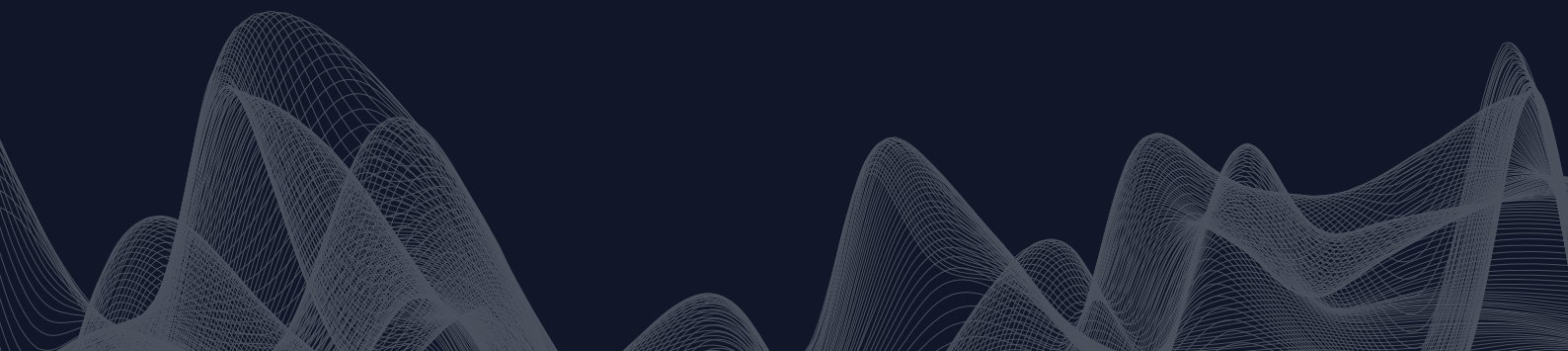


Scandinavian Astor Group

Delårsrapport jan – mar

2026



Rapporten i sammandrag

- » Stark tillväxt – Nettoomsättningen ökade med 74 % till 130,1 (74,7) MSEK
- » Betydande marginalförbättring – EBITDA-marginalen stärktes till 21,4 (10,8) %
- » Fortsatt hög lönsamhet – EBITDA uppgick till 27,8 (8,1) MSEK
- » Ökad ordergång – Ordergången ökade med 34 % till 90,1 (67,0) MSEK

Koncernen januari – mars 2026

Nettoomsättningen ökade till 130 116 (74 746) TSEK

EBITDA uppgick till 27 803 (8 053) TSEK

Justerad EBITDA uppgick till 27 924 (8 580) TSEK

EBIT uppgick till 16 050 (2 668) TSEK

Resultat före skatt uppgick till 13 785 (1 055) TSEK

Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 40 521 (6 713) TSEK

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,24 (0,03) SEK och efter utspädning till 0,24 (0,03) SEK*

Soliditeten uppgick till 65,2 (64,1) %

Nyckeltal koncern

Koncern, TSEK	jan - mar 2026	jan - mar 2025	Helår 2025	RTM
Nettoomsättning	130 116	74 746	433 248	488 617
EBITDA	27 803	8 053	77 843	97 593
EBITDA-marginal, %	21,37	10,77	17,97	19,97
Justerad EBITDA**	27 924	8 580	83 118	102 462
Justerad EBITDA-marginal, %	21,46	11,48	19,18	20,97
EBIT	16 050	2 668	46 243	59 625
EBIT-marginal %	12,34%	3,57%	10,67%	12,20%
Ordergång	90 061	67 008	381 475	404 527
Orderbok	374 231	199 797	420 369	374 231
Operativt kassaflöde	40 521	6 713	32 080	70 616
Periodens resultat	14 314	1 377	39 818	52 755

* Beräknat på 62 242 732 aktier före utspädning och 62 781 732 aktier efter utspädning för första kvartalet 2026 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för första kvartalet 2025.

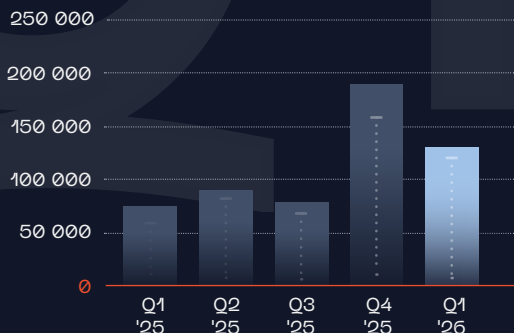
** För definition och beräkning se definitioner och nyckeltal på sidorna 26-27.

Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år. För balansposter i de finansiella kommentarerna avser jämförelsetalen utgående balans per den 31 december föregående år.

För definitioner av bolag och begrepp, se avsnittet "Övriga definitioner" på sidan 27.

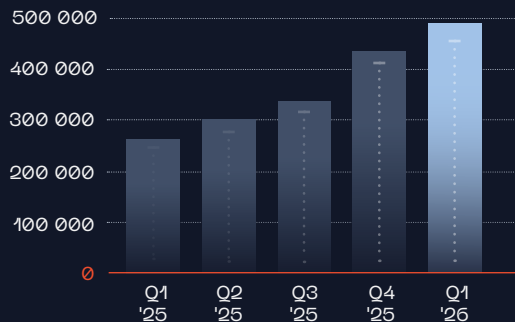
Nettoomsättning per kvartal, TSEK

130 116



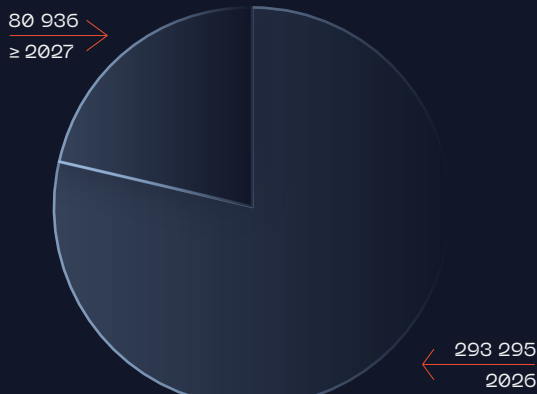
Nettoomsättning RTM, TSEK

488 617



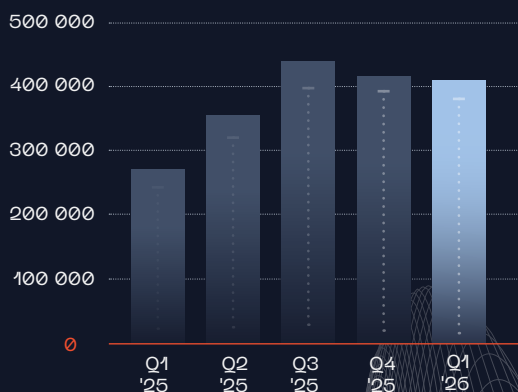
Finansiell utveckling Q1'26

Orderbok förväntad leverans per år, TSEK*



Orderingång RTM, TSEK*

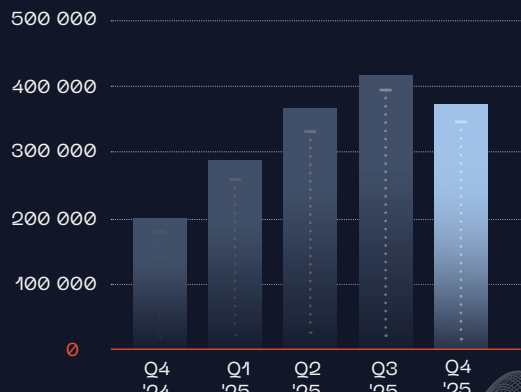
404 527



*Orderingången inkluderar inte ordrar i intressebolag. Orderingången i intressebolaget NSG uppgick under Q1'26 till cirka 75 MSEK.

Orderbok, TSEK*

374 231



*Orderboken inkluderar inte ordrar i intressebolag. Orderboken i intressebolaget NSG uppgick vid periodens slut till cirka 412 MSEK.

Väsentliga händelser under perioden jan – mar 2026

Inlösen av incitamentsprogram 2022/2025

Den 8 januari meddelade Astor Group utfallet av teckningsoptionsinlösen av serie 2022/2025. Samtliga intjänade teckningsoptioner utnyttjades, till en teckningskurs om 5,1 SEK per aktie. Bolaget tillfördes cirka 4,1 MSEK före transaktionskostnader. Transaktionen registrerades under januari 2026 hos Bolagsverket.

Ledningsförändring i Astor Group

Den 15 januari meddelade Astor Group en ledningsförändring. CFO Wictor Billström övergår till en konsultroll med inriktning på M&A och till ny interim CFO utses Pål Jernhag med tillträde 1 mars 2026. Rekrytering av permanent ersättare inleddes.

Styrelseförändring i Astor Group

Den 5 mars meddelade Astor Group att styrelseledamot Kristoffer Weywadt begärt eget utträde ur styrelsen på grund av ny tjänst som inte tillåter externa engagemang. Valberedningen föreslog Wictor Billström som ny styrelseledamot.

Extra bolagsstämma

I samband med styrelseförändring som aviserades i mars 2026 kallade Bolaget till en extra bolagsstämma vilken hölls den 1 april 2026. Wictor Billström valdes in till ny styrelseledamot i Bolaget i enlighet med valberedningens förslag. Samtliga beslut godkändes med erforderlig majoritet.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Ledningsförändring i Astor Group

Den 7 april meddelade Astor Group att Bolagets VD Mattias Hjorth sagt upp sig på egen begäran. Styrelsen utsåg styrelseledamot Martin Elovsson till ny VD med tillträde i samband med årsstämman den 13 maj 2026.

Valberedningens förslag till styrelse och kallelse till Årsstämma

Den 8 april meddelade Astor Group valberedningens förslag på styrelse inför årsstämman 2026. Valberedningen föreslog att styrelsen ska bestå av 5 ledamöter varav omval av nuvarande styrelseledamöterna Ola Alfredsson, Wictor Billström, Lars Carlson, Mats R Karlsson och nyval av Helene Mörtberg. Till styrelseordförande föreslogs omval av Mats R Karlsson. Astor Group kallade samma dag till årsstämma som hålls den 13 maj 2026.

Förvärv

Den 5 maj meddelade Astor Group att Bolaget ingått avtal om förvärv av resterande aktier i intressebolaget Nordic Shield Group (NSG). Genom förvärvet blir Nordic Shield Group ett helägt dotterbolag, vilket stärker koncernens position inom skydds- och säkerhetslösningar samt bidrar till utvecklingen av ett sammanhållet, försvarsinriktat ekosystem. Den initiala köpeskillingen uppgår till cirka 467,8 MSEK, varav en del erläggs kontant vid tillträde och resterande genom aktier och reverser. Samma dag kallade därför styrelsen till en extra bolagsstämma att hållas den 2 juni 2026 för beslut om riktad nyemission till de större aktieägarna i NSG. Förvärvet förväntas slutföras senast i juli 2026.



För mer information om händelserna, besök Astor Groups hemsida: www.astorgroup.se

Astor Group i korthet

Astor Group är en svensk försvarskoncern med huvudkontor i Kista och med aktier noterade på NGM Main Market och Börse Stuttgart. Koncernen designar, utvecklar och producerar avancerade system, komponenter och säkerhetslösningar för försvarsindustrin och andra samhällskritiska sektorer.

Astor Group kombinerar verksamheter som har industriell spetskompetens med en tydlig tillväxtstrategi baserad på både organisk utveckling och nischade förvärv. Målsättningen är att leverera teknologier som stärker kundernas operativa förmåga genom hela F2T2EA-kedjan (Find, Fix, Track, Target, Engage, Assess) - eller skyddar den egna verkan genom robusta live-chain-lösningar.

Astor Group byggs genom förvärv av specialiserade bolag med skalbar teknik som stärker europeisk försörjningstrygghet. Koncernen är strukturerad för att kombinera lokal teknisk expertis med centralt stöd inom strategi, IT, säkerhet och ekonomi, vilket skapar tydliga teknologiska och operativa synergier.

Astor Groups verksamhet är indelad i tre affärsområden:

Astor Industry - utgör Koncernens industriella bas och levererar specialiserade komponenter, strukturer och materiallösningar till försvars- och högteknologiska industrikunder. Inbegriper verksamheterna:

Marstrom, som i sin tur även omfattar varumärkena och bolagen:

Composite Design Sweden

ID Modeller

JPC Composite

Carbonia Composites

Mikroponent, som i sin tur även omfattar:

Welas

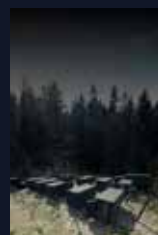
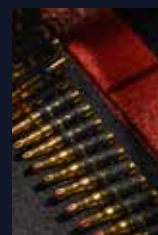


Astor Protect - samlar och utvecklar Koncernens erbjudande inom säkerhet, med fokus på att leverera avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer inom försvar, flyg, sjöfart och industri samt ammunitionstillverkning. Inbegriper verksamheterna:

Airsafe Sweden

Ammunity

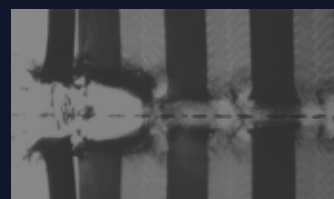
Nordic Shield Group



Astor Tech - utvecklar och levererar avancerade systemlösningar inom elektromagnetisk krigföring, stealth- och smygfarkoster till militär undervattensverksamhet samt blixtröntgensystem. Inbegriper verksamheterna:

Oscilion EW Systems och Oscilion Naval Systems (gemensamt benämnda som Oscilion)

Scandiflash



VD Mattias Hjorth kommenterar

– Fortsatt stark utveckling i ett föränderligt säkerhetsläge

Europas säkerhetsläge har inte förbättrats – och det ser inte ut som att det kommer att göra det inom överskådlig tid. Hotbilden kvarstår och kraven på motståndskraft och mer autonoma försvarssystem ökar. Det är det landskapet Astor Group verkar i, där vi tror – och är redo att kämpa för – en värld där frihet och trygghet är en gemensam verklighet för alla. Vi gick in i 2026 med samma övertygelse som inför 2025: att det snabbföränderliga omvärldsläget kräver ett Europa som stärks genom beredskap, enighet och industriell styrka.

Startar året med tillväxt och fina resultat

Tack vare ett starkt team och en bra bredd går vi in i 2026 med en fin start. Omsättningen under perioden nästan fördubblades till 130,1 MSEK, jämfört med 74,7 MSEK föregående år. Resultatutvecklingen är fortsatt positiv: EBITDA uppgick till 27,8 (8,0) MSEK, med en marginal på 21,4 % att jämföra med 10,8 % föregående år. Orderingen uppgick under perioden till drygt 90 MSEK som är en ökning med 34 % jämfört med samma period föregående år. Även orderboken ökade jämfört med samma period föregående år och uppgick till 374,2 (199,8) MSEK vid kvartalets slut.

Det vi ser i siffrorna är inte enbart en växande marknad. Det är kvitto på att den plattform och affärsidé vi byggt som koncern håller och skapar värde oavsett var i cykeln vi befinner oss.

Bred affärsbas skapar gemensam styrka

Våra tre affärsområden – Astor Industry, Astor Protect och Astor Tech – kompletterar varandra och ger koncernen en robust intäktsbas och en stark marginalprofil. Astor Industry utgör vår industriella bas med komponent- och materialleveranser, Astor Protect fokuserar på säkerhets- och överlevnadslösningar, medan Astor Tech utvecklar tekniskt avancerade system. Under kvartalet drivs resultatet främst av Astor Protect och Astor Industry, samtidigt som Astor Tech påverkas av externa faktorer och strukturellt längre säljprocesser.

Astor Protect är kvartalets tydligaste värde drivare. Omsättningen uppgick till 51,0 (6,7) MSEK med en EBITDA-marginal om 36,2 (2,7) %. Tillväxten drivs av

ökade leveransvolymerna inom flera produktområden i affärsområdets samtliga verksamheter, där efterfrågan på skydds- och säkerhetslösningar har stärkts i takt med det försämrade säkerhetsläget. De ökade leveransvolymerna reflekterar även att våra investeringar i ammunition ger oss en strategisk position om USA eventuellt blir indraget i en längre konflikt och därmed behöver minska sin export till Europa.

Astor Industry levererar fortsatt tillväxt med en omsättning på 75,4 (51,3) MSEK och en EBITDA-marginal på 26,2 (13,5) %. Utvecklingen drivs av ökad efterfrågan från försvarsindustrin, i kombination med förbättrat kapacitetsutnyttjande och effektivitet i verksamheterna. Mikroponent har haft rekordstor ordergång som reflekterar ökade satsningar på avancerade militära system och ammunition, där behovet av metallkomponenter med hög precision är avgörande. Marstrom har under perioden gjort ett starkt resultat som även där reflekterar ökade leveranser mot framförallt försvarsindustrin.

Astor Tech gör ett svagare kvartal med en omsättning på 3,6 (16,7) MSEK, där utfallet i huvudsak påverkas av timing i kundernas besluts- och finansieringsprocesser. För Scandiflash ser vi en ökad handelspolitisk och policyrelaterad osäkerhet i USA som bidrar till avvaktan i orderläggning hos flera kunder. Därtill ser vi hur den pågående upprustningen i Europa, inte minst i Polen, innebär att resurser i större utsträckning allokeras till befintliga system och produkter snarare än till forskning och utveckling, vilket temporärt påverkar efterfrågan inom vissa delar av erbjudandet. Oscilion arbetar med affärer av strukturellt lång karaktär – säljprocesser som tar tid, men som ger betydande värde vid kontrakt. De underliggande marknadsförutsättningarna inom Astor Tech bedömer vi som intakta och investeringarna i affärsområdets verksamheter fortsätter.

Förstärkning på alla fronter

Vi bygger vidare på det fundament koncernen är byggd på genom att investera i framtiden. Förvärvet av resterande aktier i Nordic Shield Group utgör ett naturligt nästa steg, då verksamheten är central för både dagens och morgondagens beredskapsbehov. NSG har bidragit positivt till koncernen och stärker vårt erbjudande inom skydds- och säkerhetslösningar, i linje med vår ambition

att bygga ett sammanhållet, försvarsinriktat ekosystem. Förvärvet är även strategiskt viktigt för att möjliggöra vår långsiktiga tillväxt och stödjer ambitionen att nå en omsättning om 2,5 miljarder SEK år 2028.

Tillväxten sker inte enbart genom förvärv. Även inom koncernens befintliga verksamheter stärker vi kapaciteten. I Astor Group Deutschland GmbH har vi förstärkt med en ny affärsutvecklare med djup marknadskännedom som kommer att fokusera på att öka vår marknadsandel utanför Norden. Flera av bolagen har också förstärkt sina säljorganisationer, vilket ger oss ökad räckvidd och en bättre plattform för att omvandla efterfrågan till affär.

Parallellt med tillväxten stärker vi vår närvaro på den europeiska marknaden. Under perioden har Astor Group deltagit i en högnivådelegation arrangerad av Business Sweden i Polen så väl som på SOFF:s försvarsföretagsdagar i Berlin. Den typen av närvaro är ytterst viktig för att bygga stabila och långsiktiga relationer, och är något vi konsekvent investerar i.

Fortsatt utveckling med en stark grund

Den utveckling vi ser i kvartalet bekräftar styrkan i den plattform som byggts upp inom Astor Group. Koncernen står idag på en fin bas som möjliggör fortsatt skalbar och lönsam tillväxt. Strategin ligger fast och fokus framåt är oförändrat: att stärka vår marknadsnärvaro, utveckla vår leveransförmåga i affärsområdena samt upprätthålla disciplin i förvärv och integration. I en marknad som präglas av ökade krav på kapacitet och tillförlitlighet har vi goda förutsättningar att fortsätta utveckla koncernen i linje med dessa prioriteringar.

Astor Groups sätt att bygga genom ägande – där specialistbolag samlas i ett gemensamt ekosystem – skapar samordning, tydlig riktning och förmåga att snabbt omsätta teknik och kompetens till leverans. Det är en modell som positionerar koncernen väl i en sektor där tempo, samverkan och genomförandekraft blir allt viktigare.

Detta utgör en stabil grund för fortsatt utveckling av koncernen i nästa fas.

Stockholm i maj 2026

Mattias Hjorth, VD och koncernchef
Scandinavian Astor Group



Martin Elovsson kommenterar

Med en stabil grund och tydlig riktning framåt tillträder jag den 13 maj rollen som VD för Astor Group i nästa fas av koncernens utveckling. Jag gör det med stor respekt för det arbete som har lagts ned i att bygga den plattform vi idag står på.

Koncernen har under de senaste åren utvecklats till en lönsam och växande aktör med en tydlig strategi, starka verksamheter och en position som är väl anpassad till det förändrade säkerhetsläget i Europa.

Min utgångspunkt framåt är att förvalta och vidareutveckla denna grund. Strategin ligger fast och vårt fokus är fortsatt att driva lönsam tillväxt, stärka vår marknadsnärvaro och utveckla vårt ekosystem – där samordning, ägande och gemensam riktning skapar långsiktigt värde.

I en marknad som präglas av högt tempo och ökade krav på leveransförmåga blir vår roll tydlig: att omsätta efterfrågan till konkreta leveranser, med rätt kvalitet och i rätt tid. Genom att kombinera nischledande bolag med en samordnad struktur skapar vi både flexibilitet och handlingskraft – något som är avgörande i dagens försvarsindustri.

Astor Group verkar i en marknad med stark underliggande efterfrågan och strukturell tillväxt. Med den plattform som finns på plats ser jag goda möjligheter att fortsätta utveckla koncernen och skapa värde för våra aktieägare över tid.

Martin Elovsson
Styrelseledamot
Tillträdande VD och koncernchef från 13 maj 2026



Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

Astor Group bygger en integrerad industrigrupp inom försvars- och säkerhetssektorn genom att förvärva och utveckla nischade bolag i olika delar av värdekedjan. Genom aktivt ägande och operativ samordning kombineras specialistbolagens flexibilitet med koncernens storlek och genomförandekraft.

Koncernen är organiserad i tre affärsområden: Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect. Tillsammans omfattar dessa komponenttillverkning och industriell kapacitet, avancerade tekniska system samt lösningar för skydd och överlevnad i kritiska miljöer. Bolagen verkar mot såväl försvarsmyndigheter som industrikunder, ofta med långsiktiga relationer.

Affärsmodellen bygger på att integrera förvärvade bolag i en gemensam struktur, vilket möjliggör snabbare beslutsfattande, ökad samordning och ett mer effektivt resursutnyttjande. Detta driver både tillväxt och successivt förbättrad lönsamhet genom kommersiella synergier, ökad marknads närvaro och skalfördelar.

Strategin genomförs genom att:

- utveckla och skala befintliga verksamheter
- genomföra förvärv av bolag med stark nischposition och bevisad lönsamhet
- integrera bolagen för att realisera kommersiella och operativa synergier
- expandera på prioriterade marknader i framförallt Europa

Astor Group verkar på en marknad med strukturell tillväxt, där ökade försvarsinvesteringar och fokus på europeisk försörjningsförmåga driver efterfrågan. Koncernens kombination av industriell kapacitet och teknisk kompetens, tillsammans med en skalbar förvärvsmodell, skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Finansiella målsättningar till och med 2028:

- Omsättning: 2 500 MSEK
- EBITDA-marginal: över 15 %

Målen baseras på en kombination av förvärvsdriven och organisk tillväxt, samt successivt förbättrad lönsamhet genom integration, ökad andel försvarsrelaterade affärer och skalfördelar i koncernen.

Finansiella målsättningar till och med 2028

EBITDA-marginal

≥15 %

Omsättning

2 500 MSEK

Astor Group som investering



Exponering mot en strukturellt växande marknad

Astor Group verkar på en marknad där ökade försvarsinvesteringar, fokus på försörjningssäkerhet och behov av teknologisk anpassningsförmåga driver en långsiktig växande efterfrågan. Europa stärker sin industriella kapacitet inom försvar, vilket gynnar aktörer med lokal närvaro och relevant kompetens.

Skalbar förvärvsdriven tillväxt

Koncernen har en tydlig strategi att växa genom en kombination av förvärv och organisk utveckling. Fokus ligger på bolag med starka nischpositioner, stabila kundrelationer och potential att öka sin försvarsexponering. Genom att integrera dessa i koncernen driver Astor Group både tillväxt och successivt förbättrad lönsamhet över tid.

Integrerad plattform av specialistbolag

Genom att kombinera Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect i en gemensam struktur skapar koncernen ett erbjudande som spänner över flera delar av värdekedjan. Det möjliggör korsförsäljning, bredare kundrelationer och en starkare marknadsposition än enskilda bolag kan uppnå på egen hand.

Värdeskapande genom aktivt ägande

Astor Group utvecklar sina innehav genom aktivt ägande med fokus på tillväxt och lönsamhet. Genom att tillföra struktur, affärsutveckling och marknadsstillgång kan bolag i koncernen växa snabbare och arbeta mer effektivt än som fristående enheter.

Erfaren organisation med fokus på värdeskapande

Styrelse och ledning har gedigen erfarenhet från försvars- och industrisektorn, med särskilt fokus på förvärv, integration och affärsutveckling. Astor Group har sedan bildandet etablerat en förvärvsdriven modell där identifiering, genomförande och utveckling av bolag är centrala delar av värdeskapandet.



We believe

Freedom and safety
should be a shared
reality for **all.**

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen Q1 2026

Inledande kommentarer

Koncernen har under första kvartalet 2026 fortsatt att öka omsättningen rejält jämfört med samma period föregående år. Lönsamheten under första kvartalet är bibehållt stark med ett rörelseresultat på dryga 16 (3) MSEK. En starkt bidragande orsak till såväl omsättningsökning som resultatförbättring är de förvärv som genomförts under 2025. Under kvartalet noterades en stark utveckling inom affärsområdena Astor Industry och Astor Protect.

Första kvartalet, januari – mars 2026

Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 130 116 (74 746) TSEK vilket motsvarar en omsättningsökning på cirka 74 %, varav den förvävsrelaterade tillväxten står för 75 % och den valutarelaterade tillväxten -1 %. Totalt i koncernen är den organiska tillväxten 0 %. Affärsområdet Astor Industry uppvisar under kvartalet en stark organisk tillväxt som är hänförlig till ökade leveranser mot framför allt försvarsindustrin. Affärsområdet Astor Protect ökade omsättningen där framförallt Ammunity bidrar starkt under första kvartalet. Affärsområdet Astor Tech har en omsättningsminskning jämfört samma period föregående år som kommer av att ledtiderna på försäljningssidan ökat till följd av det instabila omvärlds läget.

Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna under första kvartalet för varor följt med försäljningen och ökat till -48 527 (-24 862) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -28 054 (-15 720) TSEK och personalkostnader har ökat till -40 957 (-27 224) TSEK. Ökningen är främst en följd av förvärven av Carbonia och Ammunity under 2025.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå ökade under perioden till 27 803 (8 053) TSEK och EBITDA – marginalen uppgick till 21,37 (10,77) procent. Rensat för jämförelsestörande poster under kvartalet om 121 (527) TSEK uppgick justerat EBITDA för perioden till 27 924 (8 580) TSEK och justerat EBITDA-marginalen uppgick till 21,46 (11,48) procent.

Avskrivningarna i kvartalet uppgick till -11 753 (-5 385) TSEK. De högre avskrivningarna i kvartalet jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av Carbonia och Ammunity.

Rörelseresultat (EBIT) ökade under perioden till 16 050 (2 668) TSEK och EBIT-marginalen uppgick till 12,34 (3,57) procent.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för första kvartalet uppgick till -2 265 (-1 613) TSEK. Ändringen beror på ökade räntekostnader kopplat till en större volym skulder jämfört med samma period föregående år men har även påverkats positivt från en ökning av finansiella intäkter från placering av överlikviditet.

Periodens resultat för första kvartalet uppgick till 14 314 (1 377) TSEK.

Finansiell ställning och annan information¹

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 771 131 (756 171) TSEK. Soliditeten har stärkts jämfört med samma period föregående år till 65,2 % (64,1) %. Koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 248 127 (210 931) TSEK.

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) har ökat och uppgick vid periodens slut till 189 569 (175 797) TSEK. Förändringen kommer av ökat utnyttjande av befintliga checkkrediter i koncernens dotterföretag. Koncernen förfogar över tillgängliga checkkrediter på 85 241 (84 453) TSEK, varav 24 826 TSEK var utnyttjade vid utgången av kvartalet. Nettoskulden uppgick vid periodens slut till -58 557 (-35 134) TSEK.

Investeringar

Upparbetade balanserade utvecklingskostnader i koncernen uppgick vid periodens utgång till 61 668 (53 069) TSEK.

Investeringarna under perioden uppgick till 8 599 TSEK och har i huvudsak lagts inom affärsområdet Astor Tech och området för telekrig (EW).

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

ÖVRIG INFORMATION

Anställda

Koncernens medeltal anställda under Q1 2026 var 239 (142). Ökningen mot föregående år är i huvudsak kopplad till anställda som tillkommit via förvärven av Ammunity och Carbonia. Antal anställda vid utgången av perioden var 246 (219).

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick under första kvartalet till 1 752 (1 980) TSEK, och består huvudsakligen av fakturerad så kallad Management fee till dotterbolag samt rörliga ersättningar för handel av bolagets aktie på NGM.

Medelantalet anställda i moderbolaget under första kvartalet var 8 (5). Antal anställda vid utgången av perioden var 7 (8).

Risikfaktorer

Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna som påverkar Bolagets verksamhet och resultat beskrivs i korthet nedan. För mer ingående beskrivning av Bolaget risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för räkenskapsåret 2025.

Kundkoncentration

Bolaget har ett antal större kunder som bidrar mycket till Koncernens försäljning. En förlust av en sådan kund skulle kunna påverka ett dotterbolag negativt på flera sätt men även Koncernens omsättning och resultat skulle påverkas negativt. Kundkoncentrationens omfattning skiljer sig även mellan dotterbolagen.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment

Bolaget säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Det ska dock nämnas att många av dotterbolagen har ett stort civilt inslag i kundlistan.

Utvecklingsprojekt

Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Det finns även risk för att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller mer komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produkt lanseringar och ökade kostnader.

Omvärldsfaktorer

Bolaget är verksamt på en global arena och om handelshinder i form av tullar skulle införas i olika delar av världen så kan det komma att påverka delar av Bolagets verksamhet negativt. Detta då mycket beror på hur sådana handelshinder i så fall skulle komma att utformas.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Med utgångspunkt i de risker som beskrivs ovan bygger vissa av de redovisade värdena på koncernledningens bedömning. Detta avser främst värdering av immateriella anläggningstillgångar, bedömning av avskrivningstider för anläggningstillgångar samt storleken på avsättningar för eventuella framtida betalningsåtaganden. Bolagets ledning har, baserat på tillgänglig information och den erfarenhet som finns inom koncernen, gjort de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för redovisningen av dessa tillgångar och skulder.

Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Astor Groups produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

ÖVRIG INFORMATION

(forts.)

Aktien¹

Bolagets aktie noterades den 4 december 2025 på NGM Main Market under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Aktien är även parallellnoterad på Boerse Stuttgart i Tyskland. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolaget hade per 31 mars 2026 totalt 31 369 aktieägare. Per 31 mars 2026 var aktiekapitalet 16 412 (16 202) TSEK fördelat på 62 242 732 (61 442 732) aktier med ett kvotvärde om ca SEK 0,264. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet. Aktiens stängningskurs den 31 mars 2026 var 19,18 (21,06) SEK.

Största ägare per 31 mars 2026

Ägare	Antal aktier	Kapital %
Anders Danielsson*	6 218 049	9,99 %
Nordnet Pensionsförsäkring	4 468 525	7,18 %
Avanza Pension	3 598 857	5,78 %
Lennart Sundberg	1 428 235	2,29 %
Mikael Norgren	1 335 000	2,14 %
Finserve Nordic AB	1 176 300	1,89 %
DNB Asset Management AS	1 098 787	1,77 %
Wictor Billström	924 650	1,49 %
Ronny Christoffersen	850 185	1,37 %
Magnus Kahlin	818 458	1,31 %
Totalt de tio största ägarna	21 917 046	35,21 %
Totalt övriga ägare (31 359 st)	40 325 686	63,71 %
Totalt samtliga ägare	62 242 732	100,00 %

Data hämtad från Modular Finance.

* Anders Danielsson ägande privat och genom bolag.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Det finns per dagen för delårsrapportens avgivande 850 000 teckningsoptioner, varav 539 000 tilldelade, av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Personaloptionsprogrammet antogs vid en extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om 23,54 SEK vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till 0,9 % av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 142 124 SEK. Lista på optionsinnehavare finns på Astor Groups hemsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/the-share/>.

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

Finansiella rapporter

Rapport över resultat och övrigt totalresultat i sammandrag Koncern

(TSEK)	Not	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	2,3	130 116	74 746	433 248
Övriga rörelseintäkter		2 824	2 029	13 169
Summa		132 940	76 775	446 416
Rörelsens kostnader m.m.				
Aktiverat arbete för egen räkning		7 517	764	19 256
Varor		-48 526	-24 862	-155 395
Övriga externa kostnader		-28 054	-15 720	-94 560
Personalkostnader		-40 957	-27 224	-133 432
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-11 753	-5 385	-31 600
Övriga rörelsekostnader		-738	-1 681	-6 258
Andel av resultat efter skatt från intressebolag		5 621	-	1 816
Summa		-116 890	-74 107	-400 173
Rörelseresultat		16 050	2 668	46 243
Finansnetto				
Finansiella intäkter		711	31	2 021
Finansiella kostnader		-2 976	-1 644	-9 580
Summa		-2 265	-1 613	-7 559
Resultat före skatt		13 785	1 055	38 684
Skatt		529	321	1 134
Periodens resultat		14 314	1 377	39 818
Övrigt totalresultat:				
<i>Poster som omförs eller kan komma att omföras till periodens resultat:</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		536	115	-1 499
Totalresultat för perioden		14 850	1 491	38 319
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		14 314	1 377	39 818
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		14 850	1 491	38 319
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,24	0,03	0,69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,24	0,03	0,68

Rapport över finansiell ställning i sammandrag Koncern

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		248 400	170 059	242 571
Materiella anläggningstillgångar		187 902	75 587	184 915
Nyttjanderättstillgångar		80 515	45 076	85 757
Finansiella anläggningstillgångar		110 541	7 996	96 594
Summa anläggningstillgångar		627 358	298 718	609 837
Omsättningstillgångar				
Varulager		152 911	88 771	138 674
Kundfordringar		86 549	46 434	159 705
Övriga fordringar		67 375	13 798	59 899
Kortfristiga placeringar		547	542	541
Likvida medel		248 127	24 548	210 931
Summa omsättningstillgångar		555 509	174 094	569 750
SUMMA TILLGÅNGAR		1 182 867	472 813	1 179 587
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		771 131	244 849	756 171
Långfristiga skulder				
Upplåning		64 023	50 414	71 428
Leasingskulder		64 352	32 073	66 282
Avsättningar		3 920	2 593	3 758
Uppskjutna skatteskulder		24 687	18 609	17 212
Summa långfristiga skulder		156 982	103 689	158 680
Kortfristiga skulder				
Upplåning		42 322	14 400	19 277
Leasingskulder		18 872	12 140	18 810
Leverantörsskulder		30 873	23 316	32 630
Skatteskulder		6 473	580	736
Övriga kortfristiga skulder		156 214	73 840	193 282
Summa kortfristiga skulder		254 754	124 275	264 736
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 182 867	472 813	1 179 587

Förändring av eget kapital i sammandrag Koncern

(TSEK)	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Eget kapital vid periodens början	756 171	243 460	243 460
Periodens totalresultat	14 850	1 491	38 319
Nyemissioner	-	-	499 129
Personaloptioner	110	86	271
Emissionskostnader	-	-189	-25 007
Eget kapital vid perioden slut	771 131	244 849	756 171

Rapport över kassaflöden i sammandrag Koncern

(TSEK)	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	16 050	2 668	46 243
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5 356	5 830	26 342
Erhållna räntor	1 069	31	2 001
Erlagda räntor	-2 964	-1 644	-5 811
Betald inkomstskatt	-11 453	-1 262	-5 994
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	8 058	5 623	62 781
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital:			
Minskning (+)/ökning (-) av varulager/pågående arbete	-25 228	-5 165	-10 628
Minskning (+)/ökning (-) av kortfristiga fordringar	75 594	5 944	-29 896
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder	-17 903	311	9 823
Kassaflöde från löpande verksamheten	40 521	6 713	32 080
Investeringsverksamheten			
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	-8 801	-848	-19 256
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar	-6 082	-4 382	-65 672
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettopåverkan på likvida medel	-	-19 880	-84 653
Tilläggslikvid rörelseförvärv av dotterbolag	-	-	-5 000
Förvärv av andra finansiella tillgångar	-	-	-94 480
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 883	-25 110	-269 061
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	18 702	-	27 500
Återbetalning av lån	-3 600	-3 600	-64 657
Amortering av leasingskuld	-3 599	-2 933	-16 955
Nyemissioner	-	-	470 000
Emissionskostnader	-	-189	-25 007
Optionsprogram	-	-	4 080
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 503	-6 722	394 961
Förändring av likvida medel	37 141	-25 119	157 980
Likvida medel vid periodens början	210 931	49 683	53 373
Valutakursdifferens i likvida medel	55	-16	-422
Likvida medel vid periodens slut	248 127	24 548	210 931

Resultaträkning i sammandrag

Moderbolag

(TSEK)	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1 374	1 290	4 886
Övriga rörelseintäkter	378	690	5 086
Summa	1 752	1 980	9 972
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-4 772	-2 773	-18 749
Personalkostnader	-3 804	-2 450	-13 224
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-16	-8	-45
Övriga rörelsekostnader	-87	-1	-9
Summa	-8 679	-5 232	-32 027
Rörelseresultat	-6 927	-3 252	-22 054
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-87 598
Ränteintäkter	701	-	2 373
Räntekostnader	-988	-989	-4 061
Summa finansiella poster	-287	989	-89 286
Resultat efter finansiella poster	-7 214	-4 240	-111 340
Bokslutsdispositioner	-	-	45 200
Skatt på periodens resultat	-	-	-
Periodens resultat	-7 214	-4 240	-111 340

Balansräkning i sammandrag Moderbolag

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		150	103	141
Finansiella anläggningstillgångar		532 003	265 393	532 003
Summa anläggningstillgångar		532 153	265 496	532 144
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		-	-	175
Övriga fordringar		71 825	101 440	70 643
Summa kortfristiga fordringar		71 825	101 440	70 818
Kassa och bank		138 652	3 309	148 865
Summa omsättningstillgångar		210 477	104 749	219 682
SUMMA TILLGÅNGAR		742 630	370 245	751 826
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Bundet eget kapital		16 412	11 949	20 282
Fritt eget kapital		640 762	277 805	644 106
Summa eget kapital		657 174	289 753	664 388
Långfristiga skulder				
Upplåning		60 063	50 400	67 100
Summa långfristiga skulder		60 063	50 400	67 100
Kortfristiga skulder				
Upplåning		17 838	14 400	14 400
Leverantörsskulder		667	1 228	1 581
Övriga kortfristiga skulder		6 888	14 464	4 357
Summa kortfristiga skulder		25 393	30 092	20 338
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		742 630	370 245	751 826

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Dessa finansiella rapporter i sammandrag är uppställda i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen, om inte annat anges.

Moderbolagets rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Ändrade redovisningsprinciper 2026 och senare

Den nya standarden, IFRS 18, ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten.

Scandinavian Astor Group tillämpar inte IFRS 18 i förtid och har ännu inte färdigställt utvärderingen av effekterna av IFRS 18, men bedömer att tillämpningen av dessa ändringar kommer ha en inverkan på koncernens finansiella rapporter från med den 1 januari 2027.

Not 2. Rörelsesegment

Koncernen hade fram till 31 mars 2025 två rörelsesegment, Industry och Tech, och den 1 april 2025 tillkom affärsområdet Protect. Industry och Protect får intäkter från försäljning av kundanpassade produkter i en roll som underleverantör medan Tech har ett större fokus på standardiserade produkter som säljs och levereras direkt till slutanvändare. Tech bär den största delen av Koncernens utvecklingskostnader relaterade till nya produkter och aktiverar löpande kostnader under pågående utvecklingsfaser. Initial försäljning av en produkt inom området för drönarstörning har påbörjats under 2025 och avskrivning av tillgången har påbörjats.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD som främst använder sig av EBITDA i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD följer inte upp segmentens tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av utfall.

Redovisningsprinciperna för de segment som redovisas överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper förutom vad avser leasingavtal. Leasingavgiften kostnadsförs i segmentens redovisning och anpassning till IFRS 16 sker i kolumn Eliminering/Övrigt. Försäljningen mellan koncerngemensamt och segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tabell till Not 2: januari - mars 2026 (TSEK)	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	75 424	3 670	51 023	-	-	130 116
Intäkter inom koncern	2 195	-	-	-	-2 195	-
Övriga rörelseintäkter	1 114	189	1 744	1 752	-1 975	2 824
Summa intäkter	78 733	3 859	52 767	1 752	-4 170	132 940
Aktiverat arbete för egen räkning	-	7 517	-	-	-	7 517
Varor	-22 578	313	-28 456	-	2 195	-48 526
Övriga externa kostnader	-15 222	-12 018	-3 118	-4 462	6 766	-28 054
Personalkostnader	-21 318	-7 479	-8 198	-3 963	-	-40 957
Övriga rörelsekostnader	109	-605	-154	-88	-	-738
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	-	5 621	-	-	5 621
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	19 724	-8 413	18 461	-6 761	4 791	27 803
Av- och nedskrivningar	-2 224	-555	-1 688	5	-7 292	-11 753
Rörelseresultat (EBIT)	17 500	-8 967	16 774	-6 756	-2 501	16 050

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: januari - mars 2025 (TSEK)	Industry	Tech	Protect*	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	51 353	23 393	-	-	-	74 746
Intäkter inom koncern	2 328	734	-	1 290	-4 351	-
Övriga rörelseintäkter	896	442	-	690	-	2 029
Summa intäkter	54 577	24 569	-	1 980	-4 351	76 775
Aktiverat arbete för egen räkning	-	764	-	-	-	764
Varor	-21 894	-6 028	-	-2	3 061	-24 862
Övriga externa kostnader	-10 021	-6 343	-	-646	1 290	-15 720
Personalkostnader	-15 317	-8 887	-	-2 450	-570	-27 224
Övriga rörelsekostnader	-	-682	-	-1	-999	-1 681
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	7 346	3 393	-	-1 118	-1 569	8 053
Av- och nedskrivningar	-647	-156	-	-8	-4 574	-5 385
Rörelseresultat (EBIT)	6 700	3 237	-	-1 126	-6 142	2 668

Tabell till Not 2: januari - december 2025 (TSEK)*	Industry	Tech	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	237 023	126 491	69 733	-	-	433 248
Intäkter inom koncern	11 058	734	-	4 886	-16 678	-
Övriga rörelseintäkter	4 163	1 389	2 882	4 735	-	13 169
Summa intäkter	252 245	128 613	72 616	9 621	-16 678	446 416
Aktiverat arbete för egen räkning	-	19 256	-	-	-	19 256
Varor	-99 027	-33 229	-34 931	-	11 792	-155 395
Övriga externa kostnader	-53 419	-37 274	-6 203	-18 749	21 085	-94 560
Personalkostnader	-71 965	-31 227	-15 665	-13 224	-1 350	-133 432
Övriga rörelsekostnader	-1 979	-3 678	-593	-8	-	-6 258
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	-	1 816	-	-	1 816
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	25 854	42 461	17 040	-22 360	14 849	77 843
Av- och nedskrivningar	-5 467	-934	-2 808	-45	-22 347	-31 600
Rörelseresultat (EBIT)	20 388	41 527	14 232	-22 405	-7 499	46 243

* Då affärsområde Astor Protect tillkom först under andra kvartalet 2025 och har därför inte brutits ut för första kvartalet 2025. Astor Protect redovisas i affärsområde Tech under första kvartalet 2025. Koncerngemensamt utgörs av bokförda intäkter och kostnader i moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ). I segmenten inkluderas i "Övriga kostnader" löpande kostnader för leasing såsom det redovisas och rapporteras lokalt i respektive bolag. Elimineringar utgörs av koncernjusteringar för leasing enligt IFRS 16 och avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv som då inte fördelas ut på respektive segment.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 3. Nettoomsättning

Tabellerna nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

Koncern (TSEK)	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Sverige	55 770	29 500	191 225
Övriga EMEA	68 849	24 490	144 779
Amerika	613	15 992	77 633
Asien	4 883	4 764	19 610
Summa	130 116	74 746	433 248

Astor Industry (TSEK)	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Sverige	46 315	23 221	117 248
Övriga EMEA	23 985	22 759	96 506
Amerika	240	609	3 659
Asien	4 883	4 764	19 610
Summa	75 423	51 353	237 023

Astor Tech (TSEK)	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Sverige	2 903	6 279	50 985
Övriga EMEA	393	1 731	1 532
Amerika	373	15 383	73 974
Asien	-	-	-
Summa	3 670	23 393	126 491

Astor Protect* (TSEK)	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
Sverige	6 552	-	22 992
Övriga EMEA	44 470	-	46 741
Amerika	-	-	-
Asien	-	-	-
Summa	51 023	-	69 733

*Då affärsområde Astor Protect tillkom först under andra kvartalet 2025 och har därför inte brutits ut för första kvartalet 2025. Astor Protect redovisas i affärsområde Tech under första kvartalet 2025.



NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

.....

Not 4. Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, varvid diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övrig värdeförändring i rörelseresultatet.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillingar värderade i nivå 3 som beskrivs i not 26 i årsredovisningen för 2025.

Koncernen (TSEK)	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Villkorad köpeskillning			
Ingående balans	1 068	4 900	4 900
Total redovisade vinster och förluster i årets resultat	-	100	100
Anskaffningsvärde förvärv	-	4 214	2 959
Utbetalning	-	-	-6 825
Valutakursdifferenser	12	-	-66
Utgående balans	1 080	9 214	1 068

Not 5. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har till Swedbank AB lämnat säkerheter i form av panter i dotterbolagsaktierna för Oscilion Naval Systems, Oscilion EW Systems, Marstrom, Airsafe, Mikroponent och Scandiflash för löpande kreditåtaganden i form av långfristiga lån hos Swedbank.

Not 6. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående omfattar för Astor Group, ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställda styrelsearvoden) och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna bestäms på marknadsmässig grund. Koncernen hade inga transaktioner med närstående under första kvartalet 2026.

Moderbolagets intäkter kommer huvudsakligen från fakturerade så kallade Management fees till dotterbolag. Nivån på den månatliga faktureringen bestäms årligen och baseras på koncerngemensamma fasta kostnader i moderbolaget.

Moderbolaget hade vid utgången av perioden koncerninterna fordringar om 68 258 (93 423) TSEK och koncerninterna skulder om 4 155 (0) TSEK.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Namn	Avseende			
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.			
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansärer.			
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t ex omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.			
Justerad EBITDA	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansärer.			
	Koncern, TSEK	2026 jan-mar	2025 jan-mar	2025 jan-dec
	EBITDA	27 803	20 156	77 843
	Poster som påverkar jämförbarheten:			
	Förvärvskostnader	121	527	2 022
	Dubbla hyror Oscilion vid flytt till nytt kontor	-	-	1 046
	Listbyte NGM	-	-	2 208
Justerad EBITDA	27 924	8 580	83 118	
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.			
	Koncern, TSEK	2026 jan-mar	2025 jan-mar	
	Skulder till kreditinstitut, långfristiga	64 023	71 428	
	Leasingskulder, långfristiga	64 352	66 282	
	Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	42 323	19 276	
	Leasingskulder, kortfristiga	18 872	18 810	
	Likvida medel	-248 127	-210 931	
Nettoskuld	-58 557	-35 134		

NYCKELTALSDEFINITIONER

(forts.)

Orderingång	Det totala värdet på erhållna order under perioden i Koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.
Orderbok	Det totala värdet på de beställningar i Koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och väsentliga valutakurseffekter.
Resultat per aktie före utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie efter utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.
Soliditet	Justerat eget kapital i förhållande till balansslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Namn	Avseende
RTM	Rullande tolv månader, det vill säga de senaste tolv månaderna.
Scandinavian Astor Group	Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med org. nr. 559353-9322.
Oscilion	"Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB med org.nr 556705-5552 och Oscilion Naval Systems AB med org.nr. 556705-5701.
Mikroponent	"Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med org.nr. 556011-4349.
Marstrom Composite	"Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med org.nr. 556324-3384.
JPC	"JPC" syftar till JPC Composite AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556848-1203.
CDS	"CDS" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden som är del av Marstrom Composite.
Carbonia	"Carbonia" syftar till Carbonia Composites AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556598-2088.
Airsafe	"Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag med org.nr. 556428-3223.
Scandiflash	"Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154.
Welas	"Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 2261734-3.
IDM	"IDM" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i ID Modeller som är del av Marstrom Composite.
NSG	"NSG" syftar till intressebolaget Nordic Shield Group AB (publ), med org.nr. 559457-4054.
Ammunity	"Ammunity" hänvisar till Ammunity SIA, ett dotterbolag med org.nr. 41203053232.

STYRELSENS & VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i Koncernen står inför.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353-9322

Stockholm, den 7 maj 2026

Mats R Karlsson
Styrelseordförande

Lars Carlson
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Martin Elovsson
Styrelseledamot

Wictor Billström
Styrelseledamot

Mattias Hjorth
VD

Denna delårsrapport har inte varit föremål för
granskning av bolagets revisorer.

FINANSIELL KALENDER

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt Bolagets hemsida www.astorgroup.se

Den 7 maj 2026 kommer Astor Group hålla en livesänd presentation och Q&A av delårsrapporten för Q1 2026. Inbjudan och registrering finns på Astor Groups hemsida:

<https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Frågor kan ställas direkt i chatten eller skickas in i förväg till ir@astorgroup.se.

Astor Group presenterar även vid flera kapitalmarknadsdagar. För kommande evenemang besök vår hemsida:

<https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Rapport	Datum
Årsstämma	2026-05-13
Halvårsrapport 2026	2026-08-19
Delårsrapport Q3 2026	2026-11-11
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-18

Viktig information:

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Astor Groups aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Mattias Hjorth
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)
Mail: ir@astorgroup.se
Telefon: +46 8 300 800

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
org.nr. 559353-9322
Borgarfjordsgatan 18, 164 40 Kista, Sweden
ir@astorgroup.se

