

ÅRSREDOVISNING 2021



Innehåll

03	C-RAD:s mission
04	Om C-RAD
06	Vd har ordet
08	Investerarcase
09	Hållbarhet
10	C-RAD gruppen
14	Produkter
18	Styrelse
20	Ledande befattningshavare
22	C-RAD-aktien
24	Förvaltningsberättelse
32	Finansiella rapporter
44	Noter
76	Styrelsens underskrifter
77	Revisionsberättelse

Kontaktperson investerarrelationer

Vd Tim Thurn

tim.thurn@c-rad.com

CFO Henrik Bergentoft

henrik.bergentoft@c-rad.com

Kalendarium

Delårsrapport januari–mars: 6 maj 2022

Årsstämma: 6 maj 2022

Delårsrapport januari–juni: 21 juli 2022

Delårsrapport januari–september: 28 oktober 2022

Bokslutskommuniké 2021: 26 januari 2023

Mer om bolaget

www.c-rad.com

Mer finansiell information

<https://c-rad.se/investors>

Mer information om våra produkter

<https://c-rad.se/products/>

<https://c-rad.com/learning-center/>



” C-RAD:s mission är att vara den föredragna partnern för att säkerställa säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning och därmed bidra till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

C-RAD:s vision och mission är globala i sin ansats

Vår vision är att tillhandahålla överlägsen behandling inom cancerstrålning för alla patienter. C-RAD:s mission är att vara den föredragna partnern för att säkerställa säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning och därmed bidra till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

Banbrytande teknologi baserad på omfattande forskning

C-RAD:s banbrytande lösningar säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet i avancerad strålbehandling, som hjälper till att bota fler cancerpatienter och förbättrar deras livskvalitet. I nya avancerade strålterapitekniker måste stråldosen levereras till tumören med extremt hög precision och timing. Våra positionerings- och skanningsprodukter säkerställer just det.

Verksamheten i C-RAD-gruppen baseras på forskning och utveckling, som har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna, samt Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. C-RAD-bolagen grundades 2004. Grundarna är forskare från Karolinska Institutet och Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och Karolinska Sjukhuset i Solna samt personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling. C-RAD-gruppen består av moderbolaget C-RAD AB (publ) samt svenska och utländska dotterbolag. Den första produkten lanserades 2006 då C-RAD presenterade Sentinel™-systemet, baserat på laserskanningteknik och mjukvaruplattformen c4D. De första leveranserna skedde 2007 och sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. Med Catalyst™-systemet lanserade C-RAD 2011 en ny generation av ytskanningssystem. I december 2013 släpptes Catalyst HD™ och i april 2015 lanserade C-RAD en speciell version av Catalyst™, för proton och partikelbehandling. Under 2020 lanserades Catalyst™+, den nästa och förbättrade generationen av ytskanningssystemet. 2015 slutfördes uppköpet av den fransk-belgiska Cypra-koncernen, vilket innebär att deras innovativa laserteknik för patientpositionering och virtuell simulering sedan dess ingår i C-RAD:s produktportfölj.

2011 inledde C-RAD arbetet med att utveckla en internationell säljkår för viktiga marknader och man har idag väletablerade

” **Ur ett finansiellt perspektiv var 2021 ett rekordår för alla primära nyckeltal – ordergång, intäkter och rörelseresultat.**

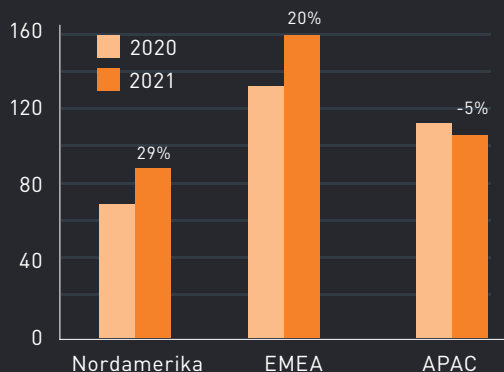
rade sälj- och supportteam i USA, Tyskland, Kina, Frankrike och Australien med ytterligare närvaro genom distributörer på övriga viktiga marknader.

C-RAD AB är sedan 16 december 2014 noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

2021 i sammanfattning

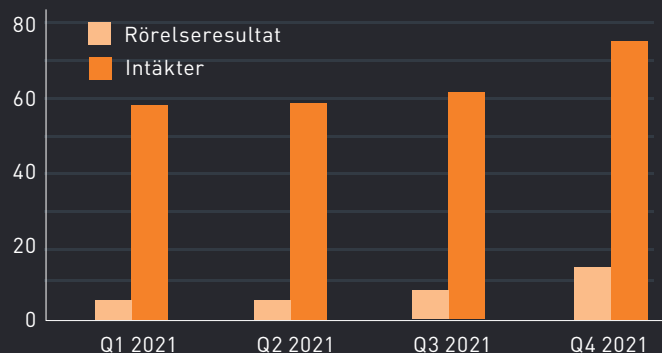
Under 2021 har mätbara framsteg gjorts mot målet att etablera ytskanning som vårdstandard inom avancerad strålterapi. C-RAD har under året förstärkt organisationen, främst serviceorganisationen. Dessutom har investeringar fortsatt i ny produktutveckling för att intensifiera samarbetet med OEM:s. Ett exempel är integrationen och valideringen av C-RAD:s Catalyst™+ system med Elektas senaste linjäraccelerator – Harmony. Alla Elektas linjäracceleratorer är nu certifierade för kompatibilitet med alla funktioner i Catalyst™-produktfamiljen. Ett annat exempel är det nya samarbetet med den tredje största linac-leverantören, Accuray, som inleddes under året. Ur ett finansiellt perspektiv var 2021 ett rekordår för de primära nyckeltalen – ordergång, intäkter och rörelseresultat. Ett resultat trots den allt mer utmanande situationen i försörjningskedjan och de fortfarande existerande konsekvenserna av pandemin.

Orderingång : 353,5 MSEK (312,6), + 13%



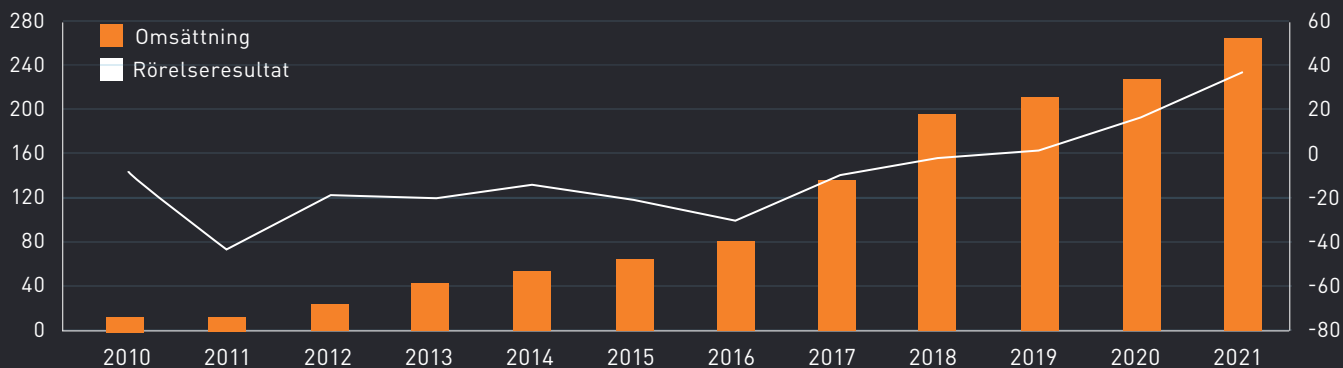
Orderingången i Nord- och Sydamerika ökade med 29 procent. EMEA-regionen växte med 20 procent. Delvis påverkat av corona-pandemin minskade APAC med 5 procent.

Intäkter och rörelseresultat, MSEK



Intäkterna växte totalt sett 18 procent under 2021. C-RAD redovisade ett positivt rörelseresultat under samtliga kvartal med ett årsresultat om 36,0 MSEK motsvarande en marginal om 14 procent.

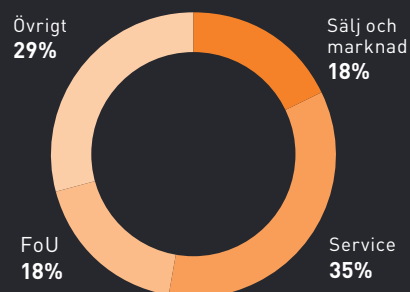
Omsättning och rörelseresultat 2010–2021, MSEK



Bolaget har uppvisat tillväxt varje år de senaste tio åren och sedan 2018 lönsam tillväxt. Omsättning och rörelseresultat 2021 uppgick till 261,2 respektive 36,0 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14 procent.

Personal

Över hälften av vårt team arbetar direkt med kund, antingen inom försäljning eller service. Vårt starka utvecklingsteam säkerställer framtida innovationer som gynnar såväl kunder som patienter.



Rekord i orderingång, intäkter och rörelseresultat

När vi avslutar 2021 kan jag konstatera mätbara framsteg mot vårt mål att etablera ytskanning som vårdstandard inom avancerad strålterapi. Vi levererar ett helår med rekordnoteringar i våra viktigaste nyckeltal – orderingång, intäkter och rörelseresultat. Detta trots en alltmer utmanande situation i leveranskedjan och den återigen ökade konsekvensen av pandemin.

Tillväxt och ökad lönsamhet

För helåret växte intäkterna i konstanta valutor med 21 procent till 261 MSEK och rörelseresultatet mer än fördubblades till 36 MSEK med en marginal på 14 procent. Den förbättrade lönsamheten för helåret är en bekräftelse på att de investeringar som görs i organisationen också ger avkastning. Den ökade lönsamheten är en funktion av en intäktstillväxt med förbättrad bruttomarginal som överstiger ökningen av rörelsekostnaderna från förstärkningen av vår organisation.

Hög aktivitetsnivå på alla marknader

Den nordamerikanska marknaden levererar en tillväxt på 29 procent i orderingång för helåret. Det finns en betydande potential för vår teknologi och med vår etablering samt partnerskapet med Elekta är C-RAD väl positionerat för att dra nytta av denna potential. Det skall noteras att under 2020 bokades cirka två tredjedelar av alla ordrar under det fjärde kvartalet, eftersom projekt under året fördröjdes på grund av pandemin. Tillväxten i orderingång i regionen, som började mot slutet av 2020, har bidragit till att intäkterna för helåret 2021 vuxit med 75 procent, en mätbar del av bolagets totala tillväxt för året.

APAC-regionen har fortsatt påverkats av pandemin, särskilt i Australien, där projekt har fördröjts. Mot slutet av året började vi se lättnader och vi återgick till ökad orderingång. Vårt beslut att etablera egen närvaro i Delhi, Indien har börjat ge resultat i form av ordrar med förväntad leverans under första halvåret 2022. Kina, som är vår största marknad i APAC-regionen, fortsätter att visa en stadig tillväxt i orderingång för helåret. Den stora efterfrågan på cancervård i kombination med det starka trycket att etablera avancerad strålterapi är drivkraften för utvecklingen i Kina, vilket också visas av de två viktiga protonterapiprojekt som C-RAD erhöll i december. Givet en mycket stark orderingång från Japan och Australien under 2020 visar

regionen en mindre nedgång i orderingång för helåret 2021, men avslutas med en positiv trend och en tillväxt på 23 procent under fjärde kvartalet.

EMEA-regionen visar en stark återhämtning både vad gäller orderingång och intäktstillväxt under fjärde kvartalet, vilket lyfter regionen till en helårstillväxt i orderingång och omsättning på 20 respektive 23 procent.

Serviceverksamheten bidrar med en allt större del av intäkterna

Orderingången för våra positioneringsprodukter, vår största kategori, ökade i alla regioner med 16 procent under 2021, vilket är en mycket uppmuntrande utveckling och bekräftar marknadens efterfrågan på ytskanning. Intäkterna från servicekontrakt ökade med 40 procent jämfört med föregående år och utgör 13 procent av totala intäkter, jämfört med 11 procent föregående år. Detta är en viktig drivkraft bakom förbättrade marginaler för både brutto- och rörelseresultat. Dessutom bekräftar detta trenden med ett ökande antal kunder som vill engagera sig långsiktigt med C-RAD och därmed säkerställa ett uppdaterat och driftssäkert system under produktens livslängd.

En förstärkt organisation och strategiska samarbeten

C-RAD har förstärkt sin organisation under året, främst inom service. Därtill har vi fortsatt att investera i produktutveckling för att intensifiera samarbetet med OEM:s. Det senaste exemplet är integrationen och valideringen av C-RAD:s Catalyst™+ system med Elektas senaste linjäraccelerator – Harmony. Samtliga Elektas linjäracceleratorer är nu certifierade för kompatibilitet med alla Catalyst™ funktioner. Som tillkännagavs separat i oktober beslutade en annan linac-leverantör,



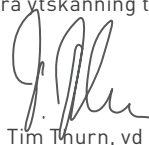
” Jag vill passa på att rikta ett stort tack till C-RAD-teamet, våra kunder och partners för engagemanget och förtroendet under det senaste året.

Accuray, att utveckla ett gränssnitt till vår ytspårningslösning Catalyst™+. Vi ser detta steg som ytterligare en bekräftelse på resan mot målet att göra ytspårning till standardvård inom avancerad strålterapi.

Väl positionerade för framtida tillväxt

Jag vill passa på att rikta ett stort tack till C-RAD-teamet, våra kunder och partners för engagemanget och förtroendet under det senaste året. Det är fantastiskt att se de framsteg

som C-RAD har gjort. Året avslutas med ett stort intresse från marknaden för våra lösningar och vi är väl positionerade och förberedda för att under 2022 fortsätta arbetet mot vårt mål att göra ytskanning till vårdstandard.



Tim Thurn, vd

C-RAD som investering

Strålning med en linjäraccelerator (LINAC) är en av de mest effektiva metoderna för att bota cancer, men den kan orsaka skador på frisk vävnad. I vissa fall leder det till större hälsoproblem än cancer eller till att patienten avlider av biverkningarna. C-RAD:s lösningar minimerar risken för biverkningar genom att cancerstrålen levereras till patienten med sub-milimeter precision - absolut exakt och säkert.

Ytskanning på väg mot att bli vårdstandard

Tyvärr är cancer här för att stanna. Strålbehandling kommer under överskådlig framtid att vara en central behandlingsmetod. En uppskattning är att en lösning för ytskanning adderar 5 procent till den totala investeringen av den cancerstrålningsutrustning som krävs. En försumbar kostnad i perspektivet av det mätbara värdet ytskanning ger i termer av patientsäkerhet och behandlingseffektivitet. Relationen mellan kostnad och skapat värde är den viktigaste anledningen till att C-RAD är övertygade om att ytskanning kommer att bli vårdstandard inom strålterapi. Vårdstandard definieras som att alla linjäracceleratorer som säljs för relevanta cancerindikationer kommer att vara utrustade med en lösning för ytskanning. I nuläget säljs cirka 1 200 linjäracceleratorer per år där endast cirka 20 procent har ytskanning. Således finns en stor marknadspotential när ytskanning blir vårdstandard.

C-RAD är en del i kampen mot cancer

C-RAD:s produkter och lösningar tillför ett mätbart värde till samhället. C-RAD:s banbrytande lösningar säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet i avancerad strålbehandling, vilket hjälper till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

Erkänd produkt

Värdet som C-RAD:s produkter och lösningar strävar efter att generera är inte en ambition för framtiden. Produkterna har sedan länge lanserats, testats och erkänts i en klinisk miljö på sjukhus, cancerkliniker och universitet – väl uppskattade för det värde de tillför i avancerad strålterapi.



Omfattande access till marknaden

C-RAD har en heltäckande och holistisk strategi för access till marknaden som också realiserats i praktiken. I huvudsak använder C-RAD tre kanaler för åtkomst till marknaden. För det första finns utbyggd direktsäljning med C-RAD-anställda på plats för huvudmarknaderna i Norden, USA, Tyskland, Kina, Frankrike och Australien. För det andra används ett distributörsnät för andra marknader som är mer avlägsna och mindre mogna men som har en kommersiell potential. Den tredje kanalen är det formaliserade samarbetet med OEM-leverantörer (Original Equipment Manufacturer) av linjäracceleratorer. Affärslogiken bakom denna kanal är att när ytskanning går mot att bli vårdstandard kommer kunderna till tillverkarna att begära denna funktionalitet direkt i samband med upphandlingar.

En solid finansiell plattform

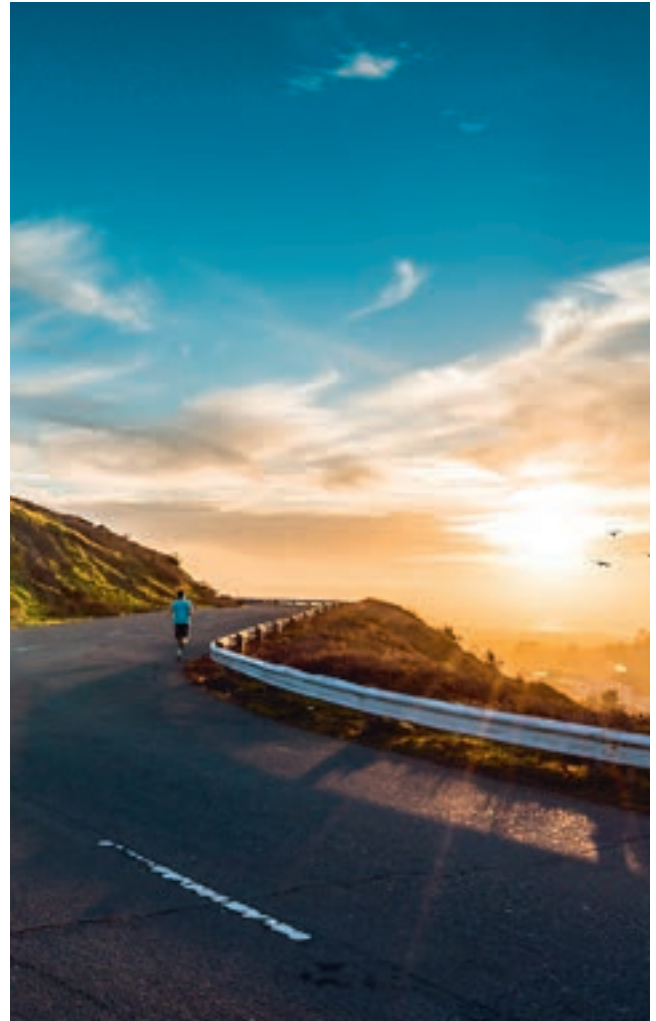
C-RAD har en sund finansiell situation. Bolaget genererar en lönsam intäktsstillväxt, är skuldfritt och har en solid likviditet. Allt sammantaget en solid finansiell plattform för att stödja ytterligare lönsam tillväxt.

Framgång byggs på en hållbar plattform

En central drivkraft i C-RAD:s kultur är det värde som våra produkter tillför samhället för att hjälpa att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet. C-RAD vill tillföra detta värde till samhället med en hållbar och sund företagskultur. Detta manifesteras i vår uppförandekod och våra företagsvärderingar.

Uppförandekod

C-RAD:s uppförandekod anger standarder för professionellt uppförande som vägleder vår interaktion med varandra, våra kunder och våra affärspartners. Vårt företags uppförandekod är grunden vi förlitar oss på i alla våra aktiviteter och demonstrerar vår ovillkorliga integritet i allt vi gör. Uppförandekoden gäller alla som arbetar för och på uppdrag av C-RAD; anställda, konsulter, kontrollerade företag, distributörer och agenter. Vi förväntar oss att alla våra affärspartners och leverantörer håller samma standarder. I vår verksamhet ska C-RAD vara medveten om, och som ett minimikrav, följa alla nationella och internationella lagar och förordningar som gäller i de länder där C-RAD verkar. Uppförandekoden är bland annat baserad på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner [1]-[8], OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorrupsionsbestämmelser. C-RAD ska följa de högsta kraven som följer av antingen tillämplig lagstiftning eller vår uppförandekod. Som C-RAD-anställd förväntas man rapportera alla beteenden som i god tro anses utgöra ett brott mot uppförandekoden eller lagen. Företrädesvis genom att rapportera en överträdelse internt, men det finns även ett externt visseblåsarsystem tillgängligt för att säkerställa möjligheten till anonym rapportering om situationen kräver det. Uppförandekoden tar upp viktiga områden såsom affäretik, kvalitet och regelbunden efterlevnad, mänskliga rättigheter och arbete, skydd av personlig information och patientdata, miljöefterlevnad och ansvar samt korrekt behandling av insiderinformation.



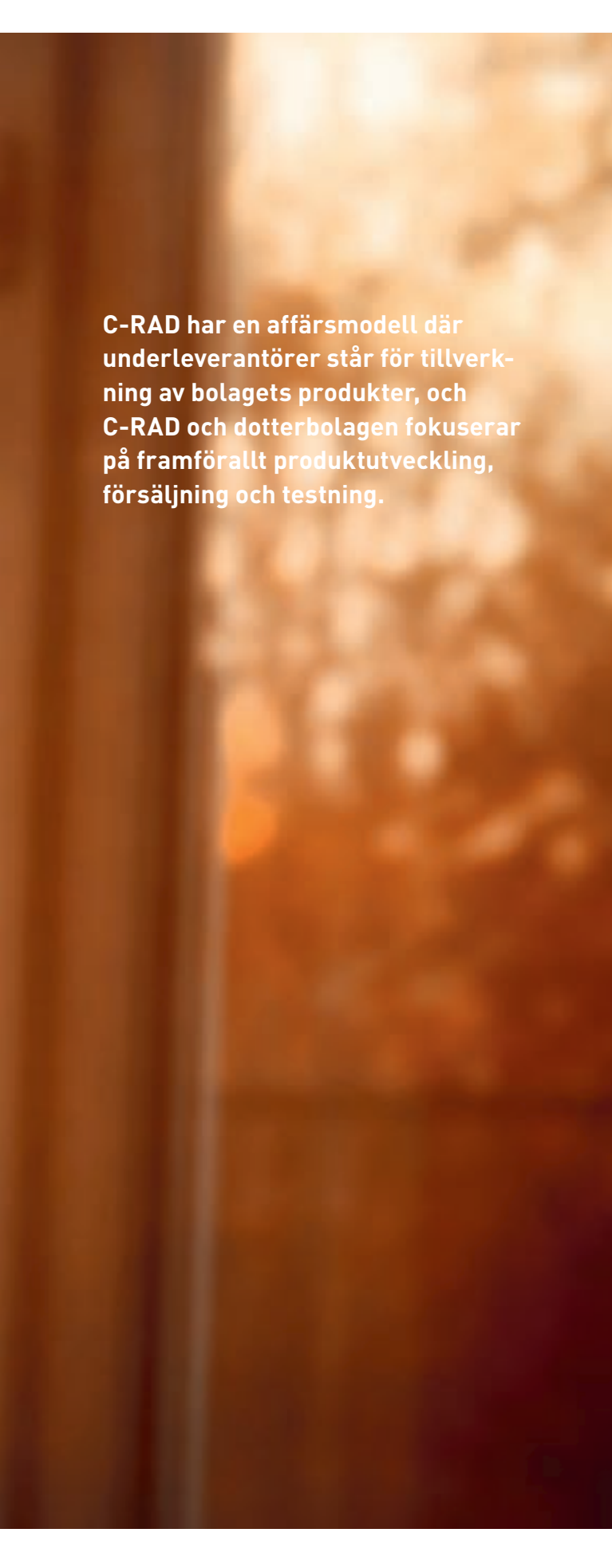
Kärnvärderingar

C-RAD:s arbete och beteende styrs av våra fem kärnvärden.

- **Lagarbete och samarbete** som nyckeln till framgång, mellan kollegor, avdelningar och partners för att nå full potential.
- **Excellens** i vårt åtagande att kontinuerligt förbättra och tillhandahålla högsta kvalitet och professionell attityd för att säkerställa kundnöjdhet.
- **Passion** för bättre och snabbare behandlingar samt för att säkerställa högsta patientvård och kreativitet för att inspirera marknaden med våra innovativa lösningar.
- **Respekt** för varandra och värdesättande av mångfald som en styrka såväl samt vårt ansvar gentemot samhället.
- **Förtroende** som ett resultat av öppenhet och transparens och som ett medel för bemyndigande för att möjliggöra ägarskap och engagemang.

C-RAD grupper





C-RAD har en affärsmodell där underleverantörer står för tillverkning av bolagets produkter, och C-RAD och dotterbolagen fokuserar på framförallt produktutveckling, försäljning och testning.

C-RAD bedriver utveckling och försäljning av innovativa system för användning inom avancerad strålbehandling av cancer.

Systemen kan användas för att positionera patienten under behandling för att säkerställa korrekt dosleverans till tumören samtidigt som man skyddar frisk vävnad från oönskad exponering. Teknologin används för initial patientpositionering och övervakning under behandling genom att registrera patientens hud genom high speed 3D-kameror med högsta precision. Syftet är att öka behandlingens precision och effektivitet.

Affärsmodell

C-RAD arbetar enligt en affärsmodell där underleverantörer står för tillverkning av bolagets produkter.

C-RAD fokuserar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring, leverantörskedjan, slutmontering och testning, samt kvalitetskontroller och certifiering av produkterna.

De internationella dotterbolagen ansvarar för lokal marknadsföring och försäljning samt står för service, support och utbildning av kunderna. Slutanvändare av C-RAD:s produkter är kliniker för avancerad strålbehandling. C-RAD:s säljaktiviteter är för närvarande fokuserade mot Europa, Nord- och Sydamerika och Asien. Därigenom täcks mer än 80 procent av den globala marknaden för strålbehandling. Beroende på marknad distribueras C-RAD:s produkter genom tre olika kanaler:

Egna säljare – I följande regioner har bolaget egna säljare: Skandinavien, tyskspråkiga länder, Nordamerika, Australien och Frankrike. I Kina arbetar bolaget både med direkt försäljning och via distributör.

Distributörer – På flertalet marknader, främst i Asien och Latinamerika samt delvis i Europa, sker försäljning och service genom oberoende distributörer med lokal anknytning och specialisering mot strålbehandlingsutrustning. Urvalskriterier vid val av distributör inkluderar dokumenterad försäljning inom strålbehandlingsområdet samt fullgoda resurser för att kunna erbjuda högkvalitativ teknisk service, till exempel en egen service- och supportorganisation. I takt med ett ökande användande av ytskanninglösningar blir denna kanal allt viktigare för vår verksamhet, både ur ett försäljningsperspektiv men också vad gäller service.

Industriella partners – Försäljning sker även via industriella samarbetspartners verksamma inom strålbehandlingsområdet. Upphandling av C-RAD:s system sker ofta samtidigt med

upphandling av s.k. linjäracceleratorer. Försäljningsaktiviteterna sker därför ofta i nära samarbete med tillverkare av strålningsutrustning, t.ex. Varian, Elekta och CT-leverantörer. Sommaren 2019 tecknade C-RAD ett försäljnings- och distributionsavtal med Elekta som ger Elekta rätt att sälja C-RAD:s produkter genom sin prislista i Nordamerika och Mexiko. Avtalet med Elekta utökades i september 2020 till att även omfatta Kina. I oktober 2021 inleddes ett formellt samarbete med Accuray för att integrera ytskanning i deras linjäracceleratorer.

Organisation och koncernstruktur

Moderbolaget C-RAD AB (publ) tillhandahåller koncernens gemensamma funktioner inom försäljning och administration. Inom koncernen finns åtta helägda dotterbolag varav tre är svenska och fem är utländska.

Externa utvecklingspartners

Sedan 2019 har C-RAD samarbetsavtal med det USA-baserade företaget Xecan. Syftet är att distribuera delar av dessa bolags produktportföljer på utvalda marknader runt om i världen som ett komplement till C-RAD:s egna produkter.

Vår strategi

Enastående produkter

Studier visar att det förväntade antalet nya cancerfall ökar snabbt. C-RAD står redo att hjälpa kunderna med lösningar som förbättrar kvaliteten på vården vid de vanligaste indikationerna på cancer såsom bröstcancer, lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. Detta innebär att marknadspotentialen för C-RAD är stor.

C-RAD:s nuvarande produktportfölj innebär fokus på optisk patientpositionering och patientövervakning, Surface Guided Radiation Therapy, SGRT. De viktigaste argumenten är optimerat arbetsflöde, säkerhet och strålningsfri positionering. Kärnprodukterna Sentinel och Catalyst™ syftar till att ge våra kunder en lösning i toppklass för behandling av bröstcancerpatienter samt patienter med lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. En dedikerad lösning för så kallade stereotaktiska behandlingar på Catalyst™-plattformen har lanserats. Baserat på ett modulbaserat produktkoncept kan kunderna välja en konfiguration som är skraddarsydd för deras kliniska behov. C-RAD tillhandahåller möjligheter att uppgradera system genom produktens livscykel. För C-RAD innebär detta potential att skapa mervärde

” **Framgången inom partikel-
terapiprojekt bidrar till att
positionera C-RAD som marknads-
ledare inom strålterapiområdet.**

i den kontinuerligt ökande basen av installerade system, genom merförsäljning till existerande kunder.

C-RAD har sedan länge investerat i framtiden genom att förstärka forsknings- och utvecklingsavdelningen. Med den existerande marknadstäckningen och en nöjd kundbas har C-RAD potential att ytterligare förstärka sitt erbjudande och förse kunderna med en omfattande och patientcentrerad lösning. C-RAD har etablerat sig på marknaden för optimerade arbetsflöden med den första lösningen för patientidentifiering.

I början av 2020 lanserade C-RAD sin lösning för övervakning av behandlingstillbehör. Samarbeten med partners som är experter på sina respektive områden är mycket viktiga för att säkerställa marknadsnärvaron. Fördelen för kunden är en produkt som är integrerad med systemet för ytskanning, vilket optimerar kundens och användarens upplevelser.

C-RAD har haft framgångar med stora projekt inom partikelterapi med en version av Catalyst™ systemet. Partikelterapi kan anses gå i spetsen för strålterapi när det handlar om precision och noggrannhet. Framgången inom dessa prestigefulla projekt bidrar till att positionera C-RAD som marknadsledare inom sitt område.

Försäljning optimerad för tillväxt

Vår försäljningsstrategi fokuserar på tre försäljningskanaler: direktförsäljning, försäljning via våra industripartners och distributörer. Kunderna vill gärna ha en ingående dialog innan de utfärdar en inköpsorder till C-RAD och som en del i försäljningsprocessen gör vårt försäljningsteam en utvärdering av kundens behov och konfigurerar systemet efter deras önskemål. Kundernas acceptans av SGRT-lösningar har ökat markant under de senaste åren.

Trots att våra säljare normalt arbetar direkt mot slutkunden är inköpsordern ofta en del i ett större paket som kan inklu-

dera en linjäraccelerator eller en CT. Detta gäller framför allt i EMEA- och APAC- regionerna, medan det bland kunderna i Nordamerika är vanligare att investera i en uppgradering av redan installerade linjäracceleratorer. Här är samarbetet med våra partners helt avgörande. På grund av produktens komplexitet får C-RAD bäst resultat när bolaget har dedikerade säljare som fokuserar enbart på försäljning av C-RAD:s utrustning.

I Asien och Latinamerika arbetar C-RAD med distributörer. Lokala sedvänjor och affärspraxis kräver en distributör som länk mellan C-RAD och kunderna. På mindre europeiska marknader, och då främst i södra och östra Europa, väljer C-RAD att låta lokala distributörer erbjuda C-RAD:s produkter till kunderna. Fördelarna med direktförsäljning är en närmare kontakt mellan organisationen och våra kliniska kunder. Sedan 2019 har C-RAD ett försäljningssamarbete med Elekta i Nordamerika som under 2020 utökats till att även inkludera en kinesiska marknaden.

Produkternas ekonomiska volymer och komplexitet gör att direktförsäljning kan bli lönsam på relativt kort tid. För att ytterligare dra nytta av potentialen i marknaderna fortsätter C-RAD att arbeta med sina säljorganisationer på de etablerade marknaderna, förstärka sitt distributörsnätverk och fokusera specifikt på OEM-partneravtalen.

Serviceverksamhet för att bygga kundrelationer och återkommande intäkter

C-RAD:s Life Cycle Business-tjänster skapar långsiktiga kundrelationer baserade på produktens livscykel, och bidrar till ett stabilt och återkommande intäktsflöde. Under 2021 kunde vi se en fortsatt adaptation av våra servicekontrakt.

C-RAD:s serviceutbud täcker idag framför allt alla mjuka produkter som exempelvis serviceavtal, applikationsutbildning och installation. C-RAD har avtal för olika servicenivåer och kunderna kan välja fullserviceavtal, som inkluderar helsupport för maskinvara och programvara samt förebyggande underhåll. Det finns även mindre omfattande serviceavtal som enbart täcker maskinvara eller enbart programvaruuppdateringar. Kunderna kan välja serviceavtal på årsbasis, men den mest efterfrågade lösningen är att låta ett långsiktigt serviceavtal ingå vid upphandlingen av produkten. Denna långsiktighet bekräftar kundernas förtroende för produkterna och för C-RAD som partner. Eftersom behovet av servicenätverk växer har C-RAD upprättat en egen service-organisation på de viktigaste marknaderna. I länder där C-RAD representeras av distributörer säkerställer bolaget en

hög och homogen servicenivå genom att erbjuda regelbunden serviceutbildning vid C-RAD:s utbildningscenter.

Den kliniska personalens ökade arbetsbörda är en viktig anledning för kunderna att lägga ut service och kvalitetssäkring på experter.

C-RAD:s servicetekniker garanterar snabb och professionell support och åtgärder efter behov. När det gäller applikationsutbildningen skapar C-RAD ett nätverk med applikationsspecialister, både anställda och kliniska konsulter, med kunskaper inom optisk patientpositionering med C-RAD:s produkter. Den långsiktiga relationen baserad på servicenätverken etablerar en plattform som gör det naturligt att bibehålla en nära relation med kunden även efter den initiala affären. Kundernas behov ökar med tiden. C-RAD:s framåtriktade angreppssätt erbjuder lösningar inom resurshantering genom optimerade arbetsflöden som ett komplement till existerande produkter, vilket gör kunderna mer intresserade av att uppgradera sina installationer från C-RAD än att inleda samarbete med nya partners.

Kliniskt flöde

C-RAD:s högpresterande produkter stöder integrering med arbetsflöde för flera användare, från datortomografi till behandlingsrum

c4D-gränssnittet fungerar som ett universalgränssnitt mot andra leverantörers system. Supporten garanterar patientföljsamhet och avancerade kvalitetssäkringsrutiner.

För mer information om våra produkter och demonstrationer, besök: c-rad.se/products

Registrering

Registrering av tillbehör

Planering

Patient ID registrering

CT simulering

Förberedelser

cPatient

- Patient-ID-registrering och validering.
- Biometrisk ansiktsgenkänning.
- Ökad patientsäkerhet.
- Säkerställer att rätt patient får rätt behandling.

cAccessory

- Registrering och validering av fixationsutrustning och behandlingstillbehör.
- RFID-baserad teknologi.
- Underlättar arbetsflöde och förbättrar tidseffektivitet.
- Verifierar patient och indikationsspecifik utrustning.

© CATALYST⁺

- Avancerad IMRT.
- Optisk ytskanning och bakprojicering.
- Heloptimerad programvara för arbetsflödesintegrering.
- Automatisk och oberoende verifiering av flera kritiska parametrar som tidigare bara kunde kontrolleras manuellt.
- Stöder beslut i realtid.

SENTINEL 4DCT

- Laserbaserat optiskt ytskanningsystem.
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning i ett CT-rum.
- Användar- och integreringsvänligt.

CYRPA LASER

- Lasersystem för virtuell simulering, ett krav vid all CT inom strålterapi.
- Dubbla dioder för varje laser.
- SmartPhantom™ RT, automatisk kalibrering av lasersystem i CT-rummet.
- Det enda positioneringssystemet som garanterar precision ner till 0,1 mm.



Godkännande

Validering av tillbehör

Behandling

Schemaläggning

Patient ID validering

Granskning

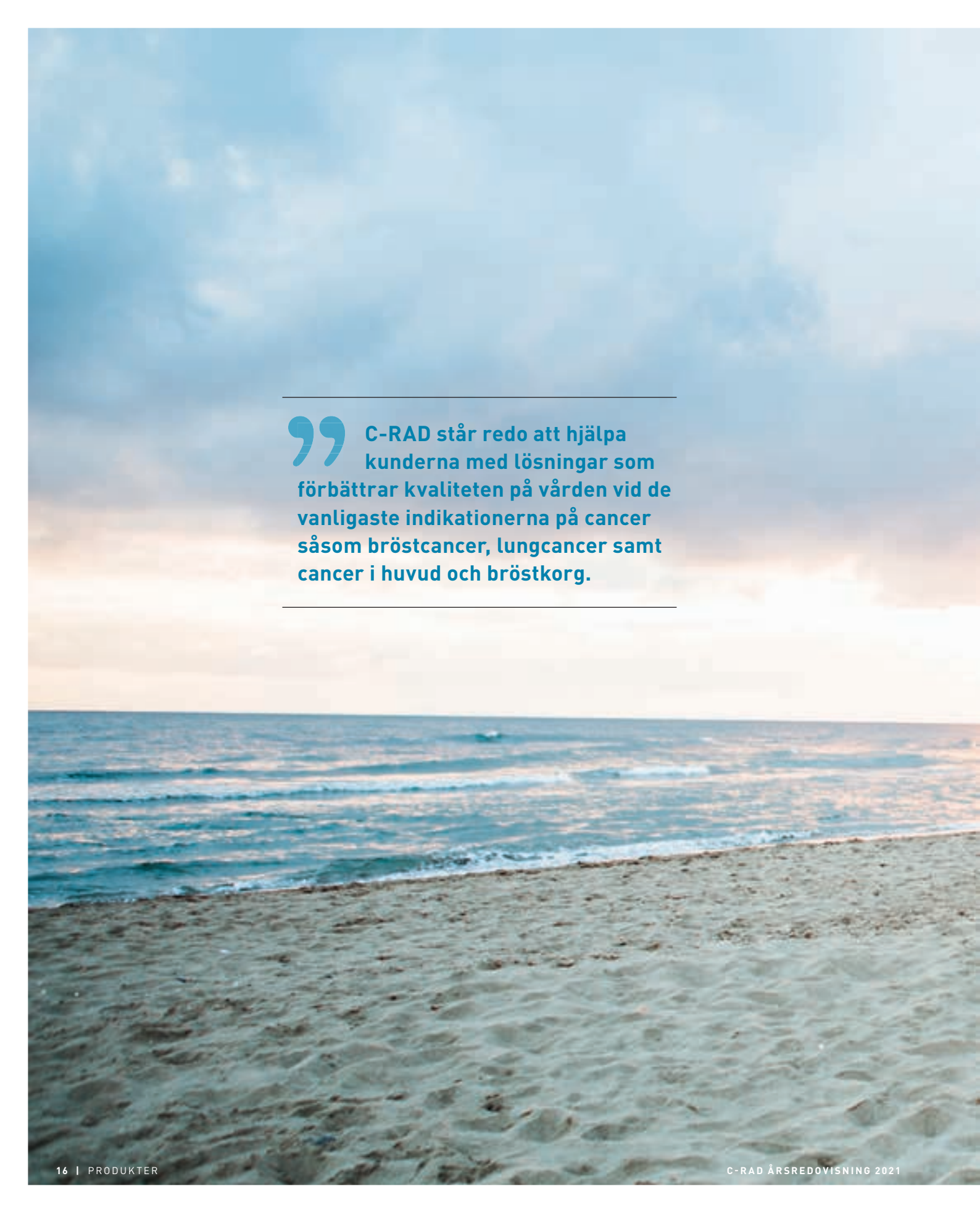
© CATALYST⁺ HD

- För avancerad stereotaktisk strålterapi.
- Tre kameror för optimala vinklar.
- Maximal täckning av patienten.
- Korrekt positionering under ickekoplanärbehandling.
- Intrafraktionell rörelsedetektering som hjälper till att bibehålla patientens ursprungliga position.
- Maximal dosleverans inom målområdet.

© CATALYST⁺ PT

- Dedikerad proton- och partikelterapi.
- Flera kameror för täckning av hela patienten, oberoende av sängens rotationsposition.
- Automatisk referensjustering garanterar oavbruten rörelseövervakning.
- Hög flexibilitet med skräddarsydda, optimerade monteringslösningar.
- Extra neutronavskärmning.





” C-RAD står redo att hjälpa kunderna med lösningar som förbättrar kvaliteten på vården vid de vanligaste indikationerna på cancer såsom bröstcancer, lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg.



Styrelsen

Innehav per 2021-12-31



Lars Nyberg Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan 2016.

Född 1951.

Lars var under 2007–2013 vd och koncernchef för TeliaSonera AB. Mellan 1995 och 2003 var Lars styrelseordförande och vd för det USA-baserade IT-företaget NCR Corp (NYSE:NCR). Han fortsatte som företagets styrelseordförande fram till 2005. Tidigare har Lars innehaft ett antal ledande befattningar inom Philips och ingick i Philips Group Management Committee.

Innehav i C-RAD: 70 000 A-aktier, 2 462 930 B-aktier. Aktieinnehavet inkluderar familjens innehav.



Kicki Wallje-Lund Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2015.

Född 1953.

Kicki Wallje-Lund har mångårig internationell erfarenhet av affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR; Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys. Övriga uppdrag: styrelseordförande i Embracer Group AB (publ).

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 6 000 B-aktier.



Jenny Rosberg Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1966.

Jenny Rosberg är vd och grundare för ROPA management AB samt ROPA & BOARDA AB. Styrelseledamot i AB Persson Invest, ledamot samt medlem i förvaltningsutskottet i CAG Group AB och ledamot och ordförande i revisionsutskottet i MIPS AB. Jenny Rosberg har tidigare haft styrelseuppdrag i bland annat Länsförsäkringar Stockholm, NetEnt AB (publ), Nordax Group AB (publ), Nordax Bank AB (publ), Eastnine AB (publ), Nasdaq Stockholm AB, Nasdaq Helsinki Oy och Nasdaq Copenhagen A/S.

Innehav i C-RAD: 3 000 B-aktier, 0 A-aktier.



Åsa Hedin
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1962.

Åsa Hedin har omfattande erfarenhet från ledande positioner i bolag verkssamma inom medicinteknik, bland annat som vd Elekta Instrument AB, Executive Vice President Marketing and Corporate Development på Elekta AB och Executive Managing Director på Elekta Neuroscience. Åsa är styrelseordförande i Artificial Solutions International AB och styrelseledamot i Tobii AB, Cellavision AB, Biotage AB, E J:or Öhman fonder AB, Industrifonden och Nolato AB. Hon har också uppdrag som Industrial Advisor Chalmers Dept of Microtechnology and Nanoscience. Åsa Hedin har tidigare varit styrelseledamot i Immunovia AB, Hermes Medical AB, Swedish Space Commission AB, Stiftelsen Ruter Dam, Elekta NeuroMag Oy (styrelseordförande) och MedCap AB. Åsa Hedin innehar bland annat en Master of Science in Biophysics/Bioengineering från University of Minnesota.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.



Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet

Styrelseledamot sedan 2019.

Född 1962.

Per-Arne har en lång karriär med ledande positioner inom bland annat Alfa Laval, Telia, TeliaSonera och SEB. Idag arbetar han som Senior Advisor på EQT samt som VD för investmentbolaget Qarlbo Associates AB, samt i olika styrelser som ordförande eller ledamot. För närvarande är Per-Arne styrelseordförande för Bluestep Bank, styrelseledamot för Bufab AB (publ) och Djurgården Hockey AB. Tidigare styrelseuppdrag innefattar ordförande för revisionskommittén för Lernia och Neste Oil, samt styrelseordförande för Zmarta Group och IP Only. Per-Arne har en magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 288 275 B-aktier.



David Sjöström
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1974.

David Sjöström är chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev Sjukhus, Danmark. David Sjöström innehar bland annat en Master of Science i fysik från Lunds universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier.

Johan Engstam, auktoriserad revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med ansvarig revisor Johan Engstam, auktoriserad revisor. Född 1966. Johan är ansvarig för PWC:s segment Pharma and Life Science.

Ledande befattningshavare

2021-12-31



Tim Thurn
CEO & President

Vd för C-RAD AB och koncernchef sedan 2013.

Född 1981.

Vd för C-RAD Positioning AB sedan 2011. Tfd i C-RAD Imaging AB sedan 2014. Tim har varit verksam inom strålterapiområdet sedan 2003 och har tidigare arbetat för det tyska laserföretaget LAP GmbH, där han arbetat med produktutveckling och som produkt- och försäljningschef.

Tim innehar en MBA-examen och en master i elektroteknik.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 372 649 B-aktier, 39 462 optioner.



Henrik Bergentoft
CFO

CFO sedan mars 2020.

Född 1974.

Henrik har en gedigen erfarenhet av ledande positioner inom finans, primärt i publika aktiebolag. Henrik har tidigare varit CFO på MSAB (publ.), CFO och Finance Director på Aerocrine AB, Nordkom AB och ContextVision AB. Henrik innehar en magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Håkan Axelsson
COO

COO sedan 2019.

Född 1968.

Håkan har en bakgrund inom biopharma, telecom och strålterapi på GE Healthcare, Ericsson och Scanditronix där han innehaft olika ledande roller inom FoU, portfolio management och service. Håkan innehar en MBA-examen och en Master i teknisk fysik från Uppsala universitet.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 32 163 optioner.



Emelie Gessner Gozzi
Director Global Marketing

Global Marketing Director sedan maj 2021.

Född 1983.

Emelie har en bred bakgrund inom marknadsföring med ledande roller inom varumärkes- och positioneringsstrategi, leadsgenerering, CRM, digital marknadsföring, event & mässor, kommunikation och PR samt medieköp. Hon har erfarenhet från både detaljhandel och B2B med tidigare befattningar inom Camfil Svenska, Byggmax, Clas Ohlson med flera. Emelie har en kandidatexamen i business marketing management från University of Westminster i London.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 500 optioner.



Ivan Astralaga
President C-RAD Americas

President C-RAD AB Americas sedan maj 2021.

Född 1969.

Ivan har omfattande erfarenhet från ledande säljroller inom strålontologi och medicintekniksektorn, senast som VP Business Development/Sales på Mevion Medical System. Han har 20 års erfarenhet av försäljning/marknadsföring för kapitalvaror och första-i-land-projekt inom strålterapi. Ivan har en magisterexamen i företagsekonomi med inriktning på ekonomi och kandidatexamen i marknadsföring.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 7 230 optioner.



Kashif Ikram
Vice President Sales EMEA

Vice President Sales för EMEA sedan 2022.

Född 1968. Han har 26 års erfarenhet av försäljnings- och marknadsföringsledarskap inom medicintekniksektorn och har främst fokuserat på ny marknadsutveckling. Kashifs senaste position var som försäljningschef EMEA för Corindus Vascular Robots på Siemens Healthineers. Kashif har en kandidatexamen i psykologi och zoologi, en magisterexamen i tillämpad biologi, en magisterexamen i marknadsföring och en Executive MBA från Henley Business School.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.



Kurt Xiaodong Wang
President C-RAD China

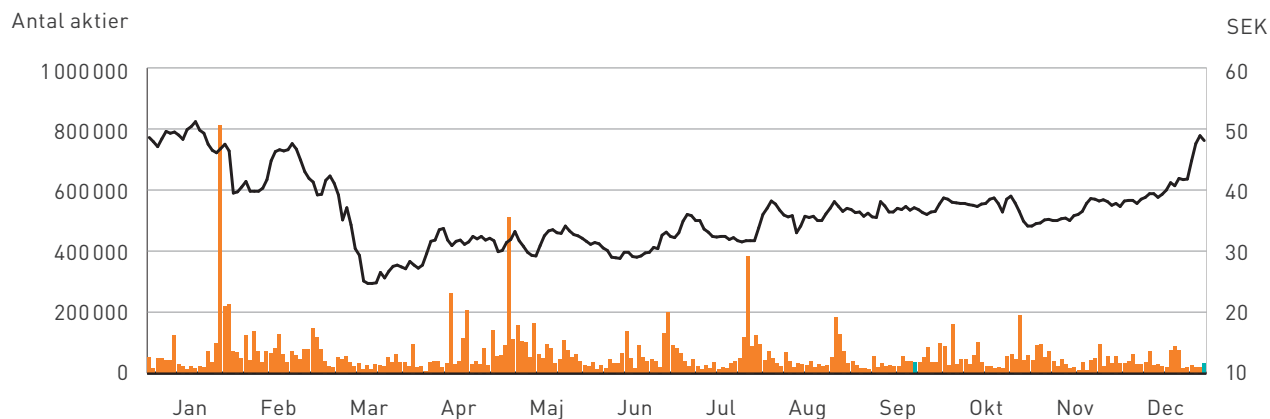
President för C-RAD China sedan 2018 och Sales Director för C-RAD China sedan 2015.

Född 1979.

Kurt har mer än 17 års erfarenhet inom strålterapi-marknaden och har tidigare arbetat för Cardinal Health China som Senior Oncology Solution manager, Elekta China som product manager, och som Sales manager of CMS (TPS company, Acquired by Elekta). Kurt innehar en masterexamen i biomedicin från Tsinghua University samt en Bachelorexamen i Material Science and Technology från Xi'an Jiaotong University.

Innehav i C-RAD: 0 A-aktier, 40 000 B-aktier, 22 254 optioner.

C-RAD aktien



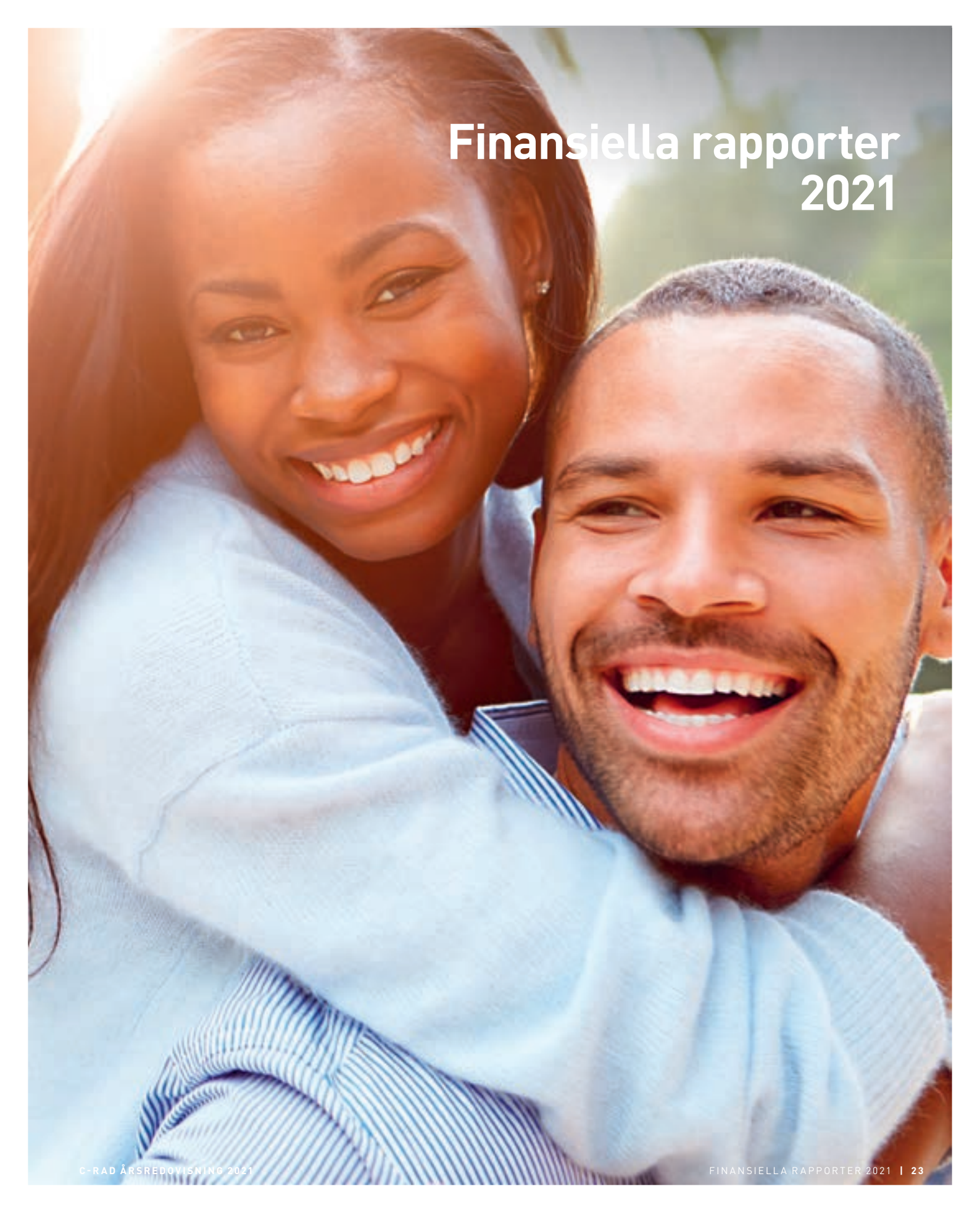
Aktieägare per 2021-12-31	CRAD A	CRAD B	Totalt	Kapital, %	Röster, %
Svea Ekonomi AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,93	11,86
Lars Nyberg med familj	70 000	2 462 930	2 532 930	7,50	7,62
Lars Kling		2 468 500	2 468 500	7,31	5,95
Nordnet Pensionsförsäkring		1 676 699	1 676 699	4,97	4,04
Avanza Pension		1 648 621	1 648 621	4,88	3,97
Eiffel Investment Group SAS		1 602 618	1 602 618	4,75	3,86
Berenberg Funds		1 257 421	1 257 421	3,73	3,03
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56	11,13
Siv Hamberg		1 060 722	1 060 722	3,14	2,55
Cliens Fonder		783 826	783 826	2,32	1,89
Övriga	313 125	15 180 438	15 493 563	45,90	44,11
Totalt	862 887	32 889 415	33 752 302	100,00	100,00

Aktiekapital

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 5 062 846,7kr, fördelat på 862 887 A-aktier och 32 889 415 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 33 752 302 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 SEK per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RAD:s bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

Handel med C-RAD:s aktier

C-RAD:s aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet CRAD och med ISIN-kod SE00 0201 6352. Sista betalkurs den 30 december 2021 var 55,7 (48,20). Lägsta stängning 2021 var 45,5 SEK den 3 december och högsta var 66,70 SEK den 30 augusti 2021. Genomsnittligt antal omsatta aktier var 59 671 (95 558), värde ca 3,4 MKR (8,7 föregående år) och snitt 204 avslut per handelsdag (252).

A close-up photograph of a young couple smiling and embracing outdoors. The woman, on the left, has long dark hair and is wearing a light blue sweater. The man, on the right, has short dark hair and a beard, and is wearing a blue and white striped shirt. The background is a soft-focus green landscape with a bright sun flare in the upper left corner.

Finansiella rapporter 2021

Förvaltningsberättelse och bolagsstyrningsrapport

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Styrelsens säte är i Uppsala. De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande den 13 april 2022. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall föreläggas för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2022.

Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp som är i tabeller och noter presenteras i tusen kronor (Tkr) om inte annat anges.

Allmänt om verksamheten

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna. I koncernen ingår också CYRPA International som utvecklar innovativa produkter för positionering och virtuell simulering inom strålbehandling.

C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten fokuserade till en början på forskning och utveckling och idag levererar bolaget sina produkter till strålbehandlingskliniker över hela världen.

Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där man lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av säljorganisationen och servicen. Under dessa år har vi byggt upp ett förtroende och våra kunder känner tillit till våra avancerade produkter. Kraftfulla vittnesmål från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar.

C-RAD säljer system direkt till kunder via diagnostik- och acceleratorföretag samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag en säljorganisation för Norden, de tyskspråkiga länderna, Frankrike, Ostasien och Nordamerika.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 3 februari tillkännagav C-RAD ett distributionsavtal med det sydkoreanska företaget WITH-GLOBAL för att täcka försäljning och service på den lokala marknaden. WITH-Global är en distributör huvudsakligen verksam inom området för bildiagnostik och strålbehandling. Med ett team på 27 anställda har WITH-Global ett starkt fokus på att tillhandahålla tjänster till sina kunder, från konsulttjänster till underhåll och sjukhusnätverkstjänster. WITH-Global har erhållit distributionsrättigheterna för C-RAD:s positioneringsprodukter och HIT Laser-systemen.

Patent- och marknadsöverdomstolen vid Svea hovrätt fastställde, i sin dom publicerad den 16 april 2021, C-RAD:s rätt till den uppfinning som beskrivs i patentansökan med titeln "Joniserande strålningsdetektionsanordning". C-RAD stämde Beamocular AB i maj 2017, och Patent- och marknadsdomstolen fastställde C-RAD:s rätt till uppfinningen i sin dom den 26 juli 2019, som överklagades av Beamocular till Patent- och marknadsöverdomstolen. Domen kan inte överklagas. Den 1 juli avslog Patent- och marknadsdomstolen en tidigare arbetstagares krav på C-RAD om ersättning. Domstolen slog fast att den tidigare anställda inte har rätt till någon ersättning. Bakgrunden är en stämningsansökan som väcktes mot C-RAD den 9 maj 2020 från en tidigare anställd med krav på ersättning för en uppfinning som gjordes under hans anställning på C-RAD. C-RAD avslog bestämt stämningsansökan och ansåg att ersättningsanspråket var mycket överdrivet, vilket härmed bekräftas av domstolens dom. Detta är den fjärde i raden av tvister med bolaget där motparten antingen var samma tidigare anställd eller bolaget Beamocular AB (lägt av den tidigare anställda och nu i konkurs) som han

Fem år i sammandrag	2021	2020	2019	2018	2017
Nyckeltal (MSEK)					
Orderingångar	353,5	312,6	269,8	246,8	192,5
Intäkter	261,2	221,6	205,4	190,1	133,1
Rörelseresultat	36,0	17,1	-9,6	0,8	-10,0
Resultat före skatt	35,7	16,4	-11,4	0,2	-10,9
Resultat efter skatt	25,1	14,4	-13,8	21,2	-10,9
Balansomslutning	306,7	270,5	157,8	146,6	118,1
Orderstock	425,3	350,5	267,1	194,0	139,8
Soliditet, %	75	74	53	64	60
Medelantal anställda	62	59	55	52	48

För definitioner av nyckeltalen, se sid 75.

varit vd för. I alla fyra fallen har C-RAD segrat. Vidare anger domstolens dom att den tidigare anställde ska bära C-RAD:s advokatarvoden uppgående till 2,9 MSEK. Domen överklagades senare den 23 juli.

C-RAD AB och Accuray Incorporated meddelade den 4 oktober att de har undertecknat ett avtal utformat för att förbättra Accuray Radixact®-systemets förmåga att behandla bröstcancer. Företagen kommer att samarbeta för att förse kunder med en lösning för andningsstyrd (DIBH) strålning med hjälp av C-RAD Catalyst+ HD och Radixact System. DIBH är en teknik som ofta används för behandling av bröstcancer. Utvecklingsarbetet kommer att påbörjas före slutet av 2021 med det första gränssnittet som kopplar samman Catalyst-teknologin och Radixact-systemet och det förväntas bli tillgängligt i mitten av 2022.

Försäljning, rörelseresultat och kostnader

För helåret ökade intäkterna med 18 procent till 261,2 (221,6) MSEK, 21 procent i konstanta valutor. APAC-intäkterna för helåret minskade måttligt med 7 procent, dels på grund av utmaningar relaterade till pandemin och dels på grund av ett starkt 2020. Intäkterna i Amerika växte med 75 procent, ett resultat av ökad försäljning under de senaste kvartalen som nu omvandlas till leveranser. Intäkterna i EMEA genererade en tillväxt på 23 procent för helåret. Intäkterna för Life Cycle Business (servicekontrakt) ökade med 40 procent för helåret och är en allt större del av företagets totala intäkter.

Bruttovinstmarginal för helåret uppgick till 63 (59) procent. Fluktuationer i bruttovinsten kan förväntas mellan perioder då den är beroende av produktmixen och variationer i försäljningskanaler på våra olika marknader, där en större del av direktförsäljningen var den främsta drivkraften bakom den

förbättrade bruttomarginalen under året. Kostnad för sålda varor under fjärde kvartalet 2020 inkluderade provision till säljkanalpartners på 3,1 MKR. Därför var den underliggande bruttomarginalen 2020 60 procent för helåret.

Personalkostnader för helåret uppgick till 71,7 (64,8) MSEK. Förra året minskade pandemirelaterade statliga stöd i olika regioner personalkostnaderna.

Externa kostnader för helåret uppgick till 52,5 (44,3) MSEK. Förra årets totala externa kostnader påverkades avsevärt av pandemin, med praktiskt taget inga resor eller fysiska marknadsföringsevenemang.

För helåret har 4,6 (5,3) MSEK i utvecklingskostnader aktiverats och 3,8 (3,5) MSEK har skrivits av. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 15,8 (15,1) MSEK vid utgången av 2021.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 36,0 (17,1) MSEK, en marginal på 13,8 (7,7) procent. Ökningen av rörelseresultat och förbättrade marginaler är en funktion av omsättnings-tillväxt med förbättrad bruttomarginal och kostnadskontroll generellt.

Nettoresultatet efter skatt för helåret uppgick till 25,1 (14,4) MSEK, motsvarande 0,74 (0,43) SEK per aktie. Skattekostnaden avser återföring av uppskjuten skattefordran för de svenska enheterna och påverkar inte kassaflödet.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 18,2 (18,4) MSEK för helåret. Under första kvartalet konverterades teckningsoptionsprogrammet från 2018 till aktier vilket genererade en kapitalökning och under andra kvartalet initierades 2021 års program, totalt uppgående till 4,2 MSEK. Totala likvida medel vid periodens slut uppgick till 122,4 (108,0) MSEK.

Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 MKR. Finansnettot uppgick till -0,3 (-0,7) för helåret. Företaget har inga externa skulder och använder sig inte av factoring, därav den försumbara finansiella kostnaden.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 231,1 (199,8) MSEK. Koncernens soliditet har ökat från 74 procent 2020 till 75 procent 2021.

Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen långfristiga skulder om 6,4 (7,4) MSEK, i sin helhet hänförligt till långfristig del av leasingskuld.

Uppskjuten skattefordran

Den uppskjutna skattefordran prövas vid varje kvartal. Under 2021 har 10,6 MSEK redovisats som skattekostnad och därmed minskat den uppskjutna skattefordran. Total skattefordran uppgick till 13,1 (23,7) MSEK per den sista december. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 104,5 MSEK. Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år, för övriga finns ingen begränsning. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. Moderbolagets intäkter uppgick för helåret 2021 till 25,5 (22,1) MSEK och rörelseresultatet blev 0,4 (-7,7) MSEK. Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag samt erhållna bidrag i utvecklingsprojekt.

Under året skrev moderbolaget ned värde på aktier i dotterbolag om 2,0 MSEK samband med genomförda kapitaltillskott.

Forskning och utveckling

En förutsättning för C-RAD:s affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara.

Under året har bolaget fortsatt sitt utvecklingsarbete kring bolagets kärnprodukt, Catalyst™.

Aktiverade utvecklingskostnader under 2021 uppgick till 4,6 MSEK och avser i sin helhet produktutveckling av positioneringsprodukterna. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 15,8 (15,1) MSEK på balansdagen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal risker har identifierats och effekterna av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. Riskerna beskrivs i not 6.

Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att också beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioritetsordning.

Pandemier

Oförutsedd och därtill snabb spridning av sjukdomar kan medföra att samhällsfunktioner, inklusive sjukvård, ställer om sitt fokus och åtminstone i det kortare perspektivet inte kan fokusera på investeringar i ny utrustning. Detta skulle kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt, samt även möjligheten att leverera redan beställda produkter. Som nämns vidare är C-RAD beroende av tredje part i form av leverantörer och samarbetsavtal. Det finns en risk att en pandemi påverkar dessa parter på så vis att de inte kan fullgöra sina åtaganden mot C-RAD, med påföljande risk att negativt påverka dels försäljning dels leveransförmåga för C-RAD.

Politiska risker

Politisk risk är risken för finansiella, marknads- eller personalförluster som uppstår på grund av politiska beslut eller störningar. Följande är exempel på politiska riskåtgärder som potentiellt skulle kunna ha en effekt på C-RAD på specifika marknader: beslut fattade av statliga ledare angående skatter, valutavärdering, handelstullar/barriärer, investeringar, lönenivåer, arbetslagar, miljöbestämmelser och utvecklingsprioriteringar.

Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför fortsatt stark tillväxt, framför allt i USA som utgör närmare hälften av den globala marknaden. Det finns en risk att tillväxten bromsas samt att marknaden i övriga världen inte utvecklas i förväntad takt, där även politiska risker ovan kan ha en inverkan. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår alltså stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksamt, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RAD:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RAD:s produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehåller för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tekniska risker

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst™, Catalyst HD™ och Cyrpa-lasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av – eller hela projekt.

Konkurrenter inom acceleratorområdet

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden, besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

Beroende av leverantörer

Tillverkningen av C-RAD:s produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RAD:s leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs, vilket kan leda till krav från kunder avseende produktansvar. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel och Catalyst™ ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RAD:s kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Beroende av samarbetsavtal

C-RAD:s försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Cybersäkerhetsrisker

Cybersäkerhetsrisker relaterar till förlust av konfidentialitet,

integritet eller tillgänglighet av information, data, kontrollsystem och återspeglar de potentiella negativa effekterna på bolagets verksamhet, exempelvis uppdrag, funktioner eller rykte.

Förmåga att hantera tillväxt

C-RAD:s verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Finansiella risker

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag.

Kreditrisk för koncernen är knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte skrivit av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisk för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagets verksamhet genom lån.

Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristig räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringsfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden.

Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov.

Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

Personal

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 66 [55] medarbetare. Genomsnittet under 2021 var 62 [59] medarbetare. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling och därmed till relaterad verksamhet. Medarbetarna besitter spjutspets-

kompetenser inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

Incitamentsprogram för anställda

På årsstämman den 7 maj, 2021 godkändes ett incitamentsprogram genom emission av 100 000 teckningsoptioner i C-RAD AB. Nuvarande anställda i C-RAD-koncernen tecknade sig för totalt 39 480 teckningsoptioner.

Miljö

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsument som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 22 mars tillkännagav C-RAD en order från Universitetssjukhuset Regensburg i Tyskland. Ordern inkluderar flera system och ett flerårigt serviceavtal. Det totala ordervärdet är cirka 10 MSEK. Den 31 mars tillkännagav C-RAD en order till ett amerikansk protonterapicenter på system och serviceavtal med ett totalt ordervärde på cirka 9 MSEK.

Framtida utveckling

Styrkan i C-RAD:s produkter, den starka tillväxten i branschen och de steg bolaget tar för att skapa en unik position på marknaden ger förväntningar på framtida tillväxt. C-RAD kommer att etablera sig ytterligare både på de redan upparbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården kvalitativare och säkrare både för patienter och medicinsk personal.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på Nasdaq OMX Stockholm. Från och med detta datum är bolaget skyldigt att tillämpa Koden. Bolaget tillämpar Koden från och med upptagandet till handel av bolagets aktier på Nasdaq OMX Stockholm. Om avvikelser från Koden uppkommer förklaras de i samband med respektive avsnitt.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear, för C-RAD:s räkning, förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

Av bolagsstämman 2021 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om att C-RAD kan ge ut högst 2 500 000 nya aktier av serie B.

Bolagsordningsbestämmelser

C-RAD:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgick på balansdagen till 33 752 302. Vidare saknar C-RAD:s bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RAD:s valberedning inför årsstämman 2022 utgörs av Anna Frick, Gaetan Boyer och Lars Nyberg. Valberedningen har utsett Gaetan Boyer till valberedningens ordförande.

Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen

består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 18 till 21.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Under 2021 sammanträdde styrelsen 9 gånger, inklusive det konstituerande mötet. Utöver bolagets löpande förvaltning har styrelsen behandlat bland annat bolaget långsiktiga strategi.

Närvaro på styrelsemöten 2021

Styrelseledamot	Antal möten
Lars Nyberg	9
Peter Hamberg	4(4)
Kicki Wallje-Lund	9
David Sjöström	9
Åsa Hedin	8
Jenny Rosberg	5(5)
Per-Arne Blomquist	9

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområden identifieras.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskottet består av Per-Arne Blomquist, ordförande i utskottet, samt Kicki Wallje-Lund och Jenny Rosberg som ledamöter. Utskottet hade under 2021 fyra sammanträden. Styrelsen ersättningskommitté består av Lars Nyberg, David Sjöström samt Åsa Hedin.

Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning

tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolaget har sedan 2016 en revisionskommitté som genom regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. De risker som identifierats avseende finansiell rapportering hanteras via bolagets kontrollstrukturer och resulterar i ett antal kontrollaktiviteter.

C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen samt en ekonomihandbok som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policyer. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning före publicering.

Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och borsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publi-

ceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månatlig KPI-rapport till styrelsen upprättas av bolagets CFO.

Ägarförhållanden

C-RAD hade vid utgången av året 4 525 aktieägare enligt Euroclear. De två största ägarna hade tillsammans 19,4 procent av aktierna och 19,5 procent av rösterna. Per bokslutsdagen uppgick bolagets aktiekapital till 5 062 846,7 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 33 752 302 aktier, varav 862 887 A-aktier och 32 889 415 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 41 518 285. Inga kända aktieägaravtal finns.

Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 7 maj 2021 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 000 SEK för 2021 samt att övriga ledamöter skall ersättas med 200 000 SEK. Medlemmar i revisionsutskott ska ersättas med 30 000 SEK vardera.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2021 till de ledande befattningshavarna Tim Thurn, Håkan Axelsson, Dirk Freynhagen, Kurt Wang, Ivan Astralaga, Henrik Bergentoft, Annica Jämtén Ericsson och Emelie Gessner Gozzi uppgick till 11,4 MSEK varav 2,2 MSEK avsåg ersättning till verkställande direktören Tim Thurn. Det genomsnittliga antalet ledande befattningshavare var 6 under 2021. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2021 till 0,5 MSEK. Företagsledningens pensionsvillkor är i linje med övriga anställda inom koncernen. Tim Thurn, Henrik Bergentoft och Håkan Axelsson är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Kurt Wang, Annica Jämtén Ericsson och Emelie Gessner Gozzi, är anställda i dotter-

Ägarstruktur – ägare med minst 10 procent av röstetalet

Aktieägare per 2021-12-31	A-aktier	B-aktier	Summa aktier	Kapital, %	Röster, %
Svea Ekonomi AB	100 000	3 924 969	4 024 969	11,93	11,86
Hamberg Förvaltning AB	379 762	822 671	1 202 433	3,56	11,13
Övriga	383 125	28 141 775	28 524 900	84,51	77,01
Summa	862 887	32 889 415	33 752 302	100,00	100,00

bolaget C-RAD Positioning AB, Ivan Astralaga är anställd i dotterbolaget C-RAD Inc och Dirk Freynhagen var anställd i dottebolaget C-RAD GmbH (lämnade sin anställning i januari 2022).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka kvarstår för 2021. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är som följer. Med ledande befattningshavare avses vd samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till vd och övriga personer i företagsledningen skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Bolagsledningens rörliga ersättning kan maximalt kunna uppgå till 100 procent av den fasta ersättningen. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida skall uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga 8 månadslöner. Pensionsförmåner skall följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen skall i det normala fallet vara 65 år. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till revisor

Vid årsstämman 2021 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

Balanserad förlust	-133 518 976
Överkursfond	372 170 213
Årets resultat	-1 608 981
Totalt balanserade vinstmedel:	237 042 256

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 237 042 256 SEK överförs i ny räkning.

Koncernens rapport över totalresultat

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Intäkter	11	261 152	221 628
Kostnad sålda varor och tjänster		-95 495	-90 002
Bruttovinst		165 657	131 626
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-52 479	-44 329
Personalkostnader	15	-71 698	-64 849
Aktiverat arbete för egen räkning	21	4 572	5 266
Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14,20,21	-9 707	-9 031
Övriga rörelseintäkter	12	1 294	2 135
Övriga kostnader	12	-1 643	-3 734
Totala rörelsens kostnader		-129 662	-114 542
Rörelseresultat (EBIT)		35 995	17 084
Finansiella intäkter	17	10	37
Finansiella kostnader	17	-266	-741
Resultat före skatt		35 739	16 380
Inkomstskatt	18,19	-10 637	-2 016
Årets resultat		25 102	14 365
Övriga totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Differenser vid omräkning av utlandsverksamhet		1 992	-3 128
Årets totalresultat¹		27 094	11 237
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	23	0,74	0,43
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	23	0,74	0,43

1) 100% hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkningar

	Not	2021-12-31	2020-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	15 844	15 056
Distributionsrättigheter	21	989	1 836
Patent	21	119	974
Summa		16 952	17 867
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	3 314	3 178
Nyttjanderättstillgångar	14	9 273	9 865
Summa		12 587	13 043
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	6	–	102
Uppskjutna skattefordringar	19	13 085	23 674
Summa		13 085	23 776
Summa anläggningstillgångar		42 624	54 684
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	7	17 222	25 702
Kundfordringar	6,27	96 662	60 497
Övriga fordringar		11 190	5 252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	16 589	16 343
Likvida medel	6,26	122 420	108 045
Summa omsättningstillgångar		264 083	215 839
SUMMA TILLGÅNGAR		306 707	270 523

forts. koncernens balansräkningar

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		5 063	5 049
Övrigt tillskjutet kapital		380 455	376 262
Omräkningsreserv		-1 321	-3 313
Balanserat resultat inkl årets resultat		-153 107	-178 209
Summa eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare		231 090	199 789
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga leasingskulder	6,14	6 374	7 436
Summa långfristiga skulder		6 374	7 436
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder	6	22 641	17 071
Garantiavsättningar	28	3 174	2 782
Övriga kortfristiga skulder	6	11 604	11 046
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	31 824	32 399
Summa kortfristiga skulder		69 243	63 298
Summa skulder		75 617	70 734
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		306 707	270 523

Koncernens rapport över kassaflöden

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		35 995	17 084
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	10 098	9 319
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-2	-619
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
		46 092	25 784
Ökning/minskning rörelsefordringar		-42 349	-17 222
Ökning/minskning varulager		8 481	-10 750
Ökning/minskning rörelseskulder		5 945	20 636
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		18 168	18 447
Investeringsverksamheten			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	-4 572	-5 266
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-1 226	-1 517
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-5 798	-6 783
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 770	110 433
Emissionsutgifter		-17	-5 683
Utställda teckningsoptioner		454	468
Amortering av skuld		0	-34 699
Amortering av leasingskuld	14	-3 162	-2 512
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		1 045	68 006
Årets kassaflöde			
		13 414	79 671
Likvida medel vid årets början		108 045	29 485
Kursdifferens i likvida medel		961	-1 111
Likvida medel vid årets slut			
	26	122 420	108 045

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2020-01-01	4 654	271 440	-185	-192 574	83 334
Nyemission	396	110 037			110 433
Emissionsutgifter		- 5 683			- 5 683
Utställda teckningsoptioner		468			468
Summa transaktioner med ägare	396	104 822			105 218
Årets totalresultat			-3 128	14 365	11 237
Utgående eget kapital 2020-12-31	5 049	376 262	-3 313	-178 209	199 789
Nyemission	14	3 756			3770
Emissionsutgifter		-17			-17
Utställda teckningsoptioner		454			454
Summa transaktioner med ägare	14	4 193			4 207
Årets totalresultat			1 992	25 102	27 094
Utgående eget kapital 2021-12-31	5 063	380 455	-1 321	-153 107	231 090

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	10	25 539	22 090
Totala rörelsens intäkter		25 539	22 090
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-12 551	-13 852
Personalkostnader	15	-14 513	-12 071
Avskrivningar materiella tillgångar	20	-93	-45
Avskrivningar immateriella tillgångar	21	-847	-847
Övriga rörelseintäkter		2 863	-
Övriga rörelsekostnader		-	-2 959
Totala rörelsens kostnader		-25 141	-29 775
Rörelseresultat (EBIT)		398	-7 685
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	133	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-2 030	-2 097
Resultat före skatt		-1 499	-9 782
Skatt på periodens resultat	18,19	-110	1 579
Årets resultat		-1 609	-8 204

I moderbolaget finns inga poster i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Inventarier	20	341	433
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Distributionsrättigheter	21	989	1 836
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernbolag	10	103 531	103 531
Fordringar i koncernföretag	10	79 875	75 553
Uppskjuten skattefordran	19	4 246	4 356
Summa finansiella anläggningstillgångar		187 652	183 440
Summa anläggningstillgångar		188 982	185 709
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Övriga fordringar		289	538
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	2 948	2 142
Kassa och bank	26	60 567	61 121
Summa omsättningstillgångar		63 804	63 801
SUMMA TILLGÅNGAR		252 786	249 510

forts. moderbolagets balansräkning

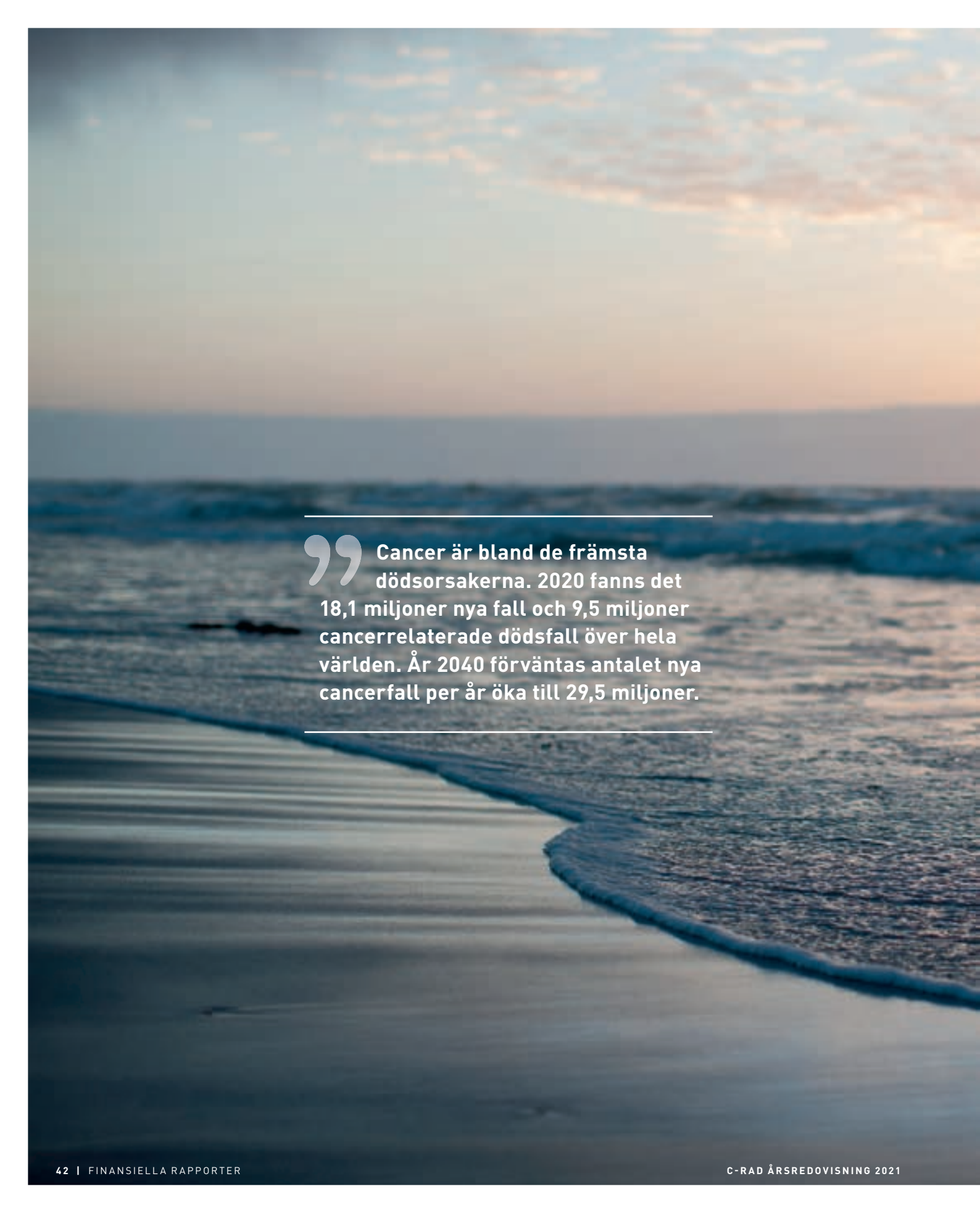
	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital	23		
Aktiekapital		5 063	5 049
Fritt eget kapital			
Överkursfond		372 170	367 977
Balanserat resultat		-133 519	-125 315
Årets resultat		-1 609	-8 204
Summa eget kapital		242 105	239 507
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga skulder		-	-
		-	-
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		1 841	3 063
Skulder till koncernbolag	10	5 155	3 189
Övriga kortfristiga skulder		375	938
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	3 310	2 813
Summa skulder		10 681	10 003
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		252 786	249 510

Kassaflödesanalys för moderbolaget

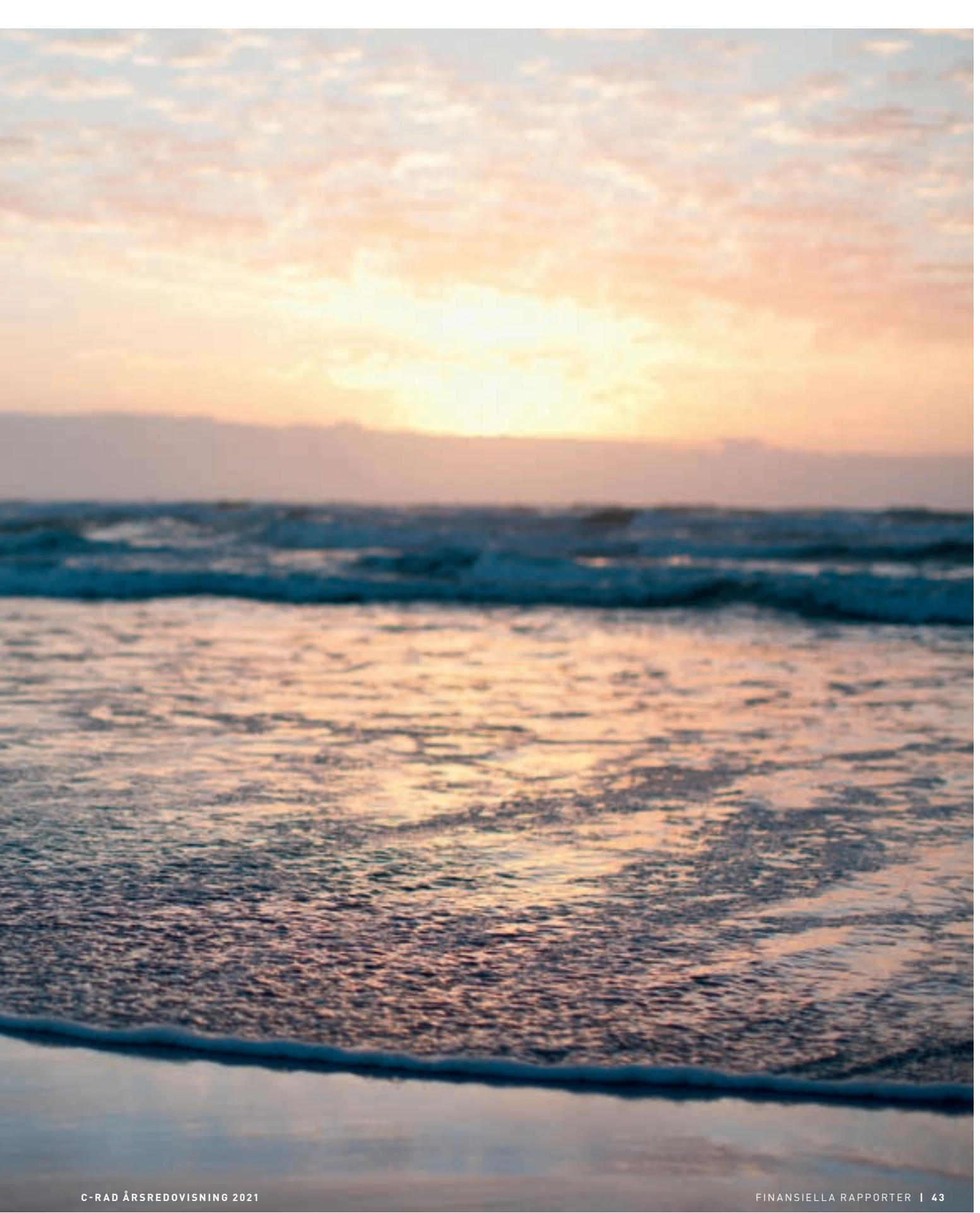
	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster exkl. räntor		-1 499	-9 782
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-217	6 956
Övriga ej likviditetspåverkande poster			
Erhållen ränta		133	0
Erlagd ränta		-4	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
Ökning/minskning rörelsefordringar		-557	-166
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 657	-1 772
Ökning/minskning rörelseskulder		-1 110	1 399
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 596	-3 367
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-463
Lämnade aktieägartillskott		-2 026	-2 096
Utbetalning av lån till dotterbolag		-1 148	-39 233
Investeringar i dotterbolag		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 175	-41 792
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 753	104 750
Teckningsoptioner		454	468
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 207	105 218
Årets kassaflöde		-564	60 059
Likvida medel vid årets början		61 121	1 061
Kursdifferens i likvida medel		9	0
Likvida medel vid årets slut	26	60 567	61 121

Rapport över moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa
Ingående eget kapital 2020-01-01	4 654	263 155	-125 316	142 493
Nyemission	396	110 037		110 433
Emissionsutgifter		-5 683		-5 683
Utställda teckningsoptioner		468		468
Summa transaktioner med ägare	396	104 822		105 218
2020 års resultat			-8 204	-8 204
Utgående eget kapital 2020-12-31	5 049	367 977	-133 519	239 507
Ingående eget kapital 2021-01-01	5 049	367 977	-133 519	239 508
Nyemission	14	3 756		3 770
Emissionsutgifter		-17		-17
Utställda teckningsoptioner		454		454
Summa transaktioner med ägare	14	4 193		4 207
2021 års resultat			-1 609	-1 609
Utgående eget kapital 2021-12-31	5 063	372 170	-135 128	242 105



” Cancer är bland de främsta dödsorsakerna. 2020 fanns det 18,1 miljoner nya fall och 9,5 miljoner cancerrelaterade dödsfall över hela världen. År 2040 förväntas antalet nya cancerfall per år öka till 29,5 miljoner.



Noter

1. Verksamhetens karaktär

C-RAD AB och dess dotterföretags (koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög

precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

2. Allmän information och överensstämmelse med IFRS

C-RAD AB, koncernens moderföretag, är ett publikt aktieföretag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Sjukhusvägen 12K, 753 09 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De

områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 33.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förorsakas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 13 april 2022. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

3. Nya och uppdaterade standarder som tillämpas av koncernen

Några nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRS IC-tolkningar som har trätt i kraft sedan 1 januari 2021 har

inte bedömts ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

4. Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya stan-

darder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

5. Översikt över redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dot-

terföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige), C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tyskland), C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd. (Kina), samt Cyrpa International S.P.R.L. (Belgien) och dotterdotterbolaget Sarl Cyrpa Innovations (Frankrike).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinst och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat

till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genomsnittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

5.4 Segmentsrapportering

Koncernen ses som ett rörelsesegment, fram till och med 2019 hade koncernen två, men det som benämndes Imaging verksamhet avslutades under 2019. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som koncernen erbjuder (se not 11).

5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen dels av varor och dels av tjänster, typiskt sett serviceavtal. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningsskatt, rabatter och handelsrabatter. Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalade leveransvillkor. Faktureringsring av produkter sker som regel vid leverans. Försäljning av service sker i separata avtal som sträcker sig över en längre period, i normalfallet tre till fem år med årsvis fakturering. Intäkten för serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnytt-

jas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

5.7 Låneutgifter

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader". Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

5.8 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 21.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingskostnader: 5–10 år.
- Patent: 10 år.

- Licenser och liknande rättigheter: 5–10 år.
- Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 21.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

5.9 Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Tillgångar med nyttjanderätt

Leasingavtal där C-RAD är leasetagare redovisas som nyttjanderättstillgångar och skrivs av under nyttjandeperioden. Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mot-

- tagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
 - utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

5.10 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

5.11 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med

eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar samt kassa och bank.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kredit-

förlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

5.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 29.

5.13 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

5.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först-in-först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

5.15 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier.

Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

5.16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden

på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

5.17 Pensioner och ersättningar till anställda

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

5.18 Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera. Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

5.19 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader. För ytterligare information kring aktivering av utvecklingsutgifter, se avsnitt 5.8 Immateriella tillgångar.

5.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

5.21 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

5.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskatt-

ning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal, oavsett om de är operationella eller finansiella, redovisas i moderbolaget som operationell leasing.

6. Kapitalförvaltning, risker och riskhantering

Kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer. Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Känslighet för utländsk valuta

Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder. Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar koncernen för valutarisk finns nedan.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 procent av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2021 (10). En förändring på +/- 5 procent antas för valutakursen SEK/EUR (5). Ett större spann har

använts på förhållandet USD/SEK då det historiskt sett varierat mer jämför med EUR/SEK. Känslighetsanalysen baseras på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 procent (10) och mot EUR med 5 procent (5) skulle detta ha haft följande effekt:

2021-12-31	Kortfristig exponering	
	EUR	USD
Finansiella tillgångar	88 844	24 487
Finansiella skulder	-35 101	-11 775
Total exponering	53 743	12 712

2020-12-31	EUR	USD
Finansiella tillgångar	58 112	13 247
Finansiella skulder	-27 286	-13 053
Total exponering	30 826	195

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2021	-1 177	-2 783	-124	8 326
31 december 2020	-1 117	-215	33	6 211

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 procent (10 procent) och mot EUR med 5 procent (5 procent) skulle detta ha haft följande effekt:

	Årets resultat		Eget kapital	
	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2021	1 177	2 783	124	-8 326
31 december 2020	1 117	215	-33	-6 211

Känslighet för ränterisk

Koncernen har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras inte koncernen för förändringar i marknadsräntor genom ränta på banklån och fakturabelåning.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typer av finansiella tillgångar – redovisade värden	2021	2020
Kundfordringar	96 662	60 497
Lånefordringar	0	102
Likvida medel	122 420	108 045
Total exponering	219 083	168 644

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel

finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

Koncernen		
Åldersanalys av totala kundfordringar	2021	2020
Mindre än 3 månader	83 210	53 426
3 till 6 månader	10 918	566
Över 6 månader	2 534	6 505
Totalt kundfordringar	96 662	60 497
Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång	37 829	21 484

Koncernen		
Valutaanalys av totala kundfordringar	2021	2020
SEK	3 141	5 952
EUR	71 044	44 424
USD	21 085	9 092
Övriga	1 392	1 029
	96 662	60 497

Finansiella instrument

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

	2021-12-31		2020-12-31	
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Kundfordringar	96 662	96 662	60 497	60 497
Upplupna intäkter	11 599	11 599	13 417	13 417
Lånefordringar	–	–	102	102
Likvida medel	122 420	122 420	108 045	108 045

	2021-12-31		2020-12-31	
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Leverantörsskulder	22 641	22 641	17 071	17 071
Skulder till kreditinstitut (fakturabelåning)	–	–	–	–
Banklån	–	–	–	–
Summa finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	22 641	22 641	17 071	17 071

	Koncernen	
Åldersanalys av totala leverantörsskulder	2021	2020
Förfaller inom 30 dagar	14 125	9 270
Förfaller inom 60 dagar	–	–
Förfaller om mer än 60 dagar	–	–
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	8 516	7 801
Totala leverantörsskulder	22 641	17 071

Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen extern finansiering genom en outnyttjad checkkredit om 20 MSEK hos Nordea. Som säkerhet har ställts företagsinteckningar i C-RAD Positioning AB om 18.5 MSEK samt att moderbolaget har ett borgensåtagande om 2 MSEK.

Koncernen	Beviljat belopp	Utnyttjat belopp på balansdagen	Löptid	Ränta
Kreditfacilitet				
Checkräkningskredit, Nordea AB	2 MSEK	0 MSEK	Tills vidare	Stibor 1v + 4,50% Rörlig ränta
Näringsidkarkredit, Nordea Bank AB	20 MSEK	0 MSEK	12 mån fr o m juni 2021	Stibor 1v + 3,50% Rörlig ränta

Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

Koncernen	Likvida medel	Låneskulder	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld				
Nettoskuld per 1 januari 2020	29 484	-34 598	-2 469	-7 582
Kassaflöde	79 671	34 598	2 512	116 781
Förvärv – leasing			-9 990	-9 990
Valutadifferenser	-1 111			-1 111
Nettoskuld per 31 december 2020	108 045	-	-9 947	98 099
Kassaflöde	13 414	-	3 162	16 577
Förvärv – leasing			-2 629	-2 629
Valutadifferenser	961			961
Nettoskuld per 31 december 2021	122 420	-	-9 413	113 007

Moderbolaget	Likvida medel	Leasingskulder	Summa
Nettoskuld			
Nettoskuld per 1 januari 2020	1 061	-1 364	-303
Kassaflöde	60 059	2 305	62 364
Förvärv – leasing		-9 400	-9 400
Valutadifferenser	0		0
Nettoskuld per 31 december 2020	61 121	-8 459	52 662
Kassaflöde	-564	1 925	1 361
Förvärv – leasing		-307	-307
Valutadifferenser	9		9
Nettoskuld per 31 december 2021	60 566	-6 841	53 725

7. Varulager

Varulager består av följande:

	2021	2020
Reservdelar	5 595	6 605
Färdiga varor	11 626	19 097
	17 222	25 702

8. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader för avtal av mindre värde, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda kostnader	4 990	2 925	2 948	2 142
Upplupna intäkter	11 599	13 418	0	0
	16 589	16 343	2 948	2 142

9. Transaktioner med närstående

Förtuom ersättning till styrelse och ledand befattingshavare har inga transaktioner med närstående förekommit under räkenskapsåret 2021. Under 2020 köpte C-RAD tryckta kontorsvaror från Thurn

Transmedia Com till ett belopp om 2 Tkr. Ägaren till Thurn Transmedia Com är närstående till C-RAD:s vd Tim Thurn.

10. Moderbolagets koncerninterna mellanhavanden

Uppgifter om moderbolaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernbolag.

	2021	2020
Inköp, %	0	0
Försäljning, %	100	100

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2021	2020
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	61 783	59 372
C-RAD AB (moderbolag) har en skuld till/fordran på C-RAD Imaging AB	-205	-264
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB	161	136
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	6 217	3 275
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	752	3 706
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl	5 546	5 726
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd	467	413

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2021	2020
Lån från aktieägare uppgår till	0	0

Utgivna aktieoptioner

Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter. Till ledande befattningshavare finns 101 609 utgivna aktieoptioner och 132 862 till övriga.

11. Segmentsrapportering

Koncernledningen har analyserat koncernens interna rapportering och bestämt att koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på ett segment avseende produkter inom området för patientpositionering under strålbehandling, inklusive Catalyst™, Sentinel och HIT-lasrar.

Fram till och med 2019 hade bolaget ytterligare ett segment, Imaging: Utveckling av bildtagning och detektorer för cancer-

behandling och dosimetri, där verksamheten sedan 2019 har upphört och därför ej redovisas.

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen 2021.

Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Ingen kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2021.

Omsättning per område	2021	2020
Sverige	21 730	4 351
Övriga Norden	5 371	5 226
DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz)	40 599	34 167
Frankrike	13 906	4 054
RoE (Övriga Europa)	46 273	56 306
USA	50 550	26 262
Syd- och Latinamerika	655	2 934
Asien	82 069	88 328
	261 152	221 628

Omsättning per produktgrupp	2021	2020
Positioneringsprodukter	211 847	183 424
HIT Laser	15 643	14 079
Life Cycle Business	33 662	24 125
Distribution	0	0
GEMini	0	0
	261 152	221 628

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har följande intäktsrelaterade avtalstillgångar, relaterade till koncernens orderstock. Samtliga avtalstill-

gångar relaterade till produkter estimeras vara kortfristiga. Avtalsskulder redovisas i not 29, förutbetalda intäkter.

Avtalstillgångar	2021	2020
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till produkter	212 071	172 459
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle Business	33 143	28 267
Långfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle Business	180 094	149 721
Summa avtalstillgångar	425 309	350 448

12. Övriga rörelseintäkter/kostnader

Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Erhållna bidrag	126	1 131
Övriga intäkter	1 168	1 004
	1 294	2 135

Övriga rörelsekostnader	2021	2020
Valutakursförluster	-569	-2 966
Övriga kostnader	-1 074	-749
Nedskrivning av omsättningstillgångar	0	-18
	-1 643	-3 734

13. Ersättning till revisorerna

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdrag	846	673	712	543
Revision utöver revisionsuppdrag	169	244	169	244
Skatterådgivning	51	30	0	30
Övriga tjänster	37	20	37	20
	1 103	967	918	837

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med revision utöver revisionsuppdrag avses lämnade intyg och tillkommande granskning vid emissioner och liknande. Samtliga ersättningar till Öhrlings PricewaterhouseCoopers avser revisionsföretaget och ingen del av arvodet avser övriga nätverket. Inget arvode har utgått för värderingstjänster.

14. Leasingavtal

Leasingskulder avseende leasingavtal för kontor och bilar uppgick under 2021 till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Leasingskuld kontor	6 948	8 191	6 255	7 923
Leasingskuld bilar	2 472	1 756	586	536
Förfaller inom ett år:	3 046	2 511	1 923	1 810
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	6 374	7 436	4 919	6 649
Förfaller senare än 5 år:	0	0	0	0

I balansräkningen redovisas följande tillgångar relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2021-12-31	2020-12-31
Lokalkontrakt	6 803	8 124
Bilar	2 471	1 741
Summa	9 273	9 865

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 2 480 (10 524) Tkr.

I resultaträkningen redovisas följande:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2021	2020
Lokalkontrakt	-2 189	-2 185
Bilar	-889	-649
Total	-3 078	-2 834
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-149	-117
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal av lågt värde	-72	-243

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var -3 162 (-2 512) Tkr.

Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Implicita räntor som tillämpats under 2021 är 3,2 procent för billeasingkontrakt och 3,3 procent för kontorsleasing.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- När det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

15. Medelantal anställda och kostnader för ersättningar till anställda och styrelse

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	15	14	5	3
Män	47	45	3	3
Totalt	62	59	8	6

Löner och ersättningar har uppgått till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen och verkställande direktören	3 414	3 391	3 414	3 391
Övriga anställda	52 459	49 918	6 512	4 636
Totala löner och ersättningar	55 873	53 309	9 926	8 027

	Koncernen		Moderbolaget	
Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:	2021	2020	2021	2020
Sociala avgifter enligt lag och avtal	10 437	8 003	3 587	2 617
Pensionskostnader styrelse och vd	259	215	259	215
Pensionskostnader övriga anställda	3 799	2 839	690	419
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	14 494	11 058	4 535	3 251
Total lönekostnad	70 367	64 366	14 461	11 278

	2021		2020	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	6	54	6	67
Vd och andra ledande befattningshavare	7	81	5	100

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 7 maj 2021 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 Tkr samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 200 Tkr.

Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga

förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 4 månader för vd. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns vare sig för vd eller övriga ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner – styrelsen

Styrelsens ordförande	2021	2020
Lars Nyberg	400	400
Styrelseledamot	2021	2020
Peter Hamberg	50	200
Kicki Wallje-Lund	230	225
Jenny Rosberg	180	0
Åsa Hedin	200	200
David Sjöström	200	200
Per-Arne Blomquist	230	225
Totala ersättningar – styrelsen	1 490	1 450

I samband med ordinarie årsstämma 7 maj 2021 lämnade Peter Hamberg styrelsen och Jenny Rosberg tillträdde.

Ersättningar och övriga förmåner – vd och övriga ledande befattningshavare

Rörlig ersättning baseras på försäljning, orderingång och resultat.

2021	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn, vd	1 723	177	259	13	24	2 195
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 7 st)	7 742	523	645	230	65	9 204
Totala	9 465	700	903	243	88	11 400

2020	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn, vd	1 541	76	215	20	323	2 176
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 5 st)	6 002	322	313	90	104	6 830
Totala	7 543	398	528	110	427	9 006

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil.

16. Aktierelaterade ersättningar

I syfte att öka bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och anställda har bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner

som erbjudits till de anställda till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan.

Incitamentsprogram	2019/2022	2020/2023	2021/2024
Antalet tecknade optioner (en option motsvara en aktie)	94 991	100 000	39 480
Startdatum	2019-05-23	2020-05-26	2021-05-24
Tidigaste lösendatum	2022-02-01	2023-02-01	2024-02-01
Senaste lösendatum	2022-04-30	2023-04-30	2024-04-30
Lösenpris (SEK/aktie)	47,64	40,04	63,21
Genomsnittligt optionspris (SEK/aktie)	3,28	4,60	11,50
Inbetalt kapitaltillskott till bolaget per balansdagen (SEK)	295 452	479 192	454 020
Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (SEK)	4 525 371	4 004 000	2 495 531
Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen	4 820 823	4 483 192	2 949 551

Bolagets kostnader vid inlösen består av anlitande av emissionsinstitut samt eventuella juridiska kostnader för framtagande av lösendokumentation. Årsstämman 2021 beslutade om ett incitamentsprogram för anställda och ledande befattningshavare bestående av 100 000 teckningsoptioner med tre års löptid. Teckning och eventuell överlåtelse av teckningsoptionerna ska ske till ett pris motsvarande marknadsvärde

på aktierna enligt Black & Scholes beräkningsmodell. Vid beräkning användes volatilitet om 35 procent och riskfri ränta om noll (0) procent. Lösenpriset baseras på volymvägd genomsnittskurs under 10 dagar plus 10 procent. Under året konverterades 93 000 optioner till aktier relaterade till optionsprogrammet 2018.

17. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter på likvida medel	10	8	3	0
Övriga finansiella intäkter	0	29	130	0
	10	37	133	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader på övriga skulder	154	119	4	1
Lånekostnader	15	617	0	0
Övriga finansiella kostnader	97	5	0	0
Nedskrivning andelar i koncernbolag	0	0	2 026	2 096
	266	741	2 030	2 097

18. Skattekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	35 739	16 380	-1 499	-9 782
Skattesats,%	20,6	21,4	20,6	21,4
Förväntad skatteintäkt/kostnad	-7 362	-3 505	309	2 093
Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ej skattepliktiga intäkter	0	2 332	0	0
Andra icke avdragsgilla kostnader	-176	-444	-419	-514
Ej uppbokad uppskjuten skattefordran	-3 099	-399	0	0
Intäkt baserat på ej tid. redov. underskottsavdrag	0	0	0	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	-10 637	-2 016	-110	1 579
Skatteintäkten består av följande komponenter:	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	392	3 579	0	1 579
Utnyttjanden av tidigare skattemässiga underskottsavdrag	-11 029	-5 595	-110	0

19. Uppskjuten skatt

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott på 171 MSEK. Då koncernen under 2018 började redovisa vinst, och förväntningarna är att även under kommande år redovisa vinst, bokades den uppskjutna skatten för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger som en skatteintäkt. För 2021 uppgick redovisad skattekostnad till 10,6 MSEK och totalt bokfört värde på skattefordran uppgick per den sista december till 13,1 MSEK. Övriga skattemässiga underskott är hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tysk-

land, Belgien, Kina och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 104,5 MSEK. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2021 är 167,9 MSEK. I USA finns en tidsbegränsning om 20 år för nyttjande mot framtida beskattningsbara vinster, för övriga finns ingen begränsning. Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Skattemässiga underskottsavdrag	13 085	23 674
Redovisat som:		
Uppskjuten skattefordran	13 085	23 674

20. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Inventarier
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2020-01-01	11 957
Omräkningsdifferenser	-147
Inköp	1 517
Utrangeringar	-88
Nedskrivningar	0
Utgående balans 2020-12-31	13 239
Omräkningsdifferenser	109
Inköp	1 226
Utrangeringar	0
Nedskrivningar	0
Utgående balans 2021-12-31	14 574
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2020-01-01	9 223
Omräkningsdifferenser	-146
Avskrivningar	1 053
Utrangeringar	-70
Utgående balans 2020-12-31	10 061
Omräkningsdifferenser	108
Avskrivningar	1 090
Utrangeringar	0
Utgående balans 2021-12-31	11 260
Redovisade värden	
Per 2019-12-31	2 733
Per 2020-12-31	3 178
Per 2021-12-31	3 314

Moderbolaget		Inventarier
Ingående balans 2020-01-01		434
Inköp		463
Utgående balans 2020-12-31		897
Inköp		0
Utgående balans 2021-12-31		897
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2020-01-01		418
Avskrivningar		45
Utgående balans 2020-12-31		464
Avskrivningar		93
Utgående balans 2021-12-31		556
Redovisade värden		
Per 2019-12-31		16
Per 2020-12-31		433
Per 2021-12-31		341
Avskrivningstid		
IT-utrustning		3–5 år
Möbler och övriga inventarier		5–10 år

21. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för egna utvecklingsarbeten	Distributionsrät- tigheter och patent	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2020-01-01	89 775	13 468	103 243
Aktiverade utgifter	5 266	0	5 266
Omklassificeringar	-1 269	1 269	0
Omräkningsdifferenser	-491	-11	-502
Utgående balans 2020-12-31	93 281	14 726	108 007
Aktiverade utgifter	4 572	0	4 572
Omklassificeringar	0	0	0
Omräkningsdifferenser	238	6	244
Utgående balans 2021-12-31	98 091	14 732	112 822
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2020-01-01	75 503	9 905	85 408
Omräkningsdifferenser	-400	0	-400
Avskrivningar	3 440	1 692	5 132
Omklassificeringar	-318	318	0
Nedskrivningar	0	0	0
Utgående balans 2020-12-31	78 225	11 915	90 140
Omräkningsdifferenser	200	6	206
Avskrivningar	3 823	1 703	5 526
Omklassificeringar	0	0	0
Nedskrivningar	0	0	0
Utgående balans 2021-12-31	82 247	13 624	95 871
Redovisade värden			
Per 2019-12-31			17 834
Per 2020-12-31			17 867
Per 2021-12-31			16 951

Moderbolaget	Distributionsrättigheter
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2020-01-01	8 475
Inköp	0
Utgående balans 2020-12-31	8 475
Inköp	0
Utgående balans 2021-12-31	8 475
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2020-01-01	5 791
Avskrivningar	847
Utgående balans 2020-12-31	6 638
Avskrivningar	847
Utgående balans 2021-12-31	7 486
Redovisade värden	
Per 2019-12-31	2 684
Per 2020-12-31	1 836
Per 2021-12-31	989

I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen

är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

Aktiverade kostnader (Koncernen)	2021	2020
Internt upparbete	4 114	3 101
Externt förvärvade	458	2 165
	4 572	5 266

Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och

innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling under de närmaste fem åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till minus 5 procent.

Koncernen	Catalyst™/ Sentinel	Gemini	Distributionsrät- tigheter och patent	Total
Per 2021-12-31				
Diskonteringsfaktor, %	12,45	–	12,45	
Nedskrivningsbehov	0	–	0	0
Per 2020-12-31				
Diskonteringsfaktor, %	12,45	–	12,45	
Nedskrivningsbehov	0	–	0	0

Känslighetsanalys

Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2021, men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsbehov	
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0
Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0
Nuvarande förväntad marginal	0
Förväntad marginal minskad med 5 %-enheter	0
Förväntad marginal minskad med 10 %-enheter	0

Avskrivningstid	
Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

22. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernbolag	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	163 844	161 748
Aktieägartillskott C-RAD Innovation AB	0	0
Aktieägartillskott C-RAD Imaging AB	0	0
Aktieägartillskott Cyrpa	2 026	2 096
Aktiekapital i C-RAD (Shanghai) Medical Systems Co Ltd	0	0
Utgående balans	165 871	163 844
Ingående nedskrivningar	-60 314	-58 218
Årets nedskrivningar	-2 026	-2 096
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-62 340	-60 314
Bokfört värde vid årets slut	103 531	103 531

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernbolag

Dotterbolag/org.nr/säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört	Eget kapital	Årets resultat
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310	103 095	19 948
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	0	21 393	18 301
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866	3 551	2 833
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64	-90 662	-7 405
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250	3 472	1 532
C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd/Kina	N/A	100	1 502	1 120	153
Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien	200	100	1 538	339	322

Fordringar i koncernbolag	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående balans, bokfört värde	75 553	40 285
Utbetalning av lån till dotterbolag	4 323	35 268
Nedskrivning	0	0
Utgående balans, bokfört värde	79 876	75 553

23. Aktiekapital

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 32 889 415

B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 33 752 302 och antalet röster till 41 518 285.

Aktier (tusental)	2021	2020
Ingående balans	5 049	4 654
Nyemission	14	396
Utgående balans	5 063	5 049

Aktien	2021	2020
Antal aktier per 31/12	33 752	33 659
Genomsnittligt antal aktier	33 739	33 260
Antal utestående optioner	234	295
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	195	295
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	33 934	33 294
Resultat per genomsnittligt antal aktier	0,74	0,43
Resultat per aktie efter utspädning	0,74	0,43
Eget kapital per aktie	6,85	5,94
Eget kapital per aktie efter utspädning	6,84	5,94
Börskurs balansdagen	55,70 SEK	48,20 SEK
Utdelning per aktie	0	0

Antal utestående optioner vid årets slut uppgår till 234 471, samtliga tillhör anställda genom optionsprogram 2019, 2020 och 2021. Per bokslutsdagen var börskursen högre än lösen-

priset för de utestående optionerna från optionsprogram 2019 och 2020 varför de har en utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie.

Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2021	2020
Årets resultat	25 101 915	14 364 730
Genomsnittligt antal aktier	33 738 910	33 259 984
Resultat per aktie före utspädning	0,74	0,43

Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2021	2020
Årets resultat	25 101 915	14 364 730
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	33 933 901	33 293 909
Resultat per aktie efter utspädning	0,74	0,43

Andra kapitalposter

Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital: Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

Moderbolaget – Överkursfond: överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	376 262	271 440	367 977	263 155
Nyemission	3 739	104 354	3 739	104 354
Utställda teckningsoptioner	454	468	454	468
Utgående balans	380 455	376 262	372 171	367 977

Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat: Ackumulerat resultat från tidigare år.

Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat: Redovisat resultat för det gångna året.

24. Ställda säkerheter

För egna avsättningar och skulder	Koncernen och Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar NUTEK	1 500	1 500
Företagsinteckning Nordea	18 500	18 500
Summa ställda säkerheter	20 000	20 000

Moderbolaget har borgensåtagande gentemot dotterbolaget C-RAD Positioning AB för 2 000 000 SEK. C-RAD Positioning

har en utställd bankgaranti om 500 000 SEK där en av bolagets leverantörer är förmånstagare.

25. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	9 707	9 031	940	893
Avsättningar	391	289	0	0
Valutadifferenser	0	0	-3 184	3 966
Övriga justeringar	-1	-1	0	0
Nedskrivningar omsättningstillgångar	0	0	0	0
Nedskrivning aktier i eller fordringar på dotterbolag	0	0	2 026	2 096
	10 098	9 319	-217	6 956

26. Likvida medel

Koncernen	2021-12-31		2020-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	79 152	79 152	62 733	62 733
Likvida medel i EUR	31 523	31 523	42 306	42 306
Likvida medel i USD	11 405	11 405	2 999	2 999
Likvida medel i GBP	341	341	8	8
Summa likvida medel	122 420	122 420	108 045	108 045

Moderbolaget	2021-12-31		2020-12-31	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	60 436	60 436	61 042	61 042
Likvida medel i EUR	1	1	26	26
Likvida medel i USD	130	130	53	53
Summa likvida medel	60 567	60 567	61 121	61 121

27. Kundfordringar

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	97 079	60 497
Reservering för kundförluster	-417	0
Kundfordringar	96 662	60 497

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde. Alla koncernens kundfordringar och

övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reservering för kreditförluster	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde per 1 januari	0	0
Reservering för kundförluster	-417	0
Redovisat värde per 31 december	-417	0

28. Avsättningar

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst™, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och servicepersonal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RAD:s underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden baseras

på faktiskt utfall under föregående år. Årets avsättning är en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst™, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2021 togs 1 648 Tkr av tidigare avsättningar i anspråk och en ny avsättning gjorde med 2 039 Tkr. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

Ingående avsättning 2020-01-01	2 494
lanspråktaga avsättningar	-1 781
Ny avsättning	2 070
Utgående balans 2020-12-31	2 782
lanspråktaga avsättningar	-1 648
Ny avsättning	2 039
Utgående balans 2021-12-31	3 174

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna personalrelaterade kostnader	9 430	5 224	2 539	1 047
Förutbetalda intäkter	14 645	15 151	0	0
Övriga upplupna kostnader	7 749	12 024	771	1 766
Utgående balans	31 824	32 399	3 310	2 813

30. Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om 2 000 000 SEK avser borgensåtagande för dotterbolag.

31. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget:

Balanserad förlust	-133 518 976
Överkursfond	372 170 213
Årets resultat	-1 608 981
Totalt balanserade vinstmedel	237 042 256

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 237 042 256 överförs i ny räkning.

32. Händelser efter balansdagen

Den 22 mars tillkännagav C-RAD en order från Universitets-sjukhuset Regensburg i Tyskland. Ordern inkluderar flera system och ett flerårigt serviceavtal. Det totala ordervärdet är cirka 10 MSEK. Den 31 mars tillkännagav C-RAD en order till ett amerikansk protonterapicenter på system och service-avtal med ett totalt ordervärde på cirka 9 MSEK.

33. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader. Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bland annat bedömts utifrån koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att bolaget redovisade vinst för året 2018 redovisades uppskjuten skattefordran för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen. Uppskjuten skattefordran redovisas därefter löpande i de svenska bolagen.

C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag. Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder. Företagsledningen skrev ner värdet på aktier i dotterbolag till ett belopp om 2,0 MSEK.

D) Avsättning. En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garanti-kostnader finns det en risk att framtida garanti-kostnader kommer att se annorlunda, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

E) Kundfordringar. Hälsovårdssektorn kan ofta innebära långa betaltider för att det är många inblandade när projekt skall godkännas. Detta leder emellanåt till sena betalningar från kunder, särskilt vanligt i Kina. Ledningen följer och värderar löpande att fordringarna är korrekt värderade.

Fem år i sammandrag	2021	2020	2019	2018	2017
Nyckeltal, belopp i MSEK					
Orderingång	353,5	312,6	269,8	246,8	192,5
Intäkter	261,2	221,6	205,4	190,1	133,1
Bruttoresultat	165,7	131,6	121,0	110,1	78,6
Rörelseresultat	36,0	17,1	-9,6	0,8	-10,0
Resultat före skatt	35,7	16,4	-11,4	0,2	-10,9
Resultat efter skatt	25,1	14,4	-13,8	21,2	-10,9
Balansomslutning	306,7	270,5	157,8	146,6	118,1
Orderstock	425,3	350,5	267,1	194,0	139,8
Soliditet %	75	74	53	64	60
Medelantal anställda	62	59	55	52	48

ORDLISTA

Bruttoresultat

Skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Rörelseresultat

Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.

Orderstock

Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till genomsnittskurs.

Styrelsens underskrifter

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2022.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2022.

Uppsala den 13 april 2022

Lars Nyberg
Styrelseordförande

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Jenny Rosberg
Styrelseledamot

David Sjöström
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Tim Thurn
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 13 april 2022.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i C-RAD AB (publ), org.nr 556663-9174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningen (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordning-

ens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

C-RAD AB (publ) utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige, USA, Tyskland, Belgien och Kina. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt

och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Värdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 16 Mkr per 31 december 2021. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 5.8, 21 och not 33 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar omfattar bland annat att kraven för aktivering är uppfyllda. Vid bedömning av nedskrivningsbehov har koncernen behövt bedöma ett antal faktorer där de mest väsentliga är bedömning av framtida kassaflöden. På grund av graden av bedömningar har vi bedömt att balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har tagit del av bolagets specifikation av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och bl a tagit stickprov på projekten och prövat riktigheten i att aktivera utgifterna. För att avgöra om aktiverade utgifter var direkt hänförliga till projekten så testade vi, stickprovsvis, underliggande utgifter mot underlag. Vi fann inga avvikelser vid denna granskning.

Vi har även tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi har också bedömt väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. Vi har slutligen bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med utförda tester. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på

sidorna 1–23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Informationen i "ersättningsrapport 2021" vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti

för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation

är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt målbeträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för ABC AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till C-RAD AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa

beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-RAD AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

Stockholm den 13 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor



C-RAD AB (publ)

C-RAD Positioning AB

C-RAD Innovation AB

C-RAD Imaging AB

Sjukhusvägen 12K, SE-753 09 Uppsala

Sverige

Tel +46 18-66 69 30

www.c-rad.com

C-RAD Inc.

70 SE 4th Ave, Delray Beach, FL 33483

USA

Tel: +1 561 742 9260

Fax: +1 561 742 9259

www.c-rad.com

C-RAD GmbH

Wittestr. 30 K, 13509 Berlin

Tyskland

Tel: +49 30 609847560

Fax: +49 30 609847569

www.c-rad.com

C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd

Block 2 Room 503, No 608 Shengxia Road

Pudong new Area

Shanghai

P.R. Kina, 200060

www.c-rad.com