

Ett starkare Instalco tar form

Juli - september 2026

- Nettoomsättningen ökade med 16,4 procent och uppgick till 3 526 (3 028) miljoner kronor. Den organiska tillväxten rensat för valutaeffekter uppgick till 8,2 (-3,3) procent.
- EBITA uppgick till 254 (180) miljoner kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 7,2 (6,0) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 206 (148) miljoner kronor.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -66 (133) miljoner kronor.
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,70 (0,24) kronor och efter utspädning till 0,69 (0,24) kronor.
- I juli aviserade Instalco förvärvet av ytterligare 27 procent av aktierna i Fabri AG, vilket innebär att Instalco efter transaktionen äger 51 procent av röster och kapital. Erhållandet av bestämmande inflytande medförde en positiv omvärderingseffekt om 102 miljoner kronor som redovisas i finansnettot.

Januari - september 2026

- Nettoomsättningen ökade med 10,2 procent och uppgick till 10 838 (9 832) miljoner kronor. Den organiska tillväxten rensat för valutaeffekter uppgick till 6,8 (-2,6) procent.
- EBITA uppgick till 730 (528) miljoner kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 6,7 (5,4) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 619 (428) miljoner kronor.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 272 (559) miljoner kronor.
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 1,42 (0,82) kronor och efter utspädning till 1,41 (0,82) kronor.
- Två förvärv har genomförts under perioden med en bedömd årlig omsättning om 1 135 miljoner kronor.



Nyckeltal¹

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ%	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ%	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	3 526	3 028	16,4	10 838	9 832	10,2	14 604	13 598
EBITDA	366	282	29,8	1 051	829	26,8	1 431	1 209
EBITA	254	180	41,2	730	528	38,2	1 001	800
EBITA-marginal, %	7,2	6,0		6,7	5,4		6,9	5,9
Rörelseresultat (EBIT)	206	148	39,7	619	428	44,6	859	668
Resultat före skatt	234	92	153,8	522	306	70,5	739	523
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-66	133	-150,0	272	559	-51,4	723	1 010
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,3 ²	3,3		3,3	3,3		3,3	2,8
Kassakonvertering (rull. 12 mån), %	74	112		74	112		74	108
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,70	0,24	185,6	1,42	0,82	74,2	1,89	1,28
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,69	0,24	185,5	1,41	0,82	73,4	1,88	1,28
Orderstock	11 746	9 026	30,1	11 746	9 026	30,1	11 746	9 510

¹ För definitioner av alternativa nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer se nyckeltalsdefinitionerna på [instalco.se](https://www.instalco.se).

² Om Fabris EBITDA hade inkluderats för hela den senaste tolv månadersperioden, i stället för en månad, skulle nettoskuld i relation till EBITDA ha uppgått till 2,9.

Vd-kommentar

Vi levererar ett tredje kvartal med förbättrad lönsamhet, organisk tillväxt och en växande orderstock. Marginalen stärks även jämfört med Q2, trots att tredje kvartalet normalt är säsongsmässigt svagt. Det är en anmärkningsvärd utveckling som visar att vårt förändringsarbete ger resultat.

För drygt ett år sedan var vi tydliga med vad som behövde förändras inom Instalco och sedan dess har vi steg för steg kunnat se effekterna av våra åtgärder. Vi har kommit en bra bit på vägen, men ambitionsnivån är hög och arbetet med att utveckla Instalco fortsätter med full kraft.

Instalco 2.0 – ett arbete som fortsätter

Vår decentraliserade modell, med lokalt entreprenörskap och självständiga bolag, är grunden för Instalco 2.0. Det är i bolagen som förbättringarna görs. När vi lanserade Instalco 2.0 handlade mycket om tydligare ansvar, bättre uppföljning och starkare operationell styrning. Det arbetet har förändrat hur vi arbetar inom koncernen. I dag är det ett helt annat drag i organisationen, med en ny energi och framåtanda och ett starkt ansvarstagande i våra bolag.

Vi fortsätter nu att med ännu större kraft förstärka verksamheten. Under kvartalet har vi bland annat intensifierat arbetet med säljutbildningar och ytterligare konkret stöd till dotterbolagen. Det handlar om att ge våra bolag bättre förutsättningar att välja rätt projekt och driva sina verksamheter än mer lönsamt.

Instalco 2.0 är inte ett tidsbegränsat åtgärdsprogram. Ständiga förbättringar ska vara en självklar del av vår kultur, i varje bolag och i varje projekt. Arbetet handlar också om att utveckla vårt erbjudande. Ett exempel är vår finska startup Enervion, som etablerades förra året för att möta efterfrågan på energilagring och som under kvartalet inlett arbetet med två storskaliga batterilagringsprojekt

Sverige driver den starka utvecklingen

Resultatförbättringen drivs framför allt av Sverige, där majoriteten av dotterbolagen visar förbättringar jämfört med för ett år sedan och flera bolag utvecklas mycket väl. Särskilt stark är utvecklingen hos våra bolag med industrikunder, där vår tekniska kompetens och förmåga att möta kundernas specifika behov bidrar till god lönsamhet. Detta gäller även vårt erbjudande inom industriställningar.

Även segmentet Finland & Tyskland utvecklas positivt. De finska verksamheterna fortsätter att leverera goda resultat och vår tyska plattform Fabri bidrar positivt redan under sin första månad som en del av koncernen. I Norge påverkas resultatet fortsatt av de projektförseningar vi tidigare kommunikerat, där flera större projekt nu väntas starta först i början av 2027. Därtill har Norge i kvartalet belastats av vissa projekt- och kundförluster.

Som helhet ser vi positiv organisk tillväxt och en tydligt växande orderstock. Även om konkurrensen om projekten fortsatt är påtaglig ser vi vissa ljusare signaler på marknaden.



Medvetna prioriteringar för lönsam tillväxt

Den växande andelen industrikunder ger en mixeffekt. Verksamheten har god lönsamhet men binder mer rörelsekapital, både genom längre betalningstider och genom att en större del av arbetet faktureras i efterhand. Tillsammans med omfattande fakturering mot slutet av kvartalet har detta påverkat kassakonverteringen negativt. Kundfordringarna är av god kvalitet och hänförliga till etablerade kunder. Ett starkt kassaflöde är fortsatt en grundläggande prioritering.

Under kvartalet har vi slutfört förvärvet av en majoritetsandel i Fabri och genomfört återköp av minoritetsandelar i dotterbolag, vilket har ökat nettoskulden. Skulden för förvärvet ingår redan fullt ut, medan Fabri hittills bara bidrar med en månads resultat. Räknar man med Fabris resultat för ett helt år ger det därför en mer rättvisande bild av skuldsättningen.

Fortsatt höga ambitioner

Det senaste årets utveckling har stärkt vår övertygelse om den stora potential som finns inom Instalco. Vi fortsätter att utveckla våra befintliga verksamheter och arbetar samtidigt långsiktigt med hur vi kan stärka koncernen ytterligare.

Det är inspirerande att se det engagemang och den framåtanda som finns i hela organisationen. Jag är stolt över vad våra medarbetare har åstadkommit under det senaste året och jag vill tacka alla för deras insatser. Tillsammans har vi skapat ett helt nytt utgångsläge för Instalcos fortsatta utveckling.

Per Sjöstrand
Verkställande direktör

Instalcokoncernens utveckling

Installationsmarknaden

Det underliggande behovet av tekniska installationer och servicetjänster är fortsatt stabilt, drivet av energieffektivisering, elektrifiering, digitalisering och ökade krav på säkerhet och robusthet. Marknadssentimentet har förbättrats ytterligare och aktiviteten ökar successivt, om än från låga nivåer och med fortsatt stora skillnader mellan geografier och kundgrupper. Offentliga investeringar inom samhällskritisk infrastruktur, försvar och sjukvård samt en kraftigt växande datacentermarknad är viktiga drivkrafter på flera av Instalcos marknader.

Installationsmarknaden är fortsatt fragmenterad och präglas av starkt lokala förutsättningar. Konkurrensen och prispressen är fortsatt hög inom flera segment, men ett ökande projektutbud skapar bättre möjligheter till selektering och fokus på lönsamhet. Industrirelaterade investeringar, energiomställningen och modernisering av det befintliga fastighetsbeståndet skapar fortsatt goda långsiktiga förutsättningar för Instalcos verksamhet.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 11 746 (9 026) miljoner kronor, en ökning med 30,1 procent. Organiskt, för jämförbara enheter, ökade orderstocken rensat för valutaeffekter med 14,2 procent. De förvärvade bolagens orderstock bidrog med en tillväxt om 12,7 procent. Valutakursförändringar påverkade med 3,2 procent.

Under kvartalet har till exempel Instalcobolaget Rörgruppen tecknat avtal med NCC avseende ett renoveringsprojekt i centrala Stockholm. Uppdraget omfattar VS-installationer i ett kulturhistoriskt värdefullt kvarter som ska rustas upp och tillgänglighetsanpassas. Ordervärdet för Instalco uppgår till cirka 100 miljoner kronor. Rörgruppen är underentreprenör till NCC och ombyggnationen har redan startat. Färdigställande planeras till 2029.

Nettoomsättning

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 3 526 (3 028) miljoner kronor, en ökning med 16,4 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten till 8,2 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 6,8 procent. Valutakursförändringar påverkade med 1,4 procent.

Januari – september

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 10 838 (9 832) miljoner kronor, en ökning med 10,2 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten till 6,8 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 3,0 procent. Valutakursförändringar påverkade med 0,4 procent.

Resultat

Tredje kvartalet

Rörelseresultatet före avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 254 (180) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 7,2 (6,0) procent. Förbättringen drevs främst av Segment Sverige ihop med effekter av konsolideringen av Fabri, som i kvartalet bidrog med en månads resultat.

Rörelseresultatet (EBIT) för kvartalet uppgick till 206 (148) miljoner kronor. Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 48 (33) miljoner kronor.

Finansnetto för kvartalet uppgick till 28 (-55) miljoner kronor, varav realiserade valutaförändringar uppgick till -29 (-1) miljoner kronor, räntekostnader avseende leasing uppgick till -6 (-7) miljoner kronor och räntekostnader på externa lån uppgick till -36 (-34) miljoner kronor. Erhållandet av bestämmande inflytande i Fabri AG medförde en positiv omvärderingseffekt om 102 miljoner kronor hänförligt till den tidigare intressebolagsandelen.

Skatt för kvartalet uppgick till -32 (-17) miljoner kronor och effektiv skattesats uppgick till 14 (19) procent. Den lägre skattesatsen förklaras främst av en omvärderingseffekt vid det stegvisa förvärvet av Fabri AG som endast redovisas på koncernnivå och därmed inte påverkar beskattningen i juridisk person.

Periodens resultat för kvartalet uppgick till 201 (75) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,70 (0,24) kronor och efter utspädning om 0,69 (0,24) kronor.

Januari – september

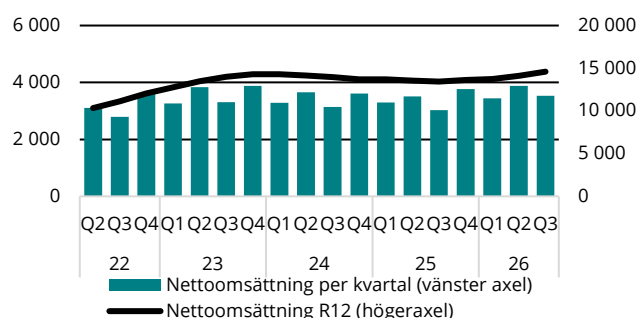
Rörelseresultatet före avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 730 (528) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 6,7 (5,4) procent.

Föregående år uppgick marginalen exklusive jämförelsestörande poster till 6,1 procent. Då uppgick jämförelsestörande poster till -75 miljoner kronor och avsåg nedskrivningar av kundfordringar under det första kvartalet samt ersättning till avgående vd och koncernchef under det andra kvartalet.

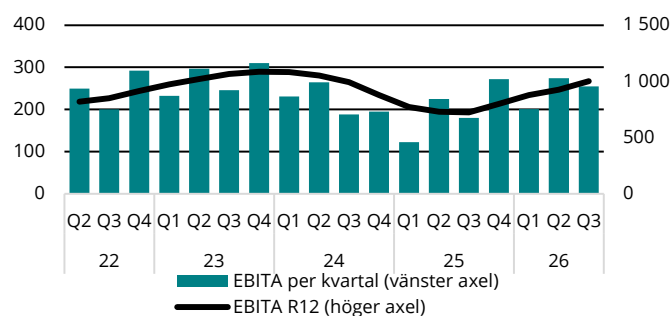
Rörelseresultatet (EBIT) för perioden uppgick till 619 (428) miljoner kronor. Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 111 (100) miljoner kronor.

Finansnetto för perioden uppgick till -97 (-122) miljoner kronor, varav realiserade valutaförändringar uppgick till -62 (19) miljoner kronor, räntekostnader avseende leasing uppgick till -18 (-20) miljoner kronor och räntekostnader på externa lån uppgick till -93 (-97) miljoner kronor. Erhållandet av bestämmande inflytande i Fabri AG medförde en positiv omvärderingseffekt om 102 miljoner kronor.

Nettoomsättning per kvartal, MSEK



EBITA per kvartal, MSEK



Skatt för perioden uppgick till -89 (-62) miljoner kronor och effektiv skattesats uppgick till 17 (20) procent. Den lägre skattesatsen förklaras främst av en omvärderingseffekt vid det stegvisa förvärvet av Fabri AG som endast redovisas på koncernnivå och därmed inte påverkar beskattningen i juridisk person.

Periodens resultat uppgick till 432 (244) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 1,42 (0,82) kronor och efter utspädning om 1,41 (0,82) kronor.

Kassaflöde

Tredje kvartalet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -66 (133) miljoner kronor, varav förändring av rörelsekapital till -281 (-60) miljoner kronor. Koncernens rörelsekapital varierar över kvartalen, främst beroende på fluktuationer i posterna pågående arbeten, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -270 (-91) miljoner kronor, varav företagsförvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -227 (-4) miljoner kronor, förvärv av dåvarande intressebolagsandel i Fabri AG uppgick till 0 (-67) miljoner kronor och övrigt till -44 (-19) miljoner kronor.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 504 (-413) miljoner kronor, varav nettoförändring av lån uppgick till 788 (-175) miljoner kronor, amortering av leasingsskuld till -85 (-80) miljoner kronor och förändring av innehav utan bestämmande inflytande till -200 (-160) miljoner kronor.

Januari – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 272 (559) miljoner kronor, varav förändring av rörelsekapital till -339 (79) miljoner kronor. Koncernens rörelsekapital varierar över kvartalen, främst beroende på fluktuationer i posterna pågående arbeten, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -402 (-315) miljoner kronor, varav företagsförvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -283 (-154) miljoner kronor, förvärv av andelar i intressebolag uppgick till 0 (-99) miljoner och övrigt till -120 (-62) miljoner kronor.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -79 (-385) miljoner kronor, varav nettoförändring av lån uppgick till 449 (195) miljoner kronor, förändring av innehav utan bestämmande inflytande uppgick till -140 (-160) miljoner kronor och amortering av leasingsskuld till -256 (-240) miljoner kronor. Under perioden utbetalades utdelning med 0,50 (0,68) kronor per aktie, vilket motsvarar -135 (-182) miljoner kronor.

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 3 852 (3 332) miljoner kronor och soliditeten till 31,4 (32,5) procent.

De räntebärande skulderna inklusive leasing uppgick vid periodens utgång till 4 927 (3 835) miljoner kronor, varav leasing uppgick till 878 (650) miljoner kronor.

Instalcos totala kreditram, tillsammans med ej utnyttjade krediter, uppgick sammanlagt vid periodens utgång till 4 225 (3 850) miljoner kronor varav 3 608 (3 150) miljoner kronor var utnyttjad. Därutöver uppgick krediter som ännu inte integrerats i den centrala finansieringen till 349 (30) miljoner kronor. Dessa krediter ingår inte i ovan angivna belopp. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 204 (67) miljoner kronor.

Räntebärande nettoskulder uppgick vid periodens utgång till 4 724 (3 769) miljoner kronor och nettoskuldssättningsgraden till 128,6 (118,9) procent. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 3,3 (3,3), vilket ligger högre än målsättningen om 2,5. Koncernen

har vid utgången av kvartalet marginal till lånevillkoren, s.k. covenants, vilka är kvoten av nettoskuld/EBITDA samt räntetäckning. Valutaförändringar påverkade den räntebärande nettoskulden med -12 (-5) miljoner kronor.

Om Fabris EBITDA hade inkluderats för hela den senaste tolv månadersperioden, i stället för en månad, skulle nettoskuld i relation till EBITDA ha uppgått till 2,9.

Under kvartalet har Instalco utökat sin befintliga finansiering genom att öka kreditfaciliteten med 375 miljoner kronor, från 3 400 till 3 775 miljoner kronor. Detta har skett inom ramen för befintligt avtal och med oförändrade villkor och löptider, vilket stärker den finansiella flexibiliteten.

Moderbolaget

Instalco AB:s huvudsakliga verksamhet avser koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Kommentarerna nedan omfattar perioden 1 januari till 30 september 2026.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 13 (11) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till -3 (-13) miljoner kronor. Finansnettot uppgick till 126 (172) miljoner kronor. Resultatet före skatt uppgick till 123 (159) miljoner kronor och periodens resultat uppgick till 123 (159) miljoner kronor.

Transaktioner med närstående

Förutom ersättningar till ledande befattningshavare har inga transaktioner mellan Instalco och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat ägt rum under perioden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Instalcokoncernen verkar på den nordiska och tyska marknaden och har en decentraliserad struktur där verksamheten bedrivs ute i respektive enhet, med ett stort antal kunder och leverantörer. Affärsmodellen begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna.

Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunktur- och marknadsläge, däribland inflation och ränteläge, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen vilket påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler samt investeringar från offentlig verksamhet och industrin. Efterfrågan på service har en mer begränsad påverkan av riskfaktorerna.

Pågående geo- och handelspolitiska konflikter har i dagsläget ingen väsentlig direkt påverkan på Instalco avseende försäljning eller inköp. Indirekta effekter så som minskad investeringsvilja hos kunder, potentiella störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar skulle kunna komma att påverka vissa dotterbolag inom koncernen. Instalco följer utvecklingen noga och har för närvarande svårt att bedöma vilka framtida konsekvenser konflikter kan få på marknaden och den ekonomiska konjunkturen.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker (sid 48-51) i årsredovisningen 2025. Moderbolaget påverkas indirekt av tidigare nämnda risker och osäkerhetsfaktorer.

Från och med det tredje kvartalet konsolideras Fabri AG som dotterbolag, efter att tidigare ha redovisats som intresseföretag. Koncernens exponering mot den tyska marknaden har därmed ökat. Verksamheten i Tyskland bedöms i allt väsentligt vara exponerad för samma typer av risker som koncernens övriga verksamhet. I övrigt har inga väsentliga förändringar skett i

koncernens risker och osäkerhetsfaktorer, eller i bedömningen av dessa, jämfört med beskrivningen i årsredovisningen 2025.

Väsentliga händelser under rapportperioden

Den 19 mars utsåg styrelsen Per Sjöstrand till permanent vd och koncernchef för Instalco. Per Sjöstrand har varit tillförordnad vd och koncernchef sedan den 1 augusti 2025.

Den 24 mars publicerade Instalco omräknad historisk finansiell information till följd av den nya landsbaserade segmentsrapporteringen. Omräkningen avser enbart fördelningen mellan segment och påverkar inte koncernens totala nettoomsättning eller EBITA, men har haft effekt på redovisade siffror för segment Sverige.

Den 16 april ingick Instalco avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Defensio Invest AB, en grupp av bolag som bedriver verksamhet under varumärket TSM Taksäkerhetsmontörerna. TSM

skapar tillsammans med de existerande Instalcobolagen Highcon och Enter Ställningar en rikstäckande plattform inom bygg- och industriställningar, väderskydd och säkerhetslösningar.

Den 29 juni utnyttjade Instalco en ettårig förlängningsoption i det befintliga kreditfacilitetsavtalet med Danske Bank A/S, Skandinaviska Enskilda Banken AB och AB Svensk Exportkredit. Efter förlängningen löper kreditfaciliteten 2028, med möjlighet till ytterligare ett års förlängning.

Den 16 juli meddelade Instalco att bolaget ingått avtal om att förvärva ytterligare 27 procent av aktierna i Fabri AG. Efter transaktionen äger Instalco 51 procent av röster och kapital i Fabri och är därmed majoritetsägare. Fabri konsolideras från och med den 1 augusti 2026 och redovisas med en månads eftersläpning, vilket innebär att en månad av Fabris resultat ingår i Instalcos koncernredovisning för det tredje kvartalet 2026 i segmentet Finland & Tyskland.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inget att rapportera.

Verksamheten i Sverige

Marknad

Den svenska installationsmarknaden fortsätter att förbättras, med allt tydligare signaler om ökad aktivitet efter flera svaga år. Återhämtningen är mest märkbar i storstadsregionerna, medan bostadsbyggandet visar försiktiga tecken på uppgång från låga nivåer. Offentliga investeringar inom samhällskritisk infrastruktur, försvar och sjukvård samt en växande datacentermarknad driver efterfrågan. Samtidigt kvarstår utmaningar i form av höga byggkostnader, långa beslutsprocesser och fortsatt avvaktande privata investeringar.

Teknikkonsultmarknaden utvecklas positivt, med ökad efterfrågan framför allt inom försvarsindustri, sjukhus, datacenter och annan samhällskritisk infrastruktur. Även inom automation är de långsiktiga förutsättningarna goda, drivna av digitalisering, elektrifiering och ökad efterfrågan på uppkopplade och energieffektiva lösningar. Industrimarknaden är fortsatt blandad, men investeringar inom försvar, elkraft och teknisk infrastruktur bidrar till en positiv utveckling inom flera områden.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 7 316 (6 303) miljoner kronor, en förändring med 16,1 procent. Organiskt, för jämförbara enheter, ökade orderstocken med 14,9 procent. De förvärvade bolagens orderstock bidrog med en tillväxt om 1,2 procent.

Under kvartalet har till exempel Instalcobolaget Inmatiq tecknat ramavtal med Region Blekinge avseende fastighetsautomation för regionens sjukhus och vårdcentraler. Uppdraget omfattar bland annat utveckling, programmering, driftsättning, modernisering och teknisk förvaltning av automationssystem. Den uppskattade avtalsvolymen för Instalco uppgår till cirka 30 miljoner kronor. Avtalet gäller i två år med möjlighet till förlängning i ytterligare två år och omfattar ett fastighetsbestånd om cirka 275 000 kvadratmeter.

Nettoomsättning

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 2 437 (2 075) miljoner kronor, en ökning med 17,4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 15,2 procent och den förvärvade tillväxten till 2,2 procent.

Januari – september

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 7 711 (7 026) miljoner kronor, en ökning med 685 miljoner kronor. Organisk tillväxt uppgick till 8,1 procent och förvärvad tillväxt till 1,6 procent.

Resultat

Tredje kvartalet

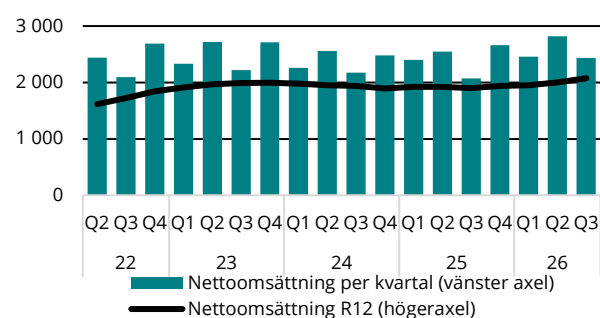
EBITA för kvartalet uppgick till 179 (105) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 7,4 (5,0) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 162 (89) miljoner kronor. Den förbättrade lönsamheten speglar högre volymer och fortsatta operationella förbättringar, med en bred positiv utveckling inom affärsområdena och särskilt stark utveckling bland bolag med industrikunder.

Januari – september

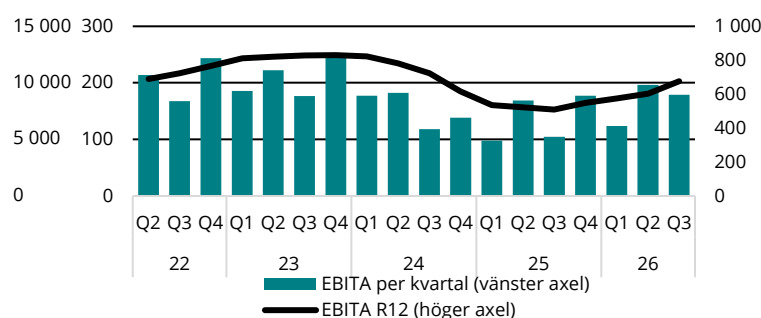
EBITA för perioden uppgick till 499 (372) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 6,5 (5,3) procent. Rörelseresultatet uppgick till 454 (324) miljoner kronor.

Föregående år uppgick marginalen exklusive jämförelsestörande poster till 6,3 procent. Då uppgick jämförelsestörande poster till -64 MSEK och avsåg nedskrivningar av kundfordringar under det första kvartalet.

Nettoomsättning per kvartal, MSEK



EBITA per kvartal, MSEK



Nyckeltal Sverige

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ%	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ%	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	2 437	2 075	17,4	7 711	7 026	9,7	10 374	9 690
EBITA	179	105	71,3	499	372	34,4	677	549
EBITA-marginal, %	7,4	5,0		6,5	5,3		6,5	5,7
Orderstock	7 316	6 303	16,1	7 316	6 303	16,1	7 316	6 612

Verksamheten i Norge

Marknad

Den norska installationsmarknaden är fortsatt utmanande, men visar tecken på stabilisering efter flera svaga år. Aktiviteten inom nybyggnation, särskilt bostäder, är fortsatt låg, medan offentliga investeringar, kommersiella fastigheter och renoveringar erbjuder bättre möjligheter. Höga kostnader och fortsatt osäkerhet håller tillbaka investeringstakten, och flera projektstarter har skjutits fram ytterligare, i vissa fall till 2027.

Datacentermarknaden fortsätter däremot att växa kraftigt, driven av ökad efterfrågan på kapacitet för AI, molntjänster och digitalisering. Flera större projekt är under uppförande eller planering, vilket skapar möjligheter för tekniska installationsföretag.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 2 585 (1 909) miljoner kronor, en ökning med 35,4 procent. Organiskt, för jämförbara enheter, ökade orderstocken rensat för valutaeffekter med 22,9 procent. De förvärvade bolagens orderstock bidrog med en tillväxt om 0 procent. Valutakursförändringar påverkade med 12,6 procent.

Under kvartalet har till exempel Instalcobolagen Urd Klima Sandnes och Intec tecknat avtal avseende installationer och projektering vid bygget av en ny kontorsfastighet i Stavanger. Uppdraget omfattar projektering inom VS och ventilation samt installation av ett komplett luftbehandlingssystem med integrerad uppvärmning och kylning i en fastighet om 35 000 kvadratmeter. Ordervärdet för Instalco uppgår till cirka 40 miljoner norska kronor. Fastigheten blir huvudkontor för Vår Energi och ska certifieras enligt BREEAM-NOR Excellent och WELL Core Gold. Färdigställande planeras till 2028.

Nettoomsättning

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 553 (518) miljoner kronor, en ökning med 6,8 procent. Organisk förändring, justerat för valutaeffekter uppgick till -1,7 procent och den förvärvade tillväxten till 0 procent. Valutakursförändringar påverkade med 8,5 procent.

Januari – september

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 1 729 (1 628) miljoner kronor, en ökning med 101 miljoner kronor. Organisk tillväxt, justerat för valutaeffekter uppgick till 2,4 procent och förvärvad tillväxt till 0 procent. Valutakursförändringar påverkade med 3,8 procent.

Resultat

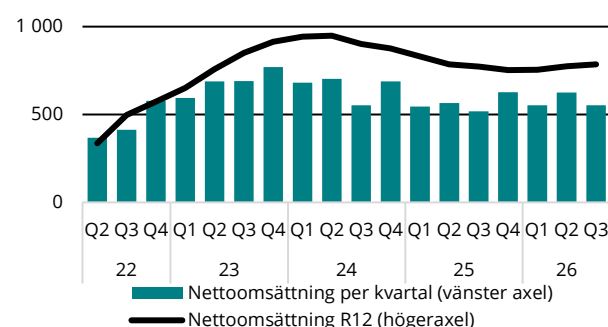
Tredje kvartalet

EBITA för kvartalet uppgick till 20 (28) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 3,5 (5,4) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3 (13) miljoner kronor. Lönsamheten i kvartalet belastades av projektförluster och kundförluster i ett fåtal dotterbolag. Därtill innebar senarelagda starter av större projekt att förväntade resultatbidrag ännu inte har realiserats.

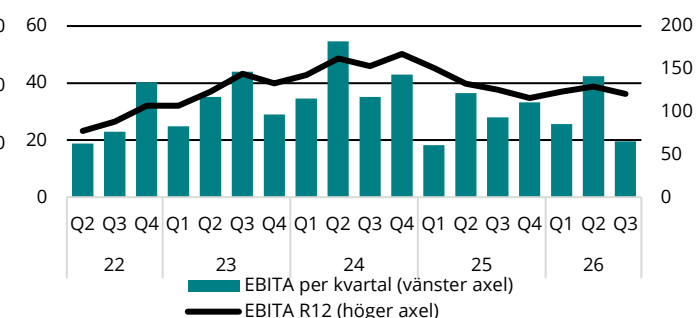
Januari – september

EBITA för perioden uppgick till 87 (83) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,1 (5,1) procent. Rörelseresultatet uppgick till 42 (39) miljoner kronor.

Nettoomsättning per kvartal, MSEK



EBITA per kvartal, MSEK



Nyckeltal Norge

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ%	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ%	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	553	518	6,8	1 729	1 628	6,2	2 356	2 255
EBITA	20	28	-30,2	87	83	5,8	121	116
EBITA-marginal, %	3,5	5,4		5,1	5,1		5,1	5,1
Orderstock	2 585	1 909	35,4	2 585	1 909	35,4	2 585	2 188

Verksamheten i Finland och Tyskland

Marknad

Den finska installationsmarknaden visar försiktiga tecken på förbättring, men återhämtningen går långsamt och konkurrensen är fortsatt hög. Traditionellt byggande är alltjämt svagt, medan datacenter, elektrifiering och industrirelaterade investeringar driver efterfrågan, även från internationella aktörer. Datacenterutbyggnaden väntas successivt påverka marknadskapaciteten och bidra till ett förbättrat konkurrensläge även inom andra segment.

Den tyska installationsmarknaden visar tecken på återhämtning, med ett betydligt mer positivt sentiment än i ekonomin som helhet. Marknaden är mycket fragmenterad och präglas av starkt lokala förutsättningar. Energieffektivisering, modernisering av fastigheter och ökade krav på tekniska installationer skapar långsiktiga möjligheter.

Orderstock

Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 1 845 (814) miljoner kronor, en förändring om 126,6 procent. Organiskt, för jämförbara enheter, förändrades orderstocken rensat för valutaeffekter med -11,3 procent. Den förvärvade tillväxten i orderstocken uppgick till 132,3 procent. Valutakursförändringar påverkade med 5,6 procent.

Under kvartalet har till exempel Instalcobolaget Milvent Oy tecknat avtal om ventilationsinstallationer vid Malms grundskola och daghem i Finland. Uppdraget omfattar projektets kompletta ventilationsinstallation. Ordervärdet för Instalco uppgår till cirka 2 miljoner euro. Projektet genomförs på uppdrag av Jalon Uusimaa Oy, med planerad start för ventilationsarbetena i början av 2027 och projektet i sin helhet pågår till 2028.

Nettoomsättning

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 536 (435) miljoner kronor, en ökning med 23,2 procent. Organisk förändring, justerat för valutaeffekter uppgick till -13,3 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 36,9 procent. Valutakursförändringar påverkade med -0,4 procent.

Januari – september

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 1 398 (1 178) miljoner kronor, en ökning med 220 miljoner kronor. Organisk tillväxt, justerat för valutaeffekter uppgick till 5,2 procent och förvärvad tillväxt till 15,7 procent. Valutakursförändringar påverkade med -2,2 procent.

Resultat

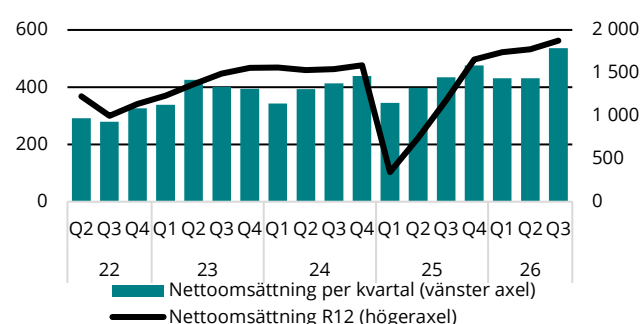
Tredje kvartalet

EBITA för kvartalet uppgick till 56 (48) miljoner kronor, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 10,4 (11,0) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 41 (45) miljoner kronor. Resultatutvecklingen förklaras av fortsatt starka bidrag från bolag med industrikunder och en förbättring jämfört med föregående kvartal för stora delar av den traditionella installationsverksamheten, tillsammans med positiva effekter av konsolideringen av Fabri, som i kvartalet bidrog med en månads resultat.

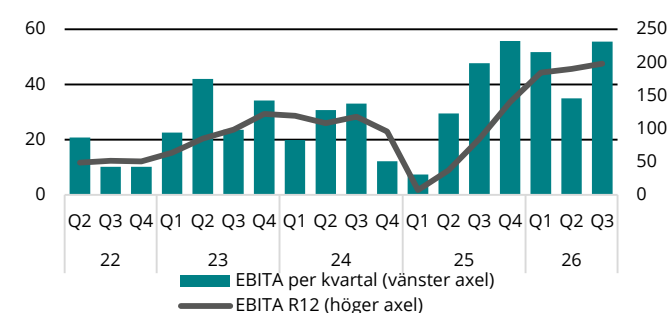
Januari – september

EBITA för perioden uppgick till 142 (85) miljoner kronor vilket motsvarar en EBITA-marginal om 10,2 (7,2) procent. Rörelseresultatet uppgick till 122 (75) miljoner kronor.

Nettoomsättning per kvartal, MSEK



EBITA per kvartal, MSEK



Nyckeltal Finland & Tyskland

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ%	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ%	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	536	435	23,2	1 398	1 178	18,7	1 874	1 653
EBITA	56	48	16,6	142	85	68,2	198	140
EBITA-marginal, %	10,4	11,0		10,2	7,2		10,6	8,5
Orderstock	1 845	814	126,6	1 845	814	126,6	1 845	710

Förvärv

Instalco genomförde under perioden januari till september två förvärv. Ett av förvärven har delfinansierats genom överlåtelse av de 310 545 aktier som Instalco innehaft i eget förvar. Värdet av aktierna uppgick till 11,7 miljoner kronor. Förvärvskostnaderna för perioden uppgick till 3 (0) miljoner kronor, vilka redovisas under Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Instalco använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad tilläggsköpeskilling. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen där utfallet är högre ju högre vinstnivå som uppnås under en på förhand bestämd period. De villkorade tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och har en fastställd maxnivå.

Den goodwill som finns inom koncernen är ett resultat av ett kontinuerligt förvärvsarbete. Det belopp som allokeras till goodwill vid förvärvstillfället avser anskaffningsvärdet minskat med verkligt värde av förvärvade nettotillgångar. Goodwillvärdet motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga och representerar de ekonomiska fördelar som beräknas kunna uppnås genom samarbete mellan bolagen, korsförsäljning och gemensamma inköp men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Vid utgången av perioden uppgick koncernens totala goodwill till 6 219 (5 259) miljoner kronor. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per

kassagenererande enhet. Övriga identifierade övervärden vid förvärv, såsom kundrelationer och orderstock, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs generellt av under en period mellan 3 och 10 år.

Instalcos förvärvade nettoomsättning under den senaste 12-månaders perioden (RTM), enligt bedömd situation vid förvärvstidpunkten, uppgick till 1 135 miljoner kronor.

Fabri

Gällande ägarskap i Fabri har Instalco en optionsbaserad plan i flera steg. Den 17 mars 2025 genomfördes steg ett, då Instalco förvärvade 24 procent av rösterna och kapitalet i Fabri AG. Den 16 juli 2026 meddelade Instalco att bolaget ingått avtal om att genomföra steg två genom förvärv av ytterligare 27 procent av aktierna i Fabri AG. Efter genomförandet äger Instalco 51 procent av rösterna och kapitalet i Fabri och är därmed majoritetsägare. Fabri konsolideras i Instalcos koncernredovisning från och med den 1 augusti 2026 och redovisas med en månads eftersläpning, vilket innebär att en månads resultat ingår i det tredje kvartalet. Steg tre omfattar en option att förvärva ytterligare 17 procent av aktierna, villkorat av avtalade resultatttrösklar för Fabrigruppen.

För mer information avseende förvärvsrelaterade poster se not 4 Effekter av förvärv och not 5 Andelar i intressebolag.

Förvärv av företag

Instalco har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari – september 2026

Tillträde	Förvärv	Disciplin	Segment	Andel röster och aktier	Netto-omsättning, MSEK ¹	Antal anställda
April	TSM Taksäkerhetsmontörerna (Defensio Invest AB)	Industri	Sverige	70%	190	60
Augusti	Fabri AG	Multidisciplinär	Finland & Tyskland	51%	945	800
Totalt					1 135	860

¹ Avser bedömd årsomsättning vid förvärvstidpunkten, baserad på det senaste räkenskapsåret som varit föremål för revision.

Finansiell rapportering

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet i sammandrag

BELOPP I MSEK	Not	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Nettoomsättning	3	3 526	3 028	10 838	9 832	14 604	13 598
Övriga rörelseintäkter		22	27	64	95	101	132
Rörelsens intäkter		3 548	3 054	10 902	9 927	14 705	13 730
Material och köpta tjänster		-1 697	-1 444	-5 145	-4 617	-6 907	-6 379
Övriga externa kostnader		-292	-238	-851	-825	-1 149	-1 123
Personalkostnader		-1 192	-1 088	-3 843	-3 646	-5 201	-5 004
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-160	-134	-433	-401	-572	-541
Övriga rörelsekostnader		-1	-3	-13	-10	-17	-15
Rörelsens kostnader		-3 342	-2 907	-10 284	-9 499	-13 846	-13 062
Rörelseresultat (EBIT)		206	148	619	428	859	668
Finansnetto		28	-55	-97	-122	-120	-145
Resultat före skatt		234	92	522	306	739	523
Skatt på periodens resultat		-32	-17	-89	-62	-175	-147
Periodens resultat		201	75	432	244	564	376
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferenser		121	-7	251	-90	184	-158
Periodens totalresultat		322	68	684	154	748	218
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>							
Moderbolagets aktieägare		308	59	634	128	692	186
Innehav utan bestämmande inflytande		14	9	50	26	57	33
Periodens resultat per aktie före utspädning, SEK		0,70	0,24	1,42	0,82	1,89	1,28
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,69	0,24	1,41	0,82	1,88	1,28
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ¹		268 754 752	268 754 752	268 754 752	267 407 585	268 754 752	267 744 377
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ¹		269 936 252	268 754 752	269 936 252	267 407 585	269 612 627	267 744 377

¹ Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 3 244 311 aktier.

Koncernens balansräkning i sammandrag

BELOPP I MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Goodwill	4	6 219	5 259	5 210
Nyttjanderättstillgångar		891	666	677
Övriga anläggningstillgångar	5	1 263	1 080	1 049
Summa anläggningstillgångar		8 373	7 004	6 936
Kundfordringar		2 078	1 802	1 839
Avtalstillgångar		1 004	777	551
Övriga omsättningstillgångar		594	590	594
Likvida medel		204	67	348
Summa omsättningstillgångar		3 880	3 237	3 331
SUMMA TILLGÅNGAR		12 254	10 241	10 267
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		3 672	3 169	3 228
Innehav utan bestämmande inflytande		180	163	170
Summa eget kapital		3 852	3 332	3 397
Långfristiga skulder		4 403	3 523	3 421
Leasingskulder		557	378	382
Summa långfristiga skulder		4 960	3 901	3 803
Leasingskulder		321	272	276
Leverantörsskulder		1 303	1 128	989
Avtalsskulder		547	592	521
Övriga kortfristiga skulder		1 271	1 016	1 280
Summa kortfristiga skulder		3 442	3 008	3 066
Summa skulder		8 402	6 909	6 870
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 254	10 241	10 267
Varav räntebärande skulder		4 927	3 835	3 791
<i>Eget kapital hänförligt till:</i>				
Moderbolagets ägare		3 672	3 169	3 228
Innehav utan bestämmande inflytande		180	163	170

Förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2026-01-01	1	1 264	-148	2 110	3 228	170	3 397
Periodens resultat	-	-	-	383	383	50	432
Periodens omräkningsdifferens av utländska verksamheter	-	-	251	-	251	-15	237
Periodens totalresultat	-	-	251	383	634	35	669

Transaktioner med ägarna

Utdelningar	-	-	-	-135	-135	-0	-135
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-58	-58	-24	-82
Förändring av teckningsoptioner	-	-	-	3	3	-	3
Summa transaktioner med ägarna	-	-	-	-190	-190	-24	-214
Utgående balans 2026-09-30	1	1 264	103	2 303	3 672	180	3 852

BELOPP I MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	1	1 126	10	2 072	3 209	173	3 382
Periodens resultat	-	-	-	219	219	26	244
Periodens omräkningsdifferens av utländska verksamheter	-	-	-90	-	-90	-0	-91
Periodens totalresultat	-	-	-90	219	128	25	153

Transaktioner med ägarna

Nyemissioner	0	138	-	-	138	-	138
Utdelningar	-	-	-	-182	-182	0	-182
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-126	-126	-36	-161
Förändring av teckningsoptioner	-	-	-	2	2	-	2
Summa transaktioner med ägarna	0	138	-	-307	-169	-35	-205
Utgående balans 2025-09-30	1	1 264	-80	1 984	3 169	163	3 332

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

BELOPP I MSEK	Not	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten							
Resultat före skatt		234	92	522	306	739	523
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		96	197	411	475	541	605
Betald skatt		-115	-96	-322	-301	-331	-310
Förändringar av rörelsekapital		-281	-60	-339	79	-226	192
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-66	133	272	559	723	1 010
Investeringsverksamheten							
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	4	-227	-4	-283	-154	-284	-155
Investeringar i övriga finansiella tillgångar	5	-0	-67	-0	-99	-0	-99
Övrigt		-44	-19	-120	-62	-152	-94
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-270	-91	-402	-315	-435	-348
Finansieringsverksamheten							
Teckningsoptioner		3	2	3	2	3	2
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande		-200	-160	-140	-160	-140	-160
Utdelning		-	-	-135	-182	-135	-183
Nettoförändring av lån		788	-175	449	195	436	181
Amortering av leasingskuld		-85	-80	-257	-240	-344	-327
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		504	-413	-79	-385	-180	-487
Periodens kassaflöde		167	-371	-209	-142	107	176
Likvida medel vid periodens början		4	421	348	208	67	208
Omräkningsdifferens i likvida medel		33	17	66	1	30	-35
Likvida medel vid periodens slut		204	67	204	67	204	348

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Nettoomsättning	4	2	13	11	15	14
Rörelsens kostnader	-5	-3	-16	-25	-19	-28
Rörelseresultat (EBIT)	-1	-0	-3	-13	-5	-14
Finansnetto	-3	-3	126	172	121	167
Resultat efter finansnetto	-4	-4	123	159	117	153
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	24	24
Resultat före skatt	-4	-4	123	159	141	177
Skatt	-	-	-	-	-1	-1
Periodens resultat och totalresultat	-4	-4	123	159	139	175

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

BELOPP I MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	1 526	1 514	1 514
Uppskjuten skattefordran	3	3	3
Summa anläggningstillgångar	1 529	1 517	1 517
Övriga omsättningstillgångar	2	5	24
Likvida medel	3	6	5
Summa omsättningstillgångar	5	10	29
SUMMA TILLGÅNGAR	1 534	1 528	1 546
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	1 384	1 362	1 378
Summa eget kapital	1 384	1 362	1 378
Långfristiga skulder	145	141	144
Kortfristiga skulder	6	24	24
Summa skulder	150	166	168
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 534	1 528	1 546

Kvartalsdata

BELOPP I MSEK	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Resultaträkning								
Nettoomsättning	3 526	3 874	3 438	3 766	3 028	3 512	3 293	3 610
Nettoomsättningsstillväxt %	16,4	10,3	4,4	4,3	-3,7	-3,9	0,3	-6,8
EBITDA	366	382	303	380	282	325	222	302
EBITDA-marginal, %	10,4	9,9	8,8	10,1	9,3	9,3	6,7	8,4
EBITA	254	274	201	272	180	225	123	195
EBITA-marginal, %	7,2	7,1	5,8	7,2	6,0	6,4	3,7	5,4
Rörelseresultat (EBIT)	206	242	170	240	148	192	88	126
Rörelsemarginal (EBIT) %	5,8	6,2	5,0	6,4	4,9	5,5	2,7	3,5
Resultat före skatt	234	179	109	217	92	151	63	72
Periodens resultat	201	145	87	132	75	120	49	34
Eget kapital, avsättningar och skulder								
Avkastning på eget kapital %	16,4	13,2	12,7	11,7	8,7	9,1	9,5	11,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	12,7	11,1	10,5	9,6	7,9	7,9	8,6	10,1
Räntebärande nettoskuld	4 724	3 562	3 343	3 444	3 769	3 573	3 479	3 458
Nettoskuldsättningsgrad, %	128,6	102,2	98,5	106,7	118,9	111,0	106,0	107,8
Nettoskuld/i relation till EBITDA, ggr	3,3	2,6	2,6	2,8	3,3	3,1	2,9	2,7
Finansiella nyckeltal								
Rörelsekapital	582	321	150	220	459	328	325	314
Soliditet, %	31,4	35,2	35,0	33,1	32,5	32,1	34,1	32,8
Kassakonvertering, % (Rullande 12 månader)	74	90	100	108	112	107	96	89
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-66	104	234	451	133	202	223	471
Orderstock								
Orderstock	11 746	10 937	10 375	9 510	9 026	9 347	9 019	9 002
Nyckeltal medarbetare								
Medelantal anställda	6 396	6 085	6 001	6 042	6 050	5 997	6 076	6 139
Antal anställda vid periodens slut	7 107	6 291	6 163	6 123	6 180	6 215	6 199	6 197
Förvärvsrelaterade poster								
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	7	1	1	5	10	-2	2	15
Förvärvskostnader	0	-3	-0	-	-	-0	-0	-1
Summa förvärvsrelaterade poster	7	-2	0	5	10	-2	2	14
Nyckeltal per aktie								
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	268 754 752	268 754 752	268 754 752	268 754 752	268 754 752	266 734 001	264 713 250	264 107 025
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	269 936 252	271 004 752	268 754 752	268 754 752	268 754 752	266 734 001	264 713 250	264 107 025
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	187	122	73	125	66	111	42	37
Periodens resultat per aktie före utspädning, kr	0,70	0,46	0,27	0,47	0,24	0,42	0,16	0,14
Periodens resultat per aktie efter utspädning, kr	0,69	0,45	0,27	0,47	0,24	0,42	0,16	0,14
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	-0,25	0,38	0,87	1,68	0,49	0,76	0,84	1,78
Eget kapital per aktie, kr	13,60	12,87	12,63	12,01	11,79	12,07	12,40	12,15
Aktiekurs vid periodens slut, kr	42,90	38,24	31,16	25,88	25,50	24,30	30,80	32,96

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Instalcos definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan. För definitioner av nyckeltal se instalco.se.

Resultatmått och marginalmått

BELOPP I MSEK	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
(A) Nettoomsättning	3 526	3 874	3 438	3 766	3 028	3 512	3 293	3 610
(B) EBITDA	366	382	303	380	282	325	222	302
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella, ej förvärvade, anläggningstillgångar	-111	-107	-103	-108	-102	-101	-99	-107
(C) EBITA	254	274	201	272	180	225	123	195
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	-48	-32	-30	-32	-33	-33	-34	-69
(D) Rörelseresultat (EBIT)	206	242	170	240	148	192	88	126
(B/A) EBITDA-marginal, %	10,4	9,9	8,8	10,1	9,3	9,3	6,7	8,4
(C/A) EBITA-marginal, %	7,2	7,1	5,8	7,2	6,0	6,4	3,7	5,4
(D/A) Rörelsemarginal, (EBIT) %	5,8	6,2	5,0	6,4	4,9	5,5	2,7	3,5

Kapitalstruktur

BELOPP I MSEK	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning								
Varulager	247	184	190	188	199	207	208	209
Kundfordringar	2 078	2 009	1 759	1 839	1 802	1 828	1 715	1 943
Avtalstillgångar	1 004	808	814	551	777	751	796	648
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	166	159	144	241	233	230	226	204
Övriga omsättningstillgångar	181	118	129	164	158	156	139	157
Leverantörsskulder	-1 303	-1 165	-1 187	-989	-1 128	-1 070	-1 085	-905
Avtalsskulder	-547	-598	-545	-521	-592	-550	-545	-528
Övriga kortfristiga skulder	-412	-260	-233	-386	-223	-366	-292	-606
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-832	-935	-920	-867	-768	-858	-835	-808
(A) Rörelsekapital	582	321	150	220	459	328	325	314
(B) Nettoomsättning (rullande 12 månader)	14 604	14 106	13 744	13 598	13 442	13 557	13 700	13 690
(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	4,0	2,3	1,1	1,6	3,4	2,4	2,4	2,3

BELOPP I MSEK	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Beräkning av räntebärande nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad								
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	4 516	3 263	3 162	3 510	3 561	3 722	3 292	3 396
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	412	303	282	281	275	272	274	269
Likvida medel	-204	-4	-102	-348	-67	-421	-87	-208
(C) Räntebärande nettoskuld	4 724	3 562	3 343	3 444	3 769	3 573	3 479	3 458
(D) Eget kapital	3 672	3 487	3 394	3 228	3 169	3 219	3 283	3 209
(C/D) Nettoskuldsättningsgrad, %	128,6	102,2	98,5	106,7	118,9	111,0	106,0	107,8
(E) EBITDA (rullande 12 månader)	1 431	1 347	1 290	1 209	1 131	1 146	1 180	1 278
(C/E) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA (rullande 12 månader)	3,3x	2,6x	2,6x	2,8x	3,3x	3,1x	2,9x	2,7x
Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering (rullande 12 månader)								
(F) EBITDA	1 431	1 347	1 290	1 209	1 131	1 146	1 180	1 278
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-151	-128	-117	-94	-80	-114	-118	-100
Förändringar i rörelsekapital	-226	-4	117	192	219	193	72	-37
(G) Operativt kassaflöde (rullande 12 månader)	1 054	1 215	1 290	1 307	1 271	1 225	1 134	1 142
(G/F) Kassakonvertering % (rullande 12 månader)	74	90	100	108	112	107	96	89
(H) Periodens resultat (rullande 12 månader)	564	438	414	376	279	293	302	364
(H/D) Avkastning på eget kapital %	16,4	13,2	12,7	11,7	8,7	9,2	9,5	11,3
(I) EBIT	206	242	170	240	148	192	88	126
(J) Finansiella intäkter	105	-6	9	21	10	13	21	7
(K) Balansomslutning	12 254	10 581	10 233	10 267	10 241	10 648	10 193	10 310
(L) Räntefria skulder	3 473	3 293	3 202	3 078	3 072	3 232	3 152	3 262
(I+J)/(K-L) Avkastning på sysselsatt kapital %	12,7	11,1	10,5	9,6	7,9	7,9	8,6	10,1

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess förklarande information även i övriga delar av delårsrapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. De nya och reviderade IFRS-redovisningsstandarder och IFRIC-uttalanden, med tillämpning från räkenskapsår 2026, har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Under kvartalet har koncernen etablerat säkringsrelationer för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter (Fabri AG) med valutalån som säkringsinstrument. Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS 9. Valutakursdifferenser på säkringsinstrumenten som motsvarar den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital. Den ineffektiva delen av säkringen redovisas i periodens resultat.

IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare och kommer att tillämpas av Instalco från detta datum. Standarden införs retroaktivt för samtliga jämförelseperioder. Eftersom IFRS 18 endast påverkar presentation och upplysningar och inte värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas övergången inte påverka balanserade vinstmedel. De huvudsakliga effekterna avser resultaträkningens uppställning, där vissa poster kommer att klassificeras annorlunda och nya delsummeringar, såsom rörelseresultat, införs. Jämförelsetal kommer att omräknas och en avstämning mellan tidigare presentation enligt IAS 1 och den nya presentationen enligt IFRS 18 kommer att lämnas. Den slutliga analysen av övergångseffekterna och upplysningar samt bedömning av Management Performance Measures (MPM) pågår fortfarande.

Grund för konsolidering

Fabri AG ingår i koncernredovisningen från och med den 1 augusti 2026 och redovisas med en månads eftersläpning, vilket innebär att det är augusti månads resultat från Fabri AG som inkluderas i koncernens resultat för det tredje kvartalet 2026 inom segmentet Finland & Tyskland. Koncernen utvärderar löpande tillämpningen av rapporteringsfördröjningen. För mer information kring principer för konsolidering hänvisas till sid 109 i årsredovisningen 2025.

Not 2. Säsongsvariationer

Instalcos intäkter, lönsamhet och kassaflöde påverkas av säsongsvariationer, semestrar och nationella helgdagar, vilket begränsar jämförbarheten mellan olika delårsperioder. Instalco redovisar intäkter utifrån projektens färdigställandegrad, vilket innebär att färre arbetsdagar medför lägre intäkter från pågående projekt.

Omsättningen och lönsamheten påverkas framför allt under det första och tredje kvartalet till följd av semestrar och lägre aktivitetsnivå. Verksamheter med industrikunder har traditionellt en lugnare period under det första kvartalet. Säsongsmonstren skiljer sig delvis mellan koncernens geografiska marknader, där Finland och Tyskland generellt uppvisar en mer successiv ökning av aktiviteten under året. Fabri redovisas med en månads eftersläpning, vilket innebär att december månads resultat inkluderas i koncernens första kvartal. Det fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, då många projekt avslutas under denna period.

Not 3. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

Koncernens verksamhet är uppdelad i segment baserat på bolagens geografiska placering. Rapporteringsbara segment per den 1 januari 2026 var Sverige, Norge och Finland. Efter konsolideringen av Fabri AG är de rapporteringsbara segmenten följande: Sverige, Norge, Finland & Tyskland. Den del av verksamheten som ännu inte uppfyller definitionen av ett rörelsesegment allokeras till raden Övrigt.

Intäkternas fördelning

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026					Jul-sep 2025				
	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Totalt	Andel	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Totalt	Andel
Service	923	159	198	1 281	36%	734	106	265	1 106	37%
Entreprenad	1 514	393	337	2 245	64%	1 341	411	170	1 922	63%
Totalt	2 437	553	536	3 526	100%	2 075	518	435	3 028	100%

BELOPP I MSEK	Jan-sep 2026					Jan-sep 2025				
	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Totalt	Andel	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Totalt	Andel
Service	2 686	469	620	3 775	35%	2 532	370	652	3 554	36%
Entreprenad	5 025	1 260	778	7 063	65%	4 494	1 259	525	6 278	64%
Totalt	7 711	1 729	1 398	10 838	100%	7 026	1 628	1 178	9 832	100%

Segmentsredovisning

BELOPP I MSEK	Jul-sep 2026					Jul-sep 2025				
	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Övrigt	Totalt	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Övrigt	Totalt
Nettoomsättning	2 437	553	536	-	3 526	2 075	518	435	-	3 028
Andel av totalen, %	69%	16%	15%	-	100%	69%	17%	14%	-	100%
EBITA	179	20	56	0	254	105	28	48	-0	180
EBITA-marginal, %	7,4%	3,5%	10,4%	-	7,2%	5,0%	5,4%	11,0%	-	6,0%
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-17	-17	-15	-	-48	-15	-15	-3	-	-33
Finansnetto	-5	-1	-3	36	28	-4	-1	-1	-49	-55
Resultat före skatt	157	2	38	37	234	85	13	44	-49	92

BELOPP I MSEK	Jan-sep 2026					Jan-sep 2025				
	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Koncern-gemensamt	Totalt	Sverige	Norge	Finland & Tyskland	Koncern-gemensamt	Totalt
Nettoomsättning	7 711	1 729	1 398	-	10 838	7 026	1 628	1 178	-	9 832
Andel av totalen, %	71%	16%	13%	-	100%	71%	17%	12%	-	100%
EBITA	499	87	142	0	730	372	83	85	-11	528
EBITA-marginal, %	6,5%	5,1%	10,2%	-	6,7%	5,3%	5,1%	7,2%	-	5,4%
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-46	-45	-20	-	-111	-47	-44	-9	-	-100
Finansnetto	-14	-4	-4	-75	-97	-17	-3	-2	-99	-122
Resultat före skatt	440	38	119	-75	522	307	36	73	-110	306

Not 4. Effekter av förvärv

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Instalco betraktar kalkylerna som preliminära fram tills dess att slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen erhållits.

BELOPP I MSEK	Verkligt värde koncernen	Varav Fabri AG
Immateriella tillgångar	192	147
Uppskjuten skattefordran	58	58
Övriga anläggningstillgångar	325	223
Övriga omsättningstillgångar	298	253
Likvida medel	178	169
Uppskjuten skatteskuld	-36	-14
Övriga skulder	-1,020	-947
Totala identifierbara tillgångar och skulder (netto)	-3	-111
Innehav utan bestämmande inflytande	14	54
Koncerngoodwill	829	801
Överförd ersättning		
Likvida medel	449	394
Tilläggsköpeskilling	28	-
Egna aktier	12	-
Totalt överförd ersättning	489	394
Verkligt värde av intressebolagsandel	350	350
Påverkan på likvida medel		
Kontant erlagd köpeskilling	449	394
Likvida medel i förvärvade enheter	-177	-168
Summa påverkan på likvida medel	272	226
Reglerade villkorade köpeskillingar hänförlig till förvärv tidigare år	12	-
Kursdifferens	-1	-1
Total påverkan på likvida medel	283	225
Påverkan efter förvärvstidpunkten inkluderad i Instalco koncernens nettoomsättning		
Nettoomsättning	206	
Rörelseresultat (EBIT)	25	
Påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat fram till förvärvstidpunkten om förvärven hade genomförts den 1 januari 2026		
Nettoomsättning	957	
Rörelseresultat (EBIT)	133	

Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas enligt IFRS till verkligt värde via resultatet (hänförligt till nivå 3 i hierarkin) och redovisas under Långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Verkliga värden på övriga finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Vid utgången av perioden uppgick koncernens beräknade villkorade tilläggsköpeskillningar till 190 miljoner kronor.

Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas uppgår till 393 miljoner kronor. Omvärdering av villkorade köpeskillningar har netto påverkat perioden med 7 (10) miljoner kronor, vilka redovisas under Övriga rörelsekostnader eller Övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

Förändringar i redovisade villkorade köpeskillningar

BELOPP I MSEK	Jan-sep 2026	Jan-dec 2025
Ingående redovisade värden	33	180
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar	-7	-15
Betalade villkorade köpeskillningar	-13	-131
Tillkommit pga förvärv under perioden	177	2
Kursdifferens	-1	-3
Utgående redovisade värden	190	33

Not 5. Andelar i intressebolag

Intresseföretag är företag där koncernen utövar ett betydande inflytande utan att det delägda företaget är ett koncernföretag eller ett samarbetsarrangemang. Redovisning av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden och de värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för koncernföretag och redovisat värde på intresseföretagen inkluderar eventuell goodwill och andra koncernjusteringar.

Instalcokoncernens andel av intresseföretagens resultat efter skatt redovisas under Övriga rörelseintäkter. Resultatandelen beräknas utifrån Instalcos kapitalandel i respektive intresseföretag och har under 2026 uppgått till 5,2 Mkr.

Under kvartalet har koncernen genom ett stegvis förvärv ökat sin ägarandel i Fabri AG från 24 till 51 procent och därmed erhållit bestämmande inflytande över bolaget. Innehavet har därmed klassificerats om till dotterföretag och konsolideras från den 1 augusti 2026. I samband med förvärvet omvärderades den tidigare innehavda andelen i Fabri AG till verkligt värde, vilket medförde en omvärderingseffekt om 102 Mkr som redovisats inom finansnettot.

Aktien

Vid periodens slut uppgick antalet aktier och röster i Instalco AB till 268 754 752.

Instalcos tio största aktieägare, 2026-09-30	Number of shares	Share of the votes and capital
1 Per Sjöstrand	22 999 835	8,6%
2 AMF Pension & Fonder	17 592 889	6,6%
3 Capital Group	17 186 603	6,4%
4 Wipunen varainhallinta Oy	13 200 000	4,9%
5 Torpanmaa Oy	13 200 000	4,9%
6 Handelsbanken Fonder	12 536 845	4,7%
7 ODIN	10 545 515	3,9%
8 Vanguard	9 014 140	3,4%
9 Fjärde AP-fonden	8 650 000	3,2%
10 BlackRock	6 324 828	2,4%
Summa, 10 största aktieägarna	131 250 655	48,8%
Övriga	137 504 097	51,2%
Totalt	268 754 752	100,0%

De tio största kända ägarna (grupperat) i Instalco AB per den 30 september 2026. Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Instalco har tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 3 244 311 aktier som riktar sig till den utökade koncernledningen, VD i dotterbolagen samt övriga nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. Villkor för teckningskurs per aktie motsvarar i programmen 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen under perioden om fem handelsdagar efter respektive årsstämma. För aktiekurs vid periodens slut, se tabellen Kvartalsdata. Tidigare ej tilldelade teckningsoptioner inom programmen har makulerats under kvartalet.

Utestående program	Antal optioner	Andel av tot. aktier	Pris per option	Lösenkurs per option	Lösenperiod
2024/2027	1 280 500	0,5%	7,74 kr	44,32 kr	24 maj 2027 - 18 juni 2027
2025/2028	1 181 500	0,4%	2,55 kr	31,40 kr	22 maj 2028 - 16 juni 2028
2026/2029	782 311	0,3%	4,52 kr	44,37 kr	21 maj 2029 - 15 juni 2029

Underskrift

Kommande rapporteringstillfällen

Bokslutskommuniké 2026	11 februari 2027
Delårsrapport januari – mars 2027	28 april 2027
Årsstämma 2026	4 maj 2027
Delårsrapport januari – juni 2027	16 juli 2027
Delårsrapport januari – september 2027	27 oktober 2027

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm den 23 oktober 2026
Instalco AB (publ)

Johnny Alvarsson
Ordförande

Camilla Öberg
Styrelseledamot

Carina Qvarngård
Styrelseledamot

Ulf Wretskog
Styrelseledamot

Per Leopoldsson
Styrelseledamot

Carina Edblad
Styrelseledamot

Per Sjöstrand
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Rapporten har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Presentation av rapporten

Rapporten presenteras i en telefonkonferens/audiocast idag 23 oktober kl 09:30 CET via
<https://instalco.events.inderes.com/q3-report-2026>

Deltagande per telefon sker med registrering via
<https://events.inderes.com/instalco/q3-report-2026/dial-in>

Notera

Denna information är sådan information som Instalco är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2026 kl. 07:30 CET.

Ytterligare information

Per Sjöstrand, CEO
Christina Kassberg, CFO, christina.kassberg@instalco.se
Mathilda Eriksson, IR-chef, mathilda.eriksson@instalco.se, 070-972 34 29

Revisors granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen (1995:1554)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Instalco AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm det 23 oktober 2026

Grant Thornton Sweden AB

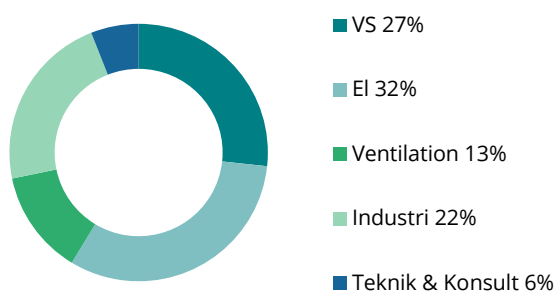
Ida Sparrfeldt

Auktoriserad revisor

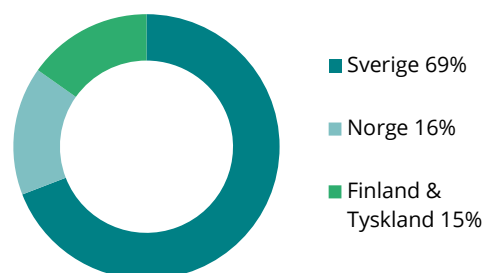
Instalco i korthet

Instalcos verksamhet är diversifierad över flera slutmarknader, kundgrupper och kontraktsformer, med fokus på små och medelstora projekt. Denna bredd bidrar till stabilitet, minskar beroendet av enskilda affärer och ger en robust intäktsprofil över konjunkturcykler.

Nettoomsättning per disciplin¹

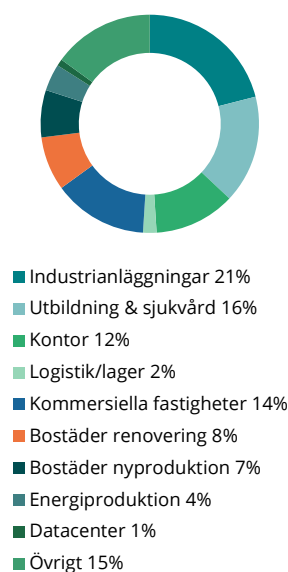


Nettoomsättning per segment¹

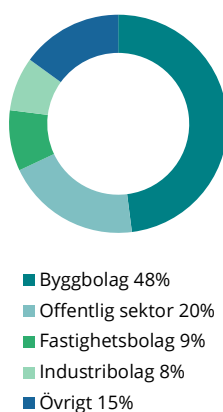


¹ Ackumulerad fördelning av nettoomsättning för rapporteringsperioden

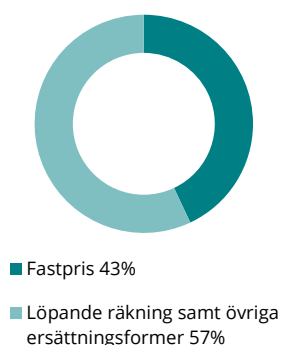
Omsättning per slutmarknad²



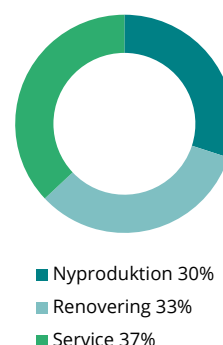
Omsättning per kundgrupp²



Omsättning per ersättningsform²



Omsättning per projekttyp²



² Siffror är för helår föregående år

Instalco har en decentraliserad struktur där verksamheten bedrivs ute i respektive enhet i nära relation till kunden och med stöd av en liten central organisation. Instalcomodellen är utformad för att dra nytta av fördelarna av både stark lokal förankring och gemensamma funktioner.

Vision

Vi får våra bolag, medarbetare och kunder att växa när vi gemensamt installerar om till en hållbar värld för nästa generation. Vi är den mest kompetenta och effektiva partnern för våra kunder.

Instalcoandan

Genom mod, entreprenörskap, best practice och ett moget ledarskap, samlar vi kraften i varandra. Vi är jordnära, visar stort engagemang, ser till att det är högt i tak och skapar trivsel. När alla verkligen vill utvecklas och samarbeta, är vi bäst i branschen. Då lyckas vi, tillsammans!

Affärsidé

Instalco erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, industri samt teknik & konsult för den nordeuropeiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagets närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.

