

# Årsredovisning 2023

**BURE**

# Innehåll

## Om denna rapport

Hållbarhet är integrerat genom hela årsredovisningen. I hållbarhetsrapporten på sidorna 16–25 beskrivs Bures hållbarhetsarbete mer i detalj. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 58–86. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

## Inledning

Det här Bure	3
Våra portföljbolag	4
2023 i korthet	5
Styrelseordförande och vd har ordet	6

## Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål	9
Verksamhetsmodell	10
Bures investeringsstrategi	12
Case: ACQ Bure	14

## Hållbarhet

Hållbarhetsrapport 2023	16
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	26

## Substansvärde

Substansvärdets utveckling 2023	27
Bures substansvärde	29

## Portföljbolag: noterade

Cavotec	31
Mentice	32
Mycronic	33
Ovzon	34
Vitrolife Group	35
Xvivo Perfusion	36
Yubico	37

## Portföljbolag: onoterade

Allgon	39
Atle	40
BioLamina	41
Mercuri International	42
My Driving Academy	43
ScandiNova Systems	44

## Finansiell information

Bure-aktien	46
Bolagsstyrning	49
Styrelsen	54
Medarbetare	55
Femårsöversikt	57

## Räkenskaper

Förvaltningsberättelse	58
Koncernens rapport över totalresultat	64
Koncernens balansräkningar	65
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	66
Moderbolagets resultaträkningar	67
Moderbolaget balansräkningar	68
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	69
Kassaflödesanalys	70
Noter	71
Revisionsberättelse	87
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	92
GRI Index	93

## Alternativa nyckeltal och definitioner

## Information till aktieägare

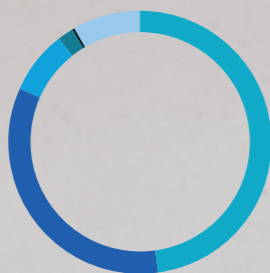


# Det här är Bure

Bure är ett investmentföretag och sedan 1993 noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap. Verksamheten bygger på en stark ägarfilosofi som kommer till uttryck i ett djupt engagemang och en hög närvaro i portföljbolagen. Portföljen består av onoterade och noterade bolag.

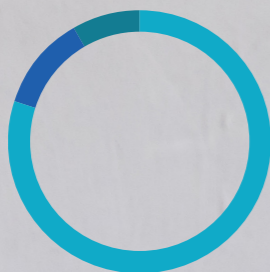
## Sektorexponering

Teknologi, 47,8%  
Medicinteknik, 33,8%  
Industri, 7,9%  
Finans, 1,8%  
Konsult- & Tjänsteföretag, 0,5%  
Treasury, 8,1%



## Noterade/onoterade portföljbolag

Noterade, 80,1%  
Onoterade, 11,8%  
Övrigt, 8,1%



**19,1** Mdkr  
Substansvärde

**13** stycken  
Portföljbolag varav sju är noterade

Vitrolife hjälper människor att uppfylla drömmen om att få barn. Med produkter inom hela kedjan av reproduktiv hälsa, stöttar Vitrolife kunder över hela världen i att förbättra resultaten av fertilitetsbehandlingar.

Läs mer på [www.vitrolifegroup.com](http://www.vitrolifegroup.com)

**BURE**

## Inledning

- » Det här Bure
- Våra portföljbolag
- 2023 i korthet
- Styrelseordförande och vd har ordet

## Verksamhet

## Hållbarhet

## Substansvärde

## Portföljbolag: noterade

## Portföljbolag: onoterade

## Finansiell information

## Räkenskaper

## Alternativa nyckeltal och definitioner

## Information till aktieägare

- » Till innehållsförteckning

# Våra portföljbolag

Bures strategi bygger på ett långsiktigt och aktivt ägarskap med mål att skapa hållbara värden och avkastning till aktieägarna. Portföljen är väl diversifierad och består av bolag i olika branscher och faser av utveckling.

## Bures noterade portföljbolag



## Bures onoterade portföljbolag



BURE

## Inledning

- Det här Bure
- » Våra portföljbolag
- 2023 i korthet
- Styrelseordförande och vd har ordet
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# 2023 i korthet

## Aktieägarvärde

- Substansvärdet var 257,9 kr per aktie jämfört med 196,3 kr vid årsskiftet vilket motsvarar en ökning med 31,4 procent.
- Totalavkastningen för Bure-aktien var 17,0 procent jämfört med SIX Return Index som steg med 19,2 procent.
- Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ordinarie utdelning om 2,50 kr (2,25) per aktie.

## Investeringsverksamheten

- Fusionen mellan ACQ Bure och Yubico slutfördes. Bure förvärvade innehavet i Yubico i en internttransaktion från Bure Growth för 971 Mkr. I fusionen erhöll Bure ett fusionsvederlag på 7 851 942 aktier i ACQ Bure samt 564 Mkr. Bure förvärvade ytterligare 190 000 aktier i ACQ Bures placering av aktier och nyemission för 19 Mkr. ACQ Bure namnändrades därefter till Yubico AB och noterades på First North. Bures innehav i Yubico uppgår till 15 041 943 aktier vilket motsvarar 17,5 procent av totalt antal aktier.
- Bure förvärvade aktier i Cavotecs, Ovzons och Xvivos nyemissioner för 58 Mkr, 83 Mkr respektive 35 Mkr.
- Atle erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr och lämnade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på totalt 13 Mkr.
- Bure Growth investerade 36 Mkr i ScandiNova, 62 Mkr i BioLamina och 5 Mkr i My Driving Academy.
- Bure avyttrade 3,7 miljoner aktier i Mycronic för 870 Mkr vilket resulterade i ett exitresultat på 813 Mkr.

## Nyckeltal för året

257,9

Substansvärde  
per aktie i kr

+31,4

Substansvärdet  
per aktie i %

2,50

Föreslagen utdelning,  
kr per aktie

285,8

Börskurs i kr

17,0

Totalavkastning i %

## Substansvärde per aktie och börskurs 2011–2023



BURE

## Inledning

Det här Bure

Våra portföljbolag

» 2023 i korthet

Styrelseordförande och  
vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och  
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Ordförande & vd har ordet



Förväntningarna på 2023 var lågt ställda. Det fanns en påtaglig oro att de snabba räntehöjningarna skulle få allvarliga konsekvenser för den ekonomiska utvecklingen. Detta skapade en avvaktande inställning och generell osäkerhet under större delen av året. Tack vare en utplanande räntekurva, en överraskande stark amerikansk ekonomi och relativt positiva bolagsrapporter vände dock sentimentet upp kraftigt under årets sista kvartal och året som helhet blev riktigt bra.

## Hur skulle ni sammanfatta 2023?

**(Henrik)** 2023 kändes som att det skulle bli ett rätt trist börsår. Uppgången under årets sista kvartal ändrade dock på det. SIX RX steg med 13,9 procent under det fjärde kvartalet och 19,2 procent för helåret. Till slut fick vi en eftertraktad återhämtning i aktiemarknaden efter det jobbiga 2022.

2023 var ett bra år för Bure. Substansvärdet per aktie steg med 31,4 procent vilket vida översteg SIX RX. Portföljbolagen fortsatte att utvecklas starkt och flera rapporterade rekordår och en positiv värdeutveckling. Internt präglades 2023 av fusionen mellan ACQ och Yubico. För oss innebar det målgången för det SPAC-projekt vi sjösatte i mars 2021, samtidigt som det var startskottet för en ny spännande utvecklingsresa med Yubico som börsnoterat företag.

**(Patrik)** Året blev väldigt spännande och inleddes med finanskris och bankfallissemang i USA men slutade i dur med en förväntan om kommande räntesänkningar. Flera av våra portföljbolag utvecklades bra under året, så sammanfattningen blir att det var ett värdeskapande år.

## Inledning

Det här Bure

Våra portföljbolag

2023 i korthet

» Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## ACQ i mål! Reflektioner

**(Patrik)** Fusionen som skapade det noterade Yubico var årets i särklass mest transformativa händelse. Bure har nu ett nytt, stort ägande i ett börsnoterat high-tech bolag. Det är med glädje och stolthet vi lyckats lotsa bolaget och ägarna till aktiemarknaden och en ny spännande plattform för fortsatt tillväxt. I Yubicos utvecklingsresa var detta steg ytterligare ett bevis på bolagets styrka och mognad.

**(Henrik)** Först och främst är det otroligt kul att ha rott i land det här projektet. Jag tycker verkligen att det är ett gott betyg för vår investeringsorganisation. Det finns många spännande erfarenheter och lärdomar – tillsammans med ankarinveste-rarna lyckades vi anpassa SPAC-konceptet till svenska förhål-landen. Som sponsor investerade Bure 20 procent av kapitalet på lika villkor som övriga investerare, med undantag för de prestationsbaserade sponsorshiperna.

För Bure var ACQ ett intressant steg i vidareutvecklingen av vår investeringsverksamhet. ACQ gav oss möjligheter att titta på större onoterade investeringsmöjligheter, något som tidigare varit utmanande för Bure som ensam investerare.

För potentiella förvärvsobjekt och entreprenörer var ACQ ett alternativt sätt att börsnoteras. ACQ erbjöd en institutionell och långsiktig ägarstruktur samt ett strategiskt partnerskap med en professionell långsiktig huvudägare med gedigen erfarenhet av värdeskapande initiativ i noterad miljö.

Sammanfattningsvis, så här långt kan man konstatera att projektet också blivit lyckat för alla aktieägare, d.v.s. aktieägarna i ACQ, Yubico och Bure. Just nu handlas Yubico-aktien i 175 kr vilket är 75 kr högre än vid börsnoteringen.

## Nya investeringar eller portföljförändringar?

**(Henrik)** Vid sidan av transaktionen mellan ACQ och Yubico deltog vi i ett antal nyemissioner i några av de noterade port-följbolagen. I huvudsak genomfördes dessa kapitaliseringar

för att finansiera större utvecklingsprojekt och kliniska prövningar såsom i Ovzon och Xvivo eller för att öka bolagets finansiella flexibilitet såsom i Cavotec.

Utöver ovanstående kapitaliseringar i de noterade portfölj-bolagen gjorde vi även tilläggsinvesteringar i de onoterade portföljbolagen ScandiNova, Atle och BioLamina.

Att vara behjälplig i dessa transaktioner och kunna supporte-ra portföljbolagen finansiellt tycker jag är en viktig roll som huvudägare. Totalt investerade Bure 370 Mkr i portföljbolagen under 2023.

## Rekordår i flera portföljbolag även under 2023

**(Henrik)** Trots en fallande konjunktur och globala utmaning-ar var 2023 ett framgångsrikt år för flertalet av portföljbola-gen. Bures fyra enskilt största innehav rapporterade samtliga rekordår vilket är fantastiskt. För att nämna några av årets resultat och händelser i portföljbolagen:

Vitrolife, i augusti tillträdde nya vd:n Bronwyn Brophy. Hon har en gedigen internationell bakgrund från Life Science och MedTech. Sedan tillträdet har hon jobbat med att vidareut-veckla Vitrolifes strategi och organisation. Under 2023 fort-satte bolaget att växa såväl omsättning som vinst trots vissa utmaningar inom affärsområdet Genetic services.

Xvivo fortsatte att utvecklas väl kommersiellt under året. Omsättningen ökade med 44 procent och uppgick till c. 600 Mkr! I februari rapporterade den medicinska tidskriften Lancet att ett donerat hjärta för första gången i medicinsk his-toria transporterats över Atlanten. Med hjälp av Xvivos Heart Assist Transport lyckades hjärtat bevaras utanför kroppen i mer än 12 timmar för att därefter framgångsrikt transplan-te-ras på ett sjukhus i Paris. Det är banbrytande!

ScandiNova, 2023 var ett mycket händelserikt år. Bolaget vidareutvecklade sin teknologiplattform genom två för-värv. Gruppen består nu av två segment och fyra bolag.



Omsättningen för gruppen ökade med 54 procent och uppgick till 638 Mkr med en rörelsemarginal om 10 procent.

**(Patrik)** Som jag nämnde tidigare var 2023 ett år där våra bolag fortsatte att utvecklas väl och jag vill särskilt lyfta fram Mycronic, Cavotec och Yubico.

Mycronic ökade omsättningen med 11 procent och rörelse-resultatet med 38 procent. Affärsområdet Pattern Generator var under året den främsta drivaren av såväl omsättnings-som resultatökningen. För helåret ökade affärsområdet

### Inledning

Det här Bure

Våra portföljbolag

2023 i korthet

» Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



omsättningen med 54 procent och rörelseresultatet mer än fördubblades. En fantastisk insats!

Cavotec ökade omsättningen med 22 procent efter ett starkt avslut på året. Äntligen visade vi också en positiv EBIT på EUR 7m. Den turn-around som vi arbetat med de senaste åren

börjar nu slå igenom i siffrorna vilket känns väldigt roligt och är ett bevis på det fina arbete som nye vd:n David Pagels gör tillsammans med sitt team.

Yubico ökade omsättningen med 18 procent till 1,8 Mdkr med en EBIT på 195 Mkr motsvarande en marginal på drygt 10 procent. En otroligt stark insats från bolaget och ledningen som bytt vd under året och dessutom börsintroducerats. Bolaget har fått ett mycket fint mottagande på börsen och kursen steg med 38 procent under året.

### Många av Bures bolag har uppnått bra resultat, men inte alla – kan ni utveckla det?

**(Patrik)** Ett av våra innehav som utvecklats dåligt värdemässigt under 2023 är satellitbolaget Ovzon. Bolaget som precis har lyckat sända upp sin egenutvecklade geostationära satellit har dragits med stora förseningar och en del kostnadsökningar. Detta ledde till att bolaget gjorde två nyemissioner under fjolåret, vilket naturligtvis inte var särskilt uppskattat av ägarerna och aktiemarknaden. Glädjande nog var uppskjutningen lyckad och bolaget har dessutom tagit två stora nya kundkontrakt de senaste månaderna. Att satsa på ny teknologi och samtidigt bygga bolag och affärsmodell är mycket utmanande och risk för bakslag är en naturlig del i utvecklingsprocessen. Trots dessa bakslag är jag imponerad av detta lilla bolags förmåga att lyckas genomföra dessa milstolpar i sin utveckling under ledning av vd:n Per Norén.

### Avslutningsvis, hur ser ni på 2024?

**(Henrik)** Inför samt under 2023 rådde oro och stor försiktighet. Fallande inflation och utplanande räntekurva fick dock aktiemarknaden att delvis återhämta sig från det kraftiga fallen under 2022. Tittar vi in i 2024 är det med lite mer optimism. Utvecklingen i de flesta portföljbolag är positiv. Ränteutvecklingen kommer även framgent att påverka marknaden då den konjunkturella osäkerheten finns kvar och så även de geopolitiska spänningarna. Förväntningarna för 2024 är trots detta högre men jag tror att det alltjämt

kommer att vara viktigt att balansera tillväxt, resultat och kassaflöde.

I november avyttrade vi 3,7 miljoner aktier i Mycronic för 870 Mkr. Sammantaget har vi därefter 1,4 Mdkr i investeringsbara medel. Min förhoppning för 2024 är att vi kommer hitta nya intressanta investeringsmöjligheter. Uppskattningsvis kan det resultera i två till tre nya portföljbolag under kommande år. Fokus på nya investeringar kommer att vara i linje med vår målbild för portföljen där vi i dagsläget är lite underviktade i direktavkastande tillgångar.

**(Patrik)** Den trend vi nu befinner oss i med fallande inflation, vilket kommer leda till fallande räntor, är positiv och skapar bra förutsättningar för att konjunkturen ska återhämta sig. Bures portföljbolag har bra marknadspositioner och kan förhoppningsvis bygga vidare på framgångarna som uppnåddes under fjolåret. Vi följer noggrant den internationella utvecklingen där osäkerheten och spänningarna dessvärre ökar i styrka. Särskilt orolig finns det skäl att vara när det gäller frihandeln som vi känt den de senaste 25 åren. Många länder vidtar nu mer protektionistiska åtgärder, där man vill gynna inhemsk produktion och teknologisk utveckling. Det finns risk att handelsrelationerna mellan USA och Kina kommer fortsätta att försämrats och även sprida sig till andra länder och regioner. Bures portfölj består av högteknologiska bolag som säljer sina produkter och tjänster globalt. På så sätt är vi exponerade mot eventuella handelshinder och andra begränsningar i frihandeln. Mot denna lite dystra utveckling står den kraftfulla teknologiska utvecklingen som skapar nya möjligheter genom snabba tekniska upptäckter och innovationer. Min förhoppning är att dessa positiva krafter blir mer dominant och präglar vår framtid de kommande åren.

Stockholm i mars 2024

Henrik Blomquist, Verkställande direktör  
Patrik Tigerschiöld, Styrelseordförande

## Inledning

Det här Bure

Våra portföljbolag

2023 i korthet

» Styrelseordförande och vd har ordet

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



# Bures affärsidé och övergripande mål

## Bures vision

Bure är en bra ägare av framgångsrika företag.

## Bures mission

Bure skall identifiera, utveckla och realisera portföljbolagens fulla potential.

## Bures övergripande mål

Bure ska vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ som skapar en långsiktigt god och hållbar totalavkastning till sina aktieägare.

## Bures affärsprinciper

### Långsiktighet

- Fokus på lönsamhet som bygger aktieägarvärde över tid.
- Långsiktighet baserat på innovation, nytänkande och kontinuerlig utveckling.
- Gemensamt syfte och ömsesidigt förtroende lägger grunden för hållbara affärer.

### Närvarande

- Påläst och kunnig ägare som ställer höga krav, har tålmod, är riskvillig och visar respekt för kompetens och bolagskultur.
- Fokus på strategisk vägledning i styrelsearbetet – högt engagemang och fokus på "rätt" saker är avgörande för att förstå vägvalen.
- Som huvudägare tar Bure det yttersta ansvaret.

### Selektiva

- Bures bidrag och roll är avgörande för investeringsbesluten.
- Bure vill välja rätt typ av risk för att öka sannolikheten till framgångsrika investeringar.
- Bure tror på partnerskap – för oss är relationer avgörande.

## Inledning

### Verksamhet

- » Bures affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

Bures investeringsstrategi

Case: ACQ Bure

### Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade


Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare



Den 4 januari 2024 strax efter midnatt lyfte Ovzons egenutvecklade kommunikationssatellit Ovzon 3 från SpaceX Cape Canaveral anläggning i Florida. Satelliten tas i drift i mitten av 2024 när den nått sin omloppsbana. Ovzon 3 har utvecklats för att ge högsta möjliga mobilitet, prestanda och resiliens.

Läs mer om uppskjutningen på [www.ovzon.com](http://www.ovzon.com)

# Verksamhetsmodell

Bures verksamhetsmodell bygger på ett djupt engagemang och hög närvaro i portföljbolagen. Därmed har Bure en bred kompetens inom de branscher där bolagen är verksamma. Bures agerande i olika faser av portföljbolagens utveckling bygger på fyra definierade grundstenar.

## 1. Långsiktighet

Bure är ofta huvudägare och långsiktighet är viktigt för att bygga framgångsrika bolag och skapa bestående värden. Bure är övertygade om att ägare som ställer höga krav men har tålamod, vågar investera och visar respekt skapar goda förutsättningar för bolagens ledningar att bygga framgångsrika bolag.

## 2. Gemensam agenda

Bolagens ledningar driver företagen och Bure bidrar med strategisk vägledning, ett nätverk av erfarna rådgivare och kapital. Bures främsta bidrag är ett aktivt arbete i portföljbolagens styrelser liksom våra interna team som stöttar ledare i att uppnå strategiska mål, på kort och lång sikt.

## 3. Rätt ledarskap

Bolag genomgår flera utvecklingsfaser vilket kräver olika typer av ledarskap för att skapa framgång över tid. Som ägare är Bure lyhörda och vågar driva förändring genom att kontinuerligt utvärdera och stärka ledarskapet i våra portföljbolag.

## 4. Finansiell styrka

Bure har en finansiell styrka och kan stötta sina portföljbolag att nå uppsatta mål. Bure bidrar även med bred erfarenhet från olika konjunkturcykler och unika affärssituationer. Oavsett en utmanande affärsmiljö, kommer Bure om det finns möjlighet till förbättring, att göra investeringar för att stödja och vidareutveckla portföljbolagen.

Mentice verkar inom det snabbväxande området minimalinvasiv kirurgi, som alltmer ersätter öppen kirurgi vid till exempel hjärt- och kärlingrepp.

Metoden minskar risken för komplikationer och kortar vårdtiden för patienter. Med Mentices simuleringsprodukter kan kirurger och specialister träna upp sina färdigheter vid dessa ingrepp i en verklighetstrogen miljö.

Läs om bolaget på [www.mentice.se](http://www.mentice.se)



Inledning

### Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål

» Verksamhetsmodell

Bures investeringsstrategi

Case: ACQ Bure

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

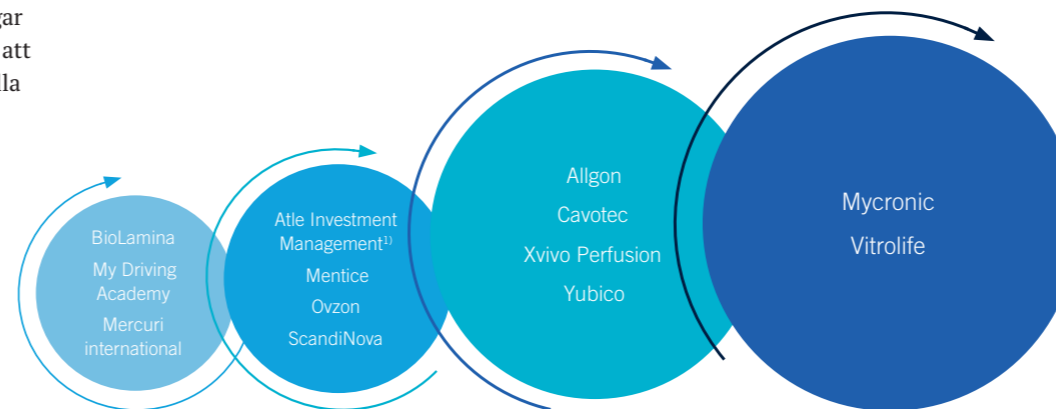
» Till innehållsförteckning

## Fokus på företagsutveckling

Som långsiktiga ägare fokuserar Bure på att lyfta fram och stötta värdeskapande insatser i portföljbolagen. Hur Bure bidrar och arbetar tillsammans med bolagen beror på i vilken utvecklingsfas bolaget befinner sig.

Utifrån erfarenhet bidrar Bure med strategisk vägledning inom till exempel produktutveckling och innovation, geografisk expansion, verksamhetsoptimering och ledarskapsutveckling, liksom i frågor om bolagsstyrning, förvärv och kapitalstruktur.

Vidare är det viktigt för Bure att säkerställa effektivitet i de värdeskapande satsningar som görs i portföljbolagen. Det innebär att Bure ställer höga krav på det processuella arbetet och att det alltid görs en affärs-mässig uppföljning.



1) Atle Investment Management är delägare i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondbolaget Fondita, HealthInvest Partners, Humle Fonder och TIN Fonder.

## Våra portföljsektorer

 Teknologi				
 Medicinteknik				
 Industri				
 Finans				
 Konsult- & tjänsteföretag				

## Inledning

### Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål

» Verksamhetsmodell

Bures investeringsstrategi

Case: ACQ Bure

### Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Bures investeringsstrategi

Bure investerar situationsbaserat och med en långsiktig investeringshorisont. Bolag och värde drivare identifieras utifrån målet att bygga en portfölj med en väl diversifierad risk- och avkastningsprofil.

## Situationsbaserad investering

Bure identifierar och följer olika branscher och företag samt utvärderar opportunistiskt potentiella investeringar.

Bure investerar i branscher, tillgångsslag och utvecklingsfaser med en ambition att hitta nya vägar till lönsamma investeringar. Bures långsiktighet, goda relationer och nätverk är viktiga förutsättningar för att hamna i "rätt läge" när möjligheten till en bra investering uppkommer. Kombinerat med ett aktivt beslutsfattande är Bure alltid redo när intressanta möjligheter erbjuds.

## Varierad investeringshorisont

Bure utvärderar varje investering eller affärsmöjlighet över en tidsperiod om tre till fem år, men investeringshorisonten är normalt längre. Om bolaget utvecklas väl

och nya affärsmöjligheter uppstår kan Bure fortsätta att äga bolaget.

I dagens portfölj finns flera bolag där Bure varit involverade under lång tid och fortsatt bidragit till en framgångsrik utveckling. Det finns därför ingen exakt tidpunkt när Bure är tvingad att avyttra ett innehav utan en exit sker efter en sammanvägd bedömning baserad på möjlighet till framtida avkastning och/eller alternativ användning av kapitalet.

Den ägaragenda som tagits fram för varje portföljbolag med tydliga målsättningar och aktivitetsplaner utvärderas kontinuerligt utifrån värde, potential och risk.

## Inledning

### Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

» Bures investeringsstrategi

Case: ACQ Bure

### Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

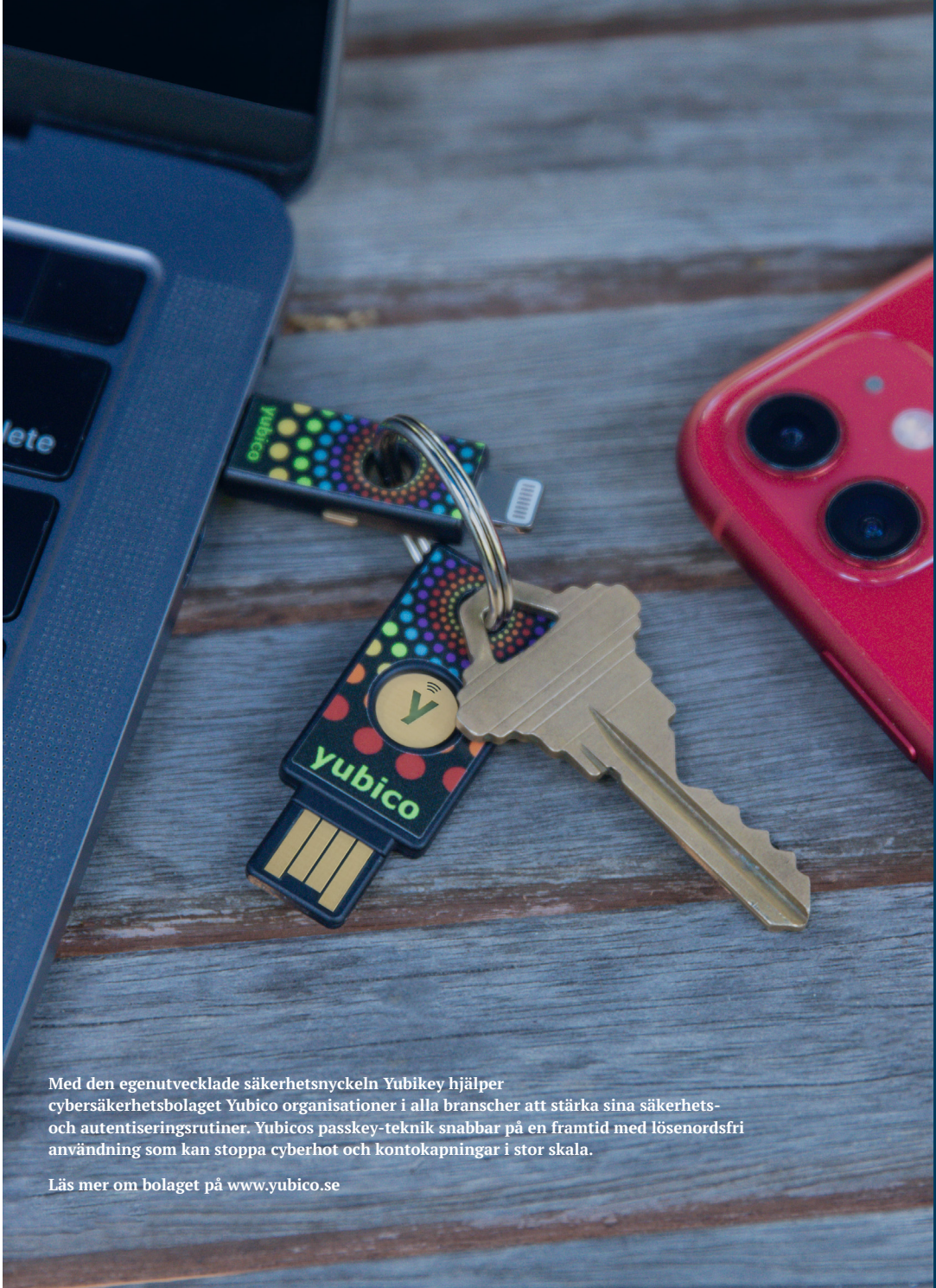
Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare



Med den egenutvecklade säkerhetsnyckeln Yubikey hjälper cybersäkerhetsbolaget Yubico organisationer i alla branscher att stärka sina säkerhets- och autentiseringsrutiner. Yubicos passkey-teknik snabbar på en framtid med lösenordsfri användning som kan stoppa cyberhot och kontokapningar i stor skala.

Läs mer om bolaget på [www.yubico.se](http://www.yubico.se)

» Till innehållsförteckning

## Övergripande investeringskriterier

Bure arbetar strukturerat för att identifiera värde drivande insatser i såväl nya som befintliga investeringar. Vidare analyserar och definierar Bure tydligt vilken roll Bure ska spela på kort och lång sikt i varje bolag.

### Värdeökningspotential och aktiv roll i bolaget

Varje investering ska vara betydande med en värdeökningspotential som kan bidra till en långsiktig värdetillväxt i Bure. Investeringen bedöms även utifrån Bures möjligheter att bidra och ta en aktiv roll i bolaget. Möjligheten till ett gott partnerskap och relationer med bolaget är avgörande.

### Diversifierad portfölj

Bure investerar i olika branscher, tillgångs- slag och utvecklingsfaser i syfte att bygga en intressant portfölj med en väl diversifierad risk- och avkastningsprofil.

### Opportunistiska

Bure är snabbrikliga och har ett aktivt beslutsfattande för att kunna ta tillvara på möjligheter när ”rätt läge” dyker upp. Bure söker efter speciella situationer som faller utanför andra investerarens modeller och vi utvärderar alltid potentiella bolag utifrån deras unika situation.

## Målbild för portföljbolagen

Inom ramen för Bures affärsmodell har Bure identifierat en tilltänkt målbild för portföljsammansättningen som till största del utgår från bolagens avkastningsprofil.

De tre kategorierna består av:

#### ■ Bolag med hög potentiell avkastning

Bolag med ett IRR över 20 procent, med möjlighet att flerdubblas. Bolagen kännetecknas av hög tillväxt och ny teknologi och är ofta mindre entreprenörsledda bolag.

#### ■ Kassaflödesgenererande bolag

Bolag som är relativt mogna med en stabil direktavkastning över tid och där Bure kan kontrollera kassaflödet.

#### ■ Målavkastande bolag

Bolag med en förväntad IRR på 12 procent med beprövade affärsmodeller, starka kassaflöden och utdelningskapacitet.



Inledning

### Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

» Bures investeringsstrategi

Case: ACQ Bure

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Bure går i mål med ACQ Bure

**I mars 2021 noterades ACQ Bure, Sveriges första SPAC, på Nasdaq Stockholm. Vid börsnoteringen restes totalt 3,5 miljarder kronor i kapital. Därefter började jakten på ett lämpligt bolag som drygt två år senare slutade med en fusion med cybersäkerhetsbolaget Yubico.**

SPAC, eller Special Purpose Acquisition Company som akronymen står för, är ett icke verksamhetsdrivande noterat bolag vars syfte är att förvärva ett onoterat bolag som blir noterat i samband med köpet. När en SPAC börsnoteras kapitaliseras bolaget genom en nyemission. Det nya kapitalet används sedan för att köpa ett onoterat bolag.

## Varför en SPAC och varför Bure

I USA har SPACar funnits i över 10 år men under 2020/2021 exploderade antalet. Totalt stod SPACarna för närmare hälften av alla börsnoteringar i USA under perioden. Det sådde ett frö till en idé att konstruktionen kunde vara ett sätt att vidareutveckla Bures affärsmodell och investeringsorganisation. Utveckling har sedan Bure grundades varit en ledstjärna. Bure såg noteringen av ACQ Bure som en möjlighet att bredda investeringsstrategin och förvärva ett större onoterat bolag än vad Bure kunde klara på egen hand.

## ACQ Bure – en SPAC anpassad efter svenska förhållanden

När projektet inleddes framkom det att Nasdaq inte hade något regelverk för notering av SPACar på Stockholmsbörsen. Nasdaq lanserade dock snabbt nya SPAC-regler för Sverige i februari 2021. Under tiden etablerade Bure Projekt Pioneer vilket sedan skulle komma heta ACQ Bure. Relativt omgående konstaterades att den amerikanska SPAC-konstruktionen var för kortsiktig och överdrivet spekulativ enligt vår bedömning. För att möta svenska och europeiska investerares krav behövdes strukturen

och incitamenten förenklas och arbetas om. Utgångspunkten i ACQ Bure var att;

- i) Bure som sponsor skall investera på samma villkor som övriga aktieägare.
- ii) Det behöver finnas långsiktiga gemensamma intressen mellan sponsorn och övriga aktieägare.
- iii) Sponsors incitament skall vara prestationsbaserat och transparent.
- iv) Kostnaden för sponsorns transaktionsrådgivning bör vara konkurrenskraftig.
- v) Tidsfristen för att identifiera ett förvärv bör vara 36 månader.

Vid börsnoteringen på Nasdaq Stockholm den 25 mars 2021 reste ACQ totalt 3,5 Mdkr. Bure investerade 700 Mkr till samma villkor som övriga ägare. Bure erhöll i egenskap av sponsor en teckningsoption med en lösenkurs på 130 procent av teckningskursen. Utöver Bure, med en ägarandel på 20 procent, bestod ankarinvesteringarna av AMF Tjänstepension & Fonder med 20 procent, SEB Fonder & SEB-Stiftelsen med 12,2 procent och Fjärde AP-fonden med 10 procent. Totalt antal aktieägare efter noteringen var 35 000 vilket uppnåddes främst med hjälp från Avanza. ACQ fick 36 månader på sig att hitta och förvärva ett bolag.

## Jakten på ett bolag

Vid etableringen av ACQ sattes tydliga investeringskriterier upp. Dessa var till stor del baserade på Bures erfarenheter och styrkor som långsiktig ägare av högteknologiska

produktbolag. Målsättningen var att finna ett onoterat nordiskt, högkvalitativt och hållbart företag med ett bolagsvärde på tre till sju miljarder kronor verksamt på marknader med stor potential eller på nischmarknader där målbolaget har en ledande position.

Tidigt i processen identifierades ett antal intressanta situationer för ACQ. Till exempel kunde målbolagen vara i behov av tillväxtkapital, genomgå ett generationsskifte, i en exitsituation då huvudägaren, ofta en private equity-fond, ville sälja eller vara ett bolag som sökte efter en aktiv och långsiktig ägarepartner.

Screening- och transaktionsarbetet fokuserades därför på att positionera ACQ som en attraktiv köpare och partner i dessa situationer och erbjudandet var i grunden en alternativ väg att bli börsnoterad. En traditionell börsnotering kan för många bolag vara en snårig och osäker process. Fördelarna med denna alternativa väg var att det fanns en motpart att förhandla med, en känd och professionell ägarstruktur och möjligheter till större flexibilitet i transaktionsstrukturen.

I jakten på lämpligt bolag genomlystes c. 200 bolag, projekt och situationer.

## Yubico "tickar alla boxar"

Den 19 april 2023 kommunicerade ACQ samgåendet med Yubico, ett ledande cybersäkerhetsbolag med visionen att göra internet till en säkrare plats för alla. Bolaget har sedan starten 2007 varit drivande i att ta fram globala standarder för en

Inledning

### Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

Bures investeringsstrategi

» Case: ACQ Bure

### Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

trygg och säker åtkomst till datorer, mobila enheter, servrar, webbläsare och online-konton. Yubico var ett målbolag som uppfyllde investeringskriterierna som fastställdes när ACQ etablerades och ett bolag med stor potential att skapa värde för ACQs aktieägare över tid.

- Ett högkvalitativt bolag med stor internationell potential, grundat i Sverige.
- Bolaget verkar i ett mycket attraktivt marknadssegment.
- Bolaget har en ledande marknadsposition på en växande och stabil marknad.
- Bolagets värdeerbjudande har en hög grad av differentiering och en erfaren ledning med omfattande kompetens inom sin sektor.
- Entreprenörslett bolag redo för nästa steg som börsnoterat bolag.

I transaktionen värderades Yubico till USD 800 miljoner ACQ erlade 42 procent kontant och 58 procent i form av nya aktier. Efter transaktionen ägde ACQs aktieägare 40 procent och Yubicos aktieägare 60 procent av det nya bolaget. Bure blev Yubicos enskilt största ägare med en ägarandel om 17,5 procent.

## Slutord

Den 20 september 2023 genomfördes fusionen och ACQ bytte namn till Yubico. Därmed börsnoterades ett nytt svenskt högkvalitativt tillväxtbolag på Nasdaq Stockholm. Yubico har sedan dess presenterat två delårsrapporter och intresset för aktien har ökat i takt med att investerarna lärt känna bolaget.

För Bure innebar börsnoteringen målgången med ACQ. Ett otroligt utvecklande och lärorikt projekt. Vid etableringen var intresset för SPACar enormt och förväntningarna var skyhöga. Därefter har glansen för konceptet falnat internationellt. Det är därför än mer tillfredsställande att gå i mål med ACQ.

Börsnoteringen av Yubico var också starten på en ny spännande utvecklingsresa för Yubico som börsnoterat företag. Bolaget har c. 440 anställda, omsatte 1 844 Mkr under 2023 med en rörelsemarginal om 10,5 procent. Marknadsvärdet på Yubico uppgår i skrivande stund till 18 Mdkr vilket är en ökning med 105 procent sedan fusionen. Yubico är idag Bures tredje största innehav.

Avslutningsvis – det finns många att tacka för deras viktiga och betydelsefulla roll och bidrag i detta projekt. Styrelsen i ACQ, ankarinvesterarna, Magnus Lindqvist på Nord Advokater, SEB Corporate Finance, Advokatfirman Cederquist m.fl. Utan era insatser hade ACQ aldrig blivit så framgångsrikt.



### ACQ Bure

**Sponsor:** Bure Equity

**Styrelse:** Patrik Tigerschiöld

Caroline af Ugglas

Katarina Bonde

Sarah McPhee

Eola Änggård Runsten

**Rådgivare:** SEB

Avanza

Cederqvist

**Ankarinvesterare:** Bure Equity

AMF Tjänstepension & Fonder

Fjärde AP-fonden

SEB Fonder

SEB-Stiftelsen

## Inledning

### Verksamhet

Bures affärsidé och övergripande mål

Verksamhetsmodell

Bures investeringsstrategi

» Case: ACQ Bure

### Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Hållbarhets- rapport 2023

BURE

Inledning

Verksamhet

**Hållbarhet**

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

## Hållbarhetsaktiviteter under året

- Fokusområden baserat på den nya väsentlighetsanalysen definierades
  - Ansvar för miljön
  - Mångfald, jämlikhet och inkludering
  - Sund bolagsstyrning
  - Innovation för hållbarhet.
- Bure implementerade en ny plattform för inrapportering och analys av hållbarhetsdata som en del i förberedelserna för EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).
- Hållbarhetsmål implementerades i Bures incitamentsprogram för anställda.
- Portföljbolag utgörande +90 procent av Bures substansvärde antog kortsiktiga hållbarhetsmål.
- Samtliga portföljbolag rapporterade hållbarhetsdata, inklusive klimatdata i Scope 1 och Scope 2.
- Vitrolife blev det andra bolaget i Bures portfölj att förbinda sig till Science Based Targets initiative (SBTi) och arbetar med klimatmål i linje med Parisavtalet.

» Till innehållsförteckning



## För Bure är hållbarhet affärsresiliens

Bure är ett investmentföretag vars målsättning är att skapa värde för sina aktieägare och vara ett konkurrenskraftigt alternativ på investeringsmarknaden. Som en ansvarsfull ägare har Bure ett långsiktigt fokus och arbetar proaktivt för stärkt affärsresiliens, både för Bure och innehaven. Arbetet med hållbarhetsfrågor är en avgörande del i detta, och Bure ser en tydlig koppling mellan affärsmodeller som bidrar till hållbar utveckling och långsiktigt värdeskapande. Bure är stolta över att investera i bolag som är pionjärer inom sina branscher och som förser marknaden med innovativa lösningar inom allt från fertilitet till IT-säkerhet och miljövänlig elförsörjning i världens hamnar.

Bures uppfattning är att ett framgångsrikt och väletablerat hållbarhetsarbete är avgörande för portföljbolagens framgångar. Detta gäller inte minst i ett framtidsscenario där varje bolags förståelse och hantering av hållbarhetspåverkan kommer att stärka verksamhetens affärsresiliens. Som ansvarsfull ägare är det Bures uppgift att verka för att hållbarhet är en integrerad del av bolagens strategiska agendor och säkerställa att arbetet kontinuerligt drivs framåt. Bure har representation i styrelserna i alla portföljbolag, ofta som styrelseordförande, vilket skapar möjlighet att utveckla bolagen i positiv riktning. Vissa bolag har kommit längre i sitt hållbarhetsarbete, medan andra behöver mer stöd. Bure tror på ett ömsesidigt kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan Bure och

portföljbolagen för att driva hållbarhetsarbetet framåt.

## Väsentlighetsanalys

### Dubbelt väsentlighetsperspektiv

Bures väsentlighetsanalys utgör grunden för Bures hållbarhetsarbete. Analysen uppdaterades under 2022 som en del av förberedelserna inför den kommande implementeringen av CSRD, EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering. Analysen inkluderade hela Bures värdekedja och genomfördes utifrån det dubbla väsentlighetsperspektivet, vilket innebär att hållbarhetsområden bedömdes med hänsyn till Bures påverkan på hållbarhet, liksom hållbarhetspåverkan på Bure (så kallad finansiell väsentlighet).

### ESRSs områden i fokus

Analysen utgick från de hållbarhetsområden som är inkluderade i CSRD och ESRS\*: klimatförändringar, resursanvändning och cirkulär ekonomi, föroreningar, vatten och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, egen personalstyrka, personal och arbetare i värdekedjan, konsumenter och slutanvändare, berörda samhällen samt affärsetik och uppförande.

### Breda intressentdialoger

Som grund för analysen genomfördes dialoger med interna och externa intressenter däribland styrelsemedlemmar, ägare, vd och finanschef, samt med representanter från ett urval av portföljbolagen, vilka tillsammans utgör drygt 80 procent av Bures substansvärde. Följande bolag medverkade

i intressentdialogerna: Allgon, Cavotec, Mycronic, Vitrolife, Xvivo Perfusion och Yubico. Vidare gjordes en extern industri och marknadsanalys för att säkerställa att risker och möjligheter särskilt relevanta för Bures och portföljbolagens respektive industrier beaktades i analysen.

### Påverkansanalys och finansiell väsentlighet

Väsentlighetsanalysen innefattade vidare en påverkansanalys med syfte att förstå Bures och portföljbolagens påverkan på ekonomi, miljö och samhälle. Analysen inkluderade bedömning av respektive områdes faktiska och potentiella påverkan på Bure och bolagen, både positiv och negativ, och utfördes i enlighet med processen för påverkansanalys i GRI Standards 2021. Faktisk påverkan bedömdes utifrån allvarsgrad vilken bestäms av graden och räckvidden av påverkan samt möjlighet till gottgörelse. Potentiell påverkan bedömdes avseende allvarsgrad och sannolikhet. Mänskliga rättigheter beaktades i samtliga bedömningar.

Slutligen analyserades hållbarhetsområdenas påverkan på Bure, den i ESRS kallade finansiella väsentligheten. I denna analys bedömdes den potentiella ekonomiska påverkan av hållbarhetsrisker och möjligheter på Bure. Risker som är relevanta för Bure är exempelvis klimatförändringars påverkan på bolagens produktionsanläggningar, brist på kritiska material i värdekedjan och böter till följd av mut- eller korruptionsincidenter.

Resultatet av väsentlighetsanalysen bekräftade att Bures faktiska och potentiella påverkan, både positiv och negativ, främst härrör från portföljbolagens verksamhet. Bure enskilt är ett företag med tio anställda vilka alla verkar från kontoret i Stockholm. Baserat på påverkansanalysen och analysen av finansiell väsentlighet, i kombination med en sammanställning av våra intressenters förväntningar på oss, har sex hållbarhetsområden identifierats som prioriterade, varav fem ingår i Bures rapportering, se tabell nedan. Hela teamet på Bure var involverade i arbetet med väsentlighetsanalysen och deltog i resultatpresentationen av analysen där prioriterade hållbarhetsområden diskuterades.

Bures väsentliga hållbarhetsaspekter <sup>1</sup>	Prioriterade aspekter för rapportering <sup>2</sup>
Klimatförändringar	●
Personal och arbetare i värdekedjan	●
Konsumenter och slutanvändare <sup>2</sup>	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	●
Egen personalstyrka	●
Affärsetik och uppförande	●
Miljöföroreningar	
Påverkan på lokala samhällen	
Vatten och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	

Väsentlighet

1) Väsentlighetsanalysen har genomförts i enlighet med utkasten av ESRS som fanns att tillgå under 2022.

2) Konsumenter och slutanvändare kom ut som en prioriterad aspekt då Bures portföljbolag har stor möjlighet till positiv påverkan på dessa genom sina produkter, t.ex. inom MedTech och Cybersecurity. Relevanta KPI:er inom detta område är bolags-specifika och presenteras inte i Bures hållbarhetsrapport.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Baserat på väsentlighetsanalysen har fyra fokusområden inom hållbarhet definierats

Ansvarsfull och engagerad ägare

Med ägarskap följer ansvar. Som huvudägare arbetar vi efter en tydlig agenda med fokus på respektive innehavs långsiktiga affärsstrategi och värdedrivare. Arbetet med hållbarhetsfrågor är en integrerad och avgörande del i detta.

För att säkerställa att hållbarhetsfrågorna drivs aktivt och strukturerat i bolagen har Bure utvecklat ett ramverk med tillhörande handbok för hållbarhetsmognad samt definierat fyra fokusområden, som integrerats i Bures strategi att vara en ansvarsfull och engagerad ägare.



ANSVAR FÖR MILJÖN

- Att minska klimat- och miljö-påverkan är en central del av Bures hållbarhetsagenda. Bures ambition är att använda sitt ägarskap för att påverka och stödja portföljbolagen i arbetet med att bekämpa klimatförändringar och minimera deras miljöavtryck i stort.



MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING

- Bures och bolagens medarbetare är vår största tillgång och vi arbetar för att utveckla trygga, inkluderande och utvecklande arbetsmiljöer med lika möjligheter för alla.



SUND BOLAGS-STYRNING

- Bure arbetar kontinuerligt med att säkerställa att Bure och bolagen upprätthåller en sund riskkultur, följer relevanta regleringar och upprätthåller hög affärsetik med nolltolerans mot korruption.



INNOVATION FÖR HÅLLBARHET

- Bure investerar i bolag som är pionjärer inom sina branscher och som förser marknaden med innovativa lösningar inom allt från fertilitet till IT-säkerhet och miljövänlig elförsörjning i världens hamnar.

Aspekter från väsentlighetsanalysen

Klimatförändringar

Egen personalstyrka (Bure)

Affärsetik och uppförande

Konsumenter och slutanvändare

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Personal och arbetare i värdekedjan

ESG

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Ansvarsfull och engagerad ägare

Bures strategi är att vara en ansvarsfull och långsiktig investerare och ägare som skapar värde i portföljbolagen och bygger framgångsrika bolag. Bure ser integrering av hållbarhet i investeringsverksamheten och i Bures bolag som en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.

### Från analys till investering

Analys av hållbarhetsrisker och möjligheter utgör en viktig del av Bures investeringsprocess. Vid varje ny investering utvärderar Bure hur bolaget förhåller sig till de tio principerna i FNs Global Compact och till Bures policy för ansvarsfulla investeringar liksom Bures exkluderingskriterier. Vidare utvärderas potentiella hållbarhetsrisker baserat på bland annat bolagets industri, leverantörskedja, geografisk närvaro och ägarstruktur. Slutligen utvärderas bolagets hållbarhetsmognad baserat på Bures hållbarhetsramverk.

### Långsiktigt värdeskapande i portföljbolagen

Bure påverkar arbetet i portföljbolagen genom bolagsstyrning. I uppdraget som styrelserepresentant ingår att aktivt driva hållbarhetsfrågor och arbeta med den ägaragenda som satts för respektive bolag. Ägaragendan är den målsättning som Bure har för respektive bolag och fokuserar på de viktigaste frågorna de närmaste åren.

En del av ägaragendan relaterar till bolagens utveckling i Bures hållbarhetsramverk. Ramverket utgör en styrningsstruktur som hjälper Bure att:

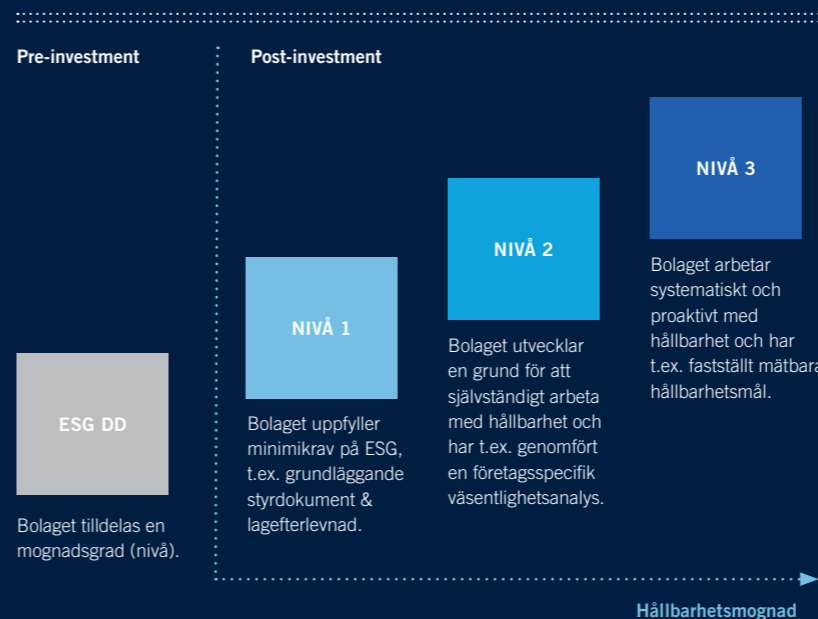
- Identifiera portföljbolagens och potentiella investeringars hållbarhetsmognad.
- Fastställa krav och förväntningar på hur bolagen ska utveckla sitt hållbarhetsarbete.
- Bidra med praktisk vägledning till bolagen i genomförandet av kraven.
- Följa upp bolagens utveckling över tid.

I maj varje år rapporterar Bures portföljbolagsansvariga framstegen för varje bolag och i juni presenteras resultaten för Bures styrelse.

Under 2023 förflyttade sig samtliga bolag framåt på Bures hållbarhetsskala. Till exempel anslöt sig Vitrolife till Science Based Targets initiative, Allgon etablerade en baseline för klimatdata för relevanta kategorier i scope 3 och Cavotec implementerade en plattform för inrapportering och analys av hållbarhetsdata.

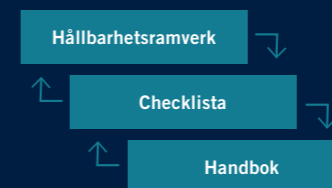
## Bures ramverk för hållbarhetsmognad

Ramverket syftar till att ge stöd till Bures bolagsansvariga i hur de ska driva hållbarhetsagendan i portföljbolagen



Hållbarhetsramverket är en styrningsstruktur i tre nivåer som syftar till att hjälpa Bure att:

- Identifiera portföljbolagens och potentiella investeringars hållbarhetsmognad.
- Fastställa krav och förväntningar på hur bolagen ska utveckla sitt hållbarhetsarbete.
- Ge praktisk vägledning i hur kraven/förväntningarna kan genomföras i bolagen.
- Följa upp bolagens utveckling över tid.



Inledning

Verksamhet

**Hållbarhet**

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Ansvar för miljön

### Bures miljöpåverkan

Bures direkta miljöpåverkan handlar i första hand om energikonsumtion från kontoret i Stockholm och om koldioxidutsläpp från affärsresor. En mindre del avser inköp av elektronik och material till kontoret samt det avfall som uppkommer till följd av Bures kontorsverksamhet. Givet att Bure är en liten organisation med 10 medarbetare är Bures direkta miljöpåverkan begränsad, och Bure arbetar för att säkerställa att den bibehålls på nuvarande låga nivå.

Att mäta och följa upp miljödata, i form av energiförbrukning och växthusgasutsläpp, är en del av arbetet för att säkerställa att Bure begränsar sin direkta miljöpåverkan. Vidare uppdateras Bures miljöpolicy kontinuerligt utifrån målsättningen att Bures krav och åtaganden gällande miljömässig hållbarhet alltid ska vara tydligt definierade. Bure strävar efter att inkludera försiktighetsprincipen i allt beslutsfattande som kan ha en negativ miljöpåverkan. Ett exempel är digitala möten som reducerat antalet resor. Bure har även valt att köpa in 100 procent förnybar energi till kontoret i Stockholm.

### Bures energiförbrukning

Energi (MWh)	Energintensitet, MWh/FTE		
	Totalt 2023	Totalt 2022	Förändring, %
Elektricitet	23,2	21,1	10%

Bure köper ingen fjärrvärme eller fjärrkyla och har inga företagsägda bilar.

### Portföljbolagens miljöpåverkan

Att minska klimat- och miljöpåverkan är en central del av Bures hållbarhetsagenda och Bures miljöpåverkan består till största del av den indirekta påverkan från portföljbolagen.

Bures ambition är att använda sitt ägarskap för att påverka och stödja portföljbolagen i arbetet med att bekämpa klimatförändringar och minimera deras miljöavtryck i stort. Sedan 2021, samlar Bure, liksom för sin egen verksamhet, in miljödata i form av växthusgasutsläpp och energiförbrukning från samtliga portföljbolag. Syftet är att skapa en djupare förståelse för portföljbolagens miljöpåverkan och möjliggöra uppföljning och målsättning. Datatäckningen har gradvis blivit bättre och för andra året i rad har samtliga bolag rapporterat växthusgasutsläpp för relevanta kategorier i scope 1 och scope 2. De flesta bolagen har även påbörjat utvärdering och insamling av scope 3 utsläpp från sina värdekedjor. Under 2023 rapporterade 11 av 13 bolag scope 3 utsläpp för en eller flera kategorier i GHG-protokollet. Den förbättrade datatäckningen möjliggör för Bure att kommande år fastställa klimatmål.

Då Bures portfölj till stor del består av tillväxtbolag utvärderas även portföljbolagens utsläppsintensitet (scope 1- och scope 2-utsläpp i relation till omsättning). Intensitetsmättet bedöms vara ett relevant mått för att jämföra bolagens, och indirekt Bures, relativa påverkan över tid samt effekten av insatser för att minska denna.

### Bure: Växthusgasutsläpp ton CO2e

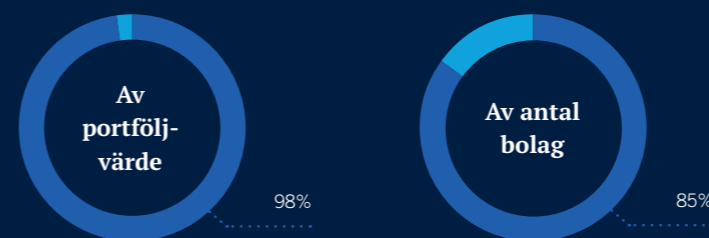
	2023	2022	Förändring
 <b>Scope 1:</b> Direkta utsläpp från verksamheten <sup>1)</sup>	0	0	n/a
 <b>Scope 2:</b> Indirekta utsläpp från produktion (platsbaserad) <sup>2)</sup>	0,15	0,20	-25%
 <b>Scope 3:</b> Indirekta utsläpp <sup>3)</sup>	2 089	2 164	-3%
<b>varav Bure internt genererade:</b>	63	35	+79%
<b>varav portföljbolagen Scope 1 och 2:</b>	2 026	2 129	-5%

1) Scope 1 är direkta utsläpp från verksamheten (t.ex. produktion i egna fabriker). I Bures fall är dessa 0.

2) Scope 2 är energi som köps in till Bures verksamhet, inklusive elektricitet, värme och kyla. Bures Scope 2-utsläpp beräknad med marknadsbaserad metod uppgick till 0,9 tCO<sub>2</sub>.

3) Scope 3 innefattar utsläpp från Bures affärsresor samt portföljbolagens Scope 1 och 2-utsläpp baserat på Bures ägarandel. Utsläppen från affärsresor ökade markant under 2023 till följd av normaliserat resande efter covid-19. Utsläpp beräknade enligt GHG-protokollet. Emissionsfaktorer: DEFRA (2023), AIB (2022), NTM (2018), HFT (2023).

### Andel av portföljen som har rapporterat in Scope 3-utsläpp



Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Växthusgasintensitet i Bures portfölj

(tCO <sub>2</sub> /Mkr)	2023	2022	Förändring, %
Portföljbolagens utsläppsintensitet (Scope 1 & 2)	0,46	0,54	-13,9%

Utsläppsintensitet beräknas genom att summera portföljbolagens växthusgasutsläpp (Scope 1 & 2) dividerat med summan av bolagens omsättning.

## Utsläpp av växthusgaser i portföljbolagen

	Ton CO <sub>2</sub> e 2023	Ton CO <sub>2</sub> e 2022	Förändring, %	Andel av total (2023)
Scope 1	2 052	1 990	3,1%	30,6%
Scope 2	4 664	5 321	-12,3%	69,4%
<b>Totalt</b>	<b>6 716</b>	<b>7 311</b>	<b>-8,1%</b>	<b>100%</b>

Växthusgasutsläppen har beräknats enligt GHG-protokollet (GHG Protocol). Emissionsfaktorer från DEFRA 2023, AIB 2022, IEA 2023, Energiföretagen 2022, NTM 2018 samt Hotel Footprinting Tool 2023 har använts.

Scope 2-utsläpp är beräknade med platsbaserad metod.

Ökningen av utsläpp i Scope 1 beror på en kombination av bättre datatäckning samt My Driving Academys förvärv av Mårtenssons, som utökade bolagets bilflotta.

Minskningen av utsläpp i Scope 2 beror främst på en ökad användning av förnybara energikällor.

## Spotlight: BioLamina

I tabellen nedan redovisas energiförbrukningen avseende företagsägda byggnader och fordon i portföljbolagen. Elektricitet, värme och kyla avser inköpt elektricitet, värme och kyla medan bränsle avser inköpt bränsle för användning i till exempel företagsägda bilar.

## Energiförbrukning i portföljbolagen

Energi (MWh)	Totalt 2023	Totalt 2022
Elektricitet	19 407	19 604
Värme	1 756	463
Kyla	69	64
Bränsle	5 843	4 769
<b>Totalt</b>	<b>27 075</b>	<b>24 900</b>



BioLamina är ett svenskt bioteknikbolag som utvecklar, producerar och säljer lamininer och tillhörande produkter för cellodling. Lamininer är en grupp proteiner som tillsammans med bl.a. kollagen bygger upp kroppens stödstrukturer för celler och är en viktig komponent för att styra cellernas utveckling. BioLaminas kunder är framför allt cellterapi-bolag som i dagsläget driver kliniska försök kring stora folksjukdomar såsom diabetes.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Mångfald, jämlikhet och inkludering

Bures nuvarande och framtida framgång avgörs av bolagets och portföljbolagens medarbetare. Bure är övertygade om att team och personer med olika erfarenheter och bakgrunder har bäst möjlighet att utveckla framgångsrika bolag. Bure arbetar för ökad mångfald och jämlikhet och för att utveckla trygga, inkluderande och utvecklande arbetsmiljöer med lika möjligheter för alla.

### Bure som arbetsplats

Bures medarbetare är vår största tillgång. Det är medarbetarnas engagemang och kunskaper som driver Bure framåt. Bure investerar i sina medarbetare för att skapa en mångsidig arbetsmiljö och för att maximera varje medarbetares individuella potential. Ett exempel inom kompetensutveckling är möjligheten att delta i olika executive education program och utbildning inom styrelsearbete. Vidare erbjuder Bure sina anställda externa utbildningar inom ledarskap, värdering, kommunikation och hållbarhet.

Respekt är ett av Bures kärnvärden och i Bures uppförandekod fastställs att konferensen ska vara en arbetsplats som erbjuder alla individer lika möjligheter i en företagskultur fri från diskriminering och trakasserier. Bure har under de senaste åren arbetat aktivt för att bygga ett mer diversifierat team då vi är övertygade om att personer med olika bakgrund och erfarenhet uppnår de bästa resultaten.

Under 2023 ökade Bure åter andelen kvinnor i organisationen (från fyra till fem medarbetare) och idag består både Bures team och styrelse av hälften kvinnor och hälften män.

För att säkerställa anställdas hälsa och välmående erbjuder Bure ett generöst friskvårdsbidrag där de anställda själva kan välja vilken form av friskvård de vill ägna sig åt. Bure erbjuder även privat sjukvårdsförsäkring och tjänstepension. Bure utvärderar årligen sina anställdas välmående och nöjdhet som en del av de individuella utvecklingssamtalen. Bures anställda är inte knutna till något kollektivavtal, men likväl uppmuntrar vi till dialog kring anställningen, vilket sker genom de årliga utvecklingssamtalen.

### Mångfald och ansvar i portföljbolagen

Bure arbetar för att främja mångfald inom portföljbolagen genom sitt arbete i valberedningar och sin representation i styrelserna. Vidare har Bure ett ansvar att säkerställa att bolagen agerar som ansvarsfulla arbetsgivare. Bure följer upp nyckeltal som könsfördelning, åldersstruktur, anställningsform och personalomsättning för att identifiera områden där åtgärder eventuellt behövs sättas in.



### Mångfald nedbrutet på kön och ålder Bure

	Män	Kvinnor	<30	30–50	>50
Styrelse	50%	50%	0%	0%	100%
Medarbetare*	50%	50%	10%	50%	40%

### Mångfald nedbrutet på kön och ålder Portföljbolag

	Män	Kvinnor	<30	30–50	>50
Styrelse	75%	25%	0%	16%	84%
Ledningsgrupp	71%	29%	0%	48%	52%
Chefer	75%	25%	1%	61%	38%
Medarbetare	60%	40%	21%	58%	21%

Representerar en likaviktad genomsnittsfördelning från portföljbolagen.

### Bures anställda

Anställningsavtal	Män	Kvinnor	Totalt
Tillsvidareanställning	4	5	9
Visstidsanställning	0	0	0
Heltid	4	5	9
Deltid	0	0	0
Totalt*	4	5	9

### Bures anställda som har haft utvecklingssamtal

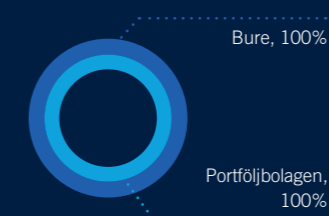
Medarbetarkategorier	Män	Kvinnor
Medarbetare*	100%	100%

\*Medarbetare inkluderar ledningsgrupp (bestående av vd och cfo).

### Uppförandekod



### Visselblåsarfunktion



\* Bure har en konsult som arbetade heltid på Bure under 2023 som exkluderats från tabellen. I praktiken har därför Bure 10 medarbetare, varav 5 män och 5 kvinnor. All anställningsdata anges i FTE.

Bure hade inga anställda utan garanterade timmar under 2023.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Sund bolagsstyrning

### Styrningsstruktur

Bures filosofi för långsiktigt och hållbart värdeskapande utgår från Bures medarbetare och gemensamma värderingar. Bures styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet och diskuterar både arbetet som sker på Bure, och tar del av information om arbetet som sker i innehaven. Styrelsen är ansvarig för att godkänna hållbarhetsrapporten, hållbarhetspolicyer, riskanalyser och strategiska beslut för Bure. Detta engagemang bidrar till styrelsens fortbildning inom hållbarhetstrender, kommande lagstiftningar samt risker och möjligheter för Bure. Idag finns ingen specifik hållbarhetskommitté inom styrelsen. För implementeringen av strategiska beslut samt det operationella hållbarhetsarbetet ansvarar Bures cfo. Bures styrelserepresentanter i respektive bolag har ansvar för att driva bolagets hållbarhetsfrågor på styrelsenivå och avrapporterar årligen till Bures styrelse. På detta sätt får Bures styrelse en översyn över verksamheternas påverkan på miljön och samhället.

Fyra av Bures sex styrelseledamöter är oberoende. Styrelsen består av hälften män och hälften kvinnor. En av Bures sex styrelseledamöter har bred hållbarhetskunskap från tidigare uppdrag. Styrelseledamöterna utses av majoritetsaktieägare. Inga andra intressenter är med i beslutsprocessen.

Vid val av Bures styrelse följs Svensk kod för bolagsstyrning. Det innebär bland annat att en övervägande del av styrelseledamöterna

ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Andra kriterier innefattar industriefarenhet, internationell erfarenhet samt mångfald. Specifika kompetenser gällande hållbarhetspåverkan av organisationen beaktas ej i dagsläget.

Samtliga intressekonflikter inklusive styrelseledamöters övriga uppdrag beskrivs i årsredovisningen. Utvärdering av styrelsens arbete görs årligen av extern firma och sammanställs i rapportform. Insamling och sammanställning av information till utvärderingen sker via digitala verktyg eller via djupintervjuer av styrelseledamöter.

ESG-mål ingick från och med 2023 i Bures kortfristiga incitamentsprogram. Oberoende konsulter används ej för att fastställa ersättningsnivåer.

- Årlig ersättningskvot för total kompensation för organisationens högst betalda till mediankompensationen i organisationen var 4,3x under 2023.
- Årlig ersättningskvot för procentuell ökning i total kompensation för organisationens högst betalda till medianökningen i organisationen var negativ under 2023.

Ersättningskvoterna är beräknade på fast lön med antagande om ett utfall på 50 procent för STI (bonus) och pension.

### Styrdokument

Bures interna policyramverk sätter riktlinjerna för Bures agerande som ett ansvarsfullt

företag. Ramverket grundar sig i Global Compacts tio principer och Agenda 2030, och beskrivs i detalj i Bures policyer. Bures uppförandekod definierar, tillsammans med policyn för ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar, miljöpolicy, GDPR-policy och visselblåsarpolicy, riktlinjerna för hur Bure ska agera som ett ansvarsfullt företag, ägare och arbetsgivare. Anställda och övriga representanter för Bure har ett ansvar att följa Bures styrdokument samt att ha förståelse för vad dessa innebär i relevanta sammanhang. Det interna policyramverket följs upp och uppdateras vid behov. Alla Bures anställda har tagit del av policyramverket och det har även kommunicerats till portföljbolagen. Anställda uppmanas att rapportera avvikelser från policyer och incidenter antingen internt till närmsta chef eller via Bures anonyma visselblåsarfunktion, vilken tillhandahålls av en extern advokatbyrå.

### Affärsetik och antikorrupktion

Bure har nolltolerans mot alla former av korrupktion, vilket även inkluderar missbruk av insiderinformation. Detta framgår i Bures uppförandekod som alla nyanställda informeras om och skriver på vid anställningstillfället, tillsammans med Bures insiderpolicy som reglerar anställdas handel med finansiella instrument. Anställda på Bure har ytterligare restriktioner utöver gällande lagstiftning avseende handel med noterade finansiella instrument vilka regleras i Bures insiderpolicy och som i vissa fall kräver godkännande av bolagets vd. Anställda utbildas löpande av externa jurister om lagar och regler för kapitalmarknaden inklusive

marknadsmissbruk. Arbetet inom området utvärderas kontinuerligt och samtliga miss-tankar om korrupktion och oetiskt beteende tas på största allvar. Varje år genomförs även en utvärdering varvid policydokument och interna processer ses över och uppdateras. Under året har noll (0) incidenter av korrupktion förekommit i Bure och Bures portföljbolag. Inga (0) klagomål gällande förlust av kunddata eller andra överträdelser av Bures eller Bures bolags kundintegritet har rapporterats under 2023.

### Utbildning och kommunikation kring antikorrupktion i Bure

	Tagit del av policy	%
Styrelse	6	100%
Medarbetare*	9	100%

\*Medarbetare inkluderar ledningsgrupp (bestående av vd och cfo). Utöver 9 medarbetare har Bure en konsult på heltid som också tagit del av policy och utbildning.

### Utbildning och kommunikation kring antikorrupktion i portföljbolagen

	Tagit del av policy	%
Styrelse	58	72%
Ledningsgrupp	76	77%
Chefer	708	86%
Medarbetare	4 092	85%

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Kundintegritet i portföljbolagen

Incidenter	Totalt
Klagomål från myndighet	0
Klagomål från kunder/leverantörer	0
Förluster av kunddata	0

## Korruptionsincidenter i portföljbolagen

Incidenter	Antal
Bekräftade incidenter	0
Rättsfall angående korruption	0

## Rapportering enligt EUs direktiv

På EU-nivå fortgår arbetet med lagstiftning och regelverk gällande hållbarhet, såsom CSRD, taxonomiförordningen och disclosure-förordningen (SFDR). Bure berörs av samtliga tre regelverk, antingen direkt genom Bures verksamhet eller indirekt genom innehaven. Under 2022 genomförde Bure en ny väsentlighetsanalys med syfte att bygga beredskap för CSRD, läs mer om denna på sida 17.

Gällande taxonomin faller Bure i sig inte under förordningen men i enlighet med vår målsättning att vara en ansvarsfull ägare har vi gjort en bedömning av våra innehavs omfattning. Två av våra innehav, Mycronic och Cavotec, har ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Mycronic har linjerat en mindre del av sin verksamhet som omfattas av taxonomimålet om begränsning av klimatförändringar och kommer efter hand utöka andelen av verksamheten som är linjerad. Cavotec har god potential att linjera sig med taxonomin då bolagets tekniker kan bidra väsentligt till minskade växthusgasutsläpp hos kund. Cavotec har fortsatt arbete kvar att göra relaterat till att säkerställa icke-skadegörelse på övriga miljömål (do no significant harm) samt överensstämmelse med sociala minimi-garantier (Minimum Social Safeguards). Bure följer kontinuerligt den lagstiftande och regulatoriska utvecklingen kring taxonomin och för dialog med portföljbolagen om arbetet med att säkerställa linjering.

## Spotlight: Atle, HealthInvest



I maj lanserade Atles fondbolag HealthInvest Partners tillsammans med Avanza den nya fonden Avanza Healthcare by Samuelsson & Hult. Fonden är global och aktivt förvaltd med en investeringsfilosofi som präglas av ett starkt fokus på medicinska framsteg och hållbarhet.

Fonden är en så kallad artikel 9-fond, där hållbarhet (god hälsa och välbefinnande) är mål för investeringarna. Fonden är exponerad mot hälsovårdsbolag liksom bolag inom läkemedelsutveckling och medicinteknik.

# BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



## Innovation för hållbarhet

Bure investerar i bolag som är pionjärer inom sina branscher och som förser marknaden med innovativa lösningar inom allt från fertilitet till IT-säkerhet och miljövänlig elförsörjning i världens hamnar. Vår portfölj av bolag står inför unika möjligheter att göra betydelsefulla bidrag till samhället och miljön. Läs mer om några av dessa nedan.

### Spotlight: Cavotec



Cavotec bidrar till minskade koldioxidutsläpp i hamnar, gruvor och från industriella applikationer. Varje dag, i tusentals hamnar runt om i världen, förtöjer lastfartyg och kör sedan på tomgång i timmar, vilket skapar tonvis av föroreningar. Samtidigt drivs majoriteten av världens mobila industriella utrustning av förorenande dieselmotorer. Cavotec tillhandahåller innovativa lösningar för elektrifiering och anslutning av fartyg, gruvutrustning och andra mobila maskiner, vilket bidrar till en renare och säkrare värld.

### Spotlight: Xvivo



Xvivos innovation, Liver Assist, gör det möjligt att bevara donerade leverar utanför människokroppen i upp till 20 timmar med bibehållna goda transplantationsresultat. Detta gör det möjligt för kirurger och kliniker att optimera och planera tidpunkten för levertransplantationer, undvika tidspress och slippa nattliga operationer. Lösningen underlättar även kombinerade hjärta-lever eller lunga-levertransplantationer. Detta då transplantation av hjärta och lunga kan prioriteras för att sedan följas av en levertransplantation under mindre tidspress, vilket möjliggör fler räddade liv.

### Spotlight: Mycronic



Under 2023 levererade Mycronic sitt första maskritarsystem för bildskärmar utrustat med halvledarlaser, vilken förbrukar omkring 99 procent mindre energi än en gaslaser. Maskritare med den innovativa halvledarlaserstekniken finns nu både för bildskärms- och halvledarindustrin. Dessutom erhöll Mycronic den första uppgraderingsordern från gaslaser till halvledarlaser i redan installerade maskritare.

Halvledarlaser i alla nya maskritare, tillsammans med uppgraderingarna, utgör viktiga milstolpar i Mycronics ambition att minska maskritarnas koldioxidavtryck

Inledning

Verksamhet

**Hållbarhet**

» Hållbarhetsrapport 2023

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bure Equity AB, org.nr 556454-8781

---

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 16–25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

**Hållbarhet**

Hållbarhetsrapport 2023

» Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Substansvärdets utveckling 2023

Substansvärdet ökade med 4,6 Mdkr och uppgick till 19,1 Mdkr vid 2023 års slut. Substansvärdet per aktie ökade med 31,4 procent jämfört SIX RX index som steg med 19,2 procent.

Bures portfölj består främst av noterade innehav och onoterade innehav. Därutöver förvaltar Bure investeringsbara medel i det som benämns som Treasury.

## Noterade portföljbolag

Noterade portföljbolag svarade för 80,1 procent av substansen jämfört med 79,7 procent vid utgången av 2022. Det totala värdet på noterade portföljbolag ökade med 3 713 Mkr till 15 318 Mkr.

## Värdeutveckling

Värdet förändringen från ändrade aktiekurser och exitresultat under året var 3 562 Mkr.

### Värdeförändring i Mkr och aktiekursutveckling 2023

Mycronic	2 207	46,8%
Yubico (aktier och optioner)	668	38,3%
Xvivo Perfusion	647	80,1%
Vitrolife	183	4,6%
Mentice	37	26,2%
Cavotec	35	6,7%
Ovzon	-214	-74,9%
<b>Summa</b>	<b>3 562</b>	

Bures jämförelseindex SIX RX steg med 19,2 procent.

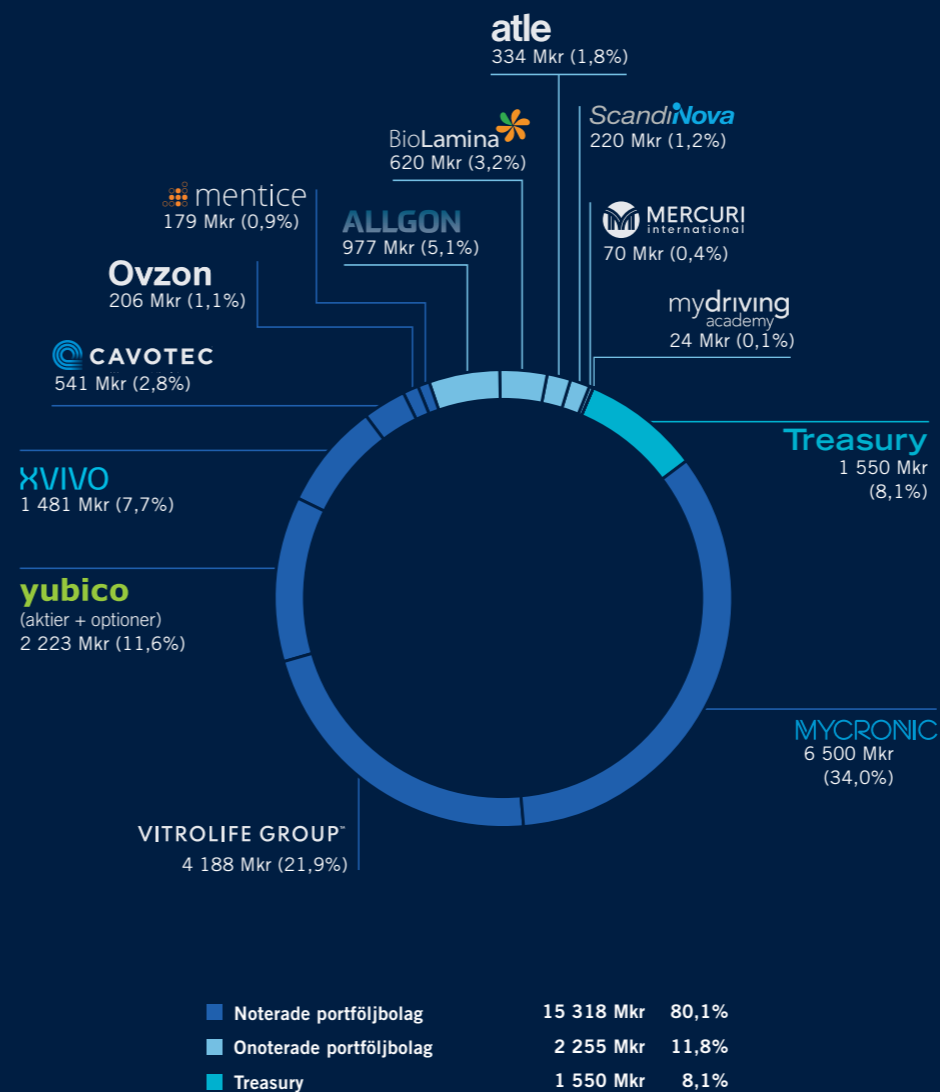
## Förvärv

Bure förvärvade 4 408 302 aktier i Cavotecs nyemission för 58 Mkr.

Bure förvärvade 8 348 491 aktier i Ovzons nyemissioner för 83 Mkr.

Bure förvärvade 126 000 aktier i Xvivos nyemission för 35 Mkr.

Bure förvärvade innehavet i Yubico i en intertransaktion från Bure Growth för 971 Mkr. I fusionen mellan ACQ Bure och Yubico erhöll Bure ett fusionsvederlag på 7 851 942 aktier i ACQ Bure samt 564 Mkr. Bure förvärvade ytterligare 190 000 aktier i ACQ Bures placering av aktier och nyemission för 19 Mkr. ACQ Bure namnändrades därefter till Yubico AB och noterades på First North. Bures innehav i Yubico uppgår till 15 041 943 aktier vilket motsvarar 17,5 procent av totalt antal aktier.



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
  - » Substansvärdets utveckling 2023
  - Bures substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

**Avyttringar**

Bure avyttrade 3 700 000 aktier i Myconic för 870 Mkr, netto 859 Mkr efter transaktionskostnader.

Bure avyttrade 175 000 aktier i Cavotec för 2 Mkr till personer i ledningsgruppen i Cavotec.

**Erhållna utdelningar**

Bure erhöll aktieutdelning på 110 Mkr från Myconic och Vitrolife.

**Onoterade portföljbolag**

Onoterade portföljbolag svarade för 11,8 procent av substansen jämfört med 16,7 procent vid utgången av 2022. Värdet på noterade portföljbolag minskade med 183 Mkr till 2 255 Mkr.

**Förvärv och värdeförändring**

Atle erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr. Atle lämnade villkorade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 8 Mkr respektive 5 Mkr.

Alcur Fonder omvärderades med 24 Mkr. Fondbolaget Fondita nedvärderades med 5 Mkr.

Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 62 Mkr. Innehavet i BioLamina omvärderades med 353 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier i ScandiNova Systems nyemission för 36 Mkr och förvärvade aktier för 0,5 Mkr. Innehavet i ScandiNova Systems omvärderades med 61 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier i My Driving Academy för 5 Mkr och avyttrade aktier till bolagets ledning. Innehavet nedvärderades med 14 Mkr.

Innehavet i Allgon omvärderades med 218 Mkr.

**Avyttringar**

Bure Growth avyttrade 73 432 aktier i Yubico till följd av lösen av köpoptioner i Yubico och avyttrade återstående aktier i Yubico till Bure Equity i en internttransaktion för 971 Mkr.

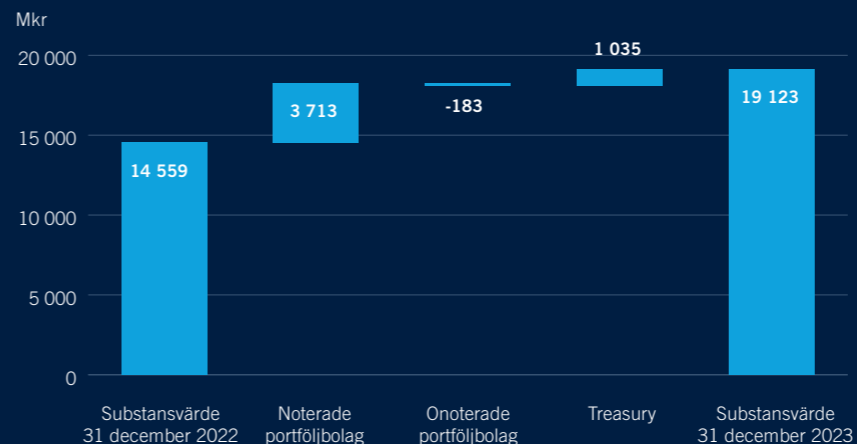
**Erhållna utdelningar**

Atle Investment Management erhöll aktieutdelning på 66 Mkr från de delägda fondbolagen. Bure erhöll 18 Mkr i utdelning från Allgon och 7 Mkr från innehavet av preferensaktier i AMIP. AMIP äger 8,9 procent av Allgon.

**Treasury**

Värdet på tillgångar i Treasury ökade med 1 035 Mkr till 1 550 Mkr. Bure förvärvade finansiella tillgångar för 381 Mkr och avyttrade finansiella tillgångar för 1 444 Mkr. Bure betalade aktieutdelning på 167 Mkr. Koncernen erhöll utdelningar på 202 Mkr. Övriga förändringar på -63 Mkr härrör från förändringar i rörelsekapital, värdeförändringar på kortfristiga placeringar samt förvaltningskostnader. Tillgångar i Treasury svarade för 8,1 procent av substansen jämfört med 3,5 procent vid utgången av 2022.

**Substansvärdets förändring under 2023 fördelades enligt följande**



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde**
  - » Substansvärdets utveckling 2023
  - Bures substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Bures substansvärde

Substansvärdet ökade med 4 564 Mkr till 19 123 Mkr under 2023. Substansvärdet per aktie uppgick till 257,9 kr (196,3) vid årets utgång motsvarande en uppgång med 31,4 procent. Därtill har aktieägarna erhållit en ordinarie utdelning på 2,25 kr per aktie.

Miljoner kronor	2022-12-31					2023-12-31			
	Ägarandel	Substansvärde	Värdet förändring <sup>1)</sup>	Investering	Avyttring	Substansvärde	Andel av substans	Substansvärde per aktie, kr	
NOTERADE	Cavotec <sup>3)</sup>	35,3%	450	35	58	-2	541	2,8%	7,3
	Mentice	14,7%	142	37	-	-	179	0,9%	2,4
	Mycronic <sup>4)</sup>	23,1%	5 153	2 207	-	-859	6 500	34,0%	87,7
	Ovzon <sup>5)</sup>	12,7%	338	-214	83	-	206	1,1%	2,8
	Vitrolife	15,9%	4 005	183	-	-	4 188	21,9%	56,5
	Xvivo Perfusion <sup>6)</sup>	14,3%	799	647	35	-	1 481	7,7%	20,0
	Yubico (aktier + optioner) <sup>7)</sup>	17,5%	718	668	837	-	2 223	11,6%	30,0
<b>Summa noterade portföljbolag</b>		<b>11 605</b>	<b>3 562</b>	<b>1 013</b>	<b>-862</b>	<b>15 318</b>	<b>80,1%</b>	<b>206,6</b>	
ONOTERADE	Allgon <sup>8)</sup>	91,8%	753	219	6	-1	977	5,1%	13,2
	Atle Investment Management <sup>9)</sup>	93,0%	256	19	70	-1	344	1,8%	4,6
	BioLamina <sup>10)</sup>	51,7%	205	353	62	-	620	3,2%	8,4
	Mercuri International <sup>11)</sup>	90,4%	68	-	2	-	70	0,4%	0,9
	My Driving Academy <sup>12)</sup>	31,7%	36	-16	6	-1	24	0,1%	0,3
	ScandiNova Systems <sup>13)</sup>	28,1%	123	61	36	-	220	1,2%	3,0
	Yubico <sup>14)</sup>		998	-19	0	-979	-	-	-
<b>Summa onoterade portföljbolag</b>		<b>2 438</b>	<b>616</b>	<b>183</b>	<b>-982</b>	<b>2 255</b>	<b>11,8%</b>	<b>30,4</b>	
<b>Summa portföljbolag</b>		<b>14 044</b>	<b>4 178</b>	<b>1 196</b>	<b>-1 844</b>	<b>17 573</b>	<b>91,9%</b>	<b>237,0</b>	
TREASURY	Likvida medel, finansiella placeringar och övriga tillgångar <sup>15)</sup>		515		1 035		1 550	8,1%	20,9
	<b>Summa treasury</b>		<b>515</b>		<b>1 035</b>		<b>1 550</b>	<b>8,1%</b>	<b>20,9</b>
<b>Totalt substansvärde</b>		<b>14 559</b>	<b>4 178</b>	<b>2 231</b>	<b>-1 844</b>	<b>19 123</b>	<b>100,0%</b>	<b>257,9</b>	

1) Värdet förändring inklusive exitresultat.

2) Bures innehav av aktier per 31 december 2023: Cavotec 37 554 921, Mentice 3 761 659, Mycronic 22 617 163, Ovzon 14 209 525, Vitrolife 21 510 257, Xvivo Perfusion 4 493 504 och Yubico 15 041 943. Bure har vidare 4 200 000 teckningsoptioner i Yubico.

3) Bure tecknade 4 408 302 aktier i Cavotecs nyemission för 58 Mkr. Bure avyttrade 175 000 aktier för 2 Mkr till ledningsgruppen i Cavotec.

4) Bure avyttrade 3,7 miljoner aktier i Mycronic för 870 Mkr, netto 859 Mkr efter transaktionskostnader

5) Bure tecknade 8 348 491 aktier i Ovzons nyemissioner för 83 Mkr.

6) Bure tecknade 126 000 aktier i Xvivos nyemission för 35 Mkr.

7) Inför fusionen mellan ACQ Bure och Yubico avyttrade Bure Growth innehavet i Yubico till Bure i en internttransaktion för 971 Mkr. Yubico fusionerades därefter med ACQ Bure varvid Bure erhölet ett fusionsvederlag bestående av 7 851 943 aktier i ACQ Bure samt 564 Mkr. Bure förvärvade ytterligare 190 000 aktier i ACQ Bures placering och nyemission för 19 Mkr. I samband med fusionen namnändrades ACQ Bure till Yubico och noterades på First North.

8) Bures direkta och indirekta ägande i Allgon uppgår till 91,8 procent. Innehavet omvärderades med 218 Mkr.

9) Atle lämnade villkorade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 8 Mkr respektive 5 Mkr. Atle erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr. Innehavet i Alcur Fonder omvärderades med 24 Mkr.

10) Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 62 Mkr. Innehavet i BioLamina omvärderades med 353 Mkr.

11) Verkligt värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

12) Bure Growth tecknade aktier i My Driving Academys nyemission för 5 Mkr och avyttrade aktier till bolagets ledning. Innehavet i My Driving Academy nedvärderades med 14 Mkr.

13) Bure Growth tecknade 80 934 aktier i ScandiNova Systems nyemission för 36 Mkr och förvärvade 443 aktier för 0,5 Mkr. Innehavet i ScandiNova Systems omvärderades med 61 Mkr.

14) Bure Growth avyttrade 73 432 aktier i Yubico till följd av lösen av köpoptioner och avyttrade återstående 2 710 370 aktier i Yubico till Bure Equity i en internttransaktion.

15) Likvida medel, andelar i fonder, kortfristiga placeringar i marknadsnoterade tillgångar, övriga onoterade bolag, räntebärande fordringar och övriga nettotillgångar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

**Substansvärde**

Substansvärdets utveckling 2023

» Bures substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Bures portföljbolag: noterade

BURE



NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Automatiserade anslutnings- och elektrifieringssystem



NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET

Simuleringslösningar för endovaskulära ingrepp



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Produktionsutrustning för elektronik-, halvledare- och bildskärmstillverkning



NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Revolutionerande mobil bredbandstjänst via satellit



NASDAQ STOCKHOLM LARGE CAP

Effektiva och säkra produkter och system för fertilitetsbehandling



NASDAQ STOCKHOLM MID CAP

Kliniskt optimerade lösningar och system för transplantation



NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET

Globalt cybersäkerhetsföretag mot kontoövertaganden och nätfiskeattacker

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Cavotec är ett ledande globalt CleanTech-bolag som tillverkar innovativa anslutnings- och elektrifieringssystem för hamnar och industriella applikationer.

Bolaget grundades 1974 och erbjuder innovativa lösningar och teknisk service för en säker, effektiv och hållbar drift i hamnar och för industriella applikationer. Cavotec har som mål att genom sina produkter och tjänster bidra till hållbara lösningar och stötta sina kunder i övergången mot minskade koldioxidutsläpp.

Cavotecs verksamhet bedrivs i två divisioner; Ports & Maritime erbjuder lösningar som elektrifiering av kranar, automatiserade förtöjningssystem och landbaserad strömförsörjning för optimerad drift, säkerhet och hållbarhet i hamnar och marina verksamheter. Industry & Mining erbjuder ett brett spektra av industriföretag anslutnings- och elektrifieringssystem. Därutöver erbjuds omfattande servicetjänster och teknisk experthjälp för att maximera kundernas lösningar.

Kunderna återfinns i verksamheter som, sjöfart, underjordisk gruvdrift, kranar, energi-, process- och transportlösningar och

tunga e-fordon. Verksamheten bedrivs i 19 länder och stödjer kunder i över 80 länder via försäljnings- och servicekontor i Europa, Nord- och Sydamerika, Asien, Mellanöstern och Afrika.

### Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 22 procent till EUR 181m (148). Rörelseresultatet förbättrades till EUR 7m (-5). Nettoskulden minskade till EUR 18m (30).
- Cavotec har under året erhållit många betydelsefulla orders inom Port & Maritime och Industry & Mining drivet av regleringar och behovet att elektrifiera för att reducera utsläpp och ljud.
- Cavotec genomförde en riktad nyemission på 165 Mkr. Bure tecknade aktier för 58 Mkr.
- Aktiekursen steg med 6,7 procent under 2023.

### Nyckeltal

EUR m	2023	2022	2021
Nettoomsättning	181	148	116
Rörelsens kostnader	-174	-152	-117
<b>EBIT</b>	<b>7</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>
EBIT-marginal	4,0%	-3,0%	-0,6%
Finansnetto	-3	4	3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Skatt	-4	-3	-4
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-11	-36
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-37</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-18	-30	-7
Balansomslutning	157	168	175
Eget kapital	57	44	67
Kassaflöde från löpande verksamhet	2	-21	1
Medeltal anställda	660	640	815

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

» Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Cavotec SA

[www.cavotec.com](http://www.cavotec.com)

Andel av Bures substansvärde: 2,8%

Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 541 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2014

Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande

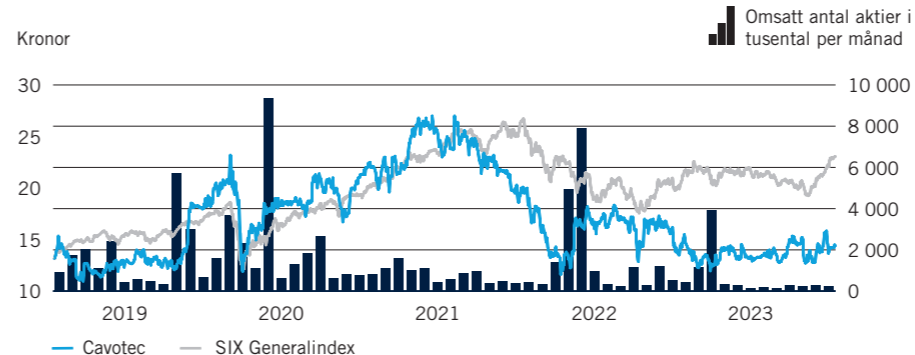
Bolagets största aktieägare

Bure Equity 35,3%

Thomas von Koch 17,5%

Övriga 47,2%

Cavotec utveckling, 5 år



Mentice är ett marknadsledande teknikföretag som erbjuder simuleringslösningar och flödessystem för IGIT (bildstyrda interventioner) inom det snabbväxande området minimalinvasiva procedurer.

Bolaget som grundades 1999 samarbetar med de största medicintekniska företagen och välrenommerade läkare för att med sina produkter korta vårdtider och möjliggöra en snabbare återhämtning hos patienter efter ingrepp.

Mentices verksamhet bedrivs genom tre affärsområden. Inom Medicinteknisk Industri erbjuds flera av världens främsta tillverkare av medicintekniska produkter, specifika simuleringslösningar som integreras för att möta deras behov. Affärsområdet Sjukhusystem erbjuder akademier och sjukhus simuleringslösningar och praktisk träning. Inom affärsområdet Strategiska samarbeten har Mentice utvecklat partnerskap som ger tillgång till en bas av världens interventionella operationsrum.

Bolaget bedriver verksamhet i 9 länder med Kina och USA som största marknader.

### Året i korthet

- Orderingången ökade med 21 procent till 304 Mkr (252).
- Nettoomsättningen ökade med 26 procent till 274 Mkr (218). Tillväxten i USA, bolagets viktigaste marknad, var 56 procent. Under 2023 har bolaget haft fortsatta framgångar i försäljningen till medicinteknikindustrin medan försäljningen till sjukhus och strategiska allianser behöver utvecklas vidare.
- Mentice förvärvade viktiga tillgångar från Biomodex, bolagets främsta konkurrent inom flödessimulering.
- Mentice erhöll 510K godkännande från FDA i USA för programvaran Ankyras™.
- Aktiekursen steg med 26,2 procent under 2023.

### Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	274	218	185
Rörelsens kostnader	-274	-242	-205
<b>EBIT</b>	<b>-1</b>	<b>-24</b>	<b>-20</b>
EBIT-marginal	-0,2%	-11,0%	-10,7%
Finansnetto	1	0	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0</b>	<b>-24</b>	<b>-21</b>
Skatt	-3	-7	-8
<b>Årets resultat</b>	<b>-3</b>	<b>-31</b>	<b>-29</b>
Nettoläneskuld (-)/fordran (+)	50	31	-2
Balansomslutning	323	333	262
Eget kapital	159	163	137
Kassaflöde från löpande verksamhet	37	15	-5
Medeltal anställda	122	122	104

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

» Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

#### Mentice AB

www.mentice.com

Andel av Bures substansvärde: 0,9%

#### Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 179 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2019

#### Styrelseledamot från Bure:

Gösta Johannesson, ledamot

#### Bolagets största aktieägare

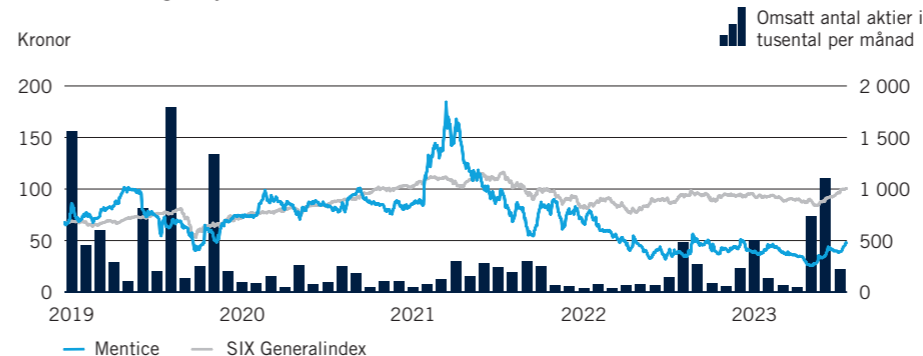
Karin Howell-Bidermann 34,0%

Bure Equity 14,7%

Fjärde AP-fonden 6,9%

Övriga 44,4%

#### Mentice utveckling från juni 2019





**Mycronic är världsledande inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av högteknologiska produktionslösningar till elektronikindustrin.**

Bolaget grundades 1984 och är en global leverantör av produktionsutrustning för elektronik-, halvledar- och bildskärms-tillverkning.

Verksamheten bedrivs genom fyra självständiga produktområden vilket möjliggör en flexibel, serviceinriktad organisation som kan lösa kunders behov lokalt samtidigt som bolagets globala expertis utnyttjas.

Kunderna är en ledande tillverkare av produktions- och testutrustning för halvledare, bildskärmar, mobiltelefoner, bärbar elektronik och medicinsk utrustning.

Fokus ligger på att erbjuda kunderna avancerade och innovativa produktionslösningar som säkerställer hög precision, kvalitet, effektivitet och bidrar till en mer hållbar elektronik-industri. Mycronic har anslutit sig till Science Based Targets initiativ och arbetar för att fastställa klimatmål i linje med 1,5-gradersmålet.

Mycronic har huvudkontor i Sverige, FoU-anläggningar i sju länder samt agenter och distributörer i mer än 50 länder.

### Året i korthet

- Orderingången under 2023 var 6 280 Mkr (6 783). Den sammanlagda orderstocken vid årets utgång var 4 149 Mkr (3 574).
- Nettoomsättningen var 5 706 Mkr (5 119) vilket motsvarar en ökning på 11 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 235 Mkr (894), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 21,6 procent (17,5).
- Aktiekursen steg med 46,8 procent under 2023.

### Händelser efter årets slut

- Styrelsen föreslår årsstämman 2024 en utdelning om 4,50 kr (3,50) per aktie.

### Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 706	5 119	4 635
Rörelsens kostnader	-4 471	-4 225	-3 586
<b>EBIT</b>	<b>1 235</b>	<b>894</b>	<b>1 049</b>
EBIT-marginal	21,6%	17,5%	22,6%
Finansnetto	27	-4	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 262</b>	<b>890</b>	<b>1 046</b>
Skatt	-266	-154	-219
<b>Årets resultat</b>	<b>996</b>	<b>737</b>	<b>827</b>
Nettoläneskuld (-)/fordran (+)	1 912	1 004	440
Balansomslutning	8 340	7 340	6 136
Eget kapital	5 282	4 703	3 997
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 608	853	998
Medeltal anställda	2 027	2 002	1 683

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

» Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

### Mycronic AB

[www.mycronic.com](http://www.mycronic.com)

Andel av Bures substansvärde: 34,0%

### Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 6 500 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek

### Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande

### Bolagets största aktieägare

Bure Equity 23,1%

SEB Fonder 9,9%

Fjärde AP-fonden 8,1%

Övriga 58,9%

### Mycronic utveckling, 5 år



# Ovzon

Ovzon erbjuder mobila satellitkommunikationstjänster till kunder över hela världen där hög datakapacitet kombineras med hög mobilitet.

Bolaget grundades 2006 och erbjuder genom sin egenutvecklade satellitteknik och minimala bärbara terminaler, avancerade kommunikationstjänster.

Ovzons tjänster bygger idag på leasad kapacitet från befintliga satelliter och är designade för att fungera även på avlägsna och utmanande platser över hela världen oavsett atmosfäriska förhållanden. Kunderna är aktörer med höga krav på prestanda och säkerhet såsom försvar, myndigheter, räddningstjänster, ideella organisationer och media.

Bolaget har tydliga mål för sitt hållbarhetsarbete och möjliggör med sina lösningar kommunikation för en säkrare värld och möjligheter att nå ut till otillgängliga platser.

Bolaget finns representerat i Sverige och i USA i delstaterna Virginia och Florida.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen under 2023 föll med 19 procent till 290 Mkr (357).
- Rörelseresultatet uppgick till -95 Mkr (-81).
- Ovzon genomförde emissioner på c. 450 Mkr för att finansiera verksamheten. Bure förvärvade 8,3 miljoner aktier för 83 Mkr.
- Aktiekursen föll med 74,9 procent under 2023.

## Händelser efter årets slut

- Ovzon sköt strax efter årsskiftet upp Ovzon 3, Sveriges första privatfinansierade och geostationära kommunikationssatellit. Satelliten förväntas uppnå sin omloppsposition under sommaren 2024. Därmed kommer Ovzon att kunna erbjuda kommunikationstjänster med hjälp av en egen satellit för första gången.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	290	357	191
Rörelsens kostnader	-385	-438	-305
<b>EBIT</b>	<b>-95</b>	<b>-81</b>	<b>-113</b>
EBIT-marginal	-32,8%	-22,7%	-59,2%
Finansnetto	28	45	29
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-67</b>	<b>-36</b>	<b>-84</b>
Skatt	7	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-60</b>	<b>-36</b>	<b>-84</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-410	-202	82
Balansomslutning	2 190	1 922	1 853
Eget kapital	1 780	1 393	1 450
Kassaflöde från löpande verksamhet	-14	-112	-77
Medeltal anställda	45	43	36

# BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

Mycronic

» Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

## Ovzon AB

www.ovzon.com

Andel av Bures substansvärde: 1,1%

## Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 206 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2018

## Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ledamot

## Bolagets största aktieägare

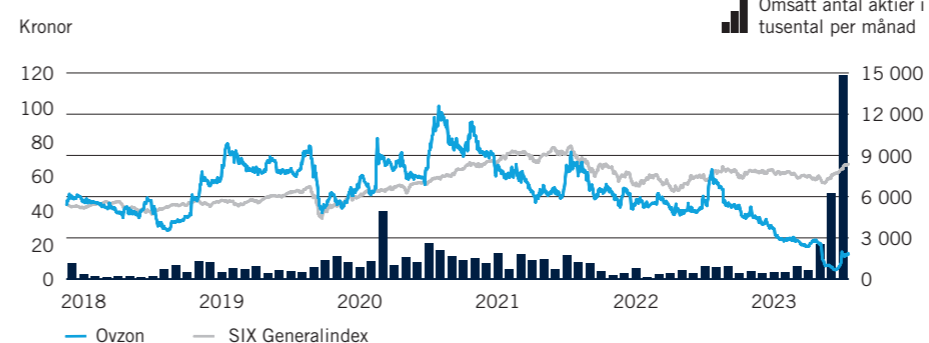
Bure Equity 12,7%

Investment AB Öresund 12,1%

Grignolino AB 11,3%

Övriga 63,9%

## Ovzon, utveckling från maj 2018



**Vitrolife Group är en världsledande internationell koncern och leverantör av medicintekniska produkter och genetiska tester inom reproduktionsmedicin.**

Bolaget grundades 1994 och verksamheten omfattar reproduktiv hälsa, med forskning och utveckling, processteknik, tillverkning, lager och distribution av produkter och tjänster. Vitrolife bedriver sin verksamhet inom tre affärsområden. Consumables utvecklar och tillverkar produkter som näringslösningar, IVF godkända engångsprodukter liksom kit för genetiska tester. Affärsområdet Technologies utvecklar olika tekniska hjälpmedel och inom Genetics Services utvecklas genetiska tester för användning inom reproduktion. Bolagets kunder är privata och offentliga kliniker, sjukhus och laboratorier över hela världen.

Hållbarhet är en naturlig del av verksamhet och integrerad i bolagets strategi och Vitrolife undertecknade 2022 UN Global Compact.

Bolagets lösningar erbjuds i 125 länder genom egen närvaro och ett stort nätverk av distributörer.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen var 3 512 Mkr (3 234), vilket motsvarar en ökning med 9 procent. I lokala valutor var tillväxten 4 procent. Försäljningen, i lokala valutor och exklusive avyttrad verksamhet, ökade med 16 procent i APAC och 6 procent i EMEA, medan försäljningen i Americas minskade med 3 procent.
- Bruttomarginalen ökade till 56,3 procent (55,0).
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 1 050 Mkr (544), motsvarande en marginal om 32,5 procent (32,4).
- Aktiekursen steg med 4,6 procent under 2023.

## Händelser efter årets slut

- Styrelsen föreslår årsstämman 2024 en utdelning om 1 kr (0,85) per aktie.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 512	3 234	1 681
Rörelsens kostnader	-2 801	-2 580	-1 245
<b>Justerad EBIT<sup>1)</sup></b>	<b>711</b>	<b>654</b>	<b>435</b>
Justerad EBIT-marginal	20,2%	20,2%	25,9%
Finansnetto	-123	-117	25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>588</b>	<b>537</b>	<b>460</b>
Skatt	-139	-143	-116
<b>Årets resultat</b>	<b>449</b>	<b>394</b>	<b>344</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-1 228	-1 563	-1 852
Balansomslutning	16 329	20 551	19 429
Eget kapital	12 723	16 740	15 341
Kassaflöde från löpande verksamhet	757	636	384
Medeltal anställda	1 084	1 117	478

1) Justerat för icke kassaflödespåverkande nedskrivning på 4 300 Mkr under 2023.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

**Portföljbolag: noterade**

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

» Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

## Vitrolife AB

[www.vitrolifegroup.com](http://www.vitrolifegroup.com)

Andel av Bures substansvärde: 21,9%

## Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 4 188 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek

## Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ledamot

## Bolagets största aktieägare

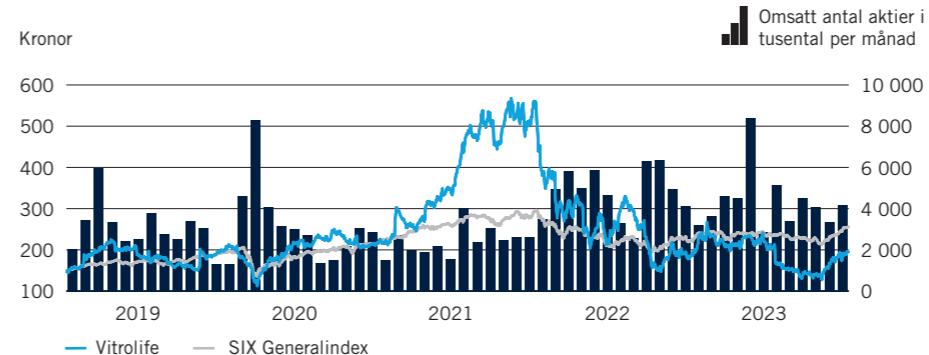
William Demant Invest A/S 28,7%

Bure Equity 15,9%

AMF Tjänstepension & Fonder 5,1%

Övriga 50,3%

## Vitrolife utveckling, 5 år



**Xvivo Perfusion är ett medicintekniskt företag som fokuserar på kliniskt optimerade lösningar och system för organtransplantation.**

Bolaget som grundades 1998 har utvecklat och erbjuder innovativa och effektiva teknologier för att bevara, transportera och utvärdera organ utanför kroppen i väntan på transplantation. Bolaget bedriver sin forskning i nära samarbete med världsledande institutioner. Xvivos erbjudande innefattar de fyra mest transplanterade organen – lunga, hjärta, lever och njure och täcker 98 procent av marknaden. Bolagets kunder utgörs av transplantationskirurger och perfusionister vid sjukhus och kliniker över hela världen.

Bolaget har tydliga riktlinjer för sitt hållbarhetsarbete och kräver att alla primära leverantörer uppfyller bolagets Supplier Code of Conduct.

För att säkerställa tillgång till bolagets produkter har Xvivo etablerat egna säljorganisationer i Europa, Nordamerika, Oceanien, Kina och Brasilien.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 598 Mkr (415), motsvarande en ökning om 44 procent. Justerat för valutaeffekter var ökningen 36 procent. Organisk tillväxt utgjorde 30 procent och förvärvad tillväxt 6 procent.
- Samtliga affärsområden visade på underliggande organisk tillväxt rensat för valutaeffekter; Thorax förbrukningsvaror 28 procent, Abdominal förbrukningsvaror 53 procent och Services 57 procent.
- Bruttomarginalen på förbrukningsvaror förbättrades till 81 procent (79). Total bruttomarginal var 74 procent (72).
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 81 Mkr (49) motsvarande en EBITDA-marginal om 13 procent (12).
- Aktiekursen steg med 80,1 procent under 2023.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	598	415	258
Rörelsens kostnader	-593	-409	-277
<b>EBIT</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>-18</b>
EBIT-marginal	0,7%	1,5%	-7,2%
Finansnetto	90	16	25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>95</b>	<b>22</b>	<b>7</b>
Skatt	-3	-4	1
<b>Årets resultat</b>	<b>92</b>	<b>18</b>	<b>8</b>
Nettoläneskuld (-)/fordran (+)	515	237	393
Balansomslutning	2 181	1 733	1 543
Eget kapital	1 945	1 430	1 285
Kassaflöde från löpande verksamhet	46	28	-12
Medeltal anställda	150	133	113

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

**Portföljbolag: noterade**

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

» Xvivo Perfusion

Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

Xvivo Perfusion AB

[www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com)

Andel av Bures substansvärde: 7,7%

### Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 1 481 Mkr

Förvärvstidpunkt: Lex Asea utdelning från Vitrolife 2012

Styrelseledamot från Bure:

Gösta Johannesson, ordförande

**Bolagets största aktieägare**

Bure Equity 14,3%

Fjärde AP-fonden 9,0%

Swedbank Robur Fonder 7,8%

Övriga 68,9%

### Xvivo Perfusion utveckling, 5 år



Yubico är ett globalt cybersäkerhetsföretag som utvecklat YubiKey, en säkerhetsnyckel som eliminerar kontoövertaganden och skapar ett starkt försvar mot nätfiskeattacker.

Bolaget som grundades 2007 har sedan starten varit ledande i att få på plats globala standarder för en säker åtkomst till datorer, mobila enheter, servrar, webbläsare och internetkon- ton. Bolaget noterades i september 2023 efter fusionen med ACQ Bure AB.

Yubicos produktportfölj består av säkerhetsnyckeln Yubikey med tillhörande produktfamilj och ett brett serviceerbjudan- de. Bolaget är en pionjär när det gäller att leverera modern, hårdvarubaserad lösenordsautentiseringssäkerhet i stor skala. Bolagets produkter bidrar idag till säker åtkomst via datorer, nätverk och onlinetjänster för tusentals företag och miljontals användare i över 160 länder.

Bolagets verksamhet är samhällskritisk då IT-säkerhet är avgörande för en säker kommunikation, för att skydda med- borgare och, i förlängningen, demokratier.

Yubico har kontor i Stockholm och Santa Clara i USA och bedriver tillverkning i båda länderna.

## Året i korthet

- Orderingången ökade med 16,1 procent till 1 840 Mkr (1 584). Prenumerationer svarade för 15 procent (15) av bokningarna.
- Nettoomsättningen ökade med 18,1 procent till 1 844 Mkr (1 561).
- Bruttoresultatet uppgick till 466 Mkr (388), motsvarande en bruttomarginal på 83,2 procent (82,8).
- Rörelseresultatet var 195 Mkr (215), motsvarande en marginal om 10,5 procent (13,8).
- Aktiekursen steg med 38,3 procent under 2023.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 844	1 561	867
Rörelsens kostnader	-1 650	-1 346	-934
<b>EBIT</b>	<b>195</b>	<b>215</b>	<b>-67</b>
EBIT-marginal	10,5%	13,8%	-7,7%
Finansnetto	3	5	11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>198</b>	<b>220</b>	<b>-56</b>
Skatt	-55	35	-4
<b>Årets resultat</b>	<b>142</b>	<b>256</b>	<b>-60</b>
Nettoläneskuld (-)/fordran (+)	508	232	199
Balansomslutning	1 474	1 122	735
Eget kapital	1 142	733	436
Kassaflöde från löpande verksamhet	98	33	-53
Medeltal anställda	437	377	n/a

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Cavotec

Mentice

Mycronic

Ovzon

Vitrolife Group

Xvivo Perfusion

» Yubico

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

## Yubico AB

www.yubico.com

Andel av Bures substansvärde: 11,6%

## Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 2 223 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2023

## Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande

Gösta Johannesson, ledamot

## Bolagets största aktieägare

Bure Equity 17,5%

AMF Tjänstepension & Fonder 12,1%

Stina Ehrensverd 10,2%

Övriga 60,2%

## Yubico, utveckling från mars 2021



# Bures portföljbolag: onoterade



Världsledande inom industriell radiostyrning



Aktiv kapitalförvaltning



Utveckling och produktion av lamininer till stamcellforskning och cellterapi



Europas ledande utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap



Ledande koncern inom trafikutbildning runt om i landet.



Utvecklare av kvalificerade kraftsystem för medicintekniska, industriella och vetenskapliga applikationer

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade**
  - Allgon
  - Atle
  - BioLamina
  - Mercuri International
  - My Driving Academy
  - ScandiNova Systems
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Allgon är en världsledande aktör inom industriella radiostyrningslösningar med kunder över hela världen.

Allgon är en världsledande aktör inom industriell radiostyrning som utvecklar, tillverkar och levererar lösningar inom industriell radiostyrning till kunder runt om i världen. Allgon har en lång historia av att arbeta med trådlös kommunikation. Sedan 2018 har verksamheten fokuserats mot industriell radiostyrning där bolaget är ett av de fem största aktörerna globalt med de välrenommerade varumärkena Åkerströms och Tele Radio. Industriell radiostyrning har en mängd olika tillämpningsområden i såväl industrin som i bygg- och transportsektorn. Bolagets lösningar har ofta en central och affärskritisk roll i kundernas produktion och för deras medarbetares säkerhet och hållbarhet är en naturlig del av verksamheten. Bolagens fem viktigaste marknader är Sverige, Tyskland, USA, Nederländerna och Storbritannien. Allgon finns idag representerat på 5 kontinenter och bedriver egna anläggningar i 22 länder.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 708 Mkr (617).
- Rörelseresultatet var 108 Mkr (96) motsvarande en marginal om 15,3 procent (15,5).
- Nettoskulden minskade till 103 Mkr (172).
- Allgon etablerade verksamheter i Danmark och Italien under 2023.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	708	617	527
Rörelsens kostnader	-600	-521	-467
<b>EBIT</b>	<b>108</b>	<b>96</b>	<b>60</b>
EBIT-marginal	15,3%	15,5%	11,4%
Finansnetto	-15	-6	-21
<b>Resultat före skatt</b>	<b>93</b>	<b>89</b>	<b>39</b>
Skatt	-19	-17	-4
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>35</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	-	0	40
<b>Årets resultat</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>75</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-103	-172	-210
Balansomslutning	872	830	737
Eget kapital	500	460	365
Kassaflöde från löpande verksamhet	115	60	40
Medeltal anställda	408	377	360

### Allgon AB

www.allgon.se

Andel av Bures substansvärde: 5,1%

### Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 977 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2020

### Styrelseledamot från Bure:

Sophie Hagströmer, ordförande

Oskar Hörnell, ledamot

### Bolagets största aktieägare

Bure Equity 91,8%

Ledning och styrelse i Allgon 8,2%

### Varumärken

#### Åkerströms

Kundanpassade lösningar inom industriell radiostyrning.

#### Tele Radio (wireless solutions)

Specialinriktat på radiostyrning av hydrauliska maskiner såsom hissar, mobilteknik, dörrar, portar och avspärrningar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

**Portföljbolag: onoterade**

» Allgon

Atle

BioLamina

Mercuri International

My Driving Academy

ScandiNova Systems

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Atle äger och investerar i verksamheter som bedriver aktiv kapitalförvaltning med målet att skapa förutsättningar för förvaltningsteamerna att utveckla sina strategier.

Atle erbjuder genom sin partnerstrategi skalfördelarna av en större organisation samtidigt som förvaltningsteamerna kan arbeta självständigt och utan att kompromissa i sin förvaltning. Atle är en långsiktig partner som bidrar med struktur och gemensamma principer för riskhantering och regelefterlevnad vilket ger förvaltningsteamerna en trygg plattform för att utveckla nischade och aktiva fondstrategier. Atle stöttar förvaltningsteamerna med marknadsföring, distribution, hållbarhetsarbete och andra operativa tjänster.

Atle äger 30,4 procent i Alcur Fonder, 100 procent i Atle Fund Services, 100 procent i Atle Investment Services, 20,1 procent i Fondbolaget Fondita, 66,7 procent i HealthInvest Partners, 100 procent i Humle Fonder, 35,2 procent i Teknik Innovation Norden Fonder (TIN Fonder) samt andelar i aktiefonder.

## Året i korthet

- Förvaltad kapital i Alcur Fonder, Fondita, HealthInvest Partners, Humle Fonder och TIN Fonder uppgick till 33 Mdkr (34).
- Atle erhöll utdelningar från Alcur, Fondita och TIN Fonder på 66 Mkr (120).
- Atle erlade tilläggsköpeskillningar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr.
- Atle lämnade villkorade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 8 Mkr respektive 5 Mkr.
- Alcur Fonder omvärderades med 24 Mkr. Fondbolaget Fondita nedvärderades med 5 Mkr.

## Händelser efter årets slut

- Atle förvärvade ytterligare aktier i HealthInvest Partners och ökade ägarandelen till 76,6 procent.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0
Utdelningar	66	120	98
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	11	11	58
Förvaltningskostnader	-12	-8	-5
<b>EBIT</b>	<b>65</b>	<b>123</b>	<b>151</b>
Finansnetto	-7	-3	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>58</b>	<b>120</b>	<b>150</b>
Skatt	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>58</b>	<b>120</b>	<b>150</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-141	-73	-12
Balansomslutning	389	284	229
Eget kapital	204	191	187
Kassaflöde från löpande verksamhet	55	109	95
Medeltal anställda	2	1	1

1) Varav 147 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2023.

## Atle Investment Management AB

www.atle.se

Andel av Bures substansvärde: 1,8%

## Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 344 Mkr

Förvärvstidpunkt: Etablerat 2014

## Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ordförande

Oskar Hörnell, ledamot

## Bolagets största aktieägare

Bure Equity 93,0%

Gustav Ohlsson 7,0%

## Förvaltare i Atle

Alcur Fonder 30,4%

Fondbolaget Fondita 20,1%

HealthInvest Partners 66,7%

Humble Fonder 100%

Teknik Innovation Norden 35,2%

Fonder (TIN Fonder)

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Allgon

» Atle

BioLamina

Mercuri International

My Driving Academy

ScandiNova Systems

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



BioLamina är ett bioteknikföretag som utvecklar, tillverkar och säljer proteinverktyg för cellodling, s.k. biolaminer, till kunder verksamma inom Life science.

Bolaget grundades 2009 och har utvecklat en lösning baserat på rekombinanta lamininer, en form av proteiner, vilka används för stamcells forskning och celldifferentiering. Bolagets biolaminer används som odlings substrat för stamceller, iPS-celler och mer specialiserade celler och är ideala för odling av celler för kliniska studier för utveckling av cellterapi med målet att bota eller lindra sjukdomar.

BioLamina har en stark position som leverantör till kunder som är aktiva i kliniska studier inom cellterapiområdet. Kunderna består av forskare på akademiska institutioner, biotech- och läkemedelsföretag.

Bolaget distribuerar sina lösningar globalt genom direktförsäljning, OEM och distributörer. Bolaget har sin produktionsanläggning i Sundbyberg.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 32 procent till 173 Mkr (132). Rörelseresultatet ökade till 9 Mkr (-1).
- Under året togs den nya renrummet A2 i drift vilket ökat såväl produktionsvolym och möjliggjort produktion av fler typer av biolaminer.
- Organisationen har stärkts med flera viktiga rekryteringar och antalet anställda ökade till drygt 80 personer vid årets utgång.
- Verksamheten på den viktiga amerikanska marknaden som drivs via BioLamina Inc. har expanderat med fokus på försäljning och affärsutveckling.
- Bure förvärvade aktier i BioLamina för 62 Mkr och ökade ägarandelen till 51,7 procent. Innehavet i BioLamina omvärderades med 353 Mkr.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	173	132	73
Rörelsens kostnader	-165	-132	-75
<b>EBIT</b>	<b>9</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>
EBIT-marginal	5,0%	-0,5%	-4,0%
Finansnetto	1	5	2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>
Skatt	-2	4	0
<b>Årets resultat</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>-1</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	40	28	37
Balansomslutning	140	135	104
Eget kapital	96	88	78
Kassaflöde från löpande verksamhet	3	6	-4
Medeltal anställda	69	45	34

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

**Portföljbolag: onoterade**

Allgon

Atle

» BioLamina

Mercuri International

My Driving Academy

ScandiNova Systems

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

## BioLamina AB

[www.biolamina.com](http://www.biolamina.com)

Andel av Bures substansvärde: 3,2%

## Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 620 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2015

## Styrelseledamot från Bure:

Sophie Hagströmer, ordförande

Max Jonson, ledamot

## Bolagets största aktieägare

Bure Growth 51,7%

Lauxera Capital Partners 16,2%

North Islet 14,3%

Kristian Tryggvason samt närstående 13,1%

Övriga 2,5%

## Mercuri International är ett ledande konsult- och utbildningsföretag inom försäljning och ledarskapsutveckling med en internationell verksamhet.

Bolaget etablerades redan 1967 och är idag en ledande aktör inom sälj- och ledarskapsutbildningar med välrenommerade experter. Bolagets mål är att genom sina tjänster förbättra sina kunders försäljningsteknik liksom vidareutveckla ledarskapet och hjälpa organisationer att skapa en hållbar verksamhetsutveckling och tillväxt.

Mercuri International erbjuder företagsanpassade utbildningar, öppna kurser, digitala utbildningar liksom analysverktyg och simuleringsverktyg inom försäljning och verksamhetsutveckling.

Bolaget verkar globalt genom sina dotterbolag, franchise-tagare och partners och kan möta internationella och lokala företags utbildningsbehov i över 50 länder.

### Året i korthet

- Omsättningen minskade med 3 procent till 314 Mkr (325).
- EBIT var -3 Mkr (2) och EBIT-marginalen var -0,8% (0,5).
- Nettoskulden var 105 Mkr (92).

### Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	314	325	303
Rörelsens kostnader	-317	-323	-299
<b>EBIT</b>	<b>-3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
EBIT-marginal	-0,8%	0,5%	1,4%
Finansnetto	-8	-1	-4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-11</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Skatt	-2	-6	-4
<b>Årets resultat</b>	<b>-13</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+) <sup>1)</sup>	-105	-92	-72
Balansomslutning	320	346	320
Eget kapital	104	118	102
Kassaflöde från löpande verksamhet	-6	-8	31
Medeltal anställda	181	194	202

1) Varav 35 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2023.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade**
  - Allgon
  - Atle
  - BioLamina
  - » Mercuri International
  - My Driving Academy
  - ScandiNova Systems
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

#### Mercuri International Group AB

www.mercuri.se

Andel av Bures substansvärde: 0,4%

#### Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ordförande

Ella Kuritzén, styrelsesuppleant

#### Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 70 Mkr<sup>1)</sup>

Förvärvstidpunkt: År 1998

#### Bolagets största aktieägare

Bure Equity 90,4%

Övriga 9,6%

1) Avser bokfört värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

My Driving Academy är en modern och snabbväxande trafikskolekoncern med målet att modernisera vägen till körkort genom flexibla, digitala och kundvänliga lösningar.

Bolaget grundades 2013 utifrån visionen att med kunden i fokus erbjuda en smartare, enklare och roligare körkortsutbildning och utmana dagens körkortsutbildningar. 2022 gick bolaget samman med Skånebaserade Mårtenssons Trafikskola och bildade Sveriges största koncern med trafikskolor över hela landet.

My Driving Academy erbjuder en kvalitativ, modern och effektiv körutbildning där teori och praktik knyts samman genom smarta digitala verktyg. Genom de digitala lösningarna blir det enkelt för elever att hålla koll på sin utbildning, plugga teori och chatta med sina lärare.

Klimatmedvetenhet är i fokus och My Driving Academy utbildar sina elever till miljömedvetna bilister och använder bilar som följer EU6:s strikta miljökrav.

## Året i korthet

- Bolaget har under året vidareutvecklat sin digitala plattform och integrerat Mårtenssons Trafikskola på plattformen.
- Bolaget tog in 10 Mkr i tillväxtkapital från ägarna för att finansiera bolagets digitala plattform och fortsatta tillväxt. Bure investerade 5 Mkr i emissionen.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	203	215
Rörelsens kostnader	-213	-223
<b>EBIT</b>	<b>-10</b>	<b>-8</b>
EBIT-marginal	-4,9%	-3,8%
Finansnetto	-4	-3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-14</b>	<b>-11</b>
Skatt	0	-1
<b>Årets resultat</b>	<b>-14</b>	<b>-12</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-8	-18
Balansomslutning	130	133
Eget kapital	9	13
Kassaflöde från löpande verksamhet	n/a	10
Medeltal anställda	151	142

My Driving Academy Sweden AB

www.mydrivingacademy.com

Andel av Bures substansvärde: 0,1%

Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 24 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2017

Styrelseledamot från Bure:

Oskar Hörnell, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 31,7%

Övriga 68,3%

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

**Portföljbolag: onoterade**

Allgon

Atle

BioLamina

Mercuri International

» My Driving Academy

ScandiNova Systems

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

ScandiNova är världsledande inom utveckling och produktion av avancerade kritiska delsystem för medicinteknik, industri och vetenskap.

ScandiNova är en ledande aktör inom utveckling och produktion av högkvalitativa kraftlösningar för medicinteknik, industri och vetenskaplig forskning.

Bolagets produkter används främst av ledande aktörer inom strålbehandling av cancer, produktion av isotoper, magnetröntgen, lastscanning och radar. Bolaget är även leverantör och samarbetspartner till flera av världens ledande forskningsinstitut. Produktsortimentet omfattar patenterade högspänningspulsmulatorer, radiofrekvenssystem (RF), effektförstärkare, precisionsströmförsörjning, magneter, spolar och RF-förstärkare. Gemensamt för produkterna är att det använder den senaste teknologin för att förbättra kvalitet, prestanda och hållbarhet i kundernas applikationer.

ScandiNova har global närvaro med kontor i Europa, USA och Asien. Kunderna återfinns i fler än 50 länder och bolaget har installationer över hela världen.

## Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 54 procent till 638 Mkr (414).
- Under 2023 förvärvades två bolag och koncernen består nu av två segment och fyra bolag. Pulsed power bestående av ursprungliga ScandiNova (pulsmulatorer) och brittiska Microwave Amps (RF-förstärkare). Power Systems bestående av Scanditronix Magnet (magneter, spolar och transformatorer) och finska IECO (kraftaggregat och förstärkningssystem)
- ScandiNova genomförde en nyemission på 120 Mkr för att finansiera förvärven. Bure tecknade aktier för 36 Mkr i emissionen.

## Nyckeltal

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning	638	414	342
Rörelsens kostnader	-574	-370	-306
<b>EBIT</b>	<b>64</b>	<b>44</b>	<b>36</b>
EBIT-marginal	10,0%	10,7%	10,4%
Finansnetto	-8	-5	-5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>56</b>	<b>39</b>	<b>30</b>
Skatt	-14	-8	11
<b>Årets resultat</b>	<b>42</b>	<b>32</b>	<b>41</b>
Nettolåneskuld (-)/fordran (+)	-133	-100	-36
Balansomslutning	712	407	299
Eget kapital	252	117	84
Kassaflöde från löpande verksamhet	57	17	-3
Medeltal anställda	n/a	96	80

## Scandinova systems AB

www.scandinovasystems.com

Andel av Bures substansvärde: 1,2%

## Fakta per 31 december 2023

Substansvärde: 220 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2019

## Styrelseledamot från Bure:

Gösta Johannesson, ledamot

Gabriella Andersson, styrelsesuppleant

## Bolagets största aktieägare

Industrifonden 32%

Bure Equity 28%

SEB Venture Capital 22%

## Varumärken

### ScandiNova

High-voltage pulsed power solutions

### Scanditronix Magnet

Magnets and coils

### IECO

Power amplifiers and precision power supplies

### Microwave amps

RF and microwave amplifiers

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

**Portföljbolag: onoterade**

Allgon

Atle

BioLamina

Mercuri International

My Driving Academy

» ScandiNova Systems

Finansiell information

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Finansiell Information

Mercuri International är en ledande aktör inom sälj- och ledarskapsutbildningar med välrenommerade och handplockade experter. Verksamheten är global och erbjuder sina tjänster till kunder i mer än 50 länder.

Läs mer om bolaget [www.mercuri.se](http://www.mercuri.se)

**BURE**

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information**
  - Bure-aktien
  - Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - Medarbetare
  - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Bure-aktien

Ett av Bures främsta mål är att skapa hög uthållig totalavkastning till Bures aktieägare. Totalavkastningen mäter avkastningen på Bure-aktien inklusive utskiftningar. Utskiftningarna kan ske genom utdelning av kontanta medel och aktier i bolag eller genom inlösen och återköp av aktier.

## Totalavkastning per 31 december 2023

	Bure Equity	SIX RX
1 år	17,0%	19,2%
3 år	-0,3%	28,3%
5 år	174,5%	98,8%
10 år	1 180,0%	191,6%

## Total utskiftning till Bures aktieägare 1993–2023: 12,9 mdkr



- Utdelning, kontant: 4,1 mdkr
- Utdelning, aktier: 5,2 mdkr
- Inlösen: 1,7 mdkr
- Återköp: 1,9 mdkr

## Totalavkastning

Bure definierar totalavkastning som Bure-aktiens kursutveckling inklusive utskiftningar. Metodiken baseras på att utskiftningar återinvesteras i Bure-aktien.

## Tillväxt i substansvärdet

Substansvärdet är summan av Bures nettotillgångar. I substansvärdet ingår noterade och onoterade tillgångar värderade till marknadsvärde.

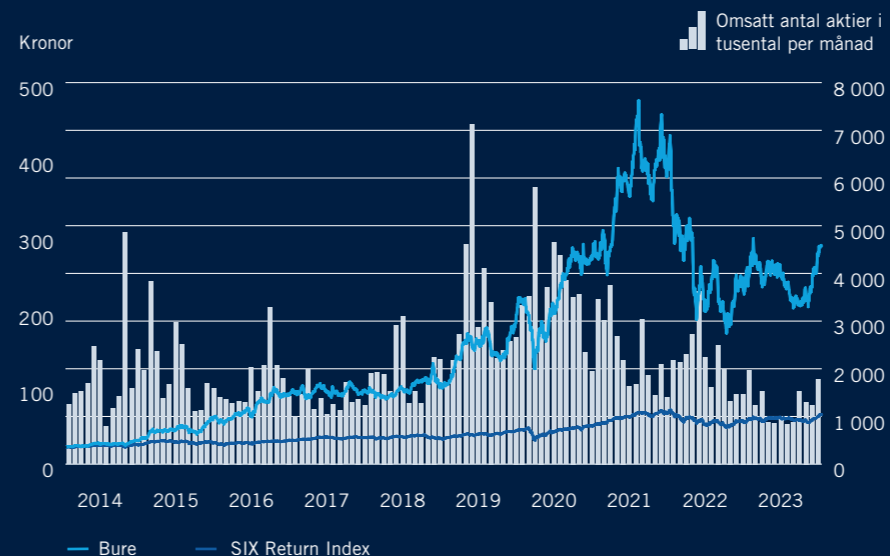
## Aktieägarvänliga åtgärder

Bure använder sig av ett antal aktieägarvänliga åtgärder för att över tid möjliggöra att aktieägarna får ta del av värdet på Bures tillgångar utöver aktiemarknadens värdering av Bure-aktien.

Vid kontanta utdelningar skiftas kontanta medel ut medan vid utdelning av bolag skiftas aktier i ett specifikt bolag ut till aktieägarna. Sedan 1993 har Bure delat ut 4,1 mdkr i kontanta medel samt aktier i bolagen Capio, Observer (senare Cision) och AcadeMedia till ett värde av 5,2 mdkr vid utdelningstillfället – totalt 9,3 mdkr.

Ytterligare en form av utskiftning är inlösen av aktier och återköp av aktier. Under årens lopp har Bure genomfört inlösenprogram och återköpt aktier och optioner för 3,6 mdkr.

BURE



## Korta fakta

ISIN-kod: SE0000195810

Kortnamn: BURE

Noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap

Totalt antal aktier: 74 357 193

Antal utestående aktier: 74 146 921

Slutkurs 29 december 2023: 285,8 kr

Högsta/lägsta notering under 2023: 298,6 / 202,2 kr

Börsvärde 31 december 2023: 21,2 mdkr

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

» Bure-aktien

Bolagsstyrning

Styrelsen

Medarbetare

Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Totalt har Bure sedan start skiftat ut 12,9 mdkr till sina aktieägare att jämföra med Bures börsvärde den 31 december 2023 på 21,2 mdkr.

Bure-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under Large Cap-segmentet.

### Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet i Bure uppgick per den 31 december 2023 till 577 Mkr fördelat på 74 357 193 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 7,76 kr. Antalet utestående stamaktier är 74 146 921. Bure genomförde, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2023, en nyemission och omedelbart återköp av 105 136 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2023 som antogs av årsstämman den 3 maj 2023. Samtliga aktier äger lika rösträtt samt rätt till bolagets tillgångar och vinst.

### Aktieägare

Antalet aktieägare i Bure uppgick per den 31 december 2023 till 53 601 (58 795) enligt Euroclear. Andelen utländska investerare uppgick till 22,1 procent (23,2). De tio största ägarnas innehav vid årsskiftet var 59,0 procent (59,7) av kapitalet och rösterna i Bure.

### Kursutveckling

Under 2023 steg aktiekursen med 16,0 procent till 285,8 kr vid utgången av året. Som högst betalades Bures aktie med 298,6 kr och som lägst med 202,2 kr. Under 2023 uppgick totalavkastningen för Bure-aktien till 17,0 procent. Totalavkastningen är ett mått på den totala aktieutvecklingen inklusive återinvesterad utdelning.

Totalavkastningen i Bures aktie kan jämföras med totalavkastningsindex SIX Return Index som uppgick till 19,2 procent.

### Handelsvolym

Under 2023 omsattes 15,1 miljoner aktier (25,5) på Nasdaq Stockholm till ett värde av 3,7 mdkr (6,4), vilket innebär att 20 procent (34) av Bures aktier omsattes. I genomsnitt handlades 59 733 aktier (100 970) per handelsdag. Under året gjordes 226 240 avslut (409 310) i Bure-aktien.



My Driving Academy är en snabbväxande trafikskolekoncern som genom smarta, digitala och kundvänliga lösningar har moderniserat vägen till körkort. De erbjuder idag sina tjänster över hela Sverige och använder fordon som följer Euro 7:s strikta miljökrav.

Bure har varit aktiva i bolaget sedan 2017. I samband med My Driving Academys köp av Mårtenssons trafikskola 2022 förvärvades aktier för 13 Mkr vid bolagets nyemission. Under 2023 gjordes ett kapitaltillskott till bolaget om 5 miljoner.

Läs mer på [www.mydrivingacademy.com](http://www.mydrivingacademy.com)

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
  - » Bure-aktien
  - Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - Medarbetare
  - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Utdelning

Under 2023 utbetalades en ordinarie utdelning om 2,25 kr per aktie för räkenskapsåret 2022.

## Återköp av aktier

Bures årsstämma 2023 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet stamaktier i Bure Equity AB. Bure har inte återköpt stamaktier under 2023 och innehar inte några egna stamaktier. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen ett nytt mandat att intill tiden för årsstämman 2025 återköpa upp till 10 procent av utestående antal stamaktier i bolaget.

Bure har, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2023, genomfört en nyemission samt återköpt 105 136 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2023 som antogs av årsstämman den 3 maj 2023.

## Medarbetarnas aktieäggande

Bures anställda uppmuntras till en samtycka med bolagets aktieägare. För samtliga medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande 6,8 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bure-aktier.

Samtliga medarbetare deltog i programmet 2023 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 1,0 Mkr som matchades av Bure med 1,25 Mkr. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägares.

För mer information om anställdas aktieinnehav se avsnittet Medarbetare.

Ägare	Antal aktier	Andel
Patrik Tigerschiöld samt närstående	7 733 405	10,4%
AMF Tjänstepension & Fonder	7 353 467	9,9%
Familjen Björkman inkl. stiftelser	6 116 012	8,2%
Fjärde AP-fonden	5 812 629	7,8%
SEB Investment Management	4 567 672	6,2%
Ted Tigerschiöld	3 746 052	5,1%
Stephanie Tigerschiöld	3 712 073	5,0%
Vanguard	1 988 971	2,7%
Norges Bank	1 376 586	1,9%
Dimensional Fund Advisors	1 323 761	1,8%
<b>Summa 10 största ägare</b>	<b>43 730 628</b>	<b>59,0%</b>
Övriga	30 416 293	41,0%
<b>Totalt</b>	<b>74 146 921</b>	<b>100,0%</b>

## Aktieägarstruktur per den 31 december 2023

Storleksklasser	Antal ägare	Andel
1 – 500	48 453	90,4%
501 – 1 000	2 627	4,9%
1 001 – 5 000	2 041	3,8%
5 001 – 10 000	222	0,4%
10 001 – 15 000	76	0,1%
15 001 – 20 000	40	0,1%
20 001 –	142	0,3%
<b>Summa</b>	<b>53 601</b>	<b>100,0%</b>

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information**
  - » Bure-aktien
  - Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - Medarbetare
  - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



# Bolagsstyrning

## Bolagsstyrningsrapport 2023

Bolagsstyrningen i Bure Equity AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska Aktiebolagslagen samt Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm. Bure tillämpar vidare reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Reglerna tillämpas successivt i den omfattning som föreskrivs i Koden och i den takt rådgivande organ (exempelvis Kollegiet för svensk bolagsstyrning) utfärdar uttalanden och rekommendationer i specifika frågor rörande Koden. Bure tillämpar Koden och redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2023 förutom vad avser bolagets särskilda granskningsfunktion (se avsnitt "Avvikelser från bolagsstyrningskoden" nedan). För ytterligare information angående bolagsstyrningsfrågor som inte behandlas i denna bolagsstyrningsrapport hänvisas till [www.bure.se](http://www.bure.se).

## Aktiekapital

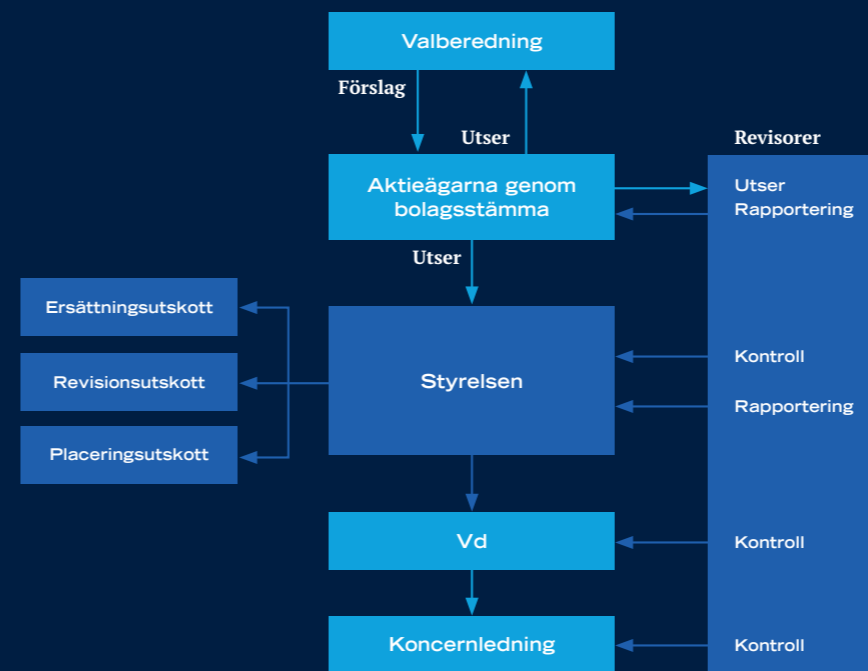
Bure är sedan 1993 noterat på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick till 577 Mkr vid årsskiftet fördelat på 74 146 921 stamaktier och 210 272 C-klass aktier. Bolagets stamaktier ger rätt till en röst per aktie. Alla aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar. Stamaktier har rätt till utdelning medan C-klass aktier inte har rätt till utdelning.

Vid utgången av 2023 hade Bure 53 601 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tio största ägarna svarade för 59,0 procent av aktierna. Patrik Tigerschiöld med närstående var Bures enskilt största aktieägare med 10,4 procent av aktierna. Andelen aktier som ägdes av fysiska eller juridiska personer utanför Sverige uppgick till 22,1 procent.

## Bolagsstämma

Årsstämman är Bures högsta beslutande organ och ska sammankallas i Stockholm eller Göteborg en gång om året före juni månads utgång. Kallelsen till årsstämma ska enligt gällande bolagsordning offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra bolagsstämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse ska alltid ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom kungörelse i Svenska Dagbladet.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bures bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister



- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
  - Bure-aktien
  - » Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - Medarbetare
  - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Biträde åt aktieägare får medverka på stämman om aktieägare anmäler sådan.

### Årsstämman 2023

Årsstämman 2023 ägde rum den 3 maj i Stockholm.

Aktieägarna erbjöds möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. I röstlängden ingick 170 aktieägare som sammantaget representerade 50,9 procent av rösterna och kapitalet. Revisorer valdes på årsstämman 2023 för en mandatperiod på ett år.

### Valberedning

Den 29 september 2023 offentliggjordes valberedningens sammansättning. Valberedningen har tillsatts i enlighet med den instruktion för valberedningen som fastställdes av Bures årsstämma 2023.

Enligt denna instruktion ska styrelsens ordförande senast vid utgången av tredje kvartalet varje år tillse att bolagets tre största aktieägare eller ägargrupper erbjuds att vardera utse en ledamot att ingå i valberedningen. Om en av de tre aktieägarna avstår från att utse ledamot i valberedningen kontaktas nästföljande aktieägare i ägarandel med uppdrag att utse ledamot i valberedningen.

Mandatperioden är ett år. Dessutom ska styrelsens ordförande ingå i valberedningen. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen.

Valberedningen består av:

---

Viveca Ax:son Johnson, utsedd av familjen Björkman

---

Anders Hansson, utsedd av AMF Tjänstepension & AMF Fonder. Anders Hansson utsågs av valberedningen till valberedningens ordförande

---

Patrik Tigerschiöld, utsedd av familjen Tigerschiöld

---

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

---

Val av ordförande på stämman

---

Val av och arvode till styrelsens ordförande respektive ledamöter i bolagets styrelse

---

Val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)

---

Principer för tillsättande av kommande valberedning

---

Inför årsstämman 2024 har valberedningen haft två protokollförda möten samt ett antal underhandskontakter mellan valberedningens ledamöter. För att bedöma de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets nuläge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek och sammansättning, vad avser till exempel branschfarenhet, kompetens, internationell erfarenhet och mångfald. En viktig utgångspunkt har varit principen att styrelsens

sammansättning ska spegla och ge utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som krävs för Bures långsiktiga verksamhet. Valberedningen har därutöver också beaktat frågan om könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningen eftersträvar en jämn könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningens förslag innebär att andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 50 procent. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman samt övrig information om föreslagna styrelseledamöter, kommer att finnas tillgänglig på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman.

### Styrelsen

Samtliga ledamöter i styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Bures styrelse bestå av lägst fem och högst nio ledamöter.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter, dock ej i den löpande verksamheten. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd samt ange arbetsfördelningen.

På årsstämman den 3 maj 2023 valdes Patrik Tigerschiöld (omval) till ordförande, Carl Björkman (omval), Carsten Browall (omval), Charlotta Falvin (omval), Sarah McPhee (omval) och Birgitta Stymne Göransson (omval) till ledamöter. Uppgifter om styrelseledamöterna och verkställande direktören

presenteras i slutet av bolagsstyrningsrapporten. Cfo Max Jonson har fullgjort styrelsens sekreterarfunktion. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen. Av bolagets sex ledamöter är fyra oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare, en är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och beroende till bolagets större aktieägare och en är beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare.

En beskrivning av styrelseledamöternas samt verkställande direktörens aktieinnehav och andra uppdrag redovisas i avsnitten Styrelsen och Medarbetare.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete innefattar att utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras enligt en arbetsordning, vilken fastställdes vid styrelsens konstituerande sammanträde den 3 maj 2023. Styrelsens arbete följer en årlig plan med fasta beslutspunkter som fastställs i anslutning till konstituerande styrelsemöte. Arbetsordningen innebär i korthet att styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden, verkställande direktören och styrelsens utskott.

Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets och koncernens ekonomiska situation så att

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

### Finansiell information

Bure-aktien

» Bolagsstyrning

Styrelsen

Medarbetare


Femårsöversikt

### Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



ScandiNova Systems bedriver ett spännande samarbete med CERN, världens största partikel-fysiklaboratorium, genom att erbjuda pulserande kraftlösningar.

Läs mer på hemsidan  
[www.scandinovasystems.com](http://www.scandinovasystems.com)

styrelsen kan fullgöra den uppföljnings-skyldighet som följer av lag. Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm och god styrelsesed. Enligt arbetsordningen ska styrelsen ta beslut i frågor som inte ingår i den löpande förvaltningen eller är av stor betydelse, såsom väsentliga finansiella åtaganden och avtal samt betydande förändringar av organisationen.

Bures styrelse fastställer och dokumenterar årligen bolagets mål och strategier. Årligen behandlas dessutom marknadsfrågor, strategifrågor och budget. Styrelsen fastställer bolagets finanspolicy, attesträtt, delegeringsordning och beslutsordning. Styrelsen har upprättat en särskild instruktion om ansvar och befogenheter för vd i Bure samt får kontinuerligt rapporter och uppdateringar om verksamheten från ledningen. Informationsmaterial och beslutsunderlag inför styrelsemötena utsänds normalt en vecka före varje styrelsemöte.

Bolagets revisorer deltar minst en gång per år vid styrelsemötena för att lämna en redogörelse från årets revision samt ge sin syn på bolagets interna kontrollsystem.

Revisorerna rapporterar sina iakttagelser från årets granskning direkt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro från någon i bolagsledningen.

### Styrelsens arbete under 2023

Enligt arbetsordningen sammanträder styrelsen minst sex gånger per år samt därutöver vid behov. Under det gångna verksamhetsåret hade styrelsen 17 möten varav åtta ordinarie möten, ett konstituerande möte och åtta extra möten.

Viktigare frågor som behandlades under verksamhetsåret var bland annat:

Ekonomisk uppföljning av verksamheten

Diskussioner och beslut avseende portföljen

Beredning av utdelningsförslag

Utveckling av bolagets strategiska inriktning

Mandat för återköp av egna aktier

Styrelsemöten under 2023	Styrelsemöten, närvaro	Ersättning, tkr	Innehav aktier
Patrik Tigerschiöld, ordförande	16/17	2 200	7 733 405
Carl Björkman	17/17	350	2 945 412
Carsten Browall	17/17	350	7 900
Charlotta Falvin	17/17	350	1 522
Sarah McPhee	15/17	350	15 700
Birgitta Stymne Göransson	17/17	350	1 100

**BURE**

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Bure-aktien

» Bolagsstyrning

Styrelsen

Medarbetare

Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Revisions-, placerings- och ersättningsutskottsärenden, som beskrivs under ”Utskottsarbete” nedan.

Bolagets revisor har medverkat i två styrelsemöten, delvis utan att representanter från bolagsledningen varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Bure Equity enligt beslut på årsstämman 2023 är 3 950 000 kr, varav styrelsens ordförande erhåller 2 200 000 kr.

### Utvärdering av styrelsen

Styrelsens arbete utvärderas regelbundet, antingen genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Den senaste utvärderingen genomfördes 2022. I utvärderingen gav ledamöterna sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser i styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag.

### Utskottsarbete

I styrelsens arbetsordning ingår instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och placeringsutskott. Revisionsutskottets och ersättningsutskottets arbete fullgörs av hela styrelsen.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för frågor om revision, intern kontroll och genomgång av bokslut och delårsrapporter. Utskottet ska

även utvärdera revisorernas arbete samt förbereda för val av nya revisorer när det är aktuellt. Revisionsutskottet har sammanträtt med bolagets revisor vid två tillfällen under året.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättningar i form av lön, pensioner och bonus eller andra anställningsvillkor för vd och personal som rapporterar direkt till vd. Beslut om principer för ersättningar till vd och bolagsledningen fastställdes på årsstämman 3 maj 2023.

### Placeringsutskott

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpa utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Sarah McPhee samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy. Under det gångna verksamhetsåret har placeringsutskottet hållit två möten.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman fastställer principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att erbjuda marknadsmissiga ersättningar och anställningsvillkor.

Den totala ersättningen utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner. En redogörelse för de principer som gällt under 2023 finns i förvaltningsberättelsen. Information om ersättningen till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare under 2023 redogörs i not 24.

### Finansiell rapportering

Bures redovisning är baserad på lagar, förordningar, regler, avtal och rekommendationer som gäller för noterade bolag på Nasdaq Stockholm. En närmare beskrivning av redovisningsprinciperna finns i not 1 i årsredovisningen. Revisionsberättelsen för verksamhetsåret 2023 ingår vidare i årsredovisningen. Styrelsen utvärderar löpande att ekonomi- och finansorganisationen är rätt dimensionerad och har tillräckligt med resurser.

Moderbolaget ger varje år ut instruktioner om vilken information som ska rapporteras från dotterbolagen samt övriga portföljbolag. I informationen ingår bland annat resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt viktiga nyckeltal. Vid årsbokslut rapporteras ett mer omfattande rapportpaket av dotterbolagen. Rapporteringen sker i ett gemensamt koncernredovisningssystem.

I enlighet med de krav som anges i noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm rapporterar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser.

### Avvikelse från bolagsstyrningskoden

Enligt Kodens bestämmelser punkt 7.3 ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsens uppfattning är att det för närvarande inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Det finns instruktioner och det sker en löpande utvärdering av organisationen för att tillse att ansvariga har kompetens och resurser för att fullgöra arbetet med framtagandet av finansiella rapporter. I portföljbolagens styrelser finns Bure representerat via bolagsansvarig för innehavet. Beroende på ägarandel finns även möjlighet att utse mer än en ledamot som representerar Bure.

Bures innehav finns idag representerade i olika branscher med geografisk spridning. Därför bedöms det lämpligare att besluta för varje enskilt innehav separat än att inrätta en internrevision på koncernnivå. Behovet att införa en internrevisionsfunktion för moderbolaget måste därför betraktas som litet.

### Information om revisorer

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (”PwC”) är utsedda till revisorer i Bure. PwC har utsett Magnus Svensson Henryson, 54 år, till huvudansvarig revisor. För information om ersättningar till PwC, se not 5.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Bure-aktien

» Bolagsstyrning

Styrelsen

Medarbetare

Femårsöversikt

Räkenskaper

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2023

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna.

### Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, bland annat markerar styrelsen vikten av att det finns tydliga och dokumenterade instruktioner och policyer i såväl moderbolag som dotterbolag. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer för olika befattningshavare för att de ska förstå och inse betydelsen av sina respektive roller för upprätthållandet av god intern kontroll.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken man har identifierat ett antal områden där risken för väsentliga fel är förhöjd. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden. Områden där väsentliga brister noteras åtgärdas löpande.

### Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera, av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högst ställda krav på korrekt information till marknaden.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Stockholm den 26 mars 2024  
Styrelsen Bure Equity AB (publ)



Med hjärtat i innovation är Allgon en världsledande aktör inom trådlösa system för maskinstyrning till industrin. Bolaget verkar i ett globalt nätverk av forsknings- och utvecklingscentra med målet att erbjuda lösningar för 2000-talets industri som främjar både säkerhet och effektivitet.

Läs mer om bolaget på [www.allgon.se](http://www.allgon.se)

# BURE

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
  - Bure-aktien
  - » Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - Medarbetare
  - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Styrelsen



**Patrik Tigerschiöld**

Stockholm, född 1964, civilekonom



**Carl Björkman**

Stockholm, född 1970, civilingenjör



**Carsten Browall**

Göteborg, född 1958, civilekonom



**Charlotta Falvin**

Genarp, född 1966, civilekonom



**Sarah McPhee**

Stockholm, född 1954, BA, MA och civilekonom HHS



**Birgitta Stymne Göransson**

Stockholm, född 1957, civilingenjör KTH, MBA Harvard Business School

**Styrelseordförande** sedan 2013 (även under perioden 2004–2009)  
Verkställande direktör 2010–april 2013\*

**Ledamot** sedan 2010

**Ledamot** sedan 2019

**Ledamot** sedan 2015

**Ledamot** sedan 2016

**Ledamot** sedan 2022

**Styrelseordförande** i Cavotec SA (publ), Myconic AB (publ), Studieförbundet för Näringsliv och Samhälle (SNS) och Yubico AB (publ).

**Styrelseledamot** i Ovzon AB (publ).

**Ledamot** av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Styrelseordförande** i Cality Invest AB och Johan Björkmans Allmännyttiga Stiftelse för Ekonomisk Forskning.

**Styrelseledamot** i Bällsta Mekaniska AB, Hermanders AB, Medimex Produkter AB, Motus Weighing AB, Norrtälje Mekaniska Verkstad AB och Svenska Haland Teknik AB.

**Styrelseledamot** i Hammarplast Medical AB.

**Styrelseledamot** i Minc AB, Nel ASA (publ), Tobii AB (publ) och Tobii Dynavox AB (publ).

**Styrelseordförande** i Houdini Sportswear AB.

**Styrelseledamot** i Karolinska Institutet, Karolinska Institutets Placeringsråd och Thule Group AB (publ).

**Ledamot** av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Styrelseordförande** i Industrifonden.  
**Styrelseledamot** i Pandora A/S (publ), Elekta AB (publ), Asker Healthcare Group AB, Rhenman & Partners Asset Management och RVRC Holding.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 7 733 405 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 2 945 412 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 7 900 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 1 522 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 15 700 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 1 100 st.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

\* Anställd i Skanditek 1999–2010.

# Medarbetare



**Henrik Blomquist**

Stockholm, född 1971,  
ekonomutbildning



**Max Jonson**

Stockholm, född 1968



**Gabriella Andersson**

Stockholm, född 1993



**Leah Engman**

Stockholm, född 1997



**Sophie Hagströmer**

Stockholm, född 1980

---

## Verkställande direktör

Anställd sedan 1999\*

## Cfo

Anställd sedan 2013

## Investment Associate

Anställd sedan 2020

## Data & Investment Analyst

Anställd sedan 2023

## Investment Director

Anställd sedan 2019

**Styrelseordförande** i Atle Investment Management AB, Bure Growth AB och Mercuri International Group AB.

**Styrelseledamot** i BioLamina AB och Bure Growth AB.

**Styrelsesuppleant** i ScandiNova Systems AB.

**Styrelseordförande** i Allgon AB och BioLamina AB.

**Styrelseledamot** i Vitrolife AB (publ).

**Styrelseledamot** i Bure Growth AB.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 78 287 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 14 829 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 1 510 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** –

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 8 636 st.

\* Anställd i Skanditek 1999–2010.



**Elisabet Hellman**

Stockholm, född 1957

**Executive assistant**

Anställd sedan 2016

**Ella Kuritzén**

Stockholm, född 1992

**Investment Associate**

Anställd sedan 2022

**Oskar Hörnell**

Stockholm, född 1987

**Investment Manager**

Anställd sedan 2015

**Gösta Johannesson**

Stockholm, född 1959

**Senior Advisor**

Konsult sedan 2013

**Philip Nyblaeus**

Stockholm, född 1982

**Investment Manager**

Anställd sedan 2011

**Styrelsesuppleant** i Mercuri International Group AB.

**Styrelseledamot** i Allgon AB, Atle Investment Management AB, Atle Investment Services AB och My Driving Academy Sweden AB.

**Styrelseordförande** i Xvivo Perfusion AB (publ).

**Styrelseledamot** i Mentice AB (publ), ScandiNova Systems AB och Yubico AB (publ), m.fl.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 5 291 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 595 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 10 885 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 5 000 st.

**Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes:** 10 143 st.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information**
  - Bure-aktien
  - Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - » Medarbetare
  - Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare



# Femårsöversikt

Data per aktie	2023	2022	2021	2020	2019
Substansvärde, kr	257,9	196,3	323,2	239,6	196,6
Aktiekurs, kr	285,8	246,4	438,2	293,6	212,0
Aktiekurs i procent av substansvärdet	111%	125%	136%	123%	108%
Moderbolagets eget kapital per aktie, kr	237,5	181,6	309,4	226,8	183,6
Moderbolagets eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	238,2	181,9	309,4	226,8	183,6
Koncernens eget kapital per aktie, kr	257,3	195,9	323,1	238,7	196,8
Koncernens eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	258,0	196,2	323,1	238,7	196,8
Koncernens resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	64,0	-124,7	85,8	45,1	61,3
Antal aktier, tusental	74 357	74 252	74 147	74 147	68 972
Antal aktier exkl. återköpta aktier, tusental	74 147	74 147	74 147	74 147	68 972
Genomsnittligt antal aktier, tusental	74 267	74 161	74 147	71 757	68 972
<b>Nyckeltal</b>					
Utdelning, kr per aktie	2,25	2,25	2	1	2
varav extra utdelning, kr per aktie	-	-	-	-	-
Direktavkastning	0,8%	0,9%	0,5%	0,3%	0,9%
Totalavkastning	17,0%	-43,1%	50,1%	39,2%	97,9%
Börsvärde, Mkr	21 191	18 270	32 491	21 770	14 622
Substansvärde, Mkr	19 123	14 559	23 964	17 763	13 563
Avkastning på eget kapital	27,9%	-48,0%	31,3%	22,0%	35,6%
Förvaltningskostnad/substansvärde	0,37%	0,49%	0,30%	0,29%	0,33%

Moderbolagets resultat och ställning					
Resultat efter skatt, Mkr	4 338	-9 294	6 237	3 242	3 850
Balansomslutning, Mkr	18 114	13 501	22 972	16 845	12 688
Eget kapital, Mkr	17 660	13 484	22 944	16 819	12 662
Soliditet	97%	100%	100%	100%	100%
Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr	1 555	506	417	1 460	800
<b>Koncernens resultat och ställning</b>					
Nettoomsättning, Mkr	0	0	0	267	382
Resultat efter skatt, Mkr	4 749	-9 235	6 362	3 236	4 229
Balansomslutning, Mkr	19 188	14 643	24 004	17 935	13 786
Eget kapital, Mkr	19 131	14 548	23 956	17 702	13 573
Soliditet	100%	99%	100%	99%	98%
Nettolåneskuld (-)/fordran (+), Mkr	1 496	456	469	1 166	648
Medeltal anställda, antal	10	10	11	229	226

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information**
  - Bure-aktien
  - Bolagsstyrning
  - Styrelsen
  - Medarbetare
  - » Femårsöversikt
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

1) Per 31 december 2023 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 210 272. Per 31 december 2022 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 105 136. Ingen utspädningseffekt för övriga perioder.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

## Verksamhet och inriktning

Bure är ett investmentföretag vars målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt deltaga i och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller utdelningar.

## Viktiga händelser 2023

### Koncernens förvärv och avyttringar

Fusionen mellan ACQ Bure och Yubico slutfördes. Bure förvärvade innehavet i Yubico i en internttransaktion från Bure Growth för 971 Mkr. I fusionen mellan ACQ Bure och Yubico erhöll Bure ett fusionsvederlag på 7 851 942 aktier i ACQ Bure samt 564 Mkr. Bure förvärvade ytterligare 190 000 aktier i ACQ Bures placering av aktier och nyemission för 19 Mkr. ACQ Bure namnändrades därefter till Yubico AB och noterades på First North. Bures innehav i Yubico uppgår till 15 041 943 aktier vilket motsvarar 17,5 procent av totalt antal aktier.

Bure förvärvade 4 408 302 aktier i Cavotecs nyemission för 58 Mkr.

Bure förvärvade 8 348 491 aktier i Ovzons nyemissioner för 83 Mkr.

Bure förvärvade 126 000 aktier i Xvivos nyemission för 35 Mkr.

Atle erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr.

Atle lämnade villkorade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 8 Mkr respektive 5 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier för 36 Mkr i ScandiNova Systems nyemission. Innehavet omvärderades med 61 Mkr.

Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 62 Mkr. Innehavet i BioLamina omvärderades med 353 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier i My Driving Academy för 5 Mkr. Innehavet nedvärderades med 14 Mkr.

Bure ställde ut 150 000 köpoptioner och avyttrade 175 000 aktier i Cavotec till medlemmar i ledningsgruppen i Cavotec för 1 Mkr respektive 2 Mkr.

Bure avyttrade 3,7 miljoner aktier i Mycronic för 870 Mkr vilket resulterade i ett exitresultat på 813 Mkr.

### Koncernens resultat och finansiell ställning

Koncernens intäkter från investeringsverksamheten var 4 814 Mkr (-9 166).

Utdelningar uppgick till 202 Mkr (217).

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar uppgick till 4 607 Mkr (-9 390).

Koncernens rörelseresultat för perioden var 4 731 Mkr (-9 246).

Finansnettot var 19 Mkr (12).

Koncernens resultat efter finansiella poster var 4 749 Mkr (-9 235).

Resultatet efter skatt var 4 749 Mkr (-9 235).

I övrigt totalresultat ingick omräkningsdifferenser med 0 Mkr (0).

### Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick vid årets utgång till 19 131 Mkr (14 548) och soliditeten till 100 procent (99). Koncernen hade vid utgången av året en redovisad netto-lånefordran på 1 496 Mkr (456), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 1 499 Mkr (459) och räntebärande skulder på 3 Mkr (3). Vid årets utgång uppgick koncernens eget kapital per aktie till 257,3 kr jämfört med 195,9 kr per aktie per den 31 december 2022.

### Moderbolagets resultat och finansiell ställning

Intäkter från investeringsverksamheten var 4 384 Mkr (-9 237).

Utdelningar var 178 Mkr (202).

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar uppgick till 4 200 Mkr (-9 446).

Förvaltningskostnaderna var 71 Mkr (72).

Finansnettot var 26 Mkr (15).

Resultat efter finansiella poster var 4 338 Mkr (-9 294).

Resultatet efter skatt var 4 338 Mkr (-9 294).

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

» Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Finansiell ställning

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 17 660 Mkr (13 484) och soliditeten till 97 procent (100). Moderbolaget hade vid utgången av året en redovisad netto-lånefordran på 1 627 Mkr (520), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 1 630 Mkr (523) och räntebärande skulder på 3 Mkr (3). Externa räntebärande fordringar uppgick till 36 Mkr (148). Fordringar på dotterbolag uppgick till 147 Mkr (531).

## Personal och löner

Uppgifter om medelantal anställda och ledande befattningshavares löner och förmåner framgår av not 22–24.

## Koncernens förlustavdrag

Koncernens förlustavdrag var vid utgången av året 759 Mkr varav 736 Mkr avsåg moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 759 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 0 Mkr (0).

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Mot bakgrund av de snabba förändringarna på de finansiella marknaderna läggs särskild vikt vid att följa effekterna på Bures investeringar och deras värdering.

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. Inga väsentliga förändringar av moderbolagets och koncernens risker och osäkerhetsfaktorer har skett under året. Koncernen hade vid årets utgång en nettofordran på 1 496 Mkr (456).

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker däribland prisrisk på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har ett antal grundläggande

principer för hantering av risker. Enligt Bures finanspolicy ska moderbolaget i princip vara skuldfritt. Därutöver ska varje portföljbolag vara självständigt från moderbolaget, vilket innebär att moderbolaget inte har ansvar för portföljbolagens förpliktelser och att portföljbolagen har ett självständigt ansvar för sin egen finansiering. Respektive portföljbolags finansiering ska vara väl anpassad efter bolagets individuella situation. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 15, Finansiella instrument.

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Sarah McPhee samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy.

Den underliggande kostnaden är som regel genererad i samma valuta som intäkterna, varför transaktionsexponeringen är begränsad.

## Känslighetsanalys för koncernen

Koncernens resultat påverkas av en rad faktorer. Nedan redovisade faktorer ska endast ses som indikationer och inkluderar ej till någon del kompenserande åtgärder som kan vidtas vid en viss händelseutveckling.

Bures känslighet för finansiella faktorer kan främst indelas i prisrisk på aktier och räntekänslighet.

Med prisrisk på aktier avses risken att värdet på aktier noterade på marknadsplats kan förändras. Baserat på marknadsvärdet på noterade innehav per den 31 december 2023 om 15 065Mkr skulle en genomsnittlig förändring av priset på noterade portföljbolag med 1 procent påverka koncernens substansvärde med 151 Mkr. Koncernens innehav i onoterade finansiella tillgångar uppgick till 2 255 Mkr den 31 december

2023. En minskning av bedömt värde på onoterade finansiella tillgångar med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 23 Mkr. En förändring i räntan med 1 procent bedöms i det korta perspektivet påverka koncernens resultat med 14 Mkr.

## Finansiella mål och strategi

Bures affärsidé är att förvärva, utveckla och avyttra rörelse-drivande verksamheter för att ge aktieägarna avkastning på investerat kapital och att portföljbolagen kontinuerligt ska utveckla sina respektive affärer på ett framgångsrikt sätt. Målet är att den potentiella värdetillväxten i varje enskild investering tydligt ska kunna bidra till den långsiktiga värdetillväxten av Bures börsvärde. Moderbolaget ska i princip vara skuldfritt och portföljbolagen ska över tid ha en skuldsättning som är adekvat i förhållande till bedömd rörelserisk.

## Ägarförhållanden och Bure-aktien

Bure är noterat på Nasdaq Stockholm. Bures största ägare per den 31 december 2023 var Patrik Tigerschiöld och närstående med 10,4 procent, AMF Tjänstepension & Fonder med 9,9 procent, familjen Björkman inklusive stiftelser med 8,2 procent, Fjärde AP-fonden 7,8 procent samt SEB Investment Management med 6,2 procent. Antalet aktieägare uppgick till 53 601 per den 31 december 2023 enligt Euroclear.

## Aktiekapital och antal aktier

Bures aktiekapital uppgick den 31 december 2023 till 577 Mkr fördelat på 74 357 193 aktier med ett kvotvärde på 7,8 kr. Det föreligger inga begränsningar i rätten att överlåta aktier enligt bolagsordningen och, såvitt styrelsen känner till, inte heller några väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

» Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Innehav och mandat för återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2023 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet stamaktier i Bure Equity AB. Bure har inte återköpt stamaktier under 2023 och innehar inte några egna stamaktier.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen nytt mandat att intill tiden för årsstämman 2025 återköpa upp till 10 procent av utestående antal stamaktier i bolaget.

Bure har, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2023, genomfört en nyemission samt omedelbart återköpt 105 136 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2023 som antogs av årsstämman den 3 maj 2023.

## Principer om ersättning och andra ersättningsvillkor för bolagsledningen

Principerna om ersättning fastställdes vid Bures årsstämma den 3 maj 2023 och är som följer:

- i. Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses ekonomichef.
- ii. Fördelning mellan grundlön och rörlig lön (bonus) ska stå i proportion till befattningshavares ansvar och befogenheter.
- iii. Den rörliga lönen för verkställande direktören uppgår till maximalt 100 procent av årslönen. För ledande befattningshavare uppgår rörlig lön till maximalt 80 procent av en årslön.
- iv. Den rörliga lönen för verkställande direktören och ledande befattningshavare baseras på utfallet av fyra kvantitativa parametrar i relation till fastställda mål.

- v. De kvantitativa parametrarna är hänförliga till fastställda mål för ett urval av portföljbolagen, Bure-aktiens kursutveckling och substansvärdesutveckling per aktie.
- vi. Ledande befattningshavare innehar även en diskretionär parameter där utfallet utvärderas mot individuellt uppsatta mål.

Bure erbjuder vidare ett långsiktigt aktiesparprogram för samtliga anställda. Alla medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande 6,8 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bure-aktier. Samtliga medarbetare deltog i programmet 2023 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 1,0 Mkr som matchades av Bure med 1,25 Mkr. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägares. För ytterligare information – se [www.bure.se/bolagsstyrning](http://www.bure.se/bolagsstyrning).

Alla pensionsförmåner är avgiftsbestämda. För ytterligare information se not 24, ”Ersättningar till ledande befattningshavare”.

## Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattande styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt andra personer i bolagsledningen enligt 9.9 i svensk kod för bolagsstyrning, det vill säga koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets

långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman 2024. Ärende om frångående av riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

## Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bure är ett investmentföretag och en bra ägare. Bures målsättning är att skapa långsiktig totalavkastning och därigenom vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden. Utgångspunkten i Bures verksamhet är att aktivt delta och utveckla helägda eller delägda företag och verksamheter för att över tid öka värdet på dessa tillgångar genom värdetillväxt eller utdelningar.

Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan.

## Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den totala ersättningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

» Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Fast grundlön

Fast grundlön för vd och övriga ledande befattningshavare omprövas årligen. Den fasta grundlönen utgör maximalt 57 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP och under antagande av 50-procentigt utfall av STIP.

## Kortsiktigt incitamentsprogram (STIP)

Ersättning utgår efter uppnådda mål för bolaget som helhet. Kriterierna baseras på utfallet av ett antal, i huvudsak, kvantitativa parametrar, jämfört med fastställda mål. De kvantitativa parametrarna är hänförliga till bolagets börskursutveckling, utvecklingen av bolagets substansvärde per aktie och respektive verksamhetsårs fokusfrågor. Övriga ledande befattningshavare, dock ej verkställande direktör, innehar även en diskretionär parameter. Sammantaget ska kriterierna bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen samt hållbarhet genom tydlig koppling till dessa och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfylldandet av kriterierna fastställs genom bolagets reviderade årsbokslut. Ersättningen kan maximalt uppgå till 100 procent av den fasta grundlönen för vd och 80 procent för övriga ledande befattningshavare. Vid fullt utfall kan ersättningen uppgå till maximalt 43 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP för vd och 40 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande.

Utfallet av ersättningen bereds av ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen i samband med att kvalificeringsperioden avslutas. Därefter utbetalas ersättningen. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

Motsvarande kortfristigt incitamentsprogram som tillämpas för ledande befattningshavare kommer att tillämpas för samtliga övriga anställda i bolaget.

## Långsiktigt prestationsaktieprogram (LTIP)

I syfte att sammanlänka de ledande befattningshavarnas intressen med aktieägarnas och för att uppmuntra de ledande befattningshavarnas förvärv av aktier i bolaget har, i tillägg till den ovan beskrivna årliga rörliga ersättningen, ett långsiktigt incitamentsprogram med följande huvudsakliga komponenter tillämpats för ledande befattningshavare i bolaget:

- i. Om ledande befattningshavare, under viss period och inom ramen för LTIP, köper aktier upp till ett visst belopp, ska bolaget matcha detta genom kontant utbetalning av 125 procent av beloppet, kompenserat för den ledande befattningshavarens marginalskattekostnad, i form av en engångsutbetalning ("Matchningsbeloppet"). Den ledande befattningshavaren skall använda Matchningsbeloppet för att förvärva aktier i bolaget. Dessa aktier skall via avtal behållas i minst 3 år.
- ii. Vid fulltecknandet av LTIP blev kostnaden för bolaget avseende utbetalning av Matchningsbeloppet inklusive sociala avgifter 4,0 Mkr. Motsvarande långsiktigt incitamentsprogram som tillämpats för ledande befattningshavare har tillämpats för samtliga övriga anställda i bolaget.

Styrelsen föreslog vidare att årsstämman 2023 beslutade om ett långsiktigt prestationsaktieprogram.

LTIP 2023 riktade sig till medlemmar i koncernledningen och medarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Bure.

Varje deltagare har rätt att efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Bure-aktiens totalavkastning, erhålla tilldelning av aktier i Bure, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier ska ske vederlagsfritt. Tilldelning inom LTIP 2023 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2026. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

Antalet aktier i LTIP 2023 är begränsat till 27 000 för vd och maximalt 12 000 per person för övriga medarbetare. Totalt omfattar 2023 års LTIP 80 000 aktier.

## Övriga förmåner

### Pensionsförmåner

Avtalad pensionsålder för vd och för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Samtliga pensionsförmåner för ledande befattningshavare är avgiftsbestämda. Detta innebär att bolaget för ledande befattningshavare betalar en individuellt avtalad avgiftsbestämd pensionspremie. Bolaget har därutöver inte några pensionsförpliktelser.

### Förmånsbil m.m.

Vd har rätt till förmånsbil. Utöver det omfattas samtliga ledande befattningshavare av sedvanlig sjukvårdsförsäkring.

Övriga förmåner utgör maximalt 17 procent av den totala ersättningen exklusive LTIP och under antagande av 50 procentigt utfall av STIP.

## Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid. Vid uppsägning från bolagets sida äger vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare är inte berättigade till avgångsvederlag.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

» Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämموالدا ledamöter som ingår i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma

lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

### Översyn av riktlinjer

En översyn av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare gjordes inför årsstämman 2023.

### Transaktioner med närstående

ACQ Bure AB (publ) var ett svenskt förvärvsbolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bures ägarandel i ACQ Bure uppgick till 20 procent. Mellan den 21 december 2020 och den 20 september 2023 var Henrik Blomquist (verkställande direktör i Bure Equity) även verkställande direktör på konsultbasis i ACQ Bure, Max Jonson (cfo i Bure Equity) var cfo på konsultbasis i ACQ Bure och Oskar Hörnell (Investment manager i Bure Equity) var verksam på konsultbasis i ACQ Bure. Bure Equity bistod vidare ACQ Bure med investeringsrådgivningstjänster. Kontrakten var ingångna på marknadsmässiga villkor. Bure Equity har fakturerat ACQ Bure från den 1 april 2021 till den 20 september 2023. Faktureringen upphörde i och med att ACQ Bure fusionerades med Yubico den 20 september 2023. Inga andra transaktioner med närstående har skett under året.

### Händelser efter balansdagen

Inga händelser har inträffat, vilka i väsentliga avseenden påverkar bedömningen av den finansiella informationen i denna årsredovisning.

### Framtidsutsikter

Bure lämnar ingen prognos på framtida resultat med hänsyn tagen till Bures verksamhetskaraktär.

### Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman 2024. För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital	12 744 602 742 kr
Årets resultat	4 337 736 581 kr
	<b>17 082 339 323 kr</b>

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,50 kr per aktie i ordinarie utdelning, totalt 185 Mkr.	-185 367 303 kr
<b>I ny räkning överföres</b>	<b>16 896 972 021 kr</b>

Det är styrelsens bedömning att den förslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

- » Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolaget balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2024

Patrik Tigerschiöld  
Ordförande

Carl Björkman

Carsten Browall

Charlotta Falvin

Sarah McPhee

Birgitta Stymne Göransson

Henrik Blomquist  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

- » Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolaget balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- Kassaflödesanalys
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

- » Till innehållsförteckning

# Rapport över totalresultat

KONCERNEN

Miljoner kronor	Not	Helår 2023	Helår 2022
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Nettoomsättning		0	0
Utdelningar	2	202	217
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	3, 4	4 607	-9 390
Övriga rörelseintäkter		6	7
<b>Summa intäkter</b>		<b>4 814</b>	<b>-9 166</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	23, 24	-48	-49
Övriga externa kostnader	5	-31	-26
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10	-5	-4
<b>Summa förvaltningskostnader</b>		<b>-84</b>	<b>-80</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 731</b>	<b>-9 246</b>
Finansiella intäkter	6	19	12
Finansiella kostnader	6	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 749</b>	<b>-9 235</b>
Skatt på årets resultat	7	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>4 749</b>	<b>-9 235</b>

Miljoner kronor	Not	Helår 2023	Helår 2022
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>			
Omräkningsdifferenser		0	0
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totalresultat för året</b>			
Årets resultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		4	8
Årets resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		4 745	-9 243
Totalresultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		4	8
Totalresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget		4 745	-9 243
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental <sup>1)</sup>	8	74 147	74 147
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental <sup>1)</sup>	8	74 267	74 161
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, kr <sup>1)</sup>	8	64,00	-124,66
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, kr <sup>1)</sup>	8	63,89	-124,66

1) Per 31 december 2023 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 210 272. Per 31 december 2022 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 105 136.a

**BURE**

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - » Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolaget balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



# Balansräkningar

KONCERNEN

Miljoner kronor	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Patent, varumärken, licenser, m.m.	9	25	28
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>25</b>	<b>28</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier och installationer	10	5	5
Nyttjanderättstillgångar		3	3
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>		<b>33</b>	<b>36</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	15, 16, 17	17 529	14 027
Långfristiga räntebärande fordringar	11, 15, 16, 18	45	41
Långfristiga icke räntebärande fordringar	11, 15, 16	1	1
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>17 575</b>	<b>14 069</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 608</b>	<b>14 105</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kortfristiga räntebärande fordringar	11, 16, 18	1	2
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	11, 16, 18	1	1
Aktuell skattefordran		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1	2
Finansiella placeringar	15, 16	122	116
Likvida medel	16, 18	1 454	416
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 580</b>	<b>538</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>19 188</b>	<b>14 643</b>
<i>varav räntebärande</i>		<i>1 499</i>	<i>459</i>

Miljoner kronor	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	19	577	577
Övrigt tillskjutet kapital		1 660	1 660
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		16 880	12 299
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>19 117</b>	<b>14 535</b>
Eget kapital hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande		14	13
<b>Summa eget kapital</b>		<b>19 131</b>	<b>14 548</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar	13	2	19
Leasingskulder	15, 16, 18	1	1
Övriga långfristiga skulder	15, 16	16	52
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>19</b>	<b>72</b>
<i>varav räntebärande</i>		<i>1</i>	<i>1</i>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	15, 16, 18	2	2
Leverantörsskulder	15, 16	4	1
Aktuell skatteskuld	7	1	1
Övriga kortfristiga skulder	15, 16	13	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14, 16	18	11
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>38</b>	<b>23</b>
<i>varav räntebärande</i>		<i>2</i>	<i>2</i>
<b>Summa skulder</b>		<b>57</b>	<b>95</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>19 188</b>	<b>14 643</b>

**BURE**

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - » Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolaget balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Rapport över förändring i eget kapital

KONCERNEN

**BURE**

Miljoner kronor	Hänförligt till Bure Equity ABs aktieägare				Totalt	Innehavare utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinst-medel inkl. årets resultat			
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>576</b>	<b>1 660</b>	<b>-60</b>	<b>21 768</b>	<b>23 943</b>	<b>13</b>	<b>23 956</b>
Årets resultat	-	-	-	-9 243	-9 243	8	-9 235
Övrigt totalresultat	-	-	-	0	0	-	0
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	-	-	-	1	1	-	1
Emission C-klass aktier	1	-	-	-	1	-	1
Återköp C-klass aktier	-	-	-	-1	-1	-	-1
Utdelning	-	-	-	-167	-167	-	-167
Utdelning till minoritetsaktieägare	-	-	-	-	-	-8	-8
<b>Eget kapital per 31 december 2022</b>	<b>577</b>	<b>1 660</b>	<b>-60</b>	<b>12 359</b>	<b>14 535</b>	<b>13</b>	<b>14 548</b>
<b>Miljoner kronor</b>							
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>577</b>	<b>1 660</b>	<b>-60</b>	<b>12 359</b>	<b>14 535</b>	<b>13</b>	<b>14 548</b>
Årets resultat	-	-	-	4 745	4 745	4	4 749
Övrigt totalresultat	-	-	-	0	0	0	0
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	-	-	-	2	2	-	2
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2023	-	-	-	2	2	-	2
Emission C-klass aktier	1	-	-	-	1	-	1
Återköp C-klass aktier	-	-	-	-1	-1	-	-1
Utdelning	-	-	-	-167	-167	-	-167
Utdelning till minoritetsaktieägare	-	-	-	-	-	-3	-3
<b>Eget kapital per 31 december 2023</b>	<b>577</b>	<b>1 660</b>	<b>-60</b>	<b>16 940</b>	<b>19 117</b>	<b>14</b>	<b>19 131</b>

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

» Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolagets balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Resultaträkningar

MODERBOLAGET

Miljoner kronor	Not	Helår 2023	Helår 2022
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Utdelningar	2	178	202
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	3, 4	4 200	-9 446
Övriga intäkter		6	7
<b>Summa intäkter</b>		<b>4 384</b>	<b>-9 237</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	23, 24	-44	-46
Övriga externa kostnader	5	-25	-24
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-2	-2
<b>Summa förvaltningskostnader</b>		<b>-71</b>	<b>-72</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 313</b>	<b>-9 309</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Finansiella intäkter	6	26	15
Finansiella kostnader	6	0	0
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>26</b>	<b>15</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 338</b>	<b>-9 294</b>
Skatt på årets resultat	7	0	0
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>4 338</b>	<b>-9 294</b>
Medelantal anställda		8	9

1) Överensstämmer med totalresultatet.

BURE

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

» Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Balansräkningar

MODERBOLAGET

Miljoner kronor	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier och installationer	10	5	5
Nyttjanderättstillgångar		3	3
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	20, 21	21	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	15, 16, 17	16 330	12 394
Långfristiga räntebärande fordringar	11, 15, 16, 18	35	33
Långfristiga icke räntebärande fordringar	11, 15, 16, 18	1	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>16 387</b>	<b>12 448</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 395</b>	<b>12 456</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kortfristiga räntebärande fordringar	11, 16, 18	147	83
Kortfristiga icke räntebärande fordringar	11, 16, 18	6	450
Aktuella skattefordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	9	5
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>164</b>	<b>539</b>
Kortfristiga placeringar	15, 16, 18	107	98
Likvida medel	16, 18	1 448	408
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 719</b>	<b>1 045</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>18 114</b>	<b>13 501</b>
<i>varav räntebärande tillgångar</i>		<i>1 630</i>	<i>523</i>

Miljoner kronor	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	577	577
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>577</b>	<b>577</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		12 744	22 202
Årets resultat		4 338	-9 294
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>17 082</b>	<b>12 908</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 660</b>	<b>13 484</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar	13	0	0
Leasingskulder	15, 18	1	1
Övriga långfristiga skulder	16	1	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	16	2	1
Övriga kortfristiga skulder	16	432	1
Leasingskulder	15, 18	2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14, 16	17	11
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>453</b>	<b>15</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>454</b>	<b>17</b>
<i>varav räntebärande skulder</i>		<i>3</i>	<i>3</i>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>18 114</b>	<b>13 501</b>

# BURE

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - » Moderbolaget balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Rapport över förändring i eget kapital

MODERBOLAGET

Miljoner kronor	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>576</b>	<b>22 368</b>	<b>22 944</b>
Årets resultat	–	-9 294	-9 294
Emission C-klass aktier	1	–	1
Återköp C-klass aktier	–	-1	-1
Utdelning	–	-167	-167
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	–	1	1
<b>Eget kapital per 31 december 2022</b>	<b>577</b>	<b>12 908</b>	<b>13 484</b>

Miljoner kronor

<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>577</b>	<b>12 908</b>	<b>13 484</b>
Årets resultat	–	4 338	4 338
Emission C-klass aktier	1	–	1
Återköp C-klass aktier	–	-1	-1
Utdelning	–	-167	-167
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2022	–	2	2
Aktierelaterade ersättningar LTIP 2023	–	2	2
<b>Eget kapital per 31 december 2023</b>	<b>577</b>	<b>17 083</b>	<b>17 660</b>

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

» Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Kassaflödesanalys

Miljoner kronor	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		Helår 2023	Helår 2022	Helår 2023	Helår 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster		4 749	-9 235	4 338	-9 294
Avskrivningar och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	5	4	2	2
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar	3	-3 388	9 405	-2 977	9 459
Övriga ej kassaflödespåverkande poster, netto		4	2	4	1
Betald skatt		0	0	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 369</b>	<b>176</b>	<b>1 368</b>	<b>169</b>
Förändring av rörelsekapital		-1	0	3	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 368</b>	<b>176</b>	<b>1 371</b>	<b>159</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av övriga anläggningstillgångar	9, 10	-2	-16	-2	-2
Avyttring av övriga anläggningstillgångar	9, 10	0	0	0	0
Investering i finansiella tillgångar	4	-1 177	-127	-1 021	-16
Avyttring av finansiella tillgångar	4	1 052	87	52	79
Lämnade lån		-4	-10	-112	-55
Amortering av fordringar		1	115	489	115
Investering i kortfristiga placeringar, netto		5	-10	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-124</b>	<b>39</b>	<b>-594</b>	<b>121</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån		17	52	433	1
Amortering av skulder		-52	0	0	0
Amortering leasingskulder		-2	-2	-2	-2
Räntekostnader leasing		0	0	0	0
Emission C-klass aktier		1	1	1	1
Återköp C-klass aktier		-1	-1	-1	-1
Utdelning till aktieägare		-167	-167	-167	-167
Utdelning till minoriteten		-3	-8	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-206</b>	<b>-125</b>	<b>264</b>	<b>-168</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 038</b>	<b>90</b>	<b>1 040</b>	<b>112</b>

Miljoner kronor	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		Helår 2023	Helår 2022	Helår 2023	Helår 2022
Likvida medel vid årets början		416	326	408	296
Årets kassaflöde		1 038	90	1 040	112
Omräkningsdifferenser		0	0	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 454</b>	<b>416</b>	<b>1 448</b>	<b>408</b>
Betalda räntor		0	0	0	0
Erhållna räntor		18	10	25	13

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information

### Räkenskaper

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkningar
- Koncernens rapport över förändring i eget kapital
- Moderbolagets resultaträkningar
- Moderbolagets balansräkningar
- Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- » Kassaflödesanalys
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- GRI index

### Alternativa nyckeltal och definitioner

### Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Noter

## Allmän information

Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, är ett svenskt aktiebolag med säte på Nybrogatan 6, Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen för moderbolaget och koncernen har godkänts av styrelsen den 26 mars 2024.

## Not 1 – Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) and IFRIC-tolkningar såsom de antagits av EU samt Årsredovisningslagen. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapportering – Rekommendation RFR 1; Kompletterade redovisningsregler för koncerner samt RFR 2; Redovisning för juridiska personer.

### Koncernens konsolideringsprinciper

Bure Equity är ett investmentföretag i enlighet med IFRS 10 – Investmentföretag.

Ett investmentföretag konsoliderar inte dotterbolag enligt IFRS 10 Koncernredovisning och tillämpar inte IFRS 3 Rörelseförvärv med undantag för dotterbolag som är aktiva i investeringsverksamheten. Ett Investmentföretag värderar investeringar i bolag och övriga finansiella tillgångar till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

Sedan den 1 januari 2021 består Bure-koncernen av moderbolaget Bure Equity AB, Atle Investment Management AB och Bure Growth AB.

### Redovisningsprincip i moderbolaget

Moderbolagets investeringar i bolag och övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde via resultatet på samma sätt som i koncernen.

### Nya redovisningsprinciper för koncernen med tillämpning från 1 januari 2023

Nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2023, omarbetade eller ändrade IFRS-standarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på resultat och balans.

### Redovisning av rörelsesegment

All verksamhet i koncernen anses utgöra ett enda segment.

### Andel och transaktioner med innehavare av icke bestämmande inflytande

Innehav av icke bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i delägda dotterföretag som tillkommer andra ägare. Denna andel av resultatet inkluderas i redovisat resultat i koncernens rapport över totalresultat och dess andel av nettotillgångarna redovisas i eget kapital i balansräkningen i koncernen.

## Funktionell valuta och redovisningsvaluta

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagskurs.

### Finansiella instrument – verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernens innehav redovisas som finansiella instrument under rubriken ”Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning” i balansräkningen och värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 och IFRS 13. Koncernen har även fordringar och skulder, primärt kundfordringar, leasingkulder och leverantörsskulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Uppgifter om finansiella tillgångar lämnas i Not 15 – Finansiella instrument.

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett uppskattat verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bure redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Bures noterade innehav består av Cavotec SA, Mentice AB, Mycronic AB, Ovzon AB, Vitrolife AB, Xvivo Perfusion AB och Yubico AB. Under 2023 har innehavet i Yubico i samband med fusionen mellan ACQ Bure och Yubico flyttats från Nivå 3 till Nivå 1.

Bure redovisar innehavet av teckningsoptioner till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 2).

Bure redovisar investeringar i noterade bolag (nivå 3) till verkligt värde. De noterade bolagen består av Allgon AB, Alcur Fonder AB, AMIP AB, Atle Fund Services AB, Atle Investment Services AB, BioLamina AB, Fondbolaget Fondita AB, HealthInvest Partners AB, Mercuri International Group AB, My Driving Academy Sweden AB, ScandiNova Systems AB, Skanditek Aktiebolag och Teknik Innovation Norden Fonder AB.

Bure har valt att marknadsvärdera samtliga finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för onoterade tillgångar. Värdering sker löpande och publiceras i samband med bolagets finansiella rapporter.

Finansiella placeringar avser andelar i fonder.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bures balansräkning består främst av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt likvida medel. En andel av de finansiella tillgångarna utgörs av onoterade värdepapper. Övriga finansiella tillgångar består av aktier upptagna till handel på reglerad marknad i Sverige och värderas till verkligt värde baserat på senaste betalkurs. Vid värderingen av onoterade värdepapper har antaganden gjorts rörande bland annat bolagens finansiella utveckling, operativa risker, räntor, avkastningskrav samt jämförbarhet med värderingen av noterade liknande bolag och värderingen av liknande bolag i företagstransaktioner. Ändrade antaganden och marknadsförhållanden kan påverka värderingen av onoterade värdepapper i framtiden. För mer information, se not 15 Finansiella instrument.

### Finansiella fordringar

Koncernen värderar fordringar, i enlighet med IFRS 9, vilket innebär att en bedömd avsättning görs för såväl icke förfallna fordringar som förfallna fordringar baserat på förväntade förluster över hela löptiden. Detta innebär att i varje förfallokategorier avsätts en procentuell andel till reserv för osäkra kundfordringar. Förluster eller andra förändringar av reserven redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader.

För att beräkna förväntade kreditförluster beaktas såväl historisk som framåtriktad information.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

## Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Utdelningsintäkter

Utdelning erhålls från finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Utdelning redovisas som utdelningar i resultaträkningen när rätten att erhålla betalning är fastställd.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker såsom prisrisk på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har en övergripande målsättning som regleras i upprättad finanspolicy. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i Not 15 - Finansiella instrument.

## Dotterföretag

Dotterföretag är företag över vilka Bure har bestämmande inflytande. Bure har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet uppnåtts och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Upplysningar enligt IFRS 12 lämnas i Not 20 – Andelar i koncernföretag, årets förändring samt i Not 21 – Moderbolagets andelar i koncernföretag.

## Rörelseförvärv

Bure är ett investmentföretag och redovisar innehav i bolag som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde förutom de operativa dotterbolagen Atle Investment Management och Bure Growth.

## Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill)

I balansräkningen redovisas immateriella tillgångar som förvärvats genom rörelseförvärv, separata köp eller som uppbyggats i verksamheten. En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen om den förväntas ge upphov till framtida ekonomiska fördelar samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill) 10–33 procent. Uppgifter om immateriella anläggningstillgångar lämnas i Not 9 – Patent, varumärken, licenser, m.m.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Maskiner och inventarier 20–33 procent. Uppgifter om materiella anläggningstillgångar lämnas i Not 10 – Inventarier, verktyg och installationer.

## Leasing

Koncernen väsentliga hyresavtal avser lokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder och det kan föreligga förlängningsmöjligheter.

Koncernen har valt att använda lättnadsregeln att inte bryta ut icke leasing komponenter ur lokalhyresavtalen.

Tillgångar (nyttjanderätter) och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas.
- Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden.
- Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, används leasetagarens marginella låneränta. Koncernens marginella låneränta för leasingavtal har fastställts som ett vägt genomsnitt baserat på typ av tillgång och region.
- Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skuld och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till.
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar primärt IT-utrustning. Bures nyttjanderättstillgångar är marginella.

## Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av historiska händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas. Om avsättningen ska regleras senare än om tolv månader nuvärdesberäknas den framtida betalningen.

## Långsiktiga incitamentsprogram

Nyckelmedarbetare i koncernen, inklusive koncernledningen, erhåller ersättning i form av aktierelaterade ersättningar (LTIP), varigenom anställda tillhandahåller tjänster som vederlag för aktier i Bure (aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument). Bure har inga aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter.

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar utgörs av verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilken beräknas med hjälp av vedertagna

värderingsmodeller. Denna kostnad redovisas som personalkostnad tillsammans med en motsvarande förändring av eget kapital under den period då tjänsten och, i tillämpliga fall, prestationsvillkoren uppfylls (intjänandeperioden). Den ackumulerade kostnaden som redovisas för aktierelaterade ersättningar vid varje rapporteringsdatum fram till dess slutlig intjänning skett, återspeglar uppnådd andel av intjänandeperioden samt koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Resultateffekten för en period representerar förändringen i den ackumulerade kostnaden för perioden.

Service- och icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor beaktas inte vid fastställandet av tilldelningsdagens verkliga värde, men sannolikheten för att villkoren kommer att uppfyllas utgör en del av koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Eventuella marknadsrelaterade intjäningsvillkor återspeglas i tilldelningsdatumets verkliga värde.

Ingen kostnad redovisas för egetkapitalinstrument som inte blir slutligt intjänade till följd av att service- och/eller prestationsvillkor som inte är marknadsrelaterade inte har uppfyllts.

## Pensioner

Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i takt med att premier erläggs.

## Skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas när det föreligger temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag har redovisats i den utsträckning som det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott vid beskattning. Årets skattekostnader avser aktuell skatt som beräknats på årets beskattningsbara resultat och uppskjuten skatt. Uppgifter om skatt lämnas i Not 7 – Skatter.

## Likvida medel

Med likvida medel avses banktillgodohavanden.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som stipuleras av Rådet för Finansiell rapportering, rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

## Dotterbolag

Dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella transaktionsutgifter. Bure konsoliderar Atle Investment Management och Bure Growth. Upplysningar enligt IFRS 12 lämnas i Not 20 – Andelar i koncernföretag, årets förändring samt i Not 21 – Andelar i koncernföretag.

## Nya redovisningsprinciper för koncernen med tillämpning från 1 januari 2024

Nya redovisningsprinciper som tillämpas från och med den 1 januari 2024 och omarbetade eller ändrade IFRS-standarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på resultat och balans.

## Inledning

## Verksamhet

## Hållbarhet

## Substansvärde

## Portföljbolag: noterade

## Portföljbolag: onoterade

## Finansiell information

## Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

## Alternativa nyckeltal och definitioner

## Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



## Not 2 – Erhållna utdelningar

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Alcur Fonder	39	72	–	–
Allgon	18	–	18	–
AMIP	7	–	7	–
Atle Investment Management	–	–	42	106
Fondbolaget Fondita	8	11	–	–
Mycronic	92	79	92	79
Teknik Innovation Norden Fonder	19	37	–	–
Vitrolife	18	17	18	17
<b>Summa</b>	<b>202</b>	<b>217</b>	<b>178</b>	<b>202</b>

## Not 3 – Förändring verkligt värde finansiella tillgångar

Förändring verkligt värde finansiella tillgångar består av nettot av realiserade och orealiserade värdeförändringar från finansiella tillgångar. Därmed redovisas inte resultatet från avyttrade finansiella tillgångar separat. Verkligt värde finansiella tillgångar utgörs av skillnaden mellan värdet på finansiella tillgångar vid rapporteringsperiodens utgång och värdet vid utgången av föregående period.

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Cavotec	35	-220	35	-220
Mentice	37	-226	37	-226
Mycronic	2 207	-400	2 207	-400
Ovzon	-214	-30	-214	-30
Vitrolife	183	-8 041	183	-8 041
Xvivo Perfusion	647	-417	647	-417
Yubico (aktier + optioner)	1 078	-43	1 078	-43
Alcur Fonder	24	19	–	–
Allgon	218	–	218	–
AMIP	1	4	1	4
Atle Investment Services	-9	-11	–	–
BioLamina	353	–	–	–
Fondbolaget Fondita	-5	6	–	–
HealthInvest Partners	–	0	–	–
Investment AB Bure	–	14	–	14
Mercuri International Group	–	-63	–	-63
My Driving Academy Sweden	-16	5	–	–
ScandiNova Systems	61	40	–	–
Skanditek	0	–	0	–
Kortfristiga placeringar	10	-26	9	-23
Övrigt	-2	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>4 607</b>	<b>-9 390</b>	<b>4 200</b>	<b>-9 446</b>

## Not 4 – Förvärv och avyttringar av portföljbolag

### Förvärv under 2023

Fusionen mellan ACQ Bure och Yubico slutfördes. Bure förvärvade innehavet i Yubico i en internttransaktion från Bure Growth för 971 Mkr. I fusionen mellan ACQ Bure och Yubico erhöll Bure ett fusionsvederlag på 7 851 942 aktier i ACQ Bure samt 564 Mkr. Bure förvärvade ytterligare 190 000 aktier i ACQ Bures placering av aktier och nyemission för 19 Mkr. ACQ Bure namnändrades därefter till Yubico AB och noterades på First North. Bures innehav i Yubico uppgår till 15 041 943 aktier vilket motsvarar 17,5 procent av totalt antal aktier.

Bure förvärvade 4 408 302 aktier i Cavotecs nyemission för 58 Mkr.

Bure förvärvade 8 348 491 aktier i Ovzons nyemissioner för 83 Mkr.

Bure förvärvade 126 000 aktier i Xvivos nyemission för 35 Mkr.

Atle erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 61 Mkr.

Atle lämnade villkorade aktieägartillskott till Atle Investment Services och HealthInvest Partners på 8 Mkr respektive 5 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier för 36 Mkr i ScandiNova Systems nyemission. Innehavet omvärderades med 61 Mkr.

Bure Growth förvärvade aktier i BioLamina för 62 Mkr. Innehavet i BioLamina omvärderades med 353 Mkr.

Bure Growth tecknade aktier i My Driving Academys nyemission för 5 Mkr. Innehavet nedvärderades med 14 Mkr.

### Avyttringar under 2023

Bure ställde ut 150 000 köpoptioner och avyttrade 175 000 aktier i Cavotec till medlemmar i ledningsgruppen i Cavotec för totalt 3 Mkr.

Bure avyttrade 3,7 miljoner aktier i Mycronic för 870 Mkr vilket resulterade i ett exitresultat på 813 Mkr.

### Förvärv under 2022

Bure förvärvade 117 600 aktier i Mentice nyemission för 9 Mkr.

Atle förvärvade aktier i HealthInvest Partners, erlade tilläggsköpeskillingar för Atle Investment Services och Humle Fonder samt lämnade ett villkorat aktieägartillskott till Atle Investment Management på totalt 61 Mkr.

My Driving Academy förvärvade Mårtenssons och skapade Sveriges största trafikskola. Bure Growth förvärvade aktier för 13 Mkr i My Driving Academys nyemission.

Bure Growth förvärvade aktier i ScandiNova Systems för 2 Mkr.

### Avyttringar under 2022

Bure avyttrade Investment AB Bure till Sandahlsbolagen Sweden.

Bure avyttrade 750 000 aktier i Cavotec till David Pagels, vd i Cavotec, för 11 Mkr.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolagets balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 5 – Arvode till revisorer

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag	1	1	1	1
Övriga lagstadgade uppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga uppdrag	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 6 – Räntor och liknande resultatposter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Netto kursdifferenser finansiella fordringar/skulder	0	0	0	0
Övriga finansiella intäkter	1	2	1	2
Ränteintäkter	18	10	25	13
Räntekostnader	0	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	0	0
<b>Summa räntor och liknande resultatposter</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>15</b>

## Not 7 – Skatter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Avstämning av skattekostnad</b>				
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>4 749</b>	<b>-9 235</b>	<b>4 339</b>	<b>-9 294</b>
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 % (20,6 %)	-978	1 902	-894	1 915
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2	-2	-2	-1
Skattemässiga avdragsposter	-980	-1 940	-896	-1 904
Övrigt	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
varav aktuell skatt	0	0	0	0
varav uppskjuten skatt	0	0	0	0

Koncernen innehar förlustavdrag vid utgången av 2023 uppgående till 759 Mkr. Av dessa avser 736 Mkr moderbolaget. I Sverige uppgick underskotten till 759 Mkr, samtliga eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 0 Mkr (0). Samtliga förlustavdrag är fullt tillgängliga. Posten Skattemässiga avdragsposter består av ej skattepliktiga orealiserade värdeuppgångar/nedgångar från noterade och onoterade finansiella tillgångar.

## Not 8 – Resultat per aktie

Bure redovisar resultat per aktie i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie redovisas såväl före som efter utspädning.

Resultat per aktie har beräknats genom att redovisat nettoresultat dividerats med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året. I koncernen används nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare vid beräkningen av resultat per aktie. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

Miljoner kronor	2023	2022
Årets resultat koncernen, Mkr	4 745	-9 243
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	74 146 921	74 146 921
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	74 267 323	74 160 747
Resultat per aktie i koncernen före utspädning, kr <sup>1)</sup>	64,00	-124,66
Resultat per aktie i koncernen efter utspädning, kr <sup>1)</sup>	63,89	-124,66

1) Per 31 december 2023 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 210 272. Per 31 december 2022 uppgår antalet möjliga tillkommande stamaktier till 105 136.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - » Noter
    - Revisionsberättelse
    - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
    - GRI index
  - Alternativa nyckeltal och definitioner
  - Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

**Not 9 – Patent, varumärken, licenser, m. m.**

Miljoner kronor	Koncernen	
	2023	2022
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>32</b>	<b>17</b>
Anskaffning under året	–	15
Försäljning/omklassificering	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>32</b>	<b>32</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>
Försäljning/omklassificering	–	–
Årets avskrivningar	-2	-2
Omräkningsdifferenser	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>25</b>	<b>28</b>

**Not 10 – Inventarier och installationer**

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Anskaffning under året	0	1	0	1
Försäljning/omklassificering	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>
Försäljning/omklassificering	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

**Not 11 – Långfristiga & kortfristiga fordringar**

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntebärande fordringar portföljbolag	35	33	35	33
Övriga räntebärande fordringar	10	8	–	–
<b>Långfristiga räntebärande fordringar</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>33</b>
Övriga långfristiga fordringar	1	1	1	1
<b>Långfristiga icke räntebärande fordringar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Räntebärande fordringar portföljbolag	–	–	147	81
Räntebärande fordringar övriga bolag	1	2	1	2
<b>Kortfristiga räntebärande fordringar</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>147</b>	<b>83</b>
Icke räntebärande fordringar portföljbolag	–	–	6	449
Övriga icke räntebärande fordringar	1	1	1	1
<b>Kortfristiga icke räntebärande fordringar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>450</b>

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
- » Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 12 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna ränteintäkter	0	0	8	3
Upparbetade intäkter	0	0	0	0
Förutbetalda kostnader	1	1	1	1
Övriga poster	0	1	0	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>5</b>

## Not 13 – Avsättningar

Miljoner kronor	Koncernen	
	2023	2022
<b>Ingående avsättningar</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
<b>Avsättningar under året</b>		
Bure Equity	–	0
Bure Growth	2	–
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Förbrukat/upplöst under året</b>		
Bure Growth	-19	–
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>0</b>
Omräkningsdifferenser	–	–
<b>Utgående avsättningar</b>	<b>2</b>	<b>19</b>

### Bedömd återföring av avsättningar i koncernen

	2024	2025	>2025
Övriga avsättningar	2	–	–
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 14 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Lön och semesterlöneskuld	2	5	1	5
Sociala avgifter	5	3	4	2
Förutbetalda intäkter	0	0	0	0
Övriga upplupna kostnader	12	4	12	4
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>11</b>

## Not 15 – Finansiella instrument

### Finansiella risker – mål och policyer

Koncernens verksamhet är exponerad mot finansiella risker. Bure är ett investmentföretag med en viktig övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Moderbolaget skall i princip vara skuldfritt och portföljbolagen skall ha en självständig finansiering och vara finansiellt oberoende av moderbolaget. Portföljbolagen skall hantera sin egen likviditetsrisk i enlighet med respektive bolags finanspolicy. Policydokumenten ger vägledning till hantering av likviditet, skuldfinansiering samt valuta- och ränterisker.

### Prisrisk

Prisrisk på aktier avser risken för värdeförändringar för aktier. Baserat på marknadsvärdet på noterade värdepapper den 31 december 2023 om 15 065 Mkr skulle en minskning av priset med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 151 Mkr. Koncernens innehav i onoterade finansiella tillgångar uppgick till 2 255 Mkr den 31 december 2023. En minskning av bedömt värde på onoterade finansiella tillgångar med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 23 Mkr.

### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) påverkas vid valutakursförändringar. Transaktionsrisken i koncernen är begränsad då administrativa kostnader i regel uppstår i svenska kronor.

### Ränterisk

Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Ränterisk föreligger även på skulder med fast ränta, men med betydligt högre rörlighet då räntan ändras när lånen förfaller och skall förlängas med nya villkor. En procent i förändring i räntesats för koncernen i det korta perspektivet beräknas påverka koncernens resultat före skatt med 14 Mkr.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att Bures motparter inte fullgör sina betalningar och att erhållna säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsakar Bure en finansiell förlust. Den högsta enskilda kreditexponeringen uppgår per balansdagen till 35 Mkr. Det förekommer inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker i koncernen.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning. För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall moderbolaget Bure Equity ha en likviditetsreserv som täcker ett års prognostiserat likviditetsbehov samt andra likviditetsbehov i befintlig bolagsstruktur. Likviditetsreserven består av tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter på 400 Mkr.

### Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett approximant verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bure redovisar noterade innehav till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 1). Bures noterade innehav består av Cavotec SA, Mentice AB, Mycronic AB, Ovzon AB, Vitrolife AB, Xvivo Perfusion AB och Yubico AB. Under 2023 har innehavet i Yubico i samband med fusionen mellan ACQ Bure och Yubico flyttats från Nivå 3 till Nivå 1.

Bure redovisar innehavet av teckningsoptioner till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen (nivå 2).

Bure redovisar investeringar i onoterade bolag (nivå 3) till verkligt värde. De onoterade bolagen består av Alcur Fonder AB, Allgon AB, AMIP AB, Atle Fund Services AB, Atle Investment Services AB, BioLamina AB, Fondbolaget Fondita Ab, HealthInvest Partners AB, Mercuri International Group AB, My Driving Academy Sweden AB, ScandiNova Systems AB, Skanditek Aktiebolag och Teknik Innovation Norden Fonder AB.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 15 – Finansiella instrument, forts.

Bure har valt att marknadsvärdera onoterade finansiella tillgångar med utgångspunkt i IPEV – International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. I riktlinjerna beskrivs ett antal metoder för att fastställa verkligt värde för respektive innehav. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Transaktioner i jämförbara bolag kan även användas. Andra värderingsmetoder är diskontering av prognostiserade kassaflöden med relevant diskonteringsränta och genom att applicera värderingsmultiplar såsom EV/Sales, EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT, PER och P/AuM som justeras för att ta hänsyn till skillnader i marknad, verksamhet och risk. I allmänhet appliceras vidare en likviditetsrabatt för onoterade tillgångar.

### Koncernens löptid för externa skulder per 31 december 2023

Räntebärande skulder	1-5				Totalt
	< 3 mån	3-12 mån	år	> 5 år	
Kortfristiga leasingsskulder	1	2	-	-	2
Långfristiga leasingsskulder	-	-	1	-	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

Räntefria skulder	1-5				Totalt
	< 3 mån	3-12 mån	år	> 5 år	
Leverantörsskulder	4	-	-	-	4
Övriga kortfristiga skulder	13	-	-	-	13
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>

### Verkligt värdehierarki koncernen

Miljoner kronor	31 december 2023				31 december 2022			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>								
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	15 065	253	2 211	17 529	11 550	55	2 422	14 027
Andra långfristiga fordringar	1	-	45	45	1	-	41	42
Kortfristiga placeringar	122	-	-	122	116	-	-	116
<b>Finansiella tillgångar totalt</b>	<b>15 188</b>	<b>253</b>	<b>2 256</b>	<b>17 697</b>	<b>11 667</b>	<b>55</b>	<b>2 463</b>	<b>14 185</b>
<b>Finansiella skulder</b>								
Leasingskuld	-	-	3	3	-	-	3	3
Övriga långfristiga skulder	1	-	15	16	1	-	51	52
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	18	18	-	-	11	11
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>65</b>	<b>66</b>

### Specifikation Nivå 3 – Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Miljoner kronor	1 jan 2023 – 31 dec 2023		1 jan 2022 – 31 dec 2022	
<b>Ingående balans</b>		<b>2 422</b>		<b>2 380</b>
Förvärv		163		1
Avyttring		-981		-72
Förändring verkligt värde finansiella tillgångar		608		112
Omklassificering av innehav		1		-
<b>Utgående balans</b>		<b>2 211</b>		<b>2 422</b>

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - » Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 15 – Finansiella instrument, forts.

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2023

Miljoner kronor	Ägarandel	Bokfört värde i koncernen 31 december 2023	Värderingsmodell
<b>Innehaven i Bure Equity AB</b>			
Allgon AB och AMIP AB	91,1%/7,5%	977	EV/EBIT, PER
Mercuri International Group AB	90,4%	35	EV/EBIT, DCF
		<b>335</b>	
<b>Innehaven i Atle Investment Management AB</b>			
Alcur Fonder AB	30,4%		EV/EBIT, P/AuM
Atle Fund Services AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Atle Investment Services AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Fondbolaget Fondita Ab	20,1%		EV/EBIT, P/AuM
HealthInvest Partners AB	66,7%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Teknik Innovation Norden Fonder AB	35,2%		EV/EBIT, P/AuM
		<b>864</b>	
<b>Innehaven i Bure Growth AB</b>			
BioLamina AB	51,7%		Senaste transaktion
My Driving Academy Sweden AB	31,7%		Senaste transaktion, DCF
ScandiNova Systems AB	28,1%		Senaste transaktion, EV/EBIT

Värdering av onoterade tillgångar per 31 december 2022

Miljoner kronor	Ägarandel	Bokfört värde i koncernen 31 december 2022	Värderingsmodell
<b>Innehaven i Bure Equity AB</b>			
Allgon AB och AMIP AB	91,1%/14,5%	753	EV/EBIT, PER
Mercuri International Group AB	90,4%	35	EV/EBIT, DCF
		<b>272</b>	
<b>Innehaven i Atle Investment Management AB</b>			
Alcur Fonder AB	30,4%		P/AuM
Atle Investment Services AB	100,0%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Fondbolaget Fondita Ab	20,1%		EV/EBIT, P/AuM
HealthInvest Partners AB	45,8%		Upplupet anskaffningssvärde/ Substansvärde eget kapital
Teknik Innovation Norden Fonder AB	35,2%		P/AuM
		<b>1 362</b>	
<b>Innehaven i Bure Growth AB</b>			
BioLamina AB	46,5%		Senaste transaktion
My Driving Academy Sweden AB	30,4%		Senaste transaktion, DCF
ScandiNova Systems AB	27,9%		Senaste transaktion, EV/EBIT
Yubico AB	17,6%		Senaste transaktion, EV/Sales

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över  
totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över  
förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolagets balansräkningar

Moderbolagets rapport över  
förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om  
bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och  
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

**Not 15 – Finansiella instrument, forts.**

Upplysningar om noterade innehav för år 2023

	Cavotec EURm	Mentice Mkr	Mycronic Mkr	Ovzon Mkr	Vitrolife Mkr	Xvivo Perfusion Mkr	Yubico Mkr
Mottagna utdelningar	-	-	-	-	-	-	-
Anläggningstillgångar	62	145	3 021	2 106	14 415	1 355	104
Omsättningstillgångar	95	177	5 319	355	1 914	826	1 370
<i>varav likvida medel</i>	<i>15</i>	<i>59</i>	<i>2 140</i>	<i>247</i>	<i>861</i>	<i>546</i>	<i>547</i>
Tillgångar som innehas till försäljning	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>157</b>	<b>323</b>	<b>8 340</b>	<b>2 545</b>	<b>16 329</b>	<b>2 181</b>	<b>1 474</b>
Eget kapital	57	159	5 282	1 780	12 723	1 945	1 142
Långfristiga skulder	34	2	551	646	3 015	101	29
<i>varav finansiella skulder</i>	<i>31</i>	<i>2</i>	<i>150</i>	<i>644</i>	<i>1 908</i>	<i>21</i>	<i>26</i>
Kortfristiga skulder	66	161	2 507	119	3 606	134	303
<i>varav finansiella skulder</i>	<i>3</i>	<i>7</i>	<i>78</i>	<i>13</i>	<i>181</i>	<i>10</i>	<i>13</i>
Skulder relaterade till tillgångar som innehas till försäljning	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>157</b>	<b>323</b>	<b>8 340</b>	<b>2 545</b>	<b>16 329</b>	<b>2 181</b>	<b>1 474</b>
Intäkter	181	274	5 706	290	3 512	597	1 844
Avskrivningar och amorteringar	-7	-25	n/a	-28	n/a	n/a	-15
Ränteintäkter	0	1	27	30	n/a	n/a	3
Räntekostnader	-3	0	n/a	-2	n/a	n/a	n/a
Skattekostnader(-)/skatteintäkter(+)	-4	-3	-266	7	-123	-3	-55
<b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>996</b>	<b>-60</b>	<b>-3 851</b>	<b>92</b>	<b>142</b>
Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-71</b>	<b>11</b>	<b>-20</b>	<b>-27</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-2</b>	<b>-4</b>	<b>925</b>	<b>-48</b>	<b>-3 872</b>	<b>65</b>	<b>142</b>

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

 Koncernens rapport över  
totalresultat

Koncernens balansräkningar

 Koncernens rapport över  
förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

 Moderbolagets rapport över  
förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

 Revisorns yttrande om  
bolagsstyrningsrapporten

GRI index

 Alternativa nyckeltal och  
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

**Not 16 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder**

Koncernen den 31 december 2023 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	17 529	–	17 529
Andra långfristiga fordringar	–	45	45
Övriga kortfristiga fordringar	–	3	3
Kortfristiga placeringar	122	–	122
Likvida medel	–	1 454	1 454
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>17 652</b>	<b>1 502</b>	<b>19 153</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	16	16
Övriga kortfristiga skulder	–	13	13
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>32</b>	<b>32</b>

Koncernen den 31 december 2022 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	14 027	–	14 027
Andra långfristiga fordringar	–	42	42
Övriga kortfristiga fordringar	–	4	4
Kortfristiga placeringar	116	–	116
Likvida medel	–	416	416
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>14 144</b>	<b>461</b>	<b>14 605</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	52	52
Övriga kortfristiga skulder	–	21	21
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>76</b>	<b>76</b>

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - » Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



Not 16 – Klassificering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Moderbolaget den 31 december 2023 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21	–	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	16 330	–	16 330
Andra långfristiga fordringar	–	35	35
Övriga kortfristiga fordringar	–	1	1
Kortfristiga placeringar	107	–	107
Likvida medel	–	1 448	1 448
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>16 459</b>	<b>1 484</b>	<b>17 942</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	1	1
Övriga kortfristiga skulder	–	451	451
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>454</b>	<b>454</b>

Moderbolaget en 31 december 2022 Miljoner kronor	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21	–	21
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	12 394	–	12 394
Andra långfristiga fordringar	–	34	34
Övriga kortfristiga fordringar	–	533	533
Kortfristiga placeringar	98	–	98
Likvida medel	–	408	408
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>12 513</b>	<b>974</b>	<b>13 487</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leasingskulder	–	3	3
Övriga långfristiga skulder	–	1	1
Övriga kortfristiga skulder	–	14	14
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolaget balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - » Noter
    - Revisionsberättelse
    - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
    - GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Not 17 – Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning

Koncernen 31 december 2023, Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Cavotec SA	37 554 921	35,3%	541	541	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
Mentice AB	3 761 659	14,7%	179	179	556556-4241	Göteborg
Mycronic AB	22 617 163	23,1%	6 500	6 500	556351-2374	Stockholm
Ovzon AB	14 209 525	12,7%	206	206	559079-2650	Solna
Vitrolife AB	21 510 257	15,9%	4 188	4 188	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 493 504	14,3%	1 481	1 481	556561-0424	Göteborg
Yubico AB	15 041 943	17,5%	2 223	2 223	559278-6668	Stockholm
Allgon AB	51 222 597	91,1%	896	896	556387-9955	Stockholm
AMIP AB stamaktier	377 479	7,5%	1	1	559348-5922	Stockholm
AMIP AB preferensaktier	5 000 000	100,0%	80	80	559348-5922	Stockholm
BioLamina AB	1 199 694	51,7%	–	620	556764-1872	Sundbyberg
Mercuri International Group AB	935 500	90,4%	35	35	556518-9700	Stockholm
My Driving Academy Sweden AB stamaktier	714	28,0%	–	12	556943-1587	Stockholm
My Driving Academy Sweden AB preferensaktier	261	50,0%	–	13	556943-1587	Stockholm
ScandiNova Systems AB	497 674	28,1%	–	220	556616-3605	Uppsala
Skanditek Aktiebolag	8 000	100,0%	0	0	556541-9065	Stockholm
Innehaven i Atle Investment Management AB <sup>1)</sup>			–	335	556943-6420	Stockholm
<b>Bokfört värde</b>			<b>16 330</b>	<b>17 529</b>		

1) Atle Investment Management konsolideras i koncernen. Bokfört värde avser i värderingen av Atle Investment Managements innehav i Alcur Fonder, Atle Fund Services, Atle Investment Services, Fondbolaget Fondita, HealthInvest Partners och Teknik Innovation Norden Fonder.

Koncernen 31 december 2022, Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
ACQ Bure AB (aktier + optioner)	7 000 000	20,0%	718	718	559278-6668	Stockholm
Cavotec SA	33 321 619	35,4%	450	450	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
Mentice AB	3 761 659	14,7%	142	142	556556-4241	Göteborg
Mycronic AB	26 317 163	26,9%	5 153	5 153	556351-2374	Stockholm
Ovzon AB	5 861 034	11,4%	338	338	559079-2650	Solna
Vitrolife AB	21 510 257	15,9%	4 005	4 005	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 367 504	14,6%	799	799	556561-0424	Göteborg
Allgon AB	51 222 597	91,1%	679	679	556387-9955	Stockholm
AMIP AB stamaktier	725 000	14,5%	0	0	559348-5922	Stockholm
AMIP AB preferensaktier	5 000 000	100,0%	74	74	559348-5922	Stockholm
Mercuri International Group AB	935 500	90,4%	35	35	556518-9700	Stockholm
Innehaven i Atle Investment Management AB <sup>1)</sup>	46 500	93,0%	–	272	556943-6420	Stockholm
Innehaven i Bure Growth AB <sup>2)</sup>	50 000	100,0%	–	1 362	556935-7550	Stockholm
<b>Bokfört värde</b>			<b>12 394</b>	<b>14 027</b>		

1) Atle Investment Management konsolideras i koncernen. Bokfört värde avser i värderingen av Atle Investment Managements innehav i Alcur Fonder, Atle Investment Services, Fondbolaget Fondita, HealthInvest Partners och Teknik Innovation Norden Fonder.

2) Bure Growth konsolideras i koncernen. Bokfört värde avser värderingen av Bure Growths innehav i BioLamina, My Driving Academy Sweden, ScandiNova Systems och Yubico.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - » Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - GRI index
  - Alternativa nyckeltal och definitioner
  - Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 18 – Finansiell ställning

Nettofordran: Likvida medel, räntebärande placeringar samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar minus kort- och långfristiga räntebärande skulder.

Miljoner kronor	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Likvida medel	1 454	416	1 448	408
Kortfristiga räntebärande fordringar	1	2	147	83
Långfristiga räntebärande fordringar	45	41	35	33
<b>Räntebärande tillgångar</b>	<b>1 499</b>	<b>459</b>	<b>1 630</b>	<b>523</b>
Kortfristiga räntebärande leasingkulder	2	2	2	2
Långfristiga räntebärande leasingkulder	1	1	1	1
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Nettofordran vid årets slut</b>	<b>1 496</b>	<b>456</b>	<b>1 627</b>	<b>520</b>

Bure Equity finansierar verksamheten i Atle Investment Management och Bure Growth med eget kapital och lån. I tabellen nedan redovisas interna lån i Bure-koncernen.

Koncerninterna fordringar	Koncernen	
	31 dec 2023	31 dec 2022
Miljoner kronor		
Atle Investment Management AB	147	81
Bure Growth AB	–	449
<b>Summa</b>	<b>147</b>	<b>531</b>

## Not 19 – Eget kapital

Enligt bolagsordningen uppgår aktiekapitalet till lägst 300 000 000 kr och högst 1 200 000 000 kr. Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet.

	2023			2022		
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
<b>Registrerat antal aktier</b>						
Ingående registrerat antal 1 januari	74 252 057	7,76	576 514 544	74 146 921	7,76	575 698 238
Emission av C-klass aktier	105 136	7,76	816 306	105 136	7,76	816 306
<b>Utgående registrerat antal 31 december</b>	<b>74 357 193</b>	<b>7,76</b>	<b>577 330 851</b>	<b>74 252 057</b>	<b>7,76</b>	<b>576 514 544</b>

### Återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2023 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av totalt antal stamaktier. Återköpsmandatet har per den 31 december 2023 inte utnyttjats.

### Emission och återköp av C-klass aktier

Bure har, med stöd av ett bemyndigande från årsstämman den 3 maj 2023, genomfört en nyemission samt därefter återköpt 105 136 C-klass aktier. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2023 som antogs av årsstämman den 3 maj 2023.

### Aktieutdelning

På årsstämman 2023 beslutades om en ordinarie utdelning till aktieägarna om 2,25 kr per stamaktie, totalt 167 Mkr.

### Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolaget varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital, reservfond och uppskrivningsfond. Reservfonden består i Bures fall av tillskjutet kapital i samband med bolagets bildande. I reservfonden ingår även tidigare överkursfond vilken enligt nya ABL skall utgöra reservfond.

Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel samt årets resultat vilket finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Övrigt tillskjutet kapital i koncernen avser kapital tillskjutet från ägarna. I balanserade vinstmedel ingår omräkningsreserver vilket innefattar valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter och årets resultat.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

**Not 20 – Andelar i koncernföretag, årets förändring**

Miljoner kronor	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	50	50
Anskaffning	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
Ingående nedskrivningar	-29	-29
Nedskrivningar	–	–
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>21</b>	<b>21</b>

**Not 21 – Moderbolagets andelar i koncernföretag**

31 december 2023 Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde	Organisationsnr.	Säte
Atle Investment Management AB	46 500	93,0	0	556943-6420	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100,0	21	556935-7550	Stockholm
<b>Summa</b>			<b>21</b>		

31 december 2022 Miljoner kronor	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde	Organisationsnr.	Säte
Atle Investment Management AB	46 500	93,0	0	556943-6420	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100,0	21	556935-7550	Stockholm
<b>Summa</b>			<b>21</b>		

**Not 22 – Medelantal anställda**

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
<b>Moderbolaget</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>3</b>
<b>Dotterbolag</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>–</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>3</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	8	4	9	3
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	2	1	1	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - » Noter
    - Revisionsberättelse
    - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
    - GRI index
  - Alternativa nyckeltal och definitioner
  - Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 23 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Miljoner kronor	2023			2022		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader <sup>1)</sup>	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader <sup>1)</sup>
Moderbolaget	29	11	4	30	11	4
Dotterbolag	3	1	1	2	1	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>32</b>	<b>11</b>	<b>5</b>

1) Pensionskostnader är angivna inklusive löneskatt.

## Not 24 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Miljoner kronor	Fast årslön/styrelsearvode		Rörlig ersättning (STIP och LTIP)		Övriga förmåner <sup>1)</sup>		Pensionskostnader		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Styrelsens ordförande	2	2	–	–	–	–	–	–	2	2
Övriga styrelseledamöter	2	2	–	–	–	–	–	–	2	2
Verkställande direktör	5	5	2	8	0	0	2	2	9	15
Andra ledande befattningshavare	2	2	1	3	–	–	1	1	3	5
	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

1) Övriga förmåner avser bilförmån.

### Styrelse

Vid årsstämman 2023 beslutades att arvudet till styrelsen skulle utgå med 3 950 000 kr (3 950 000). Härav avses ersättning till styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld med 2 200 000 kr (2 200 000) samt till övriga styrelseledamöter med 350 000 kr (350 000) vardera. Styrelsens övriga ledamöter är Carl Björkman, Carsten Browall, Charlotta Falvin, Sarah McPhee och Birgitta Stymne Göransson. Styrelsen bestod av totalt 6 ledamöter under 2023 (6). Inget särskilt arvode för utskottsarbete har utgått.

### Verkställande direktör

Vd Henrik Blomquist har en avtalad årslön uppgående till 5,3 Mkr. Rörlig ersättning (Short Term Incentive Program/STIP och Long Term Incentive Program/LTIP) har utgått med 1,7 Mkr (exklusive sociala avgifter) avseende 2023. Pensionen är avgiftsbestämd och pensionspremier uppgår till 30 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Vd:s pensionsålder är 65 år. Bonus (STIP) kan uppgå till maximalt 100 procent av årslönen. Bonusbeloppet är ej pensionsgrundande. Vid uppsägning från bolagets sida äger vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön och förmåner till vd fattas av styrelsen.

### Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses cfo. Pensionspremierna är avgiftsbestämda och följer ITP1. Pensionskostnaderna avser de kostnader som exklusive löneskatt har påverkat årets resultat. För övriga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år. Bonus (STIP) för andra ledande befattningshavare uppgår till 80 procent av årslönen. Vid uppsägning från bolagets sida har andra ledande befattningshavare en uppsägningstid om 6 månader och vid uppsägning från egen sida 6 månader. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön till övriga ledande befattningshavare fattas av verkställande direktören efter samråd med styrelsen.

### Kortfristigt incitamentsprogram – STIP

Bure hade under 2023 ett rörligt kompensationsystem för anställda (STIP). Den rörliga delen kunde utgöra maximalt 50–100 procent av den fasta lönen. Bonusen baserade sig till 80 procent på kvantitativa mål relaterade till Bures substansvärdes- och aktiekursutveckling och årets fokus avseende portföljbolag. Resterande 20 procent avser en individuell diskretionär bedömning.

### Långsiktiga incitamentsprogram – LTIP

Företagets tidigare aktie- och aktiekursrelaterade program ("LTIP"), ett långsiktigt incitamentsprogram, beskrivs i årsredovisningen för 2021. Vid årsstämman 2022 fattades beslut om att ersätta tidigare LTI-program med ett

prestationsaktieprogram. Det nya programmen ("LTIP 2022 och LTIP 2023") riktar sig till medlemmar i koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Bure. Varje deltagare har rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Bures aktiekursutveckling, erhålla tilldelning av aktier i Bure, så kallade prestationsaktier. Eventuell tilldelning av prestationsaktier inom respektive program kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter årsstämman som äger rum efter utgången av programmets treåriga kvalificeringsperiod.

Totalt antal prestationsaktier i LTIP 2023 uppgår till 80 000 som initialt värderats till 8,4 Mkr enligt Black & Scholes värderingsmodell. Under 2023 har Bure reserverat för kostnader på 5,5 Mkr för LTIP 2022 och 2023 varav 1,8 Mkr avser verkställande direktören och 0,6 Mkr avser övriga ledande befattningshavare.

För information om den berednings- och beslutsprocess bolaget tillämpar hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Uppgifter om ledande befattningshavares innehav av aktier: Henrik Blomquist, verkställande direktör, 78 287 aktier. Max Jonson, cfo, 14 829 aktier.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Not 25 – Könsfördelningen i ledande befattningar

Moderbolaget	2023	2022
Totalt antal kvinnor i styrelse	3	3
Totalt antal kvinnor i ledningsgrupp	0	0
Totalt antal män i styrelse	3	3
Totalt antal män i ledningsgrupp	2	2
<b>Totalt antal personer i styrelse</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Totalt antal personer i ledningsgrupp</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

I dotterbolagen utgör andel kvinnor 14 procent (25) av styrelseledamöter, vd:ar och ledande befattningshavare.

## Not 26 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har inte ställt ut säkerheter. Eventalförpliktelser i Investment-företaget/koncernen uppgick till 0 Mkr (0) den 31 december 2023. Inga tilläggsköpeskillingar som ej redan skuldförts förekommer inom koncernen.

## Not 27 – Uppgifter om transaktioner inom koncernen och med närstående

Närstående till Bure är styrelsens ledamöter och till dem närstående bolag, Bures dotterbolag, intressebolag och företagsledningen i moderbolaget.

Avseende ledande befattningshavares löner och ersättningar hänvisas till not 23 och 24. Valda styrelseledamöter i moderbolaget har, förutom arvode från moderbolaget, ej erhållit arvoden från dotterbolag i koncernen.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och koncernföretag är av obetydlig omfattning. Koncerninterna ränteintäkter och räntekostnader ingår i moderbolagets resultat med 7 Mkr (3) respektive 0 Mkr (0).

ACQ Bure AB (publ) var ett svenskt förvärvsbolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bures ägarandel i ACQ Bure uppgick till 20 procent. Mellan den 21 december 2020 och den 20 september 2023 var Henrik Blomquist (verkställande direktör i Bure Equity) även verkställande direktör på konsultbasis i ACQ Bure, Max Jonson (cfo i Bure Equity) var cfo på konsultbasis i ACQ Bure och Oskar Hörnell (Investment manager i Bure Equity) var verksam på konsultbasis i ACQ Bure. Bure Equity bistod vidare ACQ Bure med investeringsrådgivningstjänster. Kontrakten var ingångna på marknadsmässiga villkor. Bure Equity har fakturerat ACQ Bure från den 1 april 2021 till den 20 september 2023. Faktureringen upphörde i och med att ACQ Bure fusionerades med Yubico den 20 september 2023. Inga andra transaktioner med närstående har skett under året.

## Not 28 – Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 2,50 kr per aktie, totalt 185 Mkr.

## Not 29 – Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 7 maj 2024.

För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital, kr	12 744 602 742
Årets resultat, kr	4 337 736 581
<b>Summa fritt eget kapital, kr</b>	<b>17 082 339 323</b>

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,50 kr per aktie i ordinarie utdelning, totalt 185 Mkr.	-185 367 303
<b>I ny räkning överföres, kr</b>	<b>16 896 972 021</b>

Det är styrelsens bedömning att den förslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bure Equity AB, org.nr 556454-8781

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bure Equity AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

#### Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

» Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

» Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att de används för att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

#### Värdering av finansiella instrument som redovisas till verkligt värde

Bures tillgångar utgörs i allt väsentligt av noterade aktier.

För de flesta finansiella instrument som Bure är en part i finns en aktiv marknad med noterade priser. I mindre utsträckning finns innehav där värderingen baseras på annan marknadsdata än noterade priser i samma instrument.

I en portfölj av finansiella instrument som Bures finns normalt flera värderingsfrågor som behöver fastställas för att säkerställa en korrekt värdering av noterade och onoterade finansiella instrument enligt IFRS.

Se not 1 till årsredovisningen – Redovisnings-principer, not 15 - Finansiella instrument samt not 17 – Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen

Vår granskning har omfattat en kombination av åtgärder som sammantaget ger oss tillräckliga revisionsbevis. De moment vi utfört omfattar;

- Testat och utvärderat Bures kontroller för prissättning av finansiella instrument.
- För marknadsnoterade instrument har vi utfört egna pristester genom avstämning mot externa datakällor samt verifierat innehaven mot externt inhämtade depåbesked.
- För onoterade instrument har vi utvärderat de modeller samt de antaganden som Bure använt. Vi har stickprovvis utvärderat värderingsmodeller, antaganden och indata modellerna.
- Utvärderat att lämnad information stämmer mot granskningen och väsentligen uppfyller regelverkens krav.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48, 57 och 93–99. Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.



I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bure Equity AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

» Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

» Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.
- 

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bure Equity AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bure Equity AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

» Revisionsberättelse

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bure Equity ABs revisor av bolagsstämman den 3 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 4 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Bure Equity AB, org.nr 556454-8781

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 49–56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Stockholm den 4 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

### Räkenskaper

Förvaltningsberättelse

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkningar

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolaget balansräkningar

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

» Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# GRI index

Det här är Bure Equity AB:s sjunde hållbarhetsredovisning som inkluderar Bure och våra innehav. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards 2021. Informationen i redovisningen avser 1 januari 2023 till 31 december 2023, varvid vi publicerar en redovisning årligen. Informationen i redovisningen är inte granskad av extern part.

Beräkningar för växthusgasutsläpp är baserat på GHG-protokollet (GHG Protocol) med emissionsfaktorer från Defra (2023), IEA (2023), AIB (2022), Energiföretagen (2022), NTM (2018) samt Hotel Footprinting Tool (2023). Miljödata för Bure är sammanställd utifrån underlag från våra leverantörer och miljödata från portföljbolagen är sammanställd av bolagen själva utifrån egna avtal och information från underleverantörer. Information om personal redovisas i antal anställda, uppdelat på Bure och portföljbolag.

Kontakt för frågor om hållbarhetsredovisningen och innehåll är:  
Max Jonson, cfo på Bure Equity AB. max.jonson@bure.se

<b>UTTALANDE OM TILLÄMPNING</b>	Bure Equity AB har rapporterat informationen som finns i det här GRI-indexet för rapporteringsperioden 2023.01.01 – 2023.12.31 med referens till GRI Standards.
<b>TILLÄMPNING AV GRI 1</b>	GRI 1: Foundation 2021
<b>TILLÄMPLIGA GRI-SEKTORSTANDARD (ER)</b>	Det finns inga tillämpliga sektorstandarder

## REDOGÖRELSE

## SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER

Allmänna upplysningar				
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021	2-1	Organisatoriska detaljer	58-59, 71, 93	
	2-2	Legala enheter inkluderade i hållbarhetsredovisningen	93	
	2-3	Rapporteringsperiod, frekvens, och kontaktppgifter	93	
	2-4	Korrigerigering av tidigare kommunicerad information	–	
	2-5	Extern granskning (external assurance)	96	
	2-6	Aktiviteter, värdekedja, och andra affärsrelationer	9-13	
	2-7	Anställda	21-22	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda av organisationen	21-22	
	2-9	Styrningsstruktur och sammansättning	23-24, 49-53	
	2-10	Nominering och valberedning för styrelsen	23-24, 49-53	

Inledning  
Verksamhet  
Hållbarhet  
Substansvärde  
Portföljbolag: noterade  
Portföljbolag: onoterade  
Finansiell information

## Räkenskaper

Förvaltningsberättelse  
Koncernens rapport över totalresultat  
Koncernens balansräkningar  
Koncernens rapport över förändring i eget kapital  
Moderbolagets resultaträkningar  
Moderbolagets balansräkningar  
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital  
Kassaflödesanalys  
Noter  
Revisionsberättelse  
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

» GRI index

Alternativa nyckeltal och definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

**REDOGÖRELSE**
**SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER**

Allmänna upplysningar forts.					
GRI 2: Allmänna	2-11	Ordförande för den högsta beslutsfattande organet	49-53		
upplysningar 2021 forts.	2-12	Det högst styrande organets roll i att överse hanteringen av påverkan	23		
	2-13	Delegerande av ansvar för att hantera påverkan	23, 49-53		
	2-14	Högsta beslutsfattande organets roll i hållbarhetsredovisningen	23		
	2-15	Intressekonflikter	23, 49-53		
	2-16	Kommunikation gällande missförhållanden och visseblåsarincidenter	23-24		
	2-17	Högsta beslutsfattande organets samlade kunskap	23		
	2-18	Utvärdering av det högsta beslutsfattande organets prestation	23		
	2-19	Ersättning- och kompensationspolicyer	23, 49-53		
	2-20	Process för att bestämma ersättning och kompensation	23, 49-53		
	2-21	Årlig total ersättning till högst betala och förhållandet till medianlönen	23		
	2-22	Uttalande gällande strategi för hållbar utveckling	9-13, 17-19		
	2-23	Policyåtaganden	23		
	2-24	Integrering av policyåtaganden	23		
	2-25	Processer för att gottgöra negativ påverkan	17-24		
	2-26	Mekanismer för att söka vägledning och för att lyfta farhågor	19, 23		
	2-27	Efterlevnad av lagar och regleringar	19-20, 23-24		
	2-28	Medlemsorganisationer	94		SNS, Stockholms Handelskammare, Styrelseakademien Stockholm, Sveriges Finansanalytikers Förening
	2-29	Förhållandesätt för att engagera intressenter	17		
	2-30	Kollektivavtal	22		

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

**Räkenskaper**

Förvaltningsberättelse

 Koncernens rapport över  
totalresultat

Koncernens balansräkningar

 Koncernens rapport över  
förändring i eget kapital

Moderbolagets resultaträkningar

Moderbolagets balansräkningar

 Moderbolagets rapport över  
förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Revisionsberättelse

 Revisorns yttrande om  
bolagsstyrningsrapporten

» GRI index

 Alternativa nyckeltal och  
definitioner

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

**REDOGÖRELSE**

SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER

Väsentliga områden					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-1	Process för att bestämma väsentliga områden	17-18		
	3-2	Lista av väsentliga områden	17-18		
<b>Anti-korruption</b>					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	23-24		
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-2	Kommunikation och utbildning om antikorrupsions-policy och rutiner	23-24		
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	24		
<b>Energi</b>					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	20-21		
GRI 302: Energi 2016	302-1	Organisationens energiförbrukning	20-21		
	302-3	Energiintensitet	20-21		
<b>Utsläpp</b>					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	20-21		
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	20-21		
	305-2	Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	20-21		
	305-3	Andra indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp	20-21		Bures scope 3-data som omfattar portföljbolagens scope 1 och 2-utsläpp har justerats för år 2022 för att överensstämma med ny beräkningsmetod. Uppdaterad beräkningsmetod innebär att Bures scope 3-data baseras på Bures ägarandel i bolagen. Scope 3-datan för 2022 har därmed korrigerats från 7346 tCO2 till 2164 tCO2.
	305-4	Utsläppsintensitet för växthusgaser	20-21		

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolagets balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
  - » GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

REDOGÖRELSE

SIDA AVSTEG (OMISSION) ÖVRIGA KOMMENTARER

Väsentliga områden forts.					
<b>Utbildning och kompetensutveckling</b>					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	22-23		
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärsutveckling	22-23		
<b>Mångfald och lika möjligheter</b>					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	22-23		
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	22-23		
<b>Kundintegritet</b>					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3	Hantering och styrning av väsentliga områden	24		
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1	Dokumenterade klagomål gällande brott mot kundintegritet och förluster av kunddata	24		

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens rapport över totalresultat
  - Koncernens balansräkningar
  - Koncernens rapport över förändring i eget kapital
  - Moderbolagets resultaträkningar
  - Moderbolaget balansräkningar
  - Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
  - Kassaflödesanalys
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- » GRI index
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning



# Alternativa nyckeltal och definitioner

Bures redovisning innehåller finansiella nyckeltal vilka baseras på IFRS-regelverket. Därutöver finns andra alternativa nyckeltal som används av bolaget. Bure tillämpar ESMA:s utgivna riktlinjer för alternativa nyckeltal (APM). Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang kompletterar de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Definitioner av APM:er beskrivs nedan.

## Aktiekurs i procent av substansvärdet

Aktiekursen på balansdagen dividerat med substansvärdet på balansdagen.

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital på balansdagen och vid periodens inledning.

## Börsvärde

Aktiekursen multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

## Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per aktie på balansdagen.

## EBIT

Rörelseresultat före räntor och skatt.

## EBIT-marginal

Rörelseresultat före räntor och skatt dividerat med nettoomsättningen.

## EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

## EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt dividerat med nettoomsättningen.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

## Eget kapital per aktie exklusive återköpta aktier

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

## Förvaltningskostnad/substansvärde

Förvaltningskostnaden under perioden dividerat med substansvärdet vid periodens utgång.

## IRR

Årlig genomsnittlig avkastning (Internal Rate of Return).

## GHG Protocol definitioner

Scope 1: Verksamhetens direkta växthusgasutsläpp från källor som kontrolleras av företaget.

Scope 2: Indirekta växthusgasutsläpp från förbrukning av el, värme och kyla.

Scope 3: Alla indirekta utsläpp som inte inkluderas i Scope 2 som uppstår i värdekedjan både uppströms och nedströms.

## Nettolånefordran

Finansiella räntebärande tillgångar med avdrag för räntebärande skulder.

## Nettolåneskuld

Definition som nettolånefordran, men begreppet används när räntebärande skulder överstiger räntebärande tillgångar.

## Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med under perioden genomsnittligt antal utestående aktier.

## Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med under perioden genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

## SIX Return Index

SIX RX index är ett svenskt avkastnings-index beräknat på kursförändring och återinvesterade utdelningar.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Substansvärde

Marknadsvärdet (värderade till verkligt värde) på Bures noterade och onoterade innehav och kortfristiga placeringar och värdet på övriga nettotillgångar och likvida medel.

## Totalavkastning

Summan av periodens kurstillväxt och återinvesterad utdelning dividerat med aktiekursen vid periodens ingång.

## Utveckling substansvärde per aktie

Förändring i substansvärdet per aktie på balansdagen jämfört med substansvärdet vid periodens början.

Inledning

Verksamhet

Hållbarhet

Substansvärde

Portföljbolag: noterade

Portföljbolag: onoterade

Finansiell information

Räkenskaper

**Alternativa nyckeltal och definitioner**

Information till aktieägare

» Till innehållsförteckning

# Information till aktieägare

## Årsstämma i Bure Equity AB (publ)

Årsstämman i Bure Equity AB (publ) hålls;

Onsdag den 7 maj 2024, kl. 16:00  
på IVA Konferenscenter, Wallenbergsalen  
Grev Turegatan 16, Stockholm.

Entrén öppnas kl. 15:00.

## Rätt att delta i stämman

Berättigad att delta på årsstämman är varje aktieägare som den 26 april 2024 är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken samt har anmält sitt deltagande till bolaget. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, begära att tillfälligt föras in som ägare i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren i god tid så att införing i aktieboken har skett den 26 april 2024.

## Utövande av rösträtt

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att välja att delta vid stämman eller genom poströstning.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.bure.se](http://www.bure.se). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Computershare AB, ”Bures årsstämma”, Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till [proxy@computershare.se](mailto:proxy@computershare.se). Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast den 30 april 2024.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida [www.bure.se](http://www.bure.se). Sådana elektroniska röster måste avges senast den 30 april 2024. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.bure.se](http://www.bure.se). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

## Omregistrering av förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman eller poströsta. Sådan aktieägare måste omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen den 26 april 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering).

Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträtsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 30 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha inkommit senast den 30 april 2024 kl. 12:00 via

Post: Computershare AB,  
”Bures årsstämma”  
Box 5267, 102 46 Stockholm

E-post: [proxy@computershare.se](mailto:proxy@computershare.se)

Tel: +46 (0)771 246 400

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde (högst 2 st).

Aktieägare som önskar företrädas av ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten i original bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Den som företräder juridisk person skall bifoga kopia av aktuellt registreringsbevis eller annan tillämplig handling.

Inträdeskort skickas med e-post den 2 maj 2024.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

## Rapporteringstillfällen 2024

Årsstämma	7 maj
Delårsrapport januari – mars	13 maj
Delårsrapport januari – juni	16 augusti
Delårsrapport januari – september	8 november

## Distributionspolicy

Bures årsredovisning skickas per post vid begäran.  
Delårsrapporter distribueras endast i elektronisk form.

För prenumeration, se [www.bure.se/investerare/](http://www.bure.se/investerare/).

## Investerarrelationer/Aktieägarkontakt

Max Jonson, 08-614 00 20  
[max.jonson@bure.se](mailto:max.jonson@bure.se)

## Kontakta Bure Equity AB

Adress: Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm  
Tel: 08-614 00 20  
E-post: [info@bure.se](mailto:info@bure.se)  
Hemsida: [www.bure.se](http://www.bure.se)



**Text och produktion:** Bure i samarbete med Bullhound AB.

**Fotografer:** Pär Olsson, ordförande och vd-bild samt medarbetare. **Portföljbolagen:** Bilderna på portföljbolagen kommer från respektive bolag. **Bild:** s51 ©2020 CERN Brice, Maximilien: CERN. s16 Unsplash: Ales Krivec.

**Aktiediagram:** Allfunds Tech Solutions Sweden AB, aktiediagram och tabell; Totalavkastning per 31 december 2023. **Tryck:** Åtta.45, Stockholm.

- Inledning
- Verksamhet
- Hållbarhet
- Substansvärde
- Portföljbolag: noterade
- Portföljbolag: onoterade
- Finansiell information
- Räkenskaper
- Alternativa nyckeltal och definitioner
- Information till aktieägare

**Bure Equity AB (publ)**

Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm

Telefon: 08-614 00 20

Org.nr: 556454-8781

[info@bure.se](mailto:info@bure.se)

[www.bure.se](http://www.bure.se)