade 67 (64) medarbetare och omsatte 0,6 (0,6) mdkr år 2025. År 2025 uppgick segmentets rörelseresultat till 1 (-33) Mkr

Moderbolaget
Moderbolaget hade 5 (4) medarbetare år 2025. Samtliga intäkter 28,5 (28,5) Mkr i moderbolaget är internt fakturerade intäkter.

Justeringar och elimineringar
De koncerngemensamma poster som inte tillhör något rörelsesegment redovisas under rubriken Justeringar och elimineringar. Justeringar och elimineringar består av internvinster, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvskostnader samt nettoeffekt av IFRS 16.

Interna intäkter inom segmentet ByggPartner elimineras inom segmentet.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment
Respektive verksamhetsområde ansvarar operativt för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment
Koncernen redovisar inte tillgångar och skulder per rörelsesegment, då den rapporteringen inte ingår i den regelbundna rapporteringen till VD och styrelse.

EBITA per segment

Koncernens EBITA fördelar sig per rörelsesegment med 73 (86) procent ByggPartner, 28 (40) procent Åhlin & Ekeroth och 1 (-27) procent Flodéns.

	Koncernen	
EBITA per rörelsesegment	**2025**	**2024**
ByggPartner	135 402	103 308
Åhlin & Ekeroth	51 365	47 682
Flodéns	1 393	-33 130
Moderbolaget	-5 215	862
Summa	182 945	118 722

Segmentsredovisning 2025

	2025						
Koncernen	**ByggPartner**	**Åhlin & Ekeroth**	**Flodéns**	**Moder-bolaget**	**Summa segment**	**Justeringar och eli-mineringar**	**Konsoliderat**
Extern försäljning	2 960 556	1 546 503	609 516	-	5 116 575		5 116 575
Intern försäljning	1 473	-	-	28 500	29 973	-29 973	-
Summa intäkter	**2 962 029**	**1 546 503**	**609 516**	**28 500**	**5 146 548**	**-29 973**	**5 116 575**
Produktions- och driftskostnader	-2 737 857	-1 444 906	-577 073	-	-4 759 836	-17 903	-4 777 739
Bruttoresultat	**224 172**	**101 597**	**32 443**	**28 500**	**386 712**	**-47 876**	**338 836**
Försäljnings- och administrationskostnader	-97 153	-59 085	-31 511	-33 718	-221 467	30 394	-191 073
Övriga rörelseintäkter	8 521	8 853	753	3	18 130	-1 894	16 236
Övriga rörelsekostnader	-138	-	-292	-	-430		-430
Rörelseresultat	**135 402**	**51 365**	**1 393**	**-5 215**	**182 945**	**-19 376**	**163 569**
Resultat från andelar i koncernföretag	-13	-	-	-	-13	13	-
Finansiella intäkter	3 883	2 919	6	2 375	9 183	-8 555	628
Finansiella kostnader	-303	-209	-1 743	-11 660	-13 915	5 443	-8 472
Bokslutsdispositioner	-62 049	-52 714	39 424	75 339	-	-	-
Resultat före skatt	**76 920**	**1 361**	**39 080**	**60 839**	**178 200**	**-22 475**	**155 725**
Skatt	-15 769	-220	-7 657	-10 544	-34 190	4 639	-29 551
Resultat efter skatt	**61 151**	**1 141**	**31 423**	**50 295**	**144 010**	**-17 836**	**126 174**
varav avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-21 860	-21 860
EBITA	**135 402**	**51 365**	**1 393**	**-5 215**	**182 945**	**2 484**	**185 429**

NOTER

Segmentsredovisning 2024

	2024						
Koncernen	**ByggPartner**	**Åhlin & Ekeroth**	**Flodéns**	**Moder-bolaget**	**Summa segment**	**Justeringar och eli-mineringar**	**Konsoliderat**
Extern försäljning	2 626 440	1 490 172	638 386	-	4 754 998		4 754 998
Intern försäljning	-	-	-	28 500	28 500	-28 500	-
Summa intäkter	**2 626 440**	**1 490 172**	**638 386**	**28 500**	**4 783 498**	**-28 500**	**4 754 998**
Produktions- och driftskostnader	-2 445 465	-1 387 535	-635 148	-	-4 468 148	-31 329	-4 499 477
Bruttoresultat	**180 975**	**102 637**	**3 238**	**28 500**	**315 350**	**-59 829**	**255 521**
Försäljnings- och administrationskostnader	-85 769	-59 090	-36 837	-27 641	-209 337	28 500	-180 837
Övriga rörelseintäkter	8 103	4 135	469	3	12 710		12 710
Övriga rörelsekostnader	-1	-	-	-	-1		-1
Rörelseresultat	**103 308**	**47 682**	**-33 130**	**862**	**118 722**	**-31 329**	**87 393**
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-23 360	-23 360	23 360	-
Finansiella intäkter	3 680	5 944	104	1 263	10 991	-9 959	1 032
Finansiella kostnader	-231	-29	-827	-20 813	-21 900	7 058	-14 842
Bokslutsdispositioner	-397	-50 718	55 457	-4 341	1	-1	-
Resultat före skatt	**106 360**	**2 879**	**21 604**	**-46 389**	**84 454**	**-10 871**	**73 583**
Skatt	-22 290	57	-4 920	-	-27 153	7 110	-20 043
Resultat efter skatt	**84 070**	**2 936**	**16 684**	**-46 389**	**57 301**	**-3 761**	**53 540**
varav avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-33 290	-33 290
EBITA	**103 308**	**47 682**	**-33 130**	**862**	**118 722**	**1 961**	**120 683**

NOT 6 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2025	2024
Produktionskostnader	4 026 245	3 728 590
Personalkostnader	777 378	803 708
Avskrivningar	45 871	43 660
Förvärvsrelaterade avskrivningar	22 680	34 110
Övriga rörelsekostnader	97 068	70 247
Summa	4 969 242	4 680 315

I produktionskostnad ingår bland annat inköpt material, underentreprenörer samt övriga produktionskostnader.

Summa avser posterna produktions- och driftkostnader, försäljnings- och administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader, i koncernens rapport över resultatet.

NOT 7 – Arvode till revisorer

	Koncernen	
	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	3 041	3 204
Summa	3 041	3 204

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Inga andra revisionsbolag än EY har anlitats inom koncernen.

NOTER

NOT 8 – Anställda och personalkostnader

Löner, andra ersättningar, pensionskostnader och sociala kostnader

	Koncernen	
	2025	2024
Löner och andra ersättningar		
Styrelse, VD och Koncernledning	23 919	21 942
Övriga anställda	509 623	527 002
	533 542	548 944
Pensionskostnader		
Styrelse, VD och Koncernledning	5 783	5 350
Övriga anställda	33 438	35 636
	39 221	40 986
Sociala kostnader		
Styrelse, VD och Koncernledning	7 982	8 069
Övriga anställda	179 648	189 718
	187 630	197 787
Summa	760 393	787 717

Medelantalet anställda

Anställda beräknas som medelantalet anställda under året. Medelantalet anställda uppgick till 940 (983) för året.

	Koncernen	
	2025	2024
Antal anställda	940	983
Varav män, procent	90	91
Varav kvinnor, procent	10	9

Pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av kapitalförsäkring till verkställande direktör, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartnerGruppen redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring till 164 (163) procent.

Långsiktiga incitamentsprogram

LTIP 2025

ByggPartnerGruppens årsstämma den 12 maj 2025 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda (LTIP 2025)

För att delta i LTIP 2025 krävs att deltagarna förvärvar aktier i ByggPartnerGruppen ("Sparaktier"). Förvärv av Sparaktier sker genom att deltagarna avstår del av månadslönen till förvärv, normalt efter offentliggörande av ByggPartnerGruppens delårsrapport för andra, tredje och fjärde kvartalen 2025 samt första kvartalet 2026.

Det maximala antalet aktier som omfattas av LTIP 2025 uppgår till 800 000, vilket motsvarar cirka 1,73 procent av utestående aktier och röster i bolaget.

Prestationsvillkor

Det antal prestationsaktierätter som berättigar till tilldelning av aktier beror på uppfyllandet av prestationsvillkor enligt följande.

Prestationsvillkoret i LTIP 2025 avser koncernens genomsnittliga justerade EBITA-marginal under räkenskapsåren 2025, 2026 och 2027.

Maximinivån för tilldelning kräver att den genomsnittliga justerade EBITA-marginalen uppgår till 4,0 procent och miniminivån att den genomsnittliga justerade EBITA-marginalen uppgår till 2,0 procent. Om den genomsnittliga justerade EBITA-marginalen uppgår till maximinivån eller mer ska deltagares samtliga prestationsaktierätter berättiga till tilldelning av ByggPartner-aktier. Om miniminivån uppnås ska endast 0,5 prestationsaktierätter per Sparaktie berättiga till tilldelning av ByggPartner-aktier. Om nivån av uppfyllelse av villkoret ligger mellan minimi- och maximinivån kommer fastställandet av det antal prestationsaktierätter som berättigar till tilldelning att ske på linjär basis. Om miniminivån inte uppnås ska inga prestationsaktierätterna berättiga till tilldelning.

Kostnad för utestående prestationsaktierätter
Total kostnad före skatt för utestående prestationsaktierätter i LTIP 2025 kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 och UFR 7. Dessa personalkostnader uppgår under året till 383 (0) Tkr, varav 280 (0) Tkr avseende aktierelaterad ersättning redovisas mot eget kapital och resterande 103 (0) Tkr avseende sociala avgifter redovisas som interimsskuld.

Utspädningseffekt av utstående prestationsaktierätter under perioden har varit oväsentlig och har därmed utelämnats.

LTIP 2022
Mätperioden för incitamentsprogrammet LTIP 2022 har löpt ut, och inga prestationsaktierätter kommer att tilldelas. Ingen utspädningseffekt av prestationsaktierätter föreligger och utspädningseffekten har därmed utelämnats.

För ytterligare information och fullständiga villkor för incitamentsprogrammen hänvisas till bolagsstämmohandlingarna, se www.byggpartnergruppen.se

NOTER

NOT 9 – Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Styrelse

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter inkluderar styrelsearvode samt utskottsarvode, vilka överensstämmer med de av årsstämman beslutade arvodena. Styrelsearvode utgår till de ledamöterna som inte uppbär lön från bolaget eller på annat sätt ersätts direkt av någon ägare.

	Koncernen	
	2025	2024
Styrelsens ordförande		
Per Sjöstrand	500	333
Tore Hallersbo	-	458
Styrelseledamot		
Bo Olsson	83	250
Elisabeth Norman	150	317
Helena Skåntorp	-	150
Henrik Kallur Olsson	200	-
Joachim Lönn	200	-
Lena Svensk	233	-
Magnus Hall	250	292
Tore Hallersbo	83	-
Åsa Dammert	167	-
Summa	1 867	1 800

Koncernledning

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning står i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För den verkställande direktören är den rörliga ersättningen baserad på koncernens utveckling. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionspremien för verkställande direktören är 34 (34) procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

	Koncernen	
	2025	2024
VD och Koncernchef		
Grundlön	2 754	2 629
Rörlig kontantersättning	864	424
Övriga ersättningar och förmåner	126	144
Pensionskostnad	945	883
Total ersättning	4 689	4 080
Övrig koncernledning (8 personer)		
Grundlön	14 388	13 112
Rörlig kontantersättning	2 921	2 818
Övriga ersättningar och förmåner	999	1 015
Pensionskostnad	4 838	4 467
Total ersättning	23 146	21 412
Summa	27 835	25 492

Avgångsvillkor

Mellan koncernen och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från koncernens sida utbetalas avgångsvederlag under sex månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Avgångsvederlaget som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningsskyldighet. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Könsfördelning

Män och kvinnor i koncernens styrelse och ledning, per balansdagen

	Koncernen	
	2025	2024
Styrelse		
Antal	6	6
Varav män, procent	67	83
Varav kvinnor, procent	33	17
VD och Koncernledning		
Antal anställda	9	9
Varav män, procent	78	78

NOT 10 – Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2025	2 024
Försäkringsersättningar	4 354	7 309
Hyresintäkter	278	120
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	4 577	2 501
Statliga bidrag	3 560	2 700
Bergmaterial, från egen mark	2 360	-
Övrigt	1 107	80
Summa	16 236	12 710

NOT 11 – Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2025	2024
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	287	-
Övrigt	143	1
Summa	430	1

NOT 12 – Finansnetto

	Koncernen	
	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	623	972
Övriga finansiella intäkter	5	60
	628	1 032
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-5 340	-11 939
Räntekostnader för leasingskuld	-3 112	-2 902
Övriga finansiella kostnader	-20	-1
	-8 472	-14 842
Finansnetto	-7 844	-13 810

Finansiella ränteintäkter är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingskulder, är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOTER

NOT 13 – Inkomstskatter

Skattekostnad

	Koncernen	
	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-15 828	-516
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	15	212
Summa	**-15 813**	**-304**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende skattemässiga underskott	-18 645	-26 972
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 907	7 233
Summa	**-13 738**	**-19 739**
Totalt redovisad skatt	**-29 551**	**-20 043**

Avstämning av effektiv skattesats

Koncernens redovisade skatt uppgår till 19,0 (27,2) procent. Sambandet mellan den svenska skattesatsen 20,6 (20,6) procent. och redovisad skatt framgår i nedanstående tabell.

	Koncernen	
	2025	2024
Resultat före skatt	**155 725**	**73 583**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-32 079	-15 158
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-2 437	-6 683
Övertaget negativt räntenetto	966	1 214
Skattemässigt avdrag för negativt räntenetto	3 578	-
Ej skattepliktiga intäkter	509	348
Skatt hänförlig till tidigare år	15	212
Övrigt	-103	24
Redovisad effektiv skatt	**-29 551**	**-20 043**
Effektiv skattesats	19,0	27,2

Skattefordringar och skatteskulder

Skattefordringar och skatteskulder avser skillnad mellan årets beräknade inkomstskatt och erlagd preliminär skatt samt ännu ej reglerade inkomstskatter för tidigare år.

	Koncernen	
	2025	2024
Skattefordringar	-	4 638
Skatteskulder	-7 350	-
Netto skattefordringar (+) / skatteskulder (-)	**-7 350**	**4 638**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen	
	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar på skattemässiga underskott	-	18 645
Uppskjutna skattefordringar på nyttjanderätter	516	387
Summa före nettoredovisning	**516**	**19 032**
Uppskjutna skatteskulder		
Uppskjuten skatteskuld på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-47 441	-55 581
Uppskjuten skatteskuld på överavskrivningar	-618	-708
Summa före nettoredovisning	**-48 059**	**-56 289**
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / uppskjutna skatteskulder (-)	**-47 543**	**-37 257**

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 1 Tkr (614 Tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

Temporära skillnader

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående bokfört värde	**-37 257**	**-14 068**
Skattemässiga underskott	-18 645	-26 972
Nyttjanderätter	129	193
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	8 140	3 626
Överavskrivningar	90	-36
Utgående bokfört värde	**-47 543**	**-37 257**

NOT 14 – Goodwill och immateriella anläggningstillgångar

Koncernens goodwill och immateriella anläggnings-tillgångar består av goodwill, varumärken, kundkontrakt, kundrelationer och verksamhetssystem.

Varumärken, kundkontrakt och kundrelationer har identifierats i samband med rörelseförvärv av ”Åhlin & Ekeroth” samt ”Flodéns”. Kundrelationer avser etablerade affärsrelationer med kunder och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa. Kundkontrakt avser befintliga kundkontrakt och de ekonomiska fördelar som dessa förväntas inbringa.

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas: Kundkontrakt 1-3 år; Kundrelationer 8-11 år och Verksamhetssystem 5 år. Nyttjandeperioden på varumärke bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad och som koncernen har för avsikt att behålla, nyttja och vidareutveckla i sin affärsverksamhet. Värdet på Goodwill nedskrivningsprövas årligen genom att återvinnings-värdet beräknas för den kassagenererade enheten som Goodwill tillhör.

	2025					
Koncernen	**Goodwill**	**Varumärke**	**Kund-kontrakt**	**Kund-relationer**	**Verksamhets-system**	**Totalt**
Ingående anskaffningsvärde	413 381	116 000	68 600	155 200	8 697	761 878
Nyanskaffningar	-	-	-	-	1 433	1 433
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	413 381	116 000	68 600	155 200	10 130	763 311
Ingående avskrivningar	-	-	-61 983	-38 106	-5 006	-105 095
Årets avskrivningar	-	-	-6 617	-15 243	-1 207	-23 067
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-68 600	-53 349	-6 213	-128 162
Utgående redovisat värde	413 381	116 000	-	101 851	3 917	635 149

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:	
Produktions- och driftskostnader	-23 067
Summa	-23 067

NOTER

	2024					
Koncernen	**Goodwill**	**Varumärke**	**Kund-kontrakt**	**Kund-relationer**	**Verksamhets-system**	**Totalt**
Ingående anskaffningsvärde	413 381	116 000	68 600	155 200	12 166	765 347
Nyanskaffningar	-	-	-	-	1 556	1 556
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-327	-327
Omklassificering	-	-	-	-	-4 698	-4 698
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	413 381	116 000	68 600	155 200	8 697	761 878
Ingående avskrivningar	-	-	-43 900	-22 900	-4 420	-71 220
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	327	327
Årets avskrivningar	-	-	-18 083	-15 206	-913	-34 202
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-61 983	-38 106	-5 006	-105 095
Utgående redovisat värde	413 381	116 000	6 617	117 094	3 691	656 783
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:						
Produktions- och driftskostnader						-34 202
Summa						-34 202

Goodwill och varumärke fördelas per rörelsesegment enligt nedan:

	Goodwill		Varumärke	
Rörelsesegment	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
ByggPartner	90 235	90 235	-	-
Åhlin & Ekeroth	257 373	257 373	77 200	77 200
Flodéns	65 773	65 773	38 800	38 800
Totalt koncernen	413 381	413 381	116 000	116 000

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill uppgår till 413 381 (413 381) Tkr och har främst uppstått vid förvärv av; Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag (556531-9984) år 2006 och Flodén Byggnadsaktiebolag (556080-7389) samt Åhlin & Ekeroth Byggnads AB (556684-7926) år 2022. Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36 eller oftare om bolaget bedömer att det finns anledning därtill. Årets genomgång har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter, ”KGE”). I koncernen finns tre KGE som är desamma som koncernens rörelsesegment; ByggPartner, Flodéns och Åhlin & Ekeroth. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om KGE återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar innehåller förväntade framtida kassaflöden baserade på budgetar, prognoser och affärsplaner. Diskonterings-

faktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC).

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår nedan:

Nettoomsättning och rörelsemarginal
Antaganden om omsättning och rörelsemarginal bygger på; historisk utveckling, förväntad konjunktur och marknadsutveckling samt av ledningarna i respektive segment fastställda budgetar för år 2026 samt affärsplaner för 2026 till 2028.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov
Nivån på rörelsekapitalet baseras på historisk kapitalbindning och bedöms återspegla kassagenererande enheternas behov för prognosperioderna. Kassagenererande enheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden.

Långsiktig tillväxttakt
En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta
Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en genomsnittlig vägd diskonteringsränta om 12,6 (11,9) procent efter skatt använts. Kalkylräntan som använts för respektive KGE är följande: ByggPartner 13,6 (13,0), Åhlin & Ekeroth 10,9 (10,3) och Flodéns 13,6 (13,0).

Känslighetsanalys
Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga KGE.

Tabellen nedan visar hur respektive KGEs nyttjandevärde påverkas av en minskning av EBITDA-marginal med 0,5 procent, en sänkt uthållig tillväxttakt med 1,0 procent respektive ökning av WACC med 1,0 procent. Tabellen visar även hur stor negativ förändring som krävs för att nå break-even, dvs där DCF-värdet på operativt kapital är samma som bokförda värdet på operativt kapital.

	2025			2024		
Koncernen	**Bygg-Partner**	**Åhlin & Ekeroth**	**Flodéns**	**Bygg-Partner**	**Åhlin & Ekeroth**	**Flodéns**
Övervärde (+) / Nedskrivningsbehov (-)	930	371	159	613	272	115
Vägd kalkylränta efter skatt (WACC)	13,6%	10,9%	13,6%	13,0%	10,3%	13,0%
Nyttjandevärdets påverkan						
EBITDA-marginal, -0,5%	-132	-84	-44	-100	-82	-36
Uthållig tillväxttakt, -1,0%	-62	-59	-18	-49	-51	-18
WACC, +1,0%	-83	-81	-26	-63	-69	-23
Break-even justering						
EBITDA-marginal	-3,5%	-2,2%	-1,8%	-3,1%	-1,7%	-1,6%
Uthållig tillväxttakt	e.t	-15,4%	-27,6%	e.t	-11,1%	-12,9%
Omsättningstillväxt	-32,8%	-9,9%	-18,0%	-23,2%	-8,2%	-11,7%
WACC	102,5%	7,7%	10,9%	48,4%	6,1%	7,7%

NOTER

NOT 15 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnad och mark samt maskiner och inventarier. Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden.

Följande avskrivningsperioder tillämpas: byggnadskomponenter 20-100 år; markanläggningar 20 år, förbättringsutgift på annans fastighet 5-20 år; maskiner 5-10 år samt inventarier och verktyg 5-10 år. Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivnings-metoder omprövas årligen. För mark sker ingen avskrivning.

	2025			2024		
Koncernen	**Byggnader och mark**	**Maskiner och inventarier**	**Totalt**	**Byggnader och mark**	**Maskiner och inventarier**	**Totalt**
Ingående anskaffningsvärde	59 456	49 022	108 478	32 775	45 393	78 168
Rörelseförvärv & förvärv av fastighet	-	-	-	29 040	-	29 040
Investeringar	933	15 105	16 038	524	5 116	5 640
Försäljningar och utrangeringar	-526	-2 216	-2 742	-2 883	-1 487	-4 370
Omklassificeringar	8 429	-	8 429	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	68 292	61 911	130 203	59 456	49 022	108 478
Ingående avskrivningar	-9 260	-29 374	-38 634	-9 336	-24 373	-33 709
Försäljningar och utrangeringar	526	1 171	1 697	2 870	1 441	4 311
Årets avskrivningar	-2 262	-7 179	-9 441	-2 794	-6 442	-9 236
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 996	-35 382	-46 378	-9 260	-29 374	-38 634
Utgående redovisat värde	57 296	26 529	83 825	50 196	19 648	69 844

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:						
Produktions- och driftskostnader			-9 441			-9 236
Summa			-9 441			-9 236

NOT 16 – Nyttjanderättstillgångar

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. Dessa avtal har redovisats enligt IFRS 16. I beräkningen används per inledningsdatumet för leasingavtalet, den implicita räntan på fordonsavtal samt koncernens ränta på checkräkningskrediten på lokalhyresavtal.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal, dvs leasingavtal där leasingtiden är tolv månader eller kortare, samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa leasingavtal kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

	2025			2024		
Koncernen	**Fordon**	**Lokalhyror**	**Totalt**	**Fordon**	**Lokalhyror**	**Totalt**
Ingående anskaffningsvärde	74 809	88 489	163 298	59 800	83 322	143 122
Nyanskaffningar	16 751	2 496	19 247	24 107	4 958	29 065
Avyttringar och utrangeringar	-14 137	-	-14 137	-14 085	-5 633	-19 718
Omvärderingar	3 956	10 897	14 853	4 987	5 842	10 829
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81 379	101 882	183 261	74 809	88 489	163 298
Ingående avskrivningar	-34 044	-48 692	-82 736	-25 237	-39 923	-65 160
Avyttringar och utrangeringar	11 800	-	11 800	11 088	5 548	16 636
Årets avskrivningar	-21 000	-15 039	-36 039	-20 049	-14 317	-34 366
Omvärderingar	8	-	8	154	-	154
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 236	-63 731	-106 967	-34 044	-48 692	-82 736
Utgående redovisat värde	38 143	38 151	76 294	40 765	39 797	80 562

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion:		
Produktions- och driftskostnader	-36 039	-34 366
Summa	-36 039	-34 366

Leasingkostnader

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-36 039	-34 366
Räntekostnader för leasingskulder	-3 112	-2 902
Korttidsleasing och leasing av lågt värde	-109 916	-110 679
Totala kostnader leasingavtal	-149 067	-147 947

Leasingskulder

	2025	2024
Kortfristiga leasingskulder	32 085	31 326
Långfristiga leasingskulder	41 131	45 816
Totala leasingskulder	73 216	77 142

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För löptidsanalys av leasingskulderna, se not ”Finansiella instrument och finansiell riskhantering”.

Kassaflöde

Totalt kassaflöde för leasingavtal redovisade som nyttjanderättstillgångar uppgår till -38 181 (-42 456) Tkr, där -5 596 (-5 305) Tkr avser förutbetalda leasinghyror, -35 697 (-34 249) Tkr avser amortering av leasingskulder och 3 112 (-2 902) Tkr avser betalda räntor.

NOTER

NOT 17 – Övriga anläggningstillgångar

Som övriga anläggningstillgångar redovisas investeringar i affärssystem och aktieinnehav där koncernen inte innehar betydande inflytande.

	Koncernen	
	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	11 840	250
Omklassificering av affärssystem	-	4 698
Investering i affärssystem	-403	6 788
Förvärv och värdeförändring aktier	-157	104
Utgående redovisat värde	11 280	11 840

NOT 18 – Exploateringsfastigheter

	Koncernen	
	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	21 528	16 323
Investeringar	-	5 205
Avyttringar	-5 513	-
Omklassificering	-16 015	-
Redovisat värde vid årets slut	-	21 528

I samband med omstrukturering inom koncernen, har koncernens exploateringsfastigheter avyttrats respektive omklassificerats till mark.

NOT 19 – Varulager

	Koncernen	
	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	2 768	3 482
Summa	2 768	3 482

NOT 20 – Kundfordringar

Åldersanalysen för utestående kundfordringar på balansdagen anges nedan:

	2025			2024		
Koncernen	Utestående kund-fordringar	Reserverade kund-fordringar	Totalt	Utestående kund-fordringar	Reserverade kund-fordringar	Totalt
Ej förfallna kundfordringar	573 769	-	573 769	567 952	-	567 952
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	15 279	-	15 279	30 935	-	30 935
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	2 876	-	2 876	3 801	-	3 801
Förfallna kundfordringar > 90 dagar	13 115	-3 644	9 471	24 310	-5 042	19 268
Summa	605 039	-3 644	601 395	626 998	-5 042	621 956

Reservering för förväntade kundförluster

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående redovisat värde	-5 042	-3 640
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	2 116	2 009
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	48	5
Årets reserveringar	-766	-3 416
Utgående redovisat värde	-3 644	-5 042

Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt.

NOT 21 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk), likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Koncernen eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartnerGruppen är exponerad för, trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicyn medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicyn medger, samt skapa finansiell beredskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-60 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid är tre månader (tre månader). Förvärvslån, efterställt lån samt upplåning i leasingavtal baseras på rörlig ränta. För mer information se not *Nyttjanderättstillgångar* och not *Räntebärande skulder*.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -999 (-1 991) Tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -793 (-1 581) Tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis. Koncernens tillgängliga likviditet vid årets utgång redovisas nedan:

	Koncernen	
Tillgänglig likviditet	**2025**	**2024**
Kassa och bank	158	36
Outnyttjad checkkredit	200	200
Summa	358	236

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets

NOTER

verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, värderas finansiella ínstrument till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillhörighet. Den post som har varit föremål för värdering till verkligt värde är andelar i noterade företag, redovisade i posten övriga anläggningstillgångar i koncernens rapport över finansiell ställning. Andelarna i noterade företag har avyttrats under året.

Vid beräkning av verkligt värde på räntebärande fordringar och skulder har diskontering skett av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för återstående löptider. För icke räntebärande tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument.

	2025			
Koncernen	**Värderade till verkligt värde via resultat-räkningen**	**Värderade till upplupet anskaffnings-värde**	**Summa redovisat värde**	**Verkligt värde**
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	-	198	198	198
Kundfordringar	-	601 395	601 395	601 395
Övriga kortfristiga fordringar	-	6 068	6 068	6 068
Likvida medel	-	157 836	157 836	157 836
Summa finansiella tillgångar	-	765 497	765 497	765 497
Finansiella skulder				
Låneskulder	-	26 658	26 658	26 658
Leasingskulder	-	73 216	73 216	73 216
Leverantörsskulder	-	498 808	498 808	498 808
Övriga kortfristiga skulder	-	122 100	122 100	122 100
Summa finansiella skulder	-	720 782	720 782	720 782

	2024			
Koncernen	**Värderade till verkligt värde via resultat-räkningen**	**Värderade till upplupet anskaffnings-värde**	**Summa redovisat värde**	**Verkligt värde**
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	182	172	354	354
Kundfordringar	-	621 956	621 956	621 956
Övriga kortfristiga fordringar	-	4 667	4 667	4 667
Likvida medel	-	35 732	35 732	35 732
Summa finansiella tillgångar	182	662 527	662 709	662 709
Finansiella skulder				
Låneskulder	-	121 994	121 994	121 994
Leasingskulder	-	77 142	77 142	77 142
Leverantörsskulder	-	451 285	451 285	451 285
Övriga kortfristiga skulder	-	103 422	103 422	103 422
Summa finansiella skulder	-	753 843	753 843	753 843

Verkliga värden

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms, görs utifrån tre nivåer.

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.
- Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Av nedanstående tabell framgår nivåindelningen för de finansiella instrument som redovisats till verkligt värde i koncernens balansräkning. Posten avser aktier i noterade företag, och har avyttrats under året.

	2025			
Koncernen	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	-	-	-	-

	2024			
Koncernen	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Finansiella tillgångar				
Övriga anläggningstillgångar	182	-	-	182
Summa finansiella tillgångar	182	-	-	182

NOTER

Löptidsanalys

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som låg på balansdagen, 4,25% (6,25%). Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2025			
Koncernen	**<1 år**	**2–5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Räntebärande skulder				
Förvärvslån	27 083	-	-	27 083
Leasingskulder	30 069	47 697	-	77 766
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	498 808	-	-	498 808
Övriga kortfristiga skulder	122 100	-	-	122 100
Summa	678 060	47 697	-	725 757

	2024			
Koncernen	**<1 år**	**2–5 år**	**>5 år**	**Totalt**
Räntebärande skulder				
Förvärvslån	57 086	27 283	-	84 369
Efterställt lån	44 786	-	-	44 786
Leasingskulder	29 571	51 847	891	82 309
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	451 285	-	-	451 285
Övriga kortfristiga skulder	103 422	-	-	103 422
Summa	686 150	79 130	891	766 171

NOT 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	2025	**2 024**
Förutbetalda hyreskostnader	1 160	341
Förutbetalda leasingavgifter	620	572
Förutbetalda försäkringspremier	5 586	1 719
Upplupna rabatter och bonusar	8 089	9 795
Övriga förutbetalda kostnader	29 287	7 164
Summa	44 742	19 591

I övriga förutbetalda kostnader år 2025 ingår förskott till leverantör om 20 Mkr.

NOT 23 – Likvida medel

Likvida medel består av disponibla medel på bank.

	Koncernen	
	2025	**2024**
Tillgodohavanden på bank	157 836	35 732
Summa	157 836	35 732

NOT 24 – Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 45 342 434 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025 med 0,75 (0,50) kr per aktie, totalt 34 (23) Mkr.

För att säkerställa leverans av prestationsaktier under aktiesparprogrammen har bolaget emitterat teckningsoptioner till ByggPartner Gruppen Intressenter AB, ett helägt bolag i ByggPartnerGruppen. Totalt har 960 000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammen. Av emitterade teckningsoptioner kommer 160 000 inte att nyttjas eftersom inga prestationsaktier relaterade till LTIP 2022 faller ut.

	Antal aktier	
Koncernen	**2025**	**2024**
Ingående balans	45 342 434	45 342 434
Utgående balans	45 342 434	45 342 434

	Aktiekapital	
Koncernen	**2025**	**2024**
Ingående balans	48 114	48 114
Utgående balans	48 114	48 114

	Teckningsoptioner	
Koncernen	**2025**	**2 024**
Optionsprogrammet 2021	-	234 000
Aktiesparprogram LTIP 2021	-	100 000
Aktiesparprogram LTIP 2022	160 000	160 000
Aktiesparprogram LTIP 2025	800 000	-
Summa	960 000	494 000

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier år 2006, 2010, 2022 och 2023, ersättning för förfallna optioner, ej tecknade aktier samt utgivna teckningsoptioner år 2021.

NOTER

NOT 25 – Avsättningar

	2025			
Koncernen	**Ej upparbetad befarad förlust**	**Garanti-kostnader**	**Pensioner och liknande förpliktelser**	**Summa**
Redovisat värde vid årets ingång	17 286	21 324	386	38 996
Avsättning som gjorts under året	3 302	5 374	1 301	9 977
Belopp som tagits i anspråk under året	-3 128	-6 140	-1 000	-10 268
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-11 717	-800	-	-12 517
Redovisat värde vid årets utgång	**5 743**	**19 758**	**687**	**26 188**
Varav långfristiga	-	19 758	687	20 445
Varav kortfristiga	5 743	-	-	5 743

	2024			
Koncernen	**Ej upparbetad befarad förlust**	**Garanti-kostnader**	**Pensioner och liknande förpliktelser**	**Summa**
Redovisat värde vid årets ingång	53 314	11 263	125	64 702
Avsättning som gjorts under året	45 071	22 191	261	67 523
Belopp som tagits i anspråk under året	-48 693	-12 130	-	-60 823
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-32 406	-	-	-32 406
Redovisat värde vid årets utgång	**17 286**	**21 324**	**386**	**38 996**
Varav långfristiga	-	21 324	386	21 710
Varav kortfristiga	17 286	-	-	17 286

Ej upparbetad befarad förlust

Befarade förluster i entreprenadavtal kostnadsförs så snart de är kända. Enligt IAS 37 redovisas den ej upparbetade delen av befarad förlust som avsättning.

Garantiåtaganden

Garantikostnader avser för projekten individuellt uppskattade kostnader för att åtgärda fel och bister avseende avslutade projekt. Kostnaderna kan uppstå under garantiperioden. Garantiperioden uppgår till minst två år på vissa entreprenader, i enlighet med branschmässiga avtal.

NOT 26 – Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder består främst av förvärvslån, checkräkningskredit och leasingskulder.

Förvärvslånet om 200 Mkr upptogs i samband med rörelseförvärv under räkenskapsåret 2022. Lånevillkoren innehåller åtaganden, så kallade ”kovenanter” avseende koncernens rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA-resultat), koncernens EBITDA-resultat i förhållande till nettoskuld samt koncernens soliditet. Kovenanterna testas kvartalsvis. Kovenanterna uppfylls per balansdagen 2025-12-31.

Förvärvslånet amorteras 13,3 Mkr per kvartal och per balansdagen uppgick förvärvslånet till cirka 27 Mkr.

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

	Koncernen	
	2025	2024
Förvärvslån	26 658	79 994
Efterställt lån	-	42 000
Leasingskulder	73 216	77 142
Summa	99 874	199 136

Räntebärande skulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För löptidsanalys av finansiella skulder, se not *Finansiella instrument och finansiell riskhantering*.

Moderbolaget har per bokslutsdagen en checkkredit om 200 (200) Mkr. Checkkrediten har periodvis nyttjats under räkenskapsåret. Checkräkningskrediten var per balansdagen 2025-12-31 outnyttjad.

Checkräkningskredit, Mkr	2025	2024
Beviljad kreditlimit	200	200
Outnyttjad del	-200	-200
Utnyttjat kreditbelopp	-	-

NOT 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	2025	2024
Upplupna löner och semesterlöner	92 806	92 742
Upplupna sociala avgifter	34 235	42 251
Övriga poster	34 860	51 455
Summa	161 901	186 448

NOT 28 – Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen	
	2025	2024
Förvärvsrelaterade avskrivningar på immateriella tillgångar	21 860	33 290
Avskrivningar på verksamhetssystem och materiella anläggningstillgångar	10 648	10 149
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	36 039	34 366
Förändring av garantiavsättningar	-1 566	10 061
Förändring av ej upparbetad befarad förlust	-11 543	-36 029
Förändring av övriga avsättningar	301	261
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-3 510	-250
Summa	52 229	51 848

	Koncernen	
Erhållna och betalda räntor	2025	2024
Erhållen ränta	623	972
Betald ränta	-8 452	-14 841
Summa	-7 829	-13 869

NOTER

	2025			2024		
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**Låne-skulder**	**Leasing-skulder**	**Summa**	**Låne-skulder**	**Leasing-skulder**	**Summa**
Ingående balans	121 994	77 142	199 136	177 016	74 173	251 189
Kassaflödespåverkande poster						
Amortering av låneskulder	-95 336	-	-95 336	-63 866	-	-63 866
Amortering av leasingskulder	-	-35 697	-35 697	-	-34 249	-34 249
Ej kassaflödespåverkande poster						
Kortfristig skuld förvärv av fastighet	-	-	-	8 844	-	8 844
Nya leasingavtal och omvärderingar	-	31 771	31 771	-	37 218	37 218
Utgående balans	26 658	73 216	99 874	121 994	77 142	199 136

NOT 29 – Ställda säkerheter till förmån för kreditinstitut

	Koncernen	
	2025	**2024**
Företagsinteckningar	231 900	231 900
Aktier i dotterföretag	451 552	535 956

NOT 30 – Rörelseförvärv

Inga rörelseförvärv har gjorts under året.

Förvärv av fastighetsbolag 2024
Dotterbolaget Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag förvärvade per 1 juli 2024 samtliga aktier i fastighetsbolaget Karlsvik Fastigheter i Falun AB för 17 Mkr.

NOT 31 – Transaktioner med närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot närståendetransaktioner med Fastighets AB Grådarondellen, avseende kontorshyra av ByggPartners huvudkontor i Borlänge, samt med Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge avseende byggnation av nytt huvudkontor åt ByggPartner i Borlänge.

Koncernen har genom Åhlin & Ekeroth Invest AB närståendetransaktioner avseende köpta fastighetstjänster samt efterställt lån inklusive ränta.

Avslutningsvis har koncernen slutfört ett byggprojekt där en delägare i Åhlin & Ekeroth Invest AB är kund.

	Koncernen	
	2025	**2024**
Fastighets AB Grådarondellen		
Inköp	1 884	1 855
Skuld	594	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge		
Försäljning	15 328	-
Fordran	15 328	-
Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning	-	375
Ränteintäkt	1 782	3 053
Skuld	-	43 482
Delägare i Åhlin & Ekeroth Invest AB		
Försäljning	241	2 875

Dotterbolag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen ovan, har moderbolaget närståendetransaktioner med sina dotterbolag, se not *Andelar koncernföretag, moderbolaget*. Transaktionerna avser i huvudsak fakturerad Management fee, vilken under året uppgick till 28,5 (28,5) Mkr.

Ledande befattningshavare

För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not *Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare*.

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

NOT 32 – Händelser efter balansdagens utgång

Koncernen rapporterar inga händelser av väsentlig betydelse efter balansdagens utgång.

NOTER

Moderbolagets noter

NOT 33 – Intäkter, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av internt fakturerad Management fee. Fakturerade intäkter uppgick till 28,5 (28,5) Mkr.

NOT 34 – Revisionsarvode, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	3 041	3 204
Summa	3 041	3 204

NOT 35 – Anställda och personalkostnader, moderbolaget

Löner och ersättningar

	Moderbolaget	
	2025	2024
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare	9 502	8 166
Övriga anställda	2 042	1 549
	11 544	9 715
Pensionskostnader		
Styrelse och ledande befattningshavare	1 980	1 667
Övriga anställda	372	925
	2 352	2 592
Sociala kostnader		
Styrelse och ledande befattningshavare	2 530	2 847
Övriga anställda	821	240
	3 351	3 087
Summa	17 247	15 394

Medelantalet anställda

	Moderbolaget	
	2025	2024
Antal anställda	5	4
Varav män, procent	60	75
Varav kvinnor, procent	40	25

Könsfördelning i styrelse och ledning

	Moderbolaget	
	2025	2024
Styrelse		
Antal	6	6
Varav män, procent	67	83
Varav kvinnor, procent	33	17
VD och övriga ledande befattningshavare		
Antal anställda	3	3
Varav män, procent	67	67
Varav kvinnor, procent	33	33

NOT 36 – Finansnetto, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	414	448
Ränteintäkter från koncernbolag	1 961	815
	2 375	1 263
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-23 360
Räntekostnader	-5 066	-11 668
Räntekostnader till koncernbolag	-6 594	-9 145
	-11 660	-44 173
Finansnetto	-9 285	-42 910

NOT 37 – Bokslutsdispositioner, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
Koncernbidrag	75 339	-4 341

NOT 38 – Inkomstskatter, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 544	-
Summa	-10 544	-
Totalt redovisad skatt	-10 544	-

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 20,6 procent och redovisad skatt redovisas i nedanstående tabell:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Resultat före skatt	60 838	-46 388
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-12 533	9 556
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 292	-9 558
Skattemässigt avdrag för negativt räntenetto	3 281	-
Ej skattepliktiga intäkter	-	2
Redovisad effektiv skatt	-10 544	-
Effektiv skattesats	17,3	-

NOT 39 – Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas andelar i koncernföretag.

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	1 344 341	1 344 341
Förvärv av andelar i koncernföretag	50	-
Lämnade aktieägartillskott	7 000	-
Utgående anskaffningsvärden	1 351 391	1 344 341
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	-45 360	-22 000
Årets nedskrivningar	-	-23 360
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-45 360	-45 360
Redovisat värde	1 306 031	1 298 981

Den årliga nedskrivningsprövningen har visat att inget nedskrivningsbehov föreligger av aktier i dotterbolag.

Under år 2024 skrevs aktierna i dotterbolaget Flodén Byggnadsaktiebolag ned med 22,5 Mkr och aktieinnehavet i ByggPartner Intressenter AB ned med 860 Tkr.

NOTER

NOT 40 – Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Moderbolagets innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabeller. Moderbolaget äger samtliga direkta och indirekta dotterbolag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden.

Innehav av direkt ägda andelar i koncernföretag

						Redovisat värde i moderbolaget	
Koncernföretag	**Organisations-nummer**	**Säte**	**Huvudsaklig verksamhet**	**Antal andelar**	**Kapital-andel**	**2025**	**2024**
Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	Husbyggnads-entreprenader	1 000	100	325 567	325 567
ByggPartner Gruppen Intressenter AB	556804-4118	Borlänge	Optionsprogram	1 000	100	100	100
Dalahus AB	556595-9995	Falun	Huskomponents-tillverkning	1 000	100	28 000	28 000
Flodén Byggnadsaktiebolag	556080-7389	Göteborg	Husbyggnads-entreprenader	500	100	228 954	228 954
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	Ställningsentreprenad och fallskydd	1 000	100	25 000	25 000
JUF Maskin AB	559524-0283	Borlänge	Maskinuthyrning	500	50	7 050	-
Åhlin & Ekeroth Byggnads AB	556684-7926	Linköping	Husbyggnads-entreprenader	10 000	100	691 360	691 360
Utgående redovisat värde						1 306 031	1 298 981

Kapitalandelen överensstämmer med röstsättsandelen.

Andelar ägda av koncernföretag

Koncernföretag	**Organisations-nummer**	**Säte**	**Huvudsaklig verksamhet**	**Antal andelar**	**Kapital-andel**
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	Byggservice-verksamhet	10 000	100
Dalahus Montage AB	556593-5334	Falun	Husmontering	1 000	100
ByggPartner Fastigheter Holding AB	559068-6514	Borlänge	Holdingbolag	500	100
Karlsvik Fastigheter i Falun AB	559465-5382	Falun	Fastighetsbolag	500	50
Norra Järnvägsgatan Fastigheter i Falun AB	559515-3866	Falun	Fastighetsbolag	500	50

Under året 2025 har JUF Maskin AB och Norra Järnvägsgatan Fastigheter i Falun AB anskaffats, och det vilande bolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge avyttrats.

NOT 41 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har förutbetalda kostnader och upplupna intäkter om 815 (832) Tkr. Beloppet utgörs av förutbetalda försäkringspremier om 90 (90) Tkr, förutbetalda leasingavgifter 34 (29) Tkr samt övriga interimsfordringar om 691 (713) Tkr.

NOT 42 – Kassa och bank, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
Tillgodohavanden på bank	157 808	35 284
Summa	157 808	35 284

NOT 43 – Eget kapital, moderbolaget

Moderbolagets egna kapital fördelas med 48 114 (48 114) Tkr på aktiekapital, 821 536 (821 536) Tkr på överkursfond, 860 (860) Tkr på utgivna tecknings-optioner, -151 070 (-82 011) Tkr på balanserat resultat och 50 294 (-46 388) Tkr på årets resultat.

Antalet aktier uppgår till 45 342 434 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

NOT 44 – Avsättningar, moderbolaget

Avsättning som gjorts under året avser pensionsåtagande om 0,2 (0,2) Mkr.

	Moderbolaget	
	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	338	125
Avsättning som gjorts under året	229	213
Redovisat värde vid årets utgång	567	338
Varav långfristiga	567	338

NOT 45 – Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
Förvärvslån	26 658	79 994
Efterställt lån	-	42 000
Summa	26 658	121 994

	Moderbolaget	
	2025	2024
Förvärvslån		
Kortfristig del	26 658	53 336
Förfallotidpunkt, 2-5 år	-	26 658
Förfallotidpunkt, senare än fem år	-	-
Summa	26 658	79 994
Efterställt lån		
Kortfristig del	-	42 000
Förfallotidpunkt, 2-5 år	-	-
Förfallotidpunkt, senare än fem år	-	-
Summa	-	42 000

NOT 46 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 5,7 (5,8) Mkr. Detta avser upplupna löner 4,0 (0,9) Mkr, upplupna sociala avgifter 0,3 (0,3) Tkr samt övriga upplupna kostnader 1,4 (4,6) Mkr.

NOT 47 – Ställda säkerheter, moderbolaget

	Moderbolaget	
	2025	2024
Aktier i dotterföretag	1 245 881	1 245 881

NOTER

NOT 48 – Eventualförpliktelser, moderbolaget

Moderbolagets eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag avser åtagande för byggentreprenad-verksamheten, i huvudsak garantier lämnade när koncernföretag erhållit entreprenaduppdrag. Moderbolagets åtaganden är ställt till förmån för dotterbolagen Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag, ByggPartner i Dalarna Service AB, JUF Byggnadsställningar AB, Flodén Byggnadsaktiebolag samt Åhlin & Ekeroth Byggnads AB.

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ansvarsförbindelse till förmån för koncernföretag	192 211	221 185
Summa	192 211	221 185

NOT 49 – Kassaflödesanalys, moderbolaget

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	Moderbolaget	
	2025	2024
Nedskrivningar på finansiella anläggningstillgångar	-	23 360
Förändring av övriga avsättningar	229	213
Summa	229	23 573

	Moderbolaget	
Erhållna och betalda räntor	2025	2024
Erhållen ränta	2 375	1 263
Betald ränta	-11 660	-20 813
Summa	-9 285	-19 550

NOT 50 – Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har en närståendetransaktion med sina dotterföretag, se not Närstående. Nedan redovisas koncerninterna transaktioner:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Försäljning till koncernföretag	28 500	28 500
Ränteintäkter från koncernföretag	1 961	815
Räntekostnader till koncernföretag	-6 594	-9 145
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		2 921
Kortfristiga skulder till koncernföretag	646 663	466 051

Alla transaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

NOT 51 – Kompletterande uppgifter, moderbolaget

ByggPartner Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 är moderbolag i koncernen.

Bolaget har sitt säte i Falun, Dalarnas län. Huvudkontoret ligger i Borlänge, Dalarnas län.

Adress:
Brunnsgatan 38
784 35 Borlänge
www.byggpartnergruppen.se

ByggPartner Gruppen AB:s aktier är noterade på Nasdaq First North Premier, Stockholm.

NOT 52 – Händelser efter balansdagens utgång, moderbolaget

Moderbolaget rapporterar inga händelser av väsentlig betydelse efter balansdagens utgång.

NOT 53 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025 med 0,75 (0,50) kr per aktie, totalt 34 (23) Mkr.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor	
Balanserat resultat	-151 069 378
Överkursfond	821 536 052
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	50 294 391
Summa	721 621 066

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt	
Utdelning	34 006 826
Balanseras i ny räkning	687 614 240
Summa	721 621 066

Nyckeltalsdefinitioner

Antal anställda
Medelantalet anställda.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus produktions och driftskostnader.

EBIT, Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

EBITA, Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBITDA, Rörelsemarginal före avskrivningar
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med antal utestående aktier.

Kassaflöde per aktie
Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utgivna aktier.

Nettomarginal
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, procent av nettoomsättningen.

Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)
Likvida medel minus räntebärande skulder.

Orderingång
Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt.

Orderstock
Värdet av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag.

Resultat per aktie
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntebärande skulder
Samtliga lång- och kortfristiga finansiella skulder som genererar räntekostnader.

Rörelseresultat
Nettoomsättning minus kostnader för produktion och drift, försäljnings- och administrationskostnader, plus övriga rörelseintäkter minus övriga rörelsekostnader.

Soliditet
Eget kapital i procent av summa tillgångar.

Sysselsatt kapital
Totala tillgångar minus ej räntebärande skulder.

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS-redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag har som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 23 april 2026.

Falun den dag som framgår av vår
digitala påskrift

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Henrik Kallur Olsson
Styrelseledamot

Joachim Lönn
Styrelseledamot

Lena Svensk
Styrelseledamot

Magnus Hall
Styrelseledamot

Åsa Dammert
Styrelseledamot

Sture Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag
som framgår av vår digitala påskrift

Ernst & Young AB

Clas Tegidius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner Gruppen AB (publ), org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67 och framåt i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner Gruppen AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till

dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls-enliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovis-ningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Clas Tegidius
Auktoriserad revisor

BYGGPARTNERGRUPPEN

STOCKHOLM
Ninni Kronbergs gata 30
113 68 Stockholm
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

BYGGPARTNER

BORLÄNGE
Huvudkontor
Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

GÄVLE
Utmarksvägen 37
802 91 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS
Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

ÖREBRO
Kulvägen 8
703 84 Örebro
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

FALUN
Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA
Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225-29 88 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM
Ninni Kronbergs gata 30
113 68 Stockholm
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

ESKILSTUNA
Rosenforsvägen 1
633 69 Skogstorp
Telefon: 021-30 29 00
info@byggpartner.se

UPPSALA
Typsnittsgatan 4
754 54 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

MORA
Landsvägen 11
792 95 Mora
Telefon: 0243-141 21
info@byggpartner.se

DALAHUSGRUPPEN
Lingvägen 130
790 25 Linghed
Telefon: 0246-322 200
info@dalahus.se

JUF
Kolargatan 1
784 68 Borlänge
Telefon: 0243-634 10
info@jufbyggstallningar.se

ÅHLIN & EKEROTH

LINKÖPING
Huvudkontor
Gillbergagatan 5
582 73 Linköping
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekeroth.se

MOTALA
Dynamovägen 5
591 61 Motala
Telefon: 0141-23 32 30
info@ahlin-ekeroth.se

NORRKÖPING
Idrottsgatan 12
603 63 Norrköping
Telefon: 011-12 65 95
info@ahlin-ekeroth.se

MJÖLBY
Stridslyckegatan 3
595 35 Mjölby
Telefon: 013-35 58 50
info@ahlin-ekeroth.se

FINSPÅNG
Bävervägen 3
612 45 Finspång
Telefon: 0122-100 37
info@ahlin-ekeroth.se

FLODÉNS

GÖTEBORG
Huvudkontor
Fabrikstorget 1 (Citygate)
412 50 Göteborg
Telefon: 031-15 60 50
info@flodens.se