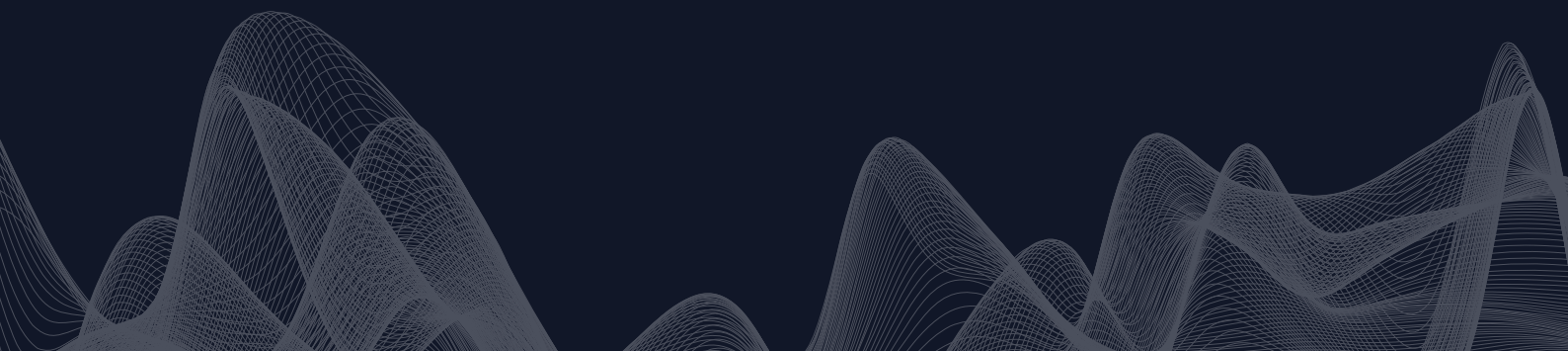
Astor

Impact through unity

Scandinavian Astor Group

Delårsrapport jan – sep

2026



Rapporten i sammandrag

Stark organisk tillväxt och stärkt intjäning efter ett svagare Q2

- Stark omsättningstillväxt – Nettoomsättningen ökade med 218 % till 250,5 (78,7) MSEK, stärkt av slutleveranser inom affärsområde Astor Protect och förvärv.
- Förbättrad lönsamhet – justerade EBITDA-marginalen ökade till 13,9 % jämfört med 6,2 % andra kvartalet 2026.
- Strategiskt förvärv – PBH Teknik stärker affärsområde Astor Industry med avancerad CNC-kompetens.
- Ökad försvarsexponering inom Astor Industry – Försvarsrelaterade affärer får en allt större betydelse i industrisegmentet.

Koncernen juli – september 2026

- Nettoomsättningen ökade till 250 473 (78 709) TSEK
- EBITDA uppgick till 33 667 (15 927) TSEK
- Justerad EBITDA uppgick till 34 823 (17 044) TSEK
- EBIT uppgick till 16 556 (7 158) TSEK
- Resultat före skatt uppgick till 8 471 (6 043) TSEK
- Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till -84 642 (-11 120) TSEK
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,11 (0,06) SEK och efter utspädning till 0,11 (0,06) SEK*
- Soliditeten uppgick till 48,7 (63,7) %

Koncernen januari – september 2026

- Nettoomsättningen ökade till 551 533 (244 020) TSEK
- EBITDA uppgick till 203 074 (32 854) TSEK
- Justerad EBITDA uppgick till 73 372 (36 496) TSEK
- EBIT uppgick till 161 367 (12 481) TSEK
- Resultat före skatt uppgick till 147 346 (8 677) TSEK
- Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till -69 996 (416) TSEK
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 2,28 (0,11) SEK och efter utspädning till 2,27 (0,11) SEK*
- Soliditeten uppgick till 48,7 (63,7) %

Nyckeltal koncern

Koncern, TSEK	jul - sep 2026	jul - sep 2025	jan - sep 2026	jan - sep 2025	RTM	Helår 2025
Nettoomsättning	250 473	78 709	551 533	244 020	740 761	433 248
EBITDA	33 667	15 927	203 074	32 854	248 065	77 843
EBITDA-marginal, %	13,44	20,24	36,82	13,46	33,49	17,97
Justerad EBITDA**	34 823	17 044	73 372	36 496	119 996	83 118
Justerad EBITDA-marginal, %	13,90	21,65	13,30	14,96	16,20	19,18
EBIT	16 556	7 158	161 367	12 481	195 131	46 243
EBIT–marginal, %	6,61	9,09	29,26	5,11	26,34	10,67
Orderingång	177 591	143 988	348 480	322 145	407 809	381 475
Orderbok	554 466	368 307	554 466	368 307	554 466	420 369
Operativt kassaflöde	-84 642	-11 120	-69 996	416	-38 332	32 080
Periodens resultat	8 327	3 473	148 354	6 690	181 482	39 818

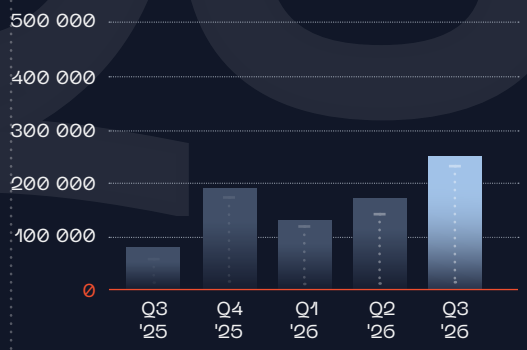
** Beräknat på 78 146 589 aktier före utspädning och 78 435 589 aktier efter utspädning för tredje kvartalet 2026 och 64 961 246 före respektive 65 250 246 efter utspädning för tredje kvartalet 2025.** För definition och beräkning se "Definitioner och nyckeltal" på sidan 32-33.*
Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år. För balansposter i de finansiella kommentarerna avser jämförelsetalen utgående balans per den 31 december föregående år.

För definitioner av bolag och begrepp, se avsnittet "Övriga definitioner" på sidan 33.

Denna delårsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

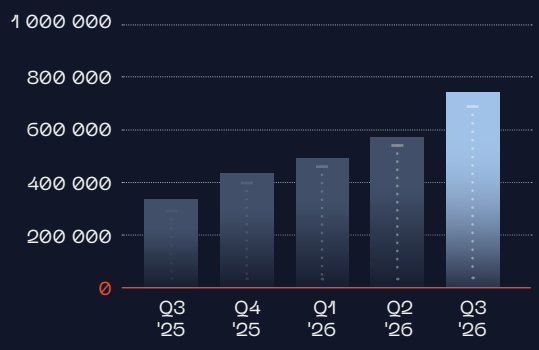
Nettoomsättning per kvartal, TSEK

250 473



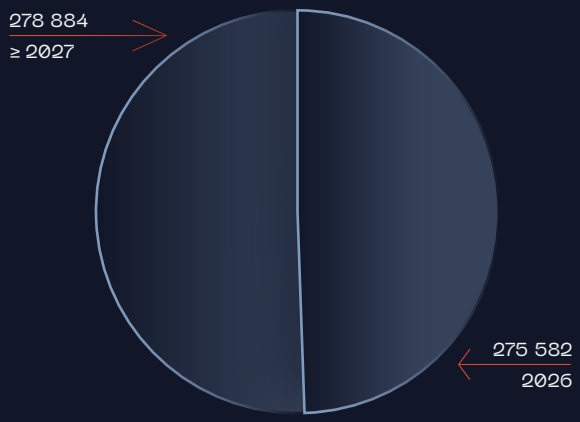
Nettoomsättning RTM, TSEK

740 761



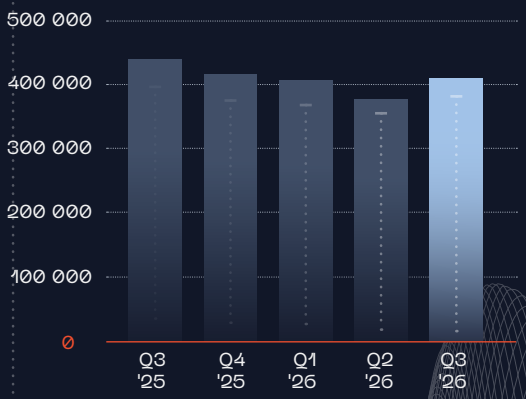
Finansiell utveckling Q3'26

Orderbok förväntad leverans per år, TSEK



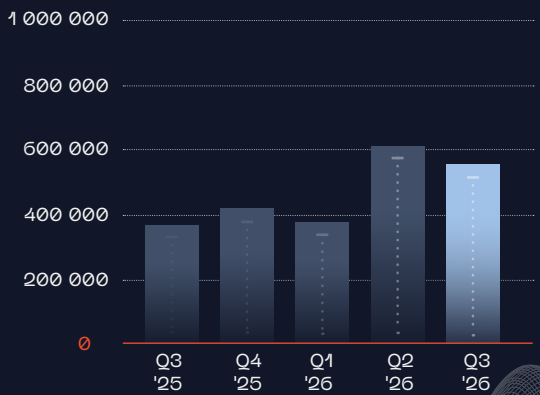
Orderingång RTM, TSEK

407 809



Orderbok, TSEK

554 466



Väsentliga händelser under perioden jul – sep 2026

Förvärv av PBH Teknik
Den 2 juli ingick Astor Groups dotterbolag Mikroponent AB avtal om att förvärva PBH Teknik AB. Förvärvet stärker koncernens kapacitet inom avancerad CNC-fräsning och högprecisionstillverkning samt etablerar Astor Group i Karlskoga, ett av Sveriges viktigaste kluster för försvarsindustrin. Köpeskillingen uppgår till 88,2 MSEK på kassa- och skuldfri basis, varav 75 % erläggs vid tillträdet och resterande del utgör en resultatbaserad tilläggsköpeskilling över tre år. Förvärvet finansieras genom befintlig kassa och förvärvslån. Förvärvet slutfördes den 1 september 2026.

Order till Marstrom Composite
Den 9 juli meddelade Astor Group att Marstrom Composite erhållit en order om cirka 24 MSEK från en västerländsk försvarsindustriaktör.

Riktad emission till säljarna av NSG
Den 21 juli meddelade Astor Group att säljarna av NSG erhållit godkännande från Inspektionen för strategiska produkter (ISP) avseende ägarprövningen inom ramen för Bolagets tidigare kommunicerade förvärv av NSG. Mot bakgrund av detta beslutade styrelsen om tilldelning av aktier i den tidigare offentliggjorda riktade nyemissionen. Emissionen registrerades i juli 2026.

Ny affärsområdesstruktur
Den 7 augusti meddelade Astor Group att styrelsen beslutat om en ny affärsområdesstruktur där koncernen organiseras i två affärsområden, Astor Protect och Astor Industry, istället för tre. Förändringen syftar till att stärka styrning, synergier och kapitalallokering och tillämpas i den externa finansiella rapporteringen från och med delårsrapporten Q2 2026.

Riktad nyemission
Den 9 september beslutade Astor Group om en riktad nyemission av 7 104 235 aktier till ett teckningspris på 16 SEK per aktie, vilket inbringade cirka 114 miljoner SEK före transaktionskostnader. Teckningspriset fastställdes genom ett accelererat bookbuilding-förfarande. Nyemissionen registrerades i september 2026.

Order inom Astor Protect
Den 17 september meddelade Astor Group att ett av dotterbolagen inom affärsområde Astor Protect erhållit en order om cirka 35 MSEK.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Order till Marstrom Composite
Den 6 oktober meddelade Astor Group att Marstrom Composite erhållit en order om cirka 33 MSEK från en västerländsk kund inom infrastruktur.

För mer information om händelserna, besök Astor Groups hemsida: www.astorgroup.se

Astor Group i korthet

Astor Group är en svensk försvarskoncern med huvudkontor i Kista och aktier noterade på NGM Main Market och Boerse Stuttgart. Koncernen tillhandahåller avancerade försvars- och säkerhetslösningar samt högteknologiska komponenter och industriprodukter för försvarsindustrin och andra samhällskritiska sektorer.

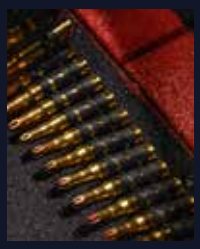
Genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv bygger Astor Group ett ledande europeiskt försvarsekosystem. Koncernen förenar specialistbolag med kompletterande teknologier och industriella förmågor för att stärka kundernas operativa effekt, motståndskraft och försörjningstrygghet. Den decentraliserade affärsmodellen kombinerar entreprenörsdrivna verksamheter med koncernstöd inom strategi, finans, bolagsstyrning, säkerhet och affärsutveckling, vilket skapar skalbarhet, synergier och långsiktigt värdeskapande.

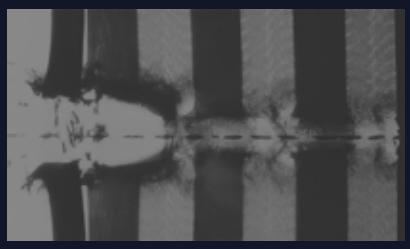
Astor Groups verksamhet är organiserad i två affärsområden:

Astor Protect utvecklar och levererar avancerade försvars- och säkerhetslösningar för militära, statliga och industriella kunder. Affärsområdet samlar koncernens system- och lösningsbolag med spetskompetens inom ammunition, elektromagnetisk krigföring, skydd av kritisk infrastruktur, blixtröntgenteknik och avancerade skydds- och överlevnadslösningar. Affärsområdet omfattar:

Airsafe
Ammunity
Oscilion (Oscilion EW Systems och Oscilion Naval Systems)
Nordic Shield Group, som i sin tur även omfattar:
- **NEZ**
- **Cesium**

Scandiflash




Astor Industry utgör koncernens industriella plattform och samlar specialiserade tillverkningsbolag med ledande kompetens inom avancerade kompositmaterial, precisionsbearbetning och högteknologisk tillverkning. Affärsområdet levererar komponenter, delsystem och kompletta tillverkningslösningar till försvarsindustrin och andra industrier. Affärsområdet omfattar:

Marstrom, som i sin tur även omfattar varumärkena och bolagen:
- **Composite Design Sweden**
- **ID Modeller**
- **JPC Composite**
- **Carbonia Composites**

Mikroponent, som i sin tur även omfattar:
- **Welas**
- **PBH Teknik**




Vi växlar upp för lönsam tillväxt

VD Martin Elovsson kommenterar

Det tredje kvartalet präglades av fortsatt hög aktivitet och ett förbättrat finansiellt utfall. Efter ett svagare andra kvartal återgick vi till stabilare intjäningsnivåer, vilket visar styrkan och flexibiliteten i vår organisation. Samtidigt ser vi en omfattande offertaktivitet och många kommersiella dialoger. Långa beslutsprocesser hos myndigheter och större försvarskunder innebär dock att tidpunkten för order och leveranser kan variera mellan kvartalen.

Under det tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 218 % till 250,5 (78,7) MSEK, varav den organiska tillväxten uppgick till 72,4 %. EBITDA ökade till 33,7 (15,9) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 13,4 (20,2) %. Justerad EBITDA uppgick till 34,8 (17,0) MSEK, med en justerad EBITDA-marginal om 13,9 (21,7) %. Orderboken uppgick vid kvartalets utgång till 554,5 (368,3) MSEK.

För årets första nio månader ökade nettoomsättningen med 126 % till 551,5 (244,0) MSEK. Justerad EBITDA uppgick till 73,4 (36,5) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 13,3 (15,0) %.

Jag är tillfreds med kvartalets utveckling. Vi redovisar en mycket stark organisk tillväxt, driven av en fortsatt god utveckling i verksamheterna och en hög leveranstakt. Tillväxten förstärktes samtidigt av ett antal större projektleveranser, vars omfattning och tidpunkt naturligt varierar mellan kvartalen. Den ökade leveranstakten och de effektiviserings- och kostnadsanpassningsåtgärder som initierades under andra kvartalet har bidragit till den stärkta lönsamheten. Vårt fortsatta fokus ligger på kostnadskontroll och ökad effektivitet, samtidigt som vi utvecklar vår förmåga att konvertera den höga offertaktiviteten till fler affärer, ökad orderingång och förbättrad lönsamhet.

Hög offertaktivitet och fokus på att vinna nästa affär

Den underliggande aktiviteten på våra marknader är fortsatt hög, men vägen från identifierat behov till order och leverans är inte alltid linjär. Vi ser detta särskilt inom Astor Protect, där flera verksamheter påverkas av långa försäljningscykler. Samtidigt fortsätter våra bolag att arbeta med ett stort antal offerter och kommersiella dialoger.

Under kvartalet har vi fortsatt arbetet med att förbättra lönsamheten i de verksamheter där utvecklingen inte motsvarat våra målsättningar. Ytterligare kostnadsanpassningar har genomförts med effekt från årsskiftet. Parallellt arbetar vi med att stärka den kommersiella aktiviteten och skapa bättre förutsättningar för våra bolag att omvandla marknadens efterfrågan till order och lönsam tillväxt.

En större leverans inom Astor Protect, som tidigare förskjutits i tid, genomfördes efter periodens utgång. Samtidigt har leveransplanen för den order om 256 MSEK som erhölls under föregående år justerats i dialog med kunden. Delar av ordern har levererats under 2026, medan merparten nu planeras för leverans under 2027. Förskjutningen är kopplad till kundens planering av projektet och närliggande behov.

Den här typen av förskjutningar illustrerar en viktig egenskap i den marknad vi verkar på. Affärerna blir större och mer komplexa, samtidigt som kundernas planering och beslutsprocesser kan påverka när order och intäkter realiseras. Det skapar variation mellan kvartalen, utan att nödvändigtvis förändra den långsiktiga marknadspotentialen.

Vi bygger kapacitet och stärker kunderbjudandet

Efter flera år av snabb expansion har Astor idag en betydligt bredare industriell och teknologisk plattform. Ett centralt fokus är därför att realisera mer av potentialen i de verksamheter som finns i koncernen.

Integrationen av Nordic Shield Group fortsätter och vi ser flera kommersiella möjligheter att bredda erbjudandet och skapa förutsättningar för större affärer. Parallellt har verksamheten genom ett antal produktionseffektiviseringar stärkt sin kapacitet. Det är ett bra exempel på vad aktivt ägande innebär för oss – att kombinera bolagens specialistkompetens och entreprenörskap med koncernens resurser inom bland annat affärsutveckling, strategi och operationell utveckling.

Även inom Ammunity fortsätter vi att utveckla verksamheten och produktionskapaciteten. Under kvartalet har bolaget mött ett tydligt intresse från ett flertal nya kunder, primärt i Europa. Det ser vi som ytterligare en bekräftelse på den strategiska betydelsen av lokal och europeisk produktionskapacitet inom ammunition och försörjningstrygghet. Fokus framåt ligger på att omsätta detta intresse i konkreta affärer och säkerställa en långsiktigt hållbar orderingång.

Försvarsaffärer får en allt större betydelse inom Astor Industry

Inom Astor Industry ser vi en fortsatt hög kommersiell aktivitet och en växande betydelse av försvarsrelaterade affärer i flera av våra verksamheter. Under kvartalet har bland annat Marstrom Composite fortsatt att stärka sin position inom försvarsindustrin genom nya affärer.

I september slutförde vi förvärvet av PBH Teknik, som nu är en del av Mikroponent. Integrationen fortskrider väl och PBH stärker vår industriella plattform med ytterligare specialistkompetens inom avancerad CNC-bearbetning och en etablerad position i Karlskoga, ett av Sveriges viktigaste kluster för försvarsindustrin. Att PBH under hösten dessutom utsetts till Gasellföretag är ett fint erkännande av bolagets utveckling.

Utvecklingen inom vår RTM-produktion av kolfiberkomponenter i Carbonia illustrerar samtidigt en förskjutning vi ser i delar av marknaden. Efterfrågan från automotive har försvagats, medan produktionskapacitet successivt tas i anspråk av komponenter för försvarsindustrin. Det visar värdet av en bred industriell plattform och vår förmåga att över tid styra kompetens och kapacitet mot marknader där efterfrågan är starkare.

Vi fortsätter samtidigt att investera i kapacitet där vi ser långsiktiga behov från våra kunder. Fokus ligger inte enbart på att öka kapaciteten, utan också på produktivitet och effektivitet för att säkerställa att investeringarna bidrar till lönsam tillväxt.

Finansiell styrka ger oss handlingsutrymme

Under kvartalet genomförde Astor Group en riktad nyemission om cirka 114 MSEK före emissionskostnader. Kapitalet stärker vår finansiella flexibilitet och vår förmåga att agera när rätt möjligheter uppstår.

Förvärv är fortsatt en viktig del av Astors tillväxtstrategi, men förvärvad tillväxt är inte ett självändamål utan det centrala är att förvärva rätt bolag med goda förutsättningar att bidra till koncernens långsiktiga utveckling och lönsamhet. Vi utvärderar löpande nya möjligheter och analyserar ett stort antal intressanta förvärvsobjekt. Vår finansiella disciplin ligger fast och vi avstår hellre från en transaktion än kompromissar med våra krav på strategisk passform, lönsamhet och långsiktigt värdeskapande.

Den stärkta finansiella positionen ger oss samtidigt större flexibilitet i koncernens fortsatta utveckling, inklusive investeringar i befintliga verksamheter och finansiella åtaganden kopplade till tidigare genomförda förvärv. Det ger oss möjlighet att fatta beslut utifrån vad som skapar störst långsiktigt värde, snarare än utifrån ett behov av att genomföra nästa transaktion inom en viss tidsram.

Nästa fas handlar om fler order och större utväxling på vår plattform

Efter flera år av snabb expansion har Astor byggt en bred plattform av specialistbolag med förmågor som är relevanta för ökande europeiska försvarsbehov. Nu ligger fokus på genomförande: att öka det kommersiella tempot, stärka den operationella effektiviteten och ta tillvara synergier mellan bolagen.

Med en starkare finansiell position och en fortsatt hög marknadsaktivitet har vi goda förutsättningar att omsätta plattformens potential i lönsamma affärer.

Utfallet i det tredje kvartalet bekräftar att vårt fokus på lönsam tillväxt ger resultat. Inför årets avslutning fortsätter vi att prioritera ett högt kommersiellt tempo och arbetet med att omvandla vår starka pipeline till order. Ambitionen är att gå in i 2027 med en stabil orderbok och goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt.

Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla Astors medarbetare för era insatser under kvartalet. Genom fortsatt samarbete, utveckling av våra verksamheter och kunskapsutbyte över bolagsgränserna skapar vi Astors nästa tillväxtfas.

Stockholm i november 2026
Martin Elovsson, VD och koncernchef
Scandinavian Astor Group





BUILT FOR **RESILIENCE**









MISSION **READY**

Vår affärsmodell och strategi

Astor Group bygger ett europeiskt försvarsekosystem genom att samla och integrera strategiskt komplementära specialistbolag inom försvar, säkerhet och avancerad industriell tillverkning. Koncernen kombinerar teknologisk spetskompetens, industriell kapacitet och långsiktigt entreprenörskap för att skapa lösningar som stärker både kundernas operativa förmåga och Europas försörjningstrygghet.

Koncernen växer genom en kombination av organisk utveckling och strategiska investeringar med ett långsiktigt fokus på värdeskapande och strategisk passform. Investeringar görs i lönsamma specialistbolag med ledande kompetens inom sina respektive nischer, där varje investering ska stärka koncernens kunderbjudande, industriella kapacitet och marknadsposition.

Affärsmodell
Astor Group är organiserat i två kompletterande affärsområden med olika roller i koncernens värdeskapande.

Astor Protect utvecklar, integrerar och levererar avancerade försvars- och säkerhetslösningar till försvarsmakter, myndigheter och industrikunder. Verksamheten kännetecknas av hög teknisk kompetens, systemförståelse och större affärer.

Astor Industry utgör koncernens industriella plattform och samlar specialiserade tillverkningsbolag med ledande kompetens inom avancerade material, precisionsbearbetning och högteknologisk produktion. Affärsområdet utgör koncernens industriella bas med långsiktiga kundrelationer och en hög andel återkommande affärer mot den internationella försvarsindustrin men även andra sektorer.

Tillsammans ger affärsområdena Astor Group en bred exponering mot försvarsmarknaden och ett kunderbjudande som möter flera delar av värdekedjan genom en kombination av avancerade systemlösningar och specialiserad industriell tillverkning.

Strategi
Astors strategi är att skapa långsiktigt aktieägarvärde genom en kombination av organisk tillväxt, strategiska förvärv och aktivt ägande. Värdeskapandet i verksamheterna sker genom att utveckla konkurrenskraftiga kunderbjudanden, stärka bolagens försvarsexponering, tillföra strategisk och operativ kompetens samt skapa nya affärsmöjligheter genom koncernens samlade kompetens, kundrelationer och industriella plattform.

Strategin genomförs genom att:
- utveckla och skala befintliga verksamheter
- genomföra strategiska förvärv av lönsamma specialistbolag med hög teknisk kompetens och stark marknadsposition
- stärka bolagens marknadsposition genom aktivt ägande, affärsutveckling och disciplinerat kapitalallokeringsarbete
- tillföra mervärde genom att erbjuda systemlösningar som nyttjar gruppens samlade tillgångar och resurser
- expandera på prioriterade marknader med fokus på Norden, Europa och övriga NATO-marknader

Astor Group verkar på en marknad med starka långsiktiga tillväxtdrivare, där ökade försvarsinvesteringar, högre krav på försörjningssäkerhet och en växande europeisk försvarsindustri skapar ett ökat behov av både avancerade försvarssystem och industriell produktionskapacitet. Koncernens kombination av avancerade systemkompetenser, industriell kapacitet och strategiskt kompletterande specialistbolag ger goda förutsättningar för lönsam tillväxt och långsiktigt aktieägarvärde.

Bygger framtidens Försvarsekosystem

Ett nordiskt försvarsekosystem med två kompletterande tillväxtmotorer

Astor Group bygger ett nordiskt försvarsekosystem där avancerade försvars- och säkerhetssystem kombineras med specialiserad industriell tillverkning. Genom affärsområdena Astor Protect och Astor Industry skapas en plattform av förmågor där teknologier, produktionskapacitet och specialistkompetens förstärker varandra. Resultatet är ett bredare kunderbjudande, starkare marknadsposition och en affärsmodell där varje nytt bolag bidrar till att öka värdet i hela koncernen.

En skalbar plattform för värdeskapande

Astor Group växer genom en kombination av strategiska förvärv och organisk utveckling. Förvärvade bolag utvecklas inom en gemensam plattform där kommersiellt samarbete, teknikutbyte, industriella synergier och central kompetens inom strategi, affärsutveckling och styrning skapar värden som sträcker sig långt bortom det enskilda bolaget. När koncernen växer stärks också dess konkurrenskraft och förmåga att skapa långsiktigt aktieägarvärde.

Exponering mot Europas försvarsuppbyggnad

Europa genomför den största försvarsuppbyggnaden på flera decennier. Ökade försvarsbudgetar, NATO-krav och ett växande fokus på europeisk försörjningstrygghet driver långsiktiga investeringar i både avancerade försvarssystem och industriell produktionskapacitet. Genom sin breda exponering mot båda dessa områden är Astor Group väl positionerat att ta del av marknadens långsiktiga tillväxt.

En plattform byggd för fortsatt expansion

Astor Group kombinerar entreprenörsdrivna specialistbolag med en decentraliserad affärsmodell och ett tydligt fokus på kapitalallokering, operativ utveckling och långsiktigt värdeskapande. Ambitionen är att fortsätta bygga ett av Nordens ledande försvarsföretag genom att stärka både den operativa förmågan och den industriella kapaciteten i Europas försvarsekosystem.

We believe

Freedom and safety should be a shared reality for all.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen Q3 och årets första nio månader 2026

Inledande kommentarer
Verksamheten utvecklas generellt sett positivt i kvartalet, samtidigt som vissa delar av koncernen kortsiktigt påverkas av längre försäljningsprocesser och leveransförskjutningar. Den organiska tillväxten i kvartalet uppgår till 72,4 % samtidigt som koncernen stärker lönsamheten och EBITDA marginalen till 13,4 %. Marginalen påverkas både av ökad leveranstakt och av de genomförda och riktade effektiviserings- och kostnadsanpassningsåtgärder som initierats redan under andra kvartalet.

Det råder fortsatt hög aktivitet på försvarsmarknaden som fortfarande kännetecknas av en högre grad av större och mer komplexa upphandlingar, vilket leder till längre ledtider och ökad kvartalsvis variation i omsättning och resultat.

Tredje kvartalet, juli – september 2026

Nettoomsättning och resultatutveckling
Koncernen fortsätter att växa under det tredje kvartalet 2026, där nettoomsättningen ökar med 218 % jämfört med motsvarande period föregående år till 250,5 (78,7) MSEK. Den organiska tillväxten uppgår till cirka 72,4 %.

På koncernnivå har kostnaderna för varor under tredje kvartalet följt med försäljningen och ökar till -153,0 (-22,6) MSEK, övriga externa kostnader ökar till -27,4 (-22,7) MSEK och personalkostnader ökar till -42,0 (-27,8) MSEK. Förändringen är främst en följd av de genomförda förvärven Ammunity under fjärde kvartalet 2025 och NSG under andra kvartalet 2026. Rörelseresultatet på EBITDA-nivå ökar under perioden till 33,7 (15,9) MSEK och EBITDA – marginalen uppgår till 13,4 (20,2) %. Justerat för jämförelsestörande poster om 1,2 (1,1) MSEK uppgår justerat EBITDA till 34,8 (17,0) MSEK och den justerade EBITDA-marginalen uppgår till 13,9 (21,7) %. Den lägre marginalen jämfört med föregående år är huvudsakligen hänförlig till svagare omsättningsutveckling i vissa verksamheter, en ofördelaktig produktmix samt genomförda förvärv.

Rörelseresultat (EBIT)
Rörelseresultatet (EBIT) ökar under tredje kvartalet till 16,6 (7,1) MSEK, motsvarande en EBIT-marginal om 6,6 (9,0) %.

Under perioden har koncernen genomfört åtgärder för att anpassa kostnadsbasen i verksamheter som utvecklats svagare än förväntat. Åtgärderna förväntas successivt bidra till förbättrad lönsamhet även under kommande kvartal.

Avskrivningarna uppgår till -17,1 (-8,8) MSEK. Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt förvärvade immateriella tillgångar från Ammunity och NSG.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat
Nettot av finansiella poster för tredje kvartalet uppgår till -8,1 (-1,1) MSEK.

Skatt för tredje kvartalet uppgår till -0,1 (-2,6) MSEK. Av skattekostnaden för tredje kvartalet uppgick 0 (-3,1) MSEK till aktuell skatt och -0,1 (0,5) MSEK till förändring av uppskjuten skatt. Periodens resultat för tredje kvartalet uppgår till 8,3 (3,4) MSEK.

Nio månader, januari – september 2026

Nettoomsättning och resultatutveckling
Nettoomsättningen uppgår till 551,5 (244,0) MSEK vilket motsvarar en omsättningsökning på 126,0 %. Den organiska tillväxten uppgår till 29,3 %.

Den ökade omsättningen har även lett till ökning av kostnader för varor som ökar till -294,0 (-83,4) MSEK, övriga externa kostnader uppgår till -85,7 (-59,7) MSEK och personalkostnader ökar till -131,9 (-85,6) MSEK. Förändringar från tidigare år förklaras primärt av förvärven Carbonia, Ammunity och NSG.

EBITDA uppgår i perioden till 203,1 (32,9) MSEK. Justerat för jämförelsestörande poster om -129,7 (3,6) MSEK uppgår justerad EBITDA för perioden till 73,4 (36,5) MSEK och den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 13,3 (15,0) %. Jämförelsestörande poster utgörs i huvudsak av omvärdering av andelar i NSG om 131,9 MSEK.

Rörelseresultat (EBIT)
Rörelseresultatet (EBIT) ökar under perioden till 161,4 (12,5) MSEK, motsvarande en EBIT-marginal om 29,3 (5,1) %. Rörelseresultatet under perioden inkluderar tidigare nämnd omvärderingseffekt avseende den tidigare ägda andelen i NSG om 131,9 MSEK.

Avskrivningarna uppgår till -41,7 (-20,4) MSEK. De högre avskrivningarna förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt ytterligare förvärvade tillgångar som tillkommit vid förvärven av Carbonia, Ammunity och NSG.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat
Nettot av finansiella poster för perioden uppgår till -14,0 (-3,8) MSEK. Skatt för perioden uppgår till 1,0 (-2,0) MSEK, och periodens resultat uppgår till 148,3 (6,7) MSEK. Av skattekostnaden uppgår -0,6 (-0,2) MSEK till aktuell skatt och 1,6 (0,9) MSEK till förändring av uppskjuten skatt.

[1] Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen Q3 och årets första nio månader 2026 (forts.)

Finansiell ställning och annan information[1]
Koncernens egna kapital uppgår vid periodens slut till 1 193,4 (756,2) MSEK. Soliditeten uppgår till 48,7 (63,7) % och har minskat till följd av ökad skuldsättning driven av genomförda förvärv. Koncernens kassa vid periodens slut uppgår till 252,5 (210,9) MSEK.

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) har ökat och uppgår vid periodens slut till 669,0 (177,7) MSEK. Den ökade skuldsättningen är primärt driven av förvärven av NSG och PBH. Koncernen förfogar över tillgängliga checkkrediter på 87,7 (84,5) MSEK, varav 56,9 (4,2) MSEK är utnyttjade vid kvartalets utgång. Nettoskulden uppgår vid periodens slut till 416,5 (-143,4) MSEK. Koncernen har löpande dialog med kreditgivare om framtida finansiering av både befintliga och framtida investeringar och förvärv.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet uppgår till 30,9 (14,4) MSEK. Rörelsekapitalförändringarna i kvartalet påverkar dock negativt och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till -84,6 (-11,1) MSEK. Den kraftiga förändringen i rörelsekapitalet grundar sig primärt i större förskott som ingår som del i förvärv och erhållna förskott i slutet av 2025 avseende projekt som levererats under innevarande kvartal 2026.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgår till -86,6 (-37,5) MSEK och har påverkats av genomförda förvärv samt investeringar i befintlig verksamheten. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgår till 164,1 (18,3) MSEK och påverkas positivt av utökade förvärvsfinansiering samt genomförd riktad nyemission om 113,7 MSEK före emissionskostnader.

Investeringar
Upparbetade balanserade utvecklingskostnader i koncernen uppgår vid periodens utgång till 79,3 (47,2) MSEK varav merparten avser utvecklingskostnader hänförliga till affärsområde Astor Protect och området telekrig.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar avser i huvudsak maskininvesteringar inom affärsområde Astor Protect och ammunitionstillverkning. Investeringarna i befintlig verksamhet under kvartalet uppgick till 30,7 (3,2) MSEK.

[1] *Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.*

ÖVRIG INFORMATION

Anställda
Koncernens medeltal anställda under 2026 var 236 (176). Ökningen mot föregående år är i huvudsak kopplad till anställda som tillkommit via förvärven av Ammunity och Nordic Shield Group. Antal anställda vid utgången av perioden är 243 (191).

Moderbolaget
Moderbolagets intäkter uppgår under tredje kvartalet till 1,7 (1,9) MSEK, och består huvudsakligen av fakturerad Management fee till dotterbolag samt rörliga ersättningar för handel av bolagets aktie på NGM.

Medelantalet anställda i moderbolaget under tredje kvartalet var 7 (8). Antal anställda vid utgången av perioden var 8 (8). Rörelseresultat (EBIT) uppgår till -6,7 (-4,8) MSEK i det tredje kvartalet och -21,8 (-10,4) MSEK under årets första nio månader. Det försämrade resultatet och de högre kostnaderna beror främst på ökade personalkostnader, men även kostnader förknippade med bland annat ökad förvärvsaktivitet. Omsättningstillgångar vid tredje kvartalets utgång uppgår till 251,4 (456,3) MSEK och motsvarande för kortfristiga skulder uppgår till 143,5 (20,3) MSEK. Omsättningstillgångarna har minskat som ett led i de löpande investeringar som görs i befintliga verksamheter. Ökningen av kortfristiga skulder beror främst på tillkommande förvärvslån.

Riskfaktorer
Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna som påverkar Bolagets verksamhet och resultat beskrivs i korthet nedan. För mer ingående beskrivning av Bolaget risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för räkenskapsåret 2025.

Kundkoncentration
Bolaget har ett antal större kunder som bidrar mycket till Koncernens försäljning. En förlust av en sådan kund skulle kunna påverka ett dotterbolag negativt på flera sätt men även Koncernens omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment
Bolaget säljer och tillverkar produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Det ska dock nämnas att många av dotterbolagen har ett stort civilt inslag i kundlistan.

Utvecklingsprojekt
Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Det finns även risk för att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller mer komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktlanseringar och ökade kostnader.

Garantier och tvister
Astor Group bedriver verksamhet genom flera bolag och på olika marknader, vilket innebär att Koncernen från tid till annan kan bli involverad i garantiärenden, tvister, krav eller andra processer. Sådana situationer kan exempelvis uppkomma i relation till nuvarande eller tidigare kunder, leverantörer, samarbetspartners, tidigare ägare, anställda eller andra tredje parter och kan avse såväl kommersiella och avtalsrättsliga frågor som andra förhållanden hänförliga till Koncernens verksamhet eller genomförda förvärv. Utfallet är till sin natur osäkert och kan medföra kostnader, betalnings- eller skadeståndsansvar samt ta betydande resurser och ledningsfokus i anspråk. Garantiärenden, tvister och andra processer kan även påverka Koncernens anseende, affärsrelationer och verksamhet.

Omvärldsfaktorer
Bolaget är verksamt på en global arena där handelshinder i form av tullar både finns och kan införas i olika delar av världen vilket kan komma att påverka delar av Bolagets verksamhet negativt. Detta då mycket beror på hur sådana handelshinder är utformade.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Med utgångspunkt i de risker som beskrivs ovan bygger vissa av de redovisade värdena på koncernledningens bedömning. Detta avser främst värdering av immateriella anläggningstillgångar, bedömning av avskrivningstider för anläggningstillgångar samt storleken på avsättningar för eventuella framtida betalningsåtaganden. Bolagets ledning har, baserat på tillgänglig information och den erfarenhet som finns inom koncernen, gjort de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för redovisningen av dessa tillgångar och skulder.

Framtidsinriktad information
Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Astor Groups produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

ÖVRIG INFORMATION

(forts.)

Aktien[1]
Bolagets aktie noterades den 4 december 2025 på NGM Main Market under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Aktien är även parallellnoterad på Boerse Stuttgart i Tyskland. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolaget hade per 30 september 2026 totalt 29 394 aktieägare. Per 30 september 2026 var aktiekapitalet 20,6 (16,2) MSEK fördelat på 78 146 589 (61 442 732) aktier med ett kvotvärde om ca SEK 0,264. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet. Aktiens stängningskurs den 30 september 2026 var 13,67 (21,06) SEK.

Största ägare per 30 september 2026

Ägare	Antal aktier	Kapital %
Hässle Holding	7 507 172	9,61%
Anders Danielsson*	6 856 091	8,77%
Nordnet Pensionsförsäkring	4 769 743	6,10%
Avanza Pension	4 448 545	5,69%
Lennart Sundberg	1 381 360	1,77%
Mikael Norgren	1 258 756	1,61%
Wictor Billström	924 650	1,18%
Ronny Christoffersen	853 370	1,09%
Magnus Kahlin	818 458	1,05%
Nordea Liv & Pension	670 216	0,86%
Totalt de tio största ägarna	**29 488 361**	**37,73%**
Totalt övriga ägare (29 384 st)	**48 658 228**	**62,27%**
Totalt samtliga ägare	**78 146 589**	**100,00%**

Aktieägardata hämtad från Modular Finance och Euroclear Sweden.
* Anders Danielsson ägande privat och genom bolag.

Personaloptionsprogram 2024/2028
Det finns per dagen för delårsrapportens avgivande 850 000 teckningsoptioner, varav 289 000 tilldelade, av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Personaloptionsprogrammet antogs vid en extra bolagsstämma den 23 juli 2024 och riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om cirka 23,5 SEK vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till cirka 0,4 % av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 76 204 SEK. Lista på optionsinnehavare finns på Astor Groups hemsida, https://astorgroup.se/investor-relations/the-share/.

[1] *Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.*

Finansiella rapporter

Rapport över resultat och övrigt totalresultat i sammandrag

Koncern

(TSEK)	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.						
Nettoomsättning	2,3	250 473	78 709	551 533	244 020	433 248
Övriga rörelseintäkter[1]	4	3 276	1 750	139 990[1]	6 154	13 169
Summa		**253 749**	**80 459**	**691 523**	**250 174**	**446 416**
Rörelsens kostnader m.m.						
Aktiverat arbete för egen räkning		2 974	9 689	16 079	14 978	19 256
Varor		-152 992	-22 594	-294 077	-83 423	-155 395
Övriga externa kostnader		-27 401	-22 734	-85 711	-59 745	-94 560
Personalkostnader		-41 972	-27 786	-131 872	-85 586	-133 432
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-17 111	-8 769	-41 707	-20 373	-31 600
Övriga rörelsekostnader		-691	-1 645	-2 854	-4 102	-6 258
Andel av resultat efter skatt från intressebolag		-	538	9 986	558	1 816
Summa		**-237 193**	**-73 300**	**-530 156**	**-237 692**	**-400 173**
Rörelseresultat		**16 556**	**7 158**	**161 367**	**12 481**	**46 243**
Finansnetto						
Finansiella intäkter		2 365	1 238	7 723	1 668	2 021
Finansiella kostnader		-10 450	-2 353	-21 744	-5 472	-9 580
Summa		**-8 085**	**-1 116**	**-14 021**	**-3 804**	**-7 559**
Resultat före skatt		**8 471**	**6 043**	**147 346**	**8 677**	**38 684**
Skatt		-144	-2 570	1 008	-1 987	1 134
Periodens resultat		**8 327**	**3 473**	**148 354**	**6 690**	**39 818**
Övrigt totalresultat:						
Poster som omförs eller kan komma att omföras till periodens resultat:						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		2 610	177	7 714	269	-1 499
Totalresultat för perioden		**10 937**	**3 650**	**156 068**	**6 959**	**38 319**
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		8 327	3 473	148 354	6 690	39 818
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		10 937	3 650	156 068	6 959	38 319
Resultat per aktie före utspädning, SEK		**0,11**	**0,06**	**2,28**	**0,11**	**0,69**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		**0,11**	**0,06**	**2,27**	**0,11**	**0,68**

[1] Varav 131 873 TSEK är en positiv effekt av omvärderingen till verkligt värde av den tidigare ägda andelen i NSG. För mer information se not 4.

Rapport över finansiell ställning i sammandrag
Koncern

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	5	1 336 028	223 876	242 571
Materiella anläggningstillgångar		302 151	91 286	184 915
Nyttjanderättstillgångar		74 474	91 955	85 757
Finansiella anläggningstillgångar		15 000	93 138	89 036
Uppskjutna skattefordringar		8 010	7 558	7 558
Summa anläggningstillgångar		**1 735 663**	**507 813**	**609 837**
Omsättningstillgångar				
Varulager		279 952	101 003	138 674
Kundfordringar		146 439	65 375	159 705
Övriga fordringar		36 440	27 336	59 899
Kortfristiga placeringar		567	1 656	541
Likvida medel		252 489	321 106	210 931
Summa omsättningstillgångar		**715 887**	**516 477**	**569 750**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 451 550**	**1 024 289**	**1 179 587**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**1 193 388**	**720 724**	**756 171**
Långfristiga skulder				
Upplåning		402 621	71 898	71 428
Leasingskulder		59 513	70 450	66 282
Avsättningar	6	159 646	2 960	3 758
Övriga långfristiga skulder		109 264	-	-
Uppskjutna skatteskulder		47 230	25 137	17 212
Summa långfristiga skulder		**778 274**	**170 445**	**158 680**
Kortfristiga skulder				
Upplåning		82 144	15 288	19 277
Leasingskulder		18 419	20 090	18 810
Leverantörsskulder		53 671	31 969	32 630
Skatteskulder		1 321	3 165	736
Övriga kortfristiga skulder		324 333	62 608	193 282
Summa kortfristiga skulder		**479 888**	**133 120**	**264 736**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 451 550**	**1 024 289**	**1 179 587**

Förändring av eget kapital i sammandrag
Koncern

(TSEK)	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Eget kapital vid periodens början	**756 171**	**243 460**	**243 460**
Periodens totalresultat	156 068	6 959	38 319
Nyemissioner	113 668	495 049	499 129
Kvittningsemissioner	172 825	-	-
Personaloptioner	6	233	271
Emissionskostnader	-5 350	-24 964	-25 007
Övrigt	-	-15	-
Eget kapital vid perioden slut	**1 193 388**	**720 724**	**756 171**

Rapport över kassaflöden i sammandrag
Koncern

(TSEK)	Not	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat		16 556	7 158	161 367	12 481	46 243
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet[1]		16 427	9 728	-102 011[1]	22 889	26 342
Erhållna räntor		638	1 238	2 331	1 668	2 001
Erlagda räntor		-2 676	-2 353	-9 859	-5 472	-5 811
Betald inkomstskatt		-15	-1 324	-7 146	-5 951	-5 994
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**30 930**	**14 447**	**44 683**	**25 615**	**62 781**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital:						
Minskning (+)/ökning (-) av varulager/pågående arbete		45 866	-7 880	-62 758	-5 995	-10 628
Minskning (+)/ökning (-) av kortfristiga fordringar		-47 160	-17 963	97 707	-20 005	-29 896
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder		-114 278	276	-149 627	801	9 823
Kassaflöde från löpande verksamheten		**-84 642**	**-11 120**	**-69 996**	**416**	**32 080**
Investeringsverksamheten						
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar		-5 972	-9 567	-25 426	-14 974	-19 256
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-30 720	-3 189	-42 581	-14 516	-65 672
Förvärv nettopåverkan på likvida medel	4	-51 245	-24 715	-87 480	-144 372	-84 653
Tilläggslikvid rörelseförvärv av dotterbolag		-	-	-110 000	-5 000	-5 000
Förvärv av andra finansiella tillgångar		1 289	-	710	-	-94 480
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-86 648**	**-37 471**	**-264 777**	**-178 862**	**-269 061**
Finansieringsverksamheten						
Upptagande av lån		86 489	27 500	381 360	27 500	27 500
Återbetalning av lån		-26 634	-3 600	-102 087	-10 800	-64 657
Amortering av leasingskuld		-4 061	-5 419	-11 510	-11 926	-16 955
Nyemissioner		113 668	-	113 668	470 000	470 000
Emissionskostnader		-5 341	-138	-5 350	-24 964	-25 007
Optionsprogram		-	-	-	-	4 080
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**164 121**	**18 343**	**376 081**	**449 810**	**394 961**
Förändring av likvida medel		**-7 169**	**-30 248**	**41 308**	**271 362**	**157 980**
Likvida medel vid periodens början		259 609	351 342	210 931	49 683	53 373
Valutakursdifferens i likvida medel		49	12	250	61	-422
Likvida medel vid periodens slut		**252 489**	**321 106**	**252 489**	**321 106**	**210 931**

[1] *Varav 131 873 TSEK är en positiv effekt av omvärderingen till verkligt värde av den tidigare ägda andelen i NSG. För mer information se not 4.*

Resultaträkning i sammandrag
Moderbolag

(TSEK)	2026 jul-sep	2025 jul-sep	2026 jan-sep	2025 jan-sep	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	1 374	1 472	4 122	4 208	4 886
Övriga rörelseintäkter	325	432	1 013	1 817	5 086
Summa	**1 699**	**1 904**	**5 135**	**6 025**	**9 972**
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-3 766	-4 158	-14 136	-12 577	-18 749
Personalkostnader	-4 605	-2 505	-12 573	-8 614	-13 224
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-19	-12	-54	-30	-45
Övriga rörelsekostnader	-1	-4	-155	-4	-9
Summa	**-8 391**	**-6 679**	**-26 918**	**-21 225**	**-32 027**
Rörelseresultat	**-6 692**	**-4 775**	**-21 783**	**-15 200**	**-22 054**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-87 598
Ränteintäkter	4 266	1 242	5 658	1 627	2 373
Räntekostnader	-7 000	-1 139	-8 589	-2 958	-4 061
Summa finansiella poster	**-2 734**	**103**	**-2 931**	**-1 331**	**-89 286**
Resultat efter finansiella poster	**-9 426**	**-4 672**	**-24 714**	**-16 531**	**-111 340**
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	45 200
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-	-
Periodens resultat	**-9 426**	**-4 672**	**-24 714**	**-16 531**	**-66 140**

Balansräkning i sammandrag
Moderbolag

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		131	142	141
Finansiella anläggningstillgångar		1 409 994	341 538	529 033
Uppskjutna skattefordringar		2 970	2 970	2 970
Summa anläggningstillgångar		**1 413 095**	**344 650**	**532 144**
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		-	-	175
Övriga fordringar		83 406	172 850	70 643
Summa kortfristiga fordringar		**83 406**	**172 850**	**70 818**
Kassa och bank		**168 043**	**283 454**	**148 865**
Summa omsättningstillgångar		**251 449**	**456 304**	**219 682**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 664 544**	**800 954**	**751 826**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Bundet eget kapital		20 606	16 202	20 282
Fritt eget kapital		900 210	693 759	644 106
Summa eget kapital		**920 816**	**709 961**	**664 388**
Långfristiga skulder				
Avsättningar		136 580	-	-
Övriga långfristiga skulder		105 089	-	-
Upplåning		358 531	70 700	67 100
Summa långfristiga skulder		**600 200**	**70 700**	**67 100**
Kortfristiga skulder				
Upplåning		21 275	14 400	14 400
Leverantörsskulder		1 407	533	1 581
Övriga kortfristiga skulder		120 846	5 360	4 357
Summa kortfristiga skulder		**143 528**	**20 293**	**20 338**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 664 544**	**800 954**	**751 826**

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Dessa finansiella rapporter i sammandrag är uppställda i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen, om inte annat anges.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Ändrade redovisningsprinciper 2026 och senare
Den nya standarden, IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten.

Scandinavian Astor Group tillämpar inte IFRS 18 i förtid och har ännu inte färdigställt utvärderingen av effekterna av IFRS 18, men bedömer att tillämpningen av dessa ändringar kommer ha en inverkan på presentationen av koncernens finansiella rapporter från och med den 1 januari 2027.

Not 2. Rörelsesegment

Styrelsen har i andra kvartalet beslutat om en ny affärsområdesstruktur där koncernens verksamhet organiseras i två affärsområden – Astor Protect och Astor Industry – istället för tre. Förändringen syftar till att bättre spegla koncernens utvecklade verksamhet, stärka den operativa styrningen och skapa förbättrade förutsättningar för fortsatt organisk tillväxt och strategiska förvärv. Den nya strukturen ligger till grund för koncernens interna styrning och externa rapportering från och med Q2 2026. Jämförelsetalen har omräknats för att återspegla den nya affärsområdesstrukturen.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD som främst använder sig av EBITDA i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD allokerar inte resurser eller bedömer utfall baserat på segmentens tillgångar och skulder.

Redovisningsprinciperna för de segment som redovisas överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper förutom vad avser leasingavtal. Leasingavgiften kostnadsförs i segmentens redovisning och anpassning till IFRS 16 sker i kolumn Eliminering/Övrigt.

Försäljningen mellan koncerngemensamt och segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tabell till Not 2: juli - september 2026 (TSEK)*	**Industry**	**Protect**	**Koncern-gemensamt**	**Elimi-neringar och ofördelade kostnader**	**Summa koncern**
Intäkter från externa kunder	57 670	192 803	-	-	250 473
Intäkter inom koncern	829	4 275	74	-5 178	-
Övriga rörelseintäkter	775	1 049	1 951	-499	3 276
Summa intäkter	**59 274**	**198 127**	**2 025**	**-5 677**	**253 749**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	2 974	-	-	2 974
Varor	-18 382	-136 543	-	1 934	-152 992
Övriga externa kostnader	-20 918	-17 823	1 004	10 337	-27 401
Personalkostnader	-19 374	-18 697	-4 582	681	-41 972
Övriga rörelsekostnader	-463	-227	-1	-	-691
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**136**	**27 810**	**-1 554**	**7 275**	**33 667**
Av- och nedskrivningar	-1 382	-1 158	-54	-14 517	-17 111
Rörelseresultat (EBIT)	**-1 246**	**26 652**	**-1 608**	**-7 242**	**16 556**

Astor Industry utgörs av verksamheterna och varumärkena inom Mikroponent, PBH Teknik, Welas, Marstrom och Carbonia. Astor Protect utgörs av verksamheterna och varumärkena inom Oscilion, NSG, Ammunity, Airsafe och Scandiflash.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: juli - september 2025 (TSEK)*	Industry	Protect	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	49 944	28 765	-	-	78 709
Intäkter inom koncern	3 022	-	1 472	-4 494	-
Övriga intäkter	1 989	210	432	-881	1 750
Summa intäkter	**54 955**	**28 975**	**1 904**	**-5 375**	**80 459**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	9 689	-	-	9 689
Varor	-19 809	-5 674	-	2 890	-22 594
Övriga externa kostnader	-13 060	-12 599	-3 633	6 559	-22 734
Personalkostnader	-15 979	-8 883	-3 035	111	-27 786
Övriga rörelsekostnader	-1 718	-1 150	-3	1 226	-1 645
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	538	-	-	538
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**4 389**	**10 895**	**-4 768**	**5 410**	**15 927**
Av- och nedskrivningar	-2 064	-289	-12	-6 402	-8 767
Rörelseresultat (EBIT)	**2 325**	**10 607**	**-4 780**	**-992**	**7 160**

Tabell till Not 2: januari - september 2026 (TSEK)*	Industry	Protect	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	207 880	343 653	-	-	551 533
Intäkter inom koncern	3 457	4 512	4 122	-12 091	-
Övriga intäkter	2 822	4 113	1 951	131 104	139 990
Summa intäkter	**214 158**	**352 279**	**6 073**	**119 013**	**691 523**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	16 079	-	-	16 079
Varor	-68 803	-229 835	-	4 562	-294 077
Övriga externa kostnader	-43 313	-48 466	-14 499	20 567	-85 711
Personalkostnader	-66 319	-52 559	-13 270	276	-131 872
Övriga rörelsekostnader	-764	-1 936	-155	-	-2 854
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	9 986	-	-	9 986
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**34 959**	**45 547**	**-21 850**	**144 418**	**203 074**
Av- och nedskrivningar	-6 693	-8 616	-54	-26 343	-41 707
Rörelseresultat (EBIT)	**28 266**	**36 931**	**-21 904**	**118 075**	**161 367**

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: januari - september 2025 (TSEK)*	Industry	Protect	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	167 609	76 411	-	-	244 020
Intäkter inom koncern	8 725	734	4 208	-13 667	-
Övriga intäkter	3 012	1 324	1 817	-	6 154
Summa intäkter	**179 347**	**78 469**	**6 025**	**-13 667**	**250 174**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	14 978	-	-	14 978
Varor	-75 882	-16 875	-	9 334	-83 423
Övriga externa kostnader	-33 963	-27 452	-12 578	14 247	-59 745
Personalkostnader	-48 579	-28 132	-8 614	-261	-85 586
Övriga rörelsekostnader	-1 788	-2 511	-4	200	-4 102
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	558	-	-	558
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**19 135**	**19 037**	**-15 171**	**9 854**	**32 854**
Av- och nedskrivningar	-3 789	-653	-30	-15 901	-20 373
Rörelseresultat (EBIT)	**15 346**	**18 383**	**-15 201**	**-6 047**	**12 481**

Tabell till Not 2: januari - december 2025 (TSEK)*	Industry	Protect	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	237 023	196 224	-	-	433 248
Intäkter inom koncern	11 058	734	4 886	-16 678	-
Övriga intäkter	4 163	4 271	4 735	-	13 169
Summa intäkter	**252 245**	**201 229**	**9 621**	**-16 678**	**446 416**
Aktiverat arbete för egen räkning	-	19 256	-	-	19 256
Varor	-99 027	-68 160	-	11 792	-155 395
Övriga externa kostnader	-53 419	-43 478	-18 749	21 085	-94 560
Personalkostnader	-71 965	-46 892	-13 224	-1 350	-133 432
Övriga rörelsekostnader	-1 979	-4 271	-8	-	-6 258
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	1 816	-	-	1 816
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**25 854**	**59 501**	**-22 360**	**14 849**	**77 843**
Av- och nedskrivningar	-5 466	-3 741	-45	-22 347	-31 600
Rörelseresultat (EBIT)	**20 388**	**55 759**	**-22 405**	**-7 499**	**46 243**

** Koncerngemensamt utgörs av bokförda intäkter och kostnader i moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ). I segmenten inkluderas i "Övriga kostnader" löpande kostnader för leasing såsom det redovisas och rapporteras lokalt i respektive bolag. Elimineringar utgörs av koncernjusteringar för leasing enligt IFRS 16 och avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv som då inte fördelas ut på respektive segment.*

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 3. Nettoomsättning

Tabellerna nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

I kvartalet uppgår intäkter som redovisas över tid till 18,5 MSEK och övriga 232,0 MSEK vid tidpunkt för leverans. I perioden uppgår intäkter som redovisas över tid till 20,7 MSEK och övriga 530,8 MSEK vid tidpunkt för leverans.

Koncern (TSEK)	**2026 jul-sep**	**2025 jul-sep**	**2026 jan-sep**	**2025 jan-sep**	**2025 jan-dec**
Sverige	149 355	41 120	270 872	112 321	191 225
Övriga EMEA	94 461	23 535	260 600	79 217	144 779
Amerika	5 146	10 548	13 620	40 889	77 633
Asien	1 511	3 505	6 441	11 593	19 610
Summa	**250 473**	**78 708**	**551 533**	**244 020**	**433 248**

Astor Industry (TSEK)	**2026 jul-sep**	**2025 jul-sep**	**2026 jan-sep**	**2025 jan-sep**	**2025 jan-dec**
Sverige	31 053	25 253	115 279	80 534	117 248
Övriga EMEA	20 957	20 490	81 593	73 616	96 506
Amerika	4 149	696	4 655	1 866	3 659
Asien	1 511	3 505	6 353	11 593	19 610
Summa	**57 670**	**49 944**	**207 880**	**167 609**	**237 023**

Astor Protect (TSEK)	**2026 jul-sep**	**2025 jul-sep**	**2026 jan-sep**	**2025 jan-sep**	**2025 jan-dec**
Sverige	118 302	15 867	155 593	31 787	73 977
Övriga EMEA	73 504	3 045	179 007	5 601	48 274
Amerika	997	9 852	8 965	39 023	73 974
Asien	-	-	88	-	-
Summa	**192 803**	**28 764**	**343 653**	**76 411**	**196 225**

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 4. Förvärv 2026

Astor genomförde under perioden januari till september två förvärv. Förvärvskostnaderna i kvartalet till 0,6 (0,2) MSEK och i perioden januari – september till 1,3 (1,7) MSEK, vilka redovisas under Övriga externa kostnader i resultaträkningen. Genomförda förvärv beskrivs nedan.

Nordic Shield Group

Den 5 maj ingick Astor Group ett avtal om förvärv av resterande aktier upp till 100 % i intressebolaget Nordic Shield Group AB (NSG). Tillträde skedde i juni 2026.

NSG omfattar verksamheterna Cesium AB, Cesium Fastigheter AB och NEZ AB samt egenutvecklade lösningar inom särskilt skyddsklassade konstruktioner (SSK), såsom skyddsrum, säkra datacenter och containerbaserade lösningar. Transaktionen stärker Astor Groups position inom skydds- och säkerhetslösningar och är i linje med koncernens strategi att bygga ett sammanhållet, försvarsinriktat ekosystem av kompletterande specialistbolag. Samtidigt breddas koncernens erbjudande och kundbasen stärks, med ökad exponering mot försvarsmyndigheter och säkerhetsaktörer i Sverige, Europa och inom NATO.

Förvärvet betalas genom en kombination av kontant köpeskilling, egna aktier, reverser och tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskillingen är prestationsbaserad och kopplad till NSG:s konsoliderade EBITDA för räkenskapsåret 2027. Tilläggsköpeskilling om 73,4 MSEK utgår först vid en EBITDA om minst 70 MSEK. Maximalt kan tilläggsköpeskillingen uppgå till nominellt 146,8 MSEK, vilket förutsätter en EBITDA om 150 MSEK.

Förvärvet är ett så kallat stegvis förvärv som hanteras enligt IFRS 3, där de sedan tidigare ägda andelarna med ett bokfört värde om 91,3 MSEK har omvärderats till ett verkligt värde om 223,2 MSEK. Resultateffekten av omvärderingen, motsvarande 131,9 MSEK har redovisats som en övrig rörelseintäkt.

Köpeskilling (TSEK)	
Kontant köpeskilling	73 153
Utställda reverser	221 854
Återinvesteringsrevers - Kvittnings-emission	172 825
Uppskattad tilläggsköpeskilling	146 791
Nuvärdejustering tilläggsköpeskilling	-12 508
Verkligt värde på tidigare ägd andel	223 155
Summa	**825 270**

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)	
Immateriella anläggningstillgångar	94 678
Materiella anläggningstillgångar	75 166
Finansiella anläggningstillgångar	352
Varulager	29 818
Kundfordringar & övriga fordringar	94 506
Likvida medel	36 918
Skulder kreditinstitut	-110 047
Leverantörsskulder	-44 422
Övriga skulder	-246 136
Uppskjuten skatteskuld	-22 549
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**-91 716**
Koncerngoodwill	916 986
Förvärvsvärde	**825 270**
Utbetald köpeskilling	73 153
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	36 917
Påverkan likvida medel	**36 235**

NSG påverkan på koncernens resultaträkning (TSEK)	
NSG nettoomsättning jul-sep 2026	52 490
NSG nettoomsättning jun-sep 2026	72 590
NSG EBITDA jul-sep 2026	5 597
NSG EBITDA jun-sep 2026	4 638

Nettoomsättning proforma jan-sep 2026 (TSEK)	
Scandinavian Astor Group nettoomsättning jan-sep 2026	551 533
NSG nettoomsättning jan-maj 2026	180 204
Nettoomsättning proforma jan-sep 2026	**731 737**

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

EBITDA proforma jan-sep 2026 (TSEK)	
Scandinavian Astor Group EBITDA jan-sep 2026	203 074
NSG EBITDA jan-maj 2026	32 073
Justering verkligt värde omvärdering	-131 873
Justering kapitalandel i intressebolags resultat	-9 986
EBITDA proforma jan-sep 2026	**93 288**

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagens egna intäkter och resultat med justeringar för förvärvade bolags påverkan på koncernens resultat innan eller i samband med förvärven.

Återinvesteringsrevers om 172,8 MSEK kvittades mot aktier. Aktierna tecknades till en kurs om 19,64 kronor per aktie, vilket motsvarade den volymviktade genomsnittskursen för bolagets aktie under dagen för ingåendet av aktieöverlåtelseavtalet. Kvittningsemissionen som genomfördes innebar en utökning av aktier med 8 799 623 aktier till följd av den riktade emissionen. Totalt innebär det att det efter genomförd emission i juli 2026 fanns 71 042 355 aktier i Astor Group, en utspädning med cirka 12,3 %.

PBH Teknik

Den 2 juli 2026 ingick Astor Groups dotterbolag Mikroponent avtal om att förvärva PBH Teknik AB. Köpeskilling uppgår till 88,2 MSEK på kassa- och skuldfri basis, varav 75 % erläggs vid tillträdet och resterande del utgör en resultatbaserad tilläggsköpeskilling över tre år. Förvärvet finansieras genom befintlig kassa och förvärvslån. Tillträde skedde 1 september 2026.

Genom förvärvet stärker Mikroponent sitt erbjudande inom avancerad CNC-fräsning och högprecisionstillverkning samt etablerar en stark närvaro i Karlskoga – ett av Sveriges viktigaste kluster för försvarsindustrin. PBH Teknik tillför specialistkompetens, en modern maskinpark och långvariga kundrelationer som ytterligare stärker koncernens industriella plattform.

Köpeskilling (TSEK)	
Kontant köpeskilling	66 150
Uppskattad tilläggsköpeskilling	22 050
Summa	**88 200**
Nuvärdesjustering tilläggsköpeskilling	-2 035
Nettoskuldsjustering	6 191
Summa	**92 356**

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)	
Materiella anläggningstillgångar	9 937
Varulager	7 623
Kundfordringar & övriga fordringar	5 835
Likvida medel	14 905
Skulder kreditinstitut	-5 263
Leverantörsskulder	-691
Övriga skulder	-4 893
Uppskjuten skatteskuld	-1 775
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**25 678**
Koncerngoodwill	66 678
Förvärvsvärde	**92 356**
Utbetald köpeskilling	66 150
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	14 905
Påverkan likvida medel	**51 245**

PBH Teknik påverkan på koncernens resultaträkning (TSEK)	
PBH Teknik nettoomsättning sep 2026	3 955
PBH Teknik EBITDA sep 2026	1 651

Nettoomsättning proforma jan-sep 2026 (TSEK)	
Scandinavian Astor Group nettoomsättning jan-sep 2026	551 533
PBH Teknik nettoomsättning jan-aug 2026	28 570
Nettoomsättning proforma jan-sep 2026	**580 103**

EBITDA proforma jan-sep 2026	
Scandinavian Astor Group EBITDA jan-sep 2026	203 074
PBH Teknik EBITDA jan-aug 2026	18 270
EBITDA proforma jan-sep 2026	**221 344**

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagens egna intäkter och resultat med justeringar för förvärvade bolags påverkan på koncernens resultat innan eller i samband med förvärven.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 5. Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Senare värderas immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Den goodwill som finns inom koncernen är ett resultat av genomförda förvärv. Det belopp som allokeras till goodwill vid förvärvstillfället avser anskaffningsvärdet minskat med verkligt värde av förvärvade nettotillgångar. Goodwillvärdet motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga och representerar de ekonomiska fördelar som beräknas kunna uppnås genom samarbete mellan bolagen, korsförsäljning, gemensamma inköp men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade.

Beskrivning och samt värderingsprinciper av immateriella tillgångar finns i koncernens Årsredovisning 2025.

Goodwill uppgår per 30 september 2026 till 1 104,7 MSEK. Goodwill har under perioden ökat med 983,6 MSEK genom förvärven av NSG och PBH Teknik.

	Internt utv. immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar			
(TSEK)	**Balanserade utvecklings-utgifter**	**Goodwill**	**Teknologi, kundtillgångar och varumärke**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Totalt**
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2026	**53 137**	**120 213**	**80 712**	**4 268**	**258 329**
Förvärv	3 600	983 664	93 363	924	1 081 551
Periodens anskaffningar	24 425		1 001	-	25 426
Aktiverade ränteutgifter	1 394	-	-	-	1 394
Omräkningsdifferenser	-	805	534	26	1 365
Omklassificieringar	143	-	-	-3 663	-3 520
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 30 september 2026	**82 699**	**1 104 682**	**175 610**	**1 555**	**1 364 545**
Ingående avskrivningar 1 januari 2026	**-67**	**-**	**-11 830**	**-3 861**	**-15 758**
Förvärv	-2 582	-	-	-627	-3 209
Periodens avskrivningar	-649		-12 169	-153	-12 971
Omräkningsdifferenser	-	-	-86	-14	-100
Omklassificieringar	-142	-	-	3 663	3 521
Utgående ackumulerade avskrivningar 30 september 2026	**-3 440**	**-**	**-24 085**	**-992**	**-28 517**
Redovisat värde den 30 september 2026	**79 259**	**1 104 682**	**151 525**	**563**	**1 336 028**

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

(TSEK)	Internt utv. immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Balanserade utvecklings-utgifter	Goodwill	Teknologi, kundtillgångar och varumärke	Övriga immateriella tillgångar	
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2025	**32 237**	**78 224**	**51 322**	**3 881**	**165 664**
Förvärv	-	36 751	18 121	-	54 872
Periodens anskaffningar	14 973	500	-	-	15 473
Aktiverade ränteutgifter	1 187	-	-	-	1 187
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 30 september 2025	**48 397**	**115 477**	**69 443**	**3 881**	**237 197**
Ingående avskrivningar 1 januari 2025	**-**	**-**	**-3 455**	**-3 851**	**-7 306**
Periodens avskrivningar	-	-	-6 008	-8	-6 015
Utgående ackumulerade avskrivningar 30 september 2025	**–**	**-**	**-9 463**	**-3 859**	**-13 321**
Redovisat värde 30 september 2025	**48 397**	**115 477**	**59 979**	**23**	**223 875**
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2025	**32 237**	**78 224**	**51 322**	**3 881**	**165 664**
Förvärv	-	41 987	29 390	387	71 764
Periodens anskaffningar	19 256	-	-	-	19 256
Övrigt	-6	-	-	-	-6
Aktiverade ränteutgifter	1 650	-	-	-	1 650
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 31 december 2025	**53 137**	**120 213**	**80 712**	**4 268**	**258 329**
Ingående avskrivningar 1 januari 2025	-	-	-3 455	-3 851	-7 306
Periodens avskrivningar	-67	-	-8 375	-10	-8 452
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2025	**-67**	**-**	**-11 830**	**-3 861**	**-15 758**
Redovisat värde den 31 december 2025	**53 069**	**120 213**	**68 881**	**407**	**242 571**

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 6. Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, varvid diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övrig värdeförändring i rörelseresultatet.

För övriga finansiella tillgångar och skulder utgör det redovisade värdet en rimlig approximation av verkligt värde. Beskrivning av finansiella instrument samt värderingsprinciper finns i koncernens Årsredovisning 2025.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillingar värderade i nivå 3 som beskrivs i not 26 i årsredovisningen för 2025.

Koncernen (TSEK)	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Villkorad köpeskilling			
Ingående balans	1 068	4 900	4 900
Totalt redovisade vinster och förluster i årets resultat	-	200	100
Tillkommit pga. förvärv under perioden	154 298	2 959	2 959
Betalade villkorade köpeskillingar	-	-6 825	-6 825
Diskonteringseffekt	2 297	-	-
Valutakursdifferenser	51	-	-66
Utgående balans	**157 714**	**1 234**	**1 068**

Not 7. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen har till Swedbank AB lämnat säkerheter i form av panter i dotterbolagsaktierna för Oscilion Naval Systems, Oscilion EW Systems, Marstrom, Airsafe, Mikroponent, Scandiflash, NSG och PBH för löpande kreditåtaganden i form av långfristiga lån hos Swedbank.

Not 8. Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner med närstående omfattar ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställda styrelsearvoden) och andra ledande befattningshavare Ersättningsnivåerna bestäms på marknadsmässig grund.

Under perioden har transaktioner skett med det närstående bolaget BRS Networks AB, där Henrik Ringbom, VD för NEZ AB, är verksam som styrelseledamot. Transaktionerna avser entreprenad- och installationstjänster, IT-drift, datacenter-, nätverks- och säkerhetstjänster samt lokalkostnader. Samtliga transaktioner har genomförts på marknadsmässiga villkor. Försäljningen till närstående uppgick under perioden till 8,2 MSEK och inköpen från närstående till 1,6 MSEK. Moderbolagets intäkter kommer huvudsakligen från fakturerade management fees till dotterbolag. Nivån på den månatliga faktureringen bestäms årligen och baseras på koncerngemensamma fasta kostnader i moderbolaget.

Moderbolaget hade vid utgången av perioden koncerninterna fordringar om 357,9 (169,1) MSEK och koncerninterna skulder om 0,5 (0) MSEK.

NYCKELTALSDEFINITIONER

<table>
<tr><th>Namn</th><th>Avseende</th></tr>
<tr><td>EBIT</td><td>Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.</td></tr>
<tr><td>EBITDA</td><td>Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.</td></tr>
<tr><td>Jämförelsestörande poster</td><td>Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t ex omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.</td></tr>
<tr><td>Justerad EBITDA</td><td>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.
<table>
<tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2026 jul-sep</th><th>2025 jul-sep</th><th>2026 jan-sep</th><th>2025 jan-sep</th><th>2025 jan-dec</th></tr>
<tr><td>EBITDA</td><td>33 667</td><td>15 927</td><td>203 074</td><td>32 854</td><td>77 843</td></tr>
<tr><td>Poster som påverkar jämförbarheten:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Förvärvskostnader</td><td>584</td><td>165</td><td>1 284</td><td>1 691</td><td>2 022</td></tr>
<tr><td>Omvärdering av tidigare ägd andel vid stegvis förvärv NSG</td><td>-</td><td>-</td><td>-131 873</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>Dubbla hyror Oscilion vid flytt</td><td>-</td><td>460</td><td>-</td><td>654</td><td>1 046</td></tr>
<tr><td>Listbyte NGM</td><td>-</td><td>492</td><td>-</td><td>1 298</td><td>2 208</td></tr>
<tr><td>Avgångsvederlag</td><td>572</td><td>-</td><td>887</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>Justerad EBITDA</td><td>34 823</td><td>17 044</td><td>73 372</td><td>36 496</td><td>83 118</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Nettoskuld</td><td>Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.
<table>
<tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2026 jul-sep</th><th>2025 jul-sep</th></tr>
<tr><td>Skulder till kreditinstitut, långfristiga</td><td>402 621</td><td>71 898</td></tr>
<tr><td>Leasingskulder, långfristiga</td><td>59 513</td><td>70 450</td></tr>
<tr><td>Övriga långfristiga skulder</td><td>106 333</td><td>-</td></tr>
<tr><td>Skulder till kreditinstitut, kortfristiga</td><td>82 144</td><td>15 288</td></tr>
<tr><td>Leasingskulder, kortfristiga</td><td>18 419</td><td>20 090</td></tr>
<tr><td>Likvida medel</td><td>-252 489</td><td>-321 106</td></tr>
<tr><td>Nettoskuld</td><td>416 541</td><td>-143 379</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Orderingång</td><td>Det totala värdet på erhållna order under perioden i Koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.</td></tr>
<tr><td>Orderbok</td><td>Det totala värdet på de beställningar i Koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.</td></tr>
</table>

NYCKELTALSDEFINITIONER

(forts.)

Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och väsentliga valutakurseffekter.
Resultat per aktie före utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie efter utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.
Soliditet	Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Namn	**Avseende**
RTM	Rullande tolv månader, det vill säga de senaste tolv månaderna.
Scandinavian Astor Group	Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB (publ) med org.nr. 559353-9322.
Oscilion	"Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB med org.nr 556705-5552 och Oscilion Naval Systems AB med org.nr. 556705-5701.
Mikroponent	”Mikroponent” syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med org.nr. 556011-4349.
Marstrom Composite	”Marstrom Composite” eller ”Marstrom” hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med org.nr. 556324-3384.
JPC	”JPC” syftar till JPC Composite, en produktionsanläggning inom Marstrom Composite AB.
CDS	”CDS” syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden som är del av Marstrom Composite.
Carbonia	”Carbonia” syftar till Carbonia Composites AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556598-2088.
Airsafe	”Airsafe Sweden” eller ”Airsafe” hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag med org.nr. 556428-3223.
Scandiflash	”Scandiflash” hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154.
Welas	”Welas” syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 2261734-3.
IDM	”IDM” syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i ID Modeller som är del av Marstrom Composite.
NSG	”NSG” syftar till dotterbolaget Nordic Shield Group AB, med org.nr. 559457-4054 och dess dotterbolag NEZ, Cesium och Cesium Fastigheter.
Cesium	"Cesium" syftar till Cesium AB, ett dotterbolag till Nordic Shield Group AB, med org.nr. 556342-0628.
NEZ	"NEZ" syftar till NEZ AB, ett dotterbolag till Nordic Shield Group AB (publ), med org.nr. 556682-8587.
Ammunity	”Ammunity” hänvisar till Ammunity SIA, ett dotterbolag med org.nr. 41203053232.
PBH Teknik	"PBH Teknik" syftar till PBH Teknik AB, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 556525-0353.

STYRELSENS & VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i Koncernen står inför.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353– 9322

Stockholm, den 11 november 2026

Mats R Karlsson
Styrelseordförande

Lars Carlson
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Helene Mörtberg
Styrelseledamot

Wictor Billström
Styrelseledamot

Martin Elovsson
VD

Denna delårsrapport har varit föremål för
översiktlig granskning av bolagets revisorer.

REVISORS ÖVERSIKTLIGA GRANSKNING

GRANSKNINGSRAPPORT

Till styrelsen i Scandinavian Astor Group AB (publ)
Org. nr 559353-9322

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Scandinavian Astor Group AB (publ) per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 november 2026

KPMG AB

Marc Karlsson
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt Bolagets hemsida www.astorgroup.se

Den 11 november 2026 kommer Astor Group hålla en livesänd presentation och Q&A av delårsrapporten för 2026. Inbjudan och registrering finns på Astor Groups hemsida:
https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/

Frågor kan ställas direkt i chatten eller skickas in i förväg till ir@astorgroup.se.

Astor Group presenterar även vid flera kapitalmarknadsdagar. För kommande evenemang besök vår hemsida:
https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/

Rapport	Datum
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-17
Årsredovisning 2026	2027-04-22
Delårsrapport Q1 2027	2027-05-25
Årsstämma 2027	2027-05-25
Halvårsrapport 2027	2027-08-19
Delårsrapport Q3 2027	2027-11-12
Bokslutskommuniké 2027	2028-02-17

Viktig information:
Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Astor Groups aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som ”avser”, ”ser”, ”förväntar”, ”kan”, ”bedömer”, ”planerar”, ”anser”, ”uppskattar” och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

För ytterligare information vänligen kontakta:
Martin Elovsson
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)
Mail: ir@astorgroup.se
Telefon: +46 8 300 800

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
org.nr. 559353-9322
Borgarfjordsgatan 18, 164 40 Kista, Sweden
ir@astorgroup.se

