

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

INSTALCO

Installationer med samlad kraft



Innehållsförteckning

Introduktion		Verksamhet	27	Hållbarhetsrapport	52	Övrig information	135
Detta är Instalco	3	• Verksamhetsbeskrivning	28	Innehållsförteckning	53	Femårsöversikt	136
• Året i korthet	5	Segment	31	Allmänna upplysningar	54	Definitioner	139
Vd-ord	6	Sverige	32	Miljöansvar	64	• Aktien	141
Investment case	8	Övriga Norden	33	EU Taxonomi	72	Dotterbolag	143
				Samhällsansvar	74		
Strategi	9	Bolagsstyrning	35	Ansvarsfullt företagande	87	Case	
Marknad	10	Ordföranden har ordet	36	Bilagor	92	Från lärling till projektledare	16
Marknadstrender	11	• Bolagsstyrningsrapport	37			Intec – fem år efter starten	20
• Strategiska mål	13	• Styrelsen	43	Finansiell information	100	Ökad efterfrågan inom energi & miljö	26
Affärsmodell och värdeskapande	14	• Ledningen	44	Koncernens räkenskaper	101	Åtta Instalcobolag i samarbete	30
Strategiska fokusområden	15	• Riktlinjer för ersättning	45	Moderbolagets räkenskaper	105	Fokus på de små uppdragen	34
• Förvärv	17	• Övrig information	47	Noter	109		
• Startups	19	• Risker	48	Styrelsens signaturer	129		
Instalcos hållbarhetsarbete	22			Revisionsberättelse	130		
				Granskningsberättelse	133		
				hållbarhetsrapport			

• FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

- Den av revisorerna granskade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 52-99. Hållbarhetsrapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen.
- Styrelsen och verkställande direktören för Instalco AB (publ), organisationsnummer 559015-8944, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 5, 13, 17, 19, 28-29, 37-51, 52-99, 141-142 och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 100-129. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 37-44.
- Instalcos års- och hållbarhetsredovisning publiceras på både svenska och engelska. Den svenska versionen är originalversionen. Denna årsredovisning finns även på engelska som nedladdningsbar pdf på bolagets hemsida, www.instalco.se

Introduktion

Detta är Instalco
Året i korthet
Vd-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Detta är Instalco

Instalco är en ledande koncern inom installationsbranschen i norra Europa. I över ett decennium har Instalco utvecklat och levererat hållbara och energieffektiva lösningar inom el, VS, ventilation, industri och teknik- och konsulttjänster med målet att bidra till ett mer resurs-effektivt samhälle.

Koncernen omfattar idag över 150 dotterbolag som tillsammans utgör en stark och växande plattform för långsiktigt värdeskapande. En decentraliserad affärsmodell kombinerar lokalt entreprenörskap med koncernens resurser, kompetens och skalbara processer – vilket skapar effektivitet, samordningsfördelar och stabil lönsamhet.

Via koncernens dotterbolag erbjuder Instalco projektering, tekniska installationer, underhåll och service som bidrar till minskad energi- och resursförbrukning i byggnader och anläggningar. Den breda kompetensen inom koncernen möjliggör multidisciplinära samarbeten och helhetslösningar med tydliga synergieffekter.

EL



VS



VENTILATION



INDUSTRI



TEKNIK & KONSULT



Vision

Vi får våra bolag, medarbetare och kunder att växa när vi gemensamt installerar om till en hållbar värld för nästa generation. Vi är den mest kompetenta och effektiva partnern för våra kunder.

Instalcoandan

Genom mod, entreprenörskap, best practice och ett moget ledarskap, samlar vi kraften i varandra. Vi är jordnära, visar stort engagemang, ser till att det är högt i tak och skapar trivsel. När alla verkligen vill utvecklas och samarbeta är vi bäst i branschen. Då lyckas vi, tillsammans!

Affärsidé

Instalco erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri samt teknik & konsult för den nordeuropeiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagets närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.



13 598

MSEK nettoomsättning

6 000+

Medarbetare

150+

Bolag

4

Länder

Introduktion

» Detta är Instalco

Året i korthet

Vd-ord

Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

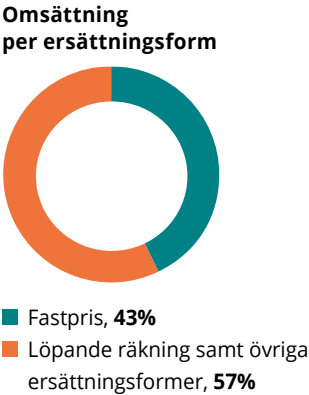
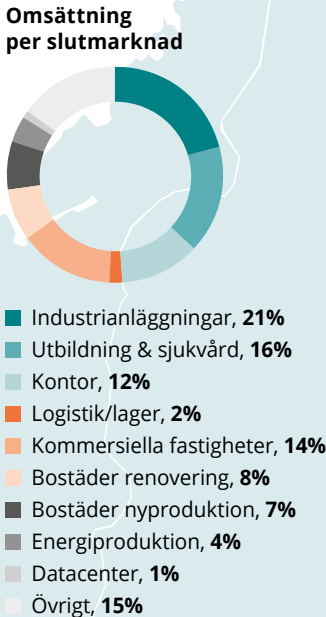
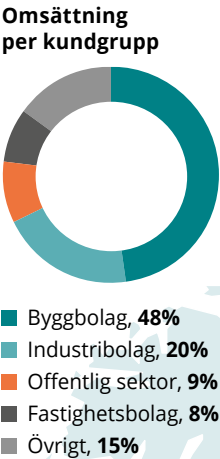
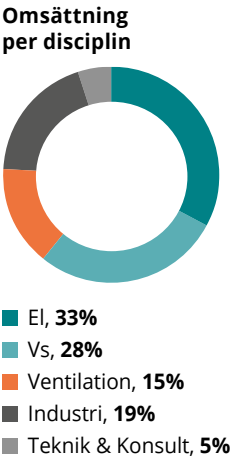
Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

En nordisk koncern med stor kundbas

Instalcos dotterbolag är verksamma i norra Europa och arbetar mot ett stort antal kundgrupper inom byggbranschen, fastighetsbranschen, industri och den offentliga sektorn. Segmentsindelningen under 2025 bestod av Sverige och Övriga Norden.



- STÖRSTA KUNDERNA 2025
- NCC
 - Skanska
 - Peab
 - Boliden
 - Byggpartner i Dalarna

209 miljarder SEK
Storlek på Instalcos kärnmarknader (Sverige, Norge, Finland, omsättning 2025)

6,5 procent
Instalcos marknadsandel¹
1) Källa: Navet Analytics

Året i korthet

Under 2025 har Instalco navigerat på en fortsatt utmanande marknad. Under den andra halvan av året inleddes ett omfattande utvecklingsarbete för att öka effektivitet, lönsamhet och genomförandekraft. Det utvecklade sättet att arbeta i koncernen går under namnet Instalco 2.0, vilket bland annat under 2025 innebar införandet av en ny landsbaserad organisation. I grunden ligger Instalcos decentraliserade affärsmodell som fortsatt har visat sig vara konkurrenskraftig och motståndskraftig.

Viktiga händelser under året:

Organisationen

- Robin Boheman lämnar sitt uppdrag som vd och koncernchef för Instalco. Per Sjöstrand utses till vd.
- Ny landsorganisation med enheterna Sverige, Norge, Finland samt Teknik & Konsult som en del av införandet av koncernens nya förbättringsarbete Instalco 2.0.
- Teknikkonsultbolaget Intec fyller 5 år.

Förvärv, startups och finansiering

- Instalco tillträder en minoritetsandel i tyska installationsgruppen Fabri AG.
- Instalco förlänger sitt kreditfacilitetsavtal om totalt 3,4 miljarder kronor, vilket säkerställer fortsatt finansiell styrka och flexibilitet.
- Instalco emitterar 4,6 miljoner nya aktier i samband med investeringen i Fabri AG.
- Instalco förvärvar Alf Näslunds Eltjänst i Örnsköldsvik, ett strategiskt förvärv för att bli multitekniska i regionen.
- Etablering inom energilagring och mikronät i Finland genom startup av dotterbolaget Enervion.

Projekt och övriga nyheter

- Fem Instalcobolag tecknar kontrakt för ett gemensamt uppdrag vid bygget av Kriminalvårdens Hus i Västerås.
- Instalcobolaget Lysteknikk får uppdrag gällande elentreprenaden vid bygget av Nya Aker Sjukhus i Oslo.
- Instalco erhåller Miljøfyrtårn-certifiering i Norge.

Nyckeltal¹

MSEK	2025	2024	Förändring, %
Nettoomsättning	13 598	13 690	-1
EBITA	800	879	-9
EBITA-marginal, %	5,9	6,4	
Rörelseresultat (EBIT)	668	690	-3
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,9	5,0	
Resultat före skatt	523	486	8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 010	946	7
Orderstock	9 510	9 002	6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,28	1,31	-2
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,28	1,31	-2
Utdelning per aktie, SEK	0,50 ²	0,68	-26

1) För ytterligare nyckeltal och verksamhetsår, se Femårsöversikt på sidorna 136-138.
2) Styrelsens förslag till årsstämman 2026.

9 510

Orderstock, MSEK

5,9%

EBITA-marginal

108%

Kassakonvertering

1

Antal förvärv

4

Antal nya startups

37%

Service, andel av intäkter



Introduktion

Detta är Instalco
» Året i korthet
Vd-ord
Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Instalco 2.0 för stärkt konkurrenskraft och högre lönsamhet

Vi lever just nu i en mycket föränderlig värld med makroekonomiska och globala faktorer som är svåra att förutse. Vårt sätt att hantera det är att ta fullt ansvar för det vi själva kan påverka.

Under delar av 2025 levde Instalcos resultat inte upp till våra egna förväntningar. Det blev en tydlig signal om att vi behövde öka tempot, skärpa prioriteringarna och stärka genomförandekraften i hela organisationen. För oss handlade det inte om att invänta ett förbättrat marknadsläge, utan om att ta fullt ansvar för de delar av verksamheten vi faktiskt kan påverka.

Instalco 2.0

Under året har vi därför skärpt våra prioriteringar och förstärkt ledarskapet i genomförandet. Fokus har legat på tydligare ansvar, bättre uppföljning och ett mer handlingskraftigt arbetssätt i hela koncernen. Genom Instalco 2.0 har vi skruvat upp trycket och höjt kraven på genomförande, med fokus på åtgärder som gett faktisk effekt.

Ett viktigt första steg i detta arbete var att införa en landsbaserad organisation som ger oss en tydligare struktur och bättre förutsättningar att nå och behålla vårt marginalmål över tid. Vårt uttalade mål är en EBITA-marginal om minst 8 procent och det är vår främsta prioritet. Att nå tillbaka dit handlar inte om en ny modell, utan om att förfina den vi redan har, med större disciplin i planering och riskkontroll samt tydligare ansvarstagande i alla led.

Instalco 2.0 är en vidareutveckling av vår decentraliserade och framgångsrika modell, där lokalt ledarskap, starkt ägarskap och handlingskraft nära kund fortsatt utgör grunden för verksamheten. Utgångspunkten är att behålla och utveckla det som historiskt varit framgångsrikt: entreprenörskap, kundnära affärer och snabba beslut.

Decentralisering med dotterbolagen i centrum är fortsatt grunden vi behåller. Frihet under ansvar är en bärande princip, men med tydligare förväntningar och skarpare uppföljning. Vi är dotterbolagen ännu närmare, genom mer stöd, tätare dialog och ökat erfarenhetsutbyte samtidigt som kraven på genomförande har höjts. När ansvar

tas både för det egna bolaget och för helheten skapas verklig kraftsamling. På så sätt kan vi bli effektivare, mer lönsamma och ännu starkare lokalt.

Samma affärsmodell och strategi, med en starkare finansiell grund

Instalcos affärsmodell ligger fast, att förvärva och utveckla de bästa entreprenörsdrivna bolagen genom samverkan, erfarenhetsutbyte och best practice. Tillväxt sker selektivt och med tydligt fokus på långsiktig lönsamhet.

Parallellt med det operativa förbättringsarbetet inom Instalco 2.0 har fokus under året legat på att stärka koncernens finansiella ställning. Lägre skuldsättning, förbättrat rörelsekapital och ett tydligt fokus på kassaflöde har varit prioriterat i hela organisationen. Den disciplin vi infört börjar ge effekt och har stärkt vår finansiella handlingsfrihet.

En starkare finansiell grund är avgörande, både för att kunna hantera osäkerhet i omvärlden och för att på sikt åter öppna upp för en aktiv och värdeskapande förvärvsagenda. Samtidigt ser vi fortsatt potential till ytterligare förbättringar innan vi ökar investeringstakten.

“Instalco 2.0 är en vidareutveckling av vår decentraliserade och framgångsrika modell, där lokalt ledarskap, starkt ägarskap och handlingskraft nära kund fortsatt utgör grunden för verksamheten”



Introduktion

Detta är Instalco
Året i korthet

» Vd-ord

Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Kapital ska användas strategiskt, med tydlig inriktning på lönsamhet och marginalhöjande effekter.

Ett bra exempel på det är Tyskland där vi fortsätter att växa genom vår plattform Fabri. Det gläder mig att se hur Fabri utvecklas och hur de gör strategiska bolagsförvärv för att växa på en av Europas största installationsmarknader.

Förbättrad riskhantering

De senaste åren har tydliggjort vikten av en mer strukturerad riskanalys, inte minst mot bakgrund av konkurser i byggbranschen som även påverkat Instalco. Inom Instalco 2.0 arbetar vi därför mer systematiskt med projekturval och riskbedömning. Målet är att minska exponeringen mot oönskad risk och skapa mer stabil lönsamhet över tid.

I arbetet med Instalco 2.0 inkluderas vikten av att välja rätt projekt och göra rätt kalkyl. Instalcos strategi är sedan starten att fokusera på marknadens så kallade mellansegment med projekt i storleksklassen 1 till 75 miljoner kronor. Här besitter vi den största kunskapen, har minst risk och störst möjligheter. Med Instalcos samlade kompetenser vi möjligheten att även ta ett samlat grepp inom större projekt. Tillsammans med de stora byggföretagen för vi intressanta dialoger kring flera större projekt. Men med det sagt vill jag betona att det är de mindre vardagsprojekten som är grunden i Instalco. Och så ska det förbli.

Ledarskap i fokus

Den 1 augusti 2025 tillträdde jag återigen rollen som vd för Instalco. Beslutet fattades i ett läge där styrelsen bedömde att bolaget hade behov av ett nytt ledarskap i en fortsatt utmanande marknad. Jag uppskattar Robin Bohemans engagerade arbete som vd under fyra år och jag har uppfattningen att detta bäddar väl för framtiden för Instalco. Mitt uppdrag som vd är tydligt: att tillsammans med ledningen säkerställa att koncernens strategi Instalco 2.0 omsätts i praktiken, att lönsamheten stärks och att vårt entreprenörsdrivna arbetssätt fortsätter att utvecklas. I samband med detta har jag också sett över mina övriga åtaganden för att kunna lägga ytterligare tid

och fullt fokus på uppdraget som vd för Instalco. Jag tackar styrelsen för förtroendet att leda Instalco vidare i denna nästa fas.

Hållbar utveckling driver både oss och marknaden

Det finns ett starkt underliggande behov av installations- och servicetjänster inom energi- och resurseffektivisering. Med klimatsmarta installationer erbjuder vi kunden tekniska lösningar som bidrar till minskad energiförbrukning och effektivare resursanvändning.

Vi arbetar också aktivt med att sänka vårt eget klimatavtryck och i denna års- och hållbarhetsredovisning lämnar vi för första gången en fullständig hållbarhetsrapport, i enlighet med CSRD och ESRS, som ger en samlad bild av vårt arbete inom klimat, styrning och socialt ansvar.

Instalcos klimatmål är nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2045 och en reduktion av utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med 2020 som basår.

Hållbarhetsarbete är inte bara arbete med att minska miljöpåverkan. Vi tar också ett aktivt ansvar inom kontinuerligt utvecklad bolagsstyrning, socialt ansvar och säker arbetsmiljö. Här har vi bland annat våra interna program Instalcoskolan, Instalco-Klubben och Trygg medarbetare. Vi har också under året gjort ett omfattande arbete inom styrning och intern kontroll i bolaget. Jag är också stolt över koncernens fortsatt mycket goda resultat inom medarbetarnöjdhet, med ett eNPS om 31, vilket speglar engagemang och stolthet även i tider av förändring. I vår hållbarhetsredovisning presenterar vi den fullständiga rapporten av ESG-data.

Nu pågår arbetet med att ta Instalco in i nästa fas. Vi är långt ifrån klara, men vi är på rätt väg. Instalco 2.0 är vårt långsiktiga och gemensamma utvecklingsarbete för att stärka konkurrenskraft, lönsamhet och genomförandekraft i en mer komplex och föränderlig marknad.

Jag vill avslutningsvis tacka alla medarbetare, kunder, leverantörer, aktieägare och övriga samarbetspartners för ett gott samarbete som jag ser fram emot att fortsätta utveckla.

Per Sjöstrand, Vd och koncernchef

Introduktion

Detta är Instalco
Året i korthet

» Vd-ord

Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Fem anledningar att investera i Instalco

Att investera i Instalco innebär att du som investerare delar vår tro på den gröna omställningen som är central i Instalcos affärsmodell när vi installerar om till en hållbar värld för nästa generation.

1. Attraktiv och diversifierad position på en växande marknad

Instalcos dotterbolag har en ledande ställning på lokala marknader inom el, VS, ventilation, industri samt teknik & konsult. Med fokus på medelstora projekt hos en stabil och diversifierad kundbas möter Instalco en växande efterfrågan som drivs av grön omställning, digitalisering, bostadsbrist och ett åldrande fastighetsbestånd.

2. Ett hållbart erbjudande helt rätt i tiden

Instalcos hållbara och tekniska lösningar bidrar till lägre energiförbrukning, minskade utsläpp och förbättrad resurseffektivitet i byggnader och industrier. Nya EU-regelverk som Taxonomin, EPBD och CSRD har ökat marknadens intresse och fokus på hållbarhetsfrågor och driver efterfrågan på installationstjänster.

3. En affärsmodell som förenar entreprenörskap med koncernens styrka

Dotterbolagen behåller sin identitet och lokala kundrelationer, med fullt ansvar för resultat och kompetensutveckling. Samtidigt ger koncernens ramverk och samarbeten möjlighet att ta större och mer komplexa affärer. Detta stärker både konkurrenskraften och förmågan att leverera hög kvalitet och lönsamhet.

4. Bevisad tillväxt genom förvärv och etablering av lönsamma startups

Instalco har mer än tio års dokumenterad erfarenhet av värdeskapande förvärv och grundande av nya bolag med kort tid till lönsamhet. De nordiska och tyska installationsmarknaderna är fortsatt fragmenterade, vilket ger goda möjligheter för fortsatt expansion.

5. Stark tillväxt med god lönsamhet

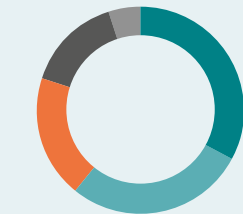
Instalco levererar kvalitet i tillväxten med god lönsamhet och starkt kassaflöde. Detta möjliggör både attraktiva förvärv och en stabil utdelningsprofil. De senaste fem åren har Instalco haft en genomsnittlig tillväxt på cirka 15 procent per år, motsvarande CAGR på 11 procent, trots en svagare marknad de senaste åren. EBITA-marginalen var under samma period i genomsnitt 7,2 procent och kassakonverteringsgraden i genomsnitt 91 procent.

Omsättning per projekttyp



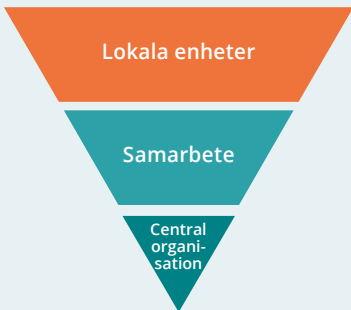
■ Nyproduktion, 30%
■ Renovering, 33%
■ Service, 37%

Omsättning per verksamhetsområde

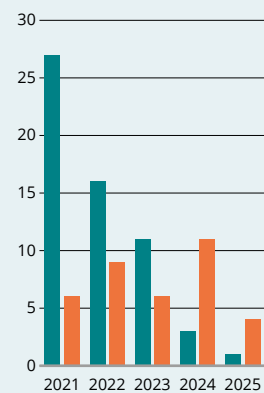


■ El, 33%
■ Vs, 28%
■ Industri, 19%
■ Ventilation, 15%
■ Teknik & Konsult, 5%

Lokal närhet med det stora företagets möjligheter

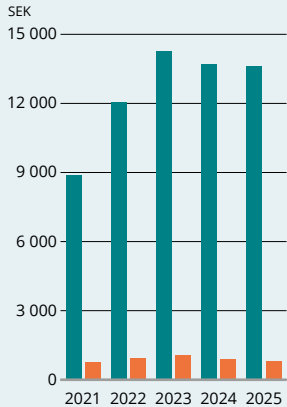


Antal förvärv och startups



■ Antal förvärv
■ Antal startups

Tillväxt under 5 år



■ Nettoomsättning
■ EBITA

Introduktion

Detta är Instalco

Året i korthet

Vd-ord

» Investment case

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Strategi

Innehåll



Introduktion

Strategi

- Marknad
- Marknadstrender
- Strategiska mål
- Värdeskapande
- Strategiska fokusområden
- Förvärv
- Expansion till Tyskland
- Startups
- Hållbart bidrag
- Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Marknad

Instalco är verksamt på den tekniska installations- och servicemarknaden i Sverige, Norge, Finland och sedan cirka ett år tillbaka även i Tyskland. Huvuddelen av verksamheten finns i Sverige.

Installations- och servicemarknaden i Norden kännetecknas av stark lokal förankring, stor bredd av tekniska discipliner och tydliga regionala skillnader i aktivitetsnivå. Marknaden drivs av både nybyggnation och renovering, där service och underhåll skapar en stabil grund även när projektcyklerna varierar.

Politiska beslut, räntenivåer och konjunktur påverkar investeringstakten och prissättningen, särskilt i större projekt. Offentliga satsningar inom skolor, sjukvård, kriminalvård, polis och försvar står för en viktig och långsiktig del av efterfrågan. Modernisering av fastigheter och teknisk utveckling har samtidigt gjort installationerna till en allt mer central del av byggprocessen och för fastigheternas långsiktiga hållbarhet.

Strukturell marknadsutveckling

Installationsmarknaden har över tid vuxit snabbare än byggmarknaden som helhet. En ökande andel av byggprojektens totala värde utgörs idag av tekniska installationer, till följd av skärpta regulatoriska krav, högre energieffektivitetsstandarder och ökad teknisk komplexitet i fastigheter. Samtidigt skapar service, underhåll och modernisering av befintligt fastighetsbestånd en stabil efterfrågan oberoende av nybyggnationstakten.

Detta innebär att installationsmarknaden strukturellt är mindre volatil än, om än ej helt fränkopplad från, den totala byggmarknaden och i högre grad drivs av långsiktiga samhällsbehov.

Marknadsstorlek och segmentering

Den samlade installationsmarknaden i Sverige, Norge och Finland uppskattades för 2025 ha uppgått till cirka 209 miljarder kronor, där Instalcos marknadsandel uppgick till cirka 6,5 procent. Marknaden är fortsatt fragmenterad och består av en blandning av stora nordiska

koncerner såväl som många mindre lokala entreprenörer. I tillägg till installation erbjuder Instalcos dotterbolag teknikkonsulttjänster. Utöver den nordiska marknaden har Instalco etablerat sig i Tyskland via investeringen och minoritetsinnehavet i Fabri AG. Den tyska installationsmarknaden är mångdubbelt större än de nordiska marknaderna tillsammans och erbjuder betydande tillväxtpotential.

Instalco delar in installationsmarknaden i tre huvudsakliga projektsegment baserat på ordervärde:

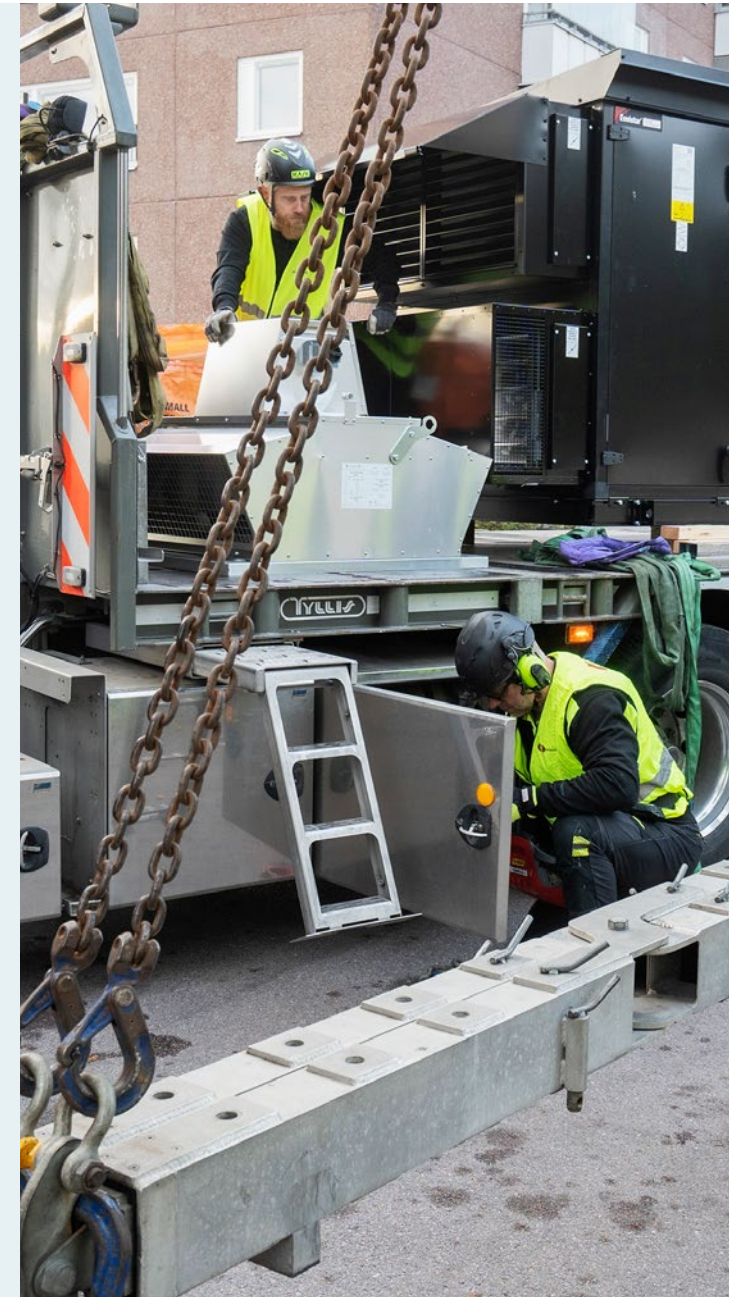
- Under 1 miljon kronor,
- Mellan 1 och 75 miljoner kronor,
- Över 75 miljoner kronor.

Instalco fokuserar främst på mellansegmentet, som erbjuder en attraktiv balans mellan projektstorlek, risk och lönsamhet.

Marknadsutveckling 2025

Den underliggande efterfrågan på energieffektiva och resursbesparande installationstjänster var fortsatt god under 2025. Marknaden präglades samtidigt av varierande aktivitetsnivåer i Norden till följd av den ekonomiska avmattningen. Konkurrensen om projekten var hög, särskilt i större uppdrag, medan service och underhåll bidrog till en stabil bas. Det svaga läget inom nybyggnation av bostäder påverkade branschen, men detta segment utgjorde endast en begränsad del av Instalcos verksamhet.

Materialpriserna låg kvar på en hög nivå även om kostnadsökningarna mattades av. Lägre räntor och en gradvis förbättrad investeringsvilja innebar att projektutbudet ökade under året och skapade bättre förutsättningar för selektivitet och lönsamhetsfokus.



Introduktion

Strategi

» Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Långsiktiga marknadstrender och drivkrafter



Grön omställning och energieffektivisering

Generella trender

Höga energipriser, skärpta klimatkrav och ökad miljömedvetenhet hos både företag och samhälle bidrar till en växande efterfrågan på hållbara installationer. Den gröna omställningen driver på investeringar i energieffektiv teknik samtidigt som nya EU-regelverk, till exempel Taxonomi, EPBD och CSRD, ställer tydligare krav.

Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer. Detta för att sänka energikostnaderna för fastigheten, tillgodose marknadens och slutkundernas allt högre ställda krav kring energieffektivitet och hållbarhet samt möta kommande lagkrav. Denna utveckling gynnar aktörer med klimatsmarta lösningar och produkter som lever upp till högre krav ur ett hållbarhetsperspektiv.

Så agerar Instalco

Instalco möter den gröna omställningen genom att erbjuda, projektera och installera lösningar som förbättrar energieffektiviteten i byggnader och minskar klimatavtrycket. Bolagen i koncernen arbetar nära kunderna för att identifiera energibesparande lösningar och implementera ny och hållbar teknik i både nya och befintliga anläggningar.

Ett ökat samarbete och kunskapsdelning mellan bolagen inom koncernen bidrar kontinuerligt till Instalcos innovationskraft och förmåga att snabbt anpassa sig till nya regelverk och marknader. Instalco är väl positionerat för att leda utvecklingen mot ett mer resurseffektivt samhälle i norra Europa.

Digitalisering och ökad byggnadskomplexitet

Generella trender

Digitalisering och automation gör byggnader och anläggningar mer tekniskt avancerade och ökar behovet av integrerade system för energioptimering, kommunikation, säkerhet och driftstyrning. Den växande tekniska komplexiteten driver samtidigt investeringar i datacenter, energinät och samhällskritisk infrastruktur. Tekniska installationer får därmed en alltmer central roll i byggprocessen och står för en ökande del av byggkostnaderna.

Så agerar Instalco

Den ökande tekniska komplexiteten gynnar aktörer med bred och tvärdisciplinär kompetens, ett område där Instalco har en tydlig styrka. Koncernen har god erfarenhet av att samordna projekt mellan teknikområden som el, VS, ventilation, industri och teknikonsult, vilket skapar effektiva och heltäckande lösningar för kunderna.

För att möta digitaliseringstrenden investerar Instalco både i kompetensutveckling och samarbeten med innovativa leverantörer. Tjänsteområdet automation är utformat just i syfte att samordna och optimera installationer med hjälp av digitalisering. Den ökade komplexiteten i byggnader ger även upphov till större underhållsbehov, vilket många av koncernens dotterbolag möter genom nya eller utvidgade serviceavdelningar. Inom Instalcos teknikonsultverksamhet integreras projektering, utförande och service, vilket säkerställer hög och långsiktig kvalitet.

Introduktion

Strategi

Marknad

» **Marknadstrender**

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Åldrande fastighetsbestånd och utbyggnad

Generella trender

Stora delar av det nordiska fastighetsbeståndet är byggt under 1960- och 70-talen och står idag inför ett omfattande renoveringsbehov. I Sverige gäller det särskilt bostäder från miljonprogrammet samt ett stort antal skolor, förskolor och vårdenheter som behöver moderniseras för att möta dagens krav på energieffektivitet, inomhusmiljö och tillgänglighet.

Inom vård och omsorg planeras och genomförs stora investeringar i nya och moderniserade anläggningar, drivet av befolkningstillväxt, en växande äldre befolkning och ökade krav på likvärdig vård i hela landet. Därtill diskuteras ytterligare satsningar kopplade till försvar och beredskap, inklusive kriminalvården.

Så agerar Instalco

En ökad renoverings- och utbyggnadstakt gynnar Instalco, som har specialistkompetens inom tekniska installationer i såväl bostäder och offentliga lokaler som inom industrin. Instalco är en ledande aktör som erbjuder konkurrenskraftiga helhetslösningar genom koncernens många dotterbolag. Dotterbolagens lokala närvaro i kombination med koncernens samlade kompetens gör det möjligt att effektivt möta en växande efterfrågan med lösningar som lever upp till moderna krav på funktionalitet och hållbarhet.

Bostadsbrist och omflyttning

Generella trender

Den nordiska befolkningen växer och koncentreras i allt högre grad till städerna. Urbaniseringen bidrar till att öka bostadsbristen och skapar samtidigt ett växande behov av samhällsfastigheter och arbetsplatser. På längre sikt väntas den senaste tidens avmattning i bostadsbyggandet förstärka obalansen mellan utbud och efterfrågan och därmed bidra till behovet av effektiva och resurssnåla nybyggnadsprojekt.

Så agerar Instalco

Instalco har en stark position i samtliga nordiska tillväxtregioner och är även etablerat på växande orter utanför storstäderna. Genom ett brett erbjudande inom el, VS, ventilation, industri, automation och teknikonsult levererar Instalco integrerade lösningar till byggbolag, fastighetsägare och offentlig sektor. Kombinationen av lokal närvaro och multidisciplinär kompetens leder till att Instalco kan möta kundernas behov i upphandlingar för såväl nybyggnation som renoverings- och moderniseringsprojekt. Instalcos fokus på energieffektivisering och klimatsmarta lösningar bidrar samtidigt till ett hållbart och mer välfungerande samhälle i takt med att städerna växer.



Introduktion

Strategi

Marknad

» **Marknadstrender**

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

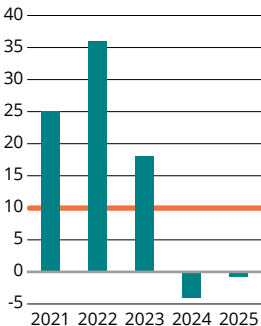
Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Strategiska mål

Tillväxt
>10%
årligen över en konjunkturcykel

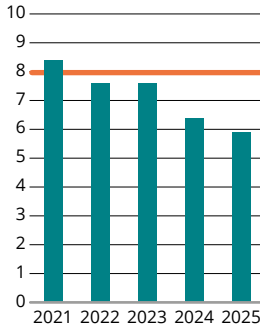


Utfall 2025
-0,7%

Försäljningstillväxten uppgick till -0,7 procent, varav -0,3 procent organisk. Sett över de senaste fem åren uppgår genomsnittlig tillväxt till cirka 15 procent och CAGR till cirka 11 procent.

Beskrivning
Visar företagets förmåga att öka sina marknadsandelar genom ett attraktivt erbjudande inom företagets kompetensområden för kunderna.

EBITA-marginal
>8%

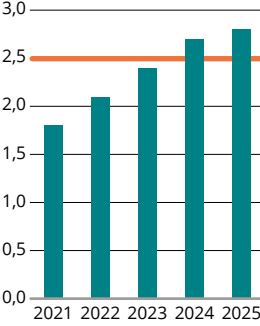


Utfall 2025
5,9%

EBITA-marginalen uppgick till 5,9 procent. Justerat för engångskostnader i det första och andra kvartalet uppgick den justerade EBITA-marginalen till 6,4 procent. Fem års genomsnittlig, justerad EBITA-marginal uppgår till 7,4 procent.

Beskrivning
Mäter företagets förmåga att generera vinst för att långsiktigt skapa värde för aktieägare, kunder, medarbetare och övriga intressenter.

Kapitalstruktur
<2,5 ggr

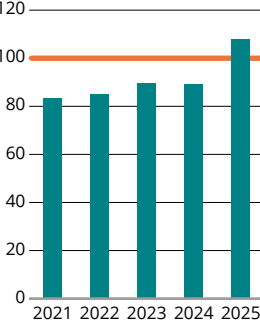


Utfall 2025
2,8 ggr

Nettoskuldssättning/EBITDA uppgick till 2,8 gånger. En bit över målet, men med stark positiv utveckling under det sista kvartalet.

Beskrivning
En låg nettoskuld/EBITDA tydliggör förmågan att göra investeringar till stor del genom egna medel.

Kassakonverteringsgrad
100%
över en rullande tolv månadersperiod över en konjunkturcykel

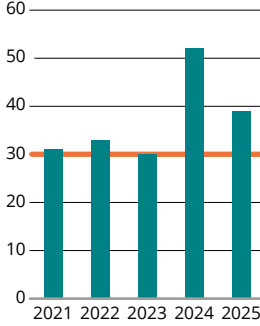


Utfall 2025
108%

Kassakonverteringsgraden uppgick till 108 procent, ett resultat av starkt fokus på rörelsekapital under året.

Beskrivning
Mäter företagets förmåga att generera likvida medel för att kunna göra investeringar utan att öka skuldssättningen.

Utdelningspolicy
30%
av årets resultat efter skatt



Utfall 2025
39%

Utdelningen är föreslagen till 0,50 (0,68) kronor per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 39 (52) procent.

Beskrivning
Visar företagets förmåga att generera avkastning.

Klimatmål
50%
reduktion av utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och Scope 2 till 2030, med 2020 som basår.

Nettonoll
utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2045. Målen är i linje med Parisavtalet och byggsektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft.

Utfall 2025:
-2%

minskning av utsläppsintensitet i Scope 1 och Scope 2 sedan 2020. Minskningen är lägre jämfört med 2024 till följd av den sänkta reduktionsplikten.
Läs mer: Redovisning av utsläpp i Scope 3, se sidorna 70-71 i hållbarhetsrapporten.

Beskrivning
Visar företagets direkta och indirekta växthusgasutsläpp kopplade till verksamheten. Beräknas enligt GHG-protokollet.

- Introduktion
- Strategi
 - Marknad
 - Marknadstrender
 - » **Strategiska mål**
 - Värdeskapande
 - Strategiska fokusområden
 - Förvärv
 - Expansion till Tyskland
 - Startups
 - Hållbart bidrag
 - Instalco och FN:s globala mål

- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport

- Finansiell information

- Övrig information

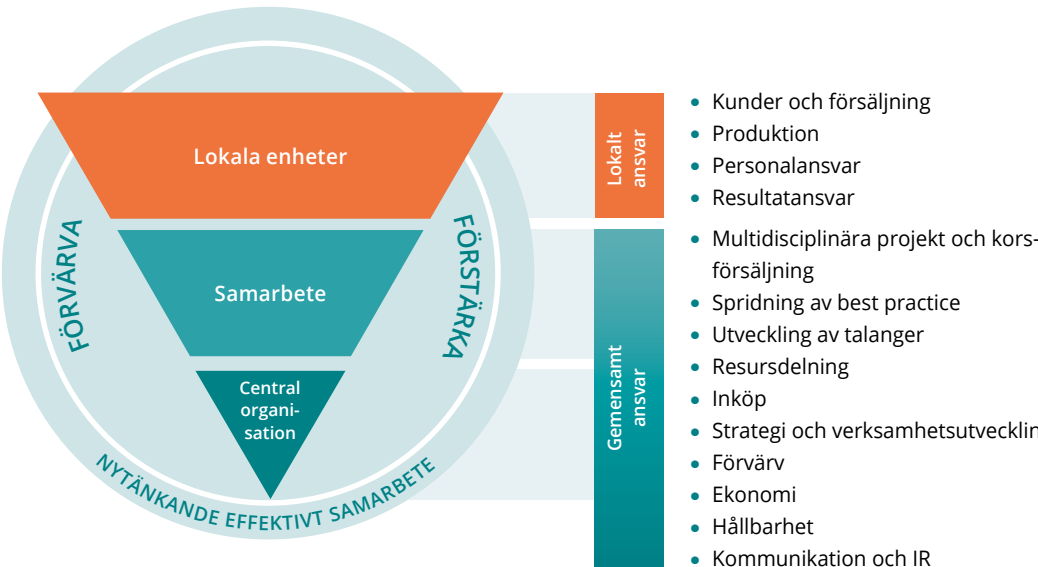
Affärsmodell och värdeskapande

Resurser

- 150+ dotterbolag och intressebolag i fyra länder
- Fem discipliner
- 6 000 medarbetare
- Specialistkompetens inom alla teknikområden
- Leverantörer som erbjuder hållbara produkter

Instalco har en stark och välutvecklad resursbas som utgör grunden för koncernens värdeskapande. Med över 6 000 medarbetare i över 150 dotterbolag i fyra länder har Instalco bred geografisk närvaro och omfattande möjligheter till kompetensutbyte inom koncernen. Dotterbolagen driver tillsammans koncernens utveckling framåt med hållbara installationer som en långsiktig strategisk utgångspunkt. Den strategiska inriktningen på hållbarhet främjar kvalitet, stabilitet och kundrelationer då det ofta är en nyckelfråga inom både renovering och nybyggnation.

Affärsmodell



Under värdegrunden "Nytänkande effektivt samarbete" kopplas dotterbolagens verksamhet samman med koncernens intressen. De lokala enheterna har en avgörande roll i att driva Instalcos verksamhet framåt genom sitt erbjudande och sina kundkontakter. Den decentraliserade modellen leder till att dotterbolagen arbetar närmast marknaden och skapar flexibilitet att anpassa sig till lokala förhållanden, utveckla sin egen verksamhet och bygga långsiktiga kundrelationer och en stark lokal närvaro.

Den centrala organisationens huvuduppgift är att underlätta dotterbolagens verksamhet genom att ta ansvar för vissa administrativa uppgifter, skapa möjligheter till samarbeten inom koncernen och

förutsättningar för verksamhetsutveckling. Samarbeten är en central del av koncernens affärsmodell och Instalcos värdeskapandeprocess genom effektiv fördelning av kunskap, resurser och erfarenheter. Samtidigt leder det till att enskilda dotterbolag kan delta i och representera koncernen i större upphandlingar.

Den centrala organisationen säkerställer implementeringen av strategi och enhetlighet genom att samordna funktioner som inköp, hållbarhet, förvärv, ekonomi, verksamhetsutveckling samt kommunikation och IR. Upprätthållande av Instalcos värdegrund är en viktig del av arbetet som skapar ett tydligt kundlöfte om ansvarstagande – en kvalitetsstämpel för varje enskilt dotterbolag.

Värdeskapande

- Attraktivt kunderbjudande
- Energieffektiva och hållbara lösningar
- Kompetensutveckling för medarbetare
- Ansvarsfulla affärsmetoder
- Ökad resurseffektivitet och minskat klimatavtryck
- Lönsam tillväxt för aktieägare

Instalcos värdeskapande kan sammanfattas inom tre kategorier; samhälle, företag och ägare. Genom attraktiva kunderbjudanden med energieffektiva och hållbara lösningar som främjar resurseffektivitet och minskar klimatavtrycket bidrar dotterbolagens arbete till samhällets infrastruktur och moderna bostäder. Kompetensutveckling, tillgång till nya marknader och samarbetspartners inom koncernen bygger starkare bolag och främjar personlig utveckling för medarbetare. Slutligen skapar Instalco som ett publikt bolag värde för sina ägare genom en långsiktigt hållbar och lönsam affär, med fokus på stabil värdetillväxt och utdelning över tid.

Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

» **Värdeskapande**

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Strategiska fokusområden

Instalcos strategi är utformad efter koncernens målsättning med lönsam tillväxt som gemensam nämnare. Med lönsamhet som utgångspunkt har Instalco utformat sitt strategiska arbete med fyra grundpelare: engagerade medarbetare och ledarskap, kundfokus, förvärv och startups samt ett hållbart och konkurrenskraftigt erbjudande.



1. Medarbetare och ledarskap

Instalco strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare med tydligt fokus på kompetens- och ledarskapsutveckling. Den decentraliserade strukturen kompletteras av ett lyhört ledarskap som främjar engagemang, ansvarstagande och långsiktig karriärutveckling.

Genom Instalcoskolan och andra utbildningsprogram säkerställs att koncernen kontinuerligt utvecklar framtida ledare och stärker den samlade kompetensen för att möta marknadens behov.



2. Kunder

Hög kundnöjdhet och långsiktiga relationer är kärnan i Instalcos lönsamhetsfokus och utgör grunden för fortsatt tillväxt. När nya bolag blir en del av Instalco behåller de sina varumärken och sin lokala förankring, vilket gör att etablerade kundrelationer kan bevaras och utvecklas vidare.

Samtidigt skapar koncernen förutsättningar för samarbete mellan bolagen, där större projekt är möjliga genom att erbjudanden kombineras. Samarbete möjliggör med andra ord korsförsäljning, bredare uppdrag och fler heltäckande lösningar och bidrar till att stärka både kundvärdet och koncernens konkurrenskraft.



3. Förvärv och startups

Under drygt ett decennium har Instalco, genom en målmedveten förvärvsstrategi, byggt en stark marknadsnärvaro och ett brett erbjudande på en fragmenterad installationsmarknad. Parallellt med detta har koncernen etablerat och utvecklat en mängd startups som kompletterar de befintliga bolagen och stärker helhetserbjudandet.

Målsättningen är att dotterbolagen ska förbli självständiga, växa organiskt och bevara den entreprenörsanda som ligger till grund för deras framgång. Tillsammans bidrar förvärv, startups och lokalt ledarskap till koncernens konkurrenskraft, branschledande lönsamhet och förmåga att leverera kundanpassade lösningar i hela Nordeuropa.



4. Hållbart erbjudande

Den globala omställningen mot ett mer hållbart samhälle förändrar förutsättningarna inom bygg- och installationssektorn. Skärpta regelverk såsom EU:s taxonomi, EPBD och CSRD höjer kraven på energieffektivitet, resursanvändning och klimatpåverkan. Det gör hållbarhet till en central konkurrensfaktor.

För Instalco innebär det ett ständigt fokus på att utveckla erbjudandet och ligga i framkant av den tekniska omställningen. Genom projektering, installation och service som minskar energiförbrukning, sparar resurser och förbättrar miljöprestanda bidrar koncernen till kundernas klimatomställning.

Med omfattande erfarenhet, djup teknisk kompetens och ett starkt hållbarhetsfokus är Instalco idag en ledande aktör inom hållbara installationer i Norden.

Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

» **Strategiska fokusområden**

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Från lärling till projektledare för mångmiljonprojekt

Lärlingssystemet har en flerhundraårig historia, med rötter i skråväsendet. Under åren har utbildningssystemet förändrats men lever kvar inom vissa hantverksyrken. Idag är det en skolförlagd yrkesutbildning som kombinerar teori i skolan med praktik på en arbetsplats. Niklas Bäckdahl på Instalcobolaget Ohmegi Elektro har gått hela vägen från lärling till projektledare med ansvar för projekt i mångmiljonklassen.

Niklas Bäckdahl beskriver sin yrkesresa som elektriker som ett resultat av att hans arbetsgivare alltid har gett honom förtroende och möjlighet att växa. Redan när Niklas var klar med sina obligatoriska 1 600 lärlingstimmar, som tog ett drygt år att samla ihop, fick han frågan om han ville hålla i mindre jobb.

– Det förtroendet jag fick då har varit avgörande för min utveckling, säger han.

Som en ledande aktör i installationsbranschen har Instalco ett stort samhällsansvar. Ett sätt att ta det ansvaret är den lärlingsverksamhet som koncernen driver. Arbetet med lärlingar är också ett sätt att trygga den långsiktiga försörjningen av skickliga medarbetare.

Efter 27 år på Ohmegi, som sedan 2016 är en del av Instalco, har Niklas gått hela vägen – från lärling, via montör, ledande montör och slutligen som projektledare. Redan som ledande montör fick han tidigt ansvar för större entreprenader med upp till 45 montörer och ordervärden i 70–80-miljonersklassen.

– Ända sedan jag spelade hockey och fotboll har jag haft ledarroller. I min yrkesroll ser jag till att montörerna trivs och att de svetsas ihop till ett lag.

Utbildning ger trygghet

Av Ohmegis vd Johan Brodin har Niklas fått fria tyglar när det gäller att få ihop teamen som ska jobba tillsammans.

– För mig handlar ledarskap om att bygga fungerande team, skapa trivsel och få människor att växa. Det är det som driver mig och gör att jag är kvar i företaget.

Utbildning är också en viktig del av resan. Inom Instalco har Niklas gått flera projektledarutbildningar med fokus på praktiska moment, rollspel och erfarenhetsutbyte mellan olika bolag och discipliner.

– I utbildningarna testar deltagarna olika roller och byter erfarenheter med varandra. Det ger trygghet och goda förutsättningar för att ha ett moget ledarskap.

Niklas tycker att han har fått smaka på alla delar av branschen under sin tid som lärling och som projektledare.

Idag ansvarar Niklas för tre större projekt med löptider på upp till tre år. Arbetsdagarna börjar tidigt, ofta vid klockan sex, med planering, tidsplaner, projektering, beställningar och samordning. Det ger montörerna rätt underlag i rätt tid ute i produktionen.

Goda framtidsutsikter i branschen

I framtiden har han gärna en ledande roll inom Instalco eller någon annanstans i branschen.

– Det är fortfarande roligt tekniskt och det händer så mycket spännande saker i branschen. Att vara med och hjälpa kunder med deras olika behov är också en drivkraft. Då får jag en bekräftelse på att det vi gör är någonting som de uppskattar.

På frågan vad han vill säga till dagens lärlingar är svaret tydligt:

– Visa intresse, ta ansvar, kom i tid och fråga om du inte förstår. Vill man något kan man komma väldigt långt i den här branschen.



” Vill man något kan man komma väldigt långt i den här branschen

Niklas Bäckdahl



Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Förvärv

Instalcos förvärvsstrategi syftar till att långsiktigt skapa värde genom att identifiera, förvärva och utveckla strategiska och lönsamma kvalitetsbolag med stark marknadsposition och moget ledarskap. Förvärv initieras oftast via koncernens eget nätverk, med rekommendationer från befintliga dotterbolag eller förfrågningar från bolag och externa aktörer. Strategin bygger på ett selektivt angreppssätt där fokus ligger på bolag som delar Instalcos värderingar och som kan bidra till koncernens samlade kompetens, lönsamhet och marknadsnärvaro.

Varje förvärv utvärderas noggrant för att säkerställa att det strategiskt passar in i koncernens kultur och decentraliserade modell. I Instalco behåller dotterbolagen sina varumärken, kundrelationer och operativa ansvar, vilket skapar kontinuitet och entreprenörskraft. Samtidigt erbjuds de förvärvade bolagen central stöttning inom exempelvis inköp, kommunikation och verksamhetsutveckling. Genom denna kombination av lokal självständighet och central stöttning skapar Instalco förutsättningar för tillväxt, förbättrad lönsamhet och långsiktig värdeutveckling.

ALF NÄSLUNDS

ELTJÄNST AB

Alf Näslunds Eltjänst AB grundades 1995 och har sedan 2010 ägts och drivits av vd Anders Näslund. Bolaget har cirka 30 medarbetare och omsätter årligen cirka 55 miljoner kronor. Verksamheten omfattar alla typer av elinstallationer för företag, offentlig sektor och industri.



Genomförda förvärv under 2025

Tillträde	Förvärv	Disciplin	Andel röster och aktier	Nettoomsättning, MSEK ¹	Antal anställda
Sverige					
Mars 2025	Alf Näslunds Eltjänst AB	EI	100%	55	30
Totalt				55	30

Den 13 november 2024 meddelade Instalco att bolaget ingått avtal om en minoritetsinvestering om 24 procent i Fabri Gruppe (Fabri AG), en tysk förvärvsdriven installationsgrupp, med en långsiktig plan att uppnå majoritetsägande. Den första investeringen slutfördes i mars 2025.

¹⁾ Avser bedömd årsomsättning vid förvärvstidpunkten, baserad på det senaste räkenskapsåret som varit föremål för revision.

Intressebolaget Fabris förvärv under 2025

Tillträde	Förvärv	Disciplin	Andel röster och aktier	Region
Tyskland				
Juli 2025	Lumitronic GmbH	Värme	100%	Kempen-Tönisberg
Juli 2025	Henrich Elektroanlagen GmbH & Co. KG	EI	100%	Groß-Zimmern
Augusti 2025	Franz Both GmbH	VVS	100%	Neuwied
Oktober 2025	Geuppert Elektrotechnik GmbH & Co. KG	EL	100%	Hofheim in Unterfranken
Oktober 2025	Adolf Kindler GmbH	VVS	100%	Gärtringen
Oktober 2025	I&H Elektrotechnik Meis-terbetrieb GmbH	EI	100%	Wermelskirchen
December 2025	Elektro Henseler GmbH	EI	100%	Swisttal
December 2025	Thiele Heizung und Sani-tär GmbH & Co. KG	VVS	100%	Gießen
Total omsättning, förvärvade bolag				42,3 MEUR
Totalt antal anställda, förvärvade bolag				242

Introduktion

Strategi

- Marknad
- Marknadstrender
- Strategiska mål
- Värdeskapande
- Strategiska fokusområden
 - » Förvärv
- Expansion till Tyskland
- Startups
- Hållbart bidrag
- Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Strategisk etablering i Tyskland

I november 2024 tog Instalco ett viktigt steg i sin internationella expansion genom den första investeringen i den tyska installationskoncernen Fabri AG. Investeringen färdigställdes i mars 2025 och markerar starten på Instalcos etablering i Tyskland. Det är en av Europas största installationsmarknader, omkring fem gånger större än den samlade nordiska marknaden, och har betydande tillväxtpotential.

Den tyska marknaden kännetecknas av ett åldrande fastighetsbestånd med stort behov av renovering och energieffektivisering. Samtidigt delar landet många kulturella och affärsmässiga likheter med Instalcos hemmamarknader, vilket skapar gynnsamma förutsättningar för en framgångsrik etablering.

Instalco har en väletablerad och standardiserad förvärvsprocess som skapar trygghet för både befintliga och nya bolag i koncernen. Bolag som ansluter ska strategiskt passa in, ha en stark marknadsposition, hög kundnöjdhet och en stark finansiell ställning – men framför allt dela Instalcos värderingar och entreprenörsanda.

Fabri uppfyller alla dessa kriterier och passar väl in i Instalcos strategiska vision. Genom Fabri får koncernen en unik möjlighet och en stark plattform för fortsatt tillväxt i Tyskland, byggd på lokal expertis och gemensamma värderingar.

Fabri, med bas i Nürnberg, är en snabbväxande installationskoncern som sedan starten 2020 har etablerat sig som en betydande aktör på den tyska marknaden. Gruppen omfattar idag 22 dotterbolag med omkring 750 medarbetare och en årlig omsättning på cirka 115 miljoner euro, proforma.

Verksamheten bygger på en decentraliserad modell, där varje bolag har specialistkompetens inom el, VS, ventilation och närliggande teknikområden. Genom sitt nätverk levererar Fabri fastighetstekniska installationer, service och underhåll över stora delar av Tyskland – med en stark och lojal kundbas inom bygg- och fastighetssektorn.

Med Fabri som bas har Instalco nu etablerat en långsiktig närvaro på den tyska marknaden – med målet att successivt bygga en stark och hållbar plattform för fortsatt expansion i Centraleuropa.

Om förvärvsprocessen

Transaktionsstrukturen säkerställer en framgångsrik etablering i Tyskland där Instalco i partnerskap med grundare och entreprenörer delar uppsida och risk. Investeringen i Fabri AG avser ett förvärv av hela den tyska koncernen, men kommer att ske i fyra steg:

1. Genom ett kapitaltillskott förvärvade Instalco en minoritetsandel, motsvarande 24 procent av aktierna, i Fabri i mars 2025. Vederlaget i det första steget uppgick till cirka 15 miljoner EUR, varav cirka 13 miljoner EUR betalades med nyemitterade Instalcoaktier och cirka 2 miljoner EUR betalades kontant.
2. I steg två förvärfvar Instalco ytterligare 27 procent av aktierna i Fabri och i steg tre ytterligare 17 procent från nuvarande ägare. Genomförandet av dessa steg är villkorat av avtalade tröskelvärden för Fabris vinst. Genom det andra steget uppnås majoritetsägande i Fabri och därmed inkluderas Fabri i Instalcos koncernredovisning, vilket baserat på nuvarande bedömningar förväntas bli aktuellt under andra halvåret 2026.
3. Det tredje steget, där Instalco förvärfvar ytterligare 17 procent, förväntas genomföras tidigast under 2029. Köpeskillingen för det andra och tredje steget ska erläggas kontant och ryms inom Instalcos nuvarande investeringsstrategi och investeringsaktivitet.
4. Det fjärde och sista steget består av optioner att förvärva resterande aktier av Fabris nuvarande ägare under perioden 2030 till och med 2033.

Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

» Expansion till Tyskland

Startups

Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Startups

Instalco använder en egenutvecklad startup-modell som ett strategiskt komplement till den förvärvsbaserade tillväxten. Genom partnerskap med lokala entreprenörer och deras branschkunskap etableras nya bolag som möter specifika marknadsbehov och utnyttjar outvecklad potential.

Modellen är en central del av Instalcos långsiktiga strategi för att stärka närvaron på geografiska och tekniska områden med hög tillväxtpotential. De nystartade bolagen får tillgång till koncernens resurser: från finansiering och verksamhetsstöd till kommunikation och gemensamma inköpsavtal. Sammantaget ger det en stabil grund för snabb och lönsam etablering.

För att maximera värdeskapandet uppmuntras nära samarbete mellan startups och befintliga Instalcobolag. Genom gemensamma projekt, korsförsäljning och kunskapsutbyte skapas synergier som stärker både de nya bolagen och koncernen som helhet.

Liksom övriga verksamheter inom Instalco bygger startup-modellen på en decentraliserad struktur, där entreprenörskap och lokal förankring kombineras med tillgång till koncernens samlade kompetens, erfarenhet och finansiella styrka.

Instalco har genomfört följande startups under perioden januari – december 2025

Startup	Disciplin	Segment
Inmatiq Digital Solutions AB	Teknik & Konsult	Sverige
Intec El Stockholm AB	Teknik & Konsult	Sverige
Intec Project Solutions AB	Teknik & Konsult	Sverige
Enervion Oy	El	Övriga Norden

INMATIC

Inmatiq AB erbjuder tekniska automationslösningar inom fastighet och industri. Bolaget har fokus på energieffektivisering och tekniska automationslösningar. I erbjudandet finns bland annat projektering, projektledning, besiktningsverksamhet och digitaliseringstjänster. Bolaget arbetar både med entreprenader och systemintegration samt med service.

INTEC

Intec AB är ingenjörer och teknikkonsulter inom projektledning, el, ventilation, VS, styr- och reglerteknik, energi, industri och brand-skydd. Kärnverksamheten är projektering och projektledning. Bolaget utför även andra tjänster som exempelvis besiktning, installationssamordning, miljösamordning, riskhantering, kalkyl och utredning.

Enervion

Enervion Oy är specialiserat på implementering av projekt inom ellagring, energihantering och mikronät. Företaget genomför projekt i samarbete med andra Instalcobolag och branschexperter. Enervion kan agera som huvudentreprenör eller erbjuda flexibla delprojekt och teknisk expertis för projekt relaterade till energilagring och framtida elnät.

Introduktion

Strategi

- Marknad
- Marknadstrender
- Strategiska mål
- Värdeskapande
- Strategiska fokusområden
- Förvärv
- Expansion till Tyskland
- » Startups
- Hållbart bidrag
- Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



”Tillsammans har vi
skapat det företag vi
själva saknade

Anders Lundin

Case

Intec siktar framåt efter de fem första åren

År 2020 lanserade Instalco sitt teknikkonsulterbjudande med dotterbolaget Intec som central aktör. Idén var att kunna erbjuda projektering tillsammans med det befintliga installationserbjudandet och komma in tidigare i kundens beslutsprocess. Idag fem år senare konstaterar Anders Lundin, vd för Intec och chef för Instalco Teknik & Konsult att utvecklingen gått snabbare och längre än väntat.

– Vi har överträffat våra förväntningar, både i volym och i hur snabbt vi nått lönsamhet.

I uppstartsfasen var Instalcos befintliga dotterbolag avgörande. Genom att tidigt koppla teknikkonsultverksamheten till pågående projekt och entreprenader kunde Intec etablera sig snabbt, samtidigt som teknikkompetensen i koncernen ökade, berättar Anders Lundin.

Grundades genom startupmodellen

Projektering, analys och teoretisk kompetens flyttades närmare utförandet – och relationen till slutkunderna stärktes.

– Vi jobbade tidigt med slutkunderna, men kunde också bidra i entreprenaderna. Det gav oss tempo och trovärdighet från start.

När Instalco lanserade sitt teknikkonsulterbjudande 2020 blev Intec den centrala aktören, grundad genom Instalcos startupmodell som funnits med sedan koncernens start. Modellen är en del av Instalcos långsiktiga strategi att bygga en stark närvaro inom geografiska och tekniska tillväxtområden.

Under de fem åren har Intec etablerats på ett 30-tal orter i Sverige samt i Norge och Finland, och har idag cirka 530 medarbetare. Verksamheten har fokus på projektering inom el, VS, ventilation, brand, energi, sprinkler och styr- och reglerteknik, liksom projektledning inom fastighet och industri.

– Den decentraliserade identiteten med korta beslutsvägar och en närhet mellan medarbetare och ledning, precis samma identitet som Instalco bygger på, har varit helt avgörande. Närheten till marknaden, korta beslutsvägar och ett tydligt lokalt ansvar är det som gör att det fungerar.

– Det här är ett effektivt sätt att bygga bolag tillsammans med individer som delar samma filosofi. Vi söker driv, affärsmässighet och kompetens. Vi har gått från idé till verklighet och skapat en koncern med en stark kultur, en stark lokal närvaro och stolta medarbetare. Tillsammans har vi skapat det företag vi själva saknade, säger Anders Lundin.

Just utvecklingen av människor är en stark drivkraft för Anders Lundin.

– Jag tycker om att se människor växa och ta nya roller. Många av våra vd:ar har tidigare varit ledare i lägre positioner och sedan utvecklats till företagsledare internt. Ledarutveckling är en central del både i Intec och i Instalco.

Hur ser framtiden ut inom Teknik & Konsult?

– Vi kommer att fortsätta utveckla Intec och Inmatiq i takt med hur våra medarbetare utvecklas. Vi kommer att fortsätta starta bolag så länge det finns en marknad att växa i och det gör det i många år och i många geografier. Entreprenörsandan, även hos konsulter, kommer även i framtiden att fortsätta vara viktig.

– Eftersom vi som företag inte har någon lång historia, präglas vår verksamhet av människor med framåtanda. Bolaget består av medarbetare som har bred kompetens och lång erfarenhet inom hela teknikområdet. Jag är verkligen glad över de här första fem åren och nu gör vi bara en sak – vi siktar framåt, säger Anders Lundin, vd för Intec.



Introduktion

Strategi

Marknad
Marknadstrender
Strategiska mål
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Expansion till Tyskland
» **Startups**
Hållbart bidrag
Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Hållbart bidrag

Instalcos ambition är att varje dag bidra till ett hållbart samhälle genom lokal närvaro som erbjuder moderna och energieffektiva tekniska lösningar och installationer. Den gröna omställningen är en central del av Instalcos affärsmodell, där installationer sker med fokus på en hållbar värld för nästa generation. Verksamheten bedrivs ansvarsfullt och med en helhetssyn på ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer.

Instalcos hållbarhetsbidrag

Instalcos strävan är att dagligen leverera hållbara installationer i världsklass. Koncernens bolag är specialister på projektering och installation av bland annat solceller, energieffektiva värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning, laddstationer, sprinklersystem och vatten- och luftreningssystem. Nya installationer är mer energieffektiva och resursbesparande än äldre system, en utgångspunkt för att minska klimatpåverkan från byggnader och fastigheter. I byggprojekt bidrar Instalco med ett hållbarhetsperspektiv i alla led och erbjuder kunder ökad kunskap om miljöförbättrande möjligheter vid både nybyggnation och renovering.

Säkra och hållbara installationer prioriteras högt. En trygg och utvecklande arbetsmiljö för alla medarbetare är grundläggande för Instalcos fortsatta framgång och säkerhet prioriteras framför allt. Både i Norden och Tyskland projekterar och installerar Instalco el, värme och sanitet samt ventilation i fastigheter, industrier och anläggningar. Projekten är ofta komplexa och med expertis och rätt förutsättningar kan Instalco bidra till säkra installationer som leder till ett lite mer hållbart samhälle för varje projekt. Projekten rör ofta kritisk infrastruktur och innebär att samhällsbärande funktioner, såsom skolor, förskolor, sjukhus och äldreboenden, kan fungera effektivt varje dag, året runt.

Instalcos klimatmål

Ett centralt fokusområde inom hållbarhetsarbetet 2025 har varit övergången till en mer omfattande hållbarhetsrapportering i enlighet med EU-direktivet CSRD och standarderna i ESRS. Arbetet inkluderar bland annat mätning och rapportering av växthusgasutsläpp och klimatpåverkan i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 enligt GHG-protokollet. Koncernen har även fortsatt att arbeta med klimatmålen som implementera-

des under 2024: Nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2045 och en reduktion av utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med 2020 som basår. Instalcos klimatmål är baserade på branschens färdplan och är förenliga med Parisavtalets begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Hållbarhetsprogram

Instalco driver det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet Hållbara Installationer, som fokuserar på tre områden inom ESG: Hållbara installationer (E), Trygg och utvecklande arbetsmiljö (S) och Moget ledarskap (G). Inom dessa områden finns tio hållbarhets-KPI:er som årligen mäts och följs upp. Ambitionen är i linje med Instalcos affärsmodell att varje dag bidra till samhället genom klimatsmarta, energieffektiva installationer, vilket leder till lägre resursförbrukning och en mer hållbar planet.

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

Läs Instalcos hållbarhetsrapport på sidorna 52-99.



Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

» Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

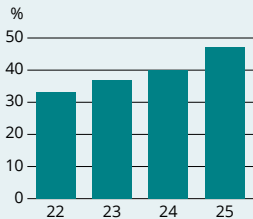
Finansiell information

Övrig information

Instalcos hållbarhetsarbete

Det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet fokuserar på tre områden inom ESG: Hållbara installationer (E), Trygg och utvecklande arbetsmiljö (S) och Moget ledarskap (G).

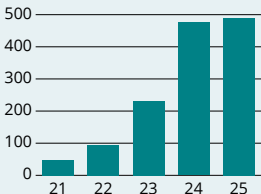
El- och laddhybridfordon



UTFALL 2025
47%

BESKRIVNING
El- och laddhybridfordon i koncernens bilflotta

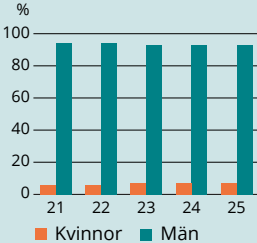
Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt



UTFALL 2025
489

BESKRIVNING
Projekt som certifierats som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

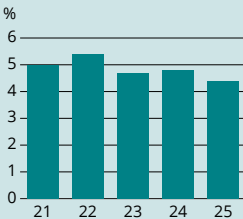
Könsfördelning



UTFALL 2025
7,2% 92,8%

BESKRIVNING
Kvinnor respektive män i koncernen

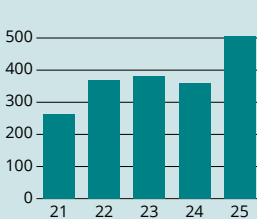
Sjukfrånvaro



UTFALL 2025
4,4%

BESKRIVNING
Sjukfrånvaro bland egen personal

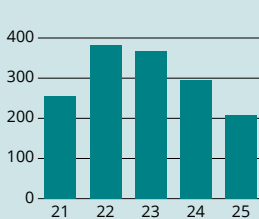
Lärlingar



UTFALL 2025
507

BESKRIVNING
Lärlingar i koncernen

Instalcoskolan



UTFALL 2025
208¹

BESKRIVNING
Medarbetare som deltagit i Instalcoskolan

1) Motsvarar 6 880 utbildningstimmar

Visselblåsning

År	Antal
2021	0
2022	0
2023	1
2024	1
2025	0

UTFALL 2025
0

BESKRIVNING
Anmälda, bekräftade fall av brott mot uppförandekoden genom visselblåsarfunktionen

LTIFR¹

UTFALL 2025
10,27

BESKRIVNING
LTIFR står för olycksfallsfrekvens med frånvaro, och mäter frånvaro till följd av olyckor per miljon arbetade timmar.

1) 2025 är första året som Instalco mäter LTIFR. Tidigare år har Instalco mätt inrapporterade arbetsplatsolyckor som lett till sjukfrånvaro.

Medarbetarnöjdhet

UTFALL 2025
31 (eNPS)

(2024: 31, 2023: 30)

BESKRIVNING
Medarbetare som är nöjda med sin arbetssituation som helhet (eNPS)

Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

» Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt

En central del av Instalcos hållbarhetsarbete är certifieringssystemet Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Certifieringen garanterar att viktiga hållbarhetsaspekter beaktas under hela projektets genomförande.



Kriterierna omfattar bland annat arbets säkerhet, transporter, klimatnytta, återvinning och källsortering. Leverantörer förväntas underteckna Instalcos Uppförandekod för leverantörer som behandlar antikorrusion samt värderingsfrågor såsom likabehandling och antidiskriminering. Certifieringen är en kvalitetsstämpel för både projektet, kunden, Instalco och det utförande dotterbolaget med dess medarbetare.

Kriterier Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Under 2025 har Instalco genomfört och certifierat 489 (476) Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. För att ett projekt ska certifieras krävs att projektet har uppfyllt följande sex kriterier:

1. En genomgång av Instalcos program "Trygg medarbetare" har genomförts.
2. Leverantörerna har undertecknat "Instalcos Uppförandekod för leverantörer".
3. Projektet bidrar till klimatnytta enligt Instalcos uppsatta kriterier.
4. En leveransplan med transport- och beställningsrutiner har upprättats.
5. Rutiner för källsortering av material och avfallshantering har följts.
6. Kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal efter projektets slut.

Exempel Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

- Vid projektering av ventilation vid nybyggnation av en Snabbgross livsmedelsbutik har Intec tillsammans med VentPartner föreslagit flera energieffektiverande lösningar. Ett exempel är att ventilationen i byggnaden är projekterad som behovsstyrd, där luftflöden styrs beroende på temperatur, CO₂ och närvaro, vilket minskar energianvändningen.
- Åt kunden VAV Veitvedt har Christiania Rørleggerbedrift vid ett nybygge installerat vattenbesparande utrustning i samtliga badrum och kök. Uppvärmningen är baserad på fjärrvärme och lågtemperaturreadiatorer samt ventilation. Det finns också möjlighet att styra uppvärmningen baserat på närvaro i byggnaden.
- LVI-Urakointi Paavola har genomfört ett VVS-uppdrag innehållande en översyn av värmepumpsanläggningen hos energibolaget Helen Eiranranta. Anläggningen kommer att återvinna värme från avloppsvatten i Helsingforsområdet. När projektet är klart kommer det att producera betydande mängder fjärrvärme och fjärrkyla.



Introduktion

Strategi

Marknad
Marknadstrender
Strategiska mål
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Expansion till Tyskland
Startups
» Hållbart bidrag
Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Initiativ för en trygg och stimulerande arbetsplats

Instalco ska erbjuda en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö fri från droger och risker för ohälsa eller olycksfall. Att arbeta inom Instalco ska vara utvecklande och bidra till att stärka medarbetarnas kompetens. Medarbetarna ska få möjlighet att växa genom arbetsuppgifter och utbildning som ger både utmaning och stimulans.



Trygg medarbetare

Som en del av hållbarhetsprogrammet ingår initiativet Trygg medarbetare, en introduktionskurs som arbetsledare ska genomföra med sina medarbetare vid uppstarten av varje nytt projekt som ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Kursen behandlar sociala aspekter på arbetsplatsen samt regler och rutiner för att undvika fysiska skador.

Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet, och koncernen arbetar medvetet och systematiskt för att säkerställa en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den övergripande målsättningen är att skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats som främjar både medarbetarnas och företagets utveckling. Instalco strävar efter ett gott arbetsklimat som stödjer samarbete och motverkar mobbning och trakasserier. Samarbetet på arbetsplatsen ska präglas av respekt och förståelse för varandra och våra olikheter. Majoriteten av bolagen inom Instalco har kollektivavtal och följer nationell arbetslagstiftning. Alla anställda har rätt att vara medlemmar i och engagera sig i fackliga organisationer.



Instalcoskolan

Instalco arbetar aktivt för att erbjuda en stimulerande arbetsmiljö och möjligheter till personlig och professionell utveckling. En viktig del av detta arbete är Instalcoskolan – en intern utbildningsplattform som förbereder framtida ledare och skapar förutsättningar för karriärväxling inom koncernen. Vid tillsättning av centrala roller i dotterbolagen följer Instalco en tydlig strategi att i första hand rekrytera internt. Instalcoskolans syfte är också att säkerställa att alla medarbetare inom Instalco har rätt kompetens och de bästa förutsättningarna för att leverera i sina respektive roller.

Under året har Instalco gjort en genomgripande genomlysning och utveckling av hela Instalcoskolans utbildningsutbud. Arbetet har fokuserat på att skapa tydligare nivåer och mer praktiska, rollanpassade utbildningar som bättre stödjer verksamhetens behov. Vi har arbetat målmedvetet för att fördjupa Instalcoandan i alla utbildningsinsatser.



Instalco-Klubben

Med syftet att stimulera och premiera aktiviteter som skapar social gemenskap och hälsa för medarbetarna inom koncernen finns Instalco-Klubben, en intern personalfond för personaldrivna aktiviteter. Genom Instalco-Klubben kan medarbetarna ansöka om medel för aktiviteter som bidrar till social samhörighet och en hälsosam livsstil. Aktiviteten bestäms av den eller de som söker anslag från fonden. Det som uppmuntras och beviljas av Instalco-Klubben ska initieras och genomföras av medarbetarna själva och alla i respektive dotterbolag ska ha möjlighet att delta.

Under 2025 inkom 80 (80) ansökningar, varav samtliga beviljades. Totalt deltog cirka 1 648 (1 200) medarbetare i klubbens aktiviteter under året. Samtliga aktiviteter har varit av social, kulturell eller fysisk natur där exempelvis ett 60-tal medarbetare från olika dotterbolag deltog i Cykelvasan. Instalco-Klubben fortsätter att bidra till en positiv arbetsmiljö genom att ge medarbetarna möjlighet att mötas, umgås och utveckla en starkare sammanhållning utanför arbetsplatsen.

Introduktion

Strategi

Marknad

Marknadstrender

Strategiska mål

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Expansion till Tyskland

Startups

» Hållbart bidrag

Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Instalco och FN:s globala mål

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Agenda 2030 är den handlingsplan som världens länder enats om för att säkra frihet, välbefinnande och miljö för framtida generationer. Planen är konkretiserad med 17 globala hållbarhetsmål som tillsammans och som en helhet uttrycker ambitioner för en önskvärd utveckling. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Hållbarhetsmålen används som ramverk för nationella planer, internationella åtaganden och inom den privata sektorn. I Instalcos verksamhet anser vi att hållbarhetsmålen 5, 6, 7, 9, 11 och 17 är de mest väsentliga.



Instalco är en värderingsstyrd koncern som mår om alla anställdas lika rättigheter och möjligheter. Vi bidrar till FN:s mål 5 genom att alla medarbetare, oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller funktionsnedsättning, ges lika tillgång till utvecklingsmöjligheter, bland annat genom vidareutbildning eller lärlingsprogram.

Exempel på lösningar från Instalco

Alla medarbetare har rätt till rättvisa och jämlika arbetsvillkor, samt goda karriärmöjligheter, oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller civilstånd. Vi strävar efter att rekrytera lokalt och att spegla samhällets mångfald genom att välkomna medarbetare från olika bakgrunder och alla delar av samhället.



Genom projektering och installationer bidrar vi till hållbara industrier, innovationer och infrastruktur. Vi bidrar till FN:s mål 9 genom effektivare resursanvändning och förespråkande av miljövänliga tekniker vid installationer. Ett av våra teknikområden är industri där vi fokuserar på hållbara tekniska installationer för industrin.

Exempel på lösningar från Instalco

Instalco har bred erfarenhet av hållbara industriprojekt – från rörinstallationer, svetsning och maskinmontage till elnät, värmekraft och automation. Vi verkar inom alla industriområden som exempelvis processindustri, gruvor, vatten och energi och har specialistkompetens inom tryckbärande anordningar. Instalco har också specialistkunskap inom industriställningar, byggnadsställningar och väderskydd.



I vår kärnverksamhet ingår att rena luft, rena och hushålla med vatten samt att minska energianvändningen. Genom våra resursbesparande installationer bidrar vi till FN:s mål 6 genom effektivisering av vattenanvändning, säkrande av vattenförsörjning, förbättrad avloppsrening och ökad återanvändning.

Inom disciplinen Värme & Sanitet (VS) erbjuds projektering och installation av vattenbesparande sanitetsteknik. Exempel på det är snålspolande duscharmaturer och toaletter samt sensorstyrda vattenblandare. Vidare erbjuds energieffektiva och resursbesparande värme- och varmvattensystem. Instalco arbetar också i projekt gällande vattenrening.



Varje dag projekterar och installerar vi system som renar luft och vatten och ökar energibesparingen. Våra installationer och tekniska lösningar bidrar till FN:s mål 11 om hållbara städer och samhällen. Genom klimatsmarta och hållbara installationer minskar vi resursanvändningen i samhället.

Instalco arbetar i såväl renoveringsprojekt som i nyproduktion och med service med målsättningen att bidra till att fastigheter och anläggningar blir säkra, motståndskraftiga, energieffektiva och hållbara. Våra projekt bidrar till att skolor, förskolor, sjukhus, äldreboenden och andra samhällsbärande funktioner kan fungera varje dag, året runt.



Vår kärnverksamhet går ut på att installera lösningar som renar luft, renar vatten och sparar energi. Våra installationer bidrar till FN:s mål 7 genom tillgång till elförsörjning och modern energi, ökad andel förnyelsebar energi samt delmål 7.3 om ökad förbättringstakt av energieffektivitet.

Instalco har specialistkompetens inom energioptimering genom exempelvis integrerad fastighetsautomation och hållbara energilösningar som solceller, batterilagring liksom installation av laddstolpar för el- och hybridbilar. Inom disciplinen VS installeras exempelvis energibesparande kyl- och ventilationssystem.



Vi tror att förändring enklast uppnås om vi samarbetar, både internt och externt. Genom partnerskap och samarbeten med andra samhällsaktörer (FN:s mål 17) tror vi därför att vi på bästa sätt kan bidra till FN:s globala mål 5, 6, 7, 9, 11 och 17.

Vi samarbetar dagligen mellan dotterbolag, såväl som med kunder och leverantörer och andra affärs- och samarbetspartners. Instalco står bakom och är medlem i FN:s Global Compact vilket är världens största hållbarhetsinitiativ för företag och organisationer. Under 2025 har vi fortsatt våra externa samarbeten med Universeum och Wayout International.

Introduktion

Strategi

- Marknad
- Marknadstrender
- Strategiska mål
- Värdeskapande
- Strategiska fokusområden
- Förvärv
- Expansion till Tyskland
- Startups
- Hållbart bidrag
- » Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Ökad efterfrågan inom energi, miljö och hållbarhet

Instalcos teknikkonsultbolag Intec har spetskompetens för beräkningar inom energi, miljö och hållbarhet och erbjuder tjänster som miljöcertifiering och energisamordning inom bygg. I ett uppdrag åt Ica samordnade Intec miljöbyggnadscertifieringen vid bygget av en ny dagligvarubutik.

När Ica skulle bygga en ny Ica Supermarket i Leksand med tillhörande apotek hade Intec en central roll inom hållbarhetsområdet. I uppdraget ingick förutom att samordna miljöbyggnadscertifieringen även att i projekteringsstadiet göra omfattande inomhusklimatsimuleringar och en komplett klimatdeklaration som visar byggnadens CO₂-avtryck.

– Vi får fler och fler sådana här uppdrag och märker en ökad efterfrågan hos kunderna för den här typen av tjänster, som exempelvis olika typer av hållbarhetsberäkningar och energiutredningar inom bygg, säger Linnéa Leppänen, sektionschef Energi och Hållbart byggande på Intec.

– I det här uppdraget gjorde vi klimatsimuleringar för att ta fram förutsättningar för värme, kyla och ventilation för att få optimalt inomhusklimat i butiken året om, som samtidigt är energieffektivt. Till exempel simulerade vi dagsljus och solvärme som grund för att kunna göra rätt fönsterval och solavskärmning och vilka värmekällor som behövs. Vi gjorde också en omfattande energibalansberäkning som var lite speciell då man i en

butik av den här sorten kan återvinna värme från livsmedelskylan och tillgodose uppvärmningen i byggnaden.

Resultatet av Intecs uppdrag åt Ica blev att den nya butiken fick Miljöbyggnadscertifiering nivå Silver.

Ökad kravbild bakom efterfrågan

Linnéa Leppänen menar att trenden är tydlig inom hållbarhetsområdet och att det kommer mer och mer krav och regleringar som kräver än mer beräkningar, deklARATIONER och redovisning av klimatpåverkan inom byggområdet. Och det är något som gynnar Intec som nu förbereder sig för ytterligare ökad efterfrågan.

Återbruk är också ett snabbt växande inslag inom hållbarhet. Intec har arbetat länge inom området som en tjänst där de vägleder kunder för att visa vilka möjligheter som finns och hur de kan skapa moderna funktioner med en mix av gammalt och nytt material som ger lägre klimatavtryck än att bara använda nytt. Än så länge väljer de flesta kunder att köpa nytt då det oftast är billigare än att återanvända och återbruka. Dock ökar användningen av återbruk hela tiden.

Klimatberäkningar i erbjudandet

Instalco märker också i entreprenaduppdragen att kunderna mer och mer efterfrågar rådgivning kring bland annat livscykelkostnad, minskad klimatpåverkan och miljöprestanda. Även här i projekten blir det allt mer vanligt att Instalco erbjuder klimatberäkningar, från produktionsskede till drift.

I ett pågående projekt utför Instalcobolaget PoB:s Elektriska elinstallationer på uppdrag av NCC och Uppsalahem. Projektet Takryttaren med 175 lägenheter som nyproduceras i Uppsala beräknas ge 40 procent lägre klimatutsläpp jämfört med ett normalt byggnadsprojekt av liknande typ och storlek.

– I det här projektet har miljöaspekten för kunden varit helt central, vi har fått redovisa klimatavtryck för produkter och installationer på en helt annan nivå än i vanliga fall för att hjälpa till att komma ned i CO₂-utsläpp. Klimatkalkylen har varit en minst lika viktig del som kostnadskalkylen, säger Anders Eriksson, vd på PoB:s Elektriska.

” Vi får fler och fler sådana här uppdrag och märker en ökad efterfrågan

Linnéa Leppänen

Introduktion

Strategi

Marknad
Marknadstrender
Strategiska mål
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv
Expansion till Tyskland
Startups
Hållbart bidrag
Instalco och FN:s globala mål

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Verksamhet

Innehåll



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning

Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO



Verksamhetsbeskrivning

Instalco är en ledande koncern inom tekniska installationer och servicelösningar i norra Europa. Vi erbjuder projektering, installation, service och underhåll av fastigheter och anläggningar för kunder inom både privat och offentlig sektor.

Genom våra discipliner el, VS, ventilation, industri samt teknik & konsult levererar vi energieffektiva och kostnadsmedvetna helhetslösningar som bidrar till ett mer hållbart samhälle. Våra uppdrag omfattar allt från nybyggnationer och ombyggnationer till renoveringar och löpande service, med fokus på att optimera drift, minska energiförbrukningen och minska miljöpåverkan och klimatavtryck.

Affärsidé

Instalco erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri samt teknik & konsult för den nordeuropeiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagets närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.

Värdegrund

Instalco arbetar med följande tre ledord, som tillsammans bildar Instalcos värdegrund: "Nytänkande effektivt samarbete". Vår värdegrund ger tydliga kundlöften för Instalco och Instalcos bolag. De tre ledorden beskriver hur Instalco arbetar varje dag.

Geografiskt fokus

Instalco är verksamt huvudsakligen i Sverige, Norge och Finland med merparten av verksamheten i Sverige. Sedan mars 2025 är Instalco även etablerat i Tyskland via minoritetsförvärvet av Fabri AG. Koncernens verksamhet är fokuserad på regioner med genomsnittligt hög tillväxt, vilka ofta kännetecknas av bostadsbrist, ett åldrande fastighetsbestånd och hög omflyttningsgrad. Den ökande tillväxten i regionerna leder till en stark underliggande efterfrågan på Instalcos tjänster.

Erbjudande

Genom ett nära samarbete mellan dotterbolagen inom de olika verksamhetsområdena erbjuder Instalco kompletta och integrerade lösningar som är långsiktigt hållbara. Instalcos energieffektiva lösningar bidrar till minskad resursanvändning och optimerar energi-

förbrukningen. Dotterbolagen är specialiserade inom olika tekniska verksamhetsområden, vilket möjliggör samarbete, kunskapsutbyte och korsförsäljning. Tack vare teknisk expertis och gedigen erfarenhet kan Instalco komma in tidigt i en byggprocess med ett erbjudande om multidisciplinära, hållbara och anpassade lösningar.

Organisation

Instalcos organisation består av drygt 150 dotterbolag under egna varumärken, organiserade i fyra enheter: Sverige, Norge, Finland samt Teknik & Konsult. Varje land har en egen ledningsstruktur med ansvar för styrning, uppföljning och utveckling inom respektive marknad. Under dessa enheter finns 13 affärsområden där dotterbolagen verkar med fokus på samarbete, erfarenhetsutbyte och lokal närvaro. Huvudkontoret fungerar som en stödfunktion och tillhandahåller expertis inom ekonomi, finans, förvärv, verksamhetsutveckling, inköp, kommunikation, IR, hållbarhet och utbildning genom Instalcoskolan.

Kontraktsformer

Instalco fokuserar huvudsakligen på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Mer än 80 procent av bolagets intäkter från projekt, exklusive service, kommer i dagsläget från projekt inom detta intervall. Instalco upphandlas antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör. Totalentreprenad innebär ansvar och samordning av projektering, förslag på lämpliga tekniska lösningar och installation. Ersättning sker till fasta priser på hela entreprenaden eller så erhålls arvode för nedlagda kostnader vilket ofta är fallet i samverkansprojekt/partnering. Cirka 43 procent av Instalcos projekt bedrivs som fastprisprojekt, och resterande drygt 57 procent på löpande räkning och andra ersättnings- och samverkansformer, till exempel vid serviceuppdrag.

Partnering

Samverkansentreprenader kallas även partneringprojekt och är ett upplägg där Instalco tillsammans med beställare, slutkund, leverantörer och övriga underentreprenörer bildar ett team och arbetar tillsammans från början till slut i projektet. Arbetsformen främjar synergieffekter och alla enskilda kompetenser samverkar för pro-

jektets bästa. Med en gemensam budget och hög transparens kring kostnaderna får kunden insyn i projektet samtidigt som koncernen tryggar ersättningen genom det påslagssystem eller fastprisdel som ingår i partnering. Partnering är en samverkansform som växer i hela Norden och i stort sett samtliga Instalcos större projekt utförs i någon form av partnering.

Kunder

Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, fastighetsbolag, industri-bolag samt offentlig verksamhet. Byggbolagen är den enskilt största kundgruppen. Instalco har cirka 2 000 kunder och de fem största kunderna stod för cirka 14 procent av omsättningen under 2025. Den enskilt största kunden stod för under 5 procent av omsättningen.

Verksamhetsutveckling

Instalco bedriver ett strukturerat och långsiktigt arbete för att utveckla verksamheten och stärka koncernens lönsamhet över tid. Under 2025 har detta arbete intensifierats genom lanseringen av Instalco 2.0, en vidareutveckling av den decentraliserade operativa modellen med tydligare gemensamma ramar och förstärkt stöd till bolagen.

En central del är Grundplattan, som beskriver de gemensamma arbetssätt och krav som ska säkerställa kvalitet, styrning och effektivitet i samtliga bolag. Den skapar en gemensam bas att stå på och underlättar en konsekvent uppföljning av verksamheten.

Portföljstyrningen har förstärkts för att tidigt identifiera bolag med behov av stöd samt för att sprida erfarenheter från bolag som presterar starkt. GoGr8-programmet är ett viktigt verktyg i detta arbete och riktar sig till bolag med behov av mer omfattande insatser för att stärka lönsamheten. Genom analyser, handlingsplaner och tillgång till specialistkompetenser skapas förutsättningar för uthålliga resultat.

Sammantaget bidrar denna utveckling till att kombinera lokalt entreprenörskap med tydliga gemensamma arbetssätt, vilket stärker koncernens konkurrenskraft och tillväxtförmåga över tid.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

» Verksamhetsbeskrivning

Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

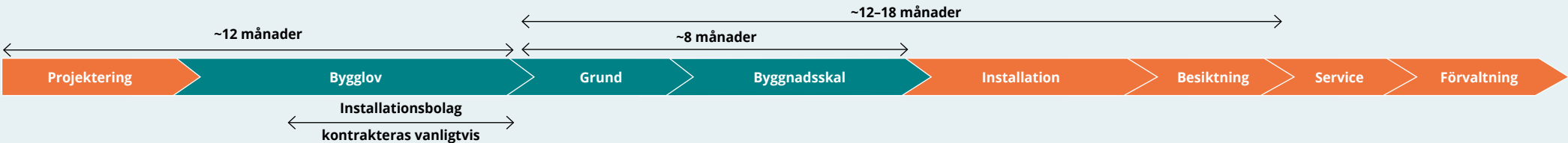
Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

EL 	VS 	VENTILATION 	INDUSTRI 	TEKNIK & KONSULT 
Tjänster • Energieffektivisering • Konstruktion, projektering, montage • Larm och övervakning • Datanät och styrning av teknisk utrustning • Energioptimering • Laddningsstolpar för elbilar • Fjärravläsning • Styr- och reglerteknik • Service och Underhåll • Marina installationer • Energilagring	Tjänster • Installation av fjärrvärme, naturgas, värmepumpar, komfortkyla • Stambyten och förebyggande underhåll • Vattenrening och optimering av vattenåtgång • Sprinklersystem • Nybyggnationer • Löpande reparationer • Service och underhåll • ROT-arbeten • Projektering • Styr- och reglerteknik • Energieffektiviserande åtgärder	Tjänster • Installation och lösningar för inomhusklimat • Luftrening • Energioptimering • OVK-besiktning • Styr- och reglerteknik • Fastighetsautomation • Service och underhåll • Projektering	Tjänster • Rörinstallationer • Kylinstallationer • Elkraftinstallationer • Infrastruktur • Automation • Instrumentering • Avgasrening • Ballastvattenrening • Projektering • Energi • Säkerhet • Industriställningar och väderskydd • Kompressorer • Kompositlösningar • Stålmontage • Mekaniska installationer • Mark- och gruvarbeten	Tjänster • El • VS och sprinkler • Kommunikation • Säkerhet • Kyla • BIM • Automation - fastighet och industri • Ventilation • Energieffektivisering • Brand och risk • Hållbart byggande • Miljöcertifieringar • Simuleringsberäkningar • Digitalisering • Projekt- och byggledning • Mark, VA, geoteknik
Kunder • Byggtreprenörer • Fastighetsbolag • Stat, kommuner och regioner • Bostadsbolag • Industribolag • Fiskeindustrin	Kunder • Byggtreprenörer • Fastighetsbolag • Stat, kommuner och regioner • Bostadsbolag • Industribolag	Kunder • Byggtreprenörer • Fastighetsbolag • Stat, kommuner och regioner • Bostadsbolag • Industribolag	Kunder • Industribolag • El- och kraftbolag • Gruvbolag • Rederier • Sjötransportföretag • Kommuner & regioner • Förvaltningar	Kunder • Byggtreprenörer • Stat, kommuner & regioner • Installationsföretag • Fastighetsägare • Industrier • Energibolag • Industriella byggföretag

Den typiska tidslinjen vid ett bygge ger hög synlighet över kommande installationsprojekt



Innehåll

Introduktion

Strategi

Verksamhet

» Verksamhetsbeskrivning

Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



”Tillsammans kan vi ta ansvar för riktigt stora och komplexa projekt

Kristian Grönskog

Case

Åtta Instalcobolag i samarbete när Göteborg bygger om centralstationen

Göteborgs nya stationshus, med projektnamnet Grand Central, är ett av Instalcos största projekt sett till installationsansvar och antal involverade dotterbolag. Vid nybyggnationen av centralstationen samarbetar åtta Instalcobolag i ett gemensamt uppdrag avseende projektering och installation.

Göteborg Grand Central blir en central del i den framtida stadsdelen Centralstaden – sammanlänkad med Nils Ericson-Terminalen, den befintliga centralstationen samt Västlänken.

– Det är ett prestigeprojekt, både för Göteborgs stad och för oss i Instalco. Vi har vågat presentera ett erbjudande som inte bara fokuserar på pris, utan också på återbruk, klimatdata och långsiktig hållbarhet. Det var en viktig anledning till att vi fick uppdraget, säger Kristian Grönskog, affärsområdeschef Instalco Väst.

För Instalco är projektet unikt, både i omfattning och i sättet det genomförs på. Beställare är Peab, med Jernhusen som slutkund och framtida förvaltare. Det totala ordervärdet för Instalcobolagen uppgår idag till cirka 130 miljoner kronor.

– Göteborg Grand Central är ett av de större samlade samarbeten vi haft inom Instalco. Åtta bolag som sätter på sig samma keps och tar ett helhetsansvar.

Kristian Grönskog menar också att greppet att kombinera el, VS, ventilation, sprinkler och automation i ett gemensamt

installationspaket med lokala specialistbolag i ett samlat erbjudande har varit avgörande. Både för genomförandet och för kundens trygghet.

– För Peab innebär det en tydlig kostnadsbild, samordnade leveranser och en part som tar ansvar för helheten, inklusive alla gränsdragningar mellan systemen. Det skapar stabilitet i ett väldigt komplext projekt.

Samordnar arbetet inom gruppen

Samarbetet märks också i vardagen på byggarbetsplatsen. Instalcobolagen arbetar som en gemensam installationsgrupp, med samordnad logistik, gemensamma omlastningsytor och strikta ”just in time”-leveranser.

– Logistikerna är helt avgörande. Utrymmet är begränsat och kraven höga. Projektledare från respektive bolag driver logistiken tillsammans, och vi hjälper varandra löpande för att hålla flödet. Jag ser också samarbetet som ett kvitto på vad vi kan åstadkomma när vi går samman. Kompetensen finns i bolagen, men tillsammans kan vi ta ansvar för riktigt

stora och komplexa projekt, på ett sätt som skapar tydlig kundnytta.

Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Projektet har ett tydligt hållbarhetsfokus och ambitionen är att det från Instalcos sida ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Göteborg Grand Central är klassat enligt Breeam Outstanding – den högsta klimatinivån, som idag endast ett tiotal byggnader i Sverige når upp till.

– Det ställer långt högre krav än traditionella projekt, inte minst på installationerna. Vi jobbar bland annat med återbrukade ventilationskanaler, elstegar och cirkulära material, CO₂-reducerat stål och klimatberäkningar på hela byggnaden. Det påverkar allt från projektering till montage och dokumentation, säger Kristian Grönskog.

De åtta Instalcobolagen i projektet är Elektro-Centralen, LG Contracting, Tofta Plåt & Ventilation, Sprinklerbolaget, Bogesunds El & Tele, Intec, Zenisk och Inmatiq.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

» Verksamhetsbeskrivning

Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Våra segment

Under 2025 tog Instalco ett viktigt steg i koncernens utveckling genom att införa en landsvis organisation indelad i Sverige, Norge och Finland. Den nya strukturen ersätter från och med 1 januari 2026 indelningen i Sverige och Övriga Norden, med syftet att skapa en tydligare ledningsstruktur, stärkt styrning och uppföljning samt bättre förutsättningar för ökad lönsamhet och kontinuerliga förbättringar.

På operativ nivå har Instalco även infört motsvarande enheter, alltså Sverige, Norge och Finland. Här tillkommer också enheten Teknik & Konsult som är landsöverskridande. Under respektive landschef finns en COO. De 13 affärsområden som utgör grunden i organisationen kvarstår oförändrade.

Koncernens affärsmodell med decentraliserat entreprenörskap i lokala bolag ligger fortsatt fast och fortsätter att vara kärnan i Instalcos sätt att skapa värde. Med den nya organisationen är målsättningen att förstärka samarbetet, erfarenhetsutbytet och effektiviteten inom respektive land.

SVERIGE



71%

Andel av nettoomsättning

69%

Andel av EBITA

ÖVRIGA NORDEN

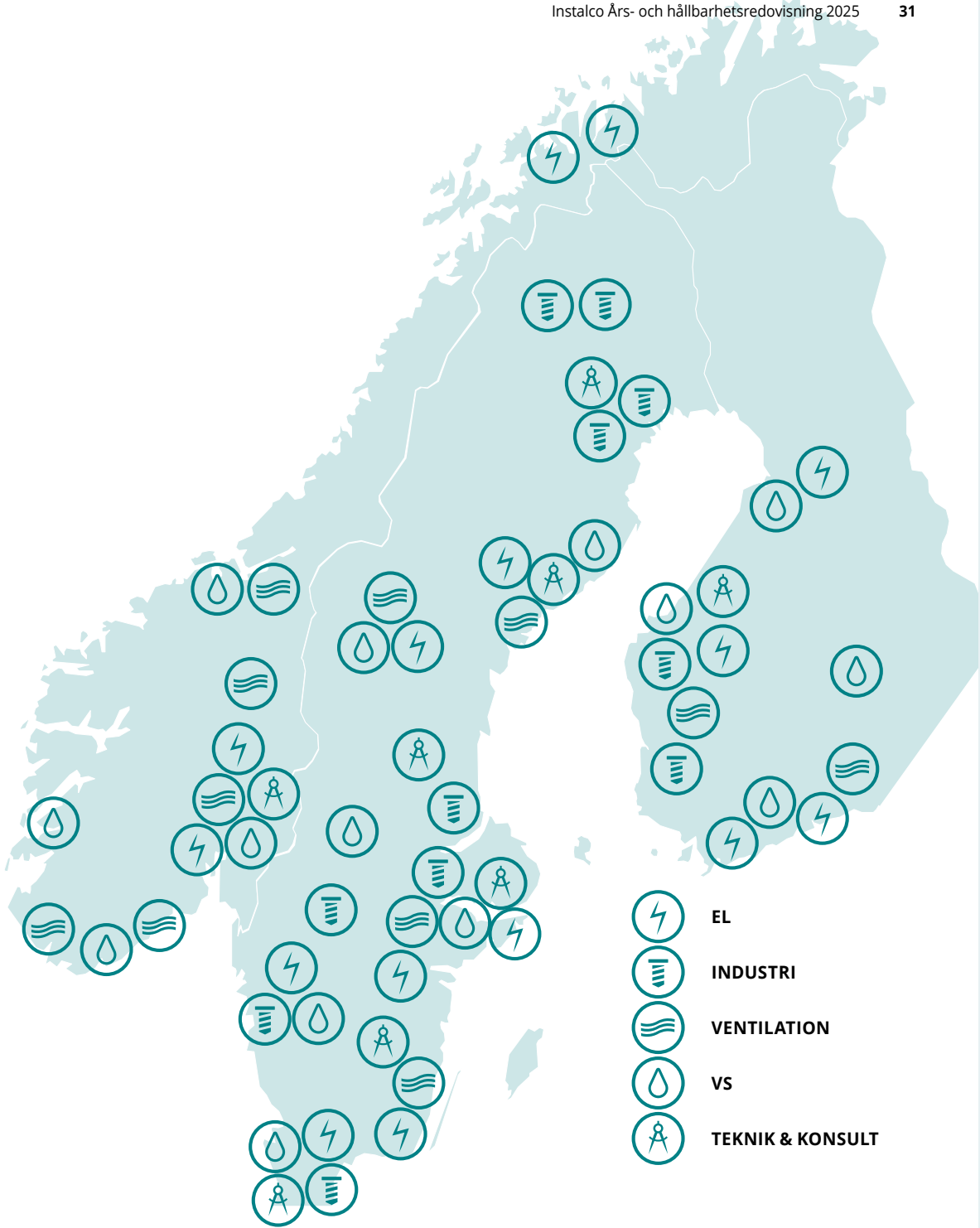


29%

Andel av nettoomsättning

31%

Andel av EBITA



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning

» Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Sverige

Verksamhet

Sverige är indelat i nio affärsområden som koordineras av affärsområdeschefer med ansvar för samverkan mellan dotterbolagen och implementering av Instalcomodellen. Landschefen ansvarar för den övergripande utvecklingen av den svenska verksamheten och COO Sverige ansvarar för operativ uppföljning och genomförande. Segmentet erbjuder konsulttjänster, projektering, installation och service inom el, VS, ventilation, industri och teknikkonsult.

Kunder

Instalco har en bred kundbas i Sverige med en mycket stor andel återkommande kunder. De vanligaste tjänsterna inom segmentet är projektering och installationstjänster, ofta i samband med om- och nybyggnation av fastigheter, såväl som service. Kunder inom industriverksamhet efterfrågar tjänster inom industriella systemlösningar, exempelvis installation av processelektronik och industriella rörledningar. Behovet av koncernens tjänster varierar mellan kundgrupper, vilket stabiliserar efterfrågan över en konjunkturcykel. Inom teknikkonsultområdet är digitalisering och effektivisering stora drivkrafter.

Utveckling 2025

Året har till stor del präglats av införandet av det nya förbättringsarbetet Instalco 2.0. Som en del av det har den centrala organisationen omstrukturerats för att komma närmare den operativa verksamheten. Ett prioriterat område har varit att stärka projekthantering, öka effektiviteten och minska risken i projektportföljen. Samarbetet mellan Instalcos svenska bolag har fortsatt fördjupats under året och andelen projekt där flera bolag arbetar tillsammans har ökat. Affärsområde Industri har visat en särskilt positiv utveckling under året.

Nyckeltal Sverige, MSEK

	2025	2024
Nettoomsättning	9 635	9 427
EBITA	554	613
EBITA-marginal, %	5,8	6,5
Orderstock	6 593	6 816



6,8%

Marknadsandel

141

miljarder SEK

TAM¹

1) Källa: Navet Analytics

STRATEGISKA PRIORITERINGAR 2025

- Införande av landsorganisation som en del av koncernens förbättringsarbete Instalco 2.0.
- Etablering av multitekniskt erbjudande i Örnsköldsvik.
- Satsning på fortsatt tillväxt och ökad marknadsnärvaro av teknikkonsultverksamheten.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning

Segment

» Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Övriga Norden

Verksamhet

Instalcos dotterbolag har ett brett tjänsteutbud inom el, VS, ventilation, industri och teknikonsult och utför framför allt projekt i de större städerna. Energieffektiviseringar och väl fungerande samarbeten mellan dotterbolagen är båda framgångsfaktorer i Norge och har lett till att Instalco fått flera stora projekt under året. Samtidigt har Finland potential att bli en viktig hubb för teknikonsultaffären i och med etableringen av Intec som under 2025 har växt till sig.

Kunder

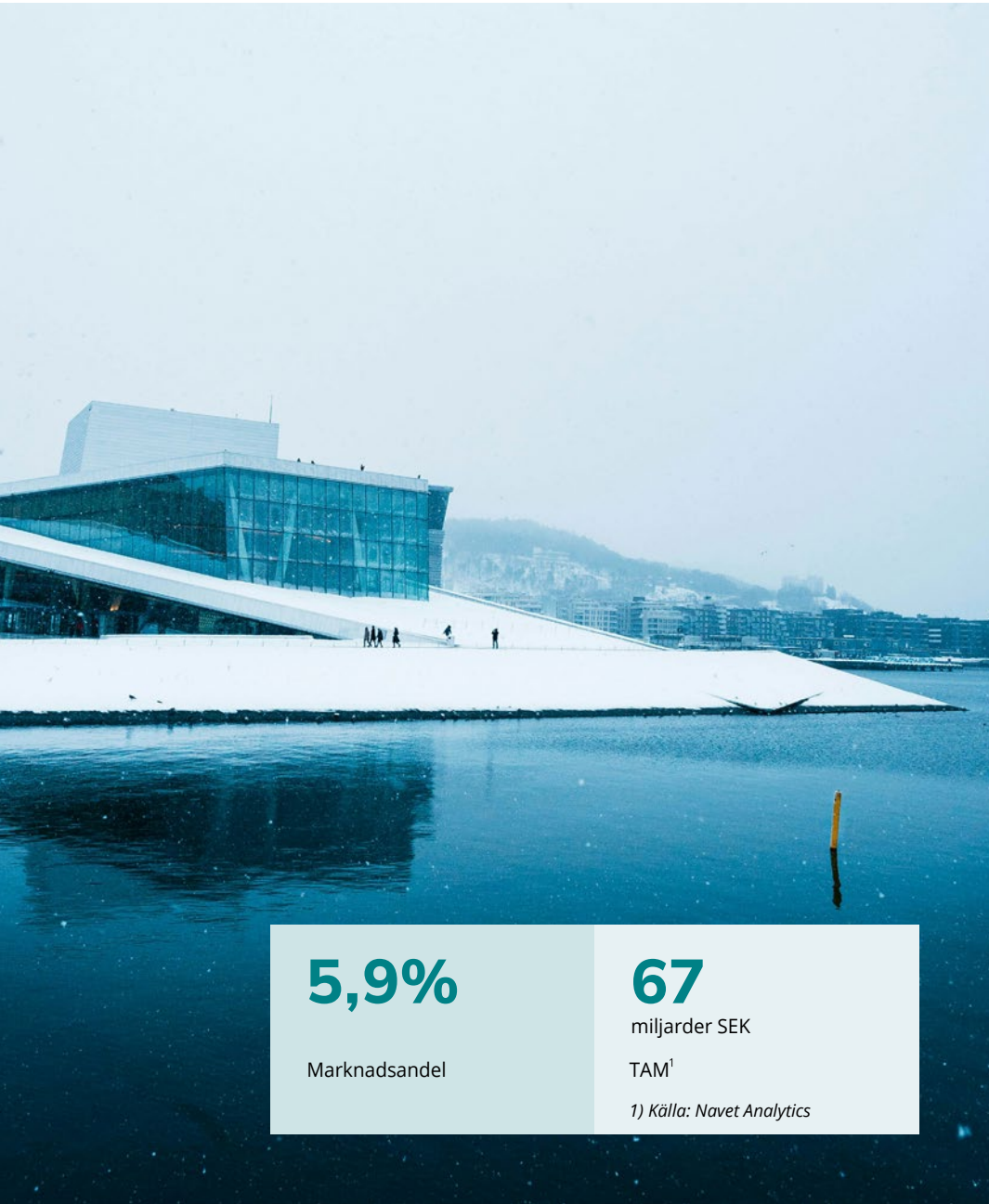
Kunder inom nybyggnation, underhåll, service och renovering av fastigheter och anläggningar, samt inom industriella installationer, utgör en majoritet av kundbasen i Norge och Finland. Likt Sverige är kundbasen relativt bred med en stor andel återkommande kunder. Efterfrågan på energieffektivisering är framför allt hög i Norge som har en energimix som nästan uteslutande består av förnybar energi. Dock finns ett stort och växande elbehov som driver utvecklingen. I Finland finns kunderna främst i storstäderna. I och med det tidigare förvärvet av IT-Line Service har Instalco stärkt närvaron gentemot processindustrin.

Utveckling 2025

I samband med införandet av en landsorganisation och den kommande nya segmentsindelningen har den centrala organisationen stärkts i både Norge och Finland. Förändringen är en del av Instalco 2.0 som är koncernens långsiktiga utvecklingsarbete. I arbetet med Instalco 2.0 har fokus legat på fortsatt stöttning och utveckling av dotterbolagen genom riktade operativa och ledningsmässiga initiativ. Det har gradvis lett till förbättrad effektivitet, genomförande och lönsamhet i dotterbolagen.

Nyckeltal Övriga Norden, MSEK

	2025	2024
Nettoomsättning	3 963	4 263
EBITA	251	265
EBITA-marginal, %	6,3	6,2
Orderstock	2 917	2 186



5,9%

Marknadsandel

67

miljarder SEK

TAM¹

1) Källa: Navet Analytics

STRATEGISKA PRIORITERINGAR 2025

- Etablering inom energilagring och mikronät i Finland genom startup av dotterbolaget Enervion.
- Fortsatt kvalitetsförbättring av en växande orderstock genom tydligare projektselektion och riskdisciplin.
- Utvecklingsarbete genom initiativet Instalco 2.0.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning

Segment

Sverige

» Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Med fokus på de små vardagsuppdragen

Huvuddelen av Instalcos uppdrag ligger i marknadens mellansegment med projekt i storleksklassen 1 till 75 miljoner. Ett Instalcobolag som valt att fokusera på små och mindre uppdrag är anrika Lidingö Elektriska.

Lidingö Elektriska är ett av de Instalco-bolag som valt att prioritera mindre entreprenader framför stora. Bolagets vardag handlar främst om löpande servicearbeten, renoveringar och projekt där närheten till slutkunden är central – från privatpersoner till bostadsrättsföreningar, mindre byggbolag och kommuner.

– Vi gör det vi är bra på, och därför väljer vi bort de stora entreprenaderna. Så har det sett ut i alla år sedan företaget grundades på 1930-talet, säger Jimmy Eriksson, vd för Lidingö Elektriska.

Bolaget består av åtta montörer samt två personer på kontoret. Jimmy Eriksson har arbetat i bolaget i 15 år och tillträdde som vd 2024. Verksamheten präglas av variation, både i uppdragens innehåll och i mötet med människor.

– Jag gillar den personliga kontakten. Ena dagen är vi hemma hos en privatperson, nästa dag jobbar vi åt en bostadsrättsförening eller en mindre byggfirma.

Ett typiskt projekt är det pågående arbetet i en bostadsrättsförening på Lidingö, där Lidingö Elektriska byter

mätartavlor och drar om elstammar från källare till lägenheter. Ett grundläggande arbete som ofta leder till följduppdrag.

– Det är ett par hundra timmars jobb, med två till tre man på plats hela tiden. Alla boende bor kvar under tiden, så planeringen är helt avgörande.

Tydlig planering från start

Just planering och kommunikation är något Jimmy Eriksson återkommer till. Avstängningar, tillträde och dialog med boende måste fungera för att arbetet ska flyta.

– Vi ska inte behöva ta beslut när något redan har hänt. Därför är det viktigt att vi har tydliga planer och lösningar för olika scenarier innan vi sätter igång.

Att arbeta i människors hem ställer höga krav på montörerna, både yrkesmässigt och socialt.

– Materialkunskap är en självklarhet, men kundbemötandet är minst lika viktigt. Städning, kommunikation och att höra av sig om man blir sen – det är grundläggande för oss.

Satsar på brett erbjudande

Lidingö Elektriska binder sig sällan till en enskild kund eller ett stort projekt. I stället eftersträvas bredd och flexibilitet, från armaturbyten i bostadsrättsföreningar till tillfälliga installationer vid evenemang som Lidingöloppet.

– Det blir mindre sårbart att styra verksamheten genom att jobba på det sättet. Vi är snabba på bollen och kan manövrera även i utmanande tider.

Under lågkonjunkturen har Lidingö Elektriska lagt fortsatt fokus på kundrelationer och närvaro ute på fältet.

– Som vd kan jag inte sitta och vänta på att jobben ska komma till oss. Det handlar om att vara ute, lyssna på kunderna och bygga långsiktiga relationer och sälja våra tjänster. Att de hör av sig igen är det bästa betyget vi kan få. Vi är som ett lag som jobbar tätt ihop. De anställda har ögon och öron öppna och är med och drar in uppdrag till firman, säger Jimmy Eriksson.

”**Vi är snabba på bollen och kan manövrera även i utmanande tider**

Jimmy Eriksson

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Verksamhetsbeskrivning

Segment

Sverige

Övriga Norden

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Bolagsstyrning

Innehåll



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordförande har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Ordföranden har ordet

2025 var ett år som på många sätt tydliggjorde betydelsen av ett aktivt och ansvarsfullt styrelsearbete. I en fortsatt utmanande marknad med osäkerhet och pressade marginaler stod Instalco stabilt, med en affärsmodell som visat sin styrka över tid, men också med en tydlig insikt om behovet av fortsatt utveckling.

Instalco har hanterat marknadsläget väl och stärker nu samtidigt förutsättningen för den långsiktiga konkurrenskraften och lönsamheten genom arbetet med Instalco 2.0. Efter expansiva år förfinar Instalco verksamheten och fokuserar på konsolidering och lönsamhet där en av de viktigaste utmaningarna är att välja och genomföra de rätta affärerna. Instalco 2.0 är nu arbetssättet för att leverera enligt bolagets strategiska och finansiella mål.

Styrelsens arbete under 2025 har i hög grad präglats av frågor kring styrning, riskhantering och uppföljning. Styrelsen har under året kontinuerligt arbetat med strategiska frågor såväl som löpande beslut i samband med kvartalsrapporter. Väsentliga frågor på styrelsens bord under året har, förutom ledningens initiativ Instalco 2.0 och successionen i Instalco, bland annat varit behandling av frågor kring kapitalallokering, finansiering, hållbarhet och förvärv.

Ett särskilt viktigt område är arbetet med övergripande riskhantering samt riskeliminering i samband med större projekt. Här har vi i Instalco en väl fungerande rutin och styrelsen arbetar efter en tydlig modell för riskbedömning av affärer och projekt. Inom området riskhantering och intern kontroll har bolaget under året sett över och uppdaterat koncerngemensamma policyer och styrdokument för god företagskultur och bolagsstyrning som säkerställer efterlevnad av lagar, regelverk och börskrav.

Instalco har en mycket kompetent och väl fungerande styrelse och ledning med stor erfarenhet. Styrelsens mångfacetterade bakgrund från relevanta branscher gör att styrelseledamöterna kompletterar varandra på ett utmärkt sätt. Styrelseordföranden leder varje år utvärderingen av både styrelsens och ledningens arbete.

I samband med att Per Sjöstrand avgick som ordförande 31 juli 2025 blev jag av styrelsen utsedd att ta över ordföranderollen. Jag har varit ledamot i Instalcos styrelse sedan 2016 och tackar för förtroendet. Ordförandebytet skedde som ett naturligt steg efter att Per Sjöstrand tagit över rollen som vd och koncernchef efter Robin Boheman. Styrelsens samlade bedömning är att förändringarna i dessa roller är positiva för Instalco och bolagets fortsatta utveckling i nästa fas.

Instalcos affärsidé är att leverera energieffektiva och tekniska lösningar och installationer. Det är tjänster som hjälper kunden att minska sitt klimatavtryck och på så sätt integreras hållbarhet i både strategi och affär. Styrelsen ser hållbarhet som en förutsättning för långsiktigt värdeskapande, för våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Styrelsen ser med tillförsikt på framtiden och är övertygad om att bolaget genom Instalco 2.0 och aktivt lokalt entreprenörskap har mycket goda förutsättningar att fortsätta skapa långsiktigt värde.

Avslutningsvis vill jag å styrelsens vägnar rikta ett varmt tack till medarbetare, vd och koncernledning för ett stort engagemang under året, och till våra kunder och samarbetspartners för ett gott samarbete samt till våra aktieägare för ert fortsatta förtroende.

Johnny Alvarsson, Styrelsens ordförande



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

» Ordföranden har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

Ledningen

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Bolagsstyrningsrapport

Instalco, som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Instalcos bolagsstyrning under verksamhetsåret 2025. Instalco har inga avvikelser från Koden att rapportera för 2025. Instalco har inte någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Instalcos revisor, enligt vad som framgår av Revisionsberättelsen.

Aktiekapital och aktieägare

Vid årsskiftet 2025 hade Instalco 10 685 kända aktieägare enligt Monitors aktieägarregister. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Vid årsskiftet hade ingen aktieägare ett innehav som representerar minst en tiondel av utestående aktiekapital och röster. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 53,2 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska ägare uppgick vid årsskiftet till 40,3 procent av aktiekapital och röster. Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram om totalt 6 950 000 aktier, vilket motsvarar 2,6 procent av det totala antalet aktier.

Sedan år 2018 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att besluta om emissionsbemyndigande. Sedan år 2019 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att förvärva och återköpa egna aktier. Till årsstämman 2026 föreslås, på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2025, att ge styrelsen bemyndigande om emissioner och återköp och överlåtelse av egna aktier. För mer information om Instalco-aktien och de största aktieägarna, se avsnitt Aktien.

Enligt ARL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50

procent av kapitalet eller rösterna kommer den beviljade kreditfaciliteten att gå in i en omförhandling.

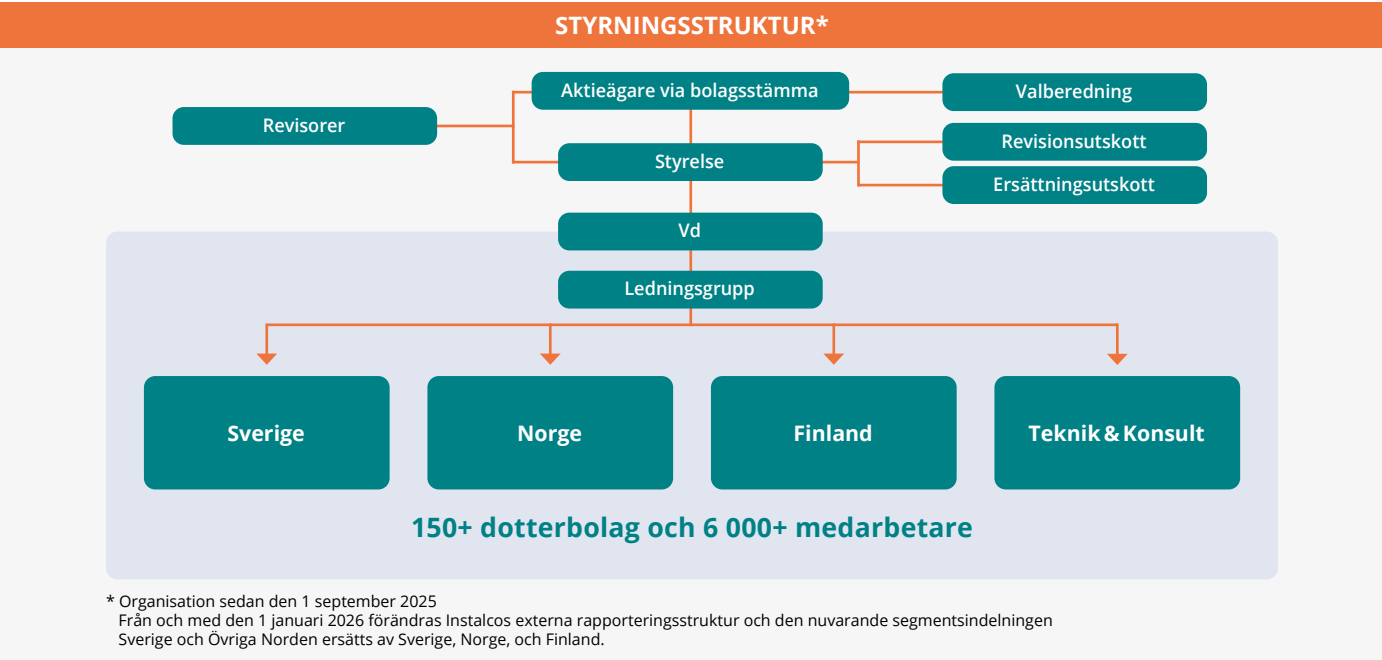
Bolagsordning

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det moderbolagets bolagsordning samt dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagsstyrningen. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Instalco AB:s bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Bolagsordningen innehåller inte heller några särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För mer information om Bolagsordningen, se Instalcos hemsida.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är moderbolagets högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått flest röster. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

- Ordföranden har ordet
- » **Bolagsstyrningsrapport**
- Styrelsen
- Ledningen
- Riktlinjer för ersättning
- Övrig information
- Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Instalcos bolagsordning föränmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

På Instalcos hemsida finns dokument inför bolagsstämmor samt protokoll från bolagsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara Instalco tillhanda.

Årsstämma 2025

Årsstämman ägde rum den 6 maj 2025 i Stockholm. Vid stämman var 197 928 591 aktier och röster företrädde, antingen fysiskt eller genom poströstning. Till stämmans ordförande valdes styrelseordförande Per Sjöstrand. Vid stämman närvarade flertalet medlemmar ur styrelsen och koncernledningen. Auktoriserade revisorn Camilla Nilsson, huvudansvarig revisor för Instalco, var också närvarande vid stämman.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Utdelning om 0,68 kronor per aktie.
- Omval av ledamöterna Per Sjöstrand, Johnny Alvarsson, Carina Qvarngård, Carina Edblad, Per Leopoldsson, Ulf Wretskog och Camilla Öberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Per Sjöstrand.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett incitamentsprogram, en riktad emission av högst 2 250 000 teckningsoptioner.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om emissioner av aktier, konvertibler och teckningsoptioner upp till tio procent av det totala antalet aktier i bolaget per dagen för stämmans beslut.
- Styrelsen bemyndigas att besluta om förvärv och överlåtelser av egna aktier upp till högst fem procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämmans övriga beslut framgår av det fullständiga protokollet som, tillsammans med övrig information om stämman, finns tillgängligt på hemsidan.

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 kommer att hållas den 5 maj. För ytterligare information om årsstämman 2026, se hemsidan.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, samt till årsstämman lämna förslag om ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelsearvode, i förekommande fall val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden samt principer för hur ledamöter av valberedningen ska utses. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från bolaget för arbetet i valberedningen. Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Enligt instruktion antagen vid bolagsstämma i Instalco AB den 6 maj 2021 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren. Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. På hemsidan finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av följande ledamöter:

Namn	Representerande	Andel av röster, % 2025-09-30
Carolina Wallbäcks	Per Sjöstrand	8,54
Sophie Larsén	AMF Pension & Fonder	7,78
Ingeborg Åkermarck	Torpanmaa Oy	4,95
Johnny Alvarsson	Styrelseordförande	
		21,27

Styrelsens ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Instalcos organisation och förvaltning. Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Strategisk inriktning, hållbarhet och väsentliga mål.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, investeringar, förvärv och avyttringar.
- Uppföljning och kontroll av verksamheten, finansiell ställning, hållbarhet, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning.

- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för intern kontroll och riskhantering.
- Väsentliga policyer.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2025. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Instalco. Beträffande könsfördelning är andelen kvinnor i styrelsen 43 procent.

Styrelsens oberoende

Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Samtliga styrelseledamöter förutom Per Sjöstrand är oberoende till bolaget, bolagsledningen och dess största ägare. Styrelsen har därmed bedömts uppfylla kravet på dess oberoende.

Styrelsens arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen fastställer styrelsen årligen en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske och hur arbetet mellan styrelse och vd är fördelat.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföran-

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

» Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

Ledningen

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

den följer verksamheten i dialog med vd. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Förändring i styrelsens sammansättning under året

Per Sjöstrand avgick som styrelsens ordförande den 31 juli 2025 då han tillträdde som vd fram till dess att en ny ordinarie vd tillsatts. I enlighet med styrelsens arbetsordning utsågs Johnny Alvarsson av styrelsen till ordförande fram till årsstämman 2026. Bolaget bedömer att kontinuiteten i styrelsens arbete har upprätthållits och att intern kontroll och rapportering har fungerat enligt gällande instruktioner.

Styrelsens arbete 2025

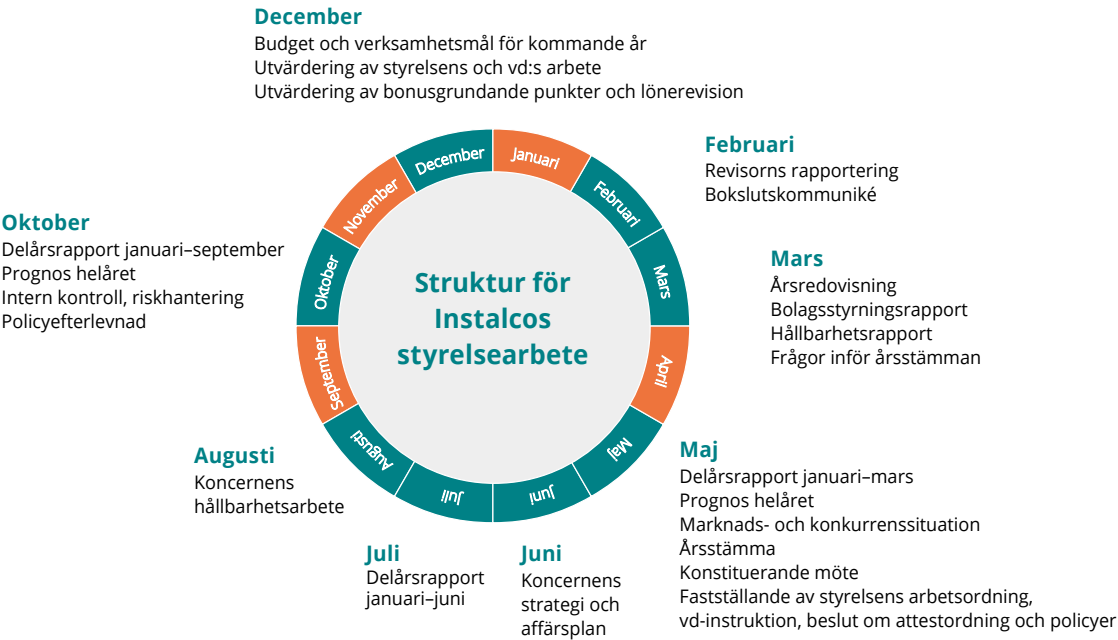
Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret 2025 uppgick till nio varav tre före årsstämman 2025 och sex efter årsstämman, styrelsemöten per capsulam ej inräknade. Sekreterare vid styrelsemötena har varit Instalcos CFO. Möten under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte drygt en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Vd och CFO deltar vid majoriteten av samtliga styrelsemöten och hela koncernledningen deltar vid styrelsens strategidag. Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen har vid sina möten bland annat avhandlat följande:

- Strategisk inriktning och väsentliga mål.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Godkännande av väsentliga policyer.
- Väsentliga frågor som rör optimering av kapitalstruktur, finansiering, utdelning, investeringar, förvärv och hållbarhetsarbete.
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, riskanalys och hantering, finansiell utveckling, informationsgivning och organisationsfrågor.
- Genomgång med och rapport från bolagets externa revisorer.
- Genomgång med revisorerna utan koncernledningens närvaro för utvärdering av vd och koncernledningen.
- Utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen.

Presentation av styrelsens ledamöter finns under avsnittet Styrelse samt på hemsidan. Styrelsearvodets totala värde fastställdes av årsstämman 2025 till 3 050 000 kronor. De enskilda styrelsemedlemarnas deltagande vid styrelsemötena samt fördelning av arvoden redovisas i tabellen.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. I utvärderingen ingår även intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte. Styrelsens ordförande



har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet följer en arbetsordning enligt gällande krav och har en övervakande roll av bolagets riskhantering, styrning och kon-

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
 - Ordföranden har ordet
 - » Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsen
 - Ledningen
 - Riktlinjer för ersättning
 - Övrig information
 - Risker
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
- Övrig information

Styrelse 2025

Ledamot	Befattning	Invalid	Oberoende i förhållande till:		Deltagande av totalt antal möten			Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2025, Tkr		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelse-möten ¹⁾	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse-arvode	Revisions-utskottsarvode	Totalt arvode
Per Sjöstrand	Styrelseordförande t.o.m 31 juli 2025, ledamot fr.o.m. 31 juli 2025	2021	nej	nej	9 av 9	–	–	425,0		425,0
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot t.o.m 31 juli 2025, styrelseordförande fr.o.m. 31 juli 2025	2016	ja	ja	8 av 9	–	–	595,0	–	595,0
Camilla Öberg	Styrelseledamot	2018	ja	ja	9 av 9	6 av 6	–	340,0	165,0	505,0
Per Leopoldsson	Styrelseledamot	2018	ja	ja	9 av 9	6 av 6	–	340,0	82,5	422,5
Carina Qvarngård	Styrelseledamot	2018	ja	ja	9 av 9	6 av 6	–	340,0	82,5	422,5
Carina Edblad	Styrelseledamot	2018	ja	ja	9 av 9	–	–	340,0	–	340,0
Ulf Wretskog	Styrelseledamot	2023	ja	ja	8 av 9	–	–	340,0		340,0
Totalt								2 720,0	330,0	3 050,0

1) Per capsulam ej medräknat.

troll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsno- terat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsar- betet. Revisionsutskottet utvärderar effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen. Vidare ansvarar revisionsutskottet för att över- vaka hållbarhetsrapporteringens kvalitet, hållbarhetsrelaterade risker inom intern kontroll, samt revisorns granskning av hållbarhetsinfor- mationen. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen.

Under 2025 har revisionsutskottet bestått av ledamöterna Camilla Öberg (ordförande i revisionsutskottet), Per Leopoldsson och Carina Qvarngård. Revisionsutskottet har haft sex protokollförda samman- träden. De enskilda styrelsemedlemmarnas deltagande vid dessa möten redovisas i tabellen. Den huvudansvariga externa revisorn Camilla Nilsson samt CFO har deltagit i alla sammanträden. Sekrete- rare vid mötena har varit Instalcos CFO. Utskottet har vid sina möten bland annat avhandlat följande:

- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké, års- redovisning och hållbarhetsrapportering. Bokslutens omfattning och riktighet.
- Genomgång av bolagets riskanalys- och hantering, styrning och interna kontroll samt försäkringsskydd.
- Väsentliga redovisnings- och hållbarhetsfrågor.
- Genomgång av rapporter från bolagets stämموالدا revisor, inklusive revisorns revisionsplan.

Revisor

I valberedningens uppgift ingår att föreslå årsstämman en revisor. Revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB (GT) valdes vid årsstäm- man 2025 för tiden intill utgången av årsstämman 2026. Auktoriserad revisor Camilla Nilsson är huvudansvarig för revisionen. GT prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är obero- ende i förhållande till Instalco. GT genomför revisionen i Instalco AB samt i en majoritet av dotterbolagen. Den externa revisorns obero- ende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet.

Revisorerna arbetar efter en revisionsplan och rapporterar löpande sina iakttagelser till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revi- sionens gång, dels i samband med att årsredovisningen fastställs.

- Revisorerna har ansvar för att granska en delårsrapport samt årsbokslutet för att bedöma dess riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper.
- Revisorerna har ansvar för att granska hållbarhetsrapporteringen.
- Huvudansvarig revisor deltar vid årsstämma och beskriver revi- sionsarbetet och gjorda iakttagelser.

Verkställande direktör (vd) och koncernledningen

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för den dagliga verksamheten i Instalco, till exempel ope- rationell styrning, organisation, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakt med Instalcos intressenter och den finansiella mark- naden. Vd säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Vd har utsett en koncernledning och utökad ledningsgrupp som stöd i arbetet med Instalcos verksamhet.

Vd och ledningen presenteras under avsnittet Koncernledning och utökad ledningsgrupp samt på bolagets hemsida.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
» **Bolagsstyrningsrapport**
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare beslutades vid årsstämman 2022. Riktlinjerna överensstämmer med de principer som tidigare har tillämpats.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Styrelsens förslag till årsstämman 2026 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår nedan. För nu gällande riktlinjer, se hemsidan och not 5. För information om ersättning till ledande befattningshavare under 2025, se Not 5.

Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2026 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna av årsstämman 2022, har implementerats. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till vd och en sammanfattning av Instalcos utestående program för långsiktig rörlig ersättning. Ersättningsrapporten återfinns på hemsidan.

Långsiktiga incitamentsprogram

Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram om totalt 6 950 000 aktier, vilket motsvarar 2,6 procent av det totala antalet aktier. Optionsprogrammen riktar sig till koncernledningen, vd i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Syftet med långsiktiga aktieincitamentsprogram är att skapa förutsättningar för att på kort och lång sikt stärka motivationen hos medarbetare som koncernen identifierat som betydelsefulla och betrodda. Styrelsen anser att ett incitamentsprogram enligt förevarande förslag är till fördel för koncernen och bolagets aktieägare.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen enligt CSRD

Styrelsen ansvarar, i enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen liksom hållbarhetsrapporteringen. Instalco tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Instalco implementerar vidare hållbarhetsrapport enligt European Sustainability Reporting Standards

(ESRS) i enlighet med EU:s nya lagstiftning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) från och med denna årsredovisning.

Den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Hos Instalco är den interna kontrollen för den finansiella rapporteringen primärt inriktad på att säkerställa effektiva och tillförlitliga kontroller vid redovisning av förvärv av dotterbolag, korrekt värdering och konsolidering av de rörelsedrivande dotterföretagen. Ansvaret för effektiviteten i dotterföretagens interna kontrollstruktur, riskhantering och finansiella rapportering ligger hos respektive dotterföretags styrelse och ledning, och övervakas och följs upp av

koncernledningen och moderbolagets styrelse genom bland annat kvartalsvisa self assessments och styrelsemöten i dotterföretagen. Årligen sker avrapportering av CFO till styrelsen över koncernens arbete med intern kontroll. Den interna kontrollen består bland annat av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information, kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och vd-instruktion säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

KONCERNGEMENSAMMA POLICYER

Uppförandekod

Syftar till att förmedla gemensamma etiska värderingar och affärsmässiga principer till anställda, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet.

Uppförandekod för leverantörer

Syftar till att ge leverantörerna tydliga riktlinjer för hur de ska agera i gemensamma projekt.

Hållbarhetspolicy

Syftar till att förmedla att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på miljömässiga, ekonomiska och sociala perspektiv. Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg påverkan på den inre och yttre miljön samt ge en trygg och utvecklande arbetsmiljö.

Kommunikations- och insiderpolicy

Syftar till att säkerställa en korrekt och god kvalitet samt hantering av information såväl externt som internt, främst med fokus på gällande lagar, förordningar och andra regelverk för noterade bolag i Sverige och Svensk kod för bolagsstyrning. Kommunikation ska präglas av en öppen och hjälpsam inställning gentemot alla bolagets intressenter.

Finanspolicy

Syftar till att ange regler och riktlinjer för finansverksamheten, fastställa ansvarsfördelningen och skapa god kontroll över finansiella risker. Finansverksamheten ska hantera de finansiella risker som uppstår i verksamheten, säkerställa kort- och långsiktigt finansieringsbehov samt uppnå lägsta möjliga finansieringskostnad.

Internkontrollpolicy

Syftar till att ha ett generellt synsätt som möjliggör ett enhetligt sätt att utvärdera den interna kontrollen i alla dess delar samt att genom detta tydliggöra Instalcos grundprinciper avseende internkontroll. Med en god intern kontroll säkerställs en ändamålsenlig, kostnadseffektiv och säker verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter.

GDPR-policy

Syftar till att säkerställa hantering av personuppgifter i enlighet med dataskyddsförordningen. Policyn omfattar alla registreringar och behandlingar i Instalcos IT-system där personuppgifter hanteras. Policyn omfattar såväl strukturerad som ostrukturerad data.

Inköpspolicy

Syftar till att skapa tydliga riktlinjer för hur inköp ska genomföras inom organisationen. Den fungerar som ett styrande dokument för att säkerställa att alla inköp sker på ett affärsmässigt, ansvarsfullt och hållbart sätt.

Riskpolicy

Syftar till att skapa ett gemensamt ramverk för hur risker identifieras, bedöms, förebyggs och följs upp för att säkerställa ett proaktivt och systematiskt riskarbete som stödjer strategi, affärsmodell och mål, samt uppfyller gällande lagkrav.

Utdelningspolicy

Syftar till att ge information om hur stor del av vinsten som ska delas ut till bolagets ägare. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Övriga policyer

Personalpolicy
Bilpolicy



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

- Ordföranden har ordet
- » Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsen
- Ledningen
- Riktlinjer för ersättning
- Övrig information
- Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Kvaliteten i den externa rapporteringen säkerställs genom interna rutiner och åtgärder. Detta gäller från och med räkenskapsåret 2025 även den integrerade hållbarhetsinformationen. Revisionsutskottet behandlar vid varje möte särskilda fokusområden inom redovisning och extern rapportering, samt granskar delårsrapporter och bokslutskommuniké. Bolagets revisorer genomför även en översiktlig granskning av Instalcos niomånadersrapport. Styrelsen ansvarar ytterst för den interna kontrollen och riskhanteringen. I styrelsens arbetsordning och den verkställande direktörens instruktioner samt arbetsordningarna för styrelsens utskott finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning i syfte att säkerställa en effektiv hantering av verksamhetens risker. Dessa ska tillsammans med koncernens policyer och övriga styrdokument bidra till att Instalco har en god kontrollmiljö. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar verkställande direktören, som tillsammans med koncernledningen ansvarar för den interna kontroll som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Genom styrdokument och organisationsstruktur är beslutsvägar, befogenheter och ansvar tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen.

Instalco har organiserat sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar i en landsorganisation. Samtliga dotterbolag har en styrelse och vd med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Varje dotterbolag har en egen administration som hanterar löpande bokföring och rapportering. De lokala enheterna rapporterar primärt till en affärsområdeschef som också är enhetens styrelseordförande. Affärsområdeschefen har ansvar för uppföljning av sina lokala enheter.

Instalco har för all rapportering, såväl finansiell rapportering, projektredovisning och hållbarhetsdata, upprättade principer, instruktioner, riktlinjer och processbeskrivningar. Instalco använder ett gemensamt rapportering- och konsolideringssystem som bas för finansiella data, hållbarhetsdata, analys och uppföljning. Rutiner för budgetering, prognostisering och projektredovisning bedöms stärka kontrollmiljön och säkerheten i rapporteringen. Särskilda kontrollåtgärder har under året införts för att säkerställa kvaliteten på den hållbarhetsrelaterade informationen. Ledningen rapporterar regelbundet till styrelsen, genom i första hand revisionsutskottet, enligt fastställda rutiner. Under året har ledningen redogjort för vilka åtgärder som

har genomförts för att stärka den interna kontrollen samt informerat om vilka åtgärder som är under implementering. Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen vilket innefattar att utvärdera och diskutera väsentliga redovisnings- och rapporteringstekniska frågor.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Styrelsen säkerställer, genom revisionsutskottet, att löpande utvärdera koncernens risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Exempel på kontrollaktiviteter är värdering av pågående projekt, transaktionsrelaterade kontroller såsom regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens centrala ekonomifunktion. Koncernens centrala ekonomifunktion och dotterbolagens ekonomiansvariga har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte bland koncernens ekonomer genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga finansiella uppföljning och uppföljning av projekt som genomförs via interna rapporteringssystem. Dotterbolagens finansiella utveckling och utveckling i projekt följs upp löpande mot uppsatta mål, prognoser och nyckeltal. Kvartalsvis rapporterar samtliga dotterbolag in en internkontrollrapport som följs upp. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser.

Genom det interna förbättringsarbetet under namnet Instalco 2.0 samt Instalcoskolan har utbildningar och ramverk skapats för att driva kontinuerlig utveckling och förbättring. Detta innefattar grundläggande processer, intern kontroll samt lönsamhetskultur.

Information och kommunikation

Instalco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den externa informationen.

För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt, fullständig och i rätt tid har Instalco bland annat en informations- och kommunikationspolicy tagen av styrelsen. Dessutom finns interna instruktioner om hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan styrelse, ledning och dotterbolag. Koncernens centrala ekonomifunktion ansvarar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen. Den centrala ekonomifunktionen identifierar och kommunicerar löpande förbättringsområden i den finansiella rapporteringen med samtliga inrapporterande dotterföretag.

Instalco månalar om att oegentligheter som berör företaget, och som allvarligt kan skada verksamheten, anställda eller andra, uppmärksammas och utreds så tidigt som möjligt. Information om missförhållanden kan lämnas via en visselblåsningstjänst på hemsidan, som tillhandahålls av en extern och oberoende aktör. Funktionen är krypterad och lösenordskyddad. Denna tjänst är även tillgänglig för koncernens dotterbolag och medarbetare via intranätet samt externt på koncernens hemsida för övriga intressenter.

Uppföljning

Styrelsen och ledningen följer upp och utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal. Vd och CFO avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen, koncernledningen och varje dotterbolags styrelse följer upp den kvartalsvisa internkontrollrapporten. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet har regelbundna möten med bolagets revisorer och ledning för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning, samt närliggande frågor, uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet internkontrollrapportering samt dess uppföljning, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

» **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelsen

Ledningen

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Styrelse



Johnny Alvarsson
Född 1950
Ledamot sedan 2016, ordförande sedan 2025
Nuvarande position
Tf Vd Beijer Alma
Övriga styrelseuppdrag
Ordförande: FM Mattsson Mora Group och Llentab. Ledamot: Beijer Alma, Sdiptech och Rotundagruppen.
Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet som ledande befattningshavare i ett flertal noterade bolag såsom Indutrade.
Utbildning
Civilingenjör, Managementutbildning

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
85 940



Per Sjöstrand
Född 1958
Ledamot sedan 2021. Vd sedan 2025. Styrelse-ordförande 2021-2025.
Övriga styrelseuppdrag
Ordförande: Green Landscaping, Uniwater, Handverksgruppen AS, Eltel, ByggPartner-Gruppen och Knowit AB. Ledamot: Nordic Climate Group och Acurum.
Arbetslivserfarenhet
Grundare av Instalco och vd 2014-2021. Vd i ett flertal bolag samt direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket.
Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Beroende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Beroende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
22 957 835



Carina Edblad
Född 1963
Ledamot sedan 2018
Nuvarande position
Vd Thomas Betong
Övriga styrelseuppdrag
Ledamot: Sweden Green Building Council och Fastighets AB Balder.
Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet inom byggbranschen som vd och i ledande positioner i internationella företag, bland annat Skanska. Mångårig erfarenhet av styrelsearbete i noterade bolag.
Utbildning
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
6 496



Per Leopoldsson
Född 1960
Ledamot sedan 2018
Nuvarande position
Driver Solavik Förvaltning AB
Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Layer Group AB, Vinga Group, Brandkontoret, AB Salktennis, fullmäktige för Fastighetsägarna i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet inom fastighets- och byggbranschen. CFO Fastighets AB Näckebro, Ramböll och Bravida.
Utbildning
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
30 000



Carina Qvarngård
Född 1959
Ledamot sedan 2018
Arbetslivserfarenhet
Mer än 35 års erfarenhet av ledande positioner inom internationella företag, bland annat Ericsson, Sodexo Norden, Caverion och senior konsult inom hållbarhet samt organisations- och affärsutveckling.
Utbildning
Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm
Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
2 500



Ulf Wretskog
Född 1967
Ledamot sedan 2023
Nuvarande position
Vd Sodexo Continental Europe
Arbetslivserfarenhet
30 års erfarenhet inom Bygg, Fastighet och Facilities Management i ledande befattningar i internationella företag såsom Skanska, Coor och Sodexo. Har också haft ett flertal styrelseuppdrag inom PE-ägda portföljbolag.
Utbildning
Civilingenjör Lunds Tekniska Högskola

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
16 000



Camilla Öberg
Född 1964
Ledamot sedan 2018
Övriga styrelseuppdrag
Ledamot i Xvivo Perfusion och Consafe Logistics.
Arbetslivserfarenhet
Lång erfarenhet som CFO i internationella verksamheter. CFO Yubico, CFO Cybercom Group, CFO Swegro Group, Head of Investor Relations WM-Data, CFO Logica.
Utbildning
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare
Oberoende i förhållande till större aktieägare
Aktieinnehav i Instalco
4 485

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
 - Ordföranden har ordet
 - Bolagsstyrningsrapport
 - » Styrelsen
 - Ledningen
 - Riktlinjer för ersättning
 - Övrig information
 - Risker
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
- Övrig information



Bakre raden: Anders Lundin, Roger Aksnes, Johan Larsson.
Främre raden: Fredrik Trahn, Jukka-Pekka Kujala, Per Sjöstrand, Christina Kassberg, Patrik Persson, Mathilda Eriksson.

Koncernledning

Per Sjöstrand Född 1958 Verkställande direktör, styrelseledamot Ordförande 2021-2025 <i>Övriga styrelseuppdrag:</i> Ordförande: Green Landscaping, Uniwater, Handverksgruppen AS, Eltel, ByggPartnerGruppen och Knowit AB. Ledamot: Nordic Climate Group och Acurum. <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Grundare av Instalco och vd 2014-2021. Vd i ett flertal bolag samt direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket. <i>Utbildning:</i> Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg <i>Innehav i Instalco:</i> 22 957 835 aktier	Christina Kassberg Född 1968 CFO <i>Arbetslivserfarenhet:</i> CFO Climeon, Addtech, Resurs Holding, Stim och Medivir. Revisor Öhrling PricewaterhouseCoopers <i>Utbildning:</i> Ekonomie kandidatexamen, Stockholms universitet <i>Innehav i Instalco:</i> 31 550 aktier, 25 000 optioner (2023/2026), 50 000 optioner (2024/2027), 50 000 optioner (2025/2028).	Fredrik Trahn Född 1969 Kommunikations- och hållbarhetschef <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Journalist Svenska Dagbladet, informationschef Bristol-Meyers Squibb, pressekreterare Electrolux, presschef SEB i Volvo Ocean Race, kommunikationschef Svensk Friidrott <i>Utbildning:</i> Kandidatprogram i marknadskommunikation, Grafiska Institutet (SU) samt studier i svenska och lingvistik vid Stockholms Universitet (SU) <i>Innehav i Instalco:</i> 27 565 aktier, 50 000 optioner (2023/2026), 10 000 optioner (2024/2027), 15 000 optioner (2025/2028).	Johan Larsson Född 1976 Landschef Sverige <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Vd Dalab Dala Luftbehandling, vd Dalab Group AB <i>Utbildning:</i> Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning <i>Innehav i Instalco:</i> 1 656 610 aktier, 35 000 optioner (2023/2026), 50 000 optioner (2024/2027).	Roger Aksnes Född 1972 Landschef Norge <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Projektledare och avdelningschef Bravida, vd Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift <i>Utbildning:</i> VVS-tekniker og Rørleggermester, teknisk fagskole <i>Innehav i Instalco:</i> 531 152 aktier, 35 000 optioner (2023/2026).	Jukka-Pekka Kujala Född 1979 Landschef Finland <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Vd Aviator Airport Services Finland Oy. Olika befattningar inom industri- och fastighets-servicebranschen. <i>Utbildning:</i> M.Sc. Automation Engineer Technology <i>Innehav i Instalco:</i> 5 500 aktier	Patrik Persson Född 1964 COO Sverige <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Vice vd och vd Rörläggaren <i>Utbildning:</i> VVS-ingenjör tekniskt gymnasium <i>Innehav i Instalco:</i> 52 896 aktier, 35 000 optioner (2023/2026), 35 000 optioner (2024/2027), 35 000 optioner (2025/2028).	Anders Lundin Född 1966 President Teknik & Konsult <i>Arbetslivserfarenhet:</i> 30 års erfarenhet från konsultbranschen i en rad olika befattningar. Regionchef och Affärsområdeschef på ÅF AO Buildings. Vd Intec Nordic <i>Utbildning:</i> VVS-Ingenjör, Marknadsföring och organisationsteori vid LTU, Linköping <i>Innehav i Instalco:</i> 26 150 aktier, 20 000 optioner (2023/2026), 10 000 optioner (2024/2027), 10 000 optioner (2025/2028).	Mathilda Eriksson Född 1990 IR-chef <i>Arbetslivserfarenhet:</i> Journalist Vestmanlands Läns Tidning. IR- och kommunikationsroller på bland annat Kinnevik, Alimak Group och Kreab. <i>Utbildning:</i> MSc Business Management och BSc Business and Economics, Handelshögskolan i Stockholm <i>Innehav i Instalco:</i> 2 000 aktier, 10 000 optioner (2023/2026), 10 000 optioner (2024/2027), 15 000 optioner (2025/2028).
---	--	--	---	---	--	--	--	--

Robin Boheman verkställande direktör t.o.m. 31 juli 2025. Gustaf Larsson Ernefelt förvärvschef t.o.m. 1 juli 2025. Innehav per 31 december 2025. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen

» **Ledningen**

Riktlinjer för ersättning

Övrig information

Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information



Förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar om följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktören och andra personer i bolagsledningen (gemensamt "ledande befattningshavare"). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom att de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning har en tydlig koppling till affärsstrategin och Bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.

För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets webbplats (www.instalco.se).

Formerna av ersättning m.m.

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersätt-

ningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Dessa kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Utfallet i relation till dessa förutbestämda mål utgör basen för den totala potentialen att erhålla rörlig kontantersättning. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för den verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan

ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

Pension och försäkringar

För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta och rörliga årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode

I den mån icke anställd bolagsstämموالد styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen

» Riktlinjer för ersättning

Övrig information
Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämmodvalda styrelseledamöter fattas av styrelsen.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för den verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

De föreslagna riktlinjerna överensstämmer i allt väsentligt med nu gällande riktlinjer. Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna på de nu gällande ersättningsriktlinjerna.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
» **Riktlinjer för ersättning**
Övrig information
Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Övrig information

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Ingenting att rapportera.

Medarbetare och organisation
Instalco har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 6 123, vilket kan jämföras med 6 197 vid räkenskapsårets ingång. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månaders perioden till 6 042 (6 139).

Forskning och utveckling
Instalco bedriver ingen, eller mycket begränsad, egen forskning och utveckling.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet
Instalcos verksamhet omfattas inte av tillståndskrav gällande miljöfarlig verksamhet. I de fall anmälnings- eller tillståndsplikt föreligger, hanterar organisationen i respektive land förfarandet.

Hållbarhetsrapport
Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har utökats för att uppfylla de rapporteringskrav som följer av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och taxonomiförordningen. Det är styrelsen som ansvarar för den hållbarhetsrapport som upprättats. Koncernens hållbarhetsrapport återfinns på sidorna 52-99 och är en del av förvaltningsberättelsen.

Förväntad framtida utveckling
Instalco har sedan 2014 vuxit genom förvärv, strukturerad strategiimplementering och ett starkt decentraliserat entreprenörskap. Under det gångna året har fokus legat på att ytterligare stärka den operativa plattformen och lönsamheten i befintlig verksamhet. Bolagets strategi ligger fast: att starta, utveckla och förvärva bolag inom installations- och konsultbranschen och därigenom skapa långsiktigt lönsam tillväxt.

Det finns ett starkt underliggande behov av Instalcos tjänster, särskilt inom energieffektiva och resursbesparande lösningar. Marknadsutsikterna på kort sikt är fortsatt varierande, med regionala skillnader i efterfrågan och prisbild. Samtidigt finns tecken på stabilisering i delar av marknaden. Efterfrågan på service är generellt mer motståndskraftig över konjunkturcykeln. Industrisegmentet präglas av fortsatt hög investeringsaktivitet kopplad till elektrifiering och industriell omställning.

Marknaden drivs av långsiktiga strukturella trender såsom elektrifiering, digitalisering, modernisering av ett åldrande fastighetsbestånd samt behovet av ökad energieffektivitet. Den gröna omställningen, investeringar i industri, försvar och samhällskritisk infrastruktur samt satsningar inom vård och omsorg bidrar till ett växande behov av Instalcos kärnerbjudande.

Handels- och geopolitiska konflikter har i dagsläget ingen direkt påverkan på Instalcos försäljning eller inköp. Indirekta effekter, såsom störningar i leveranskedjor eller ökade materialkostnader, kan dock påverka enskilda projekt eller bolag. Bolaget följer utvecklingen noggrant och anpassar verksamheten vid behov.

För en översikt av koncernens ekonomiska ställning och finansiella utveckling under de senaste fem åren, se sidorna 136-138.

Förslag till vinstdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):	
Överkursfond	1 389 517
Balanserat resultat	-186 997
Årets resultat	174 865
	1 377 385
Styrelsen föreslår att	
i utdelning utbetalas 0,50 kr per aktie	134 222
i ny räkning balanseras	1 243 163
	1 377 385

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i maj 2026 en utdelning om 0,50 kronor per aktie (motsvarande 134 miljoner kronor).

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras, eller antalet aktier genom emissioner förändras, innan avstämningsdagen för utdelning. Vid balansdagen uppgick bolagets innehav av egna aktier till 310 545, vilket reducerar det totala utdelningsbeloppet med 0,2 miljoner kronor.

Förslaget om utdelning motsvarar cirka 39 procent av årets resultat efter skatt. Om stämman röstar i enlighet med styrelsens förslag till vinstutdelning kommer cirka 1 243 miljoner kronor att balanseras i ny räkning. Styrelsen konstaterar att det efter den föreslagna vinstutdelningen finns full teckning för bolagets bundna egna kapital. Styrelsen bedömer att den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen samt är tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Med hänvisning till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsnivå, likviditet och ställning i övrigt.

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
 - Ordföranden har ordet
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsen
 - Ledningen
 - Riktlinjer för ersättning
 - » Övrig information
 - Risker
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
- Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

Riskhantering

En effektiv riskbedömning förenar Instalcos affärs-möjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Instalcos framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas, varför en samlad utvärdering även måste innefatta en allmän omvärldsbedömning.

Instalco arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering hand-lar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Instalco har policyer, instruktioner och ledningssystem för att förebygga och motverka risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp på styrelsemöten där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

Osäkerhetsfaktorer

Instalcokoncernen verkar på den nordiska mark-naden och har en decentraliserad struktur där verksamheten bedrivs i respektive enhet, med ett stort antal kunder och leverantörer.

Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett

antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse är kon-junktur- och marknadsläge i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen. Även makroekonomiska faktorer såsom inflation, volatilitet på valutamarknaden och ränteläge kan påverka efterfrågan, resultat och finansiell ställ-ning. Pågående handels- och geopolitiska konflikter har i dagsläget ingen väsentlig direkt påverkan på Instalco avseende försäljning eller inköp. Instalco följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser kon-flikter kan få på marknaden och den ekonomiska konjunkturen.

Den decentraliserade affärsmodellen i kombina-tion med diversifiering och geografisk breddning begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna.

Verksamhetsrisker

Beskrivning	Hantering
<i>Projekt</i> Verksamheten är till stor del projekt-baserad med huvudsaklig fokus på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Cirka 43 procent av pro-jekten bedrivs som fastprisprojekt, och resterande drygt 57 procent på löpande räkning och andra ersättnings- och sam-verkansformer, till exempel vid service-uppdrag. Felaktiga kalkyler, bristande planering, utförande och uppföljning riskerar att påverka marginalen negativt.	Instalco fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk, mindre konkurrens än stora projekt och där konkurrensfakto-rerna är kvalitet, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris. För större och komplexa projekt bildas styrgrupper. Styrgruppens uppgift är att genomföra riskanalyser, följa projektet, delge erfarenhe-ter samt, vid behov, initiera konkreta åtgärdsprogram och allokera rätt resurser. Större projekt sker ofta i samverkansentreprenad/partnering med cost plus-system för att ytterligare begränsa risken. Stort fokus ligger på exekveringsfasen, projektledarutbildningar och uppföljning. Fastprisprojekt ställer höga krav på kalkylering, uppföljning och pro-jektstyrning. Genom en tydlig attestordning minskas risken för felkal-kylering. En viktig kontrollaktivitet är koncernens månatliga uppföljning av pågående projekt med syfte att identifiera och begränsa risker.
<i>Kunder och leverantörer</i> För att kunna leverera koncernens tjäns-ter finns ett beroende av att leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leverans-tid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Avtal med kunder är varierande bland annat avseende avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. Om kund- och leverantörsrelationer sak-nar skriftliga avtal kan det skapa en legal och finansiell osäkerhet.	Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, industribolag, fastighets-bolag samt offentlig sektor. Instalco har cirka 2 000 kunder och de fem största kunderna står tillsammans för cirka 14 procent av omsätt-ningen. Instalco har en bred riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment. Kund- och leverantörsrelationer är ofta långvariga och sker genom de lokala bolagen på den lokala marknaden. Koncernen har en central inköpsfunktion som stödjer bolagen med avtal vilket stärker konkurrenskraften. Den decentraliserade styrmodellen innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksam-hetsnära.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information

» Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Beskrivning	Hantering
<i>Kompetensförsörjning</i> Instalcos framgångar beror i hög grad på vår förmåga att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.	Ambitionen är att erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utveckling. Kompetensutveckling är prioriterat och genom Instalcoskolan kan vi attrahera och behålla kompetent personal samt utbilda framtida ledare. I koncernen finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens. Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på sin arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas för att bibehålla och öka engagemang och arbetsglädje.
<i>Ansvar, produktansvar och skador</i> Risker som omfattar ansvar, produktansvar och skador kopplade till Instalcos projekt och uppdrag hos kunder.	Instalco har ett starkt försäkringsskydd för kärnverksamheten. Försäkringen omfattar till exempel skador på bolagets entreprenader, skador på egendom, avbrott i verksamheten, skador på tredje mans egendom och produktansvar.
<i>Strukturförändringar</i> Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Dagens nybyggnationer kännetecknas av en ökande användning av tekniska system och digitalisering såsom IT-system online, larm- och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Om koncernen inte skulle kunna anpassa sig till strukturförändringarna finns en risk att koncernens finansiella utveckling på sikt försvagas.	Strukturförändringarna gynnar aktörer som Instalco som har bred teknisk kompetens. Bolagen håller sig kontinuerligt uppdaterade och utbildade inom den senaste utvecklingen inom sina respektive teknikområden. Instalco tillämpar best practice vilket sprider framgångsrika koncept i hela organisationen. Genom Instalcomodellen kan vi med vår multidisciplinära kompetens samordna projekt inom flera tekniska områden och därmed underlätta arbetet för beställaren. Inom området Teknik & Konsult kan vi erbjuda kunden en framkantsleverantör, integration av projektering, tekniskt utförande och service såväl som tjänster inom automation.
<i>Cyber- och informationssäkerhetsrisk</i> Cyber- och informationssäkerhetsrisk är i ökande grad en väsentlig operativ risk där hotet ständigt förändras. Säkerhetsincidenter, cyberattacker, dataintrång och informationsläckage kan ha en direkt påverkan på affärsverksamheten för koncernen.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Instalco med regelbundna riskanalyser samt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Med ett stort antal decentraliserade små och medelstora bolag med lokala IT-miljöer begränsas risken för att enskilda incidenter får en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Beskrivning	Hantering
<i>Förvärv och goodwill</i> Risken att förvärvade bolag inte lever upp till förväntningar på resultat, eller risker avseende det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner. Om bolag med väsentliga problem förvärvas, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om ett segment underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Instalco har genom åren genomfört förvärv av ett stort antal bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga avseende såväl legala, ekonomiska som hållbarhetsrelaterade aspekter innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv samt att integrera i koncernen. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Framtida risk delas med säljarna genom förvärvsavtal med tilläggsköpeskillingar. De bolag som förvärvats innebär en väsentlig riskspridning. Instalco har en unik modell som ger de förvärvade bolagen möjlighet att fortsätta i ett större sammanhang där de även får tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. Vd för respektive bolag behåller en stor del av sitt bestämmande, i form av till exempel val av projekt, personal och kunder, men får även tillgång till Instalcos interna program för att driva kontinuerliga förbättringar och sprida best practice. En ny styrelse utses i alla nyförvärvade bolag och de introduceras omgående i Instalcos ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer. Ett aktivt styrelsearbete bedrivs i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk. Samtliga bolag har månadsvis finansiell uppföljning och kontinuerlig hållbarhetsuppföljning. Koncerngemensamma policyer implementeras inom väsentliga områden och ett externt visuellblåsarssystem finns etablerat och tillgängligt för alla bolag.

Introduktion
Strategi
Verksamhet
Bolagsstyrning
Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information
» Risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Bransch- och marknadsrelaterade risker

Beskrivning	Hantering
<i>Makroekonomi och konjunktur</i> Svängningar i konjunktur, inflation, ränteläget, förändringar i efterfrågan på bostäder, lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet påverkar installationsbranschen. Störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar kan påverka koncernen. Politiska beslut och instabilitet påverkar befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera. Efterfrågan på installationstjänster påverkas även av makroekonomiska faktorer, utbrott av pandemier och geopolitiska konflikter som ligger utanför koncernens kontroll.	Instalco verkar på den nordiska marknaden och har en decentraliserad struktur. Spridningen av bolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial gör att koncernen är mindre känslig för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Affärsmodellen begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna. Marknaden för tekniska installationer och servicetjänster är i relation till byggmarknaden förhållandevis mindre påverkad av den allmänna konjunkturen. En stor, och ökande, andel av Instalcos intäkter kommer från återkommande, mindre uppdrag så som renovering och service vilket inte påverkas av antalet nya byggstarter. Därtill möjliggör den flexibla kostnadsbasen snabba anpassningar utifrån marknadsläget vid behov. Installationstjänsterna kontrakteras ofta tidigt i ett projekts utvecklingsfas men utförs sent i projektet, vilket ger en bra överblick och möjlighet att planera verksamheten i god tid. Instalco övervakar noggrant händelser som kan inverka negativt genom makroekonomiska och politiska faktorer som påverkar marknaden och konjunktur. Instalco arbetar löpande med kontinuitetsplaner för verksamheten baserade på vilka eventuella konsekvenser som olika händelser kan få. Instalco har ett lågt beroende av enskilda kunder och kontrakt men stöttar kontinuerligt dotterbolagen i kreditriskbevakning. Genom att kontinuerligt förvärva bolag inom nya nischmarknader kan koncernen minska marknadsrisker och parera konjunktursvängningar bättre. Instalco har i nuläget ingen väsentlig direkt exponering mot handels- och geopolitiska konflikter avseende försäljning eller inköp. Riskerna med krig har inte haft någon väsentlig ekonomisk påverkan på bolagets utveckling, men det kan inte uteslutas att så sker i framtiden.
<i>Konkurrenter</i> Koncernens bolag är verksamma inom branscher som i högre eller lägre grad är utsatta för konkurrens. Vidare kan det ske en konsolidering i branschen vilket kan leda till prispress. Framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. En ökad konkurrens, en försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov eller komponentbrister och långa ledtider kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Instalco utför projektering, tekniska installationstjänster, service, underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland och erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri och teknikonsult. Koncernen fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk och mindre konkurrens än i stora projekt. Konkurrensfaktorerna är kvalitet, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris. Genom att arbeta nära kunder och i partnerskap utvecklas kontinuerligt kunskaper och konkurrenskraft. För att minska konkurrensrisken arbetar koncernen löpande med att se till att ett samarbete mellan bolagen är den mest lönsamma försäljningsstrategin. Ett nära samarbete med kunder och leverantörer gör att vi kan planera för säkerställd leverans.

Finansiella risker

Beskrivning	Hantering
<i>Likviditetsrisk</i> Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.	Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker innehas centralt av moderbolaget, som arbetar efter den av styrelsen fastställda finanspolicy. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter.
<i>Finansieringsrisk</i> Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras.	För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller. Instalco har en central ansats avseende finansiering som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. En cashpool finns etablerad i valutorna SEK, NOK och EUR. Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad.
<i>Ränterisker</i> Ränterisk avser risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Instalco har en central ansats avseende koncernens finansiering där i princip all extern upplåning sköts centralt med intern finansiering av dotterbolagen. Instalco har väletablerade relationer med flera nordiska finansiella institut och strävar efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Det sker en löpande och frekvent uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen eller avbetala befintliga.
<i>Valutarisk</i> Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.	Instalcos omräkningsexponeringspolicy är att denna inte valutasäkras. Finansiering sker i SEK, NOK och EUR och på så sätt minskar exponeringen i respektive valuta.
<i>Kredit-/motpartsrisk</i> Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran.	Alla väsentliga kunder kreditprövas. Till följd av den ökade konkursrisken inom branschen har koncernen, även om kreditförluster historiskt varit låga, vidtagit ytterligare åtgärder för att intensifiera kreditbevakningen och stärka kravhanteringen.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information

» Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Hållbarhetsrisker

Beskrivning	Hantering
<i>Klimat och miljö</i> Förändringar av klimat och miljö på grund av den globala uppvärmningen kan medföra olika typer av risker och ha negativ inverkan på Instalco, exempelvis fysiska risker som översvämningar på grund av väderomslag och naturkatastrofer. Extrema väderförhållanden kan orsaka problem i leverantörskedjan vilka kan leda till förseningar och störningar. Ekonomiska risker i form av exempelvis resursbrist, förändrad miljölagstiftning och skattelagstiftning samt höjda priser på material och energi. Enbart ett fåtal leverantörer kan idag leverera data på koldioxidutsläpp vilket kan utgöra en risk för Instalco vid sammanställning av totala utsläpp.	Instalco bedriver verksamhet och tjänster som har en begränsad direkt miljöpåverkan, förutom koncernens behov av transporter. En del av fordonsflottan drivs av fossila bränslen. Instalco gör omfattande inköp av material till sina projekt och i värdekedjan för dessa material förekommer utsläpp av växthusgaser. Koncernen arbetar för att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar kring detta. Instalco bedömer att de fysiska klimatriskerna är relativt låga och förändringar av klimat och miljö är i dagsläget inte ett direkt hot mot vår verksamhet i närtid, men kan finnas på längre sikt. Däremot kan våra resursbesparande installationer göra en viktig positiv skillnad och vi strävar kontinuerligt efter att ytterligare bidra till samhället på denna punkt. Komplex klimtrapportering för material till kunder samt höjda rapporteringskrav kring hållbarhetsdata kan komma att påverka verksamheten negativt om Instalco inte kan tillhandahålla uppgifterna från leverantörerna. Instalco har en nära dialog med leverantörsledet gällande detta område. Instalcos omställningsrisker uppfattas vara begränsade då bolaget har en flexibel och anpassningsbar verksamhet.
<i>Regelefterlevnad</i> Installationsbranschen styrs av omfattande regelverk och det är av yttersta vikt för Instalcos förtroende i marknaden att arbeten utförs enligt gällande lag och bästa praxis.	Ett grundkrav för alla anställda i Instalco är att följa gällande miljölagstiftning, konkurrensregler, arbetsrättslig lagstiftning, skattelagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som sätter ramarna för verksamheten. Utöver att följa lagar och bestämmelser tar Instalco ansvar för att i all verksamhet följa högt ställda krav på god affärsetik. Detta finns beskrivet i Instalcos Uppförandekod. Visselblåsarfunktionen finns till för att ta hand om avsteg kopplade till uppförandekoden.
<i>Hälsa och säkerhet</i> Hög säkerhet på arbetsplatsen är centralt för att Instalcos medarbetare ska kunna utföra sitt arbete utan risk för skador och olyckor.	Instalcos målsättning är att säkerställa att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till fysiska eller psykiska skador. Förebyggande åtgärder genomförs löpande för att undvika att någon anställd utsätts för risker i den egna arbetsmiljön. Teknisk utrustning inklusive arbetskydd är utformad utifrån varje anställds förutsättningar. Det interna programmet Trygg medarbetare behandlar sociala aspekter på arbetsplatsen samt även regler och rutiner för att undvika fysiska skador.
<i>Arbetsförhållanden</i> Instalcos bolag måste följa gällande arbetslagstiftning och erbjuda attraktiva arbetsplatser för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande liksom Instalcos anseende på marknaden.	Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet. Bolaget erbjuder en stimulerande och säker arbetsmiljö med utrymme för kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov samt marknads-mässiga och rättvisa anställningsvillkor. Cheferna har huvudansvaret att skapa en god arbetsmiljö. Arbetet styrs av Instalcos Uppförandekod och kompletteras av en visselblåsarfunktion som möjliggör rapportering av misstänkta överträdelser.

Beskrivning	Hantering
<i>Korruption</i> Instalco ska erhålla uppdrag enligt gällande upphandlingsregler och baserat på sunda affärsetiska principer.	Enligt Instalcos Uppförandekod får bolagets medarbetare aldrig, direkt eller indirekt, erbjuda, ge eller motta gåvor, förmåner eller andra ersättningar i otillåtna syften. Instalcos medarbetare ska vidare följa den näringslivskod som Institutet Mot Mutor fastställt och som är ett komplement till svensk lagstiftning. Uppförandekoden skrivs årligen under av dotterbolagen.
<i>Leverantörer och underentreprenörer</i> Instalco ställer krav på sina leverantörer och underentreprenörer att följa bolagets Uppförandekod samt i övrigt gällande lagstiftning.	I samband med leverantörsutvärdering ska Instalcos leverantörer och underentreprenörer ha en av Instalco accepterad uppförandekod, alternativt acceptera principerna i Instalcos Uppförandekod. Brott mot koden kan leda till att affärssamarbetet med aktuell leverantör avslutas. Instalcos Uppförandekod för leverantörer ger leverantörerna tydliga riktlinjer för hur de ska agera i gemensamma projekt. Uppförandekoden för leverantörer är giltig för samtliga leverantörer som Instalco har centrala avtal med, utan undantag.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelsen
Ledningen
Riktlinjer för ersättning
Övrig information

» Risker

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Hållbarhetsrapport

Innehåll



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

INSTALCO

Innehållsförteckning

Allmänna upplysningar	54
ESRS 2 Allmänna upplysningar	54
Miljöansvar	64
E1 Klimatförändringar	64
EU Taxonomin	72
Samhällsansvar	74
S1 Den egna arbetskraften	74
S2 Arbetstagare i värdekedjan	84
Ansvarsfullt företagande	87
G1 Ansvarsfullt företagande	87
Bilagor	92
ESRS Hållbarhetsindex	92
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	94

Introduktion

Denna hållbarhetsrapport är den första som Instalco upprättar i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och det tillhörande rapporteringsramverket European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Det innebär att årets rapport är mer omfattande och detaljerad än tidigare år, med högre krav på transparens, jämförbarhet och kvalitet i den redovisade informationen. Rapporten har även varit föremål för extern granskning i enlighet med gällande regelverk.

Rapporten bygger på Instalcos dubbla väsentlighetsanalys, där väsentliga inverkningar, risker och möjligheter har identifierats utifrån koncernens verksamhet, värdekedja och genom intressentdialoger. Dessa utgör grunden för hållbarhetsrapporteringen och återfinns i de ämnesspecifika avsnitten under respektive upplysningskrav.

Rapporteringen omfattar fyra väsentliga hållbarhetsområden som redovisas i enlighet med motsvarande standarder: klimatförändringar, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan samt ansvarsfullt företagande. Inom dessa områden redovisas väsentliga inverkningar, risker och möjligheter samt tillhörande åtgärder, mål och resultat. Genomgående i rapporten används ESRS-koder som vägledning för att tydliggöra kopplingen till respektive upplysningskrav.

Implementeringen av CSRD markerar ett viktigt steg i Instalcos utveckling mot en mer strukturerad, transparent och jämförbar hållbarhetsrapportering. Rapporten utgör grunden för ett långsiktigt arbete med att stärka styrning, uppföljning och kommunikation av koncernens hållbarhetsarbete.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljöansvar
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Allmänna upplysningar

ESRS 2 Allmänna upplysningar

GRUND FÖR UTARBETANDE

BP-1 Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsförklaringen

Hållbarhetsrapporten utgör Instalcos lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen och har utarbetats i enlighet med ESRS. Rapporten har upprättats på konsoliderad nivå och följer samma konsolideringsprinciper som den finansiella rapporteringen. Ett undantag från omfattningen är intressebolaget Fabri, som i dagsläget inte har en väsentlig inverkan på Instalcos hållbarhetsutfall, varmed dess verksamhet ej inkluderats i rapporteringen. Rapporten omfattar, utöver den egna verksamheten, även väsentliga aktiviteter i värdekedjan både uppströms och nedströms. En översiktlig beskrivning av värdekedjan finns under SBM-1 på sida 59 och ytterligare förtydliganden ges under respektive hållbarhetsämne.

Instalco har inte utnyttjat några undantag avseende immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation som bedöms vara väsentliga ur ett hållbarhetsperspektiv. Instalco har inte heller tillämpat några undantag kopplade till pågående utveckling eller pågående förhandlingar.

SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidshorisonter

I denna rapport definieras kort sikt som mindre än ett år, medellång sikt som ett till fem år och lång sikt som mer än fem år, i enlighet med de tidshorisonter som anges i ESRS 1.

Uppskattning av värdekedjan

Vid beräkningen av klimatpåverkan i värdekedjan har samtliga tillgängliga svenska miljövarudeklarationer (EPD) använts och kopplats till motsvarande produkter. För produkter där EPD ännu saknas eller där befintlig EPD inte är maskininläst, har klimatpåverkan extrapolerats utifrån jämförbara EPD:er, vilket innebär att metoden baseras på verkliga produktdata och inte på generella schabloner. Den begränsande faktorn är således att det ännu inte finns EPD:er för en stor del av produktvolymen på marknaden, snarare än brist på datainsamling.

Noggrannheten bedöms vara tillräcklig i nuläget för att ge en rättvisande bild av utsläppens omfattning, även om täckningsgraden påverkas av att EPD:er inte finns tillgängliga för alla produkter. I branschen pågår ett stegvis förbättringsarbete där fler leverantörer tar fram och publicerar EPD:er vilket successivt kommer att öka datakvaliteten. Instalco bidrar till denna utveckling genom löpande dialoger och kravställning gentemot leverantörer och grossister för att tillgängliggöra mer produktdata.

Ändring av hur hållbarhetsinformation utarbetats eller presenterats

Instalco har för 2025 övergått till att använda ESRS som rapporteringsramverk, vilket har resulterat i betydande förändringar i rapportens struktur och innehåll.

2025 är första gången som Instalco redovisar en komplett hållbarhetsrapport enligt CSRD. Under arbetet med att ta fram årets rapport har Instalco inte identifierat några väsentliga fel i rapporterade uppgifter i tidigare hållbarhetsrapporter.

Jämförelsesiffrorna för 2024 har räknats om. För Scope 1 och Scope 2 har Instalco gått från att basera beräkningarna på extrapolerad data från ett urval av dotterbolag till att använda faktisk inrapporterad data från samtliga dotterbolag för verksamhetsåret 2024. Samma metod tillämpas för 2025. I samband med detta har även emissionsfaktorer uppdaterats till följd av det statliga beslutet om minskad reduktionsplikt för drivmedel, vilket påverkar residualmix och fjärrvärme. De uppdaterade emissionsfaktorerna hade inte offentliggjorts vid publiceringen av årsredovisningen för 2024. Den samlade effekten av metodförändringen och de uppdaterade emissionsfaktorerna är att utsläppsintensiteten i Scope 1 och Scope 2 för 2024 har ökat med 0,25 ton CO₂e/MSEK jämfört med tidigare redovisad siffra. Även 2025 års utfall påverkas av de nya emissionsfaktorerna. De uppdaterade beräkningarna återspeglar den mest aktuella och tillförlitliga informationen för rapporteringsperioden. Läs mer om Instalcos utsläpp i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 under E1-6 på sidorna 70-71.

Införlivande genom hänvisning

Följande upplysningar och datapunkter har införlivats genom hänvisning:

Upplysning	Sida / Paragraf
SBM-1 §40(b) Strategi, affärsmodell och värdekedja	114 / Finansiell information, Not 3

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

HÅLLBARHETSSTYRNING

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsens sammansättning och mångfald

Instalcos styrelse består av sju ledamöter, varav en är verkställande genom sin roll i ledningsgruppen. Ingen av ledamöterna är arbetstagarrepresentant. Fyra av styrelseledamöterna har omfattande erfarenhet från branschen, medan de övriga tre besitter annan relevant och väsentlig erfarenhet som bedöms bidra till styrelsens samlade kompetens. Samtliga ledamöter har erfarenhet från andra bolagsstyrelser. Könsfördelningen under året uppgick till 57 procent män och 43 procent kvinnor, beräknat som genomsnitt. Samtliga icke-verkställande ledamöter, sammanlagt sex personer, är oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2025 valde Instalcos styrelse en ny ordförande bland sina befintliga ledamöter, sedan den tidigare ordföranden tillträtt som verkställande direktör för koncernen. Den tidigare ordföranden kvarstår i styrelsen som ledamot, vilket innebär att styrelsens sammansättning är oförändrad jämfört med föregående år.

Styrelsens och ledningens roller och ansvar

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Instalcos strategiska hållbarhetsarbete samt för tillsynen av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) inom hållbarhetsområdet. Ledningen ansvarar för det operativa hållbarhetsarbetet, medan särskilda hållbarhetsfunktioner ansvarar för det praktiska genomförandet. Dotterbolagen ansvarar för att integrera hållbarhetsarbetet i sina respektive verksamheter, inklusive i kundrelationer, projekt och tjänster.

Styrelsens ansvar återspeglas i dess mandat att fastställa koncernövergripande hållbarhetsmål, policyer, principer och processer, inklusive genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen och identifiering av väsentliga IRO:er.

Ledningen ansvarar för att omsätta hållbarhetsstrategin i praktiken medan dotterbolagen säkerställer att den integreras i den dagliga verksamheten. Detta inkluderar att mäta, följa upp och rapportera växthusgasutsläpp samt annan hållbarhetsdata i enlighet med ESRS.

Arbetet leds av ledningen via en central hållbarhetsfunktion för att stötta det operativa hållbarhetsarbetet hos dotterbolagen. Återkoppling sker regelbundet till ledningsgruppen, revisionsutskottet och styrelsen för uppföljning och beslut. Hållbarhetsarbetet är nära kopplat till bolagets riskhanteringsprocesser och interna kontrollsystem, vilket innebär att särskilda rutiner för insamling och kvalitets-säkring av hållbarhetsdata har etablerats och samordnats med övriga funktioner. På detta sätt säkerställs att bolagets hantering av IRO:er präglas av både transparens och tillförlitlighet.

Styrelse och ledning utövar tillsyn över upprättandet av hållbarhetsmål och övervakar regelbundet dotterbolagens framsteg mot dessa mål. Detta sker genom uppföljning i styrelsemöten och rapportering av centrala nyckeltal. Styrelsen ansvarar även för att säkerställa att bolagets hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med CSRD och ESRS.

Strategiska vägval, beslut och policyer inom hållbarhetsområdet utformas av styrelse och ledning med kundens behov i fokus, baserat på deras samlade insikt i verksamheten och vad som långsiktigt bedöms vara värdeskapande för både Instalco och dess kunder.

Styrelsens och ledningens expertis och kompetens

Styrelsen i Instalco har en mångfacetterad sammansättning med omfattande erfarenhet och expertis inom hållbarhetsfrågor. Flera ledamöter har specifik kompetens inom området, medan övriga besitter lång erfarenhet av företagsledning och styrelsearbete inom byggsektorn och andra branscher. Styrelsen bedöms tillsammans ha en bred kunskap om efterlevnadsfrågor och hållbarhetsstyrning.

Ledningen har djupgående insikt i installations- och teknikkon-sultbranschen, där hållbarhet och energieffektivisering är centrala fokusområden. Ledningen har utsetts med särskild hänsyn till specialkompetens och arbetar aktivt för att främja en kultur präglad av efterlevnad och hög kvalitet i styrning, rapportering och verksamhetsprocesser, i linje med vad som förväntas av en börsnoterad koncern.

Inom den centrala organisationen finns dessutom hållbarhetsfunktion som består av ett hållbarhetsråd, en referensgrupp med representanter från dotterbolagen för hållbarhetsfrågor samt en CSRD-grupp som tillsammans besitter djupgående kompetens inom energieffektivisering, styrning, arbetsmiljöfrågor, rapportering och andra hållbarhetsrelaterade områden. Instalco kompletterar även denna interna kompetens med extern expertis genom hållbarhetskonsulter för specifika frågor och utvalda områden.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

HÅLLBARHETSINFORMATION

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Under rapporteringsperioden har den centrala hållbarhetsfunktionen kontinuerligt rapporterat till revisionsutskottet och ledningsgruppen om väsentliga hållbarhetsfrågor, inklusive identifierade IRO:er, för behandling och beslut. Styrelsen behandlar hållbarhetsfrågor vid förutbestämda tillfällen och vid behov som en särskild agendapunkt under styrelsemöten. Under perioden har beslutsfattandet inom hållbarhetsområdet bland annat omfattat fastställande och revidering av policyer, fastställande av den dubbla väsentlighetsanalysen samt övriga löpande aktiviteter kopplade till hållbarhetsarbetet och rapportering i enlighet med CSRD.

Denna process säkerställer att styrelse och ledningsgrupp kontinuerligt får relevant information för att utöva tillsyn över bolagets strategi, riskhantering och större beslut, samt att de kan beakta identifierade IRO:er i sitt beslutsfattande. De identifierade IRO:erna som behandlats under räkenskapsåret 2025 redovisas under SBM-3 på sidorna 62-63. Fastställande av mål, policyer och processer är således kopplade till hållbarhetsarbetet under rapporteringsperioden och syftar till att ta vara på möjligheter, mildra risker och motverka negativ inverkan.

INCITAMENTSSYSTEM

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem

Instalco har fastställt ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare som syftar till att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsarbete. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare erbjuds en konkurrenskraftig totalersättning. En del av ersättningen är rörlig och baseras på både finansiella och icke-finansiella mål. Dessa mål är direkt kopplade till bolagets affärsstrategi och hållbarhetsagenda, vilket innebär att prestation inom relevanta hållbarhetsområden påverkar utfallet av den rörliga ersättningen. Andelen rörlig ersättning som är beroende av hållbarhetsrelaterade mål fastställs årligen inom ramen för riktlinjerna. Beslut om villkoren för incitamentssystemet fattas och uppdateras av bolagsstämman, i enlighet med ersättningsriktlinjerna.

TILLBÖRLIG AKTSAMHET

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapporten	Sida
Implementera tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-2	56
	GOV-3	56
	SBM-3	62-63
Samarbete med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	GOV-2	56
	SBM-2	60
	IRO-1	61
	S1-2	77
Identifiera och bedöma negativa inverknings	S2-2	85
	SBM-3	62-63
	IRO-1 E1	61
Vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	IRO-1 G1	61
	E1-3	67
	S1-4	79
Följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	S2-4	86
	E1-4	68
	E1-5	69
	E1-6	70
	S1-5	80
	S1-6	80
	S1-9	81
	S1-10	81
	S1-11	81
	S1-13	82
	S1-14	83
	S1-15	83
	S1-16	83
	S1-17	83

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

- Miljöansvar
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information

RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsfunktionen och rapporteringens verksamhetsfunktioner utgör första kontrollnivån i hållbarhetsrapporteringen. Dessa funktioner ansvarar för att definiera, implementera, följa upp och utvärdera kontroller. Instalco arbetar aktivt med att etablera ett ramverk för intern kontroll för hållbarhetsrapporteringen, vilket omfattar förebyggande, undersökande och korrigerande kontroller. Förebyggande kontroller inkluderar instruktioner, definitioner och systemåtgärder. Undersökande kontroller omfattar analytiska granskningar och rimlighetsbedömningar, till exempel analyser av avvikelser över tid. Principen om två i förening tillämpas inom flera dataflöden, såsom miljödata och vid konsolidering. Korrigerande kontroller kan innebära ändringar i system eller analysmetoder.

Tre betydande riskområden har identifierats: manuell databearbetning, osäkerhet hos dotterbolagen om vilken information som ska rapporteras samt bristande dokumentation och formalisering av processer, vilket kan leda till personberoende och varierande datakvalitet. Under 2025 har ett arbete inletts med att identifiera och dokumentera interna kontroller inom hållbarhetsrapportering

samt genomföra rimlighetsbedömningar. Ett omfattande arbete har även inletts kring tydliga definitioner och utbildning för rapportering hos dotterbolag. Detta är en kontinuerlig lärandeprocess för hela organisationen, med särskilt fokus på dotterbolagen.

Arbetet är pågående, då Instalco avser att ytterligare tydliggöra processer och stärka den interna kontrollen. Resultaten från riskbedömningen integreras löpande i hållbarhetsrapporteringens processer och utgör grunden för utveckling av rutiner, systemstöd och ansvarsfördelning. På så sätt säkerställs att identifierade risker åtgärdas i relevanta verksamhetsfunktioner och att intern kontroll blir en integrerad del av den dagliga rapporteringsprocessen.

Relevanta risker och kontrollaktiviteter kommuniceras till styrelse och ledning. Risker som identifieras i den årliga kvalitets-säkringen av hållbarhetsrapporten rapporteras via revisionsutskottet. Den ytterligare kontrollnivån utgörs av granskningar från revisorer som årligen rapporteras till styrelse och ledning.

STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Instalco är en installationskoncern i norra Europa som erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri samt teknikonsultverksamhet. Genom projektering, installation, service och underhåll bidrar koncernen till energieffektivare byggnader och anläggningar samt minskad resursförbrukning i samhället. Exempel på lösningar som erbjuds är solceller, värmepumpar, ventilation, kylsystem, bergvärmeanläggningar, LED-system och laddinfrastruktur, tillsammans med andra tekniska åtgärder inom energieffektivisering.

Koncernen består av över 150 lokalt förankrade dotterbolag i Norden som tillsammans utgör en plattform för långsiktigt värdeskapande. Instalcos decentraliserade affärsmodell kombinerar entreprenörskap och kundnärhet med koncerngemensamma resurser, kompetens och samordning. Dotterbolagen driver affären nära marknaden, medan den centrala organisationen stödjer verksamheten genom funktioner såsom inköp, hållbarhet, ekonomi, verksamhetsutveckling och kommunikation.

Instalco har en bred kundbas som omfattar byggföretag, fastighetsägare, industriföretag, gruvbolag, el- och kraftbolag samt offentlig sektor. Slutanvändningsområden inkluderar bland annat bostäder, skolor, vårdinrättningar, industriella anläggningar samt marin- och fiskeindustri. Genom koncernens erbjudande stödjer Instalco kunder i att utveckla mer hållbara och energieffektiva byggnader och anläggningar, både inom nybyggnation och renovering. Verksamheten bidrar därigenom till samhällsnytta, minskad klimatpåverkan och långsiktigt värdeskapande.

Information om antalet anställda per geografiskt område redovisas under S1-6, på sida 80.

Tabellen nedan visar Instalcos totala intäkter per sektor, enligt definitionen i ESRS SEC 1. Siffrorna är avstämda mot Instalcos rapportering, upprättad i enlighet med IFRS 8. För ytterligare information, se not 3 på sida 114 i den finansiella informationen.

Geografiskt segment (IFRS 8)	Intäkter 2025 (MSEK)	Andel av koncernens intäkter	ESRS-sektor
Sverige	9 635	71%	CCE
Övriga Norden	3 963	29%	CCE
Totalt	13 598	100%	CCE

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

- Miljöansvar
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information



Forts. SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Hållbarhetsmål

Ett centralt fokusområde inom hållbarhetsarbetet är klimatmålen. Instalco har sedan 2024 antagit målet att uppnå nettonollutsläpp i hela värdekedjan senast 2045 samt att minska utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och Scope 2 med 50 procent till 2030, med 2020 som basår. Under 2025 har Instalco fortsatt att implementera åtgärder enligt branschens gemensamma färdplan "Färdplan för fossilfri konkurrenskraft: Bygg och anläggningssektorn" som bolaget undertecknade 2024. Klimatmålen är förenliga med Parisavtalets mål om högst 1,5°C global uppvärmning.

Från och med 2025 mäter och rapporterar Instalco växthusgasutsläpp i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 enligt GHG-protokollet samt övriga hållbarhetsdata enligt ESRS och svensk lagstiftning. Instalco överväger att sätta långsiktiga och medellångsiktiga mål även inom områdena socialt ansvar och styrning. I dagsläget mäter och redovisar Instalco ett tiotal hållbarhetsrelaterade KPI:er inom miljö, socialt ansvarstagande och styrning.

Hållbarhetsstrategi

Instalcos hållbarhetsstrategi fokuserar på att integrera hållbarhetsfrågorna i den operativa verksamheten och i koncernens affärsmodell. Arbetet bedrivs genom koncerngemensamma ramverk, mål och uppföljning, samtidigt som ansvar och genomförande ligger nära verksamheten i dotterbolagen.

Det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet Hållbara installationer utgör en kärna i strategin och omfattar tre fokusområden: Hållbara installationer (E), Trygg och utvecklande arbetsmiljö (S) samt Moget ledarskap (G). Genom programmet skapas en gemensam struktur för prioritering,

uppföljning och rapportering av hållbarhetsarbetet i hela koncernen. Det bidrar till att harmonisera arbetssätt mellan dotterbolag, möjliggör jämförbar uppföljning och säkerställer att hållbarhetsfrågorna integreras i affärsbeslut, projektgenomförande och ledarskap.

Affärsmodell

Instalco är en decentraliserad installationskoncern som kombinerar lokalt entreprenörskap med styrkan i en stor grupp.

Koncernens tillväxt bygger till stor del på strategiska förvärv av lönsamma bolag med en stark marknadsposition. Instalco är en nischförvärvare som uteslutande fokuserar på kvalitetsbolag. Genom att sammanföra nyförvärvade bolag med redan befintliga bolag inom Instalco utvecklas alla genom synergier och samverkan. Instalco vill göra det möjligt för sina dotterbolag att växa sig starkare och behålla den entreprenörsanda som gjort dem framgångsrika.

Instalcos lönsamhet och fokus på hög marginal bygger på en stark Instalcoanda och ett kontinuerligt förbättringsarbete genom Instalco 2.0.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

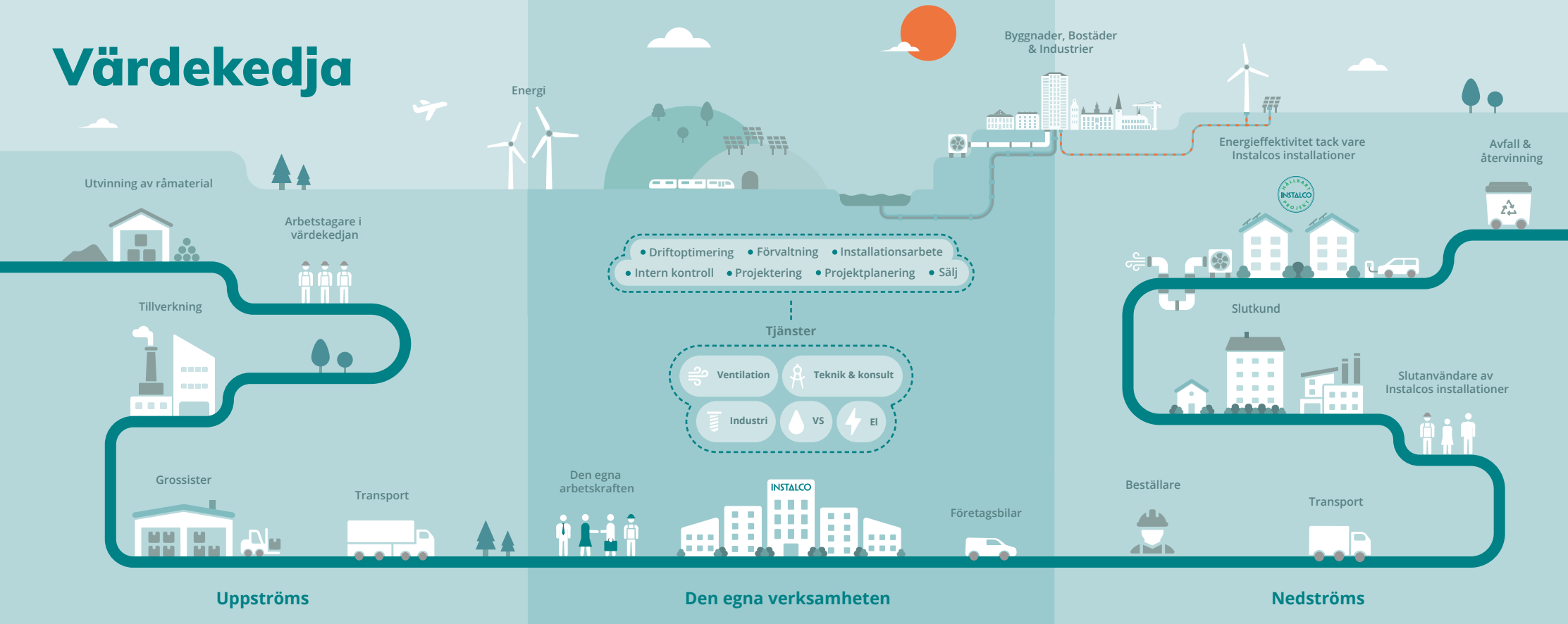
Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Värdekedja



Instalcos verksamhet bygger på ett starkt partnerskap med leverantörer som erbjuder material, komponenter och tekniska system inom områdena el, VS, ventilation och övriga installations-tjänster. En betydande del av värdekedjan omfattar inköp och transporter från etablerade leverantörer, med särskild betoning på kvalitet, energieffektivitet och hållbarhet i materialval.

Instalcos väsentliga frågor

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Energi
- Arbetsvillkor, arbetstagare i värdekedjan
- Likabehandling och lika möjligheter för alla, arbetstagare i värdekedjan
- Andra arbetsrelaterade rättigheter, arbetstagare i värdekedjan
- Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningsmetoder
- Korruption och mutor

Instalco agerar som en integrerande aktör som, genom sina dotterbolag, projekterar, installerar och underhåller tekniska lösningar för byggnader och infrastruktur. Koncernen förvärvar och startar upp lokalt starka företag och förbättrar deras kapacitet genom gemensamma arbetssätt, kompetensutveckling samt synergier inom projektledning, hållbarhet och digitalisering.

Instalcos väsentliga frågor

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Energi
- Arbetsvillkor, den egna arbetskraften
- Likabehandling och lika möjligheter för alla, den egna verksamheten
- Företagskultur
- Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningsmetoder
- Korruption och mutor

Instalcos kunder utgörs främst av bygg- och fastighetsbolag, offentlig sektor samt industrier. Leveranserna inkluderar klimatsmarta och energieffektiva installationer som bidrar till minskad energiförbrukning och klimatpåverkan. Den långsiktiga nyttan för slutanvändarna resulterar i en mer resurseffektiv och hållbar byggnads- och anläggningsmiljö.

Instalcos väsentliga frågor

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Energi
- Korruption och mutor

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

INTRESSENTPERSPEKTIV

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Intressenternas förväntningar har beaktats genom den dubbla väsentlighetsanalysen och löpande intressentdialoger. Deras synpunkter integreras i utvecklingen av mål, styrning och prioriteringar, exempelvis vid fastställande av klimatmål och arbete med social hållbarhet. Resultaten av dialogerna påverkar både koncernövergripande strategier och dotterbolagens lokala verksamhet.

Instalcos intressentgrupper består av kunder, övriga affärspartners, kapitalmarknaden och media, medarbetare och nya verksamheter. Dialoger sker genom personliga möten, kundprojekt, medarbetarundersökningar, facklig samverkan, investerarmöten, leverantörsbedömningar, branschinitiativ samt genom koncernens övriga kommunikationskanaler. Syftet är att säkerställa långsiktigt värdeskapande, förstå förväntningar och minska risker. Resultatet används som grund för strategi, riskhantering och målformulering.

Intressenternas synpunkter och förväntningar utgör en grund för utvecklingen av Instalcos strategi, affärsmodell och hållbarhetsarbete.

Framför allt kunder, långgivare och institutionella investerare efterfrågar alltmer tydliga klimatmål och transparens i hållbarhetsarbetet, vilket har påverkat Instalcos strategiutveckling. Ett exempel är att tydliga klimatmål etablerades under 2024 som en följd av ökade förväntningar från kunder, långgivare och investerare. Medarbetare och dotterbolag har framfört behovet av gemensamma verktyg och stöd inom hållbarhetsarbetet, vilket har lett till förstärkta koncerngemensamma processer och riktlinjer. Affärsmodellen med decentraliserat ansvar kvarstår, men kompletteras med förstärkta gemensamma processer inom hållbarhet och rapportering.

Den centrala hållbarhetsfunktionen rapporterar regelbundet till styrelse och ledning kring intressentdialoger samt riskhanteringsprocessen. Hållbarhetsfrågor behandlas i ledningen, i styrelsens utskott och i års- och hållbarhetsredovisningen, vilket säkerställer att intressenternas perspektiv integreras i beslutsfattande och styrning.



Intressentgrupp	Former för dialog
Kunder - Befintliga kunder - Framtida kunder	- Säljmöten - Byggmöten, fysiska och digitala - Löpande dialog under projekt - Utvärderingsmöten - Offerter
Övriga affärspartners - Byggherrar - Samverkansentreprenörer - Underentreprenörer - Leverantörer	- Fysiska och digitala möten - Löpande dialog under projekt - Utvärderingsmöten
Kapitalmarknad och media - Befintliga och potentiella aktieägare - Långgivare - Analytiker - Journalister	- Enskilda möten och intervjuer - Presentationer, seminarier, road shows - Årsstämma - Pressmeddelanden - Kvartalsrapporter och årsredovisning - Webbplats - Sociala medier
Medarbetare - Vd:ar i dotterbolag - Befintliga medarbetare - Framtida medarbetare	- Möten och konferenser - Intranät - Medarbetarundersökning - Affärsområdesmöten - Möten inom tekniska disciplinerna - Instalcoskolan och internutbildningar - Medarbetarsamtal
Nya verksamheter Förvärvskandidater	Enskilda möten och diskussioner

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

- Miljöansvar
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information

PROCESS FÖR DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Instalco har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys där syftet med analysen var att identifiera Instalcos inverkansväsentlighet, det vill säga koncernens inverkan på människa och miljö, samt Instalcos finansiella väsentlighet, vilket avser hur hållbarhetsfrågor påverkar Instalcos finansiella förutsättningar. Analysen genomfördes på koncernnivå och omfattade bolagets egen verksamhet samt relevanta delar av värdekedjan, inklusive dotterbolag, kunder och leverantörer.

Processen inleddes med en genomgång av verksamhetens kontext och identifiering av potentiella hållbarhetsfrågor, baserat på Instalcos verksamhet, värdekedja och relevanta externa faktorer. Underlaget kommer dels från dialoger med ett urval av bolagets viktigaste intressenter, såsom kunder, leverantörer, kapitalmarknaden, långgivare, dotterbolag och medarbetare. Dels från enkätundersökningar med ett urval av intressentgrupperna för att identifiera hållbarhetsfrågornas faktiska och potentiella negativa och positiva inverkan samt risker och möjligheter. Resultatet sammanställdes och diskuterades i workshops med Instalcos utökade hållbarhetsfunktion. Efter diskussion och validering med styrelse och ledning fastställdes de hållbarhetsfrågor och relevanta ESRS-standarder med tillhörande upplysningskrav som bedömdes som väsentliga.

Inverkansväsentlighet har bedömts utifrån parametern allvarlighetsgrad, vilken består av tre nivåer för att utvärdera inverkningarnas skala, omfattning och återställbarhet. För potentiella inverkningar beaktas en fjärde parameter som tar hänsyn till sannolikheten för att inverkningen faktiskt inträffar. Vid händelse av potentiella negativa inverkningar för mänskliga rättigheter prioriteras inverkningens allvarlighetsgrad före dess sannolikhet.

Finansiell väsentlighet har bedömts utifrån respektive risk eller möjlighets sannolikhet att inträffa och de potentiella finansiella effekternas omfattning på Instalcos utveckling, finansiella ställning, resultat, kassaflöde, tillgång till finansiering eller kapitalkostnader.

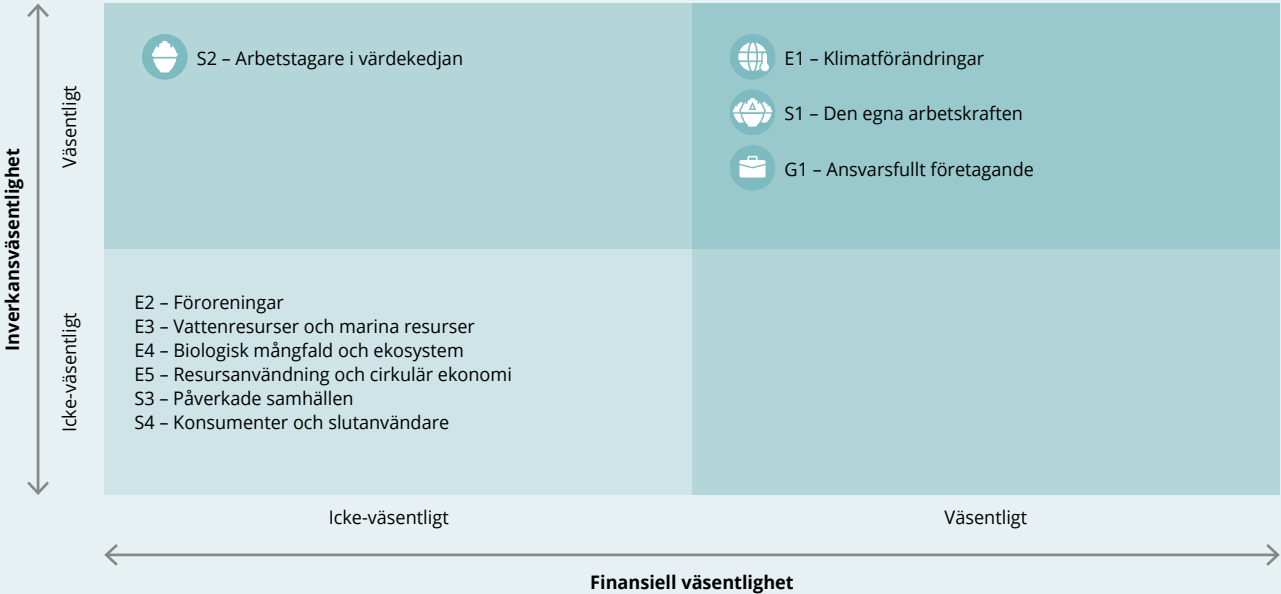
Både inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet har bedömts utifrån internt definierade parametrar och tröskelvärden. Varje inverkan, risk och möjlighet har resulterat i ett aggregerat resultat, där de högsta resultaten bedömts som väsentliga.

Hållbarhetsfrågorna integreras i Instalcos övergripande styrning och riskhantering och utgör ett centralt underlag för hållbarhetsrapporteringen. Arbetet är en fortlöpande process som kontinuerligt integreras i verksamheten och som årligen ses över och uppdateras vid behov. Då detta är första året Instalco rapporterar sin dubbla väsentlighetsanalys finns inget underlag från föregående år att ta hänsyn till.

De identifierade väsentliga ämnen hos Instalco är E1 klimatförändringar, S1 den egna arbetskraften, S2 arbetstagare i värdekedjan samt G1 ansvarsfullt företagande.

På nästkommande sida, under SBM-3, presenteras en sammanställning av de identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er). Detaljerad information och fördjupande beskrivningar av respektive IRO redovisas under de tillhörande upplysningskraven i rapportens ämnesspecifika avsnitt.

Instalco har valt att tillämpa infasningsbestämmelsen i ESRS 2 och redovisar därför inte förväntade finansiella effekter under sitt första rapporteringsår, vilket gäller för E1-9.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

- Miljöansvar
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information

VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Typ av IRO		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Tidshorisont
E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR					
Begränsning av klimatförändringar					
Växthusgasutsläpp	↓ Faktisk negativ inverkan	●	●	●	Kort, medel och lång sikt
Miljöcertifieringssystem	↑ Faktisk positiv inverkan	●	●	●	Kort, medel och lång sikt
Anpassning till klimatförändringar					
Efterfrågan på klimatanpassade lösningar	+ Möjlighet	●	●	●	Kort, medel och lång sikt
Extremväder i leverantörskedjan	⤿ Risk	●			Lång sikt
Stor andel fossildrivna fordon	⤿ Risk		●		Medel och lång sikt
Energi					
Efterfrågan på energieffektiva lösningar	+ Möjlighet		●	●	Kort, medel och lång sikt
Energianvändning	↓ Faktisk negativ inverkan	●	●	●	Kort, medel och lång sikt
Energieffektiva installationer	↑ Faktisk positiv inverkan			●	Kort, medel och lång sikt
S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN					
Arbetsvillkor					
Arbetsplatsolyckor	⤿ Risk		●		Kort, medel och lång sikt
Säker arbetsmiljö	↓ Faktisk negativ inverkan		●		Kort, medel och lång sikt
Rättvisa anställningsvillkor	↑ Faktisk positiv inverkan		●		Kort, medel och lång sikt
Likabehandling och lika möjligheter för alla					
Kompetensutveckling och karriärmöjligheter	+ Möjlighet		●		Kort och medel sikt
Jämställdhet mellan könen	↓ Faktisk negativ inverkan		●		Kort, medel och lång sikt

Forts. SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Typ av IRO		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Tidshorisont
S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN					
Arbetsvillkor					
Arbetsvillkor hos leverantörer	↓ Potentiell negativ inverkan	●			Kort, medel och lång sikt
Likabehandling och lika möjligheter för alla					
Likabehandling och icke-diskriminering i leverantörsledet	↓ Potentiell negativ inverkan	●			Kort, medel och lång sikt
Andra arbetsrelaterade rättigheter					
Mänskliga rättigheter i värdekedjan	↓ Potentiell negativ inverkan	●			Kort, medel och lång sikt
Arbete på frivillig grund	↓ Potentiell negativ inverkan	●			Kort, medel och lång sikt
G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE					
Företagskultur					
Regelefterlevnad	⚡ Risk		●		Kort, medel och lång sikt
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner					
Leverantörsrelationer	↓ Potentiell negativ inverkan	●	●		Kort och medel sikt
Korruption och mutor					
Korruption och mutor	↓ Potentiell negativ inverkan	●	●	●	Kort, medel och lång sikt
Intern kontroll	⚡ Risk		●		Kort och medel sikt

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

» Allmänna upplysningar

- Miljöansvar
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Miljöansvar

ESRS E1 – Klimatförändringar

VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I tabellen beskrivs Instalcos väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar.

Identifierad IRO	Typ av IRO	Beskrivning
Begränsning av klimatförändringar		
Växthusgasutsläpp	↓	Instalcos främsta växthusgasutsläpp sker i värdekedjan, framför allt genom produktion och transporter av arbetsmaterial och de produkter som installeras i bygg- och renoveringsprojekt. Utöver detta tillkommer utsläpp från den egna verksamheten genom användning av servicefordon, energiförbrukning, resor och avfallshantering.
Miljöcertifieringssystem	↑	Instalco deltar i många projekt där fastigheter byggs för att certifieras enligt olika certifieringssystem, vilket innebär att miljöarbetet och miljöprestanda granskas av tredje part. Genom att leverera hållbara installationer bidrar Instalco till att byggnaderna uppnår önskat betyg för certifieringen.
Anpassning till klimatförändringar		
Efterfrågan på klimat-anpassade lösningar	+	Den ökade tekniska komplexiteten i fastigheter och samhällets växande behov av klimatanpassade lösningar driver en ökad efterfrågan på Instalcos tjänster. Den gröna omställningen och de omfattande industrisatsningarna i Norden förstärker ytterligare behovet av energieffektiva installationer och hållbara system.
Extremväder i leverantörskedjan	⚡	Extremväder kan orsaka förseningar eller störningar i leverantörskedjan, vilket kan påverka Instalcos förmåga att leverera projekt i tid och kan påverka kostnader och kundrelationer.
Stor andel fossil-drivna fordon	⚡	En stor andel av fordonsflottan består av fordon som drivs av fossila bränslen, vilket kan leda till ökade kostnader och affärsrisker vid skärpta klimatkrav, stigande bränslepriser och förändrade kundförväntningar.
Energi		
Efterfrågan på energi-effektiva lösningar	+	Höga energipriser, energibrist och ökad miljömedvetenhet driver på efterfrågan på energieffektiva lösningar. Nya EU-direktiv, som EPBD, EED, RED III och kravet på Zero Emission Buildings, leder till en ökad efterfrågan på energieffektivitet och förnybar energi. Detta skapar en växande marknad för Instalcos installationer och tekniska system inom samtliga verksamhetsområden.
Energianvändning	↓	Instalcos lösningar bidrar till ökad energieffektivisering hos kunder. Samtidigt innebär installationsarbetet energiförbrukning, bland annat genom transporter, servicefordon och bolagets lokaler. Även de tekniska system och produkter som upphandlas och installeras kräver energi under tillverkning, installation och drift.
Energieffektiva installationer	↑	Instalco hjälper kunder att minska energiförbrukningen och klimatpåverkan genom bland annat resurs- och energieffektiv projektering, installationer och service av solceller, värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning, laddstationer och sprinklersystem. Genom att ersätta äldre system med modern teknik kan kunderna sänka sin energianvändning och resursåtgång, vilket bidrar till mer hållbara fastigheter och anläggningar.

↓ Faktisk negativ inverkan ↑ Faktisk positiv inverkan + Möjlighet ⚡ Risk

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Forts. SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Som installationskoncern verkar Instalco i en bransch med både direkta och indirekta klimatpåverkande faktorer, från den största som är de installerade produkterna som köps in genom leverantörsledet, till växthusgasutsläpp relaterade till energianvändning, transporter och fossildrivna fordon i den egna verksamheten.

Samtidigt utgör den växande efterfrågan på energieffektiva och miljöcertifierade lösningar en betydande möjlighet för koncernen att bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Instalco hjälper kunder att minska sitt klimatavtryck genom modern projektering och installationer. Fokus ligger på energieffektivisering och lägre energiförbrukning genom långsiktiga och hållbara lösningar. Instalco har även identifierat risker kopplade till klimatförändringar, dessa är relaterade till påverkan på leverantörskedjan på grund av extremväder och att det fortsatt används en hög andel fossildrivna fordon i verksamheten.

För mer information om processen för att identifiera och bedöma IRO:er, se IRO-1 på sida 61.

Under 2025 har Instalco ännu inte genomfört någon fullständig resiliensanalys eller tillhörande klimatscenarioanalys. Koncernen planerar att utvärdera möjligheten att genomföra sådana analyser under kommande år.

OMSTÄLLNINGSPLAN

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Instalco har påbörjat arbetet med att ta fram en omställningsplan för att begränsa klimatförändringar som successivt kommer att färdigställas i enlighet med ESRS. Då fordonsflottan står för en väsentlig del av koncernens utsläpp i Scope 1 har Instalco som ett första steg i omställningsplanen genomfört en översyn och revidering av koncernens bilpolicy, som successivt kommer att uppdateras för att ytterligare främja fossilfria drivmedel. Detta är en del av arbetet för att nå Instalcos klimatmål som beskrivs under E1-4 på sida 68.

Klimatomställningen integreras i koncernens övergripande strategi, hållbarhetsprogram och riskhantering. Omställningsarbetet fokuserar på att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan. I den egna verksamheten handlar det framför allt om att successivt minska användningen av fossila bränslen, öka energieffektiviteten och främja övergången till fossilfria energikällor.

Eftersom den absoluta majoriteten av utsläppen finns i Scope 3 läggs samtidigt stor vikt vid samarbete och påverkan, genom dialog och kravställning gentemot leverantörer samt rådgivning för att hjälpa kunder att välja mer hållbara lösningar. Instalco har koncerngemensamma policyer och riktlinjer som dotterbolagen följer, medan genomförandet sker ute i verksamheterna.

Investeringar kopplade till klimatmålen sker framför allt inom fordon, energisystem och datainsamling för uppföljning enligt GHG-protokollet. Dessa investeringar stödjer genomförandet av omställningsplanen och förväntas successivt öka andelen taxonomiförenliga kapitalutgifter. Identifiering och mätning av Scope 3-utsläpp möjliggör även riktade investeringar och andra åtgärder i syfte att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan.

Baserat på tillgänglig information har Instalco inte uteslutits från några EU-referensvärden eller benchmarks.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

POLICYER RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Under 2025 har Instalco uppdaterat den koncerngemensamma Hållbarhetspolicyen, som utgör det övergripande styrdokumentet för bolagets hållbarhetsarbete. Policyen omfattar fyra väsentliga hållbarhetsområden: miljö, personal, arbetstagare i värdekedjan och affärsetik. Inom miljöområdet prioriteras arbetet med att minska klimatpåverkan och stärka koncernens klimatesiliens, med särskilt fokus på utsläpp från värdekedjan, energieffektivitet och omställning till klimatsmarta installationer. Policyen gäller för hela koncernen, och omfattar både den egna verksamheten och de delar av värdekedjan där Instalco har faktisk inverkan: uppströms vid inköp av produkter och tjänster, och nedströms vid utförande av installationsprojekt. Påverkade intressentgrupper omfattar medarbetare, dotterbolag, kunder, leverantörer och andra samarbets- och affärspartners.

Styrelsen tillsammans med verkställande direktör har det övergripande ansvaret för policyen medan respektive befattningshavare på dotterbolagen ansvarar för lokal tillämpning och uppföljning med stöd av centrala resurser. Policyen finns tillgänglig internt via intranät

samt kommuniceras vid introduktion och årliga genomgångar. Den finns publicerad på Instalcos webbplats och fungerar som ett styrande ramverk för hållbarhetsarbetet i hela värdekedjan. Årlig uppföljning av policyen sker genom den dubbla väsentlighetsanalysen, mätning av utsläpp i Scope 1, Scope 2 och Scope 3, intern kontroll och genom dialog med intressenter.

- Policyen bygger på följande ramverk:
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
 - FN:s Global Compacts tio principer
 - OECD:s riktlinjer för multinationella företag
 - OECD:s riktlinjer om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande
 - ILO:s trepartsförklaring om multinationella företag och socialpolitik

Policyen är kopplad till och hanterar flera identifierade, väsentliga inverknings, risker och möjligheter i Instalcos dubbla väsentlighetsanalys, bland annat växthusgasutsläpp, energianvändning och efterfrågan på klimatanpassade och energieffektiva lösningar.

Instalco har även en koncerngemensam Inköspolicy som omfattar leverantörsledet och ställer krav på att alla inköp bidrar till koncernens hållbarhetsaspekter och klimatomål. Liksom Hållbarhetspolicyen har Inköspolicyen fastställts av Instalcos styrelse och tillämpas för hela koncernen. Policyen kompletteras av Instalcos Uppförandekod för leverantörer, som beskrivs vidare under S2-1 på sida 85 och under G1-1 på sidorna 88-89.

Som komplement till Hållbarhetspolicy och Inköspolicy planerar Instalco att ta fram en koncerngemensam instruktion för fossilfria elavtal. Syftet är att säkerställa att samtliga dotterbolag använder el från fossilfria källor, i linje med Instalcos hållbarhetsmål. Instruktionen ska fungera som ett operativt styrdokument för upphandling och uppföljning av elavtal, samt bidra till ökad enhetlighet och transparens i koncernens klimatarbete.

Genom dessa styrdokument säkerställs att klimatrelaterade krav integreras i hela värdekedjan och att leverantörer förväntas bidra till minskade utsläpp och ökad resurseffektivitet. Tillsammans utgör styrdokumenterna ett ramverk för hur Instalco, genom sina dotterbolag, arbetar för att minska sin klimatpåverkan, hantera klimatrisker och bidra till omställningen mot en fossilfri bygg- och installationssektor.

Vid utvecklingen av koncernens policyer har Instalco utgått från etablerad praxis och interna bedömningar. Någon formell process för samråd med specifika identifierade intressenter har inte genomförts.

Policy/styrdokument	Hållbarhetspolicy	Inköspolicy
Syfte	Utgör det övergripande styrdokumentet för Instalcos hållbarhetsarbete och vägleder koncernen i att minska klimatpåverkan, stärka klimatesiliens och integrera hållbarhetsaspekter i hela värdekedjan.	Säkerställer att inköp och leverantörsrelationer stödjer koncernens ESG-mål och klimatstrategi, samt att leverantörer följer uppförandekoden.
Omfattar	Gäller hela koncernen. Omfattar områdena miljö, personal, arbetstagare i värdekedjan och affärsetik.	Gäller hela koncernen. Omfattar leverantörsledet och uppströms värdekedja.
Högsta beslutsnivå	Fastställs av styrelsen. Koncernchef och befattningshavare i dotterbolagen ansvarar för lokal tillämpning.	Fastställs av styrelsen. Övervakning och uppföljning sker av koncernledning.

ÅTGÄRDER RELATERAT TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

2024 påbörjade Instalco arbetet med att mäta och följa upp koncernens klimatpåverkan inom Scope 1 och Scope 2. Från och med 2025 omfattar klimatrapporeringen även Scope 3, där beräkningar retroaktivt har genomförts för 2024 för att ge en heltäckande bild av koncernens totala utsläppsintensitet. Eftersom klimatrapporeringen fortfarande är under utveckling har koncernen i nuläget inte fastställt några specifika eller formaliserade åtgärder enligt ESRS-kraven för samtliga Scope. Genom det pågående arbetet har däremot flera områden med betydande åtgärdsbehov och prioriteringar identifierats, vilka utgör grunden för de initiativ och planer som beskrivs nedan.

För att begränsa klimatpåverkan pågår flera initiativ, bland annat genom att öka andelen el- och laddhybrider i fordonsflottan, införa leveransplaner och använda så kallade transporthubbar för att koordinera transporter till byggarbetsplatser. Elektrifiering av fordonsflottan prioriteras, eftersom majoriteten av Scope 1-utsläppen härrör från användning av diesel och bensen.

Genom samarbete och rådgivning till kunder samt kravställning mot leverantörer bidrar Instalcos dotterbolag till energieffektiva installationer med minskad klimatpåverkan över hela livscykeln. I det operativa arbetet kombineras klimatnytta med krav på kostnadseffektivitet och säker produktion. På så sätt integreras klimatomställningen i den dagliga projektverksamheten och i Instalcos marknadserbjudande.

En central del av åtgärderna är samarbetet med prioriterade leverantörer. Genom gemensamma initiativ utvecklas lösningar som både minskar energiförbrukningen hos slutkunden och reducerar klimatpåverkande utsläpp i installationslogistik och materialflöden. Detta bidrar till att stärka klimatprestandan i värdekedjan och stödjer genomförandet av koncernens klimatrelaterade initiativ i linje med policyer och mål.

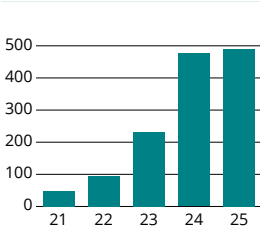
Samtliga dotterbolag arbetar dessutom för att teckna fossilfria elavtal för att minimera Scope 2-utsläpp. Dessa åtgärder utgör centrala drivkrafter för utfasningen av fossila bränslen och förväntas successivt minska utsläppsintensiteten i verksamheten.

De resurser som avsätts för att genomföra åtgärderna består främst av investeringar i elektrifierade fordon och laddinfrastruktur, kostnader för övergång till fossilfri el samt administrativa resurser för uppföljning, rapportering och utbildning. Arbetet med att vidareutveckla och systematisera koncernens åtgärder är pågående, bland annat genom framtagandet av en omställningsplan i linje med Instalcos Hållbarhetspolicy.

För att operationalisera Hållbarhetspolicyn driver Instalco det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet Hållbara Installationer, som utgör en central del av koncernens klimatrelaterade styrning. Detta område följs upp årligen på koncernnivå för att säkerställa att strategiska mål omsätts i praktiken.

Instalcos miljöarbete syftar till att bidra till klimatsmarta och energieffektiva installationer som minskar kundernas klimatpåverkan. En central del är certifieringssystemet Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt, som säkerställer att hållbarhetsaspekter beaktas i ett certifierat projekt. Certifieringen omfattar kriterier för arbetssäkerhet, transporter, klimatnytta, återvinning, källsortering och service via hållbarhetsavtal. Systemet fungerar som ett konkret verktyg för att minska klimatpåverkan i installationsprojekt samtidigt som det bidrar till ökad kvalitet, transparens och efterlevnad av koncernens hållbarhetsstyrning. Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt är en kvalitetsstämpel för både kund och utförande dotterbolag.

KPI
Hållbarhetsklassat
Instalcoprojekt



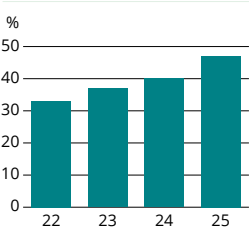
UTFALL 2025

489

BESKRIVNING

Projekt som certifierats som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

KPI
El- och
laddhybridfordon



UTFALL 2025

47%

BESKRIVNING

El- och laddhybridfordon i koncernens bilflotta

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

MÅL RELATERAT TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Instalco har fastställt ett absolut klimatomål och ett intensitetsmål för att begränsa klimatförändringarna. Målen omfattar hela koncernen, inklusive dotterbolag och relevanta delar av värdekedjan, och är förenliga med Parisavtalets begränsningar av den globala uppvärmningen till 1,5°C samt bygg- och anläggningssektorns gemensamma färdplan för fossilfri konkurrenskraft.

Framstegen mot målen följs upp genom årlig rapportering av koncernens totala utsläpp i Scope 1, Scope 2 och Scope 3, och beräknas i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer.

Uppföljningen baseras på både absoluta utsläpp (ton CO₂e) och utsläppsintensitet. Intensitetsmålet är ett bruttomål, vilket innebär att framstegen mäts utifrån faktiska utsläppsminskningar inom den egna verksamheten utan att inkludera koldioxidkompensation. Nettonollmålet är däremot ett nettomål som kan omfatta kvarvarande utsläpp som neutraliseras genom upptag eller kompensationsåtgärder.

För 2025 har större andel förnybar energi använts mot föregående år. Instalco har även minskat energianvändningen 2025 jämfört med föregående år, vilket är i linje med koncernens pågående arbete med energieffektivisering och omställning mot fossilfria

energilösningar. Mer information om Instalcos energianvändning och energimix beskrivs under E1-5 på sida 69.

Utsläppsintensiteten i Scope 1 har minskat jämfört med föregående år, vilket beror på minskad användning av dieselfordon och ökad användning av elbilar. Rapporterat antal körda mil med elbil har ökat med 50 procent från föregående år. Fler dotterbolag har också angivit ursprung på elanvändningen vilket leder till minskad utsläppsintensitet i Scope 2.

Instalcos utsläppsintensitet i Scope 3 har ökat med 2 procent jämfört med 2024. Förändringen förklaras huvudsakligen av uppdaterade EPD:er från leverantörer av luftbehandlingsaggregat. De nya EPD:erna redovisar lägre klimatpåverkan i produktionsledet (fas A1-A3), vilket har bidragit till en minskning inom Scope 3.1 (inköpta varor och tjänster). Samtidigt redovisas något högre klimatpåverkan i användningsskedet (fas B6) över produktens livscykel, vilket har medfört ökning inom Scope 3.11 (användning av sålda produkter). Därutöver har en större andel produkter med klimatpåverkan i fas B6 förvärvats jämfört med föregående år, vilket ytterligare bidragit till ökningen inom Scope 3.11. Mer information om Instalcos växthusgasutsläpp beskrivs under E1-6 på sidorna 70-71.

PERIOD	MÅL	MÅLVÄRDE	OMFATTNING	VÄRDE FÖR BASÅR	UTFALL 2025
2024–2045	Nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan	0 tCO ₂ e (netto)	Hela koncernen inklusive relevanta delar av värdekedjan i tidigare och senare led	684 950 tCO ₂ e (marknadsbaserad metod)	688 489 tCO ₂ e
2020–2030	Reduktion av utsläppsintensiteten av växthusgaser i Scope 1 och Scope 2 med 50 procent	0,55 tCO ₂ e/MSEK	Hela koncernen	1,10 tCO ₂ e/MSEK	1,07 tCO ₂ e/MSEK



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

E1-5 Energianvändning och energimix

ENERGI (MWh)	2025	2024	%
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	40 074	45 146	-11
Bränsleförbrukning från naturgas	-	-	-
Bränsleförbrukning från andra icke-förnybara källor	-	-	-
Förbrukning från kärnkraft	1 598	1 311	22
Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från icke-förnybara källor	1 880	2 142	-12
Total icke-förnybar energiförbrukning	43 551	48 599	-10
Andel fossila källor i total energianvändning	76%	81%	-5 pp.
Andel icke-förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	79%	83%	-4 pp.
Bränsleförbrukning från förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, förnybar vätgas etc.)	1 119	775	44
Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från förnybara källor	10 345	8 983	15
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränslebaserad energi	-	-	-
Total förbrukning av förnybar energi	11 463	9 758	17
Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	21%	17%	-
Total energiförbrukning (MWh)	55 015	58 358	-6
Energiintensitet per nettointäkt			
Energiintensitet från sektor med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	4,05	4,26	-5

REDOVISNINGSPRINCIPER

Den redovisade energiförbrukningen omfattar hela koncernens verksamhet, inklusive samtliga dotterbolag, leasade fordon och lokaler under operativ kontroll.

Icke-förnybara källor

Energiförbrukning från icke-förnybara källor inkluderar fossila bränslen som används i Instalcos verksamhet, såsom diesel och bensin för fordon, naturgas för uppvärmning av lokaler samt el som köps från icke-förnybara källor. Endast energi för vilken koncernen har operativ kontroll och kan verifiera konsumtionen inkluderas.

Förnybara källor

Energiförbrukning från förnybara källor omfattar el, fjärrvärme och eventuella förnybara bränslen som används i driften av dotterbolag och koncernens fordonsflotta, förutsatt att ursprunget kan dokumenteras. Endast energi med tydligt dokumenterat förnybart ursprung klassificeras som förnybar. Om energins ursprung inte kan verifieras redovisas den som icke-förnybar enligt en konservativ redovisningsmetod.

Energiförbrukning från sektor med hög klimatpåverkan

För att möjliggöra jämförbarhet och uppföljning av energintensitet inom verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan har Instalco använt NACE Rev. 2.1, EU:s branschklassificeringssystem, för att ange sektorstillhörighet. Koncernens huvudsakliga verksamhet klassificeras som NACE-kod 43.2 Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer. De uppgifter som redovisas avser hela koncernens energianvändning och ligger till grund för beräkning av energintensitet.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar
» Miljöansvar
Samhällsansvar
Ansvarsfullt företagande
Bilagor

Finansiell information

Övrig information

BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (tCO ₂ e)	Basår 2020	2024	2025	% förändring föregående år	% förändring basår	Mål¹	
						2030	Nettonoll 2045
Scope 1-växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1	6 527	14 886	13 226	-11	103	-	-
Procentandel Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	0	0	-	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2	490	1 026	1 132	10	131	-	-
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2	1 317	1 521	1 368	-10	4	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser, Scope 1 och Scope 2							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	7 017	15 912	14 358	-10	105	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	7 844	16 407	14 594	-11	86	-	Nettonoll
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3							
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp Scope 3	N/A	668 473	673 895	1	N/A	-	-
• Kategori 1. Inköpta varor och tjänster	N/A	212 828	198 558	-7	N/A	-	-
• Kategori 11. Användning av sålda produkter	N/A	445 596	465 860	5	N/A	-	-
• Kategori 12. Slutbehandling av sålda produkter	N/A	10 050	9 477	-6	N/A	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	N/A	684 385	688 253	1	N/A	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	N/A	684 880	688 489	1	N/A	-	Nettonoll

UTSLÄPPSINTENSITET PER NETTOINTÄKT (tCO₂e/MSEK)

Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettointäkt, Scope 1 och Scope 2	0,99	1,16	1,06	-9	7	-	-
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettointäkt, Scope 1 och Scope 2	1,10	1,20	1,07	-10	-2	0,55	-
Totala växthusgasutsläpp per nettointäkt, Scope 3	N/A	48,70	49,56	2	N/A	-	-
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettointäkt	N/A	49,86	50,61	2	N/A	-	-
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettointäkt	N/A	49,90	50,64	1	N/A	-	-

1) Mer information om Instalcos klimtmål beskrivs under E1-4 på sida 68.

Forts. E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningarna av växthusgasutsläpp följer GHG-protokollet och omfattar samtliga majoritetsägda dotterbolag. Instalco tar ansvar för hela utsläppen från dessa bolag, även den del som härrör från minoritetsägda andelar, i syfte att säkerställa ett heltäckande klimatansvar inom koncernen. Rapporteringen för Scope 1 och Scope 2 sker via ett konsolideringssystem, vilket möjliggör central kvalitetssäkring, jämförbarhet och sammanställning av historisk data över bolagens utsläppsgenererande aktiviteter. Scope 3 beräknas kvantitetsbaserat utifrån inköpsdata och emissionsdata från EPD:er.

Scope 1 och Scope 2 – Direkta och indirekta utsläpp

Scope 1 omfattar koncernens direkta utsläpp från bränsleförbrukning i ägda eller leasade fordon. Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt energi, inklusive el, fjärrvärme och fjärrkyla i hyrda lokaler, samt el för laddning av koncernens fordon.

Data för Scope 1 och Scope 2 samlas in via koncernens ekonomisystem och bygger på faktisk förbrukning per enhet. Rapporteringen sker enligt både plats-baserad och marknadsbaserad metod, där åtgärder som övergång till eldrivna fordon och fossilfria elavtal successivt minskar utsläppen.

Utsläppsfaktorer för Scope 1 och Scope 2 baseras på officiella källor såsom Energimyndigheten, Energimarknadsinspektionen, Vattenfall och Energiföretagen. Dessa källor används för att säkerställa aktuella, geografiskt relevanta och metodologiskt korrekta emissionsfaktorer för den energi som förbrukas inom koncernen. Residualmix, fjärrvärme och reduktionsplikt räknas med 2024 års emissionsfaktorer då uppdaterade faktorer ännu inte publicerats.

Scope 3 – Utsläpp i värdekedjan

Tillsammans med en extern klimatexpert har Instalco genomfört en process för att identifiera och bedöma vilka Scope 3-kategorier som är väsentliga. Bedömningen har utgått från GHG-protokollets vägledning och omfattat en analys av koncernens värdekedja, verksamhetsstruktur samt de utsläppskällor som är mest betydande inom installations- och byggbranschen. Varje Scope 3-kategori utvärderades utifrån uppskattad utsläppspotential, datatillgång och relevans för koncernens verksamhet och intressenter.

Resultatet är att tre kategorier har klassats som mest väsentliga för Instalco: 3.1 Inköpta varor och tjänster, 3.11 Användning av sålda produkter samt 3.12 Behandling av avfall efter livscykeln slut. Dessa kategorier har prioriterats

eftersom de överlägset står för den största delen av koncernens klimatpåverkan i värdekedjan och därmed är de mest relevanta för rapporteringen. Beräkningarna är kvantitetsbaserade och bygger på inköpsdata samt emissionsdata från EPD:er. Extrapolering används där EPD-data saknas för att uppskatta koncernens totala klimatpåverkan i värdekedjan.

Osäkerheter och täckningsgrad

Vid beräkning av klimatpåverkan finns viss osäkerhet kopplad till data och rapporteringsmetoder hos leverantörer. Detta gäller bland annat variationer i redovisning av produktlivscykel och metodval i klimatdeklarationer. För att säkerställa jämförbarhet och kontinuitet har Instalco tillämpat standardiserade justeringar och antaganden vid beräkning av utsläpp.

För följande Scope 3-kategorier har metodik för beräkning av klimatpåverkan ännu inte fastställts, vilket innebär att underlag och metod behöver utvecklas innan dessa utsläpp kan inkluderas i rapporteringen.

- Kategori 2 – Kapitalvaror
- Kategori 3 – Bränsle- och energirelaterade verksamheter
- Kategori 4 – Uppströms transport och distribution
- Kategori 5 – Avfall som genererats av verksamheten
- Kategori 6 – Affärsresor
- Kategori 7 – Anställdas pendling
- Kategori 8 – Uppströms leasade tillgångar
- Kategori 9 – Nedströms transport och distribution

För följande Scope 3-kategorier har Instalco bedömt att klimatpåverkan är icke-väsentlig:

- Kategori 10 – Bearbetning av sålda produkter. Instalco säljer inte produkter som genomgår ytterligare industriell bearbetning hos kund.
- Kategori 13 – Nedströms leasade tillgångar. Instalco hyr inte ut tillgångar till kunder i form av leasing.
- Kategori 14 – Franchiser. Instalco bedriver ingen franchiseverksamhet och inga dotterbolag är organiserade som franchise.
- Kategori 15 – Investeringar. Instalco har inte en affärsmodell där investeringar i portföljbolag eller finansiella tillgångar genererar väsentliga klimatutsläpp.

VÄXTHUSGASUPPTAG

E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

Instalco har för närvarande inga egna växthusgasupptags- eller begränsningsprojekt och finansierar inte heller externa projekt genom koldioxidkrediter.

INTERN KOLDIOXIDPRISSÄTTNING

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Instalco tillämpar inte något system för intern koldioxidprissättning.

Under sitt första rapporteringsår enligt ESRS har Instalco tillämpat infasningsalternativet i ESRS 1, och utelämnar därmed alla upplysningar enligt E1-9.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

EU Taxonomi

Utöver den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen omfattas Instalco av EU:s Taxonomi, som syftar till att definiera och klassificera hållbara ekonomiska aktiviteter. Taxonomin underlättar för investerare att jämföra hållbara investeringar och stödjer EU:s miljömål samt Parisavtalets ambitioner. Rapporteringens krav ökar successivt och bidrar till ökad transparens i hållbarhetsarbetet. Direktiv för energiprestanda (EPBD) och energieffektiviseringsdirektivet (EED), som ligger nära Instalcos verksamhet, har också påverkan på den löpande energirapporteringen.

För rapporteringsåret 2025 kommer Instalco att tillämpa de nya förenklingar som trädde i kraft 1 januari 2026 där det är relevant, samtidigt som redovisningen kommer att visa vilka aktiviteter som omfattas respektive undantas enligt materialitetsprincipen. Denna anpassning ska säkerställa att rapporten uppfyller regelverket och är hanterbar.

Verksamheter som omfattas av taxonomin

Verksamheter som omfattas av EU:s taxonomi för Instalco inkluderar huvudsakligen installation, underhåll och reparation av tekniska system i byggnader samt yrkestjänster kopplade till byggnaders energiprestanda. Dessa verksamheter återfinns inom bygg- och installationssektorn och avser åtgärder för energieffektivisering, elektrifiering och integration av förnybar energi. Identifiering av taxonomiomfattade verksamheter har genomförts genom en översyn av koncernens tjänsteutbud och projektportfölj i relation till de verksamheter som definieras i EU:s klimatdelegerade akt.

Taxonomiförenliga verksamheter

Instalco har identifierat att samtliga verksamheter som omfattas av taxonomin bidrar till målet Begränsning av klimatförändringar (CCM). Nedan följer en lista på dessa verksamheter samt en kort beskrivning om avgränsningar och tillvägagångssätt:

- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning inkluderar för Instalco energieffektiva ljuskällor (enligt EU-

standard energiklassade ljuskällor, ej armaturer eller ljuskällor integrerade i armaturer), luftkonditioneringssystem (enligt EU-standard energiklassade aggregat för bostäder), vattenuppvärmningssystem (enligt EU-standard energiklassade varmvattenberedare och ackumulatorer tankar, ej kringutrustning), köks- och badrumsblandare. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till installation av enskilda inkluderade produkter. Produkter inom kategori Ljuskällor, luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem som ej är energiklassade enligt EU-standard har ej inkluderats i underlaget.

- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) inkluderar för Instalco alla projekt och delar i projekt där installation av laddboxar för elfordon genomförts. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till laddboxar och alla för dessa möjliggörande material och tjänster.
- 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda inkluderar för Instalco alla projekt och delar av projekt som berör automation, mätning, reglering och kontroll av energipåverkande utrustning. Beräkning baseras på omsättning relaterad till alla relevanta produkter och tjänster kopplade till nämnda kategorier.
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi inkluderar för Instalco alla projekt och delar i projekt där installation av solcellssystem, solcellspaneler, energilagring och värmepumpar genomförts. Beräkningar baseras på omsättning relaterad till alla relevanta produkter från nämnda kategorier och alla för dessa möjliggörande material och tjänster.
- 9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda inkluderar för Instalco all omsättning av konsulttjänster för projekt direkt relaterade till byggnaders energiprestanda (exempelvis energikonsultation, energisimuleringar, energimätningar). Övrig teknisk

konsultation med indirekt koppling till byggnaders energiprestanda har ej inkluderats.

Inte orsaka betydande skada (DNSH)

Anpassning till klimatförändringar

Fysiska klimatrisker beaktas löpande inom ramen för koncernens riskhanteringsarbete. I samband med bedömningen av förenlighet med DNSH-kriteriet har relevanta klimatrisker analyserats utifrån verksamhetens geografiska närvaro och operativa förutsättningar.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser N/A

Omställning till en cirkulär ekonomi N/A

Förebyggande och begränsning av föroreningar Kriterierna för förebyggande och begränsning av föroreningar hänvisar till EU:s kemikalielagstiftning, inklusive REACH-förordningen och dess kandidatförteckning över särskilt farliga ämnen. Instalco följer tillämpliga EU-regler avseende kemikalieinnehåll i material och produkter samt säkerställer att förbjudna eller begränsade ämnen inte används i den egna verksamheten.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem N/A

Minimiskyddsåtgärder

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Instalco säkerställer efterlevnad genom koncernövergripande policyer, riktlinjer och rutiner inom relevanta områden. Dessa omfattar bland annat mänskliga rättigheter och arbetsrätt samt antikorruption. Ingen del av koncernens verksamheter är kopplade till produktion eller handel av kontroversiella vapen.

Kärnenergi relaterade och fossilgas relaterade verksamheter

Instalco utför inte, finansierar inte eller är exponerat mot forskning, utveckling eller anläggningar avseende kärnenergi relaterade eller fossilgas relaterade verksamheter.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter och tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven – upplysningarna som omfattar år 2025.

Räkenskapsår: 2025					Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställnings-verksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024)
Central resultat-indikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald					
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	13598	6,8%	877	6,5%	6,5%	-	-	-	-	-	100%	-	-	823	6,0%
Kapitalutgifter	432	11,1%	46	10,6%	10,6%	-	-	-	-	-	100%	-	-	47	11,4%
Driftsutgifter	351	2,9%	10	2,8%	2,8%	-	-	-	-	-	100%	-	-	9,4	2,6%

Kapitalutgifter

Relevant KPI: Kapitalutgifter
Räkenskapsår: 2025

Ekonomisk aktivitet	Kod	Andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomikraven	Kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter	Omställnings-verksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald			
		%	mSEK	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1,0%	4,3	1,0%	1,0%	-	-	-	-	-	Ja	-	1,0%
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0,6%	2,8	0,6%	0,6%	-	-	-	-	-	Ja	-	0,6%
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	5,7%	24,6	5,7%	5,7%	-	-	-	-	-	Ja	-	5,7%
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	2,9%	12,4	2,9%	2,9%	-	-	-	-	-	Ja	-	2,9%
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0,3%	1,5	0,3%	0,3%	-	-	-	-	-	Ja	-	0,3%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,5%											
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0,0%											
Summering av linjering per miljömål						-	-	-	-	-			
Total kapitalutgifter		11,1%	45,6	10,6%	10,6%	-	-	-	-	-	-	-	10,6%

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

» Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Samhällsansvar

ESRS S1 – Den egna arbetskraften

VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I tabellen nedan redovisas Instalcos väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften. Den egna arbetskraften omfattar samtliga yrkesarbetare och tjänstemän, både anställda och icke-anställda, som utför arbete för koncernen under anställningsliknande former. Detta inkluderar även uppdragstagare, underentreprenörer och bemanningspersonal som tillfälligt stödjer verksamheten. Användningen av bemanningspersonal är begränsad och sker främst för att hantera variationer i resursbehov och efterfrågan i projekten.

Identifierad IRO	Typ av IRO	Beskrivning
Arbetsvillkor		
Arbetsplatsolyckor	⚡	Olyckor eller arbetsrelaterade skador kan resultera i allvarliga konsekvenser för arbetstagarnas hälsa och välbefinnande, samtidigt som de kan orsaka ökade kostnader för sjukfrånvaro, rehabilitering och försäkringar. Bristande arbetsmiljö kan dessutom leda till förseningar i projekt, minskad produktivitet, rättsliga påföljder samt negativ påverkan på Instalcos rykte och attraktionskraft som arbetsgivare.
Säker arbetsmiljö	↓	Instalcos medarbetare arbetar dagligen på byggarbetsplatser där det finns risker kopplade till arbete på höjd, maskiner, manuellt arbete och transporter. Trots bolagets nollvision och systematiska säkerhetsarbete inträffar olyckor av olika grad, vilket innebär en negativ inverkan på medarbetarnas hälsa och säkerhet.
Rättvisa arbetsvillkor	↑	Genom att erbjuda trygga anställningsvillkor, rättvis lönesättning och respekt för kollektivavtal och föreningsfrihet kan Instalco skapa en stabil och attraktiv arbetsmiljö. Detta stärker medarbetarnas engagemang och välbefinnande samt minskar riskerna för ojämlikhet och osäkerhet. Ett konsekvent arbete med goda arbetsvillkor ökar den långsiktiga arbetsförmågan och hjälper bolaget att attrahera och behålla kompetenta medarbetare.
Likabehandling och lika möjligheter för alla		
Kompetensutveckling och karriärmöjligheter	+	Genom satsningar på lärlingsprogram, vidareutbildning och kompetensutveckling kan Instalco trygga tillgången på kvalificerad arbetskraft i en bransch med hög efterfrågan. Detta stärker koncernens konkurrenskraft, bidrar till lägre rekryteringskostnader och ökad produktivitet. På sikt skapas en stabilare kompetensförsörjning som stödjer både tillväxt och lönsamhet.
Jämställdhet mellan könen	↓	Instalco verkar i en traditionellt mansdominerad bransch där kvinnor är underrepresenterade. Den ojämna könsfördelningen riskerar att hindra jämställdhet och mångfald, vilket begränsar inkludering och perspektiv i verksamheten. Trots aktiva insatser för att öka andelen kvinnor genom rekrytering och kompetensutveckling kvarstår en ojäm representation av könen.

↓ Faktisk negativ inverkan ↑ Faktisk positiv inverkan + Möjlighet ⚡ Risk



- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöansvar
 - » Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - Bilagor
- Finansiell information
- Övrig information



Forts. SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell



Beskrivning av Instalcos egen arbetskraft

Instalco har använt följande definitioner av anställda och icke-anställda:

- **Anställda** omfattar alla medarbetare som har en direkt anställning i koncernen. Detta innefattar även **lärlingar**, vilket är medarbetare som praktiskt lär sig yrket och arbetar under handledning av en erfaren yrkesperson
- **Icke-anställda** avser personal som utför arbete åt Instalco utan direkt anställning i koncernen, exempelvis underentreprenörer, egenföretagare och inhyrd personal från bemanningsföretag

Instalco arbetar aktivt med att identifiera och hantera faktiska och potentiella inverknings, risker och möjligheter som påverkar den egna arbetskraften. Negativa inverknings, såsom brister i säker arbetsmiljö eller ojämställdhet, hanteras genom förebyggande åtgärder, utbildning och kontinuerlig uppföljning. Risker för arbetsplatsolyckor behandlas på motsvarande sätt genom strukturerat arbetsmiljöarbete och förebyggande åtgärder. Samtidigt arbetar koncernen för att skapa positiva inverknings genom rättvisa anställningsvillkor, kompetensutveckling och karriärmöjligheter som stärker engagemang och långsiktig kompetensförsörjning. Dessa positiva effekter är relevanta i samtliga länder och regioner där Instalco verkar.

Instalco bedömer att risken för tvångsarbete eller barnarbete i den egna verksamheten är låg. Koncernen verkar främst i Norden, där arbetsmarknaden är strikt reglerad och kollektivavtal är vanliga. Viss indirekt risk kan förekomma bland icke-anställda, exempelvis utländska underentreprenörer, samt i leverantörsledet vid inköp av

material och komponenter med ursprung utanför Europa, vilket hanteras genom krav i Uppförandekoden för leverantörer som beskrivs under S2-1 på sida 85 och under G1-1 på sidorna 88-89.

Utöver risker kopplade till mänskliga rättigheter bedömer Instalco även arbetsmiljörisker inom den egna arbetskraften. Risknivån varierar beroende på arbetsuppgifter och arbetsmiljö. Anställda och icke-anställda som arbetar ute på bygg- och installationsplatser löper generellt högre risk för arbetsplatsolyckor och fysiska skador, medan tjänstemän som huvudsakligen arbetar på kontor har en betydligt lägre riskexponering. Riskbedömningen baseras på typ av arbetsuppgift, arbetsmiljö och branschstandarder och ligger till grund för koncernens arbetsmiljöinsatser, utbildning och förebyggande åtgärder.

Koncernen gör normalt inte uppdelningar av personalen i särskilda grupper baserat på exempelvis ålder, geografi eller funktion. Därför kopplas de väsentliga IRO:erna till arbetskraften som helhet. Ett undantag gäller dock jämställdhet, där kvinnor som grupp påverkas av den traditionellt mansdominerade branschstrukturen. Detta kan begränsa mångfald och inkludering och följs särskilt inom ramen för koncernens arbete med lika möjligheter.

För mer information om processen för att identifiera och bedöma IRO:er, se IRO-1 på sida 61.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» **Samhällsansvar**

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljöansvar
- » Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Bilagor

Finansiell information

Övrig information

POLICYER RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

Instalco har etablerat policyer som reglerar ansvar, förväntningar och rättigheter för den egna arbetskraften. Koncernens Uppförandekod och Hållbarhetspolicy kompletteras av en reviderad Personalpolicy, som implementerades under 2025 och tillämpas för hela koncernen. Tillsammans anger dessa dokument riktlinjer för arbetsmiljö, mångfald och jämställdhet, alkohol- och drogfrågor, personalförmåner samt koncernens ställningstagande mot arbetslivskriminalitet och oegentligheter. Policyerna tar uttryckligen avstånd från och motverkar alla former av tvångsarbete, barnarbete och människohandel.

För att säkerställa att policyerna är kända och följs i hela organisationen finns samtliga styrande dokument tillgängliga för anställda via koncernens intranät. För icke-anställda som arbetar i projekt kommuniceras relevanta delar vid projektstart. Uppförandekoden för anställda och Hållbarhetspolicyn finns även publikt tillgängliga på Instalcos webbplats, vilket säkerställer att externa parter kan ta del av koncernens förväntningar och åtaganden.

En central utgångspunkt är att alla medarbetare ska ha en trygg, säker och inkluderande arbetsmiljö. Instalco bedriver ett arbetsmiljöarbete som omfattar både fysiska och psykosociala aspekter, där respektfullt bemötande, samarbete och förebyggande åtgärder betonas. Den absoluta majoriteten av dotterbolagen omfattas av kollektivavtal och följer nationell arbetsrätt. Koncernen säkerställer också att medarbetare kan engagera sig i fackliga organisationer utan risk för negativa konsekvenser.

Koncernen arbetar för att motverka diskriminering på alla lagstadgade diskrimineringsgrunder, inklusive kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Policyerna framhåller att alla medarbetare ska ha lika möjligheter till karriär- och kompetensutveckling, samt att jämställdhet och mångfald ska beaktas vid rekrytering, kompetensförsörjning och lönesättning. Särskilda åtgärder riktas till grupper som riskerar att missgynnas, såsom anpassningar i arbetsmiljö vid behov och löneutveckling.

För att skydda medarbetare och möjliggöra upptäckt av missförhållanden har Instalco etablerat en visselblåsarfunktion som utgör en del av koncernens policyer. Visselblåsarfunktionen beskrivs närmare under G1-1 på sida 89.

Internationellt erkända principer och ramverk

Precis som Hållbarhetspolicyn grundar sig Instalcos Uppförandekod för anställda på följande internationellt erkända principer för ansvarsfullt företagande:

- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s Global Compacts tio principer
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande
- ILO:s trepartsförklaring om multinationella företag och socialpolitik.

Dessa ramverk utgör den grundläggande utgångspunkten för koncernens arbete med mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och ansvarsfullt agerande i hela värdekedjan.

Policy/styrdokument	Hållbarhetspolicy	Personalpolicy	Uppförandekod för anställda
Syfte	Fastställer koncernens övergripande riktlinjer och principer för hållbarhet, inklusive arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, mångfald, jämställdhet och socialt ansvar.	Tydliggör koncernens riktlinjer och förväntningar inom området som mångfald och jämställdhet, arbetsmiljö, alkohol och droger, personalförmåner samt motverkan av arbetslivskriminalitet och oegentligheter.	Klargör medarbetarens ansvar och förväntningar på professionellt, respektfullt och ansvarsfullt agerande, inklusive efterlevnad av mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, inkludering och etiskt agerande.
Omfattar	Gäller hela koncernen. Omfattar både anställda och icke-anställda som utför arbete för koncernen.	Gäller hela koncernen och omfattar samtliga anställda.	Omfattar både anställda och icke-anställda som utför arbete för koncernen.
Högsta beslutsnivå	Fastställs av styrelsen. Koncernchef och befattningshavare i dotterbolagen ansvarar för lokal tillämpning.	Fastställs av koncernledningen, och rapporteras till styrelsen.	Fastställs av styrelsen. Koncernchef och befattningshavare i dotterbolagen ansvarar för lokal tillämpning.

RUTINER FÖR KONTAKT MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN
S1-2 Rutiner för kontakt med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående inverkningar

Instalco säkerställer att den egna arbetskraftens perspektiv beaktas i beslut och åtgärder som rör faktiska och potentiella inverkningar på anställda. Medarbetarnöjdhet och engagemang mäts årligen genom Employee Net Promoter Score (eNPS) samt genom löpande dialoger, vilket ger underlag för kontinuerliga förbättringar inom arbetsmiljö, arbetsvillkor och kompetensutveckling.

Kontakten med den egna verksamheten sker främst via respektive befattningshavare på dotterbolagen, som ansvarar för dialogen med sina anställda, ibland med stöd av lokal HR, ekonomiansvarig eller administrativ personal. Dialogen kompletteras genom facklig samverkan, exempelvis genom medbestämmande i arbetslivet, fastighetsbildningslagen och arbetsmiljölagen, vilket säkerställer inflytande, delaktighet och ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Det operativa arbetet kan delegeras till projektledare, arbetsledare eller ledande montörer, som har direktkontakt med montörer och installatörer som omfattas av kollektivavtal. Kommunikationskanalerna inkluderar intranät, medarbetarundersökningar, digitala utbildningar, fysiska möten och konferenser, med stöd av koncernens organisationsmodell.

Mångfald och jämställdhet är integrerade i det dagliga arbetet, för att säkerställa lika möjligheter för alla medarbetare. Insatser för att öka representationen av kvinnor och främja mångfald drivs både inom dotterbolagen och i samarbete med externa aktörer såsom skolor, arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder.

I grunden bygger kommunikationen och dialogen på koncerngemensamma policyer och utbildningsverktyg. Instalco utvärderar kontinuerligt ändamålsenligheten i kontakterna med den egna arbetskraften och justerar arbetssätt och policyer utifrån resultaten från medarbetarundersökningar, utbildningar och operativ feedback från dotterbolagen. Detta säkerställer att medarbetarnas perspektiv och behov integreras i koncernens vägval och strategiska beslut.



KPI
Medarbetarnöjdhet

UTFALL 2025

31 (eNPS)

(2024: 31, 2023: 30)

BESKRIVNING

Medarbetare som är nöjda med sin arbetssituation som helhet (eNPS)

KPI
Könsfördelning

År	Kvinnor (%)	Män (%)
21	~5	~95
22	~5	~95
23	~5	~95
24	~5	~95
25	~5	~95

UTFALL 2025

7,2% 92,8%

BESKRIVNING

Kvinnor respektive män i koncernen



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» **Samhällsansvar**

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information



RUTINER OCH KANALER FÖR ATT UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Instalcos rutiner för att förebygga och hantera negativa inverkningar styrs av koncerngemensamma policydokument, utbildningsinsatser och ledningsrutiner i dotterbolagen. Vid arbetsplatso-lyckor eller andra negativa inverkningar genomför respektive dotterbolag en händelseutredning enligt både lokala och koncerngemensamma arbetsmiljöprocesser. Syftet med dessa åtgärder är även att gottgöra eventuella negativa inverkningar för berörda medarbetare. Utredningen resulterar i korrigerande och förebyggande åtgärder, vilket säkerställer att gottgörelse sker enligt fastställda rutiner. Ändamålsenligheten i dessa åtgärder utvärderas kontinuerligt genom återkoppling från projekt, dialog med skyddsombud och uppföljning i dotterbolagen.

För att medarbetarna ska kunna uppmärksamma problem och behov finns flera kanaler, vilket inkluderar tillbuds- och olycksrapportering via närmsta chef, projektledare, arbetsledare eller skyddsombud, återkommande medarbetarundersökningar samt visselblåsarfunktionen.

Instalco följer regelbundet upp rapporterade tillbud, olyckor och visselblåsarärenden för att säkerställa att rapporteringskanalerna fungerar som avsett. Ändamålsenligheten utvärderas bland annat genom återkoppling i projekt, dialog med

skyddsombud samt uppföljning i respektive dotterbolag. För att öka medvetenheten och förtroendet för dessa rutiner informeras medarbetarna om dem via koncerngemensamma utbildningar, såsom Trygg Medarbetare, samt genom Uppförandekoden och Personalpolicyn. Varje befattningshavare i dotterbolagen ansvarar dessutom för att arbetsmiljöfrågor hanteras korrekt och att medarbetarna har tillgång till och känner förtroende för rapporteringsstrukturerna.

Som ett led i att ytterligare stärka säkerhetsarbetet är Instalco medlem i branschinitiativet Håll Nollan, vilket bidrar till att utveckla säkerhetsarbetet på byggarbetsplatser nationellt, sprida bästa praxis och minska risker för olyckor för den egna arbetskraften i alla projektfaser.

ÅTGÄRDER RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Säker arbetsmiljö och arbetsplatsolyckor

Instalco arbetar för att förebygga arbetsplatsolyckor genom rutiner för riskbedömning, skyddsronder och incidentrapportering i varje projekt. De centrala insatserna för att stärka den fysiska och sociala arbetsmiljön fastställs i Hållbarhetspolicy, Personalpolicy och Uppförandekoden för anställda som beskrivs närmare under S1-1 på sida 76.

Som komplement till policyerna har Instalco initiativet Trygg Medarbetare, vilket är en obligatorisk introduktionskurs som genomförs vid uppstart av projekt certifierade som Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt under fokusområdet Trygg och utvecklande arbetsmiljö. Kursen omfattar sociala förutsättningar på arbetsplatsen, säkerhetsrutiner och förebyggande arbete för att minimera fysiska skador och stärka den sociala arbetsmiljön.

Vid inträffande av arbetsplatsolyckor genomförs en utredning av orsaker, följt av korrigerande åtgärder och uppföljning i syfte att förebygga att liknande händelser inträffar igen. Processen inkluderar dialog med berörda medarbetare och samverkan med skyddsombud. Utöver skadeförebyggande arbete investerar Instalco i utbildning, ledarskapsstöd och kompetensutbildning för att stärka säkerhetskultur och arbetsmiljömedvetenhet i hela organisationen.

Instalco säkerställer att koncernens affärspraxis inte orsakar eller bidrar till negativa inverkningar för den egna arbetskraften genom att integrera arbetsmiljökrav i samtliga projekt- och inköpsprocesser. Säkerhet och hälsa prioriteras alltid framför tids- och kostnadskrav, och dotterbolagens ledningssystem styr planering, bemanning och arbetsbelastning för att motverka riskfyllda arbetsförhållanden. Arbetsledare och projektledare har mandat för att stoppa eller

omplanera arbete vid identifierade risker, i linje med Trygg Medarbetare och koncernens nollvision mot olyckor.

Jämställdhet

Instalco verkar i en mansdominerad sektor och arbetar därför aktivt för att öka andelen kvinnor i organisationen. Insatserna omfattar rekrytering, kompetensutveckling och lönesättning, med målet att säkerställa jämställda villkor och ambitionen att stärka kvinnors etablering i branschen. För att attrahera fler kvinnor samarbetar Instalco, via sina dotterbolag, med skolor, yrkesnämnder och arbetsgivarorganisationer. Instalco ser jämställdhet som en förutsättning för långsiktig kompetensförsörjning, goda arbetsvillkor och en hållbar affär.

Vid identifierade fall av ojämställda villkor eller upplevd ojämlikhet vidtas individuella åtgärder inom ramen för Instalco och dess dotterbolags HR-processer. Jämställdhetsarbetet följs upp genom återkommande nyckeltal över könsfördelning, som beskrivs under S1-9 på sida 81.

Rättvisa anställningsvillkor

Instalco säkerställer rättvisa anställningsvillkor genom att följa kollektivavtal, erbjuda tydliga anställningskontrakt och tillämpa gemensamma rutiner för förmåner och personalhantering. Koncernen betonar även rätten till föreningsfrihet och trygg anställning utan risk för negativa konsekvenser. Upptäckta brister hanteras genom dialog, rättelse av villkor och uppföljning enligt nationell lagstiftning. Uppföljning sker via medarbetardialoger, interna kontroller och återkommande medarbetarundersökningar som fångar frågor om trygghet, villkor och anställningstrygghet.

Kompetensutveckling och karriärmöjligheter

Instalco erbjuder långsiktiga utvecklingsmöjligheter genom satsningar som Instalcoskolan, lärlingsverksamhet och annan utbildning. Instalcoskolan omfattar bland annat ledarskapsutbildning, ekonomiutbildning och rollspecifik kompetensutveckling, medan lärlingsverksamhet säkerställer kompetensförsörjning och tillgång till framtida medarbetare. Dessa insatser stärker anställningsbarhet, motivation och retention, samtidigt som koncernens långsiktiga kompetensbehov tillgodoses.

Genom att erbjuda tydliga karriärvägar, kontinuerlig kompetensutveckling och en positiv företagskultur strävar Instalco efter att skapa förutsättningar för långsiktig kompetensförsörjning och en balanserad personalomsättning. Arbetet följs upp genom relevanta nyckeltal som beskrivs under S1-13 på sida 82.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

MÅL RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Koncernen följer årligen upp ett antal nyckeltal som tillsammans fungerar som indikatorer på utvecklingen inom arbetsmiljö, jämställdhet och kompetensförsörjning. Dessa nyckeltal omfattar medarbetarnöjdhet, upplevda utvecklingsmöjligheter, antal lärlingar, deltagande i Instalcoskolan, sjukfrånvaro samt arbetsplatsolyckor och presenteras genomgående i rapporten. Däremot har Instalco inte fastställt några tidsbestämda och resultatinriktade mål kopplade till de väsentliga IRO:erna för den egna arbetskraften. Koncernen ser över förutsättningarna att på sikt utveckla formaliserade mål kopplade till detta område.

Uppföljning av KPI:er sker löpande i dotterbolagen och sammanställs centralt. Processen för att fastställa dessa omfattar i dagsläget inget strukturerat samråd med den egna arbetskraften eller deras representanter. Medarbetarundersökningar, arbetsmiljöronder och återkoppling från projektorganisationerna bidrar däremot med viktig input som i praktiken påverkar hur koncernen prioriterar sina insatser.

UPPGIFTER OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda, kön	2025	2024
Män	5 683	5 711
Kvinnor	440	434
Totalt	6 123	6 145

Antal anställda, land	2025	2024
Sverige	4 255	4 201
Norge	1 102	1 222
Finland	766	722
Totalt	6 123	6 145

Personalomsättning	2025	2024
Totalt antal avslutade anställningar	981	961
Personalomsättning	15,8%	15,3%



REDOVISNINGSPRINCIPER

Den sociala rapporteringen omfattar samtliga tillsvidareanställda i Instalcos egen arbetskraft i alla majoritetsägda dotterbolag, vilket inkluderar samtliga länder där Instalco är verksam då dessa uppfyller kriteriet om minst 50 anställda eller minst 10 procent av koncernens totalt antal anställda. Instalco använder de anställningsdefinitioner som gäller enligt lagstiftningen i respektive land där koncernen är verksam. Detta innebär att nationella definitioner för olika anställningsformer tillämpas på landsnivå innan uppgifterna aggregeras till koncernnivå, oavsett skillnader i nationell lagstiftning.

Uppgifter avseende tidsbegränsade anställningar, behovsanställda samt könsbenämningarna 'annat' och 'ej angivet' omfattas inte av Instalcos nuvarande datainsamling och redovisas därför inte i årets rapport.

Medarbetardata rapporteras per balansdagen den 31 december 2025, medan nyckeltal som påverkas av förändringar över tid, såsom personalomsättning, baseras på genomsnittligt antal anställda under året.

Personalomsättningen beräknas som antalet anställda som lämnat organisationen under året, dividerat med det genomsnittliga antalet anställda under samma period. Antalet omfattar både anställda som sagt upp sig frivilligt och antalet som sagts upp, gått i pension eller avlidit.

Under sitt första rapporteringsår enligt ESRS har Instalco tillämpat infasningsalternativet i ESRS 1, och utelämnar därmed alla upplysningar enligt S1-7 och S1-8.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

MÅNGFALDSINDIKATORER

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Högsta ledningen	Antal kvinnor		Andel kvinnor	
	2025	2024	2025	2024
Koncernledning, inklusive utökad ledningsgrupp	2	1	22%	13%
Vd i dotterbolag	6	8	4%	5%

Andel anställda efter åldersgrupp	2025
Under 30 år	25%
30–50 år	49%
Över 50 år	26%

REDOVISNINGSPRINCIPER

Definitionen av högsta ledningen hos Instalco omfattar koncernledningen och den utökade ledningsgruppen. Koncernledningen, som leds av koncernchefen, består av CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef. Den utökade ledningsgruppen inkluderar landschef Sverige, landschef Norge, landschef Finland, COO Sverige, president Teknik & Konsult samt IR-chef.

Från och med den 1 januari 2026 inför Instalco en ny ledningsstruktur där den utökade ledningsgruppen avvecklas och samtliga funktioner ingår i en samlad koncernledning. Förändringen påverkar rapporteringen först från och med 2026.

Vd:ar i dotterbolagen inkluderas också i sammanställningen, eftersom jämställdhet är en väsentlig fråga för koncernen. Genom att inkludera dessa befattningar får rapporten en mer komplett bild av jämställdheten i koncernens ledande positioner.

TILLRÄCKLIGA LÖNER

S1-10 Tillräckliga löner

Instalcos dotterbolag tillämpar, utöver de kollektivavtal som reglerar branschens minimilöner och villkor, interna riktlinjer för löneintervall som säkerställer marknadsmässiga och skäliga löner för samtliga medarbetare.

SOCIALT SKYDD

S1-11 Socialt skydd

Samtliga anställda inom Instalcos nordiska verksamheter omfattas av ett socialt skydd, antingen via offentliga system eller genom kollektivavtal, kompletterat med försäkringar som tillhandahålls av bolaget. Detta skydd täcker inkomstbortfall vid sjukdom, arbetsplatsolyckor, arbetslöshet, förvärvad funktionsnedsättning, föräldraledighet samt pension.

Under sitt första rapporteringsår enligt ESRS har Instalco tillämpat infasningsalternativet i ESRS 1, och utelämnar därmed alla upplysningar enligt S1-12.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information



MÅTT FÖR UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

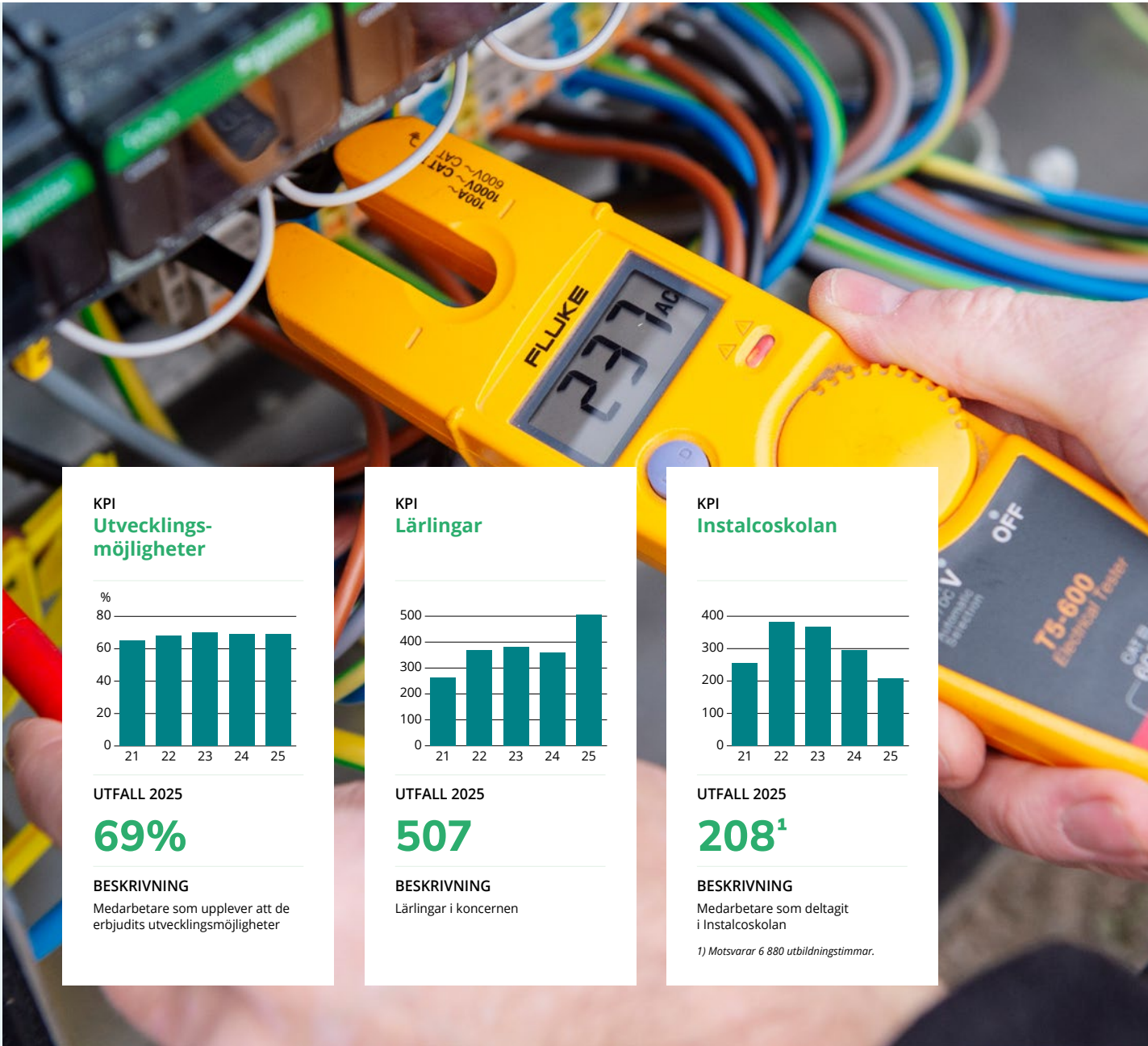
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Under sitt första rapporteringsår enligt ESRS har Instalco tillämpat infasningsalternativet i ESRS 1 avseende S1-13. Detta innebär att uppgifter om utbildningstimmar inte redovisas uppdelat på kön samt andelen som deltagit i regelbundna prestations- och karriärsutvecklingsöversyner för närvarande inte redovisas alls.

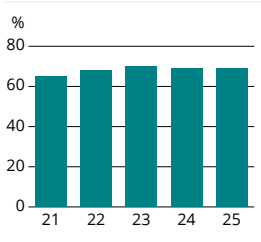
Instalco erbjuder sina medarbetare kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling som en naturlig del av arbetet för att säkerställa långsiktig kompetensförsörjning. Den centrala plattformen för detta är Instalcoskolan, som förbereder framtida ledare, möjliggör intern karriärväxling och säkerställer att medarbetarna har rätt kompetens för sina roller.

Utbildningarna är anpassade efter olika yrkesgrupper. Ledande montörer får träning i projektsamarbete, riskhantering, kommunikation och entreprenadjuridik. Projektledare utbildas i projektledning, projektekonomi, upphandling, arbetsmiljö och presentationsteknik. Företagsledare erbjuds fördjupning i affärsmannaskap, kundrelationer, hållbarhet och försäljning, medan utbildningen för serviceledare fokuserar på planering och att skapa mervärde för kunden. Ekonomer och företagsledare erbjuds kurser som stärker förståelsen för lönsamhet och ekonomiska samband. Genom Instalcoskolan bygger Instalco en stark företagskultur, utvecklar framtida ledare och skapar goda förutsättningar för långsiktig framgång.

Koncernen tar ett samhällsansvar genom det branschunika lärlingsprogrammet, som samtidigt utgör ett verktyg för långsiktig kompetensförsörjning och rekrytering av nya talanger. Programmet är en integrerad del av verksamheten och bidrar till att säkerställa tillgången på kvalificerade medarbetare över tid. Instalco samarbetar med gymnasier och yrkesutbildningar för att säkerställa att elever får relevant utbildning, tillgång till den senaste tekniken och möjlighet till praktik i verkliga projekt.



KPI
Utvecklings-
möjligheter



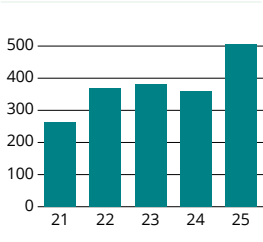
UTFALL 2025

69%

BESKRIVNING

Medarbetare som upplever att de erbjudits utvecklingsmöjligheter

KPI
Lärlingar



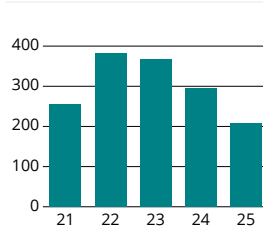
UTFALL 2025

507

BESKRIVNING

Lärlingar i koncernen

KPI
Instalcoskolan



UTFALL 2025

208¹

BESKRIVNING

Medarbetare som deltagit i Instalcoskolan

1) Motsvarar 6 880 utbildningstimmar.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

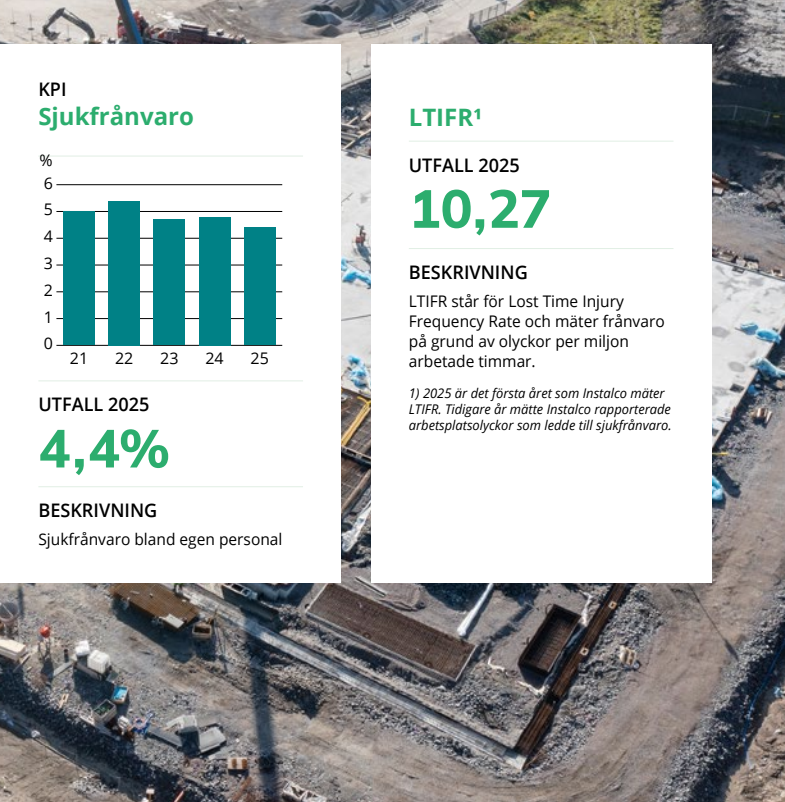
Övrig information

MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Under sitt första rapporteringsår enligt ESRS har Instalco tillämpat infasningsalternativet i ESRS 1 avseende S1-14, vilket innebär att antal fall av arbetsrelaterad ohälsa samt antal förlorade dagar på grund av arbetsplatsolyckor för närvarande inte redovisas.

Instalco har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Under 2025 uppgick antal rapporterade arbetsskador till 127 (222), en kraftig minskning. Inga olyckor med svåra personskador eller som har lett till dödsfall har inträffat under året. I det fall en arbetsplatsolycka sker, finns etablerade rutiner för åtgärder och uppföljning.



MÅTT FÖR BALANS MELLAN ARBETE OCH FRITID

S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid

Under sitt första rapporteringsår enligt ESRS har Instalco tillämpat infasningsalternativet i ESRS 1 avseende S1-15, och redovisar därför inte andel anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl.

Samtliga anställda i Instalcos nordiska verksamheter omfattas av nationella trygghetssystem som ger rätt till familjerelaterad ledighet, såsom föräldraledighet och vård av barn. Dessa rättigheter regleras av respektive lands lagstiftning och kompletteras i de flesta fall av kollektivavtal. Instalco säkerställer därmed att både kvinnor och män har likvärdig tillgång till familjerelaterad ledighet.

ERSÄTTNINGSIKATORER

S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)

Instalco arbetar med att utveckla en koncerngemensam metodik för att beräkna lönerelaterade indikatorer. Detta inkluderar både analys av löneklyftor mellan kvinnor och män samt beräkningen av ersättningskvoten mellan den högst betalda personen och medianvärdet för övriga anställda. Arbetet omfattar harmonisering av datakällor, definitioner och beräkningsprinciper mellan dotterbolagen och geografiska marknader. När metodiken är fullt implementerad är Instalcos ambition att kunna redovisa jämförbara och tillförlitliga nyckeltal.

INCIDENTER, ANMÄLNINGAR OCH ALLVARLIGA INVERKNINGAR

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings relaterade till mänskliga rättigheter

Instalco övervakar arbetsrelaterade incidenter och ärenden via koncernens visserblåsarsystem, som möjliggör anonym rapportering. För 2025 rapporterades inga allvarliga människorättsrelaterade ärenden eller incidenter i bolagets visserblåsningssystem. Inte heller några fall av allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter rapporterades under 2025.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan

I enlighet med ESRS och Instalcos dubbla väsentlighetsanalys bedöms frågor gällande arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2) som väsentliga för koncernens hållbarhetsarbete. EU:s lättnadsregler, Quick-fix, som infördes i juli 2025 möjliggör för företag att rapportera denna information på ett mer kortfattat sätt för räkenskapsåren 2025 och 2026. Instalco lämnar därför information om ESRS S2, men fokuserar på en sammanfattande redovisning som omfattar mål, framsteg, policyer, vidtagna åtgärder samt relevanta mått, med särskilt fokus på centrala leverantörer som påverkar kundleveransen.

VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Arbetare i värdekedjan omfattar Instalcos leverantörer och underleverantörer där koncernen har potentiell inverkan uppströms i värdekedjan. Nedströms har koncernen inte identifierat några väsentliga inverknings, risker eller möjligheter och har därför avgränsat rapporteringen till uppströmsledet. Fokus ligger på centrala leverantörer som direkt påverkar kundprojekten, eftersom dessa led har störst betydelse för leveransförmåga, kvalitet och social påverkan.

Instalco har identifierat fyra potentiella negativa inverknings kopplade till värdekedjan. Dessa avser arbetsvillkor hos leverantörer, likabehandling och icke-diskriminering i leverantörsledet, mänskliga rättigheter i värdekedjan samt arbete på frivillig grund. Koncernen har inte identifierat några risker eller möjligheter kopplade till värdekedjan. I tabellen bredvid redovisas respektive IRO tillsammans med en kortfattad beskrivning.

För mer information om processen för att identifiera och bedöma IRO:er, se IRO-1 på sida 61.

Identifierad IRO	Typ av IRO	Beskrivning
Arbetsvillkor		
Arbetsvillkor hos leverantörer	↓	Goda arbetsvillkor hos leverantörer och underentreprenörer är avgörande för säkra leverantörskedjor. Instalco arbetar med Uppförandekod för leverantörer, kravställning och dialog för att främja trygga anställningsformer, god arbetsmiljö och hög säkerhet i projekten. Samtidigt kvarstår risken att otillräcklig uppföljning kan leda till brister som otrygga anställningar, orimliga arbetstider eller bristande säkerhetsrutiner, vilket negativt påverkar arbetstagarnas välmående och kvaliteten i leverantörskedjan.
Likabehandling och lika villkor för alla		
Likabehandling och icke-diskriminering i leverantörsledet	↓	Instalco arbetar för att leverantörer ska följa principer om likabehandling och icke-diskriminering enligt uppförandekoden för leverantörer. Trots detta har bolaget begränsad möjlighet att direkt påverka leverantörernas rutiner, vilket kan leda till ojämlik behandling eller begränsade möjligheter för vissa grupper i leverantörsledet. Detta kan påverka arbetsmiljön, motivationen och stabiliteten i leverantörskedjan.
Andra arbetsrelaterade rättigheter		
Mänskliga rättigheter i värdekedjan	↓	Instalcos leverantörskedja omfattar flera led där bolaget har begränsad insyn och kontroll. För att motverka risker för kränkningar av mänskliga rättigheter har Instalco en uppförandekod för leverantörer baserad på bland annat FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner. Trots dessa krav kan bristande efterlevnad i leverantörsledet förekomma, vilket riskerar att försämra arbetsmiljön, skapa instabilitet i leverantörskedjan och påverka både effektivitet och kvalitet i verksamheten.
Arbete på frivillig grund	↓	I tidigare led av Instalcos leverantörskedja, där insynen är begränsad, kan det förekomma överträdelser av internationella regler mot barn- och tvångsarbete. Instalco motverkar detta genom en Uppförandekod för leverantörer, krav på efterlevnad av FN:s barnkonvention och ILO:s konventioner samt utbildning och uppföljning av leverantörer. Trots dessa åtgärder kvarstår risken för att barn och anställda utsätts för exploatering eller tvångsarbete, vilket kan leda till allvarliga konsekvenser för deras säkerhet, hälsa och rättigheter.

↓ Potentiell negativ inverkan

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

POLICYER RELATERADE TILL ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Instalcos arbete för att säkerställa ansvarsfulla arbetsvillkor i värdekedjan styrs främst av de koncerngemensamma styrdokumenterna Hållbarhetspolicy, Uppförandekoden för leverantörer samt Inköspolicy. Dessa dokument kompletterar varandra och beskriver de krav och processer som koncernen tillämpar för att identifiera, hantera och följa upp väsentliga inverkningsområden för arbetare i värdekedjan.

Hållbarhetspolicyen tydliggör koncernens åtaganden i värdekedjan och ställer krav på att affärspartners respekterar mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor och internationella principer för ansvarsfullt företagande. Policyen anger att Instalco ska genomföra en process för tillbörlig aktsamhet som omfattar riskidentifiering, prioritering och hantering av faktiska och potentiella arbetsrelaterade risker i värdekedjan, såsom tvångsarbete, barnarbete och människohandel. Vid behov kan processen inkludera dialog med arbetstagare eller deras representanter. Hållbarhetspolicyen beskrivs mer under E1-2, på sida 66.

Uppförandekoden för leverantörer operationaliserar dessa krav och gäller för samtliga leverantörer samt relevanta underleverantörer som levererar produkter eller tjänster till Instalco. Med underleverantörer avses i detta sammanhang aktörer som levererar varor, material eller tjänster till Instalcos direkta leverantörer och som därmed är en del av den faktiska leveranskedjan som möjliggör utförandet av Instalcos

uppdrag. Uppförandekoden för leverantörer beskriver förväntningar avseende arbetsvillkor, mänskliga rättigheter samt hälsa och säkerhet. Leverantörer ska efterleva gällande nationell och internationell lagstiftning och följa Uppförandekoden för leverantörer när den ställer högre krav än lagens minimistandard. För mer information om Uppförandekoden för leverantörer, se G1-1 på sidorna 88-89.

För att stärka hanteringen av risker i leverantörskedjan kompletteras Uppförandekoden av koncernens Inköspolicy, som tydliggör hur riskmedvetenhet ska omsättas i praktiken vid leverantörsavtal och inköp. Policyen kräver att inköpsbeslut baseras på en bedömning av relevanta risker och ställer krav på prequalificering av leverantörer, där samtliga avtalsleverantörer ska genomgå en leverantörsbedömning innan inköpsprocessen. Inköspolicyen beskrivs vidare under E1-2, på sida 66.

Instalcos norska dotterbolag omfattas även av den norska Åpenhetsloven, som ställer krav på tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor i leverantörskedjan. Arbetet enligt Åpenhetsloven omfattar riskbedömning, kartläggning och rapportering av potentiella negativa inverkningsområden och är integrerat i koncernens processer för leverantörsbedömning och uppföljning.

RUTINER OCH KANALER FÖR ATT UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningsområden

S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningsområden och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

En central del av Instalcos affärsetiska ramverk är visuelliseringsfunktionen, som möjliggör rapportering av misstänkta oegentligheter och överträdelser av koncernens Uppförandekod för leverantörer. Läs mer under G1-1 på sidorna 88-89.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar
Miljöansvar
» Samhällsansvar
Ansvarsfullt företagande
Bilagor

Finansiell information

Övrig information



ÅTGÄRDER RELATERADE TILL ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

För att stärka arbetet med sociala frågor i värdekedjan har Instalco påbörjat utvecklingen av ett självvärderingsformulär för leverantörer. Formuläret kommer att fungera som ett centralt verktyg i koncernens process för tillbörlig aktsamhet och stödjer identifiering, bedömning och prioritering av risker kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö och affärsetik i leverantörsledet. Resultaten kommer att användas för att bedöma risknivåer, planera uppföljningsaktiviteter och säkerställa att eventuella avvikelser hanteras på ett strukturerat sätt. Mer detaljerad rapportering inom området kommer att möjliggöras i takt med att arbetet med självvärderingsformuläret för leverantörer färdigställs och implementeras.

MÅL RELATERADE TILL ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Instalco har inte fastställt några tidsbundna och resultatnriktade mål som är specifikt kopplade till de väsentliga IRO:erna relaterade till arbetstagare i värdekedjan. Koncernen följer löpande upp relevanta indikatorer för arbetstagare i värdekedjan, bland annat efterlevnad av Uppförandekod för leverantörer samt resultat från riskbedömningar och identifierade avvikelser.

Andel inköp täckta av Uppförandekoden för leverantörer

100 procent av de centrala leverantörer som påverkar kundleveransen har undertecknat Instalcos Uppförandekod för leverantörer, vilket motsvarar cirka 30 procent av den totala inköpsvolymen.

Fokus på denna leverantörsgrupp motiveras av att det är här den största påverkan på projektens kvalitet, leveransförmåga och operativa risker uppstår. Genom att avgränsa KPI:n till dessa leverantörer säkerställs att indikatorn speglar de mest väsentliga riskerna i värdekedjan.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

» **Samhällsansvar**

Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Ansvarsfullt företagande

ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

I tabellen nedan redovisas Instalcos väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande. De identifierade IRO:erna omfattar regelefterlevnad, korruption och mutor, leverantörsrelationer samt intern kontroll. Dessa är relevanta för hela koncernen, inklusive dotterbolag och deras respektive projekt-verksamhet, och berör både anställda och andra affärspartners i värdekedjan.

Risker kopplade till korruption och mutor hanteras genom Instalcos olika policydokument, riktlinjer från Institutet Mot Mutor samt vis-selblåsarfunktionen. Risker kopplade till bristande regelefterlevnad

och intern kontroll hanteras genom styrmekanismer, systematiska kontroller och koncerngemensamma rutiner. Potentiella negativa inverkningar i leverantörskedjan minimeras genom kravställning, Uppförandekoden för leverantörer samt en process för riskbedöm-ning, uppföljning och hantering av avvikelser.

Inom Instalco varierar risken för affärsetiska oegentligheter mellan olika delar av verksamheten. Funktioner med omfattande externa affärskontakter, såsom projektförsäljning och inköp, bedöms ha en högre riskexponering än övriga funktioner. Detta beror bland annat på kontraktsförhandlingar, inköpsbeslut och samverkan med externa

parter. Instalcos koncernstruktur, med ett stort antal självständiga dotterbolag, ställer samtidigt höga krav på god intern kontroll och kvalitetssäkrade rapporteringsprocesser.

Administrativa funktioner och centrala stödfunktioner bedöms gene-rellt ha en lägre riskexponering jämfört med projekt- och inköpsnära roller, men omfattas likväl av krav på etiskt agerande, regelefterlev-nad och finansiell tillförlitlighet. Dessa faktorer ligger till grund för koncernens affärsetiska styrning och kontroller.

För mer information om processen för att identifiera och bedöma IRO:er, se IRO-1 på sida 61.

Identifierad IRO	Typ av IRO	Beskrivning
Företagskultur		
Regelefterlevnad	⬇	Alla anställda på Instalco ska följa lagar och regler inom miljö, konkurrens, arbetsrätt, skatt och säkerhet, vilket regleras i Uppförandekoden för anställda. Brott mot Uppfö-randekoden kan leda till rättsliga påföljder, böter och skadestånd, vilket i förlängningen kan påverka företagets anseende.
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner		
Leverantörsrelationer	⬇	Goda relationer med leverantörer är centrala för Instalco för att säkerställa stabila och pålitliga leverantörskedjor. Detta förutsätter kontinuerlig utveckling av relationer samt välfungerande samarbetsrutiner. Bristande styrning och uppföljning kan leda till att bolagets Uppförandekod för leverantörer och etiska principer inte efterlevs, vilket påverkar effektivitet och kvalitet i leverantörskedjan.
Korruption och mutor		
Korruption och mutor	⬇	Inom den bransch Instalco verkar är risken för korruption och mutor förhöjd. Instalco arbetar mot detta genom en Uppförandekod, riktlinjer från Institutet Mot Mutor och en extern visselblåsarfunktion, men risken för oegentligheter kvarstår och utgör en negativ inverkan.
Intern kontroll	⬇	Instalco består av över 150 dotterbolag, där varje enhet ansvarar för egen fakturering och ekonomisk rapportering, vilket medför krav på väl fungerande intern kontroll. Bristar i kontrollmekanismer kan leda till felaktigheter i redovisning, fördröjningar eller ekonomiska misstag, vilket kan påverka bolagets intäkter och likviditet samt medföra regulatoriska påföljder.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

» Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

» Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

POLICYER RELATERADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur

Instalcos företagskultur

Instalcos företagskultur utgår från koncernens vision att vara den mest kompetenta och effektiva partnern för sina kunder och att tillsammans med entreprenörer och medarbetare bidra till omställningen mot en mer hållbar värld för nästa generation. Kulturen präglas av entreprenörskap, kundfokus och lokalt ansvarstagande, där dotterbolagens närhet till kund kombineras med koncerngemensamt och moget ledarskap.

Koncernens värdegrund sammanfattas i ledorden nytänkande, effektivt och samarbete, vilka ger vägledning för hur Instalco arbetar i det dagliga arbetet och i kundrelationer. Nytänkande innebär fokus på helhetslösningar, kvalitet och hållbarhet. Effektivitet tar sig uttryck i enkla processer, en ändamålsenlig organisation och ett moget ledarskap. Samarbete präglar både relation till kunder och den interna samverkan mellan dotterbolag, med högt engagemang och kunskapsutbyte som grund.

Utöver värdegrunden beskrivs Instalcos kultur genom Instalcoandan, som bygger på mod, entreprenörskap, best practice och ett jordnära

förhållningssätt. Instalcoandan kännetecknas av högt engagemang, öppen dialog, respekt och trivsel, samt en gemensam strävan att utvecklas och lyckas tillsammans. Dessa värderingar uttrycks i uppförandekoden för anställda och genomsyrar hur koncernen arbetar i projekt, kundrelationer och interna samarbeten.

Kulturarbetet främjas genom ledningskommunikation, dotterbolagens interna möten, koncerngemensamma utbildningar och erfarenhetsutbyte, samt genom samverkan mellan bolag i samband med förvärv och integration. Uppföljning sker bland annat genom medarbetarundersökningar, dialoger och återkommande interna kontroller.

Policyer

Koncernen har etablerat ett ramverk av policyer som reglerar ansvar, förväntningar och beteenden i hela koncernen och säkerställer en värderingsstyrd företagskultur. Arbetet utgår från koncernens Uppförandekod för anställda, som anger grundläggande principer om professionalism, integritet, sund affärsetik, jäv, intressekonflikter, informationshantering samt skydd av bolagets och kundens tillgångar. Instalco har ingen separat policy för korruption och mutor, utan detta

behandlas i Uppförandekoden för anställda. Kodens beskrivning finns vidare under S1-1 på sida 76.

Som komplement finns även koncernens Uppförandekod för leverantörer som anger grundläggande krav på ansvarsfullt agerande i leverantörsledet, inklusive relevanta underleverantörer. Uppförandekoden för leverantörer omfattar krav på arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, affärsetik och miljöhänsyn. Den grundar sig på följande internationellt erkända principer för ansvarsfullt företagande:

- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s Global Compact tio principer
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande
- ILO:s trepartsförklaring om multinationella företag och socialpolitik.

Policy/styrdokument	Uppförandekod för leverantörer	Policy för intern kontroll
Syfte	Säkerställer att alla leverantörer och relevanta underleverantörer följer Instalcos krav på mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, affärsetik och miljöhänsyn och att risker i leverantörsledet förebyggs.	Säkerställer en effektiv, transparent och lagenlig verksamhet genom strukturerad styrning, riskhantering och uppföljning baserat på COSO-ramverket.
Omfattar	Alla leverantörer som levererar produkter eller tjänster till Instalco, inklusive underleverantörer som är direkt relevanta för det specifika uppdraget eller produkten.	Gäller hela koncernen och samtliga dotterbolag, inklusive styrelse, ledning och medarbetare som har ansvar i interna kontrollprocesser.
Högsta beslutsnivå	Fastställs av styrelsen. Koncernchef och befattningshavare i dotterbolagen ansvarar för lokal tillämpning.	Fastställs av styrelsen. Övervakning och uppföljning sker av koncernledning. Rapporteras till styrelse och revisionsutskott årligen.

Forts. G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur

Uppförandekoden för anställda och Uppförandekoden för leverantörer kompletteras av:

- **Inköspolicy**, som styr val och uppföljning av leverantörer och integrerar hållbarhetskrav vid upphandling. Läs mer under E1-2, på sida 66.
- **Personalpolicy**, som beskriver riktlinjer för arbetsmiljö, beteende samt hantering av oegentligheter i det dagliga arbetet. Läs mer under S1-1, på sida 76.
- **Policy för intern kontroll**, baserad på COSO-ramverket, som säkerställer en strukturerad styrning, riskhantering och uppföljning i hela organisationen samt att lagar, regler och interna riktlinjer följs.

Policyerna kommuniceras via intranätet och via dotterbolagens ledningsstruktur. Samtliga koncerngemensamma policyer har setts över under 2025.

Visselblåsarfunktion

En central mekanism för att identifiera och hantera negativa inverkar- ningar är koncernens visselblåsarfunktion, som möjliggör rappor- tering av misstänkta oegentligheter, kränkningar av mänskliga rättig- heter eller andra missförhållanden som kan påverka arbetstagare negativt. Funktionen hanteras av en extern, oberoende aktör för att säkerställa integritet, anonymitet och trygghet för den som rappor- terar. Alla former av repressiva åtgärder mot visselblåsare är uttryckli- gen förbjudna.

Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för både anställda inom koncer- nen och för arbetstagare hos leverantörer, entreprenörer och andra parter i värdekedjan samt för övrig allmänhet. På så sätt kan även personer som inte är anställda av Instalco uppmärksamma problem direkt till koncernen. Kanalen beskrivs i koncernens Uppförandekod för leverantörer samt Hållbarhetspolicy och är tillgängliga via både intranätet och Instalcos webbplats.

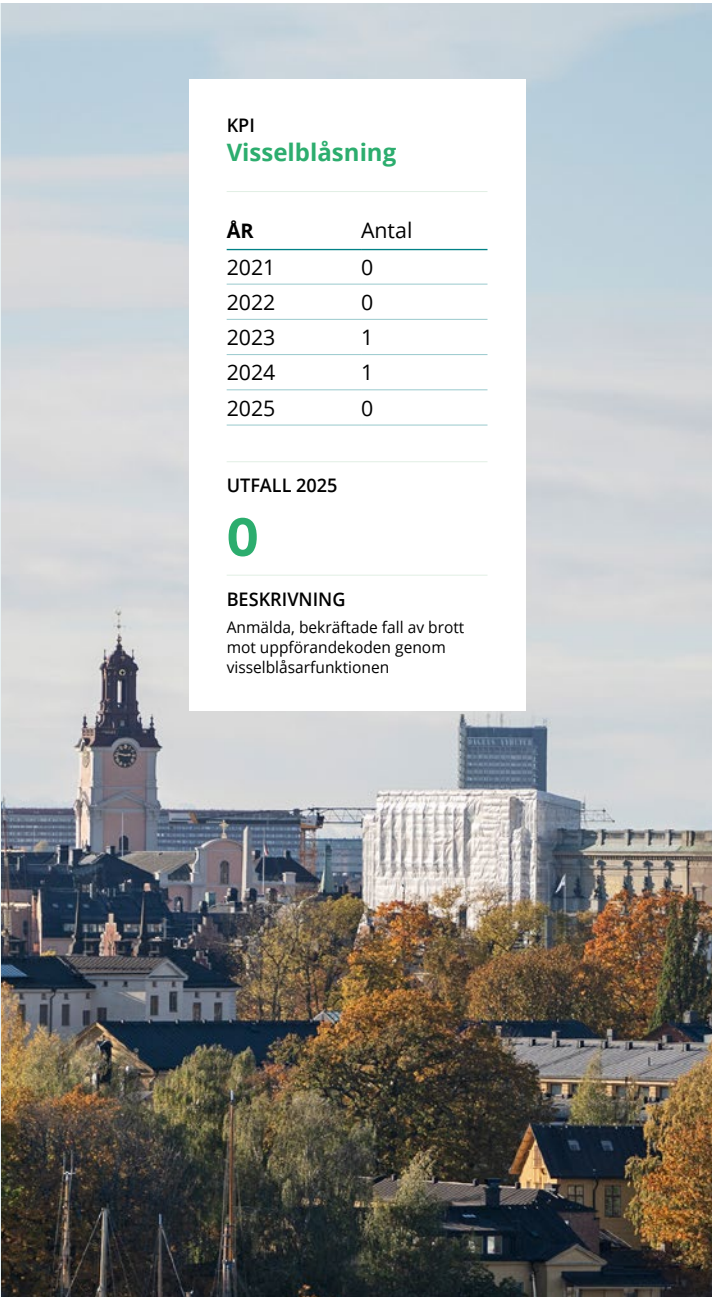
Affärsetik, anti-korruption och hantering av risker

Affärsetiska frågor och motverkande av korruption och mutor styrs främst av uppförandekoderna och kompletterande riktlinjer från institutet Mot Mutor.

Instalco tillhandahåller återkommande utbildning i affärsetik, där utbildningarna i första hand riktar sig till ledare, chefer, projektle- dare och medarbetare i affärskritiska funktioner, såsom inköp och försäljning. Frekvens och innehåll varierar beroende på funktion och riskexponering.

De största riskerna för korruption och mutor uppstår i funktioner med omfattande externa kontakter och beslutsmandat. Detta omfat- tar främst roller inom projektförsäljning, projektinköp, materialinköp och upphandling, funktioner som finns i samtliga dotterbolag. Risken är likartad och närvarande i alla dotterbolag som driver installations- och entreprenadverksamhet.

Arbetet med korruption och mutor beskrivs vidare under G1-3, och eventuella konstaterade fall rapporteras under G1-4, båda presenteras på sida 91.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

» Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information



FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Koncernens Inköspolicy och Uppförandekod för leverantörer utgör centrala styrdokument för att säkerställa ansvarsfulla och affärsmässiga leverantörsrelationer och anger hur leverantörer väljs, följs upp och utvärderas.

Koncernen strävar efter stabila och långsiktiga relationer med leverantörer som levererar produkter och tjänster med hög kvalitet, god leveranssäkerhet och i enlighet med koncernens hållbarhetskrav enligt Uppförandekoden för leverantörer. Inköp ska i första hand göras från centralt upphandlade ramavtalsleverantörer. Om sådana saknas kan även kundutpekade leverantörer eller andra välrenommerade aktörer anlitas, förutsatt att de uppfyller kraven i Instalcos Uppförandekod för leverantörer.

Utöver detta håller Instalco på att genomföra en urvalsprocess för leverantörer innan avtal tecknas, där prioriterade leverantörer ska granskas. Bedömningen omfattar bland annat finansiell stabilitet, arbetsmiljö- och miljöarbete, efterlevnad av lagar och regler, affäretik och korruptionsförebyggande rutiner samt sociala och mänskliga rättigheter. Koncernen tillhandahåller gemensamma mallar och dokumenterade rutiner för bedömningen för att säkerställa ett enhetligt och spårbart arbetssätt. Inköpsbeslut baseras även på totalkostnad och ett livscykelperspektiv, där faktorer som installationseffektivitet, driftsäkerhet, hållbarhet och logistiska kostnader ingår.

Inköpsbeslut ska alltid fattas på affärsmässiga grunder och baseras på faktorer såsom affäretik, kvalitet, totalkostnad, hållbarhet, leveranssäkerhet och relationens historik. Där konkurrensutsättning är relevant ska den genomföras och besluten dokumenteras för att säkerställa spårbarhet och uppföljning. Detta bidrar till en transparent och rättvis behandling av leverantörer.

I upphandlingar behandlas all känslig information med sekretess. Prisuppgifter, offerter och tekniska lösningar delas aldrig mellan leverantörer, vilket säkerställer rättvis konkurrens och följer koncernens krav på integritet och affäretik.

I valet av leverantörer tar Instalco hänsyn till både sociala och miljömässiga aspekter. Leverantörer ska följa koncernens Uppförandekod för leverantörer, där krav ställs på respekt för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, affäretik, miljöskydd och arbetsmiljö. Särskild vikt läggs vid att förebygga risker kopplade till tvångsarbete, människohandel och barnarbete, vilket återspeglas i företagets process och uppföljning för tillbörlig aktsamhet. Uppförandekoden för leverantörer går i vissa fall längre än nationell lagstiftning och fungerar som ett minimikrav för samtliga centrala leverantörer. Koden är integrerad i upphandlingsprocesserna, vilket innebär att hållbarhetskrav beaktas redan i tidigt skede av leverantörsurvalet och som villkor i avtal.

Som en del av detta har Instalco även påbörjat utvecklingen av ett självutvärderingsformulär för leverantörer, som beskrivs närmare under S2-4 på sida 86.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

» Ansvarfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

KORRUPTION OCH MUTOR

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckten av, korruption och mutor

Instalco har ett koncerngemensamt system för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor. Arbetet regleras främst genom koncernens Uppförandekod för anställda, Uppförandekod för leverantörer samt Hållbarhetspolicy, som beskrivs under G1-1 på sidorna 88-89.

Den centrala mekanismen för att upptäcka och rapportera misstänkta oegentligheter är koncernens visselblåsarfunktion. Styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningen får regelbundna uppdateringar om inkomna anmälningar och eventuella incidenter, vilket säkerställer att koncernens styrande organ har full insyn i risker och händelser kopplade till affärsetik. Eventuella bekräftade överträdelser medför korrigering och förebyggande åtgärder.

Instalco har ingen fristående obligatorisk utbildning inom korruption och mutor, utan dessa frågor hanteras i stället som en integrerad del av koncernens arbete med affärsetik samt i relevanta policyer. Ansvaret för att implementera och säkerställa efterlevnad av relevanta policyer ligger hos koncernchefen och befattningshavare i respektive dotterbolag, som har det operativa ansvaret att säkerställa att medarbetare känner till och följer gällande regelverk.

FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

G1-4 Fall av korruption och mutor

Under 2025 har inga fall av korruption och mutor identifierats i Instalcos värdekedja och därför utfärdades inga böter.

POLITISKT INFLYTANDE OCH LOBBYVERKSAMHET

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Instalco bedriver ingen form av egen lobbyverksamhet och lämnar inga politiska bidrag varken direkt eller indirekt, monetära eller i natura. Koncernens eventuella intressepolitiska inverkan sker till exempel genom medlemskapet i arbetsgivarorganisationen Installatörsföretagen.

BETALNINGSPRAXIS

G1-6 Betalningspraxis

Instalco tillämpar betalningsvillkor som i de flesta fall baseras på överenskommelser mellan respektive dotterbolag och leverantörer. Detta innebär att betalningstiden kan variera mellan olika leverantörer och leverantörskategorier beroende på avtalade villkor, projektförutsättningar och branschpraxis.

Koncernen använder därför inte ett enhetligt standardvillkor för samtliga leverantörer, utan betalning sker i enlighet med de specifika avtalen som upprättats. Information om betalningstider kan i framtiden komma att redovisas i den utsträckning den är tillgänglig och bedöms relevant för rapporteringen.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

» Ansvarsfullt företagande

Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Bilagor

ESRS Hållbarhetsindex

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Upplysningskrav Sida

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

ESRS 2 Allmänna upplysningar		54
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	54
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	54
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	55
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	56
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	56
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	56
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	57
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	57-59
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	60
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	62-63
IRO-1	Beskrivning av den dubbla väsentlighetsbedömningen	61
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	92

MILJÖANSVAR

E1 Klimatförändringar		64
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	56
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	64-65
IRO-1	Beskrivning av den dubbla väsentlighetsbedömningen	61
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	65
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatfrågorna	66
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	67
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	68
E1-5	Energianvändning och energimix	69
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	70-71
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser	71
E1-8	Intern koldioxidprissättning	71
E1-9	Förväntade finansiella effekter	Infasning

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöansvar
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - » Bilagor
- Finansiell information
- Övrig information

Forts. ESRS Hållbarhetsindex

Upplysningskrav Sida

SAMHÄLLSANSVAR

S1 Den egna arbetskraften		74
SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	74-75
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	76
S1-2	Rutiner för kontakt med den egna arbetskraften	77
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler för att uppmärksamma problem	78
S1-4	Hantering av åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften	79
S1-5	Mål kopplade till den egna arbetskraften	80
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	80
S1-7	Uppgifter om icke-anställda	Infasning
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	Infasning
S1-9	Mångfaldsindikator	81
S1-10	Tillräckliga löner	81
S1-11	Socialt skydd	81
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	Infasning
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	82
S1-14	Mått för arbetsmiljö	83
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	83
S1-16	Ersättningsindikatorer	83
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter	83
S2 Arbetstagare i värdekedjan		84
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	85
S2-2	Rutiner för kontakt med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	85
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler för att uppmärksamma problem	85
S2-4	Hantering av åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan	86
S2-5	Mål kopplade till arbetstagare i värdekedjan	86

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

G1 Ansvarsfullt företagande		87
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	88-89
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	90
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckten av, korruption och mutor	91
G1-4	Fall av korruption och mutor	91
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	91
G1-6	Betalningspraxis	91

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöansvar
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - » Bilagor
- Finansiell information
- Övrig information

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		55
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		55
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				56
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		N/A
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	65
ESRS E1-1	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		65

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

» Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Forts. Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E1-4	Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		68
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				69
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				69
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				69
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		70
ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		70
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	71
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasing

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

» Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Forts. Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Infasning
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Infasning
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4	punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4	punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4	punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöansvar
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - » Bilagor
- Finansiell information
- Övrig information

Forts. Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I			Ej väsentlig	
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I			Ej väsentlig	
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I			Ej väsentlig	
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I			Ej väsentlig	
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I			Ej väsentlig	
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				75
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				75
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				76
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		76
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				76
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				76
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshandling i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				78
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		83

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöansvar
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - » Bilagor
- Finansiell information
- Övrig information

Forts. Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		83
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				83
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		83
ESRS 2 – SBM3 – S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				84
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				85
ESRS S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				85
ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		85
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		85
ESRS S2-4	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				86

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöansvar

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

» Bilagor

Finansiell information

Övrig information

Forts. Datapunkter som härrör från annan EU lagstiftning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS S3-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS S4-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				88-89
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				89
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		91
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				91

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöansvar
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - » Bilagor
- Finansiell information
- Övrig information

Finansiell information



Innehåll



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

INSTALCO

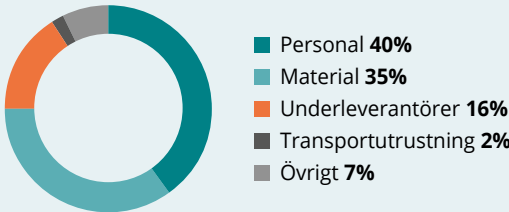
Koncernens resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	13 598	13 690
Övriga rörelseintäkter		132	132
Summa rörelsens intäkter		13 730	13 822
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-6 379	-6 456
Övriga externa kostnader	4	-1 123	-1 161
Kostnader för ersättningar till anställda	5	-5 004	-4 916
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-541	-589
Övriga rörelsekostnader		-15	-11
Summa rörelsens kostnader		-13 062	-13 133
Rörelseresultat (EBIT)		668	690
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		48	51
Finansiella kostnader	7	-192	-255
Resultat före skatt		523	486
Inkomstskatt	8	-147	-122
Årets resultat		376	364
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		344	345
Innehav utan bestämmande inflytande		33	19
Resultat per aktie	9		
Resultat per aktie, före utspädning, kr		1,28	1,31
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		1,28	1,31

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

BELOPP I MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		376	364
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-158	11
Övrigt totalresultat efter skatt		-158	11
Årets totalresultat		218	375
Årets totalresultat hänförligt till			
Innehav utan bestämmande inflytande		33	19
Moderbolagets aktieägare		186	356

Kostnadsstruktur



Kommentar till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning
Nettoomsättningen för året uppgick till 13 598 (13 690) miljoner kronor, en minskning med 0,7 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska förändringen till -0,3 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 0,7 procent. Valutakursförändringar påverkade med -1,1 procent.

Resultat
Rörelseresultatet före avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 800 (879) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,9 (6,4) procent. EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 875 (944) miljoner kronor med en motsvarande EBITA-marginal om 6,4 (6,9) procent. Jämförelsestörande poster under året uppgick till -75 (-65) miljoner kronor och avsåg nedskrivningar av kundfordringar samt ersättning till avgående vd och koncernchef.

Rörelseresultatet (EBIT) för året uppgick till 668 (690) miljoner kronor. Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar minskade med 57 miljoner kronor och uppgick till 132 (189) miljoner kronor. I nettoförändringen ingår lägre planenliga avskrivningar om 36 miljoner kronor som ett resultat av en lägre andel identifierade avskrivningsbara tillgångar samt en engångseffekt om 7 miljoner kronor hänförlig till nedskrivning av goodwill och andra relaterade immateriella tillgångar som följd av nedstängning av dotterbolag. Justerat för engångskostnader om totalt 75 (94) miljoner kronor uppgick EBIT till 743 (784) miljoner kronor.

Finansnetto för året uppgick till -145 (-204) miljoner kronor, varav orealiserade värdeförändringar uppgick till 33 (-3) miljoner kronor och räntekostnader på externa lån uppgick till -126 (-162) miljoner kronor.

Skatt för året uppgick till -147 (-122) miljoner kronor och effektiv skattesats uppgick till 28 (25) procent. Skattekostnadens storlek i förhållande till resultatet förklaras främst av skattemässiga justeringar.

Årets resultat uppgick till 376 (364) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 1,28 (1,31) kronor.

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
 - » Koncernen
 - Moderbolaget
 - Noter
 - Styrelsens signaturer
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Koncernens balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Goodwill		5 210	5 301
Övriga immateriella anläggningstillgångar		328	451
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 538	5 752
Materiella anläggningstillgångar			
Övriga anläggningstillgångar		375	392
Nyttjanderättstillgångar		677	697
Summa materiella anläggningstillgångar		1 051	1 089
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	248	6
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		1	1
Långfristiga värdepappersinnehav		35	33
Långfristiga fordringar		6	7
Summa finansiella anläggningstillgångar		290	47
Uppskjuten skattefordran	8	57	53
Summa anläggningstillgångar		6 936	6 941
Omsättningstillgångar			
Färdiga varor och handelsvaror		188	209
Summa varulager		188	209
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	1 839	1 943
Aktuell skattefordran		103	90
Övriga fordringar		61	68
Avtalstillgångar	16	551	648
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		241	204
Likvida medel	17	348	208
Summa kortfristiga fordringar		3 143	3 159
Summa omsättningstillgångar		3 331	3 368
SUMMA TILLGÅNGAR		10 267	10 310

BELOPP I MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		1 264	1 126
Reserv		-148	10
Balanserat resultat inkl årets resultat		2 110	2 072
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 228	3 209
Innehav utan bestämmande inflytande		170	173
Summa eget kapital		3 397	3 382
Långfristiga Skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	3 122	2 977
Leasingskulder	20	382	411
Uppskjutna skatteskulder	8	285	358
Övriga skulder	27	15	41
Summa långfristiga skulder		3 803	3 786
Kortfristiga skulder			
Avsättningar	12		
Skulder till kreditinstitut	19	33	28
Leasingskulder	20	5	6
Leverantörsskulder	20	276	263
Aktuella skatteskulder	21	989	905
Övriga skulder		0	82
Övriga skulder		376	522
Avtalsskulder	16	521	528
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	867	808
Summa kortfristiga skulder		3 067	3 142
Summa skulder		6 870	6 928
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 267	10 310

Kommentar till koncernens balansräkning

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid årets utgång till 3 397 (3 382) miljoner kronor och soliditeten till 33,1 (32,8) procent. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 348 (208) miljoner kronor. De räntebärande skulderna inklusive leasing uppgick vid årets utgång till 3 791 (3 665) miljoner kronor, varav leasing uppgår till 658 (674) miljoner kronor. Instalcos totala kreditram, tillsammans med ej utnyttjade krediter, uppgick sammantaget vid årets utgång till 3 850 (3 850) miljoner kronor varav 3 100 (2 950) miljoner kronor var utnyttjad. Koncernen har vid utgången av räkenskapsåret god marginal till lånevillkoren, s.k. covenants, vilka är kvoten av EBITDA/finansnetto samt räntetäckning. Räntebärande nettoskulder uppgick vid årets utgång till 3 444 (3 458) miljoner kronor och nettoskuldssättningsgraden till 106,7 (107,8) procent. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 2,8 (2,7), vilket ligger något högre än målsättningen om 2,5. Valutaförändringar påverkade den räntebärande nettoskulden med 26 (2) miljoner kronor.

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i företagsförvärv uppgick under året till 155 (197) miljoner kronor. I beloppet ingår reglerade villkorade köpeskillningar hänförliga till förvärv innevarande och tidigare år med 132 (151) miljoner kronor. Förvärv av andelar i intressebolaget Fabri AG uppgick till 243 (0) miljoner kronor. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 94 (100) miljoner kronor. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 541 (589) miljoner kronor, varav avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till 409 (400) miljoner kronor och av- och nedskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 132 (189) miljoner kronor.



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

» Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Koncernens förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01		1	1 126	10	2 072	3 209	173	3 382
Årets resultat		-	-	-	344	344	33	376
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-	-	-158	-	-158	-1	-158
Årets totalresultat		-	-	-158	344	186	32	218
Transaktioner med ägarna								
Utdelningar		-	-	-	-183	-183	-	-183
Nyemissioner	14	0	138	-	-	138	-	138
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande		0	-	-	-124	-124	-35	-159
Emission teckningsoptioner		-	-	-	3	3	-	3
Återköp av teckningsoptioner		-	-	-	-1	-1	-	-1
Summa transaktioner med ägarna		0	138	-	-305	-167	-35	-203
Utgående balans 2025-12-31	18	1	1 264	-148	2 110	3 228	170	3 397
Ingående balans 2024-01-01		1	1 126	-1	2 080	3 207	183	3 390
Årets resultat		-	-	-	345	345	19	364
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-	-	11	-	11	-1	11
Årets totalresultat		-	-	11	345	356	18	375
Transaktioner med ägarna								
Utdelningar		-	-	-	-179	-179	-	-179
Nyemissioner		-	-	-	-	-	-	-
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-184	-184	-27	-211
Emission teckningsoptioner		-	-	-	9	9	-	9
Summa transaktioner med ägarna		-	-	-	-354	-354	-27	-382
Utgående balans 2024-12-31	18	1	1 126	10	2 072	3 209	173	3 382

Kommentar till koncernens förändring i eget kapital

Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 806 (792) TSEK och består av 268 754 752 utestående aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,003 kr (0,003) och medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat samt lika rösträtt.

I samband med förvärvet av intresse-bolaget Fabri AG genomfördes en riktad nyemission om 138 MSEK (29,70 kr per aktie). Nyemissionen innebär en ökning av 4 647 727 stamaktier.

Omräkningsreserv avser valutakursdif-ferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter enligt IAS 21. Förändringar i omräkningsreserv redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande har skett till redovisat värde.

Lämnad utdelning om 183 (179) MSEK är enligt beslut vid årsstämman. Utdelningen har redovisats som minskning av balanse-rade vinstmedel när den fastställdes.

Under räkenskapsåret har koncernen förändrat sitt ägarintresse i dotterföretag utan att bestämmande inflytande har för-lorats. Transaktionerna har redovisats som egetkapitaltransaktioner i enlighet med IFRS 10, vilket innebär att ingen vinst eller förlust har redovisats i resultaträkningen.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

» Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		523	486
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	25	605	654
Betald inkomstskatt		-310	-157
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		818	983
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>			
Förändring av varulager		15	-4
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		39	150
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		138	-182
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 010	946
Investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	26	-155	-197
Förvärv av intressebolag	14	-99	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-14	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-83	-121
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	11	24	21
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		-20	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-348	-297
Finansieringsverksamheten			
Emission teckningsoptioner		3	9
Återköp av teckningsoptioner		-1	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-160	-200
Utdelning		-183	-179
Upptagna lån	12	4 150	600
Amortering av lån	12	-3 969	-618
Amortering av leasingsskuld		-327	-318
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-487	-706
ÅRETS KASSAFLÖDE		176	-57

BELOPP I MSEK	Not	2025	2024
Likvida medel vid årets början		208	267
Valutakursdifferens i likvida medel		-35	-3
Likvida medel vid årets slut		348	208
Likvida medel från kvarvarande verksamheter		348	208
Periodens kassaflöde avseende ränta:			
Betald ränta		-137	-191
Erhållen ränta		4	12
<i>Betald ränta hänför sig till finansieringsverksamheten och är redovisad inom den löpande verksamheten. Erhållen ränta hänför sig till den löpande verksamheten.</i>			

Kommentar till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 010 (946) miljoner kronor, varav förändring av rörelsekapital till 192 (-37) miljoner kronor. Koncernens rörelsekapital varierar under året, främst beroende på fluktuationer i posterna pågående arbeten, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -348 (-297) miljoner kronor, varav företagsförvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -155 (-197) miljoner kronor och förvärv av andelar i intressebolaget Fabri AG uppgick till -99 (0) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -487 (-706) miljoner kronor, varav nettoförändring av lån uppgick till 181 (-18) miljoner kronor, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande uppgick till -160 (-200). Förändringen avseende upptagna och amorterade lån beror främst på att koncernen tecknade ett nytt kreditavtal under kvartal två. Amortering av leasingsskuld uppgick till -327 (-318) miljoner kronor.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande avser utköp av andelar i befintliga dotterbolag där minoritetsintressen finns. Under perioden utbetalades utdelning med 0,68 (0,68) kronor per aktie, vilket motsvarar 183 (179) miljoner kronor. Vidare uppgick förändring av teckningsoptioner till 2 (9) miljoner kronor.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

» Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		14	21
Summa rörelsens intäkter		14	21
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-10	-8
Personalkostnader	5	-19	-13
Summa rörelsens kostnader		-29	-21
Rörelseresultat		-14	0
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	180	55
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-13	-10
Resultat efter finansiella poster		153	46
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		24	9
Resultat före skatt		177	54
Skatt på årets resultat	8	-1	0
Årets resultat		175	54

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Kommentar till moderbolaget

Instalco AB:s huvudsakliga verksamhet avser huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion.

Nettoomsättningen uppgick till 14 (21) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till -14 (0) miljoner kronor. Resultat efter finansiella poster uppgick till 153 (46) miljoner kronor främst hänförlig till resultat från andelar i koncernföretag. Resultatet före skatt uppgick till 177 (54) miljoner kronor och periodens resultat uppgick till 175 (54) miljoner kronor.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 5 (13) miljoner kronor.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

- Koncernen
- » Moderbolaget
- Noter
- Styrelsens signaturer
- Revisionsberättelse

Övrig information

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 514	1 375
Uppskjuten skattefordran		3	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 517	1 378
Summa anläggningstillgångar		1 517	1 378
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		24	9
Summa kortfristiga fordringar		24	9
Kassa och bank		5	13
Summa omsättningstillgångar		29	22
SUMMA TILLGÅNGAR		1 546	1 400

BELOPP I MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
		1	1
Fritt eget kapital	28		
Överkursfond		1 390	1 249
Balanserat resultat		-187	-59
Årets resultat		175	54
		1 377	1 244
Summa eget kapital		1 378	1 245
Långfristiga Skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	144	145
Summa långfristiga skulder		144	145
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	21	2	0
Övriga skulder		11	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	12	7
Summa kortfristiga skulder		25	11
Summa skulder		168	155
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 546	1 400

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
 - Koncernen
 - » Moderbolaget
 - Noter
 - Styrelsens signaturer
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Moderbolagets förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resul- tat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01		1	1 249	-59	54	1 245
Utdelningar		-	-	-183	-	-183
Omföring av föregående års resultat		-	-	54	-54	0
Emission teckningsoptioner		-	2	-	-	2
Nyemission		-	138	-	-	138
Årets resultat		-	-	-	175	175
Utgående balans 2025-12-31	18	1	1 390	-187	175	1 378
Ingående balans 2024-01-01		1	1 240	-54	174	1 361
Utdelningar		-	-	-179	-	-179
Omföring av föregående års resultat		-	-	174	-174	0
Emission teckningsoptioner		-	9	-	-	9
Årets resultat		-	-	-	54	54
Utgående balans 2024-12-31	18	1	1 249	-59	54	1 245

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

- Koncernen
- » Moderbolaget
- Noter
- Styrelsens signaturer
- Revisionsberättelse

Övrig information

Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		153	46
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	0	0
Betald inkomstskatt		-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		152	46
Förändringar av rörelsekapitalet:			
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		8	109
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		13	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		173	148
Investeringsverksamheten			
Lämnade/återbetalade aktieägartillskott	13	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-183	-179
Upptagna lån		150	-
Amortering av lån		-151	-2
Premie för teckningsoptioner		2	9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-181	-172
ÅRETS KASSAFLÖDE		-8	-24
Likvida medel vid årets början		13	37
Likvida medel vid årets slut		5	13
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-5	-8
Erhållen ränta		0	1

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
 - Koncernen
 - » Moderbolaget
 - Noter
 - Styrelsens signaturer
 - Revisionsberättelse
- Övrig information

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) redovisningsstandarder utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsut-talanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisnings-lagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekom-mendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan. Kon-cernredovisningen presenteras i SEK som är moderbolagets redovisningsvaluta.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2026. Moderbolagets och koncernens res-pektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 5 maj 2026.

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2025 och senare
Ändringen i IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser, avseende avsaknad av möjlighet att växla en valuta till en annan, hade ingen väsentlig inverkan på beloppen som redovisades under innevarande period eller jämförelseperioden.

Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen
Ändringar har gjorts i IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende klassificering och värdering av finansiella instrument. Ändringarna tydliggör bland annat tidpunkten för bortbokning av finansiella skulder och ytterligare vägledning vid elektroniska betalningar. Ändringarna tydliggör även bedömningen av karaktären på avtalsenliga kas-saflöden hos finansiella tillgångar med särskilda villkor bland annat kopplat till hållbarhetslänkade avtal. Därutöver innebär ändringarna tillkommande upplysningskrav för finansiella instrument med särskilda villkor och eget kapital-instrument som klassificerats till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ändringarna ska tillämpas för perioder som påbörjas den 1 januari 2026 och har godkänts av EU. Instalco förväntar sig inte att dessa ändringar kommer att ha någon väsentlig effekt på verksamhet eller finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter och relaterade ändringar i IAS 7, IAS 8 och IAS 34 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rap-porter den 1 januari 2027, med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret 2026. Samtidigt genomförs vissa ändringar i andra standarder, exempelvis IAS 7 Rap-port över kassaflöden och IAS 34 Delårsrapportering. Standarden är antagen av EU. Tillämpningen av IFRS 18 kommer att innebära förändringar av både presentationen av de primära rapporterna, framförallt resultaträkningen, och utformningen av upplysningar i not. Vidare innehåller IFRS 18 krav på upplys-ning av resultatmått som används av ledningen i företagets externa finansiella kommunikation, så kallade "Resultatmått som definieras av företagsledningen".

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen ingår dotterföretag som står under ett direkt eller indi-rekt bestämmande inflytande från moderföretaget. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultat-räkningen (posten övriga rörelsekostnader eller övriga rörelseintäkter), se vidare under avsnittet finansiella skulder.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets funktionella valuta.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i kon-cernföretag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rappor-teringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagskur-sen per balansdagen. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagskursen. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rap-portperioden. Valutakursdifferenser bokförs direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdif-ferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering » Not 3

Koncernen har två rörelsesegment: Sverige och Övriga Norden. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens geografiska affärsområden som motsvarar de huvudsakliga segmenten. Rörelsesegmen-ten följer den interna rapporteringen som koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp i verksamheten.

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en krä-ver olika resurser samt marknadsföringsmetoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Koncernen använder samma värderingsprinciper i sin segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» **Noter**

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1, forts.

Gemensamma tillgångar som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegment fördelas ej utan allokeras under koncerngemensamma intäkter och kostnader. Detta gäller framför allt koncernens huvudkontor.

Intäkter

Intäkterna avser huvudsakligen intäkter från försäljning av utförande av installationer och i form av entreprenadkontrakt och servicekontrakt.

Avtal med kunder

Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskomst mellan två eller flera parter. Om det förekommer att koncernen har två eller flera avtal med samma kund så analyseras avtalen och under vissa förutsättningar slås de ihop och redovisas som ett stort sammantaget avtal. Detta gäller om det är samma kund (motpart) även om det avser olika projekt. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 30-90 dagar beroende på teknisk disciplin.

Entreprenaduppdrag

En intäkt ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontroll över det som säljs går över till kunden. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i entreprenaduppdragen, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid dvs med tillämpning av ”successiv vinstavräkning”. Färdigställandegraden i entreprenaduppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt, med hjälp av projektkalkylen. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från successivt redovisat resultat över tid.

Serviceuppdrag

Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen. Vid intäktsredovisning av serviceuppdrag görs en prognos för bedömning av färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas mot nedlagda kostnader i projektet.

Operationell leasing

Hyresintäkter av byggnadsställningar fördelas jämnt över hyresperioden.

Avtalsmodifieringar, ÄTOR

Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal så ska denna ändring redovisas på olika sätt beroende på dess innebörd. Ändringar är vanligt förekommande inom koncernen i form av ÄTOR. En ändring kan exempelvis förändra kontraktets omfattning (dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster), det avtalade priset eller både och. Ändringen av ett kontrakt redovisas antingen som:

- En del av det ursprungliga kontraktet eller
- Ett nytt separat kontrakt

Bedömning görs från fall till fall huruvida en ÄTA anses som ett nytt avtal eller del av ett befintligt avtal. I de fall bedömning görs att en ÄTA är en del av ett befintligt avtal justeras den totala kontraktssumman vid tidpunkten som avtalsändringen görs.

Prestationsåtaganden

Koncernen ingår avtal med kunder som innebär att koncernen tillhandahåller en kombination av produkter och tjänster, t.ex. installationsarbetet och tillhörande serviceavtal. En bedömning görs sedan av avtalet för att fastställa om det innehåller ett prestationsåtagande eller flera prestationsåtaganden. Koncernen har identifierat följande separata prestation åtaganden:

- Installationsarbeten inklusive projektering tillsammans med tillhörande varor och material.
- Servicearbete. Den typ av service Instalcos bolag utför avser tillfälliga behov som uppkommer hos kunden, ej avtalsbundet.

Transaktionspriset och fördelning

Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning (cost-plus kontrakt/samverkansprojekt) förekommer. Uppdrag på löpande räkning redovisas enligt metoden Förväntade värdet – summan av sannolikhetsbedömda belopp för avtal med liknande villkor. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Koncernen uppdaterar sina bedömningar av transaktionspriset vid slutet av varje rapporteringsperiod och justerar intäkterna i enlighet med denna bedömning.

Avtalssaldon

Koncernen redovisar en avtalsskuld för mottagen ersättning avseende uppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtals-tillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

Räntor och utdelningar » Not 7

Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar, utöver sådana som härrör från innehav i intresseföretag, redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Goodwill » Not 10

Goodwill representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare beskrivning av metod för nedskrivningsprövning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar » Not 10

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången.

Tillkommande utgifter adderas tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången bedöms påverka till koncernens fördel och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

- Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas:
- Datasystem, licenser 3-5 år
 - Nyttjanderättstillgångar 3-10 år
 - Kundrelationer 3-10 år

Materiella anläggningstillgångar » Not 11

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter adderas tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången bedöms påverka till koncernens fördel och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisade värden för utrangerade anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna ”Övriga rörelseintäkter” eller ”Övriga rörelsekostnader”.

- Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas:
- Maskiner och verktyg 3–5 år
 - Inventarier, installationer och andra tekniska anläggningar 3–5 år
 - Byggnadsställningar 10–20 år

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1, forts.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i den minsta kassagenererade enheten (KGE) som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar. Goodwill fördelas på de KGE som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv. Prövning av nedskrivningsbehov för de KGE till vilka goodwill har fördelats är likvärdigt med Koncernens rörelsesegment, Sverige och Övriga Norden, då goodwill inte följs upp på en lägre nivå internt. Segment Sverige är den dominerande marknaden och tillväxten i segment Övriga Norden har skett efter samma affärsmodell och med erfarenhet från segment Sverige. Instalcos dotterbolag integreras i en sådan omfattning i koncernens affärsmodell, samarbetskultur och värderingar, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden på en lägre nivå. I många fall arbetar fler än ett bolag i samma projekt och samordning sker i anbudssamarbete och genom resursfördelning.

Inom ramen för den nya externa rapporteringsstrukturen som kommer att implementeras från 2026 har även Finland och Norge prövats separat. Dessa nedskrivningsprövningar har genomförts med samma förutsättningar och antaganden som ordinarie test på segmentsnivå.

Alla övriga enskilda tillgångars eller KGE nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning redovisas med det belopp med vilket tillgångens (eller den KGE) redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärdet. Det återvinningsbara beloppet utgörs i koncernen av nyttjandevärdet. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje KGE och fastställer en lämplig diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganiseringar och förbättringar av tillgångar. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje KGE och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende KGE minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill som fördelats på den KGE. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den KGE. Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation om att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs (ej goodwill) om tillgången eller den KGE:s återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Leasingavtal

Leasingavtalen inom koncernen omfattar lokaler, bilar, verktyg och maskiner. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, förutom kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller kortare) och leasingavtal med lågt underliggande tillgångsvärde.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en period mot ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal.

Koncernen redovisar en utnyttjanderätt (leasingtillgång) och en leasingkulld vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingkulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta kostnader och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång, med avdrag för eventuella erhållna rabatter.

Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt under nyttjandeperioden, vilken anses motsvara leasingperioden. Leasingavtalen i koncernen löper normalt på 3–5 år med undantag för begränsat antal lokalhyresavtal som löper på längre tid. Nyttjanderättstillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingkulden och eventuella nedskrivningar.

Leasingkulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin marginella upplåningsränta som diskonteringsränta med påslag för en riskpremie för respektive tillgångskategori.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektiv-räntemetoden och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utgöra ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. En motsvarande justering görs till den redovisade summan av nyttjandevärde med eventuellt överskott över tillgångens redovisade värde som då redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal (avtal med en avtalstid understigande 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. Sådana leasingavtal omfattar t.ex. kontorsutrustning samt viss IT-utrustning. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Koncernen använder sig av förlängningsoptioner i de fall där hyresavtalen för lokaler är kortare än tre år. Grunden för bedömningen av respektive hyresavtal är varje bolags marknadsplan vilket som längst sträcker sig tre år framåt. Koncernen bedömer det som rimligt säkert att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas i dessa avtal med en period kortare än tre år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs eller annulleras.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar » Not 12

När det gäller efterföljande värderingar värderas finansiella tillgångar utifrån vilken kategori de klassificerats i initialt. Koncernen har följande kategorier av finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller, "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som redovisas i posten "Övriga externa kostnader".

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inom ramen för koncernens affärsmodell inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet klassificeras som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställda bara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

För värdering av kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» **Noter**

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1, forts.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde och med vinster eller förluster som redovisas i resultatet efter första redovisningstillfället. Koncernen är part i avtal om villkorade köpeskillningar som uppkommit i samband med förvärv som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Tilläggsköpeskillning är en villkorad köpeskillning som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut om villkoren uppfylls, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillningen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta. Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna ”Finansiella kostnader” eller ”Finansiella intäkter”.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt ”balansräkningsmetoden” på alla temporära skillnader. Koncernen redovisar inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Emitterade optioner klassificeras som eget kapital om de inte är obligatoriskt inlösbare, eller innehåller avtal om obligatoriska betalningar till innehavaren.

Överkursfonden innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Återköp av egna aktier innefattar värdet av aktien vid köptillfället, beloppet redovisas som avdragspost i eget kapital.

- Andra delar i eget kapital inkluderar följande:
- Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder.

- Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom olika i allt väsentligt avgiftsbestämda pensionsplaner.

För ett fåtal medarbetare som ej är ledande befattningshavare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen (se separat avsnitt om finansiella instrument). Skulden, det vill säga pensionsåtagandet, utgörs av samma värde som tillgången, samt tillkommande särskild löneskatt.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med intjänandet.

Avsättningar och eventualförpliktelser » Not 19

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. I entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete enligt branschpraxis. Garantin utgör inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garantireserv som ett genomsnittligt värde av de tre senaste årens kostnader för garantiarbeten. Om en större skada skulle uppstå så redovisas denna omgående.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten. För mer information om eventualförpliktelser, se » Not 23.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Betydande bedömningar av koncernledningen » Not 27

När finansiella rapporter upprättas gör koncernens styrelse och vd ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som medför väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i » Not 27.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill » Not 10

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. För mer information om nedskrivningsprövningar, se » Not 10.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde » Not 26

Koncernen förvärvar kontinuerligt bolag, och dessa var för sig är främst mindre bolag varför inget enskilt förvärv bedöms som väsentligt. Vid förvärv utreds och bedöms det förvärvade bolaget bland annat utifrån IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immateriella tillgångar i syfte att identifiera om det finns förvärvade immateriella tillgångar som ska åsättas ett värde. En immateriell tillgång enligt IAS 38 tar sin utgångspunkt i immateriella värden, såsom t.ex. kundrelationer och orderstock. Det är emellertid inte alltid dessa immateriella värden uppfyller definitionen på en immateriell tillgång enligt IAS 38. Om så inte är fallet inkluderas dess värde istället i goodwillposten. Koncernen bedömer noga sannolikheten för förväntade framtida ekonomiska fördelar utifrån rimliga och välunderbyggda antaganden som utgör bästa bedömning av de ekonomiska förhållandena.

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Så långt som möjligt används i antaganden observerbara data

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget

» **Noter**

Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1, forts.

men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall används den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Vid förvärv används vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad tilläggsköpeskillning. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen där utfallet är högre ju högre vinstnivå som uppnås under en på förhand bestämd period. De villkorade tilläggsköpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och har en fastställd maxnivå. Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde hänförligt till nivå 3 och redovisas under Långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. För mer information kring dessa villkorade köpeskillningar samt rörelseförvärv. » Not 26

Intäkter från entreprenadkontrakt » Not 16

Redovisning av intäkter från entreprenadkontrakt kräver väsentliga bedömningar vid bestämningar av faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Miljö- och klimatrelaterade frågeställningar

Risker orsakade av klimatförändringar kan ha framtida negativa effekter på koncernens verksamhet och aktiviteter. Dessa risker inkluderar övergångsrisker (t.ex. regulatoriska förändringar och ryktesrisker) och fysiska risker (även om risken för fysisk skada är låg på grund av företagets verksamhet och geografiska platser), se även sida 51. Samhällets gröna omställning för att motverka klimatförändringarna kan även ha en positiv inverkan på koncernens verksamhet och aktiviteter, då det driver på efterfrågan för resursbesparande installationer.

Under året har inga miljö- och klimatrelaterade risker väsentligt påverkat Instalcos redovisningsprinciper eller den finansiella redovisningen. Ledningen utvärderar kontinuerligt effekterna av klimatrelaterade frågor.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärdet. Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Not 2. Intäkternas fördelning¹⁾

Intäkter per väsentligt intäktsslag	2025		
	Entreprenad	Service	Summa
Sverige	6 152	3 482	9 635
Övriga Norden	2 460	1 503	3 963
Nettoomsättning	8 612	4 986	13 598

Intäkter per väsentligt intäktsslag	2024		
	Entreprenad	Service	Summa
Sverige	6 056	3 371	9 427
Övriga Norden	2 848	1 415	4 263
Nettoomsättning	8 905	4 786	13 690

1) För närmare information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, rubriken Intäkter. För information om avtalstillgångar och avtalsskulder hänvisas till not 16.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
» **Noter**
Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 3. Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i segment baserat på dotterbolagens geografiska placering. Dessa segment utgörs av Sverige och Övriga Norden, vilka är de rapporterbara segmenten för koncernen. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning och inom koncernen är intäktsströmmar och kostnadsstrukturer likvärdiga. Koncernens verkställande direktör, företagets högste verkställande beslutsfattare, följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive segment och geografi. Internprissättning inom koncernen sker på marknads-mässiga villkor.

Segmenten utvärderas utifrån nettoomsättning och EBITA. Nettoomsättningen utgörs av externa intäkter från kunder som i all väsentlighet redovisas över tid.

Den del av verksamheten som inte uppfyller definitionen av ett rörelsesegment, benämns som "Övrigt". Hos Instalco utgörs detta av moderbolaget, de två holdingbolag som återfinns i koncernens toppskikt samt resultat från andelar i intressebolag.

Från och med 1 januari 2026 förändras Instalcos externa rapporteringsstruktur och den nuvarande segmentsindelningen Sverige, Övriga Norden och Övrigt ersätts av Sverige, Norge, Finland och Övrigt. Upplysningar för segmenten rapporteras enligt följande för innevarande rapportperioder:

2025	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Total
Nettoomsättning	9 635	3 963	–	13 598
EBITA	554	251	-6	800
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-62	-70	–	-132
Finansnetto	-19	-8	-118	-145
Resultat före skatt	474	173	-124	523
Övriga upplysningar				
Goodwill	3 513	1 697	–	5 210
Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	964	408	8	1 380
Summa materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 477	2 105	8	6 590

2024	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Total
Nettoomsättning	9 427	4 263	–	13 690
EBITA	613	265	0	879
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-71	-118	–	-189
Finansnetto	-11	-9	-184	-204
Resultat före skatt	531	139	-184	486
Övriga upplysningar				
Goodwill	3 495	1 806	–	5 301
Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 000	533	8	1 540
Summa materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 495	2 339	8	6 841

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var bolagen är lokaliserade:

	2025	2024
Sverige	9 635	9 427
Norge	2 299	2 671
Finland	1 664	1 592
Summa	13 598	13 690

Materiella anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	756	733
Norge	159	193
Finland	136	163
Summa	1 051	1 089

Instalcokoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Not 4. Ersättning till revisor

Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	19	20	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Övriga revisionsföretag				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
Summa	22	23	2	2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2025 eller föregående år.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 5. Personalkostnader och medarbetare

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner – styrelse och vd	13	9	13	9
Löner – övriga anställda	3 555	3 502	–	–
Pensioner, avgiftsbestämda – vd	2	2	2	2
Pensioner, avgiftsbestämda – övriga anställda	325	318	0	0
Övriga sociala avgifter	930	903	4	3
Summa	4 825	4 734	19	14

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare:

TSEK	2025				2024			
	Grundlön/styrelse-arvode ¹⁾	Rörlig ersätt-ning	Övriga för-måner ²⁾	Summa	Grundlön/styrelse-arvode ¹⁾	Rörlig ersätt-ning	Övriga för-måner ²⁾	Summa
Per Sjöstrand, ordförande t o m 250731 och styrelsele-damot och vd fr o m 250801 ³⁾	2 523	–	–	2 523	543	–	37	580
Jonny Alvarsson, ordförande fr o m 250801	420	–	–	420	325	–	–	325
Camilla Öberg	498	–	–	498	480	–	–	480
Per Leopoldsson	416	–	–	416	403	–	–	403
Carina Qvarngård	416	–	–	416	403	–	–	403
Carina Edblad	335	–	–	335	325	–	–	325
Ulf Wretskog	335	–	–	335	325	–	–	325
Robin Boheman, vd t o m 250731 ⁴⁾	9 132	388	83	9 603	4 631	1 134	78	5 843
Övriga ledande befattningshavare ⁵⁾	16 432	3 207	608	20 247	16 066	3 725	618	20 409
Summa	30 507	3 595	691	34 793	23 501	4 859	733	29 093

1) Styrelsearvodet har betalats ut som lön.
2) Övriga förmåner utgörs av bilförmån, drivmedelsförmån och sjukförsäkring.
3) Utöver styrelsearvode om 585 TSEK (543) har konsultarvode enligt tidigare avtal utgått till Kreativo AB och Voltage Ventures AB (Per Sjöstrand) om totalt 2 273 TSEK (185). Av årets belopp avser 1 938 TSEK ersättning för uppdraget som verkställande direktör från och med den 1 augusti 2025. Utöver detta har ersättning utgått för utnyttjande av konferensanläggning till Kreativo AB om 335 (0) TSEK.
4) Robin Boheman var verkställande direktör till och med den 31 juli 2025. Per Sjöstrand tillträdde som verkställande direktör den 1 augusti 2025. Till den tidigare verkställande direktören har uppsägningslön motsvarande sex månadslöner samt avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner utgått.
5) Vid periodens utgång bestod övriga ledande befattningshavare av 9 (7) personer, varav 2 (1) var kvinnor.

Antal anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Genomsnittligt antal anställda	6 123	6 145	1	1
Varav kvinnor	444	427	1	1
Varav kvinnor, %	7	7	–	–

Genomsnittligt antal anställda fördelar sig per land enligt nedan:

	Koncernen 2025		Koncernen 2024	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	4 259	331	4 201	309
Norge	1 100	66	1 222	76
Finland	764	47	722	49
Summa	6 123	444	6 145	434

Ersättning till styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt berednings- och beslutsprocess
De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2025 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2022. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, utgör styrelsen även ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet. Verkställande direktören Per Sjöstrand deltar inte i ersättningsutskottets arbete. Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Därtill kommer incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Instalco AB. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga riktlinjerna. Enligt riktlinjerna får styrelsen besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. I samband med att Per Sjöstrand utsågs till tillförordnad verkställande direktör beslutade styrelsen om ett sådant frångående bestående i att Per Sjöstrands ersättning utbetalades i form av ett konsultarvode. Detta motiverades av att styrelsen bedömde det vara av stor vikt för bolaget att tillsätta en tillförordnad verkstäl-lande direktör för att säkerställa kontinuitet i bolagets ledning och verksamhet. En avvikelse från ersättningsriktlinjerna ansågs nödvändig för att möjliggöra Per Sjöstrands tillträde och bedömdes därför vara förenlig med bolagets långsiktiga intressen. Inga avsteg har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen

Styrelsen
Vid periodens utgång bestod styrelsen av 7 (7) ordinarie ledamöter, varav 3 (3) var kvinnor. Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 960 (2 860) tusen kronor fördelas i enlighet med årsstämmans beslut. Utöver styrelse-arvode har konsultarvode enligt avtal utgått till Kreativo AB och Voltage Ventures AB (Per Sjöstrand) om 2 273 (185) tusen kronor, varav 1 938 TSEK avser ersätt-ning för uppdraget som verkställande direktör från och med 1 augusti 2025.

Verkställande direktör och koncernledning
Löner och övriga ersättningar till verkställande direktören och koncernledning under räkenskapsåret framgår av tabellen. Avgångsvederlag för verkställande direktören kan utgå om tolv månadslöner, varav högst hälften av beloppet ej är avräkningsbart. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 5, forts.

Utestående långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram
Instalco hade vid räkenskapsårets utgång tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 6 950 000 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, vd i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Syftet med långsiktiga aktieincitamentsprogram är att skapa förutsättningar för att på kort och lång sikt stärka motivationen hos medarbetare som koncernen identifierat som betydelsefulla och betrodda. Styrelsen anser att ett incitamentsprogram enligt förevarande förslag är till fördel för koncernen och bolagets aktieägare.

LTI 2025
Vid Instalcos årsstämma den 6 maj 2025 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan högst 2 250 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 0,8 procent av både nuvarande antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program, dock med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2025.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.
Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2028 till och med den 16 juni 2028, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

LTI 2024
Vid Instalcos årsstämma den 6 maj 2024 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan högst 2 350 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 0,9

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram:

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel aktier av totalt antal aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenperiod
2023/2026	2 350 000	2 350 000	0,90%	2,09 kr/7,27 kr	64,90 kr	22 maj 2026 – 16 juni 2026
2024/2027	2 350 000	2 350 000	0,90%	7,74 kr	44,32 kr	24 maj 2027 - 18 juni 2027
2025/2028	2 250 000	2 250 000	0,80%	2,55 kr	31,40 kr	22 maj 2028 - 16 juni 2028

procent av både nuvarande antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program, dock med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2024.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.
Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 24 maj 2027 till och med den 18 juni 2027, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

LTI 2023
Vid Instalcos årsstämma den 5 maj 2023 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget. Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan högst 2 350 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 0,9 procent av både nuvarande antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program, dock med förbehåll för eventuell omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2023.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.
Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2026 till och med den 16 juni 2026, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2025
Dessa riktlinjer beslutades av årsstämman 2022. Riktlinjerna avser ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen (gemensamt "ledande befattningshavare"). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom att de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning har en tydlig koppling till affärsstrategin och Bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.
För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets webbplats (www.instalco.se).

Formerna av ersättning m.m.
Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanter-sättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelate-rade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig kontantersättning
Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.
Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Dessa kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Utfallet i relation till dessa förutbestämda mål utgör basen för den totala potentialen att erhålla rörlig kontantersättning. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.
När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna

Not 5, forts.

uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterställning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterställning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare rörlig kontanterställning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för den verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

Pension och försäkringar

För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontanterställning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta och rörliga årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode

I den mån icke anställd bolagsstämмоvald styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämмоvalda styrelseledamöter fattas av styrelsen.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för den verkställande direktö-

ren och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor när-varar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 6. Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Utdelning	180	55
Summa	180	55

Not 7. Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader, externt	126	162	6	8
Valutakursförluster	25	34	-	-
Övrigt	41	39	7	2
Summa	192	235	13	10

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» **Noter**

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 8. Skatter

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 20,6 procent (20,6) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2024	2023
Resultat före skatt	523	486	117	54
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6 %	-108	-100	-37	-11
Skilnad hänförlig till utländska skattesatser	-1	-1	-	-
Justering av tidigare års skatt	1	1	-	-
Justering skattekostnad förvärvade bolag	-	0	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	4	8	37	11
Ej avdragsgilla kostnader	-8	-10	-2	-2
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-31	-24	-	-
Under året utnyttjade underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	-8	0	-	-
Övrigt	3	5	1	1
Redovisad skatt i resultaträkningen	-147	-122	-1	0

Skatt för året uppgick till -147 (-122) miljoner kronor och effektiv skattesats uppgick till 28 (25) procent. Skattekostnadens storlek i förhållande till resultatet förklaras främst av skattemässiga justeringar.

Koncernen har per balansdagen kvarvarande negativa räntenetton som kan utnyttjas mot framtida positiva räntenetton inom en begränsad tidsperiod. Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den utsträckning det bedöms sannolikt att avdragen kan utnyttjas före förfallotidpunkten, i enlighet med IAS 12. Bedömningen baseras på koncernens prognoser över framtida resultat och räntenetton. För negativa räntenetton där det i nuläget inte bedöms sannolikt att avdrag kan utnyttjas redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

Totalt skattemässigt underskott där ingen uppskjuten skattefordran redovisas uppgår till 149 (117) miljoner kronor varav kvarvarande negativt räntenetto uppgick till 77 miljoner kronor.

Instalcokoncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II och den lagstiftning som antagits i Sverige med ikraftträdande 1 januari 2024. Koncernen har analyserat och utvärderat effekterna av införandet av Pillar II. Baserat på resultatet av bedömningen är de effektiva skattesatserna i enlighet med reglerna i Pillar II i varje berörd jurisdiktion över 15% och ledningen har ingen

anledning att tro att det finns några omständigheter som skulle leda till att den effektiva skattesatsen i enlighet med Pillar II skulle sjunka under 15% i någon av de jurisdiktioner där koncernen har dotterbolag.

Skattekostnaden består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
På årets resultat	-211	-178	-1	0
Justering av tidigare år skatt	1	0	-	-
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt				
Förändring av temporära skillnader	63	27	-	-
Förändring skattemässiga underskottsavdrag	1	29	-	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	-147	-122	-1	0

I koncernen och moderbolaget återfinns ingen uppskjuten skattekostnad/intäkt i övrigt totalresultat.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Förändring under året:	2025-12-31		2024-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatte-skuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatte-skuld
Immateriella anläggningstillgångar	-	-66	-	-92
Materiella anläggningstillgångar	0	-3	0	-4
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0	-
Lager	0	-	1	-
Kortfristiga fordringar	2	-	2	-
Avsättningar projekt	-	-47	-	-82
Garantiavsättningar	3	-	2	-
Obeskattade reserver	-	-169	-	-180
Outnyttjade underskottsavdrag	52	-	47	-
Övrigt	0	0	0	0
Summa	57	-285	53	-358
Skattefordringar/-skulder, netto		-227		-305

Förändring under året:	Redovisat i				
	2025-01-01	Resultaträkningen	Eget kapital	Samband med förvärv	2025-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-92	26	-	-	-66
Materiella anläggningstillgångar	-4	1	-	-	-3
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-	-	0
Lager	1	-1	-	-	0
Kortfristiga fordringar	2	0	-	-	2
Avsättningar projekt	-83	21	14	-	-47
Garantiavsättningar	2	1	-	-	3
Obeskattade reserver	-180	11	-	-1	-169
Outnyttjade underskottsavdrag	47	5	-	-	52
Summa	-305	63	14	-1	-227

Förändring under året:	Redovisat i				
	2024-01-01	Resultaträkningen	Eget kapital	Samband med förvärv	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-121	33	-	-3	-92
Materiella anläggningstillgångar	-5	1	-	-	-4
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-	-	0
Lager	0	1	-	-	0
Kortfristiga fordringar	2	0	-	-	2
Avsättningar projekt	-73	-16	7	-	-83
Garantiavsättningar	2	0	-	-	2
Obeskattade reserver	-187	7	-	-	-180
Outnyttjade underskottsavdrag	18	29	-	2	47
Summa	-364	56	-	-3	-304

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 9. Resultat per aktie

Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget som täljare, det vill säga inga justeringar av resultatet behövde göras 2025 eller 2024.

Per den 31 december 2025 hade koncernen tre utestående teckningsoptionsprogram. Lösenpriset för 2023, 2024 och 2025 års program översteg den genomsnittliga aktiekursen per aktie vid årets utgång. Dessa program anses därför sakna utspädningseffekt och har undantagits från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om den genomsnittliga aktiekursen i framtiden överstiger lösenpriset, kommer dessa optioner ge upphov till utspädning.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Resultat hänförligt till stamaktieägare	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	344	345
Resultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning och efter utspädning	344	345

Antal aktier, tusental	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	267 744	264 107
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	267 744	264 107

Not 10. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

2025-12-31	Koncernen			
	Good-will	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 301	949	20	6 270
Årets investeringar	–	–	14	14
Förvärv av dotterbolag	21	–	–	21
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Nedskrivningar	-7	–	–	-7
Omklassificeringar	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	-105	-23	-1	-129
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 210	926	33	6 169
Ingående ackumulerade avskrivningar	–	-505	-13	-518
Årets avskrivningar	–	-125	-4	-129
Nedskrivningar	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	16	0	16
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	-614	-16	-631
Redovisat värde	5 210	311	17	5 538

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 5 210 (5 301) miljoner kronor. Inom ramen för den nya externa rapporteringsstrukturen som kommer att implementeras och få full genomslagskraft från 2026 har även Finland och Norge prövats separat. Dessa nedskrivningsprövningar har genomförts med samma förutsättningar och antaganden som ordinarie test på segmentsnivå, och något nedskrivningsbehov har inte identifierats. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än de geografiska marknaderna Sverige, Norge och Finland, varför prövningen görs på den nivån. Instalco startade tillväxten i segment Sverige som också är den dominerande marknaden. Tillväxten i Norge och Finland har skett efter samma affärsmodell och med erfarenhet från segment Sverige.

Nedskrivningsprövningen görs på geografisk nivå, eftersom Instalcos bolag integreras i en sådan omfattning i koncernens affärsmodell, samarbetskultur och värderingar, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden på en lägre nivå. Inom geografierna finns ett nära samarbete och man delar med sig av kunskap och erfarenheter och bolagen får möjlighet att nå nya kunder och

2024-12-31	Koncernen			
	Good-will	Kund-relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 310	934	17	6 261
Årets investeringar	1	0	3	4
Förvärv av dotterbolag	26	15	–	41
Försäljningar/utrangeringar	-24	–	–	-24
Nedskrivningar	-29	–	–	-29
Omklassificeringar	9	–	–	9
Valutakursdifferenser	8	0	0	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 301	949	20	6 270
Ingående ackumulerade avskrivningar	-23	-346	-10	-379
Årets avskrivningar	–	-159	-3	-162
Nedskrivningar	22	–	–	22
Valutakursdifferenser	1	0	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-505	-13	-518
Redovisat värde	5 301	444	7	5 752

projekt, som ett enskilt bolag inte hade kunnat vinna och genomföra på egen hand. I många fall arbetar fler än ett bolag i samma multidisciplinära projekt och samordning sker i anbudssamarbete och genom resursfördelning.

Goodwill fördelar sig enligt följande: 3 513 (3 495) miljoner kronor Sverige samt 1 697 (1 806) miljoner kronor Övriga Norden.

Under perioden har nedskrivningar om 7 MSEK genomförts. Därutöver har inga ytterligare nedskrivningsbehov identifierats under perioden. Prövningen gjordes senast under december 2025.

Atervinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av framtida kassaflöden med utgångspunkt från 2026 års fastställda budget. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2026, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» **Noter**

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 10, forts.

- Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår enligt nedan:
- Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler.
 - Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.
 - Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 2 (2) procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod och har en betydande effekt på värderingen.
 - Diskonteringsräntan före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden är 10,2 (10,2) procent för segment Sverige och 10,2 (10,2) procent för segment Övriga Norden.

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Ingen rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet för någon ovan KGE skulle överstiga återvinningsvärdet. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Således är marginalen till nedskrivningsbehov acceptabel för de geografiska affärsområdena och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

När det är påkallat genomförs prövning av nedskrivningsbehov av övriga immateriella anläggningstillgångar enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

2025-12-31	Koncernen		
	Övriga anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	522	1 399	1 920
Årets investeringar	83	349	432
Förvärv av dotterbolag	-1	-	-1
Försäljningar/utrangeringar	-51	-208	-260
Omklassificeringar	0	0	0
Valutakursdifferenser	-15	-24	-39
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	537	1 515	2 053
Ingående ackumulerade avskrivningar	-130	-701	-831
Årets avskrivningar	-76	-330	-406
Försäljningar/utrangeringar	33	182	215
Omklassificeringar	0	0	0
Valutakursdifferenser	9	11	20
Utgående ackumulerade avskrivningar	-163	-838	-1 001
Redovisat värde	374	677	1 051

Redovisat värde i övriga anläggningstillgångar består av inventarier och verktyg 306 (309) miljoner kronor, bilar 54 (67) miljoner kronor samt byggnader 15 (16) miljoner kronor.

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består byggnader (lokalhyror) om 380 (402) miljoner kronor, bilar 258 (262) miljoner kronor samt övrigt (verktyg/maskiner) 38 (34) miljoner kronor. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för byggnader varit 159 (149) miljoner kronor, bilar 149 (135) miljoner kronor, Övrigt (verktyg och maskiner) 22 (38) miljoner kronor. Den totala räntekostnaden har uppgått till 26 (27) miljoner kronor. Koncernen har exkluderat korttidsleasor samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 59 (56) miljoner kronor. För information om förlängningsoptioner, se not 1 Redovisningsprinciper, Leasingsavtal.

2024-12-31	Koncernen		
	Övriga anläggnings-tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	434	1 323	1 757
Årets investeringar	121	291	412
Förvärv av dotterbolag	8	1	8
Försäljningar/utrangeringar	-25	-217	-242
Omklassificeringar	-19	-	-19
Valutakursdifferenser	3	1	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	522	1 399	1 920
Ingående ackumulerade avskrivningar	-84	-560	-645
Årets avskrivningar	-74	-323	-397
Försäljningar/utrangeringar	19	181	200
Omklassificeringar	12	-	12
Valutakursdifferenser	-2	0	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-130	-701	-831
Redovisat värde	392	698	1 089

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget

» **Noter**

Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information



Not 12. Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

Finansiella tillgångar

	Koncernen		
	Verkligt värde över resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
2025-12-31			
Långfristiga värdepappersinnehav	34	–	34
Långfristiga fordringar	–	6	6
Kundfordringar	–	1 839	1 839
Kortfristiga fordringar (del av)	–	278	278
Likvida medel	–	348	348
Summa	34	2 471	2 505

Finansiella skulder

	Koncernen		
	Verkligt värde över resultatet ¹⁾	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
2025-12-31			
Långfristig upplåning	–	3 122	3 122
Kortfristig upplåning	–	5	5
Leverantörsskulder och andra skulder	–	989	989
Villkorad köpeskilling	33	–	33
Leasingskulder	–	658	658
Kortfristiga skulder (del av)	–	27	27
Summa	33	4 802	4 834

1) Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 26.

Finansiella tillgångar

	Koncernen		
	Verkligt värde över resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
2024-12-31			
Långfristiga värdepappersinnehav	33	–	33
Långfristiga fordringar	–	7	7
Kundfordringar	–	1 943	1 943
Kortfristiga fordringar (del av)	–	245	245
Likvida medel	–	208	208
Summa	33	2 402	2 435

Finansiella skulder

	Koncernen		
	Verkligt värde över resultatet ¹⁾	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
2024-12-31			
Långfristig upplåning	–	2 977	2 977
Kortfristig upplåning	–	6	6
Leverantörsskulder och andra skulder	–	905	905
Villkorad köpeskilling	180	–	180
Leasingskulder	–	674	674
Kortfristiga skulder (del av)	–	12	12
Summa	180	4 573	4 753

1) Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 26.

Upplåning

Upplåning innefattar följande finansiella skulder:

Långfristig upplåning	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	3 122	2 977
	3 122	2 977

Kortfristig upplåning	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	5	6
	5	6

Per balansdagen uppgick koncernens kreditram till 3 850 (3 850) miljoner kronor bestående av checkräkningskredit om 450 (450) miljoner kronor samt

övriga avtalade kreditfaciliteter till 3 400 (3 400) miljoner kronor. Under året har checkräkningskrediten förändrats med 0 (-100) miljoner kronor och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 0 (0) miljoner kronor. Per balansdagen hade koncernen utnyttjat 0 (0) miljoner kronor av checkräkningskrediten och 3 100 (2 950) miljoner kronor av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 750 (900) miljoner kronor.

Koncernen tecknade ett nytt kreditavtal om 3 400 miljoner kronor i juni 2025. Kreditfaciliteten är långsiktig med en löptid på två år samt med möjlighet till förlängning med upp till ytterligare två år. Kreditfaciliteten har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. Som lånevillkor, s.k. covenants, har Instalco två nyckeltal, kvoten av nettoskuld/EBITDA samt räntetäckning, vilka uppfylls med god marginal. Kreditfaciliteten innehåller en möjlighet att, när villkoren fastställts, kopplas till Instalcos hållbarhetsprogram och därigenom möjliggöra ränteförbättring.

Verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3).

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin inkluderar andra långfristiga värdepappersinnehav.

Villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde. » Not 26

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Verkligt värde för långfristig upplåning enligt nedan:

	Koncernen	
Långfristig upplåning	2025-12-31	2024-12-31
Verkligt värde	3 209	3 085
	3 209	3 085

Verkligt värde baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan och är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.
Det verkliga värdet på kortfristig upplåning samt övriga finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten			
	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2025-01-01	2 977	6	2 983
Kassaflödespåverkande			
Upptagande av lån	4 150	-1	4 149
Amortering av lån	-3 969	-	-3 969
Ej kassaflödespåverkande:			
Förvärv	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	-35	-	-35
2025-12-31	3 122	5	3 127
Avstämning av leasingskulder som härrör från finansieringsverksamheten			
	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2025-01-01	411	264	676
Förändringar under året			
Kassaflöde	-	-333	-333
Nya kontrakt	-	352	352
Förvärvade kontrakt	-	0	0
Övriga förändringar	-8	-15	-22
Valutakursdifferenser	-10	-5	-15
Omföring mellan kort och lång skuld	-13	13	-
2025-12-31	381	277	658

Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten			
	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2024-01-01	2 972	4	2 976
Kassaflödespåverkande			
Upptagande av lån	600	2	602
Amortering av lån	-618	-	-618
Ej kassaflödespåverkande:			
Förvärv	2	-	2
Valutakursdifferenser	21	-	21
2024-12-31	2 977	6	2 983
Avstämning av leasingskulder som härrör från finansieringsverksamheten			
	Koncernen		
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
2024-01-01	510	233	744
Förändringar under året			
Kassaflöde	-	-318	-318
Nya kontrakt	-	278	278
Förvärvade kontrakt	-	-1	-1
Övriga förändringar	-14	-16	-30
Valutakursdifferenser	2	0	2
Omföring mellan kort och lång skuld	-86	86	-
2024-12-31	411	263	674

Not 13.Andelar i koncernföretag

Instalco AB äger direkt eller indirekt 211 (203) legala enheter. I koncernen ingår direkt innehav av dotterföretag, Instalco Holding AB med ett redovisat värde av 1 514 (1 375) miljoner kronor.

Namn/säte	Segment	Antal andelar	Moderbolaget	
			Andel, % 2025	Andel, % 2024
Instalco Holding AB, Stockholm	Övrigt	437 730	100	100
Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom installationsbranschen.				
Förändring under året:			Moderbolaget	
			2025-12-31	2024-12-31
			Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	
			1 375	1 375
			Lämnade aktieägartillskott	
			139	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden				
1 514	1 375			
Redovisat värde				
1 514	1 375			

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

- Koncernen
- Moderbolaget
- » Noter
- Styrelsens signaturer
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 14.Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett koncernföretag eller ett samarbetsarrangemang. Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för koncernföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Den 17 mars tillträdde Instalco en minoritetsandel om 24 procent av rösterna och kapitalet i Fabri AG, så kallat steg ett. Förvärvet har delfinansierats med egna aktier. En riktad nyemission om 138 miljoner kronor (4 647 727 aktier) genomfördes under mars för detta ändamål.

Instalco har en optionsbaserad plan i flera steg. I steg två kan ytterligare 27 procent av aktierna förvärvas och i steg tre ytterligare 17 procent. Genomförandet av dessa steg är villkorade avtalade tröskelvärden för Fabrigruppens resultat. Förvärven av andelarna sker till verkligt värde. Vid steg två kommer ett majoritetsägande att uppnås, vilket baserat på nuvarande bedömning förväntas ske under andra halvåret 2026.

Instalcokoncernens andel av intresseföretagens resultat efter skatt som uppkommit i intresseföretaget redovisas under Övriga rörelseintäkter. Resultatandelen beräknas utifrån Instalcos kapitalandel i intresseföretaget och uppgår under perioden från inträdet till 10,7 miljoner kronor.

Namn	Org. Nr.	Säte	31 dec 2025 Procentuellt innehav	31 dec 2025 Redovisat värde
Fabri AG	HRB 40312	Nürnberg, Tyskland	24	243
Totalt			-	243

Not 15.Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra kundfordringar.

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	1 898	2 015
Reservering för kundförluster	-59	-72
Kundfordringar	1 839	1 943

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar ej förfallna	1 583	1 538
Kundfordringar förfallna, 0-3 månader	220	334
Kundfordringar förfallna, senare än 3 månader	95	143
Förväntade kreditförluster	-59	-72
Summa	1 839	1 943

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer:

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Per 1 januari	72	24
Förvärvade osäkra fordringar	0	0
Reservering för osäkra fordringar	3	58
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-15	-8
Återförda outnyttjade belopp	0	-2
Per 31 december	59	72

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
SEK	1 262	1 350
NOK	373	435
EUR	204	158
Summa	1 839	1 943

För vidare information hänvisas till » Not 27.

Not 16.Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar – Fordringar på beställare	551	648
Avtalsskulder – Skulder till beställare	-521	-528
Netto	30	120

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende service- och installationsavtal.

Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installationstjänster, för vilka intäkter redovisas över tid. Samtliga avtalsskulder som redovisats som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2025.

Prestationsåtaganden som ej är uppfyllda vid årets slut uppgår till 9 510 (9 002) miljoner kronor varav 71 (69) procent av intäkterna förväntas redovisas inom 1 år, 24 (30) procent nästkommande år och 5 (2) procent därefter.

Not 17. Likvida medel och kortfristiga placeringar

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel innefattar följande:		
Likvida medel hos bank och i kassa:		
– SEK	-300	-361
– EUR	247	179
– NOK	398	386
– Övrigt	3	3
Kortfristiga placeringar	-	-
Summa	348	208

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 18. Eget kapital – Aktiekapital

Vid årets slut uppgick antalet aktier till 268 754 752 (264 107 025) aktier med ett kvotvärde om 0,003 kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. En riktad nyemission om 138 miljoner kronor (29,70 kronor per aktie) har genomförts under året. Nyemissionen innebar en ökning av 4 647 727 stamaktier. Vid årets slut uppgick bolagets innehav av återköpta egna aktier till 310 545 (310 545). Netto, efter avdrag för återköpta egna aktier, uppgår antalet aktier till 268 444 207 (263 796 480). Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Tecknade och betalda aktier (tusentals aktier):	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	264 107	264 107
Nyemission vid förvärv och optionskonvertering	4 648	–
Summa vid årets slut	268 755	264 107

Not 19. Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kortfristiga i koncernen och i moderbolaget under rubriken ”Avsättningar”. De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

	Koncernen	
Förändring under året:	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisade värden	28	25
Tillkommande avsättningar	5	3
Utgående redovisade värden	33	28

Moderbolaget	
Redovisat värde 31 december 2024	0
Redovisat värde 31 december 2025	0

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i ”Tillkommande avsättningar” ovan. Avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier där kunderna får ersättning för reparationskostnader. Normalt regleras dessa krav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhand-

lingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än 12 månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som kortfristigt i koncernens finansiella rapporter.

Not 20. Skulder till kreditinstitut/leasingskulder

Av nedanstående skuldposter förfaller belopp till kreditinstitut jämte övervägande del av leasingskulderna till betalning inom fem år. 37 miljoner kronor av leasingskulderna förfaller efter mer än fem år, för närmare information om löptidstabell hänvisas till » Not 27.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut	3 122	2 977	144	145
Leasingskulder	382	411	–	–
Summa	3 504	3 388	144	145
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	5	6	–	–
Leasingskulder	276	263	–	–
Summa	281	269	–	–

Not 21. Leverantörsskulder

Redovisat belopp avseende leverantörsskulder delas upp på valutor enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
SEK	753	670	2	0
NOK	140	146	–	–
EUR	96	89	–	–
Summa	989	905	2	0

Not 22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	746	724	11	5
Räntor	27	12	1	1
Övriga poster	94	75	1	1
Redovisat värde	867	811	13	7

Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
För egna avsättningar och skulder:		
Företagsinteckningar	6	46
Pantsatta kundfordringar	11	5
Andra ställda säkerheter	45	64
Ställda säkerheter för koncernföretag:		
Andra ställda säkerheter	1	2
Övriga ställda säkerheter:		
Företagsinteckningar	39	51
	102	168
Eventalförpliktelser		
Fullgörandegarantier	1 116	1 000
	1 116	1 000

Instalco AB har gått i borgen för Instalco Nordics förvärvslån om 2 950 (2 800) MSEK. I övrigt har moderbolaget inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser. I fullgörandegarantier ingår det moderbolagsgarantier med 1 074 (966) MSEK vilket avser garantier för dotterbolagens entreprenader. I fullgörandegarantier ingår det även garantier med 31 (10) MSEK som avser garantier utställda till dotterbolag samt borgen som tillhör leasingobjekt hos dotterbolagen om 11 (10) MSEK.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 24.Transaktioner med närstående

Instalcokoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se » Not 5. Inga transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum. Det konsultavtal som ingåtts med den verkställande direktören uppgår inte till väsentliga belopp och är tecknat på marknadsmäs-siga villkor. För arvoden avseende 2025, se » Not 5.

Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmäs-siga villkor.

Moderbolaget Instalco AB (publ) har närståenderelationer med övriga bolag inom koncernen, bland annat genom att vara huvudkontohavare av koncer-nens cashpool. För väsentliga transaktioner som påverkat moderbolaget, se » Not 6.

Not 25.Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

Av- och nedskrivningar på icke-finansiella poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	534	560	–	–
Nedskrivning goodwill	7	29	–	–
Förändring upplupen ränta	15	-1	0	0
Avsättningar	-6	5	–	–
Nedskrivning av kundfordringar	95	69	–	–
Orealiserade valutakurseffekter	-33	27	–	–
Realisationsresultat från finansiella poster	13	7	–	–
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	–8	–30	–	–
Övriga justeringar	-13	-12	0	0
Summa	605	654	0	0

Not 26.Rörelseförvärv

Instalco genomförde under 2025 följande förvärv:

Förvärvad / (Avyttrad) enhet	Teknikområde	Segment	Förvärvstidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Alf Näslund Eltjänst AB	El	Sverige	Mars	100%	55	30
Totalt					55	30

Instalco genomförde under 2024 följande förvärv / (avyttring):

Förvärvad / (Avyttrad) enhet	Teknikområde	Segment	Förvärvstidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Lund Elektro AS	El	Övriga Norden	Mars	100%	15	9
IT-Line Service Oy	Industri	Övriga Norden	Augusti	100%	40	33
Tilläggsförvärv						
Solyx AB	El	Sverige	Februari	70%	14	5
Totalt					69	47

Som ett resultat av förvärven förväntas koncernen öka sin närvaro på de här nationella och internationella marknaderna. Förvärvskalkylerna med värdet av tillgångar och skulder för de bolag som förvärvades till och med december 2024 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Förvärvs-kalkylen för förvärvet genomfört 2025 är fortsatt preliminärt. Instalco betraktar kalkylerna som preliminära fram tills dess att slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen erhållits. Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

	2025	2024
Verkligt värde av köpeskilling vid förvärvstillfället		
Villkorad köpeskilling	1	10
Likvida medel	33	65
Summa köpeskilling	33	75

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

	2025	2024
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar		
Immateriella tillgångar	-	15
Materiella anläggningstillgångar	0	2
Uppskjutna skattefordringar	-	-
Övriga omsättningstillgångar	10	13
Likvida medel	13	24
Uppskjutna skatteskulder	-0	-0
Övriga skulder	-10	-5
Summa identifierbara nettotillgångar	14	49
Goodwill vid förvärv	20	26
Överförd ersättning i likvida medel	33	65
Likvida medel i förvärvade enheter	-13	-24
Nettokassaflöde vid förvärv	19	41
Reglerade villkorade köpeskillingar hänförlig till förvärv innevarande och tidigare år	131	154
Kursdifferens	4	2
Total påverkan på likvida medel	155	197

Förvärvsrelaterade kostnader om 0 (2) miljoner kronor ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillingar ska koncernen kontant betala tilläggsköpeskillning för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 243 miljoner kronor varav 10 miljoner kronor avser förvärv gjorda 2025. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Villkorade köpeskillingar redovisas i posten ”Övriga skulder” och ”Övriga långfristiga skulder” i balansräkningen och uppgår per 2025-12-31 till 33 (180) miljoner kronor.

Nedan följer en tabell som visar förändringar i redovisade villkorade köpeskillingar:

	2025	2024
Per 1 januari	180	349
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen	-15	-35
Betalade villkorade köpeskillingar	-131	-151
Tillkommit pga förvärv under året	2	15
Kursdifferens	-3	2
Per 31 december	33	180

De immateriella anläggningstillgångarna om 20 (41) miljoner kronor som förvärvats 2025 avser goodwill om 20 (26) miljoner kronor samt kundrelationer och orderstock om 0 (15) miljoner kronor.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förväntade nettotillgångar. Goodwill motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga, kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter som beräknas kunna nås genom ytterligare samordning av inköp och centrala kostnader. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Under året har nedskrivningar om 7 miljoner kronor genomförts. Därutöver har inga ytterligare nedskrivningsbehov identifierats under året. De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar så som kundrelationer har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgång, se vidare » Not 1 och Not 10.

Den nettoomsättning från förvärven 2025 som ingår i koncernens resultaträkning sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 67 miljoner kronor. Förvärvade enheter har bidragit till ett rörelseresultat om 11 miljoner kronor för 2025. Proforma från 1 januari 2025 motsvarar en nettoomsättning om 82 miljoner kronor från förvärven jämte ett rörelseresultat om 12 miljoner kronor.



Not 27. Risk avseende finansiella instrument

Mål och policy för finansiell riskhantering

Instalco eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla ägare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Instalco, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk samt emitent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget med målet att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas för att generera bestående avkastning.

De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan, alla belopp är odiskonterade.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och kassaflöde påverkas negativt av valutakursförändringar. Transaktionsrisk uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens enheter har inte väsentliga transaktioner i annat än enhetens funktionella valuta, varför koncernens transaktionsrisk inte är väsentlig. Omräkningsexponeringen uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Valutaderivat förekommer sällsynt i koncernen och därmed tillämpas inte säkringsredovisning. För koncernen uppstår omräkningsrisker för utländska dotterbolag och intressebolag. Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 27, forts.

Nedan tabell är en känslighetsanalys av omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat, som går in i posten ”Omräkningsreserv” i eget kapital, beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas mot EUR och NOK.

	Koncernen	
	2025	2024
EUR/SEK +/- 10%	35	37
NOK/SEK +/-10%	48	57

Ränterisk

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. Koncernens kreditfacilitet har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. I tabellen nedan åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan vid upplåning i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultateffekter avser effekt av högre eller lägre räntekostnader. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	Koncernen	
	2025	2024
100 baspunkter högre/lägre	31	30

För mer information om koncernens upplåning, se » Not 12.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår vid placering av likvida medel och risken begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts. Koncernen exponeras även för kreditrisk i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar på balansdagen, enligt sammanfattningen nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	Koncernen	
	2025	2024
Likvida medel	348	208
Kundfordringar	1 839	1 943
Totalt	2 186	2 150

Instalco tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent. Vid bedömningen av det förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna

bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Ingen kund står för mer än 6 procent av försäljningen. Koncernens kunder kreditprövas, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge och Finland vilket innebär att kundkreditrisken är spridd på flera geografiska områden. För försäljning per geografiskt område, se » Not 3.

Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga. Vid periodens slut har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfallodagen. Beloppen är specificerade efter tid efter förfallodag:

Kundfordringarnas förfallostruktur

2025-12-31	Koncernen			
	Ej förfallet	Mer än 0 dagar	Mer än 90 dagar	
Förväntad kreditförlust (%)	0	1	4	
Redovisat värde, brutto	1 583	220	95	1 898
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	5	1	4	10

2024-12-31	Koncernen			
	Ej förfallet	Mer än 0 dagar	Mer än 90 dagar	
Förväntad kreditförlust (%)	0	1	4	
Redovisat värde, brutto	1 538	334	143	2 015
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	5	2	6	12

Avtalstillgångar avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och bedöms ha samma egenskaper som redan fakturerade intäkter. Därmed används samma vägda förlustprocent för avtalstillgångar som används för kundfordringar.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut.

Kapital samt finansiering- och likviditetsrisk

Den övergripande målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla ägare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Målet för Instalcos finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet ska säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. I koncernen finns en gemensam cashpool samt en internbank för in- och utlåning.

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande prognos. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under rapportperioderna. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassautflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller till största delen inom en månad, samtliga förfaller dock inom sex månader. Leverantörsskulder förfaller normalt till betalning inom en månad men kan även ha en längre förfallotid. Koncernen tecknade ett nytt kreditavtal om 3 400 miljoner kronor i juni 2025. Kreditfaciliteten är långsiktig med en löptid på två år samt med möjlighet till förlängning med upp till ytterligare två år. Kreditfaciliteten har en underliggande basränta med en marginaltrappa baserat på nettoskulden. Som lånevillkor, s.k. covenants, har Instalco två nyckeltal, kvoten av nettoskuld/EBITDA samt räntetäckning, vilka uppfylls med god marginal. Faciliteten har möjlighet att länkas med Instalcos hållbarhetsprogram.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

» Noter

Styrelsens signaturer

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 27, forts.

Vid periodens utgång har koncernens finansiella skulder som inte är derivat avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

	Koncernen					
	Kortfristiga		Långfristiga		Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år		
2025-12-31						
Skulder till kreditinstitut	–	–	3 209	–	3 209	3 122
Leasingskuld	162	143	360	37	701	658
Villkorad köpeskillning	–	17	15	–	33	33
Leverantörsskulder	989	–	–	–	989	989
Totalt	1 151	160	3 583	37	4 931	4 802

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

	Koncernen					
	Kortfristiga		Långfristiga		Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år		
2024-12-31						
Skulder till kreditinstitut	–	–	3 085	–	3 085	2 977
Leasingskuld	170	141	352	51	715	674
Villkorad köpeskillning	–	139	41	–	180	180
Leverantörsskulder	905	–	–	–	905	905
Totalt	1 075	280	3 478	51	4 884	4 735

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisken är risken för att Instalco vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Instalcos kreditvärdighet försämras eller om Instalco blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller.

Not 28.Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

	2025-12-31
Överkursfond	1 389 517
Balanserad vinst	-186 997
Årets resultat	174 865
	1 377 385
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
I utdelning utbetalas 0,50 kr per aktie	134 222
att i ny räkning balanseras	1 243 163
	1 377 385

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2025-12-31 om 268 754 752 med avdrag för aktier i eget förvar om 310 545. Ingen utdelning lämnas för återköpta aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten,

Not 29.Händelser efter balansdagen

Ingenting att rapportera.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

- Koncernen
- Moderbolaget
- » Noter
- Styrelsens signaturer
- Revisionsberättelse

Övrig information

Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 13 mars 2026.

Styrelsen och verkställande direktörens försäkran:
Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.
Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat

samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.
Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 13 mars 2026

Johnny Alvarsson
Styrelseordförande

Camilla Öberg
Styrelseledamot

Carina Qvarngård
Styrelseledamot

Ulf Wretskog
Styrelseledamot

Per Leopoldsson
Styrelseledamot

Carina Edblad
Styrelseledamot

Per Sjöstrand
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse över års- och koncernredovisning och vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har avlämnats mars 2026

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
Noter

» **Styrelsens signaturer**
Revisionsberättelse

Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ)
Org.nr. 559015-8944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Instalco AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–44 och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–99.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5, 13, 17, 19, 28–29, 37–51, 100–129 samt 141–142 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–44 och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–99.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i

förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från installationsuppdrag

Koncernen redovisar intäkter och resultat från installationsuppdrag över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter redovisas i förhållande till upparbetsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk upparbeting, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. En god kontrollmiljö med löpande prognosuppföljningar av projektets slutliga utfall är därmed av stor betydelse för koncernen. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 2, not 16 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av installationsuppdrag har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciper, informerat oss om och utvärderat ledningens processer för genomgång av uppdrag inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt samt processen för att bedöma intäkter och kostnader inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten.
- Granskning och bedömning av koncernens prognosförmåga genom att utvärdera faktiskt utfall mot kalkyl och budget. Vi har bedömt huruvida intäktsredovisning av installationsuppdrag från projekten återspeglas och ger en rättvisande bild i redovisningen.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Värdering av goodwill (koncernen)

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2025-12-31 till 5 210 MSEK, vilket utgör cirka 51 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämmd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 10 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer
» **Revisionsberättelse**

Övrig information

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser samt tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-4, 6-12, 14-16, 18, 20-27, 30-36, 135-140 och 143-144 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 52-99. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2025 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror

på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

» **Revisionsberättelse**

Övrig information



ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktiga bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Instalco AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositio-

ner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Instalco AB (publ) för år 2025. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Instalco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

» Revisionsberättelse

Övrig information

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget till-lämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernre-dovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rappor-te-ringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ända-målsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Gransk-

ningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstäm-ning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödes-analys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovis-ningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Audit-ing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredo-visningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överens-stämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Instalco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 7 september 2015.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över Instalco AB:s (publ) hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ)

Org.nr. 559015-8944

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Instalco AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrappor-ten ingår på sidorna 52-99 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustaina-bility Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomi-förordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhets-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ända-målsenliga som grund för vår slutsats

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbar-hetsrapporten och återfinns på sidorna 1-51 samt 100-144. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrap-porten är det vårt ansvar att läsa den information som identifie-

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens signaturer

» Revisionsberättelse

Övrig information



ras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt FARs rekommendation RevR 19 och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts enligt den rekommendationen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Instalco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderar, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process, och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;

- Utvärdera om informationen som identifierats som väsentlig genom process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår;
 - Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
 - Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
 - Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och estimat, samt på hur dessa metoder tillämpats;
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande:
- Erhålla en förståelse för processen att identifiera ekonomiska aktiviteter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten;
 - Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU:s gröna taxonomi;
 - Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framtåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Instalco AB (publ) förbereda framtåtblickande information utifrån angivna antagande om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Instalco AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson
Auktoriserad revisor

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens signaturer

» Revisionsberättelse

Övrig information



Övrig information

Innehåll



Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt

Definitioner

Aktien

Dotterbolag

INSTALCO

Femårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	13 598	13 690	14 279	12 063	8 890
Nettoomsättningstillväxt %	-1	-4	18	36	25
EBITDA	1 209	1 278	1 416	1 165	920
EBITDA-marginal %	8,9	9,3	9,9	9,6	10,3
EBITA	800	879	1 085	916	748
EBITA-marginal %	5,9	6,4	7,6	7,6	8,4
Rörelseresultat (EBIT)	668	690	899	784	722
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,9	5,0	6,3	6,5	8,1
Resultat före skatt	523	486	792	697	699
Skatt på årets resultat	-147	-122	-177	-145	-142
Årets resultat	376	364	615	551	558
Periodens resultat till moderbolagets aktieä- gare	344	345	601	520	546
Eget kapital, avsättningar och skulder, MSEK					
Summa eget kapital	3 397	3 382	3 390	3 152	2 501
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	15	14	23	22	28
Balansomslutning	10 267	10 310	10 716	9 573	7 589
Räntebärande nettoskuld	3 444	3 457	3 461	2 503	1 650
Nettoskuldsättningsgrad %	106,7	107,8	107,9	85,1	66,5
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	2,8	2,7	2,4	2,1	1,8
Avkastning på eget kapital %	11,7	11,3	19,6	19,2	24,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	9,6	10,1	14,1	14,9	18,8
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	33,1	32,8	31,6	32,9	33,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 010	946	999	753	610
Rörelsekapital	220	314	322	341	-255
Kassakonvertering, %	108,1	89,3	89,5	85,0	83,6
Orderstock, MSEK					
Orderstock	9 510	9 002	8 437	8 376	6 795

1) Från och med 2023 mäts medarbetarnöjdhet enligt standarden Employee Net Promoter Score (eNPS) varpå data från tidigare år ej är jämförbara.
2) Från och med 2025 mäts arbetsskador även enligt LTIFR, jämförelsedata saknas.

	2025	2024	2023	2022	2021
Förvärvsrelaterade poster					
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	15	34	23	25	31
Förvärvskostnader	-0	-2	-8	-12	-11
Summa förvärvsrelaterade poster	15	33	15	13	20
Nyckeltal medarbetare					
Medelantal anställda	6 042	6 139	5 986	5 316	4 235
Antal anställda vid årets slut	6 123	6 197	6 282	5 611	4 887
Data per aktie					
Aktiekurs per 31 december, SEK	25,88	32,96	40,90	39,63	86,88
Börsvärde per 31 december, MSEK	6 955	8 705	10 802	10 326	22 599
Utdelning, SEK	0,50	0,68	0,68	0,66	0,65
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	1,28	1,31	2,31	1,99	2,10
Eget kapital, SEK	12,6	12,9	12,1	12,1	9,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	3,8	3,6	1,6	2,7	2,3
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, tusental	268 755	264 107	262 539	260 564	260 113
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, tusental	268 755	264 107	265 726	265 510	265 060
Antal aktieägare per 31 december	10 685	12 540	14 130	14 879	14 606
Antal utestående aktier, tusental	268 755	264 107	264 107	260 253	260 253
Högsta stängningskurs, SEK	36,70	53,45	61,45	88,84	98,64
Lägsta stängningskurs, SEK	21,88	28,68	26,90	38,28	50,60
Hållbarhet					
Medarbetarnöjdhet	eNPS 31 ¹⁾	eNPS 31 ¹⁾	eNPS 30 ¹⁾	85%	84%
Sjukfrånvaro %	4,4	4,8	4,7	5,4	5,0
Personalomsättning %	15,8	15,3	13,1	14,8	13,9
Antal arbetsskador	127	222	187	210	142
LTIFR ²⁾	10,27	-	-	-	-
Andel kvinnor i koncernledningen %	22,2	12,5	12,5	10,0	9,1
Andel kvinnor i styrelsen %	42,9	42,9	42,9	50,0	42,9
Andel kvinnor totalt i koncernen %	7,2	7,1	7,3	6,4	5,9
Antal anställda vid årets slut	6 123	6 197	6 282	5 611	4887
Antal verksamheter vid årets slut	154	156	135	125	106

- Introduktion
- Strategi
- Verksamhet
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiell information
- Övrig information
 - » Femårsöversikt
 - Definitioner
 - Aktien
 - Dotterbolag

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Instalcos definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan. För definitioner av nyckeltal se sid 139-140. EBITA och EBITDA beräknas från och med 1 januari 2022 ej längre med justering för omvärdering av tilläggsköpeskillingar och förvärvskostnader.

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	13 598	13 690	14 279	12 063	8 890
Förvärvad nettoomsättning	- 95	- 1 470	- 1 729	-2 328	-1 470
Förändringar i valutakurser	-149	0	-15	-146	0
A) Jämförelsetal mot föregående år	13 354	12 220	12 535	9 589	7 419
B) Nettoomsättning föregående år	13 690	14 279	12 063	8 890	7 122
(A/B) Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	-0,3	-6,5	4,6	7,9	4,2
Resultat- och marginalmått					
(A) EBITDA	1 209	1 278	1 416	1 165	920
Av- och nedskrivningar av materiella och ej förvärvade immateriella anläggningstillgångar	409	399	331	249	172
(B) EBITA	800	879	1 085	916	748
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	132	189	186	131	26
(C) Rörelseresultat (EBIT)	668	690	899	784	722
(D) Nettoomsättning	13 598	13 690	14 279	12 063	8 890
(A/D) EBITDA-marginal, %	8,9	9,3	9,9	9,6	10,3
(B/D) EBITA-marginal, %	5,9	6,4	7,6	7,6	8,4
(C/D) EBIT-marginal, %	4,9	5,0	6,3	6,4	8,1

Kassaflödes- och avkastningsmått

Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering	2025	2024	2023	2022	2021
(A) EBITDA	1 209	1 278	1 416	1 165	920
Nettoinvesteringar i materiella, finansiella och immateriella anläggningstillgångar	-94	-100	-102	-27	-18
Förändringar i rörelsekapital	192	-37	-47	-137	-130
(B) Operativt kassaflöde	1 307	1 142	1 267	1 000	772
(B/A) Kassakonvertering, %	108,1	89,3	89,5	85,9	83,9
Beräkning av avkastning på eget kapital					
(A) Årets resultat	376	364	615	551	558
Eget kapital vid periodens början	3 209	3 207	2 944	2 482	1 960
Eget kapital vid periodens slut	3 228	3 209	3 207	2 944	2 482
(B) Genomsnittligt totalt eget kapital	3 219	3 208	3 131	2 713	2 221
(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %	11,7	11,3	19,6	20,3	25,1
Avkastning på sysselsatt kapital					
(A) EBIT	668	690	899	784	722
(B) Finansiella intäkter	48	27	93	38	23
(C) Genomsnittlig balansomslutning	10 202	10 432	10 777	8 914	6 390
(D) Räntefria skulder	3 078	3 262	3 598	3 010	2 303
(A+B/(C-D)) Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,6	10,0	13,8	13,9	18,2

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

» Femårsöversikt

Definitioner

Aktien

Dotterbolag

Kapitalstruktur

Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning	2025	2024	2023	2022	2021
Varulager	188	209	202	159	104
Kundfordringar	1 839	1 943	2 091	1 891	1 448
Avtalstillgångar	551	648	628	620	519
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	241	204	271	158	101
Övriga omsättningstillgångar	164	157	168	177	127
Leverantörsskulder	-989	-905	-1 052	-1 042	-788
Avtalsskulder	-521	-528	-549	-461	-403
Övriga kortfristiga skulder	-386	-606	-642	-473	-784
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-867	-808	-795	-687	-580
(A) Rörelsekapital	220	314	322	341	-255
(B) Nettoomsättning	13 598	13 690	14 279	12 063	8 890
(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	1,6	2,3	2,3	2,8	-2,9
Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldsättningsgrad och räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA					
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	3 510	3 396	3 492	2 950	2 209
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	281	269	236	185	137
Likvida medel	-348	-208	-267	-631	-695
(A) Räntebärande nettoskuld	3 444	3 458	3 461	2 503	1 650
(B) Eget kapital	3 228	3 209	3 207	2 944	2 482
(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %	106,7	107,8	107,9	85,0	66,5
(C) EBITDA	1 209	1 278	1 416	1 165	920
(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	2,8	2,7	2,4	2,1	1,8

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

» Femårsöversikt

Definitioner

Aktien

Dotterbolag

Definitioner

Allmänt	Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.	
Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Årets resultat för rullande tolv månader dividerat med genomsnittligt totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter dividerat med sysselsatt kapital (balansomslutningen minus räntefria skulder). Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.	Syftet är att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade materiella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade materiella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Förändring i valutakurser	Periodens förändring av nettoomsättning som är relaterad till förändring i valutakurser (periodens början jämfört med periodens slut), i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Förändring i valutakurser avspeglar valutakursers påverkan på nettoomsättningen under perioden.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolv månadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvärvsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande 12 månader i procent av EBITDA rullande 12 månader. Förändring av beräkning kassakonvertering har skett under året, tidigare perioder har omräknats.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, för rullande 12 månader.	Nettoskuld i relation till EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt

» Definitioner

Aktien

Dotterbolag

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för brutto-skuld i beräkningen.
Operativt kassaflöde	EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Orderstock	Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.	Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.
Organisk tillväxt rensat för valutaeffekter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Jämförelsestörande poster	Poster av engångskaraktär, så som exempelvis omstruktureringskostnader och kostnader relaterade till åtgärdsprogram.	Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.
Räntabilitet på eget kapital före skatt	Resultat före skatt dividerat med justerat eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital före skatt, används för att skapa en effektiv verksamhet och en rationell kapitalstruktur och visar på hur koncernen har förräntat aktieägarnas kapital.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt

» Definitioner

Aktien

Dotterbolag

Aktien

Instalco AB är noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap under kortnamn INSTAL.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 0,8 (0,8) miljoner kronor, fördelat på totalt 268 754 752 aktier med ett kvotvärde om 0,003 (0,003) kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Återköp av egna aktier och emissioner

Sedan år 2019 har styrelsen begärt och fått mandat från årsstämman att förvärva och återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 5 procent av det totala antalet aktier i moderbolaget. Under 2025 har inga förvärv och återköp av egna aktier genomförts. Vid periodens slut uppgick innehav av egna aktier till 310 545 (310 545). Sedan år 2018 har styrelsen begärt och fått mandat från bolagsstämman att besluta om emissionsbemyndigande. Tabellen visar förändringen av antalet aktier för perioden 2025-01-01 – 2025-12-31.

Datum	Orsak	Förändring	Antal aktier
2025-01-01			264 107 025
2025-03-19	Nyemission, förvärv	4 647 727	268 754 752
2025-12-31			268 754 752

Aktiekursutveckling och omsättning

Stängningskursen den 31 december 2025 uppgick till 25,88 (32,96) kronor, motsvarande ett börsvärde om cirka 6,9 (8,7) miljarder kronor. Totalt omsattes 141,5 (114,6) miljoner aktier på primärmarknaden under 2025, motsvarande ett värde om 3,8 (4,5) miljarder kronor. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag på primärmarknaden uppgick till 568 509 (456 725) stycken. Instalcos aktiekurs sjönk med 7,08 kronor under året, motsvarande en minskning om 21,4 (-19,4) procent. Nasdaq Stockholms breda index steg med 9,5 (+5,7) procent under 2025.

Aktieägare

Instalco hade vid utgången av året 10 685 (12 540) kända aktieägare. Bolagets tio största ägare utgjorde 52,99 (56,41) procent av aktiekapitalet och rösterna. 40,30 (50,40) procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

Instalcos tio största aktieägare, 2025-12-31	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Per Sjöstrand	22 999 835	8,56	8,56
Capital Group	21 306 655	7,93	7,93
AMF Pension & Fonder	20 902 859	7,78	7,78
Första AP-fonden	13 345 356	4,97	4,97
Wipunen varainhallinta	13 300 000	4,95	4,95
Torpanmaa	13 300 000	4,95	4,95
Odin Fonder	10 755 515	4,00	4,00
Handelsbanken Fonder	9 534 683	3,55	3,55
Vanguard	8 890 153	3,31	3,31
Baillie Gifford & Co	8 635 638	3,21	3,21
De 10 största aktieägarna	142 970 694	53,20	53,20
Övriga	125 784 058	46,80	46,80
Totalt	268 754 752	100,00	100,00

Källa: Modular Finance AB

Utestående program	Antal optioner	Andel av tot. aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenperiod
2023/2026	2 350 000	0,9%	2,09 kr/7,27 kr	64,90 kr	22 maj 2026 – 16 juni 2026
2024/2027	2 350 000	0,9%	7,74 kr	44,32 kr	24 maj 2027 – 18 juni 2027
2025/2028	2 250 000	0,8%	2,55 kr	31,40 kr	22 maj 2028 – 16 juni 2028

Övrigt

Högsta stängningskurs under 2025: 36,70 (53,45) kr
Lägsta stängningskurs under 2025: 21,88 (28,68) kr
Andelen av aktierna som ägs av svenska institutionella ägare uppgick vid årsskiftet till 22,3 procent av aktiekapital och röster. Utländska institutionella ägare utgjorde 44,7 procent av aktiekapital och röster.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari – mars 2026	29 april 2026
Årsstämma 2026	5 maj 2026
Delårsrapport januari – juni 2026	17 juli 2026
Delårsrapport januari – september 2026	23 oktober 2026

Ytterligare information

Christina Kassberg, CFO, christina.kassberg@instalco.se
Mathilda Eriksson, IR-chef, mathilda.eriksson@instalco.se

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 6 950 000 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, VD i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. Villkor för teckningskurs per aktie motsvarar i programmen 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen under perioden om fem handelsdagar efter respektive årsstämma. För ytterligare information om programmen se not 5.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt

Definitioner

» Aktien

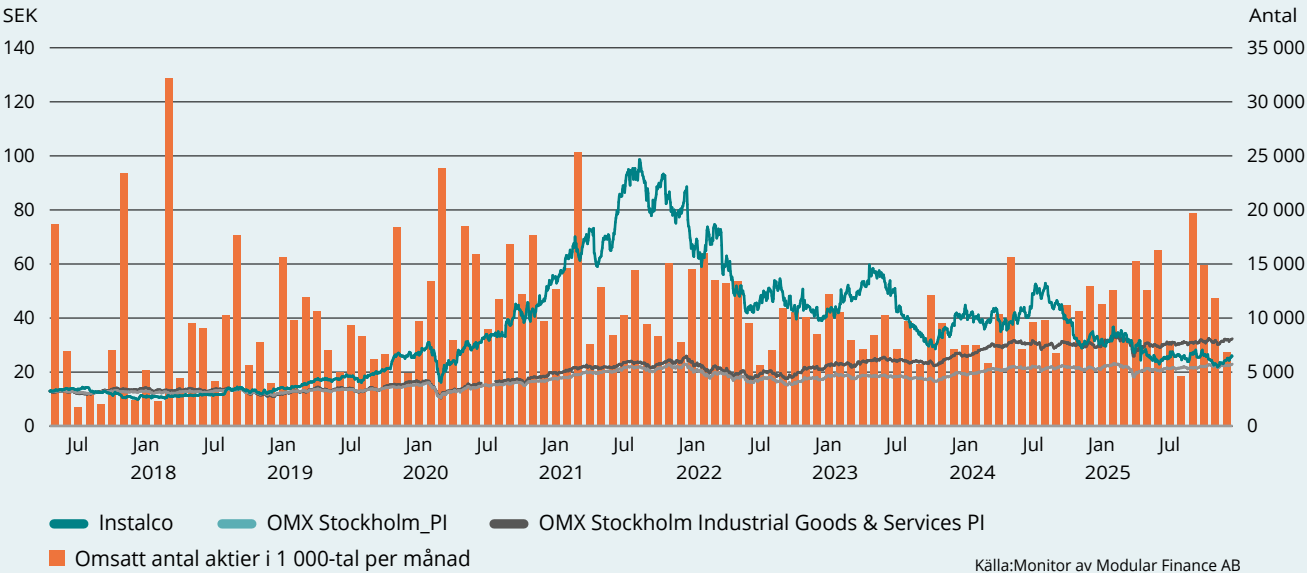
Dotterbolag

Storlekssklass antal aktier, 2025-12-31	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1–1 000	8 683	0,70	0,70
1 001–10 000	1 568	1,77	1,77
10 001–100 000	310	3,86	3,86
100 001–500 000	78	6,67	6,67
500 001–1 000 000	16	4,66	4,66
1 000 001–	30	70,37	70,37
Okänd innehavsstorlek	0	11,98	11,98
Summa	10 685	100,00	100,00

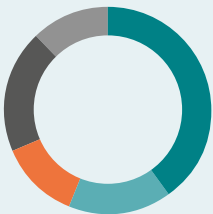
Källa: Modular Finance AB

Data per aktie	2025	2024
Aktiekurs per 31 december, SEK	25,88	32,96
Börsvärde per 31 december, MSEK	6 955	8 705
Utdelning, SEK	0,50	0,68
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	1,28	1,31
Eget kapital, SEK	12,6	12,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	3,8	3,6
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, (tusental)	267 744	264 107
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, (tusental)	267 744	264 107
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,28	1,31
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,28	1,31
Antal aktieägare per 31 december	10 685	12 540
Utestående antal aktier per 31 december (tusental)	268 755	264 107
Högsta stängningskurs, SEK	36,70	53,45
Lägsta stängningskurs, SEK	21,88	28,68

Kursutveckling 2017-05-11–2025-12-31

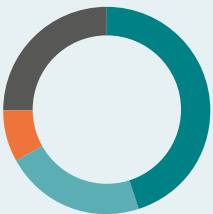


Ägarfördelning per land



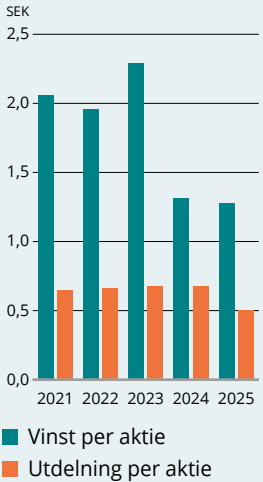
■ Sverige **40,3%**
■ USA **16,1%**
■ Finland **12,4%**
■ Övriga **19,3%**
■ Okänt land **12,0%**

Ägarfördelning per kategori



■ Utländska Institutionella ägare **45%**
■ Svenska Institutionella ägare **22%**
■ Svenska privatpersoner **8%**
■ Övriga ägare **25%**

Resultat och utdelning per aktie*



* Beslut om utdelning fattas av årsstämman. Styrelsen föreslår en utdelning om 0,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2025

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt

Definitioner

» Aktien

Dotterbolag

Dotterbolag

Dotterbolag per 31 december 2025.

Sverige



Övriga Norden

Norge



Finland



Tyskland



1) Den 17 mars 2025, så kallat steg ett, tillträdde Instalco en minoritetsandel om 24 procent av rösterna och kapitalet i FabriGruppe, en tysk förvärvsdriven installationsgrupp, med en långsiktig plan att uppnå majoritetsägande.

Introduktion

Strategi

Verksamhet

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Övrig information

Femårsöversikt

Definitioner

Aktien

» Dotterbolag

INSTALCO

Instalco AB
Sveavägen 56 C
111 34 Stockholm
Sverige
info@instalco.se

Produktion: Instalco i samarbete med AVA Corporate Communications.
Foto: Samtliga bilder Ryno Quantz. Förutom; sid 16 och 34, Anders Myrdal, sid 17 Alf Näslunds Eltjänst, sid 18 Fabri, sid 20 Intec, sid 33 Andreas Rasmussen/Unsplash, sid 36 Beijer Alma.