

Årsredovisning 2024

Innehåll

Inledning	
Mission & vision	3
Det här är Thunderful Group	4
Året i korthet	6
VD-kommentar	10
Strategi	
Marknad & drivkrafter	12
Värdekedja	13
Strategi & affär	14
Verksamhet	
Förlagsverksamheten	16
Samutveckling & tjänster	17
Hållbarhet	
Environment (Miljö)	19
Social (Socialt)	20
Governance (Styrning)	22
Risk	
Risker & riskhantering	24
Bolagsstyrning	
Bolagsstyrningsrapport	28
Styrelse	34
Koncernledning	35
Ersättning	
Ersättningsrapport	36
Finansiella rapporter	
Förvaltningsberättelse	38
Koncernens redovisning	44
Moderbolagets redovisning	49
Noter	54
Revisionsberättelse	81
Aktieägarinformation	
Finansiell kalender	83
Kontaktuppgifter	84



Mission:
Att erbjuda kreativa spel
av högsta kvalitet för
människor i alla åldrar.

Vision:
Att vara en ledare i en
värld där alla kan spela.

Spel: ASKA
Studio: Sand Sailor Studios

Det här är Thunderful Group

Thunderful Group AB (publ) är ett diversifierat spelbolag med fokus på utgivning, utveckling och samutveckling av högkvalitativa digitala spel, främst för PC- och konsolplattformar. Huvudkontoret ligger i Göteborg, och koncernen täcker en stor del av spelindustrins värdekedja genom sina två huvudsakliga affärssegment: Förlagsverksamhet och Samutveckling & tjänster.

Förlagsverksamheten omfattar både utgivning av tredjepartsspel och intern spelutveckling. Thunderfuls spelstudior besitter bred kreativ och teknisk expertis, och koncernens förlagsteam samarbetar nära de interna utvecklingsstudiorna och tredjepartsutvecklare för att optimera produktion, marknadsföring, affärsutveckling och försäljning. Teamet erbjuder stöd genom hela produktens livscykel för att maximera både kreativa och kommersiella möjligheter.

Samutvecklings- och tjänstesegmentet erbjuder spelutvecklings- och publiceringstjänster till externa partners. Samutvecklingsverksamheten fokuserar på att utveckla spel på uppdrag av externa licens- och IP-ägare, medan tjänsteverksamheten erbjuder konsultbaserade förlagstjänster för utvecklare som inte vill ha eller är i behov av en traditionell förläggare.

De två affärssegmenten samverkar för att utveckla, marknadsföra och distribuera en diversifierad portfölj av spelupplevelser. För närvarande omfattar gruppens spelportfölj över 90 unika titlar.

Thunderful Groups koncernledning och seniora ledare har tillsammans många års erfarenhet från spelindustrin och närliggande branscher. Med 217 anställda*, huvudsakligen baserade i Europa, har bolaget en stark och kompetent arbetsstyrka dedikerad till att skapa engagerande och kommersiellt framgångsrika spelprodukter. Genom att bygga långsiktiga samarbeten med strategiska partners fortsätter Thunderful att driva innovation och stärka sin position i branschen.

Nyckeltal	
Antal spelreleaser 2023–2024:	17
Genomsnittligt Metacritic score (spel 2023–2024):	80/100
Antal unika lanserade spel i spelportföljen*	>90
Antal pågående spelutvecklingsprojekt för utgivning*	11
Antal pågående samutvecklingsprojekt*	3
Interna utvecklingsstudios:*	5
Antal anställda inom gruppen*	217
Antal nationaliteter representerade i anställning:	6
Antal Smolkr's upplösta i ASKA per månad:	653 456 744

*Sista mars 2025

Året i korthet



Spel: SteamWorld Heist II
Studio: Thunderful Gothenburg

Q1

Omstrukturering och strategiska förändringar

- Thunderful tillkännagav ett omstrukturingsprogram för att stärka bolagets långsiktiga konkurrenskraft.
- Syftet var att minska fasta kostnader och öka fokus på områden med störst tillväxtpotential.
- Åtgärderna innebar en personalminskning om 20% samt avyttring av icke-strategiska tillgångar.
- Thunderful beslutade att avyttra tyska dotterbolaget och förläggaren Headup Games.

Q2

Renodlad spelverksamhet

- Henrik Lundkvist avgick som CFO, och Per Alnefelt utsågs till tillförordnad CFO.
- Nordic Game Supply, som haft utmaningar att nå positivt kassaflöde, avyttrades.
- AMO Toys och Bergsala såldes till Owe Bergsten, vilket gjorde Thunderful till ett renodlat gamingbolag.
- Avyttringen av distributionsverksamheten ledde till minskade bankkrediter och en stärkt finansiell position.
- Spelet ASKA, av Sand Sailor Studios släpptes i Early Access.

Q3

Lansering av nytt SteamWorld-spel

- Jennie Wilund tillträdde som EVP of Operations för koncernen.
- Spelet SteamWorld Heist II, utvecklat av Thunderful Gothenburg lanserades på alla plattformar.

Q4

Fortsatt strategisk omstrukturering

- Mikael Falkner tillträdde som CFO.
- Thunderful implementerade ett nytt strategiskt omstrukturingsprogram.
- Ökat fokus på spelutgivning av tredjepartstitlar, samtidigt som investeringar i internt utvecklade spelprojekt minskades.
- Programmet innebar personalnedskärningar och nedläggning av vissa spelprojekt för att minska kostnader och stärka lönsamheten.

Perioden januari–december 2024

- Nettoomsättningen minskade med 91,7 MSEK till 292,8 MSEK (384,4) jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 371,4 MSEK till -917,3 MSEK (-546,0), motsvarande en rörelsemarginal på -313,3 procent (-142,0).
- Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar för året uppgick till 659,3 MSEK, varav 444,0 MSEK avsåg nedskrivningar av förvävsrelaterade övervärden.
- Justerad EBITDA minskade med 150,6 MSEK till -41,3 MSEK (109,2), motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -14,1 procent (28,4).
- Justerad EBITA minskade med 287,4 MSEK till -383,9 MSEK (-96,5), motsvarande en justerad EBITA-marginal på -131,1 procent (-25,1).
- Årets resultat uppgick till -887,5 MSEK (-629,8) totalt och för kvarvarande verksamheter -665,5 MSEK (-579,6).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -12,63 SEK (-8,96) totalt och för kvarvarande verksamheter till -9,47 SEK (-8,25).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 241,3 MSEK (299,0), varav 343,6 (346,2) härrör från avvecklad verksamhet.

Väsentliga händelser efter periodens slut

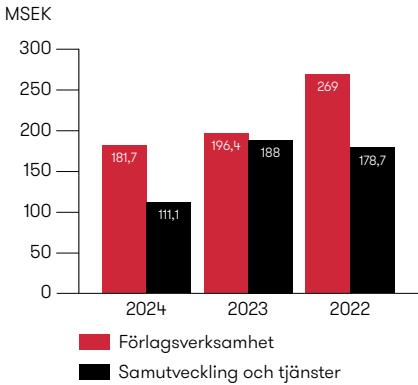
- Thunderful ingick avtal med Jumpship Limiteds tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Ltd. Bolaget har även träffat förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tilläggsköpeskilling i utbyte mot aktierna i Jumpship Ltd. Enligt förlikningsavtalet skall Jumpship Ltd erhålla 752,6 TGBP från Thunderful, vilket motsvarar förväntade avvecklingskostnader, samt att Thunderful ska efterskänka samtliga internlån till Jumpship. Överlåtelse av samtliga aktier godkändes vid en extra bolagsstämma den 10 februari.
- Den 31 mars beslutade Thunderful att genomföra en riktad emission uppgående till 3,0 MSEK till Microcuts Holding GmbH i enlighet med godkännandet vid bolagets extra-stämma den 22 maj 2024. Syftet med kvittningsemissionen och skälen till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att fullgöra de villkor som anges i avtalet med Microcuts och att stärka bolagets finansiella ställning och likviditet. Sammanlagt har 4 242 297 aktier emitterats till en teckningskurs om 0,707 kronor per aktie. Emissionen avser del av slutbetalning av återstående tilläggsköpeskilling relaterat till överlåtelse av aktier i det tyska dotterbolaget Headup GmbH till Microcuts Holding GmbH, där 6,9 MSEK betalades kontant och 3,0 MSEK betalades med nyemitterade aktier, som ett alternativ till att betala hela slutbetalningen kontant.

Nyckeltal

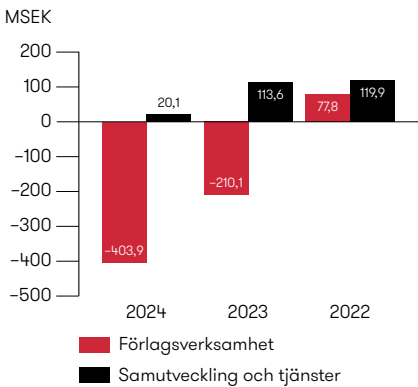
Koncernen	2024	2023	Δ%
Nettoomsättning, MSEK	292,8	384,4	-23,8%
Bruttoresultat, MSEK	229,6	319,4	-28,1%
Bruttomarginal, %	78,4%	83,1%	
EBITA, MSEK	-411,9	-105,9	-288,9%
Justerad EBITA, MSEK	-383,9	-96,5	-297,8%
Justerad EBITA-marginal, %	-131,1%	-25,1%	
EBITDA, MSEK	-69,4	99,8	-169,5%
Justerad EBITDA, MSEK	-41,3	109,2	-137,8%
Justerad EBITDA-marginal, %	-14,1%	28,4%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-917,3	-546,0	-68,0%
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	-313,3%	-142,0%	
Periodens resultat, MSEK	-887,5	-629,8	-40,9%
Periodens resultat kvarvarande verksamhter, MSEK	-665,5	-579,6	-14,8%
Kärnrörelsekapital netto, MSEK	8,9	526,3	-98,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	241,3	299,0	-19,3%
Räntebärande nettoskuld, MSEK	-7,7	402,1	-101,9%
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA R12M	0,2	3,7	-94,6%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-12,63	-8,96	-41,0%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-12,63	-8,96	-41,0%
Resultat per aktie före utspädning kvarvarande verksamheten, SEK	-9,47	-8,25	-14,8%
Resultat per aktie efter utspädning kvarvarande verksamheten, SEK	-9,47	-8,25	-14,8%

Definition av nyckeltal framgår av sidan 79.

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Spel: Lost In Random: The Eternal Die
Studio: Stormteller Games

VD-kommentar

En fokuserad spelkoncern

År 2024 har gått i förändringens tecken för Thunderful Group. Under slutet på 2023 blev det tydligt att koncernens finansiella förmåga och förväntade kassaflöden inte var tillräckliga för att upprätthålla planerade investeringsåtaganden och befintlig kostnadsmassa. Under året har därför omfattande omstruktureringar genomförts för att skapa en stabilare koncern med fokus på de områden som har bäst framtida tillväxt- och lönsamhetspotential. Koncernen har gått från vitt skilda verksamheter, inklusive fysisk distribution av spelhårdvara och leksaker, till att bli ett fokuserat spelföretag.



Efter avslutad omstrukturering består koncernen av två segment med totalt drygt 200 medarbetare. Ungefär hälften jobbar i Förlagsverksamheten, med spelutgivning och produktion av egenutvecklade och tredjepartsspel, och den andra halvan med Samutveckling & tjänster, där våra team utför spelutvecklingsprojekt och tjänster åt externa kunder och partners.

Förlagsverksamheten

Under 2024 genomgick Thunderfuls förlagsverksamhet en betydande omställning för att stärka lönsamheten. En strategisk omläggning genomfördes för att skapa ett tydligare fokus på tredjepartsutgivning och en minskning av investeringar i internt utvecklade spel med syftet att sänka fasta kostnader, skapa större flexibilitet och möjliggöra en mer balanserad riskprofil i våra spelinvesteringar.

”
Under 2025 har vi fler spännande lanseringar än någonsin och vi arbetar hårt för att nå positivt kassaflöde under året.

Vi har även etablerat en tydlig förlagsstrategi för att fokusera vår verksamhet på speltitlar och aktiviteter som vi är övertygade kommer att ge oss långsiktig kommersiell stabilitet och framgång.

När det kommer till lanseringar har året präglats av både utmaningar och framgångar. ASKA, ett vikingainspirerat överlevnadsspel, lanserades i Early Access i juni och över-

träffade våra initiala försäljningsförväntningar. SteamWorld Heist II, som släpptes i augusti, fick ett varmt mottagande av kritiker och spelare, men vi har sett utmaningar med att återaktivera fans av det första spelet från 2015.

Vår transaktionsförsäljning, alltså när vi säljer våra spel direkt till slutkonsument via olika distributionsplattformar, har förbättrats betydligt under året. Huvudsakligen på grund av ett ökat kommersiellt fokus inom vårt säljteam, men det är också ett tydligt tecken på att vår befintliga spelkatalog har en tilltalande marknadsposition.

Med en tydligare strategi, en effektivare organisation och en mer balanserad investeringsmodell ser vi fram emot att etablera en lönsam och stabil förlagsverksamhet under de kommande åren. Under 2025 har vi fler spännande lanseringar än någonsin och vi arbetar hårt för att nå positivt kassaflöde under året.

”
Vi går nu in i en ny fas där vårt fokus på tredjepartsutgivning och strategiska samarbeten ger oss en mer flexibel och hållbar affärsmodell.

Samutveckling & tjänster

Under 2024 har segmentet Samutveckling & tjänster genomgått en period av förändring där vi anpassat oss till en mer konkurrensutsatt marknad. Nettoomsättningen minskade jämfört med föregående år, främst på grund av en nedgång inom tjänsteverksamheten hos Robot Teddy samt minskade engångsintäkter i Coatsink.

Coatsink fortsätter att vara motorn i vår samutvecklingsverksamhet och har en marknadsledande kompetens inom utveckling av VR-spel åt samarbetspartners såsom Meta och Sony Pictures. Verksamheten har under året haft något lägre beläggning, men också stärkt sin position genom ett utökat utvecklingsavtal med en stor partner. Detta avtal säkerställer stabila marginaler och sysselsättning för en stor del av utvecklingsteamet. Coatsink har också bidragit till utvecklingen av det kritikerhyllade VR-spelet **Batman: Arkham Shadow**, vilket ytterligare stärker vår position inom VR-marknaden.

Robot Teddy har under året fortsatt stödja sina kunder med olika förlagsrelaterade tjänster. I december lanserade vår klient Doborog det uppskattade spelet Clone Drone in the Hyperdome på Meta Quest och Steam VR.

Våra långsiktiga samarbeten och strategiska satsningar på samutveckling skapar stabilitet och ger oss möjlighet att utnyttja vår mångåriga expertis inom VR och samutveckling. Vi fortsätter att anpassa och stärka segmentet inför framtiden.

Ett tydligare Thunderful – mot lönsam tillväxt

2024 har varit ett år av omställning men genom avyttringar, omfattande kostnadsbesparingar och en tydlig strategisk riktning, har vi tagit avgörande steg för att stärka Thunderfuls långsiktiga konkurrenskraft. Vi går nu in i en ny fas där vårt fokus på tredjepartsutgivning och strategiska samarbeten ger oss en mer flexibel och hållbar affärsmodell. Genom att minska fasta kostnader och prioritera projekt med både kreativ och kommersiell potential skapar vi bättre förutsättningar för lönsam tillväxt.

Vi är medvetna om att vi fortfarande har utmaningar att hantera, men vi ser tydliga tecken på att de insatser vi gjort 2024 börjar ge resultat. Under 2025 har vi flera viktiga spelanseringar framför oss och vårt mål är att snarast möjligt nå positivt kassaflöde och bygga en stabil grund för långsiktig tillväxt.

Jag ser fram emot att fortsätta leda Thunderful Group genom denna spännande och utmanande period. Tillsammans med våra passionerade och skickliga medarbetare, samt engagerade samarbetspartners, är jag övertygad om att vi kan realisera bolagets fulla potential och skapa starka och kommersiellt framgångsrika spelupplevelser för spelare världen över.

Martin Walfisz

VD för Thunderful Group
Göteborg i april 2025

Marknad och drivkrafter

- Under 2024 beräknas den globala spelindustrin ha ökat med 2,1% till att generera 187,7 MUSD.
- Antalet spelare världen över har ökat med 5% till 1,5 miljarder under 2024 och förväntas nå 1,67 miljarder spelare till 2027.

Spelardistribution 2024:

- PC-spelare:..... **908 miljoner**
- Konsolspelare:..... **630 miljoner**
- Mobilspelare:..... **2,8 miljarder**

PC-marknaden förväntas växa under 2025 och nå en marknadsandel på 22 %.

Spelindustrin är sedan länge det största segmentet inom den globala medie- och underhållningsmarknaden, där konkurrensen om konsumenternas fritid är intensiv. Tillväxten drivs av en växande spelarbas, förändrade konsumtionsvanor och nya affärsmodeller som prenumerationstjänster och cloud gaming.

Enligt NewZoo Global Games Market Report 2024 har spelindustrin börjat återhämtat sig från den post-pandemiska nedgången 2022 och upplever nu stadigare tillväxt, trots ekonomiska utmaningar som höga räntor och inflation. Prognosen för den globala spelmarknaden pekar på en årlig tillväxttakt (CAGR) på 3,1 % mellan 2023 och 2027.

Drivkrafter

- Större konkurrens, IP (immateriella rättigheter) och varumärke blir allt viktigare
- Diversifierade intäktsströmmar
- Fler spelutvecklare har behov av förläggare

Trender

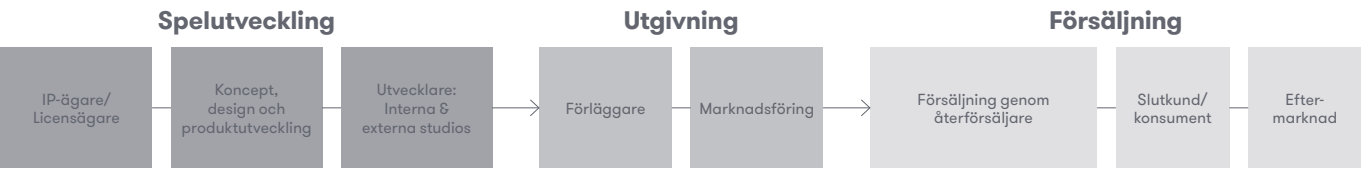
- Tekniskt Innovation – AI och maskininlärning som effektiviserar produktion
- Community Management en alltmer viktig del för att ett spel ska lyckas bli viralt och få kommersiell framgång



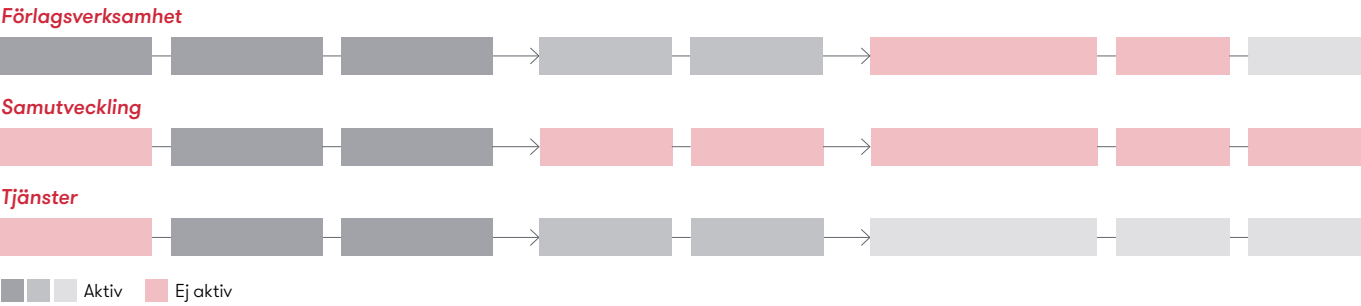
Spel: Islanders New Shores
Studio: The Station/Coatsink

Spelindustrins värdekedja

Thunderful Group arbetar längs hela spelindustrins värdekedja – från ägare av immateriella rättigheter (IP), spelutvecklare och förläggare till återförsäljare, slutkund och eftermarknad. Beroende på affärsmodell är Thunderful verksamt inom olika delar av, eller hela, värdekedjan. Våra verksamheter påverkas av aktuella trender och drivkrafter, samtidigt som de också har ett betydande inflytande på sina respektive delar av värdekedjan.



Thunderful Group



Förlagsverksamhet

- **IP-ägare:** Thunderful har fem utvecklingsstudior som arbetar med att utveckla spel med egna ägda IP:n
- **Koncept:** Tredjepartsstudior utvecklar koncept, design & speldé, och äger sina egna IP:n
- **Utvecklare:** Thunderful finansierar och kvalitetssäkrar spelet under utvecklingsfasen
- **Förläggare:** Thunderfuls förlagsverksamhet jobbar i nära samarbete med interna och externa utvecklare
- **Marknadsföring:** Paketering av produkten och marknadsföring till marknaden
- **Försäljning:** Starka partnerskap med återförsäljare och plattformar. Distribution och försäljning sker främst digitalt – via plattformar som Steam, PlayStation Store med flera – och i vissa fall fysiskt

- **Slutkund:** Spelare
- **Eftermarknad:** Support, uppdateringar och utgivning av DLCs (Downloadable content) och expansioner för att vidare optimera produkten för att förlänga livscykeln och spelarupplevelsen

Samutveckling

- **Koncept:** Thunderfuls samutvecklingsstudio utvecklar spel i nära samarbete med ägarna av immateriella rättigheter/licenser
- **Utvecklare:** Bidrar med utvecklingssupport & teknisk expertis

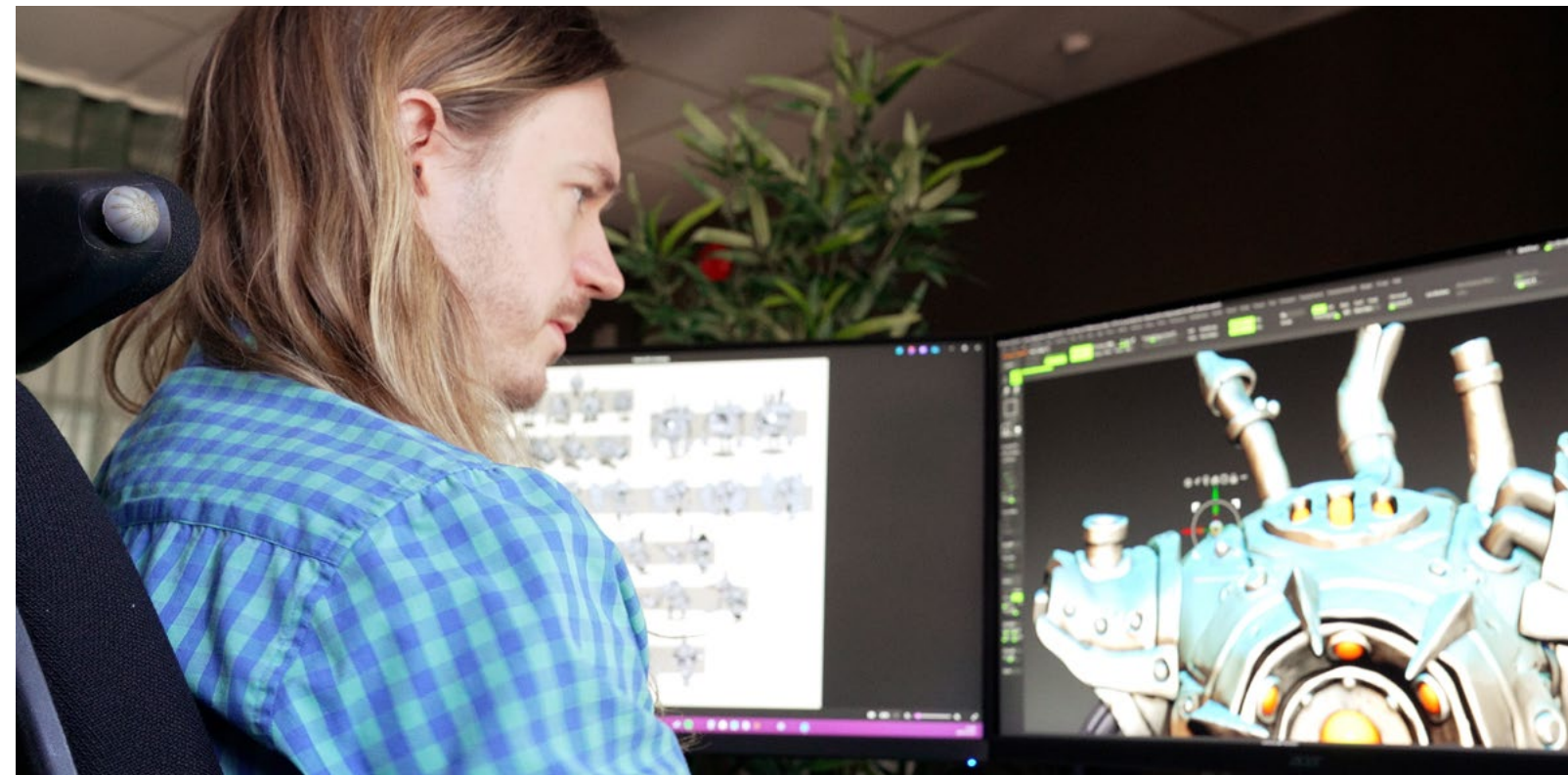
Tjänster

- Thunderful arbetar med konsulttjänster för självständiga studios under hela produktens livscykel från produktutvecklingsfasen till marknadsföring utifrån behov

Läs mer om Thunderful Groups påverkan i bolagets hållbarhetsrapport på sidan 18.

Strategi & Affär

Under det senaste året har Thunderful genomfört en strategisk omstrukturering med målsättningen att skapa en mer agil organisation, specialiserad på förlagsverksamhet och produktutveckling inom spelbranschen. Koncernen är nu strukturerad i två spelfokuserade affärssegment, vilket skapar bättre förutsättningar för effektiv resursallokering och implementering av vår strategi. Det skapar också högre effektivitet inom de områden som vi bedömer ha störst tillväxt- och lönsamhetspotential.



Förlagsverksamhet

För att sänka koncernens fasta kostnader och skapa bättre riskbalans mellan intern och extern utveckling inom förlagssegmentet, har vi under året skalat ner den interna utvecklingen och prioriterat upp utgivning av tredjepartsspel. Externt utvecklade spel innebär en lägre investeringsnivå och kortare tid till marknad, vilket möjliggör snabbare intäktsgenerering. Dessutom ger denna inriktning flexibilitet att hantera flera projekt parallellt i olika utvecklingsfaser. På så vis kan vi bättre diversifiera Thunderfuls spelportfölj av externt och internt utvecklade spel. Vi har en strategi för att identifiera och investera i nya, lovande externa spelprojekt med en investeringsnivå på upp till 2 MEUR per projekt.

Samtidigt ser vi stora möjligheter inom vår interna spelutveckling, där vi kan ta tillvara på den kompetens och kreativitet som finns bland koncernens utvecklare. Det stärker vår spelportfölj med egenutvecklade IP:n (immateriella rättigheter). Med egenutvecklade spel har vi dessutom full kontroll över processen och behåller hela intäkten efter spelets lansering, utan att behöva dela den med licensägare eller partners. Det bygger även en långsiktig kompetens för koncernen inom spelutvecklingens alla aspekter. Nackdelen med intern utveckling är höga fasta kostnader och längre ledtider från investering till intäkt då vi även investerar i konceptutveckling och upp- och nerskalning av personal mellan projekt. Även om intern spelutveckling innebär högre investeringsrisker kan den också ge betydande kommersiella framgångar, immateriella tillgångar och långsiktig värdetillväxt.

I vår spelportfölj fokuserar vi primärt på PC- och konsolspel inom "premium indie"-segmentet. Våra riktlinjer är produktionsbudgetar på 0,5–4 MUSD, effektiva utvecklingsteam på

maximalt 30 personer per projekt och utvecklingsfaser som sträcker sig över 12–30 månader. Målsättningen är att leverera spel av hög kvalitet med en Metacritic poäng på över 80 och en prissättning som ligger i spannet 10–30 USD per spel.

Samutveckling & tjänster

Inom samutveckling fokuserar vi på att etablera långsiktiga samarbeten med högprofilerade B2B-kunder som behöver hjälp med produktutveckling. Med omfattande erfarenhet av olika teknologier och plattformar säkerställs en effektiv utvecklingsprocess och högkvalitativa leveranser. Genom dotterbolaget Coatsink har segmentet etablerat sig som en av branschens mest eftertraktade leverantörer inom VR. Strategin omfattar en flexibel utvecklingskapacitet, inklusive utvecklingssupport, kodning, nätverkslösningar och portning, vilket möjliggör anpassningsbara och skalbara lösningar för projekt av olika omfattning.

Inom verksamheten Robot Teddy agerar Thunderful som tjänsteleverantör för tredjepartsutvecklare på konsultbasis. Baserat på klientens behov kan segmentet erbjuda support inom projektledning, affärsutveckling, marknadsföring och försäljning genom hela produktens livscykel.

Sammanfattning

Genom dessa två segment har Thunderful möjlighet att samarbeta med utvecklingsteam och partners på alla nivåer – från team som behöver specifikt stöd i enskilda delar av spelutvecklingen, till de som söker en förlagspartner eller en heltäckande produktutvecklingslösning via samutvecklingsprojekt. Segmenten har olika riskprofil och affärsmodeller vilket möjliggör en bättre balanserad risknivå för koncernen.



Spel: Planet of Lana
Studio: Wishfully



Spel: Augmented Empire
Studio: Coatsink

Förlagsverksamheten

Thunderfuls förlagsverksamhet omfattar både utgivning av egenutvecklade spel från koncernens interna studior och utgivning av titlar från tredjepartsutvecklare. Inom detta segment arbetar bolaget med flera centrala funktioner, inklusive spelutveckling, marknadsföring, distribution av spel samt hantering och kommersialisering av immateriella rättigheter (IP).

Intäkterna inom förlagsverksamheten genereras huvudsakligen genom transaktionsförsäljning, vilket innebär direktförsäljning av spel via digitala distributionsplattformar. Ett annat intäktsflöde kommer från olika plattformspartners. En betydande och stabil del av segmentets intäkter kommer även från försäljning av tidigare lanserade titlar, där spel som släppts för mer än två år sedan fortsätter generera inkomst.

Det långsiktiga målet för förlagsverksamheten är att etablera kommersiellt framgångsrika spel och IP:n som skapar stabila och återkommande intäkter. Genom en kombination av strategiska lanseringar och noggrant utvalda investeringar säkerställer Thunderful en hållbar tillväxt och starkt lönsamhet för koncernen.

Samutveckling & tjänster

Samutvecklings- och tjänstesegmentet erbjuder spelutvecklings- och förlagstjänster till externa partners. Samutvecklingsverksamheten fokuserar på att utveckla kreativa idéer, planer och spelprojekt i samarbete med externa partners och licenstagare. Tjänstesegmentet erbjuder konsultbaserade tjänster för tredjepartspartsutvecklare som inte kan eller behöver en traditionell förläggare.

Detta segment genererar främst intäkter genom uppdragsbaserade avtal med stabila marginaler men kan även inkludera intäktsdelning (royalty). Eftersom externa partners bidrar med finansiering till samutvecklingsprojekten kan Thunderful Group effektivt hantera kostnader samtidigt som framgångsrika partnerskap främjas. Det helägda dotterbolaget Coatsink är en av branschens mest erfarna och anlitade samutvecklingsstudior inom VR. Tjänsteverksamheten erbjuder skräddarsydd förlagssupport till utvecklare som väljer att själva ge ut sina titlar. Genom att tillgå expertisen

och resurserna från koncernens förlagssegment omfattar tjänsterna affärsutveckling, marknadsföringsstöd, lanseringshantering och strategisk rådgivning. Intäkter genereras genom en kombination av konsultarvoden och intäktsdelningsavtal. Det långsiktiga målet för samutvecklings- och tjänstesegmentet är att vara en tjänsteleverantör i världsklass, främja långvariga relationer som bidrar till partners framgång, samtidigt som det genereras mer förutsättningsbara intäkter för koncernen.



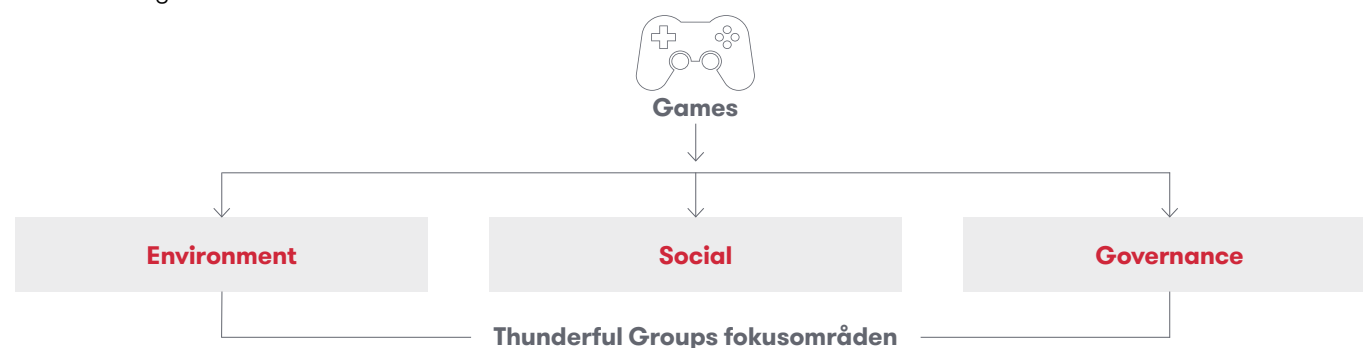
Coatsink har bidragit med utvecklingsupport till spelet Batman: Arkham Shadow

Att vara en ledare i en värld där alla kan spela

Thunderful Group ger ut och utvecklar högkvalitativa digitala spel inom två affärssegment: Förlagsverksamhet och Samutveckling & tjänster, främst för PC- och konsolplattformar. Läs mer om verksamheten, affären och marknaden på sidorna 12–17.

Thunderful Group vill skapa en arbetsplats som erbjuder kreativa möten där engagerade medarbetare bidrar till innovativ digital underhållning. Koncernens största resurs består av den egna arbetskraften och dess samarbetspartners. Detta innebär att medarbetarnas förutsättningar och villkor utgör den främsta påverkan inom den sociala hållbarheten. Slutanvändarnas och spelarnas digitala välmående är vidare också ett fokusområde där koncernen är angelägen att vara en ansvarstagande aktör.

Under 2024 har Thunderful Group initierat ett arbete inom ESG-området för att tydligare kunna kartlägga gruppens största påverkan, risker och möjligheter för att kunna arbeta vidare strategiskt och strukturerat inom de tre områdena Environment, Social och Governance.



Environment (Miljö)

Begränsad påverkan

Thunderful Group har en begränsad direkt påverkan inom miljöområdet för den egna organisationen och koncernen har börjat arbetet med att identifiera områden där verksamheten har en direkt eller indirekt påverkan såväl uppströms som nedströms i värdekedjan. Denna kartläggning kommer att fortsätta under kommande år.

Thunderful Groups direkta påverkan gällande utsläpp är främst kopplad till kontorsverksamheten, energiförbrukningen som sker genom drift av serverhallar och datacenter samt tjänsteresor och anställdas resande till och från jobbet. Nedströms i värdekedjan uppstår påverkan genom slutanvändarnas energiförbrukning vid spelande av gruppens spel. Koncernen har för avsikt att påbörja arbetet med att kartlägga verksamhetens utsläpp inom scope 1, scope 2 och scope 3 för att skapa underlag för framtida arbete och måluppföljning.

Material och cirkulära flöden

Thunderful Groups verksamhet är beroende av datorer. Vid framställning av elektronik krävs allt från råmaterial för produktion till transporter av komponenter och produkter, vilket bidrar till utsläpp. Dessa utsläpp sker uppströms i värdekedjan, utanför Thunderful Groups organisation, vilket innebär att koncernen inte har någon direkt påverkan på dessa aktiviteter, utöver de medvetna val som görs vid inköp av nya produkter. Nedströms är spelarna beroende av elektroniska produkter för att kunna använda koncernens spel vilket också bidrar till resursanvändning och påverkan på klimatet.

Vidare avser Thunderful Group att framöver fortsätta utveckla det påbörjade arbetet med cirkulär resursanvändning i form av återbruk, återvinning och avfallshantering inom primärt den egna verksamheten.

Social (Socialt)

Ett år i förändring och omstrukturering

Det kostnadsminskningsprogram som Thunderful Group genomförde under året innebar en markant minskning av antalet anställda. Koncernen har under året därför lagt stor vikt vid kommunikativ transparens och erbjudit stöd och hjälp till de individer som har haft behov av det under uppsägningstiden – i nära samarbete med de fackliga organisationerna. Tillsammans med Trygghetsrådet har omställningsstöd erbjudits i form av utbildning och stöd för att hitta ny anställning också för medarbetare utanför Sverige.

Vidare har regelbundna coachningmöten för ledare inom koncernen implementerats för att främja ett närvarande ledarskap och skapa trygghet och stabilitet i organisationen. Utveckling följs genom kvartalsvisa medarbetarundersökningar inom hela Thunderful Group i syfte att fånga upp medarbetares upplevelser, identifiera behov och få inspiration till konkreta förslag på aktiviteter som kan bidra till ökat engagemang, trivsel och utveckling. Resultaten från medarbetarundersökningarna används som underlag för beslut om prioriterade åtgärder.

Talangfulla team skapar vår arbetsplats

Thunderful Group erbjuder en flexibel arbetsmodell där distansarbete och arbete på plats kan kombineras utifrån de behov och önskemål som finns i projekten och teamen. Oavsett var någonstans den enskilde medarbetare sitter – hemma, hos en samarbetspartner eller på något av kontoren i Sverige eller Storbritannien – är ambitionen att skapa en stark och inkluderande Thunderful-känsla med fokus på samarbete, öppen kommunikation och gemensamma aktiviteter.

Friskvårdsinsatser

Spelutvecklingsprocessen har perioder som är mer eller mindre intensiva, men är i regel ett stillasittande arbete. Thunderful Group uppmuntrar fysisk rörelse bland annat genom friskvårdsbidrag. Svenska medarbetare erbjuds möjligheten att tillgodoräkna sig tid för träning på arbetstid, samt genom företagsaktiviteter. En sådan företagsaktivitet var ”Thundertrek” där man virtuellt går en rutt på en digital karta, all fysisk aktivitet omvandlades till kilometer och för varje medarbetare som gick i mål så donerades en summa till WWF. Koncernen arbetar proaktivt med att minska eller undvika sjukskrivningar. Det har även implementerats en policy kring mental hälsa, vilken återfinns i handboken för anställda, i syfte att skapa en hållbar och sund arbetsplats för samtliga medarbetare.

Mångfald inom spelindustrin

Thunderful Group verkar för att alla oavsett kön, etniskt ursprung, trosuppfattning, sexuell läggning, ålder eller funktionsbegränsning ska ha möjlighet att delta i arbetslivet på lika villkor. Att alla människors lika värde respekteras är av stor vikt för koncernen, och bidrar till en inkluderande och sammanhållande arbetskultur. Thunderful Group har en Offensive Treatment Policy som fastslår hur koncernen ska motarbeta och hantera kränkande behandling. Policyn innehåller vidare riktlinjer, regler och klargöranden kring vad som förväntas av medarbetare inom Thunderful Group. Spelbranschen har historiskt varit tydligt mansdominerad och är det till stor del fortfarande, men antalet kvinnor i den svenska spelindustrin växer. Under året har olika lokala initiativ genomförts på området.



Medarbetare^{1), 2), 3)}

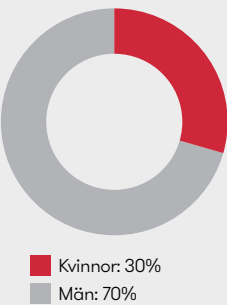
	2024	2023
Antal anställda	297	358
Nyanställda	32	—
Personalomsättning, %	22	—
Sjukfrånvaro, %	3	—

1) Per 2024-12-31
2) Föregående år har omräknats att exkludera avvecklad verksamhet
3) På grund av Thunderful Groups omorganisering under 2024, blir förgående års data missvisande i sammanhanget. Därför saknas jämförande data från förgående år.

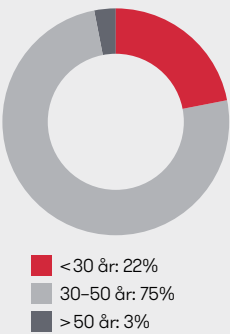
Genomsnittligt antal heltidsanställda per geografisk region²⁾

	2024	2023
Sverige	153	186
Danmark	3	11
Tyskland	22	19
England	149	146

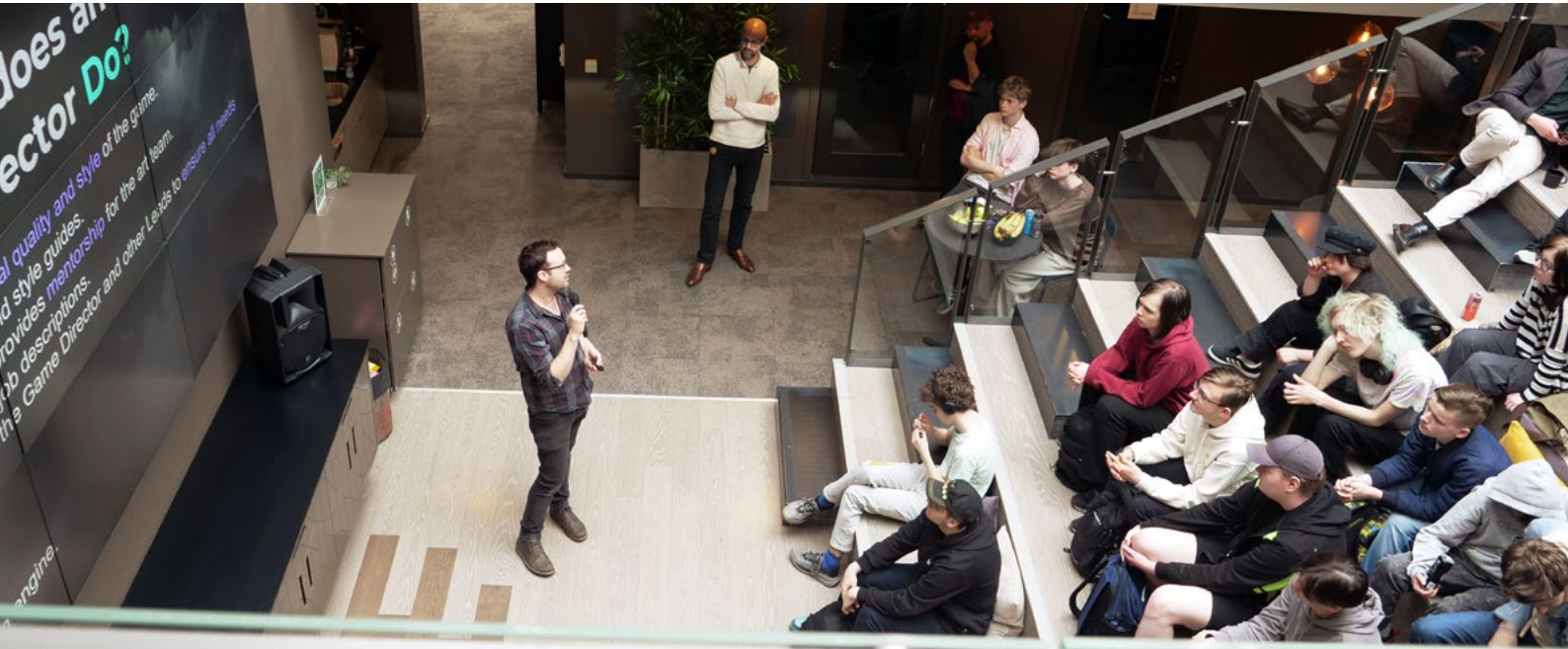
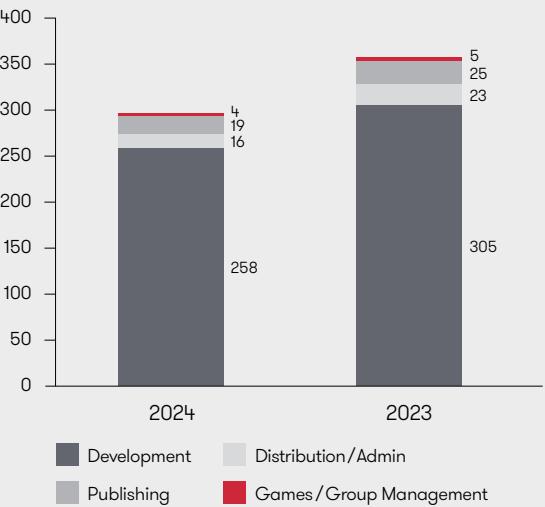
Könsfördelning



Åldersfördelning



Antal anställda per yrkeskategori²⁾



Governance (Styrning)

God affärsetik via uppförandekoder

Thunderful Group har en koncernövergripande uppförandekod som samtliga anställda förväntas efterleva i sitt dagliga arbete. Koden fungerar som en guide gällande förhållnings-sätt och lagefterlevnad, såväl internt som externt i affärs-relationer. Koden baseras på FN Global Compacts 10 princi-per för hållbart företagande, vilka omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup-tion. Uppförande-koden följs upp av ledningsgruppen och revideras årligen av styrelsen.

Antikorrup-tion

Thunderful Group har nolltolerans mot korrup-tion i samtliga aktiviteter och affärsrelationer. Den koncernövergripande uppförandekoden redogör tydligt att anställda förväntas agera affärsetiskt korrekt i samtliga affärsrelationer.

Styrande dokument

Thunderful Groups hållbarhetsrelaterade styrdokument utgör grunden för koncernens hållbarhetsarbete och han-te-ring av miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och anti-korrup-tion. De mest väsentliga styrdokumenterna är:

- Uppförandekod ("Code of Conduct")
- Mångfalds-, inkluderings- och jämställdhetspolicy
- Offensive Treatment Policy
- Visselblåsarpolicy
- Handbok för anställda inkl. arbetsmiljöpolicy

Ovanstående dokument ska vägleda och guida samtliga anställda som förväntas efterleva styrdokumenterna. Doku-menten finns tillgängliga via Thunderful Groups intranät, vilket möjliggör enkel access för medarbetare att ta del av innehållet.

Ansvarsfull produktutveckling

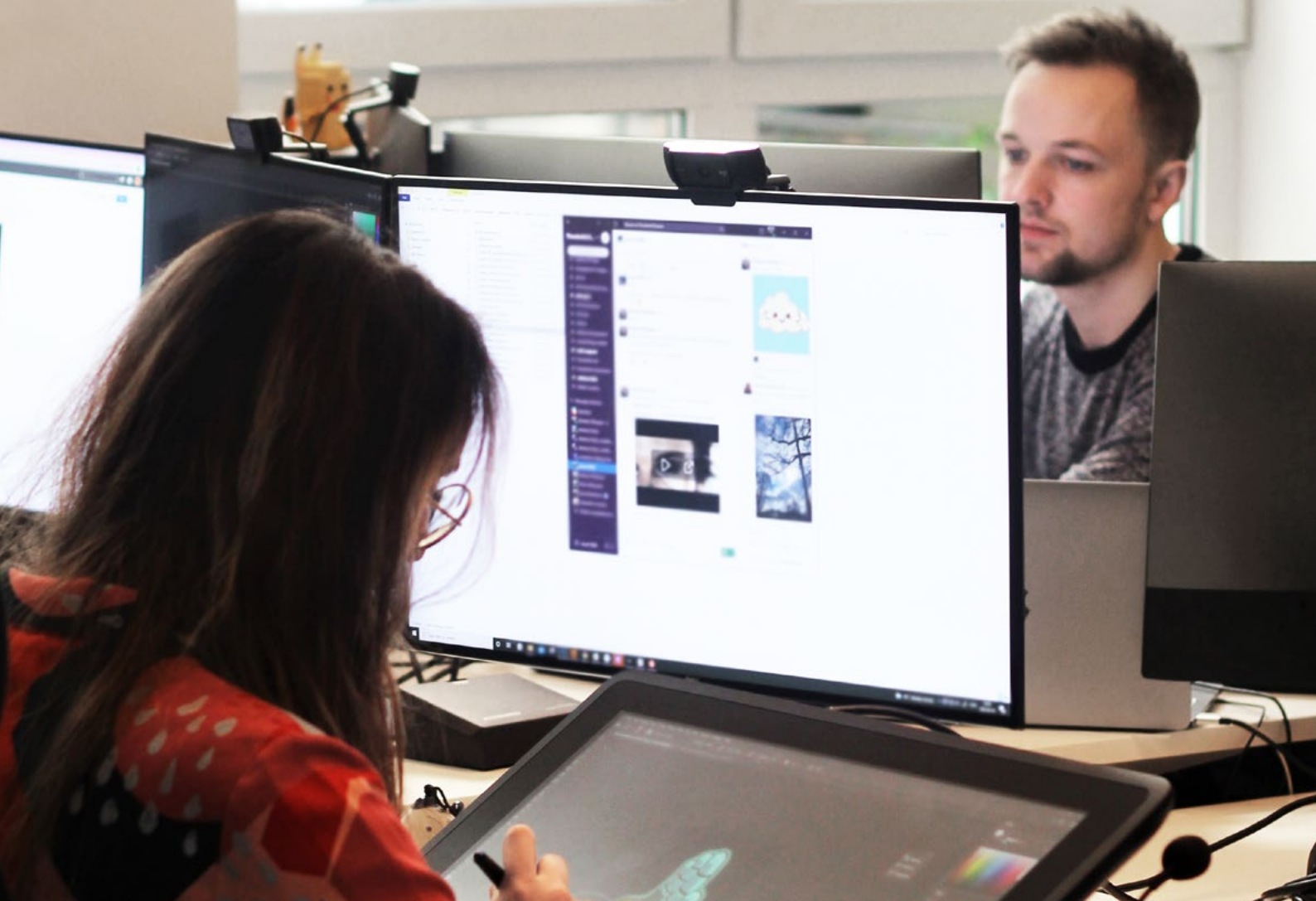
Thunderful Groups ambition är att vara ett ansvarstagande företag och har därför valt att inte utveckla spel med inslag av gambling, betting eller så kallade lootlådor. Likaså und-viker koncernen spelproduktion som innehåller överdrivet våld. Alla distributionskanaler och spelplattformar har rikt-linjer och system för att säkerställa att åldersgränserna för spel efterlevs.

Visselblåsarfunktion

En koncerngemensam och anonym visselblåsarfunktion för medarbetare och externa parter har implementerats och finns tillgänglig publikt. På så sätt kan eventuella missför-hållanden och oegentligheter belysas och stoppas, och visselblåsarfunktionen är en del i arbetet med att förebygga korrup-tion och andra oegentligheter. Thunderful Group hade under året inga rapporterade fall av oegentligheter inom miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättig-heter eller korrup-tion.

Risker och riskhantering

Thunderful Group har ett systematiskt arbetssätt kring risk-analys och riskhantering. En beskrivning av hållbarhetsrela-terade risker återfinns i avsnittet Risker och Riskhantering på sidorna 24–27.



Om hållbarhetsrapporten

Denna hållbarhetsrapport avser Thunderful Group och gäller för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Styrelsen ansvarar för att rapporten har upprättats i enlighet med års-redovisningslagen.

Sidhänvisning:

Affärsmodel	18
Miljö.....	19
Personal och sociala förhållanden.....	20
Mänskliga rättigheter.....	23
Anti-korrup-tion	23
Policyer och uppförandekod.....	23
Hållbarhetsrisker	23

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ) org.nr 559230-0445.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 18–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets-rapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss till-räcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 30 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Risker och riskhantering

Thunderful Group utsätts löpande för olika risker som kan få betydelse och konsekvenser för bolagets framtida verksamhet, resultat och finansiella ställning. Thunderful Group arbetar kontinuerligt med att bevaka och hantera dessa risker och övriga osäkerhetsfaktorer. Fokus ligger på att förebygga riskerna, liksom att utvärdera hur riskhanteringen kan vändas till möjligheter.

Riskspridning
Att vara verksam inom dataspelsbranschen innebär stora affärsmöjligheter, men också stora affärsrisker. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Thunderful Groups affärsverksamhet.

Koncernen arbetar primärt utifrån två affärsmodeller med olika risknivåer, Förlagsverksamhet och Samutveckling & tjänster. En del av koncernens strategi är att, i kombination med att minimera risker, balansera avvägda kommersiella risker mellan främst internt utvecklade spel inom Förlagsverksamheten, och mindre riskfyllda intäktsströmmar inom Samutveckling-och tjänstesegmentet.

Vid internutveckling av spel och IP-skapande är verksamheten beroende av att göra stora investeringar. Lönsamhetspotentialen kan vara hög vid ett lyckat projekt, men detta visar sig först vid spelets lansering, där följden även kan bli att intäkterna och lönsamheten till stor del uteblir. Externt utvecklade spel innebär liknande risker, men med skillnaden att koncernens investeringsbeslut görs först när den externa studion kommit längre i sin koncept- och prototyputveckling, vilket sänker spelprojektets risknivå.

Samutveckling bidrar till mer förutsägbara intäkter, stabilare marginaler och mindre investeringsbehov, där affärsriskerna snarare uppstår mellan olika projekt, då det finns risk för överkapacitet. Att Thunderful Group har en flexibel affärsmodell och ett attraktivt tjänsteerbjudande bidrar till en lägre kommersiell riskbild.

Riskhantering
Thunderful Group har etablerade processer för koncernens riskhantering. Riskerna är uppdelade i fyra kategorier och inom dessa kategorier finns ytterligare underkategorier för enklare ansvarsfördelning och uppföljning. De flesta risker hanteras på en operativ nivå i samband med den löpande verksamheten men säkras också upp genom koncernens övergripande risk- och CSRD-arbete.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen, revisionsutskottet samt koncernens CSRD-kommitté som kontinuerligt behandlar de risker som är identifierade i detta avsnitt.

Risker
Thunderful Group har valt att gruppera riskerna inom fyra områden. På de efterföljande sidorna presenteras först en riskkarta med konsekvens, sannolikhet, prioritet och trend under året för respektive riskområde. Därefter ges en mer utförlig beskrivning av respektive riskområde.

Strategiska risker är interna och externa faktorer som kan påverka Thunderful Groups verksamhet och förmåga att nå de strategiska och finansiella målen för verksamheten. Läs mer om Thunderful Groups strategi och affär på sidorna 14–15.

Operativa risker är risker som Thunderful Group till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om medarbetare, spelprojekt, partner- och kundrelationer samt miljöpåverkan. Läs mer om Thunderful Groups arbete med mångfald och ansvarsfull produktutveckling på sidorna 24–27.

Legala risker handlar om att Thunderful Group har en verksamhet där stora delar av värdeskapandet genereras genom IP-rättigheter och där verksamheten omfattas av många lagar, förordningar och regler.

Finansiella risker avser bland annat risker relaterade till att upprätthålla framtida lönsamhet och kreditrisker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns värderings- och redovisningsrisker. Läs mer om Thunderful Groups finansiella riskhantering på sidan 60.

Hållbarhetsrisker löper som en röd tråd genom alla områden och handlar om risker relaterade till medarbetare, klimatpåverkan, antikorruption och mänskliga rättigheter. Läs mer om Thunderful Groups hållbarhetsarbete på sidorna 18–23.

I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 28–33, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende rapporteringen.

▲ Ökat ► Oförändrat ▼ Minskat

Risk per kategori	Riskområde	Konsekvens	Sannolikhet	Prioritet	Trend 2024
Strategiska risker					
Marknadsrisker	Anpassning till aktuella marknadstrender	Hög	Låg	Hög	▲
	Konkurrenskraft	Hög	Låg	Hög	►
Portföljbredd och mångfald	Publikens förtroende och varumärkesrykte	Medel	Låg	Medel	►
Operativa risker					
Medarbetare och organisation	Rekrytering och kompetensförsörjning	Hög	Medel	Medel	▲
	Nyckelpersoner	Hög	Medel	Hög	►
	Arbetsmiljö	Medel	Medel	Medel	►
Spelprojekt och produktutveckling	Internt utvecklade spel – förseningar	Medel	Medel	Hög	►
	Internt utvecklade spel – utebliven framgång	Hög	Medel	Hög	►
	Externt utvecklade spel – förseningar	Medel	Hög	Hög	▲
	Externt utvecklade spel – utebliven framgång	Hög	Medel	Hög	▲
Affärsrelationer och intäktsrisker	Beroende av ett fåtal stora kunder	Hög	Medel	Hög	►
Teknologiska risker	IT-system och cybersäkerhet	Medel	Låg	Medel	►
Teknologiska trender och samhällsansvar	Användning av open-source programvara	Låg	Låg	Låg	►
	Digitalt välbefinnande	Hög	Låg	Låg	►
	AI-risker	Medel	Medel	Medel	►
Legala risker					
Immateriella rättigheter och juridiska risker	Skydd av immateriella tillgångar	Medel	Låg	Medel	►
	Regelefterlevnad och lagstiftning	Medel	Låg	Medel	►
Finansiella risker					
Finansieringsrisk	Likviditet och återfinansiering	Hög	Hög	Hög	▲
	Fluktuationer i nyckelvalutor	Låg	Hög	Låg	►
	Kreditrisk i kundfordringar	Medel	Låg	Låg	►



Beskrivning

Risk per kategori	Riskområde	Beskrivning av risk
Strategiska risker		
Marknadsrisker	Anpassning till aktuella marknadstrender	Koncernens framgång är starkt beroende av dess förmåga att vara innovativ och följa marknadens förändringar. Spelindustrin utvecklas snabbt, och förändrade kundpreferenser kan ha en direkt påverkan på koncernens intäkter. Ett misslyckande att identifiera och anpassa sig till nya trender kan leda till att nya spel inte uppnår önskad kommersiell framgång.
	Konkurrenskraft	Den globala spelmarknaden är mycket konkurrensutsatt med ständigt ökande krav på kvalitet, innehåll och innovation. Koncernen tävlar inte bara mot andra spelutvecklare utan också mot andra former av digital underhållning, såsom streamingtjänster och sociala medier. Om koncernens produkter inte uppfattas som tillräckligt intressanta eller om konkurrenter erbjuder bättre pris eller upplevelse, kan detta leda till minskad marknadsandel och intäktsförluster.
Portföljbredd och mångfald	Publikens förtroende och varumärkesrykte	En omfattande och intressant spelportfölj är avgörande för att nå en bred publik och stärka koncernens varumärke. Balansen mellan kreativ frihet och kommersiell portföljbredd är en viktig faktor utifrån bolagets strategi.
Operativa risker		
Medarbetare och organisation	Rekrytering och kompetensförsörjning	Spelbranschen är en kunskapsintensiv sektor där tillgången på kvalificerade medarbetare är avgörande. Förmågan att attrahera, utveckla och behålla erfarna utvecklare, designers och tekniska experter är centralt för bolagets långsiktiga konkurrenskraft. Om rekryteringsmålen inte uppnås kan detta påverka utvecklingstakten, innovationsförmågan och leda till ökade kostnader och intäktsbortfall.
	Nyckelpersoner	Koncernens ledning och andra nyckelpersoner besitter omfattande branschkunskap och strategiska nätverk. Om viktiga individer lämnar bolaget kan det innebära en kompetensförlust som påverkar beslutsfattande och affärsstrategi. Därför är det viktigt att upprätthålla en attraktiv och utvecklande arbetsmiljö för att behålla talanger inom organisationen.
	Arbetsmiljö	En hållbar arbetsmiljö är avgörande för medarbetarnas välbefinnande och produktivitet. Hög arbetsbelastning och stressrelaterade problem kan leda till sjukskrivningar och minskad motivation. Koncernen arbetar aktivt med att främja en hälsosam balans mellan arbete och privatliv samt implementera åtgärder för att säkerställa en positiv arbetskultur.
Spelprojekt och produktutveckling	Internt utvecklade spel – förseningar	Koncernen är beroende av att framgångsrikt investera i och utveckla nya spel. Spelutveckling är en komplex och resurskrävande process, där förseningar, oväntade kostnadsökningar eller tekniska utmaningar kan ha en negativ påverkan på lönsamheten. Eventuella misslyckanden i spelutvecklingen kan leda till förlorade investeringar och en försämrad marknadsposition.
	Internt utvecklade spel – utebliven framgång	Utveckling och lansering av spel är föremål för projektrelaterade risker som kan innebära ökade kostnader, förseningar, avbrott eller att utvecklingen kräver mer resurser än ursprungligen planerat. Avbrott, förseningar eller misslyckanden i spelutvecklingen kan även innebära att koncernens renommé skadas.
	Externt utvecklade spel – utebliven framgång	Koncernens förlagsverksamhet är beroende av framgångsrika samarbeten med externa spelutvecklare för att lansera nya speltitlar. Det finns en betydande risk att dessa titlar inte når förväntad kommersiell framgång eller får negativ kritik från marknaden, exempelvis på grund av designbrister, bristande marknadsföring eller förändrade konsumentpreferenser. I sådana fall kan koncernen ha begränsade möjligheter att direkt påverka spelets vidare utveckling och därmed realisera den förväntade avkastningen på sina investeringar. Misslyckanden med externt utvecklade spel kan leda till förlorade investeringar i förskott, marknadsföringskostnader och en negativ påverkan på koncernens resultat samt dess förmåga att attrahera framtida samarbeten.
	Externt utvecklade spel – förseningar och avtalsrisker	Utgivningen av externt utvecklade spel är föremål för projektrelaterade risker som kan leda till förseningar i lanseringsdatum, ökade kostnader eller till och med avbrott i utvecklingsprocessen. Dessa förseningar kan uppstå på grund av tekniska utmaningar hos den externa utvecklaren, problem med projektledning eller oenigheter kring spelets innehåll och kvalitet. Vidare finns risker kopplade till koncernens förmåga att identifiera och kontraktera externa spelutvecklare på kommersiellt fördelaktiga villkor samt att säkerställa att dessa utvecklare uppfyller sina avtalsmässiga åtaganden gällande tidplaner och leverans av spelet. Bristande efterlevnad från externa utvecklare kan resultera i försenade lanseringar, behov av ytterligare resurser för att slutföra projekt eller i värsta fall att investeringar går förlorade och att koncernens renommé skadas i relation till partners och marknaden.
Affärsrelationer och intäktsrisker	Beroende av ett fåtal stora kunder	Om samarbeten med viktiga kunder, distributörer och återförsäljare upphör eller om dessa får finansiella problem kan det medföra intäktsbortfall och kräva snabba omställningar. Koncernen arbetar aktivt med att diversifiera sin kundbas för att minska beroendet av enskilda affärspartners.

Teknologiska trender och samhällsansvar	Användning av open-source programvara	Open-source är en viktig del av modern spelutveckling men medför juridiska och affärsmässiga risker. Felaktig hantering av open-source licenser kan leda till krav på att offentliggöra källkod, skadeståndsansvar eller behov av omfattande kodomskrivningar.
	Digitalt välbefinnande	Spelbranschen ingår i en kontinuerlig debatt kring digitalt välbefinnande, särskilt vad gäller skärmtid och överdriven spelkonsumtion. Koncernen strävar efter att utveckla ansvarsfulla spelupplevelser som möjliggör för användare att hantera sin tid och sitt spelbeteende på ett balanserat sätt.
	AI-risker	AI-teknologi erbjuder nya möjligheter inom spelutveckling men medför också risker relaterade till etik, kreativitet och upphovsrätt. För att säkerställa en ansvarsfull användning av AI arbetar koncernen aktivt med policyutveckling, riskbedömning och regelverksanpassning för att minimera potentiella negativa konsekvenser.
Teknologiska risker		
	IT-system och cybersäkerhet	Stabilitet och säkerhet i IT-system är fundamentalt för koncernens operativa framgång. Avbrott, intrång eller tekniska störningar kan orsaka produktionsförseningar, försäljningsbortfall och ökade kostnader för skadebegränsning. För att minimera dessa risker investerar koncernen kontinuerligt i cybersäkerhet och robusta IT-lösningar.
Legala risker		
Immateriella rättigheter och juridiska risker	Skydd av immateriella tillgångar	Immateriella rättigheter utgör en central del av koncernens tillgångar. Om skyddet för upphovsrätt, varumärken och andra rättigheter är otillräckligt kan det leda till att konkurrenter drar nytta av bolagets innovationer, vilket kan resultera i intäktsförluster och rättsliga tvister.
	Regelefterlevnad och lagstiftning	Förändringar i lagar och regelverk, såsom dataskyddsregler eller konsumenträttigheter, kan innebära ytterligare efterlevnadskrav och kostnader. Otillräcklig regelefterlevnad kan leda till sanktioner, skadeståndsanspråk eller negativ publicitet som påverkar koncernens anseende och affärsrelationer.
Finansiella risker		
För finansiella risker se not 4 på sidan 60.		



Bolagsstyrningsrapport

Lagstiftning och svensk kod för bolagsstyrning

Thunderful Group AB, moderbolaget i Thunderful Group, är ett svenskt publikt aktiebolag och Bolagets bolagsstyrning har före noteringen på First North Premier styrts av aktiebolagslagen (2005:551) årsredovisningslagen (1995:1554) och andra tillämpliga lagar och regler, Bolagets bolagsordning samt interna styrdokument.

Från och med tidpunkten för noteringen av Bolagets aktier på First North Premier måste Bolaget även följa First North Premiers regelverk för emittenter, uttalanden från Aktiemarknadsnämnden gällande god marknadspraxis på den svenska värdepappersmarknaden samt tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimi-krav och kompletterar således aktiebolagslagen genom att på ett antal områden ställa högre krav på bolagsstyrning, men möjliggör samtidigt för Bolaget att avvika från dessa om det i enskilda fall skulle anses leda till bättre bolagsstyrning (enligt principen "följ eller förklara"). Under 2024 avvek Bolaget från koden på två punkter.

- Bolaget har inte i enlighet med punkt 1.1 i Svensk kod för bolagsstyrning på sin webbplats informerat om ort för bolagsstämman samt tidpunkt för aktieägares begäran i sedvanlig tid.
- Bolaget har inte i enlighet med punkt 2.5 i Svensk kod för bolagsstyrning, senast sex månader före årsstämman, med tydlighet publicerat namnen på valberedningens ledamöter på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägare sin rösträtt i nyckelfrågor, såsom exempelvis ändringar av bolagsordningen, val av styrelse och revisor samt disposition av Bolagets vinst eller förlust. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret och utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning sker kallelse till bolagsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelse hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska dessutom annonseras i Dagens Industri. För att få närvara och rösta på bolagsstämman, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på avstämningsdagen för stämman, dels anmäla sig till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Owe Bergsten, som innehade 25,5 procent av rösterna per 31 december 2024, var den enda ägaren som innehade, direkt eller indirekt, aktier som representerade en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Årsstämma hölls i Göteborg den 26 juni 2024. Vid årsstämman genomfördes bl a val av styrelse, revisorer och valberedning. Vidare togs följande beslut:

- överlåtelse av aktier i AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB och Thunderful Solutions AB
- bemyndigande av styrelsen att, under tiden intill årsstämman 2025, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler upp till högst 7 029 059 aktier, vilket motsvarade en utspädning om cirka 10 procent av samtliga utestående aktier vid tidpunkten för kallelsen.

- inrättande av teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2024/2027 för vissa nyckelpersoner och beslut om personaloptionsprogram 2024/2027 för vissa utländska nyckelpersoner samt riktad emission av teckningsoptioner för leverans av aktier i personaloptionsprogram 2024/2027.

Protokoll från årsstämman 2024 finns på www.thunderfulgroup.com under "Bolagsstyrning/Årsstämma"

Valberedning

Bestämmelser om inrättande av valberedning återfinns i Koden. Valberedningens huvudsakliga uppgift är presentera lämpliga kandidater för rollerna som styrelseordförande, styrelseledamot och revisor, samt arvodering av dessa.

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per den siste september.

Om någon av de tre största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot till valberedningen, eller om en ledamot avstår eller frånträder sin plats i valberedningen innan uppdraget är slutfört, ska styrelsens ordförande erbjuda nästa aktieägare (d.v.s. den fjärde största aktieägaren) att utse en ledamot i valberedningen, och så vidare. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Styrelsens ordförande eller någon annan av Bolagets styrelseledamöter ska inte vara valberedningens ordförande.

Om en väsentlig ägarförändring inträffar senast sju veckor före årsstämman ska en ny ledamot utses. När en sådan ledamot har utsetts, ska denne ersätta den tidigare ledamoten i valberedningen som inte längre representerar en av de tre största aktieägarna. Valberedningens ledamöter ska inte uppbära arvode från Bolaget, om inte annat beslutas av bolagsstämman.

Under 2024 har följande valberedning utsetts inför stämman 2025: Anders Holmgren (Setterwalls advokatbyrå som representant för Bergsala Holding), Brjann Sigurgeirsson (representerar Brjann Sigurgeirsson Holding AB), Anders Enochsson (representant Knutsson Holding) och Patrick Svensk (styrelsens ordförande).

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ och enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till Bolagets aktieägare, att Bolaget följer lagar och förordningar och att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör.

Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består för närvarande av fem ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet, hålla minst fem ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna. Under 2024 genomfördes 14 styrelsemöten. På styrelsemötet den 24 april 2024 deltog inte två av styrelseledamöterna, men i övrigt har samtliga ledamöter deltagit på styrelsemötena.

Under första kvartalet 2025 genomfördes en styrelseutvärdering som visade på ett väl fungerande styrelsearbete. Styrelseutvärderingen görs genom en enkät. Svaren sammanställs och diskuteras med styrelse, verkställande direktör och valberedningen.

Styrelsens mångfaldspolicy

Styrelsen ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför och de regelverk som reglerar den verksamhet som bedrivs. Vid inval av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet prövas i syfte att uppnå en styrelse med en samlad kompetens som är tillräcklig för en ändamålsenlig styrning av bolaget. Valberedningen eftersträvar relevant kompetens inom spel och underhållningsverksamhet, finansiering med mera samt en jämn könsfördelning. Det åligger valberedningen att beakta detta, med målsättning att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållanden i övrigt. Styrelsens sammansättning utgörs av två kvinnor och fyra män och bedöms utgöra en bredd av kunskap och värdefulla kontaktnät inom relevanta områden.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Närmare beskrivning av utskottens nuvarande sammansättning och uppgifter framgår nedan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av styrelseordföranden Patrick Svensk samt styrelseledamoten Magdalena Rondell Andersson, ordförande i utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets och Koncernens finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets och Koncernens interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision. Under 2024 genomfördes fem möten i revisionsutskottet där samtliga ledmöter deltog.

I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet där- till biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Patrick Svensk, ordförande i utskottet, samt styrelseledamoten Owe Bergsten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om (i) ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättare till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Under 2024 genomfördes två möten i ersättningsutskottet där samtliga ledamöter deltog.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och Bolagets dagliga drift. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Thunderful Group har en koncernledningsgrupp som består av fem personer, Martin Walfisz verkställande direktör, Mikael Falkner CFO, Kathrin Strangfeld EVP of Publishing, Jennie Wilund Operativ chef och Maria Pihlgren Interim Group Executive Manager People & Culture.

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Vid årsstämman den 26 juni 2024 beslutades att styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma ska utgå med 1 750 TSEK, varav 500 TSEK ska utgå till styrelsens ordförande och 250 TSEK ska utgå till respektive styrelseledamot. Arvode till ordföranden i revisionsutskottet ska utgå med 50 TSEK och till övriga ledamöter i revisionsutskottet med 30 TSEK. Gällande arvode till ersättningsutskottet ska arvodet till ordföranden utgå med 40 TSEK och till övriga ledamöter med 20 TSEK. Styrelsens ledamöter äger rätt till arvode i relation till antal månader respektive styrelseledamot har innehaft rollen från och med inval till dess att nästa årsstämma hålls.

Ersättningar till styrelseledamöter 2024 (TSEK)

Namn	Styrelsearvode	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Patrick Svensk		573,3	—	—	—	573,3
Mats Lönnqvist		150,0	—	—	—	150,0
Owe Bergsten		273,3	—	—	—	273,3
Tomas Franzén		250,0	—	—	—	250,0
Magdalena Rodell Andersson		145,8	—	—	—	145,8
Adolf Kristjansson		136,7	—	—	—	136,7
Sara Bach		250,0	—	—	—	250,0
Totalt:		1 779,2	—	—	—	1 779,2

Tabellen ovan utvisar ersättning till Bolagets styrelseledamöter som beskrivs ovan och avser ersättning utbetald under räkenskapsåret 2024 innefattande eventuella villkorade eller uppskjuta ersättningar och eventuella naturaförmåner som beviljats för tjänster som utförts åt Koncernen, oavsett av vem eller i vilken egenskap tjänsterna har utförts. Samtliga belopp anges i TSEK och ersättning har utgått från koncernbolagen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Vid bolagsstämma den 26 juni 2024, beslutades att anta uppdaterade riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen. Huvudprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till en för Koncernen rimlig kostnad. Den totala ersättningen till ledande befattningshavarna kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. För att undvika att de ledande befattningshavarna uppmuntras att ta orimliga risker skall det finnas en grundläggande balans mellan eventuell fast och rörlig ersättning. Den fasta lönen skall således vara tillräckligt stor i förhållande till den totala ersättningen för att göra det möjligt att reducera den rörliga ersättningen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på Koncernens riskprofil, får inte vara högre än den fasta lönen. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara prestationskriterier, formulerade i syfte att främja Koncernens långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska inte vara diskriminerande på grund av kön, etnisk bakgrund, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder eller andra irrelevanta faktorer. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Fast lön
Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens befattningsbeskrivning, ansvar, kompetens och prestation. Lön ska fastställas per kalenderår. Varje enskild ledande befattningshavare som är verksam inom Koncernen på konsultbasis erhåller ett marknadsmässigt konsultarvode baserat på ansvar och prestation för nedlagd tid.

Rörlig ersättning
Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas rörlig ersättning (prestationsbaserad bonus) att utgå kontant. Sådan bonus får såvitt avser den verkställande direktören uppgå till högst 50% av den årliga fasta lönen. Bonus får såvitt avser övriga ledande befattningshavare uppgå till maximalt 40% av den årliga fasta lönen. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet respektive styrelsen. Bonus ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela Koncernen eller utvecklingen för den enhet som den ledande befattningshavaren i fråga har ansvar för. Utvecklingen ska avse uppfyllandet av olika förbättringsmål eller uppnåendet av olika finansiella mål. Prestationsmålen ska vara relaterade till tillväxt, rörelseresultat i förhållande till omsättning och ska syfta till att gynna Koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen. Eventuell bonus och bonusgrunder ska fastställas för varje verksamhetsår. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas och fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Vid den årliga utvärderingen kan ersättningsutskottet, eller i förekommande fall styrelsen, justera målen och/eller ersättningen för såväl positiva som negativa extraordinära händelser, omorganisationer och strukturförändringar. Ytterligare rörlig kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 30% av den fasta årliga lönen samt inte utges mer än en gång per år per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Vissa ledande befattningshavare deltar i aktierelaterade incitamentsprogram i Thunderful. Programmen beskrivs i årsredovisningen. Ersättningsutskottet och styrelsen skall årligen utvärdera om ytterligare aktierelaterade incitamentsprogram skall föreslås. Styrelsen skall varje år överväga om årsstämman skall föreslås anta ett aktierelaterat incitamentprogram. Föreslagna incitamentsprogram skall bidra till en långsiktig värdetillväxt. Eftersom aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman är dessa riktlinjer inte tillämpliga på sådana program. Ledande befattningshavare skall kunna erbjudas motsvarande incitament som skulle ha erbjudits enligt ett aktierelaterat incitamentsprogram, om det visar sig vara praktiskt omöjligt att genomföra ett sådant program i den skatterättsliga hemvisten för en ledande befattningshavare, eller om Thunderful bedömer att sådant deltagande inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska bidrag. Kostnaden och

investeringen för Thunderful samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för den ledande befattningshavaren i fråga skall under sådana omständigheter i allt väsentligt motsvara det aktierelaterade incitamentsprogrammet.

Pension
Ledande befattningshavare som är anställda i Koncernen har rätt till pension i enlighet med Koncernens pensionspolicy, vilken överensstämmer med ITP-planen. Ledande befattningshavare skall, om inte annat särskilt överenskommits, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i det land där den ledande befattningshavaren är stadigvarande bosatt. Rörlig ersättning skall som huvudregel inte anses vara pensionsgrundande inkomst.

Andra förmåner
Övriga förmåner såsom tjänstebil, extra sjukförsäkring och sjukvårdsförmåner ska vara värdemässigt begränsade i förhållande till övrig ersättning, högst 30 procent av den fasta lönen, och ska endast utgå i den mån det bedöms vara marknadsmässigt för andra ledande befattningshavare med motsvarande befattningar på den arbetsmarknad där varje ledande befattningshavare i fråga är verksam.

Uppsägning och avgångsvederlag
Verkställande direktören och en annan medlem av koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid om sex (6) månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, skall kunna utgå men skall, tillsammans med fast lön under uppsägningstid, uppgå till maximalt 18 månadslöner. Personer som är bosatta utanför Sverige skall kunna erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, 5 företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Styrelsens beslutsfattande
Styrelsens ersättningsutskott föreslår och styrelsen fattar beslut om lön och övriga villkor för verkställande direktören. Ersättningsutskottet och verkställande direktören föreslår tillsammans, och styrelsen beslutar, om ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Koncernens revisor skall årligen granska efterlevnaden av dessa riktlinjer enligt tillämpliga regler. Revisionsberättelsen ska lämnas till styrelsen och läggas fram på Bolagets årsstämma när så krävs enligt lag eller noteringsavtal.

Ersättning till styrelseledamöter
I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete för Thunderful som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete genom konsultarvode till styrelseledamoten eller till av styrelseledamoten kontrollerat bolag, under förutsättning att det utförda arbetet bidrar till implementeringen av Thunderfuls affärs-

Namn	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Martin Walfisz, VD	3 453,3	91,3	1 029,8	928,1	5 502,6
Övriga medlemmar i koncernledningen ¹⁾	11 054,8	91,4	97,7	605,9	11 849,8
Totalt:	14 508,1	182,8	1 127,5	1 534,0	17 352,4

1) Övriga medlemmar i koncernledningen uppgick till 2 personer vid slutet av 2024. Utöver dessa inkluderas även f.d. Chief Financial Officer, EVP of Studios, EVP of Publishing samt EVP of People & Culture.

strategi såväl som tillvaratagandet av Thunderfuls långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ersättningen ska vara marknads-mässig och ska godkännas av styrelsen.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för Koncernens anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Avvikelser från riktlinjerna
Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för avvikelsen och det är nödvändigt för att beakta Koncernens långsiktiga intressen, däribland hållbarhet.

Incitamentsprogram
Koncernen har inrättat aktiebaserade incitamentsprogram för vissa av Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Villkoren för incitamentsprogrammen beskrivs nedan. Det maximala antalet aktier som totalt kan utges under incitamentsprogrammen, utan beaktande av eventuell framtida omräkning enligt optionsvillkoren för respektive program, uppgår till 6 039 103 aktier, vilket motsvarar en utspädning om cirka 7,9 procent baserat på antagandet om att alla programmens kvarvarande optioner utnyttjas till fulla samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 (i)
Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens CFO, Koncernens CSIO samt Koncernens COO genom emission av 270 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i maj 2022 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 0,27 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 47,22 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjande av samtliga kvarvarande emitterade teckningsoptioner kommer totalt 143 300 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 433,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,20 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fulla samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2023/2026 (ii)
Vid årsstämman 17 maj 2023 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för koncernens CEO, dåvarande CFO samt vissa nyckelpersoner inom Koncernen genom emission av 940 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i juni 2023 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 2,23 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 20,28 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2026 till och med den 30 juni 2026. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 130 000 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 300,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,18 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2024/2027 (iii)
Vid årsstämman den 26 juni 2024 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för koncernens CEO, tillträdande CFO, EVP Publishing samt vissa nyckelpersoner genom emission av 3 644 232 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades under andra halvan av 2024 och överlåtelse av teckningsoptioner har skett till marknadsvärde vid tidpunkten för varje överlåtelse. I enlighet med årsstämmans beslut har deltagarna erhållit bonusutbetalningar för att täcka deltagarnas förvärvskostnader av teckningsoptionerna. Vid överlåtelse under juli månad 2024 beräknades marknadsvärdet till 0,21 kr per teckningsoption och vid överlåtelse under november månad 2024 beräknades marknadsvärdet till 0,83 öre per option.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 3,34 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 15 juli 2027. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 3 429 957 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 34 300,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 4,65 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Personaloptionsprogram 2024/2027 (iv)
Vid årsstämman den 26 juni 2024 beslutades även om ett personaloptionsprogram för vissa utländska nyckelpersoner genom emission av 3 033 372 teckningsoptioner. Personaloptionsprogrammet implementerades under juli och varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 3,34 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 15 juli 2027. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 2 335 812 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 23 358,12 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka

3,22 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Intern kontroll och riskhantering
Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter och måste regelbundet bedöma Bolagets och Koncernens finansiella ställning och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att Bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av Bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka Bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Kontrollmiljö
Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar bland annat den finansiella rapporteringen, men även IT-säkerhet. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt Bolagets verkställande direktör, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Verkställande direktören ska regelbundet och vid behov hålla styrelsen informerad om tillståndet och utvecklingen för Koncernens affärer, intäkter, resultat, finansiella ställning, kassaflöde och kreditläge. Vidare ska den verkställande direktören informera styrelsen om varje väsentlig affärshändelse för Koncernen och varje händelse eller omständighet vars existens, ur styrelsens perspektiv, inte är oväsentlig för Koncernen.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar Bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter
I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i Bolagets verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på Koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på Bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera Bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av Bolagets policyer och styrdokument.

Information och kommunikation
Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker huvudsakligen i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, delårsrapporter och pressmeddelanden.

Uppföljning
Verkställande direktören tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Generellt sett avrapporterar verkställande direktören också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Det har, med hänsyn till bolagets storlek och riskexponering samt de rutiner som finns för uppföljning och kontroll, inte bedömts vara motiverat att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion prövas av styrelsen årligen.

Revision
Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av Bolagets och Koncernens årsredovisning och bokföring, samt styrelsen och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattade som god revisionssed kräver. Bolagets revisor väljs enligt reglerna i aktiebolagslagen och av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således ett uppdrag från, och rapporterar till, bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en till två revisorer och högst en revisorssuppleant. Till revisor kan även utses ett registrerat revisionsbolag. Bolagets nuvarande revisor är Öhrlings Price-

waterhouseCoopers AB med Nicklas Kullberg som huvudansvarig revisor. Ersättning till Bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. Ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgick med 2,2 MSEK för räkenskapsåret 2024 och avsåg revisionsuppdrag för Bolaget.

Aktiemarknadsinformation och insiderregler
Som noterat bolag ställs krav på att alla aktörer på aktiemarknaden får samtidig tillgång till insiderinformation om Bolaget och det finns insiderregler i syfte att förhindra marknadsmissbruk.

Styrelsen har bland annat antagit en kommunikations- respektive insiderpolicy i syfte att säkerställa en korrekt och god kvalitet på Bolagets information och hantering av insiderinformation såväl internt som externt. Styrelsens ordförande behandlar övergripande ägarrelaterade frågor, medan verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets externa kommunikation.

Policyer och riktlinjer avseende informationsgivning och insiderregler samt uppdateringar och ändringar görs tillgängliga och kända för berörd personal, och bolagsledningen går igenom regelverket med anställda. Bolagets regelverk är upprättat enligt svensk lagstiftning, First North Premiers regelverk och Koden samt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden som offentliggörs efter noteringen kommer att publiceras på Bolagets webbplats (www.thunderfulgroup.com) i direkt anslutning till offentliggörande.

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten
Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ) org.nr 559230-0445.

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

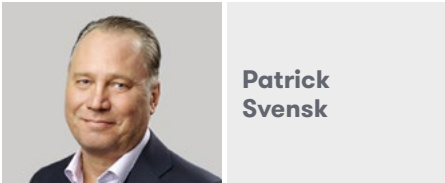
Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 30 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



Patrick Svensk

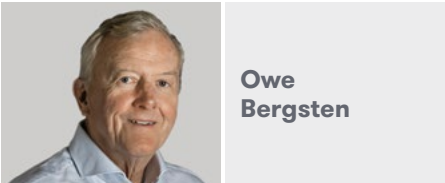
Styrelseordförande sedan 2023
Född 1966

Bakgrund och utbildning:
Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Patrick Svensk har sedan 1991 bland annat varit CEO för TV3 Sverige, Kanal 5, Zodiak Entertainment, Nice Entertainment och Bright Group samt styrelseordförande för bland annat Betsson och Readly.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Vd i PodX Group AB. Styrelseordförande i Scrive och Hacksaw.

Innehav i Bolaget:
15 000 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja



Owe Bergsten

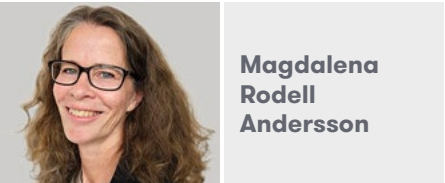
Styrelseledamot sedan 2019
Född 1950

Bakgrund och utbildning:
Flertalet civilingenjörskurser vid Chalmers tekniska högskola. Owe Bergsten grundade Bergsala 1976 tillsammans med Pierre Sandsten och Lars-Göran Larsson och har drivit och varit verksam inom Bergsala sedan starten.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i Havsskatten AB. Styrelseledamot i Bergsala Holding AB, Logi & Bastu på Kåringön AB och Orrviken Invest Aktiebolag.

Innehav i Bolaget:
17 913 693 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej



Magdalena Rodell Andersson

Styrelseledamot sedan 2024
Född 1966

Background and education:
Ekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Magdalena har över 30 års erfarenhet från ledande befattningar inom ekonomi och finans, framför allt i detaljhandelssektorn. Exempel på befattningar och uppdrag är CFO på OKQ8, CFO och vice vd för Plantasjen, styrelseordförande på MiniRodini samt CFO på Filippa K. Sedan 2021 är Magdalena CFO på attention computing företaget Tobii.

Övriga pågående uppdrag i urval:
CFO Tobii AB

Innehav i Bolaget:
26 000 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Koncernledning



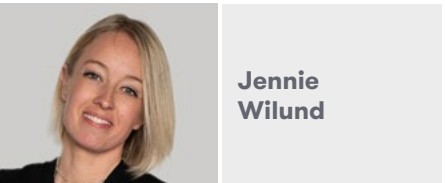
Martin Walfisz

CEO sedan 2023
Född 1973

Bakgrund och utbildning:
Mjukvaruingenjör och hedersdoktor vid Blekinge Tekniska Högskola. Martin Walfisz är sedan drygt tjugofem år aktiv som entreprenör, företagsledare och investerare i spelbranschen. Han grundade år 1997 Massive Entertainment (numera en del av Ubisoft), där han var VD fram till 2009. Sedan dess har Martin haft ledande befattningar och styrelseuppdrag i en mängd spelbolag, samt byggt upp spelinvesteringsverksamheten Nordisk Games för mediekoncernen Egmont. Han är även grundare till branschföreningen för svenska spelutvecklare, och var dess första ordförande.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i Multiscription Holding ApS. Styrelseledamot i Cross Reality International AB och Game Habitat Southern Sweden AB.

Innehav i Bolaget:
14 880 aktier, 250 000 TO

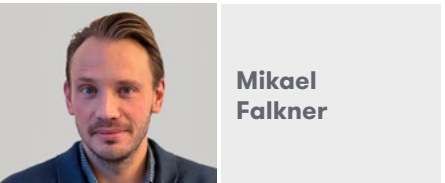


Jennie Wilund

Operativ Chef sedan 2024
Född 1974

Bakgrund och utbildning:
Jennie är utbildad vid KTH (Kungliga Tekniska Högskolan) i Stockholm. Hon har omfattande erfarenhet och kunskap som hon har med sig från de mer än femton år hon hittills har arbetat inom spelbranschen, som bland annat sträcker sig från mobil- till AAA-spel och inkluderar ledande chefspositioner från välkända företag som Toca Boca, Avalanche Studios, och Glorious Games Group (tidigare Stardoll). Jennie har även suttit i styrelser för bolag innan och utanför spelbranschen.

Innehav i Bolaget:
328 933 aktier

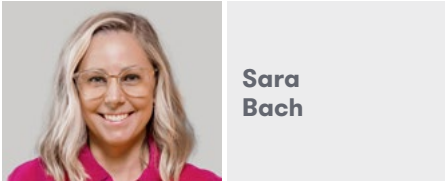


Mikael Falkner

CFO sedan 2024
Född 1984

Bakgrund och utbildning:
Utbildad civilekonom från Lunds Universitet med över 15 års erfarenhet som verksam ekonom. Mikael Falkner har en lång erfarenhet av ledande, affärsorienterade finanspositioner inom större börsnoterade bolag. Tidigare positioner inkluderar Finance Manager för Eastern Europe på tidigare noterad Axis Communications, affärsområdes controller för noterade Duni Group och här senast rollen som Director FP&A and Controlling för Duni Group.

Innehav i Bolaget:
0 aktier



Sara Bach

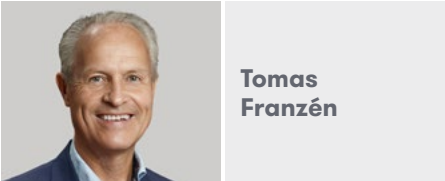
Styrelseledamot sedan 2023
Född 1982

Bakgrund och utbildning:
Civilingenjör i Medieteknik vid Linköpings Universitet. Sara Bach har arbetat i spelbranschen sedan 2006, främst i ledarskapsroller med fokus på produkt och produktion. Sara har ansvarat för stora spelprojekt på EA DICE samt varit ansvarig för spelproduktion på King.

Övriga pågående uppdrag i urval:
Ansvarig för all spelutveckling på Mojang AB, skapare av Minecraft, Minecraft Dungeons, Minecraft Legends mm.

Innehav i Bolaget:
0 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja



Tomas Franzén

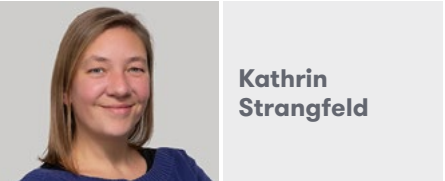
Styrelseledamot sedan 2020
Född 1962

Bakgrund och utbildning:
Civilingenjörsutbildning vid Linköping universitet. Tomas Franzén har mångårig erfarenhet som verkställande direktör och styrelseordförande inom Bonnier-koncernen, Com Hem, Eniro och Song Networks (sedermera TDC).

Övriga pågående uppdrag i urval:
Styrelseordförande i bl.a Bonnier News Group AB, TietoEvry Corp, Dustin Group AB och Pamica Group AB. Styrelseledamot i bl.a Axel Johnson Aktiebolag, Liljedahl Group AB och Martin & Severa AB.

Innehav i Bolaget:
136 879 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

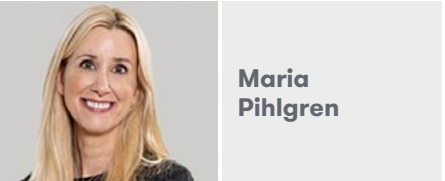


Kathrin Strangfeld

EVP of Publishing sedan 2023
Född 1981

Bakgrund och utbildning:
Kathrin innehar en dubbelexamen inom internationella affärer från Universidad de Belgrano, Buenos Aires och från Aalen Universitet i Tyskland. Hennes akademiska utbildning har gett henne en omfattande förståelse för globala bolags omfattning. Genom hela sin karriär har hon samlat värdefull erfarenhet från olika branscher så som marknadsföring, logistik, affäranalys och tech. Kathrin började jobba inom spelindustrin år 2008 när hon började på Playstation. Under sina 14 år på Playstation innehade hon flera höga befattningar inom affärsutveckling och företagsstrategi, vilket vittnar om hennes anpassningsförmåga och expertis inom flera sektioner. Kathrins utbildning och mångfacetterade yrkeserfarenheter återspeglar en mångsidig kompetens, som har gjort henne skicklig att navigera i det ständigt föränderliga globala affärslandskapet.

Innehav i Bolaget:
80 000 O, 40,000 TO



Maria Pihlgren

Interim Group Exec. Magr People & Culture sedan 2024
Född 1976

Bakgrund och utbildning:
Maria har över 20 års erfarenhet inom HR och organisationsutveckling, där hon har lett förändringsarbete och strategiska projekt. Hon har haft ledande HR-roller på Viaplay Group, Cevian Capital och BioLamina, där hon stöttat internationella team genom organisatoriska förändringar och kulturella transformationer. Som VD för The Rightsizing Agency hjälper hon styrelser och ledningsgrupper med HR och organisationsutveckling. Under åren som konsult har Maria arbetat inom många olika branscher men mestadels inom tech.

Utbildning och certifieringar:
Beteendevetare från Stockholms Universitet, certifierad exekutiv coach, MBA i Ledarskap & Management. Certifierad inom ledarskap och organisationsutveckling via Novare.

Innehav i Bolaget:
0 shares

Ersättningsrapport 2024

Introduktion

Denna ersättningsrapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Thunderful Group AB ("Thunderful" eller "Bolaget"), antagna av bolagsstämman den 26 juni 2024, tillämpades under år 2024. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av Bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 9 (Medelantalet anställda / löner etc) på sidan 64 i årsredovisningen för 2024. Information om ersättningsutskottets arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28–33 i årsredovisningen för 2024.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28–33 i årsredovisningen för 2024.

Utveckling under 2024

Sammanfattning av Bolagets övergripande resultat görs på sidorna 10–11 i årsredovisningen för 2024

Totalersättning till verkställande direktören under 2024 (TSEK)¹⁾

Befattningshavarens namn (position)	Grundlön ²⁾	Andra förmåner ³⁾	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Extraordinära poster	Pensionskostnad ⁴⁾	Totalersättning	Andelen fast och rörlig ersättning
Martin Walfisz, VD	3 453,3	91,3	1 029,8	0,0	0,0	928,1	5 502,6	81% / 19%

1) Med undantag för Flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som belöper per år 2024. Flerårig rörlig ersättning saknas.
2) Inklusive semesterersättning.
3) Avser bilförmån.
4) Pensionskostnader (kolumn 6), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

Bolagets ersättningsriktlinjer:

tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda marknads- och konkurrensmässig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknads- och konkurrensmässig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna får ersättningen till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna återfinns på sidan 29–32 i årsredovisningen för 2024. Under 2024 har bolaget följt de tillämpliga riktlinjer för ersättning som antogs av årsstämman. Inga avvikelser från riktlinjerna har skett och inga avsteg har gjorts från den beslutsprocess som, enligt riktlinjerna, ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Ingen återkrav av ersättning har skett.

Aktierelaterad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2022/2025 (ii)

Vid årsstämman den 27 april 2022 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för Koncernens CFO, Koncernens CSIO samt Koncernens COO genom emission av 270 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i maj 2022 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 0,27 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 47,22 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjande av samtliga kvarvarande emitterade teckningsoptioner kommer totalt 143 300 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 433,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,20 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2023/2026 (iii)

Vid årsstämman 17 maj 2023 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för koncernens CEO, dåvarande CFO samt vissa nyckelpersoner inom Koncernen genom emission av 940 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades i juni 2023 och för varje teckningsoption betalades en teckningsoptionspremie om 2,23 SEK.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 20,28 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 19 maj 2026 till och med den 30 juni 2026. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 130 000 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 1 300,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,18 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram 2024/2027 (iii)

Vid årsstämman den 26 juni 2024 beslutades om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för koncernens CEO, tillträdande CFO, EVP Publishing samt vissa nyckelpersoner genom emission av 3 644 232 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammet implementerades under andra halvan av 2024 och överlåtelse av teckningsoptioner har skett till marknadsvärde vid tidpunkten för varje överlåtelse. I enlighet med årsstämmans beslut har deltagarna erhållit bonusutbetalningar för att täcka deltagarnas förvärvskostnader av teckningsoptionerna. Vid överlåtelse under juli månad 2024 beräknades marknadsvärdet till 0,21 kr per teckningsoption och vid överlåtelse under november månad 2024 beräknades marknadsvärdet till 0,83 öre per option.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 3,34 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 15 juli 2027. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 3 429 957 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 34 300,00 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 4,65 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Personaloptionsprogram 2024/2027 (iv)

Vid årsstämman den 26 juni 2024 beslutades även om ett personaloptionsprogram för vissa utländska nyckelpersoner genom emission av 3 033 372 teckningsoptioner. Personaloptionsprogrammet implementerades under juli och varje teckningsoption berättigar innehavaren att förvärva en ny aktie i Bolaget till ett lösenpris uppgående till 3,34 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 15 juli 2027. Vid fullt utnyttjande av samtliga emitterade teckningsoptioner kommer totalt 2 335 812 nya aktier att ges ut och aktiekapitalet kommer att öka med 23 358,12 SEK, vilket motsvarar en utspädning om cirka 3,22 procent baserat på antagandet om att samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjas till fullo samt beräknat på antalet aktier i Bolaget per 31 december 2024. Teckningsoptionerna är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor i samband med emissioner m.m.

Kortsiktig rörlig ersättning till Thunderfuls verkställande direktör m.m.

Thunderful har under 2024 haft kortsiktig rörlig ersättning för andra ledande befattningshavare.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (RR) (TSEK)

	RR-4 vs RR-5	RR-3 vs RR-4	RR-2 vs RR-3	RR-1 vs RR-2	RR vs RR-1	RR 2024
Ersättning till verkställande direktören	-15,3 (-2%)	+54,1 (+7%)	+1 604,4 (+205%)	+4 193,5 (+176%)	-1 075,8 (-16%)	5 502,6
Koncernens rörelseresultat	+17 598,8 (+57%)	+17 978,0 (+37%)	+85 138,7 (+128%)	-697 600,9 (-460%)	-371 381,5 (-68%)	-917 343,7
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda* i moderbolaget						1 521,3

* Exklusive medlemmar i koncernledningen.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Thunderful Group AB (publ) är ett diversifierat spelbolag med fokus på utgivning, utveckling och samutveckling av högkvalitativa digitala spel, främst för PC- och konsolplattformar. Huvudkontoret ligger i Göteborg, och koncernen täcker en stor del av spelindustrins värdekedja genom sina två huvudsakliga affärssegment: Förlagsverksamhet och Samutveckling & tjänster.

De två affärssegmenten samverkar för att utveckla, marknadsföra och distribuera en diversifierad portfölj av spelupplevelser. För närvarande omfattar gruppens spelportfölj över 90 unika titlar. Thunderful Groups management och seniora ledare har omfattande erfarenhet från spelindustrin och närliggande branscher. Med 217* anställda, huvudsakligen baserade i Sverige och England, har bolaget en stark och kompetent arbetsstyrka dedikerad till att skapa engagerande och kommersiellt framgångsrika spelprodukter.

Thunderful Games

Förlagsverksamheten

Innefattar både utgivning av tredjepartsspel och intern spelutveckling. Thunderfuls spelstudior besitter bred kreativ och teknisk expertis, och koncernens förlagsverksamhet samarbetar nära tredjepartsutvecklare för att optimera produktion, marknadsföring, affärsutveckling och försäljning. Man erbjuder stöd genom hela produktens livscykel för att maximera både kreativa och kommersiella möjligheter.

Samutvecklings- och tjänstesegmentet

Samutvecklingsverksamheten fokuserar på att utveckla spel på uppdrag av externa licens- och IP-ägare, medans tjänsteverksamheten erbjuder konsultbaserade förlagstjänster för utvecklare som inte har behov av en traditionell förläggare.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Avyttring av Headup Games

I slutet av 2023 inledde man en process att avyttra den tyska förlagsverksamheten Headup Games, som förvärvades 2021. Thunderful Group ingick ett avtal avseende överlåtelse av samtliga aktier i sitt tyska dotterbolag Headup verksamt inom publishing, och transaktionen godkändes vid extrastämman den 22 maj.

Omstrukturering inom förlagsverksamheten

Omfattande omstruktureringar har gjorts under året för att minska fasta kostnader och stärka lönsamheten samt öka fokus på områden med bäst framtida tillväxt- och lönsamhetspotential som beräknas ge en årlig besparing om 90-110 MSEK. För att skapa en mer balanserad riskprofil har man gjort en strategisk omläggning att satsa mer på utgivning av tredjepartsspel, och minska investeringar i internt utvecklade spel.

*31 mars 2025



Spel: ASKA
Studio: Sand Sailor Studios



Spel: Reignbreaker
Studio: Studio Fizbin

Omstruktureringen förväntas resultera i ett förbättrat kassaflöde, om ca 80-90 MSEK. Kassaflödet påverkas samtidigt av ökade investeringar i förlagsrättigheter om ca 30-40 MSEK per år.

- Engångskostnader om ca 25-30 MSEK under fjärde kvartalet
- Nedskrivningar i form av balanserade utvecklingskostnader, goodwill och spelrättigheter, om uppskattningsvis ca 220-240 MSEK.

Avyttring av Distributionssegmentet

Thunderful Group ingick avtal om att avyttra verksamheten och tillgångar i Nordic Game Supply till en köpeskilling motsvarande det bokförda värdet av varulagret med en överenskommen rabatt. Köparen är ett bolag som ägs av Henrik Mathiasen, VD för Bergsala AB och tillförordnad VD för Nordic Game Supply. Transaktionen godkändes vid extrastämman den 22 maj.

Thunderful ingick även den 20 maj ett aktieköpsavtal om att avyttra de kvarvarande distributionsverksamheterna AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB samt distributionsföretaget Thunderful Solutions AB till en köpeskillingen om 630 MSEK på kontant- och skuldfri basis. Köpare är Bergsala NDP AB, ett nybildat bolag som ägs av Thunderful Groups största aktieägare och styrelseledamot, Owe Bergsten. Avyttringen kommer att göra det möjligt för Thunderful Group att helt amortera sin befintliga bankfacilitet med Danske Bank och fokusera på affärssegmenten bestående av Förlagsverksamhet och Samutveckling- och tjänster. Transaktionen godkändes vid årsstämman den 26 juni.

Spelsläpp under året

Noterbara spelsläpp under året har varit ASKA, av Sand Sailor Games släpptes i Early Access, som överträffat våra initiala försäljningsförväntningar. SteamWorld Heist II av Thunderful Gothenburg lanserades, och uppskattades av såväl kritiker som spelare men man hade svårigheter att återaktivera de fans från det första spelet som släpptes 2015. På Samutvecklingssidan har Coatsink bidragit med utvecklingssupport till kritikerrosade Batman: Arkham Shadow.

Förändringar i ledningsgruppen

Henrik Lundqvist avgick från sin post som CFO, och ersattes tillfälligt av Per Alnefeldt, till dess att Mikael Falkner utsågs till permanent CFO för koncernen. Falkner har tidigare haft ledande positioner för bland annat Axis Communication och börsnoterade Duni Group.

Jennie Wilund utsågs till operativ chef (EVP Operations) och har tidigare haft chefspositioner på spelbolag som Toba Boca, Avalance Studios & Glorious Games Group (tidigare Stardoll).

Redovisningsprinciper

I jämförelseperioden ingår korrigeringar, som i föregående år inte var väsentliga, men med den minskade verksamhetsomfattningen, nu bör justeras. Totalt korrigeras Årets resultat samt balanserade utvecklingskostnader neråt med cirka -20 MSEK.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se not 2 på sidorna 55-59.

Viktiga Händelser efter balansdagen

Avytttring av JUMPSHIP Ltd.

Thunderful ingick avtal med Jumpships tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Limited. Bolaget har även träffat ett förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tilläggsköpekilling om 752,6 TGBP, vilket motsvarar förväntade nedläggningskostnader, samt att Thunderful ska efterskänka samtliga internlån till Jumpship. Överlåtelse av samtliga aktier godkändes vid en extra bolagsstämma den 10 februari 2025.

Beslut om riktad kvittningssemission

Den 31 mars 2025 beslutade Thunderful att genomföra en riktad emission uppgående till 3,0 MSEK till Microcuts Holding GmbH i enlighet med godkännandet vid bolagets extrastämma den 22 maj 2024. Syftet med kvittningsemissionen och skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt var att fullgöra de villkor som angavs i avtalet med Microcuts och att stärka bolagets finansiella ställning och likviditet. Sammanlagt har 4 242 297 aktier emitterats till en teckningskurs om 0,707 kronor per aktie. Emissionen avsåg del av slutbetalning av återstående tilläggsköpeskilling relaterat till överlåtelse av aktier i det tyska dotterbolaget Headup GmbH till Microcuts Holding GmbH, där 6,9 MSEK betalades kontant och 3,0 MSEK betalades med nyemitterade aktier, som ett alternativ till att betala hela slutbetalningen kontant.

Flerårsöversikt koncernen	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	292,8	384,4	447,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-730,5	-568,2	252,4
Balansomslutning, MSEK	772,9	3 151,0	3 668,7
Soliditet, %	74,8%	43,2%	54,1%
Genomsnittligt antal anställda	327	362	311

Flerårsöversikt Moderbolaget	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	16,4	10,4	9,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-1 057,7	-384,3	56,8
Balansomslutning, MSEK	964,5	2 472,3	3 287,2
Soliditet, %	69,0%	69,0%	63,0%
Genomsnittligt antal anställda	3	6	4

Kommentar till flerårsöversikt

Nettoomsättning och resultatets fluktuationer är starkt knutna till mängden, storleken och hur framgångsrika årens spellanseringar är, samt huruvida engångsintäkter, oftast i form av plattformsaffärer, har gjorts under året. Intäktsströmmar och resultat kopplat till Samutveckling är mer stabila medan tjänsteverksamheten är mer rörlig.

På följande sidor återfinns en resultatanalys för koncernen för räkenskapsåret 2024.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under året uppgick till 292,8 MSEK (384,4), vilket motsvarar en minskning med 23,8 procent. Drivkrafter för nettotillväxten redovisas under segmenten.

Segment

Nettoomsättningen inom segmentet Förlagsverksamhet uppgick till 181,7 MSEK (196,4), en minskning om 7,5 procent. Den lägre försäljningen förklaras främst av att 2024 var ett år med färre spellanseringar, men även att det gjordes färre engångsaffärer med distributionsplattformarna. Försäljning av sedan tidigare lanserade spel såg en starkt positiv utveckling under året.

Nettoomsättningen inom segmentet Samutveckling & tjänster uppgick till 111,1 MSEK (188,0), en minskning om 40,9 procent. Utvecklingen är främst hänförlig till lägre försäljning inom tjänsteverksamheten, starkt kopplad till en mer pressad marknad, samt ett skifte till en lägre debiteringsnivå i samutvecklingsbolaget Coatsink i utbyte mot högre framtida intäktsdelning.

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	181,7	196,4
Thunderful Samutveckling & tjänster	111,1	188,0
Nettoomsättning	292,8	384,4

Rörelsekostnader

Kostnader för spelutvecklingstjänster och royalties uppgick till -65,7 MSEK (-78,0), en minkning om 15,7 procent, till följd av större royaltykostnader i jämförelseåret då omsättning för externt utvecklade spel var högre.

Övriga externa kostnader uppgick till -109,7 MSEK (-84,0), en ökning om 30,6 procent, främst på grund av högre marknadsföringskostnader jämfört med föregående år. Nuvarande år inkluderar även omstruktureringskostnader om -5,0 MSEK.

Personalkostnaderna uppgick till -281,6 MSEK (-267,9), en ökning om 5,1 procent. Ökningen är främst hänförlig till omstruktureringskostnader om 23,0 MSEK under året. Det totala antalet anställda i slutet av året uppgick till 297 (358).

Av- och nedskrivningar uppgick till -848,0 MSEK (-645,8), en ökning om 31,3 procent jämfört med föregående år, främst på grund av nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. PPA-relaterade (Purchase Price Allocation) avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -505,4 MSEK (-440,0), en ökning om 14,9 procent.

Nedskrivningarna är gjorda både i samband med omstruktureringsprogrammet och i syfte att bättra återspegla marknadens värdering av branschtillgångar.

MSEK	2024	2023
Kostnader för spelutveckling och royalties	-65,7	-78,0
Övriga externa kostnader	-109,7	-84,0
- varav förvärvsrelaterade engångskostnader	-0,0	-2,7
- varav övriga engångskostnader	-28,0	-6,7
Personalkostnader	-281,6	-267,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-848,0	-645,8
- varav PPA-relaterade avskrivningar	-505,4	-440,0
Övriga rörelsekostnader	-3,7	-9,0
Totala rörelsekostnader	-1 308,6	-1 084,7

Justerat rörelseresultat, EBITDA

Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar (EBITDA) under året uppgick till -41,3 MSEK (109,2), vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -14,1 procent (28,4). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -28,0 MSEK (-9,4), främst hänförligt till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Segment

Justerat EBITDA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under året till -63,2 MSEK (-4,9) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på -34,8 procent (-2,5). Justerat EBITDA ärjusterat för engångsposter på -27,6 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat EBITDA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under året till 21,8 MSEK (114,1) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 19,6 procent (60,7). Justerat EBITDA är justerat för engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-63,2	-4,9
Thunderful Samutveckling & tjänster	21,8	114,1
Justerad EBITDA	-41,3	109,2
Justerade engångsposter (segment Förlagsverksamhet)	-27,6	-9,4
Justerade engångsposter (segment Samutveckling & tjänster)	-0,4	0,0
EBITDA	-69,4	99,8
Justerad EBITDA-marginal		
Thunderful Förlagsverksamhet, %	-34,8%	-2,5%
Thunderful Samutveckling & tjänster, %	19,6%	60,7%
Thunderful Group, %	-14,1%	28,4%

Justerat rörelseresultat, EBITA

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade avskrivningar (EBITA) under året uppgick till -383,9 MSEK (-96,5), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -131,1 procent (-25,1). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -28,0 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Segment

Justerat EBITA för segmentet Förlagsverksamhet uppgick under året till -403,9 MSEK (-210,1) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på -222,4 procent (-107,0). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -27,6 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Justerat EBITA för segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under året till 20,1 MSEK (113,6) vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 18,1 procent (60,4). Justerat EBITA är justerat för engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-403,9	-210,1
Thunderful Samutveckling & tjänster	20,1	113,6
Justerad EBITA	-383,9	-96,5
Justerade engångsposter (segment Games)	-27,6	-9,4
Justerade engångsposter (segment Samutveckling & tjänster)	-0,4	0,0
EBITA	-411,9	-105,9
Justerad EBITA-marginal		
Thunderful Förlagsverksamhet, %	-222,4%	-107,0%
Thunderful Samutveckling & tjänster, %	18,1%	60,4%
Thunderful Group, %	-131,1%	-25,1%

Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet under året uppgick till -917,3 MSEK (-546,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -313,3 procent (-142,0). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -28,0 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Segment

Rörelseresultatet i segmentet Förlagsverksamhet uppgick under året till -865,2 MSEK (-504,3) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -476,3 procent (-256,8). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -27,6 MSEK (-9,4), främst hänförliga till personalrelaterade omstruktureringskostnader.

Rörelseresultatet i segmentet Samutveckling & tjänster uppgick under perioden till -52,1 MSEK (-41,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal på -46,9 procent (-22,1). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter på -0,4 MSEK (0,0), hänförliga till personalrelaterade omstruktureringsskostnader.

MSEK	2024	2023
Thunderful Games	-865,2	-504,3
Thunderful Distribution	-52,1	-41,7
Rörelseresultat	-917,3	-546,0
Rörelsemarginal		
Thunderful Games, %	-476,3%	-256,8%
Thunderful Distribution, %	-46,9%	-22,1%
Thunderful Group, %	-313,3%	-142,0%

Finansnetto

Finansnettot för året uppgick till 186,8 MSEK (-22,3). Av det totala finansnettot utgörs 50,5 MSEK (-45,5) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster, -21,5 MSEK (-28,0) av nettot från räntekostnader och ränteutäkter, 160,3 MSEK (46,4) av nettot från omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt -2,5 MSEK (4,8) av resultat från intresseföretag.

Nettot från valutakursvinster och valutakursförluster inkluderar orealiserade valutakurseffekter på 25,5 MSEK (-7,1 MSEK).

Resultat för perioden

Årets resultat uppgick totalt till -887,5 MSEK (-629,8), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -303,1 procent (-163,8).

För kvarvarande verksamheter uppgick periodens resultat till -665,5 MSEK (-579,6), vilket motsvarar en nettovinstmarginal på -227,3 procent (-150,8).

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat påverkas av valutaomräkningsdifferens från utlandsverksamheter som under perioden uppgår till 103,1 MSEK (7,9).

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 16,4 MSEK (10,4), rörelseresultatet till –449,0 MSEK (–34,0) och periodens resultat till –1 041,7 MSEK (–364,6). Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster.

Under året gjordes nedskrivningar av andelar i dotterbolag om 831,5 MSEK för dotterbolag under avveckling. En realiserad förlust om 404,4 MSEK är reflekterat i moderbolaget relaterat till avyttringar av dotterbolag.

Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 31 december 2024 uppgick till 772,9 MSEK, jämfört med 3 151,0 MSEK den 31 december 2023.

Kärnrörelsekapitalet den 31 december 2024 uppgick till 8,9 MSEK, jämfört med 526,3 MSEK per den 31 december 2023, främst som en konsekvens av avyttring av distributionsverksamheten i slutet av andra kvartalet.

Koncernens eget kapital den 31 december 2024 uppgick till 578,0 MSEK, jämfört med 1 361,9 MSEK per den 31 december 2023. Reduceringen är främst hänförlig till nedskrivningar i fjärde kvartalet av immateriella anläggningstillgångar.

Thunderful Group har en bekräftad kreditfacilitet på 10,5 MEUR (120,6 MSEK per balansdagens kurs) i Danske Bank. På balansdagen den 31 december 2024 utnyttjade Thunderful Group 1,5 MSEK av denna facilitet och likvida medel uppgick till 31,0 MSEK. Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår koncernens tillgängliga likvida medel den 31 december 2024 till 150,2 MSEK, jämfört med 209,1 MSEK den 31 december 2023.

Bedömning av fortsatt drift

Bolagets ledning är medveten om att den nuvarande finansiella planen indikerar en positiv utveckling, men att denna plan i stor utsträckning är beroende av framgångsrika lanseringar av ett antal spelprojekt. Som framgår under avsnittet för risker på sidan 26, är utveckling och lansering av spel komplexa processer som är förenade med betydande risker för förseningar, kostnadsöverskridanden och utebliven kommersiell framgång.

Vidare löper bolagets befintliga lånefacilitet ut i slutet av räkenskapsåret, och det finns i dagsläget inga garantier för en förlängning av detta avtal. Ytterligare detaljer kring bolagets finansieringsrisk, inklusive information om utestående skulder och likviditet, återfinns i Finansieringsrisk på sidan 43.

Skulle de planerade spellanseringarna inte uppnå förväntad kommersiell framgång och/eller om en förlängning av lånefaciliteten inte kan säkerställas på acceptabla villkor, kan bolagets likviditet och finansiella ställning påverkas negativt. vilket i förlängningen kan ifrågasätta förmågan till fortsatt drift alternativt föranleda behovet av att ta in mer kapital. Ledningen följer utvecklingen noggrant och

kommer att vidta ytterligare åtgärder vid behov för att säkerställa bolagets långsiktiga överlevnad, men i dagsläget är bolagets långsiktiga finansiering inte säkerställd.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 241,3 MSEK (299,0). Kassaflödet från den löpande verksamheten från avvecklade verksamheter uppgick till 343,6 (346,2) för året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under året till 170,5 MSEK (–313,8). Det positiva kassaflödet för året är relaterat till avyttringen av immateriella tillgångar för avvecklade verksamheter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –593,1 MSEK (167,8) för året, primärt hänförligt till full återbetalning av tidigare lånefacilitet i slutet av andra kvartalet.

Det totala kassaflödet under året uppgick till –181,3 MSEK (153,0).

Följande investeringar har gjorts under året.

MSEK	2024	2023
Capex för utveckling	97,9	186,1
Capex för licenser för publishing	62,8	76,0
Capex för spelprojekt	0,0	1,7
Capex för förvärv	0,0	23,8
Annan capex	1,0	1,1
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	–298,3	25,2
Totala investeringar	–136,6	313,8

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens strategiska risker, operativa risker, legala risker och finansiella risker presenteras på sida 24–27. I detta avsnitt beskrivs koncernens finansiella risker och hanteringen av koncernens finansiella risker.

Finansiella risker

Lönsamhet

Koncernen kan misslyckas med att uppnå och upprätthålla lönsamhet i framtiden och kan uppleva ojämna kassaflöden, exempelvis på grund av försenade eller misslyckade produktlanseringar.

Kreditrisk

Koncernen har en relativt liten risk avseende utestående kundfordringar. Per den 31 december 2024 uppgick det totala beloppet på utestående kundfordringar till 16,0 MSEK. Värdet på dessa fordringar kan påverkas negativt om en eller flera kunder blir insolvent eller går i konkurs. Det finns även en risk att kunder inte betalar köpta produkter eller betalar senare än väntat, vilket är en risk som kan öka under perioder av ekonomisk nedgång eller osäkerhet. Om riskerna materialiseras kan det påverka koncernens kassaflöde och resultat negativt.

Värderings- och redovisningsrisker

Koncernen hade per den 31 december 2024 goodwill och immateriella anläggningstillgångar (inklusive balanserade utgifter för spelutveckling, licenser för publishing och investeringar i spelprojekt) vars redovisningsmässiga värde uppgick till 647,8 MSEK (1 548,1), motsvarande 83,8 procent (49,1) av koncernens totala tillgångar. Övriga uppskattningar och bedömningar presenteras i not 3.

Koncernens finansiella riskhantering

Koncernen är föremål för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och valutaexponering. Riskerna omfattar:

- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter; och
- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk avser risken att koncernens behov av kapital eller refinansiering av utestående lån försvåras eller blir mer kostsam. Group Finance övervakar löpande koncernens likviditet genom rullande prognoser, och för kontinuerlig dialog med styrelsen och bolagets bankkontakter. För bolag som verkar på snabbväxande marknader är det en utmaning att göra exakta finansiella prognoser på medellång till lång sikt. Därtill är intäkterna inom bolagets verksamhet ofta ojämnt fördelade över tid, vilket kan påverka likviditeten i vissa perioder. Även om den finansiella planen för närvarande ser positiv ut, kan snabba förändringar i marknaden eller affärsverksamheten – såsom allmän konjunkturnedgång, förändring i efterfrågan, eller försenade spellanseringar – påverka likviditeten negativt. Det kan därför inte uteslutas att bolaget i framtiden behöver stärka rörelsekapitalet och kan då komma att söka ytterligare finansiering, då bolagets långsiktiga finansiering i dagsläget inte är säkerställd. Per den 31 december 2024 har koncernen skulder till kreditinstitut om 1,5 MSEK, men en nettokassa på 29,6 MSEK.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i växelkurserna har en negativ effekt på koncernens finansiella ställning, lönsamhet eller kassaflöde. Huvudsakligen genereras koncernens intäkter i USD medan en stor del av koncernens kostnader uppstår i SEK, GBP och EUR. Koncernen är därför exponerad mot fluktuationer på valuta-marknaden där förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och resultat. Vidare så är koncernens checkkredit är nominerad i EUR vilket påverkar koncernens tillgängliga likvida medel vid kursrörelser i EUR. En känslighetsanalys av koncernens valutarisk, fördelat på transaktionsrisk och omräkningsexponering, återfinns i not 39.

Kreditrisk

Kreditrisk avser risken för förlust om en motpart inte uppfyller sina betalningsåtaganden och eventuell säkerhet inte täcker koncernens fordran. Koncernens kreditrisk är generellt låg bestående främst av förskottsbetalningar och kundfordringar samt i begränsad utsträckning finansiell kreditrisk. Kreditrisken från kundfordringar sker mot ett fåtal större, finansiellt stabila motparter. Inom Förlagsverksamheten är motparten oftast plattformaktörer vilka rapporterar månatlig försäljning som betalas inom 1–2 månader och för Samutveckling & tjänster är motparten oftast stora IP ägare/studios. Förskottsbetalningar i utvecklingsprojekt kan i vissa fall behöva skrivas av om projekten inte utvecklas enligt plan. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisk och gör löpande kreditbedömningar av sina motparter.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens finansnetto negativt. Koncernen är exponerad för ränterisk främst genom räntebärande skulder. Likvida medel och upplåning hanteras främst centralt av Group Finance. All extern upplåning sker via moderbolaget och vidareförmedlas till dotterbolagen genom interna lån eller kapitaltillskott. Koncernen ingår i en gemensam cashpool med merparten av sina dotterbolag, vilket möjliggör effektivare hantering av likviditet och finansiering. Thunderful Group AB ingår i en cashpool med merparten av sina dotterbolag och har en kortfristig kreditram i Danske Bank och har per den 31 december 2024 utnyttjat 1,5 MSEK av den totala checkkrediten på 10,5 MEUR, vilket motsvarar 120,6 MSEK per balansdagens kurs.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Händelser efter balansdagen av väsentlig karaktär presenteras i not 42.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	1 969 428 778
Balanserat resultat	–263 010 541
Årets resultat	–1 041 666 602
	664 751 634
Disponeras så att i ny räkning överföres	664 751 634

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 6	292,8	384,4
Övriga rörelseintäkter		2,5	12,9
Rörelsens intäkter		295,3	397,3
Aktiverat arbete för egen räkning		96,0	141,4
Inköpta spelutvecklingstjänster och royalties	7	-65,7	-78,0
Övriga externa kostnader	7, 8	-109,7	-84,0
Personalkostnader	7, 9	-281,6	-267,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5, 11	-848,0	-645,8
Övriga rörelsekostnader		-3,7	-9,0
Rörelseresultat		-917,3	-546,0
Finansiella intäkter		218,1	85,4
Finansiella kostnader		-31,3	-107,6
Finansiella poster	12	186,8	-22,3
Resultat efter finansiella poster		-730,5	-568,2
Skatt på periodens resultat	13	65,0	-11,4
Resultat från kvarvarande verksamheter		-665,5	-579,6
Resultat från avvecklade verksamheter Distribution		-164,7	77,6
Resultat från avvecklade verksamheter Games		-57,2	-127,8
Årets resultat		-887,5	-629,8
Övrigt totalresultat			
Valutaomräkningsdifferens utlandsverksamheter		103,1	7,9
Totalresultat för perioden		-784,4	-621,9
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-887,5	-629,8
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet före utspädning, SEK		-9,47	-8,25
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-12,63	-8,96
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet efter utspädning SEK		-9,47	-8,25
Resultat per aktie efter utspädning SEK		-12,63	-8,96
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-784,4	-621,9
Genomsnittligt antal aktier		70 290 597	70 290 597

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
IT-system	14	0,0	2,5
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	154,8	282,4
Licenser för publishing	14	70,0	143,6
Investeringar i spelprojekt	14	11,2	13,5
Publicerings- och distributionsrelationer	14	0,0	223,0
Goodwill	14	337,1	479,7
Spelrättigheter	14	36,7	291,8
Kundrelationer	14	17,3	88,7
Övriga immateriella tillgångar	14	20,7	22,9
		647,8	1 548,1
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	10, 15	21,7	113,7
Byggnader och mark	15	0,0	2,8
Inventarier, verktyg och installationer	15	2,3	20,5
		24,0	137,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	18	2,5	4,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	0,2	0,2
Andra långfristiga fordringar	18	2,1	7,4
		4,8	12,2
Uppskjuten skattefordran	18	0,3	1,1
Summa anläggningstillgångar		676,9	1 698,4
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror	19	0,1	557,4
Förskott till leverantör	19	0,2	50,8
		0,2	608,2
Kortfristiga fordringar			
Tillgångar som innehas för försäljning		5,3	0,0
Kundfordringar	20	16,0	470,8
Aktuell skattefordran		6,7	14,3
Övriga fordringar		8,1	15,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21, 22	28,5	134,6
		64,7	635,3
Likvida medel	23	31,0	209,1
Summa omsättningstillgångar		96,0	1 452,6
SUMMA TILLGÅNGAR		772,9	3 151,0

Koncernens balansräkning forts.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		1 274,8	1 274,8
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-697,5	86,4
		578,0	1 361,9
Långfristiga skulder			
Långfristig tilläggsköpeskillning	26	21,5	181,6
Uppskjuten skatteskuld	13, 26	20,3	152,5
Avsättningar	25	0,2	2,0
Långfristiga leasingskulder	10	11,6	86,6
		53,5	545,1
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	27	1,5	0,0
Skulder till kreditinstitut	27	0,0	499,3
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	27	4,6	0,0
Förskott från kunder	27	0,0	1,1
Leverantörsskulder	27	7,4	552,8
Aktuella skatteskulder	28	32,9	26,9
Övriga skulder	28	14,6	75,0
Kortfristig tilläggsköpeskillning	28	26,1	97,9
Kortfristiga leasingskulder	10	10,4	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29, 30	43,9	88,2
		141,4	1 366,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		772,9	3 151,0

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt eget kapital inklusive periodens vinst	Totalt kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	0,7	1 274,8	86,4	1 361,9
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,6	0,6
Transaktioner med ägarna	0,0	0,0	0,6	0,6
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-784,4	-784,4
Utgående balans per 31 december 2024	0,7	1 274,8	-697,5	578,0

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt eget kapital inklusive periodens vinst	Totalt kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	0,7	1 274,8	707,2	1 982,7
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	1,1	1,1
Transaktioner med ägarna	0,0	0,0	1,1	1,1
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	-621,9	-621,9
Utgående balans per 31 december 2023	0,7	1 274,8	86,4	1 361,9

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamheter		-730,5	-568,2
Resultat efter finansiella poster från avvecklade verksamheter		-221,4	-46,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33		
- Avskrivningar och nedskrivningar		848,0	645,8
- Valutakursdifferenser		52,8	6,0
- Omvärdering av tilläggsköpeskillingar		-159,6	-44,8
- Övriga justeringar		-135,4	-13,7
- Justeringar för avvecklade verksamheter		96,3	224,4
		-249,9	202,8
Betald inkomstskatt		-6,1	-17,6
Betald inkomstskatt avvecklade verksamheter		7,4	-1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-248,6	184,1
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och förskott till leverantör		0,1	-27,2
Förändring av kundfordringar		10,8	61,3
Förändring av leverantörsskulder		-12,7	-1,7
Förändring av övrigt rörelsekapital		30,3	-86,9
Förändring av rörelsekapital för avvecklade verksamheter		461,4	169,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		241,3	299,0
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/rörelse	34	0,0	-23,8
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1,0	-0,8
Investering i balanserade utgifter för spelutveckling		-97,9	-186,1
Investering i spelprojekt		0,0	-33,6
Investering i publishingrättigheter		-62,8	-76,0
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar		0,0	-0,2
Försäljning av anläggningstillgångar		0,0	31,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten för avvecklade verksamheter		332,2	-25,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		170,5	-313,8
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		1,5	-63,6
Upptagna lån från kreditinstitut		-499,3	388,0
Amortering av leasingskulder		-9,9	-15,6
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling		-77,1	-124,1
Inbetalda optionspremier		0,6	1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för avvecklade verksamheter		-8,9	-18,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-593,1	167,8
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		209,1	56,6
Kursdifferens i likvida medel		3,3	-0,5
Likvida medel vid årets slut		31,0	209,1

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		16,4	10,4
Övriga rörelseintäkter		0,2	0,2
Rörelsens intäkter		16,7	10,7
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-46,7	-26,4
Personalkostnader	9	-14,3	-18,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-0,0	-0,0
Övriga rörelsekostnader		-404,7	-0,1
Totala rörelsekostnader		-465,7	-44,7
Rörelseresultat		-449,0	-34,0
Resultat från andelar i dotterbolag		-782,8	-376,7
Finansiella intäkter		198,8	89,6
Finansiella kostnader		-24,7	-63,2
Summa finansiella poster	12	-608,7	-350,3
Resultat efter finansiella poster		-1 057,7	-384,3
Bokslutsdispositioner		14,3	19,7
Skatt på periodens resultat	13	1,8	0,1
Periodens resultat och totalresultat för perioden		-1 041,7	-364,6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0,0	0,1
		0,0	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	874,0	2 020,9
Summa anläggningstillgångar		874,1	2 021,0
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		87,1	297,2
Aktuell skattefordran		0,1	0,1
Övriga fordringar		2,8	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,4	2,1
Summa omsättningstillgångar		90,5	302,5
Kassa och bank			
	23	0,0	148,8
SUMMA TILLGÅNGAR		964,5	2 472,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	0,7	0,7
		0,7	0,7
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-263,0	101,0
Överkursfond		1 969,4	1 969,4
Periodens resultat		-1 041,7	-364,6
Summa fritt eget kapital		664,8	1705,8
Summa eget kapital		665,5	1706,5
Långfristiga skulder			
Långfristiga tilläggsköpeskillingar	26	21,5	171,8
Summa långfristiga skulder		21,5	171,8
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	27	1,5	0,0
Skulder till kreditinstitut	27	0,0	499,3
Skulder till koncernföretag		244,8	0,1
Leverantörsskulder	27	3,0	4,7
Övriga skulder	28	0,5	0,7
Kortfristiga tilläggsköpeskillingar	28	26,1	87,4
Upplupna skulder	30	1,8	1,8
Summa kortfristiga skulder		277,6	594,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		964,5	2 472,3

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	0,7	1 969,4	0,0	101,0	-364,6	1 706,5
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	-364,6	364,6	0,0
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	-1 041,7	-1 041,7
Utgående balans 31 december 2024	0,7	1 969,4	0,0	-263,0	-1 041,7	665,5

Moderbolaget, MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	0,7	1 969,4	0,0	78,7	21,2	2 070,1
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	21,2	-21,2	0,0
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	1,1
Summa periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	-364,6	-364,6
Utgående balans 31 december 2023	0,7	1 969,4	0,0	101,0	-364,6	1 706,5

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-1 057,7	-384,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33		
– Nedskrivning andelar i dotterbolag		855,2	376,7
– Rearesultat avyttring av andelar i dotterbolag		358,4	0,0
– Omvärdering tilläggsköpeskillingar		-159,6	-47,5
– Valutakursdifferenser		-0,4	8,7
		-4,2	-46,4
Betald inkomstskatt			
		0,4	-2,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3,8	-49,0
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-51,6	30,6
Förändring av kortfristiga skulder		-2,2	-33,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-57,6	-52,3
Investeringsverksamheten			
Betalda aktieägartillskott		-143,2	0,0
Erhållen likvid vid försäljning av dotterbolag		606,7	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		463,5	0,0
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda optionspremier		0,6	1,1
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling		-77,1	-124,1
Amortering av leasingsskulder		-0,0	-0,4
Förändring av checkräkningsskuld		-497,8	324,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-554,6	201,1
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		148,8	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,0	148,8



Spel: ASKA
Studio: Sand Sailor Studios

Innehåll

Not	Sida
Not 1	Verksamhetens karaktär
Not 2	Redovisningsprinciper m.m.
Not 3	Uppskattningar och bedömningar
Not 4	Finansiella risker
Not 5	Redovisning per segment
Not 6	Intäktsredovisning
Not 7	Rörelsekostnader
Not 8	Arvode till revisorer
Not 9	Medelantalet anställda/löner etc
Not 10	Leasing
Not 11	Avskrivningar och nedskrivningar
Not 12	Finansiella intäkter och finansiella kostnader/Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt övriga räntekostnader och liknande resultatposter
Not 13	Skatt
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar
Not 15	Materiella anläggningstillgångar
Not 16	Andelar i koncernföretag
Not 17	Specifikation av andelar i koncernföretag
Not 18	Övriga anläggningstillgångar
Not 19	Varulager
Not 20	Kundfordringar
Not 21	Avtalstillgångar
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 23	Likvida medel
Not 24	Aktiekapital, antal aktier
Not 25	Avsättningar
Not 26	Långfristiga skulder
Not 27	Kortfristiga skulder
Not 28	Övriga skulder
Not 29	Avtalsskulder
Not 30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 31	Finansiella instrument
Not 32	Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten
Not 33	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet
Not 34	Förvärv av dotterbolag/rörelse i kassaflödesanalys
Not 35	Transaktioner med närstående
Not 36	Avvecklad verksamhet
Not 37	Tillgångar och skulder hänförliga till försäljning
Not 38	Värdering och händelser i tilläggsköpeskillingar under perioden
Not 39	Känslighetsanalys
Not 40	Eventualförpliktelser
Not 41	Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut
Not 42	Händelser efter balansdagen
Not 43	Nyckeltalsdefinitioner
Not 44	Godkännande av finansiella rapporter

Spel: Lost In Random: The Eternal Die
Studio: Stormteller Games

Noter

1 Verksamhetens karaktär

Koncernen Thunderful Group utvecklar och förlägger spel samt tillhandahåller tjänster för spelutveckling. Thunderful Groups övergripande mål är att tillhandahålla högkvalitativa spelupplevelser.

Moderbolaget Thunderful Group AB med organisationsnummer 559230–0445 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Kvarnbergsgatan 2, 411 05 Göteborg.

Koncernen Thunderful Group har två segment:

- Thunderful Förlagsverksamhet
- Thunderful Samutveckling & tjänster

Inom Förlagsverksamhet redovisas verksamhet som utvecklar, förlägger och investerar i dataspel. Inom Samutveckling och tjänster redovisas verksamhet som erbjuder externa tjänster för spelutveckling.

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 30 april 2025 (se not 44). Det är inte tillåtet att ändra i de finansiella rapporterna efter att de godkänts.

2 Redovisningsprinciper m.m.

Detta avsnitt ger en översiktlig sammanfattning av de grunderna som har använts för upprättandet av de finansiella rapporterna. För information om redovisning av specifika poster se respektive not.

Begreppen Thunderful Group, Thunderful, Koncernen eller Bolaget är beroende på sammanhanget hänvisningar till Thunderful Development AB med org. nr. 559139-0728 eller till den koncern som Thunderful Group AB org. nr. 559230-0445 och dess dotterbolag utgör. Summerade belopp som presenteras i tabeller och löptext överensstämmer inte alltid med den beräknade summan av de separata delkomponenterna på grund av avrundningsdifferenser. Ambitionen är att varje delkomponent ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser påverka totalen när samtliga delkomponenter summeras.

Grunder för upprättande av redovisningen
Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att Koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga upp-

skattningar för redovisningsändamål. Vidare kräver det att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattning är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Principer tillämpade vid konsolidering
I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2024. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, provas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Rörelseförvärv
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Definition av koncernbolag
De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar Thunderful Development AB och samtliga bolag över vilka moderbolaget (Thunderful Group AB) har kontroll, det vill säga rätt att styra verksamheten, exponering för rörlig avkastning och förmåga att använda sin rätt att styra. Då den nya koncernen bildades i december 2019 ansågs detta utgöra ett sk omvänt förvärv varför Thunderful Development AB är det redovisningsmässiga moderbolaget medan Thunderful Group AB är det legala moderbolaget. När koncernen upphör att ha kontroll eller bestämmande inflytande över en enhet värderas resterande innehav till verkligt värde och förändringen i värdet redovisas i sammanslagen rapport över koncernens totalresultat. Vid utgången av 2024 bestod koncernen av 18 (30) bolag.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats har inkluderats i den sammanslagna rapporten över totalresultat från och med att Thunderful Group AB har erhållit kontroll.
- Bolag som har avyttrats exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Fortsättning Not 2

Avvecklad verksamhet

Från och med andra kvartalet 2024 tillämpar koncernen IFRS 5 och särredovisar periodens resultat för avvecklade verksamheter inom före detta segmenten Games och Distribution. Under året avyttrade Thunderful spelbolaget Headup samt lade ner verksamheten i spelbolaget Stage Clear. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som ”avvecklade verksamheter Games.” I slutet av andra kvartalet avyttrade Thunderful underkoncernerna AMO Toys och Bergsala i före detta Distributionssegmentet samt tillgångar och kundrelationer i underkoncernen NGS. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som ”avvecklade verksamheter Distribution”.

Vid årets urgång 2024 redovisar koncernen även tillgångar och skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder nominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och eventuella skillnader i valutakurserna inkluderas i periodens resultat.

Den finansiella rapporteringen är upprättad i svenska kronor (SEK), som i enlighet med IAS 21 är Thunderful Group:s funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Rapporterna över totalresultat har omräknats till årets genomsnittskurs.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffat. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

Engångsposter

Bolaget definierar engångsposter som resultatposter av väsentlig karaktär som inte ingår i koncernens normalt återkommande resultat och som försvårar jämförelsen mellan perioderna, inklusive transaktionskostnader för förvärv.

Inkomstskatt

I de konsoliderade finansiella rapporterna redovisas skatt baserat på skattepliktigt resultat som genererats av de bolag som ingår i dessa finansiella rapporter.

Inkomstskatt redovisas över totalresultat såvida inte den underliggande posten redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. För dessa poster redovisas även den hänförliga skatten direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den bedömda skatten att betala eller få tillbaka för innevarande eller tidigare år.

Vid redovisningen av inkomstskatt kvittar Thunderful Group aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder i balansräkningen, när Thunderful Group har en legal rätt att kvitta dessa poster mot varandra och har för avsikt att göra det.

Uppskjuten skatt

Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna gör Thunderful Group en beräkning av inkomstskatten för varje skatteurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

Uppskjuten skatt redovisas inte för följande temporära skillnader: goodwill som inte är skattemässigt avdragsgill, för den initiala redovisningen av tillgångar eller skulder som varken påverkar redovisningen eller det beskattningsbara resultatet samt för skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag när det är sannolikt att de temporära skillnaderna inte kommer att kunna återföras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skatt värderas till den skattesatsen som förväntas tillämpas på de temporära skillnaderna när de återförs, baserat på de skattelagar som har införts, eller i allt väsentligt införts, per balansdagen. En justering av uppskjutna skattefordringar eller skulder till följd av förändringar i skattesatsen redovisas i den sammanslagna rapporten över totalresultat, såvida den inte avser en temporär skillnad som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat, i vilket fall justeringen också redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat. Värderingen av uppskjutna skattefordringar omfattar bedömningar av avdragsmöjligheterna för kostnader som ännu inte är föremål för beskattning och uppskattningar gällande framtida beskattningsbara intäkter för att möjliggöra nyttjandet av outnyttjade underskottsavdrag i olika skattejurisdiktioner.

Aktuell skatt

Thunderful Group har inga avsättningar för osäkra utfall gällande skatterevisioner och inga skatteprocesser är per idag pågående.

Pensionsåtaganden

Koncernen tillämpar avgiftsbestämda pensionsplaner förutom i ett fall där utöver dessa pensionsplaner ett extra pensionsåtagande och tillhörande förvaltningstillgångar uppgående till 0,2 MSEK har inkluderats i de finansiella rapporterna baserat på de beräknade åtagandena för en av de medarbetare som har överförts till koncernen. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet (pensionsförsäkringsbolag). Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Optionsprogram

Det finns ett utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Anställda som önskat delta i optionsprogram har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen. Eftersom marknadsvärdet har erlagts uppkommer ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning. Antalet optioner återfinns under not 9.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd och nedskrivningsprövas kvartalsvis. Koncernen tillämpar en degressiv avskrivning om två år på färdiga spelutvecklingsprojekt och lanserade publishingprojekt där 1/3 skrivs av månaderna 1 till 3 efter lansering, 1/3 skriva av under månaderna 4 till 12 och den återstående 1/3 skrivs av under månaderna 13 ill 24. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Spelutveckling och publishingprojekt	2 år
IT-system	5 år
Publicerings- och distributionsrelationer	10 år
Spelrättigheter	2–9 år
Kundrelationer	6–9 år
Övriga immaterialla tillgångar	5 år till evigt

Balanserade utgifter för utveckling av dataspel

Om en immateriell tillgång genereras internt klassificeras den antingen i en forskningsfas eller i en utvecklingsfas. När utvecklingsfasen är nådd redovisar koncernen de utgifter som genereras som immateriella tillgångar. Den immateriella tillgången på grund av utveckling aktiveras endast om kriterierna som beskrivs under aktiverade utvecklingsutgifter nedan är uppfyllda. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de inträffar. Utvecklingsutgifter som är direkt relaterade till utveckling och test av identifierbara och unika mjukvaruprodukter (spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen redovisas som aktiverade utvecklingskostnader när följande kriterier är uppfyllda:

- teknisk genomförbarhet för att slutföra tillgången för användning eller försäljning har uppnåtts,
- företaget avser att komplettera och använda eller sälja tillgången,
- företaget har förmågan att använda eller sälja tillgången,
- företaget förstår att tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- tekniska, ekonomiska och andra resurser finns tillgängliga för att slutföra utvecklingen av tillgången,
- företaget har förmågan att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna.

Normalt påbörjas inte utvecklingsprocessen innan ovanstående kriterier är uppfyllda, vilket innebär att kapitalisering i de flesta fall är från startdatumet.

Direkt relaterade utgifter som aktiveras består huvudsakligen av utgifter för anställda, externa underleverantörer och användartestning. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kostnaden för en internt genererad immateriell tillgång är summan av utgifterna som uppstår från det datum då den immateriella tillgången först uppfyller ovanstående kapitaliseringskriterier.

Från och med 2019 ändrade koncernen enligt branschpraxis redovisningsuppskattningen avseende nyttjandeperiod från 5-årig linjär avskrivning till avskrivning över två år från release med följande fördelning; 1/3 avskrivningar under månaderna 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivningar under månaderna 4 till 12 efter release och resterande

1/3 under månaderna 13 till 24 efter releasen. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Licenser för publishing

Licenser för publishing redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Licenser för publishing skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas kvartalsvis.

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda; företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den och företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången, det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas och det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången, det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd.

I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Nyttjanderättstillgång	Över respektive kontraktstid
Byggnader	50 år
Inventarier och andra tekniska anläggningar	5 år
Datorer	3 år

Leasing

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika antaganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden har bedömts som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per land, valuta och kontraktsperiod. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leaseperioden inkluderar förlängnings- eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontraktet tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter. Per den 31 december 2024 uppgick redovisat värde på nyttjanderättstillgångar till 21,7 (113,7) MSEK och totala leasingskulder uppgick till 21,9 (111,9) MSEK.

Fortsättning Not 2

Av det bokförda värdet avser det huvudsakliga värdet nyttjanderätts-tillgångarna hänförliga till leasingkontrakt avseende lokaler som har olika typer av förlängnings- och uppsägningsoptioner. Ändringar av bedömningen av huruvida sådana typer av optioner är rimligt säkra att utnyttjats eller inte kan ge en väsentlig effekt på bokförda värden på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisade enligt IFRS 16. Per 31 december 2024 är dock detta värde av mindre betydelse.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoför-säljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Inkuransavdrag beaktas.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditför-luster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Per den 31 december 2024 uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för förväntade kreditförluster, till 16,0 (470,8) MSEK. 0,0 MSEK har reserverats för eventuella förväntade kreditförluster och under året har 0,0 MSEK konstaterats som kundförlust.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kort-fristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvs-dagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för majoriteten av kon-cernens bolag.

Beräkning av förväntade kreditförluster

Vid beräkning av förväntade kreditförluster använder koncernen framåtriktad information så långt det är rimligt med förbättrad prog-noskvalitet, vilken baseras på antaganden om olika framtida mark-nadseffekter och hur dessa antas påverka varandra.

Garantier

På sedvanligt sätt inom den bransch där Thunderful Group är verk-samt omfattas vissa produkter av en garanti som ingår i priset och som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för garan-tier beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av åtgärder, reparationskostnader och liknande. Thunderful Groups avsättning för garantiåtaganden uppgick per den 31 december 2024 till 0,2 (2,0) MSEK.

Twister

Thunderful Group kan bli inblandade i tvister i den normala affärs-verksamheten. Tvisterna kan bland annat röra produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslut-ning till koncernens verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resulta-

ten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Inga väsentliga tvister förekommer vid avgivandet av denna årsredovisning.

Eget kapital

Aktiekapital representerar det nominella värdet (kvotvärdet) för emit-terade aktier.

Annat eget kapital inklusive årets resultat innehåller allt eget kapital för koncernen som inte är aktiekapital inklusive Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktie-kapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från det tillskjutna kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbe-talningar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rappor-tering rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderbolaget i sin års-redovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU, i den utsträckning detta är möj-ligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras i koncern-redovisningens not 2, med undantagen angivna som följer. Princip-erna har tillämpats för alla tidsperioder som anges i moderbolagets årsredovisning.

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföl-jande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta vär-dets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redo-visas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffnings-värdemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaff-ningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader och eventuella till-läggsköpeskillingar.

Inkomstskatt

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på beskattade reserver som en del av de beskattade reserverna.

3 Uppskattningar och bedömningar

Användning av uppskattade värden

Vid upprättandet av de konsoliderade finansiella rapporterna enligt IFRS har ledningen använt uppskattningar och antaganden i redovis-ningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventualtillgångar och eventualförpliktelser. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning från Thunderful Group av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från ledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svåra att bedöma.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet på dessa kan avvika väsentligt.

Redovisning av intäkter

Koncernens intäktsredovisning avseende segmentet Förlagsverk-samhet är förenad med viktiga uppskattningar och bedömningar avseende när intäkten redovisas över tid. Intäktsredovisningen från pågående projekt grundar sig på bedömningar av utfall av pågående projekt.

Försäljning av spel till slutanvändaren sker genom plattformägare som Steam, Valve, Epic, Nintendo, Sony och Microsoft. Då sker bedömningar gällande intäkter eftersom rapporter från plattforms-ägare kan dröja upp till 90 dagar efter periodens slut.

Dessa bedömningar baseras på historisk data och preliminära rap-porter. Estimat som avviker från ledningens bedömningar kan leda till andra resultat för verksamheten och en annan finansiell ställning.

Aktivering av utgifter för spelutveckling

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utveck-lingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgiften är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar koncernledningen huruvida redovisnings-kraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella anläggningstillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas varje kvartal eller när eventuell indikation på värdeminskning föreligger. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Tilläggsköpeskillning för sex förvärv

De villkorade tilläggsköpeskilingrna som per 31 december 2024 är del av förvärven av Coatsink Software Ltd (okt-20), Headup Gmbh (mar-21), Stage Clear Studios, SL (sep-21), Early Morning Studio AB (nov-21), Jumpship Ltd (nov-22) och Studio Fizbin GmbH (mar-23) har värderats utifrån de förvärvade bolagens prognostiserade resultat över ett till tre år. Om resultatutvecklingen avviker från prognos kan någon av tilläggsköpeskillningarna behöva omvärderas med effekten tagen över resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar och nyttjandeperioder

Anläggningstillgångar, inklusive goodwill, spelrättigheter, kundrelatio-ner samt övriga immateriella anläggningstillgångar prövas varje kvar-tal per kassagenererande enhet avseende behovet av eventuell ned-skrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas.

En tillgång som har minskat i värde skrivs ned till nyttjandevärdet med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna.

Nedskrivningsprövningen avseende goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd, inklusive utförd käns-lighetsanalys, påvisade ett nedskrivningsbehov om 444,3 MSEK, för-delat på 183,5 MSEK för goodwill, 198,9 MSEK för spelrättigheter, 56,4 MSEK för kundrelationer samt 5,6 MSEK för varumärken.

Värdet enligt balansräkningen per den 31 december 2024 uppgick för goodwill till 337,1 MSEK, för spelrättigheter till 36,7 MSEK, för kundrela-tioner till 17,3 MSEK och för övriga immateriella tillgångar till 20,7 MSEK.

4

Finansiella risker

Koncernens finansiella riskhantering

Koncernen är föremål för risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och valutaexponering. Riskerna omfattar:

- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker på kommersiella flöden och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter; och
- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk avser risken att koncernens behov av kapital eller refinansiering av utestående lån försvåras eller blir mer kostsam. Group Finance övervakar löpande koncernens likviditet genom rullande prognoser, och för kontinuerlig dialog med styrelsen och bolagets bankkontakter. För bolag som verkar på snabbväxande marknader är det en utmaning att göra exakta finansiella prognoser på medellång till lång sikt. Därtill är intäkterna inom bolagets verksamhet ofta ojämnt fördelade över tid, vilket kan påverka likviditeten i vissa perioder. Även om den finansiella planen för närvarande ser positiv ut, kan snabba förändringar i marknaden eller affärsverksamheten – såsom allmän konjunkturnedgång, förändring i efterfrågan, eller försenade spellanseringar – påverka likviditeten negativt. Det kan därför inte uteslutas att bolaget i framtiden behöver stärka rörelsekapitalet och kan då komma att söka ytterligare finansiering, då bolagets långsiktiga finansiering i dagsläget inte är säkerställd. Per den 31 december 2024 har koncernen skulder till kreditinstitut om 1,5 MSEK, men en nettokassa på 29,6 MSEK.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i växelkurserna har en negativ effekt på koncernens finansiella ställning, lönsamhet eller kassaflöde. Huvudsakligen genereras koncernens intäkter i USD medan en stor del av koncernens kostnader uppstår i SEK, GBP och EUR. Koncernen är därför exponerad mot fluktuationer på valuta-marknaden där förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och resultat. Vidare så är koncernens checkkredit är nominerad i EUR vilket påverkar koncernens tillgängliga likvida medel. En känslighetsanalys av koncernens valutarisk, fördelat på transaktionsrisk och omräkningsexponering, återfinns i not 39.

Kreditrisk

Kreditrisk avser risken för förlust om en motpart inte uppfyller sina betalningsåtaganden och eventuell säkerhet inte täcker koncernens fordran. Koncernens kreditrisk är generellt låg bestående främst av förskottsbetalningar och kundfordringar samt i begränsad utsträckning finansiell kreditrisk. Kreditrisken från kundfordringar sker mot ett fåtal större, finansiellt stabila motparter. Inom Förlagsverksamheten är motparten oftast plattformsaktörer vilka rapporterar månatlig försäljning som betalas inom 1–2 månader och för Samutveckling & tjänster är motparten oftast stora studios. Förskottsbetalningar i utvecklingsprojekt kan i vissa fall behöva skrivas av om projekten inte utvecklas enligt plan. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisk och gör löpande kreditbedömningar av sina motparter.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens finansnetto negativt. Koncernen är exponerad för ränterisk främst genom räntebärande skulder. Likvida medel och upplåning hanteras främst centralt av Group Finance. All extern upplåning sker via moderbolaget och vidareförmedlas till dotterbolagen genom interna lån eller kapitaltillskott. Thunderful Group AB ingår i en cash-pool med merparten av sina dotterbolag och har en kortfristig kreditram i Danske Bank och har per den 31 december 2024 utnyttjat 1,5 MSEK av den totala checkkrediten på 10,5 MEUR, vilket motsvarar 120,6 MSEK per balansdagens kurs.

5

Redovisning per segment

Koncernen har två segment:

- Thunderful Förlagsverksamhet
- Thunderful Samutveckling & tjänster

Thunderful Förlagsverksamhet

Thunderful Förlagsverksamhet är inriktat på utveckling, marknadsföring, distribution och kommersialisering av digitala spel och immateriella rättigheter (IP). Detta inkluderar projekt som utvecklas internt av koncernens egna studior samt de som skapas externt av tredje-partsutvecklare.

Intäkterna i förlagssegmentet kommer främst från transaktionsförsäljning (dvs. direktförsäljning till konsumenter via onlinebutiker), kombinerat med olika plattformsavtal och samarbeten med marknadsförings-, kommersialiserings- och distributionspartners. Försäljning av tidigare utgivningar, omfattande alla speltitlar som släppts för mer än två år sedan, bidrar till att utgöra en viktig och stabil grund för segmentets intäkter.

Thunderful Samutveckling & tjänster

Samutvecklings- och tjänstesegmentet erbjuder en rad spelutvecklings- och förlagstjänster till externa partners. Samutvecklingsverksamheten fokuserar på att utveckla kreativa idéer, planer och spelprojekt i samarbete med externa partners och licenstagare. Detta segment genererar intäkter genom uppdragsbaserade avtal med stabila marginaler och kan även inkludera intäktsdelning (royalty). Eftersom externa partners bidrar med finansiering till samutvecklingsprojekten kan Thunderful Group effektivt hantera kostnader samtidigt som framgångsrika partnerskap främjas.

Redovisning per segment

Inom Thunderful Förlagsverksamhet redovisas bolagen som utvecklar spel; Thunderful Development AB, Thunderful Publishing AB, Image & Form International AB, Zoink AB, Coatsink Software Ltd, Guiding Rules Games AB, Early Morning Studio AB, Jumpship Ltd, To The Sky AB, Thunderful Animation AB samt Studio Fizbin GmbH.

Inom Samutveckling & tjänster redovisas Robot Teddy Ltd och Coatsink Software Ltd.

Segmenten följs regelbundet upp av verkställande direktör.

Segmenten ansvarar för rörelseresultat före ränta, skatt och PPA-relaterade avskrivningar (EBITA), medan nettotillgångar, finansnetto och skatter liksom nettoskuld och eget kapital inte rapporteras per segment. Rörelseresultat för segmenten konsolideras enligt samma principer som för Koncernen.

Under 2024 var det inga transaktioner mellan segmenten.

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	181,7	196,4
Thunderful Samutveckling & tjänster	111,1	188,0
Nettoomsättning	292,8	384,4

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-340,8	-205,3
Thunderful Samutveckling & tjänster	-1,8	-0,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-342,5	-205,7

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-403,9	-210,1
Thunderful Samutveckling & tjänster	20,1	113,6
Justerad EBITA	-383,9	-96,5

MSEK	2024	2023
Justerade engångsposter Förlagsverksamhet	-27,6	-9,4
Justerade engångsposter Samutveckling & tjänster	-0,4	0,0
EBITA	-411,9	-105,9
Justerad EBITA marginal, %		
Thunderful Förlagsverksamhet	-222,4%	-107,0%
Thunderful Samutveckling & tjänster	18,1%	60,4%
Thunderful Group	-131,1%	-25,1%

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-433,7	-284,8
Thunderful Samutveckling & tjänster	-71,8	-155,3
PPA avskrivningar och nedskrivningar	-505,4	-440,0

MSEK	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-865,2	-504,3
Thunderful Samutveckling & tjänster	-52,1	-41,7
EBIT	-917,3	-546,0

Anläggningstillgångar fördelning per land per segment

Land	2024			2023		
	Förlags-verksam-het	Sam-utveck-ling & tjänster	Avveck-lad verk-samhet	Förlags-verksam-het	Sam-utveck-ling & tjänster	Avveck-lad verk-samhet
Sverige	187,2	0,0	0,2	420,9	0,0	371,8
Storbritannien	428,7	20,6	0,0	732,0	79,6	0,0
Tyskland	39,3	0,0	0,0	33,7	0,0	55,8
Danmark	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	1,1
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5
Totalt	655,2	20,6	1,1	1186,5	79,6	432,3

6

Intäktsredovisning

Intäkststyper och flöden

Thunderful Groups intäkter härrör främst från dataspel (utgivare, utvecklare eller innehavare av spelrättigheter).

Thunderful Förlagsverksamhet

Beroende på om en part är en utgivare, utvecklare eller innehar rättigheter som spelet bygger på, erhålls olika delar av bruttointäkterna från kunden. För varje avtal som koncernen ingår som part görs en analys av rollen och vad den innebär när det gäller redovisning som huvudman eller agent i intäktsströmmen.

När Thunderful agerar som en utgivare och investerare för andra spelstudior utanför koncernen fördelas intäkterna från spelet beroende på det specifika avtalet mellan Thunderful och den externa spelstudion. Beroende på viktning i avtalet erhåller Thunderful större delen av sin investering efter release innan den externa spelstudion erhåller sin del. För bolagen inom koncernens förlagsverksamhet betraktas överenskomna och betalda delbetalningar till en utvecklare som en immateriell anläggningstillgång (licenser för publishing) med rätt till återbetalning enligt villkoren i avtalet om inkomstdelning efter att spelet släppts.

Med egna utvecklade spel och därmed spelrättigheter kommer intäkterna från försäljning främst via digitala plattformsaktores så som exempelvis Valve (Steam), Sony, Nintendo eller Microsoft. Betalningsströmmarna från kund går i dessa fall via plattformsaktoeren som betalar eventuell moms och tar ut sin avgift, i vanliga fall 20–30 procent efter avdragen moms innan pengarna når Thunderful. Plattformsaktoeren anses som kund till Thunderful vilket innebär att redovisningen av intäkter sker netto, efter avgiften till plattformsaktoeren. Sålida spel redovisas som intäkter under den period då försäljningen till slutkund skedde.

Utvecklare på kontrakt innebär att Thunderful utvecklar ett spel för en publicist oberoende av Thunderful. Vanligtvis innebär ett uppdrag två betalningskomponenter från utgivaren till Thunderful. Den ena är baserad på arbetskraften som är involverad i att bygga spelet, och den andra är försäljningsbaserad royalty. Thunderfuls utveckling för en oberoende utgivare anses vara en tydlig prestationsskyldighet som uppfylls över tid. Arbetet från Thunderful i dessa typer av projekt är vanligtvis konstanta eller nästan konstanta under hela projektets livstid. Intäkter relaterade till utvecklingen redovisas enligt en inmatningsmetod som innebär att intäkterna redovisas linjärt eftersom insatsen är konstant under hela projektets livstid. Royalty redovisas under den period som ligger till grund för beräkning av royalty, i enlighet med riktlinjerna för försäljningsbaserade royaltyster i IFRS 15. Beloppet för royalty som redovisas överensstämmer med vad som dokumenteras i en royaltyavstämning som publicerats av utgivaren.

Utvecklingsuppdrag för andras räkning redovisas som inkomst under den period då förbrukade resurser och överenskomna milstolpar (avstämningstidpunkter) godkändes och betalades av kunden utan risk för reklamation och eventuell återbetalning.

Fordringar, kontraktstillgångar och kontraktsskulder

En fordran redovisas när kontrollen över produkterna har överförts, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, då det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om koncernen erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld.

Betalningar från kunder

Betalningsvillkor är baserade på lokala marknadsförhållanden. Koncernen har ingen betydande finansieringskomponent inkluderad i betalningsvillkoren.

Garantier

Då Thunderful Group avyttrade distributionsverksamheten under 2024 görs inga ytterligare avsättningar för garantiåtagandet.

Uppdelning av intäkter

Thunderful Groups segment Förlagsverksamhet säljer sina produkter genom bolag främst i Sverige och Storbritannien. Segmentet Samutveckling & tjänster är verksamt främst i Storbrittanien.

Koncernen		
Land	2024	2023
Sverige	144,8	177,4
Storbritannien	31,3	11,9
Tyskland	5,6	7,1
Totalt	181,7	196,4

Koncernen		
Land	2024	2023
Storbritannien	111,1	188,0
Totalt	111,1	188,0

Thunderful Group har ingen enskild kund med mer än 10 procents andel av koncernens nettoomsättning.

Nettoomsättningens fördelning efter redovisning över tid

Kategori	2024		2023	
	Förlagsverk-samhet	Samut-veckling & tjänster	Förlagsverk-samhet	Samut-veckling & tjänster
Tjänster överförda vid en viss tidpunkt	181,7	5,9	196,4	55,4
Tjänster överförda över tid	0,0	105,2	0,0	132,7
Totalt	181,7	111,1	196,4	188,0

Sammanslagna belopp för transaktionspriser avseende prestationsåtaganden från existerande avtal som helt eller delvis är ouppfyllda per 31 december 2024

Kategori	2025	2026
Förväntade intäkter ouppfyllda prestationsåtaganden	0,0	0,0

7

Rörelsekostnader

Kostnad för inköpta spelutvecklingstjänster och royalties

Spelutvecklingstjänster och royalties inkluderar inköpta utvecklingskostnader för spelprojekt, royalty kostnader för utgivna spel samt valutakursdifferenser på leverantörsskulder. Övriga kostnader delas upp i och externa kostnader, personalkostnader samt avskrivningar.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för inköpta spelutvecklingstjänster och royalties	–65,7	–78,0	0,0	0,0
Övriga externa kostnader	–109,7	–84,0	–46,7	–26,4
– varav förvärvsrelaterade engångskostnader	0,0	–2,7	0,0	0,0
– varav övriga engångskostnader	–28,0	–6,7	0,0	0,0
Personalkostnader	–281,6	–267,9	–14,3	–18,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar och immateriella anläggningstillgångar	–848,0	–645,8	0,0	0,0
– varav PPA-relaterade avskrivningar	–505,4	–440,0	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	–3,7	–9,0	–404,7	–0,1
Summa rörelsekostnader	–1 308,6	–1 084,7	–465,7	–44,7

8

Arvode till revisorer

På årsstämman 2024 omvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisorer för perioden fram till årsstämman 2025.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB				
Revisionsuppdrag	2,2	2,1	1,4	1,1
Övriga uppdrag	1,5	0,2	1,5	0,2
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga uppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,3	0,4	0,3	0,4
Övriga revisionsfirmor				
Revisionsuppdrag	1,2	0,7	0,0	0,0
Övriga uppdrag	0,1	1,7	0,1	0,3
Skatterådgivning	0,6	0,5	0,0	0,0

9

Medelantalet anställda / löner etc

Medelantalet anställda	2024		2023	
	Kvinnor	Totalt	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget				
Sverige	0	3	1	5
	0	3	1	5
Dotterföretag				
Sverige	32	150	38	182
Storbritannien	53	149	39	146
Tyskland	9	22	6	18
Övriga länder	0	3	2	11
	94	324	85	357
Koncernen totalt	94	327	86	362

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelse och VD	6,3	8,2	6,3	8,2
Övriga anställda	220,0	212,8	4,4	4,7
	226,2	221,0	10,6	12,9
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och VD	0,9	0,9	0,9	0,9
Pensionskostnader övriga anställda	8,1	10,3	0,3	0,7
Övriga sociala kostnader	44,2	44,0	3,6	4,6
	53,2	55,2	4,8	6,2

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen	33%	20%	33%	20%
Andel män i styrelsen	67%	80%	67%	80%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	60%	44%	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	40%	56%	100%	100%
Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.				

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024 (TSEK)
Ersättning till koncernledningen har utgått i månadslön samt övriga skattepliktiga förmåner som exempelvis bilförmån. Rörliga ersättning under 2024 har varit kortsiktig. VD har en bonus om högst sex månads-löner i enlighet med anställningsavtalet. VD har en ömsesidig upp-sägningstid om sex månader. VD tillförsäkras tjänstepension. Tjänste-pensionen är premiebestämd och den månatliga premien skall motsvara 25% av den vid varje tidpunkt gällande fasta månadslönen.

Namn	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Martin Walfisz, VD (från september 2023)	3 453,3	91,3	1 029,8	928,1	5 502,6
Övriga medlemmar i koncernledningen ¹⁾	11 054,8	91,4	97,7	605,9	11 849,8
Totalt	14 508,1	182,8	1 127,5	1 534,0	17 352,4

1) Övriga medlemmar i koncernledningen uppgick till 2 personer vid slutet av 2024. Utöver dessa inkluderas även f.d. Chief Financial Officer Henrik Lundkvist, EVP of Distribu-tion, EVP of Studios, EVP of Publishing samt EVP of People & Culture.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2023 (TSEK)

Namn	Lön	Övriga förmåner	Bonus	Pension	Total ersättning, bonus och pensioner
Martin Walfisz, VD (från september 2023)	1 683,6	30,8	870,0	380,1	2 964,5
Anders Maiqvist, f.d Interim VD (till och med augusti 2023)	2 038,7	39,7	966,7	568,8	3 613,9
Övriga medlemmar i koncernledningen	13 025,7	84,9	1 078,0	812,3	15 000,9
Totalt	16 748,1	155,4	2 914,7	1 761,2	21 579,3

Optionsprogram

Totalt antal optioner	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	960 000	775 180
Tilldelade under perioden	6 117 222	690 000
Inlösta under perioden	—	—
Förverkade under perioden	-1 038 119	—
Förfallna under perioden	—	-505 180
Utgående balans	6 039 103	960 000

10

Leasing

Koncernen har kontorslokaler och fordon som redovisas enligt IFRS 16 leasing. Den genomsnittliga hyresperioden för kontorsbyggnader är 5–10 år och genomsnittliga leasingperioder för bilar är 3–5 år.

Balansräkning	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Nyttjanderätter, ansk.värde	52,9	175,1
Nyttjanderätter, ack. avskrivningar	-31,1	-61,3
Nyttjanderätter, bokf.värde	21,7	113,7
Uppskjuten skattefordran	0,3	0,6
Interimsfordringar	-1,1	-4,8
Summa tillgångar	42,6	223,3
Kortfristig leasingkuld	10,4	25,3
Långfristig leasingkuld	11,6	86,6
Balanserat resultat	-2,4	-1,7
Årets resultat	1,4	-0,6
Summa skulder och eget kapital	20,9	109,6
Resultaträkning		
Övriga sidointäkter	1,9	0,0
Leasingkostnader	22,6	31,8
Räntekostnader	-2,1	-3,0
Avskrivningar	-20,7	-29,5
Uppskjuten skatt	-0,3	0,1
Årets resultat (förlust)	1,4	-0,6

	Antal Nyttjanderätts- tillgångar	Intervall kvarvarande löptid (mån)	Genomsnittligt kvarvarande (mån)	Antal avtal med förläng- ningsoption	Antal avtal med köpoption	Antal avtal med variabla avgifter relate- rade till index	Antal avtal med möjlighet till uppsägning
Kontorslokaler	4	17-43	27	4	0	4	4
Bilar	2	18-22	20	2	2	0	2

Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. En sådan bedömning görs när ett avtal ingås. Ett identifierat leasingavtal klassificeras vidare av Koncernen som antingen ett korttidsavtal, leasing av tillgång av lågt värde eller ett standardleasingavtal. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre. Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar alla persondatorer, bärbara datorer, telefoner, kontorsutrustning och möbler samt alla övriga tillgångar med ett värde (som ny) under 50 000 kr. Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar termen ”standardavtal” på alla identifierade leasingavtal som varken kategoriseras som korttids-leasingavtal eller leasing av tillgång av lågt värde.

Ett standardleasingavtal är således ett leasingavtal för vilket en till-gång, i form av en nyttjanderätt, och en motsvarande leasingkuld redovisas vid leasingavtalets början, det vill säga när den underlig-gande tillgången är tillgänglig för användning. Koncernens leasing-

Anskaffningsvärden	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	175,0	177,3
Årets anskaffningar	19,9	16,7
Årets avyttringar	-156,9	-16,4
Indexuppräknings	2,7	-2,4
Omvärdering	12,4	0,1
Valutakursdifferenser, netto	-0,1	-0,2
Utgående balans	52,9	175,0
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-61,4	-43,6
Årets avskrivningar	-20,7	-29,5
Årets avyttringar	51,6	11,8
Valutakursdifferenser, netto	-0,7	-0,1
Utgående balans	-31,2	-61,4
Bokfört värde	21,7	113,7

tillgångar, i form av nyttjanderätter, liksom långfristiga och kort-fristiga leasingkulder presenteras som separata poster i den sammanslagna balansräkningen.

De tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas initialt utifrån en nuvärdesberäkning. Leasingkulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingavgifter vid inledningsdatumet, dis-konterat med hjälp av Koncernens beräknade marginella låneränta, vilken fastställs per land och kontraktstid (12-36 månader, >37-72 månader och >72 månader). Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingkuld: • fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet, • variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initi-alt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet, • belopp som förväntas betalas ut av leasetagare enligt restvärdes-garantier, • straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasing-avtalet kommer att utnyttjas.

Fortsättning Not 10

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris (inklusive fastighetsskatt) ingår inte i värderingen av leasingskulden. Hänförliga variabla leasingbetalningar redovisas löpande i Koncernens rapport över totalresultat.

Efterföljande värdering av leasingskulden görs genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter och öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden enligt effektivräntemetoden.

En nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar den summa leasingskulden ursprungligen värderats till, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet, eventuella initiala direkta utgifter, och kostnader för återställande (om inte dessa kostnader uppstår i samband med varuproduktion) med motsvarande åtagande redovisat och värderat som en avsättning enligt IAS 37. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella nedskrivningar liksom eventuella effekter från omvärdering av leasingskulden. Omvärdering av leasingskulden, och motsvarande tillämplig justering av nyttjanderätten, görs när:

- leasingperioden förändras eller bedömningen av en köpoption förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller när de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, leasingskulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en oförändrad diskonteringsränta (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna är ett resultat av en ändrad rörlig ränta, i så fall används en ändrad diskonteringsränta),
- leasingavtalet ändras, och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal, leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

En nyttjanderätt skrivs normalt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiod. Om det bedöms som rimligt säkert att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att överföras vid utgången av leasingperioden skrivs dock tillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivning av nyttjanderätten påbörjas från inledningsdatumet. Nedskrivning av nyttjanderätten fastställs och redovisas i enlighet med IAS 36.

Betalda leasingavgifter avseende standardleasingavtal redovisas delvis som avbetalning av leasingskulden och delvis som räntekostnad i Koncernens rapport över totalresultat.

Leasingkomponenter särskiljs från icke-leasingkomponenter för leasingavtal avseende byggnader (kontorslokaler, lager med mera). För leasingavtal avseende andra tillgångsslag (maskiner, fordon med mera) redovisas leasingkomponenter och eventuella icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp. Leasingperioden omprövas om en betydelsefull händelse skulle inträffa eller om omständigheterna på ett betydande sätt skulle förändras.

11 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen	
	2024	2023
Thunderful Förlagsverksamhet	-340,8	-205,3
Thunderful Samutveckling & tjänster	-1,8	-0,5
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	-505,4	-440,0
Totalt	-848,0	-645,8

Nedskrivningar för båda segmenten uppgår till -659,7 MSEK (-537,7).

12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader/ Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0,0	0,0	-831,5	-376,7
Utdelningar från dotterbolag	0,0	0,0	48,7	0,0
Resultat från intressebolag	-2,5	4,8	0,0	0,0
Ränteintäkter	4,4	4,2	3,8	4,1
Koncerninterna ränteintäkter	0,0	0,0	416,7	530,8
Kursdifferenser, positiva	28,7	2,2	13,5	0,0
Orealiserade kursdifferenser, positiva (netto)	25,5	0,0	5,3	0,0
Omvärdering skuld earn-out, positiva	159,6	74,2	159,6	74,2
Räntekostnader	-25,8	-32,1	-24,7	-31,3
Koncerninterna räntekostnader	0,0	0,0	-399,2	-492,1
Kursdifferenser, negativa	-3,0	-45,7	-1,0	-0,6
Orealiserade kursdifferenser, negativa (netto)	0,0	-0,5	0,0	-32,0
Omvärdering skuld earn-out, negativa	0,0	-29,4	0,0	-26,7
Totalt	186,8	-22,3	-608,7	-350,3

13 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-12,9	-25,1	1,8	0,1
Uppskjuten skatt	77,9	13,7	0,0	0,0
Skatt inkluderad i periodens resultat	65,0	-11,4	1,8	0,1

Avstämning av inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet		-730,5		-1 043,4
Resultat före skatt avvecklad verksamhet Distribution		-164,7		—
Resultat före skatt avvecklad verksamhet Games		-57,2		—
Totalt		-952,4		-1 043,4
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	196,2	20,6%	214,9
Justering av tidigare års skatt	0,7%	6,2	0,2%	1,8
Justering för skillnader i skattesats i utlandet	-0,5%	-4,6	0,0%	0,0
Skattefria intäkter	10,8%	103,2	4,1%	43,1
Ej bokförda skattepliktiga intäkter	-0,2%	-2,1	0,0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-13,3%	-126,7	-24,0%	-255,3
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	0,1%	0,9	0,0%	0,0
Utnyttjande underskottsavdrag	0,4%	3,9	0,0%	0,0
I år uppkomna ej utnyttjade underskottsavdrag	-9,7%	-92,3	-0,7%	-2,7
Temporära skillnader	-0,2%	-1,8	0,0%	0,0
Skatteeffekt av avyttrade bolag	-1,5%	-14,6	0,0%	0,0
Övrigt	-0,3%	-3,3	0,0%	0,0
Redovisad inkomstskatt	6,8%	65,0	0,2%	1,8

Årets utgående underskott uppgick till 445,0 MSEK (92,1).

Aktiverade avdragsgilla temporära skillnader
Bolaget analyserar och bedömer varje fall av ej aktiverade poster separat och tar aktiva beslut om i vilka lägen uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader bör aktiveras. Koncernen redovisar normalt inte uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader i situationer där det anses att förmåga att utnyttja dessa är begränsad.

Uppskjuten skatt
Koncernen redovisar per den 31 december 2024 uppskjutna skattefordringar om 0,3 MSEK (1,1) för IFRS 16. Bruttoredovisning för uppskjuten skatt på IFRS 16 uppgår per den 31 december 2024 till 4,9 MSEK (22,7) i fordran samt -4,6 MSEK (-22,1) i skuld. Uppskjuten skatteskuld om 20,3 MSEK (152,5) främst avseende värdet av spelrättigheter och kundrelationer.

14 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för dataspelsutveckling
Består av balanserade utgifter 154,8 MSEK för dataspelsutveckling och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2024 har balanserade utvecklingskostnader skrivits ned med 124,2 MSEK (85,9).

Licenser för publishing
Består av licenser för publishing 70,0 MSEK inom något av koncerns förlagsverksamheter och skrivs av degressivt över två år efter release, 1/3 avskrivning under månad 1 till 3 efter release, 1/3 avskrivning i månad 4 till 12 efter release och de återstående 1/3 i månad 13 till 24 efter release. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2024 har balanserade utvecklingskostnader skrivits ned med 89,4 MSEK (11,8).

Investeringar i spelprojekt
Består av konsulttjänster och support för tredjepartsutvecklare som själv publicerar sina egna spel eller vill ha strategirådgivning. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid eventuell indikation på värdeminskning samt vid varje kvartal. Under 2024 har investeringar i spelprojekt skrivits ned med 1,6 MSEK (3,8 MSEK).

Publicerings- och distributionsrelationer
I samband med sammangåendet i december 2019 värderades de olika koncernerna efter multiplar som normalt används i jämförbara affärshändelser. Det övervärde som då uppstod efter eliminering av eget kapital bedöms till sin helhet bestå av värdet på de mycket långa affärsrelationer som förevarit inom Distributionsföretagen med sina leverantörer, där avtalet med Nintendo bestått under 40 år. Denna tillgång avyttrades i mitten av 2024 och således är värdet per 31 december 2024 0,0 MSEK (223,0).

Spelrättigheter
Spelrättigheter omfattar IP-rättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling samt intäktsrättigheter för spel som är färdigutvecklade samt under utveckling. Spelrättigheter uppgår till 36,7 MSEK och är hänförligt till två förvärv. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 2-9 år där spel under utveckling inte skrivs av förrän spelet är färdigutvecklat. Under 2024 har spelrättigheter skrivits ned med 198,9 MSEK (0,0), och 26,9 MSEK har avyttrats.

IP rättighet
Spel utvecklade internt där koncernbolaget äger samtliga IP rättigheter till spelet. För spel under utveckling sker ingen avskrivning men nedskrivningstester prövas årligen.

Fortsättning Not 14

Intäktsrättigheter

För vissa speltitlar utvecklade av externa spelstudios erhåller koncernbolagen en del av spelets nettoförsäljningsintäkt. För spel som är under pågående utveckling och ännu inte lanserats förekommer ingen avskrivning men årliga nedskrivningsprövningar görs. Ingen nedskrivning är gjord under 2024.

Specifikation av avskrivningstid

IP rättigheter, spel:5 år

IP-rättigheter, spel under utveckling:Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat

Intäktsrättigheter, spel:9 år

Intäktsrättigheter, spel under utveckling:Ingen avskrivning, påbörjas när spelet är färdigutvecklat

Intäktsrättigheter, kontrakt:2 år

Kundrelationer

Kundrelationer avser långvariga kundrelationer främst för utveckling av spel på uppdrag från kunder. Kunderna är i allmänhet stora globala företag verksamma inom flera olika områden, bl.a. tillhandahåller de plattformar för speldistribution. Kunderna har vid flera tillfällen historiskt anlitat bolag inom Thunderful Group för att utveckla spel till kundens spelplattform, i flera fall har spelen exklusivt distribuerats på kundens spelplattform.

Kundrelationer uppgår till 20,2 MSEK och är hänförligt till två förvärv. Avskrivningstiden för de olika ingående komponenterna varierar mellan 6–9 år. Under 2024 har kundrelationer skrivits ned med 56,4 MSEK (0,0).

Specifikation av avskrivningstid

Kundrelationer, intäkter för spelutveckling:6 år

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innefattar bl.a. varumärke för spelstudio med obestämd ekonomisk livslängd samt varumärke för egenutvecklade spel där koncernbolaget registrerat spelens varumärke där varumärket kan användas för framtida kommersiella aktiviteter. Varumärken för speltitlar skrivs av över 8 år och varumärken för spelstudios och liknande bolag anses ha obestämbar tid. Under 2024 har varumärken skrivits ned med 5,6 MSEK (0,0).

Specifikation av avskrivningstid

Varumärken, spelstudio:Obestämd

Varumärken, speltitlar:8 år

Koncernens immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningskostnader	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Publicerings- och distributionsrelationer
Ingående balans 1 januari 2024	532,5	371,6
Intern utveckling	84,3	0,0
Omklassificering	–87,8	0,0
Avyttring av verksamheter	–58,5	–371,6
Kursdifferens via utländska dotterbolag	8,7	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2024	479,2	0,0
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2024	–225,4	–148,6
Omklassificering	33,6	0,0
Avyttring av verksamheter	51,0	157,9
Årets av- och nedskrivningar	–183,7	–9,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2024	–324,5	0,0
Utgående redovisat värde	154,8	0,0

Anskaffningskostnader	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Publicerings- och distributionsrelationer
Ingående balans 1 januari 2023	317,5	371,6
Intern utveckling	202,3	0,0
Förvärv av verksamheter	11,6	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	1,1	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	532,5	371,6
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–85,8	–111,5
Årets av- och nedskrivningar	–139,6	–37,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	–225,4	–148,6
Utgående redovisat värde	307,1	223,0

Anskaffningskostnader	IT-system	Licenser för publishing
Ingående balans 1 januari 2024	12,8	251,0
Årets anskaffningar	0,0	46,1
Omklassificering	0,0	87,8
Avyttringar av verksamheter	–12,8	–12,9
Korrigerig	0,0	–11,6
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,0	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2024	0,0	360,5
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2024	–10,4	–107,4
Omklassificeringar	0,0	–33,6
Avyttring av verksamheter	10,4	2,7
Årets av- och nedskrivningar	0,0	–152,2
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2024	0,0	–290,4
Utgående redovisat värde	0,0	70,0

Anskaffningskostnader	IT-system	Licenser för publishing
Ingående balans 1 januari 2023	13,1	165,3
Årets anskaffningar	0,3	82,4
Avyttringar	–0,6	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,0	2,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	12,8	251,0
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–9,2	–54,4
Omklassificeringar av avskrivningar	1,8	0,0
Årets av- och nedskrivningar	–3,0	–53,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	–10,4	–107,4
Utgående redovisat värde	2,5	143,6

Anskaffningskostnader	Spelrättigheter	Kundrelationer
Ingående balans 1 januari 2024	378,4	132,7
Avyttring av verksamheter	–28,8	0,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv	12,7	7,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2024	362,4	139,9
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2024	–86,6	–44,0
Avyttring av verksamheter	1,8	0,0
Årets av- och nedskrivningar	–240,9	–75,7
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2024	–325,7	–119,7
Utgående redovisat värde	36,7	20,2

Anskaffningskostnader	Spelrättigheter	Kundrelationer
Ingående balans 1 januari 2023	372,7	129,0
Kursdifferens genom rörelseförvärv	5,7	3,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	378,4	132,7
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–41,3	–23,3
Årets av- och nedskrivningar	–45,3	–20,7
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	–86,6	–44,0
Utgående redovisat värde	291,8	88,7

Anskaffningskostnader	Investeringar i spelprojekt	Övriga immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2024	17,3	26,3
Årets anskaffningar	0,0	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	–0,7	1,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2024	16,6	27,6
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2024	–3,8	–3,4
Årets av- och nedskrivningar	–1,6	–1,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2024	–5,4	–4,7
Utgående redovisat värde	11,2	22,9

Anskaffningskostnader	Investeringar i spelprojekt	Övriga immateriella tillgångar
Ingående balans 1 januari 2023	9,1	25,9
Årets anskaffningar	7,3	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	0,9	0,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	17,3	26,3
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	0,0	–2,1
Årets av- och nedskrivningar	–3,8	–1,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	–3,8	–3,4
Utgående redovisat värde	13,5	22,9

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Per den 31 december 2024 uppgick goodwill till 337,1 MSEK (479,7). Alla immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd testas varje kvartal mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde och att det inte finns någon indikation om nedskrivning. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	984,1	932,2
Årets anskaffningar genom inkrämsförvärv	0,0	11,0
Årets anskaffningar genom rörelseförvärv	0,0	26,4
Avyttringar av dotterbolag	–11,0	0,0
Kursdifferens via utländska dotterbolag	56,1	10,2
Korrigeringar av föregående år	–4,3	4,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 024,9	984,1
Ingående nedskrivningar	–504,4	–4,0
Årets nedskrivningar	–183,5	–500,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–687,9	–504,4
Utgående redovisat värde	337,1	479,7

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid den kvartalsmässiga nedskrivningsprövningen fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntas dra fördel av synergieffekterna från de rörelseförvärv där goodwill uppstår. Fördelning är enligt följande:

	Koncernen	
Goodwill per rörelsesegment	2024-12-31	2023-12-31
Förlagsverksamhet	337,1	468,7
Samutveckling och 8 tjänster	0,0	0,0
Avvecklad verksamhet	0,0	11,0
Totalt	337,1	479,7

Fortsättning Not 14

Återvinningsvärdet är beräknad per segment, vilka är definierade som kassagenererade enheter. För segmentet Samutveckling & tjänster beräknas återvinningsvärdet enligt en multipel på 10X för nästkommande års prognos för fritt kassaflöde. För segmentet Förlagsverksamhet beräknas återvinningsvärdet enligt en multipel på 1X nästkommande års förljningsprognos. Efter en utvärdering av spelportföljen och dotterbolagens framtida prognoser beräknades återvinningsvärdet för Thunderful Group enligt denna metod till 411,8 MSEK (1 256,9 MSEK), vilket resulterade i en nedskrivning av goodwill och övervärden om 444,0 MSEK per 31 december 2024. Återvinningsvärdet är således samma som värdet på goodwillposterna. Om den uppskattade multipeln hade varit 1% lägre hade ytterligare nedskrivningsbehov uppkommit om 4,9 MSEK. Om den uppskattade multipeln hade varit 5% lägre hade ytterligare nedskrivningsbehov uppkommit om 24,4 MSEK.

Intäktsutveckling under prognosperioden år 1–5 är baserad på budgetvärden som utgångspunkt samt individuella bolags estimerade prognos därefter.

15 Materiella anläggningstillgångar

Nyttjanderättstillgångar

Avser finansiell leasing som skrivs av linjärt över leasingkontraktstidens längd. Se not 10.

Övriga materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för linjära, ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd. I övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Byggnader:

Inventarier:

50 år

5 år

Anskaffningskostnader	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	3,8	49,1	52,9
Årets anskaffningar	0,0	0,9	0,9
Avyttringar av verksamheter	–3,8	–17,8	–21,6
Kursdifferenser via utländska dotterbolag	0,0	0,1	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2024	0,0	32,4	32,4
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2024	–1,0	–28,6	–29,6
Avyttringar av verksamheter	1,0	1,9	2,9
Årets av- och nedskrivningar	0,0	–3,4	–3,4
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2024	0,0	–30,1	–30,1
Utgående redovisat värde	0,0	2,3	2,3

Anskaffningskostnader	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	1,0	41,4	42,4
Årets anskaffningar	2,8	8,4	11,2
Kursdifferenser via utländska dotterbolag	0,0	–0,7	–0,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2023	3,8	49,1	52,9
Ingående av- och nedskrivningar 1 januari 2023	–0,5	–23,9	–24,4
Årets avyttringar	0,0	1,8	1,8
Årets av- och nedskrivningar	–0,5	–6,5	–7,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december 2023	–1,0	–28,6	–29,6
Utgående redovisat värde	2,8	20,5	23,3

16 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 397,6	2 397,2
Årets anskaffningar	18,7	0,4
Årets aktieägartillskott	588,2	0,0
Årets avyttringar	–922,4	0,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 082,2	2 397,6
Ingående nedskrivningar	–376,7	0,0
Årets nedskrivningar	–831,5	–376,7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–1 208,2	–376,7
Utgående redovisat värde	874,0	2 020,9

17 Specifikation av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Thunderful Development AB	559139-0728	Göteborg	100%	100%	50 000	73,0
OldNGS AB	559226-5333	Kungsbacka	100%	100%	500	0,0
Coatsink Software Ltd	07567431	Sunderland, UK	100%	100%	2 000 000	700,1
Jumpship Ltd	10573099	Guildford, UK	100%	100%	2 278	0,0
Thunderful Animation AB	559091-1474	Kungsbacka	100%	100%	500	0,0
Stage Clear Studio, SL	B/86440815	Madrid, Spanien	100%	100%	900	0,0
Robot Teddy Ltd	10847056	Newcastle, UK	100%	100%	2 151	57,2
Early Morning Studio AB	559175-8890	Gävle	100%	100%	5 263 158	25,1
Studio Fizbin GmbH	HRB 75 05 72	Ludwigsburg, Tyskland	100%	100%	25 000	18,7

Dotterdotterföretag				
Image & Form International AB	556544-1069	Göteborg	100%	100%
Zoink AB	556874-5185	Göteborg	100%	100%
Guiding Rules Games AB	556983-8005	Göteborg	100%	100%
Thunderful Publishing AB	559154-8721	Göteborg	100%	100%
Thunderful Games Ltd	5252507	Luton, UK	100%	100%
Nordic Game Supply A/S	32663834	Tranbjerg, Danmark	100%	100%
Nordic Game Supply GmbH	19211 KI	Neumunster, Tyskland	100%	100%
Nordic Game Supply HK Ltd	—	Hong Kong, HK	100%	100%
To The Sky AB	559319-3427	Göteborg	91%	91%

18 Övriga anläggningstillgångar

Övriga anläggningstillgångar består av följande poster

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Andelar i intresseföretag	2,5	4,6
Övriga fordringar	2,1	7,4
Övrga långfristiga värdepappersinnehav	0,2	0,2
Uppskjuten skattefordran	0,3	1,1
Totalt	5,1	13,3

19 Varulager

Varulagret består av följande

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Handelsvaror	0,1	578,6
Totalt	0,1	578,6

Förskott till leverantör består av följande

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Handelsvaror	0,2	50,8
Totalt	0,2	50,8

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inkurans beaktas. Anskaffningsvärde innefattar alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Nedskrivningar om 0,6 MSEK (27,3 MSEK) har redovisats i raden spelutvecklingstjänster och royalties i resultaträkningen och raden Handelsvaror i föregående år.

20 Kundfordringar

Kundfordringar och andra fordringar består av följande.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	16,0	472,2
Reservation för kundförluster	-0,0	-1,4
Totalt	16,0	470,8

Åldersfördelning av kundfordringar	2024-12-31
Kundfordringar, ej förfallna	13,9
Förfallna 0–30 dagar	1,7
Förfallna 31–60 dagar	0,5
Förfallna 61–90 dagar	-3,3
Förfallna >90 dagar	3,2
Förväntade kundförluster	0,0
Totalt	16,0

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer

Reservering för osäkra kundford 2024-01-01 (IB)	-1,4
Reservering för osäkra kundfordringar	0,0
Avyttring av verksamheter	1,4
Kundförluster	0,0
Totalt	0,0

Eftersom koncernen avyttrat och avslutat all distributionsverksamhet och det mesta av kundfakturor från förlagsverksamhet ställs ut i samband med betalning så är inte en beräkning av förväntad förlust applicerbart längre. Det bokförda värdet på fordringarna är lika med det verkliga värdet.

21 Avtalstillgångar

Avtalstillgångar består av följande

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	18,2	72,5
Leverantörsbonus	0,0	4,2
Totalt	18,2	76,7

22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar, se not 21	18,2	76,7	0,0	0,0
Övriga upplupna intäkter	4,3	44,5	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	6,0	13,4	0,4	2,1
Totalt	28,5	134,6	0,4	2,1

23 Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från förvärvsdagen och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatt för endast en obetydlig risk för värdeförändringar. Koncernen tillämpar en gemensam cashpool för merparten av koncernens bolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	31,0	209,1	0,0	148,8
Totalt	31,0	209,1	0,0	148,8

24 Aktiekapital, antal aktier

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital, per 31 december 2024, består av 70 290 597 aktier med ett kvotvärde på 0,01 kr per aktie. Alla aktier är fullt betalda. Samtliga aktier berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Moderbolagets förändring av eget kapital

Moderbolaget	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	0,7	1 969,4	0,0	101,1	-364,6	1 706,5
Disposition enligt årsstämma	0,0	0,0	0,0	-364,6	364,6	0,0
Utgivna aktieoptioner	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
Periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	-1 041,7	-1 041,7
Utgående balans 2024-12-31	0,7	1 969,4	0,0	-263,0	-1 041,7	665,5

25 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har ett åtagande till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter.

De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Garanti-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	1,8	0,2	2,0
Årets anskaffningar	0,0	0,0	0,0
Årets avyttringar av verksamheter	-1,8	0,0	-1,8
Utgående balans 31 december 2024	0,0	0,2	0,2

26 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattekuld	20,3	152,5	0,0	0,0
Långfristig tilläggsköpeskilling	21,5	181,6	21,5	171,8
Totalt	41,7	334,1	21,5	171,8

27 Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga checkräkningskrediter	1,5	0,0	1,5	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	499,3	0,0	499,3
Förskott från kunder	0,0	1,1	0,0	0,0
Leverantörsskulder	7,4	552,8	3,0	4,7
Totalt	8,9	1 053,2	4,4	504,0

28 Övriga skulder

Övriga skulder består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig tilläggsköpeskilling	26,1	97,9	26,1	87,4
Kortfristiga skatteskulder	32,9	26,9	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	14,6	75,0	0,5	0,7
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	4,6	0,0	0,0	0,0
Totalt	78,2	199,8	26,6	88,1

29

Avtalsskulder

Avtalsskulder består av följande

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Kundbonus	2,5	23,1
Förutbetalda intäkter	0,0	0,0
Förpliktelser leverantörer	13,5	21,9
Totalt	16,0	45,0

30

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader består av följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avtalsskulder, se not 29	16,0	45,0	0,0	0,0
Upplupna personalkostnader	24,8	27,4	0,8	0,9
Övriga upplupna kostnader	3,1	15,8	1,0	0,9
Totalt	43,9	88,2	1,8	1,8

31

Finansiella instrument

Tilläggsinformation återfinns i följande noter: I förvaltningsberättelsen redovisas Koncernens riskpolicy generellt och mer detaljerat med avseende på Thunderful Groups viktigaste finansiella instrument. I not 20 beskrivs kundfordringar och kreditrisker förknippade med dessa.

I denna not beskrivs Koncernens viktigaste finansiella instrument med avseende på huvudsakliga villkor, där det anses relevant, liksom risk-exponering och verkligt värde vid årets slut.

Finansiella instrument

Första redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när Koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas normalt på affärsdagen, det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och eget kapitalinstrument beskrivs nedan: Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer.

Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas i syfte att inkas-sera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapi-talbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se ”Nedskrivning och förväntad förlust” nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redo-visas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resulta-tet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovis-ningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränte-intäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar som säljs utan regressrätt klassificeras som ”innehas för försäljning” med vinst eller förlust redovisad i rörelseresultatet.

Skuldinstrument omklassificeras endast när Koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Eget kapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på eget kapitalin-strument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga investeringar i eget kapitalinstrument.

Nedskrivning och förväntad förlust
Koncernen bedömer, på framåtriktad basis, de på lång sikt förväntade kreditförlusterna som är kopplade till dess finansiella tillgångar och som inte redovisas till verkligt värde. För att kunna göra detta används en klassificeringsmodell för att underlätta en bedömning kring sanno-likheten för fallissemang. Baserat på denna modell redovisar Koncer-nen en avsättning för sådana potentiella förluster vid varje rapporte-ringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stöd-jande information som är tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuva-rande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. Den här modellen används för kassa och bank. För kundfordringar tillämpar Koncernen ”den förenklade metoden”, (se not 20). För

kassa används en klassificeringsmodell baserat på en prognos av ”sannolikheten för fallissemang” för varje motpart.

Bottagande från balansräkningen
En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från till-gången upphör eller har överlåtits och Koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) i betydande mån varken överför eller behåller alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder
Klassificering och efterföljande värdering
Klassificering och efterföljande värdering av Koncernens finansiella skulder, exklusive skuld för tilläggsköpeskillingar, görs till upplupet anskaffningsvärde. Skulder för tilläggsköpeskillingar klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Bottagande från balansräkningen
En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulle-ras eller upphör.

Belopp i MSEK	Redovisat värde			Verkligt värde			
	Värderat till verkligt värde	Värderat till upplupet anskaffnings-värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Per 31 december 2024							
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar		16,0	16,0				
Likvida medel		31,0	31,0				
Totalt		47,0	47,0				

Finansiella skulder							
Checkräkningskredit	-1,5	-1,5					
Leverantörsskulder	-7,4	-7,4					
Leasingskulder	-21,9	-21,9					
Skuld för tilläggsköpeskilling	-47,5	-47,5				-47,5	-47,5
Totalt	-47,5	-30,8	-78,3	—	—	-47,5	-47,5

Belopp i MSEK	Redovisat värde			Verkligt värde			
	Värderat till verkligt värde	Värderat till upplupet anskaffnings-värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Per 31 december 2023							
Finansiella tillgångar							
Kundfordringar		470,8	470,8				
Likvida medel		209,1	209,1				
Totalt		679,9	679,9				

Finansiella skulder							
Checkräkningskredit	0,0	0,0					
Leverantörsskulder	-552,8	-552,8					
Leasingskulder	-111,9	-111,9					
Skuld för tilläggsköpeskilling	-279,4	-279,4				-279,4	-279,4
Totalt	-279,4	-664,7	-944,1	—	—	-279,4	-279,4

Fortsättning Not 31

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtals-

enliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Belopp i MSEK							
Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Lån från kreditinstitut		-1,5				-1,5	-1,5
Leverantörsskulder	-7,4					-7,4	-7,4
Leasingskulder	-2,5	-7,5	-9,3	-2,9	-0,5	-22,7	-21,9
Skuld för tilläggsköpeskilling	-20,3	-6,5	-24,5	-2,3		-53,6	-47,5
Totalt	-30,2	-15,5	-33,8	-5,1	-0,5	-85,2	-78,3

Belopp i MSEK							
Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Lån från kreditinstitut	-6,7	-519,5				-526,3	-499,3
Leverantörsskulder	-552,8					-552,8	-552,8
Leasingskulder	-8,2	-24,5	-27,0	-48,0	-27,8	-135,6	-111,9
Skuld för tilläggsköpeskilling	-33,3	-68,6	-49,7	-221,3		-372,8	-279,5
Totalt	-601,0	-612,6	-76,7	-269,3	-27,8	-1 587,4	-1 443,5

32

Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2024-01-01	Kassainflöden	Kassautflöden	Ej kassaflödes-påverkande poster	2024-12-31
Lån från kreditinstitut	-499,3	-1,5	499,3		-1,5
Leasingskulder	-111,9		18,8	71,2	-21,9
Skuld för tilläggsköpeskilling	-279,5		77,1	154,9	-47,5
Redovisat värde	-890,7	-1,5	595,2	226,1	-70,9

Belopp i MSEK	2023-01-01	Kassainflöden	Kassautflöden	Ej kassaflödes-påverkande poster	2023-12-31
Lån från kreditinstitut	-174,9	-324,4			-499,3
Leasingskulder	-131,3		33,6	-14,2	-111,9
Skuld för tilläggsköpeskilling	-427,2		124,1	23,6	-279,5
Redovisat värde	-733,4	-324,4	157,7	9,4	-890,7

Ej kassapåverkande poster

Belopp i MSEK	2024	2023
Omvärderingar lease	-10,4	2,3
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	159,6	44,8
Förvärv	—	-17,9
Upptagna leaseskulder	-14,3	-16,7
Avyttrade leaseskulder	104,9	4,6
Valutakursdifferenser	-13,7	-7,7
Totalt	226,1	9,4

33

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar	848,0	645,8	855,2	376,7
Valutakursdifferenser	52,8	6,0	-0,4	8,7
Omvärderingar av tilläggs-köpeskillingar	-159,6	-44,8	-159,6	-47,5
Övriga justeringar	-135,4	-13,7	0,0	0,0
Justeringar för avvecklade verksamheter	96,3	224,4	0,0	0,0
Rearesultat avyttring av andelar i dotterbolag	0,0	0,0	358,4	0,0

Under året 2024 erhöll koncernen ränteintäkter om 4,4 MSEK (4,0 MSEK) och betalade räntekostnader om 25,8 MSEK (30,6 MSEK).

34

Förvärv av dotterbolag / rörelse i kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Studio Fizbin	0,0	-12,8	0,0	0,0
TecTeam	0,0	-11,0	0,0	0,0
Totalt	0,0	-23,8	0,0	0,0

35

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag har eliminerats i Koncernen och redovisas inte i denna not.

Under året har Thunderful Group haft följande närstående transaktioner.

Det tyska dotterbolag Headup GmbH avyttrades till en köpeskilling om 500 TEUR. Köparen var Headups VD Dieter Schoeller.

Thunderful Group avyttrade verksamheten och tillgångar i Nordic Game Supply till en köpeskilling motsvarande det bokförda värdet av varulagret med en överenskommen rabatt. Köparen var ett bolag som ägs av Henrik Mathiasen, VD för Bergsala AB och före detta VD för Nordic Game Supply AB. Thunderful Group avyttrade distributionsbolagen AMO Toys AB, Bergsala Aktiebolag, Thunderful 1 AB och Thunderful Solutions AB till Bergsala NDP AB, ägt av Bergsalas grundare Owe Bergsten.

Thunderful skrev ett avtal med Jumpships tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Limited. Bolaget har även träffat ett förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tilläggsköpekilling om 752,6 TGBP vilket motsvarar förväntade nedläggningskostnader.

Inga andra närstående transaktioner av väsentlig karaktär har ägt rum under året.

36

Avvecklad verksamhet

Under andra kvartalet avyttrade Thunderful spelbolaget Headup samt lade ner verksamheten i spelbolaget Stage Clear. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som ”avvecklade verksamheter Games.” I slutet av andra kvartalet avyttrade Thunderful underkoncernerna AMO Toys och Bergsala i före detta Distributionssegmentet samt tillgångar och kundrelationer i underkoncernen NGS. Resultatet från dessa verksamheter särredovisas i koncernen som ”avvecklade verksamheter Distribution”

Distribution		
Belopp i MSEK	2024	2023
Analys av resultat		
Intäkter	645,2	2 615,8
Kostnader	-809,9	-2 535,4
Resultat före skatt	-164,7	80,4
Skatt	0,0	-2,8
Resultat från avvecklad verksamhet Distribution	-164,7	77,6

Games		
Belopp i MSEK	2024	2023
Analys av resultat		
Intäkter	12,9	48,2
Kostnader	-70,1	-175,2
Resultat före skatt	-57,2	-127,1
Skatt	0,0	-0,7
Resultat från avvecklad verksamhet Games	-57,2	-127,8

Analys av kassaflöden från avvecklade verksamheter		
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	343,6	346,2
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	332,2	-25,2
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-8,9	-18,0
Resultat från avvecklad verksamhet	666,9	302,9

37

Tillgångar och skulder hänförliga till försäljning

Tillgångar och skulder hänförliga till försäljning avsåg dotterbolaget Jumpship.

Belopp i MSEK	2024	2023
Tillgångar som innehas för försäljning		
Kundfordringar	0,0	—
Övriga fordringar	5,3	—
Totala tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	5,3	—
Skulder direkt hänförbara till tillgångar som innehas för försäljning		
Övriga skulder	4,6	—
Totala skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	4,6	—

38

Värdering och händelser i tilläggsköpeskillingar under perioden

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Per 1 januari	279,4	427,2	259,2	422,1
Betalade villkorade tilläggsköpeskillingar	-77,1	-124,1	-77,1	-118,6
Tillkommande förvärv	0,0	17,9	21,7	0,0
Omvärderingar	-159,6	-44,8	-159,6	-47,5
Valutakursdifferenser	4,8	3,2	3,2	3,2
Per 31 december	47,5	279,4	47,5	259,2

39

Känslighetsanalys

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i koncernens enheter uttrycks i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. De valutor som koncernen i huvudsak är exponerad för är EUR, GBP och DKK. Koncernens riskexponering i form av nettotillgångar i utländska verksamheter vid utgången av räkenskapsåret uttryckt i MSEK är följande:

Koncernens nettotillgångar i utländska verksamheter per valuta:

MSEK	2024-12-31 Nettotillgångar	2023-12-31 Nettotillgångar
EUR	10,6	121,6
GBP	13,0	179,1
DKK	4,7	86,5
Övriga valutor	4,0	30,7

Koncernens rörelseresultat per valuta:

MSEK	2024	2023
EUR	-2,7	1,2
GBP	-104,3	105,7

En förändring av valutakursen på EUR med +/- 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 0,3 MSEK (0,1 MSEK) och eget kapital med 1,1 MSEK (12,2 MSEK). En förändring av valutakursen på GBP med +/- 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra att årets rörelseresultat påverkas med 10,4 MSEK (10,6 MSEK) och eget kapital med 1,3 MSEK (17,9 MSEK). En förändring av valutakursen på DKK med +/- 10 procent i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta skulle medföra eget kapital påverkades med 0,5 MSEK (8,6 MSEK).

40

Eventualförpliktelser

Bolagen inom koncernen borgar för varandras förpliktelser via en så kallad up och downstream borgen.

41

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Företagsinteckningar ställda som säkerhet för koncernens åtaganden uppgick per 31 december 2024 till 10,8 MSEK. Det fanns inga ställda säkerheter för moderbolaget.

42

Händelser efter balansdagen

Thunderful ingick avtal med Jumpships tidigare ägare Dino Patti om överlåtelse av samtliga aktier i Jumpship Limited. Bolaget har även träffat ett förlikningsavtal med tidigare säljares anspråk på framtida tilläggsköpekilling om 752,6 TGBP vilket motsvarar förväntade nedläggningskostnader, samt att Thunderful ska efterskänka samtliga internlån till Jumpship. Överlåtelse av samtliga aktier godkändes vid en extra bolagsstämma den 10 februari.

Den 31 mars beslutade Thunderful att genomföra en riktad emission uppgående till 3,0 MSEK till Microcuts Holding GmbH i enlighet med godkännandet vid bolagets extrastämma den 22 maj 2024. Syftet med Kvittningsemissionen och skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att fullgöra de villkor som anges i avtalet med Microcuts och att stärka bolagets finansiella ställning och likviditet. Sammanlagt har 4 242 297 aktier emitterats till en teckningskurs om 0,707 kronor per aktie. Emissionen avser del av slutbetalning av återstående tilläggsköpeskilling relaterat till överlåtelse av aktier i det tyska dotterbolaget Headup GmbH till Microcuts Holding GmbH, där 6,9 MSEK betalades kontant och 3,0 MSEK betalades med nyemitterade aktier, som ett alternativ till att betala hela slutbetalningen kontant.

43

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Bruttoresultat

Resultat efter rörelseintäkter och kostnader för handelsvaror, inköpta spelutvecklingstjänster och royalties.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITA

EBITA exklusive jämförelsestörande poster.

Kärnrörelsekapital netto

Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Räntebärande nettoskuld

Summan av kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut, inklusive checkkredit, minskat med likvida medel.

Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA LTM

Räntebärande nettoskuld som andel av justerad EBITDA senaste 12 månaderna.

44

Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 30 april 2025.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat av verksamheten och beskriver de betydande risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderbolaget står inför.

Göteborg, 30 april 2025

Martin Walfisz

Verkställande direktör och koncernchef

Patrick Svensk
Styrelseordförande

Magdalena Rodell Andersson
Styrelseledamot

Owe Bergsten
Styrelseledamot

Tomas Franzén
Styrelseledamot

Sara Bach
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 april 2025
Öhrings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad Revisor

Denna information är sådan information som Thunderful Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande kl 14:00 CET den 30 april 2025.

För mer information, vänligen kontakta:
Martin Walfisz, VD, Thunderful Group AB
+46 705 37 19 10
martin@thunderfulgroup.com

Mikael Falkner, CFO, Thunderful Group AB
+46 760 35 64 34
mikael.falkner@thunderfulgroup.com

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thunderful Group AB (Publ)
Org.nr. 559230-0445

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thunderful Group AB (Publ) för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 18–23, bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28–33 samt ersättningsrapporten på sidorna 36–37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsens avsnitt ”Bedömning av fortsatt drift”. Där framgår att bolaget, trots att den finansiella planen indikerar på en positiv utveckling, i stor utsträckning är beroende av lyckade spellanseringar. Samtidigt löper bolagets kreditfacilitet ut i slutet av räkenskapsåret. Skulle spellanseringarna inte nå den framgång som förväntas och/eller om en förlängning av kreditfaciliteten inte kan säkerställas, riskerar bolaget hamna i en situation som leder till behov av ytterligare finansiering. I dagsläget är den långsiktiga finansieringen inte säkerställd.

Sammantaget tyder dessa förhållanden på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27, 36–37 samt 83–85. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thunderful Group AB (Publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändå målsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm 30 April, 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Övrig information

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars 2025	15 maj 2025
Årsstämma 2025	27 maj 2025
Delårsrapport april–juni 2025	27 augusti 2025
Delårsrapport juli–sep 2025	13 november 2025
Bokslutskommuniké	18 februari 2026

För mer information

Det finns mer information om koncernen på dess webbplats: thunderfulgroup.com

Kontaktuppgifter

Martin Walfisz, VD
+46 705 37 19 10
martin@thunderfulgroup.com

Mikael Falkner, CFO

+46 760 35 64 34
mikael.falkner@thunderfulgroup.com

Certified adviser

FNCA Sweden AB är Thunderful Groups certifierade rådgivare som kan kontaktas på: info@fnca.se

Thunderful Group AB

Org.nr: 559230-0445
Kvarnbergsgatan 2
411 05 Göteborg
www.thunderfulgroup.com

Spel: ASKA
Studio: Sand Sailor Studios

Aktie och aktieägare

Thunderful Group är sedan december 2020 noterat på Nasdaq Stockholm och bolagets aktie handlas på First North Premier Growth Market (THUNDR).

Under 2024 sjönk aktiekursen för Thunderful Groups aktie med –86,1 procent från 4,9 SEK i öppningskurs den 2 januari till 0,68 SEK i stängningskurs den 30 december. Högsta stängningskurs noterades den 12 januari på 5,24 SEK och lägsta stängningskurs den 27 december på 0,66 SEK. Under året omsattes totalt 56 248 563 Thunderful Group-aktier med totalt 20 022 avslut. Aktien har handlats under 100 procent av handelsdagarna och har haft en genomsnittlig omsättning per dag på 568 618 SEK med i genomsnitt 80 avslut per dag. Vid årsskiftet uppgick Thunderful Groups börsvärde till cirka 47,9 MSEK.

Totalavkastning

Totalavkastningen, det vill säga kursförändring inklusive återinvesterad utdelning, för Thunderful Groups aktie under 2024, blev –86,1 procent.

Utdelning och utdelningspolicy

Thunderful Group har för avsikt att investera vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv i syfte att stärka värdeskapandet och avser därför inte att betala årlig utdelning på medellång sikt.

Aktiekapital

Thunderful Group AB:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 702 905,97 SEK, fördelat på 70 290 597 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Varje aktie har en röst och berättigar innehavaren till samma proportion av tillgångar och vinst och ger lika rätt till utdelning.

Finansiella rapporter samt annan finansiell och allmän information återfinns på koncernens hemsida www.thunderfulgroup.com

Ansvarig för IR-frågor är
CFO Mikael Falkner
+46 760 35 64 34
mikael.falkner@thunderfulgroup.com



Aktieägare

Vid årsskiftet hade Thunderful Group 5 206 (6 375) aktieägare. De största aktieägarna är Bergsala Holding AB med 25,5 procent, Avanza Pension med 7,9 procent, Brjann Sigurgeirsson med 6,2 procent, Klaus Lyngeled med 6,1 procent. och Nordea Liv & Pension med 3,7 procent. Av det totala antalet aktier i bolaget ägs 9,4 procent av institutioner. Utlandsägandet uppgår till 7,5 procent.

Kontakter med aktiemarknaden

Thunderful Groups kontakter med aktiemarknaden bygger främst på kvartalsvis finansiell rapportering, pressmeddelanden och presentationer av Thunderful Group i olika sammanhang.

Namn	Aktier	Kapital och röster, %
Bergsala Holding AB	17 913 693	25,5%
Avanza Pension	5 529 701	7,9%
Brjann Sigurgeirsson (privat och genom bolag)	4 375 000	6,2%
Lyngeled Holding AB	4 275 000	6,1%
Nordea Liv & Pension	2 619 950	3,7%
Johan Henningsson	2 513 703	3,6%
Knutsson Holdings AB	2 496 028	3,6%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 259 696	3,2%
ÖstVäst Capital Management	2 200 000	3,1%
Andreas Johansson	1 539 742	2,2%
TOTAL TOP 10	45 722 513	65,0%
Övriga	24 568 084	34,9%
TOTAL	70 290 597	100,0%

Information om Nasdaq First North Premier Growth Market

Nasdaq First North Premier Growth Market ("First North") är en alternativ marknadsplats som drivs av Nasdaq Stockholm. Den har inte samma juridiska status som en reglerad marknadsplats. Företag som är noterade på First North omfattas av First Norths regler snarare än de juridiska kraven som ställs för handel på en reglerad marknads-

plats. En investering i ett företag som handlar på First North innebär högre risk än i ett företag som är noterat på en reglerad marknad. Företagen måste ansöka till börsen och få godkännande innan handel på First North kan börja. En certifierad rådgivare guidar företaget genom noteringsprocessen och ser också till att företaget kontinuerligt uppfyller First Norths standarder.

Certifierade rådgivare

FNCA Sweden AB

info@fnca.se

Analytiker som följer Thunderful Group

ABG Sundal Collier

Simon Jönsson
+46 70 844 86 89
simon.jonsson@abgsc.se

Redeye

Anton Hoof
+46 764 92 50 26
anton.hoof@redeye.se



Spel: Lost In Random: The Eternal Die
Studio: Stormteller Games



**Vår vision är att
vara en ledare
i en värld där
alla kan spela**