



Delårsrapport

Q3 2025

Tredje kvartalet 2025

Högre resultat för koncernen och förbättrad orderingång för nya bilar

Tredje kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 9 717 Mkr (8 984), en ökning med 8 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 310 Mkr (281). Det högre operativa rörelseresultatet var hänförligt framför allt till Sverige.
- Rörelseresultatet uppgick till 284 Mkr (216) och inkluderade vinst vid avyttring av fastigheter i Sverige om 35 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 191 Mkr (105). Resultat per aktie uppgick till 2,07 kronor (1,15).
- Operativt kassaflöde uppgick till 792 Mkr (480) och inkluderade avyttring av fastigheter om 303 Mkr.

Nio månader 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 30 204 Mkr (28 923), en ökning med 4 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 1 002 Mkr (1 024). Det lägre operativa rörelseresultatet var hänförligt till Sverige medan Norge och Västeuropa redovisade högre resultat.
- Rörelseresultatet uppgick till 901 Mkr (846) och inkluderade vinster vid avyttring av verksamhet och fastigheter i Sverige om 62 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 532 Mkr (467). Resultat per aktie uppgick till 5,76 kronor (5,08).
- Operativt kassaflöde uppgick till 1 433 Mkr (1 303) och inkluderade avyttring av fastigheter om 303 Mkr.

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Nettoomsättning	9 717	8 984	30 204	28 923	40 433	39 151
Operativt rörelseresultat ¹⁾	310	281	1 002	1 024	1 422	1 444
Operativ rörelsemarginal, %	3,2	3,1	3,3	3,5	3,5	3,7
Rörelseresultat	284	216	901	846	1 252	1 197
Rörelsemarginal, %	2,9	2,4	3,0	2,9	3,1	3,1
Resultat före skatt	199	133	632	596	899	863
Periodens resultat	191	105	532	467	727	662
Resultat per aktie, kronor ²⁾	2,07	1,15	5,76	5,08	7,90	7,19
Operativt kassaflöde	792	480	1 433	1 303	1 722	1 592

¹⁾ För avstämning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.
²⁾ Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Högre resultat och fokus på effektivitet

Tredje kvartalet

Vårt operativa rörelseresultat för kvartalet uppgick till 310 Mkr vilket var 29 Mkr högre jämfört med föregående år. Det högre resultatet var främst hänförligt till Serviceaffären men även Bilaffären redovisade ett högre resultat vid försäljning av nya bilar.

Underliggande orderingång för nya bilar var 20 procent högre än föregående år. Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt och uppgick till 792 Mkr för kvartalet. Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 1,5 gånger jämfört med 1,7 gånger vid årsskiftet.

Fokus på effektivitet och lönsamhet

Vårt fokus är att säkerställa ökad effektivitet, lönsamhet och kundnöjdhet för våra existerande verksamheter. Vi gör kontinuerligt översyn av vår verksamhet som syftar till att optimera processer och effektivisera organisationen. Därför implementerar vi nu ett effektiviseringsprogram med årliga besparingar om cirka 150 Mkr. Besparingarna kommer vara fullt genomförda under andra halvåret 2026 med en uppskattad engångskostnad om cirka 25 Mkr som förväntas påverka fjärde kvartalet 2025.

Serviceaffären växer organiskt

Serviceaffären redovisade ett 12 Mkr högre resultat i tredje kvartalet jämfört med föregående år. Vi såg under kvartalet en normaliserad aktivitetsnivå bland våra kunder även om antalet bokningsdagar fortsatt var något lägre än normalt.

Vår Serviceaffär kännetecknas av stabil efterfrågan som är förhållandevis oberoende av konjunkturella svängningar. Den snabba teknologiska utvecklingen av bilar, särskilt den ökade integrationen av elektronik och digitala system, har lett till ett växande behov av avancerad servicekompetens.

Under tredje kvartalet var den organiska tillväxten i Serviceaffären 4 procent och det operativa rörelseresultatet uppgick till 233 Mkr vilket utgjorde 72 procent av koncernens resultat. Vi förväntar oss en fortsatt stabil efterfrågan för vår Serviceaffär under resterande del av 2025.

Redo för fortsatt tillväxt

Vi har under kvartalet välkomnat nya verksamheter till Biliafamiljen. Under kvartalet förvärvade vi en kompletterande verksamhet för Jaguar och Land Rover som bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen, Norge.

Vi är i full färd med att integrera den nyligen förvärvade Volvo Lastvagnsverksamheten som kommer gå under namnet Bilia Trucks framöver. Vi tror starkt på Volvo Lastvagnar och hoppas på sikt även kunna växa denna verksamhet till att bli en betydande del av Bilia. Volvo Lastvagnar är en ledande aktör på den svenska marknaden där Serviceaffären utgör en relativt större del av verksamheten då det för kunderna är viktigt att lastbilen alltid är i full drift.

Kundens marknad vid bilinköp

För försäljning av begagnade bilar tror vi resterande del av 2025 kommer att präglas av stort utbud av elbilar i marknaden. Vi har idag låga lager av begagnade bilar i Sverige och är väl förberedda.

För försäljning av nya bilar tror vi fortsatt på ökad aktivitet från privatkunder och till viss del även från företagskunder.

I kombination med bedömningar om ett gradvis förbättrat ekonomiskt läge, ser vi en försiktigt positiv utveckling för efterfrågan på nya personbilar under resterande del av 2025.

Per Avander

VD och koncernchef



Underliggande orderingång för nya bilar var 20 procent högre jämfört med föregående år och tillsammans med ett gradvis förbättrat ekonomiskt läge, ser vi en försiktigt positiv utveckling för efterfrågan på nya personbilar.

Koncernens utveckling

Nettoomsättning och resultat

Tredje kvartalet 2025

Nettoomsättningen uppgick till 9 717 Mkr (8 984). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 6 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 100 Mkr jämfört med föregående år.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 310 Mkr (281) och den operativa rörelsemarginalen var 3,2 procent (3,1).

Serviceaffären redovisade ett resultat på 233 Mkr (221).

Bilaffären redovisade ett resultat på 81 Mkr (73).

Drivmedelsaffären redovisade ett resultat om 7 Mkr (3).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 234 Mkr (206). Marginalen var i nivå med föregående år och uppgick till 3,6 procent (3,6). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 45 Mkr (41). Marginalen uppgick till 2,1 procent (1,8). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 43 Mkr (50). Marginalen uppgick till 4,0 procent (5,1). För Sverige var det högre resultatet främst hänförligt till försäljning av nya bilar i Bilaffären men även Serviceaffären redovisade ett högre resultat.

Rörelseresultatet uppgick till 284 Mkr (216). I rörelseresultatet ingick vinst vid försäljning av fastigheter i Sverige om 35 Mkr samt resultat från andelar i joint ventures om -3 Mkr (-16).

Finansnettot uppgick till -85 Mkr (-83). Finansnettot för kvartalet påverkades negativt av högre räntekostnader hänförligt till leasingskulder för tillkommande nyttjanderättstillgångar och positivt av lägre räntekostnader hänförliga till räntebärande skulder.

Skatt uppgick till -8 Mkr (-28). Den effektiva skattesatsen var 4 procent (21) och påverkades framför allt av ej skattepliktig vinst från avyttring av fastigheter i Sverige.

Periodens resultat uppgick till 191 Mkr (105). Resultat per aktie uppgick till 2,07 kronor (1,15). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

Antalet anställda ökade med 166 personer under kvartalet och uppgick till 5 663 personer. Justerat för förvärvade verksamheter minskade antalet anställda med 46 personer.

Moderbolagets rörelseresultat för kvartalet uppgick till -18 Mkr (-23). Resultatet påverkades positivt av omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Nio månader 2025

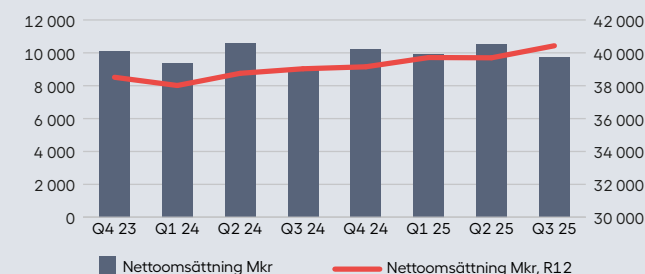
Nettoomsättningen uppgick till 30 204 Mkr (28 923).

Justerat för förvärvade samt avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 350 Mkr jämfört med föregående år.

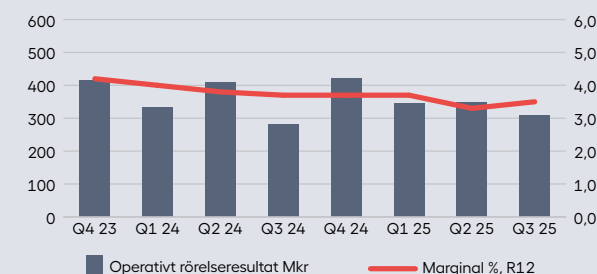
Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 1 002 Mkr (1 024) och den operativa rörelsemarginalen var 3,3 procent (3,5). **Serviceaffären** redovisade ett resultat på 796 Mkr (794). **Bilaffären** redovisade ett resultat på 274 Mkr (304). **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 28 Mkr (24).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 722 Mkr (792). Marginalen uppgick till 3,7 procent (4,1). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 192 Mkr (160). Marginalen uppgick till 2,8 procent (2,4). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 183 Mkr (170). Marginalen uppgick till 5,1 procent (5,4). För Sverige var det lägre resultatet hänförligt till både Serviceaffären

Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



och Bilaffären. För Norge och Västeuropa var de högre resultatet hänförliga till både Serviceaffären och Bilaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 901 Mkr (846). I rörelseresultatet ingick en vinst vid avyttring av verksamhet om 27 Mkr, vinst vid försäljning av fastigheter i Sverige om 35 Mkr samt resultat från andelar i joint ventures om –8 Mkr (–35).

Finansnettot uppgick till –269 Mkr (–250) och förändringen förklarades av högre räntekostnader främst hänförligt till leasingskulder avseende tillkommande nyttjanderättstillgångar.

Skatt uppgick till –99 Mkr (–129). Den effektiva skattesatsen var 16 procent (22) och påverkades framför allt av ej

skattepliktiga vinster vid försäljning av verksamhet samt fastigheter i Sverige.

Periodens resultat uppgick till 532 Mkr (467). Resultat per aktie uppgick till 5,76 kronor (5,08). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

Antalet anställda ökade med 104 personer under året och uppgick till 5 663 personer. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter minskade antalet anställda med 14 personer.

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –108 Mkr (–105).

Nettoomsättning per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	6 515	5 702	19 631	19 194	26 285	25 849
Norge	2 125	2 263	6 901	6 562	9 258	8 919
Västeuropa	1 059	986	3 623	3 113	4 820	4 310
Moderbolaget, övrigt	18	32	50	54	69	73
Totalt	9 717	8 984	30 204	28 923	40 433	39 151

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	234	206	722	792	1 043	1 113
Norge	45	41	192	160	264	231
Västeuropa	43	50	183	170	253	239
Moderbolaget, övrigt	–11	–17	–95	–98	–137	–139
Totalt	310	281	1 002	1 024	1 422	1 444

Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad

Procent	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	3,6	3,6	3,7	4,1	4,0	4,3
Norge	2,1	1,8	2,8	2,4	2,8	2,6
Västeuropa	4,0	5,1	5,1	5,4	5,2	5,5
Totalt	3,2	3,1	3,3	3,5	3,5	3,7



En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 792 Mkr (480) och påverkades positivt genom avyttring av fastigheter i Sverige om 303 Mkr. Efter förvärv av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för kvartalet till 341 Mkr (447).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 154 Mkr under året och uppgick till 20 814 Mkr. Ökningen var hänförlig främst till likvida medel vilka avsåg återbetalningen av obligationslån om 500 Mkr som förföll 1 oktober 2025.

Eget kapital minskade med 34 Mkr under året och uppgick till 4 903 Mkr. Årsstämman 2025 beslutade om utdelning till aktieägarna om 518 Mkr varav 260 Mkr har utbetalats under året. Bilia-aktier i eget förvar har under året nyttjats med 28 000 aktier värderade till 4 Mkr som del av köpeskilling vid förvärvet av Lunds Bil i Varberg AB. Innehav av egna aktier per 30 september 2025 uppgick till 3 745 992 aktier. **Soliditeten** uppgick till 24 procent (23).

Nettolåneskulden minskade under året med 116 Mkr och uppgick till 7 940 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 545 Mkr, vilket var en minskning från december 2024 med 363 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,5 gånger jämfört med 1,7 gånger vid utgången av 2024.

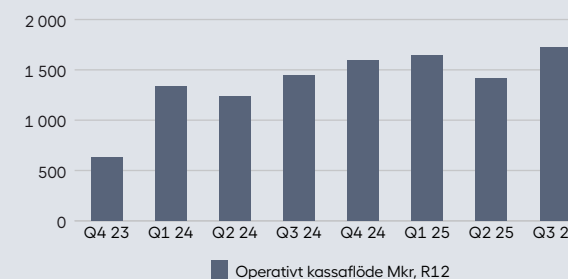
Under året har totalt utbetalning av utdelning gjorts om totalt 412 Mkr. Under året har även betalning erlagts om 384 Mkr avseende förvärv av verksamheter samt betalning erhöles avseende avyttring av verksamhet och fastigheter i Sverige om 548 Mkr. Avyttringen av fastigheterna finansierade förvärvet av Volvo Lastvagnsverksamheten varför förvärvet kunde ske utan någon väsentlig påverkan på nettolåneskulden.

Vid utgången av kvartalet nyttjades krediter hos bankerna med 607 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr. Under första kvartalet emitterades ett obligationslån om 800 Mkr med en löptid om 5 år. Obligationslånet upptogs för att refinansiera obligationslån om 500 Mkr som återbetalades den 1 oktober 2025 samt för att finansiera allmänna företagsändamål, inklusive förvärv och investeringar.

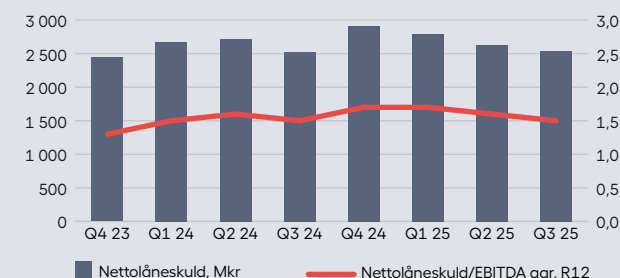
Investeringar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive leasingfordon uppgick under kvartalet till 127 Mkr (120) och inklusive leasingfordon till 358 Mkr (316). Per geografisk marknad uppgick investeringarna till 188 Mkr (191) i Sverige, 92 Mkr (97) i Norge, 21 Mkr (14) i Västeuropa samt 56 Mkr (15) för Moderbolaget och övriga centrala verksamheter.

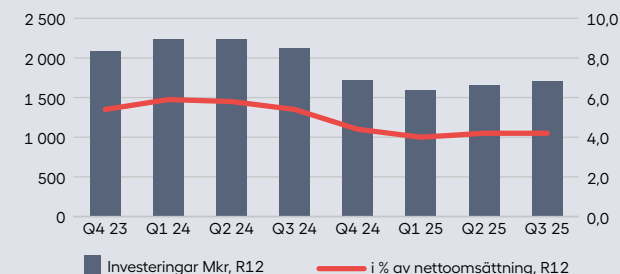
Operativt kassaflöde



Nettolåneskuld och nettolåneskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16



Investeringar i anläggningstillgångar



Viktiga händelser

Händelser under tredje kvartalet

- Den 18 augusti meddelande Bilja att man träffat avtal att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvas omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Under verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till cirka 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen uppgick till 55 MNOK. Tillträde var den 20 september.

Händelser under första halvåret

- Den 22 maj meddelade Bilja att man träffat avtal att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträde var den 1 juli.
- Den 30 juni meddelade Bilja att man träffat avtal att sälja sex svenska fastigheter som ligger i Helsingborg, Malmö, Eskilstuna, Södertälje och Trollhättan till Stenhus Fastigheter. I fastigheterna bedrivs verksamhet för varumärkena Porsche, BMW och



Toyota. Köpeskillingen var 299 Mkr före avdrag för latent skatt. Tillträde för den nya fastighetsägaren var den 3 juli.

- Den 10 februari meddelade Bilja att man övervägde att emittera seniora icke-säkerställda obligationer med rörlig ränta och en förväntad emissionsvolym om 800 Mkr med en förväntad löptid om fem år. Bilja meddelade vidare att man den 5 februari blev medveten om att säkerheter, till ett belopp om 250 Mkr, inte utgjorde en tillåten säkerhet för villkoren i 2020/2025 obligationerna och utgjorde en teknisk villkorsöverträdelse av negativåtaganden. Bilja meddelade att man inlett ett skriftligt förfarande för att begära obligationsinnehavarnas samtycke till förändring av de aktuella villkoren.
- Den 10 februari meddelade Bilja att Sanna Lindgren har utsetts till ny HR-direktör och kommer vara en del av koncernledningen. Sanna kommer närmast från Lindex och har dessförinnan en bred bakgrund med erfarenhet från olika chefstjänster inom HR.
- Den 13 februari meddelade Bilja att erforderlig majoritet säkerställts för att godkänna förändringen av de aktuella villkoren i 2020/25 obligationerna och att en consent fee om 1,5 procent av det nominella beloppet kommer att utgå till obligationsinnehavarna.
- Den 14 februari meddelade Bilja att emission av nya icke säkerställda obligationer till ett sammanlagt belopp om 800 Mkr med en löptid om fem år hade givits ut. Räntenivån var 3m STIBOR +190 räntepunkter.

- Den 3 mars meddelade Bilja att man med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 beslutat att överlåta 28 000 aktier till Lunds Bil i Varberg Holding AB till ett pris om 143,07 kronor per aktie. Aktierna överläts som en del av köpeskillingen avseende Bilias förvärv av Lunds Bil i Varberg AB. Tillträde var den 3 mars.
- Den 24 mars meddelade Bilja att man träffat ett partneravtal med Lynk & Co Sales Sweden AB om att bli en helhetspartner inom service och försäljning av nya personbilar. Bilja kommer till att börja med erbjuda försäljning på fem anläggningar i Sverige och planer finns på framtida expansion.

Händelser efter balansdagen

- Den 9 oktober meddelade Bilja att man expanderar med Polestar i Sverige och öppnar försäljning på ytterligare tre platser. Expansionen sker i befintliga anläggningar och med samma kostnadsstruktur och planeras vara klar i början 2026.
- Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Ytterligare information om ovanstående händelser samt övrig pressinformation finns på bilja.com.



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Fälgrening

Fälgrening



Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att skapa en årlig tillväxt högre än 5 procent under en konjunkturcykel. Den genomsnittliga tillväxten under de senaste fem åren har varit 6 procent och från år 2012 till 2024 har vår omsättning mer än dubblats från 17,7 Mdkr till 39,2 Mdkr samtidigt som antalet anställda har ökat med närmare 50 procent. Vi har under perioden vuxit lika mycket organiskt som genom förvärv.

Tillväxt i befintliga verksamheter

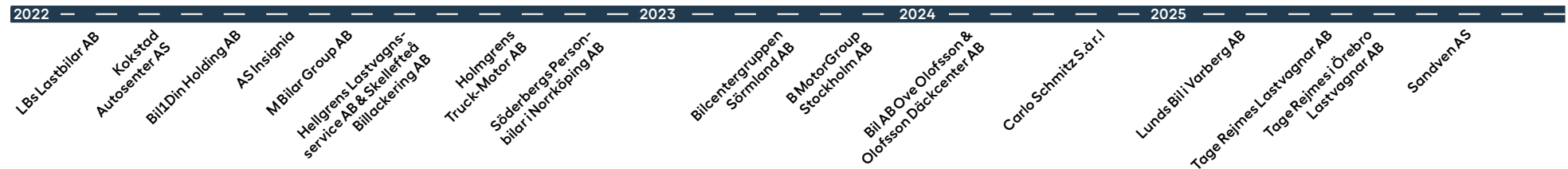
Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den existerande affären säkerställer att vi på bästa sätt växer

organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet. Vi fortsätter arbeta med vårt verksamhetsområde MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken.

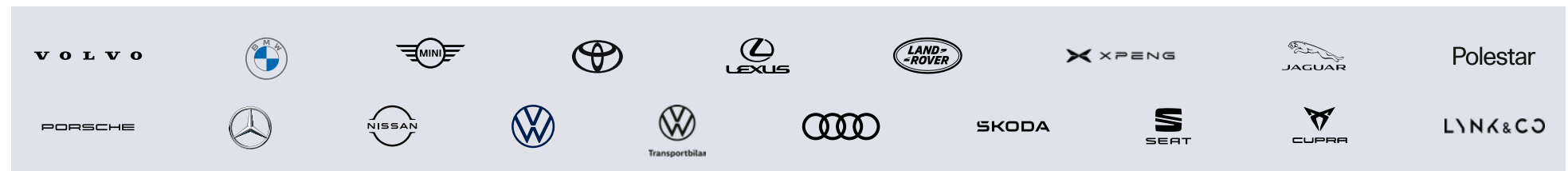
Tillväxt genom förvärv

Bilia har en bred och väletablerad position vad gäller bilvarumärken, serviceverksamhet och geografisk närvaro. Vi har det senaste decenniet genomfört snart 50 förvärv, vilka inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken som nya serviceverksamheter. Utifrån

den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom förvärv i för oss strategiskt viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa i Serviceaffären genom förvärv inom befintliga såväl som nya verksamhetsområden. Välplanerade och strategiskt bra förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.



► VÅRA BILVARUMÄRKEN



Högre resultat och organisk tillväxt i Serviceaffären

Tredje kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 2 290 Mkr (2 136), en ökning med 7 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 233 Mkr (221).
- Marginalen uppgick till 10,2 procent (10,4).

Nio månader 2025

- Omsättningen uppgick till 7 254 Mkr (6 981), en ökning med 4 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 796 Mkr (794).
- Marginalen uppgick till 11,0 procent (11,4).

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet 2025

Under kvartalet ökade omsättningen för Serviceaffären organiskt med 4 procent vilket var hänförligt till alla våra verksamhetsländer. Efterfrågan på servicetjänster i Sverige återhämtade sig efter en lägre efterfrågan under andra kvartalet även om boknings- tiderna fortsatt var på en kortare nivå än normalt. De 10 procent högre leveranserna av nya bilar hade en positiv påverkan på omsättningen i våra leveransverkstäder. Den organiska tillväxten är justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter, valutakursförändringar samt antalet arbetsdagar jämfört med föregående år.

För kvartalet var det samma antal arbetsdagar för alla våra länder med undantag för Belgien där det var en arbetsdag färre.



Tillväxt i Serviceaffären

Procent	Tredje kvartalet				Nio månader			
	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt	Sverige	Norge	Västeuropa	Totalt
Rapporterad tillväxt	6,6	3,0	27,4	7,2	1,6	4,7	23,3	3,9
Underliggande tillväxt	2,7	6,3	8,5	4,1	-1,1	8,8	5,4	1,8
Kalendereffekt	0,0	0,0	0,8	0,1	1,1	0,0	1,3	0,8
Organisk tillväxt	2,7	6,3	9,3	4,1	0,0	8,8	6,7	2,6

Operativt rörelseresultat uppgick till 233 Mkr (221) och marginalen till 10,2 procent (10,4). I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 190 Mkr (182). I **Norge** uppgick det operativa rörelseresultatet till 24 Mkr (20). I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 19 Mkr (19). Det högre resultatet för Serviceaffären var

hänförligt till högre omsättning jämfört med föregående år.
Bokningsläget för våra verkstäder har under kvartalet varit på en fortsatt något låg nivå för Sverige och på en god nivå för Norge och Västeuropa.

Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	1 532	1 438	4 852	4 775	6 718	6 640
Norge	557	541	1 799	1 718	2 462	2 381
Västeuropa	201	157	602	489	824	711
Totalt	2 290	2 136	7 254	6 981	10 004	9 732

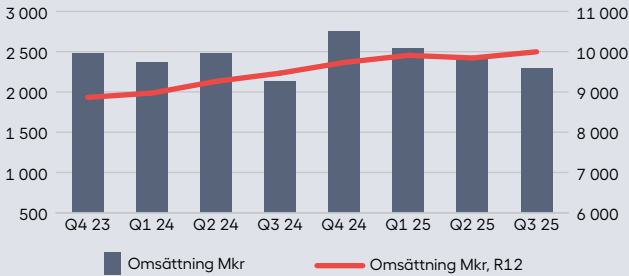
Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	190	182	597	619	875	896
Norge	24	20	129	109	199	180
Västeuropa	19	19	70	66	96	91
Totalt	233	221	796	794	1 170	1 168

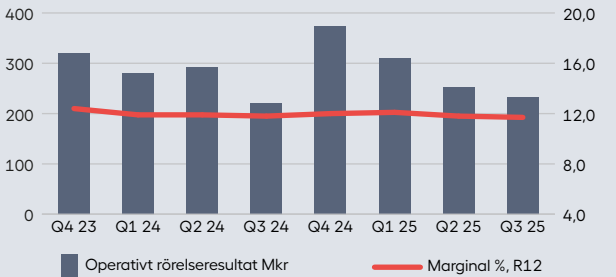
Marginal per geografisk marknad

Procent	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	12,4	12,7	12,3	13,0	13,0	13,5
Norge	4,4	3,7	7,2	6,4	8,1	7,6
Västeuropa	9,7	12,1	11,6	13,4	11,6	12,9
Totalt	10,2	10,4	11,0	11,4	11,7	12,0

Omsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Sedan 2014 har omsättningen mer än fördubblats samtidigt som det operativa rörelse-resultatet mer än tredubblats. Marginalen har under samma tidsperiod ökat från 8,6 procent till 11,0 procent. Den lägre marginalen jämfört med tidigare år förklaras framför allt av något lägre lönsamhet i nya verksamheter vilket inkluderar både förvärvade verksamheter och nystartade verksamheter.

Efterfrågan inom Serviceaffären påverkas av den svaga nybilsförsäljningen under de senaste åren. Under 2024 var den svenska totalmarknaden för nya

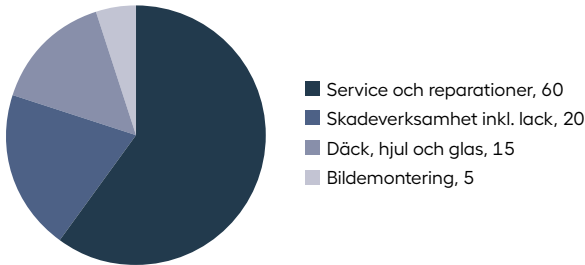
bilar nära 20 procent lägre jämfört med genomsnittet för de senaste tio åren. Marknaden bedöms nu ha nått sin bottennivå och en gradvis återhämtning förväntas framöver.

Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med vårt team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa på de anläggningar där det finns förbättringspotential samt på våra nystartade och nyförvärvade verksamheter.

Serviceaffärens utveckling sedan 2014 – Nio månader

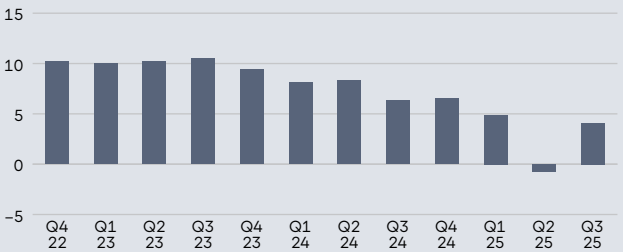
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Omsättning, Mkr	2 858	3 137	3 755	4 303	4 663	5 024	4 976	5 555	5 801	6 380	6 981	7 254
Operativt rörelseresultat, Mkr	247	309	389	469	515	630	781	902	793	777	794	796
Operativ rörelsemarginal, %	8,6	9,8	10,3	10,9	11,0	12,5	15,7	16,2	13,7	12,2	11,4	11,0

Omsättning Serviceaffären, %

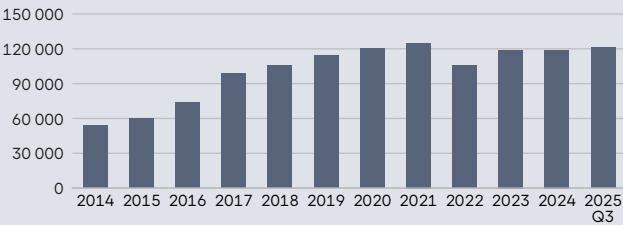


Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som anpassas efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar.

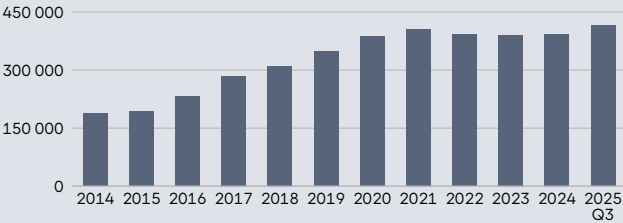
Organisk tillväxt i Serviceaffären sedan 2022 per kvartal, %



Serviceabonnemang



Förvarade hjul



Antalet serviceabonnemang med våra kunder uppgick till 121 000 (119 000 vid årsskiftet 2024). Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 415 000 (394 000 vid årsskiftet 2024).

Högre orderingång och fler levererade nya bilar i Bilaffären

Tredje kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 7 766 Mkr (7 067), en ökning med 10 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 81 Mkr (73).
- Marginalen uppgick till 1,0 procent (1,0).

Nio månader 2025

- Omsättningen uppgick till 24 053 Mkr (22 799), en ökning med 6 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 274 Mkr (304).
- Marginalen uppgick till 1,1 procent (1,3).

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet 2025

Bilaffärens **leveranser av nya bilar**, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 10 procent högre jämfört med föregående år. De högre leveranserna av nya bilar var framför allt hänförliga till Sverige och Luxemburg. Bilaffärens **leveranser av begagnade bilar**, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var på samma nivå som föregående år. Leveranserna av begagnade bilar var något högre i Sverige och Belgien men lägre i Norge och Luxemburg. **Orderingången** av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 20 procent högre jämfört med föregående år. Den högre underliggande orderingången var hänförlig till Sverige, Norge och Belgien.

Orderstocken uppgick till 12 526 bilar, vilket var underliggande cirka 400 bilar färre jämfört med föregående år men cirka 900 bilar fler jämfört med december 2024. Ur ett historiskt perspektiv var orderstocken i Sverige fortsatt på en något låg nivå vilket delvis förklaras av korta leveranstider på bilar från biltillverkarna.



Orderstocken i Norge bedöms nu vara på en normaliserad nivå.

Nya bilar per geografisk marknad

Antal	Tredje kvartalet		Leveranser				Orderstock	
	2025	2024	Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024	30 sept 2025	30 sept 2024
Sverige ¹⁾	7 219	5 981	21 830	20 226	29 978	28 374	6 734	7 445
Norge	2 116	2 051	6 914	5 472	9 423	7 981	3 618	2 607
Västeuropa ²⁾	1 388	1 273	4 913	4 070	6 306	5 463	2 174	2 392
Totalt	10 723	9 305	33 657	29 768	45 707	41 818	12 526	12 444

¹⁾ Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 306, med 512 de första nio månaderna och med 321 i orderstock. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under föregående år i kvartalet med 21, med 30 de första nio månaderna och med 37 i orderstock.

²⁾ Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 185, med 692 de första nio månaderna och med 224 i orderstock.

Omsättningen under kvartalet var, justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar, 8 procent högre jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat uppgick till 81 Mkr (73) och marginalen var 1,0 procent (1,0). Resultatet vid försäljning av **begagnade bilar** var på en lägre men god nivå och uppgick till 68 Mkr (96). Det lägre resultatet var hänförligt till Norge och Sverige. Resultatet vid försäljning av **nya bilar** uppgick till 13 Mkr (–23). Det högre resultatet var hänförligt till Sverige och Norge.

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 38 Mkr (21). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 46 Mkr (54). Det något lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal relaterat till prispress på begagnade elbilar. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på

en låg nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till –8 Mkr (–33). Det förbättrade resultatet var hänförligt till fler levererade bilar.

Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 20 Mkr (21). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 19 Mkr (40). Det lägre resultatet var hänförligt till färre levererade bilar samt lägre bruttovinstmarginal. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en normal nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 1 Mkr (–19). Det förbättrade resultatet var hänförligt till fler leveranser av nya bilar och högre bruttovinstmarginal.

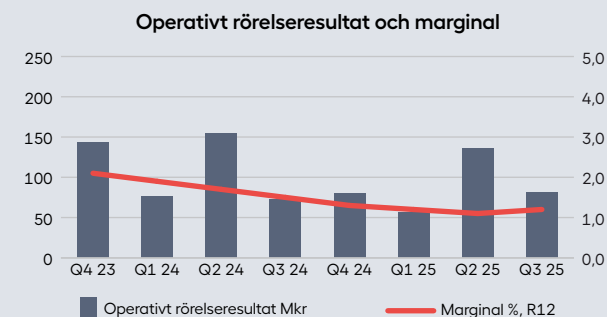
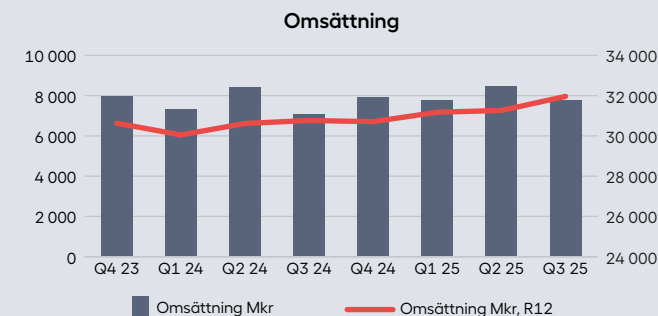
Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 23 Mkr (31). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 3 Mkr (2). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 20 Mkr (29).

Leveranser av begagnade bilar per geografisk marknad

Antal	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige ¹⁾	9 403	9 116	28 319	27 611	37 030	36 322
Norge	3 097	3 209	9 810	9 478	12 802	12 470
Västeuropa ²⁾	794	671	2 676	1 906	3 517	2 747
Totalt	13 294	12 996	40 805	38 995	53 349	51 539

¹⁾ Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 67 och med 118 de första nio månaderna. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under föregående år i kvartalet med 10 och med 20 de första nio månaderna.

²⁾ Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 208 och med 703 de första nio månaderna.



Omsättning per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	5 146	4 341	15 328	14 826	20 324	19 823
Norge	1 728	1 872	5 619	5 289	7 520	7 191
Västeuropa	892	853	3 106	2 683	4 117	3 694
Totalt	7 766	7 067	24 053	22 799	31 961	30 707

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	38	21	97	150	132	185
Norge	20	21	63	50	64	52
Västeuropa	23	31	114	104	157	147
Totalt	81	73	274	304	353	384

Marginal per geografisk marknad

Procent	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Sverige	0,7	0,5	0,6	1,0	0,7	0,9
Norge	1,2	1,1	1,1	1,0	0,9	0,7
Västeuropa	2,6	3,7	3,7	3,9	3,8	4,0
Totalt	1,0	1,0	1,1	1,3	1,1	1,3



Högre bruttovinstmarginal i Drivmedelsaffären

Tredje kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 192 Mkr (220), en minskning med 13 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 7 Mkr (3).
- Marginalen uppgick till 3,5 procent (1,5).

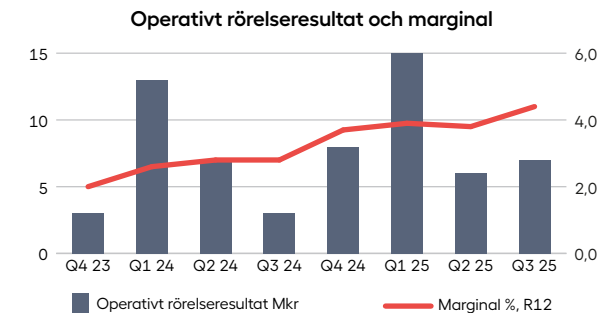
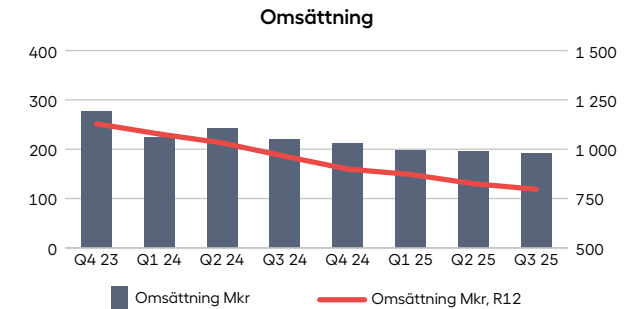
Nio månader 2025

- Omsättningen uppgick till 585 Mkr (687), en minskning med 15 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 28 Mkr (24).
- Marginalen uppgick till 4,7 procent (3,4).

Omsättning och resultat

Tredje kvartalet 2025

Drivmedelsaffären omfattar drivmedelsstationer samt tvättanläggningar och är koncentrerad till Sverige. Resultatet för kvartalet uppgick till 7 Mkr (3). Det högre resultatet var hänförligt till högre bruttovinstmarginal relaterat till prisförändringar på drivmedel.



Drivmedelsaffären

	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24–sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Omsättning, Mkr	192	220	585	687	797	899
Operativt rörelseresultat, Mkr	7	3	28	24	35	31
Marginal, procent	3,5	1,5	4,7	3,4	4,4	3,5

Hållbarhet

Hållbarhetsfrågor integreras i allt större utsträckning inom fordonsbranschen och i vår egen verksamhet. Hållbarhet, och inte minst klimatfrågan ses som viktiga utmaningar som branschen måste lösa för att kunna finnas långsiktigt. Dessa utmaningar regleras av internationella målsättningar och lagstiftning, samt krav och förväntningar från samarbetspartners och kunder.

En cirkulär affärsmodell

Vi bidrar till att förlänga livscykeln för bilen genom underhåll och reparation i våra service- och skadeverkstäder. Vi bidrar genom att sälja begagnade bilar och erbjuda hyrbilar till de kunder som nyttjar bilen i begränsad omfattning till att ta tillvara värde, det vill säga att bilen nyttjas så

effektivt och länge som möjligt. Vi bidrar till att se avfall som en resurs genom att på våra fem bildemonteringar i Sverige och Norge ta tillvara materialet när bilen inte längre används. De delar som inte återanvänds i våra verkstäder återvinns via våra avfallsentreprenörer. Vi bidrar till ett helhetstänk genom att samarbeta med olika parter i vår värdekedja, bland annat deltar vi i forskningsprojekt.

En mer hållbar värdekedja

Bilia är del av en värdekedja och vi påverkar främst genom att välja bilvarumärke med omsorg men även genom att kräva att alla leverantörer följer vår Supplier Code of Conduct. I vårt erbjudande till kund bidrar vi till en hållbar värdekedja

genom till exempel vår cirkulära affärsmodell, vår satsning på förnyelsebar energi samt vårt systematiska arbetsmiljöarbete för psykisk och fysisk hälsa. Vid användning av bilen arbetar vi med behovsanalyser för att hitta den mest lämpade bilen utifrån vår kunds förutsättningar. Vi erbjuder ett brett utbud av bilar med olika drivmedel och informerar om vikten av service, reparation och demontering.

Våra aktiviteter under kvartalet för miljömässig hållbarhet

Exempel på aktiviteter var formalisering av ytterligare miljömål för koncernen baserat på framtida CSRD rapportering samt utvärdering av omställningsplan för koncernens verksamhet.

Våra aktiviteter under kvartalet för social hållbarhet

Exempel på aktiviteter var uppföljning av organisatoriska och sociala arbetsmiljöronder i Sverige. Kris och Beredskapsutbildningar har genomförts och samtidigt har det lanserats en digital utbildning avseende kränkande särbehandling vilken ska genomföras av samtliga medarbetare i Sverige.

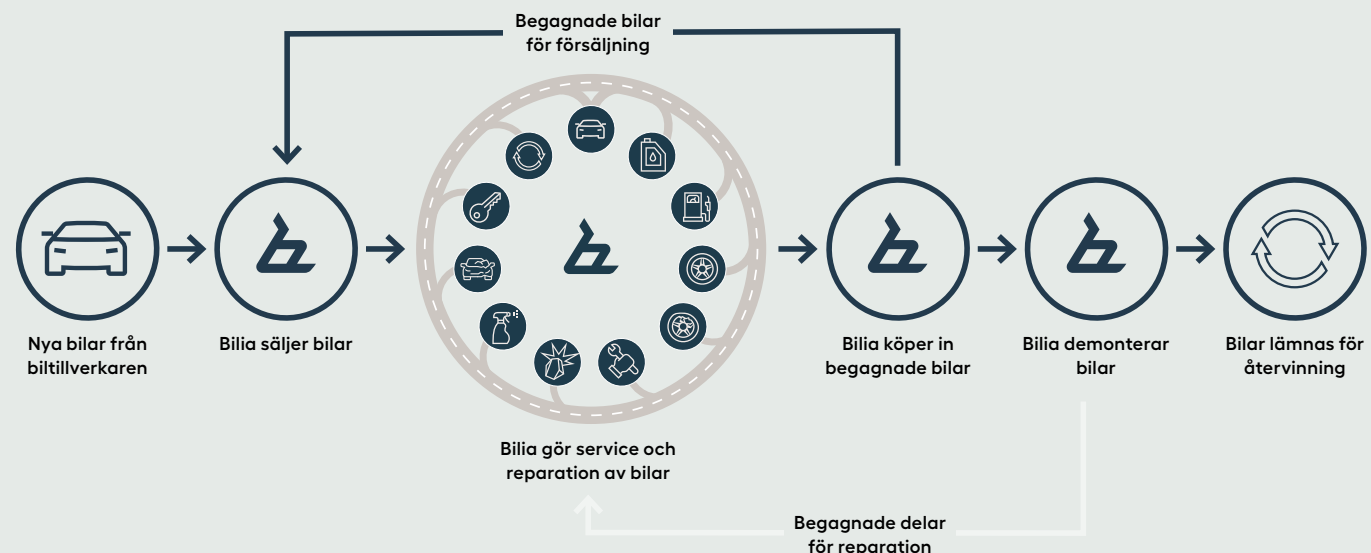
Våra aktiviteter under kvartalet för ansvarsfullt företagande

Exempel på aktiviteter var genomförande av konkurrensutbildningar i Norge och Luxemburg samt fortsatt förbättringsarbete för att minimera risk för nyttjande av vår verksamhet för penningtvätt.

Cirkulär affärsmodell

Ett mer hållbart sätt att göra affärer

Det finns inte en tydlig definition av cirkulär ekonomi, men i grunden så handlar det om värdelagring samt resurseffektivisering i syfte att minska behovet av råmaterial samt skapandet av avfall.



Övrig information

Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. För en beskrivning av risker och hur Bilia hanterar dessa hänvisas till årsredovisningen.

Med undantag för den rådande osäkerheten avseende införande av handelstullar mellan olika länder i världen bedöms händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes inte medföra några nya väsentliga risker eller förändring i arbetsmetoder jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2024. Det är

inte möjligt att uppskatta påverkan av ett införande av handelstullar för Bilias framtida verksamhet men det går inte att utesluta en framtida negativ påverkan.

Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2024 sid 90 not 31.

Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

Årsstämman 2025

Årsstämman hölls den 25 april 2025. Årsstämman beslutade om en utdelning om 5,60 kronor (6,60) per aktie att utbetalas vid fyra tillfällen om 1,40 kronor per aktie. Utdelningen uppgår till 78 procent av vinst per aktie vilket är högre än den historiska utdelningsandelen och i enlighet med Bilias utdelningspolicy.

► VISION OCH AFFÄRSIDÉ

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

► KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens ger lösningar och förslag för kundens bästa. Att vara äkta och visa respekt skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

► KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Nettoomsättning	9 717	8 984	30 204	28 923	40 433	39 151
Kostnad för sålda varor	–8 169	–7 555	–25 370	–24 287	–33 821	–32 738
Bruttoresultat	1 548	1 429	4 834	4 635	6 612	6 413
Övriga rörelseintäkter	38	8	77	23	85	32
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 289	–1 200	–3 988	–3 765	–5 413	–5 190
Övriga rörelsekostnader	–10	–4	–14	–13	–24	–23
Resultat från andelar i joint ventures	–3	–16	–8	–35	–8	–35
Rörelseresultat¹⁾	284	216	901	846	1 252	1 197
Finansiella intäkter	3	4	9	10	20	21
Finansiella kostnader	–107	–110	–333	–321	–447	–436
Resultat från andelar i intresseföretag	19	23	55	61	75	81
Resultat före skatt	199	133	632	596	899	863
Skatt	–8	–28	–99	–129	–172	–202
Periodens resultat	191	105	532	467	727	662
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>						
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	–9	–52	–75	–20	–49	6
Förändring verkligt värde kassa-flödessäkringar, netto efter skatt	7	–3	14	–11	9	–16
Andel övrigt totalresultat för joint ventures	2	0	1	0	1	0
Övrigt totalresultat efter skatt	0	–54	–60	–31	–39	–10
Periodens totalresultat	191	51	473	437	688	652

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Periodens resultat hänförligt till:						
– moderbolagets aktieägare	191	105	532	468	727	662
– innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	–1	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till:						
– moderbolagets aktieägare	191	51	473	437	688	652
– innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	–1	0	0
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,07	1,15	5,76	5,08	7,90	7,19
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,06	1,14	5,73	5,07	7,86	7,16
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	92 554	92 017	92 548	92 004	92 035	92 132
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 000-tal	93 153	92 401	93 044	92 290	92 501	92 443
¹⁾ Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
– Immateriella rättigheter	–57	–54	–165	–161	–221	–217
– Byggnader och mark	–27	–25	–86	–71	–118	–103
– Inventarier, verktyg och installationer	–37	–35	–108	–102	–143	–137
– Leasingfordon	–60	–66	–189	–248	–247	–306
– Nyttjanderättstillgångar	–204	–183	–595	–532	–789	–725
Summa	–386	–363	–1 144	–1 114	–1 517	–1 488

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Mkr	30 sept 2025	31 dec 2024	30 sept 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	881	920	910
Goodwill	1 632	1 659	1 521
Leasingfordon	1 836	1 952	2 057
Nyttjanderättstillgångar	5 403	5 297	5 058
Övriga materiella anläggningstillgångar	2 021	2 118	2 025
Finansiella tillgångar	829	818	766
Uppskjutna skattefordringar	40	44	38
Summa anläggningstillgångar	12 643	12 809	12 376
Omsättningstillgångar			
Varulager	4 799	5 148	4 582
Övriga fordringar	2 504	2 373	2 362
Likvida medel	868	331	629
Summa omsättningstillgångar	8 172	7 851	7 573
SUMMA TILLGÅNGAR	20 814	20 660	19 948
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	4 903	4 937	4 656
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 592	796	1 296
Räntebärande skulder	1 112	1 434	1 378
Leasingskulder	4 784	4 624	4 440
Övriga skulder och avsättningar	1 017	1 089	1 249
Uppskjutna skatteskulder	501	542	537
Summa långfristiga skulder	9 007	8 485	8 900
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	500	500	—
Räntebärande skulder	617	932	963
Leasingskulder	1 012	978	909
Övriga skulder och avsättningar	4 775	4 827	4 520
Summa kortfristiga skulder	6 904	7 238	6 392
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	20 814	20 660	19 948

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Mkr	Nio månader 2025	Helåret 2024	Nio månader 2024
Vid periodens början	4 937	4 841	4 841
Beslutad utdelning	-518	-607	-607
Incitamentsprogram	13	7	3
Omvärdering köp-/säljoption	-5	-17	-18
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	4	60	—
Periodens totalresultat	473	652	437
Eget kapital vid periodens utgång	4 903	4 937	4 656
Eget kapital hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare	4 903	4 937	4 656
– innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24–	Helåret
	2025	2024	2025	2024	sept 25	2024
Den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	199	133	632	596	899	863
Av- och nedskrivningar	391	366	1 157	1 120	1 550	1 513
Övriga ej kassapåverkande poster	-88	-23	-211	-88	-276	-153
Betald skatt	-89	-75	-238	-250	-294	-306
Förändring av varulager	386	17	447	386	53	-7
Förändring av rörelsefordringar	127	21	-20	347	49	416
Förändring av rörelseskulder	-330	26	-235	-437	-73	-275
Kassaflöde från den löpande verksamheten	596	465	1 531	1 673	1 908	2 050
Investeringsverksamheten						
Förvärv av anläggningstillgångar	-127	-120	-323	-343	-463	-483
Avyttring av anläggningstillgångar	304	0	315	8	314	8
Förvärv av leasingfordon	-231	-196	-940	-933	-1 240	-1 234
Avyttring av leasingfordon	249	331	850	898	1 203	1 251
Operativt kassaflöde	792	480	1 433	1 303	1 722	1 592
Nettoförändring i finansiella tillgångar	-130	-33	56	-78	22	-112
Förvärv av verksamheter	-321	—	-384	-396	-622	-635
Avyttring av verksamheter	0	0	245	1	245	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-256	-17	-180	-844	-540	-1 203
Finansieringsverksamheten						
Upptagna lån	3	1	811	1	813	3
Amortering av lån	0	0	0	0	0	-1
Amortering av leasingskulder	-209	-168	-577	-522	-758	-703
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter	437	95	-641	547	-624	564
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	-130	-152	-412	-506	-564	-659
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	101	-223	-819	-480	-1 134	-795
Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser	442	224	532	350	234	52
Kursdifferenser i likvida medel	-3	15	6	15	6	14
Förändring av likvida medel	439	240	538	364	240	66
Likvida medel vid periodens början	428	389	331	264	629	264
Likvida medel vid periodens slut	868	629	868	629	868	331

Specifikation av räntebärande nettoskuld samt EBITDA

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld		30 sept	31 dec	30 sept
Mkr		2025	2024	2024
Kortfristiga räntebärande skulder		1 276	1 613	1 111
Långfristiga räntebärande skulder		3 010	2 508	2 895
Leasingskulder IFRS 16		5 395	5 148	4 985
Likvida medel		-868	-331	-629
Räntebärande tillgångar		-129	-152	-147
Andelar i intresseföretag		-743	-730	-710
Nettolåneskuld vid periodens utgång		7 940	8 056	7 504
Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16		2 545	2 908	2 520

Nettolåneskuld i relation till EBITDA		Okt 24–	Helåret	Okt 23–
Mkr		sept 25	2024	sept 24
Rörelseresultat		1 252	1 197	1 200
Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturst-nader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar		-35	19	14
Totala avskrivningar		1 517	1 488	1 453
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal		-223	-272	-284
EBITDA		2 512	2 432	2 383
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr		3,2	3,3	3,1

Rörelseresultat exklusive IFRS 16	1 186	1 080	1 092
Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturst-nader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-35	19	14
Totala avskrivningar	1 517	1 488	1 453
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-223	-272	-284
– avskrivningar på nyttjanderättstillgångar IFRS 16	-695	-635	-606
EBITDA exklusive IFRS 16	1 751	1 681	1 668
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	1,5	1,7	1,5

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom gällande hyrbilar samt tjänstebilar som leasas under finansiella leasingavtal. Dessa

klassificeras från och med 2025 som Nyttjanderättstillgångar jämfört med tidigare som Leasingfordon respektive Övriga materiella anläggningstillgångar. Jämförelseperioderna har räknats om.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering sker för närvarande av konsekvenserna av tillämpningen av den

nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Uppllysningar enligt IAS 34 punkt 16 A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

Siffror i delårsrapporten avrundas varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

Not 2 Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificeringar av Bilias finansiella instrument såsom de beskrivs i årsredovisningen för 2024 har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

För att säkra kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att värdeförändringar

redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar och uppgick till en nettofordran om 3 Mkr.

Bilias finansiella instrument i form av valutaderivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen och värderas enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivaten var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivaten till verkligt

värde har resulterat i en kostnad om 2 Mkr som motsvarades av en intäkt vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

Bilias finansiella instrument värderade till verkligt värde över eget kapital utgörs av sälj-/köpoptioner utställda i samband med förvärv och värderas till verkligt värde utifrån framtida lösenpris enligt värderingsnivå 3. Optionen redovisas som avsättningar i rapport över finansiell ställning och uppgick till 55 Mkr.

Not 3 Avstämning operativt rörelseresultat mot rörelseresultat

Den 3 juli avyttrade Bilia fastigheter i Sverige. Avyttringen genomfördes som ett led i att renodla verksamheten och möjliggöra vidare expansion utan ökad skuldsättning. Avtalen innehåller inga villkor om rättigheter eller skyldigheter att återköpa fastigheterna. Transaktionen har redovisats som sale-and-leaseback enligt IFRS 16. Fastigheterna hyrs tillbaka och hyrestiden för fastigheterna uppgår till mellan två och 15 år, där de större avtalen löper på 10 år respektive 15 år. Vinsten från försäljningen av fastigheterna efter justering för sale-and-leaseback enligt IFRS 16 uppgick till 35 Mkr och har redovisats som en övrig rörelseintäkt. Transaktionen har inneburit en positiv effekt på kassaflödet om 303 Mkr.

I av- och nedskrivningar på övervärden för helåret 2024 ingår en nedskrivning av immateriella tillgångar om 15 Mkr hänförlig till en mindre däckverksamhet i Sverige.

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24–	Helåret
	2025	2024	2025	2024	sept 25	2024
Operativt rörelseresultat	310	281	1 002	1 024	1 422	1 444
– Resultat vid avyttring av verksamheter	–1	—	27	—	27	—
– Resultat vid avyttring av fastigheter	35	—	35	—	35	—
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	–6	0	–8	0	–13	–5
– Av- och nedskrivningar på övervärden	–51	–48	–147	–143	–211	–207
– Resultat från andelar i joint ventures	–3	–16	–8	–35	–8	–35
Rörelseresultat	284	216	901	846	1 252	1 197

Not 4 Koncernens rörelsesegment

Segmentsavstämningar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären men inkluderar även centrala funktioner såsom inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighet, redovisning och finansiering.

Tredje kvartalet	Service		Bil		Drivmedel		Koncern-funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern försäljning	1 741	1 665	7 766	7 067	192	220	18	32	—	—	9 717	8 984
Intern försäljning	549	471	—	—	—	—	296	283	-844	-754	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-140	-129	-171	-169	-1	-1	-21	-16	—	—	-334	-315
Operativt rörelseresultat	233	221	81	73	7	3	-11	-17	—	—	310	281
Resultat vid avyttring av verksamheter	-1	—	-1	—	—	—	—	—	—	—	-1	—
Resultat vid avyttring av fastigheter	18	—	18	—	—	—	—	—	—	—	35	—
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-3	0	-3	0	—	—	—	—	—	—	-6	0
Avskrivningar på övervärden	-25	-25	-26	-23	—	—	—	—	—	—	-51	-48
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-3	-16	—	—	-3	-16
Koncernens rörelseresultat											284	216

Tredje kvartalet	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern försäljning	1 177	1 141	396	391	168	133	1 741	1 665	5 146	4 341	1 728	1 872	892	853	7 766	7 067
Intern försäljning	355	297	161	150	33	24	549	471	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-99	-91	-33	-32	-8	-6	-140	-129	-131	-127	-34	-37	-6	-5	-171	-169
Operativt rörelseresultat	190	182	24	20	19	19	233	221	38	21	20	21	23	31	81	73
Resultat vid avyttring av verksamheter	-1	—	—	—	—	—	-1	—	-1	—	—	—	—	—	-1	—
Resultat vid avyttring av fastigheter	18	—	—	—	—	—	18	—	18	—	—	—	—	—	18	—
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-3	0	—	—	0	0	-3	0	-3	0	—	—	0	0	-3	0
Avskrivningar på övervärden	-14	-13	-4	-5	-7	-7	-25	-25	-16	-13	-3	-5	-6	-6	-26	-23

forts not 4

Niomånader	Service		Bil		Drivmedel		Koncern-funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern försäljning	5 517	5 383	24 053	22 799	585	687	50	54	—	—	30 204	28 923
Intern försäljning	1 737	1 598	—	—	—	—	887	819	-2 624	-2 417	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-410	-370	-520	-550	-4	-3	-62	-47	—	—	-996	-971
Operativt rörelseresultat	796	794	274	304	28	24	-95	-98	—	—	1 002	1 024
Resultat vid avyttring av verksamheter	13	—	13	—	—	—	—	—	—	—	27	—
Resultat vid avyttring av fastigheter	18	—	18	—	—	—	—	—	—	—	35	—
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-4	0	-4	0	—	—	—	—	—	—	-8	0
Avskrivningar på övervärden	-74	-73	-73	-70	—	—	—	—	—	—	-147	-143
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-8	-35	—	—	-8	-35
Koncernens rörelseresultat											901	846

Niomånader	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern försäljning	3 718	3 681	1 282	1 273	517	430	5 517	5 383	15 328	14 826	5 619	5 289	3 106	2 683	24 053	22 799
Intern försäljning	1 135	1 093	517	446	86	59	1 737	1 598	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-286	-264	-102	-88	-23	-18	-410	-370	-399	-406	-103	-128	-19	-17	-520	-550
Operativt rörelseresultat	597	619	129	109	70	66	796	794	97	150	63	50	114	104	274	304
Resultat vid avyttring av verksamheter	13	—	—	—	—	—	13	—	13	—	—	—	—	—	13	—
Resultat vid avyttring av fastigheter	18	—	—	—	—	—	18	—	18	—	—	—	—	—	18	—
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-4	-1	—	—	0	1	-4	0	-5	-1	—	—	0	1	-4	0
Avskrivningar på övervärden	-39	-37	-13	-16	-22	-20	-74	-73	-43	-39	-11	-14	-19	-17	-73	-70

Not 5 Förvärv och avyttringar av verksamheter

Förvärv under 2025

Den 27 augusti 2024 träffade Bilja avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Varberg och är en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättningen till cirka 178 Mkr med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 17 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld- och kassafri basis uppgår till cirka 90 Mkr och består av kontanter och 28 000 Bilja-aktier. Förvärvade kundrelationer uppgår till 18 Mkr och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 22 Mkr. Tillträdet ägde rum den 3 mars.

Den 22 maj träffade Bilja avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträdet ägde rum den 1 juli. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

Den 18 augusti träffade Bilja avtal om att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvas omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Under verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till ca 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen

uppgick till 55 MNOK och förvärvad goodwill uppgår till 10 Mkr. Tillträde var den 20 september. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

I september erlades slutreglering om 1 MEUR avseende förväret Carlo Schmitz S.à r.l som genomfördes under 2024.

De under 2025 förvärvade verksamheternas preliminära nettotillgångar	
Mkr	
Immateriella anläggningstillgångar	167
Materiella anläggningstillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	31
Uppskjuten skattefordran	2
Varulager	261
Kundfordringar och övriga fordringar	122
Likvida medel	77
Räntebärande skulder	-96
Leverantörsskulder och övriga skulder	-149
Uppskjuten skatteskuld	-37
Netto identifierbara tillgångar och skulder	409
Koncerngoodwill	51
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	460
Erlagd köpeskillning	-460
Utestående slutreglering av köpeskillning	-4
Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier	4
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	77
Nettoeffekt på likvida medel	-384

Avyttringar under 2025

Den 16 december 2024 träffade Bilja avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen avser åtta anläggningar. Verksamheten som avyttras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen ägde rum den 2 juni 2025 och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Avyttringen resulterade i en vinst före skatt om 27 Mkr. Resultatet är preliminärt i avvaktan på att slutreglering av avyttringen är fastställd.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	Tredje kvartalet		Nio månader		Okt 24– sept 25	Helåret 2024
	2025	2024	2025	2024		
Nettoomsättning	241	246	718	664	971	916
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	2	0	2
Administrationskostnader	-259	-268	-826	-771	-1 118	-1 063
Rörelseresultat¹	-18	-23	-108	-105	-147	-144
<i>Resultat från finansiella poster</i>						
Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures	81	0	109	-30	49	-89
Ränteintäkter och liknande resultatposter	30	35	94	111	132	149
Räntekostnader och liknande resultatposter	-47	-55	-149	-162	-201	-214
Resultat efter finansiella poster	46	-42	-55	-186	-167	-298
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	733	733
Resultat före skatt	46	-42	-55	-186	566	435
Skatt	0	-7	26	1	-91	-116
Periodens resultat	46	-50	-29	-185	475	319
¹ Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag:						
- Byggnader	-10	-6	-30	-19	-41	-31
- Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1	-2	-2	-3	-2
Summa	-11	-7	-32	-21	-44	-33

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Mkr	30 sept 2025	31 dec 2024	30 sept 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	391	313	290
Andelar i koncernföretag	3 363	3 513	3 531
Fordringar på koncernföretag	447	447	447
Övriga anläggningstillgångar	92	67	69
Summa anläggningstillgångar	4 292	4 340	4 336
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	2 025	2 270	2 034
Övriga fordringar	474	373	473
Kassa och bank	507	3	296
Summa omsättningstillgångar	3 006	2 645	2 803
SUMMA TILLGÅNGAR	7 299	6 985	7 139
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	462	995	427
Obeskattade reserver	1 582	1 582	1 553
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 592	796	1 296
Räntebärande skulder	900	1 400	1 350
Skulder till koncernföretag	447	447	447
Övriga skulder	130	130	139
Summa långsfristiga skulder	3 069	2 773	3 232
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	500	500	—
Räntebärande skulder	214	280	249
Skulder till koncernföretag	937	307	940
Övriga skulder	534	549	739
Summa kortfristiga skulder	2 186	1 635	1 928
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 299	6 985	7 139

Koncernen

	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
Nettoomsättning, Mkr	10 108	9 371	10 568	8 984	10 228	9 935	10 551	9 717
EBITDA, Mkr	643	573	646	521	692	613	620	586
EBITDA exkl IFRS 16, Mkr	480	401	460	327	492	409	413	437
Operativt rörelseresultat, Mkr	414	333	410	281	420	344	348	310
Operativ rörelsemarginal, %	4,1	3,6	3,9	3,1	4,1	3,5	3,3	3,2
Rörelseresultat, Mkr	354	287	343	216	351	294	323	284
Rörelsemarginal, %	3,5	3,1	3,3	2,4	3,4	3,0	3,1	2,9
Resultat före skatt, Mkr	293	201	262	133	267	194	238	199
Periodens resultat, Mkr	250	156	206	105	195	149	192	191
Operativt kassaflöde, Mkr	147	400	423	480	289	453	188	792
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr ¹⁾	1,3	1,5	1,6	1,5	1,7	1,7	1,6	1,5
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	12,5	11,4	10,8	10,0	9,7	9,5	9,3	9,6
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	19,8	17,6	16,7	15,1	13,8	13,5	13,4	15,0
Soliditet, %	25	26	23	23	24	25	23	24
Resultat per aktie, kronor	2,71	1,70	2,24	1,15	2,10	1,61	2,09	2,07
Eget kapital per aktie, kronor	53	54	50	51	53	54	51	53
Genomsnittligt antal aktier, 000-tal	91 984	91 984	92 009	92 017	92 515	92 536	92 554	92 554
Utestående antal aktier, 000-tal	91 984	91 984	92 017	92 017	92 526	92 554	92 554	92 554
Innehav av egna aktier, 000-tal	4 316	4 316	4 283	4 283	3 774	3 746	3 746	3 746

¹⁾ Rullande 12 månader.

Affärsområde – Serviceaffären

	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
Omsättning, Mkr	2 485	2 363	2 482	2 136	2 751	2 539	2 417	2 290
Operativt rörelseresultat, Mkr	320	281	292	221	374	310	252	233
Marginal, %	12,9	11,9	11,7	10,4	13,6	12,2	10,4	10,2
Rapporterad tillväxt, %	8,5	4,7	13,4	10,5	10,7	7,4	-2,3	7,2
Organisk tillväxt, %	9,4	8,1	8,3	6,3	6,5	4,9	-0,7	4,1

Affärsområde – Bilaffären

	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
Omsättning, Mkr	7 967	7 329	8 402	7 067	7 909	7 798	8 489	7 766
Operativt rörelseresultat, Mkr	144	76	155	73	80	57	136	81
Marginal, %	1,8	1,0	1,9	1,0	1,0	0,7	1,6	1,0
Levererade nya bilar, antal	11 361	9 322	11 141	9 305	12 050	10 205	12 729	10 723
Orderstock nya bilar, antal	14 262	14 460	12 652	12 444	11 132	14 174	11 782	12 526
Levererade begagnade bilar, antal	10 851	12 155	13 844	12 996	12 544	13 790	13 719	13 294

Affärsområde – Drivmedelsaffären

	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
Omsättning, Mkr	277	225	242	220	212	198	195	192
Operativt rörelseresultat, Mkr	3	13	7	3	8	15	6	7
Marginal, %	1,0	5,7	3,0	1,5	3,6	7,6	3,0	3,5

Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg av finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avskrivningar på övervärden

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

Exklusive IFRS 16

Information i enlighet med redovisningsstandarder innan införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar

Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Jämförbara verksamheter

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

Leveranser

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet

Outnyttjad kredit hos Nordea och DNB, samt likvida medel.

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon. Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden. För affärsområdena används endast operativt rörelseresultat som resultatmått.

Orderstock

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Resultat vid försäljning av verksamhet

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Serviceavtal

Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Bilias anläggningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Underliggande

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilias.com/investerare/alternativa-nyckeltal/

Ytterligare upplysningar

Press- och analytikermöte

Torsdag den 23 oktober 2025 arrangerar Bilja press- och analytikermöte där VD och koncernchef Per Avander, CFO Kristina Franzén och Investor Relations Carl Fredrik Ewetz presenterar rapporten och svarar på frågor.

Presentationen börjar kl. 09:00. Om du önskar att delta via webcasten gå in på länk nedan, via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

<https://bilja.events.inderes.com/q3-report-2025>

Om du önskar delta via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=5006907>

Kontakt

För ytterligare information vänligen kontakta:

Carl Fredrik Ewetz, Investor Relations
010-497 07 73, carl.fredrik.ewetz@bilja.se
Per Avander, VD och koncernchef
010-497 70 00, per.avander@bilja.se
Kristina Franzén, CFO
010-497 73 40, kristina.franzen@bilja.se

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Kalender

Bokslutskommuniké oktober–december 2025:	5 februari 2026
Delårsrapport januari–mars 2026:	29 april 2026
Årsstämma 2026:	29 april 2026
Delårsrapport april–juni 2026:	17 juli 2026
Delårsrapport juli–september 2026:	23 oktober 2026

Göteborg den 23 oktober 2025

Per Avander
VD och koncernchef

Denna information är sådan som Bilja AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2025, klockan 08:00.

Revisorns granskningsrapport

Bilia AB (publ) org. nr 556112-5690

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bilia AB per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning

och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 23 oktober 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Rebecka Alfredsson
Auktoriserad revisor

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och fälg, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia har cirka 180 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, originalservice och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz, XPENG, Volkswagen, MINI, Nissan, Lexus, Porsche, Skoda, Audi, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar, Polestar, Lynk & Co samt transportbilar av märket, Mercedes-Benz, Toyota, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Volvo.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

Bilia AB (publ)
Box 9003, 400 91 Göteborg
Besöksadress:
Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilias.com
Organisationsnummer: 556112-5690

