

Q3 | 2025

KVARTALSRAPPORT

TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB 556559-4123
2025-01-01 – 2025-09-30



SAMMANFATTNING KVARTALET

- » Nettoomsättningen uppgick till 57,8 MSEK (58,7 MSEK), valutakursförändring om 0,8 MSEK står för den största avvikelsen.
- » Återkommande intäkter stod för 23,1 MSEK (22,0 MSEK), en ökning med 5 % mot föregående år som till största del kan tillskrivas TRACS Flow med bland annat nya tilläggsmodulen "BEast" som redan sålts till de flesta av våra kunder. Vi ser även en ökning av återkommande intäkter avseende Arbeidsvarsling, SINUS och TNE.
- » Direkta kostnader uppgick till 2,9 MSEK (4,9 MSEK). Minskningen är kopplad till lägre konsultkostnader för C7 Projects där i stället interna resurser använts i större utsträckning.
- » Personalkostnader uppgick till 40,7 MSEK (40,3 MSEK). Ökningen är hänförlig till årlig lönerrevision, vilket delvis kompenseras av lägre kostnader kopplat till besparingsåtgärder in den norska verksamheten.
- » Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 5,1 MSEK (4,6 MSEK). En ökning som till största del är kopplad till lägre kostnader för externa konsulter inom C7 Projects.
- » EBITA uppgick till 7,4 MSEK (6,9 MSEK), 12,8 % (11,7 %)
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -11,1 MSEK (-0,1 MSEK) där den största avvikelsen utgörs av kundfordringar.



Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024
Nettoomsättning	57,8	58,7
Tillväxt nettoomsättning	neg	neg
Återkommande intäkter	23,1	22,0
Tillväxt återkommande intäkter	5,1%	4,5 %
EBITA	7,4	6,9
Rörelsemarginal, EBITA	12,8 %	11,7 %
EBIT	5,1	4,6
Rörelsemarginal, EBIT	8,8 %	7,8 %
Resultat efter finansiella poster	5,1	4,7
Kassaflödet från rörelsen	-11,1	-0,1

Väsentliga händelser under tredje kvartalet 2025

- » Hedlunds Timber valde C-Load för inköp och bokning av sina transporter.
- » Lysekils buss valde FleetControl.
- » Jernbanedirektoratet i Norge tecknade nytt avtal kring experttjänster.
- » Maria Cederroth började den 1 september som ny CFO för koncernen.
- » Driftsättning av ett nytt gemensamt ERP-system för Trionakoncernen 1 september.

Väsentliga händelser efter tredje kvartalet 2025

- » Triona förvärvade Marjetas Academy Oy i Finland den 1 oktober, ett tech-företag inom transportinfrastrukturbranschen.

INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat	2
VD har ordet	4
Kvartalet i närbild	5
Affärsmässiga händelser	5
Affärsrelaterade samarbeten	5
Utveckling inom Trionakoncernen	6
Januari–september 2025	7
Omsättning och resultat	7
Medarbetare	8
Finansiell ställning per 30 september	8
Övrigt	9
Aktien i Triona AB	9
Redovisningsprinciper	9
Rapporttillfällen för 2025	9
Resultaträkning koncernen	10
Balansräkning koncernen	11
Förändring eget kapital koncernen	13
Kassaflödesanalys koncernen	14
Resultaträkning moderbolaget	15
Balansräkning moderbolaget	16
Nyckeltal koncernen	18
Definitioner	19



VD HAR ORDET

Det tredje kvartalet har präglats av en ökad efterfrågan inom segmentet infrastruktur, vilket kommer att materialiseras under slutet av detta år. Vi glädjer oss åt en fortsatt tillväxt inom ARR (årliga återkommande intäkter) som för kvartalet uppgår till +5%. De totala intäkterna ligger på samma nivå som motsvarande kvartal föregående år medan resultatet har ökat på grund av lägre direkta kostnader i form av underkonsulter och hårdvara. Vi ser fortsatta effekter av pågående konsultväxling hos vissa kunder som vi bedömer är en effekt av rådande konjunkturläge, dock i mindre grad kvartal tre än i kvartal två. Detta medför att omsättning på våra experttjänster har minskat med 8 MSEK under året och med 2 MSEK under tredje kvartalet. Den minskade efterfrågan har bidragit till att vi i juli permitterade fem personer i Norge.

Under kvartalet har Triona genomfört förvärvet av Marjetas Academy Oy som tillkännagavs den 1 oktober. Förvärvet är strategiskt och positionerar Triona även på den finska infrastrukturmarknaden. Marjetas har en intressant kundgrupp bestående av finska motsvarigheten till Trafikverket (Finnish Transport Infrastructure Agency) samt flertalet av de stora finska kommunerna. Förvärvet innebär att Triona nu har trafikverken i Norge, Sverige och Finland som kunder. Marjetas har utvecklat produkten InfraWEB som möjliggör för infrastrukturägare att hantera sina infrastrukturtillgångar och driften av dessa. InfraWEB kommer att införlivas i produktportföljen Infra Asset Management. Trionas ambition är att fortsätta att förvärva i enlighet med strategin FOCUS28 och vi arbetar vidare med en etablerad pipeline bestående av förvärvskandidater på den nordiska marknaden.

Sammanfattningsvis går den svenska verksamheten fortsatt starkt inom alla områden. Norge har haft en nedgång inom experttjänster men bra ökning av återkommande intäkter medan Finland har en nedgång i omsättningen av experttjänster kopplat till framflyttad driftstart i ett av de större finska kundprojekten.

Vår "market outlook" visar en ökad efterfrågan både inom infrastruktur- och transportsegmentet som ger ökade återkom-

mande intäkter över tid. Inom skogsindustrin är det fortsatt trögt med återhållna investeringar på grund av rådande konjunkturläge med framförallt minskad efterfrågan från byggindustrin. Vi bedömer att det sannolikt har bottnat och att efterfrågan tar fart under nästa år. Inom hållbarhetsområdet råder fortsatt hög efterfrågan och vår produkt ECO, som mäter produktions- och koldioxidutsläpp primärt inom infrastruktur- och anläggningsbranschen har fått ett mycket positivt mottagande på marknaden med Brani Asfalt som första kund. Vidare har Triona tillsammans med RISE, Svevia, och Volvo Construction Equipment gått samman i ett innovationsprojekt för att skapa ett digitalt ekosystem som transformerar bygg- och anläggningssektorn. Projektet, som fått namnet DIG – Digitalt ekosystem för hållbara end-to-end lösningar inom anläggning, har beviljats stöd från Vinnova.

Trionas strategiska omställning genom implementering av FOCUS28, med fokus på byggandet av ett produktbolag med högre andel återkommande intäkter, fortsätter med oförminskad kraft. Vi driftsatte nytt affärssystem den 1:a september, vilket fram till nu har varit ett intensivt arbete och som kommer att ge oss betydligt mer effektiva processer och bättre analysmöjligheter framöver. Fortsatt investering i försäljnings- och marknadsorganisationen ger betydande positivt resultat i ökad varumärkeskännetekniskhet i prioriterade marknadssegment och en avsevärt ökad prospektportfölj som nu ska realiseras i ökat antal affärer.

Borlänge 20 november 2025



Lena Ridström
CEO Triona Group

KVARTALET I NÄRBILD



Affärsmässiga händelser

Infra Asset Management

- » **Trafikverket** beställde kompletterande utveckling av produkten TNE Editor.
- » **NCC** beställde kompletterande utveckling av produkten C7 Projects.
- » Vår partner för kommunsektorn i Sverige, **Sokigo**, fick under kvartalet ett antal ytterligare beställningar på lösningen för vägnätsrelaterad information som baseras på Trionas produkt TNE.
- » Fortsatt god försäljningsutveckling av produkten **Arbetsvarsling** i Norge.

Produktportfölj Transport Management

- » **Hedlunds Timber**, ett anrikt sågverk i Dalarna, valde C-Load för upphandling och bokning av sina transporter.
- » **Lysekils buss**, som ingår i Bivab, valde FleetControl och beställde utrustning och tjänster till sina bussar.
- » **Swerock**, ingående i Peab-koncernen, och som använder vår produkt TRACS Flow, genomför en pilot för tilläggsmodulen FleetConnect. Modulen samlar in och analyserar fordonsdata i realtid och möjliggör miljörapportering med verklig fordonsdata, vilket snart väntas vara krav i många upphandlingar av transport- och entreprenadkontrakt.

Expert Services

- » **Sveriges Radio** tecknade ett nytt serviceavtal för förvaltning av den lösning för trafikinformation som Triona utvecklat.
- » Med **Jernbanedirektoratet** i Norge tecknade vi ett avtal kring konsulttjänster för underhåll av systemet TILDE. TILDE är ett specialbyggt verktyg som visualiserar och hanterar information om anbuden för både person- och godstrafik i Norge.

Affärsrelaterade samarbeten

Samarbetet med Zeekit, inom segmentet infrastruktur, har utvecklats väl och under kvartalet signerades ett partneravtal i vilket vi definierat ett flertal olika lösningar som inkluderar båda parter produkter för att gemensamt möta marknadens behov. Med detta lägger vi grunden för en heltäckande digital lösning för drift och underhåll av vägar.

Utveckling inom Trionakoncernen

Under kvartalet har Trionakoncernen bland annat lanserat:

Infra Asset Management

- » Fortsatt utveckling av **TNE** och **TNE Editor** med fokus på ökad användarvänlighet och effektivitet. TNE har under kvartalet presenterats i webinarier riktade mot den finska kommunala marknaden.

Transport Management

- » För **TRACS Flow** har stort fokus under perioden legat på utrullning av det tidigare levererade stödet för elektroniska följesedlar med miljödata enligt BEAst standarden. Både antalet uppkopplade kunder samt volymerna av följesedlar ökar snabbt. Funktionen är fullt anpassad till de nya kraven från bland annat Trafikverket kring miljörapportering. Vidare är intresset stort för faktiskt miljödata från fordon och under hösten är det två kunder som avser att komma igång med uppkopplade fordon via TRACS Flow FleetConnect (som använder Trionas produkt FleetControl för kommunikation mot fordonen).
- » I **C-Load** har vi under perioden utvecklat en ny modul där man kan hantera slottidsbokningar av transporter för att bättre kunna använda kapaciteten för in- och utlastningar och samtidigt minska väntetider för transportörer. Denna modul kommer att driftsättas i början av Q4.



På triona.se finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs kortfattat de som nämns i rapporten:

Infra Asset Management

C7 Projects är ett marknadsledande projektledningsverktyg som används av organisationer som jobbar med asfalt, anläggning, bygg- och energiprojekt. Läs om NCCs användning av C7 Projects på <https://triona.se/case/entreprenorer/ett-samarbete-som-mojliggor-smartare-beslutsfattande>.

Transport Network Engine (TNE) är en öppen och konfigurerbar plattform som kan stödja många olika typer av tillämpningar och verksamheter som använder eller hanterar information om väg-, järnväg- och sjöfartsnät. Läs till exempel om hur TNE används av Trafikverket för NVDB på <https://triona.se/case/Infrastruktur/med-tne-redigerar-lagrar-och-tillhandahaller-trafikverket-information-om-det-svenska-vagnatet>.

Triona Arbeidsvarsling Loggbok är framtagen för alla som jobbar med trafikanvisningar och trafikdirigering vid vägarbeten. Man slipper den pappersbaserade loggboken där man tidigare manuellt registrerade platser och tider. Läs hur Mesta effektiviserar sitt arbete med hjälp av Triona Arbeidsvarsling loggbok <https://triona.se/case/Infrastruktur/triona-ar-en-viktig-partner-i-mestas-digitaliseringsarbete>.

Transport Management

C-Load är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil, container (sjö) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för transportbeställningarna. Läs hur vardagen för transportköparna förenklas hos Norra Timber med hjälp av C-Load på <https://triona.se/case/transport/norra-timber-effektiviseringar-och-smidiga-floden-med-c-load>.

TRACS Flow är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning. Läs till exempel om hur Arctic Asfalt använder TRACS Flow på <https://triona.se/case/transport/en-bättre-vardag-for-arctic-asfalt>.

ECO. Asfaltsproduktion är en energiintensiv process med betydande miljöpåverkan. Samtidigt ökar kraven på spårbarhet och transparens i hela värdekedjan – från råvara till färdig asfalt. Triona möter dessa utmaningar med en lösning för produktions- och transportplanering som inte bara minskar CO₂-utsläpp och energiförbrukning, utan också stärker kundernas konkurrenskraft genom ökad effektivitet och kostnadskontroll. <https://triona.se/nyheter/2025/triona-lanserar-eco-for-effektivare-transport-och-produktion>.

FleetControl erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att öka värdet och/eller effektiviteten i transportverksamheter samt att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordonsflottor genom att kontinuerligt samla in, förädla och distribuera data från olika sensorer och system i fordon. Läs till exempel hur Transdev använder FleetControl på <https://triona.se/case/transport/flexibelt-forbade-kund-och-chauffor>.

JANUARI – SEPTEMBER 2025

Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	189,7	196,3
Tillväxt nettoomsättning	-3,4 %	0,8 %
Återkommande intäkter	68,7	65,7
Tillväxt återkommande intäkter	4,6 %	2,5 %
EBITA	1,9	12,0
Rörelsemarginal, EBITA	1,0 %	6,1 %
EBIT	-4,9	5,2
Rörelsemarginal, EBIT	neg	2,7 %
Resultat efter finansiella poster	-4,9	5,4
Kassaflödet från rörelsen	-11,0	10,4

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 189,7 MSEK (196,3 MSEK) för perioden.

Valutakursförändring för perioden uppgår till 2,4 MSEK och förklarar en relativt stor del av den negativa avvikelsen. Därtill den minskade efterfrågan av experttjänster i den norska verksamheten.

Av nettoomsättningen står återkommande intäkter för 68,7 MSEK (65,7 MSEK).

En ökning med 4,6 % som till största del tillskrivs produkten TRACS Flow där både utökat produktutbud och nya kunder förklarar tillväxten. Vi ser även en ökning av återkommande intäkter kopplat till produkterna SINUS, TNE och Arbetsvarsling.

Direkta kostnader uppgick till 14,8 MSEK (18,7 MSEK). De lägre kostnaderna är till största del relaterade till de externa konsultertjänsterna inom C7 Projects under föregående år och som sedan kvartal 2 i år i stället hanteras av interna resurser.

Personalkostnader uppgick till 151,2 MSEK (144,2 MSEK) där ökningen till största del är kopplat till den årliga lönerevisionen men också till den satsning på sälj- och marknad som initierats i början av året.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -4,9 MSEK (5,2 MSEK)

EBITA uppgick till 1,9 MSEK (12,0 MSEK)

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -11,0 MSEK (10,4 MSEK). De största avvikelserna kan hänföras till kundfordringar och koncernens rörelseresultat för perioden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4,3 MSEK (-1,6 MSEK) där största delen i år avser investering i nytt ERP-system.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -4,4 MSEK (-8,2 MSEK)



Medarbetare

- » **Antal anställda*** i koncernen uppgick till 201 (205)
- » **Sjukfrånvaro i koncernen uppgick till 3,8 % (2,6 %)** vilket är en minskning sedan 30 juni 2025 då sjukfrånvaron visade 4,3 %
- » **Personalomsättningen** uppgick till 8,8 % (8,4 %)

Finansiell ställning per 30 september

- » Likvida medel uppgick till 6,5 MSEK (22,4 MSEK)
- » Eget kapital uppgick till 58,9 MSEK (66,6 MSEK)
- » Soliditet 53,4 % (55,8 %)

* Permitterade ingår i antal anställda men är exkluderade i beräkningen av koncernens årsanställda.



ÖVRIGT

Aktien i Triona AB

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.

Bolaget har i enlighet med beslut på årsstämman 2024 inrättat ett långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen och löper under perioden 2024 till 2027.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 30 september 2025 till 5 611 680 aktier.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen för 2025

Preliminärt publiceras rapporter enligt nedan:

» Bokslutskommuniké januari-december 2025, 26 februari 2026

För ytterligare information kontakta:

Lena Ridström
CEO Triona Group
tfn: 073-500 80 40
e-post: lena.ridstrom@triona.se

Maria Cederroth
CFO Triona Group
tfn: 070-652 24 28
e-post: maria.cederroth@triona.se

Borlänge 20 november 2025

Lena Ridström
CEO Triona Group

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-dec 2024
OMSÄTTNING					
Återkommande intäkter	68 743	65 699	23 136	22 020	87 242
Intäkter från produkttjänster	30 779	33 147	8 616	9 313	43 074
Intäkter från experttjänster	81 793	89 154	23 971	25 921	124 125
Övriga intäkter	8 350	8 342	2 085	1 478	13 774
Total nettoomsättning	189 666	196 342	57 807	58 733	268 215
RÖRELSENS KOSTNADER					
Direkta kostnader	-14 759	-18 732	-2 912	-4 869	-26 815
Personalkostnader	-151 174	-144 207	-40 682	-40 262	-199 415
Övriga externa kostnader	-20 402	-19 971	-6 355	-6 247	-27 783
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-6 826	-6 824	-2 306	-2 275	-9 085
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-1 393	-1 402	-458	-497	-1 880
Rörelseresultat	-4 888	5 206	5 095	4 583	3 237
Summa resultat från finansiella investeringar	-48	241	-3	101	420
Resultat efter finansiella poster	-4 936	5 448	5 092	4 683	3 657
Skatt på periodens/årets resultat	643	-1 517	-1 221	-1 137	-1 573
Periodens/årets resultat	-4 294	3 930	3 871	3 546	2 084

BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2025-09-30

2024-09-30

2024-12-31

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara	25 167	26 703	25 790
Goodwill	6 649	10 505	9 537

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	4 332	6 115	5 780
-------------	-------	-------	-------

Finansiella anläggningstillgångar

Övriga långfristiga fordringar	3 211	2 435	2 487
Uppskjutna skattefordringar	956	77	0

Summa anläggningstillgångar	40 316	45 835	43 595
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Varulager	2 305	1 119	1 092
-----------	-------	-------	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	41 139	38 270	34 910
Skattefordringar	3 972	796	2 077
Övriga fordringar	8 181	1 601	1 176
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 856	9 380	10 992

Kortfristiga placeringar	0	94	99
--------------------------	---	----	----

Kassa och bank	6 523	22 329	26 704
----------------	-------	--------	--------

Summa omsättningstillgångar	69 976	73 588	77 050
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Summa tillgångar	110 292	119 423	120 645
-------------------------	----------------	----------------	----------------

BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2025-09-30

2024-09-30

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget

58 855

66 609

64 919

Summa eget kapital

58 855

66 609

64 919

AVSÄTTNINGAR

Uppskjutna skatteskulder

309

299

309

Övriga avsättningar

1 151

1 151

1 151

Summa avsättningar

1 460

1 450

1 460

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut

1 000

5 000

4 000

Summa långfristiga skulder

1 000

5 000

4 000

KORTFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut

4 000

4 000

4 000

Förskott från kunder

6 624

5 625

962

Leverantörsskulder

6 547

5 054

5 489

Skatteskulder

300

652

644

Övriga skulder

13 378

14 464

16 124

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

18 128

16 569

23 048

Summa kortfristiga skulder

48 976

46 364

50 266

Summa eget kapital och skulder

110 292

119 423

120 645

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2023-12-31	1 122	14 278	52 778	68 178
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-118	-118
Utdelning till ägarna			-5 612	-5 612
Erhållen optionspremie incitamentsprogram			387	387
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			2 084	2 084
EGET KAPITAL 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
EGET KAPITAL 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-367	-367
Utdelning till ägarna			-1 403	-1 403
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			-4 294	-4 294
EGET KAPITAL 2025-09-30	1 122	14 278	43 455	58 855

*) Avsättning i moderbolaget per 2024-12-31: 376 tkr och 2025-09-30: 3 703 tkr

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-dec 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat före finansiella poster	-4 888	5 206	5 096	4 583	3 237
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
– Avskrivningar	8 212	8 226	2 756	2 769	10 958
Erhållen ränta	533	853	130	281	1 173
Erlagd ränta	-496	-651	-115	-176	-830
Betald inkomstskatt	-2 559	-3 837	1 190	-1 227	-5 093
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	802	9 797	9 057	6 230	9 445
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
Ökning/minskning varulager	-1 213	586	-1 170	-285	613
Ökning/minskning kundfordringar	-6 324	8 596	66	11 374	11 836
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-3 930	-5 449	-2 687	-1 631	-6 634
Ökning/minskning leverantörskulder	1 108	-529	2 468	-2 173	-94
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-1 486	-2 630	-18 847	-13 636	844
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-11 043	10 371	-11 113	-121	16 010
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3 327	-1 599	-702	-798	-376
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-39	39	0	39	-1 726
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-801	0	-801	0	0
Valutaomvärdering fordringar i dotterbolag	-85	0	-18	-44	77
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 252	-1 560	-1 521	-803	-2 025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Erhållen optionspremie incitamentsprogram	0	387	0	387	387
Amortering av skuld	-3 000	-3 000	-1 000	-1 000	-4 000
Utbetald utdelning	-1 403	-5 612	0	0	-5 612
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 403	-8 225	-1 000	-613	-9 225
Periodens kassaflöde	-19 698	586	-13 634	-1 537	4 760
Likvida medel vid årets början	26 803	22 341	20 168	24 674	22 341
Valutadifferens i likvida medel	-582	-504	-11	-714	-298
Likvida medel vid periodens slut	6 523	22 423	6 523	22 423	26 803

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-dec 2024
OMSÄTTNING					
Återkommande intäkter	50 347	48 176	17 097	15 839	63 796
Intäkter från produkttjänster	21 351	21 803	5 944	5 365	28 224
Intäkter från experttjänster	56 409	56 892	16 759	16 109	79 790
Övriga intäkter	6 621	7 409	786	919	12 625
Total nettoomsättning	134 728	134 281	40 587	38 232	184 436
RÖRELSENS KOSTNADER					
Direkta kostnader	-16 144	-18 541	-3 520	-4 330	-26 711
Personalkostnader	-99 165	-94 002	-27 226	-27 090	-130 628
Övriga externa kostnader	-12 148	-11 411	-3 859	-3 623	-16 372
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-4 852	-4 845	-1 647	-1 615	-6 447
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-745	-793	-251	-276	-1 053
Rörelseresultat	1 674	4 689	4 084	1 299	3 224
Summa resultat från finansiella investeringar	-235	4 873	-59	37	4 919
Resultat efter finansiella poster	1 439	9 562	4 025	1 335	8 143
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-50
Skatt på periodens/årets resultat	-300	-950	-830	-270	-842
Periodens/årets resultat	1 139	8 612	3 195	1 065	7 251

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2025-09-30

2024-09-30

2024-12-31

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara	24 891	26 250	25 376
Goodwill	5 096	6 488	6 136

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2 791	3 744	3 563
-------------	-------	-------	-------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag	30 325	30 325	30 325
Fordringar hos koncernföretag	2 179	2 226	2 264
Uppskjutna skattefordringar	0	0	0

Summa anläggningstillgångar	65 282	69 034	67 664
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Varulager	2 305	1 119	1 092
-----------	-------	-------	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	33 216	25 290	28 364
Fordringar hos koncernbolag	746	294	313
Skattefordringar	3 693	796	2 077
Övriga fordringar	0	57	42
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 113	2 821	2 933

Kassa och bank	1 808	14 740	12 749
----------------	-------	--------	--------

Summa omsättningstillgångar	46 881	45 116	47 570
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Summa tillgångar	112 163	114 150	115 234
-------------------------	----------------	----------------	----------------

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2025-09-30

2024-09-30

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet Eget kapital	9 662	5 959	6 335
Fritt Eget kapital	67 672	73 000	71 262
Summa eget kapital	77 334	78 959	77 598
OBESKATTADE RESERVER	1 500	1 450	1 500
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	1 151	1 151	1 151
Summa avsättningar	1 151	1 151	1 151
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	1 000	5 000	4 000
Skulder till koncernföretag	1 128	1 128	1 128
Summa långfristiga skulder	2 128	6 128	5 128
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000	4 000
Förskott från kunder	3 677	2 374	311
Leverantörsskulder	4 470	3 654	4 267
Skulder till koncernföretag	1 155	407	419
Skatteskulder	300	0	0
Övriga kortfristiga skulder	9 111	8 951	8 062
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 336	7 075	12 799
Summa kortfristiga skulder	30 050	26 461	29 858
Summa eget kapital och skulder	112 163	114 150	115 234

NYCKELTAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2025-09-30 2024-09-30 2024-12-31

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt nettoomsättning	-3,4%	0,8%	0,4%
Tillväxt återkommande intäkter (ARR)	4,6%	2,5%	2,1%
EBITA (TSEK)	1 938	12 031	12 322
Rörelsemarginal, EBITA	1,0%	6,1%	4,6%
EBIT (TSEK)	-4 888	5 206	3 237
Rörelsemarginal, EBIT	-2,6%	2,7%	1,2%
Vinstmarginal	-2,6%	2,8%	1,4%

FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

Likvida Medel (MSEK)	6,5	22,4	26,8
Eget Kapital (MSEK)	58,9	66,6	64,9
Soliditet	53,4%	55,8%	53,8%
Kassalikviditet	138%	156%	151%

MEDARBETARE I KONCERNEN

Antal anställda (st) *	201	200	208
Antal årsanställda (st) *	198	195	197
Nettoomsättning / årsanställd (TSEK)	958	1 007	1 361
EBITA / årsanställd (TSEK)	10	62	63
Personalomsättning	8,8%	8,4%	8,2%
Sjukfrånvaro	3,8%	2,6%	2,7%

AKTIEN I TRIONA

Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 611 680	5 611 680	5 611 680
Vinst / aktie (SEK)	-0,77	0,70	0,37
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	10,49	11,87	11,57

* Notera att fem anställda i Triona AS är temporärt permitterade från och med 25 juni 2025. Detta har hanterats så att medarbetarna finns kvar i antal anställda, men tas bort i beräkningen av antal årsanställda från och med permitteringsdatumet.

DEFINITIONER

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt återkommande intäkter (ARR)	Förändring i ARR jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av ARR under jämförelseperioden.
Tillväxt nettoomsättning	Förändring i återkommande intäkter (ARR, Annual recurring revenue) jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av ARR under jämförelseperioden.
EBITA	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Rörelsemarginal EBITA	EBITA i procent av nettoomsättning.
EBIT	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
Rörelsemarginal EBIT	EBIT i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel	Avser balansposterna kassa och bank, samt kortfristiga placeringar.
Eget kapital	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

MEDARBETARE

Antal årsanställda	Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster, exklusive tillfälligt permitterad personal. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
Personalomsättning	Antal anställda som slutat den senaste 12-månadersperioden i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda.
Sjukfrånvaro	Andelen sjukfrånvarotimmar i förhållande till den totala ordinarie arbetstiden.

AKTIEN I TRIONA

Vinst per aktie	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
Eget Kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.