

CombiGene informerar om föreslagna strategiska förändringar i Bolagets verksamhet

Styrelsen i CombiGene AB (publ) ("CombiGene" eller "Bolaget"), under föreslagen namnändring till Lärkberget AB, kommunicerade genom pressmeddelande den 15 maj 2025 sin avsikt att till årsstämman den 12 juni 2025 ("Årsstämman") föreslå att Bolaget, efter att samtliga forskningsrelaterade aktiviteter avvecklats under första kvartalet 2025, ska genomföra en strategisk förändring av Bolagets verksamhet till investeringsbolag. Styrelsen redogör nu mer ingående för styrelsens planer för den nya föreslagna verksamheten samt hur den avses att organiseras och bedrivas.

En ny väg framåt – ett renodlat investeringsbolag

Bolaget kommer att verka som ett renodlat investeringsbolag med fokus på att skapa aktieägarvärde genom investeringar i bolag med positivt kassaflöde och bevisad affärsmodell. Till skillnad från Bolagets tidigare verksamhet – som präglades av hög kapitalintensitet, regulatorisk komplexitet och extern finansieringsrisk – kommer Bolaget att drivas med låg overhead, långsiktig kapitalallokering och strikt kostnadsdisciplin.

För att tydliggöra Bolagets nya inriktning kommer, under förutsättning att Årsstämman godkänner styrelsens förslag, ett ramverk med fyra huvudsakliga fokusområden att antas. Detta ramverk ska ligga till grund för framtida investeringsbeslut och vägleda Bolagets strategiska inriktning.

Bolaget innehar fortsatt immateriella rättigheter (IP) hänförliga till tidigare forskning inom ramen för CombiGene. Dessa tillgångar genererar för närvarande inga kostnader för Bolaget, men finns kvar i dess ägo. Bolaget söker aktivt, tillsammans med en partner, möjligheter att avyttra dessa tillgångar på ett fördelaktigt sätt.

Bolagets kassa

Efter att den tidigare verksamheten har avvecklats i sin helhet uppgår Bolagets likvida medel till cirka 58–63 MSEK. Kassan kommer att hanteras med försiktighet och effektivitet. Överskottslikviditet kommer tills vidare att placeras i likvida och räntebärande tillgångar med låg risk, i väntan på att selektiva investeringar identifieras. Kapitalet avses att allokeras långsiktigt och placeringar kommer genomföras när investeringar som möter upprättade kriterier identifieras.

Organisationen

Den 9 januari 2025 kommunicerade Bolaget att styrelsen beslutat att avsluta samtliga anställningar, inbegripet VD:s anställning vars uppsägningsperiod avslutas i juni 2025. Nuvarande styrelsen i Bolaget består av individer med mångårig erfarenhet från investeringsverksamhet, drift av tillväxtbolag, bolagsstyrning i publik miljö och därtill hörande strategiska frågor. Styrelsen har påbörjat sondering för en ny VD och avser att tillsätta posten innan slutet av juni.

Luca Di Stefano är entreprenör och investerare med bakgrund inom media och IT. Han kommer senast från rollen som ansvarig för onoterade investeringar på Molcap Invest. Luca har en bred expertis och erfarenhet från operativa roller i tillväxt- och finansbolag.

Marcus Isaksson, styrelseledamot sedan 23 maj 2024, har över 25 års erfarenhet från bank- och riskkapitalbranschen, bland annat genom positioner hos Nordea och Partnerinvest. Han är idag VD i Thoren Tillväxt AB och aktiv i flera styrelser.

Alexander Gradin har en bakgrund inom tech, försäljning, entreprenörskap och finans. 2015 grundade han Marketing Tech-bolaget Beatly AB som gick från 0 till 30 MSEK i omsättning på 3 år. Idag är han VD för analyshuset Analyst Group.

Robert Klatzkow, föreslagen som ny styrelseledamot, har lång erfarenhet av försäljning, bolagsutveckling och styrelsearbete. Han har startat, drivit och sålt flera bolag och har djup förståelse för entreprenörsdrivna verksamheter. Robert har bl.a. startat ett nytt kontor för Manpower i Sverige vars omsättning gick från noll till 60 MSEK under två år samt startat och drivit upp bolaget Swesale Rekrytering och Bemanning, vars omsättning uppgick till 74 MSEK och såldes 2019. Till vardags driver han idag rekryterings- och interim-bolaget Valegro.

Fyra huvudinriktningar för investeringsverksamheten

Bolaget kommer att fokusera på fyra huvudinriktningar i sin investeringsverksamhet:

- **Direktinvesteringar i lågriskinstrument** – att placera Bolagets likvida medel i räntebärande värdepapper och andra instrument med låg risk och förutsägbar avkastning, som en aktiv del i förvaltningen av Bolagets kassa.
- **Finansiella placeringar** – att använda delar av Bolagets likvida medel för att genomföra investeringar i noterade aktier, fonder och andra tillgångsslag med god likviditet, samt att delta i bryggglån och ställa ut garantiåtaganden. Syftet är att uppnå diversifiering, attraktiv riskjusterad avkastning och samtidigt ha flexibilitet att stödja kapitalresningar med strategisk potential.
- **Direktinvesteringar i onoterade lönsamma bolag** – att investera i utvalda, kassaflödesgenererande onoterade bolag med bevisad affärsmodell och hållbar lönsamhet. Syftet är att skapa långsiktigt värde genom aktivt ägande och stöd i bolagens fortsatta utveckling.
- **Plattform för omvänt förvärv** – att etablera en struktur som möjliggör att Bolaget över tid kan genomföra ett eller flera omvända förvärv. Genom att nyttja Bolagets publika struktur och kapitalbas skapas förutsättningar för att hjälpa målbolag att snabbare nå kapitalmarknaden.

Varför noterad miljö?

Styrelsen anser att noteringen på Nasdaq First North Growth Market ger Bolaget tillgång till en bred och diversifierad investerarbas, högre transparens samt ett kraftfullt verktyg för framtida tillväxt – exempelvis genom strukturaffärer, partnerskap och kapitalmarknadstillgång. Kombinationen av stabilt kassaflöde, strikt kapitalallokering och en publik struktur skapar goda förutsättningar att generera långsiktigt aktieägarvärde i enlighet med vedertagen marknadspraxis.

Därtill innebär Bolagets notering en möjlighet för potentiella målbolag att ta steget till börsen via alternativa vägar som exempelvis omvända förvärv. Många mindre eller medelstora bolag har inte kapacitet att genomföra en traditionell noteringsprocess på grund av kostnader, regulatoriska krav eller interna resurser. Genom Bolaget skapas en väg till noteringsbarhet för kvalitativa bolag med starka affärsmodeller men begränsade verktyg att nå kapitalmarknaden på egen hand. Vidare tillgängliggörs möjligheten för potentiella målbolag att på beskrivet sätt få tillgång till Bolagets befintliga aktieägarebas.

Nästa steg

Styrelsen ser med tillförsikt fram emot att inleda denna nya fas. Beslut om namnbyte och fastställande av ny styrelse kommer att behandlas vid Årsstämman. En ny hemsida för Lärkberget AB är under uppbyggnad och avses lanseras i juni 2025 omkring tidpunkt för registrering av det nya bolagsnamnet hos Bolagsverket, vilket bedöms ske under vecka 25.

Kontakter

CombiGene AB (publ)

Luca Di Stefano, styrelseordförande

Telefon: +46 (0)70 855 67 23

luca.distefano@combigene.com

www.combigene.com

CombiGene AB (publ), c/o Aboutvalue, Nybrogatan 7, 114 34 Stockholm

08-357355 info@combigene.com

Om CombiGene

Bolaget är publikt och noterat på den svenska marknadsplatsen Nasdaq First North Growth Market och bolagets Certified Advisor är Bergs Securities AB.