

# Delårsrapport januari - juni 2021

## KVARTALET APRIL – JUNI 2021

- > Nettoomsättningen ökade med 31% till 762,2 Mkr (580,6). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 52%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 15% och mätt i US-dollar ökade den med 33%.
- > Orderingsgången ökade med 118% till 1 057,8 Mkr (486,2). I US-dollar ökade den med 152%. För jämförbara enheter ökade orderingsgången med 98%, mätt i US-dollar ökade den med 129%.
- > EBITA ökade med 105 % till 103,8 Mkr (50,6), motsvarande en EBITA-marginal om 13,6% (8,7).
- > EBITA har påverkats positivt med 11,0 Mkr av efterskänkta lån i USA, PPP-lån\*), samt negativt av transaktionskostnader med 1,3 Mkr. EBITA exklusive effekten av de efterskänkta PPP-lånen och transaktionskostnader var 94,1 Mkr motsvarande en marginal på 12,3% (10,3).
- > Rörelseresultatet uppgick till 99,7 Mkr (48,1). Rörelsemarginalen blev 13,1% (8,3).
- > Resultat efter skatt var 77,9 Mkr (20,4).
- > Resultat per aktie uppgick till 4,16 kr (1,21).

## PERIODEN JANUARI – JUNI 2021

- > Nettoomsättningen ökade med 30% till 1 379,3 Mkr (1 063,7). I US-dollar ökade nettoomsättningen med 49%. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 9% och 26% i US-dollar.
- > Orderingsgången ökade med 94% till 2 036,7 Mkr (1 049,7). I US-dollar ökade orderingsgången med 124%. För jämförbara enheter ökade orderingsgången med 67% och mätt i US-dollar ökade den med 98%.
- > EBITA ökade till 162,1 Mkr (88,4), motsvarande en EBITA-marginal om 11,8% (8,3). EBITA har belastats med 3,5 Mkr avseende transaktionskostnader för PreventPCB och sas – electronics men positivt av de efterskänkta PPP-lånen \*). Exklusive transaktionskostnader och PPP-lån uppgick EBITA till 154,6 Mkr vilket motsvarar en EBITA-marginal på 11,2% (9,7).
- > Rörelseresultatet uppgick till 155,1 Mkr (85,1). Rörelsemarginalen blev 11,2% (8,0).
- > Resultat efter skatt var 118,7 Mkr (60,8)
- > Resultat per aktie uppgick till 6,34 kr (3,46).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > På årsstämman den 10 maj beslutades om en utdelning på 5,00 kr per aktie
- > Den 24 juni förvärvades 100% av aktierna i sas – electronics i Tyskland

\*) Lån motsvarande 11,0 Mkr inom det så kallade amerikanska coronarelaterade Paycheck Protection Program har under kvartalet efterskänkts. Detta är bokfört som övriga intäkter och påverkar bruttovinst och EBITA positivt.

## Nyckeltal

	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Orderingsgång, Mkr	1 057,8	486,2	118	2 036,7	1 049,7	94	3 230,4	2 243,4
Orderingsgång, MUSD	126,2	50,0	152	242,7	108,1	124	378,4	243,8
Nettoomsättning, Mkr	762,2	580,6	31	1 379,3	1 063,7	30	2 430,9	2 115,2
Nettoomsättning, MUSD	90,9	60,0	52	164,4	110,0	49	284,2	229,8
Bruttomarginal, %	31,6	29,4		30,2	30,5		30,5	30,3
EBITA Mkr	103,8	50,6	105	162,1	88,4	83	264,4	190,7
EBITA-marginal, %	13,6	8,7		11,8	8,3		10,9	9,0
Rörelseresultat Mkr	99,7	48,1	107	155,1	85,1	82	252,4	182,3
Rörelsemarginal %	13,1	8,3		11,2	8,0		10,4	8,6
Resultat efter skatt Mkr	77,9	20,4	282	118,7	60,8	95	185,4	127,5
Resultat per aktie	4,16	1,21	244	6,34	3,46	83	9,90	7,03
Kassaflöde från den löpande verksamheten Mkr	30,3	76,9	-61	28,3	79,5	-64	143,2	194,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %				23,8	23,7		23,8	23,7
Avkastning på eget kapital, %				26,1	24,3		26,1	24,3
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	8,41	9,69		8,40	9,67		8,57	9,20
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	10,14	10,66		10,13	10,66		10,22	10,49

## VD HAR ORDET

# NCAB flyttar fram positionerna

NCAB har haft ytterligare ett starkt kvartal. Nettoomsättningen ökade med 31 procent till 762 Mkr. Orderingsgången fortsatte öka med hela 118 procent till 1 058 Mkr. Beteendet vi såg i första kvartalet att orderläggningen tidigare lagts på grund av osäkerheten i marknaden både vad gäller komponentbrist och prishöjningar har fortsatt under andra kvartalet. Är det ett nytt normalläge? Det är ännu svårt att sja om. Det är dock glädjande att vid sidan om detta se en stark underliggande tillväxt och att samtliga segment och alla nya förvärv levererar både vad gäller order, intäkter och resultat. I kvartalets orderingsgång finns också en prishöjningseffekt från våra leverantörer som vi fört vidare till våra kunder.

Generellt ser vi ökad aktivitet både från befintliga och nya kunder med nya projekt. Det tyder på att vi tar marknadsandelar. Det är tydligt att elektroniska applikationer ökar stort beroende på omställningen till mer klimatsmarta lösningar. Vi ser även att många av våra mindre konkurrenter har svårt att bli prioriterade hos de ledande leverantörerna. Det är svårt för dem som inte har en egen bemanning i Kina att upprätthålla relationerna med leverantörerna. Detta drabbar även kunder som till del köper direkt från fabriker i Asien. Detta innebär en tydlig fördel för NCAB.

EBITA ökade till 104 Mkr, mer än en fördubbling från föregående år. Dock ska påpekas att i resultatet ingår en efterskänkning av PPP-lån för coronastöd i USA som uppgick till 11 Mkr. Exklusive det stödet har NCAB i kvartalet ökat EBITA-marginalen till hela 12,3 procent (10,3). Våra kostnader för resor, mässor och liknande är fortsatt låga och vi har, även om vi investerar i fortsatt tillväxt, inte hunnit addera rekryteringar i den höga takt vi ökat intäkterna. Att marginalen ökar är glädjande och tydliggör de skaleffekter tillväxten ger. Nya förvärv bidrar positivt med ökad nettoomsättning och bruttovinst, men kan klaras utan större ökningar av centrala resurser vilket ökar EBITA-marginalen.

*Nordic* gör ett bra andra kvartal även i jämförelse med det starka andra kvartalet i fjol. Norge och Danmark lyser starkast men det är positivt att även se bra orderingsgång i Sverige och Finland som tidigare varit svagare.

I *Europe* är det flera länder som visar hög tillväxt. Det gäller inte minst Storbritannien, Tyskland och Benelux. Våra förvärvade bolag PreventPCB i Italien och Flatfield i Nederländerna utvecklas väl med ökad efterfrågan från sina kunder. Förvärvet av sas - electronics kommer ytterligare att stärka vår position i Tyskland. Det är också fint att se hur kunderna i Storbritannien nu visar större tilltro och investeringsvilja.

I *North America* har både den tidigare verksamheten och förvärvade BBG utvecklats väl. Marginalerna i den förvärvade verksamheten har förbättrats.

I *East* har försäljningen i Kina fortsatt utvecklas väl med flera nya projekt inom 5G. Även i Ryssland ser vi en positiv rekyl i ekonomin.

Sammantaget är det mycket som går vår väg och vi har stärkt våra positioner. Vi ser en underliggande efterfrågan drivet av flera faktorer som ökad elektrifiering inom många områden, Internet of Things (IoT) där allt fler produkter är uppkopplade och generellt ökad intelligens inbyggd i industriella produkter. Vår affärsmodell med stark lokal närvaro hos såväl kunder som leverantörer gynnar oss särskilt i dessa tider.

Vi fortsätter att investera i tillväxt och att utveckla bra processer för att förvärva och integrera nya bolag.

### Peter Kruk

VD och koncernchef NCAB Group AB

”

Stark närvaro i Asien ger nya kunder

”



Q2 2021

**31%**

Omsättningstillväxt

**762,2**

Nettoomsättning, Mkr

**103,8**

EBITA Mkr

**13,6%**

EBITA-marginal

NCAB Group AB (publ) | Delårsrapport januari - juni 2021

## PERIODEN APRIL – JUNI 2021

### ORDERINGÅNG

Orderingången ökade under kvartalet med 118 procent eller med 152 procent mätt i US-dollar. För jämförbara enheter ökade orderingången med 98 procent, medan orderingången mätt i US-dollar mer än fördubblades, 129 procent. Orderingången kommer av en tydlig återhämtning på alla av NCABs marknader samtidigt som även NCAB tar marknadsandelar. Orderingången andra kvartalet 2020 var till stor del påverkad av coronapandemin. De begränsade rese möjligheterna har gett NCAB en stor fördel i och med NCABs Factory Management team på plats i Asien. Det är en stor konkurrensfördel särskilt när efterfrågan växer snabbt och det då är viktigt att få prioritet i de bästa fabrikena.

### NETTOOMSÄTTNING

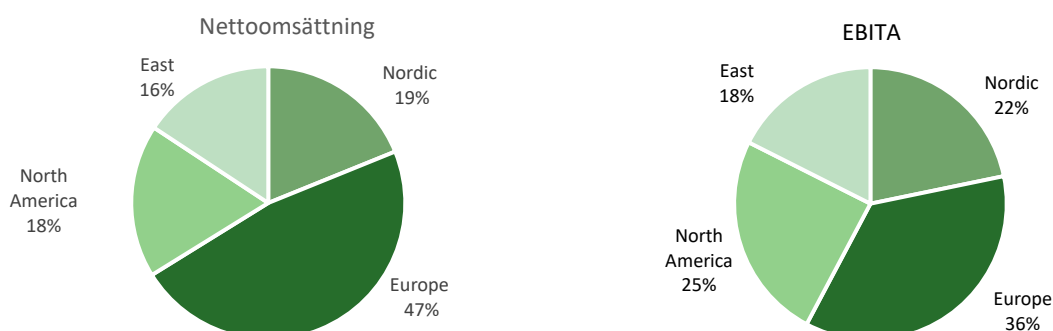
Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 31 procent till 762,2 Mkr (580,6), i US-dollar blev tillväxten 52 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 15 procent och med 33 procent mätt i US-dollar. Alla segment rapporterar tillväxt, men *Europe* och *East* står för den starkaste organiska tillväxten. De nyligen förvärvade bolagen Flatfield, BBG och PreventPCB har alla haft en fortsatt bra tillväxt och lönsamhet. Under kvartalet förvärvades även sas - electronics i Tyskland. Ett litet bolag men med många kvalitetsorienterade kunder.

### RESULTAT

EBITA uppgick till 103,8 Mkr (50,6) och EBITA-marginalen ökade till 13,6 procent (8,7). EBITA har belastats med transaktionskostnader om 1,3 Mkr (9,1) för förvärvet av PreventPCB samt sas - electronics. I början av pandemin 2020 utgav amerikanska myndigheter lån (PPP) till mindre bolag för att säkerställa deras kassaflöde. Bolagen har därefter kunnat ansöka om att få lånen efterskänkta, vilket NCAB nu fått. Det påverkade andra kvartalets resultat positivt med 11,0 Mkr. Exklusive transaktionskostnader och PPP-lånen uppgick EBITA till 94,1 Mkr, motsvarande en EBITA-marginal på 12,3 procent (10,3). De operativa kostnaderna var fortfarande kvar på en låg nivå vilket resulterat i en bra resultat tillväxt. Rekryteringar pågår för att möta upp ökade möjligheter på marknaden. EBITA har ökat i alla segment. Rörelseresultatet ökade till 99,7 Mkr (48,1).

Finansnettot uppgick till -2,0 Mkr (-20,7), där förbättringen beror på valutakursdifferenser som var starkt negativa under första kvartalet 2020, 0,8 Mkr (-17,1). Skatten uppgick till -19,8 Mkr (-6,9). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 20,3 procent (25,4). Periodens resultat efter skatt uppgick till 77,9 Mkr (20,4). Resultat per aktie uppgick till 4,16 kr (1,21).

### FÖRDELNING PER SEGMENT, APRIL – JUNI 2021



## PERIODEN JANUARI – JUNI 2021

### ORDERINGÅNG

Orderingången ökade under första halvåret med 94 procent till 2 037 Mkr (1 050) och med 124 procent mätt i US-dollar. Orderingången för jämförbara enheter ökade med 98 procent i US-dollar. Den starka tillväxten från första kvartalet har fortsatt i samma takt även under andra kvartalet. De största tillväxttalen finns i segment *Europe* där Tyskland, Nederländerna och Storbritannien utvecklats mycket bra i kombination med lyckade förvärv. Den starka orderingången kommer delvis från svaga jämförelsetal under 2020, men jämförbara bolag har även ökat orderingången mot 2019, året före pandemin, med 64 procent eller 82 procent mätt i US-dollar.

### NETTOOMSÄTTNING

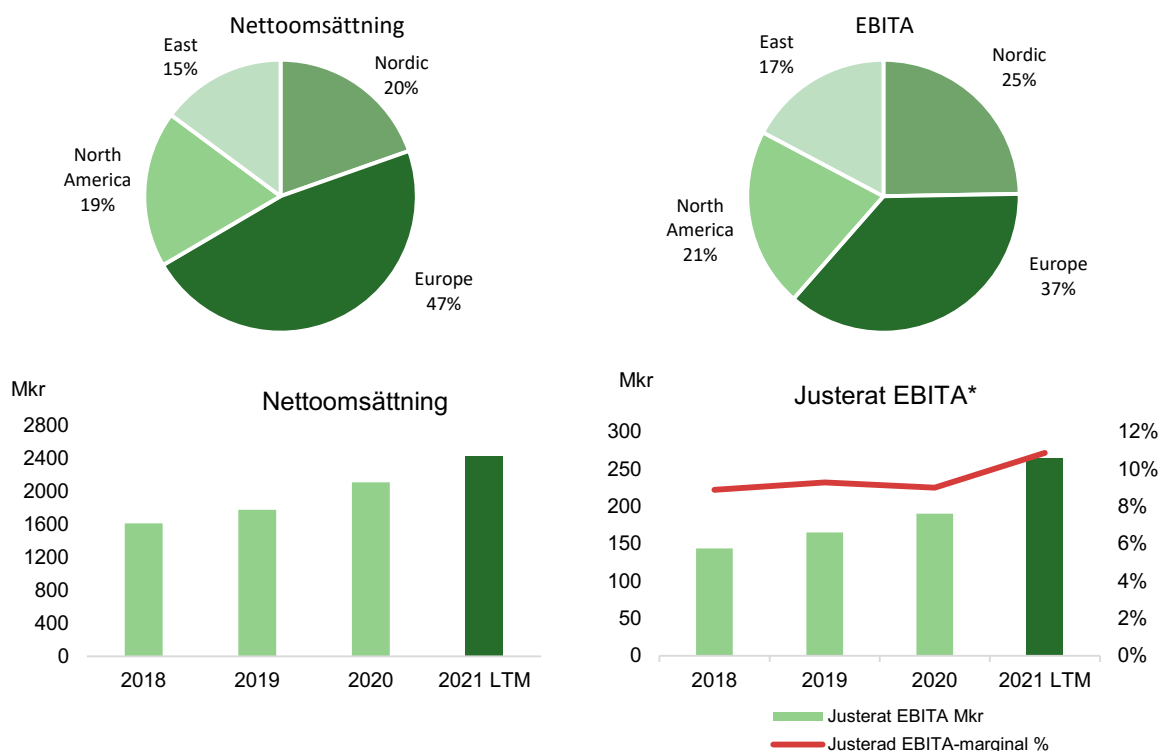
Nettoomsättningen ökade under första halvåret med 30 procent till 1 379,3 Mkr (1 063,7), medan tillväxten mätt i US-dollar uppgick till 49 procent. Nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 9 procent, där tillväxten var starkast i segment *Europe* och *East*, även om alla segment har genererat tillväxt. Förvärvet av PreventPCB har sedan mars bidragit med en ökad nettoomsättning om 93 Mkr.

### RESULTAT

EBITA uppgick till 162,1 Mkr (88,4) och EBITA-marginalen ökade till 11,8 procent (8,3). EBITA har belastats med transaktionskostnader om 3,5 Mkr för förvärven av PreventPCB samt sas – electronics och positivt påverkats av de efterskänkta PPP-lånen med 11,0 Mkr. Exklusive transaktionskostnader och PPP-lånen uppgick EBITA till 154,6 Mkr, motsvarande en EBITA-marginal på 11,2 procent (9,7). De förvärvade bolagen har utvecklats väl med tillväxt utan att nämnvärt ha bidragit till ökade centrala kostnader, vilket förbättrat resultatet. Segment *Nordic* har under första halvåret levererat ett resultat strax under 2020, medan övriga segment ökat resultatet markant. Rörelseresultatet ökade till 155,1 Mkr (85,1).

Finansnettot uppgick till -6,6 Mkr (-7,4). Skatten uppgick till -29,8 Mkr (-16,8). Den genomsnittliga skattesatsen minskade till 20,1 procent (21,7). Periodens resultat efter skatt uppgick till 118,7 Mkr (60,8). Resultat per aktie uppgick till 6,34 kr (3,46).

### FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – JUNI 2021



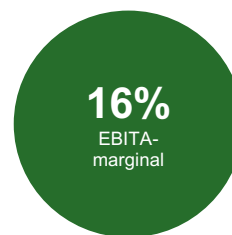
## UTVECKLING PER SEGMENT

### NORDIC

Sverige, Norge, Danmark och Finland. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre ordervolymer per order.

#### Andra kvartalet 2021

Orderingången har utvecklats positivt, främst drivet av mycket stark utveckling i Norge, men även med en bra utveckling i övriga länder. I Norge är efterfrågan fortsatt stark på mönsterkort till produktion av elbilsaddare. Orderingången för andra kvartalet ökade med 79 procent till 200 Mkr (112). Mätt i US-dollar var ökningen av orderingången 107 procent.



Nettoomsättningen för kvartalet slutade på 143,7 Mkr (134,3), en ökning med 7 procent trots att *Nordic* drabbades marginellt av coronapandemin första halvåret 2020. Mätt i US-dollar ökade nettoomsättningen med 23 procent. Tillväxten kommer primärt från Norge och Danmark, medan Sverige fortfarande ligger efter föregående år.

Segmentet fortsätter att visa på en bra lönsamhet och EBITA har under kvartalet ökat till 23,1 Mkr (20,0) med en ökad EBITA-marginal.

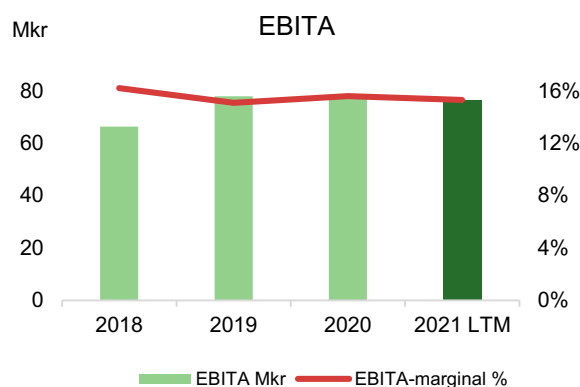
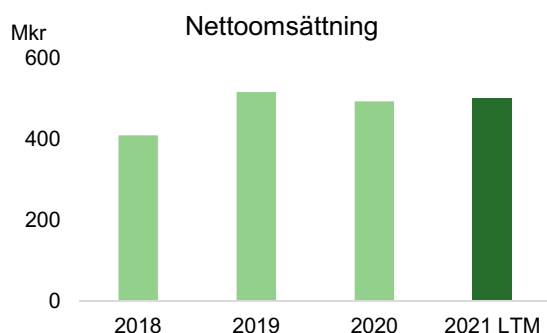
#### Januari till juni 2021

Orderingången har under första halvåret ökat med 49 procent till 402 Mkr (270). Nettoomsättningen har vuxit med 2 procent till 270,6 Mkr (264,9). Mätt i US-dollar ökade nettoomsättningen med 17 procent. Effekterna av coronapandemin 2020 syntes först i tredje kvartalet i *Nordics* nettoomsättning.

EBITA slutade för första halvåret något svagare än föregående år med 41,6 Mkr (42,1). EBITA-marginalen är dock fortsatt i paritet med de senaste åren på 15,4 procent (15,9).

### NORDIC

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	143,7	134,3	7,0	270,6	264,9	2,2	499,6	493,9
EBITA	23,1	20,0	15,6	41,6	42,1	-1,2	76,5	77,0
EBITA-marginal, %	16,1	14,9		15,4	15,9		15,3	15,6



## EUROPE

Frankrike, Tyskland, Spanien, Polen, Italien, Storbritannien, Nederländerna och Nordmakedonien. Inom segmentet *Europe* ligger det strategiska fokuset på tillväxt. Samtliga bolag har en relativt låg marknadsandel och hög tillväxtpotential. Segment *Europe* har förstärkts genom förvärven av Flatfield i Nederländerna, mars 2020 samt PreventPCB i Italien, februari 2021 och nu senast sas – electronics i Tyskland, juni 2021.

### Andra kvartalet 2021

Marknaden i *Europe* har fortsatt den starka återhämtningen med ännu högre ordergång under andra kvartalet än det första. Ordergången ökade med 176 procent till 549 Mkr (199). Mätt i US-dollar blev ökningen hela 219 procent. I US-dollar för jämförbara enheter var ökningen i ordergången 170 procent, drivet av stark tillväxt i alla bolag, men primärt Storbritannien, Nederländerna och Tyskland. Tillväxten kommer såväl från befintliga som nya kunder.

56%

Omsättnings-  
tillväxt

Nettoomsättningen för det andra kvartalet ökade med 56 procent till 360,5 Mkr (230,7). I US-dollar var ökningen 80 procent. För jämförbara enheter var ökningen av nettoomsättningen 25 procent (45 procent i US-dollar). Alla bolag inom segmentet ökade nettoomsättningen jämfört med andra kvartalet föregående år. Genom förvärvet av PreventPCB har NCAB stärkt sin ställning i Italien, med bra tillväxt som följd. Integrationen mellan NCABs två bolag i Italien går enligt plan och synergier börjar kunna utkristalliseras. I slutet av juni förvärvades även sas – electronics i Tyskland. Bolaget hade drygt 30 Mkr i omsättning 2020 och kommer att komplettera NCABs tyska verksamhet på ett bra sätt.

Ökad nettoomsättning och marginalförbättringar samt synergier från de förvärvade bolagen har resulterat i en stark resultatutveckling. EBITA ökade med 115 procent till 38,2 Mkr (17,8) med en EBITA-marginalförbättring till 10,6 procent (7,7).

### Januari till juni 2021

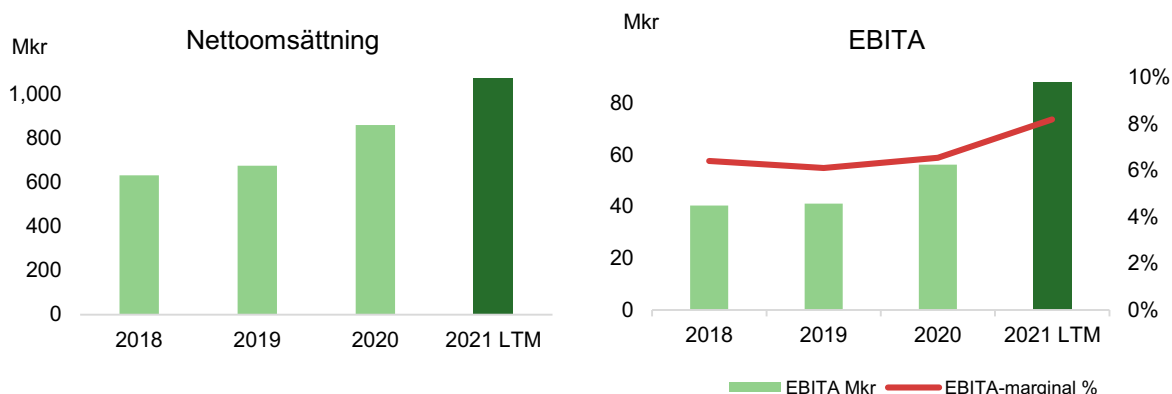
Återhämtningen för segment *Europe* inleddes redan under första kvartalet och ordergången har under halvåret ökat med 145 procent till 1 035 Mkr (425).

Nettoomsättningen fortsatte att öka och har under första halvåret ökat med 49 procent till 647,5 Mkr (434,4). Exklusive nettoomsättning från förvärvade bolag var ökningen 17 procent och i US-Dollar 34 procent. Alla bolag visade tillväxt, men bäst utveckling har Tyskland, Nederländerna och Italien haft. De förvärvade bolagen Flatfield och PreventPCB har presterat god tillväxt jämfört med 2020.

I takt med att nettoomsättningen ökat mer än kostnaderna samt att positiva synergier realiserats från de förvärvade bolagen har EBITA ökat till 61,8 Mkr (30,1). EBITA-marginalen steg till 9,5 procent (6,0). Rekryteringar har nu ökat i ett flertal av segmentets bolag för att kunna möta den ökade efterfrågan.

## EUROPE

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	360,5	230,7	56,3	647,5	434,4	49,1	1 072,7	859,5
EBITA	38,2	17,8	114,9	61,8	30,1	105,5	88,0	56,3
EBITA-marginal %	10,6	7,7		9,5	6,0		8,2	6,6



## NORTH AMERICA

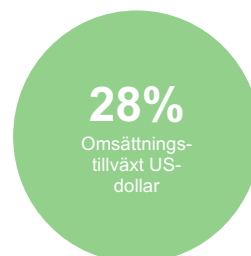
I USA har NCAB fem kontor som täcker landet från öst till väst. I november 2019 förvärvades Altus-PCB med kontor i New Jersey och under april 2020 förvärvades Bare Board Group (BBG) med kontor i Florida.

### Andra kvartalet 2021

Orderingången ökade med 70 procent till 170 Mkr (100). I US-dollar ökade orderingången med 119 procent. Rensat för effekterna av förvärvet av BBG ökade orderingången under kvartalet med 50 procent eller motsvarande 73 procent i US-dollar.

Nettoomsättningen för segmentet ökade med 11 procent till 138,2 Mkr (124,9). Mätt i US-dollar var ökningen 28 procent. Exklusive effekterna av förvärvet av BBG ökade nettoomsättning med 9 procent mätt i US-dollar.

Bruttomarginalen var fortsatt bra i vår ursprungliga verksamhet och ökar succesivt i det förvärvade bolaget BBG. Positiva effekter av integration syns i resultatet. I samband med att coronapandemin bröt ut initierades så kallade Paycheck Protection Program loan (PPP) som om alla kriterier uppfyllts skulle efterskänkas. NCAB USA sökte och erhöll motsvarande 11,0 Mkr, dessa lån har nu efterskänkts. Detta har bokförts som övriga intäkter och påverkade bruttovinsten positivt med 11,0 Mkr. EBITA ökade till 26,2 Mkr (10,1) och EBITA-marginalen ökade till 18,9 procent (8,1). Justerat för effekterna av PPP-lånen ökade EBITA till 15,2 Mkr (10,1) motsvarande en EBITA-marginal på 11,0 procent (8,1)



### Januari till juni 2021

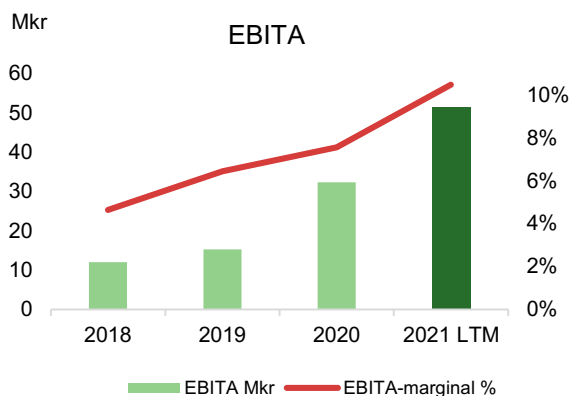
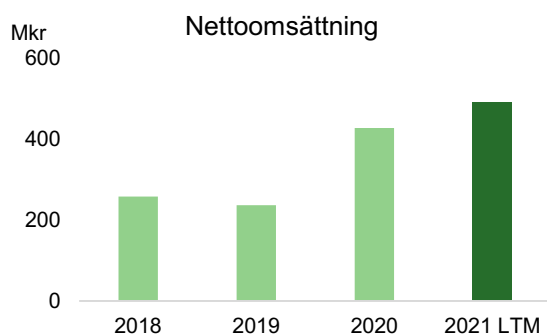
Orderingången har under första halvåret ökat med 77 procent till 320 Mkr (181). Mätt i US-dollar var ökningen 104 procent. För jämförbara enheter var ökningen av orderingången mätt i US-dollar 49 procent.

För första halvåret har nettoomsättningen ökat med 33 procent till 256,3 Mkr (193,3). I US-dollar har nettoomsättningen ökat med 53 procent. För jämförbara enheter var tillväxten i US-dollar 10 procent.

Lönsamhetsförbättring och synergier från sammanslagningen med BBG har lett till ökat EBITA. EBITA exklusive effekterna av PPP-lånen uppgick till 24,8 Mkr (16,6) motsvarande en EBITA-marginal på 9,7 procent (8,6).

## NORTH AMERICA

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	138,2	124,9	10,7	256,3	193,3	32,6	491,2	428,2
EBITA	26,2	10,1	160,3	35,8	16,6	115,0	51,5	32,4
EBITA-marginal, %	18,9	8,1		14,0	8,6		10,5	7,6

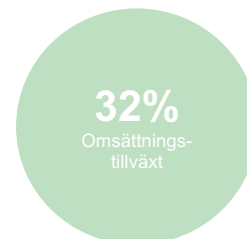


## EAST

Kina, Ryssland och Malaysia. Segmentet *East* har en sedan länge etablerad affär i Ryssland med säljkontor i St. Petersburg, Moskva samt Novosibirsk. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan.

### Andra kvartalet 2021

Även segment *East* har haft en stark utveckling i orderingen som under kvartalet ökat med 96 procent till 138 Mkr (70). Mätt i US-dollar var ökningen 127 procent. Tillväxten är jämnt fördelad mellan Ryssland och Kina, medan Malaysia åter är negativt påverkat av kraftiga coronarestriktioner. I Kina ser NCAB en stark utveckling av orderingen till produkter inom ny energi och 5G-utrustning.



Nettoomsättningen i det andra kvartalet ökade med 32 procent till 119,7 Mkr (90,7). Mätt i US-dollar var tillväxten 52 procent. Nettoomsättningen steg i alla länder, men med starkast tillväxt i Ryssland som hade en svag nettoomsättning under andra kvartalet 2020 på grund av coronapandemin.

Lönsamheten är fortsatt stark och EBITA slutade på 18,7 Mkr (15,2) för andra kvartalet 2021, motsvarande en EBITA-marginal på 15,6 procent (16,8).

### Januari till juni 2021

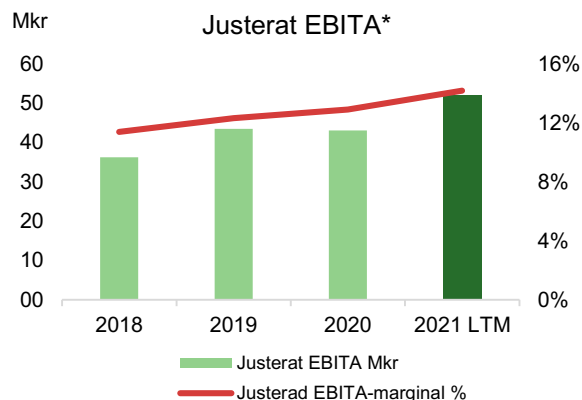
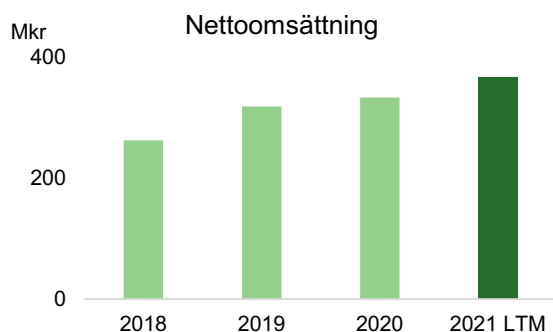
Segmentet har haft en bra tillväxt. Jämfört med 2020 ökade orderingen med 64 procent till 279 Mkr och med 89 procent mätt i US-dollar.

Nettoomsättningen har under första halvåret ökat med 20 procent till 204,9 Mkr (171,2) och mätt i US-dollar var tillväxten 38 procent.

Segmentet visar på en fortsatt stabil och hög lönsamhet med en EBITA-marginal på 14,1 procent (5,9). Första halvåret 2020 var lönsamheten onormalt låg på grund av effekterna av coronapandemin.

## EAST

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2021	2020	%	2021	2020	%	LTM	2020
Nettoomsättning	119,7	90,7	32,0	204,9	171,2	19,7	367,3	333,6
EBITA	18,7	15,2	22,7	29,0	19,9	45,4	52,2	43,1
EBITA-marginal, %	15,6	16,8		14,1	5,9		14,2	12,9



\*) EBITA är justerat för 2018 (skattetvist)



## FINANSIELL STÄLLNING

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 30,3 Mkr (76,9). Kassaflödet har påverkats negativt av tillväxten under kvartalet, även om relationen rörelsekapital i förhållande till omsättning i stort sett varit oförändrat. 2020 var också kassaflödet onormalt starkt då rörelsekapitalet minskade på grund av minskande omsättning. Kassaflödet från den löpande verksamheten för första halvåret uppgick till 28,5 Mkr (79,5). Rörelsekapitalbehovet för koncernen är fortsatt lågt och motsvarade per 30 juni 7,5 procent (7,8) av senaste 12 månaders nettoomsättning. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -21,6 Mkr (-123,9), drivet av förvärvet av sas - electronics. Kvartalets ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -1,1 Mkr (-0,4). För första halvåret uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -218,1 Mkr (-308,6). Ej förvävsrelaterade investeringar uppgick till -1,9 Mkr (-1,7).

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgick till 188,5 Mkr (6,3). Soliditeten uppgick till 42,9 procent (43,1) och det egna kapitalet till 747,2 Mkr (672,4) per den 30 juni. Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjad checkräkningskredit, till 358,2 Mkr (577,8).

NCAB hade per 30 juni 2021 lån på totalt 304,0 Mkr, fördelade på fyra lån. Två av lånen amorteras med 9,1 Mkr per kvartal och löper fram till 2023 respektive 2025. De två resterande lånen (50,0 respektive 132,5 Mkr) är amorteringsfria och har slutliga förfall 2023 respektive 2025. Utöver lånen finns en checkkredit om 212 Mkr. Per balansdagen 30 juni 2021 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

## Övrigt

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR, SEK och i viss mån RUB, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Se NCABs årsredovisning 2020 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering. Utbrottet av covid-19 aktualiserar risker som *efterfrågan* då många marknader har infört restriktioner, *kapacitet* i samband med nedstängningen av NCABs leverantörer i Kina samt *beroendet av Kina* som finns beskrivna i årsredovisningen.

### EFFEKTER AV CORONAPANDEMIN

Coronapandemin har påverkat NCABs orderingång och nettoomsättning negativt under 2020, dock i begränsad omfattning. NCABs affärsmodell med låga fasta kostnader och outsourcad produktion skapar en stor flexibilitet. Tack vare NCABs stora närvaro i Kina har NCAB en tät dialog med alla fabrikspartners. Efter drygt ett år med reserestriktioner är detta en mycket stor konkurrensfördel gentemot mindre konkurrenter och kunder som inte har närvaro i Kina. Under det första halvåret 2021 har NCAB inte belastats av några negativa effekter, förutom fraktproblem och dyrare fraktpriser. Däremot har NCAB sett en stark tillväxt när ekonomin åter öppnat.

I samband med utbrottet av coronapandemin initierade amerikanska myndigheter stöd i form av lån, så kallade "Paycheck Protection Program loan" som om de använts korrekt skulle efterskänkas. NCAB sökte och fick lån på totalt 1,3 miljoner US-dollar. Under kvartalet har beslut om efterskänkning erhållits och beloppet har tagits upp som övrig intäkt, totalt 11,0 Mkr.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

Bolagsstämman har beslutat om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare samt att utdelning ska ges om 5,00 kr per aktie ( - ), vilket motsvarar 93,5 Mkr.

Den 24 juni förvärvades sas – electronics i Tyskland.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående har skett i oförändrad och begränsad omfattning som tidigare och enligt samma principer som beskrivs i senaste årsredovisningen.

### ORGANISATION

Den 30 juni 2021 uppgick antalet anställda till 500 (473), varav 228 kvinnor (213) och 272 män (260). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 494 (473), varav 224 kvinnor (213) och 270 män (260).

### MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det andra kvartalet uppgick till 16,9 Mkr (14,8). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till 13,2 Mkr (14,5).

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bromma 2021-07-21

---

**Christian Salamon**  
Styrelseordförande

---

**Jan-Olof Dahlén**  
Styrelseledamot

---

**Per Hesselmark**  
Styrelseledamot

---

**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ramel**  
Styrelseledamot

---

**Gunilla Rudebjer**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ståhl**  
Styrelseledamot

---

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef

## KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51  
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 juli, 2021 kl. 07:30 CEST.*

## NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000  
Mariehällsvägen 37 A, 168 65 Bromma  
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för det andra kvartalet 2021, januari-juni på torsdagen den 22 juli klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. De som vill delta i telefonkonferensen i samband med presentationen ringer in på nedanstående nummer från Sverige: +46856642704 UK: +443333009265 USA: +1 6319131422 PIN: 68138662# . Det går också att följa och lyssna på presentationen och konferensen på följande webblänk:  
<https://tv.streamfabriken.com/ncab-group-q2-2021>

## FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport tredje kvartalet	12 november 2021
Bokslutskommuniké	17 februari 2022

## Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 16 länder i Europa, Asien och Nordamerika och kunder i cirka 45 länder världen över. Omsättningen uppgick 2020 till 2 115 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se [www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com).

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		LTM	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020		2020
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	762,2	580,6	1 379,3	1 063,7	2 430,9	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	11,0	0,5	12,4	0,6	18,2	6,3
<b>Summa</b>	<b>773,3</b>	<b>581,1</b>	<b>1 391,7</b>	<b>1 064,2</b>	<b>2 449,0</b>	<b>2 121,5</b>
Råvaror och förnödenheter	-532,3	-410,3	-969,2	-743,2	-1 707,4	-1 481,3
Övriga externa kostnader	-39,3	-27,6	-71,2	-53,9	-123,8	-106,6
Personalkostnader	-92,4	-77,2	-176,8	-153,1	-324,7	-301,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-9,1	-7,4	-16,7	-12,8	-31,5	-27,5
Övriga rörelsekostnader	-0,4	-10,5	-2,7	-16,3	-9,2	-22,8
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-673,5</b>	<b>-533,0</b>	<b>-1 236,6</b>	<b>-979,2</b>	<b>-2 196,6</b>	<b>-1 939,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>99,7</b>	<b>48,1</b>	<b>155,1</b>	<b>85,1</b>	<b>252,4</b>	<b>182,3</b>
Finansiella poster - netto	-2,0	-20,7	-6,6	-7,4	-18,7	-19,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>97,7</b>	<b>27,3</b>	<b>148,5</b>	<b>77,7</b>	<b>233,8</b>	<b>163,0</b>
Inkomstskatt	-19,8	-6,9	-29,8	-16,8	-48,4	-35,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>77,9</b>	<b>20,4</b>	<b>118,7</b>	<b>60,8</b>	<b>185,4</b>	<b>127,5</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	77,8	20,3	118,5	60,7	185,2	127,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1
Genomsnittligt antal aktier	18 697 124	16 847 124	18 697 124	17 528 168	18 697 124	18 115 840
Resultat per aktie	4,16	1,21	6,34	3,46	9,90	7,03

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		LTM	Jan-dec
	2021	2020	2021	2020		2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>77,9</b>	<b>20,4</b>	<b>118,7</b>	<b>60,8</b>	<b>185,4</b>	<b>127,5</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Valutakursdifferenser	-14,4	-14,6	22,3	-13,3	-16,7	-52,3
<b>Summa totalresultat</b>	<b>63,5</b>	<b>5,8</b>	<b>141,0</b>	<b>47,6</b>	<b>168,7</b>	<b>75,2</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	63,4	5,8	140,8	47,4	168,5	75,1

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	585,7	400,3	382,3
Övriga immateriella tillgångar	75,8	51,9	43,2
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	1,9	2,5	2,1
Nyttjanderätter kontor och bilar	29,1	31,7	30,0
Maskiner och inventarier	6,1	5,1	4,5
Finansiella tillgångar	5,4	18,5	4,9
Uppskjutna skattefordringar	6,8	6,7	7,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>710,7</b>	<b>516,6</b>	<b>474,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	252,0	200,5	183,1
Kundfordringar	613,1	422,8	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	18,8	22,1	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24,1	25,8	19,1
Likvida medel	146,3	363,8	449,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 054,2</b>	<b>1 034,9</b>	<b>1 008,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 765,0</b>	<b>1 551,5</b>	<b>1 483,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	-127,6	-17,4	-56,4
Balanserad vinst	394,6	209,4	276,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3	0,3	0,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>747,3</b>	<b>672,4</b>	<b>699,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	265,8	301,1	294,5
Skuld nyttjanderätter	20,0	18,5	21,1
Uppskjuten skatt	32,7	15,7	22,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>318,5</b>	<b>335,3</b>	<b>338,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder	38,2	36,5	38,2
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	10,8	14,0	10,0
Leverantörsskulder	472,1	329,5	270,3
Aktuella skatteskulder	31,5	28,3	16,3
Övriga kortfristiga skulder	52,9	59,5	44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	93,8	76,0	65,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>699,2</b>	<b>543,8</b>	<b>444,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 765,0</b>	<b>1 551,5</b>	<b>1 483,0</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2020-01-01	1,7	201,6	-4,1	148,7	347,9	0,2	348,1
Periodens resultat				60,7	60,7	0,1	60,8
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-13,3	-	-13,3	-	-13,3
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-13,3</b>	<b>60,7</b>	<b>47,4</b>	<b>0,1</b>	<b>47,6</b>
							-
Nyemission stamaktier	0,2	286,6			286,8		286,8
Transaktionskostnader		-10,0					
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>0,2</b>	<b>276,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>286,8</b>	<b>-</b>	<b>286,8</b>
<b>2020-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-17,4</b>	<b>209,4</b>	<b>682,1</b>	<b>0,3</b>	<b>682,4</b>

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2021-01-01	1,9	478,1	-56,4	276,1	699,7	0,2	699,9
Periodens resultat				118,5	118,5	0,2	118,7
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	22,3	-	22,3	-	22,3
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,3</b>	<b>118,5</b>	<b>140,8</b>	<b>0,2</b>	<b>141,0</b>
Utdelning	-	-	-93,5	-	-93,5	-0,1	-93,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-93,5</b>	<b>-</b>	<b>-93,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-93,6</b>
<b>2021-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-127,6</b>	<b>394,6</b>	<b>747,0</b>	<b>0,3</b>	<b>747,3</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster	99,7	48,1	155,1	85,1	252,4	182,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-3,6	0,8	-2,6	17,7	4,8	25,0
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Erlagd ränta	-4,0	-3,7	-5,0	-5,8	-11,5	-12,3
Betalda inkomstskatter	-3,7	-7,3	-14,3	-21,7	-36,6	-44,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>88,4</b>	<b>37,8</b>	<b>133,3</b>	<b>75,3</b>	<b>209,1</b>	<b>151,1</b>
Förändring varulager	-66,1	-45,9	-57,2	-5,1	-39,9	12,2
Förändring kortfristiga fordringar	-126,2	28,2	-252,6	-19,3	-153,2	80,1
Förändring kortfristiga rörelseskulder	134,2	56,8	204,8	28,7	127,2	-49,0
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>-58,1</b>	<b>39,1</b>	<b>-105,0</b>	<b>4,2</b>	<b>-65,9</b>	<b>43,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>30,3</b>	<b>76,9</b>	<b>28,3</b>	<b>79,5</b>	<b>143,2</b>	<b>194,3</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,5	-0,0	-1,0	-0,8	-1,0	-0,8
Investeringar i immateriella tillgångar	-0,3	-0,3	-0,4	-0,7	-1,0	-1,3
Investeringar i dotterbolag	-20,5	-123,5	-216,2	-307,0	-73,3	-164,1
Investeringar i finansiella tillgångar	-0,4	-0,1	-0,5	-0,2	-2,0	-1,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-21,6</b>	<b>-123,9</b>	<b>-218,1</b>	<b>-308,6</b>	<b>-77,3</b>	<b>-167,8</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>						
Nyemission	-	286,8	-	286,8	-	286,8
Kostnad för nyemission	-	-10,0	-	-10,0	-	-10,0
Förändring checkräkningskredit	-	-72,5	-	-7,9	-	-7,9
Upptagna lån	-	132,5	-	265,0	-	265,0
Transaktionskostnad lån	-	-1,5	-	-1,5	-	-1,5
Amortering av lån	-9,1	-9,1	-18,3	-11,6	-179,4	-172,7
Amortering av skuld nyttjanderätter	-3,4	-3,5	-6,8	-7,0	-13,8	-14,0
Utdelning	-93,5	-	-93,5	-	-93,5	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-106,0</b>	<b>322,6</b>	<b>-118,6</b>	<b>513,7</b>	<b>-286,7</b>	<b>345,6</b>
<b>Minskning/ökning likvida medel</b>						
Periodens kassaflöde	-97,3	275,6	-308,3	284,5	-220,7	372,1
Kursdifferens i likvida medel	-2,1	-4,7	5,6	-3,0	3,2	-5,3
Likvida medel vid periodens början	245,7	92,8	449,0	82,2	363,8	82,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>146,2</b>	<b>363,8</b>	<b>146,2</b>	<b>363,8</b>	<b>146,2</b>	<b>449,0</b>

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	16,9	14,8	35,8	28,9	55,9
<b>Summa</b>	<b>16,9</b>	<b>14,8</b>	<b>35,8</b>	<b>28,9</b>	<b>55,9</b>
Övriga externa kostnader	-9,9	-8,7	-20,2	-17,1	-33,7
Personalkostnader	-11,1	-6,8	-20,6	-14,0	-27,6
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,3	-0,3	-0,4
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-5,8	-0,6
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-21,2</b>	<b>-15,7</b>	<b>-41,1</b>	<b>-37,1</b>	<b>-62,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4,3</b>	<b>-0,9</b>	<b>-5,3</b>	<b>-8,2</b>	<b>-6,4</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	19,2	4,3	19,5	4,3	22,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1,1	4,5	5,1	8,4	20,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,7	6,7	-4,7	-17,4	-27,7
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>17,5</b>	<b>15,4</b>	<b>19,9</b>	<b>-4,7</b>	<b>15,2</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13,2</b>	<b>14,5</b>	<b>14,6</b>	<b>-13,0</b>	<b>8,8</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	14,0
Skatt på periodens resultat	0,1	-	-0,4	-	-0,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>13,3</b>	<b>14,5</b>	<b>14,2</b>	<b>-13,0</b>	<b>22,6</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	0,8	1,3	1,0
Maskiner och inventarier	0,0	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	521,9	332,1	339,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>522,6</b>	<b>333,4</b>	<b>340,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	-	1,0	-
Fordringar hos koncernföretag	395,2	385,4	354,2
Övriga kortfristiga fordringar	1,6	2,3	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,0	3,4	4,7
Likvida medel	12,7	251,3	294,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>415,5</b>	<b>643,3</b>	<b>655,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>938,1</b>	<b>976,7</b>	<b>995,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (18 697 124 aktier)	1,9	1,9	1,9
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-95,1	-42,2	-42,2
Periodens resultat	14,2	-13,0	40,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>399,0</b>	<b>424,8</b>	<b>478,4</b>
Obeskattade reserver	8,8	8,8	8,8
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	265,4	301,9	283,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>265,4</b>	<b>301,9</b>	<b>283,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	36,5	36,5	36,5
Leverantörsskulder	5,2	2,0	3,1
Skulder till koncernföretag	211,2	193,0	173,4
Aktuella skatteskulder	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	3,7	2,6	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8,2	7,1	9,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>264,9</b>	<b>241,2</b>	<b>225,1</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>938,1</b>	<b>976,7</b>	<b>995,9</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2020-01-01	1,7	201,6	-42,2	161,1
Periodens resultat	-	-	-13,0	-13,0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-13,0</b>	<b>-13,0</b>
Nyemission aktier	0,2	286,6	-	286,8
Transaktionskostnader		-10,0		-10,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>0,2</b>	<b>276,5</b>	<b>-</b>	<b>276,7</b>
<b>2020-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-55,2</b>	<b>424,8</b>

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2021-01-01	1,9	478,1	-1,6	478,4
Årets resultat	-	-	14,2	14,2
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14,2</b>	<b>14,2</b>
Utdelning aktier			-93,5	-93,5
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-93,5</b>	<b>-93,5</b>
<b>2021-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-81,0</b>	<b>399,0</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2020, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1-27 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 2 i årsredovisningen för 2020.

## Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2020, not 2. Alla koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns inga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde". Samtliga finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder.

## Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har ställt aktier i dotterbolag som säkerhet för skulder till kreditinstitut. Dessa är i samma omfattning som tidigare beskrivits i senaste årsredovisningen.

## Not 4 Segment

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

#### Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Sverige, Norge, Danmark, och Finland. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Storbritannien, Polen, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Nederländerna och Nordmakedonien. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina, Ryssland och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

## Segmentens omsättning och resultat, kvartalet april-juni 2021

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Mkr</b>												
Nettoomsättning	143,7	134,3	360,5	230,7	138,2	124,9	119,7	90,7	-	-	762,2	580,6
<b>EBITA</b>	<b>23,1</b>	<b>20,0</b>	<b>38,2</b>	<b>17,8</b>	<b>26,2</b>	<b>10,1</b>	<b>18,7</b>	<b>15,2</b>	<b>-2,4</b>	<b>-12,5</b>	<b>103,8</b>	<b>50,6</b>
EBITA-marginal, %	16,1	14,9	10,6	7,7	18,9	8,1	15,6	16,8			13,6	8,7
Avskr. av imm. tillg.											-4,0	-2,5
<b>Rörelseresultat</b>											<b>99,7</b>	<b>48,1</b>
Rörelsemarginal, %											13,1	8,3
Finansiella poster netto											-2,0	-20,7
Resultat före skatt											97,7	27,3
Nettorörelsekapital	53,2	21,3	174,3	121,7	24,2	-7,2	43,0	39,1	-13,7	2,9	281,0	177,8

## Segmentens omsättning och resultat, januari-juni 2021

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	270,6	264,9	647,5	434,4	256,3	193,3	204,9	171,2	0,0	-	1 379,3	1 063,7
<b>EBITA</b>	<b>41,6</b>	<b>42,1</b>	<b>61,8</b>	<b>30,1</b>	<b>35,8</b>	<b>16,6</b>	<b>29,0</b>	<b>19,9</b>	<b>-5,9</b>	<b>-20,3</b>	<b>162,1</b>	<b>88,4</b>
EBITA-marginal, %	15,4	15,9	9,5	6,9	14,0	8,6	14,1	11,7			11,8	8,3
Avskr. av imm. tillg.											-7,0	-3,4
<b>Rörelseresultat</b>											<b>155,1</b>	<b>85,1</b>
Rörelsemarginal, %											11,2	8,0
Finansiella poster netto											-6,6	-7,4
Resultat före skatt											148,5	77,7
Nettorörelsekapital	53,2	21,3	174,3	121,7	24,2	-7,2	43,0	39,1	-13,7	2,9	281,0	177,8
Materiella anläggningstillgångar	5,4	4,1	12,9	16,3	9,0	7,4	0,8	1,7	9,7	10,5	37,8	40,0
Immateriella anläggningstillgångar	62,1	57,8	332,0	105,6	250,9	247,8	8,6	0,2	1,0	32,4	654,6	443,8

## Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020	2021 LTM	2020
Nettoomsättning	499,6	493,9	1 072,7	859,5	491,2	428,2	367,3	333,6	0,0	0,0	2 430,9	2 115,2
<b>EBITA</b>	<b>76,5</b>	<b>77,0</b>	<b>88,0</b>	<b>56,3</b>	<b>51,5</b>	<b>32,4</b>	<b>52,2</b>	<b>43,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-18,1</b>	<b>264,4</b>	<b>190,7</b>
EBITA-marginal, %	15,3	15,6	8,2	6,6	10,5	7,6	14,2	12,9			10,9	9,0
Avskr. av imm. tillg.											-12,0	-8,4
<b>Rörelseresultat</b>											<b>252,4</b>	<b>182,3</b>
Rörelsemarginal, %											10,4	8,6
Finansiella poster netto											-18,7	-19,4
Resultat före skatt											233,8	163,0
Nettorörelsekapital	53,2	30,4	174,3	66,2	24,2	2,6	43,0	30,7	-13,7	-4,1	281,0	125,8
Materiella anläggningstillgångar	5,4	4,9	12,9	13,1	9,0	8,3	0,8	0,8	9,7	9,7	37,8	36,6
Immateriella anläggningstillgångar	62,1	61,4	332,0	118,7	250,9	236,2	8,6	8,1	1,0	1,1	654,6	425,5

## Not 5

### Kvartalsöversikt

	Q2 21	Q1 21	Q4 20	Q3 20	Q2 20	Q1 2020	Q4 2019	Q3 2019
Orderingång, Mkr	1 057,8	978,9	681,4	512,3	486,2	563,4	479,7	446,6
Orderingång, MUSD	126,2	116,5	77,9	57,8	50,2	58,3	49,9	46,7
Nettoomsättning, Mkr	762,2	617,1	514,9	536,7	580,6	483,1	422,4	439,8
SEK tillväxt, % årlig	31,3	27,7	21,9	22,0	22,7	8,3	3,9	4,7
Nettoomsättning, MUSD	90,9	73,5	59,5	60,3	60,0	50,0	45,1	45,2
USD tillväxt, % årlig	51,5	46,9	32,0	33,5	20,0	2,5	0,0	-3,3
Bruttomarginal, %	30,1	29,4	31,4	29,3	29,4	31,1	32,4	32,2
EBITA, Mkr	103,8	58,4	52,2	50,1	50,6	37,9	41,2	46,3
EBITA marginal, %	13,6	9,5	10,1	9,3	8,7	7,8	9,7	10,5
Rörelseresultat, Mkr	99,7	55,4	50,1	47,2	48,1	37,0	40,7	45,9
Balansomslutning, Mkr	1 765,0	1 663,4	1 483,0	1 558,3	1 551,5	1 125,7	873,1	827,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	30,3	-2,0	47,0	67,9	76,9	2,6	44,9	57,8
Soliditet, %	42,3	46,7	47,2	46,7	43,3	34,6	39,9	39,4
Antal anställda	500	488	474	469	473	452	395	403
Genomsnittskurs SEK/USD	8,41	8,39	8,62	8,87	9,69	9,67	9,61	9,59
Genomsnittskurs SEK/EUR	10,14	10,11	10,27	10,36	10,66	10,66	10,64	10,66

## Not 6 Förvärv

### PreventPCB

Den 22 februari 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i PreventPCB, baserat i Vergiate, Italien. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod goodwill på 175,5 Mkr. Bolaget omsatte 2020 ca 210 Mkr. Bolaget hade vid förvärvet 22 medarbetare varav 12 i Italien och 10 i Kina. PreventPCB hade sin kundbas primärt i Italien, men även i Schweiz. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av PreventPCB uppgick till 2,9 Mkr, vilka kostnadsfördes som centrala kostnader. PreventPCB har under 2021 bidragit till NCABs omsättning (från closing den 22/2 till 30/6) med 92,6 Mkr samt med ett EBITA-resultat om 12,3 Mkr.

### sas – electronics

Den 24 juni 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i sas – electronics, baserat i Rohrbach, norr om München, Tyskland. Rörelseresultatet samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. I samband med förvärvet uppstod en goodwill på 17,1 Mkr. Bolaget omsatte 2020 drygt 30 Mkr med en EBITA-marginal i paritet med NCAB och bolaget hade 10 anställda. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till ca 0,6 Mkr och har kostnadsförts som centrala kostnader.

Förvärv	PreventPCB 22 februari	sas – electronics 24 juni
<b>Total köpeskilling</b>	<b>203,0</b>	<b>27,5</b>
<b>Förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>		
Anläggningstillgångar	0,4	0,6
Kundrelationer	34,4	5,6
Övriga omsättningstillgångar	36,2	2,4
Likvida medel	0,1	4,9
Övriga rörelseskulder	-34,3	-1,5
Uppskjuten skatt	-9,3	-1,6
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>27,5</b>	<b>10,5</b>
Goodwill	175,5	17,1

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

Om PreventPCB och sas – electronics hade konsoliderats från 1 januari 2021 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-juni 2021 ökat med 53 Mkr till 1 432 Mkr och EBITA ökat med 5,3 Mkr till 167,4 Mkr.

## Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

## Bruttoresultat

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
Nettoomsättning	762,2	580,6	1 379,3	1 063,7	2 430,9	2 115,2
Övriga rörelseintäkter	11,4	0,5	11,8	0,6	17,6	6,3
Kostnad sålda varor	-532,3	-410,3	-969,2	-743,2	-1 707,4	-1 481,3
Omräkningsdifferenser	-0,6	-	0,3	-	0,3	-
<b>Summa bruttoresultat</b>	<b>240,7</b>	<b>170,8</b>	<b>422,2</b>	<b>321,1</b>	<b>741,4</b>	<b>640,2</b>
Bruttomarginal, %	31,6	29,4	30,6	30,2	30,5	30,3
Bruttomarginal exkl PPP, %	30,1	29,4	29,8	30,2	30,0	30,3

## EBITA

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
Rörelseresultat	99,7	48,1	155,1	85,1	252,4	182,3
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	4,0	2,5	7,0	3,4	12,0	8,4
<b>EBITA</b>	<b>103,8</b>	<b>50,6</b>	<b>162,1</b>	<b>88,4</b>	<b>264,4</b>	<b>190,7</b>
EBITA-marginal, %	13,6	8,7	11,8	8,3	10,9	9,0
EBITA-marginal exkl PPP, %	12,2	8,7	11,0	8,3	10,4	9,0

## EBITDA

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2021	2020	2021	2020	LTM	2020
Rörelseresultat	99,7	48,1	155,1	85,1	252,4	182,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	9,1	7,4	16,7	12,8	31,5	27,5
<b>EBITDA</b>	<b>108,8</b>	<b>55,5</b>	<b>171,8</b>	<b>97,8</b>	<b>283,9</b>	<b>209,9</b>
EBITDA-marginal, %	14,3	9,6	12,5	9,2	11,7	9,9
EBITDA-marginal exkl PPP, %	12,8	9,6	11,7	9,2	11,2	9,9

## Avkastning på eget kapital

Mkr	jun 2021	jun 2020	dec 2020
Periodens resultat – LTM	185,4	131,0	127,5
Eget kapital (genomsnitt)	709,8	478,9	524,0
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>26,1</b>	<b>27,4</b>	<b>24,3</b>

## Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital



Mkr	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Varulager	252,0	200,5	183,1
Kundfordringar	613,1	422,8	342,9
Övriga kortfristiga fordringar	18,8	22,1	14,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24,1	25,8	19,1
Leverantörsskulder	-472,1	-329,5	-270,3
Aktuella skatteskulder	-31,5	-28,3	-16,3
Övriga kortfristiga skulder	-52,9	-59,5	-44,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-93,8	-76,0	-65,3
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>257,7</b>	<b>177,8</b>	<b>163,0</b>
Anläggningstillgångar	710,7	516,6	474,4
Likvida medel	146,3	363,8	449,0
Uppskjuten skatt	-32,7	-15,7	-22,8
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>1 082,0</b>	<b>1 042,4</b>	<b>1 063,7</b>

### Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	jun 2021	jun 2020	dec 2020
Rörelseresultat – LTM	252,4	171,7	182,3
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	1 062,2	738,2	769,4
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>23,8</b>	<b>23,3</b>	<b>23,7</b>

### Soliditet

Mkr	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Eget kapital	747,3	672,4	699,9
Obeskattade reserver	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>747,3</b>	<b>672,4</b>	<b>699,9</b>
Balansomslutning	1 765,0	1 551,5	1 483,0
<b>Soliditet, %</b>	<b>42,3</b>	<b>43,3</b>	<b>47,2</b>

### Nettoskuld

Mkr	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Räntebärande skulder	334,8	370,1	363,7
Likvida medel	-146,3	-363,8	-449,0
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>188,5</b>	<b>6,3</b>	<b>-85,3</b>
EBITDA LTM	283,9	194,7	209,9
<b>Nettoskuld / EBITDA</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,4</b>

### Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	304,0	337,6	332,7
Likvida medel	-146,3	-363,8	-449,0
<b>Summa nettoskuld exkl IFRS 16</b>	<b>157,7</b>	<b>-26,1</b>	<b>-116,4</b>
EBITDA LTM exkl IFRS 16	270,1	180,2	196,1
<b>Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,6</b>

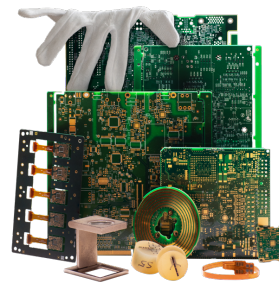
<b>Alternativt nyckeltal</b>	<b>Definition</b>	<b>Syfte</b>
Bruttoresultat	Nettoomsättning och med avdrag för råvaror och förnödenheter samt för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.

## OM NCAB

# En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 2 600 kunder på 45 marknader globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



### AFFÄRSIDÉ

*PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.*

### VISION

*The Number 1 PCB producer - wherever we are.*

### FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

NCABs mål på medellång sikt är att uppnå en genomsnittlig tillväxt före förvärv om cirka 8 procent per år och en justerad EBITA-marginal om cirka 8 procent. Målet avseende kapitalstrukturen är att nettoskulden i förhållande till justerat EBITDA ska vara mindre än 2,0 (före justering för IFRS 16). Skuldsättningen kan temporärt vara högre t.ex. i samband med större förvärv. NCAB avser att dela ut tillgängligt kassaflöde med hänsyn till bolagets skuldsättning och framtida tillväxtmöjligheter, inklusive förvärv, vilket förväntas motsvara minst 50 procent av nettovinsten.

**2 600**

KUNDER



**16**

LÄNDER MED LOKAL  
NÄRVARO



**27**

TILLVERKARE



**45**

MARKNADER

**500**

SPECIALISTER



**178**

MILJONER TILLVERKADE  
MÖNSTERKORT PER ÅR

