

Års- och hållbarhetsredovisning

2024





VD-ord

SIDA 7-8



Strategi

SIDA 9



Vision

SIDA 13



Hållbarhet

SIDA 27

Innehåll

Översikt	
Det här är Sdipotech	4
• Året i korthet	6
VD har ordet	7
Strategi	
Strategi	9
Drivkrafter och trender	10
Mål och utfall	11
Mission och affärsmodell	13
Verksamhet	
• Två affärsområden	18
Supply Chain & Transportation	19
Energy & Electrification	21
Water & Bioeconomy	23
Safety & Security	25
Hållbarhet	
Året som gått Hållbarhetschefens ord	28
Allmänna principer för hållbarhetsarbetet	29
Förhållningssätt till hållbarhet	30
Värdekedja	31
Intressentdialog och väsentlighetsanalys	32
Fokusområden E, S, G	34
Om hållbarhetsrapporten	45

Koncernen	
• Sdipotech som investering	47
• Aktien	49
• Förslag till vinstdisposition	51
• Ersättning	51
• Risker och riskhantering	52
ESG risker och riskhantering	55
Bolagsstyrning	
• Bolagsstyrningsrapport	59
• Styrelse och revisorer	63
• Koncernledning	64
Finansiell information	
• Finansiella tabeller	65
Noter	74
• Underskrifter	105
Definitioner nyckeltal och förklaringar	106
Revisionsberättelse	108
Hållbarhetsnoter	
EU:s taxonomiförordning	112
Sdipotechs bidrag till EU:s taxonomi och SDG:er	118
GRI-index	123
GRI-appendix	125

Den reviderade års- och koncernredovisningen finns på sidorna 6, 18, 47-54, 59-64, 66-73 och 105. De finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 66-104.

• Förvaltningsberättelsen är en del av årsredovisningen och återfinns på sidorna 6, 18, 47-54, 59-64, 66-73 och 105.

Bolagsstyrningsrapporten, granskad av revisorerna, finns på sidorna 59-62.

Sidorna 28-46 och 113-126 i årsredovisningen utgör Sdipotechs lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten avser räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2024	11 februari 2025
Delårsrapport Q1 2025:	29 april 2025
Delårsrapport Q2 2025:	18 juli 2025
Delårsrapport Q3 2025:	24 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025:	10 februari 2026

Årsstämma

Den 19 maj 2025 klockan 16:00 på IVA (Ingenjörsvetenskapsakademien), Grev Turegatan 16 i Stockholm. Anmälan ska ske enligt vad som anges i kallelsen.

Det här är Sdiptech

AFFÄRSENHETER

41

ANSTÄLLDA

2 169

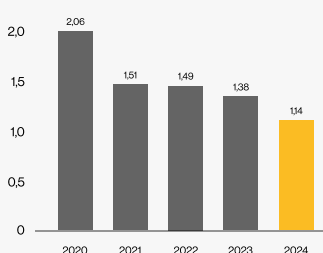
NETTOOMSÄTTNING MKR

5 166

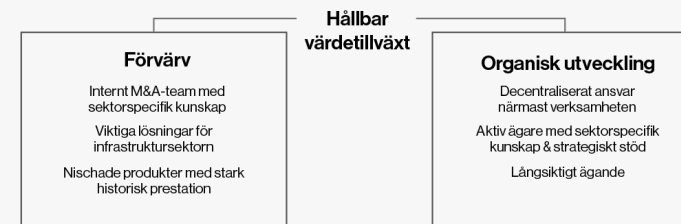
JUSTERAD EBITA MKR

1 010

TCO2E/OMSÄTTNING



AFFÄRSMODELL

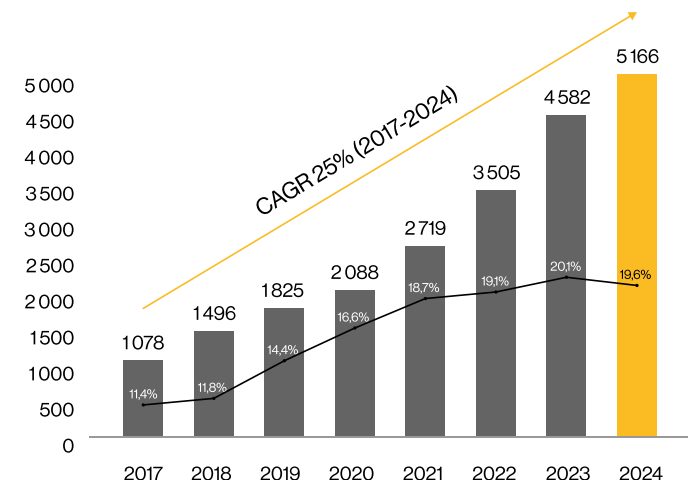


Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar nischade bolag inom infrastruktur som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

Europas infrastruktur är till stora delar föråldrad och eftersatt. Samtidigt växer städer både i storlek och komplexitet, vilket skapar kapacitetsbrist och nya utmaningar. I samband med detta ökar efterfrågan på smarta, robusta och framtidssäkrade infrastruktur-lösningar. Sdiptech är väl positionerade för att möta den.

Sdiptechs övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. Styrkan i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en decentraliserad struktur och tydliga strategiska värdeskapande bidrag. Med huvudkontor i Stockholm är Norden, Storbritannien och Norditalien Sdiptechs huvudmarknader. Bolaget har även verksamheter i Finland, Norge, Danmark, Nederländerna och Kroatien.

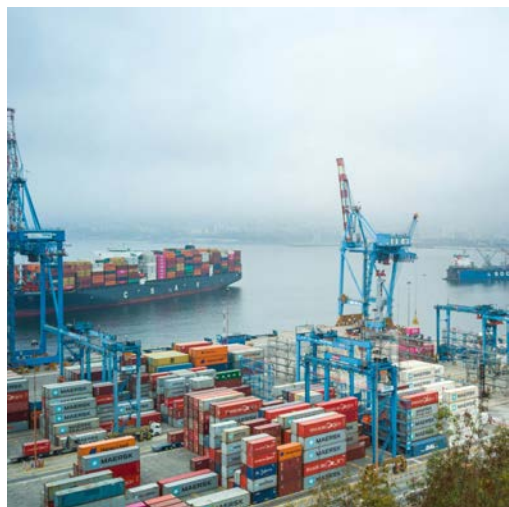
NETTOOMSÄTTNING MKR OCH JUSTERAD EBITA-MARGINAL



Fyra affärsområden med underliggande drivkrafter och trender

De fyra affärsområdena gäller från och med 1 jan 2025, dessförinnan var Sdiptechs affärsområden Special Infrastructure Solutions och Resource Efficiency.

Supply Chain & Transportation



Verksamheter med innovativa lösningar som verkar inom att modernisera och effektivisera transport- och leveranskedjor, drivet av en ökad efterfrågan på mer hållbara, effektiva och säkra logistiklösningar. En förutsättning för fungerande globala och regionala leveranskedjor är att infrastrukturen är anpassad efter dagens behov. Detta skapar en gynnsam underliggande drivkraft för tillväxt inom området.

Läs mer på sida 19-20

[Länkning till sidan med mer info om affärsområdet](#)

Energy & Electrification



Verksamheter som tillhandahåller nischade lösningar inom områden som energieffektivisering, elektrifiering, strömförsörjning och tillfällig el. Tillväxtpotentialen för dessa enheter drivs av övergången till framtidens energisystem som möjliggör hållbar produktion och effektiv energiförbrukning.

Läs mer på sida 21-22

[Länkning till sidan med mer info om affärsområdet](#)

Water & Bioeconomy

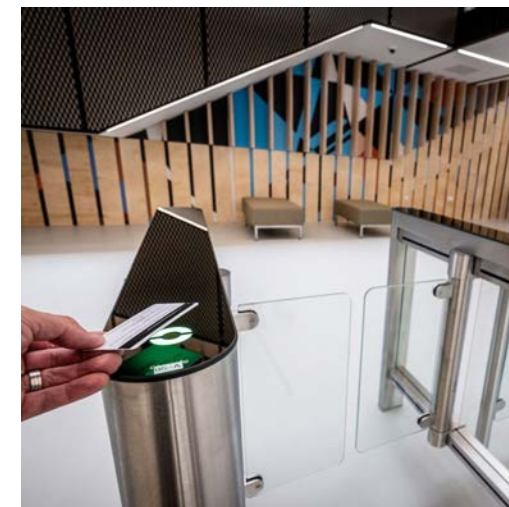


Verksamheter som tillhandahåller nischade lösningar inom vatten, avfall och utnyttjande av bioresurser. Tillväxtpotentialen för dessa enheter drivs av urbanisering, befolkningstillväxt och allt mer regulatoriska krav på modernisering av infrastruktur

Läs mer på sida 23-24

[Länkning till sidan med mer info om affärsområdet](#)

Safety & Security



Verksamheter som tillgodoser det ökande behovet av att skydda människor, fysiska tillgångar och anläggningar samt information. Affärsområdet fokuserar dels på trygghet som förebygger oavsiktliga skador, och dels på säkerhet av avsiktliga skador orsakade av yttre faktorer.

Läs mer på sida 25-26

[Länkning till sidan med mer info om affärsområdet](#)

Året i korthet



Sdiptech har under året etablerat fyra nya affärsområden för att främja tillväxt, effektiv styrning och ökad specialisering. Genom fyra tydliga fokusområden kan vi bättre möta marknadens behov, driva innovation och skapa hållbart värde. De fyra affärsområdena gäller från och med 1 jan 2025.

Bengt Lejdström, VD

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

13%

JUSTERAD EBITA-TILLVÄXT

10%

JUSTERAD EBITA-MARGINAL

19,6%

KASSAFLÖDESGENERERING

83%

REDUCERAT CO2E/OMSÄTTNING

24%

Viktiga milstolpar och händelser 2024

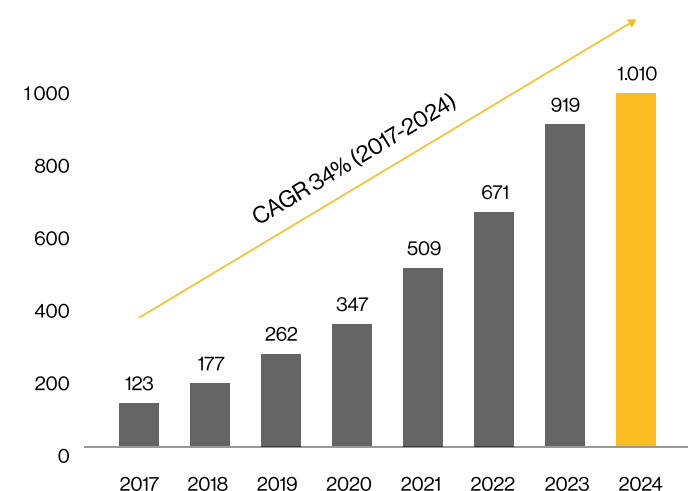
Stabila marginaler, starkt kassaflöde och fortsatt strategisk tillväxt sammanfattar året 2024 för Sdiptech. Nettoomsättningen ökade med 13% till 5 166 Mkr, med en organisk omsättningstillväxt om 3%. Justerad EBITA steg med 10% till 1 010 Mkr, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 19,6%. Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt och uppgick till 823 Mkr, motsvarande en kassaflödesgenerering om 83%.

Förvärv fortsatte att vara en central del av tillväxtstrategin. Under året genomfördes fem högkvalitativa förvärv, vilket tillförde 109 Mkr i adderad EBITA på rullande tolv månader. Samtliga förvärv genomfördes på Sdiptechs fokusmarknader i Norden, Storbritannien och Italien, vilket ytterligare stärker positionen i dessa regioner.



- **Nettoomsättningen** ökade med 13% till 5 166 Mkr (4 582). Totalt var den organiska omsättningstillväxten 3%, exkl. valutaeffekter.
- **EBITA** ökade med 8% och uppgick till 1 041 Mkr (961), motsvarande en EBITA-marginal om 20,2% (21,0).
- **Justerad EBITA** ökade med 10% till 1 010 Mkr (919), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 19,6% (20,1). Organiskt var den justerade EBITA-tillväxten -2%, exkl. valutaeffekter.
- **Resultat före skatt** uppgick till 635 Mkr (615) och resultatet efter skatt uppgick till 436 Mkr (450). Resultat hänförligt till verksamheter under avyttring uppgick till -79 Mkr (-4). Av koncernens totala resultat var 353 Mkr (444) hänförligt till moderbolagets aktieägare.
- **Kassaflöde** från den löpande verksamheten uppgick till 823 Mkr (628), motsvarande en kassaflödesgenerering om 83% (68).
- **Resultat per stamaktie** efter avdrag för minoritet och utdelning till preferensaktier var 11,00 (11,44). Det totala resultatet, inklusive verksamheter under avyttring, per stamaktie uppgick till 8,93 Kr (11,33).

JUSTERAD EBITA MKR



VD HAR ORDET

”God efterfrågan & lönsam tillväxt”

2024 var ännu ett viktigt år för Sdiptech, där vi framgångsrikt navigerade genom en komplex omvärld och tog flera viktiga steg framåt. Tack vare ett stabilt affärsläge och fortsatt god efterfrågan från våra kunder, överträffade vi inte bara 5 miljarder SEK i omsättning, utan nådde även över 1 miljard SEK i justerad EBITA. Sdiptechs skalbara affärsmodell, som bygger på entreprenörskap, affärsmannaskap och decentralisering, skapar goda förutsättningar för framtiden. Drivkrafterna bakom att förbättra underinvesterade infrastrukturer för att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen genererar dessutom goda förutsättningar för en fortsatt stabil tillväxt.

Sdiptech fortsätter sin tillväxtresa och summerar ännu ett år med god lönsamhet, strategiska förvärv och stabil efterfrågan. Under 2024 hade vi glädjen att välkomna fem nya bolag till koncernen, vilket ytterligare stärker vår position inom våra fokusområden. Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 5 166 Mkr, och justerad EBITA steg med 10 procent till 1 010 Mkr, motsvarande en marginal på 19,6 procent. Vårt kassaflöde från den löpande verksamheten nådde rekordhöga 823 Mkr, med en kassaflödesgenerering på 83 procent, vilket stärker vår finansiella flexibilitet och möjliggör fortsatt expansion.

Marknadsutveckling och affärsläge

Marknadsmässigt var året stabilt med en generellt god efterfrågan i de flesta av koncernens områden och geografier. Vissa enheter påverkades av konjunkturen, framför allt inom byggsektorn, vilket bidrog till en lägre organisk tillväxttakt mot årets slut. Vi ser dock inga tecken på en långsiktig nedgång. Den organiska omsättnings-tillväxten uppgick till 3 procent exklusive valutaeffekter, medan den justerade organiska EBITA-tillväxten minskade med 2 procent. Efterfrågan inom Special Infrastructure Solutions förblev stark, särskilt i våra större transport- och logistikverksamheter. Vårt att nämna är även att fyra av koncernens fem största enheter sett till vinst fanns under året inom affärsområdet. Dessa fem listas nedan.

Auger Site Investigations, som hanterar skadeärenden på rörledningar åt försäkringsbolag, har fortsatt sin goda tillväxt även under 2024. Med en välutvecklad ärendehantering och bred geografisk närvaro i Storbritannien, möter bolaget den ökande efterfrågan som drivs av både eftersatt infrastruktur och klimatförändringar. Försäkringsbolag söker ständigt efter kostnadseffektiva och pålitliga lösningar, vilket Auger kan leverera genom hög kvalitet, effektiva processer och förstklassig service.

ELM Kragelund, en global aktör inom gaffeltruckstillbehör, har under 2024 befäst sin starka position och fortsätter att erbjuda högkvalitativa och skräddarsydda lösningar som ökar både säkerhet och effektivitet för sina kunder. Med en något avmattad nyförsäljning av gaffeltrucker har bolaget fokuserat mer på service och kompletterande utrustning för befintliga truckar, vilket ytterligare stärker bolagets långsiktiga position.

GAH Refrigeration, som tillverkar kylsystem för transport av livsmedel och läkemedel, hade även 2024 ett starkt år med mycket god efterfrågan. Behovet av säkra och temperaturkontrollerade transporter fortsätter att växa, drivet av ökade krav inom livsmedels- och läkemedelssektorn, en växande e-handelsmarknad samt strängare hållbarhetsregleringar. Sdiptech har under året stöttat bolagets expansion till Nordamerika, samtidigt som GAH har stärkt positionen genom teknologisk innovation inom energieffektiva och digitalt övervakade kylsystem.



Hilltip, som tillverkar vägunderhållsutrustning med fokus på vintersäsongen, har fortsatt sin tillväxtresa under 2024. Med innovativa och användarvänliga produkter hjälper Hilltip kunder att hantera vinterväghåll på ett kostnads-effektivt och hållbart sätt. Hilltip hade ett bra år, där Sdiptech fortsatt att stötta den framgångsrika etableringen i Nordamerika, vilket ytterligare stärkt såväl marknadspositionen, som de långsiktiga tillväxtpotentialerna.

Resource Efficiency visade fortsatt god utveckling, där enheter inom vatten- och energisektorn, temporär el och biologisk slamhantering framför allt bidrog positivt. Inom affärsområdet hade *IDE Systems*, en ledande leverantör av temporära kraftdistributionslösningar, ett mycket starkt år och var en av koncernens fem största enheter. Efterfrågan har varit särskilt hög inom byggarbetsplatser, infrastrukturprojekt och stora evenemang, där OS var en betydande bidragande orsak. Bolaget gynnas av växande behov av flexibel och pålitlig strömförsörjning samt strängare krav på energieffektivitet. Utöver dessa enheter har även flera andra av koncernens större verksamheter som var en del av *Resource Efficiency* haft ett bra år. Trots en utmanande marknad har *Rolec* som verkar inom laddutrustning för elfordon och marinor haft en positiv utveckling, medan *Water Treatment Products* har befäst sin position inom vattenbehandlingsteknik.

Långsiktig motståndskraft och tillväxt

Jämfört med 2023, som präglades av hög organisk tillväxt, kunde vi under 2024 möta dessa höga jämförelsetal på ett stabilt sätt. Många infrastrukturer i Europa är underinvesterade, och behovet av modernisering, utbyggnad och effektivisering är fortsatt stort, något vi ser som en långsiktig drivkraft för vår verksamhet.

Strategiska förvärv och expansion

Förvärv fortsätter att vara en central del i vår tillväxtstrategi. Under året genomfördes fem högkvalitativa förvärv, vilket tillförde 109 Mkr i EBITA på rullande tolv månader. Dessa förvärv stärker vår marknadsposition inom säkerhet,

VD-ORDET FORTSÄTTER

”Ny affärsområdesstruktur ger tydligare fokus och ökad effektivitet”

kemisk vattenrening, luftkvalitet och hållbart jordbruk. I början av 2025 förvärvades även Phase 3 Connectors i Storbritannien, som bidrar med effektiva kraftdistributionlösningar för evenemang, datacenter och industriella anläggningar. Vi ser en stabil tillgång på attraktiva förvärv och har goda möjligheter att fortsätta vår långsiktiga tillväxt inom befintliga marknader.

Ny affärsområdesstruktur från 2025

Under året har vi vidareutvecklat vår organisationsstruktur för att ytterligare stärka styrning och tillväxtmöjligheter. Från och med 1 januari 2025 trädde vår nya affärsområdesstruktur i kraft, vilket ger en tydligare fokusering och ökad effektivitet.

Supply Chain & Transportation är i dagsläget koncernens största affärsområde sett till vinst och omsättning. Affärsområdet innefattar verksamheter med innovativa lösningar som verkar inom att modernisera och effektivisera transport- och leveranskedjor, som drivs av en ökad efterfrågan på mer hållbara, effektiva och säkra logistiklösningar. En förutsättning för fungerande globala och regionala leveranskedjor är att infrastrukturen anpassas efter dagens behov. Detta skapar en gynnsam underliggande drivkraft för tillväxt inom området.

Koncernens näst största affärsområde är *Energy & Electrification*, som innefattar verksamheter som tillhandahåller nischade lösningar inom områden som energieffektivisering, elektrifiering, strömförsörjning och tillfällig el. Tillväxtpotentialen för dessa enheter drivs av övergången till framtidens energisystem som möjliggör hållbar produktion och effektiv energiförbrukning.

Det tredje affärsområdet är *Water & Bioeconomy*, med verksamheter som tillhandahåller nischade lösningar inom vatten, avfall och utnyttjande av bioresurser.

Tillväxtpotentialen för dessa enheter drivs av urbanisering, befolkningstillväxt och ökande regulatoriska krav på modernisering av infrastruktur.

Det fjärde och sista nya affärsområdet är *Safety & Security*, vilket innefattar verksamheter som tillgodoser det ökande behovet av att skydda människor, fysiska tillgångar och information. Affärsområdet fokuserar dels på trygghet, som att förebygga oavsiktliga skador, och dels på säkerhet av avsiktliga skador orsakade av yttre faktorer.

Tillväxt med minskad volatilitet och ökad diversifiering

I takt med att Sdipotech fortsätter att växa, stärker vi inte bara vår närvaro med viktiga lösningar inom infrastruktursectorn, utan vi bygger även en alltmer diversifierad portfölj av bolag, vilket minskar vår exponering mot enskilda kunder, branscher eller geografier. Genom noggrant utvalda förvärv av bolag med starka marknadspositioner inom specifika nischer, fortsätter vi att stärka vår långsiktiga motståndskraft. Våra skalbara affärsmodeller och decentraliserade struktur möjliggör snabb anpassning till marknadsförändringar samtidigt som vi bibehåller enkelhet och flexibilitet för våra bolag.

Hållbarhetsframsteg och samhällspåverkan

Vår största påverkan sker genom våra bolags produkter, som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Samtidigt ökar ständigt engagemanget för och kraven på hållbarhet bland våra kunder. Utifrån specifika värdeerbjudanden stödjer våra bolag kunderna i deras strävan att nå sina hållbarhetsmål. Det är därför glädjande att kunna konstatera att 76 procent av vår omsättning bidrog till FN:s hållbarhetsmål under 2024. Detta skapar inte bara affärsmöjligheter, utan genom att bilda partnerskap längs värdekedjan utvecklar vi tillsammans tekniska

lösningar som främjar en omställning mot mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

Samtidigt som flera av våra produkter hjälper kunderna att minska sina utsläpp, har vi ett ansvar att reducera våra egna utsläpp. Under 2024 minskade koncernens totala koldioxidintensitet i Scope 1 och 2 med 10 procent, och med 24 procent sedan 2021. Därtill kan vi konstatera att vi för första gången minskat våra absoluta utsläpp trots fortsatt tillväxt. Under 2024 har vi även fortsatt arbetet med vår rapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), vilket kommer att ge fördjupad insikt i våra hållbarhetsrisker och möjligheter samt stärka vår långsiktiga strategi. Arbetet fortsätter och kommer enligt plan presenteras i Årsredovisningen för 2025. Redan i årets rapport presenterar vi dock den dubbla väsentlighetsanalysen.

Stark kultur och kunskapsdelning

Sdipotech är en koncern med många framgångsrika bolag och starka varumärken, där vår unika modell bygger på entreprenörskivet ledarskap, strategisk diversifiering och skalbar tillväxt. Under 2024 har vi satt samman och kunnat bevittna samarbeten mellan bolagen, både genom ren korsförsäljning, men även med kunskapsutbyten. Genom att nyttja vårt interna nätverk av specialiserade bolag kan vi dela kunskap och erfarenheter inom viktiga framtidsområden, vilket skapar mervärde och stärker hela koncernen. Några exempel på de teman som vi diskuterat under året för att dra fördel av interna kunskapsutbyten, är digitalisering och AI, innovation, expansion till nya marknader samt hållbarhet, mångfald och ledarskap som konkurrensfördel. I dessa fall har flera konkreta initiativ tagits för att inspirera, effektivisera och optimera våra verksamheter. Genom att arbeta smartare, istället för att varje bolag utvecklar

lösningar från grunden, kan vi snabbare identifiera värdeskapande affärsmöjligheter och optimera resurser.

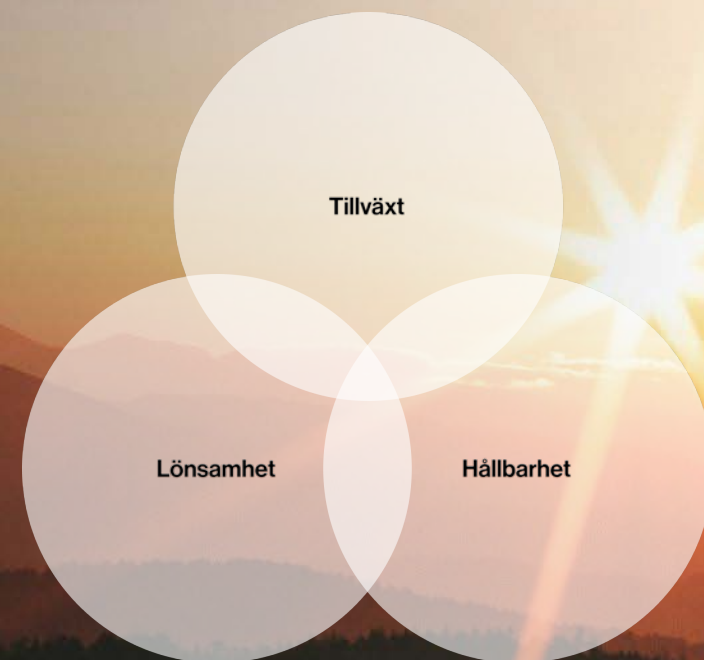
Fokus på mångfald och ledarskap

Vi går in i 2025 med starka strategiska positioner, en diversifierad portfölj och långsiktiga drivkrafter kopplade till infrastrukturens omställning mot hållbarhet, effektivitet och säkerhet. Trots en osäker omvärld ser vi fortsatt stark efterfrågan på våra lösningar och goda möjligheter att expandera både organiskt och genom förvärv. Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder, vars nära samarbete möjliggör innovativa lösningar med positiv samhällspåverkan. Ett lika stort tack till våra dedikerade medarbetare, vars dagliga insatser skapar långsiktigt och hållbart värde. Slutligen vill jag även tacka våra aktieägare för ert fortsatta förtroende. Jag ser fram emot ännu ett år av fortsatt utveckling och framgång.

*Bengt Lejdström
VD och koncernchef*

Sdiptechs strategi

Sdiptechs framgång bygger på nischade marknadspositioner, en skalbar affärsmodell och långsiktig hållbarhet. Genom att investera i nishade lösningar inom infrastruktur med stabil efterfrågan skapar vi både lönsam tillväxt och samhällsnytta. Vi kombinerar specialiserad expertis med koncernens gemensamma kunskap och resurser, samtidigt som vi genom strategiska förvärv och operativt stöd breddar vårt erbjudande, stärker vår marknadsnärvaro och förbättrar lönsamheten i våra verksamheter.



LÖNSAMHET

Nischade marknadspositioner

Grunden för vårt värdeskapande ligger i lönsamma marknadspositioner inom områden som växer stabilt långsiktigt. Vi tror att hållbar lönsamhet kommer från att tillhandahålla högt värde till våra kunder genom specialisering och konkurrenskraftiga marknadspositioner.

Skalbarhet och värdeskapande

Med skalbara affärsmodeller och genom att vi kan dra nytta av den kunskap som vi inom koncernen har, kan vi skapa samarbeten och kunskaps-synergier, effektivisera våra processer och fortsätta att öka våra marginaler.

Kompletterande och lönsamma förvärv

Lönsamma förvärv fortsätter att bidra positivt till Sdiptechs marginalökning. Samtidigt breddar det vår kompetens och vårt erbjudande, vilket ytterligare stärker våra möjligheter för både tillväxt och marginalexpansion genom skalfördelar och korsförsäljning.

TILLVÄXT

Långsiktig efterfrågan

Det finns ett kontinuerligt behov av att uppdatera och förbättra infrastrukturen i våra samhällen. Samtidigt blir vi fler som dessutom konsumerar mer, vilket sätter ytterligare press på systemen och ökar behoven för uppgradering. Vi är väl positionerade för att möta den ökande efterfrågan.

Tillväxt genom förvärv

Vi söker aktivt efter fler nischade lösningar på kritiska behov inom infrastruktursektorn. Vi förvärvar bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, och utökar ständigt vår närvaro och vårt erbjudande inom våra fokusområden.

Utveckla affärsenheter

Med affärsmannaskap och branschspecifik expertis kan våra affärsområdeschefer erbjuda strategiskt stöd och driva utvecklingen av våra verksamheter framåt. Samtidigt kan vi anpassa det operativa stödet utifrån de specifika behov och faser som våra affärsenheter befinner sig i.

HÅLLBARHET

Hållbara investeringar

Vår investeringsfilosofi är att företag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre potential för långsiktig lönsamhet och tillväxt. För att säkerställa att våra investeringar förblir ansvarsfulla inkluderar vi hållbarhetskriterier i urvalsprocessen för förvärv.

Stötta våra affärsenheter i hållbarhetsresan

Genom kunskap, rådgivning, policyer, processer, utbildning och system kan vi supportera våra affärsenheter i att utvecklas på ett än mer hållbart sätt och på så sätt öka kvaliteten och vara mer attraktiva för våra kunder.

Långsiktigt strategiskt arbete mot våra mål

Vi arbetar med långsiktiga hållbarhetsmål som är integrerade i både förvärvsprocessen av nya bolag och utvecklingsarbetet av befintliga. Såväl moderbolaget som våra affärsenheter har incitament kopplat till hållbarhetsmålen, vilket passar väl in i vår decentraliserade modell.

Drivkrafter och trender

Flera starka samhällsdrivkrafter skapar långsiktiga möjligheter för Sdiptech. Tre avgörande faktorer som gynnar oss är strävan efter mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, en växande befolkning med ökad konsumtion samt behovet av att modernisera och investera i föråldrad infrastruktur. Utöver detta drivs vår tillväxt av flera betydelsefulla trender. Några av dessa är automatisering, elektrifiering och digitalisering, som omformar infrastrukturen och stärker efterfrågan på våra lösningar.

Långsiktiga drivkrafter

Hållbara, effektiva och säkra samhällen

I en snabbt föränderlig värld och för att kunna förbli motståndskraftiga inför nya utmaningar strävar samhällen i en allt större utsträckning efter ökad hållbarhet, effektivitet och säkerhet. Med högre medvetenhet om klimatförändringar har fokus på hållbar utveckling ökat, där samhällen och organisationer arbetar aktivt för att minska sin negativa inverkan på miljön. Samtidigt ökar efterfrågan på lösningar som kan öka effektiviteten, bekvämligheten och inte minst säkerheten i samhället. Regulatoriska krav och lagändringar driver på dessa förändringar ytterligare.

Föråldrad och underinvesterad infrastruktur

En betydande andel av västvärldens infrastruktur tog form under tillväxtdecennierna efter andra världskriget. Den genomsnittliga infrastrukturinvesteringen som andel av BNP för EU-länderna var som högst år 1975 på 4,1 procent. Därefter minskade investeringarna kontinuerligt ner till 2,1 procent år 1995 och har sedan dess stabiliserats på den nivån. Bristen på underhåll över åren har resulterat i att omfattande delar av infrastrukturen är föråldrad. Samtidigt driver den teknologiska utvecklingen av hållbara, effektiva och säkra infrastruktur lösningar på behovet av att byta ut och förnya ytterligare.

Befolkningstillväxt och ökad konsumtion

Sedan 1950 har jordens befolkning mer än tredubblats och uppgår idag till 8 miljarder människor. Prognoser visar att befolkningstillväxten kommer fortsätta fram till år 2100 då vi förväntas vara 11 miljarder. En växande befolkning och medelklass leder till en ökad efterfrågan på resurser, vilket ytterligare belastar befintliga infrastrukturer som i flera fall redan har nått sin högsta kapacitet. För att säkerställa att samhällen kan hantera och möta dagens behov och den stigande resursefterfrågan är det nödvändigt att investera i att modernisera, effektivisera och utveckla de infrastrukturella systemen.

Långsiktiga trender

Automatiserade system är en global trend som svarar på behovet av ökad effektivitet, minskade kostnader samt förbättrad kvalitet och säkerhet. Den tekniska utvecklingen möjliggör ökad effektivitet i automatiseringsprocesser, förbättrar beslutsfattande och kan hantera stora datamängder och komplexa arbetsuppgifter. Sdiptech har många verksamheter som gynnas av automatiseringstrenden, ett exempel är *Certus Automation*, en ledande aktör inom optisk teckenigenkänning (OCR), bildbehandling och programvaruutveckling. Certus lösningar automatiserar och optimerar logistikprocesser i hamn- och terminalmiljöer, vilket ökar säkerheten och gör processerna mer effektiva. Containervolymen i hamnar världen över har under det senaste decenniet stigit med över 40 procent, vilket resulterat i ett ökat behov av automatiserade logistiklösningar.

Elektrifiering av samhällen avser övergången från system och teknologier som drivs av fossila bränslen till att istället drivas av elektricitet. Denna trend är särskilt märkbar inom sektorer som transport, energiproduktion, industri och hushåll, där flera av Sdiptechs enheter gynnas av trenden. Infrastrukturen för laddning av elbilar i Europa har expanderat markant under de senaste åren. I slutet av 2024 fanns det uppskattningsvis över 450 000 publikt tillgängliga laddstationer för elfordon i Europa. Denna siffra representerar en betydande ökning jämfört med tidigare år, men det är fortfarande en bit kvar till EU:s mål om 1,3 miljoner laddstationer till 2025 och 2,9 miljoner till 2030. Detta understryker behovet av ett robust laddningsnätverk. Sdiptechs enheter IDE System och Rolec Service erbjuder laddinfrastruktur av olika slag och behov. Rolec har en omfattande portfölj av laddutrustning för elbilar och har installerat över 330 000 laddningspunkter över hela Storbritannien.

Digitaliseringen har förändrat hur företag och samhällen opererar genom att integrera avancerad teknik i dagliga processer, vilket leder till effektivare arbetsflöden, bättre informationshantering och ökad tillgänglighet till data. Ett flertal av Sdiptechs affärsenheter, så som Unipower, IDE System, Resource Data Management, GAH Refrigeration och TEL UK gynnas av digitaliseringstrenden genom att erbjuda sina kunder digitala styr- och monitoreringssystem för dataanalys som genererar viktiga insikter, ofta kopplat till effektivare användning av energi och andra resurser.

Mål och utfall

Finansiella mål

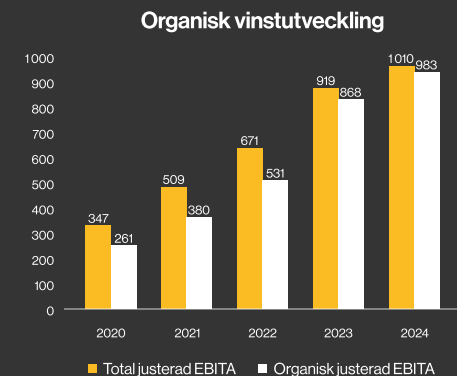
Organisk vinsttillväxt

MÅL

Uppnå en genomsnittlig årlig organisk justerad EBITA-tillväxt om 5–10 procent

UTFALL 2024

Justerad EBITA har minskat organiskt med -2%, jämfört med +13% 2023



KOMMENTAR

Marknadsmässigt var året stabilt. Den lägre organiska tillväxttakten berodde i all väsentlighet på höga jämförelsetal, kombinerat med svag utveckling i våra enheter med exponering mot byggsektorn som till stor del var av engångskaraktär.

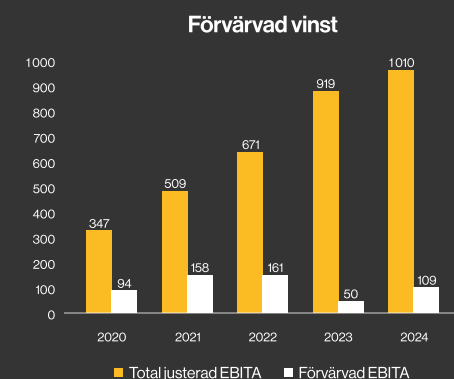
Förvärvad vinsttillväxt

MÅL

Förvärva bolag med en total EBITA om 120–150 Mkr på årsbasis, ambitionen för 2024 var att ligga inom spannet 100-120 Mkr för att fortsatt arbeta ned skuldsättningsgraden

UTFALL 2024

109 Mkr (50) i förvärvad EBITA på årsbasis



KOMMENTAR

Vi har kunnat välkomna fem nya högkvalitativa bolag med en vinst om 109 Mkr i EBITA på rullande tolv månader, vilket var i linje med den plan för 2024 som innebar att förvärva 100-120 Mkr.

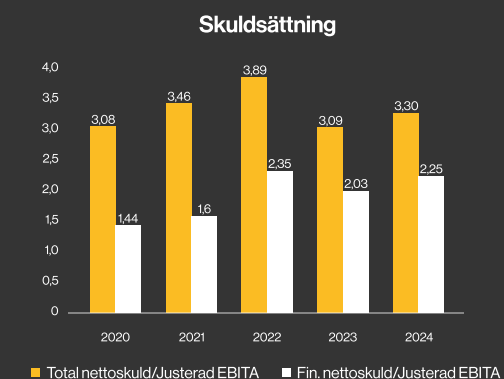
Kapitalstruktur

MÅL

Finansiell nettoskuld per balansdag/justerad EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger

UTFALL 2024

Finansiell nettoskuld per balansdag/justerad EBITDA var 2,25 gånger (2,03)



KOMMENTAR

Skuldquoterna ökade kortsiktigt på grund av att flera förvärv har genomförts på kort tidsperiod, där vinsten ännu inte fullt ut har kommit in.

Utdelningspolicy

MÅL

Utöver en årlig preferensaktieutdelning om 8,00 kronor per aktie ska det återstående fria kassaflödet återinvesteras i verksamheten och användas till förvärv.

UTFALL 2024

Sdiptechs kassagenerering från den löpande verksamheten i förhållande till resultatet före skatt, uppgick under 2024 till 83% (68). Med undantag från den årliga utdelningen till preferensaktieägare, så har genererat kassaflöde återinvesterats i verksamheten.

KOMMENTAR

Kassagenereringen om 83 procent är i linje med Sdiptechs ambition av ligga inom spannet 70-90%. Detta är ett resultat av vårt långsiktiga arbete med rörelsekapitaleffektivitet, som exempelvis medfört minskade lagernivåer under årets slut.

Mål och utfall

Hållbarhetsmål

Ekonomisk hållbarhet

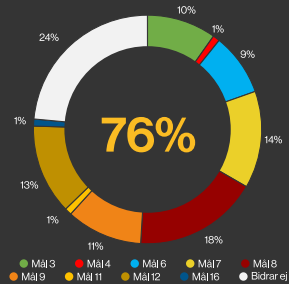
MÅL

Alla bolag Sdipotech förvärvar ska bidra till minst ett av FN:s globala mål för hållbar utveckling

UTFALL 2024

De fem bolag som förvärvades under 2024 bidrar till ett eller fler av FN:s hållbarhetsmål (SDGs)

Andel omsättning som bidrar till FN:s SDGs



Miljömässig hållbarhet

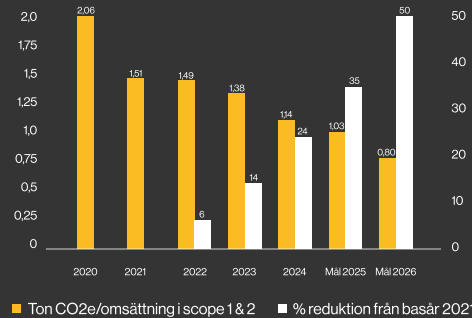
MÅL

Sdipotech ska reducera sin koldioxidintensitet (CO2e/omsättning) i scope 1 & 2 med 50 procent inom fem år mellan 2021 och 2026

UTFALL 2024

Sdipotech har reducerat koldioxidintensiteten i scope 1 & 2 med 24% från basåret 2021

Ton CO2e/omsättning i scope 1 och 2



KOMMENTAR

Sdipotech har minskat utsläppen i förhållande till omsättningen inom Scope 1 och 2 genom att effektivisera energianvändningen, öka andelen förnybar energi, förbättra ruttplaneringen och ställa om till en mer elektrifierad fordonsflotta. Under 2024 minskade även de absoluta utsläppen inom koncernen. Takten i reduktionen följer Sdipotechs långsiktiga plan, eftersom de genomförda åtgärderna har en viss eftersläpning innan deras fulla effekt blir synlig.

Social hållbarhet

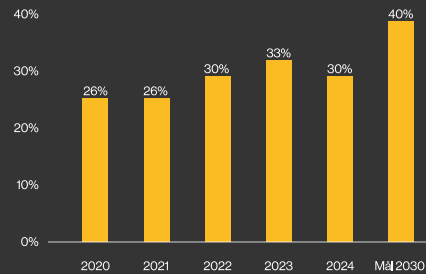
MÅL

Sdipotech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40–60 procent) i ledande positioner

UTFALL 2024

30 procent av medarbetarna i ledande positioner är kvinnor

Andel kvinnor på ledande positioner



KOMMENTAR

Sdipotechs koncernledning bestod under året av 33 procent kvinnor, därtill består Sdipotechs styrelse av 40 procent kvinnor och 35 procent av Sdipotechs affärsenheter har en jämn könsfördelning på ledande positioner

Bolagsstyrning

MÅL

Alla bolag inom Sdipotech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

UTFALL 2024

Sdipotechs ledningsgrupp och en majoritet av alla VD:ar inom koncernen har incitament kopplade till hållbarhetsrelaterade mål genom:

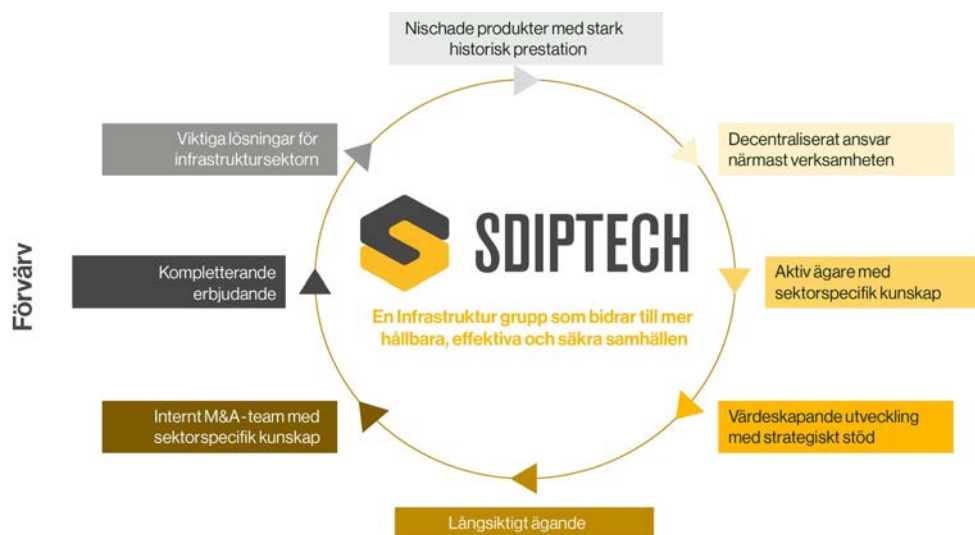
- 1) en extra bonus,
- 2) löneutveckling, eller
- 3) som en del av målsättningarna för tilläggsköpeskillingen

KOMMENTAR

Sdipotech arbetar med och tillämpar individuella mål och planer för varje affärsenhet för att skräddarsy målsättningarna och incitament som är anpassade till de specifika behov, utmaningar och möjligheter inom varje enhet.

Vår vision, mission och affärsmodell

” En styrka i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur. Samtidigt arbetar vi med strategisk utveckling och värdeskapande i respektive affärsenhet.



Vår vision

Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta, är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen kring oss. Vi har för avsikt att ta en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder viktiga lösningar för välfungerande samhällen.

Vår mission

Vårt övergripande mål är att skapa en hållbar, långsiktig värdetillväxt och att bli en ledande europeisk leverantör av nischade erbjudanden till infrastruktursektorn.

Vår affärsmodell

Sdiptechs affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med produkter och tjänster inom den växande infrastruktursektorn. Vårt övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. En styrka i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur. Samtidigt arbetar vi med strategisk utveckling och värdeskapande i respektive affärsenhet.

Sdiptechs affärsmodell är uppdelad i två delar, **Förvärv** och **Utveckling**, läs mer på kommande sidor.

Förvärv

Förvärv är en viktig del av Sdipechs affärsmodell. Vi letar kontinuerligt efter nischade, välskötta och högpresterande bolag som kan stärka befintlig verksamhet eller bidra med nya produkt- eller marknadssegment där förutsättningarna finns för att ta ledande positioner.

Vårt förvärvsarbete

Under 2024 har vi välkomnat fem nya bolag till koncernen inom våra fokusmarknader Norden, Storbritannien och Italien, motsvarande en årlig vinst om 109 Mkr.

Vi ser fortsatt positivt på förvärvsmöjligheter på våra huvudmarknader och vi har en god pipeline. Samtidigt arbetar vi vidare med att undersöka nya marknader för möjlig expansion.

Sedan starten har Sdipech förvärvat ett stort antal entreprenörsdrivna teknikbolag, där långtgående relationsbyggande med strategisk och kulturell matchning för båda parter är en viktig del i vårt analysarbete. Förutom att vara marknadsledande inom en teknisk nisch, med strukturell tillväxt, god lönsamhet och en stark efterfrågan, måste alltså bolaget passa in i vår kultur.

Det är ofta just vår starka entreprenörsanda, decentraliserade styrmodell och långsiktiga perspektiv som gör Sdipech attraktivt för privatägda bolag. Som engagerad och långsiktig ägare samarbetar vi med drivna entreprenörer för att utveckla bolagen, samtidigt som vi skapar möjligheter för affärsutveckling och kunskapsutbyte inom koncernens nätverk.

För oss stärker och kompletterar nya bolag våra strategiskt utvalda nischer med tillväxt och utvecklingspotential, men kanske viktigast av allt är att de tillför kompetenta medarbetare med stark entreprenörkänsla. Vi har en evig horisont och förvärvar aldrig ett bolag för att förädla på kort sikt och sedan sälja vidare.

Varför sälja till oss?

Vi erbjuder ett långsiktigt hem med stabilitet och kontinuitet. Genom att realisera tillväxtpotentialen i varje verksamhet bidrar vi till utveckling och expansion efter potential och möjlighet. Vi är en naturlig partner vid generationsskiften, där vi säkerställer att bolagets arv och värderingar lever vidare, samtidigt som vi stärker framtida konkurrenskraft. Med vårt breda kompetensnätverk och strategiska stöd hjälper vi våra bolag att utvecklas, effektiviseras och skapa nya affärsmöjligheter.

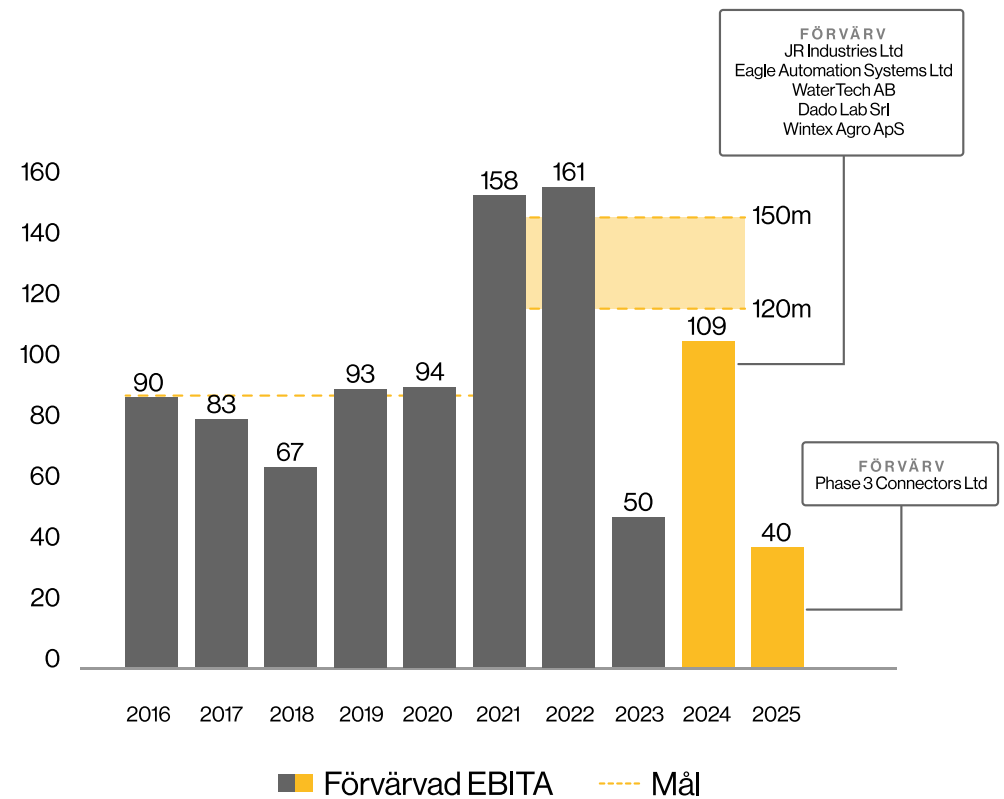
Vilka bolag söker vi?

Vi söker välskötta bolag med lösningar som förbättrar samhällen i nischade marknader med ihållande trender och låg cyklicalitet. Ett typiskt Sdipech-bolag har en differentierad marknadsposition med begränsad konkurrens och en flerårig stabil finansiell utveckling. Vi söker främst bolag med en årlig EBIT om ca. 20-50 Mkr, samt en EBIT-marginal över 15%. Affärsmodellen är skalbar och kassaflödet robust, utan beroende av ett fåtal kunder och leverantörer. Oftast består erbjudandet av en hårdvara kombinerat med en mjukvara och tillhörande service och installation.

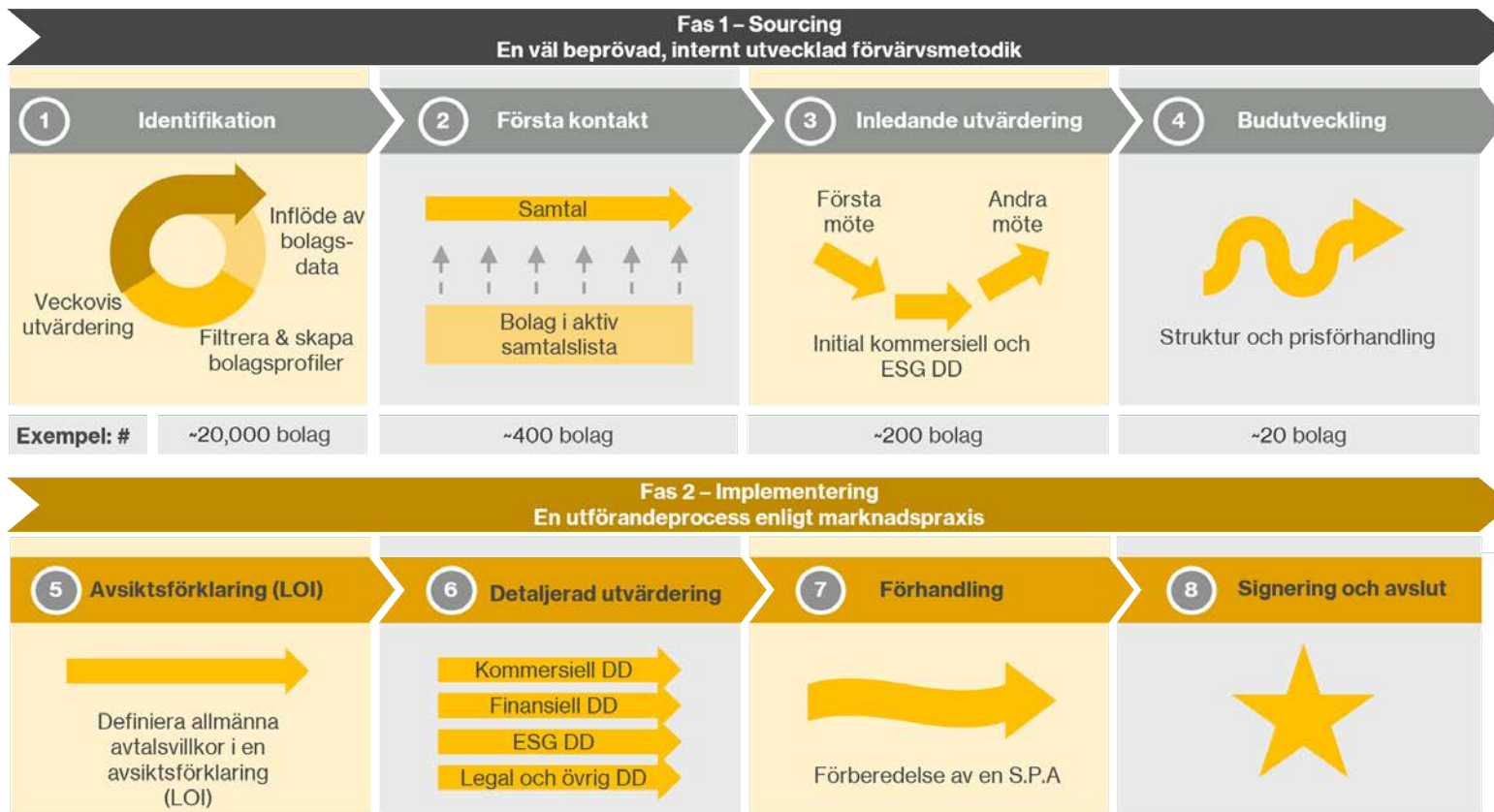
Vad bidrar vi med?

Vi stöttar våra bolag att utvecklas genom spetskompetens, affärsmannaskap och kompetensutveckling. Dessutom erbjuder vi koncerngemensamma funktioner och tillställningar för kunskapsutbyten, samt effektiva verktyg för att underlätta för varje enskilt bolag att utvecklas långsiktigt. På så sätt kan vi bedriva småskalighet i stor skala.

Förvärv per år



Förvärvsprocess



Förvärvsprocess

Sdipotech ställer tydliga krav vid utvärderingen av förvärvsmöjligheter. De ska vara lönsamma, gärna marknadsledande, entreprenörsledda nischbolag inom infrastruktur, i prioriterade geografier.

Sdipotech arbetar med en sedan flera år egenutvecklad process som leds av det interna förvärvsteamet, vars uppgift är att kontinuerligt identifiera, lära känna och utvärdera bolag mot våra förvärvskriterier. Faktum är att vi i flera fall är i kontakt med bolag under flera år innan det uppstår läge för förvärv. Arbetet delas in i de två faserna **sourcing** och **implementering**.

Fas 1 Sourcing

Sourcing är en egenutvecklad process som särskiljer Sdipotech och ger oss viktiga konkurrensfördelar. Genom kvantitativa processteg identifieras bolag som möter våra grundläggande krav för vidare analys. Under en normal arbetsvecka presenteras cirka 20 bolag, varav cirka 10 blir kontaktade för vidare dialog. Därefter genomförs en kvalitativ analys för att urskilja de bolag som möter våra högt ställda kriterier. I denna analys spelar vårt fokus på hållbara lösningar till infrastruktursektorn en viktig roll då vi drar nytta av den samlade kompetensen inom koncernen bland såväl förvärvsteamet, som hos våra affärsområdeschefer och affärsenheter. Inför varje förvärv genomförs en

gedigen utvärdering utifrån kommersiella, finansiella, legala och hållbarhetsaspekter av bolaget. Genom vårt arbetssätt får vi tid att lära känna ägarna till de bolag vi valt ut. Med en förvärvsorganisation i egen regi har vi kontroll av inflödet av förvärvskandidater, som sedan kompletteras med uppslag från externa aktörer och våra affärsenheter. Sdipotechs förvärvsmodell skapar ett oberoende i förhållande till externa parter och leder också till exklusiva dialoger med ägarna.

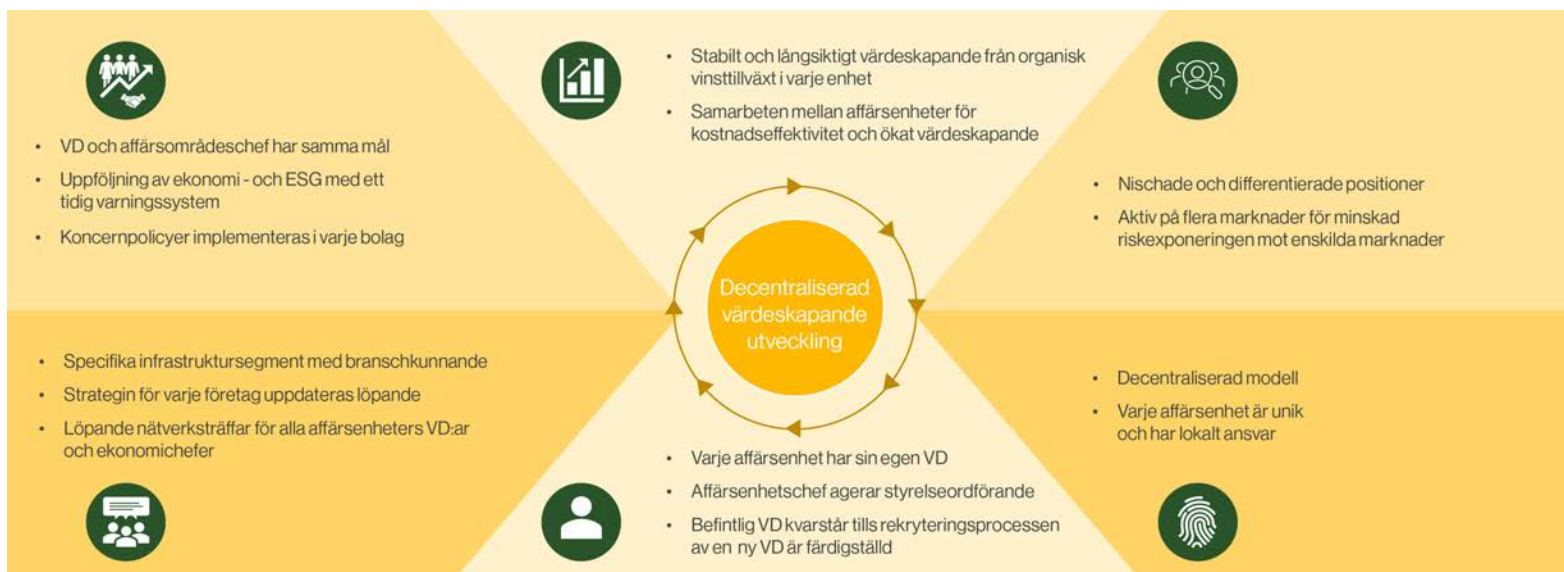
Fas 2 Implementering

Genomförande följer vedertagen branschpraxis med målet att genomlysna risker och möjligheter på ett detaljerat sätt.

Sdipotech söker efter bolag som uppfyller följande kriterier

- Levererar viktiga lösningar inom våra affärsområden som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen
- Verkar inom en marknad eller nisch med ihållande trender och lågt konjunkturberoende och cyklicitet
- Har en stark historisk resultatutveckling och stabila kassaflöden
- Har en differentierad marknadsposition med begränsad konkurrens och låg risk för störningar
- Har ett unikt värdeerbjudanden och robust affärsmodell
- Erbjuder en kombinerad lösning av hård- och mjukvara, gärna med tillhörande service och installation
- Är inte kritiskt beroende av ett fåtal kunder eller leverantörer
- Har en EBIT-marginal över 15 procent och en årlig EBIT om ca. 20-50 Mkr
- Har en skalbar affärsmodell
- Verkar inom Sdipotechs prioriterade geografier

Utveckling



Utvecklas hos Sdiptech

Bolag inom Sdiptech-koncernen får behålla sin ursprungliga identitet och får samtidigt tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenhet och kunskap genom strategisk support. Alla Sdiptechs affärsenheter har ett tydligt decentraliserat ansvar och befogenhet.

Stabilit och långsiktigt värdeskapande i koncernen kommer från den organiska vinsttillväxten som skapas i varje enskilt bolag. Våra affärsenheter är lönsamma tack vare styrkan i den enskilda nischen. Vi har därför en decentraliserad struktur så att utveckling och viktiga beslut fattas närmast våra kunder. Våra principer för bolagsutveckling är inriktade på att med kontinuitet och en medveten riskanalys, utveckla och förstärka våra verksamheters enskilda marknadspositioner.

Differentiering

En differentierad konkurrensposition är en viktig komponent till hållbar och lönsam tillväxt. Vi prioriterar att stärka våra affärsenheters marknadspositioner utan att ta onödiga risker som kan äventyra en framgångsrik nisch och dess lönsamhet.

Lokalt ansvar

Varje affärsenhet är unik. För att säkerställa starkt ägarskap att driva och utveckla våra erbjudanden finns ett tydligt resultatansvar i varje enhet.

Ledarskap

När ett bolag förvärvat drivs det i regel vidare av den tidigare ägaren för att säkerställa kontinuitet efter genomfört förvärv. Enligt överenskommen plan sker oftast en överlämning till efterträdare inom ett par år. Att hjälpa till med att finna en ny VD och genomföra en framgångsrik succession är en viktig del i vårt värdeerbjudande.

Fokusområden

Vi har en djup marknadsinsikt och teknisk kompetens inom våra fokusområden. Det gäller såväl våra affärsenhetschefer inom sina specifika områden, som vår förvärsorganisation som kartlägger marknader och värdekedjor i våra utvalda områden på djupet.

Inom ramen för vår decentraliserade modell arbetar vi aktivt för att ta tillvara på samarbetsmöjligheter mellan våra affärsenheter, exempelvis när det kommer till försäljning, produktutveckling, kunskapsdelning, hållbarhet och leveranser. På så sätt kan vi genomföra kostnadsbesparingar genom samverkan mellan våra olika affärsenheter och därigenom öka vårt värdeskapande som koncern.

Strategisk support och utveckling

- Det finns ett nära samarbete mellan affärsenhetschef och bolagets VD. Affärsenhetschefen är även styrelseordförande i dotterbolaget och är därmed ett viktigt strategiskt bollplank för VD.
- Varje år görs en översyn av strategin tillsammans med bolagets VD och ledning. Strategin omsätts i en aktivitetsplan som följs upp löpande under året.
- För att utveckla ledarskapet arrangeras också koncernövergripande möten mellan affärsenheterna, exempelvis tematräffar för VD:ar och ekonomichefer.

Gemensamma incitament

I vår modell ska VD ha samma mål som affärsaffärsenhetschefen. Därför kopplas ersättningen för VD till måluppfyllnad i det egna bolaget. Organisk vinsttillväxt och vinstmarginal är alltid ett viktigt mål men det finns alltid kompletterande mål, så som mål för jämställdhet, reducerad koldioxidintensitet och kassaflöde. Därtill har hela moderbolaget snarlika mål och incitament för att säkerställa att alla arbetar med samma inriktning och ambition.

Uppföljning och efterlevnad

- Uppföljning av ekonomiskt utfall i förhållande till uppsatta mål sker månadsvis. Ett "early warning"-system används för att upptäcka avvikelser.
- Uppföljning av bolagets koldioxidutsläpp uppdelat på scope 1, 2 och 3 sker kvartalsvis. Därtill rapporteras övrig ESG-data årsvis.
- Koncernens policyer implementeras i respektive affärsenhet. För ett litet bolag innebär det ofta en anpassning att inordna sig i de krav som ställs på regelefterlevnad för att vara en del av ett börsnoterat bolag. I det långa loppet innebär anpassningen dock en förbättrad kontroll och kvalitetshöjning som är positiv.

Att bli en del av Sdiptech

Sdiptech är ett hem för entreprenörer och kan hjälpa företag att fortsätta utvecklas på ett tryggt sätt. För många grundare som vill sälja sitt företag erbjuder vi ett attraktivt alternativ eftersom vår decentraliserade affärsmodell innebär att företagen drivs vidare självständigt och bolagen behåller sina unika egenskaper.



Jess Brewster,
Managing Director på Auger

"Sdiptech har varit en värdefull partner i att säkerställa en smidig succession och ledarskapsövergång på Auger. De har inte bara identifierat och utvecklat en intern kandidat för VD-rollen, utan också tillfört stöd för att hjälpa den nya ledningsgruppen att etablera effektiva arbetsätt. Deras engagemang, i kombination med ett välstrukturerat långsiktigt incitamentsprogram, har skapat kontinuitet och samstämmighet för nästa generations ledare. Denna strategiska involvering har varit avgörande för Augers fortsatta framgång."



Chris Haseldine,
CEO Alerter Group

"Att vara en del av Sdiptech innebär att få en strategisk partner som aktivt stödjer vår tillväxt samtidigt som vi behåller vår entreprenöriella självständighet. Ägarmodellen gör det möjligt för oss att dra nytta av styrkan i en större koncern, samtidigt som vi förblir flexibla inom vår nischmarknad. Genom vårt CEO-nätverk och regelbundna sammankomster delar ledare inom koncernen expertis, bästa praxis och samarbetar kring branschgemensamma utmaningar. Koncernens positiva inställning till ESG har hjälpt oss att arbeta mer effektivt och hållbart till fördel för alla."



Kim Mose,
Managing Director, Kemi-tech

"Sdiptech har spelat en viktig roll i att driva vårt hållbarhetsarbete framåt. Deras expertis har hjälpt oss att anta en mer strukturerad metod för att beräkna koldioxidavtrycket för våra produkter, vilket våra kunder efterfrågar. Även om hållbarhet redan är integrerat i vår verksamhet och en viktig konkurrensfördel för oss, har Sdiptech gett viktigt stöd i hanteringen av de administrativa aspekterna, såsom marknadsföringsmaterial, policyer och processer. Sdiptechs engagemang har gjort det möjligt för oss att fokusera på det vi gör bäst, samtidigt som vi stärker vårt hållbarhetsarbete."



INDUSTRIELLT FOKUS

Alla bolag som blir en del av Sdiptech blir en del av en grupp bland branschkollegor och specialister inom ett par utvalda områden. Det finns tydliga kunskapssynergier, expertis och erfarenhet att dela med varandra.

DECENTRALISERAD STRUKTUR

För att stärka varje affärsenhetens enskilda nisch och unika särdrag arbetar vi i en decentraliserad struktur. På så sätt kan varje affärsenhet utveckla sin affär och fatta beslut så nära kunden som möjligt.

STRATEGISKT STÖD

Med branschspecifik kunskap och erfarenhet kan våra affärsenhetschefer ge strategiskt stöd och hjälpa våra bolag att utveckla verksamheten ytterligare. Samtidigt kan vi anpassa det operativa stödet beroende på behov och fas i bolagets utveckling.

Affärsområden

Under 2024 har Sdipotech varit organiserat i två affärsområden: Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions. Dessa områden omfattar verksamheter som är viktiga för samhällets utveckling och drivs av starka underliggande trender och behov. Från och med den 1 januari 2025 är Sdipotech uppdelad i fyra affärsområden, vilka presenteras mer ingående på kommande sidor. Den nya organisationen speglar tydligare de starka trender och drivkrafter som ligger till grund för tillväxten i våra bolag, samtidigt som vi på ett bättre sätt kan attrahera entreprenörer som vill bli en del av Sdipotech.

Resource Efficiency



Bolag inom affärsområdet fokuserar på nischade produkter och tjänster som bidrar till en effektiv och hållbar användning av resurser, såsom vatten, sanitet, kraft, energi, mineraler, skog, grödor och avfall.

Högre levnadsstandard och ökande behov av resurserna skapar en långsiktig efterfrågan på nya lösningar och innovationer.

De viktigaste geografiska marknaderna för affärsområdet är Norden, Storbritannien och Italien.

Antal affärsenheter: 19 st

Special Infrastructure Solutions



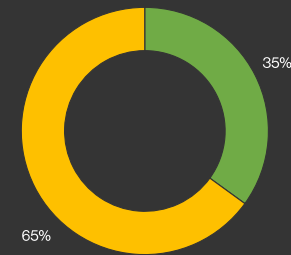
Bolag inom affärsområdet tillhandahåller nischprodukter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och övervakning samt transportsystem och automation.

Nischerna inom dessa områden har god underliggande tillväxt, lågt cykliskt beroende och successivt strängare ESG-regler gemensamt.

De viktigaste geografiska marknaderna för affärsområdet är Norden, Storbritannien och Italien.

Antal affärsenheter: 22 st

Omsättning per affärsområde

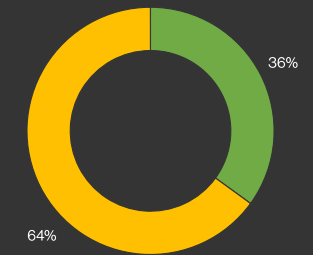


● Resource Efficiency ● Special Infrastructure Solutions

Efterfrågan i affärsområdet Special Infrastructure Solutions var fortsatt stark och ökade från 2 931 Mkr under 2023, till 3 366 Mkr under 2024. Extra god utveckling hade några av de större verksamheterna inom transport och logistik, likväl som i flera av de mindre inom säkerhet.

I affärsområdet Resource Efficiency hade de mindre svenska bolagen inom både vatten- och energiområdet fortsatt god efterfrågan. Även utvecklingen för enheterna inom temporär el och hantering av biologisk slam var mycket god. Totalt ökade omsättningen från 1 650 Mkr under 2023, till 1 800 Mkr under 2024.

Justerad EBITA per affärsområde



● Resource Efficiency ● Special Infrastructure Solutions

Justerad EBITA i Special Infrastructure Solutions ökade från 621 Mkr till 692 Mkr främst genom fortsatt god utveckling inom flera av koncernens befintliga enheter. Förvärvade enheter bidrog även positivt.

Resource Efficiencys justerade EBITA ökade från 366 Mkr till 394 Mkr under 2024. Förvärv av bolag bidrog positivt till vinstutvecklingen, medan jämförbara enheter utvecklades enligt plan med höga jämförelsetal från fjolårets starka resultat.

Supply Chain & Transportation

Sdiptechs verksamheter inom Supply Chain & Transportation utvecklar innovativa lösningar för att modernisera transport- och leveranskedjor. Med en växande efterfrågan på smartare logistik blir optimering av infrastruktur och transportflöden allt viktigare. Globala och regionala leveranskedjor kräver anpassade system och teknik för att möta kraven på precision, kapacitet och minskad miljöpåverkan. Vi söker efter bolag som arbetar med:

Supply Chain – Effektivisering och Automatisering

Inom Supply Chain ligger fokus på att skapa automatiserade, optimerade och mer hållbara värdekedjor genom integrerade system och smart teknologi.

Automatisering och digitalisering

- Integration av teknik och mjukvara för att förbättra effektivitet, spårbarhet och analysmöjligheter i leveranskedjan.
- Automatiserade lösningar som robotik och AI-styrda system möjliggör snabbare, säkrare och mer precisa flöden.

Optimering av materialhantering

- Innovativa lösningar som förbättrar processer för hantering, lagring och transport av varor.
- System för att minska spill, förbättra resursutnyttjande och skapa mer hållbara flöden.

Logistikoptimering och sista milen-leveranser

- Lösningar för att maximera transporteffektivitet, inklusive temperaturkontrollerade leveranser för livsmedel och läkemedel.
- Automatiserade planeringsverktyg och IoT-baserad övervakning för att optimera rutter och minimera förseningar.

Transportation - Infrastruktur och Säkerhet

Inom Transportation ligger fokus på att säkerställa att transportinfrastrukturen är driftsäker, hållbar och anpassad till framtida behov.

Underhåll av transportinfrastruktur

- Förebyggande och rutinmässigt underhåll av vägar, järnvägar och räls för att säkerställa driftsäkerhet och lång livslängd.
- Vintervägunderhåll, inklusive plogning, saltning och halkbekämpning för att garantera trafiksäkerhet året om.

Säkerhetssystem och övervakning

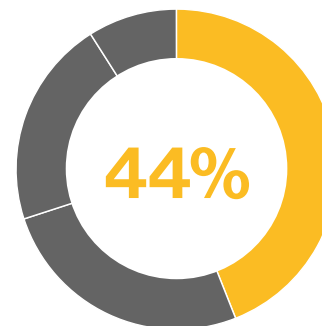
- System för trafikstyrning, övervakning och kritisk kommunikation, såsom trafiksignaler och övervakningskameror.
- Teknik för att förhindra olyckor och säkerställa snabb respons vid incidenter i transportnätverket.

Snabba fakta

- Antal affärsenheter: 9
- Omsättning (2024): 2 271 MSEK
- Justerad EBITA (2024): 425 MSEK
- Justerad EBITA-marginal (2024): 18,7%

	2023	2024
Nettoomsättning	1 831	2 271
Justerad EBITA	339	425
Justerad EBITA-marginal %	18,5%	18,7%

Andel av total omsättning



"Supply Chain & Transportation är ett snabbt växande område, drivet av det ökande behovet av effektiva, automatiserade och hållbara leveranskedjor. Genom att kombinera innovativ teknik, smart logistik och avancerade säkerhetslösningar, bidrar vi och våra bolag med att framtidssäkra transportinfrastruktur anpassad för morgondagens krav. Våra bolag inom detta affärsområde kompletterar varandra genom att verka i olika delar av värdekedjan, ofta med gemensamma kundgrupper. Detta skapar inte bara en bred riskspridning, utan även värdefulla samarbeten och kunskapsutbyten som stärker affärsområdets konkurrenskraft."

Anders Mattson, EVP - Head of Supply chain & Transportation

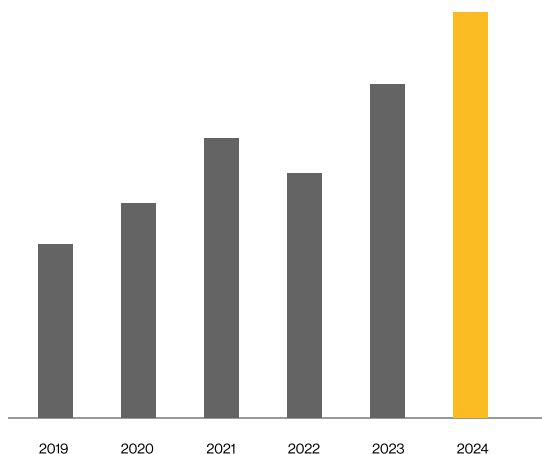
GAH refrigeration är ett av Sdiptechs framgångsrika bolag inom affärsområdet Supply Chain & Transportation

GAH Refrigeration är en ledande brittisk tillverkare av temperaturkontrollerade kylsystem för transportfordon. Lösningarna används för att säkerställa att livsmedel, läkemedel och andra temperaturkänsliga produkter transporteras under optimala förhållanden. Bolaget erbjuder innovativa och energieffektiva kylsystem för både eldrivna och traditionella fordon, vilket bidrar till en mer hållbar transportsektor.

Kort om GAH Refrigeration

- Förvärvades av Sdiptech december 2020
- Ledande inom temperaturkontrollerade transportlösningar
- Specialiserade på kylsystem för kommersiella fordon
- Högt tekniskt kunnande och stark marknadsposition i Storbritannien
- Stark tillväxt och utveckling sedan förvärv av Sdiptech
- Justerade EBITA har haft en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 19% från året före förvärvet till 2024
- Bolaget uppvisade en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) om 154% under året

Justerad EBITA-utveckling



Under 2024 hade GAH ett starkt år med fortsatt hög efterfrågan, vilket bland annat var ett resultat av:

- Ökade krav på kylkedjan inom livsmedel och läkemedel, vilket gynnar behovet av pålitliga kylsystem.
- GAH har stärkt sin marknadsposition genom teknologisk innovation och kundfokus, vilket har bidragit till en stabil försäljningstillväxt och lönsamhet under året.
- Expansion till nya marknader, inklusive Nordamerika, där Sdiptech har stöttat GAH i etableringen.
- Elektrifiering av transportsektorn, där GAH har utvecklat lösningar anpassade för elfordon.

GAH är en perfekt match för Sdiptech av flera skäl, bland annat:

- Nischad marknadsposition – GAH är en ledande aktör inom sin sektor och erbjuder högkvalitativa produkter med en differentierad teknisk lösning.
- Skalbar affärsmodell – Bolaget har stor potential att växa både geografiskt och genom produktutveckling, där Sdiptech kan bidra med stöd och expertis.
- Strukturella tillväxt drivare – Ökade krav på livsmedelssäkerhet, hållbarhet och elektrifiering skapar en långsiktig efterfrågan på GAH:s lösningar.
- Bra intäktsmix – Erbjudande består av egentillverkade produkter kombinerat med en välutvecklad mjukvara, vilket skapar en helhetslösning med hög kundnytta. Dessutom erbjuder GAH såväl installation som service, vilket stärker kundrelationer och skapar återkommande intäkter med goda marginaler.
- Hållbarhetsfokus – GAH:s arbete med energieffektiva kylsystem för elfordon ligger helt i linje med Sdiptechs strategi att investera i hållbara och resurseffektiva infrastrukturlösningar.



Energy & Electrification

Sdiptechs verksamheter inom Energy & Electrification erbjuder nischade och innovativa lösningar inom energieffektivisering, elektrifiering, strömförsörjning och tillfällig el. Omställningen till framtidens energisystem, präglad av ökande krav på energieffektivitet och elektrifiering, driver tillväxtpotentialen inom affärsområdet. För att möta den växande efterfrågan på stabil, ren och effektiv energiförsörjning erbjuder vi teknologier och system som säkerställer en mer motståndskraftig och framtidssäker energiinfrastruktur. Vi söker efter bolag som arbetar med:

Energieffektivitet – Optimering av energianvändning
Ökande energipriser och skärpta klimatmål kräver innovativa lösningar för att minska energiförbrukning och resursförlust i olika branscher.

- Integration av energibesparande system, såsom smarta HVAC-optimering och automatiserade styrsystem.
- Övervakning och analys som möjliggör kontinuerliga förbättringar av energiprestanda och effektivare drift.

Elektrifiering – Drivkraften bakom fossilfri energiomställning

Elektrifiering är en central komponent i den globala energiomställningen och möjliggör övergången från fossila bränslen.

- Utveckla elektrifierade lösningar för bland annat industri och transporter, vilket påskyndar omställningen till eldrift.
- Främja energilagring och balansering av elnät, vilket möjliggör bättre hantering av fluktuerande energiproduktion från sol- och vindkraft.

Strömförsörjning och nätintegration – Säker och stabil eldistribution

Ett tillförlitligt och motståndskraftigt elnät är avgörande för att stödja framtidens energisystem.

- Förbättra elnätets stabilitet och tillförlitlighet genom innovativa nätlösningar som säkerställer driftssäker elförsörjning även vid hög belastning.
- Avancerad teknik för att balansera effektlöden och minimera störningar, vilket är extra viktigt när andelen förnybart i energimixen ökar.
- Implementera smarta elnätslösningar, som ger realtidsoptimering av energianvändning och effektiv styrning av kraftdistribution.

	2023	2024
Nettoomsättning	1 351	1 361
Justerad EBITA	300	287
Justerad EBITA-marginal %	22,2%	21,1%

Tillfällig kraftförsörjning – Flexibilitet och driftsäkerhet vid behov

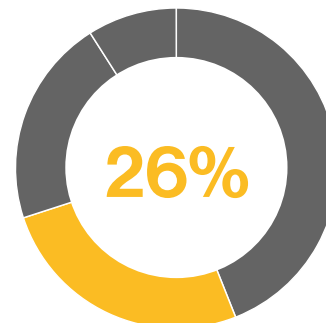
Tillfällig kraftförsörjning är avgörande i situationer där stabil elförsörjning inte kan garanteras via det ordinarie nätet.

- Skalbara och flexibla kraftförsörjningslösningar för byggarbetsplatser, evenemang och andra temporära behov.
- Effektiva och pålitliga energilagringssystem, vilket säkerställer drift vid strömvavbrott eller vid höga belastningsperioder.
- Avancerade hybridlösningar av värmegeneratorer som minskar bränsleförbrukning och koldioxidutsläpp, vilket bidrar till en mer hållbar energianvändning.

Snabba fakta

- Antal affärsenheter: 11
- Omsättning (2024): 1 361MSEK
- Justerad EBITA (2024): 287 MSEK
- Justerad EBITA-marginal (2024): 21,1%

Andel av total omsättning



"Sdiptechs verksamheter inom Energy & Electrification driver på omställningen till en mer effektiv och hållbar energianvändning genom nischade och högspecialiserade lösningar inom elektrifiering, energieffektivisering och strömförsörjning. Våra bolag erbjuder tekniskt komplexa produkter och system som möjliggör optimerad energianvändning, minskat energispill och en mer kostnadseffektiv drift för våra kunder. Efterfrågan på våra lösningar drivs av stigande energikostnader, skärpta klimatmål och en accelererande elektrifiering av industri och transport, där våra bolag spelar en viktig roll i att möjliggöra denna utveckling."

Amanda Berninger, Head of Energy & Electrification

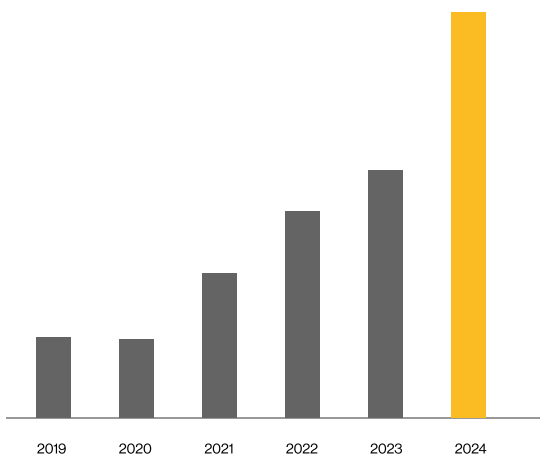
IDE Systems är ett av Sdiptechs framgångsrika bolag inom affärsområdet Energy & Electrification

IDE Systems är en ledande aktör inom temporär kraftdistribution, specialiserad på design, tillverkning, försäljning och uthyrning av innovativa energilösningar. Företaget levererar dessa lösningar till en rad branscher, inklusive evenemang, byggarbetsplatser, och industriella anläggningar där stabil och flexibel strömförsörjning är avgörande. Med en bred produktportfölj och skräddarsydda lösningar hjälper IDE Systems sina kunder att säkerställa effektiv och säker eldistribution i temporära miljöer.

Kort om IDE Systems

- Förvärvades av Sdiptech september 2021
- Ledande aktör inom temporär kraftdistribution
- Specialiserad på design, tillverkning, försäljning och uthyrning av innovativa energilösningar
- Stark tillväxt och utveckling sedan förvärv av Sdiptech
- Justerade EBITA har haft en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 39% från året före förvärvet till 2024
- Bolaget uppvisade en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) om 55% under året

Justerad EBITA-utveckling



Under 2024 har IDE Systems haft en stark utveckling, där efterfrågan på temporära kraftlösningar fortsatt att växa. Några av de främsta drivkrafterna bakom bolagets framgångar inkluderar:

- Stora evenemang – IDE Systems har spelat en viktig roll i att tillhandahålla stabil strömförsörjning till flera högprofilerade evenemang, exempelvis OS i Paris.
- Ökad elektrifiering och energieffektivitet – Övergången till eldrivna system har skapat en växande efterfrågan på flexibla och energieffektiva kraftlösningar.
- Hållbara och smarta energilösningar – Genom att integrera smarta övervakningssystem och energieffektiva produkter har IDE Systems hjälpt sina kunder att optimera energianvändningen och minska sin klimatpåverkan.
- Internationell expansion – Företaget har stärkt sin närvaro på viktiga marknader och fortsatt att växa genom strategiska samarbeten och nya kundsegment.



IDE är en perfekt match för Sdiptech av flera skäl, bland annat:

- En stark position inom en växande nischmarknad – IDE Systems verkar i ett segment med långsiktig tillväxtpotential, drivet av elektrifiering, energieffektivisering och ökad efterfrågan på flexibla strömlösningar.
- Differentierad marknadsposition – IDE Systems har differentierat sig genom hög produktkvalitet, innovativa övervakningssystem och en stark kundservice, vilket minimerar konkurrens från generiska leverantörer.
- Hög teknisk kompetens och skalbar affärsmodell – Företagets modulära och kundpassade produkter gör det möjligt att skala verksamheten både geografiskt och genom nya applikationsområden.
- Synergier med andra Sdiptech-bolag – IDE Systems kan dra nytta av Sdiptechs nätverk och expertis inom energilösningar, vilket öppnar upp för nya samarbeten och gemensam produktutveckling.
- Långsiktig lönsamhet och stabila kassaflöden – Bolaget har en stark affärsmodell med återkommande intäkter, bland annat genom sin uthyrningsverksamhet och serviceavtal.
- Inga kritiska beroenden av några få kunder eller leverantörer – IDE Systems har ett brett produktsortiment och en diversifierad kundbas inom flera branscher, inklusive bygg, industri, evenemang och offentlig sektor, vilket minskar risken för ekonomiska svängningar inom enskilda segment.



Water & Bioeconomy

Sdiptechs verksamheter inom Water & Bioeconomy tillhandahåller nischade teknologier och system för vattenrening, avfallshantering och cirkulär resurshantering, med fokus på att skapa mer hållbara, effektiva och motståndskraftiga samhällen. Behovet av dessa lösningar drivs av ökad urbanisering, befolkningstillväxt och skärpta regulatoriska krav på modernisering och hållbarhet inom infrastruktur. Genom att optimera vattenanvändning, avfallshantering och återvinning av biologiska resurser kan dessa verksamheter bidra till en minskad miljöpåverkan och en mer cirkulär ekonomi. Vi letar efter bolag som arbetar med:

Lösningar för vatten och sanitet

- Rening och behandling av vatten och avloppsvatten, så som specialiserade produkter och tjänster för industriell, kommunal och hushållsanpassad vattenrening, samt avancerade filtrerings- och kemiska behandlingsmetoder för rening av vatten och säker vattenkvalitet.
- Hållbara system för vattenförsörjning och sanitet, så som lösningar för effektiv vattenförbrukning och minskad vattenförlust i infrastruktur och industri.

Cirkulär resurshantering

- Effektiv användning av biologiska resurser, så som lösningar som optimerar användningen av bioresurser för energi-, material- och livsmedelsproduktion. Samt tekniker för att maximera återvinning av organiskt material och biprodukter från industriella processer.
- Avfall-till-energi-lösningar, så som system för att omvandla avfall till biogas, biokol och andra hållbara energikällor. Samt lösningar för att minska beroendet av fossila bränslen genom förnybara energikällor från biologiskt avfall.
- Cirkulära lösningar för avfallshantering och vattenåtervinning. Så som innovativa system för att återvinna och återanvända vatten i industriprocesser och samhället. Samt tekniker för att minska avfallsgenerering och främja slutna kretslopp inom resursanvändning.

Infrastruktur- och miljölösningar

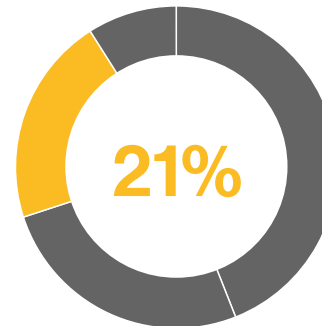
- Modernisering och underhåll av kritisk vatten- och avfallsinfrastruktur, så som teknologier för uppgradering av gamla vattenledningsnät och avloppssystem. Samt automatiserade övervakningssystem för läckagedetektering och resurshantering.
- Minskad miljöpåverkan genom innovativa behandlingsmetoder, så som avancerade metoder för att bryta ner föroreningar och rena avloppsvatten mer effektivt. Samt tekniker för att minska kemikalieanvändning och energiförbrukning i vattenreningsprocesser.
- Stärka resiliensen mot klimatförändringar, så som system för att hantera översvämningar, torka och andra klimatrelaterade utmaningar. Samt innovativa lösningar för vattenlagring och reglering för att säkerställa långsiktig hållbarhet.

Snabba fakta

- Antal affärsenheter: 11
- Omsättning (2024): 1 067 MSEK
- Justerad EBITA (2024): 254 MSEK
- Justerad EBITA-marginal (2024): 23,8%

	2023	2024
Nettoomsättning	950	1 067
Justerad EBITA	228	254
Justerad EBITA-marginal %	24,0%	23,8%

Andel av total omsättning



"Affärsområdet Water & Bioeconomy möter samhällsutmaningar med teknikdrivna lösningar för vattenrening, cirkulär resurshantering och modernisering av vattennät. En ökad efterfrågan på hållbara system ger stark tillväxtpotential. Inom kemisk vattenrening har vi etablerat ett kluster av tre bolag som genom Sdiptechs struktur skapar synergier via kunskapsdelning, gemensam produktutveckling och effektiv resursanvändning. De samarbetar för att optimera processer, säkerställa regulatoriska krav och utveckla miljövänliga lösningar, som rainwater harvesting. Detta är ett av flera exempel på hur våra bolag stärker sin konkurrenskraft genom samverkan utan att förlora sin självständighet. Vi ser fram emot fler samarbeten inom Water & Bioeconomy för att bygga starka nätverk och driva hållbar innovation."

Sarah Ström, Head of Water & Bioeconomy

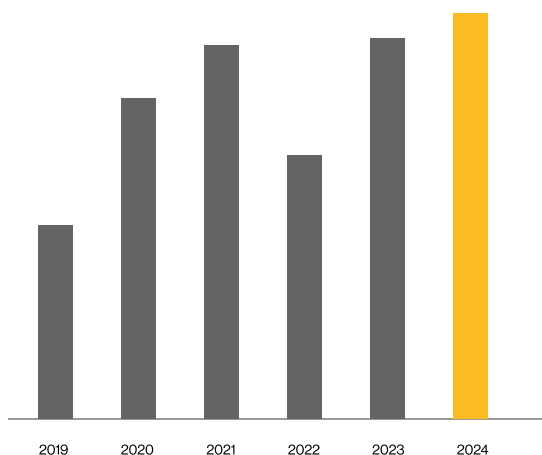
Auger är ett av Sdiptechs framgångsrika bolag inom affärsområdet Water & Bioeconomy

Med över 30 års erfarenhet levererar Auger heltäckande skadehanteringslösningar, från initial undersökning och validering till reparation av underjordisk infrastruktur. Företaget är välkänt för sin förstklassiga kundservice och sitt innovativa arbetssätt, där egenutvecklad teknik används för att effektivisera skadehanteringsprocessen och säkerställa hög kvalitet och precision i varje uppdrag. Genom sitt nära samarbete med försäkringsbolag har Auger en stabil och återkommande intäktström, vilket skapar långsiktig trygghet och förutsägbarhet i verksamheten.

Kort om Auger

- Förvärvades av Sdiptech augusti 2019
- En ledande aktör inom dränering och vattenledningstjänster för försäkringsbolag i Storbritannien
- Unikt och nischat kunderbjudande
- Stark och stadig tillväxt sedan förvärv av Sdiptech
- Justerade EBITA har haft en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 16% från året före förvärvet till 2024
- Bolaget uppvisade en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) om 103% under året

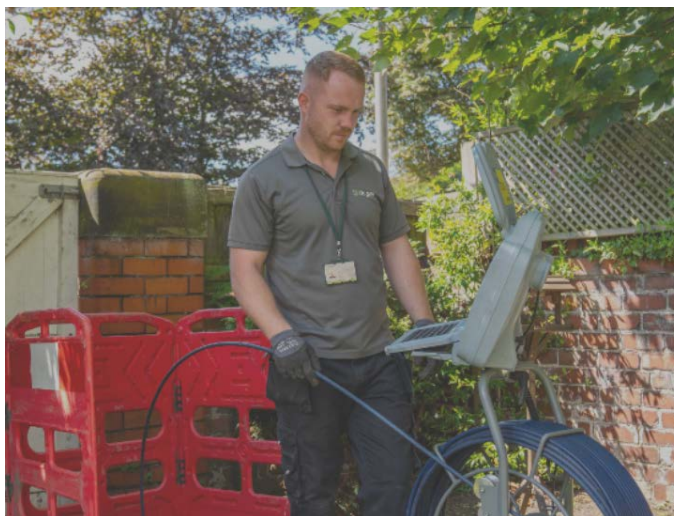
Justerad EBITA-utveckling



2024 – Ett år av fortsatt tillväxt och innovation

Under 2024 har Auger fortsatt att stärka sin position som en pålitlig partner för försäkringsbolag genom flera nyckelinitiativ:

- **Teknologisk innovation:** Implementering av avancerade verktyg och system har förbättrat noggrannheten och effektiviteten i skadeundersökningar och reparationer.
- **Utökad kundbas:** Genom att erbjuda skräddarsydda lösningar, operativ effektivitet och hög kundnöjdhet har Auger attraherat nya kunder inom försäkringssektorn, vilket har bidragit till ökad marknadsandel.
- **Hållbarhetsfokus:** Initiativ för att minska miljöpåverkan, såsom användning av miljövänliga material och metoder, har stärkt företagets engagemang för hållbarhet.



Därför är Auger en perfekt match för Sdiptech:

- Varaktiga trender med lågt konjunkturberoende driver marknaden – Efterfrågan på Augers tjänster drivs av långsiktiga faktorer som åldrande infrastruktur och klimatförändringar. Eftersom Auger primärt arbetar med försäkringsbolag, är efterfrågan inte konjunkturkänslig – skador på rörsystem och markförhållanden måste hanteras oavsett ekonomiskt läge.
- Stark historisk vinstutveckling och stabila kassaflöden – Auger har en stabil intäktmodell med långsiktiga avtal och återkommande uppdrag från försäkringsbolag, vilket skapar förutsägbara och stabila kassaflöden. Deras skalbara affärsmodell möjliggör fortsatt lönsam tillväxt.
- Differentierad marknadsposition med begränsad konkurrens och låg risk för störningar – Auger har byggt upp en unik position inom sitt marknadssegment. Kombinationen av teknisk expertis, egenutvecklade system och en effektiv skadehanteringsprocess ger bolaget en stark konkurrensfördel och höga inträdesbarriärer för nya aktörer.
- Unikt värdeerbjudande och robust affärsmodell – Bolaget skiljer sig genom att kombinera teknisk innovation med en djup förståelse för försäkringsbranschens behov. Affärsmodellen, där digitalisering och dataanvändning spelar en central roll i att förbättra beslutsfattande och skadehantering, gör verksamheten både effektiv och skalbar.



Safety & Security

Affärsområdet Safety & Security möter det växande behovet av att skydda människor, fysiska tillgångar och information från både oavsiktliga och avsiktliga skador. Genom avancerade lösningar inom brandskydd, säkerhetssystem och cybersäkerhet bidrar verksamheterna till att skapa tryggare miljöer i offentliga och privata verksamheter. Behovet av säkerhetslösningar drivs bland annat av reglering, digitalisering, och ett mer komplext hotlandskap där såväl naturkatastrofer och olyckor som cyberattacker och fysiska intrång kan orsaka allvarliga konsekvenser. Affärsområdets enheter är specialiserade på både förebyggande och reaktiva säkerhetslösningar som hjälper kunder att minimera risker, uppfylla regulatoriska krav och skydda sina verksamheter. Vi letar efter bolag som arbetar med:

Människor – Brandskydd och hälsosäkerhet

- Brandlarm och detekteringssystem, så som specialiserade system som är anpassade för såväl människor i extra utsatta situationer, samt svåra miljöer såsom industriella anläggningar, sjukhus och laboratorier. Samt avancerade teknologier för tidig upptäckt av rök, gaser och värmeförändringar för att minimera skador på människor och tillgångar.
- Luftmätnings- och evakueringsystem, så som sensorteknik och automationslösningar för att övervaka luftkvalitet och identifiera farliga gaser i arbetsmiljöer.

Fysiska tillgångar – Skydd av kritisk infrastruktur

- Övervakningssystem och passerkontroll, så som kameraövervakning och AI-baserad analys för att identifiera hot i realtid och förbättra säkerhetsreaktioner. Samt passersystem och autentisering för att förhindra obehörig åtkomst till känsliga områden.
- Perimetersäkerhet och fysisk barriärskydd, så som staket, grindar, säkerhetsdörrar och förstärkta byggnader för att skydda anläggningar från inbrott och vandalism. Samt avancerade sensorer och larmsystem för förebyggande skydd mot intrång och sabotage.

Information – Cybersäkerhet och dataskydd

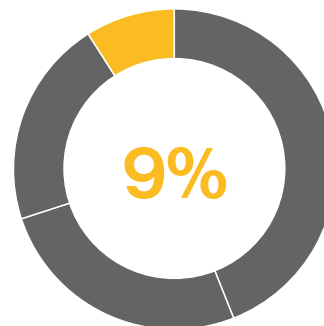
- Skydd av digital information och nätverk, så som kryptering och autentiseringstekniker för att säkerställa integritet och sekretess i digitala kommunikationer. Samt intrångsdetektering och brandväggslösningar för att skydda företaget och offentliga verksamheter från cyberattacker.

Snabba fakta

- Antal affärsenheter: 10
- Omsättning (2024): 465 MSEK
- Justerad EBITA (2024): 120 MSEK
- Justerad EBITA-marginal (2024): 25,8%

	2023	2024
Nettoomsättning	448	465
Justerad EBITA	121	120
Justerad EBITA-marginal %	26,9%	25,8%

Andel av total omsättning



"Verksamheterna inom affärsområdet Safety & Security spelar en viktig roll i att skapa tryggare samhällen, säkra arbetsmiljöer och skydda kritiska system. Genom avancerade lösningar inom brandskydd, övervakning, passersystem och cybersäkerhet hjälper våra verksamheter kunder att minimera risker, öka motståndskraften mot hot och säkerställa efterlevnad av strikta säkerhetsstandarder. Den ökande efterfrågan på säkerhetslösningar, tillsammans med skärpta regulatoriska krav, driver en stabil och långsiktig tillväxt inom affärsområdet."

Johan Lahiri, Head of Safety & Security

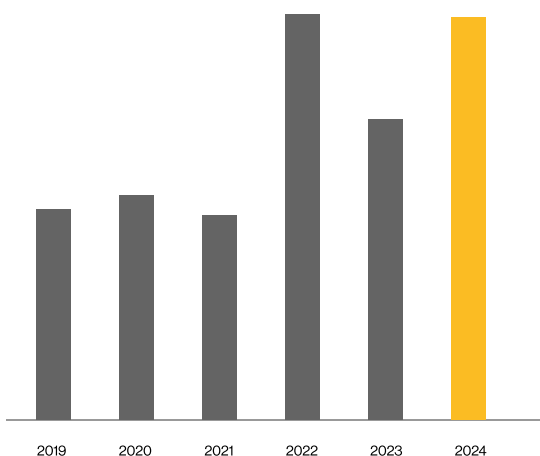
TEL UK är ett av Sdiptechs framgångsrika bolag inom affärsområdet Safety & Security

TEL har över 50 års erfarenhet av att specialisera sig på design och tillverkning av elektronisk luftflödesstyrning och monitorer. TEL luftflödesmonitorer och -styrning fungerar i tusentals laboratorier över hela världen, vilket säkerställer en säker arbetsmiljö för laboratoriepersonal. Dragskåpets luftflödes- och rumsregulatorer hjälper också kunderna att minska energianvändningen med upp till 85 procent, samt övriga driftskostnader. Med ett växande behov av miljövänliga lösningar utvecklas TEL:s produktsortiment och tjänster för att möta denna efterfrågan, och introducerar energibesparande produkter för nya och befintliga laboratorier och andra industriella arbetsmiljöer.

Kort om TEL UK

- Förvärvades av Sdiptech mar 2022
- Designar och tillverkar elektronisk luftflödesstyrning och monitorer
- Unikt och nischat kunderbjudande
- Stark tillväxt sedan förvärv av Sdiptech
- Justerade EBITA har haft en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 15% från året före förvärvet till 2024
- Bolaget uppvisade en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) om 211% under året

Justerad EBITA-utveckling



2024 – Teknologisk innovation och marknadsexpansion

Under 2024 har TEL fortsatt att stärka sin position som en pålitlig partner för laboratorier och industrier genom flera nyckelinitiativ:

- **Produktutveckling:** Introduktion av avancerade luftflödeskontrollsystem, såsom AFA4000 och AFA5000, som förbättrar säkerheten och energieffektiviteten i laboratoriemiljöer.
- **Kundbasutvidgning:** Genom att erbjuda skräddarsydda lösningar har TEL attraherat nya kunder inom olika sektorer, inklusive utbildning, sjukvård och industri, vilket har bidragit till ökad marknadsandel.



Därför är TEL UK en perfekt match för Sdiptech:

- Europeiskt och entreprenörsdrivet företag – TEL UK har byggts upp genom en stark entreprenörsanda och en teknikorierad affärsmodell. Företaget har en lång historia av innovation inom luftflödesstyrning och har etablerat sig som en ledande aktör i sitt segment på den europeiska marknaden.
- Varaktiga trender med lågt konjunkturberoende driver marknaden – Efterfrågan på TEL UK:s produkter drivs av långsiktiga faktorer såsom ökad reglering kring energieffektivitet, krav på säkra arbetsmiljöer och tillväxt inom forskning och utveckling. Dessa faktorer skapar stabilitet och motståndskraft mot konjunktursvängningar.
- Stark historisk vinstutveckling och stabila kassaflöden – TEL UK har en solid finansiell historik med stabila intäkter och lönsamhet. Bolaget gynnas av återkommande kunder och långsiktiga affärsrelationer, vilket skapar förutsägbara och robusta kassaflöden.
- Differentierad marknadsposition med begränsad konkurrens och låg risk för störningar – TEL UK har en stark marknadsposition med en kombination av teknisk expertis och högkvalitativa produkter. Marknaden för laboratorie- och renrumslösningar har höga inträdesbarriärer, vilket gör att konkurrensen är begränsad. TEL UK:s unika kompetens inom luftflödesstyrning ger bolaget en tydlig konkurrensfördel.
- Inga kritiska beroenden av några få kunder eller leverantörer – TEL UK har en bred kundbas inom forskning, sjukvård, industri och utbildning, vilket minskar risken för beroende av enskilda kunder. Bolaget har också en välfungerande leverantörsstruktur som möjliggör flexibilitet och motståndskraft mot leverantörsstörningar.



Hållbarhetsrapport

Innehåll

Året som gått Hållbarhetschefens ord.....	28
Allmänna principer för hållbarhetsarbetet.....	29
Förhållningssätt till hållbarhet.....	30
Värdekedja.....	31
Intressentdialog.....	32
Väsentlighetsanalys.....	33
Sdiptech i samhället.....	34
Sdiptech som arbetsgivare.....	39
Sdiptechs affärskultur.....	42
Om hållbarhetsrapporten.....	45

Året som gått

Hållbarhetschefens ord

Stärkt hållbarhetsarbete i en tid av förändring

Under 2024 har hållbarhetsarbetet inom Sdiptech tagit viktiga kliv framåt. Vi har fortsatt att integrera hållbarhet som en strategisk del av vår affärsmodell, vilket inte bara stärker vårt värdeskapande, utan även gör oss mer motståndskraftiga i en föränderlig värld.

CSRD och ökad transparens

Ett viktigt fokusområde under 2024 har varit implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som skärper kraven på hållbarhetsrapportering från och med nästa år. Vi har arbetat med att anpassa våra processer för att säkerställa hög kvalitet och transparens i vår rapportering, vilket stärker dialogerna med investerare, kunder och andra intressenter.

Trots eventuella lättnader från det ursprungliga regelverket tappar vi inte fart, tvärtom. Om något kan de ge oss mer utrymme att fokusera än mer på hållbar affärsutveckling och innovation. Vi har redan tagit oss an CSRD och den dubbla väsentlighetsanalysen som strategiska verktyg. Kunders förväntningar på omställning har inte avtagit och kraven är fortsatt höga. Vi fortsätter som tänkt tills vidare och visar det sig att lättnader som vi inte anser värdeskapande för oss genomförs, kan vi använda denna frigjorda tid och kraft till konkreta hållbarhetsåtgärder som driver innovation, konkurrenskraft och långsiktig lönsamhet.

Minskade utsläpp trots tillväxt

Vi är stolta över att vi, trots fortsatt expansion, har lyckats minska våra absoluta utsläpp och samtidigt reducera vår koldioxidintensitet i Scope 1 och 2 med 10% under året, med en minskning om totalt 24% sedan basåret 2021. Denna utveckling visar att vi är på rätt väg i vår klimatstrategi och att våra satsningar på energieffektivitet, elektrifiering och förnybar energi ger resultat. Den nuvarande minskningstakten kan vid en

första anblick verka otillräcklig för att nå målet 2026, men takten följer den plan som Sdiptech har satt upp. Detta beror på att många av de åtgärder vi genomför har en laggande effekt – det vill säga att den fulla klimatnyttan realiserar sig över tid. Med de åtgärder vi redan har implementerat, kombinerat med de som är planerade framöver, ligger vi i linje med vår strategi och ser fortsatt goda möjligheter att nå vårt mål om en 50% reduktion till 2026.

Hållbara investeringar och innovationskraft

Hållbarhet är en viktig faktor i vår investeringsstrategi. Under 2024 har vi fortsatt att förvärva bolag med starka hållbarhetsdrivkrafter, särskilt inom områden som säkerhet, vattenrening och resurseffektivitet. Samtidigt har vi stärkt vårt interna hållbarhetsarbete genom att utveckla vår strategi för cirkulära affärsmodeller och social hållbarhet. Totalt bidrar 76 procent av vår omsättning till FN:s 17 hållbarhetsmål (läs mer om detta i hållbarhetsnoterna).

Framåtblick – en tydlig riktning

När vi blickar framåt ser vi en fortsatt hög efterfrågan på hållbara infrastrukturlösningar. För att möta denna utveckling kommer vi att fortsätta driva innovation, förvärva bolag med lösningar som skapar mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, och därigenom stärka vår påverkan genom värdekedjan.

Under 2025 fortsätter vi att förbereda oss inför de ökade rapporteringskraven, samtidigt som vi fokuserar på att stärka hållbarhetskompetensen både på huvudkontoret och inom våra bolag. Genom kontinuerliga utbildningar, workshops och vägledande material har vi skapat en stabil grund för att integrera hållbarhet i hela organisationen. Detta är avgörande för att utveckla vårt arbete på ett trovärdigt och skalbart sätt.



My Lundberg
Head of Sustainability & IR

Allmänna principer för hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsrapporten på sidorna 28-45 omfattar Sdiptechs redovisning av ESG-frågor (miljö, socialt ansvar och ägarstyrning). Från och med 2025 kommer Sdiptech följa European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i enlighet med det nya EU-direktivet om företags hållbarhetsrapportering (CSRD). Sverige implementerar direktivet i svensk lagstiftning från och med 2025, vilket innebär obligatorisk rapportering från och med 2026 för årsredovisningen av rapporteringsåret 2025.

Vi använder principen om väsentlighet för att fokusera på de frågor som är mest relevanta för vår verksamhet och våra intressenter, och vi har tillämpat interna kontroller för att säkerställa datakvalitet och jämförbarhet över tid.

Redovisningsstandarder

Hållbarhetsrapporten avser räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Omfattning och innehåll av Sdiptechs hållbarhetsrapportering har tagits fram genom att tillämpa redovisningsprinciper enligt GRI. Under 2020 redovisade vi för första gången våra klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s (arbetsgruppen för klimatrelaterade finansiella upplysningar) rekommendationer. Rapporten har även inspirerats och utarbetats i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Därtill klimatrapporterar Sdiptech till CDP, där vi fått C i klimatbetyg. Vi är även anslutna till Global Compact och rapporterar årligen vår COP-rapport om utfall och framsteg.

Grund för upprättandet

Sdiptechs hållbarhetsredovisning tas fram med hjälp av regelbundna rapporteringsrutiner på månads-, kvartals- och årsbasis. Konsolideringsprinciperna bygger i första hand på operativ kontroll, om inget annat

anges i redovisningsprinciperna för varje avsnitt. Alla rapporterade data stämmer överens med koncernredovisningens rapporteringsperiod.

Inrapportering och datakällor

Under 2019 påbörjade vi arbetet med att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Sdiptech mäter direkta utsläpp från egna och leasade fordon, egna värme pannor och köldmedier (scope 1), indirekta utsläpp från inköpt elektricitet, ånga, värme och kyla (scope 2) samt övriga indirekta utsläpp (scope 3) som avgränsats till utsläpp från affärsresor, delar av köpta varor och tjänster, avfall samt bränsle och energi-relaterade aktiviteter. Detta beräknas i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Samtliga affärsenheter rapporterar det totala koldioxidutsläppet från scope 1, 2 och 3 i samband med den finansiella rapporteringen kvartalsvis. Vid räkenskapsårets slut rapporterar alla enheter in resterande hållbarhetsdata. De bolag som inte varit en del av Sdiptech hela räkenskapsåret rapporterar endast ESG-data för den tid de har varit en del av koncernen.

Jämförelsesiffror och förändringar

Utgångsvärden och jämförelsesiffror räknas om enligt Sdiptechs omräkningspolicy. Som standard granskas baslinjeutsläppen vart tredje år från basåret, om inga betydande strukturella eller metodologiska förändringar utlöser en omräkning dessförinnan. Vart tredje år bedömer Sdiptech om de strukturella förändringarna under de gångna åren når tröskelvärdet för signifikans när de ackumuleras. Varje år bedömer Sdiptech om de strukturella förändringarna det året når tröskelvärdet för signifikans. Andra externt rapporterade hållbarhetssiffror omräknas endast om väsentliga misstag under föregående års rapportering upptäcks. Misstagens väsentlighet fastställs från fall till fall.

Under 2024 har vi räknat om de historiska siffrorna för utsläpp i scope 1, 3 och 3 för att korrigera fel relaterade till tidigare år. Dels beror detta på att de emissionsfaktorer som använts har uppdaterats från den tredjepartsleverantör som används, detta påverkar framför allt koncernens utsläpp från fordonsflottan. Dels har enskilda felrapporteringar korrigerats.

Incitament och uppföljning av hållbarhetsmål

Sdiptech integrerar hållbarhet i koncernens styrning genom att koppla hållbarhetsmål till incitamentsprogram för ledande befattningshavare, särskilt kopplat till långsiktiga mål för klimatpåverkan, energieffektivitet och social hållbarhet såsom CO₂-reduktion och jämställdhet.

Sdiptechs styrelse och ledningsgrupp har tydliga processer för att sätta, följa upp och revidera hållbarhetsmål:

- Mål för klimatpåverkan och CO₂-reduktion är integrerade i koncernens strategiska plan och följs upp kvartalsvis.
- Affärsområdena har specifika hållbarhetsmål, som exempelvis energieffektivisering, minskad resursförbrukning och hållbar leverantörskedja.
- Incitament kopplade till hållbarhet har implementerats för att säkerställa att mål uppfylls och att hållbarhet är en prioritet på alla nivåer.
- Årlig rapportering där framsteg och risker redovisas.

Roller och ansvar

Sdiptechs hållbarhetsarbete är integrerat på alla nivåer i organisationen, från styrelsen till operativa enheter.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för hållbarhetsstyrningen och säkerställer att hållbarhetsfrågor är en integrerad del av affärsstrategin och riskhanteringen och vi har hållbarhetsexpertis i styrelsen. Styrelsen får löpande rapportering om hållbarhetsarbetet, med en fördjupad genomgång av strategin minst en gång per år eller oftare vid behov.

Ledningsgruppen, med hållbarhetschefen i spetsen, ansvarar för koncernens hållbarhetsstrategi och dess integrering i affärsutvecklingen. ESG-due diligence är en självklar del av förvärvsprocessen, vilket säkerställer att nya bolag är i linje med Sdiptechs hållbarhetsprinciper och långsiktiga ambitioner.

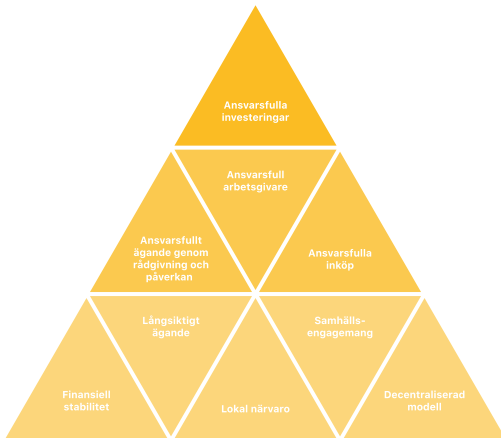
Hållbarhetsrådet samlar expertis från hela koncernen och säkerställer att alla delar av organisationen bidrar till att driva hållbarhetsarbetet framåt. Rådet genomför intressentdialoger och analys av regulatoriska förändringar för att forma Sdiptechs långsiktiga mål och identifiera nya möjligheter.

Affärsområdeschefer och dotterbolagsledningar ansvarar för att implementera strategin lokalt, anpassa den till specifika verksamheter och säkerställa att hållbarhetsfrågor hanteras proaktivt. I flera av Sdiptechs cirka 40 enheter finns lokala hållbarhetsansvariga, som driver det dagliga arbetet med att implementera hållbarhetsstrategin och följa upp lokala mål.

Förhållningssätt till hållbarhet

Sdiptech integrerar hållbarhet i sin affärsmodell genom att förvärva och utveckla bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, bland annat genom att erbjuda lösningar som ökar säkerheten och förbättrar resurseffektivitet. Genom långsiktiga hållbarhetsmål och tydliga åtgärder strävar Sdiptech efter att skapa både ekonomiskt och miljömässigt värde.

Vårt hållbarhetsarbete kan beskrivas som en pyramid. Grunden utgörs av viktiga fundament som finansiell stabilitet, långsiktigt ägande, vår starka lokala förankring och decentraliserade arbetssätt. Viktiga byggestenar är att vi kontinuerligt arbetar med klimatpåverkan samtidigt som vi tar ansvar för att vår affärskultur präglas av respekt. Störst påverkan på hållbarhet har vi i våra ansvarsfulla investeringar och befintliga affärsenheters erbjudanden.



Fokus på hållbarhet och ansvarsfulla investeringar hjälper oss att skapa bestående värden med två huvudsakliga syften: att minska risker och ta vara på möjligheter, samtidigt som vi kan skapa positiv påverkan och bygga intern stolthet.

Enligt vår investeringsfilosofi ska de bolag som Sdiptech investerar i ha starka erbjudanden som löser viktiga behov för sina kunder, samtidigt som dessa produkter och tjänster bidrar positivt till samhället. Denna kombination av drivkrafter i våra affärsenheters kärnverksamhet säkerställer en långsiktig efterfrågan. Omvänt kommer bolag vars erbjudande eller verksamhet som går i konflikt med dessa drivkrafter så småningom stöta på motstånd hos såväl myndigheter som allmänheten och besitter därmed fler risker.

Mål: ekonomisk hållbarhet

Alla bolag Sdiptech förvärvar ska bidra till minst ett av FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Utfall

Samtliga bolag som Sdiptech har förvärvat sedan 2017 bidrar till ett eller flera av FN:s hållbarhetsmål. Under 2024 förvärvades fem bolag med tydliga bidrag, och totalt sett bidrog 76 procent av Sdiptechs omsättning till FN:s hållbarhetsmål.

Kommentar

Under 2024 förvärvades fem bolag: JR Industries: *SDG 8.2 diversifiera, förnya och uppgradera för ekonomisk produktivitet.* WaterTech of Sweden: *SDG 7.3 dubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet.* Eagle Automation Systems: *SDG 16.A förhindrar våld och bekämpar terrorism och brottslighet.* Dado Labs: *SDG: 3.9 minska sjukdomar från farliga kemikalier och luft.* Wintex Agro *SDG 12.4: Ansvarsfull konsumtion och produktion.*

Som en del av processen att säkerställa vår roll som en ansvarsfull ägare och att de investeringar vi genomför är hållbara, använder vi oss av tre förhållningssätt: exkludering, inkludering och påverkan & kontroll:

1) *Exkludera:* Sdiptech väljer aktivt bort företag som är involverade i produktion eller distribution av kontroversiella produkter eller tjänster i enlighet med vår handbok för Ansvarsfulla Investeringar.

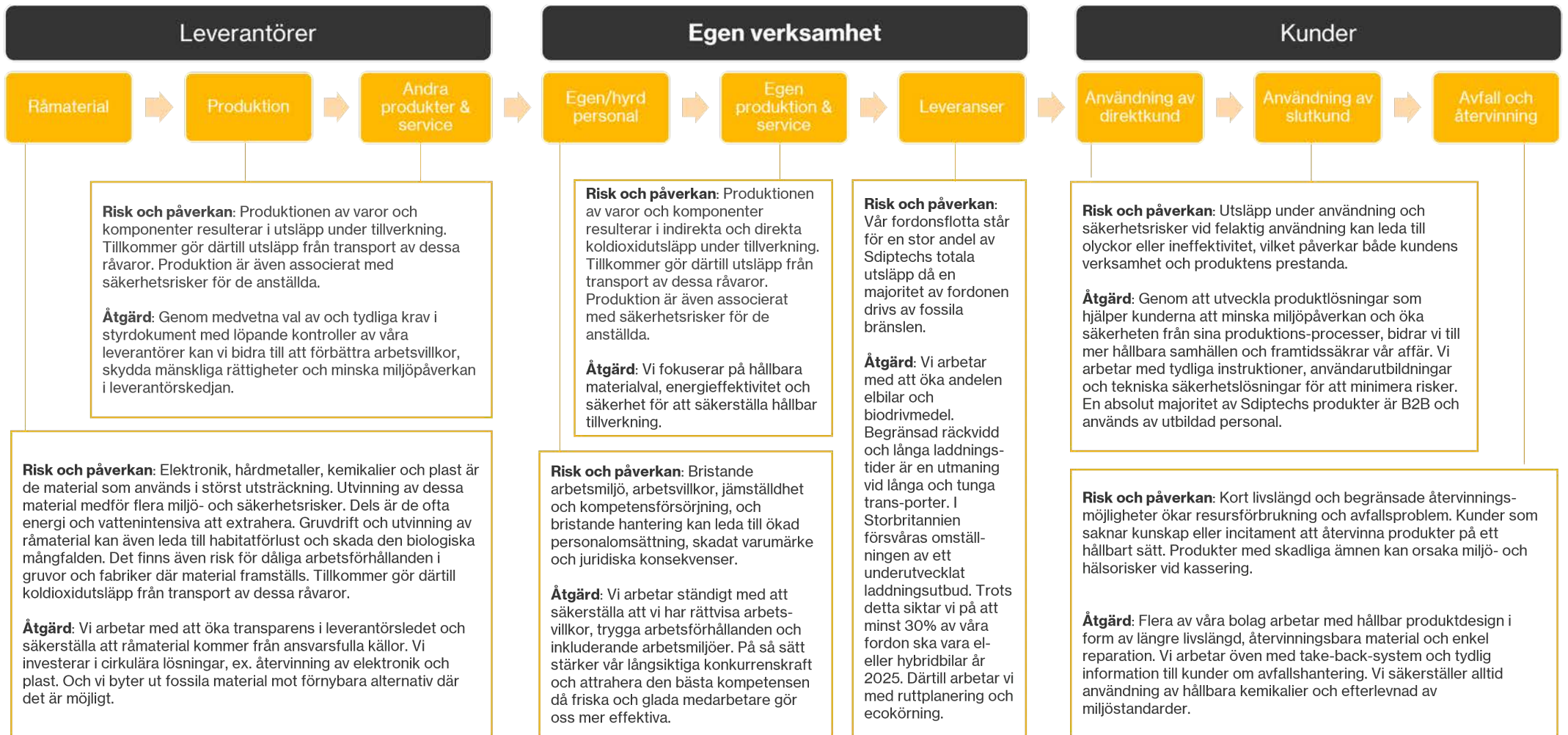
2) *Inkludera* Sdiptech söker efter bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva eller säkra samhällen, och sedermera bidrar till minst ett av FN:s hållbarhetsmål, utan att för den delen ha någon betydande negativ inverkan på någon annan hållbarhetsutmaning.

3) *Påverkan & kontroll:* Sdiptech genomför en hållbarhetsanalys och kartläggning i enlighet med ESRD:s riskkartläggning inför respektive förvärv. Som en långsiktig ägare har vi även möjlighet att påverka våra bolag. Sdiptechs affärsenheter följer och följs upp på våra policys inom ramen för vårt arbete med intern kontroll. Därtill genomförs en årlig hållbarhetskartläggning på respektive bolag med uppsatta mål, strategi, färdplaner och förslag på förbättringsarbete som fortlöper under verksamhetsåret.

Hållbarhetsriktlinjer

1. Säkerställa efterlevnad av handboken för Ansvarsfulla investeringar
2. Säkerställa att etik och hållbarhet är integrerat i affärsmodellen
3. Analysera hållbarhetsrisker och möjligheter
4. Regelbundet utvärdera väsentliga hållbarhetsområden och ha en aktiv dialog med intressenter
5. Efterleva FN:s Global Compact, FN:s globala hållbarhetsmål och OECD:s riktlinjer för multinationella företag
6. Efterleva policys och uppförandekod som adresserar väsentliga hållbarhetsområden
7. Ha relevanta mätbara mål och kontinuerligt förbättra vår sociala, miljömässiga- och ekonomiska påverkan på samhället
8. Hantera och följa upp hållbarhetsarbetet med hjälp av ändamålsenliga processer och resurser
9. Ha en säker rapporteringskanal för visuellblåsning
10. Redovisa hållbarhetsarbetet på ett transparent sätt

Sdiptechs värdekedja



Intressentdialog

På Sdiptech ser vi en öppen och kontinuerlig dialog med våra intressenter som en viktig del av vår långsiktiga tillväxt och värdeskapande. Vi levererar viktiga, innovativa och hållbara lösningar för infrastrukturer, vilket gör det viktigt att förstå och integrera förväntningar från dem som påverkar och påverkas av vår verksamhet.

I vårt arbete med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys utvärderar vi systematiskt intressenternas insikter för att identifiera centrala risker, möjligheter och påverkan genom hela vår värdekedja.

Genom dialoger i form av enkäter, workshops och möten samlar vi in synpunkter på viktiga hållbarhetsfrågor, såsom klimatåtgärder, arbetskraft och ansvarsfullt företagande. Denna dialog hjälper oss att utveckla vår styrning, förbättra våra arbetssätt och prioritera investeringar så att vårt hållbarhetsarbete skapar verkligt värde, både för vår affär och för samhället i stort. Vi har grupperat våra huvudsakliga intressentgrupper enligt nedan.

Kunder

- **Engagemang:** Kunder har deltagit genom intervjuer med våra dotterbolag och uttryckt sina förväntningar på hållbarhetsåtaganden inom Sdiptechs verksamheter.
- **Fokus:** Kunderna är främst intresserade av områden som energieffektivitet, klimatpåverkan, säkerhet och innovation.

Leverantörer och underleverantörer

- **Engagemang:** Kartläggning och bedömningar av leverantörer har genomförts för att identifiera hållbarhetsrisker i leverantörskedjan.
- **Fokus:** Centrala områden inkluderar miljöpåverkan i produktionskedjan, sociala villkor och efterlevnad av regelverk.

Medarbetare

- **Engagemang:** Interna workshops och dialogmöten har använts för att samla in synpunkter från anställda på olika nivåer inom koncernen.
- **Fokus:** Medarbetarna ger insikter om operativa hållbarhetsfrågor, arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt Sdiptechs förmåga att nå strategiska mål.

Investerare, analytiker och ratinginstitut

- **Engagemang:** Investerare, analytiker och ratinginstitut har involverats genom dedikerade möten.
- **Fokus:** Investerare och analytiker fokuserar på finansiellt väsentliga hållbarhetsrisker, såsom klimatrelaterade risker, efterlevnad av EU:s CSRD samt långsiktiga affärsstrategier. Ratinginstitut lägger större vikt vid livscykelanalyser och frågor kopplade till den egna arbetskraften och mänskliga rättigheter.

Lokalsamhällen

- **Engagemang:** Sdiptech har använt vägledande material och index för att få en bättre förståelse av lokalsamhällets perspektiv där Sdiptech är verksam.
- **Fokus:** Relevanta frågor handlar om hur Sdiptech bidrar, både positivt och negativt, till lokal utveckling, sociala förbättringar och klimatåtgärder.

Index som används för vägledning och kartläggning av lands- och sektorspecifika risker. Dessa har hjälpt oss att bättre förstå var riskerna kan ligga i vår verksamhet längre ned i värdekedjan där vi har svårare att ha förä direkt dialoger.

- Corruption Perception Index (CPI) i länder där vi har verksamhet och leverantörer
- Vattenbrist i länder där vi har verksamhet och leverantörer
- Tryck på biologisk mångfald där vi har verksamhet och leverantörer
- Påverkan på ursprungsbefolkningen där vi har verksamhet och leverantörer
- Rättsstatsindex
- World Press Freedom Index
- Transparency Internationals korruption
- Perceptions Index
- International Trade Union Confederation's Global Rights Index
- Freedom Houses index
- USA:s utrikesdepartements högrisklista



Sdiptechs dubbla väsentlighetsanalys

Under 2024 färdigställdes vår dubbla väsentlighetsanalys, som ser på väsentlighet ur två perspektiv. Det första handlar om hur hållbarhetsfrågor påverkar vår oss utifrån ett finansiellt perspektiv. Det andra handlar om hur vår verksamhet påverkar miljön och samhället.

Dubbel väsentlighet erkänner sambandet mellan miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade faktorer och betonar att en hållbarhetsfråga kan vara väsentlig från endera eller båda perspektiven. Detta tillvägagångssätt ger en helhetsbild för hur Sdiptechs verksamhet samverkar med omvärlden och hur externa faktorer, såsom regleringsförändringar och intressentförväntningar, kan påverka bolagets finansiella stabilitet. De identifierade påverkansområden, risker och möjligheter integreras i de relevanta hållbarhetsämnen i en bruttolista. Ytterligare påverkansområden identifieras genom interna intressentdialoger och analyser som sedermera bedöms enligt kriterier från ESRS.

Påverkan

E4 Biologisk mångfald och ekosystem
S2 Arbetstagare i värdekedjan

Dubbel

E1 Klimatförändringar
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
S1 Den egna arbetskraften
G1 Ansvarsfullt företagande

Ej materiellt

E2 Förorening
E3 Vattenresurser och marina resurser*
S3 Påverkade samhällen
S4 Konsumenter och slutanvändare

Finansiell

Sdiptechs materiella upplysningar

Sdiptechs väsentliga påverkningar, risker och möjligheter som identifierats inom årets väsentlighetsbedömning. Eftersom Sdiptech kommer rapportera fullt ut enligt ESRS-kraven år 2026 för verksamhetsåret 2025 specificeras endast de övergripande områdena som identifierats som materiella.

Stora delar av *E1 Klimatförändringar* har bedömts som dubbelt materiella, så även *S1 Den egna arbetskraften* och *G1 Ansvarsfullt företagande*. Därtill var ett par upplysningskrav under miljöinformation *E5 Resursanvändning* av dubbel materialitet. Under påverkansmaterialitet var delar av *E4 Biologisk mångfald och ekosystem*, såväl som *S2 Arbetstagare i värdekedjan* materiella. Under *E3 Vattenresurser och marina resurser* var endast upplysningskraven som berör egen konsumtion av vatten materiell.

E

- CO2e-utsläpp, s. 36-38
- Klimatanpassning av verksamheter, s. 35-38
- Resursanvändningen, s. 38
- Energi, s. 38

S

- Den egna arbetskraften, s. 39-41
- Arbetstagare i värdekedjan s. 31, 40-41, 43-44

G

- Ansvarsfullt företagande, s. 43-44

*Endast väsentlig för egen konsumtion av vatten

Fokusområde Miljö (E)

Sdiptech i samhället

Mål: miljömässig hållbarhet

Sdiptech ska reducera sin koldioxidintensitet (CO2e/omsättning) från scope 1 & 2 med 50 procent inom fem år (mellan 2021 och 2026).

Utfall

Sdiptech har reducerat sin koldioxidintensitet från scope 1 & 2 under 2024 med 10 procent. Från basåret 2021 har Sdiptech reducerat samma siffra med 24 procent.

Kommentar

Under 2024 har Sdiptech främst arbetat med att minska utsläppen genom ökad resurseffektivitet, öka andelen förnybar energi och arbeta med ruttplanering, ekokörning och att successivt öka antalet elektrifierade fordon inom koncernen .

Fokusområden inom miljö

- Koncernens totala CO2e-utsläpp
- Effektivisera resursanvändningen
- Klimatanpassning av verksamheter
- Öka andelen förnybar energi

Vad vi har gjort 2024

- Ökat koncernens andel förnybar energi till 68 procent, jämfört med 53 procent 2023
- Ökat koncernens andel elbilar till 21 procent, jämfört med 13 procent 2023
- Genomfört och finansierat gröna investeringar med vår intern CO2e-prissättning
- Minskt våra absoluta utsläpp trots tillväxt
- Satt upp koncernövergripande forum för kunskapsdelning kring olika hållbarhetsteman

Våra planer för 2025

- Minska andelen förbrukad energi per omsatt krona genom resurseffektiviseringsåtgärder
- Öka andelen förnybar energi
- Implementera ett internt pris på koldioxidutsläpp
- Addera fler nyckeltal och mätpunkter i vårt scope 3
- Genomföra livscykelanalyser
- Arbeta än mer med värdeutveckling för ökad konkurrenskraft i våra bolag genom resurseffektivitet och andra hållbarhetsinitiativ
- Sätta upp koncernövergripande forum för kunskapsdelning kring utrullning av elfordon och ekokörning



”Vi arbetar för att minska våra kunders miljöpåverkan genom flera av våra produkter och lösningar, samtidigt som vi fokuserar på att reducera klimatavtrycket från vår egen produktion. Genom att välja hållbara material och effektivisera våra produktionsprocesser, minskar vi både resursförbrukning och utsläpp. Ökad andel förnybar energi, energieffektiviseringsåtgärder och en växande elektrifiering av vår fordonsflotta är andra viktiga initiativ som genomförts under året. Arbetet fortsätter under 2025, då vi bland annat kommer att inkludera samtliga relevanta mätpunkter för scope 3.”

**My Lundberg,
Head of Sustainability & IR**

Miljöpåverkan och -bidrag

Vår påverkan på miljön sker huvudsakligen i samband med utvinning, produktion och transport av varor, energiförbrukning samt tjänsteresor av såväl egna och leasade fordon, som affärsresor med flyg och andra transportmedel. Vi arbetar kontinuerligt med att minska våra verksamhets miljöpåverkan. Arbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar med stöttning kring både strategi, färdplaner och system från oss som koncern. Sdiptechs klimatbidrag och påverkan sker i huvudsak i våra affärsenheter, och som investerare i bolag spelar vi en viktig roll i att fatta ansvarsfulla beslut. Därför ska våra investeringar och förvärv följa en investeringsfilosofi som syftar till att vara en drivande kraft i omställningen mot mer hållbara infrastrukturer och samhällen. Ett flertal av Sdiptechs affärsenheter hjälper sina kunder att minska miljöpåverkan genom sina erbjudanden, några exempel på detta följer.

Kemi-tech utvecklar och tillverkar specialkemikalier som bland annat optimerar driften av ångpannor, kylsystem, processanläggningar och fjärrvärmeverk, med syfte att ta bort och undvika korrosion, kalkavlagringar, fett, beläggningar, slam, biofilm och bakterieproblem, samtidigt som förbrukningen av exempelvis vatten, kemikalier, gas och energi minskar. Kemi-tech har en unik miljöprofil och är självförsörjande med vatten via en innovativ solcellsdriven förångningspyramid som återvinner 100 procent av avloppsvattnet från produktionen som förångas och renas. Tack vare den innovativa processen har inte Kemi-tech några utsläpp av avloppsvatten från produktionen. Det återvunna vattnet kompletteras med uppsamling och rening av regnvatten, vilket innebär att allt vatten i företagets produkter är en blandning av uppsamlat och renat regnvatten och avdunstat avloppsvatten.

Det återvunna vattnet kompletteras med uppsamling och rening av regnvatten, vilket innebär att allt vatten i företagets produkter är en blandning av uppsamlat och renat regnvatten och avdunstat avloppsvatten.

FN:s delmål 7.3 handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet, vilket är extra viktigt vid industriella processer då industriella anläggningar ofta är stora energiförbrukare. Kemi-techs produkter och tjänster är utformade för att göra ångpannor, kylsystem och fjärrvärmeverk mer energieffektiva genom att ta bort och förhindra bildning av avlagringar, samt minskar utsläppen från ånga och kylproducerande processer. Anläggningens livslängd förlängs också vid användning av denna teknik. Samtliga av Kemi-techs produkter och 100 procent av bolagets omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.



Agrosistemi specialiserar sig på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsvattenrening. Bolagets biprodukt från avloppsslammet är ett gödningsmedel som bidrar till att återställa och bevara frisk jord. Agrosistemi tar vara på det slam som uppkommer vid den kommunala vattenreningsprocessen. Därigenom kan viktiga organiska mineraler återföras till jorden, vilket ökar mullhalten och bidrar till att slamavfallet inte bara återvinns, utan dessutom utgör kolsänkor. Koldioxid i luften utnyttjas av växterna genom fotosyntesen och kolet binds in i växterna. När växterna förmultnar avsöndras en del av kolet tillbaka i atmosfären som koldioxid, men 10–20 procent av kolet blir kvar i jorden och omvandlas till mull. Mull gör jorden bördigare och ökar dessutom den biologiska mångfalden i marken.

I jorden lever nämligen mängder av markdjur så som hopp-stjärter och kvalster, vilka fyller viktiga funktioner för jorden och växterna. Stora delar av alla jordar i Europas slättbygder är i stort behov av ökad mullhalt. Att lagra kol i marken är en av få metoder som avlägsnar koldioxid från atmosfären och samtidigt inte gör någon skada utan tvärtom bidrar positivt utifrån flera miljöaspekter.

FN:s delmål 12.5 handlar om att väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall. Agrosistemi har över 20 års erfarenhet av rening och återvinning av biologiskt slam som kommer från kommunalt avloppsvatten. Bolaget har utvecklat en patenterad behandlingsprocess som används för att rensa slam från skadliga ämnen och omvandla det till organiska gödningsprodukter av hög kvalitet. Detta gör det möjligt att ersätta konstgödsel med organiska medel, samtidigt som man återvinner värdefulla resurser som annars skulle gå förlorade. Användning av mer organiska produkter i jordar hjälper också till att bekämpa ökenspridning, vilket är ett växande problem i stora delar av världen. 100 procent av Agrosistemis omsättning bidrar till delmålet då alla intäkter kommer från kommunala vattenreningsverk vars slam renas av Agrosistemi.



Resource Data Management erbjuder lösningar för energieffektivitet och optimering av inomhusklimat i olika branscher, inklusive temperaturkontroll för hela kylkedjan och byggnadsstyrningssystem för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering (HVAC).

RDM:s styrsystem kontrollerar och övervakar inomhusmiljöer och underjordiska jordbruksanläggningar, ger optimala ljus-, värme- och fuktförhållanden, samtidigt som de optimerar energianvändningen till rådande förhållanden. Därtill effektiviserar RDM:s avancerade kylrumskontroller och övervakningssystem hanteringen av livsmedelsförvaring.



Systemet ser till att livsmedel förvaras vid korrekta temperaturer, vilket är kritiskt för att förlänga livsmedelns hållbarhet och kvalitet. RDM säkerställer optimala förhållanden längs hela kylkedjan, från bearbetning och packning till lagring och slutlig försäljning, och kan därigenom hjälpa sina kunder att minska matsvinn.

FN:s delmål 7.3 handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. RDM:s olika styrlösningar för energihantering hjälper organisationer att minska sin energiförbrukning. Bolaget erbjuder en intelligent fjärrövervakning, incidenthantering och energihantering, samt en molnbaserad dashboard som presenterar energidata på ett lättanvänt sätt. 100 procent av RDM:s produkter och omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

RDM täcks även av Taxonomin, där 100 procent av bolagets omsättning är tillämpliga (eligible) enligt aktiviteten 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Vi har dock inte genomfört någon livscykelanalys på bolagets produkter och kan därmed inte definiera omsättningen som förenlig (aligned).

Rolec är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och system för elfordon. Elektrifieringen av samhället är ett avgörande steg mot en hållbar framtid, där eldrivna fordon spelar en central roll. Infrastrukturen för laddning av elbilar i Europa har expanderat markant under de senaste åren. I slutet av 2024 fanns det uppskattningsvis över 450 000 publikt tillgängliga laddstationer för elfordon i Europa. Denna siffra representerar en betydande ökning jämfört med tidigare år, men det är fortfarande en bit kvar till EU:s mål om 1,3 miljoner laddstationer till 2025 och 2,9 miljoner till 2030. Detta understryker behovet av ett robust laddningsnätverk. Rolec bidrar till denna övergång genom att utveckla och tillverka en omfattande produktportfölj av laddningsutrustning för elbilar. Totalt har Rolec installerat över 330 000 privata och offentliga laddningspunkter över hela Storbritannien. Därmed spelar bolaget en viktig roll i att stödja den växande elbilsmarknaden.

Samtidigt integrerar Rolec flera miljöaspekter i designprocessen för nya produkter. Exempelvis består 100 procent av bolagets förpackningar av återvunna och återvinningsbara material för alla produkter. Därtill återvinner Rolec metallavfall. Under 2024 planerar bolaget att övergå till solenergi och batterilagring för fabriken.



FN:s delmål 9.4 handlar om att rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. År 2020 stod transportsektorn i Storbritannien för 24 procent av landets totala utsläpp av växthusgaser, vilket gör den till den största utsläppande sektorn i landet. Majoriteten (91 procent) av dessa utsläpp kom från vägfordon. Rolec har över 30 års erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en fungerande infrastruktur för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. 80 procent av Rolecs omsättning kommer från deras försäljning av elbilsaddare och bidrar till delmål 9.4.



Rolec täcks även av Taxonomin, där 80 procent av bolagets omsättning är tillämpliga (eligible) enligt aktiviteten *6.15 Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnåla vägtransporter och kollektivtrafik*. Lika stor andel, 80 procent, av Rolec omsättning uppfyller granskningskriterierna enligt aktiviteten och klassificeras som förenlig (aligned) enligt Taxonomin.

Klimatanpassning

Våra bolag strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynna system för återanvändning och återvinning av material och energi samt att förebygga och begränsa förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhörddhet för kunders och leverantörers önskemål avseende ett proaktivt miljöarbete. Samtliga affärsenheter inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete, så som att byta elavtal till förnybar energi, skifta fordonsflottan till el- och hybrider, energieffektiviseringsåtgärder samt utveckla återvinningsystem- och processer. Dessa mål är kopplade till incitament.

Exempel på genomförda projekt under 2024 är installation av solceller, skifte av fordonsflottan till eldrivna bilar, installation av laddstolpar för kunder och anställda, ekokörningsprogram för att minska andelen körda mil per omsatt krona, energieffektiviseringsåtgärder, skifte till förnybar energi, minskat emballage, ökad andel miljöcertifieringar, återvinningsbara produkter och förpackningar, kortare leveranser genom nya samarbeten och leverantörer och produktutveckling för energioptimering.

Majoriteten, 69 procent, av våra affärsenheter är certifierade enligt ISO av olika standarder, varav 44 procent enligt ett miljöledningssystem så som ISO 14001 eller liknande. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

69 procent av våra affärsenheter är certifierade enligt ISO av olika standarder

Koldioxidutsläpp

Under 2019 påbörjades arbetet med att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Sdiptech mäter direkta utsläpp från egna och leasade fordon, egna värmepannor och köldmedier (scope 1), indirekta utsläpp från inköpt elektricitet, ånga, värme och kyla (scope 2) samt övriga indirekta utsläpp (scope 3) som avgränsats till utsläpp från affärsresor, delar av köpta varor och tjänster, avfall, bränsle och energirelaterade aktiviteter samt vatten (uppströms under annat). Detta beräknas i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Under 2025 och baserat på en gedigen scope 3-screening har Sdiptech adderat samtliga väsentliga rapporteringspunkter inom scope 3, vilket är Kategori 1: Inköpta varor och tjänster, Kategori 2: Kapitalvaror, Kategori 4 + 9: Inkommande och utgående transporter, Kategori 5: Avfall som genereras i verksamheten, Kategori 6: Affärsresor, samt Kategori 12: Behandling av sålda produkters slutlivscykel.

Utsläppsintensiteten av växthusgaser i scope 1 och 2 uppgick till 1,14 under 2024, en minskning med 10% från året innan

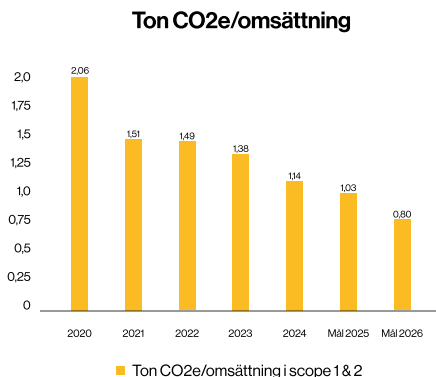
Sdiptechs påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter.

Under verksamhetsåret uppgick våra totala utsläpp från scope 1, 2 och 3 till 9 315 ton CO₂e. I scope 1 och 2 uppgick utsläppen till 5 844 ton CO₂e, vilket är en minskning i scope 1 och 2. Utsläppsintensiteten av växthusgaser i scope 1 och 2, mätt som ton CO₂e per miljoner kronor i omsättning, uppgick till 1,14.

Inom scope 1 har vi minskat våra absoluta utsläpp, så väl som vår koldioxidintensitet, vilket härrör från skifte mot en större andel el- och hybridbilar samt ekokörningsprogram. Samtidigt har vi arbetat med ruttplanering för att korta ned antalet körda mil.

Inom scope 2 har våra absoluta utsläpp, så väl som våra indirekta utsläpp minskat under året. Detta är främst tack vare att vi har skiftat till en större andel förnybara energikällor i driften av våra lokaler. Därtill har vi arbetat med energieffektiviseringsåtgärder i flera av våra enheter.

Inom scope 3 har vi ökat våra växthusgasutsläpp marginellt. Notera dock att det inkluderar förvärv av nya bolag.



Sdiptechs växthusgasutsläpp (ton CO2e)	2024	2023	2022	2021
total tCO2e scope 1	4974	5567	4 086	3598
total tCO2e scope 2	870	1194	854	820
total tCO2e scope 3	3472	3200	744	393
total scope 1-2 tCO2e	5844	6761	4 940	4 419
total scope 1-3 tCO2e	9315	9960	5 684	4 807
Sdiptechns tCO2e/omsättning	2024	2023	2022	2021
total tCO2e scope 1	0,97	1,15	1,17	1,32
total tCO2e scope 2	0,17	0,25	0,24	0,30
total tCO2e scope 3	0,68	0,66	0,21	0,14
total scope 1-2 tCO2e (target KPI)	1,14	1,38	1,49	1,51
total scope 1-3 tCO2e	1,82	1,99	1,62	1,77



Öka andelen förnybar energi

Sdiptech har som ambition och mål att 100 procent av koncernens energi ska vara förnybar år 2026. I dagsläget har nästan alla, 95 procent, av Sdiptechs affärsenheter, helt eller delvis gröna elavtal. Samtidigt utgör i dagsläget 68 procent av Sdiptechs totala energiförbrukning av förnybart, då ett fåtal enheter med större andel energiförbrukning endast har en mindre andel förnybar energi. I våra nordiska enheter är 80 procent av koncernens energiförbrukning förnybar. I Storbritannien är det svårare att såväl få tag på, som garanterar, att den energi som köps är förnybar. Marknaden för förnybar energi är i vissa avseenden fortfarande under utveckling. Det kan finnas begränsningar i antalet tillgängliga leverantörer och typer av förnybara energialternativ som erbjuds. Detta är en utmaning för Sdiptech då drygt 40 procent av vår omsättning kommer från regionen. Men vi arbetar löpande med att öka andelen förnybar energi i såväl Storbritannien som på våra andra marknader.

	Mål 2026	2024	2023	2022	2021	2020
Andel förnybar energi	100%	68%	53%	48%	38%	35%

Effektivare resursanvändning

Vi arbetar på flera håll med att effektivisera våra verksamheter. Alla våra 40 enheter har olika utmaningar och möjligheter. Nedan följer några av de områden som Sdiptech har identifierats som viktigast inom att effektivisera resursanvändningen. Därtill kan respektive affärsenhet fokusera på ytterligare initiativ.

Energianvändning

Samtidigt som vår ambition är att 100 procent av vår energiförbrukning ska vara förnybar år 2026, så är det viktigt att vi parallellt arbeta med energieffektiviseringsåtgärder. Det kan handla om att se över våra lokaler och specifikt vilka behov som respektive enhet har, så som belysning, uppvärmning, ventilation, isolering, tryckluft och så vidare. Vi har exempelvis genomfört nattvandringar för att säkerställa att inget som inte borde vara i gång är det. Därtill har vi installerat energihanterings-system för att optimera energianvändningen i byggnader.

Körda mil, bränsleförbrukning & fordonsflottan

Förutom att sträva efter en eldriven fordonsflotta så har ett flertal av våra enheter infört ekokörningsprogram, vilket syftar till att öka bränsleeffektiviteten och minska miljöpåverkan. Fördelarna med ekokörning är många, både för förare, samhället och miljön. Genom att använda tekniker som mjuk acceleration och inbromsning, samt att hålla jämn hastighet, kan förare minska bränsleförbrukningen. Detta leder till direkta kostnadsbesparingar i form av lägre bränsleutgifter och minskade koldioxidutsläpp.

Samtidigt ökar trafiksäkerheten genom en lugnare och mer förutsägbar körstil då förare som praktiserar ekokörning ofta är mer uppmärksamma på trafiken, vilket minskar risken för olyckor. Dessutom ökar

	2024	2023	2022	2021
Total energiförbrukning kwh	7 456 091	7 127 583	6 283 058	5 086 114
Varav förnybar	5 069 329	3 790 115	3 003 058	2 289 192
Energiförbrukning/omsättning	1,44	1,48	1,79	1,87

livslängden och servicebehovet på fordonet då mjukare körning minskar slitage på bilens motor, bromsar och andra komponenter. Detta kan leda till lägre underhållskostnader och längre livslängd för fordonet. Slutligen bidrar även ekokörning till att minska bullernivåerna från trafiken, vilket är fördelaktigt för både förare och personer som bor i närheten av trafikerade vägar.

Att övergå till en eldriven fordonsflotta erbjuder flera fördelar, såsom minskade utsläpp, lägre driftskostnader och en tystare körmiljö. Utmaningar inkluderar dock räckviddsbegränsningar och långa laddningstider, vilket kan vara särskilt problematiskt för de enheter som transporterar tunga laster över långa sträckor. I Storbritannien förstärks utmaningarna av att laddningsnätverket är mycket underutvecklat. Vår ambition och mål är dock att minst 30 av vår fordonsflotta ska bestå av el- och hybridbilar år 2026.

	Mål 2026	2024	2023	2022	2021	2020
Procent el & hybridfordon	30%	21%	13%	11%	9%	8%

Avfall

Konsumenter, lagstiftare, företag och finansinstitut har ett ökande fokus på råvaror, koldioxidutsläpp, cirkularitet och avfallsminskning. Dessutom reglerar regeringar runt om i världen alltmer användningen av fossilbaserade material. I en cirkulär ekonomi kan fler produkter tillverkas av mindre material, samtidigt som avfall minimeras när material återanvänds och återvinns. Flera av Sdiptechs affärsenheter arbetar med

förpackningsoptimering genom att minska storleken och mängden emballage, samt genom att använda återvunnet eller biologiskt nedbrytbart material.

Ett flertal enheter arbetar även med att utforma sina produkter med minskat avfall i åtanke, inklusive enklare demontering för återvinning eller återanvändning av komponenter. Sdiptech ändrade mätmetoden och adderade fler mätpunkter inom avfallskategorin under 2023, därför är andelen avfall under året högre än åren dessförinnan och inte heller jämförbara.

Antal ton avfall	2024	2023
Totalt avfall	4 185	6 253
Återvunnet material	2 833	3 047
Deponi	947	1 654
Brännbart avfall	274	1 465
Farligt avfall	131	87

Vattenkonsumtion

De fåtalet enheter som konsumerar vatten i sin produktion arbetar med vattenreducerande åtgärder. Exempel på sådana är att genomföra en vattenrevision för att identifiera var och hur vatten används i verksamheten och identifiera områden där besparingar kan göras. Investera i vattenbesparande teknik och utrustning samt att utbilda anställda om vikten av vattenbesparing och uppmuntran till ansvarsfull användning samt regelbundet kontrollera och underhålla vatteninfrastrukturen för att upptäcka och reparera läckor är andra initiativ.

	2024	2023
Total vattenförbrukning m2	24 051	23 788

Fokusområde Socialt ansvarstagande (S)

Sdiptech som arbetsgivare

Mål: socialt ansvarstagande

Sdiptech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40–60%) i ledande positioner.

Utfall

Under 2024 minskade Sdiptechs totala andel kvinnor på ledande positioner till 30% (33):

- **33% (17) kvinnor i Sdiptechs koncernledning**
- **40% (40) kvinnor i Sdiptechs styrelse**
- **35% (44) av Sdiptechs affärsenheter har en jämn könsfördelning på ledande positioner**

Kommentar

Den totala andelen kvinnor i ledande positioner har minskat på grund av att vi förvärvat bolag. Vi har en jämn fördelning på huvudkontoret och i styrelsen och arbetar aktivt med våra bolag. Exempelvis har andelen kvinnliga VD:ar ökat.

Fokusområden inom socialt ansvarstagande

- Mångfald och jämställdhet
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor
- Medarbetarnas välmående

Vad vi har gjort 2024

- Utvecklat vår rapportering och kartläggning av våra leverantörer
- Arbetat vidare med och utveckla vår process av HRDD (Human Rights Due Diligence)
- Ökat andelen bolag som har ISO 45001 som är ett ledningssystem för arbetsmiljö
- Ökat andelen kvinnliga VD:ar inom koncernen



Våra planer för 2025

- Genomföra koncernövergripande medarbetarenkäter
- Arbeta vidare med och utveckla vår process av HRDD (Human Rights Due Diligence)
- Öka andelen bolag som är ISO-certifierade enligt ISO 45001 (Ledningssystem för arbetsmiljö)
- Utveckla vår kartläggning, analys och uppföljning av våra leverantörskartläggningar
- Arbeta än mer aktivt med våra affärsenheters potential till att ta mer hållbara beslut
- Arbeta vidare med våra koncernövergripande utbildningspaket inom jämställdhet, mänskliga rättigheter och DE&I (Diversity, equity, and inclusion)

"Under året har vi tagit vidare steg för att stärka vårt hållbarhetsarbete inom sociala och arbetsmiljörelaterade frågor. Vi har förbättrat vår leverantörskartläggning och utvecklat vår process för Human Rights Due Diligence (HRDD) för att säkerställa ansvarsfulla affärsprinciper i hela vår värdekedja. Samtidigt har vi ökat andelen bolag med ISO 45001-certifiering, vilket stärker arbetsmiljöarbetet och säkerheten inom våra verksamheter. Vi ser också positiv utveckling i vårt jämställdhetsarbete, där andelen kvinnliga vd:ar inom koncernen fortsätter att öka. Dessa initiativ är viktiga delar i vår strävan att bygga en mer hållbar och inkluderande verksamhet."

**My Lundberg,
Head of Sustainability & IR**

Hälsa och säkerhet

Vår viktigaste tillgång är våra medarbetare som alla bidrar till vår gemensamma framgång. Sdiptech ska erbjuda alla en säker och hälsosam arbetsmiljö som tillsammans med goda arbetsförhållanden skapar ett hållbart arbetsklimat med låg sjukfrånvaro och god hälsa. Sdiptechs verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer som Sdiptech har antagit.

Totalt rapporterades 47 arbetsrelaterade olyckor som lett till sjukfrånvaro. Vi har ett mål och en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för att förbättra hälsa och välmående bland våra medarbetare. Frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade skador, där lycksfrekvensen beräknas enligt GRI 403-09 som antalet registrerbara arbetsrelaterade skador per 200 000 arbetade timmar, var 2,1.

Säkerhet för våra anställda kommer alltid i första hand. Sdiptechs affärsenheter har egna säkerhetspolicys som är anpassade för respektive enhet. Därtill bedriver ett fåtal av Sdiptechs verksamheter arbete i utsatta miljöer, och på dessa affärsenheter finns det tydliga säkerhetsrutiner kring hur anställda ska skydda sig. Utvecklingen av enskilda incidenter, skador, personalomsättning och frisknärvaro följs noggrant upp och är ett sätt för oss att utvärdera vårt arbete kring hälsa och arbetsmiljö. Majoriteten, 65%, av våra affärsenheter är certifierade enligt ISO av olika standarder, en dryg femtedel är specifikt certifierade enligt ISO 45001 eller liknande system för att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö och att minimera risker för arbetsrelaterade skador och sjukdomar.

Säkerhet är djupt integrerad i vår verksamhet, där flera av våra enheter hjälper, genom sina produkter och lösningar, sina kunder att skydda arbetstagare och främja säkra arbetsmiljöer, några exempel på detta följer.

Alerter Group är specialiserade på radiobaserade räddnings- och brandlarmsystem för personer som sitter i rullstol, döva och hörselskadade, samt andra anpassningsbara kommunikationssystem för så kallade högriskarbetsplatser.

Det finns drygt 1 miljon aktiva rullstolsanvändare i Storbritannien idag. Därtill är ungefär en av fem vuxna i Storbritannien döva, har en hörselnedsättning eller tinnitus, vilket är totalt sett är 12 miljoner vuxna i Storbritannien. Mer än 40 procent av alla över 50 år har en hörselnedsättning och 70 procent av alla över 70 år. Samtidigt skedde det enligt statistik som publicerats av den brittiska regeringen drygt 185 000 bränder år 2022. Företag och offentliga institutioner har ofta en rättslig skyldighet att tillhandahålla tillgänglig säkerhetsutrustning för alla, inklusive anpassade brandvarningssystem för döva, hörselskadade och personer som sitter i rullstol. Detta är viktigt för att säkerställa lika tillgång till säkerhet och skydd för alla individer då specialanpassade brandvarningssystem för döva, hörselskadade och personer som sitter i rullstol kan vara avgörande för att garantera säkerhet och välbefinnande för alla.



Bild: Alerter Group

FN:s delmål 4.A handlar om att bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuder en trygg, fredlig, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö för alla.

Alerter Groups främsta kunder är skolor och universitet. Bolaget bidrar till lika tillgång till utbildning och förbättrar utbildningsmiljöer som är anpassade för fler genom sina radiobaserade kommunikation och brandlarmsystem som är speciellt anpassade och framtagna för funktionsvarierade, med fokus på döva och hörselskadade. 85 procent av Alerter Groups omsättning kommer från kunder inom utbildningsmiljöer.

FN:s delmål 8.8 handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, inklusive arbetskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i otrogga anställningar. Alerter Group hjälper till att skapa säkra arbetsmiljöer och trygga anställningar för alla genom anpassningsbara kommunikationssystem, samt för så kallade högriskarbetsplatser. Hela Alerter Groups omsättning främjar en trygg och säker arbetsmiljö.

Medicvent erbjuder system för gasevakuering av farliga gaser i framför allt sjukhusmiljöer. Det är viktigt att hantering av medicinsk gas och avfall hanteras korrekt i hälsovårdsmiljöer för att förhindra miljöförorening och folkhälsorisker.

Delmål 3.9 handlar om att minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar. De medicinska riskerna för vårdpersonal att ständigt exponeras för ex. bedövningsgas, lustgas och kirurgisk rök är allvarliga och väldokumenterade. Vårdpersonal som dagligen kommer i kontakt med medicinska rökgaser på sin arbetsplats utsätts för hälsorisker. Medicvents teknologi förbättrar arbetsmiljön och minskar föroreningar på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma gasutsläpp som uppstår vid bland annat operationer. 100% av bolagets omsättning bidrar till att minska utsläpp av skadliga kemikalier och föroreningar.



Bild: Medicvent

RedSpeed tillverkar digitala kameror för hastighetsmätning och trafiksäkerhet. År 2023 rapporterades det att 1 766 personer dog i trafikolyckor i Storbritannien, därtill skadades 28 941 allvarligt i trafikrelaterade olyckor under samma period. Trafikkameror spelar en viktig roll i att minska antalet trafikolyckor på flera sätt. Först och främst hjälper fartkameror till att upprätthålla hastighetsbegränsningarna, vilket är en av de mest effektiva metoderna för att minska olycksrisken. Genom att avskräcka fortkörning kan kameror minska antalet höghastighetsolyckor, där risken för allvarliga skador eller dödsfall är störst. Kameror för övervakning av trafikflöden kan även användas för att styra trafiken, vilket minskar risken för olyckor orsakade av trafikstockningar, farliga körfältbyten och andra riskfyllda situationer i trafiken. Genom att analysera data från trafikkameror kan transportmyndigheter identifiera vägvagnsintervall med hög olycksrisk och vidta åtgärder för att förbättra säkerheten, till exempel genom att förändra vägutformningen eller införa ytterligare säkerhetsåtgärder.



Bild: Redspeed

Delmål 3.6 handlar om att halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen. Hastighet och olycksrisk hänger samman. Trafiksäkerhetskameror spelar därmed en viktig roll för att minska hastigheten och kan rädda liv. RedSpeed erbjuder trafikövervakningssystem, inklusive hastighets- och rödljuskameror för ökad trafiksäkerhet. Genom att avskräcka farligt körbete bidrar RedSpeed till att minska trafikförseelser och potentiellt även antalet olyckor, vilket stödjer målet om att minska trafikrelaterade skador och dödsfall. 100% av RedSpeeds omsättning kommer från bolagets trafikkameror för ökad trafiksäkerhet.

Medarbetarnas välmående

Anställningsform

Majoriteten av vår arbetskraft är fastanställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer. Under 2024 var 97 procent av Sdiptechs arbetsstyrka tillsvidareanställda.

Personalomsättning

Personalomsättning och frisknärvaro följs upp kontinuerligt internt och kommuniceras externt på årsbasis. Stora avvikelser av personalomsättning mot tidigare perioder kan vara en indikation på brister eller missnöje och desto tidigare en avvikelse kan påträffas, desto större möjlighet finns det att undersöka och åtgärda eventuella problem. Under året var den totala personalomsättningen 17,5 procent (21,4) exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv. Orsaken till en fortsatt hög siffra även detta året, likt 2023, är att en personalintensiv affärsenhet har fortsatt behövt säga upp personal under året.

Ledarskap

Vi strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare och våra affärsenheter ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med fokus på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt. För att ge stöd i utvecklingsarbetet är affärsenhetschefer och andra centralt placerade medarbetare engagerade i olika frågor i dotterbolagen, exempelvis ledarskap, hållbarhet, marknadsföring och försäljning, finansiell uppföljning och rapportering samt projektuppföljning.



Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

Vi ska stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter var vi än arbetar. Vi accepterar inte någon form av tvångsarbete, ofrivilligt eller obetalt arbete. FN:s konvention om barnets rättigheter, ILO:s konvention om minimiålder för anställning och konventionen om förbud och omedelbar åtgärd för att eliminera de värsta formerna av barnarbete är riktlinjer för all affärsverksamhet som bedrivs i vårt namn. Därtill investerar vi inte i bolag som på något sätt bidrar till kränkningar mot mänskliga rättigheter. Även om inte de bolag vi tittar på är direkt inblandade i övergrepp på mänskliga rättigheter, analyserar vi på huruvida de har kunder, genom företag eller stater, som skulle kunna vara det. Det är extra viktigt att undersöka om ett potentiellt förvävsobjekt är verksamt eller har betydande kunder som är verksamma i regioner där brott mot mänskliga rättigheter frekvent förekommer.

Sdiptech har en policy för mänskliga rättigheter som är inspirerad av principerna i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. Vi har därtill skrivit under FN:s Global Compact. Vi följer också instrumenten för mänskliga rättigheter som inkluderar ILO:s åtta grundläggande konventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. För att tillhandahålla långvariga produkter av förstklassig kvalitet vet vi att vi måste vara uppmärksamma på ansvarsfulla inköps- och tillverkningsstandarder och etiska affärsmetoder som inte bryter mot mänskliga rättigheter. Vi är därför fast beslutna att tillhandahålla öppna och inkluderande arbetsplatser för vår mångfaldiga arbetsstyrka och att minimera riskerna för mänskliga rättigheter i alla våra affärsaktiviteter i värdekedjan.



Jämställdhet, mångfald och inkludering

Vi är övertygade om att vi gynnas av att tillvarata varandras olikheter och arbetar för en jämn könsfördelning och en bred internationell representation bland anställda och ledare. Medarbetarnas olika kunskaper, kompetenser, bakgrunder och perspektiv skapar möjligheter och resulterar i bättre beslut. Vi förespråkar därför en öppen och inkluderande företagskultur där mångfald ses som en styrka och vi strävar efter att fler av bolagets ledare ska ha en internationell bakgrund, vilket vi har definierat som att vara född eller bost i minst fem år i ett annat land än det land den anställde arbetar i. Inom koncernen finns ett antal riktlinjer och styrdokument som betonar vikten av att se till olika medarbetares kunskaper, kompetenser, bakgrund och perspektiv. Arbetet drivs framåt genom transparens och löpande uppföljning. Jämställdhet mäts bland annat som andelen kvinnor i ledande positioner och respektive bolag mäts och följs upp på årsbasis. Sdiptech tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form.

Vi strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ursprung, religion, kön, ålder, funktionsvariation, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Vi arbetar för att motverka varje form av diskriminering på arbetsplatsen eller i behandlingen av anställda när det gäller lönesättning och karriärutveckling. Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2024. Samtidigt som vi arbetar för en jämnare könsfördelning i en generellt sett mansdominerad bransch, arbetar vi med att förändra detta hos oss, och andelen kvinnor på ledande positioner i koncernen fortsätter att öka.

Vårt mål är att vi år 2030 ska ha en jämn könsfördelning inom spannet 40–60 procent i ledande positioner. Under 2024 har andelen affärsenheter med en jämn fördelning män och kvinnor på ledande positioner minskat, vilket till stor del beror på förvärvade enheter då inget bolag i koncernen har minskat sin andel kvinnor på ledande positioner. Glädjande är även att vi har ökat andelen kvinnliga VD:ar inom gruppen.

Successionsplanering är ett sätt för oss att arbeta med jämställdhet genom internrekrytering, samtidigt som vi kan bevara kompetens i organisationen. Därtill arbetar vi löpande med utbildning. För att vi ska kunna hitta nya målgrupper och diversifiera våra slutkandidater arbetar vi för mer mångfald och en jämnare könsfördelning genom att:

- Policies och utbildningssessioner- och material. Kartlägga nuläget och sätta upp ambitiösa mångfalds- och jämställdhetsmål.
- Arbeta med utbildning och inkluderande rekryteringsprocesser.
- Kvalitetsgranska vår kommunikation, inklusive vårt rekryteringsmaterial, för att skapa en mer inkluderande visuell och skriftlig tonalitet.
- Bredda våra nätverk och öppna upp rekryteringsprocesser genom nya kanaler och sätt att screena kandidater.
- Löpande se över våra anställningsformer utifrån ett perspektiv som kan locka fler kvinnor, så som föräldralön, flexibla arbetstider, distansarbete och ingen karensdag.
- Inkludera både kvinnor och män i rekryteringsgruppen.

	2024	2023	2022	2021
Totalt antal anställda	2 129	2 254	2 127	1 673
Varav kvinnor	393	390	369	282
% kvinnor	18%	17%	17%	17%
% kvinnor i Sdiptechs styrelse	40%	40%	40%	40%
% kvinnor i koncernledning	33%	17%	17%	0%
% kvinnor på ledande positioner i hela koncernen	30%	33%	30%	26%
% affärsenheter med jämställda ledningsgrupper	35%	44%	38%	32%

Fokusområde Bolagsstyrning (G)

Sdiptechs affärskultur

Mål: bolagsstyrning

Alla bolag inom Sdiptech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

Utfall

Under 2024 har hela Sdiptechs huvudkontor, samt en majoritet av alla VD:ar inom gruppen haft incitament kopplade till hållbarhetsrelaterade mål

- genom en extra bonus,
- genom löneutveckling, eller
- som en del av tilläggsköpeskillning.

Kommentar

För att sätta rättvisa mål som är anpassade för respektive affärsenhet genomförs hållbarhetsanalyser och strategier som följs upp löpande under året på styrelsemöten.

Fokusområden inom bolagsstyrning är ansvarsfullt ägande, bland annat:

- Ansvarsfulla investeringar
- Uppförandekod och kravställning på leverantörer
- Antikorruption och affärsetik

Vad vi har gjort 2024

- Utvecklat vår rapportering och kartläggning av våra leverantörer
- Arbetat än mer aktivt med våra affärsenheters potential till att ta mer hållbara beslut
- Fortsatt hållbarhetscertifiering med Sustademy
- Utvecklat vår ESG-DD ytterligare
- Genomfört scope 3-screening och förberett samtliga bolag för utökad rapportering
- Utvecklat och utbildat samtliga bolag i internkontroll av ESG-data
- Uppdaterat och utvecklat vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA)

Våra planer för 2025

- Fortsätta förberedelserna inför CSRD
- Fortsätta att utveckla vår rapportering och kartläggning av våra leverantörer
- Arbeta än mer aktivt med våra affärsenheters potential till att ta mer hållbara beslut
- Addera fler nyckeltal och mätpunkter i vårt scope 3



"Under 2024 har vi arbetat med att utveckla vår rapportering och kartläggning av leverantörer. Vi har fortsatt vårt hållbarhetscertifieringsarbete och utvecklat vår ESG-DD för att säkerställa etiska och hållbara affärsmetoder. Vidare har vi genomfört en scope 3-screening och förberett våra bolag för utökad rapportering, samtidigt som vi utbildat alla bolag i internkontroll av ESG-data. För 2025 fortsätter vi vårt fokus på affärsetik genom att förbereda oss för rapportering enligt ESRS och addera fler mätpunkter för att säkerställa att vi bibehåller hög etiska standarder i alla våra beslut."

My Lundberg,
Head of Sustainability & IR

Antikorruption och affärsetik

Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte några former av mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året. Vi följer som ett minimum samtliga lagar och regler vad gäller arbetsrätt och vi förväntar oss att kunder och leverantörer som ett minimikrav följer aktuell lagstiftning. Därtill arbetar vi aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott sker inom våra verksamheter eller vår värdekedja. Ett sätt att säkerställa detta är genom att utesluta förvärv av bolag med verksamhet, leverantörer eller kunder i länder med lägre score än 30 på Transparency Internationals Korruptionsindex (CPI - Corruption Perception Index), som rankar länder efter upplevda nivåer av korruption, vilka bestäms av expertbedömningar och opinionsundersökningar. Sdiptechs Uppförandekod och Uppförandekod för leverantörer innefattar även visselblåsarinstruktioner och grundprinciper kring antikorruption.

Sdiptech följer den svenska affärskoden utfärdad av Swedish Institute Against Bribes (IMM), som syftar till att vägleda företag i frågor om hur gåvor, ersättningar och andra fördelar kan användas i näringslivet för att främja företagets verksamhet. Sdiptech har även en policy gällande närstående transaktioner. All försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster ska också ske i enlighet med gällande lagar och förordningar i varje land. Sdiptech stödjer och respekterar mötes- och föreningsfrihet, även kallat organisationsfrihet, vilken innebär människors rätt att tillhöra och bilda organisationer. Föreningsfriheten är en grundläggande rättighet som återfinns bland annat i vår egen grundlag samt FN:s konvention om de medborgerliga och politiska rättigheterna. Mötesfriheten är också grundlagsskyddad, och ger rätt att anordna och vistas i sammankomst som har till syfte att upplysa och informera, yttra sin mening, framföra ett konstnärligt verk och liknande. Vi tillämpar rättvisa arbetsmetoder och följer gällande nationella och internationella arbetsnormer. Sdiptechs Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer innefattar även grundprinciper kring föreningsfrihet.

För att bibehålla ett högt förtroende bland kunder, leverantörer och övriga intressenter är det viktigt att värna om och sträva efter transparens och god affärsetik. Alla som utför arbete för Sdiptech eller på annat sätt företräder koncernen är, förutom att agera i enlighet med gällande regler och lagar, skyldiga att följa koncernens uppförandekod och etiska förhållningsregler.

Krav på våra leverantörer

Vi arbetar med ett stort antal leverantörer. En stor andel av dessa är inhemska och baserade i samma land som verksamheten bedrivs. Därtill är våra leverantörsrelationer ofta långa och präglade av nära samarbete, vilket ger oss goda förutsättningar till dialog och riskförebyggande. Komplexiteten av vår värdekedja ökar dock i takt med att vi blir fler, med verksamhet i fler länder, samtidigt som andelen produkter i vår omsättningsmix blivit större. Detta innebär mer produktion och export, vilket ökar vikten av att identifiera risker i våra kund- och leverantörsled.

Utöver genomlysning av bolagets affärsförbindelser i samband med förvärv, så genomför Sdiptech årligen leverantörskartläggningar för att identifiera, se över och agera på potentiella hållbarhetsrisker i kund- och leverantörskedjorna. Detta är extra viktigt vid kontrakt med utomnordiska kunder och leverantörer, och då specifikt i så kallade högriskländer, med bristande syn och efterlevnad av mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, klimatförändringar, biologisk mångfald, jämställdhet, djurskydd och korruption. Vi arbetar systematiskt med Position Green som vårt utvärderingssystem, där våra leverantörer besvarar ett utvärderingsformulär med ett antal frågor inom hållbarhet. Det är även genom detta verktyg som leverantörerna signerar vår Supplier Code of Conduct.

Minimiskyddsåtgärder

För att uppfylla de minimiskyddsåtgärder som avses i artikel 18 måste bolag överensstämja med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt de principer och rättigheter som fastställs i de åtta grundläggande konventioner som anges i Internationella arbetsorganisationens förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och den internationella konventionen om skydd för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande friheterna. Utifrån detta har Sdiptech satt upp en tvådelad strategi som innefattar en Due Diligence-process avseende mänskliga rättigheter, samt att Sdiptech kan bekräfta att bolaget inte har varit inblandat i några aktiviteter eller incidenter kopplat till bristande efterlevnad från en nationell OECD-kontaktpunkt.



Human Rights Due Diligence-process

HRDD (Human Rights Due Diligence) är en löpande process som syftar till att identifiera, bedöma, förebygga och mildra negativa effekter på mänskliga rättigheter som företagets verksamhet kan orsaka eller bidra till. Sammanfattningsvis involverar HRDD-processen följande steg, där startpunkten kan skilja sig men där Sdiptech valt följande prioritering:

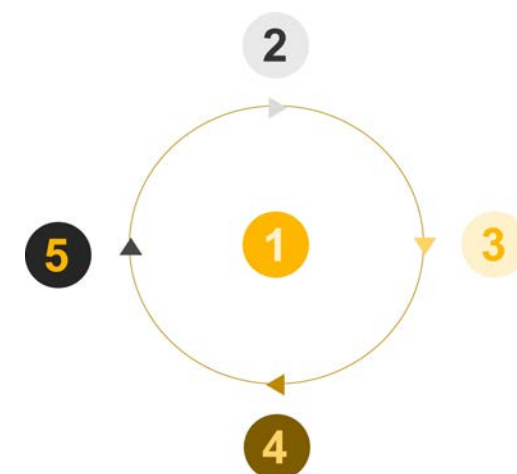
1. Policies: Införliva ansvarsfullt företagande med hjälp av policies, riktlinjer och ledningssystem

2. Identifiering: Kartlägga verksamhetens områden där det finns risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter

3. Bedömning: Analysera och bedöma omfattningen, karaktären och kontexten av de potentiella riskerna

4. Åtgärder: Utveckla och implementera strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller helt eliminera identifierade risker

5. Kommunikation: Rapportera öppet och transparent om hur negativa effekter hanteras, både internt och till berörda externa parter



Den riskbaserade Due Diligence-processen föreskrivs både i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och i OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Även om detta är en dynamisk och cyklisk process som ständigt utvecklas har policysteget betraktats som det första steget för Sdiptech, där vi beskriver vår inställning och åtaganden vi har kopplat till mänskliga rättigheter. Därefter genomförs löpande kartläggning av de områden där det kan finnas risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Efter det sker analyser och bedömningar av läget, detta steg innefattar även att kontinuerligt övervaka och utvärdera effektiviteten av vidtagna åtgärder. I de fall där det uppkommer risker, utvecklas strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller eliminera risker för Sdiptech har detta bland annat handlat om djupanalyser om kunder och leverantörer i vissa länder, audits, ytterligare riktlinjer och kravställningar eller att avbryta ett samarbete. Det sista steget handlar om att rapportera om de risker som identifierats och vad vi har gjort för att hantera dem.

Policys

Sdiptechs policys och uppförandekoder sammanfattar grundläggande riktlinjer och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med en känsla för etik och integritet. Sdiptechs styrande dokument granskas regelbundet. Sdiptechs hållbarhetsarbete leds av följande styrande dokument:

- Uppförandekod (inkl. antikorrupsionspolicy och visselblåsarinstruktioner)
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Jämställdhetspolicy
- Policy för mänskliga rättigheter
- Handbok för ansvarsfulla investeringar
- HR-policy
- Bolagsstyrningspolicy
- IT-policy
- Policy för närståendetransaktioner
- Informationssäkerhetspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy

Alla medarbetare och andra som arbetar för Sdiptech åta sig att läsa, följa och förstå Sdiptechs uppförandekod ska alla den. Koden finns tillgänglig på svenska och engelska för att säkerställa att hela personalstyrkan och andra intressenter kan förstå och ta till sig den. Samtliga medarbetare uppmanas årligen att läsa igenom och bekräfta att de är införstådda med uppförandekoden genom en digital signering. Detta sker även löpande vid varje förvärv.

Visselblåsartjänst

Samtliga av de anställda, inklusive tredje part, har tillgång till en anonym visselblåsarfunktion som är tillgänglig dygnet runt. Det är endast en extern jurist som ansvarar för visselblåsartjänsten och har åtkomst till inkomna meddelanden genom visselblåsarkanalerna. Vid behov kan personer som tillför expertis inkluderas i utredningen. Dessa personer får tillgång till relevant data och förbinder sig till sekretess.

Kommunikationskanalen är krypterad och lösenordskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt. Visselblåsartjänsten är ett viktigt verktyg för att upprätthålla en god bolagsstyrning och bidra till en effektiv process där koncernledningen snabbt kan få kännedom om risker och brister i verksamheten för att kunna undersöka och åtgärda dessa. Sdiptech informerar årligen de anställda om visselblåsartjänsten och uppmuntrar koncernens dotterbolag att lägga upp informationen om funktionen även på deras lokala hemsidor för ytterligare spridning. Sdiptech har fått in två ärenden under 2024. Ärendena har dock inte handlat om missförhållanden och dessa har hanterats enligt den process som gäller.

Läs mer om användnings- och utredningsprocessen av Sdiptechs visselblåsarkanal i Riktlinjer för Sdiptechs visselblåsartjänst på bolagets hemsida under bolagsstyrning.

Ansvarsfulla investeringar

Vår investeringsfilosofi går ut på att bolag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Under 2020 tog Sdiptech fram en handbok för Ansvarsfulla investeringar, som genom att inkludera hållbarhetskriterier i förvärsarbetes urvalsprocess kan fortsätta att säkerställa att de investeringar som görs är ansvarsfulla.

Enligt vår investeringsfilosofi är företag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker bättre rustade att prestera långsiktig lönsamhet och tillväxt. Vi inkluderar hållbarhetskriterier i urvalsprocessen och kan på så sätt säkerställa att våra investeringar förblir ansvarsfulla. I vårt arbete med att fastställa våra urvalskriterier har vi fört dialoger med intresseorganisationer som driver frågor inom sociala- och miljöfrågor. Baserat på dessa dialoger har vi identifierat ett antal sektorer, där vi inte ser någon långsiktig hållbarhet eller samhällsnytta, som vi aktivt avstår från att investera i. Som en del i processen för att säkerställa oss som ansvarfull ägare, samt att de investeringar vi genomför är hållbara, använder vi oss av tre förhållningssätt: integration, påverkan och exkludering.

Läs mer om vår handbok för Ansvarsfulla investeringar på bolagets hemsida.

Om hållbarhetsrapporten

Denna hållbarhetsrapport innefattar Sdiptech AB:s verksamhet från 1 januari 2024 till 31 december 2024 och följer riktlinjerna från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten har upprättats med hänvisning till GRI Standards och GRI Standards tio rapporteringsprinciper:

1. Intressentinvolvering

Hållbarhetsaspekten intressentdialog beskriver hur vi arbetar med att inkludera våra intressenter.

2. Hållbarhetskontext

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur inkluderar vi relevanta jämförelsetal för att sätta vårt utfall i kontext. Vi visar även hur vårt arbete bidrar till FN:s globala mål på delmålsnivå.

3. Väsentlighet

Hållbarhetsaspektens signifikans för våra intressenter och påverkan på vår affär sammanställt i väsentlighetsanalysen.

4. Fullständighet

Våra väsentliga hållbarhetsaspekter definierar vårt fullständiga hållbarhetsarbete, vilket vi redogör för i rapporten, under Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur.

5. Noggrannhet

Den information som uppges i rapporten är korrekt och vi har ansträngt oss för att ha en lagom nivå av detaljer.

6. Balans

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur reflekterar vi kring både positiva och negativa aspekter av vårt utfall.

7. Tydlighet

Vi har strävat efter att inkludera och strukturera informationen på ett så bra och tydligt sätt som möjligt för våra intressenter.

8. Jämförbarhet

Vi har medvetet valt etablerade mätetal med historisk data för att våra intressenter ska kunna jämföra vår data med tidigare år.

9. Pålitlighet

Koncernens revisorer har lämnat ett särskilt yttrande avseende den lagstaddade hållbarhetsrapporten. De mätetal vi rapporterar sammanställs centralt årsvis.

10. Tid (aktualitet)

Vår senaste hållbarhetsrapport lanserades i april 2024. Vi gör vår hållbarhetsredovisning årsvis i samband med årsredovisningen.



Kontaktperson för hållbarhetsrapporten:

My Lundberg,
Head of Sustainability & IR samt
sammankallande för Sdiptechs hållbarhetsråd

my.lundberg@sdiptech.com

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Sdiptech AB, org.nr 556672-4893

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 28–45 och 113-126 för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Skogh

Auktoriserad revisor
Medpåskrivande revisor

Varför investera i Sdiptech

Sdiptech skapar långsiktigt aktieägarvärde via de drygt 40 självständiga affärsenheterna inom koncernen. Vi är en aktiv ägare som tar hand om och utvecklar våra affärsenheter för hållbar och lönsam tillväxt.

"Sdiptech erbjuder specialiserade infrastrukturlösningar med stabil efterfrågan och låg konjunktorkänslighet. Sedan vårt strategiska skifte 2019 har vi förvärvat bolag vars produkter och tjänster är viktiga för att upprätthålla välfungerande samhällen. Våra lösningar kombinerar egentillverkade eller sammanställda produkter med skräddarsydd mjukvara, ofta med tillhörande installation och service. Detta stärker vårt kunderbjudande, skapar goda återkommande intäkter och driver lönsam tillväxt."

Susanna Zethelius, CFO, Sdiptech

Omsättning och differentiering

Sdiptech har sedan börsnoteringen år 2017 haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om 25 procent.

Vi skiljer oss från andra bolag med liknande affärsmodell på framför allt tre viktigaste sätt:

- 1) vårt fokus på infrastruktur,
- 2) vårt interna förvärvsteam, och
- 3) vår modell över hur vi finansierar förvärven.

Total omsättningstillväxt 2024: 13%
Organisk omsättningstillväxt 2024: 3%

Växande vinst varje år

Sdiptechs övergripande mål är att öka vinsten genom organisk tillväxt och förvärv. Vi har i genomsnitt haft en årlig vinsttillväxt, justerad EBITA, på 34 procent sedan 2017.

Finansiellt mål, förvärvad vinst:

120-150 miljoner SEK adderad EBITA/år
Utfall 2024: 109 miljoner SEK (50) i linje med vår ambition för året att förvärva 100-120 miljoner SEK

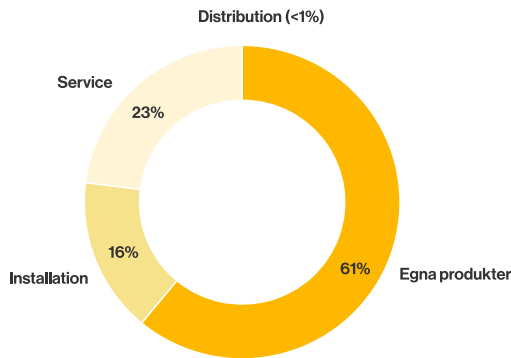
Finansiellt mål, organisk vinstutveckling:

5-10 procent justerad EBITA-tillväxt
Utfall 2024: -2 procent på grund av tuffa jämförelsetal. Totalt ökade vinsten med 2 procent.

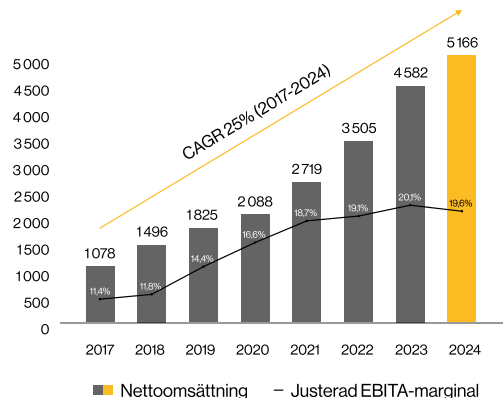
Riskspridning via diversifiering

Med cirka 40 affärsenheter på olika nischmarknader över flera geografiska områden, kombinerat med vår decentraliserade modell där beslut fattas närmast kunder, anställda och leverantörer, kan vi leverera hög tillväxt till en balanserad risk. Våra entreprenörsdrivna affärsenheter strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer och är verksamma på växande marknader inom infrastruktur med stora investerings- och utvecklingsbehov. Vår skalbara modell ger oss möjlighet att växa geografiskt och skapa större spridning av olika kundsegment genom nya förvärv. Det gör oss mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar då en breddad spridning skapar god motståndskraft och goda förutsättningar för organisk tillväxt.

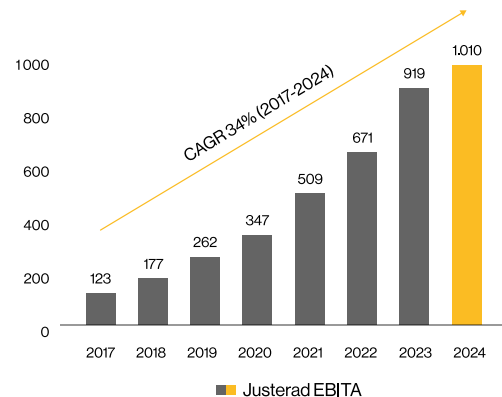
FÖRDELNING AV OMSÄTTNING PÅ INTÄKTSSLAG



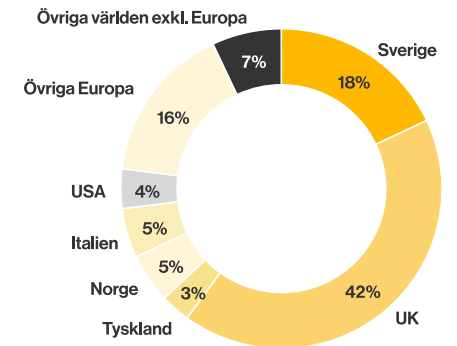
OMSÄTTNING & JUSTERAD EBITA-MARGINAL



JUSTERAD EBITA



FÖRDELNING AV OMSÄTTNING PER GEOGRAFI



Sdiptech som investering forts.

Sdiptechs finansiering av förvärv

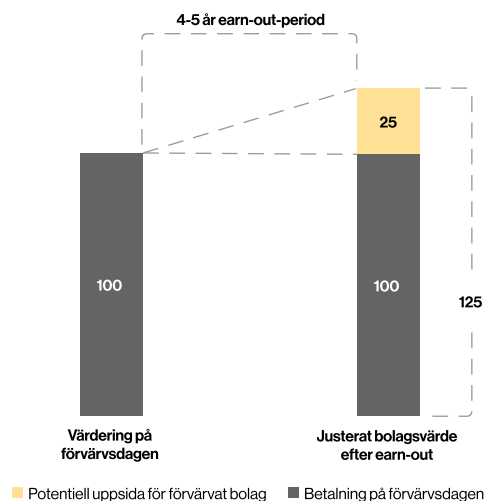
Sdiptech växer såväl genom organisk tillväxt som genom förvärv. För att finansiera förvärven använder vi oss i första hand av vårt egna kassaflöde, i andra hand av krediter och lån. Utöver detta så är även tilläggsköpeskillningar en viktig del av finansieringen. För dessa utgår ingen ränta, se vidare beskrivning om Sdiptechs tilläggsköpeskillningar på denna sida.

Genom goda relationer med kreditgivare och en närvaro sedan hösten 2023 på obligationsmarknaden, så kan Sdiptech fortsätta att finansiera sina förvärvsmål på ett ändamålsenligt sätt. Vår modell bygger inte på att emittera aktier som betalningsmedel, då detta skapar ett kontinuerligt flöde av nyemissioner. Det är dessutom sällan efterfrågat från säljarnas sida att få betalt genom aktier.

Sdiptechs förvärvsmål förutsätter inte heller att bolaget behöver emittera aktier för att finansiera förvärven, då de finansiella målen för organisk tillväxt, skuldsättning och förvärvsvolym, är kalibrerade mot varandra och skapar stabila förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Historisk sett har Sdiptech emitterat aktier vid ett par tillfällen för att ta tillvara på goda förvärvsmöjligheter som har varit utöver det vanliga.

Sdiptechs tilläggsköpeskillningsmodell



Villkorad tilläggsköpeskillningsskuld

- Slutlig utbetalning justeras baserat på vinsttillväxt
- Potentiell uppsida betalas endast ut vid betydande vinsttillväxt
- Troligt utfall av total tilläggsköpeskillning bokförs i balansräkning, utfallet baseras dock på en högre vinst, vilken inte bokförs
- Skulle bokfört utfall av tilläggsköpeskillningen de facto inträffa innebär det en högre vinst och sedermera en lägre nettoskuld/EBITDA
- Även om det sannolika utfallet av den totala tilläggsköpeskillningen bokförs som en skuld har Sdiptech ingen faktisk ränta på dessa
- Sdiptech ser över skulden kvartalsvis och värderar den till marknadsvärde (IFRS)



"Vi tillämpar en tilläggsköpeskillning som sträcker sig över fyra till fem år, där en del av bolagets värdering betalas vid förvärvstillfället. Den återstående ersättningen utgår endast om bolaget presterar enligt eller över förväntan under denna period, med möjlighet till ytterligare uppsida. Skulle bolaget prestera sämre än förväntat, reduceras eller uteblir den återstående utbetalningen helt. Denna modell skapar incitament för fortsatt tillväxt och lönsamhet, samtidigt som risken delas mellan oss och det förvärvade bolaget. Vid utgången av 2024 uppgick vår totala nettoskuld, inklusive reserveringar för framtida tilläggsköpeskillningar, till 3,3 gånger EBITDA. Eftersom dessa tilläggsbetalningar förutsätter vinsttillväxt från dagens nivåer, skulle den bokförda skulden minska med 35-40 procent om vinsterna framöver skulle ligga kvar på 2024 års nivå."

Susanna Zethelius, CFO, Sdiptech

Aktien

Sdipechs stamaktie av serie B handlas sedan den 11 juni 2021 på Nasdaq Stockholm under kortnamnet SDIP B och ISIN-kod SE0003756758. Dessförinnan handlades aktien sedan 12 maj 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market under samma kortnamn och ISIN-kod.

Bolagets största ägare är Vulcan Value Partners, Handelsbanken Fonder och Swedbank Robur Fonder, vars innehav per 31 december 2024 utgjorde 10,04, 8,68 respektive 8,28 procent av kapitalet, samt 7,59, 6,56 respektive 6,26 procent av rösterna. Störst andel röster har Ashkan Pouya med 28,22 procent.

Utdelningspolicy

Ingen utdelning lämnas på bolagets stamaktier då bolaget prioriterar tillväxt framför utdelning. Utdelning på Sdipechs preferensaktier utbetalas kvartalsvis i enlighet med Sdipech ABs bolagsordning.

Aktieägarinformation

Årsredovisningar, kvartalsrapporter och annan information kan hämtas från Sdipech via Hemsida: www.sdiptech.com
Mejl: info@sdiptech.com

Analytiker som följer Sdipech

ABG Sundal Collier
Berenberg
Carnegie
Nordea
Redeye
SEB

Aktieägare

Aktieägare 2024-12-31	Klass A	Klass B	Pref	Kapital	Röster
Vulcan Value Partners, LLC		3 990 132		10,04%	7,59%
Handelsbanken Fonder		3 448 121		8,68%	6,56%
Swedbank Robur Fonder		3 290 847		8,28%	6,26%
Clients Fonder		2 089 035		5,26%	3,97%
Ashkan Pouya	1 424 000	592 967		5,08%	28,22%
SEB Investment Management		1 836 434		4,62%	3,49%
Avanza Pension		1 238 651	170 585	3,55%	2,68%
Vanguard		1 374 564		3,46%	2,62%
Nordnet Pensionsförsäkring		1 202 653	53 169	3,16%	2,39%
Invesco		1 026 298		2,58%	1,95%
Summa övriga		16 478 236	1 526 246	45,30%	34,26%
Totalt	1 424 000	36 567 938	1 750 000	100,00%	100,00%

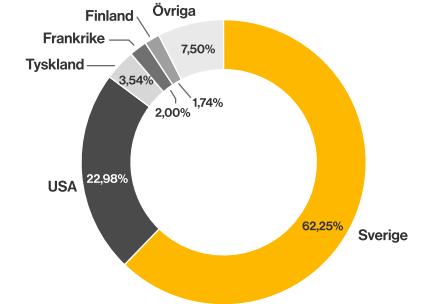
Fördelning

	Klass A	Klass B	Pref	Totalt
Antal aktier	1 424 000	36 567 938	1 750 000	39 741 938
Antal röster	14 240 000	36 567 938	1 750 000	52 557 938
Kapital %	3,60	92,00	4,40	100,00
Röster %	27,10	69,60	3,30	100,00

Ägarstruktur, innehavsstorlek %

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal ägare
1 - 500	2,16	8584	85,29
501 - 1000	1,26	652	6,48
1 001 - 5 000	3,34	617	6,13
5 001 - 10 000	1,64	87	0,86
10 001 - 20 000	0,96	26	0,26
20 001 - 50 001	2,23	28	0,28
- 50 001	88,36	70	0,70
Okänd innehavsstorlek	0,06	-	-
Totalt	100,00	10064	100,00

Fem största länderna



Kursutveckling

Som jämförelseindex till Sdipech B har OMX Stockholm Large Cap PI använts.

B-aktiens utveckling sedan Sdipechs börsintroduktion maj 2017 till sista handelsdagen i december 2024



Preferensaktien

Villkor i sammandrag

Emitterat belopp
175 Mkr

Första handelsdag
4 mars 2015

Emissionskurs
100 kronor

Utdelning
8,00 kronor per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar

Lösenbelopp
105 kronor

Avstämningsdagar

Under förutsättning att beslut fattas av årsstämman 2025 blir kommande avstämningsdagar

13 juni 2025
15 september 2025
15 december 2025
13 mars 2026

Sdiptechs styrelse kan när som helst fatta beslut om att lösa in preferensaktien till gällande lösenbelopp.

B-aktien

Utveckling 2024

Högsta notering
130,5 kr

Lägsta notering
115,0 kr

Volymvägt snittpris
121,3kr

Dagligt snitt: omsättning
209 332 kr

Dagligt snitt: Antal omsatta aktier
1 725 st

Sdiptechs preferensaktier är sedan den 11 juni 2021 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under namnet SDIP PEF och ISIN-kod SE0006758348. Dessförinnan noterades aktien på Nasdaq First North Premier Growth Market under samma kortnamn och ISIN-kod den 4 mars 2015.

Utveckling 2024

Högsta notering
354,4 kr

Lägsta notering
220,2 kr

Volymvägt snittpris
277,8 kr

Dagligt snitt: omsättning
18 027 208 kr

Dagligt snitt: Antal omsatta aktier
64 905 st

Sedan Sdiptechs börsnotering i maj 2017 har aktien, Sdip B, haft en genomsnittlig kursuppgång på cirka 21 procent per år. Sdiptech fortsätter att leverera värde genom organisk och förvärvad tillväxt.

Förslag till vinstdisposition

Överkursfond	2 094 236 582
Balanserat resultat	212 135 480
Årets resultat	6 964 893
Totalt	2 313 336 955

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:

Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	2 299 336 955
Totalt	2 313 336 955

*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

**Varav 2 094 236 582 kr överförs till Överkursfond.

Ersättning

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sdiptechs principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument. Av årsstämman 2024 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 7 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan. Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till befattningshavarna ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning.

Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt koncernens totala prestation. Rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Långsiktig rörlig ersättning i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Bolaget ska kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana program ska vara prestationsbaserade, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och kräva en egeninvestering från deltagarna.

Incitamentsprogram

På 2023 års bolagsstämman beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350 000 optioner. Lösen kan ske fram till och med den 30 november 2026. Koncernen tillfördes totalt 11,6 Mkr i eget kapital genom dessa optioner. Per 31 december var 305 150 teckningsoptioner av serie 2023/26 utestående, efter gjorda återköp. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner uppgår till 326,40 kr per aktie. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 7.

På 2024 års bolagsstämman beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i form av ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram som sammanlagt kan omfatta högst 50 anställda i Sdiptech-koncernen. Deltagarna måste ha investerat i koncernen genom investering i B-aktier i Sdiptech AB (publ) ("Sparaktier"). Därefter kommer deltagarna att ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla B-aktier, så kallade "Prestationsaktier". För varje Sparaktie som innehas kommer bolaget att tilldela deltagare en rättighet till Prestationsaktier, innebärande rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla upp till tre Prestationsaktier. Utöver kravet på deltagarens fortsatta anställning och ett intakt Sparaktieinnehav under Intjänandeperioden uppställs även vissa krav på koncernens justerade EBITA-tillväxt per genomsnittlig utestående stamaktie. Sådan tillväxt ska, med vissa undantag vid eventuella extraordinära omständigheter, beräknas med utgångspunkt i Sdiptech-koncernens årsredovisningar för räkenskapsåren 2024, 2025 och 2026. Styrelsen eller Ersättningsutskottet kommer besluta om det antal Sparaktier som varje deltagare ska kunna investera i aktieprogrammet, vilket ska vara minst 100 Sparaktier och högst 3 000 Sparaktier, dock totalt sammanlagt högst 30 000 Sparaktier.

Risker och riskhantering

Koncernen och moderbolaget är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika slag av risker, främst marknadsrelaterade, strategiska, operationella, regulatoriska, IT-och cyberrisker, AI samt finansiella risker. Riskerna bedöms vara av likartad karaktär för både koncernen och moderbolaget. De finansiella riskerna består av ränterisk, kreditrisk och finansieringsrisk. För mer detaljerad information om de finansiella riskerna hänvisas till not 18. För bolagets riskhantering hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

Marknadsrelaterade risker

Sdiatech är en teknikkoncern med huvudfokus på att erbjuda högt värde till kunder inom infrastruktursektorn genom att tillhandahålla teknik, lösningar och tjänster av hög kvalitet till både den offentliga och privata sektorn, främst i Europa. Makroekonomiska faktorer så som tillväxt, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, räntenivåer och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden kan påverka Bolaget och efterfrågan på Koncernens tjänster och produkter negativt. En ekonomisk nedgång kan bland annat påverka investeringsförmågan och betalningsviljan som krävs för att efterfrågan på Koncernens produkter och tjänster ska upprätthållas.

I en ständigt föränderlig ekonomisk miljö, präglad av förändringar i det geopolitiska landskapet och marknadsförhållanden, är vår strategi för riskhantering utformad för att vara försiktig och anpassningsbar, vilket säkerställer motståndskraft och stabilitet i vår verksamhet.

Sedan Rysslands invasion av Ukraina 2022 har den globala handeln och finansmarknaderna påverkats, men Koncernens direkta affärs exponering i regionen är begränsad och efterfrågan har hittills förblivit stabil. De långsiktiga ekonomiska effekterna beror på krisens utveckling och politiska åtgärder. De ökade spänningarna i Mellanöstern har hittills haft begränsad påverkan, men en eskalering, särskilt om sjöfarten i Röda havet störs ytterligare, kan påverka logistikkedjor och leda till förseningar i kundleveranser. För närvarande har inflationen i de för koncernen viktigaste geografierna mattats av, vilket har lett till att Centralbanker inte längre höjer sina styrräntor, utan i vissa fall sänker dem. Framtiden är dock oviss kring vilka räntenivåer som kommer att gälla i det längre perspektivet. Detta påverkar koncernen till den del som låneräntorna är rörliga. Sammantaget innebär den rådande geopolitiska och makroekonomiska situationen en ökad osäkerhet för globala marknader, vilket kan påverka koncernens verksamhet både direkt och indirekt. Bolaget följer utvecklingen noggrant och vidtar löpande åtgärder för att hantera eventuella risker och minimera påverkan på verksamheten.

Strategiska risker

Koncernen har kommunicerade finansiella mål och avser genomföra ytterligare företagsförvärv och expansioner av verksamheten de kommande åren för att nå dessa mål. Som en del av Bolagets finansiella mål är ambitionen att den årliga genomsnittliga förvärvstakten ska uppgå till 120 - 150 Mkr i EBITA per år. Koncernen anpassar och avser att fortsätta anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur till sina finansiella mål och expansionsstrategier.

Huruvida Sdiatech framgångsrikt kan implementera sin strategi är bland annat avhängt Bolagets förmåga att identifiera och korrekt utvärdera potentiella förvärv och marknadsförhållanden. Koncernen är vid expansion även beroende av sin förmåga att finansiera förvärv och/eller verksamheten på för Bolaget acceptabla villkor. Om Sdiatech inte klarar att uppfylla sina tillväxtmål och implementera nuvarande expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt finns det därför en risk att Sdiatech måste anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur ytterligare, vilket kan vara kostsamt och tidskrävande för Koncernen.

För att säkerställa att Sdiatech har kontrollen över förvärvsprocesserna och inflödet av nya potentiella förvärvskandidater, så har Bolaget ett eget förvärvsteam. Sdiatech bemannar idag såväl processerna att identifiera nya kandidater, som processerna att genomföra förvärven från första kontakt till avtalsskrivande, med egen personal. Detta har visat sig speciellt framgångsrikt i det att Sdiatech ofta är den som först kontaktar bolaget och entreprenören i fråga, innan Sdiatechs konkurrenter, vilket leder till en djup dialog med säljaren på exklusiv basis och en god möjlighet att genomföra förvärven till för bägge parter rimliga villkor.

Operativa risker

Operativa risker i Europa relaterar till dagliga aktiviteter som supply chain management, produktionsprocesser och mänskliga resurser.

Sdiatechs decentraliserade organisationsstruktur, där varje dotterbolag har ett betydande eget ansvar för sin verksamhet, ställer höga krav på finansiell rapportering och övervakning.

Noggrannhet i denna rapportering och uppföljning är avgörande, och eventuella brister i dessa områden kan resultera i bristfällig styrning och kontroll över koncernens samlade verksamhet. För att hantera dessa operativa risker och säkerställa enhetlig styrning implementerar Sdiatech en aktiv styrelsestruktur och tillämpar gemensamma policys och riktlinjer för alla dotterbolag. Detta strukturerade styrelsearbete ger en övergripande inriktning och skapar en konsistent förståelse för företagets övergripande mål och strategier.

Sdiatechs framgång och kontinuerliga utveckling är nära förknippade med förmågan att både behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens och rekrytera nya kunniga individer. Inom Sdiatech identifieras nyckelpersoner bland ledande befattningshavare och andra medarbetare som spelar en central roll för företagets framgång. Risken för att en eller flera av dessa nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel är identifierad som en möjlig men inte en betydande operativ risk.

För att adressera dessa utmaningar och minimera potentiella negativa påverkningar på Sdiatechs finansiella ställning och resultat har företaget implementerat strategier och initiativ. Det inkluderar en aktiv satsning på att skapa en fördelaktig arbetsmiljö och erbjuda utvecklingsmöjligheter för personalen. Sdiatech strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna trivs och har möjligheter att utvecklas inom koncernen.

Sdiatechs förvärvsstrategi inkluderar en målsättning att säkerställa att nyckelpersoner i förvärvade bolag är väl motiverade och har förmågan att självständigt driva verksamheten som en integrerad del av koncernen.

För att ytterligare främja kunskapsöverföring och utveckling inom organisationen har Sdiptech etablerat Sdiptech Academy, en intern utbildningsplattform. Denna utbildningsplattform syftar till att stärka den interna kunskapsbasen, vidareutveckla medarbetare och förädla företagskulturen.

Regulatoriska risker

Sdiptechs verksamheter är föremål för åtskilliga komplexa lagar, regler och standarder samt processer och beslut. Ett antal av Sdiptechs dotterföretag är föremål för olika sorters certifieringar. Exempelvis bedriver Koncernen verksamhet inom nischade kylapplikationer och elektrifiering vilket exponerar Sdiptech mot ett antal komplexa regelverk. Bolaget kan komma att förvärva andra bolag som verkar i branscher där certifiering krävs. För ackreditering ställs höga krav på det bolag som önskar bedriva verksamheten och oberoende granskningar av kompetens och arbetsrutiner hos de bolag som är ackrediterade genomförs löpande av de organ som utfärdar ackrediteringarna. En operationell brist kan leda till att relevant ackreditering dras in.

Om Bolagets tolkning av gällande regelverk visar sig vara felaktig eller om Bolaget bryter mot gällande regelverk på grund av brister i verksamheten eller på grund av förändringar i regelverken, vilket ibland kan ske med kort varsel, finns det en risk för att Koncernens befintliga tillstånd dras in, begränsas eller inte förnyas, vilket skulle kunna medföra att Koncernen påförs böter eller administrativa sanktioner och därtill följande negativ publicitet, vilket i sin tur kan få en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

För att säkerställa att Sdiptech följer gällande lagar och regelverk, så ägnas tid och resurser med att identifiera och förstå dessa. Genom den decentraliserade bolagsstyrningsmodellen tar respektive enhet eget ansvar för att vara uppdaterade, vilket de också har bäst förutsättningar att vara genom sina dagliga kontakter med kunder, leverantörer och myndigheter. Det innebär också att Sdiptech affärsheter kan vara snabba med att komma till marknaden med nya lösningar och tjänster som är anpassade till eventuella nya krav och riktlinjer.

IT-och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Liksom de flesta företag är Sdiptech beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att driva och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, såsom ransombrott, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och höga kostnader för att åtgärda och återställa en verksamhet. IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, såsom leverantörer eller kunder, kan påverka Sdiptechs leveranskapacitet och intjäningsförmåga. För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter genomför Sdiptech regelbundna riskanalyser. Dessutom genomförs ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Sdiptech anlitar även externa it-expertiser för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbild och växande krav på cybersäkerhet.

AI

Användandet av AI växer lavinartat och Sdiptech utvärderar och identifierar potentiella möjligheter och risker relaterade till användningen av AI i verksamheten. Dessa risker kan inkludera felaktig implementering, sårbarheter i AI-algoritmer eller möjligheten till oavsiktliga konsekvenser.

Sdiptech analyserar hoten mot våra AI-system och det kan innefatta, attacker mot AI-modeller, manipulering av träningsdata eller försök till sabotage av AI-baserade system. Vi överväger också integriteten och kvaliteten i datan på den data som används när AI modellerna är involverade i beslutsfattande processer.

Sdiptech arbetar aktivt med utbildning inom AI genom Sdiptech Academy och på så sätt ser vi till att personal är medvetna om de specifika säkerhetsriskerna och bästa praxis för att hantera AI.

Finansiella risker

Sdiptech är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

Likviditetsrisk och finansieringsrisk: Sdiptechs förvärv av bolag och verksamheter finansieras delvis genom lån från externa långivare och utgivande av hållbarhetslänkade obligationer. Räntekostnaderna för detta är en betydande kostnadspost för Koncernen. Vid Bolagets förvärv delas betalningen av köpeskillingen generellt sett upp där en del av köpeskillingen betalas vid förvärvstillfället och en del (en s.k. tilläggsköpeskillning) betalas över tid och endast i den utsträckning den förvärvade verksamheten uppnår vissa i avtalet uppställda villkor, såsom vinsttillväxt, nivåer i kassaflöde eller liknande.

Sdiptechs förmåga att erlagga betalningar i enlighet med Koncernens finansiering och att finansiera planerade investeringar är beroende av Bolagets framtida förmåga att generera likvida medel. Om Sdiptech inte kan generera ett tillräckligt kassaflöde för att genomföra betalningar i enlighet med sina förpliktelser och klara övriga åtaganden kan Bolaget tvingas omstrukturera eller refinansiera hela eller en del av Bolagets finansiering, sälja viktiga tillgångar eller verksamheter eller ta upp ytterligare lån eller ta in ytterligare eget kapital.

För att säkra tillgång till finansiella medel genomför Sdiptech likviditetsuppföljning och planering på såväl lokal som central nivå. Det gör att det går att ha god framförhållning inför eventuellt nya finansieringsbehov. Upphandlingar av nya krediter görs centralt, vilka sedan görs tillgängliga för koncernens enheter genom en s.k. multivaluta cash pool. Genom den kan Sdiptech centralt säkerställa att de enheter som behöver finansiella medel kan få tillgång till dem till rimliga villkor, liksom att de enheter som har överskottslikviditet kan placera dem kortfristigt till goda villkor. Genom att koncernens totala likviditet samlas i cash poolen kan alltså de bolag som har överskott vara med att stötta de som för tillfället har ett underskott. Dessutom kan hela koncernens total utnyttjande av kredit hållas till ett minimum.

Ränterisk: Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet. Hur snabbt och med hur mycket förändringar i dessa båda komponenter påverkar räntenettet beror i huvudsak på vald kapital och räntebindningstid. Sdiptech är finansierat med eget kapital och skulder, där huvuddelen av skulderna utgörs av räntebärande skulder. För närvarande har inflationen i de för koncernen viktigaste geografierna mattats av, vilket har lett till att Centralbanker inte längre höjer sina styrräntor, utan i vissa fall sänker dem. Framtiden är dock oviss kring vilka räntenivåer som kommer att gälla i det längre perspektivet. Detta påverkar koncernen till den del som låneräntorna är rörliga.

Då förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler alltid får genomslag i räntenettet över tid, finns det således en risk för att förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler får en negativ kassaflödesmässig påverkan på Sdiptech i framtiden. Genom att inte låna mer än nödvändigt och att samla all kreditexponering mot de finansiella institutionerna centralt, kan effekterna av höjda räntor hållas så små som möjligt. Koncernen har även avtal om s.k. ränteswappar, för mer information se not 18.

Valutarisk: Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på Koncernens resultat, balansräkning samt kassaflöde. Riskerna uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då Koncernen gör inköp respektive försäljningar i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Sdiptechs inköp och försäljningar sker bland annat från leverantörer och kunder i länder med annan valuta. Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/SEK och i EUR/SEK. Framtida valutasvängningar kan medföra negativ påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning och om någon av de ovan beskrivna riskerna skulle förverkligas, kan det få en negativ inverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning. Genom att balansera tillgångarna i utländsk valuta mot skulder i motsvarande valutor, samt genom att ingå avtal om valutaterminer kan Sdiptech minska effekterna av valutakurssvängningar. Dock har koncernen nettotillgångar i alla valutor, vilket gör att det inte går att undvika påverkan från valutakursförändringar helt och hållet. För mer information se not 18.

Kund- och motpartsrisk: Riskexponeringen mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god.

Då Sdiptech till största del har stora, stabila motparter som kunder, t.ex. offentliga myndigheter, statliga verk och företag samt andra stora aktörer inom infrastruktursektorn, så är kundförluster sällsynta. För att säkerställa även mindre kunders betalningsförmåga görs kreditkontroller samt i vissa fall även betalningsplaner med förskottsbetalning. Under 2024 har inflationstakten mattats av i de flesta länder som koncernens bolag är verksamma i. Merparten av högre priser för insatsvaror och personal för koncernens bolag kompenseras för genom höjda priser gentemot kund. Det föreligger dock en viss fördröjning mellan dessa skeenden, då koncernens bolag till viss del har kontrakt med kunder som reglerar dessa processer över tid.

ESG risker och riskhantering

TCFD-analys 2024

Sdiptechs sociala och klimatrelaterade risker och möjligheter

Sdiptechs analys av hållbarhetsrisker- och möjligheter har arbetats ut enligt metodiken Taskforce on Climate-related Financial Disclosure (TCFD), ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Genom tillämpning av TCFD har vi skapat oss en utökad förståelse för vilka finansiella följder som sociala och klimatrelaterade effekter kan ha på vår verksamhet, både på kort och lång sikt. Samtidigt underlättar ramverket arbetet med att bygga robusta strategier för att hantera dessa risker. Enligt TCFD:s rekommendationer har vi tagit avstamp i styrning, strategi, riskhantering, mål och mätetal. Inom dessa områden lyfter vi hur Sdiptech hanterar och utvärderar fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker. Därtill har vi valt att följa samma metod för sociala hållbarhetsrisker.

Sociala och klimatrelaterade hållbarhetsrisker spänner över många områden, så som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och klimat, korruption samt informations och IT-säkerhet. Vår diversifierade struktur med drygt 40 bolag i olika branscher och geografiska marknader ger oss en god riskspridning, vilket skapar förutsättningar för stabilitet. Bredden minskar beroendet av enskilda affärsenheter, marknader och risker. Då vi har tydliga förvärvskriterier och eftersom vi inte investerar i företag och sektorer som motsätter sig vår filosofi, det vill säga bolag vars verksamhet är skadlig för samhället, gallras många hållbarhetsrisker ut.

Inför varje förvärv genomförs även en separat hållbarhetskartläggning, inklusive en TCFD-analys, för bolaget i fråga. Vi ser därtill möjligheter med omställningen då hållbarhet är integrerat i affärsmodellen i de bolag vi redan äger.

Vårt arbete med att identifiera hållbarhetsrisker sker med Sdiptechs hållbarhetsråd tillsammans med koncernledningen, där representanter från respektive affärsenhet medverkar.

Hantering, styrning och uppföljning följer vår decentraliserade modell genom Sdiptechs affärsområdeschefer på styrelsemöten och andra avstämnings med affärsenheterna och sker inom ramen för etablerade riskhanteringsprocesser.

Sdiptech följer försiktighetsprincipen och ska vidta åtgärder eller begränsningar i sin verksamhet eller vidta andra försiktighetsmått för att förebygga, hindra eller motverka att skada eller andra olägenheter för miljö eller hälsa uppstår.

Sdiptechs motståndskraft

Redan i dag ser vi ökade förekomster av extremväder som kan kopplas till klimatförändringar, och även om de globala koldioxidutsläppen minskar i enlighet med Parisavtalet förblir koldioxidhalterna i atmosfären höga.

Vi bör därför räkna med att skador från stormar och extremväder kommer att fortsätta att öka och kontinuerligt arbeta vidare med att övervaka och förbättra beredskapen mot störningar i affärskontinuiteten orsakade av klimatförändringar och därmed associerade med fysiska klimatrisker. Med tanke på EU:s ambitiösa klimatpolitik måste vi även arbeta med att förbereda oss för att hantera omställningsrisker.

Vi måste höja beredskapen för att hantera regulatoriska förändringar under det kommande decenniet, med tanke på den direkta inverkan sådana förändringar kan ha på Sdiptechs verksamhet, såväl som den indirekta påverkan detta kan orsaka på leveranskedjans ledtider och priser.

Sdiptech rapporterar sedan tre år tillbaka enligt TCFD. Under 2021 genomfördes en analys för att värdera klimatrisker och -möjligheter utifrån två olika klimatscenarier framtagna av FN:s klimatpanel (IPCC) – RCP 8.5 och RCP 2.6.

RCP 8.5 är ett "business-as-usual"-scenario, där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt.

RCP 2.6 är ett scenario där vi lyckas begränsa temperaturökningen till 1,5 och 2°C. Båda scenarierna innebär risker, men också möjligheter för Sdiptech och vi måste förbereda och anpassa vår verksamhet efter förändrade klimatförhållanden.

Klimatscenario "Vi uppnår Parisavtalet" (RCP 2.6)

- Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050.
- +1,5–3 °C nationell temperaturhöjning i Sverige.
- Ny förnybar energiteknik införs i stor skala.
- Låg energiintensitet.
- Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts. Världens länder lyckas samarbeta om gemensamma initiativ.
- Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser.
- Ökade regleringar med hållbarhetskrav gällande markanvändning och byggnormer.
- Ändrade krav från kunder och investerare.

Klimatscenario "Business-as-usual" (RCP 8.5)

- Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt.
- +2–4 °C nationell temperaturhöjning.
- Stigande havsnivåer.
- Fler dagar med extremväder och översvämningar.
- Ökat antal skogsbränder.
- Oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare.
- Hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen.
- Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas.
- Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa.
- Ökad befolkningsmängd och inflyttning till Sverige.
- Verksamheten blir mer händelsestyrd, p.g.a. extremväder.

TCFD Hållbarhetsrisker

Klimatrisker: Fysiska risker

Sdipotech har identifierat få direkta fysiska klimatrisker- och möjligheter på koncernnivå. Indirekta risker kan dock påverka Sdipotechs affärsmodell i form av:

- **Högre försäkringskostnader och kapitalinvesteringar**
Klimatförändringar kan leda till ökade försäkringspremier för anläggningar och infrastruktur. Större behov av klimatanpassning och investeringar i robustare byggnationer och system.
- **Störningar i leverantörskedjan**
Produktionsanläggningar och logistikcenter kan påverkas av klimatrelaterade händelser, vilket leder till förseningar och högre kostnader. Ökat behov av resiliens i leveranskedjan, såsom diversifierade leverantörer och alternativa transportvägar.

Nedan listas de fysiska klimatrisker som identifierats hos Sdipotechs enskilda bolag.

Risikpåverkan på koncernnivå	Låg	Medel	Hög
Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PL Pågående=PÅ)	Möjlighet
Klimatförändringar			
Stigande medeltemperaturer	Minskat behov av vinterrelaterade produkter för ex. halt väglag, så som dubb och snöplogar	Riskspridning genom större utbud som är mindre väder- och säsonsberoende (PÅ)	Ökat behov av vattenrening från ex. algblomning
Högre vattennivåer och översvämningar	Stop i produktion samt material- och maskinförstörelse	Jobba aktivt med potentiella risker och framtidsanalyser i respektive bolag (PÅ) I de fall där det finns materiella risker genomförs riskmitigerande åtgärder (PÅ)	Förändringar i grundsammansättning som kan öka belastning och därmed efterfrågan på service av rör och vattenledningar och -anläggningarna
Stormar	Skador från stormar kan indirekt påverka Sdipotech om el- och andra tjänsteleverantörer drabbas av skador och avbrott vilket i sin tur kan leda till förseningar i leverantörskedjorna	Nära dialoger och relation med befintliga leverantörer, samt utöka andelen leverantörer för att sprida risken (PÅ)	Ökat behov av kritisk radiokommunikation för luft- och sjöfart. Ökat behovet av att mäta elkvalité, samt lösningar för välfungerande avbrottsfri strömförsörjning

Klimatrisker: Omställningsrisker

Sdiptech har identifierat ett par omställningsrisker- och möjligheter på koncernnivå som kan påverka affärsmodellen såväl positivt som negativ. Dels kopplade till regulatoriska förändringar, teknikutveckling, marknadskrav och finansiella faktorer. Och dels genom förändrad efterfrågan på produkter och tjänster, där klimatanpassning kan skapa ökad efterfrågan på energieffektiva lösningar, klimatsäkra byggmaterial och vattenhanteringsteknik. Samtidigt kan vissa traditionella teknologier eller infrastrukturlösningar bli mindre relevanta i en klimatförändrad. Genom att proaktivt anpassa verksamheten, investera i hållbara lösningar och säkerställa transparens i klimatrapporteringen kan Sdiptech minska sin exponering och samtidigt dra nytta av affärsmöjligheter som uppstår genom den gröna omställningen.

Risikpåverkan på koncernnivå	Låg	Medel	Hög
Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PL Pågående=PÅ)	Möjlighet
Lagar och policys			
Ökat pris på bränsle/utsläpp av växthusgaser	Ökade driftskostnader ex. för affärsenheter med en betydande fordonsflotta av servicebilar	Mål för ökad procentuell andel fordon med förnybara drivmedel (PÅ)	Ökar efterfrågan på laddningsutrustning för elfordon
Utökad skyldighet av utsläppsrapportering	Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
Reglering av befintliga produkter och tjänster	Ökade kostnader och/eller minskad efterfrågan på produkter och tjänster till följd av begränsningar av användning av specifika material och ämnen	Riskspridning med alternativa material och ämnen (PÅ)	Striktare reglering kring utsläpp av ex. skadliga gaser
Rapportering och efterlevnadskrav för tredjepartsleverantörer	Kan behöva ändra på produkter eller säga upp leverantörer och byta till dyrare leverantörer om de befintliga inte efterlever kraven	Förankra våra förväntningar kring hållbarhet till bolagen tidigt i förvävsprocessen (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
	Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering (PÅ)	n/a
Teknik			
Misslyckade investeringar i nya/gammal teknik	Förlorade kunder och intäkter på grund av ny och alternativ teknik	FoU, expertnätverk, advisory boards och kontinuerligt stöd med teknisk kompetens på huvudkontoret. Framtidsbedömning kring hur länge en teknik är relevant/attractiv redan i förvävsprocessen (PÅ)	n/a
Övergång till lägre utsläppsteknik	Motstånd från grundare att göra klimatinvesteringar under earn out-perioden	Sätta tydliga förväntningar i förvävsprocessen och löpande strategidiskussioner kring investeringar som är långsiktigt rätt, ex. internt co2-pris (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder, exempelvis laddningsutrustning för elfordon
Marknad			
Förändrat kundbeteende	Förändrat sätt att resa, arbeta och handla kan på olika sätt påverka efterfrågan på sikt	Jobba aktivt med potentiella risker i respektive bolag med framtidsanalyser (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
Rykte			
Stigmatisering av sektor	Högre krav från allmänhet på ställningstagande och avståndstagande av stigmatiserade branscher genom att inte leverera lösningar till kunder inom dessa sektorer	Efterleva och ständigt utveckla vår handbok för ansvarsfulla investeringar som tydliggör hur vi ser på att investera i specifika sektorer. Genomföra en separat hållbarhet- och TCFD-analys inför respektive förvärv (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder

Klimatrisiker: Sociala risker

Sdiptech har identifierat ett antal sociala omställningsrisker och möjligheter på koncernnivå som kan påverka affärsmodellen både positivt och negativt. Dessa innefattar regulatoriska förändringar, förändrade arbetsmarknadskrav, demografiska skiften och ökade förväntningar på socialt ansvarstagande. Samtidigt påverkas efterfrågan på produkter och tjänster av en växande medvetenhet kring arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt krav på ansvarsfulla leverantörskedjor.

Sociala faktorer kan skapa nya affärsmöjligheter genom en ökad efterfrågan på säkerhetssystem, arbetsmiljöförbättrande teknik och digitaliserade lösningar som främjar en mer hållbar arbetsmiljö. Samtidigt kan bristande anpassning till sociala krav, såsom jämställdhetsmål eller arbetsrättsliga förväntningar, medföra risker i form av minskad attraktivitet som arbetsgivare och ökade regulatoriska kostnader. Genom att proaktivt stärka social hållbarhet, investera i ansvarsfulla affärsmodeller och säkerställa transparens i hållbarhetsrapporteringen, kan Sdiptech minska sin exponering för sociala risker och samtidigt utnyttja affärsmöjligheter kopplade till den växande efterfrågan på socialt hållbara lösningar.

Risikpåverkan på koncernnivå	Låg	Medel	Hög
Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PL Pågående=PÅ)	Möjlighet
Verksamhet			
Informations- och it-säkerhet	Försämrat förtroende och eventuella ekonomiska konsekvenser vid brister i hantering av personlig- eller företagskänslig information	Tydliga riktlinjer, instruktioner och tekniska säkerhetslösningar. Kontinuerlig uppföljning och intern-kontroll. Utbilda medarbetare för att öka medvetenheten om hot och risker inom informationssäkerhet (PÅ)	Ökat behov av säkra kommunikationslösningar
Finansiell kriminalitet	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visseblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare (PÅ). Leverantörskartläggning (PÅ). ESG-DD inför respektive förvärv (PÅ)	n/a
Sociala förhållanden			
Mänskliga rättigheter och sociala förhållanden	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visseblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare (PÅ). Leverantörskartläggning (PÅ). ESG-DD inför respektive förvärv (PÅ)	n/a
Arbetsvillkor	Förlora arbetskraft och svårigheter i att locka talanger om konkurrenter har högre standarder i arbetsvillkor och vi inte upprätthåller attraktiva arbetsvillkor	Löpande genomföra benchmarkanalyser och uppdatera arbetsvillkor (PÅ)	n/a
Anställdas säkerhet	Arbetsmiljörelaterade olyckor och incidenter	Tydliga säkerhetsrutiner på samtliga arbetsplatser, framförallt på högriskarbetsplatser (PÅ)	Ökad efterfrågan på säkerhetslösningar för arbetsplatser från fler kunder
Jämställdhet och mångfald	Högra krav från allmänheten som kan resultera i försämrat förtroende och rykte och sämre anseende om oss som arbetsgivare om vi inte lever upp till förväntningar av allmänheten	Tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning samt rapportering och jämställdhets- och mångfaldsmål med handlingsplan hur vi ska nå målen (PÅ)	n/a

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Sdiptech AB (publ) avger här sin bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§. Rapporten ingår som en integrerad del i bolagets årsredovisning för 2024. Hänvisningar som görs i det följande avser årsredovisningen för 2024 i sin helhet. Rapporten är granskad av bolagets revisorer. Sdiptech tillämpar i allt väsentligt Svensk kod för bolagsstyrning (se www.bolagsstyrning.se), i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 januari 2020, och som är ett krav för Sdiptech såsom emittent på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2025.

Bolagsstyrningsstruktur

Sdiptech är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag försäljning av nischad teknik, lösningar och tjänster till infrastruktursektorn. Bolaget är sedan mars 2015 (Preferensaktien) och sedan maj 2017 (stamaktien serie B) börsnoterat på Nasdaq First North Premier Growth Market och sedan juni 2021 istället emittent på Nasdaq Stockholm, för bägge aktieslagen. Stamaktien och preferensaktien noterades initialt på Nasdaq Stockholm, Large Cap men har sedan 2 januari 2024 överförts till Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Styning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat de regler som gäller på den marknad där bolagets aktier är upptagna till handel. Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation.

Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 december 2024 var antalet aktieägare 10 064 mot 10 336 vid ingången av räkenskapsåret. Svenska privatpersoner ägde 21 procent (14) av antalet aktier och 41 procent (35) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt investmentbolag, aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 38 procent (39) av aktierna och 29 procent (30) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 55 procent (65) av aktierna och 66 procent (75) av rösterna. Bolagets största ägare, och den enda ägare med mer än en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, var Ashkan Pouya, vars innehav per 31 december 2024 utgjorde 5,1 (5,1) procent av kapitalet samt 28,2 (28,2) procent av rösterna.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Sdiptech. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen. Sdiptech ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på tre aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie samt Preferensaktier en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst femhundrausen (500 000) kr och högst två miljoner (2 000 000) kr. Antalet aktier skall vara lägst 20 000 000 stycken och högst 80 000 000 stycken. Aktieslagen serie A och B äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Preferensaktierna har företrädesrätt till vinstutdelning, se vidare avsnittet "Villkor preferensaktie", sid 80. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst tio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 18 maj 2021, se bolagets hemsida. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri. Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Årsstämman bestämmer även formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 hölls den 22 maj i Stockholm. Styrelsen hade beslutat, med stöd av § 12 i Bolagets bolagsordning, att de aktieägare som inte kunde, eller ville, delta fysiskt vid stämman skulle kunna skicka in sina röster i förväg genom så kallad poströstning.

Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 18 april 2024 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning om åtta kronor per preferensaktie att betalas kvartalsvis med två kronor per preferensaktie.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning lämnas på stamaktier av serie A eller stamaktier av serie B utan att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2023 års förvaltning.
- Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag om (i) omval av Johnny Alvarsson, Birgitta Henriksson och Jan Samuelson till styrelseledamöter, och nyval av Kristina Schauman och Joakim Landholm till styrelseledamöter och (ii) omval av Jan Samuelson till styrelseordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Omval av PWC som revisionsbolag.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att emittera aktier, konvertibler och teckningsoptioner.
- Beslut om långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för bolagets anställda.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Sdiptech AB:s styrelse bestod under 2024 av fem ordinarie ledamöter, och som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk, finansiell och publik erfarenhet:

- Jan Samuelson, styrelsens ordförande
- Johnny Alvarsson,
- Birgitta Henriksson,
- Kristina Schauman, och
- Joakim Landholm

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under avsnittet Styrelse. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2024 hade styrelsen 13 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman och 1 möte per capsulam. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen. VD är ej ledamot av styrelsen, men föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen är beslutsför när minst tre ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett. Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse. Under 2024 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling, finansiering och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Enligt beslut av årsstämman i maj 2024 utgick arvode till styrelsen med totalt 2 090 000 kr (1 990 000). Av detta arvode erhöll styrelsens ordförande 870 000 kr (830 000), och övriga ordinarie ledamöter erhöll 305 000 kr (290 000) vardera. För bolagets Revisionsutskott utgick ett arvode om 195 000 kr (160 000) till ordföranden samt 65 000 kr (55 000) per ledamot (en ledamot). För bolagets Förvärvsutskott utgick ett arvode om 50 000 kr (50 000) till ordföranden samt 50 000 kr (50 000) per ledamot (två ledamöter). För bolagets Ersättningsutskott utgick ett arvode om 40 000 kr (40 000) till ordföranden samt 20 000 kr (20 000) per ledamot (en ledamot). Se vidare not 7.

Förvärvsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett förvärvsutskott som har till uppgift att löpande hålla sig uppdaterad om aktuell "förvärvspipeline", sätta sig in i förestående förvärv genom att ta del av bland annat PM:s och avsiktsförklaringar avseende förvärv samt formellt fatta beslut om att genomföra ett förvärv. Dock med beaktande att beslut om att genomföra förvärv skall fattas av hela styrelsen, enligt styrelsens arbetsordning, där antingen:

- det förvärvade bolagets rörelseresultat (EBIT) överstiger 40 Mkr årligen, eller
- det aktuella förvärvet ligger utanför av styrelsen fastställd förvärvsstrategi, kan anses vara extraordinärt i förhållande till bolagets löpande affär och/eller innebär att bolaget åtar sig extraordinära förpliktelser.

Förvärvsutskottet utgörs av styrelsens ordinarie ordförande samt minst en ytterligare ledamot. Styrelsens ordinarie ordförande är ordförande i förvärvsutskottet. Utskottet har under 2024 bestått av Jan Samuelsson (ordförande), Johnny Alvarsson. Även Urban Doverholt deltog fram till årsstämman 2024. VD eller förvärvschef har varit föredragande. Förvärvsutskottet ska sammanträda så ofta som erfordras för att kunna fullfölja sina uppgifter. Sammanträden sker via telefon eller fysiska möten. Förvärvsutskottets ordförande ska löpande informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott. Utskottet arbetar efter en årligen fastställd agenda och har till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska granska de redovisningsprinciper som ligger till grund för bolagets redovisning samt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 000 kr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 000 kr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Dessutom ska Utskottet biträda Valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval liksom beslut rörande arvodering till revisorerna, varvid Utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler.

Revisionsutskottet fastställer årligen en årscykel över de arbetsuppgifter och områden som revisionsutskottet ansvarar för. Revisionsutskottets arbete följer i huvudsak Sdiptechs externa rapporteringskalender.

Utskottet skall regelbundet avrapportera sitt arbete till styrelsen, muntligt samt via distribution av det protokoll som skall upprättas vid varje utskottsmöte. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen.

Utskottet har under 2024 bestått av Eola Änggård Runsten (ordförande) och Birgitta Henriksson fram till årsstämman 2024. Därefter har utskottet bestått av Kristina Schauman (ordförande) och Birgitta Henriksson.

Sdiptechs revisorer utför en översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Revisionsutskottet har i samband med det tagit del av revisorernas granskningsrapport, analyserat revisorernas iakttagelser och framfört förslag till förbättring av vissa rutiner till Bolagets ledning.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Därutöver ska Utskottet följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade aktierelaterade incitamentsprogram.

Ersättningsutskottet har under 2024 bestått av Jan Samuelsson (ordförande) och Johnny Alvarsson. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Ersättningsutskottets ordförande ska informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

Revisorer

På årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget PwC Sverige till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Anna Rosendal till huvudansvarig revisor. För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfattning och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterade revisorerna sina iakttagelser vid revisionsutskottets sammanträde i februari samt vid styrelsens sammanträde i mars 2024. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till styrelsen.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Sdiptechs övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse eller dess förvärvsutskott. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Sdiptechs koncernledning har under 2024 bestått av VD, koncernens finansdirektör, två affärsområdeschefer, förvärvschefen, samt chefen för koncernens hållbarhetsarbete, summa 6 personer. Ledningsgruppen har mötts två gånger per månad för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, hållbarhetsarbetet, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Sdiptech. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av affärsområdescheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Sdiptechs styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy. Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Mångfaldspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald. Sdiptech strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Intern kontroll

På övergripande nivå kan intern styrning och kontroll beskrivas som en process som påverkas av bolagets styrelse, ledning och annan personal, utformad för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås inom följande områden:

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga regelverk och interna regler

Effektiv intern styrning och kontroll består av ett antal komponenter som samverkar och uppnås genom att risker kopplade till verksamhetsmålen hanteras genom att elimineras, minskas, övervakas eller försäkras. Detta kräver att verksamheten identifierar sina väsentliga risker samt utformar och implementerar interna regler som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera riskområdena. Utifrån viljeinriktning i de interna reglerna ska effektiva kontroller utformas och implementeras i verksamhetens olika processer.

Verksamheten ska löpande utvärdera hur den interna styrningen och kontrollen fungerar, och rapportera riskexponeringar, brister i kontroller och vidtagna åtgärder till revisionsutskott och styrelse.

Styrelsen har det formella ansvaret för bolagets interna styrning och kontroll samt fastställer gränser och bolagets riskapiti. Styrelsen krävställer den löpande avrapporteringen (format, innehåll och frekvens) för att kunna övervaka och bedöma nuläget i bolagets interna styrning och kontroll. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och därmed för att arbetet med intern styrning och kontroll organiseras på ett lämpligt sätt. Detta innefattar ansvar för att utforma bolagets interna styrning och kontroll samt att utvärdera att verksamhetens system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt.

Utifrån identifierade risker utformas och implementeras interna styrdokument (policys & riktlinjer) som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera bolagets risker, efterlevnad av gällande lagar och förordningar samt bolagets etiska uppträdande i samhället. I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och noteringskrav förväntas interna styrdokument vara upprättade, fastställda och implementerade inom områden såsom exempelvis: bolagsstyrningspolicy, finanspolicy, informationspolicy, insiderpolicy, IT policy, IT- och informationssäkerhetspolicy, riskpolicy, HR policy, Code of Conduct, etiska riktlinjer och Finansmanual.

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen.

Styrelsen i Sdiptech har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer. Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

Ledamot	Styrelsen	Förvärvsutskott	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Totalt antal möten	13	9	7	1
Jan Samuelson	13	9		1
Johnny Alvarsson	13	9		1
Birgitta Henriksson	12		7	
Kristina Schauman	8		4	
Joakim Landholm	8			
Eola Änggård Runsten	5		3	
Urban Doverholt	5	3		

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp. Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll till styrelsen. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt.

För att säkerställa att bolagets system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt ska bolaget ha en process på plats för att utvärdera nyckelkontrollernas design och effektivitet. Vid utvärdering beaktas två aspekter vid bedömning av om kontrollerna fungerar (är effektiva) eller inte:

Korrekt utformning: Tillräckliga kontroller finns på plats och är korrekt utformade/dokumenterade för att hantera de väsentliga riskerna. Vidare är kontrollerna tillräckligt dokumenterade avseende varför, hur, när och vem som ska utföra kontrollen. Typ av dokumentation varierar, men utgörs exempelvis av instruktioner, manualer, processbeskrivningar, mallar etc.

Fungerande: Kontrollerna utförs i enlighet med kontrollens utformning (design). För att kunna komma till denna slutsats behövs tillräckliga bevis som visar att kontrollen är utförd, vem som utfört den och när. Bevisen kan vara i olika former, men ska vara tydliga och detaljerade nog för att någon annan än personen som utfört kontrollen kan förstå att kontrollen utförts på det sätt som den är utformad och dokumenterad. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför en årlig utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad.

Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som genom respektive affärsområdeschef kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Rapportering sker även till koncernens revisionsutskott och koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkalla eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll. Dessutom analyserar styrelsen Sdiptechs riskkarta minst en gång per år, där väsentliga risker, deras konsekvenser och styrande dokument och processer sammanfattas. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora. Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Sdiptech omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en Kommunikations- och en Informationssäkerhetspolicy. I dessa anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Sdiptech's styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Vid årsstämman 2024 gavs styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per 30 september 2024 och be dessa att utse ledamöter till en valberedning. Valberedningen skall bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot i valberedningen och vara sammankallande till valberedningens möten. I enlighet med detta har en valberedning inför årsmötet 2025 nu utsetts, bestående av:

- Helen Fasth Gillstedt (representerar Handelsbanken Fonder) - Valberedningens Ordförande
- Caroline Sjösten (representerar Swedbank Robur Fonder)
- Ashkan Pouya

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. Valberedningen har tillgång till information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning.

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats tillsammans med en beskrivning av dess arbete. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelse



JAN SAMUELSON
Född 1963
Ordförande sedan 2017

Jan har lång erfarenhet från att förvärva och utveckla bolag ur ett ägarperspektiv i såväl noterade som onoterade miljö. Därtill har han lång erfarenhet av styrelsearbete från bland annat KappAhl AB, Stillfront AB och Resurs Holding AB.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och juristexamen från Stockholms universitet.

Andra styrelseuppdrag: Bl.a. Styrelseordförande i Max Mathiessen Holding AB och styrelseledamot i Formica AB.

Tidigare befattningar: Senior Partner på Accent Equity Partners och Senior Vice President på EF Education.

Oberoende i förhållande till Sdipotech och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 326 000 B-aktier



JOHNNY ALVARSSON
Född 1950
Ledamot sedan 2016

Johnny har en lång och gedigen erfarenhet av såväl ledande positioner som styrelseuppdrag på stora börsnoterade bolag.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Linköpings universitet.

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot för bl.a. Beijer Alma och Instalco, samt styrelseordförande för VBG och FM Mattsson Mora.

Tidigare befattningar: VD för Indutrade, Elektronikgruppen samt Zeteco AB, och har dessförinnan flertalet ledande positioner inom Ericsson.

Oberoende i förhållande till Sdipotech och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 8 000 B-aktier



BIRGITTA HENRIKSSON
Född 1963
Ledamot sedan 2019

Birgitta är partner på Fogel & Partners. Arbetar med rådgivning kring strategisk kommunikation, hållbarhet och kapitalmarknads-frågor.

Utbildning: Examen i företagsekonomi från Uppsala och Stockholms universitet.

Andra styrelseuppdrag: n/a

Tidigare befattningar: Partner på Brunswick Group samt chef för IR och Corporate Communications på Carnegie, där hon även arbetat med företagsförvärv och kapitalanskaffning.

Oberoende i förhållande till Sdipotech och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 4 600 B-aktier



KRISTINA SCHAUMAN
Född 1965
Ledamot sedan 2024

Kristina är konsult i eget bolag och har en lång erfarenhet som CFO och finansiell rådgivare på ett flertal svenska och internationella bolag.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Afry, BEWi ASA, Coor Service Management och Ahlstrom Oyi.

Tidigare befattningar: CFO för bland annat OMX AB, Carnegie Investment Bank AB och Apoteket AB, samt Finanschef på Investor AB.

Oberoende i förhållande till Sdipotech och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier



JOAKIM LANDHOLM
Född 1969
Ledamot sedan 2024

Joakim har en nyckelroll inom SKF som Senior Vice President Group Operations och Chief Sustainability Officer.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra styrelseuppdrag: n/a

Tidigare befattningar: Ett flertal ledande positioner som VD för Hector Rail, Chief Commercial Officer på Scandinavian Airlines AB samt Codan/Trygg Hansa, General Electric och Accenture.

Oberoende i förhållande till Sdipotech och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Aktieinnehav: 2 943 B-aktier

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB

ANNA ROSENDAL
Auktoriserad revisor
Född 1975

Påskrivande revisor för Sdipotech sedan 2020.

Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag:

Sandvik och Nobia

Koncernledning

Fredrik Navjord och Steven Gilsdorf var verksamma i koncernledningen fram till februari 2025, Peter Helsing tillträder maj 2025.



BENGT LEJDSTRÖM
Född 1962
VD sedan dec 2023
(CFO 2018 - dec 2023)

Bengt har en omfattande erfarenhet inom den finansiella sektorn, särskilt i relation till börsnoterade bolag och internationella företagsgrupper med en intensiv förvärsagenda. Bengt har bland annat varit CFO för Lagercrantz Group, Intrum Justitia, samt CFO och tf CEO på Acando. Han har även varit verksam som management-konsult och drivit egna verksamheter.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 85 740 Klass B-aktier, 500 preferensaktier och 50 000 teckningsoptioner



SUSANNA ZETHELIUS
Född 1980
CFO sedan april 2024

Susanna har mer än tio års erfarenhet av olika chefspositioner inom finans och kommer närmast från rollen som CFO på börsnoterade Pricer. Dessförinnan har hon haft ett flertal ledande roller, inklusive CFO för Clear Channel i Skandinavien. Hon har också erfarenhet från managementkonsulting och bank.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 3 000 klass B-aktier och 0 teckningsoptioner



ANDERS MATTSSON
Född 1980
Vice VD och affärsområdesansvarig sedan 2018

Anders har en gedigen av att leda och utveckla verksamheter i både Sverige och internationellt. Anders kommer närmast från Munters där han innehaft ett flertal positioner som bland annat global sälj- och marknadschef för ett av gruppens affärsområden och som VD för ett internationellt dotterbolag. Han startade även sin karriär som managementkonsult under fem år.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Aktieinnehav: 50 003 Klass B-aktier och 25 000 teckningsoptioner



MY LUNDBERG
Född 1988
Hållbarhets & IR-chef sedan 2020

My har en lång och bred erfarenhet av IR och strategisk kommunikation, såväl i Sverige som internationellt. My har drivit eget bolag, arbetat som Marknadschef på mediabolag och som kommunikation-konsult. My har även drivit mångfald- och jämställdhetsarbete på tidigare arbetsplatser.

Utbildning: Civilekonomexamen, med inriktning på internationell marknadsföring från Mälardalens Universitet och Università Cattolica del Sacro Cuore.

Aktieinnehav: 8 866 Klass B-aktier och 13 000 teckningsoptioner



PETER HELSING
Född 1973
Förvärvschef från maj 2025

Peter har över 20 års erfarenhet inom M&A och kommer senast från Essity, där han sedan bolagets börsintroduktion 2017 haft rollen som Global Head of M&A. Dessförinnan var han Head of M&A på SCA. Peter inledde sin karriär på KPMG, där han specialiserade sig som M&A-rådgivare, främst med kunder inom småbolagssektorn.

Utbildning: Civilekonomexamen från Örebro Universitet.

Aktieinnehav: 0 klass B-aktier

Innehav per 31 mars 2025

Finansiell information

Innehåll

Finansiell information	65
Koncernens resultaträkning	66
Koncernens rapport över totalresultat	66
Koncernens balansräkning	67
Koncernens kassaflödesanalys	68
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	69
Moderbolagets resultaträkning	70
Moderbolagets balansräkning	71
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	71
Moderbolagets kassaflödesanalys	72
Nyckeltal och finansiell information	73
Noter	74
Underskrifter	105
Definitioner nyckeltal och förklaringar	106
Revisionsberättelse	108

Samtliga belopp presenteras i miljoner svenska kronor (Mkr), om inte annat anges, och avrundningsdifferenser kan förekomma.

Koncernens resultaträkning

Kvarvarande verksamhet	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4,5	5 166	4 582
Övriga rörelseintäkter	6	54	60
Totala intäkter		5 220	4 642
Rörelsens kostnader			
Material, legoarbeten och underentreprenader		-2 067	-1 853
Övriga externa kostnader	8	-469	-415
Personalkostnader	7	-1 445	-1 239
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13-15	-344	-301
Rörelseresultat	4	895	834
Finansiella intäkter	9	4	6
Finansiella kostnader	9	-265	-225
Finansnetto		-260	-219
Resultat efter finansiella poster		635	615
Skatt	10	-200	-165
Årets resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet		436	450
Periodens resultat hänförligt till verksamheter under avyttring	11	-79	-4
Årets resultat		357	446
Resultat hänförligt till			
Innehavare av andelar i moderbolag, varav		353	444
Resultat kvarvarande verksamheter		432	448
Resultat verksamheter under avyttring		-79	-4
Innehav utan bestämmande inflytande		4	1
Genomsnittligt antal stamaktier		37 991 938	37 960 086
Resultat per aktie före utspädning	12		
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet (genomsnittligt antal) hänförligt till moderbolagets stamaktieägare under året (SEK)		11,00	11,44
Totalt resultat per aktie (genomsnittligt antal) hänförligt till moderbolagets stamaktieägare under året (SEK)		8,93	11,33

Koncernens rapport över totalresultat

	2024	2023
Årets resultat	357	446
Övrigt totalresultat		
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	154	-19
Övrigt totalresultat för året	154	-19
Summa totalresultat för året	511	426
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare	507	425
Innehav utan bestämmande inflytande	4	1

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	5 357	4 583
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	1 493	1 211
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	504	412
Nyttjanderätter	16	503	432
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och övriga värdepapper		3	6
Uppskjutna skattefordringar	10	8	7
Övriga finansiella anläggningstillgångar	18	4	3
Summa anläggningstillgångar		7 871	6 655
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	733	635
Kundfordringar	20	981	785
Aktuella skattefordringar		45	56
Övriga fordringar		55	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	196	230
Likvida medel	22	435	550
Tillgångar i verksamheter under avyttring		125	171
Summa omsättningstillgångar		2 569	2 450
Summa tillgångar		10 441	9 105

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		2 094	2 094
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 350	1 857
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 445	3 952
Innehav utan bestämmande inflytande		6	5
Summa eget kapital		4 451	3 957
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	4 027	3 681
Långfristiga ej räntebärande skulder		28	18
Uppskjutna skatteskulder		306	246
Avsättningar		25	15
Summa långfristiga skulder		4 385	3 960
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	24	537	365
Leverantörsskulder	18	364	316
Aktuella skatteskulder		89	38
Övriga skulder	18	175	132
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	355	275
Skulder i verksamheter under avttring		85	62
Summa kortfristiga skulder		1 604	1 188
Summa skulder		5 990	5 148
Summa eget kapital och skulder		10 441	9 105

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2024	2023
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	9	635	615
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	359	306
Betald skatt		-196	-195
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		798	726
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		18	-19
Förändring av rörelsefordringar		-12	-187
Förändring av rörelseskulder		19	108
Kassaflöde från den löpande verksamheten		823	628
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	3	-580	-403
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling	3	-288	-182
Avyttring av dotterbolag		17	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-96	-75
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-131	-118
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 078	-778
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		-	14
Emission av teckningsoptioner, premie		-	12
Upptagna lån		661	1 615
Amortering av lån		-420	-1 228
Amortering av leasingskulder		-106	-77
Utbetald utdelning till företags aktieägare		-16	-15
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-2	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		117	319
Periodens kassaflöde		-138	170
Likvida medel vid årets början		550	377
Kursdifferenser i likvida medel		23	4
Likvida medel vid årets slut		435	550
Likvida medel i verksamheter under avyttring		11	7

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1	2 069	1 447	3 517	5	3 522
Årets resultat	-	-	444	444	1	446
Övrigt totalresultat för året	-	-	-19	-19	-	-19
Årets totalresultat	-	-	425	425	1	426
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission av stamaktier serie B	-	14	-	14	-	14
Nyemissionsutgifter	-	-1	-	-1	-	-1
Optionspremier	-	12	-	12	-	12
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-14	-14	-	-14
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-1	-1	-1	-3
Summa transaktioner med aktieägare	-	25	-15	10	-1	9
Ingående balans per 1 januari 2024	1	2 094	1 857	3 952	5	3 957
Årets resultat	-	-	353	353	4	357
Övrigt totalresultat för året	-	-	154	154	-	154
Årets totalresultat	-	-	507	507	4	511
Transaktioner med aktieägare						
Aktierelaterade ersättningar	-	-	2	2	-	2
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-14	-14	-	-14
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2	-2	-2	-4
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-14	-14	-2	-16
Utgående balans per 31 december 2024	1	2 094	2 350	4 445	6	4 451

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2024	2023
Nettoomsättning		28	25
Övriga rörelseintäkter	6	-	1
Totala intäkter		28	26
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8,9	-20	-23
Personalkostnader	7	-70	-61
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15	-1	-1
Rörelseresultat		-62	-59
Resultat från finansiella investeringar	9		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		45	14
Räntekostnader och liknande resultatposter		-57	-18
Finansnetto		-12	-4
Resultat efter finansiella poster		-74	-63
Mottagna koncernbidrag		81	70
Skatt på årets resultat	10	-	-2
Årets resultat tillika årets totalresultat		7	6

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	15	1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	50	0
Fordringar hos koncernföretag	28	2 908	2 578
Summa anläggningstillgångar		2 959	2 579
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1 272	1 319
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	15	14
Likvida medel	22	13	7
Summa omsättningstillgångar		1 301	1 342
Summa tillgångar		4 260	3 921

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		1	1
Summa bundet eget kapital moderbolaget		1	1
Överkursfond		2 094	2 094
Balanserad vinst inklusive årets resultat		219	224
Summa fritt eget kapital moderbolaget		2 313	2 319
Summa eget kapital		2 314	2 320
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	1 538	1 310
Summa långfristiga skulder		1 538	1 310
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	24	378	261
Leverantörsskulder		3	4
Aktuella skatteskulder		1	3
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	24	21
Summa kortfristiga skulder		407	291
Summa skulder		1 946	1 601
Summa eget kapital och skulder		4 260	3 921

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	1	2 069	233	2 303
Årets resultat	-	-	6	6
Summa totalresultat	-	-	6	6
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission av stamaktier serie B	-	14	-	14
Nyemissionsutgifter	-	-1	-	-1
Optionspremier	-	12	-	12
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14	-14
Ingående balans per 1 januari 2024	1	2 094	224	2 320
Årets resultat	-	-	7	7
Summa totalresultat	-	-	7	7
Transaktioner med aktieägare				
Aktierelaterade ersättningar	-	-	2	2
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14	-14
Utgående balans per 31 december 2024	1	2 094	219	2 314

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-74	-63
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	-1	1
Betald skatt		-2	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-77	-62
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-	12
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		2	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-75	-40
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling		-288	-182
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-289	-183
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		-	14
Emission av teckningsoptioner, premie		-	12
Upptagna lån		211	600
Lämnade lån till dotterbolag		173	-382
Amortering av lån från dotterbolag		-	-3
Utbetald utdelning		-14	-14
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		370	226
Årets kassaflöde		6	4
Likvida medel vid årets början		7	4
Likvida medel vid årets slut		13	7

Nyckeltal och finansiell information

Finansiell information i sammandrag	2024 (1)	2023 (1)	2022	2021	2020
Nettoomsättning	5 166	4 582	3 505	2 719	2 088
EBITDA	1 240	1 136	858	506	403
Justerad EBITDA	1 250	1 132	823	611	426
EBITA	1 041	961	729	416	330
Justerad EBITA	1 010	919	671	509	347
Justerad EBITA marginal,%	19,6%	20,1%	19,1%	18,7%	16,6%
EBIT	895	834	641	364	311
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	436	450	428	247	220
Årets resultat efter avdrag minoritet och utdelning preferensaktier	418	434	413	232	201
Räntebärande skulder	4 564	4 046	3 586	2 496	1 591
Räntebärande skulder till kreditinstitut inkl leasing	3 243	2 849	2 318	1 363	892
Eget kapital inklusive minoritet	4 451	4 392	3 522	2 529	1 756
Sysselsatt kapital	8 257	7 414	5 996	4 146	2 726
Totala tillgångar	10 441	9 105	8 096	5 692	3 853

Nyckeltal	2024 (1)	2023 (1)	2022	2021	2020
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	3,30	3,09	3,69	3,46	3,08
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	2,25	2,03	2,15	1,60	1,44
Soliditet,%	42,6%	48,2%	43,5%	44,4%	45,6%
Avkastning sysselsatt kapital (ROCE),%	12,6%	13,0%	12,2%	10,0%	12,1%
Avkastning eget kapital,%	10,1%	11,8%	14,9%	10,3%	14,3%
Kassaflödesgenerering,%	82,8%	68,2%	79,7%	71,4%	109,4%

Vinst per aktie	2024 (1)	2023 (1)	2022	2021	2020
Resultat per stamaktie (kr) före utspädning (1)	11,00	11,44	11,53	6,62	6,24
Resultat per stamaktie (kr) efter utspädning (1)	11,00	11,44	11,48	6,55	6,18
Genomsnittligt antal stamaktier	37 991 938	37 960 086	35 828 726	35 050 858	32 171 146
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	37 991 938	37 960 086	35 969 623	35 385 015	32 457 112
Antal preferensaktier	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

1) Nyckeltal för 2023 samt 2024 avser kvarvarande verksamheter

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS® (International Financial Reporting Standards), såsom de har antagits av EU och utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB). Därutöver har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 april 2025. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att fastställas på årsstämman den 25 maj 2025. Sdiptechs års- och koncernredovisning omfattar perioden 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster och per den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor (Mkr), om inte annat anges, och avrundningsdifferenser kan förekomma.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Dessa omfattar andelar i intresseföretag samt villkorade köpeskillingar. Kvittnings av fordringar och skulder, liksom av intäkter och kostnader, sker endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt gällande redovisningsstandarder.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt vid redovisning av balans- och resultatposter. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, är särskilt komplexa eller där antaganden och uppskattningar har väsentlig betydelse för koncernredovisningen, specificeras i not 2.

Med händelser efter balansdagen avses sådana som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsen. Väsentliga händelser efter balansdagen som inte har beaktats vid fastställandet av balans- och resultaträkningarna redovisas i årsredovisningen. Endast händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen påverkar de slutliga räkningarna.

De redovisningsprinciper som är av väsentlig betydelse för koncernen har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2024

Under 2024 har inga antagna ändringar påverkat koncernens finansiella rapportering i väsentlig utsträckning. Endast redovisningsprinciper som bedöms vara av betydelse för koncernen anges.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Övriga förändringar i IFRS som träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare har inte tillämpats i förtid vid upprättandet av årets finansiella rapporter. De nya standarderna och tolkningarna förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på Sdiptechs finansiella rapportering.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppstår inte någon goodwill vid dessa transaktioner.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen värderas i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Om inget annat anges är samtliga belopp uttryckta i miljoner kronor.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Funktionell valuta är den valuta som används i de primära ekonomiska sektorer där koncernens enheter bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som gäller på balansdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen.

Valutakursdifferenser på lån och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gäller vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag med annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för varje balansräkning i utlandsverksamheter omräknas till den kurs som råder på balansdagen.
- Intäkter och kostnader för varje resultaträkning i utlandsverksamheter omräknas till den genomsnittliga valutakursen för period.
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat som en separat post i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten eller -förlusten.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Not 1 forts

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med definitionen av likvida medel i balansräkningen.

Material, legoarbeten och underentreprenader

Material, legoarbeten och underentreprenader avser direkta kostnader för den vara eller tjänst som levereras.

Verksamheter under avyttring

Under det tredje kvartalet beslutades att inleda försäljningen av koncernens enhet för tillverkning av specialhissar, installation och hisservice i Centraleuropa. Samtliga finansiella värden för räkenskapsåret och jämförelseperioden avser enheter exklusive verksamheter under avyttring, om inte annat anges. Verksamheterna redovisas separat i enlighet med IFRS 5. För mer information, se not 11.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden, så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inget annat anges nedan, har moderbolagets redovisningsprinciper under 2024 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och värdering

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer uppställningsformen i årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 (Utformning av finansiella rapporter), som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisning av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och som investering i aktier i dotterföretag, eller, om inget värdehöjande tillförs, som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen.

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal enligt undantaget i RFR 2. Moderbolagets hyresavtal redovisas som operationell leasing.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar. I moderbolaget värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Inga väsentliga skillnader har noterats avseende nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. Moderbolaget har andra benämningar på räkningarna jämfört med koncernen.

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat. Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

För att kunna upprätta redovisningen i enlighet med god redovisningssed och IFRS krävs att företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkts- och kostnadsposter, tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra relevanta faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det faktiska utfallet kan dock skilja sig från de gjorda bedömningarna. De områden där uppskattningar och antaganden är av väsentlig betydelse för förståelsen av de finansiella rapporterna behandlas i följande avsnitt, med fokus på bedömningarnas betydelse och osäkerhet. Förutsättningarna för koncernen förändras över tid, vilket innebär att dessa bedömningar också kan komma att förändras.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför en årlig prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs under "Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar".

Goodwill följs upp inom koncernens rörelsesegment, som i sin tur består av grupper av kassagenererande enheter. Koncernledningen följer kontinuerligt utvecklingen inom dessa kassagenererande enheter. För att avgöra om värdet på goodwill har minskat, måste den kassagenererande enhet som goodwill hänförs till värderas genom en diskontering av enhetens framtida kassaflöden. Nedskrivningsprövningen genomförs baserat på grupperingen av de kassagenererande enheterna inom koncernens rörelsesegment, vilket är den lägsta nivån för intern uppföljning av finansiell ställning.

Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig koncernledningen på ett antal faktorer, inklusive historiska resultat, strategiska planer, prognoser och marknadsdata. En mer detaljerad beskrivning av metodiken finns i not 13 "Goodwill".

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver goodwill redovisas inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod, med beaktande av ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Redovisat värde för immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas årligen. Om analysen indikerar att det redovisade värdet är för högt, fastställs tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som det förväntade framtida diskonterade kassaflödet från tillgången, eller den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även när en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, varvid den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader

Not 2 forts

Antaganden vid beräkning av leasingskulld

Vid beräkningen av leasingskulden har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar som, om de hade gjorts på ett annat sätt, skulle kunna påverka storleken på leasingskulden. De viktigaste parametrarna inkluderar:

- Diskontering till marginell ränta: I de fall där en fastställd ränta inte är angiven i det underliggande avtalet används en diskonteringsränta. Denna ränta påverkar både storleken på leasingskulden och nyttjanderättstillgången, samt räntekostnader och avskrivningar. En förändring av bedömningen av den marginella diskonteringsräntan skulle därmed påverka värderingen av leasingskulden.
- Bedömning av förlängningsoptioner: En annan viktig aspekt som påverkar värderingen är bedömningen av sannolikheten för att förlängningsoptioner kommer att utnyttjas. Koncernen bedömer detta när det är rimligt säkert att anta att kontraktet kommer att förlängas, med hänsyn till faktorer som investeringar i lokaler samt företagets tillväxt. För mer information, se vidare not 15 "Nyttjanderättstillgångar".

Värdering av förvävsrelaterade skulder

Vid de rörelseförvärv som Sdiptech genomför är en del av köpeskillingen ofta kopplad till det förvärvade bolagets finansiella utveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Det bokförda värdet på skulderna till säljarna i form av villkorade köpeskillingar baseras på samma faktorer som vid nedskrivningsprövning av goodwill, inklusive men inte begränsat till historiskt resultat, strategiska planer, prognoser och marknadsdata.

Tidsperioden för bedömningen skiljer sig från nedskrivningsprövning av goodwill, eftersom enbart den fasta tidsperioden som återstår av den villkorade köpeskillingen för respektive förvärv inkluderas. Koncernens resultat kan därmed påverkas både positivt och negativt beroende på de bedömningar som koncernledningen gör av de förvärvade bolagens finansiella resultat under den återstående villkorsperioden.

Not 3 Rörelseförvärv

Redovisningsprinciper

Förvärvade företag redovisas enligt förvärvsmetoden och ingår i koncernredovisningen från det datum då kontrollen över bolaget förvärvas. I enlighet med förvärvsmetoden mäts summan av den köpeskilling som betalats, inklusive eventuell villkorad köpeskilling, och det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar till verkligt värde på förvärvsdagen.

När ett dotterbolag förvärvas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare, kan avtalet i vissa fall innehålla en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja sitt resterande innehav, och ger Sdiptech möjlighet att köpa detta vid ett senare tillfälle. I dessa fall redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande. Istället redovisas en finansiell skuld för det potentiella framtida förvärvet. Denna skuld redovisas som en villkorad köpeskilling, värderad till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna.

Transaktionskostnader som är relaterade till förvärvet kostnadsförs omedelbart under övriga externa kostnader.

Det belopp som motsvarar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventulförpliktelser redovisas som goodwill. Goodwill prövas för nedskrivning minst en gång per år.

Förvärvsanalys och justeringar

Förvärvsanalysen är preliminär och kan hållas öppen under en period av upp till 12 månader från förvärvstidpunkten. Under denna period kan justeringar göras av de preliminära beloppen som redovisades vid förvärvstidpunkten, exempelvis kopplat till fastställandet av tillträdesbalansen samt utfallet av garantier i förvärvsavtalet.

Redovisning vid förvärv

Den beräknade köpeskillingen för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 920 Mkr (492). I detta belopp ingår en beräknad villkorad köpeskilling om 281 Mkr (85). Utfallet av den villkorade köpeskillingen beror på det nettoresultat som de förvärvade bolagen genererar från förvärvstidpunkten fram till slutet av den överenskomna tidsperioden för den villkorade köpeskillingen. Tillväxten beräknas utifrån en normaliserad årlig vinst vid förvärvstillfället.

Den villkorade köpeskillingens nuvärde beräknas initialt baserat på det sannolika utfallet. För årets förvärv sträcker sig perioden för den villkorade köpeskillingen över 4 till 5 år. Utfallet kan vara maximalt 482 Mkr (189), men om inte alla villkor uppfylls kan utfallet ligga inom intervallet 81-482 Mkr (0 - 189).

Genom de genomförda förvärv under året har goodwill i koncernen ökat med 534 Mkr (295) och övriga immateriella anläggningstillgångar med 261 Mkr (143) per balansdagen.

Effekten av de genomförda förvärv på koncernens omsättning under året är 375 Mkr (142) och på resultat före förvärvskostnader och skatt 62 Mkr (38).

Under året har en utbetalning av villkorad köpeskilling om 288 Mkr (182) gjorts för 13 förvärv från tidigare år. Av detta belopp avser åtta slutreglering av villkorad köpeskilling, medan resten är en tidigare lagd delreglering av en del av den villkorade köpeskilling som avtalats.

Förvärvade immateriella tillgångar

Vid upprättandet av förvärvsanalys utreds eventuella skillnader mellan det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och skulder, jämfört med de värden som upptagits i det förvärvade bolagets redovisning. I denna analys undersöks även förekomsten av:

- IP-rättigheter (teknikrelaterade), såsom patent och licensrättigheter
- Varumärken
- Kundrelationer

Vid årets förvärv har identifiering gjorts av tillgångar som uppfyller kraven på avskiljbarhet och mätbarhet.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på de identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten, baserat på förvärvsanalysen. Goodwill är huvudsakligen hänförlig till synergier och immateriella tillgångar som inte uppfyller kriterierna för separat redovisning. Denna goodwill är kopplad till den förvärvade enhetens förväntade bidrag till att komplettera och bredda koncernens erbjudande, säljkanaler samt skapa synergier inom infrastruktur, vilket i sin tur understöder koncernens fortsatta tillväxt.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv är:

IP-rättigheter: 34 Mkr (28)
 Varumärken: 79 Mkr (43)
 Kundrelationer: 148 Mkr (72)

*Not 3 forts**Transaktionskostnader*

Förvärvsrelaterade utgifter, även kända som transaktionskostnader, kostnadsförs löpande när de uppkommer. Eftersom koncernen har ett internt förvärvsteam som arbetar kontinuerligt med förvärv, har externa rådgivare endast anlåtats i begränsad omfattning, framförallt för kommersiell, legal och finansiell due diligence.

Transaktionskostnader för året uppgår till 17 Mkr (13).

Årets Förvärv

Koncernens affärsmodell innebär ett aktivt sökande efter lösningar på kritiska behov inom infrastruktursektorn. Syftet med koncernens förvärv är att stärka närvaron och utöka erbjudandet inom de rörelsesegment som koncernen verkar i.

Under räkenskapsåret genomfördes totalt fem förvärv av verksamheter.

JR Industries Ltd (Storbritannien)

Den 24 januari förvärvade Sdipotech samtliga aktier i det brittiska bolaget JR Industries Ltd, med dotterbolag i Frankrike och Tyskland. JR Industries, grundat 1970 och med huvudkontor i Caerphilly, Wales, är en ledande tillverkare av rulljalusidörrar för kommersiella fordon i Europa. Företaget erbjuder ett brett utbud av skräddarsydda produkter som ökar effektiviteten och säkerheten vid på- och avlastning av varor från fordon, inklusive robusta rulljalusidörrslösningar och flexibla skiljeväggar för kylfordon. Bolaget har vid förvärvstillfället en årlig omsättning om 23 mGBP med ett årligt rörelseresultat på cirka 4,5 miljoner GBP. Vid förvärvet hade JR Industries 87 anställda

JR Industries marknad har stabil tillväxt, som drivs av trender såsom elektrifiering av leveransfordon, ökande e-handel och anpassning av fordonsflottor för att förbättra operativ effektivitet. Företaget ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions och är Sdipotechs trettonde affärsenhet i Storbritannien. Sdipotech betalade 26 miljoner GBP på tillträdesdagen, finansierat med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras efter en fyraårig tilläggsköpeskillingsperiod, baseras på bolagets resultatutveckling och kommer att uppgå till mellan 30-43 miljoner GBP. Vid förvärvstillfället beräknades den villkorade köpeskillingsens nuvärde till 155 Mkr. Värderingen är baserad på förväntade resultat för bolaget under perioden fram till utgången av den villkorade köpeskillingsens tidsperiod.

WaterTech of Sweden AB (Sverige)

Den 11 april förvärvade Sdipotech samtliga aktier i det svenska bolaget WaterTech of Sweden AB, som specialiserar sig på vattenkemi för optimering av industriella vattensystem.

Företaget erbjuder bland annat produkter och tjänster för att förbättra kylvatten, matarvatten till pannor och processvatten. Water Tech spelar en viktig roll i att öka effektiviteten och hållbarheten inom industriell vattenanvändning. Water Tech kommer att samarbeta nära Sdipotechs affärsenhet Kemi-tech, för att stärka och utöka koncernens erbjudande inom industriell vattenbehandling på den nordeuropeiska marknaden. Kemi-tech har redan ett nära samarbete med Water Treatment Products Ltd, en ledande tillverkare av specialkemikalier i Storbritannien.

Bolaget har vid förvärvstillfället en årlig omsättning om 20 Mkr med ett årligt rörelseresultat på cirka 4 Mkr. Vid förvärvet hade WaterTech 4 anställda. Företaget ingår i affärsområdet Resource Efficiency. Sdipotech betalade 26 miljoner SEK på tillträdesdagen, finansierat med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras efter en fyraårig tilläggsköpeskillingsperiod, baseras på bolagets resultatutveckling och kommer att uppgå till mellan 26-61 Mkr. Vid förvärvstillfället beräknades den villkorade köpeskillingsens nuvärde till 14 Mkr.

Eagle Automation Systems Ltd (Storbritannien)

Den 25 oktober förvärvade Sdipotech samtliga aktier i det brittiska bolaget Eagle Automation Systems Ltd. Eagle designar och tillverkar högkvalitativa produkter för fysisk perimetersäkerhet och skydd mot fordonsattacker (HVM) enligt de högsta säkerhetsstandarderna för både den brittiska och internationella marknaden. Eagle har vid förvärvstillfället en årlig omsättning på 8 miljoner GBP med en EBIT på cirka 2 miljoner GBP.

Förvärvet av Eagle stärker Sdipotechs vision att förbättra säkerhet och hållbarhet inom viktiga infrastruktursektorer. Vid förvärvet hade Eagle 42 anställda. Företaget ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions och är Sdipotechs fjortonde affärsenhet i Storbritannien. Sdipotech betalade 14,5 miljoner GBP på tillträdesdagen, finansierat med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras efter en fyraårig tilläggsköpeskillingsperiod, baseras på bolagets resultatutveckling och kommer att uppgå till mellan 14,5-23 miljoner GBP. Vid förvärvstillfället värderas den villkorade köpeskillingsens nuvärde till 72 Mkr.

Dado Lab Srl (Italien)

Den 12 november förvärvade Sdipotech samtliga aktier i det italienska företaget Dado Lab Srl, en premiumtillverkare av instrument för utsläppsmätningar och miljöprovtagning. Dado Lab grundades 2013 och har byggt upp ett gott rykte för sina innovativa och tillförlitliga luftkvalitetsmätningssystem. Företagets produkter hjälper kunder att följa EU:s strängare utsläppsnormer och säkerställa att utsläpp regelbundet övervakas för att upprätthålla miljö- och folkhälsostandarder.

Vid förvärvet hade Dado Lab 15 anställda. Bolaget har vid förvärvstillfället en årlig omsättning om 4 miljoner EUR med ett årligt rörelseresultat på cirka 1 miljon EUR. Företaget ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions och är Sdipotechs tredje affärsenhet i Italien. Sdipotech betalade 4,5 miljoner EUR på tillträdesdagen, finansierat genom egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras efter en femårig tilläggsköpeskillingsperiod, baseras på bolagets resultatutveckling och kommer att uppgå till mellan 4,5-7 miljoner EUR. Vid förvärvstillfället beräknades den villkorade köpeskillingsens nuvärde till 18 Mkr.

Wintex Agro ApS (Danmark)

Den 16 december förvärvade Sdipotech samtliga aktier i Wintex Agro ApS (Wintex), en ledande aktör inom utveckling och tillverkning av automatiska jordprovtagare för jordbrukssektorn. Bolaget har vid förvärvstillfället en årlig omsättning om 15 miljoner DKK och rörelseresultat på cirka 5 miljoner DKK. Wintex, grundat 1999, är en av de främsta leverantörerna av precisionlösningar för jordprovtagning inom hållbart jordbruk. Med ökande globala utmaningar inom livsmedelsförsörjning blir detaljerad markdata allt viktigare för att optimera näringshantering och skördeproduktion. Wintex innovativa produkter gör det möjligt för jordbrukare världen över att analysera jordkvalitet, maximera skörd och minimera miljöpåverkan.

Vid förvärvet hade bolaget 13 anställda. Wintex blev Sdipotechs tredje bolag i Danmark och ligger i linje med koncernens vision att bidra till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Bolaget ingår i affärsområdet Resource Efficiency. Sdipotech betalade 33 miljoner DKK på tillträdesdagen, finansierat genom egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras efter en fyraårig tilläggsköpeskillingsperiod, baseras på bolagets resultatutveckling och kommer att uppgå till mellan 33-60 miljoner DKK. Vid förvärvstillfället beräknades den villkorade köpeskillingsens nuvärde till 22 Mkr.

Avyttringar

Under 2024 har avyttring skett av Sdipotechs andelar i dotterföretaget Frigotech AB. Bolaget som på årsbasis omsatte ca 20 miljoner SEK till 10% i EBITA-marginal avyttrades till en reavinst om 12 Mkr inklusive en avskrivning av goodwill om 4 Mkr och bidrog positivt med 17 Mkr netto i kassaflöde.

Under året fattades beslut att inleda en försäljning av koncernens enhet för tillverkning av specialhissar, installation och hisservice i Centraleuropa. Enheterna har varit en del av Special Infrastructure Solutions och särredovisas för 2024 och 2023 såsom Verksamheter under avyttring i enlighet med IFRS 5, se även Not 11 Verksamheter under avyttring.

Preliminära förvärvsanalyser 2024

Förvärvade nettotillgångar	JR Industries (1)	WaterTech	Eagle	DadoLab	Wintex (2)	Totalt 2024
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1	-	1
Materiella anläggningstillgångar	19	-	3	9	1	31
Nyttjanderättstillgångar	16	1	10	1	-	28
Lager och pågående arbete	64	2	6	-	9	81
Likvida medel	18	1	11	29	0	60
Kundfordringar (3)	56	2	26	7	7	98
Skattefordran	7	-	-	-	-	7
Övriga omsättningstillgångar	2	1	4	2	0	9
Uppskjuten skatteskuld	-1	-	-	-	-	-1
Övriga långfristiga skulder	-20	-1	-21	-2	-	-45
Aktuell skatteskuld	-	-1	-8	-2	-1	-12
Övriga kortfristiga skulder	-51	-2	-9	-4	-4	-69
Netto identifierbara tillgångar och skulder	110	4	22	41	11	188
Koncerngoodwill	264	24	182	20	44	534
Varumärke	26	-	37	3	13	79
Kundrelationer	110	13	20	5	-	148
IP rättigheter	-	-	22	4	8	34
Uppskjuten skatteskuld	-34	-3	-20	-2	-4	-63
Totalt beräknad köpeskillning	476	39	263	70	72	920
Överförd ersättning						
Likvida medel	321	26	191	52	50	639
Villkorad köpeskillning	155	14	72	18	22	281
Totalt ersättning	476	39	263	70	72	920
Likvidpåverkan på koncernen						
Förvärvade likvida medel	18	1	11	29	0	60
Överförd ersättning	-321	-26	-191	-52	-50	-639
Total likvidpåverkan	-303	-24	-180	-23	-50	-580
Övriga upplysningar	JR Industries (1)	WaterTech	Eagle	DadoLab	Wintex (2)	
Årlig omsättning vid förvärvstillfället	319	19	110	46	23	516
Årligt resultat före skatt vid förvärvstillfället	60	4	27	10	8	109

(1) Gwindy Ltd med dotterbolag

(2) Wintex Agro ApS med dotterbolag

(3) Fordringarna är värderade till verkligt värde, inga bedömda osäkra fordringar inkluderas

(4) Runrate baseras på omsättning samt rörelseresultat före skatt, på tolv månadersbasis, vid förvärvstillfället. För utländska förvärv har resultatet räknats om baserat på valutakurs vid förvärvstillfället.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2024	2023
Förvärvade nettotillgångar	188	85
Vid förvärvet identifierade immateriella tillgångar	261	143
Goodwill	534	295
Beräknad köpeskillning	983	523

Effekt på kassaflödet

	2024	2023
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	60	26
Överförd ersättning	-639	-407
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-580	-382
Justerad ersättning tidigare års förvärv	0	-22
Utbetalda köpeskillningar tidigare års förvärv	-288	-182
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-868	-586

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2024	2023
Omsättning	375	142
Resultatbidrag före förvärvsrelaterade kostnader och avskrivningar	62	38
Transaktionskostnader	-19	-6
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-10	-5
Resultat före skatt	32	28

Not 3 forts

Värderingsteknik för villkorade köpeskillingar

Vid varje rapportperiod efter förvärvstidpunkten gör ledningen en bedömning av den redovisade villkorade köpeskillingen. Värderingen baseras på en analys av historiska resultat, strategiska planer, prognoser samt marknadsdata och annan relevant information – både finansiell och icke-finansiell – som kan påverka den villkorade köpeskillingen. Även externa faktorer, såsom makro- och mikromiljöförändringar med potentiell materiell påverkan, inkluderas i bedömningen.

Om den villkorade köpeskillingen sträcker sig utöver den fastställda budgeten och strategiska planen, vilken normalt omfattar tre år från balansdagen, antas en generell tillväxttakt på 6 procent för den återstående löptiden.

Omvärdering av villkorade köpeskillingar

Omvärdering av de villkorade köpeskillingarna kan ske både uppåt – genom en ökning av skulden, drivet av förbättrade framtida resultatprognoser – och nedåt. Justeringar redovisas i resultaträkningen:

- En minskning av skulden bokförs under övriga intäkter
- En ökning av skulden bokförs under övriga externa kostnader.

Omvärdering sker årligen vid räkenskapsårets slut, efter att bolagens strategiska plan för det kommande året fastställts. Om väsentliga förändringar sker under året som påverkar en enhets villkorade köpeskilling, kan en tidigare omvärdering bli aktuell.

Under räkenskapsåret diskonteras den totala villkorade köpeskillingen på koncernnivå. Vid räkenskapsårets slut omvärderas denna utifrån en nuvärdesberäkning och diskontering av skuld kopplad till framtida utbetalningar per förvärv.

Diskonteringsränta

Diskonteringsränta vid bedömningen är fyra procentenheter. Förgående år justerades diskonteringsräntan i linje med den ökade upplåningsräntan inom koncernen, vilket för helåret resulterade i en minskning av skulden med 26,9 Mkr.

Förvärvsanalyser 2023

Under räkenskapsåret genomfördes två förvärv av verksamheter.

Heatwork AS (Norge)

Den 31 mars 2023 förvärvade Sdiptech 81,6 procent av aktierna i HeatWork AS, inklusive dess dotterbolag i Sverige och Finland.

HeatWork har över 20 års erfarenhet av att utveckla specialprodukter inom hydronisk uppvärmning och fokuserar på innovativa, hållbara och högkvalitativa lösningar. Företagets teknik bidrar till en betydande minskning av energiförbrukning, kostnader och CO₂-utsläpp. Vid förvärvstillfället hade HeatWork en årlig omsättning på 120 miljoner NOK och ett rörelseresultat på cirka 23 miljoner NOK. Bolaget är globalt verksamt, med huvudkontor och produktionsanläggning i Narvik, Norge, och utgör ett starkt tillskott till Sdiptechs verksamhet inom energilösningar. HeatWork är Sdiptechs andra affärsenhet i Norge och hade vid förvärvet 42 anställda.

Vid transaktionsdagen värderades företaget till 225 miljoner NOK på kassa- och skuldfri basis. Förvärvet finansieras genom en kombination av egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, inklusive inlösen av de återstående 18,4 procenten av aktierna, beror på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. Enligt avtalet har Sdiptech möjlighet att förvärva resterande aktier efter sex år, där värderingen baseras på företagets vinsttillväxt. HeatWork ingår i affärsområdet Resource Efficiency.

Kemi-tech AS (Danmark)

Den 11 juli 2023 förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Kemi-Tech A/S. Bolaget är baserat i Hedensted, Danmark, och är en ledande leverantör av skräddarsydda kemiska produkter för industriell vattenrening. Kemi-Tech är specialiserat på kemisk behandling av alla typer av vattenbärande system och säkerställer att ångpannor, kylsystem och fjärrvärmeverk fungerar mer effektivt, sparar energi och förlänger sin livslängd. Vid förvärvstillfället hade Kemi-Tech en årlig omsättning på 34 miljoner DKK och ett rörelseresultat på cirka 16 miljoner DKK. Bolaget är Sdiptechs andra affärsenhet i Danmark, och dess expertis inom miljöteknik är ett värdefullt tillskott till Sdiptechs ambition att leverera hållbara och innovativa teknologier som drivs av långsiktiga tillväxttrender.

Vid transaktionsdagen värderades företaget till 146 miljoner DKK på kassa- och skuldfri basis. Förvärvet finansieras genom egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, inklusive earn-out-kostnader som regleras efter earn-out-periodens slut i juli 2027, kommer att uppgå till mellan 146 och 196 miljoner DKK, beroende på bolagets resultatutveckling. Vid förvärvet hade Kemi-Tech 15 anställda, och bolaget ingår i affärsområdet Resource Efficiency.

Förvärvsanalyser 2023

Förvärvade nettotillgångar	Heatwork (1)	Kemi-tech (2)	Totalt 2023
Immateriella anläggningstillgångar	28	-	28
Materiella anläggningstillgångar	11	2	12
Nyttjanderättstillgångar	48	5	53
Övriga anläggningstillgångar	0	1	1
Lager och pågående arbete	55	4	59
Likvida medel	20	5	26
Kundfordringar (3)	16	10	26
Övriga omsättningstillgångar	8	1	8
Övriga långfristiga skulder	-62	-2	-64
Aktuell skatteskuld	-3	-	-3
Övriga kortfristiga skulder	-29	-30	-59
Netto identifierbara tillgångar och skulder	90	-5	85
Koncerngoodwill	105	190	295
Varumärke	31	13	43
Kundrelationer	20	52	72
IP rättigheter	-	28	28
Uppskjuten skatteskuld	-11	-20	-31
Totalt beräknad köpeskillning	235	257	492
Överförd ersättning			
Likvida medel	189	218	407
Villkorad köpeskillning	46	38	85
Totalt ersättning	235	257	492
Likvidpåverkan på koncernen			
Förvärvade likvida medel	20	5	26
Överförd ersättning	-189	-218	-407
Total likvidpåverkan	-169	-213	-382

(1) Heatwork AS med dotterbolag
(2) Kemitech A/S med dotterbolag

Not 4 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

Koncernens segmentsrapportering baseras på dess rörelsedrivande segment, vilket återspeglar ledningsstrukturen och hur ekonomisk information regelbundet granskas av Sdiptechs högsta verkställande beslutsfattare. Denna beslutsfattare, som ansvarar för resurstilldelning och utvärdering av segmentens resultat, har i Sdiptech identifierats som koncernledningen.

Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och fattar beslut om resursfördelning. Sdiptechs förvävsorganisation genomför en djupgående kartläggning av marknader och värdekedjor inom koncernens utvalda affärsområden. Förvävsbeslut, operativa beslut, styrning, kontroll och uppföljning hanteras av koncernledningen genom respektive Affärsområdeschef, med stöd av centrala funktioner.

Företagen inom ett affärsområde har ofta gemensamma kunder, leverantörer och marknadsdynamik, vilket skapar möjligheter till intäktssynergier (exempelvis cross-selling och gemensamma offerter vid komplexa projekt) samt kostnadssynergier (såsom gemensamma upphandlingar och större volymavtal med leverantörer). Dessutom möjliggör kompetensutbytet mellan bolagen inom ett affärsområde ytterligare synergier. Koncernen är organisatoriskt uppdelad i två affärsområden, Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions.

Enligt IFRS ska de delar av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment redovisas som Övriga segment. Inom Sdiptech inkluderar detta ej fördelade poster, såsom centrala kostnader som uppstår i koncernens holdingbolag. Dessa kostnader består bland annat av moderbolagets omkostnader, ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och vissa administrationskostnader.

Rörelsesegmentens uppföljning baseras på nettoomsättning, vilken omfattar både extern och intern försäljning. Transaktioner mellan rörelsedrivande enheter genomförs enligt armlängdsprincipen och elimineras vid konsolidering. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är begränsad och av icke väsentliga belopp, vilket framgår av elimineringskolumnen i den medföljande tabellen.

Koncernens primära resultatmått är Justerad EBITA (se Definitioner nyckeltal och förklaringar).

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8, endast på koncernnivå.

Intäkter följs ej på geografisk nivå men Sverige, Storbritannien och Italien är koncernens huvudmarknader.

Segmentsredovisning

	Resource Efficiency		Special Infrastructure Solutions		Centrala enheter		Eliminerings		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	1 800	1 650	3 366	2 931	-	-	-	-	5 166	4 582
Interna kunder	-	-	-	-	29	29	-29	-29	-	-
Justerad EBITA	394	366	692	621	-75	-67	0	0	1 011	920
Justerad EBITA marginal %	21,9%	22,2%	20,6%	21,2%	et	et	et	et	19,6%	20,1%
Avskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	-36	-32	-68	-58	-	-0	-	-	-104	-90
Justering avseende villkorade köpeskillningar	-	-	7	-2	-12	19	-	-	-5	17
Transaktionskostnader	-2	-1	-15	-0	-	-12	-	-	-17	-13
Övriga jämförelsestörande poster	0	-3	12	-4	-3	7	-	-	9	0
Rörelseresultat	356	331	628	557	-90	-54	0	0	894	834
Finansnetto	21	-4	-1	-18	-231	-159	-49	-39	-260	-219
Resultat före skatt	377	327	627	536	-321	-212	-49	-39	634	612
Goodwill	1 961	1 800	3 396	2 783	-	0	-	-	5 357	4 583
Övriga tillgångar	2 340	2 107	4 010	2 862	224	674	-1 615	-1 293	4 959	4 350
Summa tillgångar	4 301	3 907	7 406	5 645	224	674	-1 615	-1 293	10 316	8 933
Skulder	825	770	1 842	1 552	4 730	4 057	-1 491	-1 293	5 906	5 086
Övriga upplysningar										
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-65	-55	-81	-72	-	-0	-	-0	-146	-127
<i>varav hänförliga till förvärv</i>	<i>-36</i>	<i>-32</i>	<i>-68</i>	<i>-58</i>	<i>-</i>	<i>-0</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-104</i>	<i>-90</i>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-76	-70	-117	-101	-5	-5	-	-	-198	-175

Resource Efficiency

Bolagen inom Resource Efficiency tillhandahåller nischade produkter och tjänster som bidrar till användning av resurser, så som vatten, energi, mineraler, skog och livsmedel, på ett effektivt och hållbart sätt.

Special Infrastructure Solutions

Bolagen inom Special Infrastructure Solutions tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem.

Centrala enheter - Gruppgemensamma funktioner

Gruppgemensamma funktioner utgörs av koncernens moderbolag Sdiptech AB och koncernens holdingbolag och inkluderar bland annat omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskillningar.

Not 4 forts

Nettoomsättning per marknad

	Resource Efficiency		Special Infrastructure Solutions		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	510	490	440	430	950	920
UK	703	776	1 509	1 229	2 212	2 005
Tyskland	1	1	146	122	147	123
Kroatien	0	0	1	1	1	1
Österrike	0	0	9	5	9	5
Nederländerna	7	8	138	125	145	133
Norge	192	126	92	95	284	221
Finland	21	20	45	46	66	66
Danmark	62	30	91	101	153	131
Italien	136	118	106	96	242	214
USA	0	0	206	245	206	245
Övriga länder inom Europa	109	24	285	185	394	209
Övriga länder utanför Europa	59	56	298	252	357	308
Totalt	1 800	1 650	3 366	2 931	5 166	4 582

Vid försäljning av varor övergår kontrollen vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket normalt regleras enligt Incoterms. För tjänster sker kontrollövergången oftast vid kundens godkännande av den utförda tjänsten. Intäkter redovisas till det belopp som specificeras i avtalet med kunden.

Installation

Vissa avtal omfattar både produktförsäljning och tjänster, exempelvis installation. Om produkten och tjänsten anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande, redovisas de som en enhetlig leverans. Om produkten däremot är fristående, redovisas de separat.

Transaktionspriset är oftast fast, och eventuella befarade förluster redovisas omgående som kostnad.

Service

Sdipotech genererar även intäkter från service och underhållsavtal. Intäktsredovisningen sker vid enstaka tjänster - intäkten redovisas direkt vid leverans, vid löpande serviceavtal - intäkten redovisas linjärt över avtalsperioden.

Intäktsredovisning över tid

Vissa av Sdipotechs större projekt genererar intäkter över tid, exempelvis när bolaget skapar en tillgång utan alternativ användning och har rätt till betalning för hittills utfört arbete.

Dessa intäkter redovisas löpande och motsvarar det värde som överförts till kunden och som företaget har rätt att fakturera.

För fastprisavtal gäller:

- Kunden betalar det avtalade priset vid överenskomna betalningstidpunkter.
- Om levererade produkter/tjänster överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång.
- Om betalningarna överstiger levererade tjänster, redovisas en avtalsskuld.

Rörliga ersättningar och garantier

Eventuella rörliga ersättningar, såsom rabatter, krediteringar och returrätter, redovisas utifrån sannolikheten för återföring. Detta beräknas enligt antingen förväntat värde-metoden eller mest sannolika värdet-metoden.

Garantier är huvudsakligen av typen "assurance", vilket innebär att de inte utgör ett separat prestationsåtagande. De påverkar därför inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad eller avsättning. Returrätt förekommer endast i mycket begränsad omfattning.

Nyttjanderätter, materiella och immateriella anläggningstillgångar per marknad

	2024	2023
Sverige	227	217
UK	1222	900
Nederländerna	128	127
Norge	123	129
Finland	128	132
Italien	297	267
Danmark	295	268
Övriga länder	80	15
Totalt	2 501	2 054

Not 5 Intäkter

Redovisningsprinciper

Försäljning av produkter

Sdipotechs intäkter består huvudsakligen av försäljning av varor, vilka intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Intäkt redovisas när koncernen har uppfyllt sitt prestationsåtagande, vilket inträffar vid den tidpunkt då en vara eller tjänst levereras och kunden övertar kontrollen.

Kontrollövergången bedöms utifrån flera indikatorer, inklusive, men inte begränsat till:

- Kunden är i fysisk besittning av varan eller tjänsten
- Bolaget har enligt avtal rätt till betalning
- Kunden har godkänt leveransen
- Väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden
- Legal äganderätt har överförts

Not 5 forts

Omsättning per intäktsslag

	Resource Efficiency		Special Infrastructure Solutions		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkter	1 204	1 156	1 994	1 432	3 198	2 588
Installation, direkt	241	300	51	292	292	592
Installation, över tid	112	18	383	379	495	397
Service, direkt	201	122	833	719	1 034	841
Service, över tid	41	55	106	110	147	165
Totalt	1 800	1 650	3 367	2 931	5 166	4 582
Primära intäktsslag						
Produkter	1 204	1 156	1 994	1 432	3 198	2 588
Utförande av tjänster	596	494	1 373	1 499	1 968	1 994
Försäljning direkt	1 646	1 577	2 878	2 443	4 524	4 020
Försäljning över tid	153	73	489	489	642	562

Kostnader för kontrakt och betalningsvillkor

SDIptech tillämpar en lättnadsregel, vilket innebär att kostnader för att erhålla ett kontrakt endast aktiveras om avtalet löper längre än 12 månader. Bolaget har inga väsentliga tillgångar kopplade till kontraktrelaterade kostnader såsom avtalsförvärvskostnader eller uppstartskostnader.

Ingen enskild kund står för mer än 10 % av koncernens totala omsättning.

Betalningsvillkoren varierar mellan 30 och 120 dagar, med ett genomsnitt på 62 dagar (57).

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder i balansräkningen relaterade till avtal med kunder.

	2024	2023
Kundfordringar	981	785
Upplupna intäkter	101	159
Summa avtalstillgångar	1 082	943
Förutbetalda intäkter	-118	-91
Summa avtalsskulder	964	852

Upplupna intäkter avser den del av intäkter där prestationsåtaganden har uppfyllts men där fakturan ställts ut efter periodens slut. Förutbetalda intäkter avser intäkter som fakturerats för en framtida period och där intäkten redovisas i takt med att prestationsåtagandet uppfylls vilket bl.a. omfattar serviceavtal.

Koncernens orderstock löper i snitt över kortare perioder och koncernen har per balansdagen orderstockar som sträcker sig över 12 månader om ca 130 Mkr. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Statliga bidrag redovisas som en förutbetalad intäkt i balansräkningen när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget uppfyller de tillhörande villkoren. Bidrag som är kopplade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	7	2	-	-
Försäkringsersättning	1	0	-	-
Reavinst vid avyttring	12	-	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	27	-	-
Sjuklönersättningar	2	3	-	-
Statligt erhållna stöd	9	7	-	-
Valutakursvinster	9	4	-	-
Övriga poster	14	17	-	1
Totalt	54	60	-	1

Not 7 Ersättning till anställda

Redovisningsprinciper

Löner, sociala avgifter, bonus och andra kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när tjänsten utförts. Vid uppsägning redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att ersättningen kommer att utbetalas och en tillförlitlig beräkning kan göras. Koncernens pensionsplaner består huvudsakligen av avgiftsbestämda planer, där försäkringspremier betalas och den anställde själv bär risken för den framtida pensionsnivån.

Ersättningar till anställda

	2024			2023		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Koncernen						
Löner och ersättningar	82	1 043	1 125	70	873	1 061
Varav rörlig ersättning	9	142	150	7	134	141
Sociala kostnader	21	197	218	18	186	214
<i>varav pensionskostnader</i>	9	67	75	7	55	62
Moderbolaget						
Löner och ersättningar	18	28	46	20	18	39
Varav rörlig ersättning	3	8	11	5	3	9
Sociala kostnader	6	15	21	7	12	19
<i>varav pensionskostnader</i>	4	3	7	4	3	7

Av koncernens pensionskostnader avsåg 4 Mkr (4) gruppen styrelse och verkställande direktörer. I gruppen andra ledande befattningshavare i moderbolaget ingår 5 (5) personer.

Ersättning till moderbolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare (tkr)

	VD, Bengt Lejdström (1)		VD, Jakob Holm		Andra ledande befattningshavare	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Grundlön	4 145	4 768	10 457	10 128		
Rörlig ersättning	794	1 643	2 523	3 790		
Övriga förmåner	103	5	186	219		
Pensionskostnad	1 355	1 441	2 525	2 426		
Summa	6 397	7 857	15 691	16 564		

(1) Bengt Lejdström tillträdde som verkställande direktör den 15 december 2023.

Antal anställda

	2024		2023	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	22	11	21	10
Koncernföretag				
Sverige	397	54	386	50
UK	1 102	202	999	187
Danmark	233	29	221	27
Nederländerna	62	13	67	12
Norge	63	8	61	6
Finland	79	5	68	4
Italien	86	19	65	15
Övriga länder	125	30	82	22
Totalt i koncernföretag	2 147	360	1 949	323
Koncernen totalt	2 169	371	1 970	333

Ersättningar till moderbolagets styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2024 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsearvoden ska uppgå till totalt 2 090 000 kronor. Arvodet fördelas enligt följande:

Styrelseledamöter: 305 000 kronor per ledamot
Styrelsens ordförande: 870 000 kronor.

Därutöver beslutades följande arvoden för arbete inom styrelsens kommittéer:

Revisionskommittén: Ordförande: 195 000 kronor, Ledamot: 65 000 kronor per ledamot (en till två ledamöter)
Investeringskommittén: Ordförande: 50 000 kronor, Ledamot: 50 000 kronor per ledamot (en till två ledamöter)
Ersättningskommittén: Ordförande: 40 000 kronor, Ledamot: 20 000 kronor (en ledamot)

Not 7 forts

Ersättningar till moderbolagets styrelse (tkr)

Styrelsearvoden/grundlön	2024	2023
Jan Samuelsson, ordförande	943	908
Urban Doverholt, ledamot	142	336
Johnny Alvarsson, ledamot	369	352
Birgitta Henriksson, ledamot	360	341
Eola Änggård Runsten, ledamot	188	446
Kristina Schauman	292	0
Joakim Landholm	178	0
Summa	2 472	2 301

Könsfördelning i styrelse och koncernledning, andel kvinnor

	2024-12-31	2023-12-31
Styrelsen	40%	40%
Övriga ledande befattningshavare	33%	17%

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällde under räkenskapsåret 2024 fastställdes vid årsstämman 2024. Dessa överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som föreslås inför kommande år. Principen är att ersättningen till styrelse, verkställande direktör och koncernledning ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman utifrån förslag från valberedningen. Ersättning till verkställande direktör, koncernledning och övriga ledande befattningshavare bereds av styrelsens ersättningsutskott, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot, med verkställande direktören som föredragande.

Ersättningen består av; fast lön, rörlig ersättning, vanliga anställningsförmåner, pensionsförmåner, incitamentsprogram enligt fastställda riktlinjer.

Ersättningsutskottet säkerställer att ersättningsbeslut följer de riktlinjer som fastställts av årsstämman i Sdiptech AB.

Långsiktiga incitamentsprogram

Syftet med incitamentsprogrammen och avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att säkerställa möjligheten att behålla och rekrytera kompetent personal inom koncernen. Programmen syftar även till att öka deltagarnas motivation, stärka företagslojaliteten och skapa en intressegemenskap med bolagets aktieägare. Genom att främja eget aktieägarande bidrar programmen till långsiktigt aktieägarvärde och bolagets övergripande värdeskapande.

Incitamentsprogram 2021

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett nytt incitamentsprogram riktat till chefer och ledande befattningshavare. Programmet omfattade 350 000 teckningsoptioner av serie B med en lösenkurs fastställd till 126 procent av den volymvägda genomsnittliga betalkursen för Sdiptechs B-aktie under perioden 19 maj – 1 juni 2021. Premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Lösen var satt till tre tillfällen mellan juni 2024 och 30 november 2024. Programmet löpte ut utan inlösen.

Incitamentsprogram 2023

Vid årsstämman 2023 beslutades om ytterligare ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare, omfattande 350 000 teckningsoptioner av serie B. Lösenkursen fastställdes till 126 procent av aktiens genomsnittliga kurs under mätperioden 23 maj – 5 juni 2023. Programmet har tre lösenperioder från juni 2026 till och med 30 november 2026. Ökningen av bolagets aktiekapital kommer att vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner uppgå till högst 8 750 kr avseende serie 2023/2026, motsvarande en utspädning om högst cirka 0,8 procent av aktierna och cirka 0,6 procent av rösterna.

Utestående aktieoptioner

	2024		2023	
	Lösenpris (1)	Antal optioner	Lösenpris (1)	Antal optioner
Per 1 januari	398	642 631	324	528 071
Tilldelade	-	-	326	305 150
Förverkade	463	-337 481	75	-190 590
Per 31 december	398	305 150	398	642 631

(1) Lösenpris är räknat som snitt av lösenpriset för utställda teckningsoptioner

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfalldatum och lösenpriser

Förfalldag	Lösenpris (kr)	2024	2023
1 Juni - 30 november 2024	463,00	-	156 320 375
1 Juni - 30 november 2026	326,40	99 600 960	99 600 960
Totalt		99 600 960	255 921 335

Per balansdagen innehas 50 000 teckningsoptioner av koncernens verkställande direktör, Bengt Lejdström, och 88 000 teckningsoptioner av andra ledande befattningshavare.

Not 7 forts

Aktiesparprogram

Vid Sdiptechs bolagsstämma 2024 beslutades att införa ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram för högst 50 anställda inom koncernen. För att delta måste medarbetarna investera i B-aktier i Sdiptech AB (publ) ("Sparaktier"). Därefter får deltagarna möjlighet att vederlagsfritt erhålla B-aktier, så kallade "Prestationsaktier".

För varje innehavd Sparaktie tilldelas deltagaren en rättighet att, under vissa villkor, vederlagsfritt erhålla upp till tre Prestationsaktier. Villkoren inkluderar:

- Fortsatt anställning i koncernen under hela intjänandeperioden.
- Bibehållet innehav av Sparaktier under intjänandeperioden.
- Uppfyllande av finansiella mål, där Sdiptech-koncernens justerade EBITA-tillväxt per genomsnittlig utestående stamaktie ska uppnå en viss nivå.

Beräkningen baseras på årsredovisningarna för räkenskapsåren 2024, 2025 och 2026, med vissa undantag vid extraordinära omständigheter.

Styrelsen eller Ersättningsutskottet kommer besluta om det antal Sparaktier som varje deltagare ska kunna investera i aktieprogrammet, vilket ska vara minst 100 Sparaktier och högst 3 000 Sparaktier, dock totalt sammanlagt högst 30 000 Sparaktier.

Syftet med aktieprogrammet är att skapa förutsättningar för att motivera och behålla kompetenta anställda i Sdiptech-koncernen, främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, samt att öka samstämmigheten mellan medarbetarnas och bolagets målsättningar samt höja motivationen till att nå och överträffa Sdiptechs finansiella mål.

Aktierna intjänas omedelbart på tilldelningsdagen och redovisas till aktiens stängningskurs på tilldelningsdagen (verkligt värde på tilldelningsdagen) som en emission av egna aktie och som personalkostnad i perioden som aktierna tilldelas.

Redovisningsprincip

Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning, samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden och baseras på marknadspriset för aktien vid varje rapporteringstillfälle.

Aktierelaterade ersättningar PSP 2024

	2024
Instrument	PSP 2024 prestationsaktier
Maxantal	67 023
Investeringsaktier, antal	22 341
Justering för utdelning	-
Startdag	2024-06-17
Tilldelningsdag	2027-04-25
Aktiens teoretiska värde på startdagen, kr	340
Kurs vid startdag, kr	340,4
Förväntade utdelningar	-
Maximal intjänande period, år	2,85
Återstående intjänande period, år	2,32
Antal deltagare vid slutet av året	17
Betalningsmetod	Aktier

Aktierelaterade ersättnings påverkan på resultatet

	Koncernen	Moderbolaget
	2024	2024
	PSP 2024 prestationsaktier	PSP 2024 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	2	2

Not 8 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Det inkluderar även övriga uppgifter som enligt lag eller bolagsordning åligger bolagets revisor, samt rådgivning eller annat biträde som uppstår till följd av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av dessa uppgifter.

Övriga tjänster kategoriseras som skattekonsultationer eller andra uppdrag.

Vid bolagsstämman den 22 maj 2024 beslutades att genom omval utse PwC Sverige till bolagets revisor.

Ersättning revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdraget	-5	-5	-2	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-0	-	-0
Totalt PWC	-5	-5	-2	-2
Övriga byråer				
Revisionsuppdraget	-8	-7	-1	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-1	-	-
Skatterådgivning	-1	-1	-	-
Övriga tjänster	-0	-1	-	-
Totalt Övriga byråer	-10	-10	-1	-2

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består huvudsakligen av ränteintäkter från bankmedel samt utdelningar från intressebolag.

Finansiella kostnader inkluderar räntekostnader till kreditinstitut samt diskonteringsräntor relaterade till leasingkulder och villkorade köpeskillingar. De villkorade köpeskillingarna klassificeras som räntebärande eftersom de nuvärdesberäknas, men de genererar ingen faktisk räntebetaling som påverkar koncernens kassaflöde.

I de finansiella posterna ingår även realiserade och orealiserade omräkningsdifferenser kopplade till interna och externa lån i utländsk valuta samt valutaterminer och valutaränteterminer i GBP, EUR och NOK. Under posten övriga finansiella kostnader redovisas även kostnader i samband med upptagande av kredit.

Erhållen ränta uppgår till 2 Mkr (5) och samtliga ränteintäkter hänförs till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Betald ränta uppgår till 180 Mkr (154) och är hänförlig både till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde och till finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2	5	0	0
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	17	14
Kursdifferenser	-	-	28	-
Övriga poster	2	2	-	-
Summa finansiella intäkter	4	6	45	14
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnad från kreditinstitut	-180	-154	-54	-18
Diskonteringsränta avseende leasingkulder	-16	-13	-	-
Räntekomponent omvärdering villkorade köpeskillingar till verkligt värde	-50	-39	-	-
Kursdifferenser	-8	-14	-	-0
Övriga poster	-10	-5	-3	-
Summa finansiella kostnader	-264	-225	-57	-19
Finansnetto	-260	-219	-12	-4

Not 10 Skatter

Redovisningsprinciper

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att vara tillgängliga för att kvittas mot temporära skillnader och skattemässiga underskott. Inom koncernen är det främst moderbolaget som innehar väsentliga uppskjutna skattefordringar.

Årets skattekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Aktuell skattekostnad	-220	-183	-	-2
Uppskjuten skatt	21	18	-	-
Övriga skatt	-1	-	-	-
Summa	-200	-165	-	-2

Avstämning effektiv skatt

Koncernens genomsnittliga effektiva skattesats, baserat på den nuvarande geografiska fördelningen, uppgår till cirka 24 procent (23,4). Sambandet mellan den genomsnittliga skattesatsen och den redovisade skatten för koncernen framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	635	615	7	8
Vägd genomsnittlig skattekostnad baserad på nationella skattesatser för koncernen 24% (23,4), moderbolag 20,6% (20,6)	-152	-143	-1	-2
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäkning av villkorade köpeskillingar	-12	-9	-	-
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	-4	-2	-	-
Ej skattepliktiga omvärdering av villkorade köpeskillingar	-1	4	-	-
Ej skattepliktig reavinst vid avyttring	3	-	-	-
Andra ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	-28	-4	-2	0
Förluster där avdrag inte aktiverats	-7	-	-	-
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt tidigare inte redovisats	3	-	3	-
Justering av tidigare års aktuella skatt	-2	-11	-	-
Total redovisad verklig skatt	-200	-165	-0	-2

Sdiptech AB:s kapitaltillgångar i form av aktier i dotter- och intressebolag klassificeras enligt 24 kap. 13–16 §§ inkomstskattelagen som näringsbetingade andelar. Enligt huvudregeln är kapitalvinster vid avyttring av sådana andelar skattefria, medan kapitalförluster inte är avdragsgilla. Skattemässiga underskott har beaktats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Koncernen har aktiverade skattemässiga underskott motsvarande cirka 25 Mkr före skatt. Huvuddelen av dessa underskott avser moderbolaget och omfattas delvis av koncernbidragsspärrar, vilket påverkar tidsramen för nyttjande. Det uppskattas att underskotten kan utnyttjas inom en period på ett till fem år.

Uppskjuten skatt

Posten uppskjutna skatter i koncernens balansräkning inkluderar skattekostnader relaterade till obesktade reserver, förvärvade immateriella tillgångar, leasingavtal samt skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatt netto vid årets slut, koncernen

2024	Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Obeskattade reserver	Övriga poster	Summa skatt
Ingående bokfört värde	-212	2	-6	-23	-239
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	21	1	-	-1	21
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	-63	-	-	-	-63
Valutakursdifferenser	-20	-	-	3	-17
Utgående bokfört värde	-274	3	-6	-21	-298
Per 31 dec 2024					
BR uppskjuten skattefordran	-	41	-	5	46
BR Uppskjuten skatteskuld	-274	-38	-6	-26	-344
Uppskjuten skatt netto	-274	3	-6	-21	-298

2023	Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Obeskattade reserver	Övriga poster	Summa skatt
Ingående bokfört värde	-199	1	-4	-12	-214
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	18	1	-1	-12	5
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	-31	-	-0	0	-31
Valutakursdifferenser	1	-	-	0	1
Utgående bokfört värde	-212	2	-6	-24	-239
Per 31 dec 2023					
BR uppskjuten skattefordran	-	40	-	5	45
BR Uppskjuten skatteskuld	-212	-38	-6	-29	-285
Uppskjuten skatt netto	-212	2	-6	-24	-240

Not 11 Verksamheter under avyttring

Under det tredje kvartalet beslutades att inleda en försäljningsprocess av koncernens enhet för tillverkning av specialhissar samt installation och service av hissar i Centraleuropa. Enheten har tidigare ingått i affärsområdet Special Infrastructure Solutions men redovisas separat från och med det tredje kvartalet 2024. För samtliga jämförbara perioder kommer den att redovisas under posten "Verksamheter under avyttring" i enlighet med IFRS 5.

Årets resultat för verksamheter under avveckling

	2024	2023
Nettoomsättning	206	236
Rörelseresultat	-68	2
Resultat före skatt	-76	-3
Skatt	-2	-1
Årets resultat	-79	-4

Tillgångar och skulder i verksamheter under avyttring

	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	27	55
Materiella anläggningstillgångar	18	19
Nyttjanderättstillgångar	7	8
Finansiella anläggningstillgångar	1	0
Varulager	14	11
Kundfordringar	34	42
Övriga korta fordringar	13	29
Likvida medel	11	7
Summa tillgångar	125	171
Räntebärande långfristiga skulder	16	9
Icke räntebärande långfristiga skulder	3	1
Räntebärande kortfristiga skulder	27	12
Icke räntebärande kortfristiga skulder	38	39
Summa skulder	85	62

Kassaflöde från verksamheter under avyttring

	2024	2023
Kassaflöde från löpande verksamheten	-18	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	23	7
Totalt kassaflöde	4	1

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per stamaktie före och efter utspädning

(kr)	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	432	448
Utdelning till preferensaktieägare (Mkr)	-14	-14
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare (Mkr)	418	430
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året före utspädning	37 991 938	37 960 086
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året efter utspädning	37 991 938	37 960 086
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	11,00	11,33
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	11,00	11,33

Det genomsnittligt vägda antalet aktier uppgick till 37 991 938 (37 960 086) och är oförändrat sedan föregående års balansdag.

Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, med avdrag för utdelning till preferensaktieägare, dividerat med det vägda antalet utestående stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det vägda antalet stamaktier med utspädningseffekten av teckningsoptioner. Dessa inkluderas endast i beräkningen om balansdagens aktiekurs överstiger teckningskursen.

Preferensaktien undantas från beräkningen, eftersom den endast ger rätt till en utdelning om 8 kronor per år (se vidare not 22). Resultat per aktie efter utspädning avser incitamentsprogrammet. För mer information om programmet, se not 7.

Not 13 Goodwill

Redovisningsprincip

Goodwill utgör framtida ekonomiska fördelar från tillgångar som inte kan identifieras individuellt vid ett förvärv. Den beräknas som den del av köpeskillingen som överstiger det verkliga värdet på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvar på förvärvsdagen.

Kassaflödena från dessa förvärv påverkas direkt och indirekt av den samordning som sker inom segmentet under ledning av den segments-ansvarige. Sdiptechs två affärsområden utgör den lägsta nivån där goodwill övervakas i koncernens interna styrning. Dessa grupper av kassagenererande enheter är inte större än koncernens rörelsesegment.

Enligt IFRS 3 motsvarar anskaffningsvärdet summan av den betalda köpeskillingen, värdet av innehav utan bestämmande inflytande samt det verkliga värdet av tidigare innehav i det förvärvade dotterbolaget. Goodwill från förvärv av utländska enheter utanför euroområdet omräknas till balansdagens valutakurs.

Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar

Enligt IFRS skrivs goodwill inte av, utan prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Sdiptech genomför minst en årlig nedskrivningsprövning genom att beräkna nyttjandevärdet för varje grupp av kassagenererande enheter.

De framtida kassaflödena för respektive grupp av kassagenererande enheter nuvärdesberäknas för att fastställa ett nyttjandevärde. Kassaflödesprognoserna baseras på bolagets strategiska plan för de kommande tre åren. För perioden därefter antas en långsiktig tillväxttakt motsvarande en bedömd uthållig BNP-tillväxt på 2 procent.

Om nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet uppstår ett nedskrivningsbehov. Vid bedömningen beaktas även volatilitet för att säkerställa att inga rimliga ändringar i indata leder till ett oönskat nedskrivningsbehov.

Underlag för prognoser:

- Försäljningsprognoser baseras på faktorer såsom orderingång, konjunkturläge och marknadsutveckling.
- Kostnadsprognoser grundas på bruttomarginalutveckling och väsentliga kostnadsposter som lokalkostnader, löneavtal och tidigare årsnivåer på bruttomarginal och omkostnader.
- Investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar utgår från historiska data, med tillägg för specifika materiella investeringsbehov enligt den strategiska planen.

Leasingtillgångar och -skulder enligt IFRS 16 inkluderas i bedömningen av nedskrivningsbehov. Utöver finansiella prognoser beaktas även andra väsentliga faktorer som kan påverka framtida utfall.

Diskonteringsränta:

De beräknade kassaflödena diskonteras med en diskonteringsränta (WACC) om 8,2 procent (8,7). De kassagenererande enheterna har sin verksamhet i flertalet länder den operativa risken bedöms likartad varpå samma diskonteringsränta används för alla kassagenererande enheter.

Resultat av årets nedskrivningsprövning:

Årets beräkning visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. En känslighetsanalys indikerar att goodwillvärdet skulle vara fortsatt för-svarbart även vid en ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter så väl som en kraftigt sänkt tillväxt jämfört med liggande prognoser. Ingen nedskrivning har gjorts under räkenskapsåret (0). Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de antaganden som används i prövningen skulle leda till att det sammanlagda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Vid avyttring av dotterbolag inkluderas goodwill som är hänförlig till den sålda enheten i beräkningen av eventuell vinst eller förlust. Om koncernens andel av investeringens verkliga nettovärde överstiger anskaffningsvärdet efter omvärdering, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncernens goodwill uppgår till 5 357 Mkr (4 583) och hänför sig till kärnverksamheten

Koncernens goodwill

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4 583	4 299
Investeringar	535	295
Justering preliminär förvärvsanalys*	-	22
Sålda enheter	-4	-
Årets omräkningsdifferens	243	10
Utgående anskaffningsvärde	5 357	4 626
Verksamheter för avyttring	-	43

*För specifikation se Not 3 Rörelseförvärv

Fördelning goodwill mellan segment

	2024	2023
Resource Efficency	1 961	1 507
Special Infrastructure Solutions	3 396	2 792

Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar omfattar aktiverade utvecklingskostnader, IT-programvaror, patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. Dessa tillgångar delas in i förvärvade och internt utarbetade immateriella tillgångar.

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss utvecklingsverksamhet, inklusive utveckling och patentering av produkter och tekniker. Utgifter för utveckling kostnadsförs i resultaträkningen vid uppkomst, om de inte uppfyller kriterierna för aktivering enligt IAS 38.

För att en utvecklingsutgift ska klassificeras som en internt utarbetad immateriell tillgång krävs att:

- Tillgången är identifierbar och unik samt kontrolleras av koncernen. Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången.
- Avsikten är att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Utgifterna för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om dessa krav uppfylls aktiveras utvecklingskostnaderna och redovisas som en del av Övriga immateriella tillgångar i balansräkningen.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller följande kriterier; de uppfyller definitionen för en tillgång, de är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Vid större förvärv identifierar och värderar koncernen immateriella anläggningstillgångar utifrån kundrelaterade, varumärkes- och teknikbaserade tillgångar samt bedömer tillgångens nyttjandeperiod. Vid mindre förvärv används en förenklad metod där den mest väsentliga immateriella tillgången identifieras.

Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Not	Koncernen							Moderbolaget
		Förvärvade immateriella tillgångar			Internt utarbetade immateriella tillgångar				
		IPR, patent och licenser	Varumärke	Kundrelationer	Aktiverade utgifter för FoU	Patent och licenser	Övrigt	Totalt	
Per 1 januari 2023		254	304	518	159	8	89	1 332	
Investeringar		-	-	-	52	-	12	63	
Via rörelseförvärv	3	26	42	68	16	10	0	162	
Omklassificering		-	-	-	24	-	-12	12	
Omräkningsdifferens		2	2	4	2	-	-0	10	
Per 1 januari 2024		282	349	590	252	18	89	1 580	
Investeringar		-	-	-	65	2	23	90	
Via rörelseförvärv	3	34	81	153	-	-	2	270	
Utrangeringar		-	-	-	-2	-	-	-2	
Omklassificering		-	-	-	1	-	-	1	
Omräkningsdifferens		17	20	36	15	-	3	91	
Per 31 december 2024		333	450	779	331	20	117	2 030	
Akkumulerade avskrivningar									
Per 1 januari 2023		-53	-30	-40	-72	-4	-41	-240	-1
Årets avskrivningar		-25	-22	-38	-32	-2	-7	-125	-0
Omklassificering		-	-	-	-6	-	-0	-6	-
Omräkningsdifferens		0	0	2	0	0	0	3	-
Per 1 januari 2024		-78	-52	-76	-109	-5	-48	-368	-1
Årets avskrivningar		-27	-25	-49	-37	-3	-9	-150	-0
Utrangeringar		-	-	-	2	-	-	2	-
Omklassificering		-	-	-	3	-	-0	3	-
Omräkningsdifferens		-5	-4	-6	-7	0	-2	-24	-
Per 31 december 2024		-110	-81	-131	-148	-8	-59	-537	-1
Bokfört värde									
2023-12-31		204	297	515	143	12	41	1 211	0
2024-12-31		223	369	649	184	11	58	1 493	0

Not 14 forts

Typiska kundrelaterade och varumärkesrelaterade tillgångar är:

- Handelsnamn, servicemärken, certifieringsmärken
- Kundregister, order- eller produktionsstockar
- Långsiktliga kundkontrakt och därmed relaterade kundrelationer

Värderingen av kontrakt med kund och relaterade kundrelationer till verkligt värde bygger på hur stor andel av dessa som förväntas behållas och det förväntade återstående kassaflödet från kunden.

Varumärken värderas med hjälp av en diskonterad kassaflödesanalys enligt den så kallade royaltyskassaflödesmetoden (relief from royalty method).

Teknikbaserade immateriella tillgångar utgörs normalt av patenterad teknik och mjukvara.

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar har normalt en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuellt ackumulerad nedskrivning.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

IPR, Patent- och licenser: 5-15 år

Varumärken: 5-25 år

Kundrelationer: 3-15 år

FoU: 5-20 år

Programvaror: 5-10 år

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar prövas för värdeminskning vid indikation på att det redovisade värdet kan vara högre än återvinningsvärdet. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För immateriella var prövningsperioden den återstående förväntade ekonomiska livslängden på tillgången.

Vid varje balansdag bedöms om en återföring av tidigare nedskrivningar ska ske. En nedskrivning återförs endast om det redovisade värdet efter återföring inte överstiger det värde tillgången skulle ha haft om ingen nedskrivning hade gjorts. Hänsyn tas då till de avskrivningar som skulle ha skett.

Under året har immateriella tillgångar ökat, huvudsakligen genom förvärvade immateriella tillgångar (se Not 3 – Rörelseförvärv). Ytterligare ökning har skett genom aktivering av forskning och utveckling för egenutvecklade produkter och tjänster. Övriga immateriella tillgångar består främst av programvaror.

Not 15 Anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar som förvärvats av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde. Tillgångar som tillförs koncernen genom förvärv av nya dotterbolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdatum. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, med justering för eventuell värdeminskning och avyttringskostnader.

I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas tillgångarnas värde som anskaffningskostnad minus mottagna bidrag och subventioner, samt justerat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Räntekostnader för lån som finansierar uppförandet av sådana tillgångar kapitaliseras som en del av anskaffningsvärdet fram till dess att anläggningen är färdigställd.

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Istället provas dess värde minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Avskrivningar för övriga materiella anläggningstillgångar baseras på följande förväntade livslängder:

Inventarier, verktyg och installationer: 3 - 15 år
Kontors- och industribyggnader: 25-50 år

Anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar fördelas över den bedömda nyttjandeperioden genom systematiska avskrivningar.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av materiella tillgångar

Materiella tillgångar provas för nedskrivningsbehov närhelst händelser eller förändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kan vara högre än det återvinningsbara värdet. Om en sådan indikation föreligger genomförs en nedskrivningsprövning, och eventuella nedskrivningar redovisas i enlighet med gällande redovisningsprinciper är återvinningsbart.

Anskaffningsvärde	Not	Koncernen			Moderbolaget
		Kontors- och industribyggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Per 1 januari 2023		118	421	538	3
Investeringar		0	121	121	0
Via rörelseförvärv	3	2	10	12	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-25	-25	-
Omklassificering		-	-17	-17	-
Omräkningsdifferens		-	3	3	-
Per 1 januari 2024		120	512	632	3
Investeringar		14	103	117	0
Via rörelseförvärv	3	21	12	33	-
Försäljningar/utrangeringar		-1	-18	-18	-
Omklassificering		2	6	8	-
Omräkningsdifferens		8	35	43	-
Per 31 december 2024		164	651	815	4
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2023		-16	-147	-163	-2
Årets avskrivningar		-9	-72	-81	-1
Försäljningar/utrangeringar		-	24	24	-
Omklassificering		-	-1	-1	-
Omräkningsdifferens		-	-0	-0	-
Per 1 januari 2024		-24	-196	-221	-2
Årets avskrivningar		-10	-84	-94	-1
Försäljningar/utrangeringar		-	22	22	-
Omklassificering		5	-3	2	-
Omräkningsdifferens		-3	-18	-21	-
Per 31 december 2024		-32	-279	-312	-3
Bokfört värde					
2023-12-31		96	316	412	1
2024-12-31		131	372	504	1

Not 16 Leasingavtal

Redovisningsprinciper

När ett kontrakt tecknas bedömer koncernen om det utgör, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett kontrakt klassificeras som ett leasingavtal om det överför rätten att kontrollera användningen av en specifik tillgång under en bestämd tidsperiod i utbyte mot betalning. Bedömningen omfattar även huruvida en substantiell utbytesrätt föreligger (se Not 24 avseende leasingsskuld).

Vid leasingavtalets början, eller vid en omprövning av ett leasingavtal som innehåller både leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelas ersättningen i avtalet mellan komponenterna baserat på deras fristående priser. Kostnader hänförliga till icke-leasingkomponenter redovisas som periodiserade kostnader. Om komponenterna inte kan särskiljas redovisas de som en enda leasingkomponent. Leasingvillkor förhandlas individuellt och omfattar en rad olika faktorer beroende på affärsmässiga förhållanden.

Koncernen tillämpar två lätttnadsregler vid leasingredovisning:

Leasingavtal med en löptid på högst 12 månader, samt, Leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde.

För dessa avtal redovisas ingen nyttjanderättstillgång eller leasingsskuld. Istället kostnadsförs leasingavgifterna linjärt över leasingperioden. För nedskrivningsprövning hänvisas till avsnittet Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar i Not 15.

Not 16 Forts

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen består av många små och medelstora dotterbolag verksamma i olika länder och på olika orter, vilket medför ett stort antal leasingavtal med varierande villkor. Inga enskilda leasingavtal bedöms vara väsentliga för koncernens finansiella ställning.

Lokaler

Sciptech har cirka 75 hyresavtal avseende lager- och kontorslokaler. Leasingavtalens löptid varierar normalt mellan 3 och 20 år, där skillnader beror både på lokaltyp och geografisk placering. Vissa avtal innehåller förlängningsoptioner, antingen som avtalsvillkor eller som en del av lagstadgat besittningsskydd i vissa jurisdiktioner.

Bedömningen av huruvida en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs vid balansdagen. Denna bedömning baseras på en helhetsanalys av flera faktorer, såsom det enskilda bolagets utveckling och tillväxt, samt investeringar som har gjorts i lokalerna.

Koncernens leasingavtal inkluderar variabla leasingavgifter för exempelvis fastighetsskatt, moms och andra rörliga kostnader som underhåll, el, värme och vatten. Dessa kostnader exkluderas från leaseingskuldberäkningen i den mån de enkelt kan separeras från den fasta hyreskostnaden. Inga av leasingavtalen innehåller väsentliga variabla leasingavgifter.

Fordon

Koncernen leasar fordon med en normal leasingperiod på 3–5 år. De flesta leasingavtal löper till avtalat slutdatum utan förändringar, och förlängningsoptioner förekommer endast i begränsad omfattning. Vissa avtal inkluderar restvärdesgarantier, vilka redovisas som en del av tillgången och skulden om det bedöms sannolikt att de kommer att utnyttjas.

Övriga avtal

Utöver lokaler och fordon har koncernen leasingavtal avseende maskiner och IT-utrustning, med leasingperioder på mellan 2 och 10 år.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

Ett fåtal enheter inom koncernen erbjuder uthyrning av produkter utöver sin försäljningsverksamhet. Intäkter från uthyrning redovisas linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar

Anskaffningsvärde	Koncernen					Totalt
	Lokaler	Fordon	Maskiner	Övrigt		
Per 1 januari 2023	282	89	130	5		506
Nyanskaffningar	97	22	11	1		131
Förvärv av rörelse	52	1	0	0		53
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-37	-4		-42
Årets omräkningsdifferenser	2	0	0	0		2
Per 1 januari 2024	432	112	103	2		649
Nyanskaffningar	93	55	0	1		149
Förvärv av rörelse	25	7	0	0		32
Avyttringar och utrangeringar	-10	-8	0	0		-18
Årets omräkningsdifferenser	13	3	3	0		19
Per 31 december 2024	553	169	106	3		831

Akkumulerade avskrivningar

Per 1 januari 2023	-96	-34	-6	-4		-138
Årets avskrivningar under året	-53	-24	-11	-2		-90
Avyttringar och utrangeringar	13	-6	0	5		12
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0	0		1
Per 1 januari 2024	-136	-63	-16	-1		-216
Årets avskrivningar under året	-64	-28	-11	-1		-104
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-2	0		-2
Årets omräkningsdifferenser	-5	-2	0	0		-7
Per 31 december 2024	-205	-93	-29	-2		-329

Bokfört värde

2023-12-31	296	49	87	1		432
2024-12-31	348	76	78	1		503

Avtalsenliga löptider för leaseingskulder

	2024	2023
Förfallotidpunkt inom 1 år	124	97
Förfallotidpunkt inom 1-2 år	97	83
Förfallotidpunkt inom 2-5 år	156	131
Förfallotidpunkt över 5 år	140	133
Summa avtalsenliga kassaflöden	517	444

Redovisade belopp i koncernens resultaträkning

	2024	2023
Avskrivningar leasingavtal	-104	-95
Räntekostnad på leaseingskulder	-16	-13
Kostnader för kortfristiga leasar	-1	-2
Summa	-121	-109

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 varpå bolagets hyreskontrakt redovisas som operationell leasing, kontrakten omfattar hyreskontrakt för huvudkontoret samt fordon.

Icke uppsägningsbara leaseingsbetalningar uppgår till

	2024	2023
Inom 1 år	4	4
Mellan 2–5 år	10	3
Summa betalningsåtaganden	14	7

	2024	2023
Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgår till:	4	4
Varav lokalhyra	4	4
Varav bilar	1	1

Not 17 Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Vid årets början	44	44
Aktieägartillskott	50	0
Summa anskaffningsvärden	94	44
Nedskrivningar		
Vid årets början	-44	-44
Ackumulerade nedskrivningar	-44	-44
Redovisat värde vid årets slut	50	0

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Ort	Organisationsnummer	Kapitalandel			Antal andelar		Redovisat värde i moderbolaget	
			2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	
Sdip A AB	Stockholm	559142-5110	100%	100%	500	500	0	0	
Sdip Holdings AB	Stockholm	559185-5696	100%	100%	50 000	50 000	50	0	
Sdip Crescent d.o.o.	Zagreb	06502018711	100%	100%	1	1	0	0	

Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Organisationsnummer	2024-12-31	2023-12-31
Sverige			
Castella Entreprenad AB	556614-4043	100%	100%
Centralbyggarna i Åkersberga AB	556642-7984	100%	100%
Centralmontage i Nyköping AB	556709-3413	100%	100%
Cliff Models AB	556587-9193	100%	100%
Cryptify AB	556896-9090	100%	100%
Eurotech Sire System AB	556342-1071	100%	100%
Frigotech AB	556448-7121	0%	100%
Hansa Vibrations- och Omgivningskontroll AB	559076-6092	100%	100%
Heatwork Sweden AB	556720-9571	100%	100%
Hydrostandard Mätteknik Nordic AB	559002-9947	100%	100%
KSS Klimat- & Styrssystem Aktiebolag	556522-1255	100%	100%
KSS Klimat & Styrssystem AB Uppsala	556890-3172	100%	100%
KSS Klimat och Styrssystem Syd AB	559298-6656	100%	100%
Medicvent AB	556867-2249	100%	100%
One Stop Europe AB	559332-1341	100%	100%
Polyproject Environment AB	556908-6282	100%	100%
Pure Water Scandinavia AB	556613-8037	100%	100%
Rolec Services AB	559451-2823	100%	100%
Sdip Aguapura AB	559182-0542	100%	100%
Sdip Dinamito AB	559076-0996	100%	100%
Sdip Glacio AB	559074-5963	100%	100%

Not 17 forts

Namn, säte	Organisationsnummer	2024-12-31	2023-12-31	Namn, säte	Organisationsnummer	2024-12-31	2023-12-31
Sverige, forts.				Storbritannien			
Sdip Modelo AB	559066-5641	100%	100%	Alerter Group Ltd	04078512	100%	100%
Sdip Monto AB	559131-0874	0%	100%	Auger Site Investigations Ltd	03088958	100%	100%
Sdip Purigado AB	559086-4343	100%	100%	Eagle Automation System Ltd	03307848	100%	0%
Sdip Sinuso AB	559084-7868	100%	100%	Elasta Ltd	06314494	100%	100%
Sdip Stucco AB	559022-1452	100%	100%	G.A.H. (Refrigeration Products) Ltd	04710309	100%	100%
Storadio Aero AB	556569-9419	100%	100%	G.A.H. (Refrigeration) Ltd	02778816	100%	100%
Strömsfors 1:3 Norrköping AB	556959-5449	100%	100%	Gwindy Ltd	07974643	100%	0%
Thors Trading AB	556277-0320	100%	100%	IDE Rental Ltd	09188454	100%	100%
Topas Vatten AB	556400-0247	100%	100%	IDE Systems Ltd	04973527	100%	100%
Topas Vatten Service AB	556819-9920	100%	100%	IDE Systems (Holdings) Ltd	09197148	100%	100%
Torslanda Maskin AB	556871-8737	100%	100%	Ingelby Ltd	12104532	100%	100%
Torslanda Personaluthyrning AB	556839-3994	100%	100%	JR Industries Ltd	00987946	100%	0%
Unipower AB	556390-7491	100%	100%	Multitech Site Holdings Ltd	08949049	100%	100%
Vera Klippan AB	556198-1746	100%	100%	Multitech Site Services Ltd	3595923	100%	100%
WaterTech of Sweden AB	556551-7298	100%	0%	One Stop Europe Ltd	09374556	100%	100%
Finland				Optyma Holding Ltd			
Ficon Oy	3147471-9	100%	100%	Optyma Security Systems Ltd	3151296	100%	100%
Heatwork Oy	555	100%	100%	Patol Holdings Ltd	14398047	100%	100%
Oy Hilltip Ab	3108511-5	100%	100%	Patol Ltd	1341651	100%	100%
Norge				Linesense Fire Detection Ltd			
Agder Industri-Automasjon AS	976853970	51%	51%	RedSpeed International Ltd	5152563	100%	100%
Heatwork A/S	555	100%	100%	RedSpeed UK Ltd	10027452	100%	100%
Rogaland Industri Automasjon AS	920325637	100%	100%	Resouce Data Management Goup Ltd	SC472830	100%	100%
Sdip Atlanta AS	820839412	100%	100%	Resouce Data Management Ltd	SC208148	100%	100%
Danmark				Rolec Services Ltd			
ELM Kragelund AS	11477607	100%	100%	Sdip Aliro Ltd	11102789	100%	100%
Kemitech ApS	555	100%	100%	SdipCharge Ltd	13182326	100%	100%
Kemitech A/S	555	100%	100%	Sdip Holdings UK Ltd	12631252	100%	100%
Wintex Agro ApS	10014786	100%	0%	Sdip Kimra Ltd	11726181	100%	100%
Nederländerna				Sdip Movebla Ltd			
CERTUS Technologies Holding B.V.	73261955	100%	100%	Sdip RoadSpeed Ltd	11722499	100%	100%
CERTUS Port Automation B.V.	58796762	100%	100%	Temperature Electronics Holdings Ltd	13891420	100%	100%
Sdip Orange B.V.	84091398	100%	100%	Temperature Electronics Ltd	00968772	100%	100%
				TEL UK Ltd	05096645	100%	100%
				Wake Power Distribution Ltd	11463510	100%	100%
				Water Treatment Products Holding Ltd	10485079	100%	100%
				Water Treatment Products Ltd	3896797	100%	100%

Not 17 forts

Namn, säte	Organisationsnummer	2024-12-31	2023-12-31
Italien			
Agrosistemi S.R.L.	1439280338	100%	100%
Amaltea S.A.R.L.S	1718160334	100%	100%
DadoLab Srl	08356080963	100%	0%
Mecno Services Srl	03876500277	100%	100%
Sdip Italia S.r.l.	12025040960	100%	100%
Kroatien			
Metus doo dizala	24690129373	100%	100%
Miconic doo	555	100%	100%
Bosnien			
Metus Bosnia	4272175160005	100%	100%
Serbien			
Metus Serbia	21228796	100%	100%
Tyskland			
GAH Europe Gmbh	HRB 128370	100%	100%
Hilltip GmbH	HRB 26891	100%	100%
JR Industries GmbH	HRB 9862	100%	0%
JR Property GmbH	HRB 11488	100%	0%
USA			
Hilltip Inc	7772738	100%	100%
Resouce Data Management-USA Inc	480422400022	100%	100%
Israel			
Certus Imaging Technologies Ltd	515940559	100%	100%
Taiwan			
Resouce Data Management Taiwan CO Ltd		100%	100%
Malaysia			
Resouce Data Management Asia Sdn Bhd	897998-H	100%	100%
Nya Zeeland			
RedSpeed NZ Ltd	8423242	100%	100%
Frankrike			
JR Industries Sarl	410 542 138	100%	0%
Brasilien			
Wintex Agro	26.749.789/0001-71	100%	0%

Not 18 Finansiella risker och riskhantering

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar:

Tillgångar: kundfordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.
Skulder: låneskulder, villkorade köpeskillingar, övriga kortfristiga skulder och leverantörsskulder.

Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Kundfordringar utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspris.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument klassificeras i olika kategorier baserat på koncernens affärsmodell för förvaltning och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Klassificeringen avgör värderingsprincipen.

Om en tillgångs löptid eller förväntade innehavstid överstiger ett år klassificeras den som en finansiell anläggningstillgång.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori omfattar huvudsakligen kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering sker endast om effekten är väsentlig. Hit hör även finansiella investeringar och långfristiga fordringar som innehas enligt en "håll-till-förfall"-modell, där avsikten är att inkassera de avtalsenliga kassaflödena. Dessa kassaflöden utgör enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta på utestående kapital.

En förlustreserv beräknas för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, för samtliga finansiella tillgångar, utom kundfordringar, bedöms förlustreserven utifrån 12 månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället, beräknas reserven utifrån de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid.

För kundfordringar tillämpas en förenklad metod, där en förlustreserv bokförs motsvarande de förväntade kreditförlusterna under kontraktets återstående löptid.

Bolagen uppskattar och värderar kreditrisken baserat på historiska kredithändelser, aktuella förhållanden och framtida prognoser. Nedskrivningar redovisas separat i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

För närvarande har Sdiptech inga tillgångar klassificerade i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

- Villkorade tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv.
- Säljoptioner där koncernföretag förbinder sig att köpa egna egetkapitalinstrument till verkligt värde.

Dessa skulder tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på företagsledningens bedömning av de förvärvade verksamheternas framtida finansiella prestation.

För att hantera valuta- och räntexponering har Sdiptech avtal om:

- Valutaterminer i GBP och EUR
- Valutaränteterminer i GBP, EUR och NOK
- Ränteterminer i SEK och EUR

Verkligt värde på terminskontrakt fastställs utifrån balansdagens valutaterminkurs. Derivaten redovisas till verkligt värde via resultatet under finansiella intäkter respektive kostnader.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori omfattar övriga finansiella skulder, inklusive lån till kreditinstitut och obligationslån, leverantörsskulder, övriga rörelseskulder. Skulderna redovisas till upplupet anskaffningsvärde, där skillnaden mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet periodiseras över låneperioden enligt effektivräntemetoden. Leverantörsskulder har kort löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Sdiptechkoncernen är exponerad för flera finansiella risker:

- Likviditetsrisk och finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Sdiptechs styrelse har fastställt en finanspolicy som reglerar finansiell strategi och ansvarsfördelning inom koncernen, finansiering och likviditetsförvaltning, hantering av valutarisker samt begränsningar avseende motparter.

Översikt av koncernens finansiella tillgångar och skulder

Sdiptech använder allmänt vedertagna metoder för att beräkna verkligt värde på finansiella instrument per den 31 december 2024 och 2023.

Reversskulder och villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelser gentemot säljande parter och är knutna till de förvärvade bolagens resultat under en viss tidsperiod. Dessa skulder redovisas till nuvärdet av de förväntade utflödena, och omvärderingar bokförs över resultatet. För mer information, se Not 3.

För övriga finansiella tillgångar och skulder, såsom likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder, anses det bokförda värdet utgöra en tillförlitlig approximation av upplupet anskaffningsvärde.

Tillgångar i rapport över finansiell ställning

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och övriga värdepapper	-	-	3	5
Långfristiga fordringar	4	3	-	-
Kundfordringar	981	785	-	-
Övriga fordringar	55	56	-	-
Likvida medel	435	549	-	-
Summa	1 475	1 393	3	5

Skulder i rapport över finansiell ställning

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	131	103	-	-
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 113	2 749	-	-
Leverantörsskulder	364	316	-	-
Skulder avseende villkorade köpeskillingar	-	-	1 320	1 193
Övriga kortfristiga skulder	175	132	-	-
Summa	3 783	3 301	1 320	1 193

Not 18 forts

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelser gentemot säljande part, vilka är kopplade till uppfyllandet av finansiella resultatmål för de förvärvade bolagen under en definierad tidsperiod efter förvärvet. Dessa skulder redovisas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. För detaljer kring värderingstekniker av villkorade köpeskillingar, se not 3.

Samtliga förpliktelser vid balansdagen förfaller inom 1-6 år.

	2024	2023
Ingående bokfört värde	1 193	1 266
Under året upptagna skulder	281	85
Utbetalda köpeskillingar	-288	-186
Omvärdering via rörelseresultat	5	-16
Räntekostnader (diskonteringsseffekt)	50	39
Valutakursdifferenser	73	6
Utgående bokfört värde	1 316	1 193

Kreditrisk avseende fordringar

Kreditrisk i kundfordringar.

Koncernen genomför en löpande bedömning av kreditrisker kopplade till kundfordringar. Kundbasen är diversifierad och inkluderar både privat och offentlig verksamhet, vilket bidrar till en god riskspridning. Exponeringen mot enskilda kunder är begränsad. Vid balansdagen uppgick totala kundfordringar till 981 Mkr (785), en ökning med 25 %, varav ca hälften från jämförbara enheter. Reservering för framtida kreditförluster uppgick till 6 Mkr (10).

Fordringar äldre än 60 dagar över förfalldatum uppgick till 72 Mkr (44). Avsättning och utnyttjande av reserver för osäkra kundfordringar har redovisats i resultaträkningen. För en detaljerad åldersanalys av kundfordringar samt reserver för förväntade kreditförluster, se not 20.

Vid varje balansdag genomförs en kreditriskbedömning av kundfordringar och övriga fordringar i enlighet med IFRS 9. Bedömningen baseras på en kombination av åldersanalys, kreditupplysningar, kundens historiska betalningsmönster och annan tillgänglig information, såsom förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik data. Därutöver görs en makroekonomisk analys av bransch- och landspecifika risker.

Ingen förlustreserv har redovisats för övriga fordringar, då kreditrisken bedöms vara icke väsentlig.

Kreditrisk inom finansförvaltningen uppstår främst vid placering av likvida medel. Under räkenskapsåret har ingen överlikviditet varit föremål för placering, och därmed föreligger ingen kreditrisk.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden vid förfall, medan finansieringsrisk innebär risken att koncernens kapitalbehov inte kan täckas på fördelaktiga villkor.

För att diversifiera finansieringskällorna emitterade Sdiptech i augusti 2023 seniora säkerställda hållbarhetslänkade obligationer om 600 Mkr under ett ramverk om 1 000 Mkr. I november 2024 emitterades ytterligare 200 Mkr under samma ramverk. Obligationerna förfaller i augusti 2027, och det slutliga lösenbeloppet vid förfall kan påverkas av koncernens hållbarhetsmål.

Per den 31 december 2024 uppgick den totala utnyttjade kreditvolymen till cirka 1 870 Mkr, inom en total kreditram om 2 600 Mkr. Samtliga lån löper ut i maj 2026 och löper med rörlig ränta i 3–6 månaders intervaller. Refinansieringsförhandlingar pågår och förväntas färdigställas under andra kvartalet 2025.

Koncernen strävar efter en balanserad kapitalstruktur genom en kombination av eget kapital, lånefinansiering och likviditet för att säkerställa finansiering till en konkurrenskraftig kapitalkostnad. Vid årsskiftet uppgick räntebärande skulder till 43,7 % (44,4 %) av balansomslutningen.

I räntebärande skulder ingår även villkorade köpeskillingar, vilka i koncernredovisningen klassificeras som finansiella skulder och diskonteras, trots att de underliggande skulderna är räntefria.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt.

Ränterisker påverkar koncernen på två huvudsakliga sätt; genom värdeförändringar i räntebärande tillgångar eller förändringar i upplåningskostnader.

För att hantera denna risk utvärderar koncernen kontinuerligt möjligheten att binda räntan på hela eller delar av sina lån. Vid årsskiftet löpte samtliga banklån med rörlig ränta i 3–6 månaders intervaller.

För att minska ränteexponeringen har koncernen ingått avtal om ränteswappar motsvarande cirka 40 % av utnyttjad kreditvolym, inklusive obligationsskuld, med en löptid på 2–4 år. För detaljerad information om räntebärande skulder och deras förfalltid, se not 23.

En del av koncernens kreditavtal är kopplade till hållbarhetsmål, vilket innebär att den avtalade räntemarginalen kan justeras uppåt eller nedåt beroende på utfallet.

Sdiptech har ingen långfristig överskottlikviditet och placerar normalt medel endast i kortfristig bankinlåning. Därmed finns ingen betydande ränterisk kopplad till koncernens likvida medel. Förändringar i räntenivån påverkar därför främst företagets upplåningskostnader.

Koncernen mäter ränterisken genom att beräkna effekten av en 1-procentig räntehöjning på skulder till kreditinstitut vid årsskiftet. Enligt denna modell skulle räntekostnaderna öka med cirka 12,8 Mkr (12,8 Mkr), inklusive effekten av ränteterminer.

Valutarisk

Valutarisk avser risken att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultat och eget kapital uttryckt i SEK. Koncernens primära valutarisker är kopplade till dess utländska dotterbolag och uppstår genom;

- Transaktionsexponering – när intäkter och kostnader sker i olika valutor än det enskilda bolagets funktionella valuta.
- Omräkningsexponering – när utländska dotterbolags tillgångar och skulder omräknas till moderbolagets funktionella valuta.

Not 18 forts

Koncernens resultat är särskilt känsligt för förändringar i GBP/SEK. En 10-procentig förändring av genomsnittskursen för samtliga valutor mot svenska kronan skulle påverka:

- Rörelseresultatet med cirka 85 Mkr (75 Mkr).
- Vinsten före skatt med cirka 51 Mkr (46 Mkr), exklusive orealiserade valutaeffekter från interna och externa lån samt valutaterminer.

För att minska valutaexponeringen har Sdipotech ingått valutaterminer i GBP och EUR. Vid periodens slut uppgick dessa volymer till motsvarande cirka 651 Mkr respektive 471 Mkr. Derivatens redovisas till verkligt värde i resultaträkningen under finansiella intäkter och kostnader.

Valutaexponering i rörelseresultat

	2024	2023
GBP	49	43
EUR	16	16
NOK	4	3
DKK	13	8
Övriga valutor	2	5

I en internationellt verksam koncern som Sdipotech är det avgörande att erbjuda kunder och leverantörer betalningsalternativ i deras egen valuta. Detta medför att koncernen kontinuerligt hanterar valutarisker kopplade till kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta. Riskexponeringen begränsas dock, eftersom den största delen av försäljningen av produkter och tjänster relaterade till infrastruktur sker lokalt inom de länder där Sdipotech verkar.

Den totala valutaexponeringen för koncernen framgår av nedanstående tabell, som visar koncernens bruttoexponering. Tillgångar och skulder presenteras per underliggande bokföringsvaluta, där koncernens centrala skuldsättning ingår i SEK-posten nedan.

En förstärkning av kronan med 10 procent mot EUR skulle påverka eget kapital med cirka -9 Mkr (-13 Mkr). En förstärkning av kronan med 10 procent mot GBP skulle, vid omräkning av valutaexponering av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag, påverka eget kapital med -140 Mkr (-102 Mkr).

Bruttoexponering i utländsk valuta

	Bruttotillgångar		Bruttoskulder	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
GBP	6 317	4 607	4 927	3 568
EUR	2 217	1 864	2 013	1 701
SEK	10 332	9 978	7 615	7 323
Övriga valutor	944	769	699	668
Totalt	19 810	17 219	15 254	13 259

Lån och swappar i utländsk valuta presenterade i SEK

Valuta	Bruttoskulder	
	2024-12-31	2023-12-31
GBP	1 579	1 493
EUR	1 195	865
NOK	170	173
Totalt	2 943	2 531

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag ska normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin balansräkning. Detta innebär att dotterföretagets fordringar och skulder i utländsk valuta bör vara balanserade. I regel finansierar ett dotterföretag sin upplåning i sin egen valuta. I praktiken blir detta emellertid relevant främst vid lån som tas i samband med förvärv eller vid lån mellan dotter- och moderbolag.

Eftersom en stor del av koncernens tillgångar i form av eget kapital finns i utländska dotterbolag, sker en viss valutasäkkring genom att koncernens lån delvis distribueras till utländsk valuta. Detta motsvarar en del av de lån som tas i samband med förvärv av utländska koncernbolag.

Omräkningsexponeringen i koncernens eget kapital kan vara betydande under perioder av kraftiga valutakursfluktuationer, med de största exponeringarna i GBP och EUR.

Nedanstående tabell visar fördelningen av valutaexponering i eget kapital för de mest väsentliga valutorna, angiven i lokal valuta.

Valutaexponering i eget kapital

	2024-12-31	2023-12-31
MGBP	165	128
MEUR	44	32
MNOK	118	117
MDKK	84	94

Påverkan av årets omräkningsdifferenser framgår i övrigt total resultat.

Not 19 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet bestäms enligt principen för först in och först ut (FIFO) eller, om det antas ligga nära FIFO-värdet, genom ett vägt genomsnittsvärde. Kostnaden för färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar råmaterial, direkta arbetskostnader, avskrivningar, övriga direkta kostnader samt till varorna hänförliga overheadkostnader, men exkluderar räntekostnader.

Nettoförsäljningsvärdet definieras som det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

För färdiga varor och reservdelar som är gamla, inkuranta eller har låg omsättningshastighet görs värdeminskningsavdrag. Detta avdrag baseras på lagrets bokförda värde och redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning.

	Koncernen	
	2024	2023
Råvaror och förbrukningsmaterial	517	449
Färdigställda produkter och färdiglager	216	185
Summa varulager	733	635

Under räkenskapsåret ökade varulagret med 15 procent varav under året förvärvade enheter bidrog till ökningen samtidigt som jämförbara enheter minskat. Under året har avskrivning för inkurans skett med 6 (5) Mkr.

Not 20 Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas först till verkligt värde och justeras därefter till det belopp som förväntas inflyta, efter en värdering av avsättningar för förväntade kreditförluster. Denna värdering baseras på en framåtblickande och objektiv genomgång av alla utestående belopp vid periodens slut. I enlighet med IFRS 9 har ett förenklat förfarande införts för kundfordringar, där avsättningar redovisas under övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning och baseras på förväntade kreditförluster under fordringarnas återstående löptid. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits av krediteras övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Eftersom koncernen består av ca 60 verksamma bolag innehåller posten kundfordringar många mindre belopp. I normalfallet har koncernens kundfordringar en kvarvarande livslängd på under 6 månader och klassificeras därför som omsättningstillgångar.

Den kostnad som resultatförts för kundförluster och osäkra fordringar uppgår netto till 7 Mkr (6).

Koncernen har normalt inga säkerheter för kundfordringar. Kunden består av en god spridning från privata aktörer till större företag, kommuner och offentliga myndigheter, vilket resulterar i låg kreditrisk för koncernen. Detta speglas i den historiska kreditkvaliteten, där utestående kundfordringar bedöms som mycket goda. Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger. Reservationer för osäkra kundfordringar görs individuellt i enlighet med ett internt regelverk, normalt sett när fordringarna har varit förfallna i mer än 60 dagar. Reserveringar för osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster ingår i övriga externa kostnader.

	Koncernen	
	2024	2023
Ej förfallna kundfordringar	679	541
Förfallna kundfordringar mindre än 30 dagar	192	174
Förfallna kundfordringar mindre än 31-60 dagar	44	37
Förfallna kundfordringar mindre än 61-90 dagar	21	12
Förfallna kundfordringar mer än 90 dagar	51	31
Delsumma kundfordringar	987	795
Reserver för osäkra kundfordringar		
Ingående balans reserv för osäkra kundfordringar	-10	-6
Avsättning för osäkra kundfordringar över resultatet	-1	-3
Konstaterade förluster	5	-1
Utgående balans reserv för osäkra kundfordringar	-6	-10
Totalt kundfordringar	981	785

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyra/leasing	13	11	1	1
Förutbetalda försäkring	13	11	0	0
Upplupna intäkter	101	160	-	-
Förskott	18	8	-	-
Förutbetalda kreditavgifter	13	14	12	11
Övriga poster	38	26	2	2
Totalt	196	230	15	14

Not 22 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys och likvida medel

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa.

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår kassa och bank enligt tabell nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	435	550	13	7
Totalt	435	550	13	7

Betald och erhållen ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Erhållen ränta	2	5	17	14
Erlagd ränta	-196	-171	-54	-18
Totalt	-194	-166	-36	-4

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Av- och nedskrivningar av tillgångar	344	302	1	1
Orealiserade valutakursdifferenser	-52	-30	-	-
Övriga avsättningar	8	1	-	-
Ränta och omvärdering av villkorade köpeskillningar	56	23	-	-
Övrigt	3	10	-2	-
Totalt	359	306	-1	1

Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Preferensaktier klassificeras som eget kapital. Sdiptech har möjlighet att fatta beslut om inlösen om preferensaktier. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, i förhållande till det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekten av potentiellt utspädande stamaktier, exempelvis genom aktierelaterade ersättningsprogram till anställda. Utspädning uppstår endast om lösenkursen är lägre än börskursen och ökar i omfattning ju större skillnaden är.

Koncernen

Aktierna har ett kvotvärde på 0,025 kronor per aktie. Stamaktier av serie B motsvarar en röst per aktie, medan stamaktier av serie A motsvarar tio röster per aktie.

Aktier

Sdiptechs aktier har emitterats enligt svensk lag och är registrerade på innehavare hos Euroclear Sweden AB "Euroclear" i elektronisk form. Euroclear för även bolagets aktiebok. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor och fullt betalda.

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor uppdelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolaget kan enligt bolagsordningen ge ut aktier av tre aktieslag, stamaktier, stamaktier av serie B och Preferensaktier.

Den 31 december 2024 är totalt 1 424 000 stamaktier av serie A (ISIN: SE0003756741) samt 36 567 938 stamaktier av serie B (ISIN: SE0003756758) och 1 750 000 preferensaktier utgivna. Aktiekapitalet i Sdiptech uppgick per den 31 december 2024 till 993 548 kronor fördelat på 39 741 938 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,025 kronor.

Antalet stamaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans per 1 januari	37 991 938	37 801 348	37 991 938	37 801 348
Nyemission	-	190 590	-	190 590
Utgående balans per 31 december	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938

Antalet preferensaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans per 1 januari	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000
Utgående balans per 31 december	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

Kapitalhantering

Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktursektorn. Verksamheten har under det senaste decenniet haft en kontinuerlig tillväxt och uppvisat god lönsamhet. Bolaget är organiserat i två affärsområden: Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions.

Sdiptechs framgång bygger på en kombination av djup marknadsinsikt, teknisk kompetens och bolagsutveckling, tillsammans med ett långsiktigt ägarperspektiv. Denna strategi har möjliggjort både organisk tillväxt och expansion genom förvärv av entreprenörsledda och branschledande bolag inom koncernens affärsområden.

Not 23 forts

För att stärka bolagets finansiella beredskap att genomföra strategiska förvärv har Sdiptech genomfört flera kapitalanskaffningar och nyemissioner:

Den 11 februari 2015 beslutade Bolagets styrelse att erbjuda institutionella investerare och allmänheten i Sverige att teckna Preferensaktier om motsvarande 100 Mkr med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Erbjudandet utökades den 19 februari 2015 till att omfatta 1 750 000 preferensaktier motsvarande 175 Mkr. Erbjudandet riktades till allmänheten och institutionella investerare och Erbjudandet löpte ut den 20 februari 2015. Inom ramen för Erbjudandet tilldelades cirka 1 800 privatpersoner och institutionella investerare preferensaktier i Sdiptech. Totalt tillfördes Sdiptech 175 Mkr före emissionskostnader.

I februari 2016 genomfördes en ytterligare kapitalanskaffning i form av riktad nyemission till nyckelpersoner i Sdiptech och aktieägare i närstående bolaget Serendipity Ixora AB. Totalt emitterades 1 076 924 stamaktier av Serie B till en kurs om 65 kronor per aktier varigenom bolaget tillfördes 70 000 060 kr och aktiekapitalet ökat med 26 923,1 kr. Sdiptechs stamaktie av serie B noterades på First North Premier per den 12 maj 2017 och samtidigt genomfördes en nyemission om 500 Mkr (före kostnader) i syfte att finansiera framtida förvärv.

Den 9 juni 2020 genomfördes en riktad kontant nyemission om 3 364 182 B-aktier till en teckningskurs om 105,00 kronor per aktie. Den Riktade Nyemissionen tillförde Bolaget en likvid om cirka 353 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 3 mars 2021 tecknades 222 100 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det första av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 7). Emissionen medförde att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital.

Den 9 mars 2021 genomfördes en riktad kontant nyemission om 1 500 000 B-aktier till en teckningskurs om 315 kronor per aktie. Den Riktade Nyemissionen tillförde Bolaget en likvid om cirka 473 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 8 mars 2022 tecknades 216 100 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det andra av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 7). Emissionen medförde att bolaget tillfördes 14,5 miljoner kr i eget kapital.

Den 5 juli 2022 genomfördes en apportemission av B-aktier om 21 321 st. Emissionen genomfördes som en del av köpeskillingen vid förvärvet av Resource Data Management Ltd (se vidare Not 3), värdet på aktierna beräknades till 500 000 GBP vilket vid förvärvstillfället motsvarade 6 170 510,61 kr eller 289,41 kr/aktie. Betalning har skett genom apport av aktier till motsvarande värde.

Den 16 november 2022 genomfördes en riktad kontant nyemission om 2 200 000 B-aktier till en teckningskurs om 230 kronor per aktie. Den riktade nyemissionen genomfördes med avvikelse från befintliga ägares företrädesrätt efter beslut av styrelsen med stöd av bemyndigandet från bolagsstämman den 18 maj 2022. Den Riktade Nyemissionen tillför Bolaget en likvid om cirka 506 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 3 mars 2023 tecknades 190 590 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det tredje av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 7). Emissionen medförde att bolaget tillfördes 14,4 miljoner kr i eget kapital.

Villkor preferensaktie

I mars 2015 emitterades 1 750 000 preferensaktier med emissionskurs 100 kronor per aktie. Utdelning uppgår till 8 kr per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar. Inlösenpris är 120 kronor under 0-24 månader efter utställandet, 110 kronor under månad 25-48, och 105 kr därefter. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen lämnat nedanstående förslag till vinstdisposition.

Till årsstämmans förfogande står(kr):

Överkursfond	2 094 236 582
Balanserat resultat	212 135 480
Årets resultat	6 964 893
Totalt	2 313 336 955

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:

Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	2 299 336 955
Totalt	2 313 336 955

*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

**Varav 2 094 236 582 kr överförs till Överkursfond

Not 24 Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	1 910	1 803
Obligationsskulder	811	600
Leasingskulder	393	344
Villkorade köpeskillingar *	910	932
Övriga skulder **	4	2
Totalt	4 027	3 681

Kortfristiga skulder	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	10	8
Leasingskulder	120	94
Villkorade köpeskillingar *	406	261
Övriga skulder**	1	1
Totalt	537	365

* Nuvärde av förväntad utbetalning ** Innefattar lån som löper utan ränta men som klassificeras som räntebärande då de av sin karaktär är del av koncernens lånefinansiering

Återbetalningstider, avtalade värden

Per 31 december 2024	År 2025	År 2026	År 2027-2029	År 2030--
Skulder till kreditinstitut*	10	-	2 992	-
Leasingskulder	124	97	156	140
Villkorade köpeskillingar	411	384	467	87
Leverantörsskulder	364	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	1	4	-	-
Totalt	910	485	3 615	227

*Koncernens skulder till kreditinstitut består i allt väsentligt av koncernens kreditfacilitet via Nordea vilken per balansdagen är uppdelad i SEK, EUR och GBP. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 6,4 procent exkl. effekt av ränteterminer.

Per 31 december 2023	År 2024	År 2025	År 2026-2028	År 2029--
Skulder till kreditinstitut*	8	-	2 664	-
Leasingskulder	97	78	125	133
Villkorade köpeskillingar	268	327	606	112
Leverantörsskulder	316	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	1	2	-	-
Totalt	690	407	3 395	245

*Koncernens skulder till kreditinstitut består av flertalet avtal med olika löptid. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 6,0 procent exkl. effekt av ränteterminer.

Låneavtal

Koncernens långsiktiga kreditram uppgår till totalt 2 600 Mkr. Den inom ramen totala utnyttjade kreditvolymen per den 31 december 2024, uppgick till totalt 1 870 Mkr. Avtalen löper till rörlig ränta i 3–6 månaders intervall.

Räntan på kreditfaciliteterna är rörlig och baseras på IBOR utifrån utlåningsvaluta plus en rörlig marginal, som justeras i relation till koncernens nettoskudsättning i förhållande till EBITDA. IBOR kan lägst uppgå till 0, vilket innebär att negativ ränta inte får genomslag. Koncernen har som komplement avtal om s.k. ränteswappar, motsvarande ca 40% av utnyttjad kreditvolym, inkl obligationsskuld, med 2–4 års löptid i syfte att minska räntexponeringen.

Låneavtalet inkluderar finansiella villkor, covenant, som koncernen måste uppfylla. Därutöver är en del av avtalad kreditvolymen kopplad till koncernens hållbarhetsmål, där måluppfyllelse kan påverka räntemarginalen. Om villkoren inte uppfylls kan kreditfaciliteterna sägas upp till återbetalning.

Den rörliga räntemarginalen på låneavtalet varierar mellan 2,4–4,5 procent, och den genomsnittliga räntan för räkenskapsåret 2024 uppgick till 6,4 procent (6,0) exkl. effekt av ränteterminer. Lånen redovisas under Långfristiga lån till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Utöver koncernens centrala kreditfacilitet ingår även lån upptagna av koncernens dotterbolag utanför den centrala faciliteten, vilka per 31 december 2024 uppgick till 45 Mkr (51).

Sciptech emitterade 2023 seniora säkerställda hållbarhetslänkade obligationer om 600 Mkr under ett ramverk om 1 000 Mkr, med syfte att diversifiera bolagets finansiering. I november 2024 emitterades ytterligare hållbarhetslänkade obligationer om 200 Mkr under samma ramverk. Obligationerna förfaller i augusti 2027 och löper med en rörlig ränta om 3m Stibor +4,90 procent. Kopplingen till koncernens hållbarhetsmål påverkar det slutliga lösenbeloppet vid förfall, beroende på utfall.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

	Koncernen	
	2024	2023
GBP	575	574
SEK	2 111	1 900
Totalt	2 686	2 474

*Avser enbart koncernens centrala facilitet. EUR och GBP har omvandlats till SEK i tabellen

Koncernens förändring av kassaflödespåverkande poster inom finansieringsverksamheten

	Varav kassaflödespåverkande			
	Banklån	Obligation	Övriga skulder	Leasing
Ingående balans 2023-01-01	1 933	-	2	363
Kassaflöde	-189	600	1	-77
Nya leasingavtal	-	-	-	96
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Förvärv	18	-	-	53
Valutakursdifferens	48	-	-0	3
Utgående balans 2023-12-31	1 810	600	3	438
Kassaflöde	30	211	2	-106
Nya leasingavtal	-	-	-	136
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Förvärv	31	-	-	32
Valutakursdifferens	50	-	-0	13
Utgående balans 2024-12-31	1 920	811	5	513

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	90	81	11	10
Upplupna sociala avgifter	16	18	4	3
Förutbetalda intäkter	118	91	-	-
Upplupna pensionskostnader	4	4	-	-
Upplupen räntekostnad	27	20	5	5
Kortfristiga garantier	19	9	-	-
Upplupna rabatter	12	16	-	-
Upplupen kostnad underleverantör	3	3	-	-
Reservering krediteringar	7	-	-	-
Övriga upplupna kostnader	59	34	4	3
Summa	355	275	24	21

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
	2024	2023
Företagsinteckningar	50	38
Övriga eventalförpliktelser	1	3
Summa	51	40

Ställda säkerhet avser främst säkerheter kopplade till koncernens centrala kreditfacilitet.

Not 27 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan affärsenheter inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Inom koncernen förekommer transaktioner med närstående i respektive dotterbolag, främst avseende hyra av lokaler. Samtliga avtal har ingåtts under normala kommersiella och marknadsmässiga villkor.

Inga andra närstående transaktioner föreligger.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 7 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare har inga väsentliga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Not 28 Fordringar hos koncernföretag och andra långfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2 578	2 062
Tillkommande koncerninterna lånefordringar	561	676
Återbetalningar	-225	-53
Omklassificering från långfristig till kortfristig	-117	-66
Upplupen och kapitaliserad ränta	14	10
Valutaomvärdering fordringar i utländsk valuta	97	-51
Utgående anskaffningsvärde	2 908	2 578

Ingen kreditförlustreserv har redovisats för koncernfordringar då framtida kreditförluster har bedömts som oväsentliga för moderbolaget.

Not 29 Upplysningar om moderbolag

Upplysningar om moderbolag Sdipotech AB (publ.), organisationsnummer 556672-4893, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Sdipotech AB (publ.), Nybrogatan 39, 114 39 Stockholm, Sverige

Not 30 Viktiga händelser efter balansdagen

Förvärv

Sdipotech AB (publ.) har den 10 februari 2025 förvärvat samtliga aktier i det brittiska bolaget Phase 3 Connectors Ltd. Bolaget är en ledande leverantör av robusta och tillförlitliga högströmskontakter som designar, tillverkar och levererar högkvalitativa enpoliga strömkontakter för industri- och evenemangssektorerna, som uppfyller de högsta standarderna för säkerhet och prestanda såväl i Storbritannien som internationellt. Phase 3 grundades 2004 och har sitt huvudkontor i Liverpool, England. Phase 3 har ett brett spektrum av användningsområden, så som live-event, reservkraft för datacenter och andra industriella ströminställningar, vilket gör dem till en viktig partner för industrier som behöver lösningar för högströmskraft. Bolaget har en årlig EBIT på cirka 3 miljoner GBP.

Phase3 kommer ingå i affärsområdet Energy & Electrification från och med februari 2025. Sdipotech betalar 18 miljoner GBP på tillträdesdagen, vilket finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av en fyraårig tilläggsköpeskillingsperiod, är beroende av bolagets resultatutveckling.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 april 2025. Koncernens rapporter över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat – och balansräkning bli föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2025.

Stockholm den 11 april 2025

Bengt Lejdström
Verkställande direktör

Kristina Schauman
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Jan Samuelson
Styrelseordförande

Joakim Landholm
Styrelseledamot

Birgitta Henriksson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 11 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor, medpåskrivande

Definitioner nyckeltal och förklaringar

Definitioner alternativa nyckeltal

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA beräknas som EBITDA före förvärvskostnader och avyttringskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillningar och rearesultat från avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare år i dotterbolagen.

EBITA

Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar före nedskrivningar.

Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.

Justerad EBITA

Justerad EBITA är koncernens operativa resultatmått och beräknas som EBITA före förvärvskostnader och avyttringskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillningar och rearesultat från avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare år i dotterbolagen, samt med avdrag för av- och nedskrivningar som inte är förvärvsrelaterade utan härrör sig från de operativa enheternas immateriella tillgångar.

Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.

Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.

Nettoskuld/Justerad EBITDA

Nettoskuld per balansdagen, i relation till justerad EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel. Delar av de räntebärande skulderna är relaterade till de villkorliga köpeskillningarna vid förvärv, vilka regleras vid utgången av intjänandeperioderna beroende på resultatutvecklingen under dessa perioder. En betalning av skulden till det fulla nuvarande bokförda värdet kräver en högre resultatnivå än den nuvarande nivån.

Finansiell nettoskuld/EBITDA

Beräknas som finansiell nettoskuld på balansdagen till kreditinstitut och annan finansiell skuld, t.ex. utestående obligationer, samt leasingskulder vilket för koncernen till stor del utgörs av diskonterade hyreskontrakt avseende lokaler, i relation till justerad EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Finansiell nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, men exklusive räntebärande skulder relaterade till de villkorliga köpeskillningarna vid förvärv.

Sysselsatt kapital

Beräknas som genomsnittligt eget kapital och räntebärande nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Avkastning sysselsatt kapital (ROCE)

Beräknas som EBITA för de senaste fyra kvartalen per aktuell bokslutstidpunkt, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

Avkastning på eget kapital

Beräknas som genomsnittligt resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna, justerat för utdelning till preferensaktier, för de senaste fyra kvartalen, i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägarna justerat för preferenskapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkt.

Kassaflödesgenerering

Beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten ställt mot resultatet före skatt justerat för ej kassapåverkande poster.

Resultat per stamaktie

Beräknas som vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Definitioner hållbarhet

ESG

Environmental, Social and Governance omfattar kriterier som gäller miljöansvar, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Fysiska klimatrisker

Fysiska klimatrisker uppstår som en konsekvens av den globala uppvärmningen i och med ökade utsläpp av växthusgaser. De innebär ökad förekomst av extremväder men också stigande havsnivåer, jorderosioner och andra liknande händelser.

GHG-Protokollet

GHG-Protokollet står för GREENHOUSE GAS PROTOCOL och är den mest använda standarden för att beräkna och redovisa företagets växthusgasutsläpp.

Forts Definitioner nyckeltal och förklaringar

Globala målen

Globala målen för hållbar utveckling är en del av Agenda 2030. De sammanlagt 17 globala målen har i sin tur 169 delmål. Med Globala målen har världens ledare förbundit sig att till år 2030 avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen och lösa klimatkrisen.

GRI

GRI står för GLOBAL REPORTING INITIATIVE och är en internationell standard för hållbarhetsredovisning.

Grön finansiering

Miljöfinansiering i syfte att bidra till ett mer hållbart samhälle, exempelvis genom gröna lån och gröna obligationer.

Omställningsrisker

Omställningsrisker, även kallat transformationsrisker syftar till risker som uppkommer vid omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Omställningsrisker utgörs av risker som uppstår genom förändrad lagstiftning, förändrad efterfrågan av produkter och tjänster, ändrade kundbeteenden eller andra strukturella förändringar som sker i syfte att ställa om till en klimatneutral ekonomi för att motverka den globala uppvärmningen.

SBTI

Vetenskapligt baserade mål (Science Based Targets initiative) tillhandahåller en tydligt definierad väg för företag att minska utsläppen av växthusgaser. Mål anses vara vetenskapsbaserade om de ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändigt för att uppfylla målen i Parisavtalet – att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Science-based targets kommer från Science-Based Targets initiative.

SDG

De globala målen för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG) antogs av FN:s medlemsländer år 2015 som en del av Agenda 2030. Målen utgör en universell uppmaning till åtgärder för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor upplever fred och välbefinnande senast år 2030. De 17 målen är integrerade, vilket innebär att framsteg inom ett område påverkar utfallen inom andra, och de är utformade för att lämna ingen bakom sig.

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är ett EU-initiativ som syftar till att förbättra och standardisera företags rapportering om sociala och miljömässiga frågor. Direktivet, som trädde i kraft i januari 2023, utökar omfånget av företag som måste rapportera om hållbarhetsfrågor, inklusive stora företag, noterade SME-företag och vissa icke-EU-företag som är verksamma inom EU. CSRD introducerar konceptet med "dubbel materialitet", vilket innebär att företag måste rapportera både hur hållbarhetsfrågor påverkar deras verksamhet och hur deras verksamhet i sin tur påverkar samhället och miljön.

Scope (1, 2 och 3)

Scope 1 - Alla direkta utsläpp från en organisations aktiviteter eller under deras kontroll. Inklusive bränsleförbränning på anläggningen som bensinpannor, fordonsflotta och luftkonditioneringsläckage.

Scope 2 - Indirekta utsläpp från el som köps och används av organisationen. Utsläpp skapas under energiproduktionen och används så småningom av organisationen.

Scope 3 - Alla andra indirekta utsläpp från organisationens aktiviteter, från källor som de inte äger eller kontrollerar. Dessa är vanligtvis den största andelen av koldioxidavtrycket och täcker utsläpp i samband med affärsresor, upphandling, avfall och vatten.

TCFD

TCFD står för Taskforce on Climate-related Financial Disclosures och är ett ramverk för att kunna identifiera bolagens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Visselblåsare

En anställd som upptäcker eller misstänker oegentligheter eller andra missförhållanden i koncernen kan, när andra kanaler inte är lämpliga, använda sig av Handelsbankens särskilda system för visseblåsare där identitetsskydd ska garanteras så långt det är lagligt möjligt.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sdiptech AB, org.nr 556672-4893

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sdiptech AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59-62.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59-62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur med visionen att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Sverige och Storbritannien är Sdiptechs huvudmarknader men bolaget bedriver även verksamhet i Finland, Norge, Danmark, Nederländerna, Italien och Kroatien. Koncernens verksamhet har under 2024 varit organiserad inom två affärsområden, Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions som utgör koncernens segment.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur koncernens verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen, inklusive på koncernnivå samt tagit del av styrande dokument, rapporter, risk- och kontrollmatriser och annan relevant dokumentation.

Med allt detta som utgångspunkt har vi, för att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, beslutat att de runt 25 rörelsedrivande enheter som vi bedömt vara viktigast ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav. Vår revision utförs löpande under året. Under 2024, i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet och vid årsbokslutet, rapporterade vi våra mest väsentliga iakttagelser till koncernledningen och Revisionsutskottet. Vid årsbokslutet rapporterade vi även våra mest väsentliga observationer till styrelsen i sin helhet. Avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet avgav vi en översiktlig granskningsrapport.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar

Merparten av Sdiptechs immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämbart livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. I stället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras.

Sdiptech har förvärvat verksamheter under 2024 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv. Dessa uppskattningar och bedömningar blir även viktiga i samband med den årliga nedskrivningsprövning som stipuleras av IFRS. I synnerhet bedömningar kopplat till tillgångarnas förmåga att generera framtida kassaflöden

I noter 13 och 14 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. I not 3 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.

Värdering av villkorade köpeskillingar

Vid de rörelseförvärv Sdiptech genomför är normalt en del av köpeskillingen sammankopplad med det förvärvade bolagets finansiella resultatutveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och uppgår till väsentliga belopp. Skulden omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Värderingen av skulden är baserad på beräkningar och antaganden som till sin natur har inslag av komplexitet.

I not 3 finns upplysningar kring villkorade köpeskillingar och värderingsmetoder för dessa.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Test av koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderingar av väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört data använd i nedskrivningsmodellen med verksamheternas historiska utfallet, koncernens prognoser samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.
- Utvärdering om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga.
- Test av lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Test av koncernens modell för värdering av villkorade köpeskillingar inklusive de väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av verkligt värde.
- Utvärderingar av ledningens bedömningar för väsentliga villkorade köpeskillingar, bl a med hänsyn tagen till uppdaterade resultatprognoser.
- Test av lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5, 7-17, 19-27, 46, 55-58, 106-112 och 123-126 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 28-45 och 113-126. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sdiptech AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sdiptech AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sdiptech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 59-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till SdipTech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 18 maj 2020.

Stockholm den 14 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Skogh

Auktoriserad revisor
Medpåskrivande revisor



Hållbarhetsnoter

Innehåll

EU:s taxonomiförordning - OPEX	117
Sdiptechs bidrag till FN:s globala mål	118
GRI-index	123
GRI-appendix	125

EU taxonomiförordning upplysningar för 2024

EU-kommissionen presenterade 2019 en ny tillväxtstrategi, den europeiska gröna given, med målet att göra Europa klimatneutralt fram till år 2050 samt att främja ekonomisk tillväxt genom maximalt effektiv och hållbar användning av naturens resurser. Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 ("EU:s gröna taxonomiförordning") inrättades för att skapa ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Målet är att skala upp hållbara investeringar och omfördela kapitalflödena till teknik och verksamheter som anses hållbara.

Sdiptech stödjer de ambitiösa mål som EU:s taxonomi fastställer. Den aktuella förordningen fokuserar på ekonomiska aktiviteter med stor betydelse för att bekämpa och minska klimatförändringarna. Sdiptechs tjänster och varor omfattas till viss del av taxonomins kriterier. EU:s taxonomi är dock fortfarande under utveckling och det är viktigt att vara medveten om att nuvarande lagstiftning inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. När det gäller övergången till noll koldioxidutsläpp ligger fokus i förordningen på de mest koldioxidintensiva industrierna samt på grön energi och innovation.

Sdiptech är inte den huvudsakliga målgruppen för den nuvarande förordningen då våra affärsenheter som är exponerade mot dessa industrier är djupt nischade och främst faller under verksamheter som är möjliggörare av grön energi och innovation, vilket i dagsläget är ett mycket begränsat segment i förordningen. Därtill arbetar en stor del av Sdiptechs verksamhet inom social hållbarhet, och då främst säkerhet, vilket inte täcks överhuvudtaget i Taxonomi. Följaktligen har Sdiptech endast några få berörda aktivitetskategorier att rapportera, vilket medför att de nyckeltal som omfattas av taxonomi för 2024 är förhållandevis låga. Sdiptechs årsredovisning 2024 beskriver concernens hållbarhetsmål och nuvarande position, inklusive uppgifter om utsläpp av växthusgaser samt klimatpåverkan utöver kraven i EU:s taxonomi i allmänhet. Eftersom förordningen fortfarande är under utveckling och förväntas utökas till andra områden som är mer relevanta för våra produkter och vår verksamhet, uppdaterar vi vår taxonomirapportering i enlighet med detta löpande.

Redovisningsprinciper Artikel 10 i EU-kommissionens förordning om komplettering av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 (publicerad den 6 juli 2021) anger att icke-finansiella företag endast ska lämna upplysning om andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi respektive inte omfattas av taxonomi i sin totala omsättning och sina totala kapital- och driftsutgifter, samt relevant kvalitativ information i rapporteringen. Ett av de främsta målen med EU:s taxonomi är att förhindra så kallad greenwashing. Sdiptech har antagit ett försiktigt tillvägagångssätt vid rapporteringen av taxonomitillämpliga siffror så att inga poster som inte specifikt nämns i taxonomi inkluderas.

Aktiviteter

Sdiptech har identifierat åtta taxonomitillämpliga aktiviteter under 2024, vilka avser de aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen (eng. taxonomy-eligible) under 2024.

Därtill redovisar Sdiptech andelen taxonomiförenliga aktiviteter som beskriver om en ekonomisk verksamhet uppfyller de tekniska granskningskriterier som avgör om aktiviteten definieras som hållbar (eng. taxonomy-aligned). Kriterierna för "väsentligt bidrag" avgör om den ekonomiska aktiviteten antingen har en väsentlig positiv påverkan på miljön, eller avsevärd minskad negativ påverkan på miljön. Kriterierna för "ingen betydande skada" avgör om den ekonomiska aktiviteten inte hindrar de andra miljömålen från att nås, det vill säga inte har någon betydande negativ inverkan på dem.

Som ovan nämns har Sdiptech identifierat delar av åtta aktiviteter som förenliga med taxonomi. För aktivitet 3.6. *Tillverkning av annan koldioxid-snål teknik* behöver vi dock genomföra gedigna livscykelanalyser (LCA) för att kunna avgöra om även dessa aktiviteter är taxonomiförenliga. Likaså behöver en mer grundlig analys av några av de aktiviteter som faller under 5.1 och 5.2, som handlar om energieffektivisering kopplat till vattensystem, genomföras för att säkerställa att omsättningen från dessa aktiviteter är förenliga med taxonomi.

Sdiptech har genomfört bedömningarna för taxonomitillämpning och -förenlighet efter bästa tolkningsförmåga baserat på befintliga tillgängliga riktlinjer från EU-kommissionen. Under 2021 satte Sdiptech upp en intern arbetsgrupp för EU:s taxonomi, bestående av Sdiptechs affärsområdeschefer, hållbarhetschef och concerncontroller. I processen har Sdiptech använt sig av stöd från externa experter för att ge ett andra utlåtande och bedömningarna av uppgifterna. För varje ekonomisk aktivitet genomfördes en bedömning av "väsentligt bidrag" och kriterier för "ingen betydande skada" för att fastställa taxonomitillämpning. Aktiviteter inom kategorin "ingen betydande skada" som har säkerställt för de enheter med väsentliga positiva bidrag är exempelvis att säkerställa att åtgärder för att öka energieffektiviteten, inte innehåller material eller processer som är skadliga för miljön eller människors hälsa, att aktiviteter som är inriktade på effektiv vattenanvändning inte försämrar vattenkvaliteten eller skada vattnekosystemen, samt återvinning och återanvändning av material och att dessa inte leder till ökad förorening eller ohållbar användning av resurser.

Minimiskyddsåtgärder

Minimiskyddsåtgärder utvärderades på koncernnivå. För att uppfylla de minimiskyddsåtgärder som avses i artikel 18 måste bolag överensstämna med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt de principer och rättigheter som fastställs i de åtta grundläggande konventioner som anges i Internationella arbetsorganisationens förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och den internationella konventionen om skydd för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande friheterna. Utifrån detta har Sdiptech satt upp en tvådelad strategi som innefattar en Due Diligence-process avseende mänskliga rättigheter, samt att Sdiptech kan bekräfta att bolaget inte har varit inblandat i några aktiviteter eller incidenter kopplat till bristande efterlevnad från en nationell OECD-kontaktpunkt.

Human Rights Due Diligence (HRDD) är en process som syftar till att identifiera, bedöma, förebygga och mildra negativa effekter på mänskliga rättigheter som företagets verksamhet kan orsaka eller bidra till. Sammanfattningsvis involverar HRDD-processen följande steg:

- 1) **Policy:** Införliva ansvarsfullt företagande med hjälp av policy, riktlinjer och ledningssystem
- 2) **Identifiering:** Kartlägga verksamhetens områden där det finns risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter
- 3) **Bedömning:** Analysera och bedöma omfattningen, karaktären och kontexten av de potentiella riskerna
- 4) **Åtgärder:** Utveckla och implementera strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller helt eliminera identifierade risker
- 5) **Kommunikation:** Rapportera öppet och transparent om hur negativa effekter hanteras, både internt och till berörda externa parter

Den riskbaserade due diligence-processen föreskrivs både i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och i OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Även om detta är en dynamisk och cyklisk process som ständigt utvecklas har policysteget betraktats som det första steget för Sdiptech, där vi beskriver vår inställning och åtaganden vi har kopplat till mänskliga rättigheter. Därefter genomförs löpande kartläggning av de områden där det kan finnas risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Efter det sker analyser och bedömningar av läget, detta steg innefattar även att kontinuerligt övervaka och utvärdera effektiviteten av vidtagna åtgärder. I de fall där det uppkommer risker, utvecklas strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller eliminera risker för Sdiptech har detta bland annat handlat om djupanalyser om kunder och leverantörer i vissa länder, audit-kontroller, ytterligare riktlinjer och kravställningar eller att avbryta ett samarbete. Det sista steget handlar om att rapportera om de risker som identifierats och vad vi har gjort för att hantera dem.

Det finns även vissa risker som är relaterade till länder där vi initialt gör en bedömning av riskerna på hög nivå innan de undersöks djupare. För att bättre förstå var i vår verksamhet som riskerna kan finnas använder vi oss av index som hjälpmedel och guidning för att kartlägga lands och sektors risker. Exempelvis:

- Index för rättsstatsprincipen
- Index över pressfrihet i världen
- Transparency Internationals index över uppfattningen om korruption
- Internationella fackliga samorganisationens index över arbetstagares rättigheter
- Freedom House index
- Det amerikanska utrikesdepartementets index över högriskprodukter

Kapitalinvesteringar

Berörda investeringar avser taxonomitillämpliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, eller verksamhet som bekämpar eller förhindrar klimatförändringarna genom att reducera utsläppen av växthusgaser. Nämnaren är koncernens totala investeringar under 2024 som de redovisas i noterna, exklusive tillägg för goodwill, i Not 14 Immateriella tillgångar, Not 15 materiella anläggningstillgångar samt Not 16 Nyttjanderättstillgångar. Andelen taxonomitillämpliga kapitalinvesteringar (täljaren) är de kapitalinvesteringar som är direkt hänförliga till de taxonomitillämpliga verksamheterna och som driver omsättning.

Omsättning

Omsättningen inkluderar extern omsättning inom taxonomitillämpliga verksamheter, presenteras separat, se Taxonomitillämpliga verksamheter. Nämnaren är Sdiptechs totala omsättning under 2024 (se Not 4 Segmentsrapportering), inklusive inkomst enligt IFRS 15 respektive 16, i enlighet med definitionen av omsättning i EU:s taxonomi.

Driftsutgifter

Berörda löpande kostnader avser taxonomitillämpliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, och inkluderar alla direkta utvecklingskostnader för att driva tillgången som kunnat urskiljas från övriga. Beloppet i nämnaren inkluderar koncernens totala kortfristiga leasingavtal (enligt IFRS 16), kostnader för forskning och utveckling som kostnadsförts, material och tjänster i samband med underhåll av anläggningstillgångar samt av annans egendom. Fördelningen av taxonomitillämpliga driftsutgifter (täljare) fastställs baserat på den externa omsättning som genererats. Taxonomiförenlig capex finns även avseende investeringar som ej är direkt kopplat till omsättningsdrivande aktivitet, för räkenskapsåret har detta avsett fordon och inkluderas i punkt **6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon**. Sjutton affärsenheter har under 2024 köpt eller leasat totalt 43 nya elfordon, vilket genererat nästan 4% taxonomi-förenliga driftutgifter. Vad gäller säkerställandet av DNSH för denna aktivitet är det extra viktigt att titta på cirkulär ekonomi och återvinning, exempelvis att batterier ska hanteras enligt bästa praxis, hållbar resursanvändning, samt låg miljöpåverkan vid produktion och drift. Vi försöker alltid anpassa upphandlingskraven vid val av leasingpartner och inkludera taxonomirelaterade kriterier i avtalen.

Taxonomitillämpliga verksamheter

Koncernens ekonomiska verksamheter har utvärderats, och följande taxonomitillämpliga ekonomiska verksamheter som genererar extern omsättning har identifierats och inkluderats i täljarna:

3.1. Tillverkning av teknik för förnybar energi: Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltilförseln en avgörande roll. Unipower erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen, vilket möjliggör användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi utan avbrott. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig är 24,5%. Unipower uppfyller taxonomins granskningskriterier och 24,5% av bolagets omsättning klassificeras som taxonomiförenlig (aligned).

3.6. Tillverkning av annan koldioxidnsåln teknik:

Den andel av omsättning som identifierats som taxonomitillämplig härrör från, 0% av dessa aktiviteter är klassificeras som taxonomiförenliga då det inte genomförts några livscykelanalyser på dessa produkter.

- IDEs produkt Erica, en egenutvecklad serie av energiövervaknings och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning och därmed koldioxidutsläpp. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 3,1%.
- RDMs produkter som möjliggör minskad energianvändning och därmed minskat koldioxidutsläpp. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 100%.
- TEL bidrar till ökad energieffektivitet genom sina avancerade luftflödeskontrollsystem. Dessa system optimerar luftflödet i laboratorier och industriella miljöer, vilket minskar behovet av onödig ventilation och energiförbrukning. Genom att anpassa luftflödet efter faktiska behov, kan TELs produkter minska energianvändningen med upp till 85%. Den andel omsättning som är taxonomitillämplig är 97%.
- GAHs produkt eFridge, som är specifikt framtagen för att kunna hantera kylsystem för elfordon, som annars innebär flera utmaningar, i huvudsak på grund av elfordonens energibehov då kylsystem kräver en betydande mängd energi för att fungera. Detta möjliggör användning av elfordon inom sista-milen-leveranser, vilket är en växande och nödvändig lösning för omställningen mot mer hållbara transportsystem och samhällen. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets eFridge-produkt är 4,9%.
- HeatWork levererar ett unikt och miljövänligt alternativ genom 100% hydronisk uppvärmning som är effektivare än konkurrerande teknik, med låg energianvändning och hög återvinningseffekt. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 100%.

4.1. Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage:

Hydrostandard säkerställer att vattenanvändningen mäts på ett

korrekt sätt och effektiviserar därigenom vattenkonsumtionen och identifierar eventuella vattenläckage. Hydrostandard är en del i kedjan för utruddning av moderna och intelligenta vattenmätare som kan bidra till minskat vattenläckage, vilket står för 30% av omsättningen. Hydrostandard uppfyller taxonomins granskningskriterier och 30% av bolagets omsättning klassificeras som taxonomiförenlig (aligned).

5.1. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem: Polyproject spelar en viktig roll i flera vattenreningsprocesser genom att de driftsätter och servar renvattenanläggningar. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets verksamhet från installationer och komponenter för vattenrening i industri och kommuner. Sdiptech behöver genomföra en mer grundlig analys av denna aktivitet för att säkerställa att omsättningen är taxonomiförenlig.

5.2. Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem: Auger genomför effektiv ärendehantering av försäkringsskador på underjordisk infrastruktur så som rör och vattenledningar. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets andel som står för förnyelse av vattenförsörjningssystem, vilket är 26,9%. Auger uppfyller taxonomins granskningskriterier och 26,9% av bolagets omsättning klassificeras som taxonomiförenlig (aligned).

6.15. Infrastruktur som möjliggör koldioxidfri vägtransport och kollektivtrafik:

- Rolec utvecklar, tillverkar och installerar laddningsutrustning och -system för elfordon. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställnings-mål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en attraktiv och fungerande infrastrukturen för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig som härrör elbilsladdare är 80%. Rolec uppfyller taxonomins granskningskriterier och 80% av bolagets omsättning klassificeras som taxonomiförenlig (aligned).
- IDE tillhandahåller temporär eldistribution, men även specialanpassade laddstationer för elfordon på platser där det behövs snabb och tillfällig tillgång till el, exempelvis på evenemang eller byggplatser, för att underlätta användning av elfordon. 3% av IDEs omsättning kommer från bolagets laddstationer för elfordon och klassificeras som taxonomiförenlig.

7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument & anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda: KSS hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet. Därigenom kan såväl energiförbrukningen som miljöpåverkan minskas. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig är 100%. KSS uppfyller även taxonomins granskningskriterier och 100% av bolagets omsättning klassificeras som taxonomiförenlig (aligned).

EU:s taxonomiförordning - omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2024.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenligandel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2.) av omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	(7) Vatten	(8) Föreningar	(9) Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	(14) Föreningar	(15) Cirkulär ekonomi	(16) Biologisk mångfald				
		Mkr	%	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN			19%																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM31	12,0	0,2%	J						-	J	J	J	J	J	J	0,2%	M	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM51	11,5	0,2%	J						-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.2	82,3	1,6%	J						-	J	J	-	-	J	J	1,4%	-	-
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM6.15	275,7	5,3%	J						-	J	J	J	J	J	J	6,1%	M	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM7.5	83,5	1,6%	J						-	J	-	-	-	-	J	2,1%	M	-
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR41	37,9	0,7%	J						-	J	-	J	J	-	J	3,1%	M	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		502,9	10%	10%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	13%		
Av vilka möjliggörande verksamheter		371,3	8%	8%	0%	0%	0%	0%	0%								12,9%	M	
Av vilka omställningsverksamheter		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0,0%		O
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	501,5	10%	J													4,9%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		501,5	10%																
Totalt (A.1+A.2)		1 004,4	19%																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 193,1	81%																
Totalt		5 197,5	100%																

EU:s taxonomiförordning - CAPEX

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2024.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						(17) Minimisryddesåtgärder	Taxonomiförenlig andel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2.) av omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	(7) Vatten	(8) Föreningar	(9) Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
		Mkr	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN			6%																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.1	1,1	0,2%	J						-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.2	3,6	0,5%	J						-	J	J	-	-	J	J	1,0%	-	-
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM6.15	12,2	1,8%	J						-	J	J	J	J	J	J	2,0%	M	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM6.5	26,2	3,8%	J						-	J	-	J	J	-	J	1,7%	-	O
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		43,1	6%	6%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	5%		
Av vilka möjliggörande verksamheter		12,2	2%	2%	0%	0%	0%	0%	0%								21%	M	
Av vilka omställningsverksamheter		26,2	4%	4%	0%	0%	0%	0%	0%								1,7%		O
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	1,3	0%	J													3%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1,3	0%																
Totalt (A.1+A.2)		44,5	6%																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		646,7	94%																
Totalt		691,2	100%																

EU:s taxonomiförordning - OPEX

Andel av driftutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2024.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomi (A.2.) av omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	(7) Vatten	(8) Föreningar	(9) Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	(14) Föreningar	Cirkulär ekonomi (15)	(16) Biologisk mångfald (16)					
		Mkr	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN				24%																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.1	1,2	1,9%	J						-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-	
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.2	5,4	8,5%	J						-	J	J	-	-	J	J	6,3%	-	-	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM6.15	0,6	0,9%	J						-	J	J	J	J	J	J	1,8%	M	-	
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR4.1	0,1	0,2%	J						-	J	-	J	J	-	J	0,0%	M	-	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		7,3	12%	12%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	8%			
Av vilka möjliggörande verksamheter		0,0	0,0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%								1,8%	M		
Av vilka omställningsverksamheter		0,0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0,2%		O	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	8,1	12,7%	J													11,6%			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		8,1	13%																	
Totalt (A.1+A.2)		15,4	24%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		48,2	76%																	
Totalt		63,6	100%																	

Sdiptechs bidrag till taxonomin och FN:s globala mål för hållbar utveckling, uppdelat per affärsenhet

FN:s globala mål är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att bekämpa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och bekämpa klimatkrisen. Infrastruktur har en självklar roll i flera av FN:s hållbarhetsmål och är en förenande fråga över politiska gränser. Samtliga bolag som blivit en del av Sdiptech sedan 2017 bidrar, och under 2024 bidrog 76% av Sdiptechs totala omsättning till delmålen. Nedan följer en sammanställning över Sdiptechs största bidragsgivare. För de bolag som bidrar till flera delmål har Sdiptech tagit bort eventuell dubbelräkning, ett bolag kan inte ha mer än 100% SDG-bidrag från sin omsättning.

AGROSISTEMI specialiserar sig på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsvattenrening. Bolagets biprodukt från avloppsslamm är ett gödningsmedel som bidrar till att återställa och bevara frisk jord.

Delmål 2.4 handlar om att uppnå hållbara system för livsmedelsproduktion samt införa motståndskraftiga jordbruksmetoder som ökar produktiviteten och produktionen för att upprätthålla ekosystemen, stärker förmågan till anpassning till klimatförändringar, extrema väderförhållanden, torka, översvämning och andra katastrofer och som successivt förbättrar mark och jordkvaliteten. Agrosistemi tar vara på det slam som uppkommer vid den kommunala vattenreningsprocessen. Därigenom kan viktiga organiska mineraler återföras till jorden, vilket ökar mullhalten och bidrar till att slamavfallet inte bara återvinns, utan dessutom utgör viktiga kolsänkor.

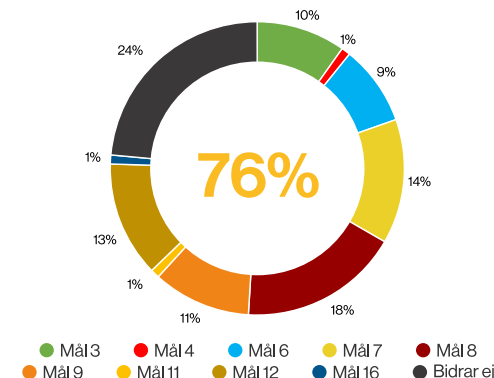
Koldioxid i luften nyttjas av växterna genom fotosyntesen och kolet binds in i växterna. När växterna förmultnar avsköndras en del av kolet tillbaka i atmosfären som koldioxid, men 10–20 % av kolet blir kvar i jorden och omvandlas till mull. Mull gör jorden bördigare och ökar dessutom den biologiska mångfalden i marken. I jorden lever mängder av markdjur så som hoppstjärtar och kvalster, vilka fyller viktiga funktioner för jorden och växterna. Stora delar av alla jordar i Europas slättbygder är i stort behov av ökad mullhalt. Att lagra kol i marken är en av få metoder som avlägsnar koldioxid från atmosfären och samtidigt inte gör någon skada utan tvärtom bidrar positivt utifrån flera miljöaspekter.

Agrosistemis bidrar till delmålet, men med 0% av omsättningen då bolaget i dagsläget ger bort det biologiska slammet till jordbrukare utan kostnad.

Delmål 12.5 handlar om att väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall. Agrosistemi har över 20 års erfarenhet av rening och återvinning av biologiskt slam som kommer från kommunalt avloppsvatten. Bolaget har utvecklat en patenterad behandlingsprocess som används för att rensa slam från skadliga ämnen och omvandla det till organiska gödningsprodukter av hög kvalitet. Detta gör det möjligt att ersätta syntetiska gödselmedel med organiska, samtidigt som man återvinner värdefulla resurser som annars skulle gå förlorade. Användning av mer organiska produkter i jordar hjälper också till att bekämpa ökenspridning, vilket är ett växande problem i stora delar av världen.

100% av Agrosistemis omsättning kommer från kommunala vattenreningsverk och bidrar till delmålet.

Andel omsättning som bidrar till FN:s SDGs



ALERTER GROUP är specialiserade på radiobaserade brandlarmsystem för döva, hörselskadade och personer som sitter i rullstol. De erbjuder även radiobaserade räddningssystem för nödsituationer, samt andra anpassningsbara kommunikationssystem för så kallade högriskarbetsplatser. Vikten av att kunna ta sig ut från en byggnad på ett snabbt och säkert sätt kan vara avgörande när det brinner. Alla människor har rätt att känna sig trygga med att det finns pålitliga och säkra varningssystem vid händelse av brand och utrymning.

Delmål 4.A handlar om att bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuder en trygg, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö för alla. Alerter Groups främsta kunder är skolor och universitet. Bolaget bidrar till utbildning och förbättrar utbildningsmiljöer som är anpassade för fler genom sina radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem som är speciellt anpassade och framtagna för funktionsvarierade, med fokus på personer som sitter i rullstol, döva och hörselskadade.

79% av Alerter Groups omsättning kommer från kunder inom utbildningsmiljöer och lika stor andel av bolagets omsättning bidrar därmed till delmålet.

Delmål 8.8 handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Alerter Group hjälper till att skapa säkra arbetsmiljöer och trygga anställningar för alla genom anpassningsbara kommunikationssystem för olika arbetsplatser.

Hela Alerter Groups omsättning främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare.

AUGER arbetar med ärendehantering av försäkringsskador på rör och underjordisk infrastruktur. Storbritannien har några av världens äldsta vatteninfrastrukturer och det krävs stora investeringar för att ta itu med läckageproblem för att undvika vattenslöseri. Förytelsetakten i ledningsnätet har varit låg, vilket ökar risken för sprickor i rör som resulterar i läckage av såväl dricksvatten som bräddning av avloppsvatten. Sprickor i rör uppstår ofta i samband med temperaturskiftningar och extremväder så som torka och kraftig nederbörd, vilket ökat de senaste åren. I genomsnitt läcker 23% av färskvattnet ut på grund av läckande rör och ledningar, och Public Accounts Committee uppger att vissa delar av England kommer att få slut på vatten om inget förändras.

Delmål 6.4 handlar om att effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer samt säkerställa hållbara uttag och en hållbar försörjning med sötvatten för att angripa vattenbristen och väsentligt minska det antal människor som lider av vattenbrist. Auger bidrar till minskade läckage och vattenslöseri genom en snabb och effektiv ärendehantering av försäkringsskador på rör och vattenledning.

100% av Augers omsättning kommer från kunder som akut behöver laga läckande rör.

EAGEL Automation är en av de största leverantörerna av HVM-lösningar (Hostile Vehicle Mitigation) i Storbritannien. Eagle är en helhetsleverantör för fysisk perimetersäkerhet och erbjuder ett brett utbud av HVM-lösningar som är skräddarsydda för högsäkerhetsmiljöer.

Delmål 16.a: handlar om att stärka relevanta nationella institutioner, bland annat genom internationellt samarbete, för att bygga kapacitet på alla nivåer, särskilt i utvecklingsländer, i syfte att förebygga våld och bekämpa terrorism och brottslighet. Eagle Automation Gate bidrar till målet genom att erbjuda säkerhetssystem som förbättrar åtkomstkontrollen och hjälper till att förhindra obehörig tillgång och minska kriminell aktivitet.

100% av Eagles omsättning bidrar till målet.

ELM KRAGELUND tillverkar innovativa redskap för gaffeltruckar som riktar sig till transport-, logistik- och lagerindustrin. ELM är kända för hög kvalitet, lång livslängd och produktinnovation som bidrar till effektivare och säkrare godshantering.

Delmål 8.8 handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. ELMs integrerade redskapslösningarna är specialanpassade för ökad användarvänlighet och säkerhet för truckföraren, exempelvis för att generera god sikt, hög manövrerbarhet högre lastkapacitet och bättre flexibilitet jämfört med standardredskap, vilket ökar säkerhetsnivån och förbättrar arbetsmiljön.

100% av ELMs omsättning bidrar till en säkrare arbetsmiljö.

EUROTECH levererar, installerar och underhåller UPS:er för avbrottsfri strömförsörjning i hela Sverige till företag, myndigheter, industrier, sjukvård och till den större delen av Sveriges 290 kommuner.

Delmål 7.1 handlar om att säkerställa allmän tillgång till ekonomiskt överkomliga, tillförlitliga och moderna energitjänster. Avbrott som sker till följd av spänningsfall i elnätet kan orsaka materiella och ekonomiska skador för företag och samhällen varje år. Eurotech är specialiserade inom säker strömförsörjning och förebygger problem som uppstår från elnätet när det blir överspänning och underspänning.

100% av Eurotechs omsättning bidrar till att säkerställa allmän tillgång till tillförlitliga energitjänster.

GAH Refrigeration designar, tillverkar och erbjuder service av lösningar för transportkyla för sista milen-leveranser. Matsvinn innebär stora kostnader för både ekonomi och miljö, där kylningslösningar är en viktig del av kedjan för att minska avfall av färsk mat och läkemedel som kräver lagring i en viss temperatur.

Delmål 12.3 handlar om att halvera det globala matsvinnet per person i butik- och konsumentledet till 2030, och minska matsvinnet längs hela livsmedelskedjan, även förlusterna efter skörd. Varje år slängs ungefär 100 miljoner ton matavfall i EU, vilket innebär enorma kostnader för både ekonomi och miljö. GAHs lösningar är en viktig del i att undvika svinn av färsk mat och läkemedel som kräver en viss temperatur. Därtill är GAH en av få (den enda som vi känner till) aktörer på marknaden som kan erbjuda kylsystem till elfordon.

75% av GAHs omsättning bidrar till att mitigera risken för matsvinn under transporter.

Delmål 12.1 handlar om att öka hållbara konsumtions- och produktionsmönster. GAHs produkt eFridge, som är specifikt framtagen för att kunna hantera kylsystem för elfordon, som annars innebär flera utmaningar, i huvudsak på grund av elfordonens energibehov då kylsystem kräver en betydande mängd energi för att fungera. Detta möjliggör användning av elfordon inom sista-milen-leveranser, vilket är en växande och nödvändig lösning för omställningen mot mer hållbara transportsystem och samhällen. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets eFridge-produkt är 4,9%.

4,9% av GAHs omsättning kommer från bolagets eFridge-produkt och bidrar till att ka hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

HEATWORK är en ledande tillverkare av mobila vattenburna värmelösningar som är speciellt utformade för flera olika användningsområden, såsom energiproduktion, jordbruk och trädgårdsodling, skadedjursbekämpning, konstruktion, krisberedskap och kommunalt vattenskydd. HeatWork har ett starkt fokus på innovativa, hållbara och kvalitativa lösningar och produkter, och tekniken bidrar till en betydande minskning av energiförbrukning jämfört med andra alternativ som finns på marknaden.

Delmål 7.3 handlar om att dubbla den globala förbättringstakten av energieffektivitet. HeatWork använder vätskeburen teknologi som är upp till 90% mer energieffektiv än traditionella metoder som el, gas eller olja. Dessutom använder de återvunnen spillvärme från sina maskiner för att värma upp andra områden eller processer. Slutligen använder de maskiner som drivs av fossilfri energi, såsom el, biogas eller vätgas.

99% av HeatWorks omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

Delmål 12.4 handlar om ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall under hela livscykeln, i enlighet med överenskomna internationella ramverk, och avsevärt minska utsläpp till luft, vatten och mark för att minimera deras negativa effekter på människors hälsa och miljön. Det vanligaste sättet att bekämpa skadedjur idag är att använda kemikalier. HeatWorks skadedjurssystem är en värmelösning som används för att bekämpa skadedjur. Systemet består av en vätskeburen värmare som levererar upphettat vatten till en luftväxlare som sprider värmen i det angripna området. Värmen dödar alla stadier av skadedjur, från ägg till vuxna individer, utan att använda några giftiga kemikalier. Systemet är miljövänligt, effektivt och säkert för både människor och djur.

1% av HeatWorks omsättning kommer från deras skadedjurssystem.

HILLTIP tillverkar utrustning för vägunderhåll, framför allt vinterrelaterat, som är anpassade för pickuper och mindre lastbilar och traktorer, vilka lämpar sig väl för mindre vägar som är svårare för större fordon att underhålla.

Delmål 3.6 handlar om att minska antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen. I takt med ett ökat fokus på miljövänliga transport-medel, samtidigt som problem med väderomställningar under vinter-halvåret i Europa tilltagit, ökar behovet av halkbekämpning för mindre vägar, cykelbanor och trottoarer. I norra Europa är vinterförhållanden en viktig aspekt för trafiksäkerheten, och då är dåligt väglag en stor faktor. Hilltips utrustningen fokuserar främst på vägunderhåll och halkbekämpning för mindre vägar, cykelbanor och trottoarer som inte sköts och underhålls av stat eller kommun.

100% av Hilltips omsättning bidrar till ökad trafiksäkerhet.

HYDROSTANDARD arbetar med kontroll och revision av kallvatten- och fjärrvärmemätare.

Delmål 6.4 handlar om att effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer samt säkerställa hållbara uttag och en hållbar försörjning med sötvatten för att angripa vattenbristen. Hydrostandard ser till att vattenanvändningen mäts på ett korrekt sätt och effektiviserar därigenom vattenkonsumtionen och identifierar eventuella vattenläckage.

30% av Hydrostandard omsättning bidrar till att effektivisera vattenanvändningen.

Delmål 7.3 handlar om att dubbla den globala förbättringstakten av energieffektivitet. Hydrostandard är en del i kedjan för utrustning av nya moderna och intelligenta elmätare och bidrar därigenom till att öka energieffektiviteten.

70% av Hydrostandards omsättning kommer från bolagets elmätare.

IDE SYSTEMS är specialiserade på att designa och tillverka eldistributionslösningar för bland annat datacenter, byggarbetsplatser, evenemang och andra publika platser, men även för belastningstester. Bolaget fokuserar på att leverera utrustning för tillfällig eldistribution, bland annat laddstationer med tillfällig ström för elfordon. IDE erbjuder även sin egenutvecklade serie av energiövervaknings- och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning.

Delmål 7.3 handlar om att dubbla den globala förbättringstakten av energieffektivitet. IDEs egenutvecklade energiövervaknings- och hanteringsverktyg Erica monteras i elcentralen där den samlar in strömförbrukningsdata som sänds direkt till användarens dator.

Hur mycket energi som går att spara och vilka åtgärder som kan genomföras skiljer sig från kund till kund, men kan i flera fall vara över 50%. Det kan exempelvis handla om åtgärder som förbättrar timingen på uppvärmning och belysning eller som säkerställer att värmare underhålls korrekt.

3,1% av IDEs omsättning kommer från bolagets produktlinje Erica bidrar till ökad energieffektivitet.

Delmål 9.4 handlar om att öka hållbara konsumtions- och produktionsmönster. IDE tillhandahåller temporär eldistribution, men även specialanpassade laddstationer för elfordon på platser där det behövs snabb och tillfällig tillgång till el, exempelvis på evenemang eller byggplatser, för att underlätta användning av elfordon.

3% av IDEs omsättning kommer från bolagets laddstationer för elfordon och stödjer hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

KEMI-TECH utvecklar och tillverkar specialkemikalier som bland annat optimerar driften av ångpannor, kylsystem, processanläggningar och fjärrvärmeverk, med syfte att ta bort och undvika korrosion, kalkavlagringar, fett, beläggningar, slam, biofilm och bakterieproblem, samtidigt som förbrukningen av exempelvis vatten, kemikalier, gas och energi minskar. Kemi-tech har en unik miljöprofil och är självförsörjande med vatten via en innovativ solcellsdriven förångningspyramid som återvinner 100% av avloppsvattnet från produktionen som förångas och renas. Tack vare den innovativa processen har inte Kemi-tech några utsläpp av avloppsvatten från produktionen. Det återvunna vattnet kompletteras med uppsamling och rening av regnvatten, vilket innebär att allt vatten i företagets produkter är en blandning av uppsamlat och renat regnvatten och avdunstat avloppsvatten.

Delmål 7.3 handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. Kemi-techs produkter är utvecklade för att prestera på ett energioptimerande sätt. Detta innebär att produkterna tar bort och förhindrar bildning av avlagringar, minskar utsläppen från ånga och kylproducerande processer. Anläggningens livslängd förlängs också vid användning av denna teknik.

100% av Kemi-techs omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

Delmål 12.2 handlar om att uppnå en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser. Livsmedels-, bryggeri- och djurfoderindustrin producerar en mängd olika typer av produkter som i förväg har värmebehandlats på ett eller annat sätt. Dessa typer av företag använder ofta enorma mängder vatten. Kemi-tech hjälper sina kunder att minska både vatten- och kemikalieförbrukningen. Bolagets produkt Blue Line sparar exempelvis upp till 30% tillsatsvatten, 50% dränering och 50% kemikalieanvändning i kylvatten. Lösningen förhindrar också korrosion, avlagringar och bakteriell kontaminering, för att säkerställa optimal drift.

KSS erbjuder styrsystem för klimatkontroll, ventilation och energieffektivitet. Byggnader står för drygt en tredjedel av den svenska energianvändningen. Samtidigt läcker mellan 30 och 40% av den energi som krävs för att värma upp en fastighet ut.

Delmål 7.3 handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. KSS hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet genom energianalyser med ett optimeringsverktyg som identifierar potentialen för energibesparing. KSS har flera referensprojekt som visar exempel på hur mycket energi som har sparats i olika typer av fastigheter. Exakt hur mycket energi en fastighet kan spara genom KSS:s lösningar beror på flera faktorer, såsom fastighetens storlek, ålder, skick, användning och befintliga installationer och kan variera mellan 10 och 50%.

100% av KSSs omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

MENCO SERVICE designar, tillverkar och säljer slipmaskiner som är specialiserade för spårvagnar och tunnelbana, samt tillhandahåller tjänster för slipning av rälsar med en egenutvecklad, unik teknologi. Kunderna är kommuner, städer och kollektivtrafikföretag över hela världen.

Delmål 9.4 handlar om att uppgradera infrastrukturen för att tillhandahålla hållbara och motståndskraftiga industrier. Transportsektorn står för cirka en fjärdedel av de globala utsläppen och järnväg är ett av det mest energieffektiva och klimatsmarta transportsättet. Slipning av rälsar minskar friktionen och bullret mellan räls och hjul, vilket leder till lägre energiförbrukning och utsläpp från tågtrafiken. Rälsslipning ökar också kapaciteten, säkerheten och tillförlitligheten i järnvägsnätet, samt förlänger rälnas livslängd och minskar underhållskosten. Dessutom förbättrar rälsslipning tågresenärernas komfort, samt minskar bullerstörningar för boende och verksamheter längs järnvägen. Mecnos egenutvecklade teknologi gör det lättare att slipa svåra järnvägsväxlar med hög noggrannhet och tillförlitlighet.

100% av Mecnos omsättning bidrar till att uppgradera infrastrukturen för att tillhandahålla hållbara och motståndskraftiga industrier.

MEDICVENT erbjuder system för gasevakuering av farliga gaser i framför allt sjukhusmiljöer. Det är mycket viktigt att hantering av medicinsk gas och avfall hanteras korrekt i hälsovårdsmiljöer för att förhindra miljöförorening och folkhälsorisker.

Delmål 3.9 handlar om att minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar. De medicinska riskerna för vårdpersonal av att ständigt exponeras för exempelvis bedövningsgas, lustgas och kirurgisk rök är allvarliga och väldokumenterade.

Vårdpersonal som dagligen kommer i kontakt med medicinska och rökgaser på sin arbetsplats utsätts för hälsorisker. Medicvents teknologi förbättrar arbetsmiljön och minskar föroreningar på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma gasutsläpp som uppstår vid bland annat operationer.

100% av Medicvents omsättning bidrar till att minska utsläpp av skadliga kemikalier och föroreningar.

MULTITECH erbjuder tillfällig infrastruktur, såsom tillfällig el, vatten, brandskydd och belysning, och sätter upp säkerhetsstationer vid exempelvis byggarbetsplatser.

Delmål 8.8 handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Multitech erbjuder tillfällig infrastruktur som förbättrar arbetsförhållandena och säkerheten för arbetstagare på byggarbetsplatser. Till exempel kan tillfällig el och belysning öka produktiviteten och minska risken för olyckor, tillfälligt vatten och brandskydd kan förebygga brand och värmeslag, och säkerhetsstationer kan ge första hjälpen och nödutrustning vid behov.

60% av Multitechs omsättning främjar trygg och säker arbetsmiljö.

OPTYMA erbjuder integrerade säkerhetssystem, så som passerkontroll, övervakning och intrångsdetektering för publika och privata miljöer, exempelvis järnväg, hälsovård, högre utbildning och kritisk nationell infrastruktur.

Delmål 11.2 handlar om att tillhandahålla tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem för alla. Detta innebär att förbättra trafiksäkerheten, särskilt genom att bygga ut kollektivtrafiken, med särskild uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn, personer med funktionsnedsättning samt äldre. Optyma specialiserar sig inom säkerhetssystem för bland annat tåg- och järnvägsstationer, för en tryggare och mer inkluderande kollektivtrafik. Kameraövervakning kan öka tryggheten för fler att åka kollektivt genom att avskräcka potentiella brottslingar från att begå våld, stöld, skadegörelse eller andra brott i kollektivtrafiken. Samtidigt ökar möjligheten att snabbt upptäcka och hantera olyckor, bränder, nödsituationer eller andra incidenter som kan hota passagerarnas säkerhet.

45% av Optymas omsättning främjar trygg och säker kollektivtrafik.

PATOL designar, tillverkar och levererar nischade brandsäkerhetsprodukter och system med applikationer inom en mängd olika sektorer, inklusive elproduktion, avfallsåtervinning, väginfrastruktur, livsmedelsproduktion och datacenter.

Delmål 8.8 handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Patols produkter bidrar till en säkrare miljö där tidig upptäckt av potentiella brandincidenter avsevärt minskar risken för såväl materiella skador som personskador.

100% av Patols omsättning främjar trygg och säker arbetsmiljö.

PURE WATER SCANDINAVIA gör installationer och komponenter för vattenrening för att producera ultrarent vatten. PWS projekterar, konstruerar, driftsätter och servar marknadens driftsäkraste renvattenanläggningar och leverera dessa lösningar till sjukhus, värmeverk, laboratorier, kommuner och industrier runt om i världen.

Delmål 3.3 handlar om att utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria och försummade tropiska sjukdomar samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar. Pure Water Scandinavia installerar, konstruerar och servar marknadens mest effektiva renvattenanläggningar till sjukhus och laboratorier. Deras produkter bidrar till att bekämpa smittsamma sjukdomar genom att tillgodose ultrarent vatten.

90% av PWS omsättning kommer från sjukhus och laboratorier.

RESOURCE DATA MANAGEMENT erbjuder lösningar för energieffektivitet och optimering av inomhusklimat i olika branscher, inklusive temperaturkontroll för hela kylkedjan och byggnadsstyrningssystem för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering (HVAC). RDMs styrsystem kontrollerar och övervakar inomhusmiljöer och underjordiska jordbruksanläggningar, ger optimala ljus-, värme- och fuktförhållanden, samtidigt som de optimerar energianvändningen till den lägsta möjliga för de rådande förhållanden. Därtill effektiviserar RDMs avancerade kylrumskontroller och övervakningssystem hanteringen av livsmedelsförvaring och minskar risken för matsvinn. System ser till att livsmedel förvaras vid korrekta temperaturer, vilket är kritiskt för att förlänga livsmedlens hållbarhet och säkerhet. RDM säkerställer optimala förhållanden längs hela kylkedjan, från bearbetning och packning till lagring och slutlig försäljning.

Delmål 7.3 handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. RDM levererar flera olika styrlösningar för energihantering som hjälper organisationer att minska sin energiförbrukning. RDM erbjuder en intelligent fjärrövervakning, incidenthantering och energihantering, samt en molnbaserad dashboard som presenterar energidata på ett lättanvänt sätt.

100% av RDMs produkter och omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

REDSPEED tillverkar digitala kameror för hastighetsmätning och trafiksäkerhet.

Delmål 3.6 handlar om att halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen. Hastigheten är en avgörande faktor för trafiksäkerheten, och flera studier har visat att det finns ett tydligt samband mellan hastighet och olycksrisk. RedSpeed erbjuder trafikövervaknings-system, inklusive hastighets- och rödljuskameror, för att förbättra trafiksäkerheten. Genom att avskräcka farligt körbeteende bidrar RedSpeed till att minska trafikförseelser och potentiellt minska antalet olyckor, vilket bidrar till ökad vägsäkerhet och stödjer målet om att minska trafikrelaterade skador och dödsfall.

100% av RedSpeeds omsättning kommer från bolagets trafikkameror för ökad trafiksäkerhet.

ROGALAND INDUSTRI AUTOMASJON specialiserar sig på elektronik- och automatiseringstjänster med fokus på VA-sektorn. De erbjuder lösningar som bland annat innefattar installation, automatisering, konstruktion av styrsystem.

Delmål 12.2 handlar om att uppnå en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser. RIA bidrar effektiviserar vattenhantering och avloppssystem. Deras automatiseringstjänster kan minska vattenförlust och förbättra vattenkvaliteten, vilket är en viktig del i att säkerställa tillgång till rent vatten. Deras energieffektiva styrsystem bidrar även till att förbättra energieffektiviteten.

60% av RIAs omsättning bidrar till en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser.

ROLEC är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och system för elfordon.

Delmål 9.4 handlar om att rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. Transportsektorn i Storbritannien stod för 24% av landets totala utsläpp av växthusgaser år 2022, vilket gör det till den största utsläppande sektorn i landet. Majoriteten (91%) av dessa utsläpp kom från vägfordon. Rolec har lång erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och system för elfordon. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en attraktiv och fungerande infrastrukturen för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning.

80% av Rolecs omsättning kommer från deras försäljning av elbilsladdare.

STORADIO erbjuder kritisk kommunikations och operationell sambandscentral för luft- och sjöfartskommunikation.

Delmål 8.8 handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Storadio tillhandahåller pålitliga kommunikationslösningar och främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla inom luft- och sjöfart. Deras teknik spelar en viktig roll i att säkerställa effektiv och säker kommunikation, vilken kan vara avgörande för att undvika olyckor och farliga situationer i dessa miljöer.

100% av Storadios omsättning bidrar till en trygg och säker arbetsmiljö för arbetstagare inom luft- och sjöfart.

TEL UK är specialiserade på luftflödeskontroll och övervakningsteknik för användning i olika miljöer, så som laboratorier, kök och industriella miljöer. Genom att effektivt styra och övervaka luftflödet i laboratorier och industriella miljöer, säkerställer TEL att personalen inte exponeras för farliga kemikalier och ångor. Med TELs teknik kan detta dessutom genomföras på ett mycket på ett energieffektivt sätt.

Delmål 7.3 handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet innan 2030. TEL bidrar till ökad energieffektivitet genom sina avancerade luftflödeskontrollsystem. Dessa system optimerar luftflödet i laboratorier och industriella miljöer, vilket minskar behovet av onödigt ventilation och energiförbrukning. Genom att anpassa luftflödet efter faktiska behov, kan TELs produkter minska energianvändningen med upp till 85%.

97% av TELs omsättning bidrar till energieffektivitet.

TOPAS arbetar med installation och service av mindre vatten- och avloppsreningsverk för fastigheter utanför de kommunala VA-nätverken. Innan avloppsvatten får släppas ut måste det enligt gällande lag tas om hand och renas. I annat fall kan de föroreningar och smittämnen som finns i avloppsvattnet påverka miljön eller människors hälsa negativt. För att inte belasta dricksvattnet på platser med vattenbrist, erbjuder Topas även VA-system som renar avloppsvatten som exempelvis sedan kan användas på odlingar.

Delmål 6.B handlar om att stödja och stärka lokalsamhällets deltagande i arbetet med att förbättra vatten- och sanitetshanteringen. Topas har en teknisk organisation som är anpassad för att ta ett helhetsgrepp kring infrastruktur av avlopp för mindre samhällen. Bolaget har deltagit i en anläggning som vänder på kretsloppet, från att pumpa upp grundvatten, bevattna och urdika, som gör att mycket rinner ut i havet, till att ta östersjövatten, rena, använd i hushåll, rena avloppsvatten och använd till

bevattning. Avloppsreningsverken är även dimensionerade och utformade för att kunna ta spillvatten från industrier.

100% av Topas omsättning kommer från försäljning av reningsverk som ligger utanför de kommunala VA-nätverken.

UNIPOWER erbjuder mätsystem för övervakning av elkvalitet. Högkvalitativ eltillgång är kritisk för fungerande samhällen och blir bara viktigare i samband med att industrier och samhällen elektrifieras. Elkvalitetsproblemen kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar alltmer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltilförseln en viktig roll. Med produkter, system och utbildning inom elkvalitetsmätning hjälper Unipower till att förbättra situationen för flera afrikanska länder som har stora problem med nattetillförlitligheten. Osäkerheten i elsystemet har hindrat utvecklingen av industrin i länder så som exempelvis Tanzania. Unipower har arrangerat och deltagit i ett flertal olika projekt och utbildningar inom gröna städer och hållbara energilösningar.

Delmålet 7.2 handlar om att väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen. Högkvalitativ eltillgång är kritisk för fungerande samhällen och blir bara viktigare i samband med att industrier och samhällen elektrifieras. Elkvalitetsproblemen kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltilförseln en viktig roll. Unipower erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen – en betydelsefull del i att användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi sker på ett säkert och hållbart sätt utan avbrott.

100% av Unipowers omsättning bidrar till att möjliggöra och öka andelen förnybar energi.

WATER TREATMENT PRODUCTS är experter på vattenbehandlings-tekniker för olika sektorer, så som vattenreningsverk, energibolag och annan industri som behöver avancerade vattenbehandlingslösningar. WTP levererar också produkter och tjänster till sektorer som kräver desinfektion och rengöring av vatten, vilket kan omfatta hälso- och sjukvård, livsmedelsindustrin och kommunala vattenverk.

Delmål 3.3 handlar om att utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria och försummade tropiska sjukdomar samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar.

WTP producerar bekämpningsmedel mot bland annat legionella, vilket står för 17% av bolagets omsättning.

Delmål 6.1 syftar till att säkerställa allmän och jämlik tillgång till säkert och prisvärt dricksvatten för alla. WTP tillverkar och levererar vattenbehandlingsprodukter som används i processer för att förbättra vattenkvaliteten, vilket är avgörande för att kunna erbjuda säkert dricksvatten. Genom att förse vattenreningsverk med effektiva lösningar för vattenrening bidrar WTP till att rena och säkra dricksvattenförsörjningen.

37% av bolagets omsättning kommer från vattenreningsverk.

WINTEX AGRO är en ledande leverantör av precisionslösningar för jordprovtagnings för hållbart jordbruk. I takt med att de globala utmaningarna för livsmedelsförsörjningen intensifieras, är det viktigt att ha en så detaljerad markdata som möjligt, för att på bästa sätt hantera näringsämnen och optimera skördeproduktionen. Wintex innovativa produkter gör det möjligt för jordbrukare över hela världen att analysera jordkvalité, maximera sin skördar och minimera miljöpåverkan.

Delmålet 12.4 handlar om att uppnå en miljömässigt god hantering av kemikalier och allt avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverk, och avsevärt minska utsläppen till luft, vatten och mark för att minimera deras negativa påverkan på människors hälsa och miljön. Wintex Agro bidrar till målet 12.4 genom att tillhandahålla avancerad jordprovtagnings-teknik som hjälper till att övervaka och hantera jordhälsa, vilket minskar överanvändningen av kemikalier. Denna precision minimerar utsläppen av skadliga ämnen och ligger i linje med en miljömässigt hållbar hantering.

100% av bolagets omsättning kommer från vattenreningsverk.

GRI-index

Informationen som presenteras i redovisningen täcker de mest omfattande och betydande delarna av verksamheten. Den genomförda väsentlighetsanalysen har legat till grund för valet av GRI-upplysningar där varje väsentlig fråga har matchats mot minst en GRI-upplysning.

Undantag eller avvikelser från GRI Standards framgår i redovisningen av respektive GRI-upplysning. Rapporten är inte föremål för externt bestyrkande. Som undertecknare av FN:s Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrättsvillkor, miljö och korruption utgör hållbarhetsredovisningen Sdiptechs rapport om förbättringar (Communication on Progress).

Angivande av användning - Sdiptech AB har lämnat den information som anges i detta GRI innehållsindex för perioden januari 2024 – december 2024 med hänvisning till GRI Standards

GRI 1 tillämpad - GRI 1: Bas 2021

Tillämpliga(a) GRI Sector Standard(er) - Ej tillgängligt för närvarande

GRI Standards: Upplysning		Sida	Kommentar
GRI 2: Allmänna upplysningar			
2-1	Uppgifter om organisationen	3	
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	5, 19-26	
2-3	Redovisningsperiod, regelbundenhet och kontaktperson	45, 123	
2-4	Förklaring till effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar		Inga väsentliga förändringar har gjorts
2-5	Externt bestyrkande	46	
2-6	Verksamheten, värdekedja och övriga affärsrelationer	3, 9-26, 31	
2-7	Anställda	125-126	
2-8	Medarbetare som inte är anställda	125-126	
2-9	Översikt över styrning och sammansättning	59-64	
2-10	Nominering och val av det högsta styrande organet	59-64	
2-11	Ordförande för det högsta styrande organet	63	
2-12	Roll för det högsta styrande organet i att bevaka hanteringen av påverkan	60, 63, 109	
2-13	Delegering av ansvaret hanteringen av påverkan	29	
2-14	Funktion för det högsta styrande organet i hållbarhetsrapporteringen	29	

GRI Standards: Upplysning		Sida	Kommentar
2-15	Intressekonflikter	29, 43	Hanteras inom ramen för arbetsordningar och instruktioner. Sdiptech har inte haft några intressekonflikter under 2023. Läs mer om närståendetransaktioner på s. 43-44
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	59-63	Styrelsens beskrivning av internkontroll för räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten
2-17	Kollektivt kunnande inom det högsta styrande organet	63	
2-18	Utvärdering av resultat för det högsta styrande organet	59-63	
2-19	Ersättningspolicier	51	
2-20	Process för att fastställa ersättningar	59-63	
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	83	
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	9, 10	
2-23	Policyförpliktelser	42, 59-62	
2-24	Integrera policyförpliktelser	42, 59-62	
2-25	Process för att åtgärda negativ påverkan	13, 37	
2-26	Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	32-33	
2-27	Efterlevnad av lagar och regler	41, 110	
2-28	Medlemskap i organisationer	29	
2-29	Metoder för samarbeten med intressenter	32-33	
2-30	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	43	

GRI-index forts

GRI Standards: Upplysning		Sida	Kommentar
GRI 3: Väsentliga frågor			
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	29-33	
3-2	Lista på väsentliga frågor	29-33	
3-3	Hantering av väsentliga frågor	29-33	
GRI 201: Ekonomiskt resultat			
201-1	Direkt genererat och distribuerat ekonomiskt värde	11	
201-2	Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter hänförliga till klimatförändringen	55-58	
GRI 205: Anti-korruption			
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	43	
GRI 302: Energi			
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	38	
302-3	Energiintensitet	38	
302-4	Minskning i energianvändning genom energieffektivisering	38	
GRI 303: Vatten			
303-5	Vattenförbrukning	31, 126	
GRI 305: Utsläpp av växthusgaser			
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	37	
305-2	Energi indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser	37	
305-3	Övriga indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgase	37	
305-4	Växthusgasutsläppsintensitet	37	
305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	37	

GRI Standards: Upplysning		Sida	Kommentar
GRI 306: Avfall			
306-3	Genererade avfallsmängder	38, 126	
GRI 401: Sysselsättning			
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	125	
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet			
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	29, 40	
403-2	Identifiering av faror, risker och händelseutredning	29, 40	
403-3	Hälsovård	29, 40	
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	29, 40	
403-5	Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	29, 40	
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	29, 40	
403-7	Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer	29, 40	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet			
405-1	Mångfald i ledningsgrupper och bland anställda	41	
GRI 406: Icke-diskriminering			
406-1	Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	41	

GRI-appendix

GRI 2-7

Anställda 2024

Anställda per typ av anställningskontrakt	Tillsvidareanställning	Tidsbegränsad anställning	Heltidsanställning	Deltidsanställning	Total	
Antal	2075	54	2011	118	2129	
Kön						
	Kvinnor	383	10	333	60	393
	Män	1692	44	1678	58	1736
	Icke-binär	0	0	0	0	0

GRI 2-7 forts

Antal anställda per land 2024	Antal
Totalt	2 129
Land	
Danmark	108
Finland	99
Frankrike	12
Israel	11
Italien	90
Malaysia	25
Nederländerna	61
Norge	58
Polen	1
Slovakien	97
Storbritannien	1 127
Sverige	369
Taiwan	28
Tyskland	14
USA	29

GRI 401-1

Nyanställningar 2024

	Antal	%
Totalt	373	100%
Åldersgrupper		
< 30	151	40%
30-50	161	43%
> 50	61	16%
Kön		
Kvinnor	74	20%
Män	299	80%
Icke-binär	0	0%
Antal nyanställningar per land	Antal	
Land		
Malaysia	7	
USA	6	
Norge	5	
Italien	9	
Nederländerna	11	
Finland	9	
Danmark	29	
Slovakien	29	
Sverige	32	
Storbritannien	226	
Frankrike	2	
Tyskland	5	
Israel	2	
Polen	1	

GRI 401-1 forts

Personalomsättning 2024	Antal	%
Totalt	371	100%
Åldersgrupper		
< 30	112	30%
30-50	178	48%
> 50	81	22%
Kön		
Kvinnor	62	17%
Män	309	83%
Icke-binär	0	0%
Personalomsättning per land (antal personer)	Antal	
Land		
Israel	1	
Malaysia	5	
Norge	3	
Italien	9	
USA	7	
Nederländerna	4	
Finland	7	
Danmark	26	
Slovakien	35	
Sverige	60	
Storbritannien	207	
Frankrike	2	
Tyskland	5	

GRI-appendix forts

GRI 405-1

Mångfald i styrande organ 2024

	2024	2023	2022	2021	2020
Totalt antal anställda	2129	2254	2127	1673	1499
Varav kvinnor	393	390	369	282	200
% kvinnor	18%	17%	17%	17%	13%
% kvinnor i Sdiptechs styrelse	40%	40%	40%	40%	33%
% kvinnor i koncernledning	33%	17%	17%	0%	0%
% kvinnor på ledande positioner i hela koncernen	30%	33%	30%	24%	31%
% affärsenheter med jämställda ledningsgrupper	35%	44%	38%	32%	30%

Ålder i Sdiptechs styrelse	2024	2023	2022	2021	2020
<30	0	0	0	0	0
30-50	0	0	0	0	0
>50	100%	100%	100%	100%	100%

Ålder i koncernledning	2024	2023	2022	2021	2020
<30	0	0	0	0	0
30-50	83%	67%	67%	67%	80%
>50	17%	33%	33%	33%	20%

GRI 303-5

Vattenförbrukning 2024

	2024	2023
Total vattenförbrukning m2	24 051	23 788

GRI 306-3

Genererade avfallsmängder 2024

Antal ton avfall	2024	2023
Totalt avfall	4 185	6 253
Återvunnet material	2 833	3 047
Deponi	947	1 654
Brännbart avfall	274	1 465
Farligt avfall	131	87

GRI 403-9

Antal arbetsplatsolyckor 2024

Typer av arbetsrelaterade skador	Antal
Arbetsrelaterade dödsfall	0
Antal olyckor som lett till sjukfrånvaro	47
Frekvensen* av registrerbara arbetsrelaterade skador	2,1

*Olycksfrekvensen beräknas enligt GRI 403-9 som antalet registrerbara arbetsrelaterade skador per 200 000 arbetade timmar

Nybrogatan 39
SE-114 39 Stockholm
www.sdiptech.com



