



## Organisk tillväxt och förbättrat resultat, hög förändringstakt

Omsättningen i kvartalet växte organiskt med 6 procent till 223 (211) MSEK och justerad EBITA ökade 17 procent till 14 (12) MSEK. Det förbättrade resultatet drivs av den ökade omsättningen och förbättrad bruttomarginal. Slutförd fastighetstransaktion stärker koncernens finansiella ställning. Förändringstakten är fortsatt hög och ett flertal större projekt för att driva resultat och kassaflöde genomförs.

### Tredje kvartalet 2025

- **Nettoomsättningen** uppgick till 223 (211) MSEK, en ökning med 6 procent jämfört med samma period 2024, varav den organiska tillväxten uppgick till 6 procent
- **Justerad EBITA** uppgick till 14 (12) MSEK, motsvarande en marginal på 6 (6) procent
- **EBITA** uppgick till 20 (11) MSEK, motsvarande en marginal på 9 (5) procent. EBITA påverkas positivt av reavinst från fastighetsförsäljning om 7 MSEK
- **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till 13 (5) MSEK
- **Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till 0,21 (–0,09) SEK
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** uppgick till –9 (1) MSEK, exklusive återbetalning av skatteansånd uppgick kassaflödet till 4 (2) MSEK.

### Perioden januari – september 2025

- **Nettoomsättningen** uppgick till 695 (693) MSEK, en ökning med 3 procent jämfört med samma period 2024, varav den organiska tillväxten uppgick till 0,3 procent
- **Justerad EBITA** uppgick till 39 (35) MSEK, motsvarande en marginal på 6 (5) procent
- **EBITA** uppgick till 41 (41) MSEK, motsvarande en marginal på 6 (6) procent. EBITA påverkas positivt av reavinst från fastighetsförsäljning om 7 MSEK
- **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till 22 (–13) MSEK. Jämförelseperioden påverkades av goodwillnedskrivning om 35 MSEK.
- **Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till 0,09 (–0,86) SEK
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** uppgick till 0 (42) MSEK, exklusive återbetalning av skatteansånd uppgick kassaflödet till 29 (47) MSEK.

### Väsentliga händelser under rapportperioden

- Den 18 augusti tillträdde Per Bodén rollen som CFO och Keivan Cherloo rollen som COO på Seafire
- Den 29 september avyttrade Seafires dotterbolag Pexymek sitt helägda fastighetsbolag Maströret Fastighets AB. Läs mer på sida 8

### FINANSIELL UTVECKLING I SAMMANDRAG

|                                                         | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                   | 223        | 211        | 695             | 693             | 907         | 905           |
| Bruttomarginal <sup>1</sup>                             | 45%        | 44%        | 46%             | 45%             | 46%         | 45%           |
| Rörelsekostnader, andel av nettoomsättning <sup>1</sup> | 36%        | 36%        | 39%             | 38%             | 39%         | 38%           |
| EBITA, MSEK <sup>1</sup>                                | 20         | 11         | 41              | 41              | 42          | 42            |
| EBITA-marginal <sup>1</sup>                             | 9%         | 5%         | 6%              | 6%              | 5%          | 5%            |
| Justerad EBITA, MSEK <sup>1</sup>                       | 14         | 12         | 39              | 35              | 46          | 42            |
| Justerad EBITA-marginal <sup>1</sup>                    | 6%         | 6%         | 6%              | 5%              | 6%          | 5%            |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                            | 13         | 5          | 22              | –13             | –70         | –105          |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK       | 0,21       | –0,09      | 0,09            | –0,86           | –2,17       | –3,12         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK          | –9         | 1          | 0               | 42              | 3           | 45            |
| Nettoskuld / justerad EBITDA proforma R12, ggr          | 2,8        | 3,0        | 2,8             | 3,0             | 2,8         | 3,0           |

<sup>1</sup> Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS se not 7.  
Fotnot: Bilden högst upp är tagen från dotterbolaget Bara Mineraler AB.

## VD KOMMENTERAR TREDJE KVARTALET

Omsättningen i det tredje kvartalet uppgick till 223 MSEK (211) motsvarande en organisk tillväxt om 6%. Justerad EBITA ökade med 17% till 14 MSEK (12). Det förbättrade rörelseresultatet drivs av den ökade omsättningen kombinerat med en starkare bruttomarginal om 45% (44%). Kassaflödet var, sett till säsongsmönster och hög omsättning i september, tillfredsställande.

### Tidigare stabilitet vände till tillväxt i Q3

Seafire uppvisade tillväxt (+6%) för andra kvartalet i rad. Sju av tolv dotterbolag växte i kvartalet. Tillväxten drevs framförallt av Nordbutiker och DOFAB som gynnas av en starkare konsumentmarknad och att aktivitetsnivå nu konverteras till försäljning. Även Åkerstedts hade ett starkt kvartal till följd av flera större projekt och orderingsången de senaste 12 månaderna är på den högsta nivån någonsin. Kenpo Sandwich utvecklades fortsatt svagt till följd av en svag marknad för lastbilspåbyggare, vår bedömning är dock att slutmarknaden bottnat och vi ser vissa tecken på återhämtning.

### Ökad lönsamhet

Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 14 MSEK (12), motsvarande en marginal om 6% (5%). Det är glädjande att se att bruttomarginalen ökade i kvartalet även om mixeffekter påverkade negativt, sju av tolv dotterbolag förbättrade marginalen. Störst resultatförbättring syns hos Nordbutiker där aktivt arbete med inköp och prissättning ger resultat, samt hos SolidEngineer där en ny organisation, kostnadskontroll och en god underliggande marknad har fortsatt positiv effekt. Även DOFAB visar god resultatutveckling.

### Stabilt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive amortering av skatteansänd uppgick till 4 MSEK (2). Arbetet med att optimera rörelsekapitalet visar resultat, kvartalet påverkas dock av en mycket stark septemberförsäljning och därmed höga kundfordringar. Under kvartalet slutfördes avyttringen av Pexymeks fastighetsbolag vilket tillförde Seafirekoncernen en nettolikvid om ca 36 MSEK och med en nettoeffekt på koncernens skuldsättningsgrad (ND/EBITDA) om 0.2x beaktat den ökade leasingskulden.

### Fortsatt hög förändringstakt

Ny CFO och COO har kommit in i koncernen på ett bra sätt, och med vår nya affärsfokuserade governancemodell finns förutsättningar att ytterligare stötta affärsutvecklingen i dotterbolagen. Förändringstakten är hög med många omställningsprojekt med förväntade positiva effekter på koncernens långsiktiga lönsamhetsnivå. Resultat och kassaflöde är prioriterat, snarare än omsättning. Här följer ett par exempel hur detta omsätts i praktiken.

Nordbutiker konsoliderar lager till en lokation och avslutar i samband med detta en betydande del av verksamheten med mycket svag lönsamhet. Förändringen förväntas leda till betydligt lägre kapitalbindning, lägre komplexitet och högre resultat, dock med en lägre omsättning.



*"Efter stabilisering ser vi nu återigen tillväxt. Resultatet ökar och våra initiativ ger resultat. Förändringstakten är fortsatt hög. Utsikterna framgent är försiktigt positiva"*

Borö-Pannan har beslutat att konsolidera all svensk produktion till Kalix. Detta minskar den fasta kostnadsmassan och ökar förutsättningarna för löpande produktivitetsförbättring. Hyresavtalet för anläggningen i Motala är uppsagt och flytt kommer att ske H1 2026. I samband med beslutet kommer även legotillverkning avslutas och, den för bolaget relativt begränsade, minikök/Trinette-verksamheten planeras att överlåtas.

Bara Mineraler har i oktober undertecknat avtal om verksamhetsöverlåtelse och kommer därmed att lämna, den för bolaget mycket begränsade, marknaden för tegelbalkar. Utrustning och inventarier avyttras och lokaler kommer hyras ut till köparen. Verksamheten har tidigare varit olönsam.

Även i övriga dotterbolag är förändringstakten hög. Fyra nya dotterbolags-VD:ar har utsetts under året. Fokus på rörelsekapital och bruttomarginaler fortsätter, och i utvalda bolag tillväxtsatsningar. Som en följd av förändringsarbetet kommer omstruktureringskostnader av engångskaraktär att uppstå kommande kvartal varav merparten bedöms vara icke kassaflödespåverkande.

### Svagt positiva utsikter och förnyat förvärvsfokus

Seafire har det senaste året visat ökad stabilitet. Marknaderna är fortsatt avvaktande, och vi ser inget entydigt tillväxtmönster även om det finns positiva signaler, vilket omsätts i två kvartal med viss tillväxt. Förväntan inför Q4 är stabilitet snarare än stark tillväxt. Vid ökad nivå på efterfrågan bedömer vi att koncernen har en betydande operationell hävstång. Ovan nämnda omställningsprojekt är viktiga för att öka fokus och driva resultat där vi vill växa. Med stabila marknader, starkare kassaflöde och lägre skuldsättning, samt tydlighet kring prioriteringar och ett nytt team är förvärv också något vi nu ger högre prioritet.

Jag vill tacka alla medarbetare i koncernen för ert hårda arbete och er aktieägare för ert fortsatta förtroende.

Daniel Repfennig  
VD och Koncernchef

## KONCERNENS UTVECKLING

### Nettoomsättning

#### Tredje kvartalet

Under kvartalet ökade omsättningen med 6 procent till 223 MSEK, jämfört med 211 MSEK under samma period föregående år. Då inga förvärv har skett sedan första kvartalet 2023 var omsättningsökningen i sin helhet organisk. Sju av tolv bolag redovisar positiv tillväxt i kvartalet där DOFAB, Åkerstedts och Nordbutiker uppvisar stark tillväxt.

#### Perioden januari – september

Under perioden ökade omsättningen med 0 procent till 695 MSEK, jämfört med 693 MSEK under samma period föregående år. Då inga förvärv har skett sedan första kvartalet 2023 var omsättningsökningen i sin helhet organisk. Nio av bolagen uppvisar förbättrad omsättning i perioden.

### Bruttomarginal

#### Tredje kvartalet

Bruttomarginalen steg till 45 (44) procent under kvartalet där sju bolag redovisade en förbättrad bruttomarginal. Mixeffekter påverkade marginalen negativt i kvartalet.

#### Perioden januari – september

Bruttomarginalen uppgick till 46 (45) procent under perioden där åtta bolag redovisade en förbättrad bruttomarginal.

### Resultat

#### Tredje kvartalet

Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 13 (5) MSEK under kvartalet. Jämförelsestörande poster, främst hänförliga till realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag, påverkade resultatet positivt med 6 (–1) MSEK. Dotterbolagen uppvisade en blandad utveckling, där åtta av tolv bolag ökade rörelseresultatet (EBIT). Rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, uppgick till 20 (11) MSEK medan justerad EBITA uppgick till 14 (12) MSEK för kvartalet. Resultat efter skatt uppgick till 9 (–4) MSEK.

#### Perioden januari – september

Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 22 (–13) MSEK under perioden. Jämförelsestörande poster, främst hänförliga till realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag samt omstruktureringsskostnader, påverkade resultatet positivt med 2 (6) MSEK. Dotterbolagen uppvisade en blandad utveckling, där sex av tolv bolag ökade rörelseresultatet (EBIT). Rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, uppgick till 41 (41) MSEK medan justerad EBITA uppgick till 39 (35) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till 4 (–37) MSEK. Jämförelseperioden påverkades av goodwillnedskrivning om 35 MSEK.

### Finansnetto och skatt

#### Tredje kvartalet

Finansnettot under kvartalet uppgick till –4 (–8) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till –3 (–8) MSEK som en följd av amorteringar och lägre marknadsräntor, valutakursförändring uppgick till –1 (0) MSEK och finansiella intäkter till 0 (0) MSEK. Kvartalets skatt uppgick till 0 (0) MSEK vilket förklaras av den aktuella skattekostnaden samt en positiv effekt från uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar.

#### Perioden januari – september

Finansnettot under perioden uppgick till –18 (–21) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till –14 (–21) MSEK som en följd av amorteringar och lägre marknadsräntor, valutakursförändring till –4 (–1) MSEK och finansiella intäkter uppgick till 0 (1) MSEK. Periodens skatt uppgick till 0 (–3) MSEK vilket förklaras av den aktuella skattekostnaden samt en positiv effekt från uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar.

#### Sammanfattning av finansiella nyckeltal

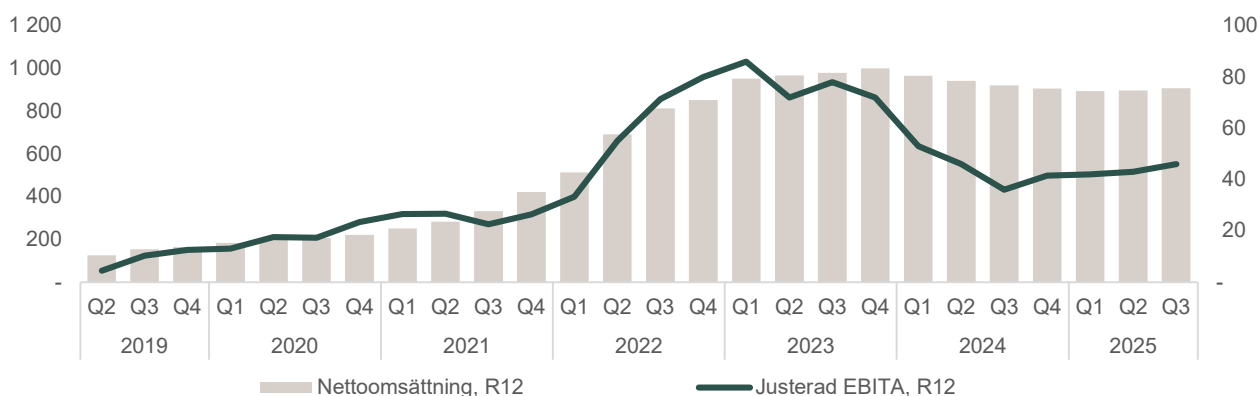
| MSEK            | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning | 223        | 211        | 695             | 693             | 907         | 905           |
| EBITDA          | 27         | 18         | 62              | 62              | 71          | 71            |
| Justerad EBITDA | 21         | 19         | 60              | 56              | 75          | 71            |
| EBITA           | 20         | 11         | 41              | 41              | 42          | 42            |
| Justerad EBITA  | 14         | 12         | 39              | 35              | 46          | 42            |
| EBIT            | 13         | 5          | 22              | –13             | –70         | –105          |

## Jämförelsestörande posters påverkan på resultaträkningen

| MSEK                                                   | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Övriga intäkter (omvärdering av tilläggsköpeskillning) | -          | -          | -               | 7               | -           | 7             |
| Övriga intäkter (reavinst vid försäljning av bolag)    | 7          | -          | 7               | -               | 7           | -             |
| Handelsvaror (nedskrivning av lager)                   | -          | -          | -               | -               | -1          | -1            |
| Övriga externa kostnader (omstrukturering)             | -1         | -1         | -2              | -1              | -4          | -3            |
| Övriga rörelsekostnader (utrangering av inventarier)   | -          | -          | -               | -               | -3          | -3            |
| Personalkostnader (omstrukturering)                    | -          | -          | -3              | -               | -3          | -             |
| <b>Påverkan på EBITDA &amp; EBITA</b>                  | <b>6</b>   | <b>-1</b>  | <b>2</b>        | <b>6</b>        | <b>-4</b>   | <b>-</b>      |

## Finansiell utveckling

### MSEK



## Kassaflöde

### Tredje kvartalet

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapital, uppgick till -9 (1) MSEK, exklusive återbetalning av skatteansånd om 13 (2) MSEK uppgick kassaflödet till 4 (2) MSEK. Kassaflödet påverkades av en stark septemberförsäljning och därmed höga kundfordringar jämfört med föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 34 (-5) MSEK, främst till följd av försäljning av fastighetsbolag om 36 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -30 (-14) MSEK, som utgörs av amortering av banklån 10 (10) MSEK och checkräkningskredit 15 (-) MSEK samt amortering av leasingskuld 5 (4) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till -5 (-18) MSEK under kvartalet.

### Perioden januari – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapital, uppgick till 0 (42) MSEK, exklusive återbetalning av skatteansånd om 29 (5) MSEK uppgick kassaflödet till 29 (47) MSEK. Kassaflödet påverkades både av en stark septemberförsäljning och en relativt låg försäljning i december 2024 vilket påverkar jämförelsen mot föregående år. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 31 (-12) MSEK, till följd av försäljning av fastighetsbolag samt investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -58 (-34) MSEK, som utgörs av amortering av banklån -31 (-31) MSEK och checkräkningskredit -15 (-10) MSEK samt amortering av leasingskuld -13 (-13) MSEK. Det totala kassaflödet uppgick till -27 (-4) MSEK under perioden.

## Investeringar

### Tredje kvartalet

Kassaflödet från investeringsverksamheten summeras under kvartalet till 34 (-5) MSEK, vilket är hänförligt till försäljning av fastighetsbolag om 36 (0) MSEK samt investeringar i materiella anläggningstillgångar.

### Perioden januari – september

Kassaflödet från investeringsverksamheten summeras under perioden till 31 (-12) MSEK, vilket är hänförligt till försäljning av fastighetsbolag om 36 (0) MSEK samt investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Finansiering

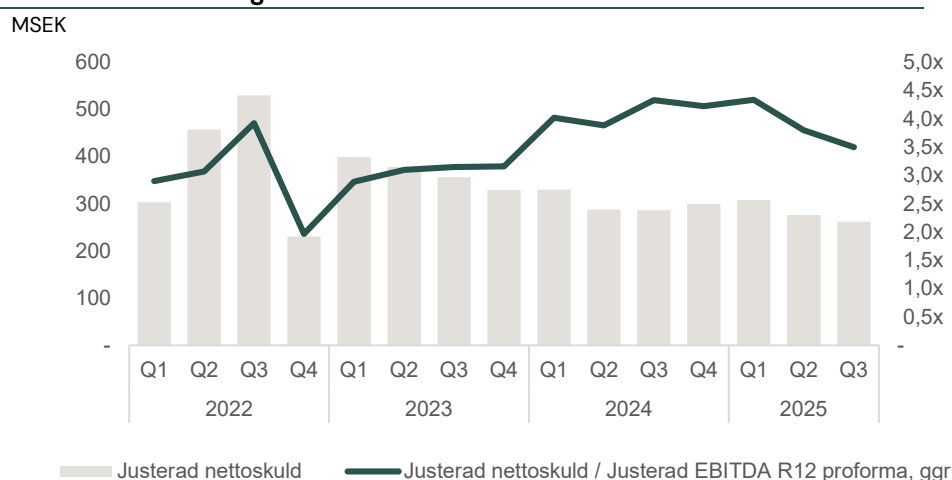
Räntebärande skulder vid utgången av perioden uppgick till 187 (213) MSEK och inklusive leasingskulder till 236 (241) MSEK. Av skulderna utgjorde 187 (213) MSEK skulder till kreditinstitut samt 49 (28) MSEK leasingskuld. Den ökade leasingskulden är kopplad till tre förlängda hyresavtal samt ett nytt relaterat till det sålda fastighetsbolaget (sale-and-lease back). Det finns två utestående tilläggsköpeskillingar som förfaller 2025 och 2026 men som inte förväntas resultera i någon utbetalning, därav uppgick redovisade tilläggsköpeskillingar till 0 (0) MSEK. Koncernens nettoskuld, som den definieras för beräkning av banklånets kovenant, uppgick till 206 (199) MSEK och nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma till 2,8 (3,0) ggr.

Seafires finansieringsavtal med en nordisk storbank förlängdes tidigare i år avseende befintlig kreditfacilitet om totalt upp till 270 MSEK. Det förlängda avtalet innebär bland annat en förlängning med 12 månader (till Q1 2027) och en förändrad nivå för kovenanter.

Skatteanstånd uppgick till 56 (87) MSEK, vilka ska återbetalas fram till och med september 2027. Amortering av skatteanstånd uppgår till cirka 3 MSEK under kvarvarande del av 2025. Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 30 (42) MSEK.

Justerad nettoskuld, inklusive leasing, samtliga redovisade tilläggsköpeskillingar och skatteanstånd uppgick till 262 (286) MSEK, vilket ger en justerad nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma på 3,5 (4,3) ggr.

### Nettoskuldsättning



### Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                  | 30 sep 2025 | 30 sep 2024 | Helår 2024 |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Räntebärande skulder                                  | 187         | 213         | 233        |
| Leasingskuld                                          | 49          | 28          | 39         |
| Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader  | -           | -           | -          |
| Avgår: likvida medel                                  | -30         | -42         | -57        |
| <b>Nettoskuld</b>                                     | <b>206</b>  | <b>199</b>  | <b>215</b> |
| Justerad EBITDA R12                                   | 75          | 66          | 71         |
| <b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b> | <b>2,8</b>  | <b>3,0</b>  | <b>3,0</b> |

### Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                                                              | 30 sep 2025 | 30 sep 2024 | Helår 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Nettoskuld                                                                                        | 206         | 199         | 215        |
| Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader | 56          | 87          | 85         |
| <b>Justerad nettoskuld</b>                                                                        | <b>262</b>  | <b>286</b>  | <b>300</b> |
| Justerad EBITDA R12                                                                               | 75          | 66          | 71         |
| <b>Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>                                    | <b>3,5</b>  | <b>4,3</b>  | <b>4,2</b> |



## AFFÄRSOMRÅDEN

### Industrial components

Affärsområdet *Industrial components* erbjuder produkter och lösningar åt företag inom olika marknadsnischer – färg, fläkt, byggnadsmaterial och produktion av plåt detaljer till kunder inom en mängd olika sektorer. I affärsområdet ingår Bara Mineraler, Borö-Pannan, DOFAB, Färg-In, Kenpo Sandwich, Pexymek, Thor Ahlgren och Åkerstedts. För mer information om affärsområdet, se not 4.

| MSEK                          | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning               | 132        | 124        | 433             | 430             | 585         | 582           |
| Bruttoresultat                | 56         | 53         | 194             | 196             | 262         | 264           |
| Bruttomarginal, %             | 42%        | 43%        | 45%             | 46%             | 44%         | 45%           |
| Rörelsekostnader <sup>1</sup> | -46        | -44        | -157            | -155            | -210        | -208          |
| Andel av nettoomsättning, %   | 35%        | 35%        | 36%             | 36%             | 36%         | 36%           |
| EBITA <sup>1</sup>            | 13         | 6          | 33              | 30              | 42          | 39            |
| EBITA-marginal, %             | 10%        | 4%         | 8%              | 7%              | 8%          | 7%            |
| Justerad EBITA <sup>1</sup>   | 7          | 6          | 28              | 30              | 30          | 32            |
| Justerad EBITA-marginal       | 5%         | 4%         | 7%              | 7%              | 5%          | 5%            |

<sup>1</sup> Resultatet exkluderar management fee till moderbolaget, som fördelas ut på dotterbolagen med en fördelning baserat på nettoomsättning.

#### Tredje kvartalet

Under kvartalet ökade omsättningen med 6% procent till 132 MSEK, jämfört med 124 MSEK under samma kvartal föregående år. Fem dotterbolag ökade omsättningen under tredje kvartalet jämfört med samma period 2024, medan tre dotterbolag hade omsättningstapp. DOFAB och Åkerstedts stod för de högsta omsättningsökningarna med 67% respektive 39%.

Bruttomarginalen var stabil och uppgick till 42 (43) procent.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 13 (6) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 10 (4) procent. Justerad EBITA uppgick till 7 (6) MSEK där jämförelsestörande poster, främst realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag, påverkar EBITA om 6 (-) MSEK.

#### Perioden januari – september

Under perioden ökade omsättningen med 1 procent till 433 MSEK, jämfört med 430 MSEK under samma period föregående år. Alla bolag förutom Kenpo Sandwich och Thor Ahlgren redovisar tillväxt i perioden. Kenpo Sandwichs, som levererar sandwichpaneler till transportsektorn, minskade omsättning med 20% som följd av ett utmanande marknadsläge. Åkerstedts, Borö-Pannan, och DOFAB redovisar stark tillväxt i perioden.

Bruttomarginalen var stabil och uppgick till 45 (46) procent.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 33 (30) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 8 (7) procent. Justerad EBITA uppgick till 28 (30) MSEK där jämförelsestörande poster, främst realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag, påverkar EBITA om 6 (-) MSEK. Något lägre bruttoresultat och högre rörelsekostnader förklarar det lägre justerade resultat i perioden.

## Products

Affärsområdet Products erbjuder produkter och tjänster åt företag inom olika marknadsnicher – lätta eldrivna fordon, mjukvaruförsäljning, glasögon och övervakningsutrustning till kunder inom en mängd olika sektorer. I affärsområdet ingår Ludafarm, Nordbutiker, OPO Scandinavia och SolidEngineer. För mer information om affärsområdet, se not 4.

| MSEK                          | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning               | 91         | 86         | 262             | 259             | 326         | 323           |
| Bruttoresultat                | 44         | 39         | 125             | 113             | 152         | 140           |
| Bruttomarginal, %             | 48%        | 46%        | 48%             | 44%             | 48%         | 44%           |
| Rörelsekostnader <sup>1</sup> | -30        | -29        | -95             | -91             | -125        | -121          |
| Andel av nettoomsättning, %   | 33%        | 34%        | 36%             | 35%             | 39%         | 38%           |
| EBITA <sup>1</sup>            | 12         | 9          | 28              | 18              | 25          | 15            |
| EBITA-marginal, %             | 13%        | 11%        | 11%             | 7%              | 9%          | 5%            |
| Justerad EBITA                | 13         | 10         | 29              | 19              | 27          | 17            |
| Justerad EBITA-marginal, %    | 14%        | 11%        | 11%             | 7%              | 9%          | 5%            |

<sup>1</sup> Resultatet exkluderar management fee till moderbolaget, som fördelas ut på dotterbolagen med en fördelning baserat på nettoomsättning.

### Tredje kvartalet

Under kvartalet uppgick omsättningen till 91 MSEK, jämfört med 86 MSEK under samma kvartal föregående år. Ökningen består till stor del av Nordbutiker, vars försäljning ökade med 21% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. SolidEngineer hade även en positiv omsättningstillväxt medan OPO Scandinavia och Luda Farm påverkade segmentets utveckling negativt.

Bruttomarginalen ökade till 48 procent jämfört med 46 procent med samma period föregående år trots negativa mixeffekter. Samtliga bolag förbättrar sin bruttomarginal i huvudsak en effekt av inköpsinitiativ och prishöjningar men även bättre affärsmix i flera av bolagen.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 12 (9) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 13 (11) procent. Tillväxt och förbättrad bruttomarginal förklarar resultatförbättringen som delvis motverkas av något högre rörelsekostnader.

### Perioden januari – september

Under perioden ökade omsättningen med 1 procent till 262 MSEK, jämfört med 259 MSEK under samma period föregående år. Samtliga bolag förutom Ludafarm hade en positiv omsättningstillväxt jämfört med motsvarande period föregående år där SolidEngineer redovisar den starkaste tillväxten med 9 % under perioden.

Bruttomarginalen ökade till 48 procent jämfört med 44 procent med samma period föregående år. Förändringen förklaras i huvudsak av inköpsinitiativ och prishöjningar men även bättre affärsmix i flera av bolagen

Under perioden uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 28 (18) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 11 (7) procent. Förbättrad bruttomarginal driver resultatförbättringen som delvis motverkas av något högre rörelsekostnader.

## ÖVRIG INFORMATION

### Väsentliga händelser under kvartalets utgång

Den 18 augusti tillträdde Per Bodén rollen som CFO och Keivan Cherloo rollen som COO på Seafire.

Den 29 september avyttrade Seafires dotterbolag Pexymek sitt helägda fastighetsbolag Maströret Fastighets AB till det noterade fastighetsbolaget Logistri Fastighets AB (publ). Köpeskillingen för 100% av aktierna i Maströret Fastighets AB uppgick till 36 MSEK. I samband med transaktionen ingicks ett 10-årigt hyresavtal av den sålda fastigheten. Transaktionen har redovisats som sale-and-leaseback enligt IFRS 16. Vinsten från försäljningen efter justering för sale-and-leaseback uppgick till 7 MSEK och har redovisats som en övrig intäkt.

### Närståendetransaktioner

Under kvartalet har inga transaktioner ägt rum mellan Seafire och dess närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

### Aktiedata

Antalet aktier i Bolaget uppgick vid rapporteringsperiodens utgång till 42 846 569 aktier. Samtliga aktier är av samma slag och rösträtt. Största ägare per 30 september 2025 var Creades med cirka 19 procent av aktierna, Protector Forsikring med cirka 17 procent av aktierna samt Movestic Livförsäkring med cirka 14 procent av aktierna.

Bolagets aktier är sedan den 11 maj 2023 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet SEAF. Dessförinnan var aktierna sedan den 25 juli 2019 listade på Nasdaq First North Growth Market. Minsta handelspost är en (1) aktie. Kursen vid börsens stängning den 30 september 2025 var 6,32 SEK per aktie, vilket innebär ett marknadsvärde på cirka 271 MSEK.

### Om Seafire

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckla bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande.

Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling, och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet.

Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Seafire driver verksamheten i två affärssegment; Industrial components och Products. Koncernen har under perioden åtta dotterbolag inom Industrial components och fyra dotterbolag med verksamhet inom Products. Vid periodens utgång hade koncernen totalt 301 anställda, varav 71 är kvinnor. För mer information om Seafires dotterbolag besök [www.seafireab.com](http://www.seafireab.com).

### Finansiell kalender

|                        |                  |       |
|------------------------|------------------|-------|
| Bokslutskommuniké 2025 | 20 februari 2026 | 08:00 |
| Årsredovisning 2025    | 2 april 2026     | 08:00 |
| Delårsrapport 1 2026   | 28 april 2026    | 08:00 |
| Årsstämma              | 28 april 2026    | 15:00 |
| Delårsrapport 2 2026   | 17 juli 2026     | 08:00 |
| Delårsrapport 3 2026   | 6 november 2026  | 08:00 |

### Kontaktuppgifter

Daniel Repfennig  
Verkställande direktör  
+46 (0)72 200 89 41  
[daniel.repennig@seafireab.com](mailto:daniel.repennig@seafireab.com)

Seafire AB (publ)  
Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm  
Organisationsnummer 556540-7615  
[www.seafireab.com](http://www.seafireab.com)

### Granskning

Denna delårsrapport har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Stockholm den 6 november 2025

Daniel Repfennig

*Verkställande direktör*



# REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Till styrelsen i Seafire AB (publ) org nr 556540-7615

---

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Seafire AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 november 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor

Jelena Karlsson

Auktoriserad revisor

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                             | Q3<br>2025  | Q3<br>2024  | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>        |             |             |                 |                 |             |               |
| Nettoomsättning                  | 223         | 211         | 695             | 693             | 907         | 905           |
| Övriga intäkter                  | 9           | 2           | 15              | 16              | 20          | 21            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>  | <b>232</b>  | <b>213</b>  | <b>710</b>      | <b>709</b>      | <b>927</b>  | <b>926</b>    |
| Förändring av produkter i arbete | 5           | -2          | 7               | -19             | 3           | -23           |
| Handelsvaror                     | -128        | -115        | -383            | -363            | -496        | -476          |
| Övriga externa kostnader         | -34         | -30         | -102            | -99             | -132        | -129          |
| Personalkostnader                | -46         | -47         | -167            | -161            | -225        | -219          |
| Övriga rörelsekostnader          | -2          | -1          | -4              | -5              | -7          | -8            |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -13         | -13         | -40             | -75             | -141        | -176          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b> | <b>-218</b> | <b>-208</b> | <b>-689</b>     | <b>-722</b>     | <b>-998</b> | <b>-1 031</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>           | <b>13</b>   | <b>5</b>    | <b>22</b>       | <b>-13</b>      | <b>-70</b>  | <b>-105</b>   |
| Finansiella intäkter             | 1           | 2           | 2               | 5               | 4           | 7             |
| Finansiella kostnader            | -5          | -10         | -20             | -26             | -26         | -32           |
| <b>Resultat före skatt</b>       | <b>9</b>    | <b>-3</b>   | <b>4</b>        | <b>-34</b>      | <b>-92</b>  | <b>-130</b>   |
| Skatter                          | 0           | -1          | 0               | -3              | -1          | -4            |
| <b>Periodens resultat</b>        | <b>9</b>    | <b>-4</b>   | <b>4</b>        | <b>-37</b>      | <b>-93</b>  | <b>-134</b>   |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

| MSEK                                                | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Periodens resultat</b>                           | 9          | -4         | 4               | -37             | -93         | -134          |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                         |            |            |                 |                 |             |               |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Omräkningsdifferenser                               | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| <b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>             | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| <b>Periodens totalresultat</b>                      | 9          | -4         | 4               | -37             | -93         | -134          |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>     |            |            |                 |                 |             |               |
| Moderbolagets aktieägare                            | 9          | -4         | 4               | -37             | -93         | -134          |

## RESULTAT PER AKTIE

| MSEK                                                      | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Resultat per aktie före utspädning i kr                   | 0,21       | -0,09      | 0,09            | -0,86           | -2,17       | -3,12         |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning <sup>1</sup>  | 42 847     | 42 847     | 42 847          | 42 847          | 42 847      | 42 847        |
| Resultat per aktie efter utspädning i kr                  | 0,21       | -0,09      | 0,09            | -0,86           | -2,17       | -3,12         |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning <sup>1</sup> | 42 847     | 42 847     | 42 847          | 42 847          | 42 847      | 42 847        |

1) Genomsnittligt antal aktier i tusental.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                         | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |                |
| Goodwill                                     | 536            | 623            | 536            |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar    | 36             | 52             | 47             |
| Materiella anläggningstillgångar             | 106            | 141            | 138            |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 38             | 28             | 38             |
| Finansiella anläggningstillgångar            | 3              | 3              | 3              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>719</b>     | <b>847</b>     | <b>762</b>     |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |                |
| Varulager                                    | 183            | 197            | 198            |
| Kundfordringar                               | 110            | 106            | 78             |
| Aktuella skattefordringar                    | 31             | 25             | 12             |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 7              | 8              | 10             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 31             | 36             | 37             |
| Likvida medel                                | 30             | 42             | 57             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>392</b>     | <b>416</b>     | <b>392</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>1 111</b>   | <b>1 263</b>   | <b>1 154</b>   |
| <b>Eget kapital</b>                          |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 7              | 7              | 7              |
| Övrigt tillskjutet kapital                   | 851            | 851            | 851            |
| Balanserat resultat inkl. periodens resultat | -271           | -178           | -275           |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>587</b>     | <b>680</b>     | <b>583</b>     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 31             | 41             | 39             |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut     | 121            | 162            | 152            |
| Långfristig leasingskuld                     | 31             | 14             | 21             |
| Övriga långfristiga skulder                  | 33             | 71             | 61             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>216</b>     | <b>288</b>     | <b>273</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut     | 41             | 41             | 41             |
| Förskott från kunder                         | 10             | 4              | 5              |
| Leverantörsskulder                           | 63             | 74             | 50             |
| Aktuella skatteskulder                       | 14             | 11             | 4              |
| Utnyttjad checkräkningskredit                | 25             | 10             | 40             |
| Kortfristig leasingskuld                     | 18             | 14             | 17             |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 53             | 46             | 46             |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 84             | 95             | 95             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>308</b>     | <b>295</b>     | <b>298</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>524</b>     | <b>583</b>     | <b>571</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>1 111</b>   | <b>1 263</b>   | <b>1 154</b>   |

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

| MSEK                              | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inklusive periodens resultat | Summa eget kapital |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 2024-01-01</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-141</b>                                      | <b>717</b>         |
| Periodens totalresultat           | -            | -                          | -37                                              | -37                |
| <u>Transaktioner med ägare</u>    |              |                            |                                                  |                    |
| Nyemission                        | -            | -                          | -                                                | -                  |
| Nyemissionskostnader              | -            | -                          | -                                                | -                  |
| <b>Utgående balans 2024-09-30</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-178</b>                                      | <b>680</b>         |

| MSEK                              | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inklusive periodens resultat | Summa eget kapital |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 2025-01-01</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-275</b>                                      | <b>583</b>         |
| Periodens totalresultat           | -            | -                          | 4                                                | 4                  |
| <u>Transaktioner med ägare</u>    |              |                            |                                                  |                    |
| Incitamentsprogram                | -            | 0                          | -                                                | 0                  |
| Nyemission                        | -            | -                          | -                                                | -                  |
| Nyemissionskostnader              | -            | -                          | -                                                | -                  |
| <b>Utgående balans 2025-09-30</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-271</b>                                      | <b>587</b>         |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

| MSEK                                                                                  | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <u>Kassaflöde från den löpande verksamheten</u>                                       |            |            |                 |                 |             |               |
| Resultat före skatt                                                                   | 9          | -3         | 4               | -34             | -92         | -130          |
| varav erhållen ränta                                                                  | 0          | 0          | 0               | 1               | 0           | 1             |
| varav erlagd ränta                                                                    | -4         | -2         | -11             | -11             | -15         | -15           |
| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet                                       | 8          | 18         | 36              | 79              | 134         | 177           |
| Betald skatt                                                                          | -5         | -4         | -16             | -18             | -9          | -11           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b> | <b>12</b>  | <b>11</b>  | <b>24</b>       | <b>27</b>       | <b>33</b>   | <b>36</b>     |
| <u>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</u>                                 |            |            |                 |                 |             |               |
| Förändring av varulager                                                               | 6          | 5          | 12              | 32              | 10          | 30            |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                                 | -3         | -5         | -24             | -4              | 2           | 22            |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                    | -24        | -10        | -12             | -13             | -42         | -43           |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>                                   | <b>-21</b> | <b>-10</b> | <b>-24</b>      | <b>15</b>       | <b>-30</b>  | <b>9</b>      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                       | <b>-9</b>  | <b>1</b>   | <b>0</b>        | <b>42</b>       | <b>3</b>    | <b>45</b>     |
| <u>Kassaflöde från investeringsverksamheten</u>                                       |            |            |                 |                 |             |               |
| Försäljning av dotterbolag                                                            | 36         | -          | 36              | -               | 36          | -             |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                      | -2         | -5         | -4              | -11             | -7          | -14           |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                    | 0          | 0          | -1              | -1              | -2          | -2            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                       | <b>34</b>  | <b>-5</b>  | <b>31</b>       | <b>-12</b>      | <b>27</b>   | <b>-16</b>    |
| <u>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</u>                                      |            |            |                 |                 |             |               |
| Nyemission                                                                            | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Nyemissionskostnader                                                                  | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Incitamentsprogram                                                                    | 0          | -          | 1               | -               | 1           | -             |
| Amortering av lån                                                                     | -10        | -10        | -31             | -31             | -41         | -41           |
| Förändring av checkräkningskredit                                                     | -15        | -          | -15             | 10              | 15          | 40            |
| Amortering av leasingskuld                                                            | -5         | -4         | -13             | -13             | -17         | -17           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                      | <b>-30</b> | <b>-14</b> | <b>-58</b>      | <b>-34</b>      | <b>-42</b>  | <b>-18</b>    |
| <b>Totalt kassaflöde</b>                                                              | <b>-5</b>  | <b>-18</b> | <b>-27</b>      | <b>-4</b>       | <b>-12</b>  | <b>11</b>     |
| Likvida medel vid periodens början                                                    | 35         | 60         | 57              | 46              | 42          | 46            |
| Omräkningsdifferens                                                                   | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                               | <b>30</b>  | <b>42</b>  | <b>30</b>       | <b>42</b>       | <b>30</b>   | <b>57</b>     |



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                            | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning                 | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Övriga intäkter                 | 5          | 4          | 15              | 13              | 20          | 18            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b> | <b>5</b>   | <b>4</b>   | <b>15</b>       | <b>13</b>       | <b>20</b>   | <b>18</b>     |
| Övriga externa kostnader        | -2         | -1         | -7              | -7              | -9          | -9            |
| Personalkostnader               | -3         | -3         | -12             | -8              | -15         | -11           |
| Avskrivningar                   | 0          | 0          | 0               | 0               | 0           | 0             |
| <b>Summa kostnader</b>          | <b>-5</b>  | <b>-4</b>  | <b>-19</b>      | <b>-15</b>      | <b>-24</b>  | <b>-20</b>    |
| <b>Rörelseresultat</b>          | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-4</b>       | <b>-2</b>       | <b>4</b>    | <b>-2</b>     |
| Finansiella intäkter            | 0          | 1          | 0               | 1               | 1           | 2             |
| Finansiella kostnader           | -1         | -4         | -10             | -44             | -24         | -58           |
| <b>Resultat före skatt</b>      | <b>-1</b>  | <b>-3</b>  | <b>-14</b>      | <b>-45</b>      | <b>-27</b>  | <b>-58</b>    |
| Koncernbidrag                   | -          | -          | -               | -               | 6           | 6             |
| Inkomstskatt                    | -          | -          | -               | 0               | -2          | -2            |
| <b>Periodens resultat</b>       | <b>-1</b>  | <b>-3</b>  | <b>-14</b>      | <b>-45</b>      | <b>-23</b>  | <b>-54</b>    |

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                         | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Materiella anläggningstillgångar             | 1              | 1              | 1              |
| Fordringar på koncernföretag                 | 953            | 963            | 953            |
| Finansiella anläggningstillgångar            | 22             | 23             | 22             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>976</b>     | <b>987</b>     | <b>976</b>     |
| Fordringar på koncernföretag                 | 34             | 35             | 62             |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 3              | 1              | 1              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2              | 1              | 1              |
| Likvida medel                                | 28             | 40             | 54             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>67</b>      | <b>77</b>      | <b>118</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>1 043</b>   | <b>1 064</b>   | <b>1 094</b>   |
| Aktiekapital                                 | 7              | 7              | 7              |
| Övrigt tillskjutet kapital                   | 884            | 883            | 883            |
| Balanserat resultat inkl. periodens resultat | -303           | -280           | -289           |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>588</b>     | <b>610</b>     | <b>601</b>     |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut     | 120            | 160            | 150            |
| Övriga långfristiga skulder                  | -              | -              | -              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>120</b>     | <b>160</b>     | <b>150</b>     |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut     | 40             | 40             | 40             |
| Utnyttjad checkräkningskredit                | 25             | 10             | 40             |
| Leverantörsskulder                           | 1              | 1              | 1              |
| Skulder till koncernföretag                  | 265            | 237            | 258            |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 1              | 3              | 1              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 3              | 3              | 3              |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>335</b>     | <b>294</b>     | <b>343</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>455</b>     | <b>454</b>     | <b>493</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>1 043</b>   | <b>1 064</b>   | <b>1 094</b>   |

## NOTER

### Not 1. Redovisningsprinciper

Seafire AB (publ) tillämpar IFRS (International Financial Reporting Standards) som antagits av Europeiska unionen. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering samt tillämpliga delar i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen kapitel 9. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de principer som tillämpades föregående räkenskapsår. För mer information om dessa hänvisas till not K1 i Koncernens årsredovisning för 2024. Delårsrapporten ska läsas tillsammans med årsredovisningen 2024. Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. För information avseende företagets kritiska bedömningar och källor till osäkerhet hänvisas till Koncernens årsredovisning för 2024.

### Not 2. Risker och osäkerhetsfaktorer

För en beskrivning av Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer hänvisas till detaljerad redovisning i årsredovisningen för 2024. Inga väsentliga nya eller förändrade risker eller osäkerhetsfaktorer har identifierats sedan avgivandet av årsredovisningen 2024. Moderbolagets risker omfattas av den beskrivning som lämnas för koncernen. Effekterna av kriget i Ukraina och konflikten i mellanöstern är sådana att bolaget inte kan göra en rimlig förhandsbedömning av effekterna på bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Bolagets ledning och styrelse följer utvecklingen i den pågående handels- och tullkonflikten mellan USA och omvärlden. Seafire har mycket begränsad exponering mot den amerikanska marknaden men kan indirekt påverkas av förändrade konsumentbeteenden. Ökad inflation och höjda priser på insatsvaror kommer påverka efterfrågan på varor och tjänster som Seafires dotterbolag levererar.

### Not 3. Intäkter från avtal med kunder

| Nettoomsättning per geografi<br>MSEK       | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Sverige                                    | 168        | 151        | 514             | 499             | 675         | 660           |
| Norden (exkl. Sverige)                     | 39         | 39         | 116             | 116             | 143         | 143           |
| Europa (exkl. Norden och Sverige)          | 15         | 20         | 63              | 77              | 84          | 98            |
| Världen (exkl. Europa, Norden och Sverige) | 1          | 1          | 2               | 1               | 5           | 4             |
| <b>Summa nettoomsättning</b>               | <b>223</b> | <b>233</b> | <b>695</b>      | <b>693</b>      | <b>907</b>  | <b>905</b>    |

| Intäktsförda belopp<br>MSEK                    | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Intäkter från serviceavtal (intäkter över tid) | 13         | 12         | 38              | 38              | 50          | 50            |
| Intäkter från en specifik tidpunkt             | 210        | 199        | 657             | 655             | 857         | 855           |
| <b>Summa</b>                                   | <b>223</b> | <b>211</b> | <b>695</b>      | <b>693</b>      | <b>907</b>  | <b>905</b>    |

## Not 4. Segmentsredovisning

Seafires verksamhet är uppdelad i två segment; Industrial components samt Products. Koncernledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av den högste verkställande beslutsfattaren, det vill säga verkställande direktören. Verksamheten indelas utifrån ett försäljnings- och produktinnehållsperspektiv. Under rapportperioden har ingen kund stått för mer än tio (10) procent av koncernens nettoomsättning.

Segmentet Industrial components består av Bara Mineraler, Borö-Pannan, DOFAB, Färg-In, Kenpo Sandwich, Pexymek, Thor Ahlgren och Åkerstedts Verkstad. Segmentet Products innefattar Ludafarm, Nordbutiker, OPO och SolidEngineer. För mer information om dotterbolagen, besök [www.seafireab.com](http://www.seafireab.com). Utöver affärssegmenten fördelas uppställning även på centrala kostnader. Centrala kostnader avser holdingbolag med koncerngemensamma kostnader (finansieringskostnader, försäkringskostnader mfl). Skulder och goodwill följs ej i segmentsrapporteringen.

| MSEK                                                | Industrial components |            | Products  |           | Centrala kostnader |          | Koncern    |            |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------|-----------|--------------------|----------|------------|------------|
|                                                     | Q3 2025               | Q3 2024    | Q3 2025   | Q3 2024   | Q3 2025            | Q3 2024  | Q3 2025    | Q3 2024    |
| Nettoomsättning                                     | 132                   | 124        | 90        | 87        | -                  | -        | 223        | 211        |
| Övriga intäkter                                     | 9                     | 2          | 1         | 0         | -                  | -        | 9          | 2          |
| <b>Summa intäkter</b>                               | <b>141</b>            | <b>126</b> | <b>91</b> | <b>87</b> | <b>-</b>           | <b>-</b> | <b>232</b> | <b>213</b> |
| Bruttoresultat                                      | 56                    | 53         | 44        | 39        | -                  | -        | 100        | 93         |
| Bruttomarginal                                      | 42%                   | 43%        | 48%       | 46%       | -                  | -        | 45%        | 44%        |
| Rörelsekostnader                                    | -46                   | -44        | -30       | -29       | -5                 | -6       | -82        | -77        |
| % av omsättning                                     | 35%                   | 35%        | 33%       | 34%       | -                  | -        | 36%        | 36%        |
| EBITA                                               | 13                    | 6          | 12        | 9         | -5                 | -6       | 20         | 11         |
| EBITA-marginal                                      | 10%                   | 4%         | 13%       | 11%       | -                  | -        | 9%         | 5%         |
| Justerad EBITA                                      | 7                     | 6          | 13        | 10        | -5                 | -6       | 14         | 12         |
| Justerad EBITA-marginal                             | 5%                    | 4%         | 14%       | 11%       | -                  | -        | 6%         | 6%         |
| Av- och nedskrivning av immateriella anl.tillgångar |                       |            |           |           |                    |          | -6         | -6         |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                       |                       |            |           |           |                    |          | <b>7</b>   | <b>5</b>   |
| Finansiella poster                                  |                       |            |           |           |                    |          | 2          | -8         |
| <b>Resultat före skatt</b>                          |                       |            |           |           |                    |          | <b>9</b>   | <b>-3</b>  |
| Skatt på resultat                                   |                       |            |           |           |                    |          | -          | -1         |
| <b>Periodens resultat, kvarvarande verksamhet</b>   |                       |            |           |           |                    |          | <b>9</b>   | <b>-4</b>  |

| MSEK                                                | Industrial components |              | Products     |              | Centrala kostnader |              | Koncern      |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                     | jan-sep 2025          | jan-sep 2024 | jan-sep 2025 | jan-sep 2024 | jan-sep 2025       | jan-sep 2024 | jan-sep 2025 | jan-sep 2024 |
| Nettoomsättning                                     | 433                   | 430          | 262          | 263          | -                  | -            | 695          | 693          |
| Övriga intäkter                                     | 12                    | 6            | 3            | 2            | -                  | 8            | 15           | 16           |
| <b>Summa intäkter</b>                               | <b>445</b>            | <b>436</b>   | <b>265</b>   | <b>265</b>   | <b>-</b>           | <b>8</b>     | <b>710</b>   | <b>709</b>   |
| Bruttoresultat                                      | 194                   | 196          | 125          | 115          | -                  | -            | 319          | 311          |
| Bruttomarginal                                      | 45%                   | 46%          | 48%          | 44%          | -                  | -            | 46%          | 45%          |
| Rörelsekostnader                                    | -157                  | -155         | -95          | -91          | -21                | -15          | -273         | -260         |
| % av omsättning                                     | 36%                   | 36%          | 36%          | 35%          | -                  | -            | 39%          | 38%          |
| EBITA                                               | 33                    | 30           | 28           | 18           | -21                | -7           | 41           | 41           |
| EBITA-marginal                                      | 8%                    | 7%           | 11%          | 7%           | -                  | -            | 6%           | 6%           |
| Justerad EBITA                                      | 28                    | 30           | 29           | 19           | -18                | -15          | 39           | 35           |
| Justerad EBITA-marginal                             | 7%                    | 7%           | 11%          | 7%           | -                  | -            | 6%           | 5%           |
| Av- och nedskrivning av immateriella anl.tillgångar |                       |              |              |              |                    |              | -19          | -54          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                       |                       |              |              |              |                    |              | <b>15</b>    | <b>-13</b>   |
| Finansiella poster                                  |                       |              |              |              |                    |              | -11          | -21          |
| <b>Resultat före skatt</b>                          |                       |              |              |              |                    |              | <b>4</b>     | <b>-34</b>   |
| Skatt på resultat                                   |                       |              |              |              |                    |              | -            | -3           |
| <b>Periodens resultat, kvarvarande verksamhet</b>   |                       |              |              |              |                    |              | <b>4</b>     | <b>-37</b>   |

## Not 5. Verkligt värde på finansiella instrument

| MSEK                    | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | Klassificering enligt värderingshierarki |                |                |                |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                         |                |                | 1                                        |                | 2              |                | 3              |                |
|                         |                |                | 30 sep<br>2025                           | 30 sep<br>2024 | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 | 30 sep<br>2025 | 30 sep<br>2024 |
| <b>Tillgångar</b>       |                |                |                                          |                |                |                |                |                |
| Valutaderivat           | -              | -              | -                                        | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Skulder</b>          |                |                |                                          |                |                |                |                |                |
| Valutaderivat           | 0              | 1              | -                                        | -              | 0              | 1              | -              | -              |
| Tilläggsköpeskillningar | -              | -              | -                                        | -              | -              | -              | -              | -              |

Finansiella skulder till verkligt värde per nivå i värderingshierarki

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabell ovan. För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillningar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3.

## Not 6. Villkorade tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillningarna är rörliga utifrån bolagens resultatutveckling och beräknas utifrån framtida resultatutveckling för respektive bolag, efter ledningens bästa bedömning och prognostisering. Tilläggsköpeskillningarna värderas till verkligt värde. Återförda tilläggsköpeskillningar redovisas på raden Övriga intäkter och omvärdering av villkorad köpeskillning på grund av ändrad diskontering redovisas på raden Finansiella kostnader.

| MSEK                            | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ingående balans</b>          | -               | 12              | 12              |
| Årets förvärv                   | -               | -               | -               |
| Återförda via resultaträkningen | -               | -7              | -7              |
| Utbetalda köpeskillningar       | -               | -5              | -5              |
| Räntekostnader                  | -               | -               | -               |
| <b>Utgående balans</b>          | -               | -               | -               |

## Not 7. Alternativa nyckeltal

Seafire presenterar i denna delårsrapport vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS, även kallade alternativa nyckeltal. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till intressenter och investerare då de möjliggör ytterligare perspektiv av resultatutveckling och finansiell ställning.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Seafires nyckeltal. Beräkningen framgår separat nedan.

| Icke-IFRS nyckeltal                 | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                              | Syfte                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisk tillväxt, %</b>         | Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv och avyttringar /Jämförelseperiodens nettoomsättning.                                                                                                                                            | Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.                                                                                                               |
| <b>Förvärvad tillväxt, %</b>        | Periodens ökning i nettoomsättning från förvärv/Jämförelseperiodens nettoomsättning.                                                                                                                                                                     | Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av bolagets försäljningsökning som genererats genom förvärv.                                                                                                                       |
| <b>Bruttoresultat</b>               | Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor/tjänster.                                                                                                                                                                                            | Bruttoresultatet används för att analysera tillverknings- och försäljningsprocess och kostnadseffektivitet.                                                                                                                           |
| <b>Bruttomarginal</b>               | Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                   | Bruttomarginalen används för att följa upp bruttobidraget efter direkta kostnader för varor och tjänster.                                                                                                                             |
| <b>Rörelsekostnader</b>             | Personalkostnader och övriga externa kostnader                                                                                                                                                                                                           | Används för att summera den indirekta kostnadsmassans utveckling i relation till nettoomsättningen                                                                                                                                    |
| <b>EBITDA</b>                       | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                             | EBITDA är ett mått som används för att följa upp den operativa verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.                                                                                |
| <b>Justerad EBITDA</b>              | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                                                        | Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. |
| <b>Justerad EBITDA proforma R12</b> | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster senaste 12 månader inklusive genomförda förvärvs utfall                                                                                                                 | Nyckeltalet sätts i relation till nettoskulden för att följa utvecklingen av bolagets skuldsättning.                                                                                                                                  |
| <b>EBITA</b>                        | Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden.                                                                                                                                                             | EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.                                                                                                                                              |
| <b>Justerad EBITA</b>               | Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden, vilket rensats för jämförelsestörande poster.                                                                                      | Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. |
| <b>Justerat EBITA-marginal</b>      | EBITA-resultat i procent av periodens nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                   | EBITA-marginalen används för att följa upp verksamhetens lönsamhet.                                                                                                                                                                   |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>    | Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur. | Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.                                                                                             |
| <b>Nettoskuld</b>                   | Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar minus likvida medel.                                                                                                                                                                                  | Nyckeltalet är ett mått på bolagets skuldsättningsgrad och används av bolaget för att bedöma möjligheterna att leva upp till finansiella åtaganden.                                                                                   |

|                          |                                                                                                                         |                                                                                                                          |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisk tillväxt</b> | Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv, och avyttringar delat med Jämförelseperiodens nettoomsättning. | Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.  |
| <b>Proforma</b>          | Periodens utfall justerat för att inkludera förvärvets utfall för senaste 12 månader.                                   | Används för att underlätta jämförelser mellan helårsperioder genom att justera för helårseffekt från genomförda förvärv. |

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

#### Beräkning av organisk tillväxt

|                           | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Procentenheter</b>     |            |            |                 |                 |             |               |
| Organisk tillväxt         | 6%         | -9%        | 0%              | -11%            | -1%         | -10%          |
| Förvärvad tillväxt        | -          | -          | -               | 1%              | -           | 1%            |
| <b>Redovisad tillväxt</b> | <b>6%</b>  | <b>-9%</b> | <b>0%</b>       | <b>-10%</b>     | <b>-1%</b>  | <b>-10%</b>   |

|                                | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                    |            |            |                 |                 |             |               |
| Omsättning, bas                | 211        | 233        | 693             | 773             | 920         | 1 000         |
| Omsättning, intäktstillväxt    | 12         | -22        | 2               | -89             | -13         | -104          |
| <b>Total organisk tillväxt</b> | <b>6%</b>  | <b>-9%</b> | <b>0%</b>       | <b>-11%</b>     | <b>-1%</b>  | <b>-10%</b>   |

#### EBITA och justerad EBITA

|                                                                                        | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                                                                            |            |            |                 |                 |             |               |
| EBIT                                                                                   | 13         | 5          | 22              | -13             | -70         | -105          |
| Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden | 7          | 6          | 19              | 54              | 112         | 147           |
| <b>EBITA</b>                                                                           | <b>20</b>  | <b>11</b>  | <b>41</b>       | <b>41</b>       | <b>42</b>   | <b>42</b>     |
| Återläggning av jämförelsestörande poster                                              | -6         | 1          | -2              | -6              | 4           | 0             |
| <b>Justerad EBITA</b>                                                                  | <b>14</b>  | <b>12</b>  | <b>39</b>       | <b>35</b>       | <b>46</b>   | <b>42</b>     |

#### EBITDA och justerad EBITDA

|                                                                                             | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                                                                                 |            |            |                 |                 |             |               |
| EBIT                                                                                        | 13         | 5          | 22              | -13             | -70         | -105          |
| Återläggning av av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | 13         | 13         | 40              | 75              | 141         | 176           |
| <b>EBITDA</b>                                                                               | <b>27</b>  | <b>18</b>  | <b>62</b>       | <b>62</b>       | <b>71</b>   | <b>71</b>     |
| Återläggning av jämförelsestörande poster                                                   | -6         | 1          | 2               | -6              | 4           | 0             |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                                      | <b>21</b>  | <b>19</b>  | <b>60</b>       | <b>56</b>       | <b>75</b>   | <b>71</b>     |

#### Jämförelsestörande poster

|                                                      | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | jan-sep<br>2025 | jan-sep<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                                          |            |            |                 |                 |             |               |
| Realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolag | 7          | -          | 7               | -               | 7           | -             |
| Inkuransnedskrivning av lager                        | -          | -          | -               | -               | -1          | -1            |
| Utrangering av maskiner och inventarier              | -          | -          | -               | -               | -3          | -3            |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar                   | -          | -          | -               | 7               | -           | 7             |
| Omstruktureringskostnader                            | -1         | -1         | -5              | -1              | -7          | -3            |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>                     | <b>6</b>   | <b>-1</b>  | <b>2</b>        | <b>6</b>        | <b>-4</b>   | <b>0</b>      |

Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|---------------|
| <b>EBITDA R12</b>                   | 71         | 86         | 71            |
| Jämförelsestörande poster           | 4          | -20        | 0             |
| <b>Justerad EBITDA R12</b>          | <b>75</b>  | <b>66</b>  | <b>71</b>     |
| Förvärvade bolag                    | -          | -          | -             |
| <b>Justerad EBITDA proforma R12</b> | <b>75</b>  | <b>66</b>  | <b>71</b>     |

Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                  | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Räntebärande skulder                                  | 187        | 213        | 233           |
| Leasingskuld                                          | 49         | 28         | 39            |
| Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader  | -          | -          | -             |
| Avgår: likvida medel                                  | -30        | -42        | -57           |
| <b>Nettoskuld</b>                                     | <b>206</b> | <b>199</b> | <b>215</b>    |
| Justerad EBITDA R12                                   | 75         | 66         | 71            |
| <b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b> | <b>2,8</b> | <b>3,0</b> | <b>3,0</b>    |

Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                                                              | Q3<br>2025 | Q3<br>2024 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Nettoskuld                                                                                        | 206        | 199        | 215           |
| Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader | 56         | 87         | 85            |
| <b>Justerad nettoskuld</b>                                                                        | <b>262</b> | <b>286</b> | <b>300</b>    |
| Justerad EBITDA R12                                                                               | 75         | 66         | 71            |
| <b>Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>                                    | <b>3,5</b> | <b>4,3</b> | <b>4,2</b>    |