



Q1 2025

1 januari – 31 mars 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 170 354 tkr (162 630 tkr), en ökning med ca 5% mot motsvarande kvartal 2024. Justerat för förvärv är omsättningen i nivå med motsvarande kvartal 2024.
- EBITDA uppgick till 4 964 tkr (11 488 tkr). Minskningen förklaras av den fortsatt svaga konjunkturen inom byggsektorn samt negativa valutakurseffekter på 1,4 Mkr och engångskostnader på ca 3,1 Mkr, vilka sammantaget uppgick till cirka 4,5 Mkr mer än under motsvarande period föregående år.
- Resultatet före skatt uppgick till -2 210 tkr (4 415 tkr)
- Resultatet efter skatt uppgick till -2 096 tkr (3 201 tkr)
- Resultatet per aktie efter skatt uppgick till -2,01 kr (3,37 kr)
- Koncernen har påbörjat ett genomgripande omställningsarbete med syftet att öka lönsamheten. Enheter med otillräcklig vinstmarginal stängs eller avyttras.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Garpcos dotterbolag Swedex förvärvar 55% av aktierna i Sawmill Equipment i Vislanda AB (SMEAB), en ledande leverantör av servicetjänster till sågverk i Sverige och Norge. Tillträde skedde 30 april 2025.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Garpcos genomför en riktad nyemission om 2 Mkr i samband med förvärvet av Sawmill Equipment i Vislanda AB (SMEAB) där 2 Mkr av köpeskillingen på 11 Mkr avses erläggas genom nyemitterade aktier. Detta beslut är fattat av Garpcos styrelse med det bemyndigande som erhöles på bolagsstämman 2024.

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag (anges i tkr där inget annat anges)

	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	170 354	162 630	640 295
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	4 964	11 488	39 836
Resultat före goodwillavskrivningar (EBITA)	419	6 845	21 488
Resultat efter finansiella poster	-2 210	4 415	10 024
Balansomslutning	430 075	419 135	429 851
Eget kapital	228 742	205 909	232 188
Soliditet %	53,2	49,1	54,0
Avkastning på totalt kapital %	2,0	4,7	3,7
Avkastning på eget kapital %	4,8	6,7	4,6
Resultat per aktie kr	-2,01	3,37	5,27
Antal anställda	348	340	337

Kommentar från VD

Första kvartalet präglas av en fortsatt osäker marknad, där koncernens dotterbolag med stark exponering mot byggsektorn haft låg ordergång i inledningen av året. Det har resulterat i ett svagt koncernresultat, där tyngdpunkten av nedgången återfinns inom affärsområde **Interiör och design**. För **Polymera Material** är marknadsbilden mer stabil, men ett flertal större kundprojekt befinner sig i industrialiseringsfas, vilket belastat resultatet med vissa engångskostnader. I **Industriverktyg** är utvecklingen blandad – efterfrågan från byggreglaterade kunder är fortsatt låg, medan ordergången från industrisegmentet och sågverken visar tillväxt.

Koncernen har påbörjat ett genomgripande omställningsarbete med syftet att öka lönsamheten. Enheter med otillräcklig vinstmarginal stängs eller avyttras. Under kvartalet stängdes en enhet i Olofström inom **Polymera Material**, vilket medförde en engångskostnad om cirka 1,7 Mkr. Omställningen är inledd även i övriga affärsområden och kommer att vara omfattande under hela 2025. Vårt fokus ligger på att behålla kärnverksamhet med tekniskt djup, medan enklare produktion successivt outsourcas.

Inom **Interiör och design** har driftsättningen av produktgruppen Oscarssons Möbel i Glimåkra-enheten inneburit ytterligare engångskostnader om cirka 1,4 Mkr. Koncernen har också belastats av valutakurseffekter, med en negativ påverkan om 1,4 Mkr jämfört med samma period föregående år.

Från och med detta kvartal redovisas affärsområdenas resultat före avskrivningar (EBITDA):

Affärsområde		
	Q1 2025	Q1 2024
Industrikomponenter Polymera Material	7,0 Mkr	10,5 Mkr
Industriverktyg	1,1 Mkr	1,3 Mkr
Interiör och Design	-3,6 Mkr	-0,8 Mkr

Affärsområden i korthet

Polymera Material

- **UW-ELAST** har stabil orderingång, med stark tillväxt från försvarsindustrin. Enheten i Karlskoga expanderar för att möta ökad efterfrågan. Bolaget har även en mycket stor projektportfölj inom offshore, försvar och energisektorn där fokus ligger på att slutföra dessa i respektive produktionsenhet.
- **Sonoform** växer inom internationell byggindustri, och arbetar aktivt med nya kundsegment.
- **Gotlands Gummifabrik** har haft stabil efterfrågan och gott kapacitetsutnyttjande.
- **TMRubber** har haft lägre fakturering då bolagets största kund flyttat sin montering till Polen – påverkan är tillfällig och stabilisering förväntas under Q2.

Industriverktyg

- **Swedex** har fortsatt svag efterfrågan från byggrelaterade kunder men ökande volymer från sågverkskunder. Förvärvet av 55 % i **SMEAB**, verksamma inom sågverksservice, väntas ge synergier.
- **CA Precision Tools**, förvärvat vid halvårsskiftet 2024, visar god försäljning och integreras successivt i koncernen.

Interiör och design

- **Glimakra of Sweden** påverkas av svag inredningsmarknad i Sverige men intensifierar exportsatsningar genom **Nordic Design House**, som nu även representerar de externa bolagen Stolab och Örsjö.
 - **Oscarssons Möbel** integreras i Skåne-enheten – initiala kostnader har påverkat resultatet negativt under Q1.
 - **WallRibbon** visar fortsatt stark efterfrågan från distributörer, men konkurrensen på konsumentsidan ökar.
 - **Wall Systems** har en god och stabil efterfrågan – Glimakra är en ledande leverantör av våtrumsväggar i Skandinavien.
 - Inom **Legoproduktionen** i Tranås-enheten har ej lönsamma leveranskontrakt sagts upp som avslutas under det tredje kvartalet.

- **TreCe** upplever en något svagare efterfrågan. En omorganisation har genomförts för att stärka bolagets försäljningsfokus. Nya produkter inom källsortering och förvaring lanserades under kvartalet.
- **Qbena** utvecklar nya produktgrupper till skola och kontor.

Utsikter för 2025

Koncernen står inför ett splittrat konjunkturläge: **Interiör och design** påverkas av svag marknad, medan **Polymera Material** har en mycket omfattande projektportfölj som nu är under idrifttagning.

2025 präglas av fortsatt omstrukturering. I **Polymera Material** skiftar fokus från avveckling av en ej lönsam enhet till investeringar och tillväxt. Inom **Interiör och design** sker en omfattande översyn – olönsamma produktlinjer och legokontrakt fasas ut, samtidigt som satsningar görs på nischade produktområden.

Även inom **Industriverktyg** pågår fokusering på kärnaffären där produktionen i Skogås är under utvärdering.

Starten på året var utmanande, men orderingången under Q2 är förbättrad. Flera enheter ser positiva marknadssignaler. Genom koncernens starka finansiella position fortsätter vi att bygga en **robustare och mer konjunkturoberoende struktur**, där prispressade produktgrupper i större omfattning kommer produceras av underleverantörer.

Markus Strand

Verkställande direktör och koncernchef

Verksamheten

Moderbolagets verksamhet består i att som holdingbolag, äga, förvalta och utveckla de i koncernen ingående bolagen. En viktig del av arbetet i moderbolaget är också att kontinuerligt utvärdera nya företag att förvärva. Verksamhetsinriktningen för koncernen kommer att fortsätta fokusera mot förvärv av nischföretag parallellt med utveckling av befintliga koncernföretag. Organisk tillväxt i koncernen skall ske genom ökad export och genom utökat produktsortiment inom respektive affärsområde. Verksamheten är indelad i tre affärsområden.

Industrikomponenter i polymera material

Affärsområdet, med **UW-ELAST AB** som moderbolag, tillverkar och säljer produkter i polyuretan samt i gummi och silikon. I affärsområdet ingår också **Gotlands Gummifabrik AB**, det polska bolaget **TMRubber Sp. zo.o.**, **Sonoform AB** samt varumärkena **Trekollán**, **Polyteknik** och **Loxitec**.

UW-ELAST är Skandinaviens ledande företag inom området legotillverkning av produkter i materialet solid formgjuten polyuretan. Kunderna finns inom hela den tillverkande industrin, vilket innebär en god riskspridning. Ett annat viktigt område är kunder inom off-on-shore industrin. Försvarsindustrin är ytterligare ett område som förväntas få ökad betydelse i framtiden. UW-ELAST bedriver produktion i Mariestad, Traryd, Burseryd och Karlskoga. De två sistnämnda är producenter av kundanpassade detaljer i skummad polyuretan, där kunderna primärt utgörs av skandinaviska industribolag verksamma inom en stor variation av branscher.

Gotlands Gummifabrik är beläget i Hemse på Gotland och är tillsammans med **TMRubber** leverantör av gummi- och silikonkomponenter till ett stort antal kunder inom ett flertal olika branscher.

Sonoform har sin verksamhet i Tranås och tillverkar högkvalitativa kompositskivor i polyuretan och glasfiber med ett ytskikt anpassat efter kundens unika behov. Kunderna finns främst inom byggsektorn och huvuddelen av försäljningen går på export.

Industriverktyg

I affärsområdet ingår **Swedex AB**, **CA Precision Tools AB**, **Swedish Wood Tools AB** samt varumärkena **Diamantprofil** och **Strandklingan**.

Swedex tillverkar och säljer diamant- och hårdmetallverktyg samt elektropläterade slipverktyg. Bolaget har fabriker i Mjölby och i Skogås och är en av norra Europas ledande tillverkare av sågklingor. Den långsiktiga satsningen på kompetens, kundservice och produktutveckling har gjort företaget marknadsledande inom sin bransch. Hälften av försäljningen sker via export, där följande marknader är viktiga för affärsområdet: Storbritannien, Norge, Finland, Danmark, Tyskland och Polen. Sågklingorna säljs även genom ett nätverk av distributörer och återförsäljare i hela Sverige.

I Swedex fabrik i Mjölby tillverkas också högkvalitativa röjsågklingor, under varumärket Strandklingen, med en prestanda i absolut världsklass.

I Skogås har Swedex en avdelning under varumärket Diamantprofil som tillverkar elektropläterade verktyg till ett flertal olika branscher.

CA Precision Tools är experter inom slipskivor och samarbetar med flera av Europas ledande tillverkare av slipmaterial och supporterar den svenska industrin med kundanpassade produkter för krävande slipoperationer. Bolaget är ett bra komplement till Swedex diamantavdelning i Skogås.

Swedish Wood Tools är ett försäljningsbolag med fokus på den engelska marknaden.

Interiör och design

I affärsområdet ingår **Glimakra of Sweden AB, TreCe AB och Qbena AB.**

Glimakra of Sweden tillverkar och säljer produktsystem för inredning av offentlig miljö och är en nisch tillverkare av ljuddämpande kontorsinredning. Försäljningen sker via återförsäljare där de stora kontorsmöbeltillverkarna också ingår i kundgruppen. Slutkunderna finns inom såväl den privata som den offentliga sektorn.

I Glimakra of Sweden ingår produktområdet **Wall Systems**, som utvecklar, producerar och levererar laminatprodukter för i huvudsak väggar och väggsystem med modern design för privata och publika miljöer, produktområdet **WallRibbon**, som vänder sig mot privatmarknaden avseende ljuddämpande väggpaneler, samt varumärket **Oscarssons Möbel**, som är inriktade mot privatmarknaden med produkter av hög kvalitet i solida träslag.

Glimakra of Sweden har sin tillverkning i Glimåkra och i Tranås med säljbolag i UK och USA.

TreCe är en ledande aktör inom förvaringsmöbler och källsortering för kontor och offentlig miljö. Bolagets möbler bygger på stor flexibilitet och funktion där lösningar skapas för det moderna och aktivitetsbaserade kontoret där flexibilitet, användarvänlighet och design är ledord. TreCe har sitt huvudkontor i Norrköping samt showroom i bl a Stockholm, Oslo och London.

Qbena har sin verksamhet i Motala och är en specialist på skötbord och kapprumsinredning till förskolor samt säljer förvaringslösningar till skolmiljön. I affärsområdet ingår också produktgruppen Alnäs. Varumärket Alnäs är en klassiker inom skolmöbler och möblerna produceras på Glimakra of Sweden's enhet i Tranås.

Finansiell information

Första kvartalet 2025 - Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 170 354 tkr (162 630 tkr), vilket är en ökning med ca 5% i jämförelse med motsvarande kvartal 2024. Justerat för förvärv är omsättningen i nivå med motsvarande kvartal 2024.

EBITDA uppgick till 4 964 tkr (11 488 tkr). Minskningen förklaras av den fortsatt svaga konjunkturen inom byggsektorn samt negativa valutakurseffekter på 1,4 Mkr och engångskostnader på ca 3,1 Mkr, vilka sammantaget uppgick till cirka 4,5 Mkr mer än under motsvarande period föregående år.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -2 210 tkr (4 415 tkr).

Resultatet efter skatt uppgick till -2 096 tkr (3 201 tkr).

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens nettoskuld har sedan årets början ökat med 6 014 tkr och uppgick vid periodens slut till 54 773 tkr (73 684 tkr).

Likvida medel har för koncernen under januari-mars minskat med 7 354 tkr (4 052 tkr) och uppgick vid periodens slut till 26 613 tkr (23 936 tkr).

Inklusive outnyttjad checkkredit uppgick koncernens disponibla likviditet till 45 886 tkr (40 043 tkr) vid periodens slut.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar har under kvartalet uppgått till 2 690 tkr (6 126 tkr). Påverkan på likvida medel från kvartalets investeringar, inkl. leasing, har uppgått till 2 773 tkr (7 011 tkr).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar har under kvartalet uppgått till 79 tkr (578 tkr).

Investeringar i dotterbolag har under kvartalet uppgått till 0 tkr (4 929 tkr).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Garpco koncernen utsätts genom sin verksamhet för både rörelserelaterade risker och finansiella risker. Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta mål. Koncernen är därmed av naturliga skäl exponerad för såväl generella omvärldsrisker som landsspecifika risker i form av politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk och oväntade händelser. Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och lönsamhet. Koncernen är exponerad för samtliga generella risker som finns i de olika branscherna som koncernen är verksam i. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Den övergripande målsättningen är att med hjälp av koncernledningen minska de negativa effekterna av de finansiella riskerna. Med operationella risker avses negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar och höjningar av energipriset samt produktionsbortfall förorsakade av egendomsskador eller avbrott hos underleverantörer. För en fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen hänvisas till koncernens årsredovisning. Utöver de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs i årsredovisningen bedöms inte några väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer tillkommit.

Eget kapital, aktiekapital och antal aktier

Per den 31 mars 2025 uppgick koncernens egna kapital till 228 742 tkr (205 909 tkr).

Antal aktier i bolaget uppgår till 1 041 833 aktier fördelat på 180 000 A-aktier och 861 833 B-aktier med kvotvärde 1,00 kr. Varje A-aktie berättigar till 10 röster och varje B-aktie till 1 röst, alla med lika rätt till utdelning.

Garpcos B-aktie handlas på NGM Nordic SME.

Ägarstruktur

Per den 31 mars 2025 uppgick antalet aktieägare till 540. De 10 största ägarna kontrollerade vid denna tidpunkt 84,2% av kapitalet och 93,8% av rösterna.

De största aktieägarna i Garpco per 31 mars 2025

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kapital %	Röster %
Tibia Konsult AB	55 000	305 420	360 420	34,6	32,1
Idevia AB*	52 000	87 179	139 179	13,4	22,8
Investment AB Transocean**	42 000	54 978	96 978	9,3	17,8
Investment AB Spiltan	31 000	132 336	163 336	15,7	16,6
Familjen Garpheden		50 900	50 900	4,9	1,9
Jippa Investment AB**		25 000	25 000	2,4	0,9
Lars Lönnqvist		20 000	20 000	1,9	0,8
Fredrik Danell		7 444	7 444	0,7	0,3
Christian Karlsson		7 353	7 353	0,7	0,3
Anders Renström Holding AB		6 667	6 667	0,6	0,3
Övriga		164 556	164 556	15,8	6,2
Summa	180 000	861 833	1 041 833	100,0	100,0

*Markus Strand, VD, Garpco AB **Familjen Salén

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Garpco och närstående har ägt rum under perioden utöver ordinarie arvoden och koncerninterna transaktioner. Samtliga transaktioner sker i enlighet med marknadsmässiga villkor.

Moderbolag

Garpco AB (publ), med organisationsnummer 556245-4073, är moderbolag i koncernen. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2 084 tkr (2 084 tkr). Nettoomsättningen avser endast koncerninterna transaktioner. Resultatet efter finansiella poster, exkl. resultat från andelar i koncernföretag, uppgick till 295 tkr (499 tkr).

Redovisningsprinciper

Garpco AB:s årsredovisning och koncernredovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3). Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder har tillämpats som beskrivs i den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.



Övriga upplysningar

Medarbetare och styrelse för Garpcö presenteras närmare på Garpcös hemsida.

Denna rapport har inte granskats av företagets revisor.

För ytterligare information, kontakta:

Markus Strand, VD, Garpcö AB, tel. 0705-42 25 30.

Finansiell kalender:

Periodrapport kvartal 2	25 augusti 2025
Periodrapport kvartal 3	11 november 2025
Bokslutskommuniké 2025	23 februari 2026

Jönköping 2025-05-27

Styrelsen för Garpcö AB (publ)

Ingrid Salén
Ordförande

Hans Karlsson

Harriet Lidh

Håkan Nelson

Markus Strand
VD

Resultaträkning Koncernen (tkr)	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	170 354	162 630	640 295
Övriga rörelseintäkter	921	1 726	9 737
Summa intäkter	171 275	164 356	650 032
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	-73 627	-67 608	-258 820
Övriga externa kostnader	-29 699	-28 577	-114 606
Personalkostnader	-61 418	-56 352	-233 824
Övriga rörelsekostnader	-1 567	-331	-2 946
Summa rörelsens kostnader	-166 311	-152 868	-610 196
Resultat (EBITDA)	4 964	11 488	39 836
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6 503	-6 234	-25 448
Rörelseresultat	-1 539	5 254	14 388
Resultat från finansiella poster	-671	-839	-4 364
Resultat efter finansiella poster	-2 210	4 415	10 024
Skatt på periodens resultat	114	-1 214	-4 530
Periodens resultat	-2 096	3 201	5 494
Resultat per genomsnittligt antal aktier, kr	-2,01	3,37	5,43
Antal aktier	1 041 833	949 333	1 041 833
Genomsnittligt antal aktier under perioden	1 041 833	949 333	1 011 000

Resultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Bolaget har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller motsvarande.

Balansräkning Koncernen (tkr)	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill/varumärken/licenser	46 057	46 461	48 113
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	1 017	1 268	1 071
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	29	29	29
Byggnader och mark	67 456	68 774	68 342
Maskiner och inventarier	45 002	51 838	46 844
Förbättringsutgifter på annans fastighet	141	310	182
Pågående nyanläggningar	5 443	3 827	7 897
Andra aktier och andelar	180	160	180
Långfristiga fordringar	1 190	1 047	1 294
Summa anläggningstillgångar	166 515	173 714	173 952
Omsättningstillgångar			
Varulager	125 784	121 197	126 951
Kundfordringar	94 641	84 959	81 387
Aktuella skattefordringar	5 057	1 656	2 042
Övriga kortfristiga fordringar	2 239	3 189	3 209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 226	10 484	8 343
Kassa och bank	26 613	23 936	33 967
Summa omsättningstillgångar	263 560	245 421	255 899
SUMMA TILLGÅNGAR	430 075	419 135	429 851

Balansräkning forts. Koncernen (tkr)	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Aktiekapital	1 042	949	1 042
Övrigt tillskjutet kapital	53 659	30 066	53 659
Annat eget kapital inkl. årets resultat	174 041	174 894	177 487
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	228 742	205 909	232 188
Summa eget kapital	228 742	205 909	232 188
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	13 745	12 964	13 797
Övriga avsättningar	897	823	897
Summa avsättningar	14 642	13 787	14 694
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	4 777	6 943	2 970
Skulder till kreditinstitut	59 764	70 586	62 911
Övriga skulder	0	3 995	0
Summa långfristiga skulder	64 541	81 524	65 881
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16 845	16 096	16 845
Leverantörsskulder	43 862	38 587	43 624
Skatteskulder	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	17 858	22 280	16 075
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43 585	40 952	40 544
Summa kortfristiga skulder	122 150	117 915	117 088
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	430 075	419 135	429 851

Förändringar i eget kapital Koncernen (tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	949	30 066	170 973	201 988
Nyemission	93	23 593		23 686
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			1 020	1 020
Årets resultat			5 494	5 494
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 042	53 659	177 487	232 188
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 042	53 659	177 487	232 188
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-1 350	-1 350
Periodens resultat			-2 096	-2 096
Utgående eget kapital 2025-03-31	1 042	53 659	174 041	228 742

Kassaflödesanalys Koncernen (tkr)	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-1 539	5 254	14 388
Just. för poster som inte ingår i kassaflödet	5 915	6 001	25 423
Finansiella poster	-671	-839	-4 364
Betald inkomstskatt	-2 866	-1 996	-7 936
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	839	8 420	27 511
Förändring av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager	1 167	-354	-5 468
Ökning(-)/minskning(+) av kortfr fordringar	-13 166	-14 717	-2 937
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder	5 061	6 060	-894
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6 099	-591	18 212
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-79	-578	-834
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 773	-7 011	-19 991
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	2 837	1 131	1 485
Förvärv av dotterbolag	0	-4 929	-12 132
Förändringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	18	0	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten	3	-11 387	-31 453
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	0	0	23 686
Förändring av checkräkningskredit	1 807	2 051	-1 922
Upptagna lån	0	9 555	14 050
Amortering av lån	-3 065	-2 850	-11 769
Förändring av övriga långfristiga skulder	0	-830	-4 825
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 258	7 926	19 220
Periodens kassaflöde	-7 354	-4 052	5 979
Likvida medel vid periodens början	33 967	27 988	27 988
Likvida medel vid periodens slut	26 613	23 936	33 967

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter var per 2025-03-31, 45 886 tkr (40 043 tkr).

Noter

Nyckeltalsdefinitioner

Eget kapital

Eget kapital vid periodens utgång.

Balansomslutning

Summan av tillgångar eller summan av skulder och eget kapital.

Soliditet

Eget kapital vid periodens utgång i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Periodens resultat före avdrag för räntekostnader, rullande tolv månader, i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter finansiella poster, rullande tolv månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Antal anställda

Medeltalet anställda under perioden.

Antal aktier

Antalet utestående aktier vid periodens utgång.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt i förhållande till antal utestående aktier vid periodens utgång.