

Boksluts- kommuniké

Kvartal 4, 2025

intrum

Q4 i korthet

Intäkter, MSEK

4 493

Justerad EBIT, MSEK

1 626

Justerat resultat per aktie, SEK

5,27

Cash EBITDA, MSEK

2 405

Ett starkt kvartal för den underliggande verksamheten

- Ytterligare ett kvartal med positiv organisk tillväxt inom den externa Servicingverksamheten, samtidigt som höga marginaler bibehölls.
- Portföljinvesteringar om totalt 436 MSEK, med en hög genomsnittlig IRR om 18 procent.
- Den årliga genomgången av goodwill ledde till en nedskrivning om -2 942 MSEK.
- Fortsatt fokus på att minska skuldsättningen. Den aviserade försäljning i januari 2026 av det återstående ägarinnehavet i joint venture ägande med Brocc, förväntas ytterligare förbättra skuldsättningsgraden vid slutförandet.

	Fjärde kvartalet			Helår		
	okt-dec 2025	okt-dec 2024 ¹	Förändring %	2025	2024 ¹	Förändring %
MSEK, om inte annat anges						
Ej justerade redovisningsmått						
Intäkter	4 493	4 825	-7	17 030	18 033	-6
Kostnads/intäktskvot (K/I), %	134	91	47	101	92	10
EBIT	-1 340	570	-335	435	1 941	-78
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-2 249	-914	-146	-1 429	-3 697	61
Resultat per aktie	-16,68	-7,58	-120	-11,25	-30,67	63
Justerade redovisningsmått						
Justerad EBIT	1 626	1 694	-4	5 345	4 548	18
Justerat nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	711	-77	1023	2 254	-534	522
Justerat resultat per aktie	5,27	-0,64	926	18	-4,43	501
Justerade kassamått						
Cash EBITDA från kvarvarande verksamheter	2 405	2 919	-18	9 098	9 287	-2
Cash EBITDA inklusive avvecklade verksamheter	2 405	2 919	-18	9 098	10 865	-16
Skuldsättningsgrad ¹				4,8	5,3	

1) Jämförelsetalen för 2024 exkluderar avvecklade verksamheter i hela rapporten (se sidan 7), om inget annat anges.

VD-kommentar

Ett transformativt år med förnyat strategiskt fokus

Det fjärde kvartalet markerade avslutningen på ett transformativt år för Intrum. Efter det framgångsrika genomförandet av rekapitaliseringen och ett ledarskifte under det tredje kvartalet har vi haft ett intensivt fjärde kvartal, där vi har drivit viktiga tillväxtinitiativ, haft ett fortsatt tydligt fokus på det operativa genomförandet och arbetat med åtgärder för att stärka balansräkningen. Vi genomförde också en grundlig översyn av Intrums verksamhet och strategi för att definiera Intrums nästa kapitel. Denna process är nu slutförd.

Den strategiska översynen ger en tydlig riktning framåt. Intrum gynnas av en stark marknadsposition, en tydligt definierad strategisk färdplan och ett syfte som är relevant för kunder, partners och samhället i stort. Vår reviderade affärsstrategi, "Intrum 2030", lägger fokus på att stärka vår position som Europas ledande plattform för kredithantering, genom att kombinera toppmodern teknik, oöverträffad skala och inkasseringsförmåga. Detta kommer att göra oss till det självklara förstahandsvalet som investeringspartner. Intrum kommer att bli

en attraktiv partner för såväl investerare som kunder, samtidigt som vi bygger en stark grund för disciplinerat genomförande, långsiktigt värdeskapande och att vi uppfyller vår roll i att bidra till en mer motståndskraftig europeisk ekonomi.

För att maximera vår genomförandekraft har vi även reviderat verksamhetsmodellen och tillsatt en ny koncernledning, och jag är mycket positiv till den kompetens vi lyckats attrahera.

Stabil underliggande verksamhet och fortsatt aktiv portföljförvaltning

Intrums underliggande verksamhet fortsatte att utvecklas stabilt under det fjärde kvartalet, med fortsatt organisk tillväxt inom Servicing jämfört med föregående år, samtidigt som höga marginaler bibehölls. De totala intäkterna under kvartalet var fortsatt robusta och uppgick till 4 493 miljoner kronor, jämfört med 4 825 miljoner samma kvartal föregående år. Nedgången förklaras främst av valutaeffekter samt en mindre investeringsportfölj. Justerad EBIT uppgick till 1 626 miljoner kronor,



”Under ett intensivt fjärde kvartal stärkte vi balansräkningen och drev viktiga tillväxtinitiativ framåt.”

VD och koncernchef

jämfört med 1 694 miljoner kronor motsvarande period föregående år. Den operativa effektiviteten fortsatte att förbättras, med en minskning av de operativa kostnaderna om 17 procent.

Vi fortsatte att aktivt förvalta vår portfölj och kapitalstruktur, genom återköp av utbytesobligationer till rabatt samt amortera delar av Term Loan. I början av januari 2026 offentliggjordes en portföljavyttring till ett pris som översteg det bokförda värdet till Brocc, ett dotterbolag till Cerberus. Detta visar vår förmåga att realisera värden samtidigt som vi stärker likviditeten och balansräkningen.

Stabil tillväxt inom Servicing med fortsatt fokus på intäkstillväxt

Inom Servicing var den kommersiella aktiviteten fortsatt stabil under kvartalet. Intäkterna från Servicing ökade organiskt med 1 procent jämfört med föregående år, med en RTM-justerad EBIT-marginal på 25 procent. Servicing-pipeline har stärkts successivt under året, drivet av ett tydligare fokus på intäkstillväxt med disciplinerad marginalhantering. Konverteringsnivåerna förbättrades ytterligare under det fjärde kvartalet. Under kvartalet stärktes även vår Servicing plattform ytterligare genom förvärvet av Alektums servicingverksamhet i Belgien och Nederländerna. Parallellt har vi fortsatt att stärka den kommersiella organisationen genom kompetensutveckling och säljresurser.

Förbättrad avkastning genom en fokuserad investeringsapproach

Inom Investing fortsatte vi att tillämpa en mycket selektiv approach i en konkurrensutsatt marknad med lägre avkastning. Under 2025 investerade Intrum 1,2 miljarder kronor till en genomsnittlig IRR om 20 procent, jämfört med 1,7 miljarder kronor

till 19 procent föregående år. Detta understryker effektiviteten i en disciplinerad kreditbedömning och ett tydligt fokus på avkastning snarare än volym. Under 2025 såg vi ett betydande värdeskapande, med inkasseringar över förväntan, motsvarande 103 procent av den aktiva prognosen och 109 procent av den ursprungliga. Utvecklingen inom investeringsportföljen var fortsatt stadig trots den omfattande försäljningen av back-book under 2024. Disciplinerad kreditbedömning och selektivitet är fortsatt centrala komponenter i vår strategi och bedöms även framöver leverera resultat i takt med att marknadsförsättningsarna utvecklas.

Vi accelererade vår kapitallätta strategi under kvartalet genom att tillsammans med Cerberus förvärva 25 portföljer i tio marknader, vilket motsvarar investeringsvolymen om 2,0 miljarder kronor, jämfört med 1,5 miljarder kronor i nio transaktioner under 2024. Därutöver justerade vi vårt kapitalpartnerskap med Cerberus för att öka flexibilitet och effektivitet, samtidigt som vi fortsätter i linje med Intrums kapitallätta ambition.

Strategisk översyn omdirigerar och förtydligar Intrums affärsstrategi

Den strategiska översynen inkluderar nya finansiella mål för perioden 2026 till 2030, med fokus på minskad skuldsättning, fortsatt kostnadseffektivisering, tillväxt inom Servicing samt en succesiv förbättring av marginalerna. Intrums finansiella mål för den nya strategiperioden är:

- En skuldsättningsgrad, definierad som Servicing EBITDA/nettoskuld, om cirka 3x år 2030
- En total underliggande kostnadsnivå om 10–11 miljarder kronor år 2030, beroende på tillväxt inom Servicing-intäkter
- En Servicing EBIT-marginal om 30–35 procent per 2030

”Under kvartalet slutförde vi den strategiska översynen, vilket resulterade i en förfinad strategi och nya finansiella mål.”

Den nya definitionen av skuldsättningsgrad förutsätter att investeringsportföljen vid varje tidpunkt har en belåningsgrad om 80 procent. Skuldsättningsgraden liksom kostnadsnivån förväntas minska gradvis varje år under perioden 2026–2030. Kostnadsmålet för 2026 är 5 procent lägre än de underliggande kostnaderna för 2025, givet valutakurser per januari 2026.

Dessa mål stärker Intrums förmåga att leda den strukturella omvandlingen inom kreditbanteringsbranschen. Omvandlingen drivs av ett omfattande teknologiskt skifte, förändrade konkurrensförsättningar där färre aktörer kan erbjuda ett heltäckande tjänsteutbud, samt ett föränderligt regulatoriskt landskap. Intrum är unikt positionerat för att ta en ledande roll i denna utveckling, med vår ledande skala i Europa, tillgång till omfattande datamängder och kontinuerlig plattformsoptimering. Vi har även påbörjat vår tekniska transformation, som bara kommer att fortsätta accelerera. Marknadstillväxt väntas inom Servicing som Investing, drivet av högre förväntade lånevolymer, en stabilisering av kapitalkostnader och en normalisering av prisförväntningar.

Vår reviderade affärsstrategi fokuserar på tre huvudsakliga strategiska områden:

- Stärka vår Servicing position genom att dra nytta av våra skalfördelar, ökad automatisering och teknologi och fortsatt uttrullning av AI.

- Accelerera vår intäkt genom att erbjuda mervärdestjänster, öka vår närvaro i nya segment samt i segment där vi idag har outnyttjad potential, och samtidigt bibehålla vår position som den självklara strategiska partnern.
- Vara den mest attraktiva investeringspartnern genom ett starkt inflöde av affärer, välmeriterad investeringsförmåga baserad på kredit- och riskanalys av förstklassig kvalitet.

Intrum har gedigen erfarenhet av investeringar i nödlidande lån (NPL) runt om i Europa med stabil avkastning. Inom ramen för den nya strategin fortsätter vi att fullt ut nyttja våra konkurrensfördelar vid investeringar i NPL-portföljer. Strategin stakar också ut riktningen för den fortsatta uttrullningen av Ophelos, där vi går från lokal marknadsanpassning och integration till en skalbar, fristående AI-produkt och operativ modell med tydliga ramverk för att stödja en hållbar tillväxt, där Portugal fungerar som första referensmarknad.

Med en ny ledningsgrupp på plats för att driva genomförandet ser jag fram emot att, tillsammans med våra 9 000 medarbetare på 20 marknader i Europa, inleda ett nytt kapitel för Intrum. Vi har en spännande resa framför oss och jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare, kunder och partners för deras fortsatta engagemang och förtroende.

Stockholm, januari 2026
Johan Åkerblom
VD och koncernchef

Finansiella nyckeltal

Utveckling under kvartalet

Totala intäkter uppgick till 4 493 MSEK (4 825), där organisk tillväxt bidrog med en procent inom Servicing under fjärde kvartalet. Nedgången sedan föregående år om sju procent förklaras främst av valutakurseffekter och en något minskad investeringsportfölj.

Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till 167 MSEK (185), en marginell minskning jämfört med Q4 2024. Det positiva resultatet är främst hänförligt från Orange (93 MSEK), Savoy (34 MSEK), Blue (30 MSEK) och Ithaca (26 MSEK). Detta motverkas delvis av en nedskrivning i Evolve om -43 MSEK.

De operationella kostnaderna minskade med 17 procent, och de underliggande kostnaderna uppgick till 3 081 MSEK efter justering för engångsposter. Personalkostnaderna minskade med 23 procent vilket var drivet av en reduktion av antalet FTE från 9 354 till 8 467 (-9 %). Även IT-kostnaderna och juridiska kostnader minskade med 17 procent respektive sex procent.

De totala kostnaderna påverkades väsentligt av en goodwillnedskrivning om -2 942 MSEK, främst hänförlig till den spanska och franska marknaden. Nedskrivningen i Spanien speglar lägre framtida förväntade indrivningar relaterat till fastighetsexponeringar. I Frankrike är nedskrivningen kopplad till utmaningar med ett antal större kunder. Till följd av dessa nedskrivningarna uppgick EBIT till -1 340 MSEK för kvartalet.

Avskrivningar minskade från -358 MSEK till -209 MSEK, efter nedskrivningar av immateriella tillgångar som bokfördes i september. Genom nedskrivningarna har avskrivningskostnader tagits vid en tidigare tidpunkt, vilket resulterar i lägre framtida avskrivningskostnader.

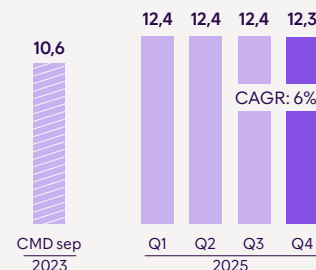
Finansiellt nettoresultat uppgick till -186 MSEK (-912), huvudsakligen drivet av valutakurseffekter på upptagna lån vilket motverkar effekten av räntekostnader. De underliggande räntekostnaderna inom nettofinansiella kostnader uppgick till -976 MSEK (-739), varav -895 MSEK (-747) var hänförlig till ränta på upptagna lån.

Poster av engångskaraktär (IAC) uppgick till 2 966 MSEK (1 124) i fjärde kvartalet. Ökningen förklaras huvudsakligen av den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill som utförts i december.

Skuldsättningsgraden ökade till 4,8x i jämförelse med Q3 (4,7x). Upptagen bruttoskuld uppgick till 45 407 MSEK (50 902) vid årsskiftet, vilket var en minskning för kvartalet på grund av valutaomvärderingar, rabatterade återköp av obligationer, samt en återbetalning av 40 MEUR för Term Loan.

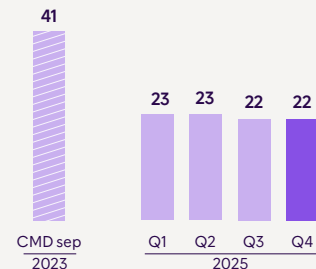
Tillväxt
Extern Servicingintäkttillväxt
~10% CAGR

Tillväxt i externa Servicingintäkter, RTM miljarder SEK



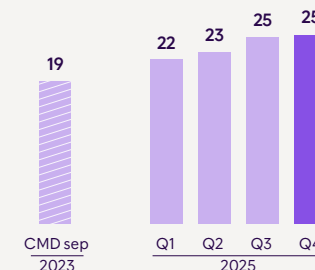
Balansräknings intensitet
Investerat bokvärde exkl. omvärderingar
SEK ~30 md

Investeringsportfölj exklusive omvärderingar vid kvartalets slut



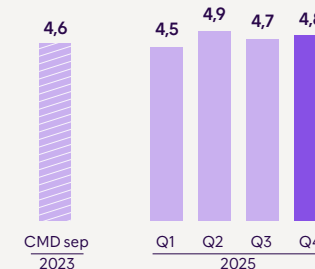
EBIT marginal
Total justerad Servicing marginal
>25%

Justerad Servicing-EBIT-marginal, RTM



Skuldsättning
Skuldsättningsgrad vid slutet av 2026
3,5x

Skuldsättningsgrad, RTM



Rörelsesegmentsöversikt

Nyckeltal 2025

	Fjärde kvartalet, okt–dec 2025					Helår, 2025				
MSEK	Servicing	Investing	Central	Elimineringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Central	Elimineringar	Konsoliderat
Externa intäkter	3 348	1 126	19	-	4 493	12 270	4 717	44	-	17 030
Interna intäkter	385	-1	22	-406	-	1 560	0	82	-1 642	-
Intäkter	3 732	1 125	41	-406	4 493	13 830	4 717	125	-1 642	17 030
Andelar i intressebolag och joint ventures	25	142	-	-	167	69	463	-	-	532
Personalkostnader	-1 300	-12	-182	-	-1 495	-5 454	-50	-869	-	-6 373
IT-kostnader	-142	-1	-151	-	-294	-540	-6	-613	-	-1 158
Juridiska kostnader	-193	-60	-48	-	-302	-732	-318	27	-	-1 022
Övriga rörelsekostnader	-808	-517	124	406	-795	-2 969	-2 134	425	1 642	-3 036
Avskrivningar och nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar ¹	-3 126	-2	-20	-	-3 148	-5 392	-7	-157	-	-5 557
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	33	-	-	33	-	19	-	-	19
Rörelseresultat/EBIT	-1 811	708	-236	-	-1 340	-1 188	2 684	-1 062	-	435
Jämförelsestörande poster i EBIT ²	2 984	0	-18	-	2 966	4 669	23	219	-	4 910
Justerat rörelseresultat/EBIT	1 173	708	-254	-	1 626	3 481	2 707	-843	-	5 345
Cash EBITDA	1 354	1 286	-234	-	2 405	4 368	5 481	-751	-	9 098
Intäkter	3 732	1 125	41	-406	4 493	13 830	4 717	125	-1 642	17 030
– varav norra Europa	741	227	-	-51	918	2 952	930	-	-215	3 667
– varav mellersta Europa	943	354	-	-136	1 161	3 741	1 523	-	-542	4 722
– varav södra Europa	1 917	312	-	-102	2 127	6 586	1 251	-	-386	7 451
– varav östra Europa	100	233	-	-96	237	438	1 009	-	-417	1 030
– varav centrala	31	-	41	-22	51	114	3	125	-82	161
Justerad EBIT	1 173	708	-254	-	1 626	3 481	2 707	-843	-	5 345
– varav norra Europa	152	168	-	-	320	693	914	-	-	1 607
– varav mellersta Europa	194	146	-	-	340	640	747	-	-	1 387
– varav södra Europa	812	196	-	-	1 008	2 088	595	-	-	2 684
– varav östra Europa	18	173	-	-	191	94	418	-	-	512
– varav centrala	-3	25	-254	-	-232	-34	33	-843	-	-845

1) Nedskrivningar av goodwill uppgår till 2 942 MSEK för kvartalet och 3 951 MSEK för helåret

2) Se sida 10 för en med detaljerad specifikation av jämförelsestörande poster

Nyckeltal 2024

Fjärde kvartalet, okt–dec 2024¹Helår, 2024¹

MSEK	Inklusive avvecklad verksamhet					Avvecklade verksamheter					Inklusive avvecklad verksamhet					Avvecklade verksamheter				
	Servicing	Investing	Central	Elimine- ringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Elimine- ringar	Konsoliderat		Servicing	Investing	Central	Elimine- ringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Elimine- ringar	Konsoliderat	
Externa intäkter	3 466	1 350	10	-	4 825	-	-	-	4 825		12 338	6 518	37	-	18 893	333	-1 194	-	18 032	
Interna intäkter	414	-	45	-459	-	-	-	-	-		2 148	-	189	-2 337	-	-446	-	446	-	
Intäkter	3 880	1 350	55	-459	4 825	-	-	-	4 825		14 486	6 518	225	-2 337	18 893	-113	-1 194	446	18 033	
Andelar i intressebolag och joint ventures	7	178	-	-	185	-	-	-	185		36	218	-	-	254	-	262	-	516	
Personalkostnader	-1 674	-10	-246	-	-1 930	-	-	-	-1 930		-6 874	-51	-817	-	-7 742	11	-2	-	-7 733	
IT-kostnader	-211	-1	-140	-	-353	-	-	-	-353		-809	-4	-554	-	-1 367	1	-	-	-1 366	
Juridiska kostnader	-209	-94	-20	-	-322	-	-	-	-322		-978	-342	-129	-	-1 449	-	27	-	-1 422	
Övriga rörelsekostnader	-745	-592	99	459	-780	-	-	-	-780		-2 881	-2 944	49	2 337	-3 439	12	493	-446	-3 381	
Avskrivningar och nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar ²	-526	-2	-482	-	-1 010	-	-	-	-1 010		-2 005	-7	-617	-	-2 628	1	-	-	-2 626	
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	-47	-	-	-47	-	-	-	-47		-	-79	-	-	-79	-	-	-	-79	
EBIT	521	783	-735	-	570	-	-	-	570		975	3 310	-1 842	-	2 443	-88	-414	-	1 941	
Jämförelsestörande poster i EBIT ³	619	41	464	-	1 124	-	-	-	1 124		1 770	199	638	-	2 607	-	-	-	2 607	
Justerat rörelseresultat/EBIT	1 140	824	-271	-	1 694	-	-	-	1 694		2 745	3 510	-1 204	-	5 050	-88	-414	-	4 548	
Cash EBITDA	1 427	1 689	-197	-	2 918	-	-	-	2 918		3 805	8 067	-1 007	-	10 865	-89	-1 489	-	9 287	
Intäkter	3 880	1 350	55	-459	4 826						14 486	6 518	225	-2 337	18 893					
– varav norra Europa	746	251	-	-54	943						3 044	1 448	-	-375	4 117					
– varav mellersta Europa	989	455	-	-145	1 299						3 903	2 074	-	-741	5 236					
– varav södra Europa	1 994	374	-	-110	2 258						6 946	1 884	-	-553	8 277					
– varav östra Europa	110	271	-	-106	275						499	1 112	-	-479	1 132					
– varav centrala	41	-	55	-45	50						93	-	225	-189	130					
Justerad EBIT	1 140	824	-271	-	1 694						2 745	3 510	-1 204	-	5 050					
– varav norra Europa	109	262	-	-	371						398	1 135	-	-	1 533					
– varav mellersta Europa	168	192	-	-	360						383	870	-	-	1 253					
– varav södra Europa	833	294	-	-	1 217						1 885	1 136	-	-	3 021					
– varav östra Europa	25	87	-	-	112						92	378	-	-	470					
– varav centrala	6	-12	-271	-	-277						-14	-9	-1 204	-	-1 227					

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing och Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror.

2) Nedskrivningar av goodwill uppgår till 101 MSEK för kvartalet och 769 MSEK för helåret.

3) Se sida 10 för specifikation av jämförelsestörande poster.



Servicing

Kredithantering med fokus på sena betalningar och inkassering

Externa intäkter uppgick till 3 348 MSEK (3 466), där en positiv organisk tillväxt om en procent motverkades av en negativ valutaeffekt om fem procent, vilket sammantaget ledde till en total nedgång om tre procent. Externa intäkter för helåret uppgick till 12 270 MSEK (12 671), vilket motsvarade en minskning om tre procent, huvudsakligen drivet av valutaeffekter.

Justerat EBIT ökade med tre procent i kvartalet till 1 173 MSEK (1 140), vilket var drivet av Norra och Mellersta Europa regionen. För helåret ökade justerad EBIT med 31 procent till 3 481 MSEK (2 657), drivet av en positiv utveckling i samtliga regioner. Den främsta förklaringen till den positiva förbättringen är fortsatta reducering av personalkostnader. Detta förbättrade den justerade EBIT-marginalen till 31 procent (30) under kvartalet och till 25 procent (19) för helår.

MSEK	Fjärde kvartalet			Helår		
	okt–dec 2025	okt–dec 2024¹	Förändring %	2025	2024¹	Förändring %
Externa intäkter	3 348	3 466	-3	12 270	12 671	-3
Interna intäkter	385	414	-7	1 560	1 702	-8
Intäkter	3 732	3 880	-4	13 830	14 373	-4
Andelar i intressebolag och joint ventures	25	7	266	69	36	92
Personalkostnader	-1 300	-1 674	-22	-5 454	-6 863	-21
IT-kostnader	-142	-211	-33	-540	-809	-33
Juridiska kostnader	-193	-209	-8	-732	-978	-25
Övriga rörelsekostnader	-808	-745	8	-2 969	-2 869	3
Avskrivningar och nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar²	-3 126	-526	494	-5 392	-2 003	169
Rörelseresultat/EBIT	-1 811	521	-448	-1 188	887	-234
Jämförelsestörande poster i EBIT	2 984	619	382	4 669	1 770	164
Justerat rörelseresultat/EBIT	1 173	1 140	3	3 481	2 657	31
Cash EBITDA	1 354	1 427	-5	4 368	3 716	18
Nyckeltal						
Förändring i justerat resultat, %	-3	-6	3	-3	2	-5
– varav organisk tillväxt	1	-6	7	0	-6	6
– varav förvärv	0	0	0	0	8	-8
– varav utländsk valuta	-5	1	-6	-3	-	-3
Justerad EBIT-marginal, %	31	30	1	25	19	6
Cash från intressebolag joint ventures	19	12	59	38	23	60

1) Jämförelsetal för 2024 exkluderar avvecklade verksamheter.
2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror.
2) Nedskrivningar av goodwill uppgår till 2 942 MSEK (101) för kvartalet och 3 951 MSEK (796) för helår.

Investing

Intrum investerar i portföljer med förfallna fordringar och liknande krav, varefter Intrums kredithanteringsverksamhet hanterar inkasseringen av de förvärvade fordringarna.

Portföljinkasseringen uppgick till 103 procent under kvartalet, i linje med 103 procent föregående år, och ökade till 103 procent (101) för helåret. Justerad ROI förblev stabil på 13 procent vilket är i nivå med föregående år och 12 procent (12) för helåret.

Under perioden investerade Intrum 436 MSEK (512) i nya portföljer till en IRR om 18 procent (20), och för helåret 1 151 MSEK (1 739) till en IRR på 20 procent (19).

Cash EBITDA minskade med 24 procent till 1 286 MSEK (1 689), främst till följd av en mindre investeringsportfölj. EBIT minskade med tio procent till 708 MSEK (783), drivet av lägre intäkter och ett lägre resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures, vilket motverkades av lägre kostnader och nettokreditvinster.

Positiva omvärderingar av befintliga portföljinvesteringar genomfördes om 33 MSEK (-47) under kvartalet och uppgick till 19 MSEK (-79) för helåret. Värdet på investeringsportföljen minskade till 21,9 MDSEK (25,3), vilket speglar en lägre investeringstakt samt en förstärkning av den svenska kronan gentemot euro och den norska kronan och det brittiska pundet mot den svenska kronan.

MSEK	Fjärde kvartalet			Helår		
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	Förändring %	2025	2024	Förändring %
Intäkter	1 125	1 350	-17	4 717	5 324	-11
– varav REO:er	45	44	4	171	175	-2
Andelar i intressebolag och joint ventures	142	178	-20	463	480	-4
Personalkostnader	-12	-10	24	-50	-53	-7
IT-kostnader	-1	-1	9	-6	-4	48
Juridiska kostnader	-60	-94	-36	-318	-315	1
Övriga rörelsekostnader	-517	-592	-13	-2 134	-2 451	-13
Avskrivningar	-2	-2	16	-7	-6	20
Kreditvinster/kreditförluster, netto	33	-47	-171	19	-79	-124
Rörelseresultat/EBIT	708	783	-10	2 684	2 896	-7
Jämförelsestörande poster i EBIT	0	41	-100	23	199	-89
Justerat rörelseresultat/EBIT	708	824	-14	2 707	3 096	-13
– varav REO:er	1	414	-100	10	457	-98
Cash EBITDA	1 286	1 689	-24	5 481	6 578	-17
Nyckeltal						
Interna inkasserade belopp	1 774	2,143	-17	7 501	10,729	-30
Avskrivning %	39	41	-2	39	41	-2
Portföljinvesteringar inkluderat intressebolag och joint ventures	436	512	-15	1 151	1 739	-34
ERC	45 646	53,067	-14	45 646	53,067	-14
Inkasseringsindex vs aktiv prognos %	103	103	0	103	101	2
Bokfört värde	21 904	25,302	-13	21 904	25,302	-13
Justerad avkastning portföljinvesteringar, ROI %	13	13	0	12	12	0
Kassaflöde (utdelningar) från intresseföretag och joint ventures	44	153	-71	245	327	-25

1) Jämförelsesiffror 2024 exkluderar avvecklad verksamhet, förutom Interna inkasserade belopp.

2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras som Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror



Finansiell översikt

EBIT till Cash EBITDA

	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
MSEK				
EBIT	-1 340	570	435	1 941
Avskrivningar	209	358	1 018	1 306
Amortering av portföljinvesteringar	707	889	3 004	3 630
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	2 939	652	4 539	1 320
EBITDA	2 515	2 468	8 996	8 198
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-33	47	-19	79
Andelar från intressebolag och joint ventures	-167	-185	-532	-516
Kassaflöde (utdelningar) från intresseföretag och joint ventures	63	165	282	351
Jämförelsestörande poster i Cash EBITDA	27	425	371	1 176
Cash EBITDA från kvarvarande verksamheter	2 405	2 918	9 098	9 287
Justeringar avseende avvecklade verksamheter				1 579
Cash EBITDA inklusive avvecklande verksamheter				10 865

Nettoskuldsberäkning

MSEK	dec 2025	dec 2024
Upptagna lån	45 407	50 902
Leasingskuld	602	710
Uppskjutna skulder	359	416
Bruttoskuld	46 369	52 028
Likvida medel	-2 574	-2 504
Nettoskuld exkl. övriga förpliktelser	43 795	49 524
Nettoförpliktelse förmånsbestämda pensioner	48	88
Utestående till innehav utan bestämmande inflytande	207	246
Nettoskuld inkl. övriga förpliktelser	44 051	49 859
Skuldsättningsgrad¹	4,8	5,3

1) Skuldsättningsgrad exkluderar avvecklade verksamheter för 2024.

Jämförelsestörande poster

	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
MSEK				
EBIT	-1 340	570	435	1 941
Integrering och migrering	32	287	122	743
Nedskrivning av Goodwill	2 942	101	3 951	769
Nedskrivning av IT	-0	436	189	436
Nedskrivning av uppdragsgivarnas kredittillgångar	-2	78	399	115
Omstruktureringskostnader	-5	168	207	336
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	47	-	79
Skatteeffekter och övriga kostnader	0	8	42	129
Summa jämförelsestörande poster	2 966	1 124	4 910	2 607
Justerad EBIT	1 626	1 694	5 345	4 548

Specifikation av finansiellt nettoresultat

	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
SEK M				
Ränteintäkter	38	35	114	122
Räntekostnader	-976	-739	-3 222	-3 442
Räntekostnad på leasingskuld	-14	-17	-60	-53
Valutakursdifferenser	596	22	806	-28
Periodisering av upplåningskostnader	-112	-85	-471	-170
Engagemangsavgift	-0	-9	-546	-44
Övriga finansiella kostnader	283	-119	3 186	-1 456
Summa finansiellt nettoresultat	-186	-912	-193	-5 073
Finansiellt nettoresultat avvecklade verksamheter	-	-	-	1 772
Summa finansiellt nettoresultat kvarvarande verksamheter	-186	-912	-193	-3 301
Jämförelsestörande poster i finansiellt nettoresultat	-	-	-	-196
Justerat finansiellt nettoresultat	-186	-912	-193	-3 497



Koncernens översikt

Årsöversikt, koncern

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	17 030	18 033	17 705	19 368	17 655
EBIT	435	1 941	2 776	154	6 475
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1 429	-3 697	-187	-4 473	3 127
Resultat per aktie, SEK	-11,25	-30,67	-1,56	-37,07	28,88
Justerad EBIT	5 345	4 548	4 464	6 664	7 014
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 254	-534	845	1 835	3 487
Räntabilitet på eget kapital, %	-10	-27	-1	-22	15
Eget kapital per aktie, SEK	80,27	111,01	138,89	153,68	183,33
Medelantal heltidsanställda, (FTEs)	8 772	10 002	10 222	9 965	9 694

Kvartalsöversikt, koncern

MSEK	Kvartal 4 2025	Kvartal 3 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024	Kvartal 3 2024	Kvartal 2 2024	Kvartal 1 2024
Intäkter	4 493	4 056	4 206	4 276	4 825	4 171	4 607	4 430
EBIT	-1 340	-583	1 326	1 032	570	-127	1 024	475
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-2 249	396	324	101	-914	-1 210	-1 334	-238
Resultat per aktie, SEK	-16,68	3,00	2,69	0,83	-7,56	-10,04	-11,06	-1,98
Justerad EBIT	1 626	1 234	1 386	1 098	1 693	950	1 041	864
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	711	2 011	369	150	-77	-402	89	-144
Räntabilitet på eget kapital, %	-19	3	3	3	-27	-19	-12	-3
Eget kapital per aktie, SEK	80,48	104,17	105,56	99,08	111,01	114,33	110,75	142,71
Heltidsanställda, (FTEs)	8 381	8 580	8 855	9 042	9 354	9 664	10 331	10 671

Segmentsöversikt

Servicing

MSEK	Kvartal 4 2025	Kvartal 3 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024 ¹	Kvartal 3 2024 ¹	Kvartal 2 2024 ¹	Kvartal 1 2024 ¹
Externa intäkter	3 348	2 916	2 979	3 028	3 466	2 911	3 201	3 093
Interna intäkter	385	387	422	367	414	437	448	403
Intäkter	3 732	3 302	3 400	3 395	3 880	3 348	3 649	3 496
EBIT	-1 811	-863	798	689	521	-342	545	163
Justerad EBIT	1 173	742	837	729	1 140	584	621	313
Justerad rörelsemarginal, %	31	22	25	21	29	17	17	9

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Investing

SEK M	Kvartal 4 2025	Kvartal 3 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024 ¹	Kvartal 3 2024 ¹	Kvartal 2 2024 ¹	Kvartal 1 2024 ¹
Intäkter	1 125	1 127	1 222	1 243	1 350	1 250	1 396	1 328
EBIT	708	623	777	576	783	632	730	751
Justerad EBIT	708	625	777	597	824	676	729	867
Portföljinvesteringar	436	303	140	272	512	432	425	371
Justerad ROI, %	13	11	13	10	13	10	14	12
ERC	45 646	47 052	48 319	50 729	53 067	53 848	55 464	75 291

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
Serviceintäkter	3 113	3 201	11 653	11 791
Ränteintäkter	998	1 255	4 187	5 093
Övriga intäkter	381	369	1 190	1 149
Totala intäkter	4 493	4 826	17 030	18 033
Andelar i intressebolag och joint ventures	167	185	532	516
Personalkostnader	-1 495	-1 930	-6 373	-7 733
IT-kostnader	-294	-353	-1 158	-1 366
Juridiska kostnader	-302	-322	-1 022	-1 422
Övriga rörelsekostnader	-795	-780	-3 036	-3 381
Avskrivningar	-209	-358	-1 018	-1 306
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-2 939	-652	-4 539	-1 320
Kreditvinster/kreditförluster, netto	33	-47	19	-79
Rörelseresultat/EBIT	-1 340	570	435	1 941
Finansiellt nettoresultat	-186	-912	-193	-3 301
Resultat före skatt	-1 526	-344	242	-1 360

MSEK	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
Skatt	-527	-423	-1 314	-624
Nettoresultat från kvarvarande verksamheter	-2 053	-767	-1 072	-1 984
Nettoresultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-1 361
Periodens resultat	-2 053	-767	-1 072	-3 345
Hänförligt till:				
Aktieägare i Intrum AB (publ)	-2 249	-914	-1 429	-3 697
Innehav utan bestämmande inflytande	196	147	356	351
Periodens resultat	-2 053	-767	-1 072	-3 345
Genomsnittligt antal aktier (tusental):				
Före utspädning	134 826	120 602	127 040	120 570
Efter utspädning	134 826	120 602	127 040	120 570
Resultat per aktie, SEK:				
Före utspädning	-16,68	-7,58	-11,25	-30,67
Efter utspädning	-16,68	-7,58	-11,25	-30,67

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter	-2 053	-767	-1 072	-1 984
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-628	791	-2 150	-278
Säkringsresultat från nettoinvesteringar och övrigt	-129	-71	-45	542
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-757	720	-2 195	264
Poster som inte kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Skilnader i värdering av pensionsförpliktelser, netto	12	16	12	11
Summa poster som inte kan omklassificeras till resultaträkningen	12	16	12	11
Övrigt totalresultat för perioden	-744	736	-2 184	275

MSEK	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
Totalresultat från kvarvarande verksamheter	-2 797	-31	-3 256	-1 709
Totalresultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-1 361
Periodens totalresultat	-2 797	-31	-3 256	-3 070
Hänförligt till:				
Aktieägare i Intrum AB (publ)	-2 943	-138	-3 489	-3 337
Innehav utan bestämmande inflytande	146	106	233	267
Periodens totalresultat	-2 797	-31	-3 256	-3 070
Genomsnittligt antal aktier (tusental):				
Före utspädning	134 826	120 602	127 040	120 570
Efter utspädning	134 826	120 602	127 040	120 570
Totalresultat per aktie, SEK:				
Före utspädning	-20,75	-0,26	-25,63	-25,47
Efter utspädning	-20,75	-0,26	-25,63	-25,47

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	32 226	39 184
Portföljinvesteringar	19 248	22 695
Investeringar i intressebolag och joint ventures	2 534	2 352
Anläggningstillgångar	154	225
Nyttjanderätter	573	679
Uppskjutna skattefordringar	1 394	1 986
Övriga finansiella tillgångar	136	181
Summa anläggningstillgångar	56 266	67 303
Omsättningstillgångar		
Fastigheter	182	287
Skattefordringar	333	935
Derivatinstrument	-	16
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	4 870	5 213
Förvaltningstillgångar	1 244	1 281
Likvida medel	2 574	2 504
Summa omsättningstillgångar	9 202	10 236
SUMMA TILLGÅNGAR	65 468	77 539

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
SKULDER OCH EGET KAPITAL		
Långfristiga skulder		
Pensionsförpliktelser, netto	48	88
Upptagna lån	43 113	36 862
Övriga finansiella skulder	256	616
Avsättningar	162	158
Uppskjutna skatteskulder	902	1 106
Leasingskuld	432	526
Summa långfristiga skulder	44 913	39 356
Kortfristiga skulder		
Upptagna lån	271	13 839
Skatt att betala	661	562
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	5 264	6 541
Derivatinstrument	-	61
Förvaltningsskulder	1 244	1 281
Avsättningar	171	248
Leasingskuld	171	185
Summa kortfristiga skulder	7 781	22 716
SUMMA SKULDER	52 693	62 072
Eget kapital		
Aktiekapital	3	3
Reserver	20 875	21 370
Balanserade vinstmedel	-10 027	-7 984
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	10 851	13 388
Innehav utan bestämmande inflytande	1 924	2 079
SUMMA EGET KAPITAL	12 775	15 467
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	65 468	77 539

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per den 1 januari 2025	3	17 442	6 299	-10 356	13 388	2 079	15 467
Årets totalresultat 2025							
Årets resultat				-1 429	-1 429	356	-1 072
Övrigt totalresultat för året							-
Förmånsbestämda pensionsplaner, netto			-	12	12	-	12
Valutakursdifferenser			-2 027	-	-2 027	-123	-2 150
Säkringsresultat från nettoinvesteringar			5	-	5	-	5
Inkomstskatt på övrigt totalresultat			-50	-	-50	-	-50
Summa övrigt totalresultat			-2 072	12	-2 060	-123	-2 184
Summa totalresultat för året			-2 072	-1 417	-3 489	233	-3 256
Nyemission	0	948			948		948
Emitterade egna aktier			3		3		3
Aktieutdelning						-329	-329
Återköp av aktier						-59	-59
Per den 31 dec 2025	3	18 390	4 230	-11 774	10 851	1 924	12 775
Per den 1 januari 2024	3	17 442	5 977	-6 670	16 752	2 176	18 928
Årets totalresultat 2024							
Årets resultat				-3 697	-3 697	352	-3 345
Övrigt totalresultat för året							
Skillnader i värdering av pensionsförpliktelser				11	11	-	11
Valutakursdifferenser			-193	-	-193	-85	-278
Säkringsresultat från nettoinvesteringar			542	-	542	-	542
Summa övrigt totalresultat			349	11	360	-85	275
Summa totalresultat för året			349	-3 686	-3 337	267	-3 070
Aktieutdelning					-	-285	-285
Aktierelaterad ersättning till anställda			-27	-	-27	-	-27
Återköp av aktier						-79	-79
Per den 31 dec 2024	3	17 442	6 299	-10 356	13 388	2 079	15 467

Koncernens kassaflödesanalys

	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
EBIT från kvarvarande verksamheter	-1 340	570	435	1 941
EBIT från avvecklade verksamheter	-	-	-	502
Rörelseresultat/EBIT	-1 340	570	435	2 443
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	3 148	1 010	5 557	2 628
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-33	47	-19	79
Avskrivning portföljinvesteringar	707	888	3 004	4 442
Övriga justeringar för ej kassaflödes- påverkande poster	-34	-346	-339	-323
Totalt icke kassaflödespåverkande justeringar	3 788	1 599	8 203	6 826
Erhållna utdelningar från intressebolag och joint ventures	63	165	282	351
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	2 511	2 334	8 920	9 620
Förändringar i rörelsekapitalet	-167	-131	190	-608
Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt	2 344	2 203	9 110	9 012
Betalad inkomstskatt	-76	-38	-525	-860
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	2 268	2 165	8 585	8 152

	Fjärde kvartalet		Helår	
	okt–dec 2025	okt–dec 2024	2025	2024
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Förvärv av portföljinvesteringar	-967	-654	-1 706	-1 864
Avyttring av portföljinvesteringar	438	381	643	385
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-163	-297	-398	-531
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	39	23	62	23
Förvärv av anläggningstillgångar	-17	-14	-30	-54
Avyttring av anläggningstillgångar	13	-8	15	6
Investeringar i intresseföretag/dotterföretag	-58	-153	-148	-1 570
Avyttring av intresseföretag/dotterföretag	-	-	-	8 640
Övriga kassaflöden från investeringsverksamheten	-	-	-	-274
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-715	-722	-1 562	4 761
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Nettointäkter från lån	-2 345	-1 549	-2 742	-10 491
Upptagande/återbetalningar från övriga finansiella skulder	-574	-254	135	100
Amortering av leasingskulder	-35	-56	-216	-229
Återköp av egna aktier	48	-	888	-63
Erhållna finansiella intäkter	13	35	78	122
Betalda finansiella kostnader	-913	-335	-4 093	-3 430
Intäkter från avvecklade säkringsderivat	2	85	67	767
Betalningar vid avveckling av säkringsderivat	-10	-98	-81	-287
Betalningar vid avveckling av övriga derivat	7	-96	-176	-790
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	5		-332	-285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 802	-2 268	-6 472	14 586
Periodens kassaflöde	-2 249	-825	552	-1 673
Likvida medel vid periodens början	5 003	3 208	2 504	3 769
Kursdifferenser i likvida medel	-180	120	-483	408
Likvida medel vid periodens slut	2 574	2 504	2 574	2 504

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Helår	
	2025	2024
Övriga intäkter	399	1 335
Intäkter	399	1 335
Personalkostnader	-135	-255
IT-kostnader	-268	-528
Juridiska kostnader ¹	38	-125
Övriga rörelsekostnader	-212	-718
Avskrivningar	-18	-129
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-	-410
Rörelseresultat/EBIT	-196	-830
Finansiellt nettoresultat	540	3 417
Resultat före skatt	345	2 587
Bokslutsdispositioner	-35	-
Skatt	-196	-161
Periodens resultat	114	2 426

1) Juridiska kostnader inkluderar en återföring av reservering avseende 2024, vilket resulterar i en positiv effekt under perioden

Periodens totalresultat är samma som periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	-	141
Materiella anläggningstillgångar	26	35
Finansiella anläggningstillgångar	14 389	55 243
Summa anläggningstillgångar	14 414	55 419
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	921	31 182
Likvida medel	325	672
Summa omsättningstillgångar	1 246	31 854
SUMMA TILLGÅNGAR	15 661	87 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	286	426
Fritt eget kapital	8 843	7 639
Summa eget kapital	9 129	8 065
Obeskattade reserver	35	-
SKULDER		
Långfristiga skulder	5 321	61 235
Kortfristiga skulder	1 175	17 972
SUMMA SKULDER	6 497	79 207
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	15 661	87 273



Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering vad gäller koncernen samt i enlighet med 9 kap Årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget.

Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper är i all väsentlighet oförändrade, med undantag från förändringen i uppställningen i resultaträkningen jämfört med Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Omarbetning av den konsoliderade resultaträkningen

För att öka transparensen av kostnader som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen, har företagsledningen beslutat att övergå från den tidigare presentationen av ”Direkta” och ”indirekta” kostnader till en kostnadslagsindeldad presentation av resultaträkningen. Vilket överensstämmer med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Avrundningar och jämförelser

Avrundningar kan leda till att siffror presenterade i denna delårsrapport i vissa fall inte exakt summerar till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Jämförelser görs i skrift, om inte annat anges, med jämförelsetal från fjärde kvartalet 2024.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Intrum AB (publ), ägare till koncernens dotterbolag, har under första halvåret tillhandahållit centrala koncernfunktioner och har övervakat visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt servicetjänster och marknadsföring. I maj, som en del av Rekapisaliseringstransaktion, genomfördes en verksamhetsöverföring från Intrum AB till dotterbolaget Intrum Group Operations AB. Affärsöverlåtelsen inkluderade omlokalisering av koncernfunktioner, anställda och tillgångar, vilket innebar att de operativa ansvarsområdena och resurser flyttades.

Per december 2025 rapporterade moderbolaget totala intäkter om 399 MSEK (1 335) och en vinst före skatt om 345 MSEK (2 587). Moderbolaget hade 325 MSEK (672) i likvida medel vid årets slut.

Utveckling under perioden

Totala tillgångar i koncernen per den 31 december uppgick till 65 468 MSEK (77 539), vilket är en minskning med 16 procent jämfört med den 31 december 2024. Minskningen beror främst på nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar uppgående till 4,5 miljarder SEK.

Totala skulder minskade primärt drivet av lägre upptagna lån till följd av rekapisaliseringstransaktionen.

Under första kvartalet har Intrum ingått ett investeringssamarbete med Cerberus. Investeringsöverenskommelsen möjliggör en uppväxling av Intrums investeringsaktivitet utan att skuldsättningen ökar, samtidigt som det genererar Servicingintäkter och ytterligare intäkter från portföljhantering, i linje med bolagets kapitallätta strategi.

Skattekostnader

Under det fjärde kvartalet redovisade koncernen en högre skattekostnad än tidigare kvartal. Detta förklaras främst av en nedskrivning av skattetillgångar i den spanska verksamheten samt av skatt på valutakursvinster i nyetablerade svenska bolag som skapats inom ramen för rekapisaliseringen, där möjligheten att utnyttja inrullade skattemässiga underskott är begränsad. Nedskrivningen av skattetillgångar i Spanien medför ingen motsvarande kassaflödespåverkan.

Rekapisaliseringstransaktion

Under 2025 slutförde Intrum en strategisk rekapisalisering i syfte att omstrukturera bolagets skuldsättning, omförhandla förfallostrukturen och säkerställa ny finansiering, inklusive emission av seniora säkerställda obligationer samt aktieemission. Rekapisaliseringen genomfördes inom två jurisdiktioner: via en Chapter 11 i USA, i kombination med en svensk företagsrekonstruktion för att säkerställa att effekterna av rekapisaliseringen fick genomslag globalt samt i det svenska moderbolaget. Chapter 11-planen fastställdes av amerikansk domstol den 31 december 2024. Den 8 januari 2025 ansökte Intrum AB om företagsrekonstruktion, vilken godkändes samma dag av Stockholms tingsrätt. Under de efterföljande månaderna genomförde Intrum en rad processuella steg, inklusive utskick av rekonstruktionsplanen till borgenärerna i mars 2025, i linje med de villkor som tidigare fastställts inom ramen för Chapter 11-förfarandet i USA. Den 24 juli 2025 meddelade Intrum att rekapisaliseringstransaktionen hade slutförts framgångsrikt.

Skuldomstruktureringen innebar att befintliga icke-säkerställda obligationer konverterades till nya säkerställda instrument till ett nominellt belopp motsvarande 90 procent av den ursprungliga skulden. Obligationsinnehavarna accepterade de nya instrumenten, erhöill en pro rata-andel av nyemitterade aktier motsvarande 10 procent av Intrums aktiekapital på fullt utspädd basis, samt accepterade en nedskrivning om 10 procent av de återinförda obligationerna. Koncernens revolverande kreditfacilitet (RCF) omförhandlades, varvid facilitetens storlek reducerades från 1,8 MDEUR till 1,1 MDEUR och löptiden förlängdes till juni 2028. Därutöver emitterades säkerställda obligationer (1.5 lien) om 526 MEUR, med en kontantkupong om 8 procent och förfall i december 2027. Dessa obligationer tillhandahåller likviditet för återköp av skuld samt för löpande verksamhetsbehov.

Efter att rekapisaliseringen slutförts och de diskonterade obligationsåterköpen genomförts, redovisade Intrum ett nettoresultat om 70 MSEK, varav en vinst redovisades i det fjärde kvartalet om 99 MSEK och en förlust i tredje kvartalet om -29 MSEK. Intrum är väl positionerat inför 2026, med fokus på tillväxt inom kärnverksamheten inom Servicing, ökad operationell effektivitet samt skapande av långsiktigt och hållbart värde för kunder, uppdragsgivare och aktieägare.

Finansiell effekt av rekapisalisationen	MSEK
Skuldavskrivning (nedskrivning 10%)	36 753
Verkligt värde av nya obligationer	-31 231
Total vinst	5 522
Nyemission	-901
Transaktionskostnader	-2 310
Totala förluster	-3 211
Upplösning av uppskjuten skattefordran	-169
Nettoresultat	2 142

Intrums förfallostruktur nedan ger en översikt över strukturen och tidpunkten för skuldförpliktelse, samt inger väsentlig förståelse för vår finansiella stabilitet. Förfallostrukturen ändrades signifikant efter rekapisalisations-transaktionen slutfördes och förlängde förfallodaten framåt. Se tabellerna nedan för mer information om utvecklingen av nettoskuld.

Valuta	Före rekapisalisationen		
	Nominellt belopp	Nominellt belopp i MSEK	Förfallodag
Obligationer			
EUR	75	837	15/03/2025
SEK	1 100	1 100	03/07/2025
SEK	400	400	03/07/2025
EUR	803	8 963	15/08/2025
SEK	1 250	1 250	12/09/2025
EUR	800	8 931	15/07/2026
SEK	1 000	1 000	09/09/2026
EUR	828	9 248	15/09/2027
EUR	450	5 024	15/03/2028
RCF			
EUR	853	9 539	30/06/2028
SEK	2 370	2 370	30/06/2028
Lån med fast löptid			
EUR	90	1 007	14/11/2025
Totalt nominellt värde		49 668	



31 dec 2025			
Valuta	Nominellt belopp	Nominellt belopp i MSEK	Förfallodag
Utbytesobligationer			
EUR	332	3 595	11/09/2027
SEK	418	418	11/09/2027
EUR	614	6 642	11/09/2028
SEK	795	795	11/09/2028
EUR	589	6 374	11/09/2029
SEK	795	795	11/09/2029
EUR	737	7 971	11/09/2030
SEK	953	953	11/09/2030
RCF			
EUR	1 074	11 620	30/06/2028
Term loan			
EUR	25	271	30/06/2026
EUR	25	271	31/03/2027
Lån med fast löptid			
EUR	511	5 530	11/09/2027
SEK	173	173	11/09/2027
Totalt nominellt värde		45 407	

Avvecklade verksamheter

Det förekommer inga avvecklade verksamheter att rapportera för det fjärde kvartalet 2025. Tabellen i nästa stycke visar effekterna av avvecklade verksamheter under Q4 2024 för den konsoliderade resultaträkningen och relaterade kassaflöden. För mer information, se delårsrapporten för Q4 2024.

Det finansiella resultatet för avvecklade verksamheter är enligt följande:

31 dec 2024			
MSEK	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Inkluderar Avvecklade verksamheter
Intäkter	18 033	861	18 893
Andelar i intresseföretag och joint ventures	516	-262	254
Personalkostnader	-7 733	-9	-7 742
IT-kostnader	-1 366	-1	-1 367
Juridiska kostnader	-1 422	-27	-1 449
Övriga rörelsekostnader	-3 381	-58	-3 439
Avskrivningar	-1 306	-2	-1 308
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-1 320	-	-1 320
Kreditvinster/kreditförluster	-79	-	-79
Nettoreultat/EBIT	1 941	502	2 443
Finansiellt nettoreultat	-3 301	-186	-3 487
Förlust vid avyttring	-	-1 585	-1 585
Resultat före skatt	-1 360	-1 269	-2 629
Skatt	-624	-92	-716
Periodens nettoreultat	-1 984	-1 361	-3 345

Kassaflöden från avvecklade verksamheter är enligt följande:

MSEK	31 dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 387
Kassaflöde från investeringsverksamheten	556
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 131
Nettokassaflöde	2 962

Kassaflöden från avvecklade verksamheter är enligt följande:

MSEK	31 dec 2024
Summa resultat per aktie före utspädning	-11,28
Summa resultat per aktie efter utspädning	-11,28

Transaktioner med närstående

Det har under kvartalet inte förekommit några väsentliga transaktioner utöver den normala verksamheten mellan bolagets och andra närstående bolag, styrelse eller koncernledning.

Goodwill

Marknad	Region	31 dec 2025	31 dec 2024
Norge	Norra	3 305	3 497
Sverige	Norra	2 013	2 013
Danmark	Norra	764	807
Finland	Norra	2 553	2 691
Polen	Norra	41	43
Österrike & Tyskland	Mellan	1 504	2 092
Belgien & Nederländerna	Mellan	1 228	1 285
Schweiz	Mellan	3 133	3 268
Frankrike	Mellan	2 317	3 547
UK & Irland	Mellan	3 076	3 500
Portugal	Södra	923	980
Spanien	Södra	2 412	5 003
Italien	Södra	1 804	1 901
Grekland	Södra	4 755	5 011
Andra	Central	233	233
Summa		30 061	35 871

Goodwillvärden utvärderas årligen för nedskrivning genom att jämföra redovisade värden av Goodwill med uppskattningar av nyttjandevärden. Dessa uppskattningar baseras på kassaflödesprognoser efter skatt, som i sin tur bygger på historiska resultat justerade med aktuella antaganden och framtida trender för respektive kassagenererande enhet (CGU).

Estimaten för nyttjandevärdet baseras på en 4-årig prognosperiod. Vid slutet av den fjärde prognosperioden estimeras ett slutvärde för att visa på värdet i relation till en evig investeringshorisont. Nyttjandevärdet utgör summan av prognosperioden och slutvärdet diskonterat för WACC efter skatt.

Under det tredje kvartalet 2025 redovisade koncernen en goodwillnedskrivning om 1 009 MSEK till följd av förändrade marknadsförhållanden i Spanien, vilket medförde en lägre tillväxtbedömning för marknaden. I samband med det nedskrivningstest som genomfördes vid årsskiftet 2025 fastställdes ytterligare nedskrivningsbehov i Spanien, Frankrike, Österrike & Tyskland, Storbritannien & Irland samt Portugal. De totala nedskrivningarna uppgick till 2 945 MSEK, varav 1 328 MSEK hänfördes till Spanien.



Viktiga antaganden

Estimaten för nyttjandevärdet baseras på följande nyckelantaganden:

	2025	2024
WACC (Efter skatt)	7,5% till 10,9%	7,7% till 11,6%
Skatt	15,4% till 29,4%	15,4% till 27,9%
Tillväxt	-8,6% till 9,1%	0,0% till 25,6%
Terminal tillväxt (TGR)	3,0%	2,0%

WACC känslighet

WACC är en av nyckelkomponenterna för att estimerar nyttjandevärdet. Följande känslighetsanalys belyser förändring mellan goodwill tillgångsvärde och nyttjandevärdet, när WACC ökar med 50 och 100 räntepunkter ("BPS") och ingen förändring i evig tillväxttakt ("TGR").

		WACC känslighetsanalys, MSEK					
Marknad	Region	WACC	-100 BPS	-50 BPS	Bas	50 BPS	100 BPS
Norge	Norra	8,1%	2 305	1 685	1 187	779	437
Sverige	Norra	7,6%	2 518	1 953	1 512	1 157	866
Danmark	Norra	7,5%	501	341	217	117	36
Finland	Norra	8,3%	2 542	2 001	1 563	1 201	897
Polen	Norra	8,7%	995	894	811	741	682
Österrike & Tyskland	Mellan	7,9%	-81	-304	-481	-625	-745
Belgien & Nederländerna	Mellan	8,4%	890	671	493	345	220
Schweiz	Mellan	7,6%	4 942	3 937	3 150	2 519	2 001
Frankrike	Mellan	8,8%	-552	-824	-1 049	-1 239	-1 401
UK & Irland	Mellan	9,7%	475	175	-80	-300	-491
Portugal	Södra	9,6%	151	65	-7	-70	-124
Spanien	Södra	9,4%	-905	-1 134	-1 328	-1 494	-1 639
Italien	Södra	10,5%	2 320	2 029	1 776	1 554	1 359
Grekland	Södra	10,9%	3 758	3 205	2 721	2 294	1 915

Teminal tillväxttaktskänslighet (TGR)

TGR utgör en central parameter vid beräkningen av återvinningsvärdet (value-in-use). Nedanstående känslighetsanalys illustrerar hur marginalen (headroom) mellan goodwillposten och återvinningsvärdet påverkas vid en förändring av TGR med 50 respektive 100 räntepunkter, under antagandet att WACC förblir oförändrad.

		TGR känslighetsanalys, MSEK					
Marknad	Region	TGR	-100 BPS	-50 BPS	Bas	50 BPS	100 BPS
Norge	Norra	3,0%	533	831	1 187	1 621	2 161
Sverige	Norra	3,0%	944	1 200	1 512	1 900	2 397
Danmark	Norra	3,0%	57	129	217	327	468
Finland	Norra	3,0%	986	1 249	1 563	1 942	2 411
Polen	Norra	3,0%	700	751	811	882	969
Österrike & Tyskland	Mellan	3,0%	-712	-607	-481	-326	-131
Belgien & Nederländerna	Mellan	3,0%	257	365	493	647	836
Schweiz	Mellan	3,0%	2 139	2 595	3 150	3 842	4 726
Frankrike	Mellan	3,0%	-1 349	-1 211	-1 049	-857	-625
UK & Irland	Mellan	3,0%	-422	-263	-80	132	382
Portugal	Södra	3,0%	-106	-60	-7	54	126
Spanien	Södra	3,0%	-1 589	-1 468	-1 328	-1 164	-971
Italien	Södra	3,0%	1 435	1 595	1 776	1 983	2 221
Grekland	Södra	3,0%	2 078	2 380	2 721	3 107	3 550

Känslighetsanalyserna avseende WACC och TGR baseras på goodwillvärden som redovisats före den nedskrivning som gjordes i december.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets risker inkluderar men är inte begränsade till risker relaterade till:

- Konjunkturutvecklingen, regelefterlevnad och förändringar i regelverk,
- Ryktesrisker,
- Skatterisker,
- Risker hänförliga till IT och informationshantering,
- Epidemi- och pandemirisk,
- Geopolitiska risker såsom politiska risker, civila oroligheter, störningar eller konflikter inklusive väpnade konflikter och krig som direkt eller indirekt påverkar platser där Intrum eller dess kunder bedriver verksamhet,
- Risker hänförliga till förvärv,
- Marknadsrisker,
- Likviditetsrisker,
- Kreditrisker,
- Risker med portföljinvesteringar och betalningsgarantier samt finansiering.

Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrums Års- och hållbarhetsredovisning 2024. Intrum har en robust affärsmodell och efterfrågan på våra tjänster och lösningar förväntas öka under de kommande kvartalen. Intrum har slutfört rekapisalisationstransaktionen och kapitalstrukturen har förbättrats och stärkts. Transaktionen gjorde det möjligt för Intrum att förlänga löptiderna på skuldförpliktelse, säkra en rabatt på 10 procent på de återställda skuldebrev och erhålla ny finansiering för att stödja målen i affärsplanen samt minska skuldsättningen genom återköp av skulder. Mer information om denna transaktion finns i stycket "Rekapitaliseringstransaktion" på sidan 18.

Verkligt värde på finansiella instrument

Huvuddelen av koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde i de konsoliderade finansiella rapporterna. Utestående obligationer uppgår till ett bokfört värde om 31 226 MSEK (37 440) vid kvartalets slut, vilket uppskattas till ett verkliga värdet om 29 550 MSEK (27 618). Koncernen innehar inga derivattillgångar eller derivatskulder.



Total Finansiering

	2025	2024
Per 1 januari	50 701	59 852
Avkastning	5 377	12 241
Återbetalning	-8 164	-22 928
Valutakurseffekt	-2 396	181
Amortering och övrigt	-2 134	1 355
Per 31 december	43 384	50 701

Nettoskulden består huvudsakligen av obligationer i EUR och SEK, banklån och utnyttjade belopp under den revolverande kreditfaciliteten. Fast nettoskuld uppgick till 43 795 MSEK (44,887) och består huvudsakligen av obligationer med förfall mellan 2027 och 2030. Nettoskuld i relation till RTM cash EBITDA uppgick till 4,8x vid utgången av fjärde kvartalet 2025 jämfört med 4,7x vid slutet av det tredje kvartalet 2025. Vid kvartalets slut var 11 668 MSEK (12 030) av Intrums revolverande kreditfacilitet utnyttjad. Likvida medel vid kvartalets slut uppgick till 2,574 MSEK (5 003).

Upptagna lån

	Obligationer	Banklån	Summa
Redovisat värde	31 226	12 157	43 384
Amortering*	1 959	4	1 964
Valutakursförändring	60	-	60
Nominellt värde	33 246	12 162	45 407

* Amortering utgör den periodiska justeringen av obligationernas redovisade värde och speglar fördelningen av transaktionskostnader och justeringar till verkligt värde vid första redovisning till räntekostnad över obligationernas löptid, så att de upplupna kostnaderna för obligationerna motsvarar deras nominella värde vid förfall, med användning av effektivräntemetoden.

Händelser efter balansdagen

Den 12 januari 2026 ingick Intrum ett bindande avtal med Brocc Finance AB om att avyttra sitt återstående innehav om 35 procent i joint venture portföljer för cirka 215 miljoner euro, med ekonomiskt överlåtelседatum den 31 december 2025. Transaktionen genererar en vinst om cirka 43 miljoner euro baserat på bokfört värde vid utgången av Q4, och ger en avkastning till Intrum om 11 MEUR under 2025.

Transaktionen är föremål för godkännande från tillsynsmyndigheter och långivare och förväntas slutföras under första halvåret 2026. Vid slutförande förväntas nettoskulden minska och skuldsättningsgraden förbättras med cirka 0,2x. Likviden kommer att användas uteslutande för skuldammortering, inklusive hantering av andrahandslån (second lien Exchange Notes) med förfall 2027, vilket är föremål för godkännande från långivare.

Styrelsen har beslutat att adjungera Alon Avner till styrelseledamot med verkan från och med den 28 januari fram till nästa årsstämma. I samband med detta, har Philip Thomas meddelat att han lämnar sitt uppdrag som styrelseledamot per den 28 januari, då han tillträtt en ny verkställande roll som inte möjliggör fortsatt styrelseuppdrag i Intrum.

Försäkran

Verkställande direktören försäkrar härmed att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernbolagen är exponerade för.

Stockholm, 29 januari 2026

Johan Åkerblom
VD och koncernchef

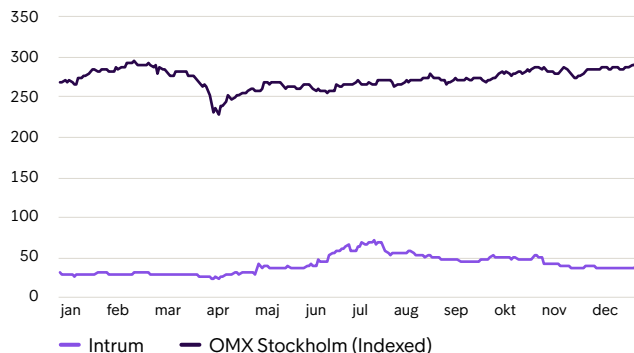
Övrig information

Aktien

Intrum AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Under perioden 1 oktober - 31 december 2025 har 52 502 126 aktier omsatts till ett värde om 2 262 MSEK.

Högsta betalkurs under perioden var 55 SEK (30 oktober 2025) och lägsta 35,54 SEK (12 november 2025). Vid periodens sista handelsdag, den 30 december 2025, uppgick kursen till 38,90 SEK (senast betald). Under perioden minskade Intrum AB (publ):s aktiekurs med 23%, medan Nasdaq OMX Stockholm ökade med 6%.

Aktiekurs, SEK (1 januari 2025 – 31 december 2025)



Valutakurser

	Slutkurs 31 dec 2025	Slutkurs 31 dec 2024	Snittkurs okt–dec 2025	Snittkurs okt–dec 2024	Snittkurs jan–dec 2025	Snittkurs jan–dec 2024
1 EUR=SEK	10,82	11,46	11,08	11,42	11,17	11,37
1 CHF=SEK	11,62	12,17	11,82	11,97	11,87	11,90
1 NOK=SEK	0,91	0,97	0,95	0,98	0,95	0,99
1 HUF=SEK	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03

Aktieägare

31 december 2025	Antal aktier	Kapital och röster, %
Nordic Capital through companies	14 789 475	10,86%
Avanza Pension	5 984 495	4,39%
Caius Capital LLP	5 482 113	4,02%
Norges Bank Investment Management	3 475 385	2,55%
Nordnet Pensionsförsäkring	3 445 208	2,53%
Evli Plc - General Client Account	2 731 327	2,00%
Defa Endeavour AS	2 655 281	1,95%
Magnus Lindquist	1 756 410	1,30%
Goldman Sachs International Bank - Broker	1 554 768	1,15%
Kerstin Danielson	1 506 062	1,11%
BlackRock	1 475 024	1,08%
Handelsbanken Fonder	1 459 130	1,07%
Lennart Laurén	1 201 650	0,88%
Swedbank Försäkring	1 163 326	0,85%
Andrés Rubio	1 100 668	0,81%
Total för de 15 största aktieägarna	49 780 322	36,56%
Övriga aktieägare	86 465 142	63,44%
Totalt antal aktier inklusive eget innehav	136 245 464	100,00%

Källa: Modular Finance Holdings och Intrum

Andelen svenskt ägande uppgick till 63,72 procent (institutioner 21,46 procentenheter, aktiefonder 10,6 procentenheter, privatpersoner 49,8 procentenheter).

För ytterligare information kontakta:

Johan Åkerblom
VD och koncernchef
tel: +46 8 616 76 66

Annie Ho
Head of Treasury &
Investor Relations
tel: +46 8 616 76 66

Masih Yazdi
CFO
tel: +46 8 616 76 66

Masih Yazdi är kontaktperson enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan information som Intrum AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 januari 2026 kl. 07.00 CET.

This interim report is also available in English.

Läs mer:
Delårsrapport och övrig
finansiell information

Definitioner

Resultatbegrepp, nyckeltal och alternativa nyckeltal

Avkastning portföljinvesteringar (ROI)

Avkastning portföljinvesteringar är verksamhetsområdets verksamhetsresultat för perioden, exklusive verksamhet inom factoring och betalningsgarantier (finansiella tjänster), omräknat på helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde för balansposten förfallna fordringar. Nyckeltalet ställer segmentets resultat i relation till kapitalbindningen, och ingår bland concernens finansiella mål. Definitionen av genomsnittligt bokfört värde baseras på genomsnittliga värden för kvartalen. Början av året till rapportperioden och RTM beräknas med genom ingående och utgående balans för kvartalen under perioden.

Avskrivning portföljinvesteringar

Avskrivningssatsen avser andelen avskrivningar på portföljinvesteringar i relation till kassainflödet under en rapportperiod.

Cash EBITDA

Cash EBITDA är det justerade EBITDA efter återläggning av portföljavskrivningar samt exkludering av resultatandelar från intressebolag och joint ventures som ersätts med det faktiska kassaflödet från intressebolag och joint ventures.

Bokfört värde investeringsportföljer

Motsvarar nuvärdet av alla förväntade framtida inkasseringskassaflöden, diskonterade med den effektiva räntan som fastställdes vid förvärvstidpunkten (inklusive vår andel i joint ventures).

EBIT

EBIT består av nettoresultat med återföring av finansiellt nettoresultat och skatt.

EBITDA

EBITDA definieras som EBIT efter återläggning av avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Externa intäkter

Intäkter från Intrums externa uppdragsgivare inom Servicing samt omsättning från fastighetsverksamheten.

Förväntad återstående inkassering, ERC (Estimated Remaining Collections)

Är det nominella värdet av den förväntade framtida inkasseringen på concernens portföljinvesteringar, inklusive Intrums förväntade kassaflöden från investering i joint ventures.

Interna intäkter

Främst hänförligt till intäkter betalda av segmentet Investing till segmentet Servicing för utfört inkasseringsarbete på de portföljer som Intrum äger.

Intäkter

Koncernens intäkter inkluderar externa kreditthanteringsintäkter (rörliga inkasseringsprovisioner, fasta inkasseringsavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangsintäkter osv), intäkter i verksamheten med portföljinvesteringar (inkasserade belopp minskade med periodens amortering och omvärdering) samt övriga intäkter av finansiella tjänster (avgifter och räntenetto från finansieringstjänster).

Inkasserade belopp

Det totala belopp som inkasserats från investeringsportföljer under en rapportperiod, före avdrag för eventuella avgifter, provisioner eller operativa kostnader. Exkluderar kassaflöden från joint ventures.

Inkasseringsindex vs. aktiv prognos

Prestation på den Intrum-ägda portföljen jämfört med den aktiva prognosen. Där joint ventures exkluderas.

Justerat resultat per aktie

Periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare justerat för jämförelsestörande poster hänförligt till moderbolagets aktieägare och motsvarande skattebelopp dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.

Justerad EBIT

Justerad EBIT är rörelseresultatet exklusive omvärdering av portföljinvesteringar och andra jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT-marginal

Justerat rörelseresultat (EBIT) i förhållande till justerad omsättning.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för poster som påverkar jämförbarhet. Det kan också definieras som justerad EBIT genom att lägga tillbaka avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.

Jämförelsestörande poster (IAC)

För att ge externa intressenter mer relevant information och tydliggöra koncernens underliggande resultat, justeras väsentliga jämförelsestörande poster bort från det redovisade resultatet enligt IFRS. Jämförelsestörande poster kan indelas i två undergrupper:

- Koncernomstrukturerings ("omstrukturerings"),
 - Engångsposter
- Omstrukturerings är kostnader relaterade till koncernomfattande transformationsprogram och transaktionskostnader för fusioner och förvärv.

Engångsposter omfattar kostnader eller intäkter som inte uppkommit under tidigare rapporteringsperioder och som inte förväntas återkomma under framtida rapporteringsperioder. En post som är en del av kärnverksamheten rapporteras inte som en engångspost oavsett hur sällan den uppkommer i affärsverksamheten.

Kassaflöde från Joint ventures

Det kassaflöde som erhålls av Intrum i form av utdelningar och distributionsutbetalningar från investeringar i joint ventures.

Kassaflödespåverkande intäkter

Intäkter exklusive icke-kassaflödespåverkande intäkter såsom portföljavskrivningar.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad räknas som nettoskuld genom Cash EBITDA RTM. Nettoskuld inkluderar upptagna lån, beräknande till nominella värden, samt leasingåtaganden, garantier och andra förpliktelser, uppskjutna betalningar med förfallodatum på mer än 12 månader och netto av likvida medel. Det exkluderar operativa skulder (inklusive avsättningar) och eventalförpliktelser. Cash EBITDA är det justerade rörelseresultatet (EBIT) efter återföring av avskrivningar på anläggningstillgångar samt portföljavskrivningar. Därutöver justeras resultatandelar från joint ventures bort och ersätts med det faktiska kassaflödet från joint ventures, och effekten från avvecklade verksamheter exkluderas.

Organisk tillväxt

Organisk tillväxt avser den genomsnittliga ökningen i intäkter i lokal valuta, justerat för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag. Den organiska tillväxten är ett mått på den utveckling av koncernens befintliga verksamhet som företagsledningen har möjlighet att påverka.

Portföljinvesteringar inklusive Joint ventures och intressebolag

Åtagandena att investera i portföljer av förfallna fordringar, med eller utan säkerheter, gjorda under rapporteringsperioden. Detta inkluderar fastigheter och investeringar i gemensamma arrangemang där de underliggande tillgångarna är portföljer av fordringar och/eller fastigheter.

Portföljinvesteringar – inkasserade belopp, avskrivningar och omvärderingar

Portföljinvesteringar består av portföljer med förfallna konsumentfordringar som köpts till ett pris som understiger det nominella fordringsbeloppet. De redovisas till upplupen anskaffningskostnad med tillämpning av effektivräntemetoden, baserat på en inkasseringsprognos som upprättas vid förvärvstillfället spektive portfölj. Intäkterna hänförliga till portföljinvesteringar utgörs av inkasserade belopp minus periodens avskrivning och omvärderingar. Avskrivningen är periodens minskning av portföljernas nuvärde som är hänförlig till att inkassering sker enligt plan. Omvärdering är periodens ökning eller minskning av portföljernas nuvärde som är hänförlig till periodens förändringar i prognoser om framtida inkassering.

REO

REO avser fastighetstillgångar förvärvade av Intrum, vanligtvis via utmätning eller som en del av indrivningsprocesser.

RTM

Rullande tolv månader, RTM hänvisar till siffror på de senaste 12 månaderna.

Om Intrum

Vi är det branschledande kredithanteringsföretaget i Europa

- Intrum är det branschledande kredithanteringsföretaget i Europa med närvaro på 20 marknader.
- Vi hjälper företag att utvecklas genom att erbjuda lösningar för att förbättra kassaflöden och långsiktig lönsamhet, och genom att ta hand om deras kunder.
- Intrum har cirka 9 000 dedikerade medarbetare som hjälper omkring 70 000 företag över hela Europa.
- Vårt fokus är att skapa gemensamt värde för både näringsliv och samhälle, vilka gynnas av att företag får betalt i tid och att privatpersoner får möjlighet att bli skuldfria.
- År 2025 omsatte företaget 17 miljarder SEK.
- Intrum har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige och Intrum AB (publ):s aktie är noterad på Nasdaq Stockholmsbörsen.

www.intrum.com

Affärsmodell

Vi ser till att företag får betalt genom att erbjuda ett komplett utbud av tjänster som täcker företagets hela kredithanteringskedja. I våra segment för Kredithanteringstjänster och inom Strategiska marknader arbetar vi med inkassering av sena betalningar för våra kunders räkning vilket genererar en provision. I vårt segment Portföljinvesteringar agerar vi som huvudmän och investerar i portföljer med förfallna fordringar där vi inkasserar för egen räkning.

Intrum som en investering

Växande marknad – Marknaden för våra tjänster växer baserat på en ökad efterfrågan från våra kunder att hantera sina balansräkningar, en ökad reglering, fokus på kundernas kärnverksamheter samt generellt ökande volymer av portföljer av förfallna kundfordringar. Digitalisering och förändringar i kundbeteende leder också till att nya typer av fordringar genereras. Allt detta tillsammans utgör en stark grund för hållbar organisk tillväxt.

Marknadsledande position – Intrum är branschledande i Europa med närvaro i 20 länder. Vi har också partners för att täcka cirka 160 länder över hela världen. Med tanke på vår vida geografiska närvaro kan vi samarbeta med kunder över flera marknader. Vår breda kunskap spänner över många branscher och utifrån vår storlek och våra skalfördelar kan vi investera i de senaste teknologierna och i innovativa lösningar.

Ett komplett utbud – Intrum erbjuder ett komplett utbud av kredithanteringstjänster som täcker företagets hela kredithanteringskedja.

Stort förtroende och 100 års erfarenhet –

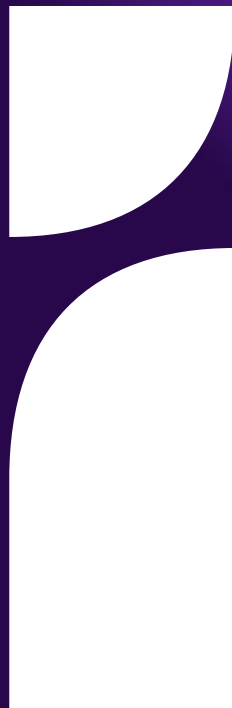
Vårt arbete kan enbart bedrivas om vi har uppdragsgivarens fulla förtroende och bedriver vår verksamhet med etik och respekt för slutkunden. 100 års erfarenhet visar på styrkan i vår affärsmodell, vi bygger långsiktiga partnerskap med våra uppdragsgivare

Intrum leder vägen till en sund ekonomi –

En fungerande kreditmarknad är en förutsättning för att näringslivet och därmed hela samhället fungerar. Intrum fyller en viktig funktion i detta sammanhang.

Finansiell kalender 2026

31 mar 2026	Årsredovisning 2025
22 apr 2026	Årsstämma 14.00-15.00 Grev Turegatan 30 114 38 Stockholm
7 maj 2026	Delårsrapport för första kvartalet



Intrum AB (publ) / Riddargatan 10 / 114 35 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 616 76 66

www.intrum.com / info@intrum.com