



Lamor Corporation Oyj

Puolivuosikatsaus

Tammi–kesäkuu 2025

Laitetilaukset hyvällä tasolla, kannattavuus vertailukautta parempi – sisäpiiritieto: yhtiö kiihdyttää tehostamistoimia

Toisen neljänneksen jälkeen Lamorin kannattavuus ja saadut tilaukset ovat edellä viime vuotta, mutta liikevaihdon osalta yhtiö jäi odottelua enemmän vertailukaudesta. Ympäristönsuojelun laitteiden markkinakysyntä on säilynyt vahvana, mutta samalla globaalin talouden näkymien heilunta on lisännyt viiveitä liittyen asiakkaiden päätöksentekoon palveluhankkeissa. Lamor kiihdyttää strategian mukaisia operatiivisen toiminnan tehostamistoimia kannattavuuden parantamiseksi. Toimilla haetaan vuositasolla 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Huhti-kesäkuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 21,1 miljoonaa euroa (27,1) ja laski 22,1 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 1,0 miljoonaa euroa (1,3) ja laski 26,4 %, ollen 4,5 % liikevaihdosta (4,8 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 1,0 miljoonaa euroa (1,4) ja laski 25,9 %, ollen 4,9 % liikevaihdosta (5,2 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 1,4 miljoonaa euroa (1,8)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,01 euroa (-0,02)
- Saadut tilaukset olivat 20,3 miljoonaa euroa (13,6*) ja kasvoivat 49,0 %

Tammi-kesäkuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 40,2 miljoonaa euroa (51,0) ja laski 21,3 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 2,6 miljoonaa euroa (1,7) ja nousi 52,3 %, ollen 6,4 % liikevaihdosta (3,3 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,8 miljoonaa euroa (1,9) ja nousi 46,9 %, ollen 6,9 % liikevaihdosta (3,7 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -4,3 miljoonaa euroa (-11,3)
- Nettokäyttöpääoma pieneni 33,9 % verrattuna Q2/2024 tilanteeseen, ollen kauden lopussa 51,4 miljoonaa euroa (77,8).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,01 euroa (-0,03)
- Saadut tilaukset olivat 47,9 miljoonaa euroa (29,7*) ja kasvoivat 61,4 %

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

** Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilauskantaa on Q4/2024-raportin yhteydessä korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.*

Toimitusjohtaja Johan Grönin katsaus

Toisen neljänneksen jälkeen Lamor on kannattavuuden ja saatujen tilausten osalta edellä viime vuotta, mutta liikevaihdon osalta jäimme odotettua enemmän vertailukaudesta. Viime vuonna alkanut ympäristönsuojelun tilausten hyvä vire on tänä vuonna jatkunut. Taustalla on Lamorin vahva asema markkinalla, markkinakysyntää tukevat korkeana pysyvät geopolitiittiset riskit, aktiivinen myyntiorganisaatiomme sekä tehostuva agenttiverkostomme. Samaan aikaan laitemyyntin ohella kasvumme kannalta olennaisissa suurimmissa palveluprojekteissa globaalien talouden epävarmuudet ovat viivästyttäneet asiakkaiden päätöksentekoa.

Viiveiden takia käänteemme kestää pidempään kuin arvelimme vuoden alussa. Liikevaihdon ja kannattavuuden osalta odotamme nyt vielä kolmannen neljänneksen jäävän selvästi vertailukaudesta. Odotamme saatujen tilausten määrän kasvavan kaikilla tuotelinjoilla tänä vuonna. Ohjeistukseen pääseminen edellyttää silti erittäin vahvaa viimeistä neljänneistä ja vahvaa tilauskertymää etenkin lähikuukausina. Vertailukausien liikevaihtolukuihin vaikuttaa viime vuoden lopussa päättynyt NCEC-projekti.

Kannattavuuden osalta olen tyytyväinen siihen, että pääsimme alhaisesta liikevaihdon tasosta huolimatta lähelle vertailukauden tasoa toisella neljänneksellä, ja ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen olemme kannattavuudessa edellä viime vuotta. Loppuvuoden tulosparannus nojaa vahvasti viimeiseen neljännekseen. Kannattavuuden parantamiseksi olemme kiihdyttäneet tehostamistoimia. Tavoittelemme vuoden 2026 loppuun mennessä merkittävää positiivista vaikutusta kannattavuuteen kiinteiden kustannusten vähentämisen ja operatiivisen tehostamisen kautta.

Strategiamme mukaisesti jatkamme sillanpääasemiemme vahvistamista. Saimme kesäkuussa strategisesti merkityksellisiä voittoja useilla markkina-alueillamme: aloitamme tänä kesänä ensimmäisen maanpuhdistushankkeemme Euroopassa ja Etelä-Amerikassa aloitamme uuden esiselvityksen teknisesti haastavasta maanpuhdistushankkeesta. Nämä ovat tärkeitä askeleita, kun jatkamme asemamme vahvistamista markkinalla. Jatkamme neuvotteluja useista maanpuhdistuksen ja materiaalinkierrätyksen hankkeista, etenkin Etelä-Amerikassa ja Lähi-idässä.

Nyt syksyllä avattava uusi palvelukeskuksemme Saudi-Arabiassa tulee tukemaan kaikkea myynti-, huolto- ja koulutustoimintaamme sekä mahdollistaa paikallisesti valmistetun teknologian tuottamisen koko Lähi-idän markkinoita varten, jossa laitekantamme on kasvanut merkittävästi viime vuosina. Samoin jatkamme agenttiverkostomme kehittämistä. Hyvä esimerkki tästä on agenttiverkostomme vahvistuminen Afrikassa, jossa saimme kesäkuussa suurimman tilauksemme koskaan Afrikasta.

Uusioöljyn tuotannon osalta jatkoimme toisella neljänneksellä tuotantoprosessin valmisteluja Kilpilahden konseptilaitoksessa. Valtaosa asennuksista tuotantolaitoksella on valmiina, mutta prosessilaitteiston osalta käyttöönotto tulee lykkääntymään ja annamme tarkemman arvion seuraavan tuloksemme yhteydessä. Markkinan osalta mikään ei ole muuttunut: uusioöljyn tuotanto on Lamorille merkittävä mahdollisuus.

Etenemme strategiamme toteuttamisessa päättäväisesti. Solmimme juuri monivuotisen jatkosopimuksen etelä-amerikkalaisen öljynjalostamon kanssa. Tämäkin asiakkuus venyy jo yli 10-vuotiseksi, mikä on erinomainen esimerkki roolistamme asiakkaidemme pitkäjänteisenä kumppanina. Laitemarkkina kehittyy myös jatkuvasti. Ympäristöpalveluteknologiaamme ja huoltopalvelujamme hyödynnetään entistä useammin uusissa tilanteissa. Saimme esimerkiksi kesäkuussa tilauksen Lähi-idässä liittyen isojen vedenottolaitosten suojaamiseen.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	Q2 2025	Q2 2024	Muutos %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos %	1-12/2024
Liikevaihto	21 133	27 142	-22,1 %	40 159	51 028	-21,3 %	114 396
Käyttökate (EBITDA)	1 618	3 036	-46,7 %	3 920	5 171	-24,2 %	11 587
EBITDA %	7,7 %	11,2 %		9,8 %	10,1 %		10,1 %
Oikaistu EBITDA	1 696	3 074	-44,8 %	4 107	5 246	-21,7 %	12 422
Oikaistu EBITDA %	8,0 %	11,3 %		10,2 %	10,3 %		10,9 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	958	1 302	-26,4 %	2 569	1 687	52,3 %	5 315
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	4,5 %	4,8 %		6,4 %	3,3 %		4,6 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	1 036	1 399	-25,9 %	2 761	1 880	46,9 %	6 385
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	4,9 %	5,2 %		6,9 %	3,7 %		5,6 %
Tilikauden tulos	-235	-233		-80	-626		-1 273
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,01	-0,02		-0,01	-0,03		-0,06
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,01	-0,02		-0,01	-0,03		-0,06
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-0,4 %	-0,4 %		-0,1 %	-1,0 %		-2,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	0,8 %	1,0 %		2,1 %	1,4 %		4,5 %
Omavaraisuusaste %	36,2 %	36,2 %		36,2 %	36,2 %		37,5 %
Nettovelkaantumisaste %	91,2 %	89,9 %		91,2 %	89,9 %		62,1 %
Nettokäyttöpääoma	51 407	77 801	-33,9 %	51 407	77 801	-33,9 %	54 751
Saadut tilaukset *	20 284	13 610	49,0 %	47 861	29 652	61,4 %	80 938
Tilaukanta *	86 054	103 424	-16,8 %	86 054	103 424	-16,8 %	88 020
Henkilökunta katsauskauden lopussa	534	584	-8,6 %	534	584	-8,6 %	643
Henkilökunta keskimäärin katsauskauden aikana	585	608	-3,8 %	619	659	-6,1 %	636

* Vuoden 2024 toisen neljänneksen saatujen tilauksien määrää ja tilaukanta on Q4/2024-raportin yhteydessä korjattu vastaamaan NEOM-hankkeen päivitettyä tilausta.

Ohjeistus vuodelle 2025 (ennallaan)

- Liikevaihdon arvioidaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 114,4 milj. eur).
- Oikaistun liikevoiton oletetaan kasvavan verrattuna edelliseen vuoteen (2024: 6,4 milj.eur)

Taustaoletukset (päivitetty)

Ohjeistus perustuu olemassa olevaan tilauskantaan, tiedossa oleviin kilpailutuksiin ja tehtyihin tarjouksiin sekä yhtiön johdon näkemykseen kysynnästä ja asiakkaiden päätöksenteon aikataulusta. Yhtiö käy parhaillaan neuvotteluja useista merkittävistä laitekaupoista ja keskisuurista palvelusopimuksista kaikilla markkina-alueillaan.

Liikevaihdon arvioidaan olevan selvästi alle vertailuvuoden tason kolmannella vuosineljänneksellä ja selvästi sen yli viimeisellä neljänneksellä. Liikevaihto-ohjeistuksen toteutuminen edellyttää vahvaa uusien tilausten kertymää kolmannella vuosineljänneksellä. Suurista palveluhankkeista jatkuvan Kuwaitin hankkeen liikevaihdon arvioidaan olevan edellistä vuotta alemmalla tasolla, ja suurten palveluhankkeiden ulkopuolisen muun liikevaihdon kasvun arvioidaan jatkuvan. Muovinkierrätyksestä ei oleteta syntyvän liikevaihtoa vuoden 2025 aikana.

Yhtiö arvioi, että katteiden paraneminen ja strategian mukainen tehostaminen tukee kannattavuuden kasvua. Liikevaihdon tason ajamana liikevoiton arvioidaan olevan kolmannella neljänneksellä alle vertailukauden tason ja sen yli viimeisellä neljänneksellä.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kasvu: Liikevaihdon kasvattaminen 170 miljoonaan euroon
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

Strategia

Lamor julkaisi 19.12.2024 yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja -ennallistamisyrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopolittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua ympäristönsuojelun laite- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaiheen alkamista. Tähän päästäessä Lamor arvioi vuoden 2025 aikana, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 tonnin tavoitetta.
- Kannattavuutta parannetaan fokusoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

Markkina

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastomuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntöä on kiristetty. Tämä on johtanut **ympäristönsuojeluun** liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Valtiot hakevat entistä vahvemmin kansallista kykyä toimia ja vaativat entistä useammin paikallista läsnäoloa tai tuotantoa. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä kaikiällä merenkulun solmukohdissa, esimerkiksi Punaisella merellä, Arabianlahdella, Malaccan salmella ja Itämerellä. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.

Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen liittyvä markkina on tällä hetkellä erittäin aktiivinen ja Lamor on mukana useissa erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa etenkin Lähi-idässä, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa. Ukrainan sodan takia myös Euroopassa markkina tulee tulevana vuosina kasvamaan.

Osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on **materiaalinkierrätys**. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti, mutta jäte nähdään nykyään entistä enemmän raaka-aineena. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja suunnittelee vastaavien laitosten rakentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen MARPOL-jätteiden vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaympäristöön, oikeudelliseen sääntelyyn, liiketoimintaan sekä rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit on kuvattu laajemmin vuoden 2024 vuosikertomuksessa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinaan liittyvä geopoliittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaaleiden konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Ylipäänsä merenkulun solmukohdissa riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Samaan aikaan niillä voi olla myös negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden kysyntä-, aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin **liiketoiminta** on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskisuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kuluvaan vuoden kannattavuuteen ja investointeihin.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista **talouden yleisestä kehityksestä** sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, johon varsinkin öljyntuottajamaissa vaikuttaa myös öljyn hinnan kehitys. Alkuvuonna globaalin talouden yleinen ennustettavuus on heikentynyt ja kauppasotien riski on kasvanut, mutta näiden vaikutusta Lamoriin on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Lisäksi korkojen ja valuuttakurssien muuttumisella voi olla vaikutusta liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

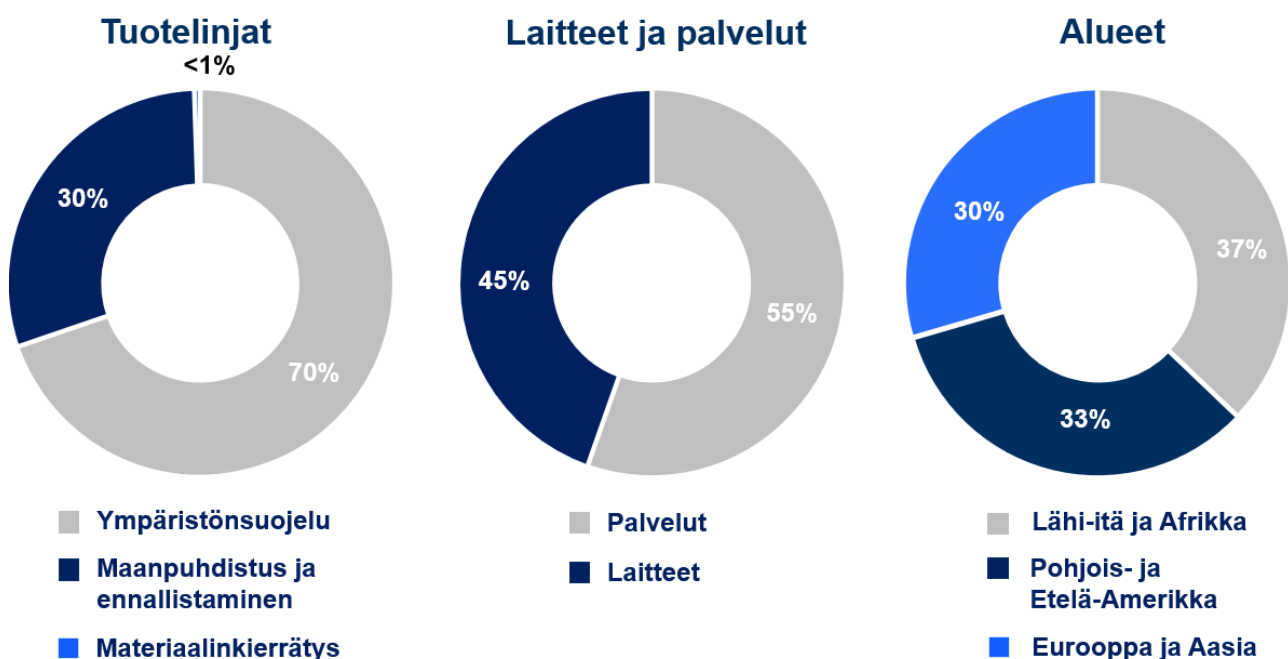
Liiketoimintakatsaus (Q2/2025)

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Yhtiön liikevaihto syntyy kolmesta tuotelinjasta, jotka ovat **ympäristönsuojelu**, **maanpuhdistus ja ennallistaminen**, sekä **materiaalinkierrätys**. Lamorin liiketoiminnan ytimessä on tuoteportfolioiden synergia. Ympäristönsuojelu kattaa ratkaisuja ympäristövahinkojen torjumiseksi ja puhdistamiseksi, keskittyen erityisesti öljyntorjuntaan sekä maalla että merellä. Maanpuhdistus ja ennallistaminen kattaa saastuneiden maa-alueiden ennallistamisen edistämällä ekologista palautumista ja biodiversiteetin säilymistä. Lisäksi Lamor kehittää ja toimittaa jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen satamien MARPOL-laitokset), jotka auttavat luonnonvarojen kestävään käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen, mukaan lukien muovin kemiallinen kierrätys.

Lamor tavoittelee pitkällä aikavälillä strategiansa mukaisesti merkittävää kasvua kaikilla markkina-alueillaan ja tuotelinjoillaan. Lamor pyrkii määrätietoisesti kasvattamaan jatkuvaa laite- ja palveluliiketoimintaansa laajentamalla ja syventämällä asiakkuuksia, kehittämällä teknologiaa sekä tehostamalla omien myyjien ja agenttiverkoston myyntiä. Palveluhankkeiden osalta yhtiö keskittyy strategiakaudesta 2025–2027 ennen kaikkea keskisuuriin hankkeisiin, mutta myös suuremmat hankkeet ovat strategiakaudesta mahdollisia ja yhtiö kartoittaa niiden rahoittamiseen joustavampia rahoitusmalleja.

Lamorilla on yksi raportointisegmentti. Lisäksi yhtiö raportoi liikevaihtonsa jakauman tuotelinjojen, alueiden sekä tuotteiden ja palveluiden osalta.

Liikevaihdon jakauma 1–6/2025



Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaen näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojeluvalmiuksiaan ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

Toisen neljänneksen aikana ympäristönsuojeluliikevaihdon määrä laski vertailukaudesta. Liikevaihto kasvoi Etelä- ja Pohjois-Amerikan sekä Euroopan ja Aasian markkina-alueilla ja laski Lähi-Idän ja Afrikan markkina-alueella, jossa vertailukauteen vaikutti vielä NCEC-hanke. ENI-

laitetoimitukset Italiaan ja Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeet olivat merkittävimmät yksittäiset huhti-kesäkuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet.

Saatujen ympäristönsuojelun tilausten määrä kasvoi selvästi vertailukaudesta. Toukokuussa saatiin Puolasta lähes kahden miljoonan euron tilaus öljyntorjunta-aluksista sekä kesäkuussa kahden miljoonan euron laitetilauksia Saudi-Arabiasta liittyen alueella kriittisten vedenottolaitosten suojaamiseen ja kolmen miljoonan euron jatko palvelutilaukseen Perusta, jonka myötä kyseisestä asiakkuudesta tulee yli 10-vuotinen. Afrikassa Lamor jatkoi agenttiverkoston strategista kehittämistä ja sai kesäkuussa kahden miljoonan euron palvelutilauksen Angolasta, mikä on Lamorin historian suurin tilaus Afrikasta.

Saudi-Arabiassa jatkoi valmisteluja palvelukeskuksen perustamiseksi Lähi-idän alueen asiakaskysyntään vastaamiseksi. Palvelukeskus on aloittaa syksyllä toimintansa ja vahvistaa Lamorin läsnäoloa ja palvelukykyä laajemmin koko alueella.

Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Voitetut projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan vahvistamisessa, tukien yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

Toisen neljänneksen aikana maanpuhdistusliikevaihdon määrä laski vertailukaudesta. Suurin osa liikevaihdosta tuli Kuwaitista, jossa biologisen puhdistuksen osalta työ jatkui tavoitetasolla. Maanpesuprosessien osalta tarvittavat ylläpitotyöt saatiin valtaosin valmiiksi kesäkuun loppuun mennessä ja toiminta ollaan katsauskauden jälkeen palautettu normaalitasolle. Maanpuhdistushankkeet jatkuivat myös Etelä-Amerikassa (Ecuador) ja Omanissa.

Kesäkuussa Lamor sai tilauksen Kroatian rannikkoalueen ympäristöhankkeesta yhteistyössä strategisen kumppanin kanssa. Kyseessä on Lamorin ensimmäinen maanpuhdistushanke Euroopassa ja Lamorin osuus hankkeesta tästä vaiheesta on kaksi miljoonaa euroa. Kesäkuussa Lamor voitti lisäksi kahden miljoonan euron arvoisen strategisesti kiinnostavan esisuunnitteluhankkeen Perusta, jossa selvittää tehokkaita menetelmiä maanpuhdistukseen maan viidakkoalueilla.

Materiaalinkierrätys

Lamorin materiaalinkierrätysliiketoiminta keskittyy luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Yhtiö toimittaa jätteiden- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen MARPOL-laitokset), jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kestäväa kehitystä. Lisäksi tuotelinjaan kuuluu rakennusvaiheessa oleva muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa, joka on Lamorille merkittävä uusi kasvumahdollisuus. Tuleva laitos on ensi vaiheen 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa. Konseptilaitoksen avulla Lamor tavoittelee 100 000 tonnin kierrätysmuoviportfolioa.

Toisen neljänneksen aikana materiaalinkierrätysliikevaihdon määrä pysyi vertailukauden tasolla.

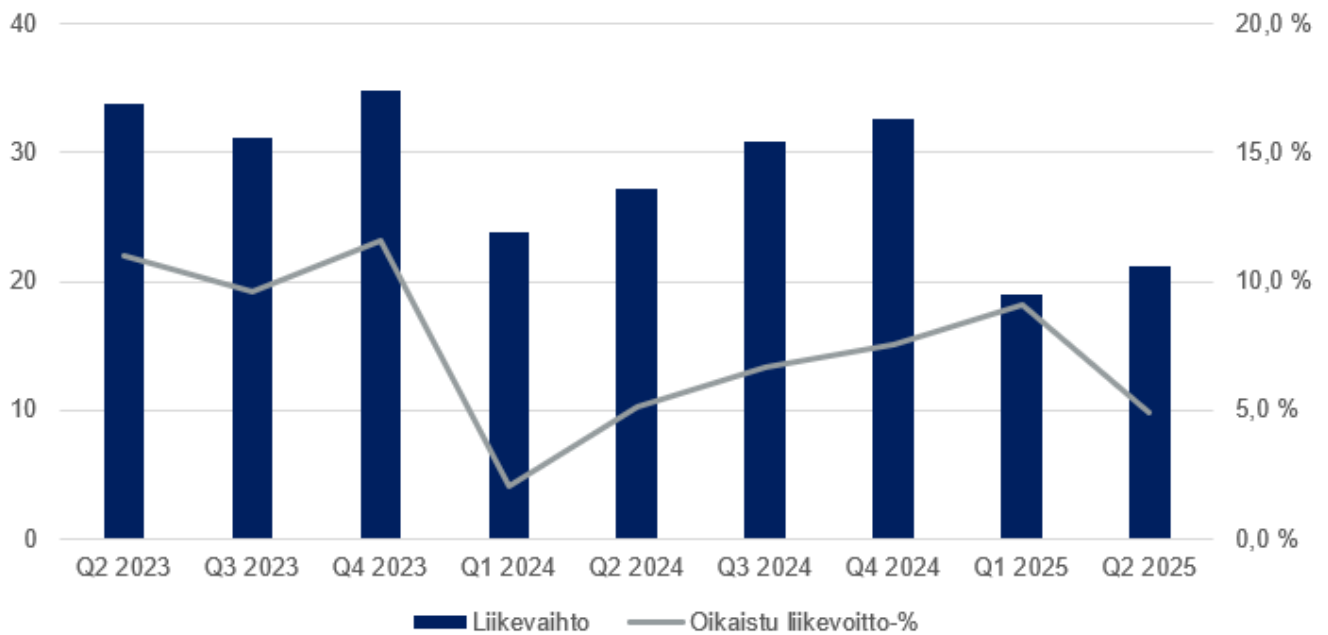
Bangladeshin hankkeen MARPOL jätteen vastaanotto- ja käsittelylaitoksen (Port reception facility, PRF) osalta laitoksen toimitus saatiin päätökseen aikataulussa. Lisäksi jatkettiin Lähi-itään sijoittuvan MARPOL-hankkeiden selvityksen esisuunnitteluvaihetta.

Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen ensimmäisen vaiheen osalta jatkettiin asennustöitä ja prosessilaitteiston suunnittelu- ja valmistelutyö jatkui. Muut tuotantolaitoksen asennukset ovat

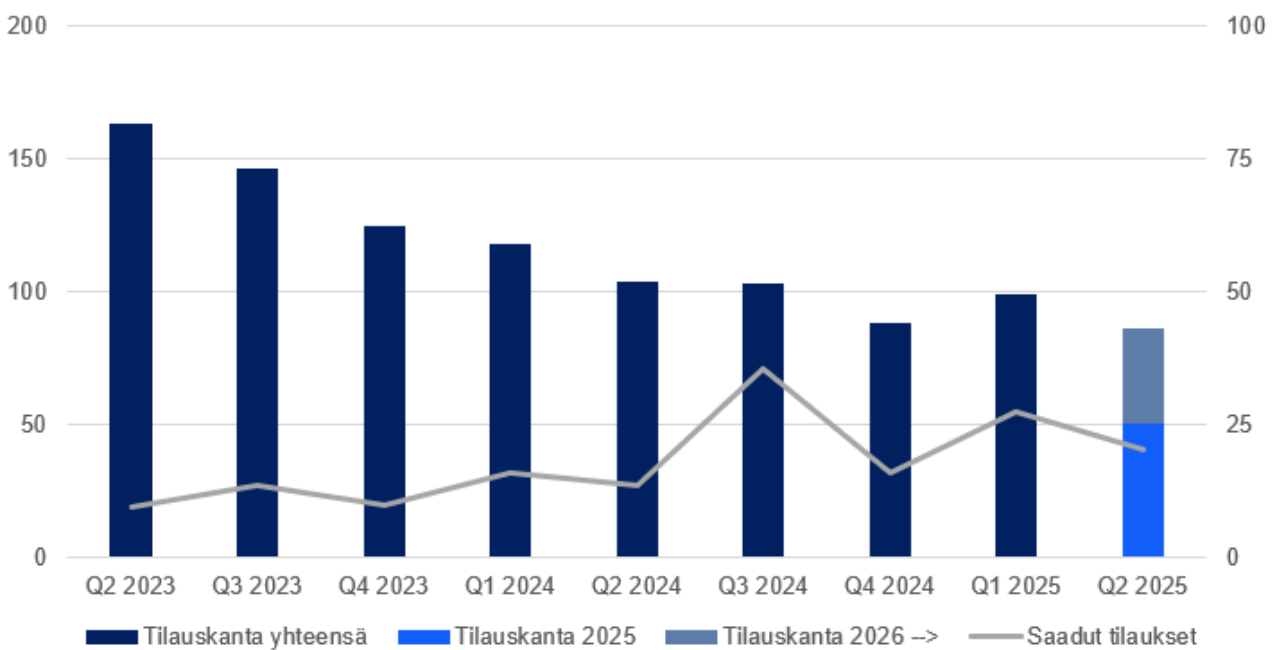
suurimmalta osalta valmiina. Tarvittavien prosessilaitteiston lisätöiden takia yhtiö arvioi testausten ja asennuksen viivästyvän tavoitellusta aikataulusta ja antaa kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksen yhteydessä päivitetyn arvion tuotannon aloittamisesta. Markkinakysyntä lopputuotteelle on säilynyt erittäin vahvana. Uusioöljyn tuotannon odotetaan kasvavan Euroopassa vuoden 2022 0,2 miljoonasta tonnista 2,8 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. (Lähde: Plastics, Europe).

Taloudellinen tulos

Liikevaihto (miljoona euroa) ja oikaistu liikevoitto (%) vuosineljänneksittäin



Tilaukanta (vas.) ja saadut tilaukset (oik.) vuosineljänneksittäin (miljoona euroa)



Huhti–kesäkuu 2025

Konsernin liikevaihto toisella neljänneksellä oli 21,1 miljoonaa euroa (27,1). Laskua vertailukaudesta oli 22,1 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 18,4 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, ENI-laitetoimitukset Italiaan ja Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeet olivat merkittävimmit yksittäiset huhti-kesäkuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin tuloutettu liikevaihto toisella neljänneksellä oli 6,6 miljoonaa euroa (7,7).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 1,0 miljoonaa euroa (1,4) ja 4,9 % kauden liikevaihdosta (5,2 %). Vuosineljänneksellä toimitetut projektit toteutettiin edelleen terveellä katteella mutta kannattavuutta pienensi konsernin alentunut liikevaihto toisella neljänneksellä. Kannattavuuden parantamiseksi yhtiö kiihdyttää tehostamistoimia, jolla haetaan vuositason 8 miljoonan euron kustannussäästöjä vuoden 2026 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2024 tasoon.

Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 20,3 miljoonaa euroa (13,6) mikä on 49 % enemmän kuin vertailukaudella. Yli miljoonan arvoisia tilauksia saatiin Angolasta, Saudi Arabiasta, Perusta, Puolasta ja Kroatiasta sekä liittyen Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeisiin.

Tammi–kesäkuu 2025

Konsernin liikevaihto vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla oli 40,2 miljoonaa euroa (51,0). Laskua vertailukaudesta oli 21,3 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 20,0 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, NEOM-laitetoimitukset Saudi-Arabiaan, ENI-laitetoimitukset Italiaan, Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeet ja muut laitetoimitukset olivat merkittävimmit yksittäiset tammi-kesäkuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin tuloutettu liikevaihto ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 10,8 miljoonaa euroa (16,2).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 2,8 miljoonaa euroa (1,9) ja 6,9 % kauden liikevaihdosta (3,7 %). Kannattavuutta paransivat merkittävät laitetoimitukset sekä vertailukautta alhaisemmat liiketoiminnan muut kulut.

Tilaukanta oli kauden lopussa 86,1 miljoonaa euroa (103,4). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 47,9 miljoonaa euroa (29,7) mikä on 61 % enemmän kuin vertailukaudella. Merkittävimmit yksittäiset tilaukset olivat noin 8 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kuwaitiin sekä vastaava noin 5 miljoonan euron arvoinen tilaus italialaiselle ENI:lle sekä useat yli miljoonan euron laitekaupat.

Poistojen määrä oli 1,4 miljoonaa euroa (3,5) ja ne sisälsivät 0,3 miljoonaa euroa (2,1) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka tällä tilikaudella liittyvät pääosin Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimukseen.

Rahoitustuotot ja -kulut, -2,8 miljoonaa euroa (-2,7), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä ulkomaanrahanmääräisten saamisten ja velkojen arvostuksista. Rahoituskulujen nettokasvu vertailukaudesta johtui ulkomaanrahanmääräisten saamisten ja velkojen arvostusten kurssitappioista.

Konsernin tulos ennen veroja oli -0,3 miljoonaa euroa (-1,0). Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-kesäkuussa 2025 oli -0,01 euroa (-0,03).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli -4,3 miljoonaa euroa (-11,3). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 30.6.2025 oli 51,4 miljoonaa euroa (77,8). Käyttöpääoman lasku vertailukauden jälkeen on johtunut sittemmin kotiutetuista projektilaskutuksen maksuista Kuwaitista ja Bangladeshistä.

Investointien rahavirta oli -8,0 miljoonaa euroa (-5,9). Kasvu tulee Kilpilahden muovinkierrätyslaitokseen tehdyistä investoinneista.

Konsernin omavaraisuusaste oli 36,2 % (36,2 %) ja nettovelkaantumisaste 91,2 % (89,9 %). Konsernin rahoitusrakenne ei ole merkittävästi muuttunut vertailukauteen verrattuna.

Investoinnit

Tammi–kesäkuussa 2025 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 9,8 miljoonaa euroa (7,5). Kasvuun tammi-kesäkuussa vaikuttivat erityisesti Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnit ja kehityksenot.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka nykyisellään liittyvät pääasiassa Kilpilahden muovinkierrätyslaitoksen maanvuokrasopimukseen, olivat kauden lopussa 2,6 miljoonaa euroa (4,2).

Tammi – kesäkuussa 2025 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa (3,5).

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 30.6.2025 olivat yhteensä 62,8 miljoonaa euroa (56,9), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,6 miljoonaa euroa (2,7). Konsernin nettovelat olivat 54,1 miljoonaa euroa (57,6). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 8,7 miljoonaa euroa (8,8).

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyi elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yritysikiinnityksiin. Lisäksi se sisälsi yhteensä 7,1 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,6 miljoonan euron laina. Konsernilla on 11,0 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 30.6.2025 käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 6,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Lamorilla oli yhteensä 0,5 miljoonan euron arvosta nostamattomia lainoja, jotka liittyvät muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen investointihankkeeseen.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,7 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 30,5 miljoonaa euroa (33,3). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 11,0 miljoonaa euroa. Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilmastorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainaa, josta yhtiö on nostanut 5,5 miljoonaa euroa. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa.

Henkilöstö ja johto

Tammi-kesäkuussa 2025 Lamor työllisti keskimäärin 619 (659) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 534 (584) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat hankkeet.

Raportin julkaisuhetkellä Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Johan Grön, toimitusjohtaja
- Nalle Stenman, talousjohtaja (9.6.2025 alkaen)
- Richard Hill, operatiivinen johtaja
- Jesus Pelayo, johtaja, Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Rob James, johtaja, Eurooppa ja Aasia
- Aziz Al-Othman, johtaja, Lähi-Itä ja Afrikka
- Mervi Oikonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

28.5.2025 yhtiö tiedotti, että Nalle Stenman (KTM) on nimitetty talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 9.6.2025 alkaen.

Kestävä kehitys

Lamorin strategia ja liiketoimintamalli keskittyvät pitkäaikaisen ympäristöarvon tuottamiseen yhtiön mission (puhdistetaan maailma yhdessä) mukaisesti. Ympäristösuorituskyky on olennainen osa Lamorin operatiivista toimintaa. Se tukee sekä asiakasarvon että liiketoiminnan kasvua. Ratkaisullaan Lamor vähentää pilaantumista, parantaa resurssitehokkuutta ja suojelee ekosysteemejä maailmanlaajuisesti.

Toisen vuosineljänneksen aikana Lamor julkaisi vuoden 2024 vihreän joukkovelkakirjalainaraporttinsa, joka Ernst & Youngin on rajoitetusti varmentanut. Tuottojen kohdentamisessa Lamor sovelsi vuoden 2023 Green Finance Framework -viitekehyksessään esitettyjä kriteerejä. Kehys mahdollistaa Lamorille velkapääoman hankkimisen investointeihin, joilla suojellaan ympäristöä ja ekosysteemejä maailmanlaajuisesti sekä edistetään kiertotaloutta.

Avainlukuja	1-3/2025	4-6/2025	1-6/2025	ESRS-aihe
Öljyhiilivetypitoisuuden (TPH) vähentäminen maaperästä, tonnia ¹⁾	268,054	25,743	293,797	Pilaantuminen
Puhdistetut tai ennallistetut alueet, m ²	635,281	221	635,502	Biologinen monimuotoisuus

1) Tammi-maaliskuun raportoituja lukuja öljyhiilivetypitoisuuden osalta on korjattu. Aiemmassa raportissa oli virheellisesti luvut kiloina, vaikka yksikkönä pitää olla tonni.

Maanpuhdistuksen painopiste on maaperän saasteiden vähentämisessä. Myrkyllisten aineiden keskeinen indikaattori on kokonaisöljyhiilivetyjen määrä (TPH), jota käytetään maaperän kunnostusprojektien edistymisen mittaamiseen. Lamor kunnostaa saastuneita ympäristöjä, kuten öljyn saastuttamaa maaperää, rantoja ja jokia, tukeakseen ekosysteemin toipumista ja suojellakseen biodiversiteettiä. Raportoitujen lukujen merkittävin ajuri on Kuwaitin projekti.

Öljypitoisuuden vähentyminen maaperästä laski suhteessa edelliseen neljännekseen johtuen käsitellyn maa-aineksen haastavista ominaisuuksista ja koska ylläpitotöiden takia pitoisuutta nopeiten laskevia maanpesuprosesseja ajettiin tavallista pienemmin käyttöastein. Myös biologisen puhdistuksen osalta käsiteltävä maa-aines hidasti puhdistusprosessia.

Puhdistettujen tai ennallistettujen alueiden laajuuden heiluntaa selittää se, että yhtiö raportoi asiakkaan hyväksymien alueiden määrää. Useissa kerroksissa olevia saastuneita maa-aineksia työtetään kerros kerrallaan useilta alueilta saman aikaisesti ja toisen neljänneksen aikana vain hyvin pieni määrä alueita saatiin kokonaan valmiiksi kaikkien kerrosten osalta.

Hallinnointi

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Hallitus ei käyttänyt katsauskaudella voimassa olleita varsinaisen yhtiökokouksen vuonna 2025 myöntämiä valtuutuksia. Lisätietoa valtuuksista löytyy yhtiökokouksen päätöksistä (pörssitiedote 7.5.2025).

Osakkeet ja osakepääoma

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Osakepääoma sekä osakkeiden ja osakkeenomistajien määrä

	30.6.2025	30.6.2024
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Markkina-arvo, milj. eur	34,8	55,0
Osakkeenomistajien lukumäärä	5 676	6 249

Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1-6/2025	1-6/2024
Osakevaihto, kpl, milj.	1,9	0,9
Osakevaihdon arvo, milj. Eur	2,4	2,1
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	1,27	2,04
Ylin kurssi, eur	1,44	2,66
Alin kurssi, eur	0,99	2,02

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään

700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Riippuen kynnysarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Taloudellisen tiedottamisen aikataulu 2025

Lamor julkaisee taloudelliset katsaukset vuonna 2025 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2025: 30.10.2025

Webcast-lähetys osakkeenomistajille, analyytikoille ja medialle

Englanninkielinen webcast-lähetys vuoden 2025 toisen neljänneksen tuloksesta osakkeenomistajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille järjestetään 31.7.2025 klo 10.00. Tilaisuudessa voi esittää kysymyksiä sekä suomeksi että englanniksi chatin kautta. Lähetystä voi seurata suorana verkossa osoitteessa lamor.events.inderes.com/q2-2025.

Tilaisuuden tallenne ja esitysaineisto ovat laitetaan saataville tilaisuuden jälkeen osoitteeseen www.lamor.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset.

Porvoo 31.7.2025
Lamor Corporation Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Lamor Corporation Oyj:

Johan Grön, toimitusjohtaja,
johan.gron@lamor.com
+358 40 546 4186

Nalle Stenman, talousjohtaja,
nalle.stenman@lamor.com
+358 40 566 8918

Lamoren puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2025

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	21 133	27 142	40 159	51 028	114 396
Materiaalit ja palvelut	-11 416	-16 094	-19 931	-29 544	-70 145
Liiketoiminnan muut tuotot	63	11	136	99	2 467
Henkilöstökulut	-5 430	-5 348	-10 979	-10 682	-20 806
Liiketoiminnan muut kulut	-2 784	-2 687	-5 639	-5 873	-14 583
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	53	12	172	143	259
Käyttökate (EBITDA)	1 618	3 036	3 920	5 171	11 587
Poistot ja arvonalentumiset	-660	-1 734	-1 351	-3 484	-6 272
Liikevoitto (EBIT)	958	1 302	2 569	1 687	5 315
Rahoitustuotot	360	327	441	903	2 155
Rahoituskulut	-1 577	-1 807	-3 287	-3 554	-7 907
Tulos ennen veroja	-258	-178	-277	-964	-437
Verot	24	-55	197	338	-836
Tilikauden tulos	-235	-233	-80	-626	-1 273
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-310	-496	-178	-681	-1 572
Määräysvallattomille omistajille	75	262	98	55	299
Osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,01	-0,02	-0,01	-0,03	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,01	-0,02	-0,01	-0,03	-0,06
Tilikauden tulos	-235	-233	-80	-626	-1 273
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Muuntoerot	-3 657	344	-5 615	935	2 318
Muut erät	-	-	-	-	-41
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-3 657	344	-5 615	935	2 277
Konsernin laaja tulos yhteensä	-3 892	111	-5 695	309	1 003
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-3 967	-151	-5 792	255	704
Määräysvallattomille omistajille	75	262	98	55	299

Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	18 386	18 551	18 580
Aineettomat oikeudet	7 328	4 698	5 805
Aineelliset hyödykkeet	29 949	16 835	24 160
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 554	4 221	2 568
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 661	1 338	1 489
Pitkäaikaiset lainasaatavat	1 082	1 463	1 134
Sijoitukset muihin osakkeisiin	411	411	411
Laskennalliset verosaamiset	7 801	6 352	6 377
Pitkäaikaiset varat yhteensä	69 173	53 869	60 525
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15 157	18 520	14 279
Myyntisaamiset	21 140	29 669	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	43 014	65 240	54 046
Muut saamiset	10 828	8 499	8 512
Lyhytaikaiset sijoitukset	11	3	4
Rahat- ja pankkisaamiset	8 680	8 772	16 851
Lyhytaikaiset varat yhteensä	98 829	130 703	121 240
Varat yhteensä	168 002	184 573	181 764

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3 866	3 866	3 866
Muuntoerot	-3 559	673	2 056
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	44 303	44 303	44 303
Kertyneet voittovarot	14 739	15 229	14 252
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	59 350	64 071	64 478
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 521	2 161	2 397
Oma pääoma yhteensä	60 870	66 232	66 875
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	40 988	40 471	40 251
Vuokrasopimusvelat	2 089	2 374	1 962
Laskennalliset verovelat	4 300	4 524	5 343
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	533	2 992	2 233
Pitkäaikaiset velat yhteensä	47 910	50 361	49 788
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	19 189	21 372	13 939
Vuokrasopimusvelat	555	2 179	739
Varaukset	746	301	789
Ostovelat	18 539	14 112	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	4 377	7 828	10 150
Muut lyhytaikaiset velat	15 815	22 188	21 416
Lyhytaikaiset velat yhteensä	59 222	67 980	65 101
Velat yhteensä	107 132	118 341	114 889
Oma pääoma ja velat yhteensä	168 002	184 573	181 764

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteen- sä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	3 866	-	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-178	-178	98	-80
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-5 615	-	-5 615	-	-5 615
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	-5 615	-	-5 615	-	-5 615
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-5 615	-178	-5 792	98	-5 695
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	28	28	-	28
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	655	655	-789	-134
Osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-26	-26
Muut muutokset	-	-	-	-	-19	-19	-159	-178
Oma pääoma 30.6.2025	3 866	-	44 303	-3 559	14 739	59 350	1 521	60 870

*) Sisältää Lamor Recycling Oy:n 30%:n vähemmistön lunastuksen sekä Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osake- anti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yh- teensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	3 866	-	44 303	-262	16 026	63 934	1 993	65 927
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-681	-681	55	-626
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	935	-	935	-	935
<i>Muuntoerot</i>	-	-	-	935	-	935	-	935
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	935	-681	255	55	309
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	26	26	-	26
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	-34	-34	-	-34
Muut muutokset	-	-	-	-	-109	-109	113	4
Oma pääoma 30.6.2024	3 866	-	44 303	673	15 229	64 071	2 161	66 232

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Corena Colombia SAS:n määräysvallattomien osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden tulos	-235	-233	-80	-626	-1 273
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset	660	1 734	1 351	3 484	6 272
Rahoitustuotot ja -kulut	1 217	1 480	2 846	2 651	5 752
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-4	-6	-4	-104	-107
Osakkuusyritysten tulos	-53	-12	-172	-143	-259
Verot	-24	55	-197	-338	836
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	262	112	-349	332	2 672
Oikaisut yhteensä	2 058	3 364	3 474	5 882	15 167
Käyttöpääoman muutokset					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	863	-2 443	8 237	-11 492	2 917
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 231	-2 519	-1 309	-4 128	62
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 759	4 456	-9 777	1 960	5 484
Käyttöpääoman muutos	1 391	-506	-2 850	-13 660	8 463
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 214	2 625	544	-8 404	22 357
Maksetut korot	-1 022	-477	-2 001	-1 783	-4 002
Saadut korot	20	16	53	31	114
Muut rahoituserät	-385	-392	-784	-845	-1 723
Maksetut verot	-472	22	-2 076	-317	-137
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 356	1 793	-4 264	-11 319	16 608
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-3 026	-3 824	-8 799	-7 481	-19 444
Saadut avustukset	876	912	876	1 551	1 551
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	9	6	9	397	2 251
Myönnettyt lainat	-35	-535	-111	-535	-391
Lainasaamisten takaisinmaksut	33	165	33	165	222
Investointien nettorahavirta	-2 143	-3 275	-7 992	-5 903	-15 811
Rahoituksen rahavirta					
Lainojen nostot	-916	13 227	6 242	32 581	61 830
Lainojen takaisinmaksut	-801	-9 888	-1 801	-15 204	-51 869
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-173	-145	-355	-1 128	-3 652
Vähemmistöjen hankinta	-	-306	-	-1 221	-1 221
Rahoituksen nettorahavirta	-1 889	2 889	4 086	15 028	5 088
Rahavarojen muutos	-2 677	1 407	-8 171	-2 194	5 885
Rahavarat tilikauden alussa	11 357	7 365	16 851	10 965	10 965
Rahavarat tilikauden lopussa	8 680	8 772	8 680	8 772	16 851

Laatimisperiaatteet

Yleistä

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu-, maanpuhdistamis- ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti listattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo, ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo.

Tämä puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Laatimisperiaatteet

Tähän tammi–kesäkuun 2025 puolivuositarkastukseen sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 *Osavuositarkastukset* -standardin sekä Euroopan Unionin hyväksymän IFRS-normiston mukaisesti.

Lamor-konserni on soveltanut vuoden 2025 alusta lähtien IASB:n julkaisemia uusia tai muutettuja IFRS standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla tilikausilla. Yllä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta tässä puolivuositarkastuksessa noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31. joulukuuta 2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa.

Tässä puolivuositarkastuksessa tiedot esitetään tuhansina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat tuhansiksi, minkä vuoksi yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Liikevaihto, raportointisegmentit, vaihtoehtoiset tunnusluvut ja maantieteellinen informaatio

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen tarjoamalla ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätyksen ratkaisuja.

Konsernin kannattavuus ja tulosseuranta perustuvat One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa maantieteellisten alueiden sekä laite- ja palvelumyynnin jakaumaa liikevaihtotasolla. Johdon raportointi on laadittu konsernitason kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen, miten liiketoimintaa operoidaan ja hallitaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta ja käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä

liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukuja oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joista on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyyskejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio sekä vahingonkorvaustuotot ja -kulut.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu EBIT ja EBITDA Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	958	1 302	2 569	1 687	5 315
Poistot ja arvonalentumiset	660	1 734	1 351	3 484	6 272
EBITDA	1 618	3 036	3 920	5 171	11 587
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Uudelleenjärjestelykulut	78	38	187	75	834
Oikaistu EBITDA	1 696	3 074	4 107	5 246	12 422
Poistot ja arvonalentumiset	-660	-1 734	-1 351	-3 484	-6 272
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	-	59	5	118	236
Oikaistu EBIT	1 036	1 399	2 761	1 880	6 385

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuotelinjoittain

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	%- muutos	1-6/2025	1-6/2024	%- muutos	1-12/2024
Ympäristönsuojelu	14 633	17 984	-19 %	27 968	31 323	-11 %	66 838
Materiaalikierrätys	118	347	-66 %	205	1 569	-87 %	7 305
Maanpuhdistus ja ennallistaminen	6 382	8 810	-28 %	11 987	18 136	-34 %	40 253
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	21 133	27 142	-22 %	40 159	51 028	-21 %	114 396

Liikevaihdon jakauma: laitteet ja palvelut

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	%- muutos	1-6/2025	1-6/2024	%- muutos	1-12/2024
Laitteet	8 590	10 198	-16 %	17 902	15 822	13 %	42 475
Palvelut	12 544	16 944	-26 %	22 258	35 206	-37 %	71 921
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	21 133	27 142	-22 %	40 159	51 028	-21 %	114 396

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	%- muutos	1-6/2025	1-6/2024	%- muutos	1-12/2024
Eurooppa ja Aasia (EURASIA)	7 381	5 794	27 %	11 896	9 920	20 %	29 114
Pohjois- ja Etelä-Amerikka (AMER)	6 539	5 099	28 %	13 356	11 137	20 %	19 343
Lähi-itä ja Afrikka (MEAF)	7 212	16 249	-56 %	14 907	29 970	-50 %	65 939
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	21 133	27 142	-22 %	40 159	51 028	-21 %	114 396

Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	%- muutos	1-6/2025	1-6/2024	%- muutos	1-12/2024
Yhtenä ajankohtana	8 363	9 549	-12 %	14 595	13 674	7 %	32 957
Ajan kuluessa	12 771	17 592	-27 %	25 564	37 353	-32 %	81 439
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	21 133	27 142	-22 %	40 159	51 028	-21 %	114 396

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Myyntisaamiset	21 140	29 669	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	43 014	65 240	54 046
Sopimukseen perustuvat velat	4 377	7 828	10 150

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät muodostuvat pääasiassa Lähi-Idässä, Perussa, Bangladeshissa ja Italiassa käynnissä oleviin projekteihin liittyvistä saamisista.

Lamor-konsernilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita katsauskaudella. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa katsauskauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi konsernin luottotappiutilanteen olevan suuruusluokaltaan samalla tasolla viime vuoden tasoon nähden.

Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin on kohdistettu odotettavissa oleva luottotappiovaraus, joka oli 30.6.2025 määrältään yhteensä 2,8 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa 30.6.2024).

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja, jotka liittyvät built-for-purpose -laitteisto- ja järjestelmäluovutusprojekteihin.

Liikearvon muutos

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	18 580	18 559	18 559
Muuntoero	-194	-8	21
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	18 386	18 551	18 580

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	29 965	17 411	17 411
Poistot ja arvonalentumiset	-1 094	-1 391	-2 689
Lisäykset	9 795	7 481	19 444
Siirrot taseen erien välillä	72	-93	-698
Muuntoero	-579	146	194
Saadut avustukset ja myynnit	-881	-2 021	-3 696
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	37 278	21 533	29 965

Käyttöoikeusomaisuuserien muutos

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.	2 568	4 974	4 974
Poistot ja arvonalentumiset	-265	-2 093	-3 583
Lisäykset	-	1 111	1 044
Muuntoero	-2	98	133
Muut muutokset	253	131	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 554	4 221	2 568

Rahoitusinstrumentit

Nettovelka

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	40 988	40 471	40 251
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 089	2 374	1 962
Lyhytaikaiset korolliset velat	19 189	21 372	13 939
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	555	2 179	739
Likvidit varat	-8 680	-8 772	-16 851
Nettovelka yhteensä	54 140	57 624	40 039

Rahoitusvarat 30.6.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 082	1 082	1 082
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	1 082	1 494	1 494
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		-	-	21 140	21 140	21 140
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	43 014	43 014	43 014
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	11	-	-	11	11
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	8 680	8 680	8 680
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		11	-	72 834	72 845	72 845
Rahoitusvarat yhteensä		11	411	73 916	74 338	74 338

Rahoitusvelat 30.6.2025

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintamen	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 680	24 680	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	16 308	16 308	16 308
Vuokravelat		-	-	2 089	2 089	2 089
Muut velat		-	-	533	533	533
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	43 610	43 610	43 929
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	19 189	19 189	19 189
Vuokravelat		-	-	555	555	555
Ostovelat		-	-	18 539	18 539	18 539
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	4 377	4 377	4 377
Ehdollinen vastike	3	233	-	-	233	233
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	15 582	15 582	15 582
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		233	-	58 242	58 475	58 475
Rahoitusvelat yhteensä		233	-	101 852	102 085	102 405

Rahoitusvarat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintamen	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset lainasaatavat		-	-	1 134	1 134	1 134
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		-	411	1 134	1 545	1 545
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		-	-	27 549	27 549	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		-	-	54 046	54 046	54 046
Johdannaisinstrumentit	2	-	-	-	-	-
Rahastosijoitukset	2	4	-	-	4	4
Rahat ja pankkisaamiset		-	-	16 851	16 851	16 851
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		4	-	98 445	98 449	98 449
Rahoitusvarat yhteensä		4	411	99 579	99 994	99 994

Rahoitusvelat 31.12.2024

Tuhatta euroa	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	1	-	-	24 544	24 544	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	15 707	15 707	15 707
Vuokravelat		-	-	1 962	1 962	1 962
Muut velat		-	-	2 233	2 233	2 233
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		-	-	44 445	44 445	44 901
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	2	-	-	13 939	13 939	13 939
Vuokravelat		-	-	739	739	739
Ostovelat		-	-	18 069	18 069	18 069
Sopimukseen perustuvat velat		-	-	10 150	10 150	10 150
Johdannaisinstrumentit	2	42	-	-	42	42
Ehdollinen vastike	3	263	-	-	263	263
Muut lyhytaikaiset velat		-	-	21 111	21 111	21 111
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		305	-	64 007	64 312	64 312
Rahoitusvelat yhteensä		305	-	108 452	108 757	109 214

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

Taso 1: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina.

Taso 2: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan johdannaisinstrumentit (valuuttatermiinit ja -optiot) sekä rahastosijoitukset.

Taso 3: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa.

Lamor omistaa osuuden Pyroplast Energy Ltd:stä. Tämä sijoitus on luokiteltu tasolle 3. Hankinta on tehty kesäkuussa 2021 käyvin arvoin ja Lamor arvioi instrumentin arvon säilyneen ennallaan.

Lisäksi tasolle 3 on luokiteltu vähemmistöosuuden hankintaan liittyvä kauppahintavelka. Vuonna 2020 Lamor hankki 35 %:n lisäosuuden Corena S.A:n osakekannasta, 35 % lisäosuuden Lamor Peru SAC:n osakekannasta ja 17,5 %:n osuuden Corena Colombia SAS:n osakekannasta. Määräysvallattomien osuuksien lisäostojen yhteydessä sovittiin ehdollisesta vastikkeesta, joka perustuu edellä mainittujen yhtiöiden vuosien 2021–2023 tuloksiin. Katsauskauden loppuun mennessä vastikkeesta oli maksettu 2,5 miljoonaa euroa. Raportointipäivänä Lamor arvioi jäljellä olevan ehdollisen vastikkeen arvoksi 233 tuhatta euroa. Ehdollisen vastikkeen määrää arvioidaan ja kirjataan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* - standardin mukaisesti jokaisen katsauskauden päättyessä.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Alla olevissa taulukoissa esitetään Lamorin lähipiiriliiketoimet ilmoitetuilla ajanjaksoilla. Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden sekä lähipiiriin kuuluvien yhteistoimintojen väliset liiketoimet ja erät, eikä niitä ole esitetty alla olevissa taulukoissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Myyntit osakkuus- ja yhteisyrityksille	-	11	17
Myyntit muulle lähipiirille	-	-	23
Ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	-	-	23
Ostot muulta lähipiiriltä*	643	733	1 439

* sisältää leasing-maksuja, jotka on tuloslaskelmalla esitetty poistoina ja rahoituskuluina.

Saamiset ja velat lähipiiriltä

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	369	608	415
Saamiset muulta lähipiiriltä	213	213	213
Velat muulle lähipiirille	-	192	265

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	343	524	376
Saamiset muulta lähipiiriltä*	155	150	153

* Muodostuu korollisesta, vakuudellisesta toimitusjohtajalle myönnetystä lainasta. Laina on käytetty Lamor Corporation Oyj:n osakkeiden hankintaan.

Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Kauden lopussa 30.6.2025 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 30.6.2024).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen, joka liittyy liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrätty.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia asiakkailleen:

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Suorittumiseen ja takuihin liittyvät takaukset	24 248	25 060	26 468
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset	6 044	8 239	9 188
Tarjoustakaukset	-	5	100
Muut takaukset	209	-	-
Yhteensä	30 500	33 304	35 757

Lamor on lisäksi antanut 1,3 miljoonan euron suuruisen lainatakauksen Guyanassa sijaitsevan osakkuusyhtiönsä Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc.:n puolesta.

Takauksista ei arvioida muodostuvan velkaerää.

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava		
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto (EBIT)	=	Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.	
Liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}}$	x 100

Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset	
Saadut tilaukset	=	Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.	
Tilaukanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.	