



Q4

Bokslutskommuniké

januari - december 2025

”

En pålitlig, närvarande och oberoende europeisk partner som förenar teknisk spetskompetens med lokal förståelse.

PROACT

Ett år av förändring med fokus på lönsam tillväxt

Väsentliga händelser

- Förvärvet av det danska IT-bolaget Consular ApS slutfördes och stärkte Proacts nordiska erbjudande inom infrastruktur och moln.
- Det tidigare kommunicerade kostnadseffektiviseringsprogrammet slutfördes och stärkte koncernens operativa effektivitet. Engångskostnader om cirka 54 MSEK belastade fjärde kvartalet 2025.
- Åsa Regen Jansson utsågs till interim CFO och medlem av koncernledningen efter Noora Jayasekaras avgång.
- Niklas Jakobsson, tidigare Sverigechef för Dell Technologies, utsågs till Business Unit Director för Nordic & Baltics och medlem av koncernledningen.
- Efter periodens slut utsågs Proact till auktoriserad VMware Cloud Service Provider (VCSP) inom Broadcom Advantage Partner Program.
- Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 2,60 kronor (2,40) per aktie.

Totala intäkter
1 208,0 MSEK
(1 268,5)

Organisk tillväxt
-4,8%
(-7,2)

Återkommande intäkter
434,9 MSEK
(445,3)

Resultat per aktie
0,56 SEK
(1,87)

Justerad EBITA
84,9 MSEK
(80,2)

Justerad EBITA-marginal
7,0%
(6,3)

Oktober - december 2025

- Intäkterna minskade med 4,8 procent till 1 208,0 MSEK (1 268,5). Organiskt minskade intäkterna med 4,8 procent (-7,2).
- Justerad EBITA ökade med 5,9 procent (-12,0) och uppgick till 84,9 MSEK (80,2), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 7,0 procent (6,3).
- Resultat före skatt uppgick till 5,7 MSEK (63,7).
- Resultat efter skatt uppgick till 14,4 MSEK (50,3).
- Resultat per aktie uppgick till 0,56 SEK (1,87).
- Nya avtal avseende molntjänster tecknades till ett totalt värde om 138,1 MSEK (224,3), en minskning med 38,4 procent.
- Återkommande intäkter (intäkter från moln- och supporttjänster) uppgick till 434,9 MSEK (445,3) motsvarande en årstakt om 1 739,6 MSEK (1 781,0) och en minskning om 2,3 procent.

Januari - december 2025

- Intäkterna minskade med 3,8 procent till 4 678,8 MSEK (4 864,2). Organiskt minskade intäkterna med 3,8 procent (0,6).
- Justerad EBITA minskade med 9,9 procent och uppgick till 316,0 MSEK (350,6), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,8 procent (7,2).
- Resultat före skatt uppgick till 137,7 MSEK (278,0).
- Resultat efter skatt uppgick till 122,7 MSEK (219,9).
- Resultat per aktie uppgick till 4,67 SEK (8,15).
- Nya avtal avseende molntjänster tecknades till ett totalt värde om 650,1 MSEK (643,1), en ökning med 1,1 procent.

Finansiellt sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Totala intäkter	1 208,0	1 268,5	4 678,8	4 864,2
Tillväxt, %	-4,8	-6,7	-3,8	0,3
varav valutapåverkan, %	-3,6	0,5	-2,3	-0,1
varav påverkan från förvärv och avyttringar, %	3,6	-	2,2	-0,2
Organisk tillväxt, %	-4,8	-7,2	-3,8	0,6
Justerad EBITA	84,9	80,2	316,0	350,6
Justerad EBITA marginal, %	7,0	6,3	6,8	7,2
Rörelseresultat (EBIT)	10,8	66,5	171,0	295,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	0,9	5,2	3,7	6,1
Resultat före skatt	5,7	63,7	137,7	278,0
Nettomarginal, %	0,5	5,0	2,9	5,7
Resultat efter skatt	14,4	50,3	122,7	219,9
Vinstmarginal, %	1,2	4,0	2,6	4,5
Resultat per aktie (utestående aktier), kr	0,56	1,87	4,67	8,15
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-	-	10,4	19,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	229,1	207,1	383,2	524,1



Kommentarer från VD

”Med en stark position i Nordic & Baltics samt UK är fokus för 2026 att driva lönsam tillväxt”

Solna 10 februari 2026

Magnus Lönn

VD & koncernchef

Det fjärde kvartalet 2025 markerar avslutningen på ett år av förändring för Proact IT Group och mitt första år som VD och koncernchef. Vi har konsekvent haft fokus på att stärka lönsamheten i hela verksamheten, samtidigt som vi har lagt en stabil grund för lönsam tillväxt.

Totala intäkter uppgick till 1 208 MSEK (1 269) under kvartalet. Utvecklingen påverkades främst av en svagare systemförsäljning samt fortsatta utmaningar i West och Central. Samtidigt är det glädjande att se utvecklingen i UK, där både den befintliga verksamheten och det förvärvade bolaget BlakYaks bidrog positivt.

Vår tjänsteverksamhet – med support- och molntjänster i centrum – visade god utveckling i Nordic & Baltics samt UK vilket delvis vägde upp en svagare utveckling i West och Central. Det bekräftar värdet av vårt långsiktiga fokus på återkommande intäkter och nära kundrelationer.

Under kvartalet tecknades nya molnavtal om 138 MSEK (224). Minskningen kan delvis hänföras till ett starkt tredje kvartal 2025. Nordic & Baltics samt UK uppvisade en positiv utveckling inom molntjänster, men detta var inte tillräckligt för att fullt ut kompensera för nedgång i West och Central.

De årligen återkommande intäkterna uppgick till 1 740 MSEK (1 781), där minskningen främst förklaras av förändrad kundmix och avslutade kontrakt, framför allt i West och Central.

Justerad EBITA uppgick till 84,9 MSEK (80,2), vilket motsvarar en marginal om 7,0 procent (6,3). Förbättringen är främst hänförlig till en lägre kostnadsbas samt ett positivt bidrag från BlakYaks i UK.

En fortsatt stark finansiell ställning har möjliggjort återköp av 1 148 011 aktier under året inom ramen för årsstämmans mandat, och styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor (2,40) per aktie.

Reflektioner från första året som VD

När jag tillträdde som VD var min främsta prioritet att stabilisera och stärka lönsamheten i koncernen. Det innebar dels att säkerställa fortsatt bra leverans i våra starkare affärsområden, dels att vidta kraftfulla åtgärder där lönsamheten under en längre tid varit otillfredsställande. Parallellt har vi under året arbetat med att se över koncernens strategi, för att skapa en bättre grund för framtida tillväxt och långsiktig konkurrenskraft.

Business Unit Nordic & Baltics fortsatte under året att leverera stabila och goda resultat och avslutade 2025 på en hög nivå. Förvärvet av det danska IT-bolaget Consular har ytterligare stärkt vår position i regionen. Även i Business Unit UK utvecklades den underliggande affären positivt, där affärsområdet avslutade året starkare än föregående år. Förvärvet av BlakYaks har bidragit både operativt och strategiskt och stärker vår position på den brittiska marknaden. För koncernen som helhet uppnådde vi i årets kundundersökning en fortsatt hög Net Promoter Score om 62 (62).

För att vända utvecklingen i affärsområdena Central och West, som under flera år uppvisat volatil och otillfredsställande lönsamhet, genomfördes under året ett omfattande kostnadseffektiviseringsprogram. Programmet har även inkluderat en genomlysning av säljorganisationen i syfte att bättre anpassa vår kostnadsstruktur till rådande marknadsförutsättningar och skapa långsiktigt hållbara förutsättningar för lönsamhet. Parallellt har vi, på koncerngemensam nivå, genomfört en genomlysning av produktportföljen samt effektiviseringar och åtgärder för att minska kostnadsbasen och öka effektiviteten i hela gruppen.

De totala kostnaderna för kostnadseffektiviseringsprogrammet som genomfördes under året uppgick till cirka 80 MSEK, varav 54 MSEK belastade det fjärde kvartalet. Programmet bedöms ge en kostnadsreduktion om cirka 80 MSEK på helårsbasis, med full effekt från halvårsskiftet 2026.

Under 2025 lanserade vi flera nya tjänster, bland annat Proact Hybrid Cloud AI och en vidareutvecklad Proact Managed Container Platform (PMCP), vilket stärker vår konkurrenskraft inom både system- och tjänsteaffären.

Samtidigt tilldelades vi flera utmärkelser, däribland NetApp Global Partner Innovation Award. Vi blev även utsedda till auktoriserad VMware Cloud Service Provider (VCSP) inom Broadcom Advantage Partner Program, vilket gör oss till en av få partners i Europa som fortsatt kan leverera och vidareutveckla VMware-baserade molntjänster.

Under året har vi också genomfört flera förändringar i koncernledningen för att säkerställa rätt kompetens och ett starkt ledarskap framåt. Jacob Kronborg, Managing Director för Proact Danmark, tillträdde som interim Business Unit Director för Central i samband med att Maria Gomez lämnade bolaget. Åsa Regen Jansson tillträdde som interim CFO och Niklas Jakobsson, tidigare Sverige-

vd för Dell Technologies, tillträdde som ny Business Unit Director för Nordic & Baltics.

Sammantaget har mitt första år som VD präglats av ett tydligt fokus på kostnadsreduktion, effektivisering och stärkt styrning. Med denna grund på plats går Proact nu in i nästa utvecklingsfas med ökat fokus på tillväxt, skalbarhet och återkommande intäkter.

Fokus framåt - en stabil grund för lönsam tillväxt

I en tid präglad av geopolitisk osäkerhet och växande europeisk oro kring beroendet av amerikanska molnleverantörer är vårt erbjudande inom säker, flexibel hybridinfrastruktur och lokalt förankrad datahantering mer relevant än någonsin. Digitalisering, molnmigrering och ökade krav på säkerhet och regelefterlevnad driver fortsatt efterfrågan och stärker vår roll som en långsiktig partner till våra kunder. Samtidigt möter vi en mer kostnadsmedveten marknad med längre beslutsprocesser och höga krav på tydligt affärsvärde, vilket förstärker behovet av effektivitet, flexibilitet och ett tydligt värdeerbjudande i våra kunddialoger. I detta marknadsläge prioriterar vi lönsam affär och långsiktiga kundrelationer framför volym.

Med en stark position i Nordic & Baltics samt UK är fokus för 2026 att driva lönsam tillväxt, samtidigt som förbättringsarbetet i Central och West fortsätter. Parallellt fortsätter översynen av vår produktportfölj och kunderbjudande, och vi kommer att presentera våra slutsatser under året.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, samarbetspartners och aktieägare för ert fortsatta förtroende. Framför allt vill jag tacka alla medarbetare för ert engagemang och professionalism - det är ni som gör Proact till det starka bolag vi är.

Koncernens utveckling

Intäkter

Oktober - december

Koncernens totala intäkter uppgick under det fjärde kvartalet till 1 208,0 MSEK (1 268,5), motsvarande en minskning om 4,8 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen förklaras främst av svagare systemförsäljning och höga jämförelsetal i Business Unit Nordic & Baltics samt ett fortsatt utmanande marknadsläge i Business Unit West och Business Unit Central. Detta motverkades delvis av ökade intäkter i Business Unit UK, främst hänförliga till BlakYaks. Valutakurseffekter påverkade intäkterna negativt med 3,6 procent (0,5). Förvärv bidrog positivt med 3,6 procent. Organiskt minskade intäkterna med 4,8 procent (-7,2).

Intäkterna från systemförsäljningen uppgick till 665,8 MSEK (714,5), en minskning med 6,8 procent, vilket förklaras av lägre försäljning i samtliga regioner. I Nordic & Baltics påverkades utvecklingen av flera större affärer under jämförelseperioden, medan svagare marknadsförhållanden och utmaningar inom säljorganisationen bidrog negativt till utfallet i både West och Central. Organiskt minskade intäkterna med 6,0 procent.

Tjänsteintäkterna uppgick till 541,3 MSEK (551,6), en minskning om 1,9 procent. Minskningen förklaras främst av svagare försäljning i affärsområdena West och Central. Detta motverkades delvis av en stark utveckling inom support- och molntjänster i Nordic & Baltics samt av ökad tjänsteförsäljning i UK, främst till följd av BlakYaks positiva utveckling. Organiskt minskade intäkterna med 3,0 procent. Tjänsteaffären stod för 44,8 procent (43,5) av koncernens totala intäkter under kvartalet.

Nya molntjänsteavtal tecknades till ett sammanlagt värde om 138,1 MSEK (224,3), med en genomsnittlig avtalslängd om tre till fem år. Nedgången förklaras till viss del av ett starkt tredje kvartal 2025. De totala molnintäkterna minskade med 4,3 procent till 271,6 MSEK (283,9), vilket främst förklaras av högre kundomsättning i West och Central. Nordic & Baltics samt UK uppvisade positiv utveckling, men kunde inte fullt ut kompensera för nedgången. Organiskt minskade intäkterna med 3,4 procent.

Återkommande intäkter, definierade som intäkter från moln- och supporttjänster, uppgick till 434,9 MSEK (445,3), motsvarande en årstakt om 1 739,6 MSEK (1 781,0). Detta motsvarar en minskning om 2,3 procent jämfört med föregående år drivet av något sämre utveckling i molntjänster.

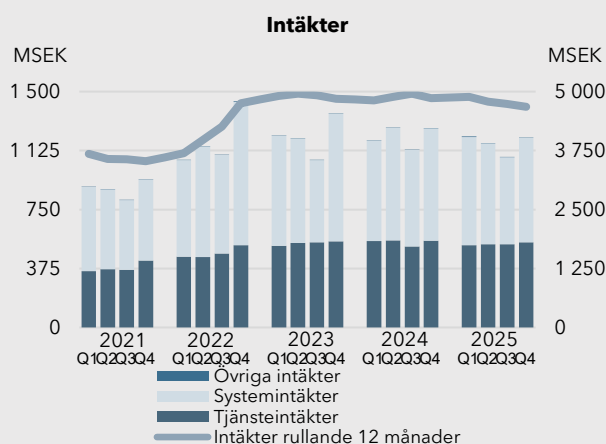
Januari - december

Under året uppgick koncernens totala intäkter till 4 678,8 MSEK (4 864,2), vilket motsvarar en minskning om 3,8 procent. Valutakurseffekter påverkade utfallet negativt med 2,9 procent (-0,1). Förvärv bidrog positivt med 2,9 procent. Organiskt minskade intäkterna med 3,8 procent (+0,6).

Systemintäkterna minskade med 5,1 procent till 2 549,8 MSEK (2 685,7) och organiskt med 3,8 procent (-0,2).

Tjänsteintäkterna uppgick till 2 123,6 MSEK (2 170,8), en minskning om 2,2 procent (+1,2), varav den organiska minskningen uppgick till 3,7 (1,4) procent. Tjänsteaffären utgjorde 45,4 procent (44,6) av koncernens totala intäkter för perioden.

Nya molntjänsteavtal tecknades under året till ett värde om 650,1 MSEK (643,1), med en genomsnittlig avtalslängd på tre till fem år. Molnintäkterna minskade till 1 083,4 MSEK (1 130,0), motsvarande en nedgång om 4,1 procent (+3,0). Organiskt minskade intäkterna med 4,1 (2,8) procent.



Koncernens utveckling

Resultat

Oktober - december

Bruttoresultatet minskade med 7,7 procent och uppgick till 283,2 MSEK (306,8). Nedgången förklaras främst av lägre systemförsäljning i Nordic & Baltics samt ett fortsatt utmanande marknadsläge i West och Central. UK dämpade effekterna av den svagare försäljningen i övriga regioner. Bruttomarginalen minskade under fjärde kvartalet och uppgick till 23,4 procent (24,2).

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 9,6 procent (+6,8). Justerat för valutaeffekter och förvärv var kostnadsminskningen 11,9 procent (+6,2). Minskningen är primärt hänförlig till kostnadseffektiviseringsprogrammet samt till viss del lägre nivå av rörliga ersättningar till följd av lägre försäljning.

Justerad EBITA uppgick till 84,9 MSEK (80,2), motsvarande en ökning om 5,9 procent, som ett resultat av lägre försäljnings- och administrationskostnader. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,0 procent (6,3).

Resultat före skatt uppgick till 5,7 MSEK (63,7).

Resultat per aktie uppgick till 0,56 SEK (1,87), som en effekt av engångskostnader från effektiviseringsprogrammet.

Januari - december

Bruttoresultatet minskade med 8,4 procent och uppgick till 1 106,7 MSEK (1 208,5), samtidigt som bruttomarginalen för helåret landade på 23,7 procent (24,8). Nordic & Baltics och UK visade en positiv utveckling, vilket bidrog till att dämpa effekterna av ett svagare resultat i West och Central.

Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 6,7 procent (+8,3), som ett resultat av kostnadseffektiviseringsprogrammet. Organiskt minskade försäljnings- och administrationskostnader med 7,0 procent (+8,6).

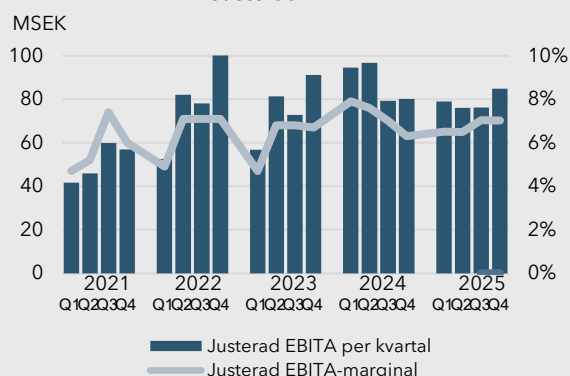
Justerad EBITA uppgick till 316,0 MSEK (350,6), motsvarande en minskning om 9,9 procent, vilket främst förklaras av lägre intäkter. Nedgången dämpades av kostnadseffektiviseringsprogrammet. Den justerade EBITA-marginalen för perioden uppgick till 6,8 procent (7,2).

Resultat före skatt uppgick till 137,7 MSEK (278,0), som en effekt av lägre omsättning och jämförelsestörande poster.

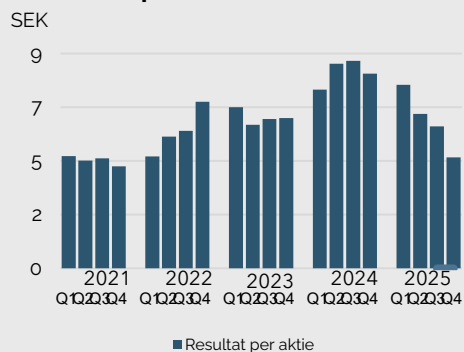
För att tydliggöra den underliggande resultatutvecklingen särredovisar Proact jämförelsestörande poster, vilka definieras som poster av engångskaraktär och utanför den ordinarie affärsverksamheten. För helåret 2025 uppgick jämförelsestörande poster till 84,0 MSEK (0,0) och avsåg kostnader hänförliga till det under perioden initierade kostnadseffektiviseringsprogrammet om 78,7 MSEK samt transaktionskostnader om 5,3 MSEK relaterade till förvärven av BlakYaks Ltd och Consular ApS.

Resultat per aktie uppgick till 4,67 SEK (8,15).

Justerad EBITA



Resultat per aktie, rullande 12 månader



Kassaflöde

Oktober - december

Under fjärde kvartalet uppgick det totala kassaflödet till 24,1 MSEK (152,1), varav 229,1 MSEK (207,1) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 153,5 MSEK (74,0) och förklaras huvudsakligen av en ökning av leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -96,3 MSEK (-6,0) där kvartalet påverkades av förvärvet av Consular Aps och investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -108,7 MSEK (-49,0) framför allt hänförligt till av amortering av leasingskulder -64,6 MSEK (-38,8) och återköp av egna aktier -34,6 MSEK (-10,2).

Januari - december

För året uppgick det totala kassaflödet till -319,8 MSEK (250,3), varav 383,2 MSEK (524,1) från den löpande verksamheten. Förändring av rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 38,7 MSEK (43,7).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -337,5 MSEK (-26,5) där perioden påverkades av förvärv av om -289,4 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -365,5 MSEK (-247,2) framför allt hänförligt till betald utdelning om -64,2 MSEK (-54,0), amortering av leasingskulder -165,1 MSEK (-135,5) samt av återköp av egna aktier -118,4 MSEK (-42,8).

Investeringar

Under året har 57,7 MSEK (31,2) investerats i anläggningstillgångar, varav 8,9 MSEK (6,6) i Proact Finance avseende kundleveranser.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 458,0 MSEK per den 31 december 2025, jämfört med 813,5 MSEK föregående år. Av den totala checkräkningskrediten om 158,9 MSEK har inget nyttjats. Banklån uppgick till 216,4 MSEK och avser dels en treårig lånefacilitet om 20 MEUR från Svensk Exportkredit, dels en treårig revolverande kreditfacilitet. Den revolverande faciliteten uppgår totalt till 600 MSEK, varav inget har utnyttjats per den 31 december 2025. Kreditfaciliteten har förlängts med två år, vilket innebär att den löper till det tredje kvartalet 2026. Diskussioner kring ett nytt avtal avseende en förnyad lånefacilitet pågår.

Investeringar i IT-utrustning för molnverksamheten finansieras genom leasingavtal. Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 23,6 procent (26,2).

Nettoskuld

	31 dec 2025	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Belopp i MSEK				
Likvida medel	458,0	444,5	813,5	652,1
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-216,4	-221,0	-229,7	-226,0
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)				
exkl. finansiell leasing	241,7	223,4	583,8	426,2
Skulder avseende finansiell leasing	-262,3	-231,9	-253,7	-251,1
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)				
inkl. finansiell leasing	-20,6	-8,4	330,1	175,1
Outnyttjad checkräkningskredit	158,9	159,1	159,1	159,0
Total checkräkningskredit	158,9	159,1	159,1	159,0

Skatt

Koncernens skattekostnad innefattar aktuell skatt och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land. Den redovisade skattekostnaden uppgår för helåret till 14,9 MSEK (58,1) motsvarande en effektiv skatt om 10,8 procent (20,9). Den effektiva skattesatsen påverkades positivt av en skattemässig reducering till följd av förvärvet av BlakYaks i UK.

Återköp egna aktier

Årsstämman den 6 maj 2025 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Per den 31 december 2025 har 1 016 511 aktier förvärvats inom detta bemyndigande. I enlighet med beslut från bolagsstämman den 6 maj, makulerades 300 000 aktier den 3 juni 2025 till ett värde av 116 258 SEK från aktier i eget förvar. Samtidigt gjordes en fondemission av samma värde också det i enlighet med Bolagstämman i maj.

Bolaget innehar 1 336 745 aktier i eget förvar per den 31 december 2025, vilket motsvarar 4,93 procent av totalt antal aktier. Totala antalet utestående aktier uppgick till 25 764 913.

Medarbetare

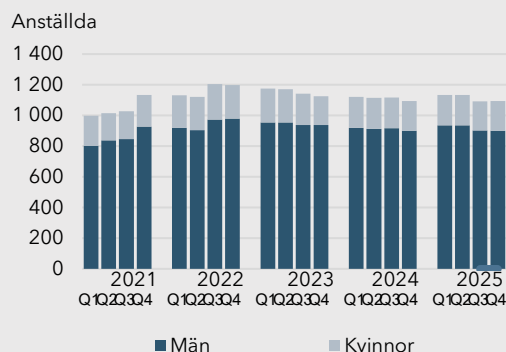
Den 31 december 2025 uppgick antalet anställda till 1 073 (1 137). Medelantal årsanställda uppgick till 1 103 (1 112).

Moderbolaget i sammandrag

Moderbolagets totala intäkter under året uppgick till 156,1 MSEK (152,5). Resultat före skatt uppgick till -31,7 MSEK (272,6). Skillnaden mot föregående år beror främst på erhållen utdelning från dotterbolag 2024 och negativa realiserade valutakursdifferenser 2025. Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 31 december 2025 till 743,3 MSEK (419,6). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 26 (21). Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under perioden.



Medarbetare



Business Unit - Nordic & Baltics



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Oktober - december

Nordic & Baltics redovisade en intäktsminskning om 0,9 procent till 710,8 MSEK (717,0), främst drivet av en lägre systemförsäljning jämfört med ett starkt fjärde kvartal föregående år. Minskningen motverkades delvis av tillväxt inom tjänsteaffären. Organiskt minskade intäkterna med 1,4 procent (-7,7). Systemintäkterna minskade med 2,6 procent till 480,3 MSEK (493,0), vilket huvudsakligen förklaras av flera större systemaffärer i jämförelseperioden. Tjänsteintäkterna ökade med 2,8 procent till 229,9 MSEK (223,7), drivet av molntjänster som steg med 4,7 procent till 72,9 MSEK (69,7) samt supportintäkter som ökade med 6,4 procent till 114,0 MSEK (107,1), motverkat av en minskning i konsulttjänster. Konsulttjänster minskade med 8,3 procent till 43,0 MSEK (46,9).

Justerad EBITA uppgick till 68,3 MSEK (72,3), som ett resultat av minskningen inom systemaffären. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,6 procent (10,1).

Januari - december

Nordic & Baltics redovisade en stark utveckling med en intäktsstillväxt om 4,4 procent till 2 641,5 MSEK (2 529,4), främst drivet av fortsatt hög efterfrågan inom systemaffären. Organiskt ökade intäkterna med 5,1 procent (-2,8). Systemintäkterna ökade med 4,2 procent till 1 761,7 MSEK (1 690,8), till följd av flera större systemaffärer. Tjänsteintäkterna ökade med 4,9 procent till 876,9 MSEK (835,6), med bidrag från molntjänster som steg med 10,9 procent till 284,2 MSEK (256,3) och supportintäkter som ökade med 9,7 procent till 444,8 MSEK (405,4), motverkat av en minskning i konsulttjänster. Konsulttjänster minskade med 14,9 procent till 147,9 MSEK (173,9).

Justerad EBITA ökade med 4,7 procent till 271,7 MSEK (259,5), drivet av stark system- och tjänsteförsäljning. Den justerade EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till 10,3 procent (10,3).

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ, %	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ, %
Belopp i MSEK						
Systemintäkter	480,3	493,0	-2,6	1 761,7	1 690,8	4,2
Tjänsteintäkter, varav	229,9	223,7	2,8	876,9	835,6	4,9
supportintäkter	114,0	107,1	6,4	444,8	405,4	9,7
molntjänster	72,9	69,7	4,7	284,2	256,3	10,9
konsultintäkter	43,0	46,9	-8,3	147,9	173,9	-14,9
Övrigt	0,6	0,4	67,7	2,9	2,9	-1,0
Totala intäkter	710,8	717,0	-0,9	2 641,5	2 529,4	4,4
Justerad EBITA	68,3	72,3	-5,6	271,7	259,5	4,7
Justerad EBITA-marginal, %	9,6	10,1	-	10,3	10,3	-

Business Unit - UK



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Oktober - december

UK redovisade en intäktsökning om 6,9 procent till 187,3 MSEK (175,3), till följd av en stark utveckling inom tjänsteaffären. BlakYaks Ltd bidrog positivt till intäkterna med 27,1 MSEK (0,0). Organiskt ökade intäkterna med 0,9 procent (1,5). Systemintäkterna minskade med 3,3 procent till 77,9 MSEK (80,6). Tjänsteintäkterna ökade med 15,5 procent till 109,4 MSEK (94,7). Supportintäkterna minskade med 4,8 procent till 20,5 MSEK (21,5). Konsulttjänster ökade till 23,4 MSEK (8,3). Molntjänster ökade med 0,9 procent till 65,5 MSEK (64,9).

Justerad EBITA ökade till 14,2 MSEK (3,4), med en marginal på 7,6 procent (2,0). BlakYaks Ltd bidrog positivt till justerad EBITA med 5,4 MSEK med en stark marginal om 19,8 procent.

Januari - december

UK redovisade en intäktsstillväxt om 7,3 procent till 760,8 MSEK (708,8), drivet av en stark utveckling inom tjänsteaffären hänförligt till BlakYaks Ltd. Organiskt minskade omsättningen med 0,7 procent (4,5). Systemintäkterna minskade med 0,9 procent till 328,0 MSEK (330,9). Tjänsteintäkterna ökade med 14,5 procent till 432,8 MSEK (377,8). Supportintäkterna minskade med 10 procent till 79,5 MSEK (88,4). Intäkter från molntjänster ökade med 4,4 procent till 265,2 MSEK (254,0). Konsulttjänster ökade och uppgick till 88,1 MSEK (35,4).

Justerad EBITA ökade till 43,4 MSEK (27,1), med en marginal på 5,7 procent (3,8). Ökningen förklaras av högre tjänstevolymer, men motverkas något av nedgången inom supportaffären. BlakYaks Ltd bidrog positivt till justerad EBITA med 29,9 MSEK, med en stark marginal om 33,8 procent.

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ, %	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ, %
Belopp i MSEK						
Systemintäkter	77,9	80,6	-3,3	328,0	330,9	-0,9
Tjänsteintäkter, varav	109,4	94,7	15,5	432,8	377,8	14,5
supportintäkter	20,5	21,5	-4,8	79,5	88,4	-10,0
molntjänster	65,5	64,9	0,9	265,2	254,0	4,4
konsultintäkter	23,4	8,3	182,4	88,1	35,4	148,5
Övrigt	-	-	-	-	-	-
Totala intäkter *	187,3	175,3	6,9	760,8	708,8	7,3
Justerad EBITA	14,2	3,4	312,8	43,4	27,1	59,8
Justerad EBITA-marginal, %	7,6	2,0	-	5,7	3,8	-

* Jämförelsetalen i segmentstabellen för januari - december 2024 avseende omsättning för Business Unit UK har justerats med 1.1 MSEK från 707,7 MSEK till 708,8 MSEK jämfört med tidigare publicerade delårsrapporter. Även justerad EBITA har påverkats med samma belopp.

Business Unit - West



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Oktober - december

West redovisade en intäktsminskning om 6,1 procent till 186,4 MSEK (198,5), till följd av en nedgång inom tjänsteaffären. Organiskt minskade intäkterna med 1,6 procent (-5,8). Systemintäkterna ökade med 23,5 procent till 54,5 MSEK (44,1). Tjänsteintäkterna minskade totalt med 14,4 procent till 131,8 MSEK (154,0), konsulttjänster minskade med 28 procent till 23,0 MSEK (31,9). Molntjänster minskade med 10,4 procent till 94,3 MSEK (105,2). Supportintäkterna minskade med 14,1 procent till 14,5 MSEK (16,9).

Justerad EBITA uppgick till 4,3 MSEK (3,9), motsvarande en marginal om 2,3 procent (2,0). Justerad EBITA påverkades positivt av en lägre kostnadsbas om 2,0 MSEK samt av en ändrad periodisering och allokering av försäljningsprovisioner, som tidigare redovisades centralt i koncernen men nu fördelas på respektive affärsområde.

Januari - december

West redovisade en intäktsminskning om 15,4 procent till 717,9 MSEK (848,3), främst till följd av nedgångar inom system- och tjänsteaffären. Organiskt minskade intäkterna med 12,6 procent (3,5). Systemintäkterna minskade med 18,9 procent till 182,5 MSEK (225,0). Tjänsteintäkterna minskade med 14,1 procent till 534,7 MSEK (622,4), där konsulttjänster sjönk med 29,3 procent till 92,9 MSEK (131,3). Intäkter från molntjänster minskade med 9,2 procent till 383,3 MSEK (422,3), då nya avtal inte fullt ut kompenserade för den tidigare höga kundomsättningen. Supportintäkterna minskade med 15 procent till 58,4 MSEK (68,8).

Justerad EBITA uppgick till -2,1 MSEK (36,4), motsvarande en marginal om -0,3 procent (4,3). Försämringen förklaras av en lägre omsättning i kombination med en kostnadsstruktur som inte varit fullt anpassad till rådande marknadsförutsättningar.

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ, %	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ, %
Systemintäkter	54,5	44,1	23,5	182,5	225,0	-18,9
Tjänsteintäkter, varav	131,8	154,0	-14,4	534,7	622,4	-14,1
supportintäkter	14,5	16,9	-14,1	58,4	68,8	-15,0
molntjänster	94,3	105,2	-10,4	383,3	422,3	-9,2
konsultintäkter	23,0	31,9	-28,0	92,9	131,3	-29,3
Övrigt	0,2	0,4	-57,2	0,7	0,8	-12,4
Totala intäkter	186,4	198,5	-6,1	717,9	848,3	-15,4
Justerad EBITA	4,3	3,9	8,6	-2,1	36,4	-105,9
Justerad EBITA-marginal, %	2,3	2,0	-	-0,3	4,3	-

Business Unit - Central



■ Andel av total omsättning

Kommentarer

Oktober - december

Central redovisade en intäktsminskning om 27,1 procent till 153,4 MSEK (210,4), till följd av nedgångar inom system- och tjänsteaffären. Organiskt minskade intäkterna med 23,5 (-8,3). Systemintäkterna minskade med 44,4 procent till 56,6 MSEK (101,8). Tjänsteintäkterna minskade med 9,6 procent till 96,4 MSEK (106,6). Intäkterna från molntjänster minskade med 8,3 procent till 62,2 MSEK (67,9), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen. Konsultintäkterna minskade med 15,9 procent till 19,3 MSEK (22,9). Supportintäkterna minskade med 5,9 procent till 14,8 MSEK (15,8).

Justerad EBITA uppgick till 1,5 MSEK (5,8), motsvarande en marginal om 1,0 procent (2,8). Minskningen beror i huvudsak på lägre omsättning, men motverkades delvis av lägre kostnadsbas, ändrad periodisering och allokering av försäljningsprovisioner, vilka tidigare redovisades centralt i koncernen men nu fördelas på respektive affärsområde.

Januari - december

Central rapporterade en intäktsminskning om 24,4 procent till 671,7 MSEK (887,9), till följd av nedgångar inom system- och tjänsteaffären. Organiskt minskade intäkterna med 21,9 (+7,4). Systemintäkterna minskade med 35,6 procent till 286,4 MSEK (444,8), jämfört med en stark jämförelseperiod. Tjänsteintäkterna minskade med 12,8 procent till 381,9 MSEK (438,0), där den största nedgången är relaterad till molntjänster. Intäkter från molntjänster minskade med 15,2 procent till 243,1 MSEK (286,8), där nya avtal inte kompenserar den tidigare höga kundomsättningen. Konsultintäkterna minskade med 11,2 procent till 77,8 MSEK (87,6), samtidigt som supportintäkter minskade med 4,2 procent till 61,0 MSEK (63,6).

Justerad EBITA uppgick till -5,5 MSEK (31,2), motsvarande en negativ marginal om -0,8 procent (3,5). Minskningen förklaras av lägre omsättning och en kostnadsbas som inte var anpassad till rådande affärsklimat.

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	Δ, %	jan-dec 2025	jan-dec 2024	Δ, %
Systemintäkter	56,6	101,8	-44,4	286,4	444,8	-35,6
Tjänsteintäkter, varav	96,4	106,6	-9,6	381,9	438,0	-12,8
supportintäkter	14,8	15,8	-5,9	61,0	63,6	-4,2
molntjänster	62,2	67,9	-8,3	243,1	286,8	-15,2
konsultintäkter	19,3	22,9	-15,9	77,8	87,6	-11,2
Övrigt	0,5	2,0	-73,9	3,3	5,2	-36,0
Totala intäkter	153,4	210,4	-27,1	671,7	887,9	-24,4
Justerad EBITA	1,5	5,8	-74,6	-5,5	31,2	-117,6
Justerad EBITA-marginal, %	1,0	2,8	-	-0,8	3,5	-

Finansiell översikt

Nettoomsättning per Business Unit

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	710,8	717,0	2 641,5	2 529,4
UK	187,3	175,3	760,8	708,8
West	186,4	198,5	717,9	848,3
Central	153,4	210,4	671,7	887,9
Övriga	-30,0	-32,6	-113,2	-110,1
Total nettoomsättning	1 208,0	1 268,5	4 678,8	4 864,2

Organisk tillväxt per Business Unit

Procent	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	-1,4	2,3	5,1	-0,7
UK	0,9	10,4	-0,7	5,5
West	-1,6	17,1	-12,6	6,6
Central	-23,5	21,2	-21,9	13,3
Övriga	2,8	-1,4	2,6	-2,7
Total organisk tillväxt	-4,8	-7,2	-3,8	0,6

Justerat rörelseresultat per Business Unit

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	68,3	72,3	271,7	259,5
UK	14,2	3,4	43,4	27,1
West	4,3	3,9	-2,1	36,4
Central	1,5	5,8	-5,5	31,2
Övriga	-3,3	-5,3	8,5	-3,6
Total justerad EBITA	84,9	80,2	316,0	350,6

Justerad rörelsemarginal per Business Unit

Procent	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nordic & Baltics	9,6	10,1	10,3	10,3
UK	7,6	2,0	5,7	3,8
West	2,3	2,0	-0,3	4,3
Central	1,0	2,8	-0,8	3,5
Övriga	-7,5	-12,4	4,9	-
Total justerad EBITA-marginal	7,0	6,3	6,8	7,2

Rörelsesegment

Nordic & Baltics: Danmark, Estland, Finland, Lettland, Norge, Sverige och USA | **UK:** Storbritannien | **West:** Belgien och Nederländerna | **Central:** Tjeckien och Tyskland

jan-dec 2025 Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	2 641,5	760,8	717,9	671,7	179,6	-292,7	4 678,8
EBITDA före jämförelsestörande poster	319,9	80,8	33,8	23,3	9,3	-	467,1
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-48,2	-37,4	-35,9	-28,8	-0,8	-	-151,2
EBITA före jämförelsestörande poster	271,7	43,4	-2,1	-5,5	8,5	-	316,0
Jämförelsestörande poster	-4,4	-2,0	-14,4	-41,3	-22,0	-	-84,0
EBITA	267,3	41,4	-16,5	-46,8	-13,5	-	232,0
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-6,1	-12,6	-7,4	-33,2	-1,6	-	-60,9
EBIT	261,2	28,8	-24,0	-80,0	-15,1	-	171,0
Finansnetto	8,4	-3,0	-6,5	-16,9	-15,2	-	-33,4
Resultat före skatt	269,6	25,8	-30,5	-96,9	-30,4	-	137,7
Skatt	-	-	-	-	-	-	-14,9
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	122,7

jan-dec 2024 Belopp i MSEK	Nordic & Baltics	UK	West	Central	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Totala intäkter	2 529,4	707,7	848,3	887,9	175,1	-284,1	4 864,2
EBITDA före jämförelsestörande poster	298,2	73,3	75,5	64,4	-0,8	-	509,6
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-38,7	-47,2	-39,1	-33,2	-0,8	-	-158,9
EBITA före jämförelsestörande poster	259,5	26,1	36,4	31,2	-1,6	-	350,6
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-
EBITA	259,5	26,1	36,4	31,2	-1,6	-	350,6
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-5,8	-5,5	-8,2	-29,3	-6,3	-	-55,1
EBIT	253,8	20,6	28,2	1,9	-9,0	-	295,5
Finansnetto	17,0	-2,5	-9,7	-24,7	2,4	-	-17,6
Resultat före skatt	270,8	18,1	18,4	-22,9	-6,5	-	278,0
Skatt	-	-	-	-	-	-	-58,1
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	219,9

Marknadsöversikt

Under det fjärde kvartalet 2025 präglades tech-marknaden av en i grunden stabil utveckling, men med ökad försiktighet till följd av det makroekonomiska och geopolitiska läget. I takt med växande europeisk oro kring beroendet av globala, i synnerhet amerikanska, molnleverantörer, ökar intresset för lokala och regionala lösningar. Mot denna bakgrund har Proact aldrig varit bättre positionerat, med ett erbjudande inom säker och flexibel hybridinfrastruktur samt lokalt förankrad datahantering.

Efterfrågan drevs fortsatt av digitalisering, molnmigrering och ökade krav på säkerhet och regelefterlevnad, vilket ytterligare stärker vår roll som en långsiktig och betrodd partner till våra kunder. Samtidigt präglas marknaden av hög kostnadsmedvetenhet, längre beslutsprocesser och ett ökat fokus på tydligt affärsvärde i nya investeringar. I detta marknadsläge prioriterar Proact lönsam tillväxt och långsiktiga kundrelationer framför volym, med fokus på effektiva, flexibla och affärsnära lösningar i en teknologisk miljö som i allt högre grad formas av AI, molntjänster och nästa fas av digitalisering.

Satsningarna på AI fortsatte under kvartalet, men i ett mer kontrollerat tempo. I Europa ser vi hur tekniken i allt större utsträckning omsätts i konkret verksamhetsnytta – särskilt inom industri, sjukvård och offentlig sektor. Samtidigt prioriterade många organisationer att konsolidera befintliga initiativ och säkerställa stabil drift framför att lansera nya satsningar. Behovet av datakapacitet, realtidsbearbetning och robust informationssäkerhet är fortsatt stort, och väntas öka i takt med att fler AI-tillämpningar går från pilot till produktion.

Företag söker i ökande grad långsiktiga partners som kan erbjuda mer än bara kapacitet – aktörer som även levererar kontroll, skalbarhet och datasuveränitet. Kombinationen av lokal närvaro och

djup teknisk kompetens utgör därmed en tydlig konkurrensfördel, särskilt i en tid då molnstrategier omprövas, digitala beroenden granskas och regelverken skärps. I detta marknadsläge prioriteras i högre grad stabila, affärsnära lösningar och långsiktiga samarbeten framför snabba volymökningar.

På det makroekonomiska planet kvarstår den globala osäkerheten, även om marknaden under kvartalet varit relativt stabil. Europa påverkas fortsatt av svag BNP-tillväxt, geopolitiska spänningar och osäkerhet i leverantörskedjan. Samtidigt följs utvecklingen kring potentiella prisjusteringar, framför allt inom hårdvara, noggrant då dessa kan påverka både kundbeteende och affärsmodeller över tid. Motståndskraft och affärskontinuitet blir därmed lika avgörande som innovationskraft, där lagring, backup och cybersäkerhet inte längre ses som stödfunktioner, utan som centrala komponenter i verksamhetskritisk IT.

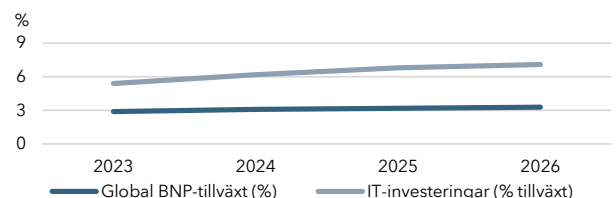
Parallellt fortsätter hållbarhetskraven att skärpas. EU:s framväxande ESG-regelverk ökar kraven på transparens, datatillgång och kontroll över hela leverantörskedjan. För många organisationer innebär detta en nödvändig omställning, där teknikval och infrastrukturlösningar får allt större betydelse för såväl regelefterlevnad som långsiktigt hållbarhetsarbete.

Proact kombinerar djup teknisk kompetens med lokal förståelse och erbjuder både operativ leverans och strategisk vägledning – från traditionella datacenter till molnbaserad AI-infrastruktur och hybridlösningar däremellan. I ett marknadsläge präglat av kostnadsmedvetenhet och ökade krav på tydligt affärsvärde stärker vi vår position som partner för de mest komplexa och verksamhetskritiska IT-behov.

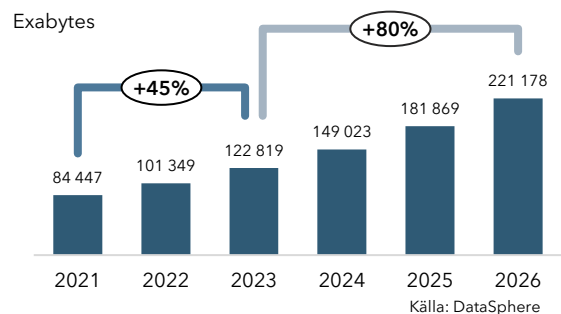
Huvudtrender

- ✓ **Införande av hybridmoln:** Användningen av molntjänster fortsätter växa i takt med att företagen drar nytta av flexibiliteten, skalbarheten och kostnadseffektiviteten hos både publika och privata molnplattformar, i synnerhet hybridmolnplattformar.
- ✓ **Ökad efterfrågan på datalagring:** Datavolymer som skapas, lagras och bearbetas växer snabbt. Teknik som artificiell intelligens och maskininläring, som används för att automatisera processer, optimera datadrivna insikter och förbättra beslutsfattandet, bidrar i hög grad till lagring och bearbetning av stora datavolymer.
- ✓ **Digital transformation, artificiell intelligens och maskininläring:** Digital transformation fortsätter att vara en viktig drivkraft för innovation och effektivisering. Omvälvande teknologier som artificiell intelligens och maskininläring skapar ett växande behov på agil infrastrukturutveckling som stödjer rörliga och komplexa krav.
- ✓ **Informationssäkerhet:** I takt med att cyberhoten blir allt vanligare och mer sofistikerade förblir cybersäkerhet högsta prioritet. Verksamheter investerar i avancerade säkerhetslösningar för att skydda sin data och sin IT-infrastruktur från ökade risker.
- ✓ **Hållbarhet och reglering:** Verksamheter inför miljövänliga metoder och tekniker för att minska sitt koldioxidavtryck. Hållbarhet spelar en allt viktigare roll i IT relaterade beslut, vilket förstärks ytterligare av EU-direktiv som ställer krav på hållbarhetsrapportering.

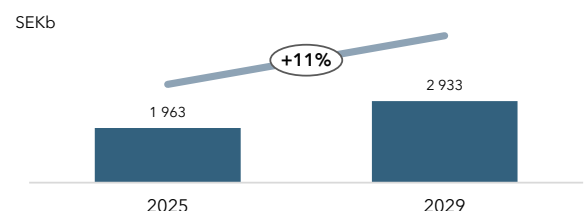
Global BNP och IT-investeringar, prognos 2023-2026



Global data, prognos 2021-2026



Cybersäkerhetsmarknaden, prognos 2025-2029



Deep-dive: Cybersäkerhet i en allt mer komplex och sårbar digital verklighet

Digitala system är idag affärskritiska och i många fall även samhällskritiska. När verksamheter blir mer uppkopplade och datadrivna ökar också exponeringen för cyberattacker, driftstörningar och informationsläckor. Konsekvenserna av en incident kan snabbt bli omfattande – ekonomiskt, operativt och för förtroendet.

Cybersäkerhet handlar därför inte längre enbart om att förhindra intrång. Det handlar om att bygga motståndskraft: förmågan att förebygga, upptäcka, hantera och återhämta sig från incidenter – oavsett orsak. För organisationer innebär det ett behov av helhetssyn där teknik, processer och människor samverkar.

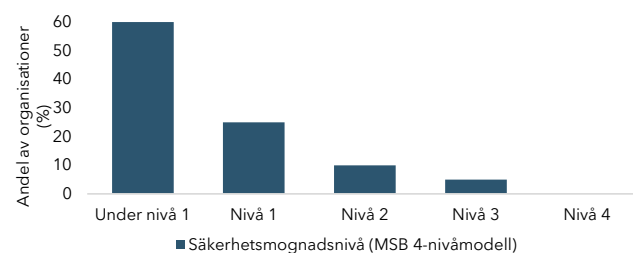
Samtidigt tydliggör regelverk som NIS2 denna utveckling genom att ställa krav på både säkerhetsåtgärder och återställningsförmåga. Men oavsett regulatoriska krav är behovet detsamma: verksamheten måste fungera även när något går fel.

Från skydd till operativ motståndskraft

Ett modernt cybersäkerhetsarbete bygger på flera lager. Förebyggande skydd som nätverkssäkerhet, identitetshantering och åtkomstkontroller är grundläggande. Lika viktigt är kontinuerlig övervakning för att snabbt upptäcka avvikelser och hot.

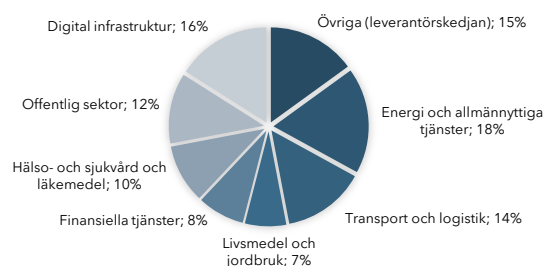
Men ingen organisation kan räkna med att undvika alla incidenter. Därför blir förmågan att agera snabbt och återställa verksamheten avgörande. Cybersäkerhet mäts i praktiken inte bara i hur väl attacker stoppas – utan i hur snabbt och kontrollerat organisationen kan återgå till normal drift när de inträffar.

Informations- och cybersäkerhetsnivåer



Källa: Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), januari 2025

Sektorer som påverkas av NIS2-direktivet



Källa: Europeiska kommissionen, NIS2-direktivet (2022/2555/EU)

Backup & Recovery – en central del av cybersäkerheten

Backup och Recovery är en av de mest kritiska, men ofta underskattade, delarna av cybersäkerhet. När system slås ut av ransomware, data förstörs eller tillgången till affärskritisk information försvinner är det Backup & Recovery som avgör om verksamheten stoppas helt – eller kan fortsätta med begränsad påverkan.

En modern backuplösning handlar inte bara om att spara kopior av data. Den måste vara:

- Skyddad mot manipulation och cyberattacker
- Isolerad från produktionsmiljöer
- Anpassad efter verksamhetens krav på återställningstid och datatolerans
- Regelbundet testad för att säkerställa att återställning faktiskt fungerar

Cyberangrepp riktar sig idag ofta även mot säkerhetskopior. Därför måste backup vara en integrerad del av den övergripande cybersäkerhetsstrategin – inte en separat teknisk funktion.

När det oväntade inträffar

Vid en allvarlig incident är tiden till återställning avgörande. Ju längre systemen ligger nere, desto större blir påverkan på kunder, intäkter och förtroende. Backup & Recovery fungerar därför som den sista försvarslinjen när andra skydd sviktar.

Genom tydliga processer, automatiserade återställningsflöden och regelbundna tester kan organisationer minska både stilleståndstid och osäkerhet i en pressad situation. Det skapar trygghet – inte bara för IT, utan för hela verksamheten.

När återställning blir en affärsfråga

Backup & Recovery är inte längre en fråga enbart för IT-avdelningen. Val av återställningsstrategi påverkar direkt verksamhetens förmåga att leverera tjänster, uppfylla kundåtaganden och hantera regulatoriska krav. Därför behöver beslut kring återställningstid, dataskydd och prioritering av system utgå från verksamhetens faktiska behov – inte tekniska standardantaganden. När Backup & Recovery förankras på ledningsnivå skapas en gemensam förståelse för risk, ansvar och konsekvenser, vilket är avgörande när snabba beslut måste fattas under en pågående incident.

Proacts roll – från strategi till fungerande återställning

Proact hjälper organisationer att bygga cybersäkerhet med fokus på verklig motståndskraft. Vi kombinerar teknisk expertis med förståelse för verksamhetskritiska krav och stöttar våra kunder i allt från strategi och design till implementation och löpande förbättring.

Inom Backup & Recovery innebär det lösningar som är säkra, skalbara och testade – med målet att säkerställa att data och system snabbt kan återställas när det verkligen gäller.

Cybersäkerhet handlar i slutändan inte om att undvika alla risker, utan om att vara förberedd. Med rätt förutsättningar på plats kan organisationer fortsätta fungera även i en osäker digital värld.

Övrig information

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Solna, adress Frösundaviks Allé 1, 169 04 Solna. Bolaget är sedan 1999 noterat på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT.

Händelser efter balansdagen

Proact utsågs till auktoriserad VMware Cloud Service Provider (VCSP) inom Broadcom Advantage Partner Program.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Proact och närstående, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat, har ägt rum under kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Proact påverkas inte direkt av pågående konflikter i omvärlden. Däremot kan utvecklingen i den globala ekonomin, i form av inflation, valutakursfluktuationer, lägre ekonomisk tillväxt samt störningar i leveranskedjor medföra ökade risker för Proact. Leveransstörningar kopplade till den globala halvledarbristen påverkar i nuläget Proact begränsat, men nya störningar kan komma att påverka Proacts förmåga att leverera erhållna kundordrar negativt. De aviserade tullarna i USA kan också bidra till ökade handelsspänningar och påverka de globala marknaderna, vilket indirekt kan få följd effekter även för europeiska aktörer som Proact. I övrigt har inga risker eller osäkerhetsfaktorer förändrats i jämförelse med de som omnämnts i senast avgivna års- och hållbarhetsredovisning. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar finansiella nyckeltal i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. För definitioner av de finansiella nyckeltalen hänvisas till års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 2,60 kronor (2,40) per aktie för verksamhetsåret 2025, motsvarande totalt 67 MSEK (64). Utdelningen motsvarar 55 procent (29) av årets nettoresultat. Exklusive engångskostnader relaterade till kostnadseffektivitetsprogrammet motsvarar utdelningen 35 procent av årets nettoresultat.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 5 maj 2026 klockan 16:00 i Solna. Årsredovisningen kommer att offentliggöras och finnas tillgänglig på Proacts hemsida, www.proact.se, under den första veckan i april. Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman samt på bolagets hemsida, www.proact.se

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kronor fördelat på 27 101 658 aktier med kvotvärde 0,39 kronor. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare

Aktieägare per 31 dec 2025	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Aktiebolaget Grenspecialisten	3 400 000	12,6%
Fidelity Investments (FMR)	2 289 306	8,5%
Alcur Fonder	1 725 761	6,4%
Handelsbanken Fonder	1 714 879	6,3%
Proact IT Group AB	1 336 745	4,9%
Länsförsäkringar Fonder	1 256 775	4,6%
Avanza Pension	1 251 274	4,6%
Management	945 241	3,5%
Livförsäkringsbolaget Skandia	836 685	3,1%
Nordnet Pensionsförsäkring	789 429	2,9%
	15 546 095	57,4%

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Proact i korthet

Proact är Europas ledande specialist inom data- och informationshantering med fokus på molntjänster och datacenterlösningar. Vi hjälper våra kunder att lagra, koppla samman, skydda, säkra och skapa värde genom data, med fokus på förbättrad flexibilitet, produktivitet och effektivitet.

Vi har genomfört tusentals framgångsrika projekt världen över, har mer än 4 000 kunder och hanterar hundratals petabyte information i molnet. Proact-koncernen har fler än 1 100 anställda med verksamhet i 12 länder i Europa och i USA.

Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

För mer information om Proact, besök oss på www.proact.se.

Undertecknad försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, den 10 februari 2026

Magnus Lönn
VD och koncernchef

Enligt styrelsens bemyndigande

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Proact IT Group AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Systemintäkter	665,8	714,5	2 549,8	2 685,7
Tjänsteintäkter	541,3	551,6	2 123,6	2 170,8
varav supportintäkter	163,3	161,4	641,8	625,4
varav intäkter från molntjänster	271,6	283,9	1 083,4	1 130,0
varav konsultintäkter	106,3	106,3	398,5	415,4
Övriga intäkter	1,0	2,4	5,4	7,7
Totala intäkter	1 208,0	1 268,5	4 678,8	4 864,2
Kostnad för sålda varor och tjänster	-924,8	-961,7	-3 572,0	-3 655,7
Bruttoresultat	283,2	306,8	1 106,7	1 208,5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-126,3	-141,3	-471,8	-525,3
Administrationskostnader	-91,0	-99,0	-380,0	-387,6
Jämförelsestörande poster	-55,1	-	-84,0	-
Rörelseresultat (EBIT)	10,8	66,5	171,0	295,5
Finansnetto	-5,1	-2,7	-33,4	-17,6
Resultat före skatt	5,7	63,7	137,7	278,0
Inkomstskatt	8,7	-13,4	-14,9	-58,1
Periodens resultat	14,4	50,3	122,7	219,9

Övrigt totalt resultat

Poster som kan komma att omföras till årets resultat

Förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	-11,9	6,8	-34,0	17,0
Skatteeffekt på förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	2,3	-1,4	6,7	-3,5
Omräkningsdifferenser från kvarvarande verksamheter	-1,3	9,9	-38,4	22,4
Totalt poster som kan komma att omföras till årets resultat	-10,8	15,3	-65,7	35,9
Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt	3,6	65,6	57,1	255,8

Periodens resultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	14,4	50,3	122,7	219,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-

Periodens totalresultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	3,6	65,6	57,1	255,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-

Data per aktie ¹	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	0,56	1,87	4,67	8,15
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kr	0,56	1,87	4,67	8,15
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	40,46	43,58	40,46	43,58
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	8,89	7,70	14,87	19,48
Antal utestående aktier vid periodens slut	25 764 913	26 901 469	25 764 913	26 901 469
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	25 931 662	26 970 371	26 282 872	26 987 862

1) Proact har långsiktiga prestationsaktieprogram, vilka kan ge upphov till utspädningseffekt om maximalt 2,87 procent. Bolaget har återköpt egna aktier som finns i eget förvar, vilket påverkar nyckeltal ovan.

Balansräkning för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	1 295,7	1 021,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	177,4	129,6
Materiella anläggningstillgångar	327,0	319,2
Andra långfristiga fordringar	644,6	614,8
Uppskjutna skattefordringar	26,5	22,2
Omsättningstillgångar		
Varulager	23,6	20,8
Kundfordringar och övriga fordringar	1 465,3	1 533,7
Likvida medel	458,0	813,5
Summa tillgångar	4 418,1	4 475,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 042,4	1 172,4
Summa eget kapital	1 042,4	1 172,4
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder, räntebärande	166,1	395,9
Långfristiga skulder, ej räntebärande	963,6	943,6
Uppskjutna skatteskulder	60,0	47,5
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga skulder, räntebärande	312,6	112,3
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 873,3	1 804,0
Summa eget kapital och skulder	4 418,1	4 475,7

Förändring av koncernens egna kapital

Belopp i MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Vid periodens början	1 172,4	1 008,6
Periodens totalresultat	57,1	255,8
Utdelning	-64,2	-54,0
Aktiesparprogram och personaloptioner	-5,9	3,9
Återköp av egna aktier	-118,4	-42,8
Sålda tidigare återköpta aktier	1,3	1,0
Vid periodens slut	1 042,4	1 172,4

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET				
Periodens rörelseresultat	10,8	66,5	171,0	295,5
Justeringar för poster som ej är kassaflödespåverkande				
Återläggning av av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	59,3	53,5	212,1	214,1
Finansiell leasingförsäljning	4,1	4,9	18,8	26,2
Återläggning av icke kassaflödespåverkande poster	28,9	24,7	32,3	2,6
Förändring avsättningar	17,2	-3,7	12,7	0,8
Betald inkomstskatt	-44,8	12,8	-102,5	-58,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	75,6	133,1	344,5	480,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Varulager	1,3	-1,3	-4,0	-5,0
Rörelsefordringar	-91,8	-82,0	-16,4	-133,8
Rörelseskulder	243,9	157,4	59,1	182,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	229,1	207,1	383,2	524,1
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av verksamheter	-82,8	-	-289,4	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-7,1	-6,6	-40,2	-30,0
Avyttring materiella anläggningstillgångar	0,0	-	0,0	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0,0	-0,5	-2,2	-1,2
Ökning / Minskning långfristig fordran	-6,4	1,1	-5,5	4,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-96,3	-6,0	-337,5	-26,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning	-	-	-64,2	-54,0
Upptagna / amorterade lån	-	-	-	-
Erhållna räntor	2,4	3,7	11,5	13,2
Betalda räntor	-3,0	-5,9	-20,3	-26,5
Amortering leasingskulder	-64,6	-34,3	-165,1	-135,5
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten	-43,5	-12,6	-127,3	-44,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-108,7	-49,0	-365,5	-247,2
Periodens totala kassaflöde	24,1	152,1	-319,8	250,3
Likvida medel vid periodens början	444,5	652,1	813,5	547,9
Kursdifferens i likvida medel	-10,5	9,2	-35,7	15,3
Likvida medel vid periodens slut	458,0	813,5	458,0	813,5

Alternativa nyckeltal

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Totala intäkter	1 208,0	1 268,5	4 678,8	4 864,2
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	46,0	-	108,9	-7,5
varav valutapåverkan	-46,0	6,6	-109,6	-3,2
Totala intäkter, organiskt	1 208,0	1 261,9	4 679,4	4 875,0
Organisk tillväxt totala intäkter, %	-4,8	-7,2	-3,8	0,6
Systemintäkter	665,8	714,5	2 549,8	2 685,7
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	14,5	-	16,2	-2,1
varav valutapåverkan	-20,5	2,6	-49,8	-4,3
Totala systemintäkter, organiskt	671,8	711,9	2 583,3	2 692,1
Organisk tillväxt systemintäkter, %	-6,0	-12,3	-3,8	-0,2
Tjänsteintäkter	541,3	551,6	2 123,6	2 170,8
varav hänförligt till förvärv och avyttringar	31,5	-	92,7	-5,4
varav valutapåverkan	-25,4	4,0	-59,7	1,1
Totala tjänsteintäkter, organiskt	535,2	547,6	2 090,6	2 175,2
Organisk tillväxt tjänsteintäkter, %	-3,0	0,1	-3,7	1,4
Bruttoresultat	283,2	306,8	1 106,7	1 208,5
Bruttomarginal, %	23,4	24,2	23,7	24,8
EBIT	10,8	66,5	171,0	295,5
EBIT marginal, %	0,9	5,2	3,7	6,1
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-36,5	-39,8	-151,2	-158,9
EBITDA	66,3	120,0	383,1	509,6
EBITDA marginal, %	5,5	9,5	8,2	10,5
Jämförelsestörande poster i EBITDA, förvärv	-1,1	-	-5,3	-
Jämförelsestörande poster i EBITDA, åtgärdsprogram	-54,0	-	-78,7	-
Justerad EBITDA	121,4	120,0	467,1	509,6
Justerad EBITDA marginal, %	10,1	9,5	10,0	10,5
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-19,0	-13,7	-60,9	-55,1
EBITA	29,8	80,2	232,0	350,6
EBITA marginal, %	2,5	6,3	5,0	7,2
Jämförelsestörande poster i EBITA, förvärv	-1,1	-	-5,3	-
Jämförelsestörande poster i EBITA, åtgärdsprogram	-54,0	-	-78,7	-
Justerad EBITA	84,9	80,2	316,0	350,6
Justerad EBITA marginal, %	7,0	6,3	6,8	7,2
Resultat före skatt	5,7	63,7	137,7	278,0
Nettomarginal, %	0,5	5,0	2,9	5,7
Resultat efter skatt	14,4	50,3	122,7	219,9
Vinstmarginal, %	1,2	4,0	2,6	4,5
Eget kapital	1 042,4	1 172,4	1 042,4	1 172,4
Balansomslutning	4 418,1	4 475,7	4 418,1	4 475,7
Soliditet, %	23,6	26,2	23,6	26,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr¹	-	-	1,1	1,1
Likvida medel	458,0	813,5	458,0	813,5
Skulder till kreditinstitut, exkl. skulder avseende finansiell leasing	-216,4	-229,7	-216,4	-229,7
Skulder avseende finansiell leasing	-262,3	-253,7	-262,3	-253,7
Nettoskuld	-20,6	330,1	-20,6	330,1
Skuldsättningsgrad, ggr¹	-	-	-0,2	0,6
Räntabilitet på eget kapital, %¹	-	-	0,1	20,2
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	35,2	7,5	37,4	35,2
Sysselsatt eget kapital	1 674,9	1 680,6	1 674,9	1 680,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %¹	-	-	10,4	19,7
Investeringar i anläggningstillgångar	84,3	38,7	201,1	158,7
Resultat före skatt per anställd, kSEK	5,3	57,5	124,8	250,0
Medelantal årsanställda	1 081	1 108	1 103	1 112

1) Beräknas endast för helår och rullande 12 månader.

Definitioner av nyckeltal, se Års- och hållbarhetsredovisning 2024. De nyckeltal som Proact redovisar och följer sin verksamhet på är de sedvanliga nyckeltalen som används för branschen och av bolag noterade på Nasdaq Stockholm.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	156,1	152,5
Kostnad sålda varor och tjänster	0,1	-
Bruttoresultat	156,0	152,5
Administrationskostnader	-171,7	-161,4
Rörelseresultat	-15,7	-8,9
Finansnetto	-41,0	281,6
Resultat efter finansnetto	-56,7	272,6
Bokslutsdispositioner	25,0	-
Resultat före skatt	-31,7	272,6
Inkomstskatt	5,4	-2,8
Periodens resultat	-26,3	269,8

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	1 369,3	1 130,3
Omsättningstillgångar	202,6	305,7
Summa tillgångar	1 571,8	1 436,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	42,5	41,9
Fritt eget kapital	420,1	634,0
Summa eget kapital	462,5	676,0
Långfristiga skulder	-	243,6
Kortfristiga skulder	1 109,3	516,5
Summa eget kapital och skulder	1 571,8	1 436,0

Förklarande upplysningar

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS34 och Årsredovisningslagen och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår i årsredovisningen för 2024. Samtliga belopp visas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma och därmed kan summan av enskilda siffror avvika från den presenterade aggregerade siffran. Om inte annat anges presenteras jämförelsesiffror i denna rapport inom parentes och hänvisar till motsvarande period föregående år.

Finansiella instrument

Proacts finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, tilläggsköpeskillningar och räntebärande skulder.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet inom kostnad såld vara för de derivat som är kopplade till leverantörsskulder respektive finansiella poster för de derivat som är kopplade till finansiella leasingkontrakt. Derivat är värderade till

verkligt värde inom nivå 2 det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett till pris). Samtliga övriga finansiella tillgångar har klassificerats som låne- och kundfordringar, vilket inkluderar kundfordringar och likvida medel. Samtliga övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och redovisad ränta ligger i nivå med aktuell ränta på skulder till kreditinstitut och övriga finansiella tillgångar och skulder löper med korta löptider.

Tilläggsköpeskillningar klassificeras till nivå 3 och avser långfristiga åtagande. Långfristiga skulder är värderade till verkligt värde via resultatet. Det bokförda värdet för tilläggsköpeskillning med förfall senare än ett år men inom tre år värderat enligt nivå 3 är 36,8 (MSEK). Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skuldernas bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Not 2. Flerårsöversikt

	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Belopp i MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Totala intäkter	4 678,8	4 864,2	4 847,3	4 756,8	3 525,0
EBITDA	383,1	509,6	457,9	473,2	348,6
EBITDA marginal, %	8,2	10,5	9,4	9,9	9,9
EBITA	232,0	350,6	285,5	313,1	197,5
EBITA marginal, %	5,0	7,2	5,9	6,6	5,6
EBIT	171,0	295,5	229,8	260,6	166,2
EBIT marginal, %	3,7	6,1	4,7	5,5	4,7
Resultat före skatt	137,7	278,0	218,3	244,2	151,9
Nettomarginal, %	2,9	5,7	4,5	5,1	4,3
Resultat efter skatt	122,7	219,9	173,1	191,5	117,2
Vinstmarginal, %	2,6	4,5	3,6	4,0	3,3
Soliditet, %	23,6	26,2	24,9	21,8	21,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,1	1,1	1,2	1,2	1,1
Räntabilitet på eget kapital, %	11,1	20,2	18,2	23,4	17,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	10,4	19,7	16,3	17,2	13,4
Utdelning till moderbolagets aktieägare ¹	64,4	54,0	50,8	41,2	41,2
Investeringar i anläggningstillgångar	211,0	158,7	148,3	397,5	550,7
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto	37,4	35,5	40,0	26,7	19,8
Resultat före skatt per anställd, kSEK	124,9	250,0	188,2	210,6	147,9
Medelantal årsanställda	1 103	1 112	1 160	1 160	1 027
Periodens resultat per aktie, kr ²	4,65	8,15	6,29	6,97	4,27

1) Avser det år då utdelning verkställdes. För verksamhetsåret 2024 lämnades en utdelning om 2,40 kr per aktie, totalt 64,2 MSEK.
2) Beräknat på vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Jämförelsesiffrorna har justerats för aktiesplit 1:3 som genomfördes i maj 2021.

Not 3. Intäkter per bransch och geografiskt område

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Telekom	70,8	113,8	323,6	371,0
Bank, Finans	80,3	57,8	470,4	339,4
Energi	63,4	71,4	277,1	364,4
Tillverkande industri	160,6	121,8	549,2	532,2
Media	10,0	9,4	47,6	73,4
Handel & tjänster	195,9	202,7	805,1	858,3
Offentlig sektor	497,8	503,9	1 617,4	1 637,3
Övrigt	129,2	187,8	588,3	688,2
Totala intäkter	1 208,0	1 268,5	4 678,8	4 864,2

Belopp i MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Sverige	333,4	297,8	1 726,7	1 606,4
Storbritannien	187,3	-432,7	760,8	99,8
Nederländerna	165,2	-542,2	628,4	35,2
Tyskland	146,4	90,4	637,6	718,8
Övrig länder	375,7	1 855,2	925,3	2 404,1
Totala intäkter	1 208,0	1 268,5	4 678,8	4 864,2

Not 4. Förvärv

Under 2025 har två dotterbolag förvärvats. Den 17 mars 2025 förvärvades 100 procent av aktierna och rösterna i BlakYaks Ltd och den 5 december förvärvades 100 procent av aktierna och rösterna i Consular Aps.

Det finns poster i förvärvsanalyserna som kan komma att omvärderas eftersom bolagen varit i vår ägo kort tid. Detta gäller alla tillgångar och skulder i förvärvsbalanserna, men främst kundavtal och goodwill. Förvärvsanalyserna är preliminära fram tills tolv månader efter förvärvsdatum. Av denna anledning lämnas endast förvärvade tillgångarnas verkliga värde samt förvärvade tillgångar och skulder. Vid förvärven har köpeskillingen för aktierna varit större än de bokförda tillgångarna i de förvärvade verksamheterna, vilket medfört att förvärvsanalyserna ger upphov till immateriella tillgångar.

	Mar 2025
BlakYaks Ltd	
Belopp i MSEK	
Goodwill	248.2
Kundrelationer	86.2
Varumärke	4.9
Uppskjuten skatt på förvärvade tillgångar	-22.8
Summa övervärden	316.5
Immateriella anläggningstillgångar	0.1
Materiella anläggningstillgångar	0.2
Kundfordringar och övriga fordringar	10.7
Likvida medel	37.6
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-5.4
Summa netto förvärvade identifierbara tillgångar	43.2
Köpeskillning	359.7
Avgår:	
Förvärvad kassa	-37.6
Uppskjuten betalning av villkorad köpeskillning	-125.5
Netto kassaflöde	196.7

Förvärvet avser 100 procent av aktierna och rösterna i BlakYaks Ltd. Förvärvet slutfördes 17 mars 2025. Bolaget konsolideras från och med 1 mars.

En justering av den preliminära förvärvsanalysen har gjorts under kvartal fyra. De poster som har förändrats är: förvärvade övervärden på immateriella tillgångar, uppskjuten skatt på förvärvade tillgångar och skuld avseende uppskjuten betalning av villkorad köpeskillning samt förvärvade identifierbara nettotillgångar i dotterbolaget.

Av total köpeskillning om 359,7 MSEK har 247,0 MSEK utbetalats kontant vid förvärvstidpunkten, resterande villkorad köpeskillning betalas ut under en period av 2,8 år förutsatt att BlakYaks Ltd når förväntad finansiella samt fastställda verksamhetsmål. Totala förvärvskostnader som belastat resultatet uppgår till 4,2 MSEK.

Goodwill i detta förvärv motiveras av att förvärvet är en viktig del av Proacts tillväxtstrategi med ambitionen att bredda erbjudandet och utöka närvaron på bolagets nyckelmarknader. Förvärvet av BlakYaks Ltd stärker Proacts marknadsnärvaro och expertis när det gäller molntransformation och fullt automatiserade Microsoft Azure-lösningar bolaget en stark position inom finans- och

försäkringssektorerna med fokus på att leverera värdeskapande lösningar till medelstora och stora företag på den brittiska marknaden, vilket är i linje med bolagets långsiktiga strategi för att erbjuda sina kunder en ännu starkare och mer konkurrenskraftig portfölj av nästa generations infrastruktur- och plattformslösningar. BlakYaks är ett privatägt företag med 50 anställda och är baserat i England med huvudkontor i London. Bolaget har en kundbas och ett erbjudande som kompletterar Proacts erbjudande väl.

Under kvartalet har BlakYaks bidragit med 27,1 MSEK i intäkter och 5,4 MSEK i rörelseresultat. Om Proact hade ägt BlakYaks hela året hade bolaget bidragit till koncernens omsättning med 106,1 MSEK samt ett rörelseresultat om 35,8 MSEK.

	Dec 2025
Consular ApS	
Belopp i MSEK	
Goodwill	98.0
Kundrelationer	19.9
Varumärke	6.2
Uppskjuten skatt på förvärvade tillgångar	-5.7
Summa övervärden	118.3
Immateriella anläggningstillgångar	-
Materiella anläggningstillgångar	1.0
Kundfordringar och övriga fordringar	32.7
Likvida medel	22.1
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-29.9
Summa netto förvärvade identifierbara tillgångar	26.0
Köpeskillning	144,3
Avgår:	
Förvärvad kassa	-22.1
Uppskjuten betalning av villkorad köpeskillning	-29.4
Netto kassaflöde	92,7

Förvärvet avser 100 procent av aktierna och rösterna i Consular ApS. Förvärvet slutfördes 5 december 2025. Bolaget konsolideras från och med 1 december.

Av total köpeskillning om 144,3 MSEK har 114,9 MSEK utbetalats kontant vid förvärvstidpunkten, resterande villkorad köpeskillning betalas ut under en period av 2 år förutsatt att Consular når förväntad finansiella samt fastställda verksamhetsmål. Totala förvärvskostnader som belastat resultatet uppgår till 1,1 MSEK.

Goodwill i detta förvärv motiveras av att förvärvet bidrar till att Proact stärker sin position på den nordiska marknaden samt att fördjupa sin expertis inom infrastruktur och molnlösningar. Consular har en kundcentrerad kultur och långvariga, återkommande kundrelationer inom både privat och offentlig sektor. Bolaget har byggt upp ett starkt förtroende på den danska marknaden genom att konsekvent leverera hög kvalitet och värdeskapande lösningar. Med en djup förståelse för kundernas behov kombinerar Consular teknisk spetskompetens med ett pragmatisk och affärsnära arbetssätt.

Kontakt

Magnus Lönn, VD och koncernchef
magnus.lonn@proact.eu

Åsa Regen Jansson, Interim CFO
asa.regen.jansson@proact.eu

Christopher Ramstedt, Group Communications Manager
christopher.ramstedt@proact.eu

Proact IT Group AB

Frösundaviks Allé 1
Box 4061, 169 04 Solna
Telefon 08-410 666 00
www.proact.se

Informationen är sådan som Proact IT Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 10 februari 2026 kl. 08:00 (CET).

Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2026	kl. 08:00, 5 maj 2026
Årsstämma 2026	kl. 16:00, 5 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	kl. 13:00, 16 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026	kl. 08:00, 22 oktober 2026

Inbjudan till rapportpresentation

Den 10 februari 2026 kl. 09:00 CET presenterar VD och koncernchef Magnus Lönn tillsammans med interim CFO Åsa Regen Jansson rapporten. Efter presentationen finns möjlighet att ställa frågor. Presentationen hålls på engelska.

[Länk till webbsändningen](#)

Presentationen och en inspelad version av webbsändningen kommer att finnas tillgänglig på www.proact.se efter sändningen.