

# Q2 2024

Hedin Mobility Group AB (publ)  
Halvårsrapport 1 januari – 30 juni 2024



We  
enable  
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP



Halvårsrapport 1 januari – 30 juni 2024

# HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

---

## Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
Kommentar från VD.....	6
Finansiell sammanfattning.....	7
Finansiella rapporter.....	15
Övrig information.....	26
Hedin Mobility Group i korthet.....	27
Bolagsstruktur.....	28
Styrelse och ledande befattningshavare.....	30

# Koncernen i sammandrag

## Nyckeltal

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Nettoomsättning	23 218	19 615	46 803	37 453	81 678
Operativt rörelseresultat	62	402	234	785	1 535
Marginal, %	0,3	2,1	0,5	2,1	1,9
Rörelseresultat	-214	326	-208	917	1 693
Rörelsemarginal, %	-0,9	1,7	-0,4	2,4	2,1
Periodens resultat	-487	160	-718	552	820
Soliditet, %			14	17	15
Soliditet exklusive IFRS16, %			18	20	18
Medeltalet anställda			11 390	8 130	9 370

### Definitioner

**Operativt rörelseresultat:** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

**Marginal:** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet:** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Andra kvartalet 2024

- **Nettoomsättningen** ökade med 18% till 23 218 Mkr (19 615). Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen 2% mot föregående år för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** minskade till 62 Mkr (402).
- **Rörelseresultatet** uppgick till -214 Mkr (326).
- **Periodens resultat** uppgick till -487 Mkr (160).

## Första halvåret 2024

- **Nettoomsättningen** ökade med 25% till 46 803 Mkr (37 453). Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen 1% mot föregående år för jämförbara enheter.
- **Operativt rörelseresultat** minskade till 234 Mkr (785).
- **Rörelseresultatet** uppgick till -208 Mkr (917).
- **Periodens resultat** uppgick till -718 Mkr (552).

## Händelser under andra kvartalet 2024

- Den 4 april meddelades att Hedin Mobility Group har utsetts till officiell distributör av sportbilmärket Corvette i Sverige, Norge och Finland. Som officiell distributör kommer Hedin Mobility Group att ansvara för försäljning, service och kundupplevelse för Corvette i dessa länder.
- Den 18 april kommunicerades att Hedin Mobility Groups dotterbolag, Hedin Automotive N.V., är utnämnt till återförsäljare av XPENG i Belgien och Luxemburg. Samarbetet omfattar försäljning av fordon, eftermarknadstjänster och reservdelar.
- Den 19 april ingick Hedin Automotive Nederländerna avtal om att förvärva BMW och MINI återförsäljaren Dubbelsteyn som driver två anläggningar i Rotterdam. Under 2023 omsatte Dubbelsteyn ca 140 MEUR, sålde fler än 3 000 fordon och hade ca 100 anställda.
- Den 2 maj kommunicerades att Hedin Mobility Group har beslutat att samla sin retaildivision under varumärket Hedin Automotive. Koncernens återförsäljarnätverk sträcker sig över 12 länder och fram tills nu har varje land arbetat under lokala varumärken, men under 2024 och en bit in på 2025 ska all verksamhet samlas under det gemensamma varumärket Hedin Automotive. Varumärket Carstore kommer fortsätta verka parallellt med Hedin Automotive på samtliga marknader i rollen som en renodlad aktör inom begagnade fordon.
- Den 3 maj tillträdde Hedin Mobility Group förvärvet av Mercedes-Benz Försäljnings AB. Förvärvet omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster samt fastigheten där verksamheten bedrivs. Verksamheten sysselsätter 137 medarbetare och säljer cirka 2 200 fordon per år.
- Den 5 juni meddelades att MABI Mobility AB, en del av Hedin Mobility Group, har slutfört förvärvet av det framstående finska hyrbilsföretaget ScredO Oy, som opererar under varumärket Scandia Rent. Genom denna strategiska affär kommer MABI att utöka sitt stationsnät och erbjuda mobilitetslösningar även på den finska biluthyrningsmarknaden.

## Tidigare rapporterade händelser 2024

- Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket kommer initialt att bestå av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser inleds under andra kvartalet 2024.
- Hedin Mobility Group AB har ingått avtal om att förvärva Mercedes-Benz Försäljnings AB.

## Händelser efter det andra kvartalet 2024

- Den 4 juli tillträdde Hedin Automotive Nederländerna förvärvet av Dubbelsteyn B.V., som tillkännagavs den 19 april. Förvärvet innefattar BMW och MINI aktiviteter, inkluderat fordonsförsäljning, eftermarknadstjänster och reservdelsförsäljning.
- Den 23 augusti meddelades att Hedin Mobility Group genom det helägda dotterbolaget Hedin Sports Car AB blivit utsedda av General Motors till officiell distributör av Corvette för kontinentala Europa, med omgående verkan.
- Den 30 augusti meddelades att Hedin Mobility Group och BYD Automotive GmbH har ingått ett avtal om försäljning av dotterbolaget Hedin Electric Mobility GmbH, som är utsett till Dealer+ för BYD-fordon och reservdelar i Tyskland. Transaktionen inkluderar även en överlåtelse av verksamheten för de två pioner stores i Stuttgart och Frankfurt som drivs av Hedin Mobility Groups tyska retaildivision. Hedin Mobility Group kommer att kvarstå som auktoriserad återförsäljare av BYD i Tyskland, och kommer även att fortsätta att agera som Dealer+ och återförsäljare på den svenska marknaden som en del av koncernens långsiktiga partnerskap med BYD. Transaktionen är föremål för myndighetsgodkännande och avslut förväntas ske under fjärde kvartalet 2024.

## Fortsatta utmaningar i marknaden skärper kostnadsfokus

Koncernens nettoomsättning ökade med 18% till 23 218 Mkr. Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen 2% mot föregående år för jämförbara enheter. Operativt rörelseresultat minskade till 62 Mkr och operativ rörelsemarginal minskade till 0,3%.

### Utmanande marknad driver kostnadsbesparingar

Marknaden har under det andra kvartalet varit fortsatt präglad av försiktighet. Vi ser en svagare efterfrågan på de flesta av våra marknader, i synnerhet vad gäller eldrivna fordon där den europeiska marknaden är komplex och där stora prisjusteringar på elbilar har belastat vårt resultat med signifikanta nedskrivningar och förluster. Effekten är att vi ser en minskad omsättning inom både Retail och Distribution, framför allt inom nybilsförsäljningen. Samtidigt är jämförelsetalen starkt påverkade av händelser som präglat marknaden de senaste åren. Föregående år påverkades omsättningen positivt av fordonsleveranser som följde efter förändringar i klimatstöd för elfordon. Dessutom bidrog leveranser från den orderstock som byggts upp under ett par år med stora leveransföreningen, orsakade av komponentbrist och störningar i transportsektorn under den perioden.

För att möta den lägre försäljningen och anpassa oss till det rådande marknadsläget pågår ett kostnadsbesparingsprogram som berör samtliga delar av vår verksamhet. Programmet börjar ge resultat under andra halvåret. Vi räknar med att spara ungefär 1 miljard kronor per år när det är fullt genomfört, vilket förväntas ske under 2025. Effektiviseringarna är också ett sätt att realisera de skalfördelar och synergieffekter som de senaste årens höga förvärvstakt har medfört. Det är vår bedömning att marknaden har nått en stabiliseringspunkt under andra kvartalet och vi tror framgent på bättre marginaler i kombination med en minskande kostnadsbas.

### Vi förstärker vårt erbjudande

Vi fortsätter utöka vårt erbjudande inom sportbilar och tar nu nästa steg i det redan ingångna samarbetet med General Motors. Sedan i april är Hedin Mobility Group officiell distributör av Corvette i Sverige, Norge och Finland. Genom det nybildade bolaget Hedin Sports Car har vi under sommaren av General Motors blivit utsedda till officiell distributör av Corvette för kontinentala Europa, med omgående verkan.

Vår långsiktiga strategi att bygga upp en stor vagnpark med egna märken i Europa har visat sig framgångsrik för vår eftermarknads- och reservdelsverksamhet, som visar kraft och bättre fart. Via Hedin Parts och KW Parts erbjuder vi försörjning av fordonsdelar för bilimportörer, återförsäljare

och verkstäder till hela Europa. Under första halvåret har vi allokerat all verksamhet i KW Parts till vårt befintliga centrallager i Nyköping, med utökat sortiment och förbättrad servicegrad som effekt.

Hedin Mobility Group vill fortsätta vara ledande i den gröna omställningen. Som ett led har Hedin Supercharge sedan 2023 byggt publika laddstationer med höghastighetsladdning på en rad platser i Sverige. Visionen är att bli en av Sveriges ledande laddoperatörer för elfordon. Under det senaste året har vi etablerat 15 nya anläggningar för snabbladdning (DC) och erbjuder idag totalt 104 laddpunkter i Sverige. Senare under året kommer vi via vår laddstation i Linköping att, som en av de första aktörerna på marknaden, kunna erbjuda förutsättningar att leverera 1,2 Megawatt effekt, i syfte att erbjuda snabbladdning även för tunga lastbilar. Det långsiktiga målet är en fortsatt utbyggnad av Hedin Supercharge på våra övriga marknader.

Vi har sedan tidigare fattat beslutet att samla hela vår retailverksamhet under det gemensamma varumärket Hedin Automotive. Varumärket används redan på flera marknader och nu pågår arbetet med full kraft för att under hösten ta steget fullt ut och ersätta övriga befintliga varumärken.

### Fokus på organisk tillväxt och konsolidering

Vi ser en fortsatt positiv utveckling i försäljningen jämfört med föregående år. I slutet av augusti fattade Riksbanken beslut om en sänkning av styrräntan. Med förväntningarna på ytterligare räntesänkningar i kombination med lägre inflationsprognoser ser vi positivt på en successiv förbättring av konjunkturen och efterfrågan under det andra halvåret.

Vår långsiktiga strategi ligger fast. Vi är nu etablerade på de marknader som vi har identifierat som strategiska. Från att ha varit inne i en period med snabb expansion och hög förvärvstakt är vi nu inne i en konsolideringsfas. Vi kommer att koncentrera oss på organisk tillväxt där vi drar nytta av skalfördelar, bygger en sammanhållen grupp och stärker vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden.

Möln dal i augusti 2024



Anders Hedin

# Finansiell sammanfattning

APRIL – JUNI 2024

**Nettoomsättningen** ökade med 18% till 23 218 Mkr (19 615). Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen 2% mot föregående år för jämförbara enheter. Det är svagare efterfrågan på de flesta av våra marknader, i synnerhet eldrivna fordon vilket minskar omsättningen i både Retail och Distribution. Föregående år påverkades omsättningen positivt med utleveranser av fordon efter förändringar i klimatstöd för elfordon, samt leveranser på den orderstock som byggts upp efter ett par år med stora leveransförörseningar efter den komponentbrist och störningar i transportsektorn som fanns under denna tid.

**Operativt rörelseresultat** minskade till 62 Mkr (402). Marginalen uppgick till 0,3% (2,1%). Retail minskade det operativa rörelseresultat med 468 Mkr, där marginalen minskade till -0,3% (2,3%). Efterfrågan på både nya och begagnade bilar har gått ned vilket också innebär mer pressade marginaler. Det har under senaste året skett stora sänkningar av priser på nya elbilar från fabrikanterna, vilket påverkar marginalerna på ineliggande lager såväl som återköpsåtaganden på privatleasing negativt. Den största orsaken till resultatförsämringen kommer från försäljning av begagnade fordon, och då i synnerhet begagnade elfordon. Marknaden för begagnade bensin- och dieseldrivna fordon är starkare och prisbildningen mer stabil. Servicemarknaden är stabil och visar en ökad lönsamhet. Distribution ökar det operativa rörelseresultatet med 51 Mkr trots en minskad försäljning och marginalen uppgick till 3,2% (1,3%). Reservdelsverksamheten med bland annat KW Parts och GS Bildelar förbättras, tillika delar av importverksamheten av fordon.

För att möta den lägre försäljningen och anpassa oss till det rådande marknadsläget pågår ett kraftigt kostnadsbesparingsprogram som berör samtliga delar av vår verksamhet. Programmet kommer börja ge effekt under andra halvåret och vi uppskattar en årlig besparing om ca 1 miljard kronor när vi har full effekt under 2025.

**Rörelseresultatet** minskade till -214 Mkr (326). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Dessa består av den marknadssatsning som skett av Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland vilket både tagit längre tid och blivit mer kostsam än planerat i det klimat som råder på bilmarknaderna i Europa. Det innebär även att vi gjort kraftiga nedskrivningar av lagervärdet gällande Ford F-150. Inom vår reservdelsverksamhet genomför vi en strategisk förändring för att förbättra lönsamheten och i samband med denna har vi gjort nedskrivningar av både system och utrustning. Utöver det finns det kostnader i samband med utökning och förändring av vårt återförsäljarnät samt kostnader i samband med reducering av personal.

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni	
	2024	2023	2024	2023
Operativt rörelseresultat	62	402	234	785
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-62	-48	-124	-91
Reavinst fastigheter	-	-	-	257
Strukturkostnader	-67	-	-77	-
Nya distributionsmärken	-146	-12	-235	-12
Förvärv och etablering	-1	-16	-6	-22
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-214</b>	<b>326</b>	<b>-208</b>	<b>917</b>

**Finansnettot** exklusive resultat från andelar i intresseföretag uppgick till -372 Mkr (-224). Räntekostnaderna ökar på grund av ökad upplåning och större verksamhet.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 403 Mkr (2 047). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 256 Mkr (243). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 2 462 Mkr.



<b>Nettoomsättning</b>	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Belopp i Mkr					
Retail	21 106	17 588	42 792	33 331	73 775
Distribution	2 876	3 111	5 869	6 951	14 495
Segmentavstämning	-765	-1 084	-1 858	-2 829	-6 592
<b>Totalt</b>	<b>23 218</b>	<b>19 615</b>	<b>46 803</b>	<b>37 453</b>	<b>81 678</b>

<b>Operativt rörelseresultat</b>	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
Belopp i Mkr					
Retail	-68	400	-66	718	1 114
Distribution	91	40	221	103	303
Segmentavstämning	39	-38	79	-36	118
<b>Totalt</b>	<b>62</b>	<b>402</b>	<b>234</b>	<b>785</b>	<b>1 535</b>

<b>Operativ rörelsemarginal</b>	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>
%					
Retail	-0,3%	2,3%	-0,2%	2,2%	1,5%
Distribution	3,2%	1,3%	3,8%	1,5%	2,1%
<b>Totalt</b>	<b>0,3%</b>	<b>2,1%</b>	<b>0,5%</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,9%</b>





## Distribution

Nettoomsättningen minskade med 8% till 2 876 Mkr (3 111). Operativt rörelseresultat ökar med 51 Mkr och marginalen uppgår till 3,2% (1,3%), trots en minskad volym.

Försäljningen av fordon i Sverige minskar jämfört med föregående år, då efterfrågan har minskat, i synnerhet elfordon till privatpersoner. Vi har under våren etablerat distribution av MG i Finland och de första bilarna levererades till slutkund under andra kvartalet.

I Europa ökar vår försäljning av RAM då vi tagit marknadsandelar av våra konkurrenter. Etablering av Ford F-150

fortsätter med fler återförsäljare och ytterligare marknader. Detta har gått långsammare än planerat vilket fått till följd att lagernivåerna blivit för höga, varför vi sett ett behov att sänka priserna. I samband med prissänkning har vi gjort en större nedskrivning på inestående lager, vilket redovisas under jämförelsestörande poster.

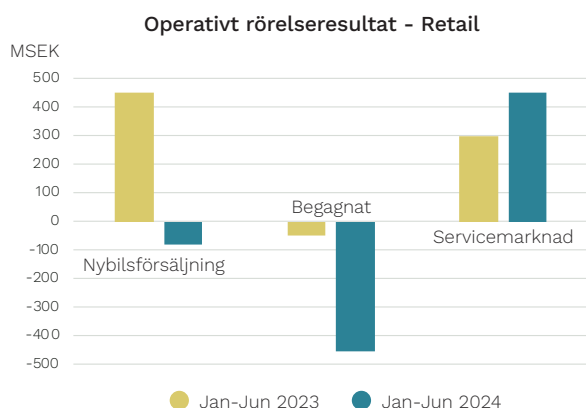
Försäljning av reservdelar och däck har en positiv utveckling mot föregående år, i synnerhet inom KW Parts och GS Bildeler. Samtidigt som vi har kostnader för omstrukturering och implementering av nya bilmärken i reservdelshandlingen inom Hedin Parts & Logistics.

Registrerade fordon – Distribution	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Ford	3 075	3 591	6 177	6 559	12 933
MG	833	1 887	1 450	3 536	6 889
BYD	1 091	679	1 701	950	7 589
Hongqi	85	21	131	71	156
Ineos Grenadier	92	109	188	109	345
Dodge, RAM	890	527	1 659	1 417	2 978
Ford F-150	164	95	379	95	386
Renault, Dacia, Alpine *	7 085	6 008	11 949	10 970	22 929
<b>Totalt</b>	<b>13 315</b>	<b>12 917</b>	<b>23 634</b>	<b>23 707</b>	<b>54 205</b>

\*Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 20% till 21 106 Mkr (17 588). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen minskat 2%. Operativt rörelseresultat minskar till -68 Mkr (400). Det försämrade resultatet beror till största delen på en svagare efterfrågan på flertalet av våra marknader, vilket även påverkar marginalerna negativt. Störst påverkan finns på försäljning av begagnade fordon, i synnerhet eldrivna fordon. Det har under senaste året skett sänkningar av priser på nya elbilar från de flesta fabrikanterna, vilket påverkar marginalerna på ineliggande lager såväl som återköpsåtaganden på privatleasing negativt. Servicemarknaden är mer stabil och har förbättrats jämfört med föregående år, både försäljningsmässigt och resultat. Operativt rörelseresultat för första halvåret per affärsområde framgår av nedan tabell.



I Sverige ökar försäljningen av begagnade fordon med 10%, samtidigt som nybilsförsäljningen minskar med 16%. Flera tillverkare har kraftigt sänkt priser på nya elbilar vilket medför lägre marknadsvärde på begagnat, demo- och återköpsbilar. Jämfört med föregående år har marginalerna gått ned, men har i andra kvartalet vänt upp något, jämfört med början av året. Servicemarknaden ökar resultatet något genom en ökad volym.

I Norge beror utvecklingen till största delen på minskad försäljningsvolym av nya fordon, där omsättningen gått ned 15%. Nybilsförsäljningen på den norska marknaden har gått ned kraftigt efter de skatteändringar som skedde vid ingången av 2023. Föregående år skedde mycket utleveranser av fordon som beställts innan ändringen. Försäljning av begagnade fordon ligger på ungefär samma nivå som föregående år och med förbättrade marginaler i slutet av perioden.

I Finland minskar totalmarknaden från redan låga jämförelsetal. Vår försäljning av nya fordon följer marknaden, tillsammans med lägre marginaler. Vår satsning på begagnade fordon har medfört en ökad volym, delvis på bekostnad av lägre marginaler. Verksamheten i Finland belastas även av kostnader för att integrera verksamheten med de förvärv som skedde under 2023. Servicemarknaden håller sig stabil med tillfredsställande lönsamhet.

I Nederländerna, Belgien och Luxemburg minskar försäljningen justerat för förvärv. De förvärv som skedde i Nederländerna under 2023 har bidragit positivt till lönsamheten och gör att vi har en förbättrad mix av bilmärken tillsammans med ökad volym. Generellt går marginalerna ned för både nya och begagnade fordon, men kompenseras av den ökade volymen. Belgien visade en bra försäljning och resultat under föregående år med stora utleveranser av den orderstock som fanns vid ingången av året. Försäljningen i år har gått ned vilket även ger ett lägre resultat.

I Schweiz ökar försäljningen av nya fordon med bibehållna marginaler och resultatet förbättras både vad gäller nya fordon och servicemarknaden. Resultatet är dock påverkat av utförsäljning av begagnade bilar vilket ger ett negativt resultat. Det pågår ett flertal åtgärder för att förbättra lönsamheten i verksamheten, innefattande att integrera de senaste förvärven, organisatoriska förändringar samt ny VD för hela verksamheten som tillträdde i maj.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern minskar efterfrågan och nybilsförsäljningen har minskat. Marginalerna på nya

fordon har pressats ned på de flesta märkena. Försäljning av begagnade fordon ökar men med sänkta marginaler. Servicemarknaden ökar verksamheten i verkstäderna till bibehållen lönsamhet.

Tyskland ingår i koncernen från augusti 2023. Aktiviteten på den tyska marknaden är låg och försäljningen är lägre än förväntat. Mercedes-Benz ändrade försäljningsmodell till agentmodell under 2023 och försäljningen i verksamheten har därefter minskat kraftigt. Det pågår en omfattande omstrukturering som även innebär kostnadsbesparingar för att förbättra och effektivisera verksamheten.

Verksamheten i UK har nu bedrivits under ett år. Lönsamheten är lägre än önskvärt och det pågår ett arbete för att förbättra denna, vilket bland annat innebär att vi skapat en gemensam organisation för hela verksamheten av de två förvärv som skedde under föregående år. Totalmarknaden i UK är på en historiskt låg nivå. Våra märken BMW och Mercedes-Benz ökar dock sina marknadsandelar och vi ser positivt på den framtida utvecklingen.

Nettoomsättning – Retail	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Belopp i Mkr					
Sverige	5 973	5 920	11 566	11 013	23 225
Norge	1 101	1 232	2 001	2 612	4 765
Finland	2 557	1 635	5 062	3 059	7 036
UK	1 407	511	3 328	511	3 011
Belgien, Luxemburg	2 122	2 320	4 708	4 533	8 788
Nederländerna	4 052	3 311	8 596	6 426	14 028
Tyskland	1 085	-	2 214	-	1 771
Schweiz	1 137	994	2 125	1 907	4 244
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 671	1 665	3 193	3 270	6 907
<b>Totalt</b>	<b>21 106</b>	<b>17 588</b>	<b>42 792</b>	<b>33 331</b>	<b>73 775</b>

Operativt rörelseresultat – Retail	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Belopp i Mkr					
Sverige	-104	134	-204	225	271
Norge	7	14	1	61	58
Finland	-38	15	-94	2	-75
UK	4	0	36	0	2
Belgien, Luxemburg	32	92	100	163	284
Nederländerna	79	75	171	165	353
Tyskland	-42	-	-49	-	-17
Schweiz	-21	10	-54	-13	14
Slovakien, Tjeckien, Ungern	15	60	27	115	224
<b>Totalt</b>	<b>-68</b>	<b>400</b>	<b>-66</b>	<b>718</b>	<b>1 114</b>

Marginal – Retail	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Sverige	-1,7%	2,3%	-1,8%	2,0%	1,2%
Norge	0,7%	1,1%	0,0%	2,3%	1,2%
Finland	-1,5%	0,9%	-1,8%	0,1%	-1,1%
UK	0,3%	0,0%	1,1%	-	0,1%
Belgien, Luxemburg	1,5%	4,0%	2,1%	3,6%	3,2%
Nederländerna	1,9%	2,3%	2,0%	2,6%	2,5%
Tyskland	-3,9%	-	-2,2%	-	-1,0%
Schweiz	-1,9%	1,0%	-2,6%	-0,7%	0,3%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	0,9%	3,6%	0,9%	3,5%	3,2%
<b>Totalt</b>	<b>-0,3%</b>	<b>2,3%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,5%</b>

Levererade fordon per fordonsslag	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Nya personbilar	21 548	19 698	42 763	37 611	83 178
Nya transportbilar	5 814	5 221	11 364	9 670	20 217
Begagnade personbilar	25 388	17 222	50 995	32 312	73 758
Begagnade transportbilar	1 574	1 315	3 210	2 572	5 508
Lastbilar, nya och begagnade	279	354	605	639	1 459
Motorcyklar, nya och begagnade	374	379	542	569	974
<b>Totalt</b>	<b>54 977</b>	<b>44 189</b>	<b>109 479</b>	<b>83 373</b>	<b>185 094</b>

Levererade fordon per land	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Sverige	18 758	18 269	36 025	34 169	72 278
Norge	2 355	2 495	4 312	4 805	9 370
Finland	7 445	4 747	14 592	8 793	21 840
UK	3 550	1 603	7 357	1 603	6 891
Belgien, Luxemburg	3 838	3 930	8 125	7 846	14 591
Nederländerna	12 133	8 737	25 319	17 650	38 102
Tyskland	2 214	0	4 805	0	4 394
Schweiz	1 803	1 444	3 414	2 691	5 996
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 881	2 964	5 530	5 816	11 632
<b>Totalt</b>	<b>54 977</b>	<b>44 189</b>	<b>109 479</b>	<b>83 373</b>	<b>185 094</b>

### Orderingång – Retail

	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Nya personbilar	20 346	15 766	41 371	28 891	68 387
Nya transportbilar	5 485	4 438	11 511	8 391	17 827
Begagnade personbilar	25 111	16 919	50 218	30 885	70 792
Begagnade transportbilar	1 579	1 529	3 279	2 550	5 485
Lastbilar, nya och begagnade	270	213	451	467	899
Motorcyklar, nya och begagnade	272	464	490	507	845
<b>Totalt</b>	<b>53 063</b>	<b>39 329</b>	<b>107 320</b>	<b>71 691</b>	<b>164 235</b>

### Orderingång – Retail

	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
Sverige	18 191	17 152	35 258	30 453	65 995
Norge	2 183	2 137	4 468	3 464	7 328
Finland	7 027	4 004	14 583	7 747	19 814
UK	3 520	1 528	7 637	1 528	6 524
Belgien, Luxemburg	3 426	3 438	7 074	6 569	11 100
Nederländerna	12 925	7 762	25 578	14 905	35 847
Tyskland	2 243	0	5 650	0	3 990
Schweiz	900	972	1 826	1 939	3 445
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 648	2 336	5 246	5 086	10 192
<b>Totalt</b>	<b>53 063</b>	<b>39 329</b>	<b>107 320</b>	<b>71 691</b>	<b>164 235</b>



## JANUARI – JUNI 2024

**Nettoomsättningen** ökade med 25% till 46 803 Mkr (37 453). Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen 1% mot föregående år för jämförbara enheter. Det är svagare efterfrågan på de flesta av våra marknader, i synnerhet eldrivna fordon vilket minskar omsättningen i både Retail och Distribution. Föregående år påverkades omsättningen positivt med utleveranser av fordon efter förändringar i klimatstöd för elfordon, samt leveranser på den orderstock som byggts upp efter ett par år med stora leveransförörseningar efter den komponentbrist och störningar i transportsektorn som fanns under denna tid. Orderstocken är stabil och ligger på samma nivå som vid årsskiftet.

**Operativt rörelseresultat** minskade till 234 Mkr (785). Marginalen uppgick till 0,5% (2,1%). Retail minskade det operativa rörelseresultat till -66 Mkr (718), där marginalen minskade till -0,2% (2,2%). Efterfrågan på både nya och begagnade bilar har gått ned vilket också innebär mer pressade marginaler. Det har under senaste året skett stora sänkningar av priser på nya elbilar från fabrikanterna, vilket påverkar marginalerna på inneliggande lager såväl som återköpsåtaganden på privatleasing negativt. Marknaden för begagnade bensin- och dieseldrivna fordon är starkare och prisbilderna mer stabil. Det har även skett en aktiv minskning av lagret av begagnade fordon för att minska kapitalbindningen och för att få en bättre struktur i lagret. Servicemarknaden är stabil och visar en ökad lönsamhet. Distribution ökar det operativa rörelseresultatet med 118 Mkr trots en minskad försäljning och marginalen uppgick till 3,8% (1,5%). Det har skett en förbättring både i reservdelsverksamheten och distribution av fordon.

För att möta den lägre försäljningen och anpassa oss till det rådande marknadsläget pågår ett kraftigt kostnadsbesparingsprogram som berör samtliga delar av vår verksamhet. Programmet kommer börja ge effekt under andra halvåret och vi uppskattar en årlig besparing om ca 1 miljard kronor när vi har full effekt under 2025.

**Rörelseresultatet** minskade till -208 Mkr (917). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Dessa består av den marknadssatsning som skett av Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland vilket både tagit längre tid och blivit mer kostsam än planerat i det klimat som råder på bilmarknaderna i Europa. Det innebär även att vi gjort kraftiga nedskrivningar av lagervärdet gällande Ford F-150. Inom vår reservdelsverksamhet genomför vi en strategisk förändring för att förbättra lönsamheten och i samband med denna har vi gjort nedskrivningar av både system och utrustning. Utöver det finns det kostnader i samband med utökning och förändring av vårt återförsäljarnät och kostnader i samband med reducering av personal. Föregående år erhöles även en realisationsvinst i samband med försäljning av en fastighet om 257 Mkr.

**Finansnettot** exklusive resultat från andelar i intresseföretag uppgick till -656 Mkr (-423). Räntekostnaderna ökar på grund av ökad upplåning och större verksamhet.

**Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 1 168 Mkr (3 194). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 732 Mkr (514). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 2 462 Mkr.



## Distribution

Nettoomsättningen minskade med 16% till 5 869 Mkr (6 951). Operativt rörelseresultat ökar med 118 Mkr och marginalen uppgår till 3,8% (1,5%), trots en minskad volym.

Försäljningen av fordon i Sverige minskar jämfört med föregående år, då efterfrågan har minskat, i synnerhet elfordon till privatpersoner. Jämförelsen påverkas även av många utleveranser i början av föregående år av beställningar som tidigare ej har kunnat levereras på grund av leveransförseningar.

Vi har under första halvåret etablerat distribution av MG i Finland och de första bilarna levererades till slutkund under andra kvartalet.

I Europa ökar vår försäljning av RAM då vi tagit marknadsandelar av våra konkurrenter. Etablering av Ford F-150 fortsätter med fler återförsäljare och ytterligare marknader. Detta har gått långsammare än planerat vilket fått till följd att lagernivåerna blivit för höga, varför vi sett ett behov att sänka priserna. I samband med prissänkning har vi gjort en större nedskrivning på innestående lager, vilket redovisas under jämförelsestörande poster.

Försäljning av reservdelar och däck har en positiv utveckling mot föregående år, i synnerhet inom KW Parts och GS Bildeler. Samtidigt som vi har kostnader för omstrukturering och implementering av nya bilmärken i reservdelshandlingen inom Hedin Parts & Logistics.

## Retail

Nettoomsättningen ökade med 28% till 42 792 Mkr (33 331). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar har nettoomsättningen ökat 1%. Operativt rörelseresultat minskar till -66 Mkr (718). Det försämrade resultatet beror till största delen på en svagare efterfrågan på flertalet av våra marknader, vilket även påverkar marginalerna negativt. Störst påverkan finns på försäljning av begagnade fordon, i synnerhet eldrivna fordon. Servicemarknaden är mer stabil och har förbättrats jämfört med föregående år, både försäljningsmässigt och resultat.

I Sverige ökar försäljningen av begagnade fordon, samtidigt som nybilsförsäljningen minskar. Flera tillverkare har kraftigt sänkt priser på nya elbilar vilket medför lägre marknadsvärde på begagnat, demo- och återköpsbilar. Vi har minskat vårt lager av begagnade fordon, men till lägre marginaler. Detta motverkas av en fortsatt bra servicemarknad som ökar resultatet genom en ökad volym.

I Norge beror utvecklingen till största delen på minskad försäljningsvolym av nya fordon. Nybilsförsäljningen på den norska marknaden har gått ned kraftigt efter de skatteändringar som skedde vid ingången av 2023. Föregående år skedde mycket utleveranser av fordon som beställts innan

ändringen. Försäljning av begagnade fordon ligger på ungefär samma nivå som föregående år och med förbättrade marginaler i slutet av perioden.

I Finland minskar totalmarknaden från redan låga jämförelsetal. Vår försäljning av nya fordon följer marknaden, tillsammans med lägre marginaler. Vår satsning på begagnade fordon har medfört en ökad volym, delvis på bekostnad av lägre marginaler. Verksamheten i Finland belastas även av kostnader för att integrera verksamheten med de förvärv som skedde under 2023. Servicemarknaden håller sig stabil med tillfredsställande lönsamhet.

I Nederländerna, Belgien och Luxemburg ökar försäljningen genom förvärv. De förvärv som skedde i Nederländerna under föregående år har bidragit positivt till lönsamheten och gör att vi har en förbättrad mix av bilmärken tillsammans med ökad volym. Generellt går marginalerna ned för både nya och begagnade fordon. Belgien visade en bra försäljning och resultat under föregående år med stora utleveranser av den orderstock som fanns vid ingången av året. Försäljningen i år har gått ned vilket även ger ett lägre resultat.

I Schweiz ökar försäljningen av nya fordon med bibehållna marginaler och resultatet förbättras både vad gäller nya fordon och servicemarknaden. Resultatet är dock påverkat av utförsäljning av begagnade bilar vilket ger ett negativt resultat. Det pågår ett flertal åtgärder för att förbättra lönsamheten i verksamheten, innefattande att integrera de senaste förvärven, organisatoriska förändringar samt ny VD för hela verksamheten som tillträdde i maj.

I Slovakien, Tjeckien och Ungern minskar efterfrågan och nybilsförsäljningen har minskat. Marginalerna på nya fordon har pressats ned på de flesta märkena. Försäljning av begagnade fordon ökar men med sänkta marginaler. Servicemarknaden ökar verksamheten i verkstäderna till bibehållen lönsamhet.

Tyskland ingår i koncernen från augusti 2023. Aktiviteten på den tyska marknaden är låg och försäljningen är lägre än förväntat. Mercedes-Benz ändrade försäljningsmodell till agentmodell under 2023 och försäljningen i verksamheten har därefter minskat kraftigt. Det pågår en omfattande omstrukturering som även innebär kostnadsbesparingar för att förbättra och effektivisera verksamheten.

Verksamheten i UK har nu bedrivits under ett år. Lönsamheten är lägre än önskvärt och det pågår ett arbete för att förbättra denna, vilket bland annat innebär att vi skapat en gemensam organisation för hela verksamheten av de två förvärv som skedde under föregående år. Totalmarknaden i UK är på en historiskt låg nivå. Våra märken BMW och Mercedes-Benz ökar dock sina marknadsandelar och visar positivt på den framtida utvecklingen.

## Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	23 218	19 615	46 803	37 453	81 678
Övriga rörelseintäkter	129	35	302	345	872
	23 347	19 650	47 105	37 798	82 550
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror	-18 885	-15 733	-38 160	-29 963	-65 488
Övriga externa kostnader	-1 189	-861	-2 360	-1 696	-3 827
Personalkostnader	-2 320	-1 680	-4 466	-3 203	-7 150
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	25	14	29	33	56
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 096	-1 023	-2 147	-1 979	-4 217
Övriga rörelsekostnader	-96	-41	-209	-73	-231
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-214</b>	<b>326</b>	<b>-208</b>	<b>917</b>	<b>1 693</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag	0	67	0	93	437
Finansiella intäkter	11	15	118	19	31
Finansiella kostnader	-383	-239	-774	-442	-1 281
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-586</b>	<b>169</b>	<b>-864</b>	<b>587</b>	<b>880</b>
Skatt	99	-9	146	-35	-60
<b>Periodens resultat</b>	<b>-487</b>	<b>160</b>	<b>-718</b>	<b>552</b>	<b>820</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	-492	146	-726	542	800
Innehav utan bestämmande inflytande	5	14	8	10	20
<b>Periodens resultat</b>	<b>-487</b>	<b>160</b>	<b>-718</b>	<b>552</b>	<b>820</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</b>					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	-41
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag	0	-1	0	-38	-44
<b>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</b>					
Kassaflödessäkringar	-23	18	38	11	-36
Omräkningsdifferenser	-10	179	50	149	-139
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-520</b>	<b>356</b>	<b>-630</b>	<b>674</b>	<b>560</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	-525	342	-637	658	542
Innehav utan bestämmande inflytande	5	14	7	16	18
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-520</b>	<b>356</b>	<b>-630</b>	<b>674</b>	<b>560</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	167	150	168
Kundrelationer	977	837	1 073
Goodwill	3 121	2 429	2 987
	4 265	3 416	4 228
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	1 467	1 756	1 106
Nedlagda kostnader på annans fastighet	917	708	793
Inventarier, verktyg och installationer	1 317	993	1 490
Leasingfordon	12 454	12 049	13 281
Nyttjanderättstillgångar	12 265	9 412	12 166
Pågående nyanläggningar	175	143	218
	28 595	25 061	29 054
Andelar i intresseföretag	330	1 710	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	37	37	1 086
Uppskjutna skattefordringar	626	390	474
Övriga långfristiga fordringar	36	17	33
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>33 889</b>	<b>30 631</b>	<b>35 175</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	13 107	12 354	14 305
Varor på väg	2 805	3 732	2 984
	15 912	16 086	17 289
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3 824	4 045	4 028
Fordringar hos koncernföretag	6	3	5
Fordringar hos intresseföretag	53	7	0
Skattefordran	227	9	34
Övriga fordringar	1 082	765	1 247
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 127	918	1 005
	6 319	5 747	6 319
<i>Likvida medel</i>	854	605	1 151
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>23 085</b>	<b>22 438</b>	<b>24 759</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>56 974</b>	<b>53 069</b>	<b>59 934</b>



## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	118	356	29
Balanserat resultat inkl periodens resultat	3 807	4 322	4 533
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>8 028</b>	<b>8 781</b>	<b>8 665</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	102	93	95
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 130</b>	<b>8 874</b>	<b>8 760</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner	209	143	209
Uppskjutna skatteskulder	383	353	420
Skulder till koncernföretag	0	131	0
Obligationslån	995	0	993
Övriga skulder till kreditinstitut	2 887	2 775	3 037
Leasingskulder	10 543	8 060	10 404
Övriga långfristiga skulder	6 500	6 687	6 931
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>21 517</b>	<b>18 149</b>	<b>21 994</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	2 122	1 583	1 928
Skulder till kreditinstitut	1 578	2 348	1 707
Leasingskulder	1 789	1 384	1 782
Leverantörsskulder	8 046	7 550	9 087
Skulder till koncernföretag	25	31	7
Skatteskulder	24	189	307
Övriga kortfristiga skulder	10 663	10 246	11 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 080	2 715	2 715
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>27 327</b>	<b>26 046</b>	<b>29 180</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>56 974</b>	<b>53 069</b>	<b>59 934</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget Kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>8 123</b>	<b>77</b>	<b>8 200</b>
Periodens resultat	542	10	552
Övrigt totalresultat	116	6	122
<b>Utgående balans 2023-06-30</b>	<b>8 781</b>	<b>93</b>	<b>8 874</b>
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>8 665</b>	<b>95</b>	<b>8 760</b>
Periodens resultat	-726	8	-718
Övrigt totalresultat	89	-1	88
<b>Utgående balans 2024-06-30</b>	<b>8 028</b>	<b>102</b>	<b>8 130</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	-586	169	-864	587	880
Ej kassaflödespåverkande poster	1 172	940	2 141	1 592	3 203
Betald skatt	-122	-154	-439	-258	-306
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>464</b>	<b>955</b>	<b>838</b>	<b>1 921</b>	<b>3 777</b>
<b><i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i></b>					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	974	-958	1 893	-1 782	-941
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	167	-326	317	-452	-401
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-1 202	2 376	-1 880	3 507	730
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>403</b>	<b>2 047</b>	<b>1 168</b>	<b>3 194</b>	<b>3 165</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterföretag	-23	-581	-23	-734	-2 448
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-256	-243	-732	-514	-987
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	6	2	14	404	1 612
Förvärv av leasingfordon	-1 346	-1 214	-2 556	-2 727	-6 575
Avyttring av leasingfordon	980	586	2 472	1 102	2 624
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	-1	0	-3	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	1 141	0	552
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-639</b>	<b>-1 451</b>	<b>316</b>	<b>-2 472</b>	<b>-5 222</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån	0	404	248	1 356	3 315
Amortering av låneskulder	-120	-130	-240	-1 404	-2 589
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	588	-140	-196	547	1 134
Förändring skuld avseende återköpsavtal	-120	-499	-821	-854	1 930
Amortering av leasingkulder	-416	-303	-792	-591	-1 366
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-68</b>	<b>-668</b>	<b>-1 801</b>	<b>-946</b>	<b>2 424</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-304</b>	<b>-72</b>	<b>-317</b>	<b>-224</b>	<b>367</b>
Likvida medel vid periodens början	1 167	643	1 151	790	790
Kursdifferens i likvida medel	-9	34	20	39	-6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>854</b>	<b>605</b>	<b>854</b>	<b>605</b>	<b>1 151</b>

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna halvårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

## Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljstförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar. Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under Segmentavstämning.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Januari-juni	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
Belopp i Mkr	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>42 792</b>	<b>33 331</b>	<b>5 869</b>	<b>6 951</b>	<b>-1 858</b>	<b>-2 829</b>	<b>46 803</b>	<b>37 453</b>
EBITDA	1 084	1 882	237	171	936	620	2 257	2 673
Avskrivningar	-1 150	-1 164	-16	-68	-857	-656	-2 023	-1 888
Operativt rörelseresultat	-66	718	221	103	79	-36	234	785
Marginal	-0,2%	2,2%	3,8%	1,5%			0,5%	2,1%
Reavinst fastighet					0	257	0	257
Strukturkostnader m.m	-60	-17	-247	-9	-11	-8	-318	-34
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-124	-91					-124	-91
Rörelseresultat	-250	610	-26	94	68	214	-208	917
Rörelsemarginal	-0,6%	1,8%	-0,4%	1,4%			-0,4%	2,4%
Finansiella intäkter och kostnader							-656	-330
<b>Resultat före skatt</b>							<b>-864</b>	<b>587</b>
Skatt							146	-35
<b>Periodens resultat</b>							<b>-718</b>	<b>552</b>
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	683	421	17	20	32	73	732	514
- leasingfordon	2 556	2 727					2 556	2 727

## Not 3 Specifikation av Finansiella Kovenanter

<b>EBITDA</b>		
Belopp i Mkr	Juli 2023 - Juni 2024	Helår 2023
Rörelseresultat	568	1 693
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 385	4 217
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-1 920	-1 618
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 973	-2 110
Resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande	-18	-20
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-52	-56
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-252	-515
Övriga jämförelsestörande poster	427	148
Justering jämförelsestörande poster max 10% av EBITDA	-347	0
Proforma för förvärvade verksamheter	62	272
<b>EBITDA *</b>	<b>880</b>	<b>2 011</b>
<b>Nettolåneskuld</b>		
Belopp i Mkr	2024-06-30	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 887	3 037
Obligationslån	995	993
Checkräkningskrediter	2 122	1 928
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 578	1 707
Likvida medel	-854	-1 151
Andelar i Intresseföretag och Pendragon PLC	-330	-1 349
Marknadsvärdering av Intresseföretag	0	0
<b>Nettolåneskuld *</b>	<b>6 398</b>	<b>5 165</b>
<b>Finansnetto</b>		
Belopp i Mkr	Juli 2023 - Juni 2024	Helår 2023
Ränteintäkter	38	31
Räntekostnader	-1 612	-1 212
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	319	243
Valutakursdifferenser	69	0
<b>Finansnetto *</b>	<b>-1 186</b>	<b>-938</b>
<b>Finansiella kovenanter</b>		
	2024-06-30	2023-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA	7,27	2,57
Räntetäckningsgrad *	0,74	2,14

\* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033.



## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2024	2023	2024	2023	2023
<b><i>Rörelsens intäkter</i></b>					
Nettoomsättning	115	120	240	194	407
Övriga rörelseintäkter	0	1	0	1	0
	115	121	240	195	407
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>					
Övriga externa kostnader	-68	-103	-140	-144	-281
Personalkostnader	-55	-47	-107	-86	-179
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3	-2	-7	-3	-9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-11</b>	<b>-31</b>	<b>-14</b>	<b>-38</b>	<b>-62</b>
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>					
Utdelning från dotterföretag	300	0	300	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	0	0	235
Resultat vid försäljning av värdepapper	0	0	503	0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	221	6	428	126	306
Räntekostnader och liknande resultatposter	-179	30	-340	-84	-250
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>331</b>	<b>5</b>	<b>877</b>	<b>4</b>	<b>229</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	42
<b>Resultat före skatt</b>	<b>331</b>	<b>5</b>	<b>877</b>	<b>4</b>	<b>271</b>
Skatt	-15	-1	-15	-1	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>316</b>	<b>4</b>	<b>862</b>	<b>3</b>	<b>271</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	13	7	7
	13	7	7
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	50	0	51
Inventarier, verktyg och installationer	78	74	77
	128	74	129
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5 867	5 280	5 698
Andelar i intresseföretag	230	1 200	229
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	11	649
Fordringar hos koncernföretag	50	50	50
	6 158	6 541	6 626
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 299</b>	<b>6 622</b>	<b>6 762</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	6 730	5 062	6 315
Fordringar hos intresseföretag	0	6	0
Skattefordringar	12	0	0
Övriga fordringar	3	1	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35	20	31
	6 780	5 089	6 357
<i>Kassa och bank</i>	0	0	57
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>6 780</b>	<b>5 089</b>	<b>6 414</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>13 079</b>	<b>11 712</b>	<b>13 176</b>



## Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2024-06-30	2023-06-30	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i><b>Eget kapital</b></i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	3	3	3
Reservfond	0	0	0
	3	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	1 869	1 598	1 598
Periodens resultat	862	3	271
	6 831	5 701	5 969
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6 834</b>	<b>5 704</b>	<b>5 972</b>
<i><b>Obeskattade reserver</b></i>			
Obeskattade reserver	224	266	224
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>224</b>	<b>266</b>	<b>224</b>
<i><b>Långfristiga skulder</b></i>			
Obligationslån	995	0	993
Övriga skulder till kreditinstitut	727	995	821
Skulder till koncernföretag	0	131	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 722</b>	<b>1 126</b>	<b>1 814</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Checkräkningskrediter	1 531	1 227	1 519
Skulder till kreditinstitut	640	1 077	834
Leverantörsskulder	15	11	20
Skulder till koncernföretag	2 040	2 185	2 673
Skatteskulder	0	50	50
Övriga kortfristiga skulder	7	14	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	66	52	62
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 299</b>	<b>4 616</b>	<b>5 166</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>13 079</b>	<b>11 712</b>	<b>13 176</b>

# Övrig information

## Revisorsgranskning

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group ABs årsredovisning för räkenskapsåret 2023, som är tillgänglig på företagets hemsida [hedinmobilitygroup.com](https://hedinmobilitygroup.com).

## Kontakt

Kristina Wärmare  
Global Communications Director, Hedin Mobility Group AB (publ)  
031-790 00 82  
[ir@hedinmobilitygroup.com](mailto:ir@hedinmobilitygroup.com)

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Möln dal den 30 augusti 2024  
Hedin Mobility Group AB (publ)

**Jan Litborn**  
Styrelseordförande

**Anders Hedin**  
Verkställande direktör  
Styrelseledamot

**Björn Hauber**  
Styrelseledamot

**Hampus Hedin**  
Styrelseledamot

**Klaus Kibsgaard**  
Styrelseledamot

**Erik Selin**  
Styrelseledamot

# Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 80 miljarder kronor i omsättning och 218 000 sålda fordon under 2023.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

**330+**

Anläggningar

**40+**

Varumärken

**14**

Länder

**12 500+**

Medarbetare

## Våra affärsområden



### Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 13 fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiklösningar.



### Retail

Med över 330 egna anläggningar i tolv länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



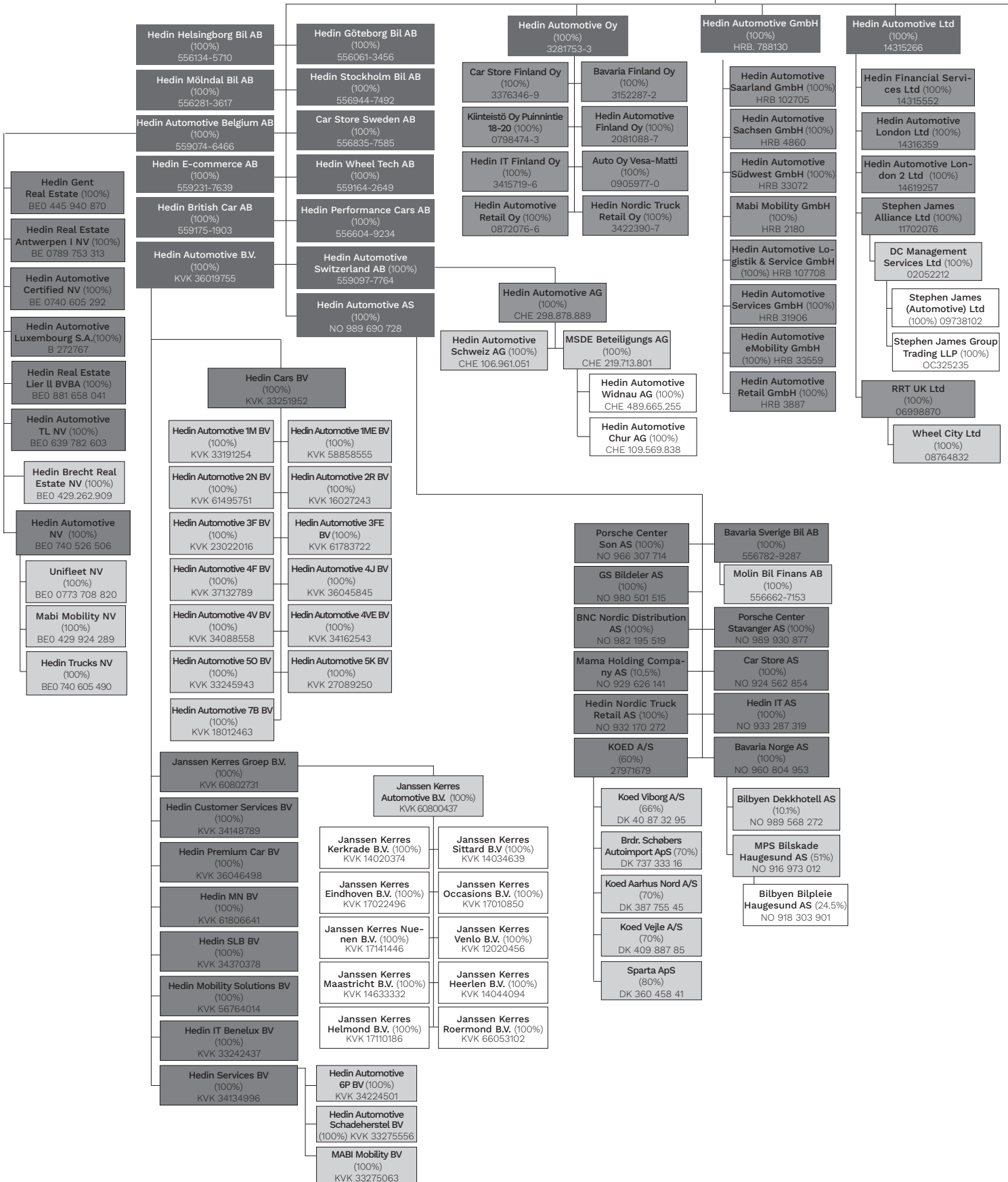
### Mobility solutions

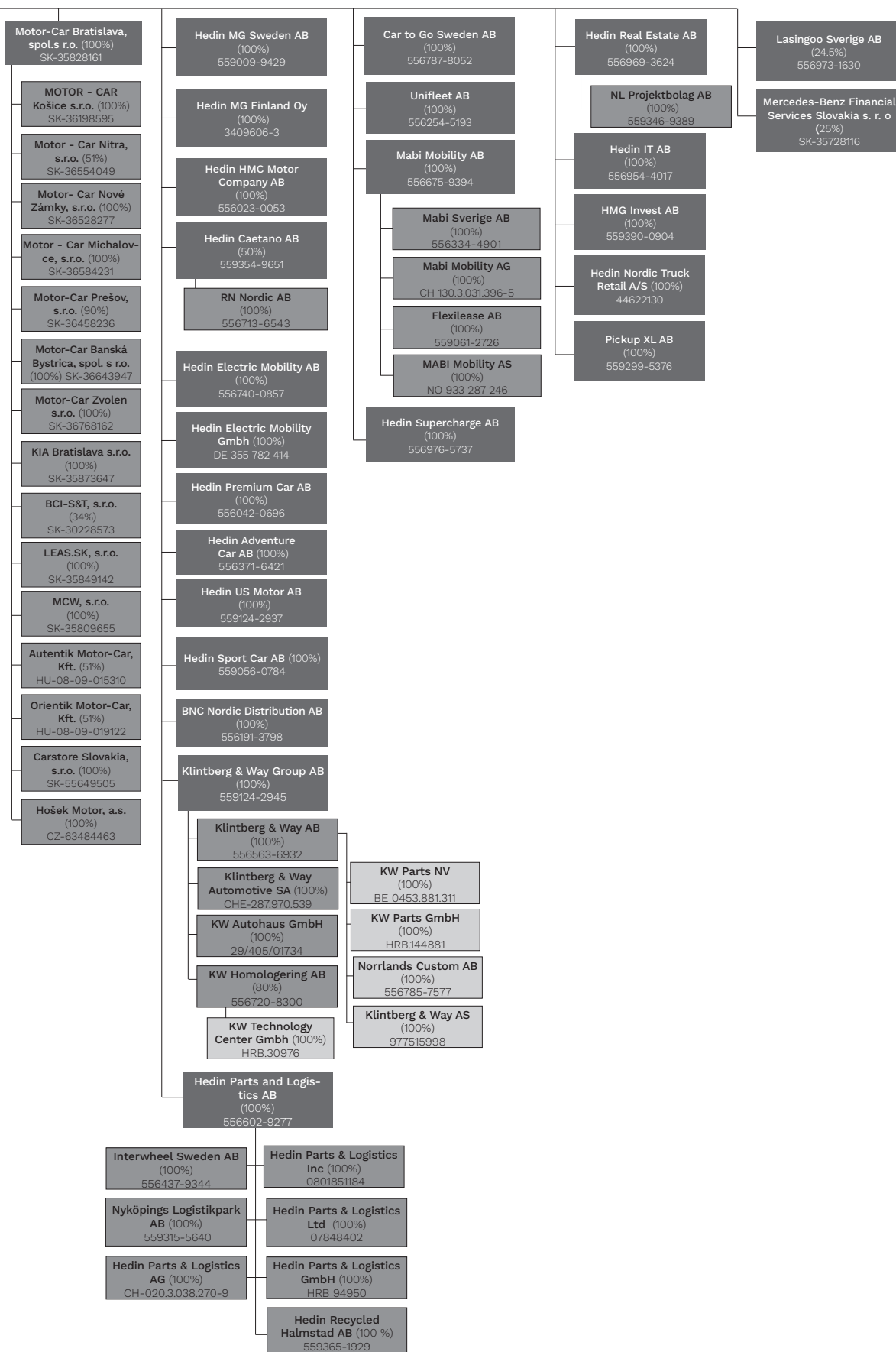
Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

# Bolagsstruktur

**Hedin Mobility Group AB**  
(71.5%)  
556065-4070





## Styrelse och ledande befattningshavare

---

### **Jan Litborn**

Styrelseordförande

### **Erik Selin**

Styrelseledamot

### **Anders Hedin**

Verkställande direktör  
Styrelseledamot

### **Klaus Kibsgaard**

Styrelseledamot

### **Hampus Hedin**

Styrelseledamot

### **Björn Hauber**

Styrelseledamot

---

### **HEDIN MOBILITY GROUP**

Anders Hedin, President & CEO

Hampus Hedin, Vice President

Per Mårtensson, CFO

Victor Bernander, Finance & Treasury Manager

Andréas Joersjö, General Counsel

Fredrik Hjelm, Group Business Controller

Charlotte Martinsson, Global HR Director

Jørn Heiersjø, Real Estate Director

Kristina Wärmare, Global Communications Director

Rasmus Hansen, Procurement Director

Patrick Olsson, CEO Hedin IT

**HUVUDKONTORETS SÄTE**

Hedin Mobility Group AB (publ)

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

[hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)

**BOLAGSSTYRNING** Anders Hedin

**REDAKTÖR** Per Mårtensson

**DESIGN** Marknadsavdelningen, Hedin Mobility Group

**TRYCK** Stema Specialtryck AB, Borås

**DISTRIBUTION** Delårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på [hedinmobilitygroup.com](http://hedinmobilitygroup.com)



HEDIN MOBILITY GROUP  
[www.hedinmobilitygroup.com](http://www.hedinmobilitygroup.com)