



Årsredovisning 2025

surgicalscience

Surgical Sciences syfte är att ge all vårdpersonal möjlighet att nå sin fulla potential för att förbättra vårdresultat och rädda liv.





# Innehåll

## Introduktion

- 5 Kort om Surgical Science
- 7 Året i korthet
- 8 Nyckeltal 2025
- 9 VD har ordet

## Verksamheten

- 11 Verksamhetsöversikt
- 15 Affärsområde Educational Products
- 16 Affärsområde Industry/OEM
- 17 Intäktsmodell

## Marknad och strategi

- 21 Värdedrivande faktorer
- 24 Surgical Sciences ledstjärna
- 25 Strategiska pelare och mål

## Simuleringsområden

- 29 Fem prioriterade simuleringsområden
- 30 Minimalinvasiv kirurgi
- 32 Ultraljud
- 34 Akutmedicin
- 35 Robotkirurgi
- 41 Medicinteknisk simulering

## Hållbarhetsrapport

- 43 Generell information
- 51 Miljö
- 53 Socialt ansvar
- 61 Styrning

## Aktieägarinformation

- 64 Surgical Science som investering
- 65 Aktien

## Finansiell rapport

- 69 Resultaträkningar per kvartal koncernen
- 70 Nyckeltal och definitioner
- 71 Förvaltningsberättelse
- 80 Resultaträkningar koncernen
- 80 Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen
- 81 Rapporter över finansiell ställning koncernen
- 82 Koncernens förändringar i eget kapital
- 83 Kassaflödesanalyser koncernen
- 83 Resultaträkningar moderbolaget
- 84 Balansräkningar moderbolaget
- 85 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 86 Kassaflödesanalyser moderbolaget
- 87 Noter till de finansiella rapporterna
- 114 Revisionsberättelse

## Övrig information

- 118 Styrelse
- 120 Ledande befattningshavare
- 122 Aktieägarinformation
- 123 Adresser

I hela årsredovisningen anges motsvarande värde föregående år inom parentes, om inte annat anges.

## INTRODUKTION

# Bättre kliniska färdigheter och ökad prestation

Surgical Science är en världsledande leverantör av lösningar för medicinsk simuleringsträning. Tillsammans med sjukvårdspartners och kunder över hela världen förbättrar vi patientsäkerheten och vårdresultat med hjälp av evidensbaserad och kundanpassad simulering för bättre kliniska färdigheter och ökad prestation.

# Kort om Surgical Science

Surgical Science är världsledande inom evidensbaserad medicinsk simulering. Bolagets virtual reality simulatorer och kundanpassade utbildningslösningar tillåter kirurger och andra medicinska specialister att öva och förbättra sina färdigheter utanför operationsalen – något som stärker patientsäkerheten och förbättrar vårdresultaten. Surgical Science samarbetar också med medicinteknikföretag och robotkirurgibolag för att integrera anpassad simuleringsteknologi i deras produkter, vilket hjälper dem att accelerera innovation och skapa konkurrensfördelar.

Surgical Science har cirka 310 anställda. Huvudkontoret ligger i Göteborg, Sverige. Verksamhet finns även i Tel Aviv, Israel; Stockholm, Sverige; Cleveland, USA och Cardiff, UK. Med säljkontor i dessa länder och i Shenzhen, Kina samt ett globalt nätverk av distributörer säkerställs en närvaro på de flesta marknader. Surgical Sciences aktie är upptagen till handel på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB.

## Omsättning 2025

992 MSEK

## Anställda

313

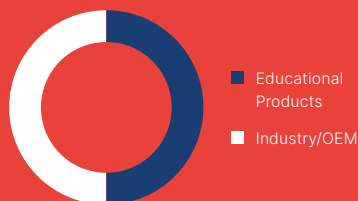
## Grundat

1999

## Marknadsnärvaro i

>90 länder

## Försäljning per affärsområde



>12 000

simulatorer levererade



>160

simulerade procedurer



>450

valideringsstudier



~30

produkter i portföljen

## Affärsområden



## Surgical Sciences kontor



# Två decennier av tillväxt i takt med snabb utveckling av marknaden

Surgical Science grundades 1999. Genom nära samarbete med sjukvården och akademien, i kombination med strategiska förvärv, har bolaget vuxit till en ledande leverantör med ett av världens mest heltäckande utbud av evidensbaserade medicinska simulatorer och mjukvarulösningar, vilka bidrar till förbättrad klinisk prestation.



1995–2015

## Forskning och utveckling påbörjas

- Etablera kirurgisk simulering som global standard inom medicinsk utbildning.
- Utöka kundbasen från akademiska institutioner till sjukvårdsorganisationer världen över.
- Påvisa god skalbarhet samt omfattande validering som stöd för simuleringsträning.



2016–2017

## Vidareutveckling av teknologiplattformen

- Etablera affärsområde Industry/OEM och börja licensiera egenutvecklad simuleringsteknik till ledande medicinteknik- och robotkirurgibolag.
- Notering på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm som ett led i att finansiera snabbare expansion.



2018–2025

## Tillväxt genom förvärv och konsolidering

- Förvärv av SenseGraphics, Mimic Technologies, Simbionix och Intelligent Ultrasound. Konsolidering till världens största och ledande bolag inom medicinsk simulering.
- Etablera en ledande position inom robotkirurgi och genom partnerskap med medicinteknikbolag.
- Förstärkning av den geografiska närvaron i Nordamerika, Europa och Asien.



2026–

## Stärkt position som marknadsledare

Finansiella mål

Årlig omsättningstillväxt:

**10-15%**

Organisk tillväxt inom befintliga och nya marknadssegment.

Justerad EBIT-marginal:

**>15%**

Balanserade intäktsströmmar från flera segment.



# Året i korthet

## ■ Blandad utveckling under året

Året inleddes starkt, men under det andra kvartalet dämpades försäljningen av svagare utveckling i nyckelmarknader och negativa valutaeffekter. Under det andra halvåret förbättrades utvecklingen successivt. Försäljningen för helåret uppgick till 992,3 MSEK (884,1).

## ■ Vunnen upphandling i Sydostasien

Den 4 februari meddelades att Surgical Science vunnit en upphandling gällande att leverera produkter till försvarsdepartementet i ett sydostasiatiskt land uppgående till cirka 52 MSEK.

## ■ Förvärv av Intelligent Ultrasound

Den 18 februari meddelades att förvärvet av Intelligent Ultrasound trätt i kraft. Bolaget konsolideras i Surgical Science från tillträdesdatumet.

## ■ Omval av styrelseledamöter och ny ordförande

Årsstämman den 15 maj beslutade om omval av styrelseledamöterna Roland Bengtsson, Jan Bengtsson, Thomas Eklund, Henrik Falconer, Elisabeth Hansson, Åsa Bredin och Gisli Hennermark i enlighet med valberedningens förslag. Gisli Hennermark valdes till ny styrelseordförande och efterträdde Roland Bengtsson.

## ■ Lansering av RobotiX Express

RobotiX Express, bolagets senaste avancerade simulator i portabelt format, lanserades under årets andra kvartal och fick ett mycket positivt mottagande av marknaden.

## ■ Organisation

Ett viktigt fokusområde under året var att integrera Intelligent Ultrasound och dess medarbetare i organisationen samt inkludera dem i bolagets policyer och processer. Samarbetet mellan produktion och försäljning har också stärkts, för att effektivisera verksamheten och förbättra leveranskapaciteten.

## ■ Hållbarhet

Surgical Science fortsatte under året att utveckla sin hållbarhetsrapportering i enlighet med Årsredovisningslagen och med inspiration från European Sustainability Reporting Standards samt EFRAG:s frivilliga hållbarhetsstandard för små och medelstora företag (VSME). För mer information, se sidorna [43–62](#).

## ■ Intuitive säger upp avsiktsförklaring och går tillbaka till existerande avtal

Den 25 november meddelade Surgical Science att avsiktsförklaringen med Intuitive, som undertecknades den 15 januari 2025, inte materialiserades i ett underskrivet avtal. Surgical Science uppskattar att detta kommer ha en negativ effekt på bolagets licensintäkter om 60–90 MSEK för 2026 jämfört med 2025. Utvecklingssamarbetet med Intuitive fortsätter dock med full kraft inom ramen för befintliga avtal och betalningsmodell.

## ■ Ny strategi och finansiella mål

Den 8 december kommunicerade Surgical Science nya finansiella mål. Tillväxten ska uppgå till 10–15% per år, med en justerad EBIT om minst 15%. För 2026 väntas lönsamhet och viss tillväxt, men inte i nivå med målen. Målen bedöms kunna nås 2027. Bolaget avser också att inleda processen för ett listbyte från First North Growth Market till Nasdaq Main Market. Samma dag hölls en kapitalmarknadsdag där den uppdaterade strategin presenterades. För mer information, se sidorna [24–26](#).

# Nyckeltal 2025

## Omsättning och tillväxt



Omsättning, MSEK    Försäljningstillväxt

## Lönsamhet



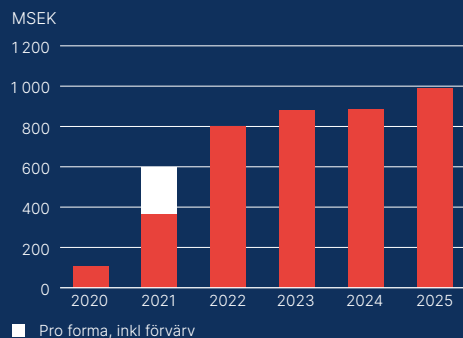
EBIT\*    EBIT\*\*

## Försäljning per geografiskt område 2025

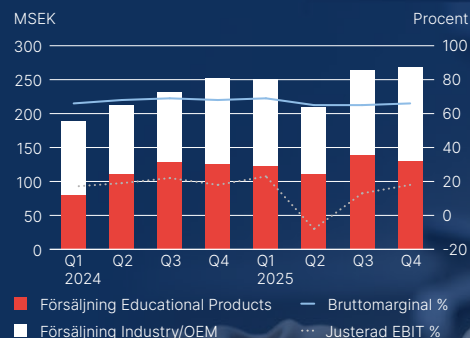


Educational Products    Industry/OEM

## Försäljning per år



## Försäljning och marginaler



## Nyckeltal

	2025	2024
Omsättning, MSEK	992,3	884,1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	68,9	144,3
Rörelseresultat (EBIT)*, MSEK	99,5	144,3
Justerad EBIT, MSEK	91,8	168,7
Justerad EBIT-marginal, %	9,3	19,1
Justerad EBIT-marginal*, %	12,3	19,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	100,1	158,1
Nettoreultat, MSEK	66,8	131,6
Antal anställda vid årets slut	313	274
Soliditet, %	91,1	88,1
Resultat per aktie, SEK	1,31	2,58
Eget kapital per aktie, SEK	83,74	94,63
Aktiekurs på balansdagen, SEK	32,50	155,90
Börsvärde på balansdagen, MSEK	1 658,4	7 955,0

\* Exklusive förvärvs- och omstrukturingskostnader. \*\* Exklusive valutaeffekter, förvärvs- och omstrukturingskostnader.

För definitioner, se sidan 70.

VD HAR ORDET

# Stark position i en växande marknad

2025 var ett år där Surgical Science fortsatte att stärka sin position som global marknadsledare inom medicinsk simulering. I en dynamisk marknad tog vi viktiga strategiska steg för att bredda vårt erbjudande, stärka organisationen och skapa förutsättningar för långsiktigt värdeskapande.

Vårt uppdrag är tydligt: att förbättra patient-säkerheten genom att göra avancerad medicinsk simulering till en självklar del av utbildningen av läkare och annan vårdpersonal. När sjukvården blir alltmer teknologiskt avancerad ökar också behovet av effektiva och skalbara träningslösningar. Surgical Science är i dag väl positionerat i denna utveckling genom vår teknologi, vår globala närvaro och våra långsiktiga samarbeten med både sjukhus och ledande medicinteknikföretag.

## Stabil tillväxt trots utmanande marknad

Under 2025 uppgick koncernens nettoomsättning till 992 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 12 procent jämfört med föregående år. Samtidigt påverkades resultatet av förvärvs- och integrationskostnader kopplade till förvärvet av Intelligent Ultrasound samt betydande valutaeffekter.

Vi har under året genomfört flera initiativ för att stärka lönsamheten och förbättra effektiviteten i organisationen. Dessa åtgärder är viktiga steg i vårt arbete med att skapa en mer skalbar verksamhet och en starkare lönsamhetsprofil över tid.

### Strategiska framsteg och breddat erbjudande

En central milstolpe under året var integrationen av Intelligent Ultrasound, som förvärvades i början av 2025. Förvärvet innebär att Surgical Science nu även har en ledande position inom ultraljudssimulering – ett område med stor tillväxtpotential. Integrationen har utvecklats enligt plan och stärker både vår produktportfölj och vår globala marknadsposition.

Under året presenterade vi också en uppdaterad strategi för bolaget tillsammans med nya finansiella mål. Målen innebär att vi ska uppnå en årlig omsättningstillväxt om 10–15 procent och en justerad EBIT-marginal över 15 procent.

Strategin innebär att vi fortsätter att stärka våra positioner i etablerade segment samtidigt som vi utvecklar nya områden där simulering fortfarande har låg penetration. Den har också som mål att förbättra lönsamheten i vår simulatoraffär mot Educational Products och Industry.

### Stark utveckling inom Industry

Utvecklingen inom våra två affärsområden var under året blandad. Educational Products påverkades av ett mer restriktivt budgetklimat hos flera kunder inom universitets- och sjukhussektorn, men efterfrågan stabiliserades under året och utvecklingen i Europa var stark.

Industry fortsatte däremot att utvecklas mycket positivt. Vi samarbetar i dag med många av världens ledande robotkirurgi- och medicinteknikföretag och ser ett ökande inflöde av utvecklingsprojekt och partnerskap inom detta område. Simulering blir en allt viktigare komponent i dessa företags utbildnings- och kommersialiseringsstrategier.

Robotkirurgi är ett av de mest dynamiska områdena inom medicinteknik. Antalet robotbaserade ingrepp fortsätter att öka och flera nya system introduceras på marknaden. Under året meddelade Intuitive, Surgical Sciences största kund, att de förändrar paketeringen av vår mjukvara på deras robotar till att erbjudas som valfri del till Intuitives dV5-robotar. Även om detta får en negativ finansiell påverkan på Surgical Science i det korta perspektivet, så ser vi att Surgical Science fortsatt kommer att spela en central roll i utvecklingen av utbildningslösningar inom robotkirurgi, och därmed möjliggöra säkra och effektiv utbildning av nästa generation kirurger.

### Innovation driver marknadens utveckling

Innovation är en central del av vår strategi. Under året lanserade vi bland annat RobotiX Express, en portabel simulatorplattform som gör avancerad robotkirurgisk träning mer tillgänglig. Denna typ av innovation bidrar till att sänka tröskeln för simulering och därmed expandera marknaden.

Vi ser en tydlig trend där digitalisering, mjukvara och data får en allt större betydelse inom medicinsk utbildning. Surgical Science har en stark position i denna utveckling och fortsätter att investera i teknologi som stärker vår konkurrenskraft och vårt kunderbjudande.

### Stark grund för fortsatt värdeskapande

De långsiktiga drivkrafterna för medicinsk simulering är mycket starka. Sjukvården blir alltmer teknologiskt avancerad, utbildningskraven ökar och simulering etableras alltmer som standard i medicinsk träning. Samtidigt utgör simulering fortfarande en relativt liten del av den totala utbildningsmarknaden inom sjukvården, vilket innebär betydande tillväxtpotential.

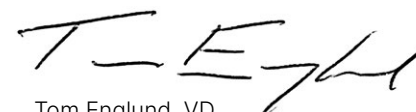
Surgical Science står därför väl positionerat i en marknad med stor potential. Med stark marknadsposition, bred produktportfölj och en tydlig strategi har vi goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och för att skapa långsiktigt värde.

”Surgical Science står väl positionerat i en marknad med stor potential och har goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och för att skapa långsiktigt värde.”

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare världen över för ert engagemang och arbete under året. Jag vill också tacka våra kunder och aktieägare för ert fortsatta förtroende.

Tillsammans fortsätter vi att utveckla framtidens medicinska utbildning och bidra till säkrare vård världen över.

Göteborg i april 2026



Tom Englund, VD



VERKSAMHETEN

# Två affärsområden med stora synergier

Surgical Science har marknadens bredaste utbud av simulatorer för träning av medicinska ingrepp och undersökningar.

## Educational Products

Medicinska simulatorer under eget varumärke; hårdvara och mjukvara för generisk träning av psykomotoriska färdigheter, instrumenthantering samt träning av ett stort antal ingrepp och undersökningar, innan tillträde till den kliniska miljön. Support och service.

## Industry/OEM

Mjukvara bestående av simuleringsprogramvara för produktspecifik träning av kirurger inom robotassisterad kirurgi samt andra digitaliserade medicinska instrument. Även simulatorer till medicin-teknikbolag. Säljs oftast under kundens varumärke där Surgical Science äger alla rättigheter till mjukvaran.



AKUTMEDICIN

GASTROENTEROLOGI

LAPAROSKOPI

OBSTETRIK & GYNEKOLOGI

ORTOPEDI

PULMONOLOGI

ROBOTKIRURGI

ULTRALJUD

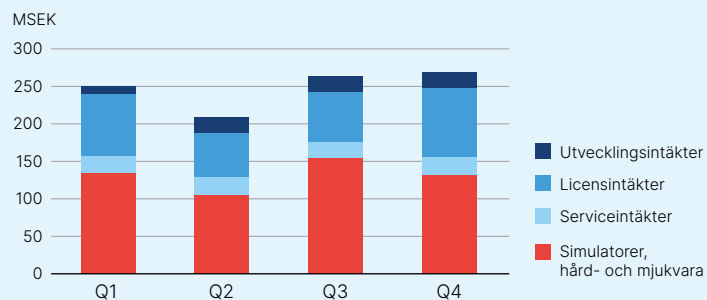
UROLOGI

VASKULÄRKIRURGI

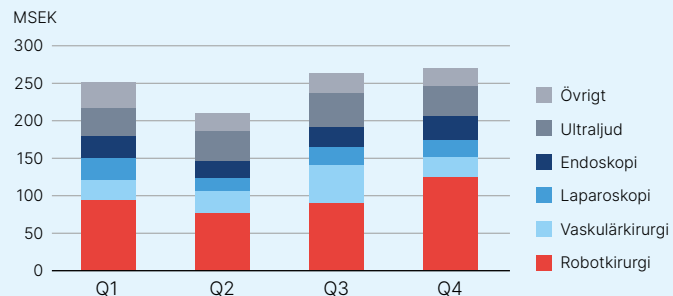
ÖVRIGA

Synergierna mellan de olika affärsområdena och utvecklingsprojekten gör Surgical Sciences affärsmodell skalbar. Den kredibilitet som bolaget skapat hos den akademiska världen är en viktig framgångsfaktor för försäljning till medicinteknikbolagen.

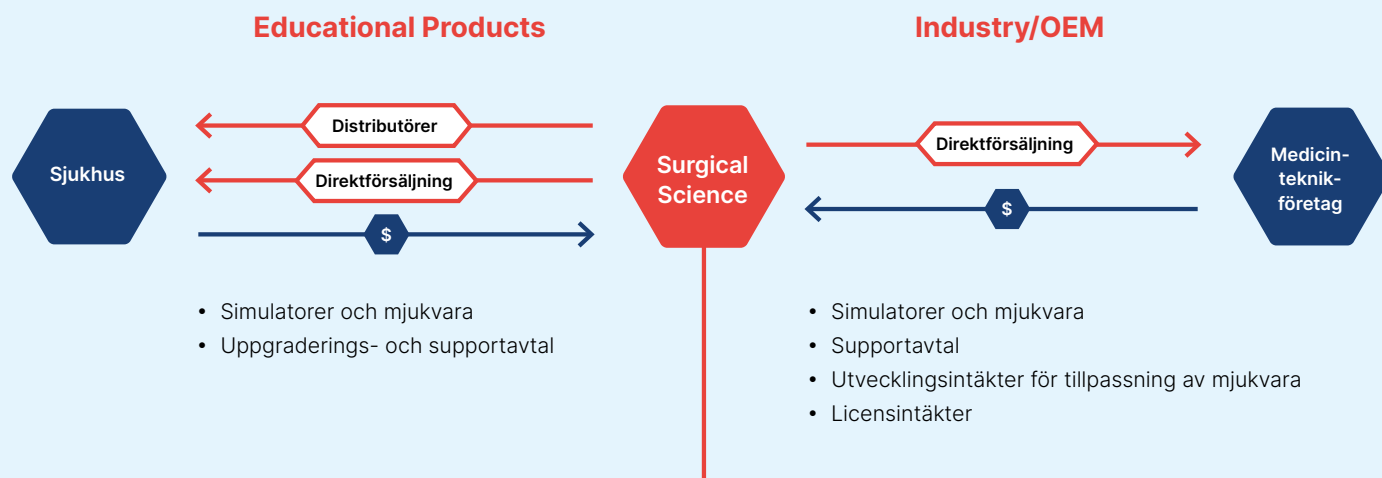
### Omsättning 2025 per intäktsström



### Omsättning 2025 per produktgrupp



### Försäljningskanaler och intäktsströmmar



#### GEMENSAMMA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Över 25 års kunskap inom medicinsk simulering.

#### SKALBARHET OCH EFFEKTIVITET

Gemensam utvecklings-, service- och supportorganisation samt molnplattform.

#### UTBYTE AV KUNSKAP

Mellan industrin och den akademiska världen.

## Kunder och erbjudande

Kunderna inom Educational Products utgörs främst av universitetssjukhus följt av övriga sjukhus och träningscentra. Universitetssjukhus har ofta ett simulatorcenter där studenter och sjukvårdspersonal kan träna innan de möter riktiga patienter. Surgical Science säljer nyckelfärdiga produkter under eget varumärke bestående av en hårdvaruplattform och mjukvarumoduler. Systemen säljs med grundläggande träningsprogram, samt tillägg för specifika områden.

Inom Industry/OEM erbjuder Surgical Science mjukvarulösningar till medicintekniska bolag med behov av medicinsk simulering för utbildning, marknadsföring och produktutveckling. Intresset för att använda simulering inom produktutveckling ökar då produktutvecklingstiden samt kostnader minskar. Vidare har många medicintekniska bolag affärsmodeller där intjäningen korrelerar med hur mycket produkten används. Medicinsk simulering blir då ett viktigt verktyg för att utbilda slutanvändaren av produkten och på så sätt öka användandet.

## Inköp, montering och distribution

Surgical Sciences egna simulatorer består av hårdvara och mjukvara. Komponenterna till hårdvaran köps in av underleverantörer, sedan sker slutmontering samt installation av mjukvaran i egen regi. I dagsläget finns montering i Israel,

Sverige, till en mindre del i USA och sedan februari 2025 även i Storbritannien.

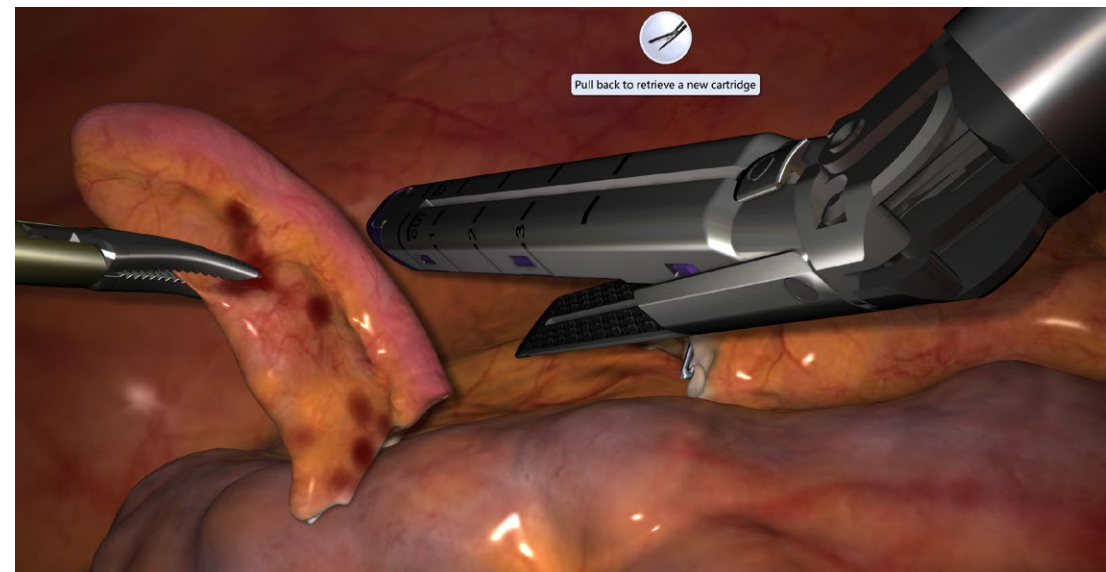
Leverans av produkter sker från produktionsenheten till kunder över hela världen. Ett antal olika fraktleverantörer är anlitade för att säkerställa leveranssäkerhet och leveransprecision till alla bolagets kunder.

## Produktutveckling

Den mjukvara som används i Surgical Sciences simuleringsverktyg består främst av egenutvecklad mjukvara vilken ägs av bolaget, en marginell del har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats under mer än 25 år, i samarbete med kirurger och andra specialister som löpande testar nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare ingrepp och undersökningar samt med att förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter läkarens färdigheter. I samarbete med professionen har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

## Konkurrenter

Det finns ett flertal bolag som tillhandahåller produkter för medicinsk simulering, här nämns



några. Elevate Healthcare är ett bolag som tillhandahåller tränings- och simulatorsystem inom områdena ortopedi, ultraljud samt vaskulärkirurgi. Virtamed är ett schweiziskt bolag som konkurrerar inom områdena ortopedi, urologi och laparoskopi. Inom det vaskulärkirurgiska området konkurrerar Surgical Science även med det svenska bolaget Mentice.

Ingen av de konkurrenter som verkar på samma marknader som Surgical Science har det breda erbjudande av produkter som Surgical Science kan erbjuda.

## Surgical Science arbetar kontinuerligt med att utveckla nya simuleringsmoduler

Konkurrens vad gäller marknaden för teknisk träning av kirurger och annan medicinsk personal finns också från andra typer av träning såsom enklare s.k. box-träning, träning på djur eller på mänskliga kadaver samt träning på patient under övervakning av en handledare/färdigutbildad läkare.

## Affärsområde Educational Products

Inom Educational Products utvecklar, tillverkar och säljer Surgical Science virtual reality-simulatorer för utvärdering, träning och certifiering av kirurger och andra medicinska specialister.

Med bolagets produkter kan såväl grundläggande färdigheter som fullständiga ingrepp och undersökningar med varierande grad av komplexitet tränas innan ingrepp på patienter genomförs. Simulatorerna används av sjukhus och utbildningsaktörer inom bland annat allmänkirurgi, vaskulärkirurgi, laparoskopi, endoskopi, urologi, ortopedi, ultraljud, robotkirurgi och akutsjukvård.

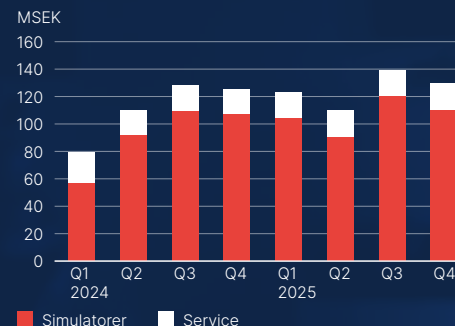
Inom de flesta områden erbjuds flera simulatorer med tillhörande bibliotek av mjukvaruprocedurer, vilket ger kunden möjlighet att anpassa innehållet efter behov. Bolaget vidareutvecklar kontinuerligt både hårdvara och mjukvara, och på bolagets hemsida finns en mer utförlig presentation av

produktutbudet. Det breda sortimentet möjliggör även en global servicefunktion med god kundsupport; kundnöjdheten följs löpande och under 2025 uppgick NPS (Net Promoter Score) till 92 (93).

Produkterna har genomgått ett stort antal valideringsstudier som visar att kunskap från simulatorträning är överförbar till operationsrummet. I jämförande studier med kirurger under utbildning har simulatorträning visat tydliga effekter i form av kortare operationstid och färre operationsfel, två för sjukvården viktiga parametrar\*.

\* Exempel: Effect of virtual reality training on laparoscopic surgery, Christian Rifberg Larsen MD, et al., British Medical Journal 2009

### Försäljning Educational Products



Försäljningen inom Educational Products består av egna simulatorer med tillhörande mjukvara, samt service- och uppgraderingsintäkter för dessa.

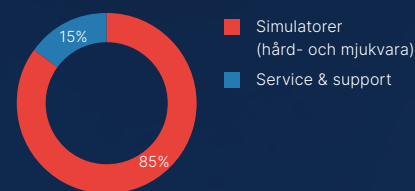
### Försäljning 2025

502 MSEK

### Försäljning per region



### Försäljning per intäcksström



### Nyckelsegment

Minimalinvasiv kirurgi  
Ultraljud  
Akutsjukvård

## Affärsområde Industry/OEM

### Inom Industry/OEM samarbetar Surgical Science med medicinteknikbolag genom att integrera bolagets simuleringsmjukvara och tekniska plattform med kundernas egna produkter.

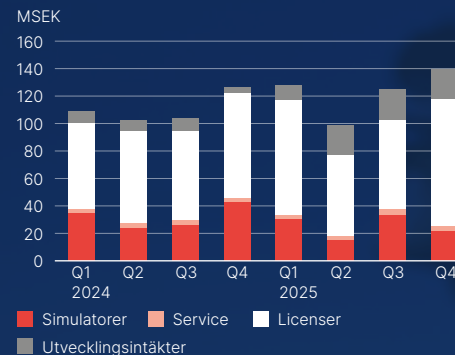
Fokus för affärsområde Industry/OEM är industriella samarbeten där medicintekniska bolag kan använda Surgical Sciences mjukvara för att tillhandahålla simulering av sina produkter – både som stöd i försäljning och implementering hos kund samt för intern träning, utvärdering och certifiering.

Simulering blir allt viktigare för att accelerera slutanvändarnas förståelse för ny teknologi och fungerar som en väsentlig säljstödskomponent för att tydliggöra en produkts unikit, vilket driver volymen av simulatorer. Surgical Sciences portabla koncept – som gör det möjligt att ta med simuleringslösningen till slutanvändaren och snabbt demonstrera den – väcker stort intresse på marknaden. Behovet av träning är särskilt tydligt vid utveckling och införande av

nya produkter och metoder. Inom affärsområdet är robotkirurgi Surgical Sciences viktigaste fokus, med tyngdpunkt på simulering av mjuk vävnad i bålen. Bolaget har även immateriella rättigheter inom andra områden där simulering inom robotområdet kan bli aktuellt.

Förutom robotkirurgi är "Medicinteknisk simulering" ett nyckelsegment inom affärsområdet. Samarbeten med medicinteknikföretag är centrala i båda delarna och i takt med att de medicintekniska instrumenten blir allt mer digitala ökar möjligheterna att simulera dem på Surgical Sciences egenutvecklade hårdvaruplattformar. Som exempel säljs en betydande del av bolagets simulatorer inom vaskulärkirurgi idag inom ramen för olika samarbetsformer till ett antal medicintekniska bolag.

### Försäljning Industry/OEM

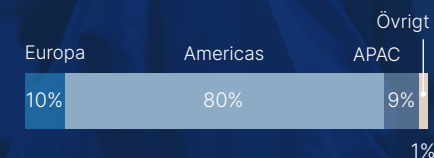


Största andelen av intäkterna utgörs av licensintäkter, främst från robotkirurgiföretag. På grund av köpmönstret från de kunder som precis börjat sälja sina produkter på marknaden kan dessa intäkter variera en hel del mellan olika kvartal.

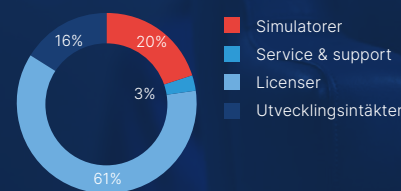
### Försäljning 2025

491 MSEK

### Försäljning per region



### Försäljning per intäktsström



### Nyckelsegment

Robotkirurgi  
Medicinteknisk simulering

## Intäktmodell

Surgical Science rapporterar på fyra typer av intäktströmmar. Dessa har olika marginal och fördelningen dem emellan påverkar därmed bolagets totala bruttomarginal.

### Educational Products

Inom Educational Products rapporterar Surgical Science två intäktströmmar: Simulatorer (hård- och mjukvara) samt Service & Support. I de flesta fall köps simulatorn in och en engångsbetalning för hårdvaran och befintlig version av mjukvaran görs. Gällande mjukvaran har Surgical Science ett "bibliotek" av olika avancerade mjukvarumoduler som kan köpas för varje typ av hårdvaruplattform. Kunden kan välja att initialt köpa ett visst antal av dessa och vid ett senare tillfälle köpa till ytterligare mjukvarumoduler och addera dessa på simulatorn. Nya moduler utvecklas också löpande, vilket innebär att det finns möjlighet till merförsäljning hos befintliga kunder.

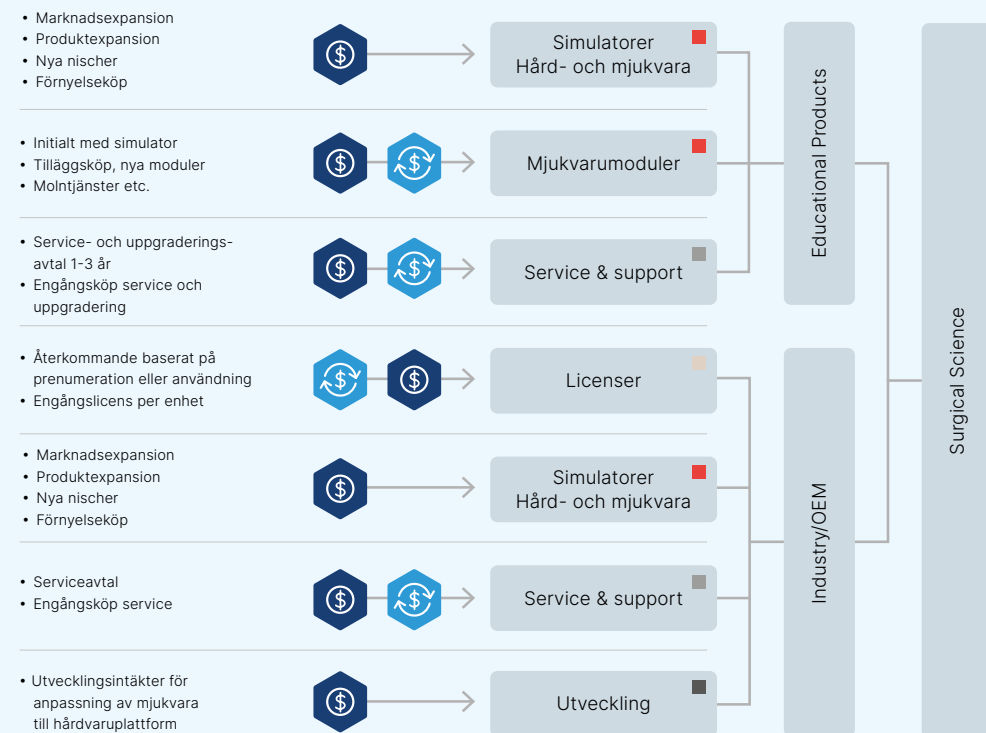
Tilläggsköp av ren mjukvara illustreras i modellen till höger som "Mjukvarumoduler". Här ingår också en mindre andel återkommande intäkter, relaterade till prenumeration på Surgical Sciences molnlösning MentorLearn. I redovisningen av intäktströmmar ingår "Mjukvarumoduler" i Simulatorer.

I tillägg till investeringen i simulatorn har sjukhuset möjlighet att teckna service- och uppgraderingsavtal som även ger kunderna tillgång till uppgraderingar av mjukvaran, vilka lanseras löpande. Detta ger Surgical Science löpande intäkter på sin installerade bas av simulatorer. Om kunden inte tecknar denna typ av avtal offererar Surgical Science för de åtgärder kunden behöver hjälp med.

### Djupdykning i Surgical Sciences intäktmodell

■ Simulatorer ■ Serviceintäkter ■ Licensintäkter ■ Utvecklingsintäkter

 Engångsintäkt  Återkommande intäkt



Ögonkirurgisimulator, med mjukvara utvecklad för HelpMeSee

## Inom Educational Products styrs inköpen till större del genom upphandlingar

I många länder där Surgical Science verkar styrs inköpen av Surgical Sciences produkter och tjänster inom detta område genom upphandlingar. I länder som till exempel USA består sjukhusmarknaden till större andel av privata aktörer och här görs denna typ av investeringar på sjukhusen oftare med hjälp av olika typer av donationer eller specifika anslag.

Surgical Sciences omsättning inom affärsområde Educational Products kan fluktuera mellan olika kvartal där årets fjärde kvartal vanligtvis varit det starkaste. Detta beror på att många stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året. Under de senaste åren har denna effekt inte varit markant. I USA återfinns inte heller denna effekt på samma sätt som i länder som styrs mer av offentlig finansiering.

Surgical Science ger sina kunder möjlighet att hyra vissa av produkterna. Sättet att upphandla och vanan vid att använda sig av hyrmodell skiljer sig dock åt på olika marknader. I många länder såsom till exempel Kina har denna

betalningsmodell inte fått genomslag medan USA är en marknad där man i något större utsträckning använder sig av detta. Totalt för Surgical Science är hyresintäkterna från simulatorer fortfarande icke signifikanta och redovisas därför inte separat.

### Industry/OEM

Inom Industry/OEM rapporterar Surgical Science fyra intäktströmmar: Simulatorer (hård- och mjukvara), Service & Support, Licensintäkter och Utvecklingsintäkter.

Inom området kan verksamheten delas upp ytterligare, i "Robotkirurgi" och "Medicinteknisk simulering".

Inom Robotkirurgi finns idag två intäktströmmar, Utvecklingsintäkter samt Licensintäkter. Surgical Science får utvecklingsintäkter för tillpassning och utveckling av bolagets mjukvara till robotbolagets robotkonsol/hårdvara. Denna utveckling sker dels initialt i samband med att robotbolaget utvecklar sin plattform, men sedan också löpande allt eftersom nya indikationer för roboten tillkommer (se vidare sidorna 36-37). När medicinteknikbolaget sedan erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science licensintäkter. Licensintäkterna kan vara per enhet eller på löpande basis, till exempel knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Intäkten varierar beroende på hur omfattande simulering som erbjuds.

Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan också variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgi-roboten valt. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin mjukvara.

I dagsläget består leveransen inom Robotkirurgi uteslutande av mjukvara för Surgical Sciences del. I och med lanseringen av RobotiX Express (se vidare sidan 31) sänker Surgical Science inträdesbarriären och ökar tillgängligheten för träning frikopplad från robotkonsolen. RobotiX Express kommer att säljas som en generisk plattform inom Educational Products men kan också anpassas för bolagets olika kunder inom robotkirurgi för att ge dem en portabel och kraftfull plattform för utbildning och marknadsföring. Detta gör att Surgical Science adderar ytterligare värde till sina kunder och blir än mer integrerade med dem.

Inom Medicinteknisk simulering finns tre intäktströmmar, Simulatorer (hård- och mjukvara), Utvecklingsintäkter samt Service & Support. Simulatorer innebär försäljning av Surgical Sciences egna simulatorer till OEM-kunder, främst inom vaskulärområdet. Försäljningen utgörs av projekt som oftast omfattar ett flertal simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av till exempel ett OEM-företags specifika instrument ingår. För anpassningen erhålls utvecklingsintäkter. Serviceintäkter på den installerade

basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget ingår också i försäljningen.

Medicinteknisk simulering har varit ett fokusområde sedan en ny strategi för detta område sattes i slutet av 2022 och försäljningsstyrkan ökades, med en tydlig inriktning mot att erbjuda många olika produkter till de stora nyckelkunderna. Intäkterna är diversifierade mellan olika kunder och projekt och Surgical Sciences produktutvecklingsteam har i flera fall haft förmågan att kombinera olika produkter, som till exempel interventionellt ultraljud, till nya lösningar för kunders behov. Intäkterna från detta område kan variera mellan olika kvartal då projekten har längre ledtider och omfattar både utveckling och produkt.

### Marginaler

De olika intäktströmmarna har olika marginaler och deras andel av den totala försäljningen påverkar därmed Surgical Sciences bruttomarginal. Högst marginal har licensintäkterna.

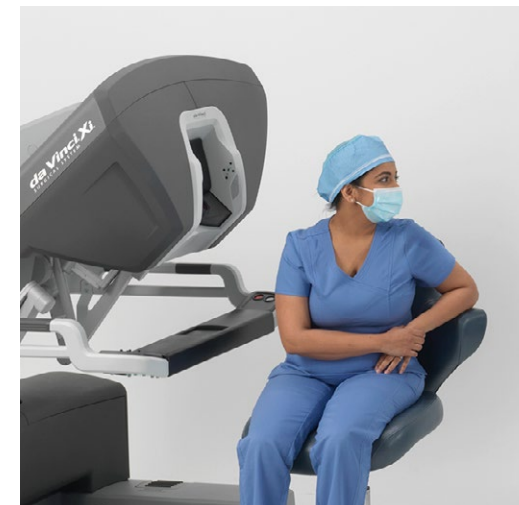
Surgical Science använder sig av en funktionsindeldad resultaträkning där det i bruttomarginalen förutom direkt material samt reservdelar även ingår löner för personal som arbetar med produktion, kvalitetskontroll samt support. Dessutom ingår löner till den del personal på

utvecklingsavdelningen arbetat på projekt som genererat utvecklingsintäkter. Gemensamma kostnader såsom lokaler och IT fördelas enligt en utfördelningsnyckel på alla de olika funktionerna.

Faktorer som påverkar Surgical Sciences bruttomarginal är till exempel:

- Andel licensintäkter, där en högre andel påverkar bruttomarginalen positivt.
- Produktmix för de egna simulatorerna. Surgical Science har ett mycket brett erbjudande av produkter inom Educational Products vilket är en konkurrensfördel i till exempel bredare upphandlingar. Volymerna för vissa av produkterna blir därmed små vilket oftast innebär en lägre bruttomarginal.
- Snittpris för de egna simulatorerna. Detta beror i hög grad på hur många mjukvarumoduler som säljs tillsammans med hårdvaran, där mer mjukvara innebär ett högre pris och en högre marginal.
- Andel direktförsäljning inom Educational Products, där en högre andel påverkar bruttomarginalen positivt. Inom Educational Products sker försäljningen dels genom distributörer, dels direkt i egen regi mot slutkund. Den största marknaden för direktförsäljning är USA.

Surgical Science redovisar inte bruttomarginal per intäktström.



De olika intäktströmmarna har olika marginaler



MARKNAD OCH STRATEGI

# För en bättre och mer effektiv vård

Simulering är inte längre ett val inom hälso- och sjukvården – den är en nödvändighet. Som pionjärer inom området är Surgical Sciences ambition att göra simulering till en integrerad och självklar del av klinisk utbildning och förberedelser inför olika typer av medicinska ingrepp. Bolagets strategi speglar denna övertygelse och är utformad för att skapa långsiktigt värde genom tydligt fokus, skalbarhet och framgångsrikt genomförande.

## Marknad och strategi

Den globala marknaden för utbildning inom hälso- och sjukvård är stor och bedöms fortsätta växa till följd av ökade krav på effektivitet och högre kvalitet inom vården.

### Värde drivande faktorer

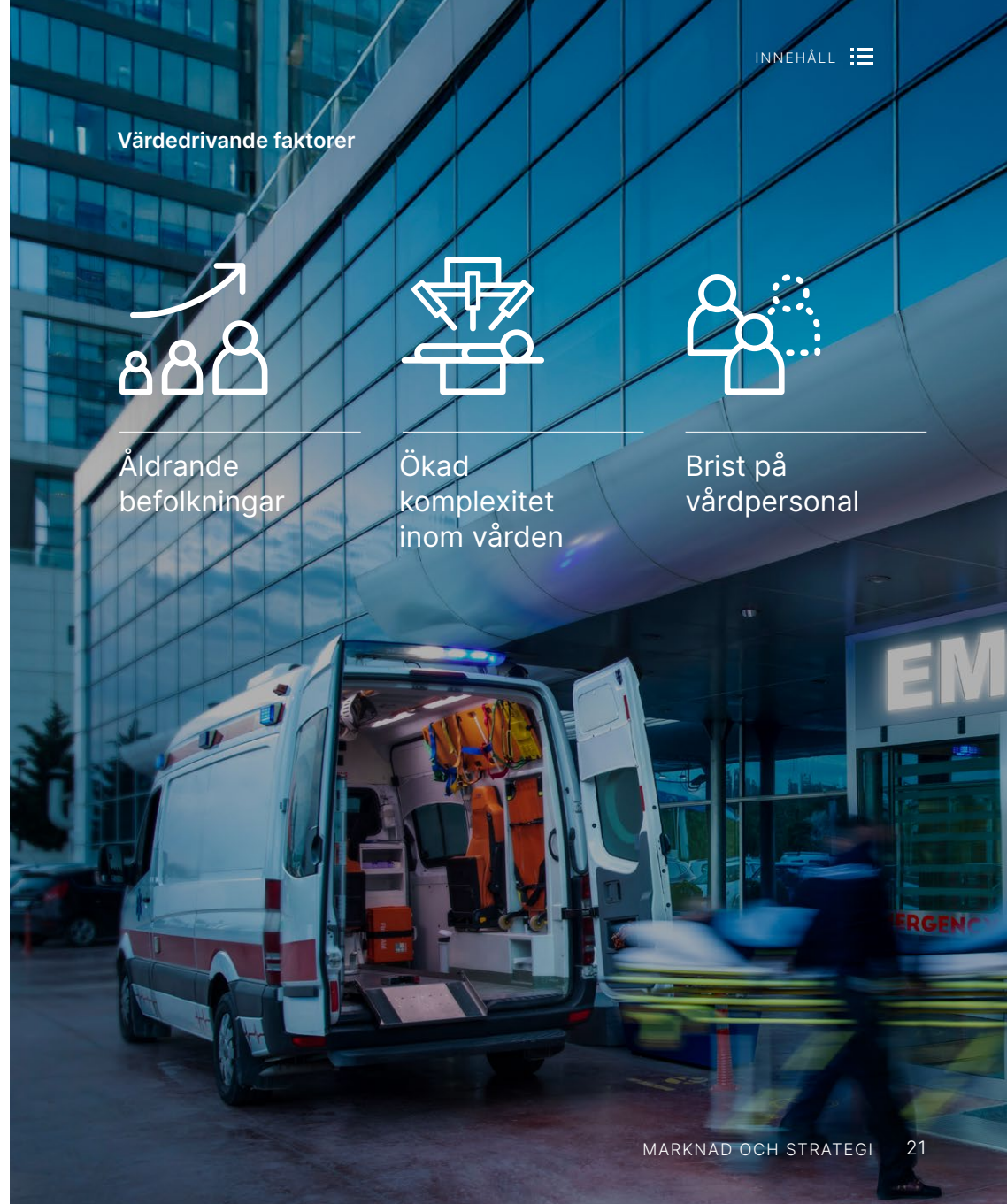
#### Åldrande befolkningar

Åldrande befolkningar och en ökande andel patienter med kroniska sjukdomar medför fler utförda operationer. Detta ökar i sin tur behovet av mer och bättre utbildad vårdpersonal. Samtidigt ställs ökade krav på sjukvårdssystem att förbättra behandlingsresultat och hantera kostnader. Förebyggbara komplikationer och kirurgiska misstag kan orsaka allvarlig patient-skada och leda till betydande kostnader för vårdgivare och samhället i stort, vilket ytterligare understryker värdet av investeringar som höjer utbildningskvaliteten och stärker patientsäkerheten.

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis i Indien.

#### Ökad komplexitet inom vården

I takt med att kirurgisk praxis skiftar från öppen kirurgi till minimalt invasiva tekniker, såsom laparoskopi och robotassisterad kirurgi, ökar kraven och komplexiteten i vårdens utförande. Dessa metoder är förknippade med kliniska fördelar, såsom kortare rehabiliteringstid, kortare



### Värde drivande faktorer



Åldrande befolkningar



Ökad komplexitet inom vården



Brist på vårdpersonal

sjukhusvistelse och minskad ärrbildning, vilket i sin tur går att översätta till lägre sjukvårdskostnader. Samtidigt ställer de högre krav på kompetens och innebär längre inlärningskurvor, vilket ökar behovet av validerad medicinsk simulatorträning.

Den ökade komplexiteten förstärks ytterligare av införandet av ny teknik och nya arbetsflöden. Regulatoriska organ ställer i allt högre utsträckning krav på obligatorisk simulatorträning i samband med godkännande av ny teknik (t.ex. kirurgirobotar), och validerande vetenskapliga studier ger också stöd för certifiering och utvärdering av läkare. Marknaden för robot-assisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden. Enligt uppskattningar utförs idag bara drygt 5% av de ingrepp som är möjliga med nuvarande robotteknologi.\*

### **Brist på vårdpersonal**

Vårdgivare står inför betydande utmaningar med ökad efterfrågan på kvalificerad vårdpersonal, samtidigt som utrymmet för traditionell träning i klinisk miljö är begränsat. Det ökar behovet av att utbilda vårdpersonal mer effektivt utan att kompromissa med kvaliteten. Simulering möjliggör en mer effektiv inläring som förkortar utbildningstiden och minskar behovet av handledning och dyrbar tid i operationssalen.

**Surgical Science  
fortsätter att utveckla sitt  
erbjudande för att möta  
kundernas behov i miljöer  
där kraven på träning och  
certifiering ökar**



\* Källa: Medtronic. (2021). Robotic-assisted surgery opens new frontiers.

## Utmaningar inom kirurgi

Kirurger med lägre kompetens har visat sig ha<sup>1</sup>

**3x** högre frekvens av komplikationer jämfört med mer erfarna kirurger

**5x** högre dödlighet bland sina patienter jämfört med mer erfarna kirurger

Att lära sig ny medicinsk teknik är tidskrävande, även för erfarna kirurger<sup>2</sup>

**~50** praktikfall är nödvändiga för att en kirurg ska kunna arbeta säkert med ny teknik

**2x** högre risk för revisionskirurgi när kirurger utför en procedur som är ny för dem

1. Birkmeyer John D. et al. "Surgical skill and complication rates after a bariatric surgery" The New England journal of medicine vol. 369, 15 (2013): 1434-42. doi:10.1056/NEJMs1300625. 2. Sarpong et al. (2020). What is the Learning Curve for New Technologies in Total Joint Arthroplasty? A Review. 3. Brown et al. (2020). VR appendectomy learning curve trajectory. J lapendo adv surg tech; Agha R.A, Fowler, A.J. (2015). The role and validity of surgical simulation. Int Surg. 4. Agha RA, Fowler AJ. The role and validity of surgical simulation. Int Surg. 2015

## Fördelar med simulering

Simuleringsträning ger flera fördelar<sup>3</sup>

- Träning utan patienter, vilket minskar risken för misstag vid de första operationerna
- Möjlighet att utveckla omfattande tekniska färdigheter innan den första operationen
- Mer effektiv inläring som förkortar utbildningstiden
- Färdighetsbaserad träning istället för volymbaserad – anpassad efter individuella behov
- Ger möjlighet till standardiserad och objektiv återkoppling
- Kostnadsbesparande – minskar behovet av handledning och dyrbar tid i operationssalen

Kirurger som genomgår simuleringsträning, jämfört med traditionell träning är<sup>4</sup>

**29%** snabbare vid sina första ingrepp

**5x** mindre benägna att göra misstag

**9x** mer effektiva i kirurgiska beslut

## Surgical Sciences ledstjärna

Strategin bygger på att simulering ska bli en central del av framtidens hälso- och sjukvård. Med ett långsiktigt perspektiv och med syfte och vision som vägledning tydliggör strategin hur Surgical Science skapar värde för kunder och patienter genom disciplinerat genomförande och riktade investeringar i kompetens och kapacitet.

### Vision

En värld där all vårdpersonal har tränat och objektivt certifierats i en säker och verklighetstrogen simuleringsmiljö.

### Syfte

Att ge all vårdpersonal möjlighet att nå sin fulla potential för att förbättra vårdresultat och rädda liv.



### Strategiska pelare

- Enastående kundupplevelse
- Insikter driver prestation
- Trovärdighet och klinisk precision
- Simulering är centralt inom medicinsk träning



## Strategiska pelare

För att tydligt styra arbetet mot Surgical Sciences vision och syfte har fyra strategiska pelare fastställts. Pelarna utgör en gemensam grund för hur bolaget skapar värde för kunderna och bygger långsiktig framgång. När produkter, tjänster och värdeleverans utvecklas i linje med dessa pelare stärks kundnyttan och förutsättningarna för långsiktig tillväxt.




### Enastående kundupplevelse

Surgical Science har som ambition att bygga långsiktiga partnerskap genom att leverera ett starkt värde och en smidig kundupplevelse. Med ett lyhört och pålitligt bemötande utformas varje kundkontakt för att bidra till hållbara relationer över tid.



### Insikter driver prestation

När simuleringsdata omvandlas till användbara insikter skapas en grund för kontinuerlig prestationsförbättring inom sjukvården. På samma sätt som elitidrottare använder data för att finlipa sin förmåga kan vårdpersonal träna mer träffsäkert och prestera på en konsekvent hög nivå. För att ta tillvara på potentialen krävs ett skifte i den kirurgiska träningen – från ett begränsat utbildningsfönster i början av karriären till ett livslångt lärande, möjliggjort av avancerad simulering.



### Autenticitet och klinisk precision

Genom att utveckla hyperrealistiska simuleringsupplevelser stärks den kliniska beredskapen och en mätbar effekt skapas i den kliniska vardagen. Vårdpersonal får bättre förutsättningar att ge en säkrare och mer effektiv patientvård.



### Simulering är centralt för medicinsk träning

Samarbete med ledande opinionsbildare och medicinska associationer är en viktig förutsättning för att simulering ska bli en integrerad del av fortlöpande medicinsk utbildning och träning. Genom att samverka med det bredare ekosystemet inom sjukvården kan simulering gå från att vara ett komplement till att bli en självklar del av professionell utveckling och kontinuerligt lärande.



# Strategiska mål

Sex långsiktiga strategiska mål har fastställts för att vägleda de operativa och kommersiella prioriteringarna i arbetet mot bolagets ledstjärna:

- 1 Leverera världsledande produkter och öka försäljning samt återkommande intäkter
- 2 Säkerställa framgångsrika kundrelationer och öka användningen av simulering
- 3 Öka samverkan i ekosystemet och etablera simulering som en självklar standard
- 4 Stärka närvaron i nya affärssegment för långsiktigt värdeskapande
- 5 Maximera effektivitet och skalbarhet i hela organisationen
- 6 Bygga ett starkt bolag med medarbetarna som drivkraft

Surgical Science går in i nästa tillväxtfas med en tydlig strategisk inriktning, en stabil operativ grund och en fokuserad ambition att vidareutveckla medicinsk utbildning genom simulering. Målsättningen är att bidra till en säkrare vård, bättre behandlingsresultat och hållbart värde för samtliga intressenter.

Bolagets strategiska mål stöds av ett antal prioriterade initiativ som vägleder genomförandet i hela organisationen och säkerställer framdrift mot ett långsiktigt värdeskapande för kunder, patienter och aktieägare.

## Finansiella mål

Tillväxten ska uppgå till 10-15% årligen med en justerad EBIT-marginal om minst 15%. För 2026 väntas lönsamhet och viss tillväxt, men inte i nivå med målen. Målen bedöms kunna nås 2027.

Målen bygger på organisk tillväxt. Förvärv fortsätter att vara en viktig del av Surgical Sciences strategi även framöver, och kan i tillägg till denna plan bidra till ytterligare tillväxt. Med en stark kassaposition och utan finansiella lån bedömer bolaget att det finns låneutrymme för framtida förvärv. Samtidigt ska kapitalet användas effektivt, med en balansräkning som möjliggör både förvärv och potentiella kapitalåterföringar till ägarna.

Justerad EBIT beräknas som EBIT exklusive av- och nedskrivningar på övervärden relaterade till förvärv.

Årlig omsättningstillväxt

10-15%

Justerad EBIT-marginal

>15%

# Mål för 2025

Surgical Sciences övergripande mål under 2025 samt målluppfyllelse:

Mål	Målluppfyllelse
1 Säkerställa en framgångsrik integration av Intelligent Ultrasound och säkra planerade synergier.	✓
2 Etablera bredare samarbeten och öka antalet kunder inom Medical Device Simulation inom Industry/OEM.	✓
3 Växa den organiska omsättningen inom Educational Products med 10-15%.	✗
4 Fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.	✓
5 Förbättra bruttomarginalen inom Educational Products, inklusive Intelligent Ultrasound, genom att renodla produktportföljen samt öka genomsnittligt försäljningspris.	✓
6 Säkerställa ett högt medarbetarengagemang genom att fortsätta bygga och underhålla kulturen och bolagets värdegrund.	✓
7 Förbättra den interna effektiviteten och automationsgraden för att snabbare och mer kostnadseffektivt kunna möta en ökad kundefterfrågan samt hantera fler kunder och affärer.	✓
8 Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.	✓



Ett viktigt fokusområde under året har varit att integrera Intelligent Ultrasound och dess medarbetare i Surgical Science. Kostnadssynergierna har överträffats medan full effekt av intäktssynergierna inte uppnåtts än.

  
SIMULERINGSOMRÅDEN

# Ledande positioner inom två affärsområden

Surgical Science positionerar sig för fortsatt expansion genom två kompletterande affärsområden: Educational Products och Industry/OEM. Genom satsningar mot de prioriterade segmenten minimalinvasiv kirurgi, ultraljud, akutmedicin, robotkirurgi och medicinteknik skapar bolaget en robust grund för skalbar och långsiktig tillväxt.

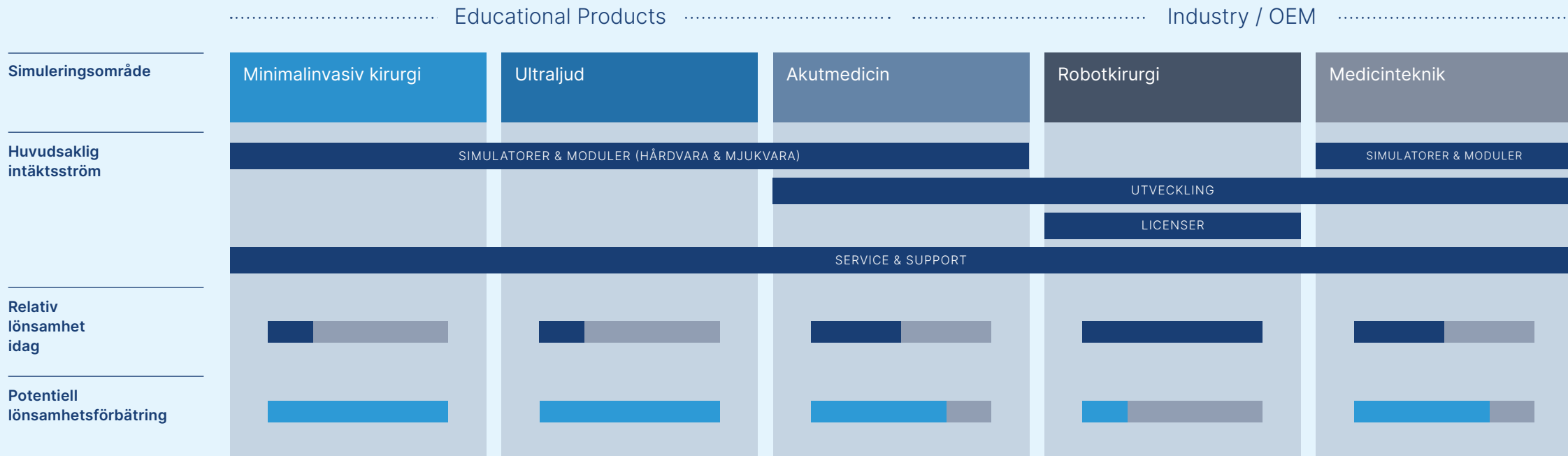
# Fem prioriterade simuleringsområden

Genom att etablera ledande positioner inom två huvudsakliga affärsområden – Educational Products och Industry/OEM – skapar Surgical Science en balanserad och synergistisk tillväxt-plattform. Inom respektive affärsområde fokuserar bolaget på ett antal viktiga simuleringsområden;

minimalinvasiv kirurgi, ultraljud, akutmedicin, robotkirurgi samt medicinteknik.

Bolagets nya strategi syftar till att stå än mer stabilt med dessa fem verksamhetsgrenar och att adressera en betydligt större total marknad än

tidigare. I strategin ligger en kraftig satsning på lönsamhetsförbättring och försäljningstillväxt inom segmenten utanför robotkirurgi. Lönsamhetsförbättringen inom dessa områden, tillsammans med ett fortsatt fokus på robotdelen, förväntas skapa en stark värdeutveckling för hela bolaget.



Illustrativt – förbättringspotential relativt till var varje segment är lönsamhetsmässigt idag; inte i relation till varandra.

## Simuleringsområde

# Minimalinvasiv kirurgi

## Kundkategori

Universitet, sjukhus och utbildningscenter som utbildar läkare i minimalinvasiv kirurgi

## Ungefärlig andel av försäljningen

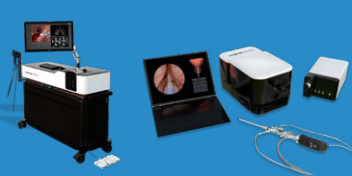
30–50%

## Produkttyper

### LAPAROSKOPI



### ENDOSKOPI



### ENDOVASKULÄR KIRURGI



### ROBOTKIRURGI



Surgical Science har sedan länge en ledande position inom simulering för minimalinvasiv kirurgi, vilket också är bolagets största enskilda intäktskälla. Lösningarna erbjuder vårdpersonal en säker och realistisk träningsmiljö för att öva och vidareutveckla sin förmåga inom komplexa laparoskopiska, endoskopiska och andra minimalt invasiva ingrepp.

Av uppskattningsvis 1,1 miljoner kirurger globalt<sup>1</sup> har endast en mindre andel genomgått formell simuleringsutbildning inom minimalinvasiv kirurgi<sup>2</sup>. Samtidigt ställer

ett växande antal sjukhus och utbildningsprogram för läkare under specialistutbildning krav på simuleringsbaserad träning innan klinisk verksamhet.

Framtida tillväxt bedöms i hög grad kunna drivas av delsegment med hög potential, såsom robotkirurgi och endovaskulära ingrepp, medan intäkterna från laparoskopiska och endoskopiska lösningar förväntas kunna upprätthållas genom riktade produktuppdateringar i takt med att marknaden blir mer mättad.

1. World Health Organization. (n.d). Safe and affordable surgery: Annex (WPRO Regional Committee, Seventy-first session; RC71/7).  
2. Park, A., Kavic, S. M., Lee, T.H., & Heniford, B. T. (2007). Minimally invasive surgery: The evolution of fellowship.

## Minimalinvasiv kirurgi

# Lansering av RobotiX Express: ett genombrott för tillgänglig robotkirurgiträning

Surgical Science har lanserat RobotiX Express, en utbildningsplattform för robotkirurgi som sätter en ny standard för tillgänglighet, portabilitet och kvalitet inom medicinsk simulering. Lösningen stödjer bolagets strategi att göra simuleringsträning av hög kvalitet tillgänglig tidigare och för fler, utan att ta dyrbar tid i operationssalen.

Robotkirurgi är en snabbt växande operationsmetod, driven av fördelar som ökad precision och kortare återhämtningstid för patienten. Samtidigt är tillgången till utbildning fortsatt en central utmaning, då traditionell träning ofta är knuten till operationsmiljön och den kliniska robotkonsolen. Det begränsar möjligheterna till tidig exponering och kontinuerlig träning.

RobotiX Express har utvecklats för att möta denna utmaning vad gäller tillgängligheten. Systemet erbjuder en simuleringsupplevelse för robotkirurgi på professionell nivå i ett kompakt och portabelt format som ryms i en specialanpassad resväska. Därmed minskar behovet av dedikerade simuleringslokaler och sjukhus, medicinska lärosäten och utbildningsaktörer kan i stället ta avancerad träning direkt till användarna – oavsett var de befinner sig.

RobotiX Express är utformad för att:

- sänka tröskeln för träning genom att möjliggöra träning vid behov i icke-kliniska miljöer, exempelvis på kontor, i personalutrymmen eller i träningslokaler.
- erbjuda ett kostnadseffektivt alternativ till traditionella robotsimulatorer och därmed göra träning av hög kvalitet möjlig även för verksamheter med mer begränsad investeringsmöjlighet.
- öka den kirurgiska kapaciteten genom att operationssalar kan fortsätta vara fullt dedikerade till patientvård samtidigt som kirurger parallellt utvecklar grundläggande färdigheter i robotkirurgi.

Som en följd kan träningsprogram påskynda färdighetsutvecklingen, minska påverkan på operationsplaneringen och öka nyttan av investering i träning.

### En plug-and-play-lösning för träning

RobotiX Express levereras som en plug-and-play-enhet med integrerade, anpassade kontroller, fotpedaler och en ergonomisk arbetsstation med en inbyggd 3D-skärm. Systemet erbjuder realistisk kinematik och exakt återkoppling på handrörelserna, vilket nära efterliknar förhållandena i operationssalen.

Lösningen kan kompletteras med tillgång till MentorLearn Cloud-plattformen, vilket möjliggör centraliserad träningsdata, uppföljning av prestation och en skalbar implementering över flera enheter, verksamheter och regioner.



”Målet med RobotiX Express är att demokratisera robotkirurgiträning”

Tom Englund, VD

1. Brylkov, M. (2025, March 18). Hospital adoption of surgical robotics in 2025: Key drivers & challenges. iData Research

Simuleringsområde

# Ultraljud

## Kundkategori

Universitet, sjukhus och utbildningscenter som utbildar vårdpersonal och sonografer inom ultraljud

Ungefärlig andel av försäljningen

# 15–20%

## Produkttyper

### POINT-OF CARE ULTRALJUD (POCUS)



### OBSTETRIK OCH GYNEKOLOGI



### ULTRALJUDSLEDD NÅLSÄTTNING



Ultraljudsområdet stärktes genom förvärvet av Intelligent Ultrasound och står i dag för 15–20 procent av Surgical Sciences intäkter. Träninglösningarna ger kliniker och sonografer de färdigheter och resurser som krävs för ultraljudsundersökningar, skanningsprotokoll och diagnostisk användning.

Marknaden för ultraljudssimulering bedöms växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om omkring 13% under perioden 2021–2030\*, drivet av ökad användning av point-of-care-ultraljud (POCUS), skärpta krav på

ultraljudsrelaterad kompetens inom vården, bredare användning bland nya användargrupper samt ett växande fokus på tillämpningar såsom kvinnohälsa och bildbaserade procedurer.

Genom förvärvet av Intelligent Ultrasound har Surgical Science etablerat sig som den ledande leverantören av ultraljudssimulering. En breddad produktportfölj och ökad kundbas skapar en stabil grund för hållbar och långsiktig tillväxt.

\* Källa: Global Ultrasound Intelligence. (2023). Ultrasound market intelligence report. M Intelligence.

## Ultraljud

# Integrationen av Intelligent Ultrasound

Förvärvet av Intelligent Ultrasound sammanför två branschledare med en gemensam ambition att öka tillgången till simuleringslösningar av hög kvalitet och förbättra träningsresultaten inom vården.

Ultraljud är en etablerad bildiagnostisk metod som ofta lyfts fram som säker, snabb och kostnadseffektiv, men som fortfarande är betydligt underutnyttjad globalt. Trots väl dokumenterade kliniska fördelar saknar en stor andel av världens uppskattningsvis 50 miljoner medarbetare inom sjukvården tillgång till ultraljudsutrustning, och en ännu mindre andel har fått den träning som krävs för att använda tekniken effektivt. Kombinationen av begränsad tillgång och otillräcklig träning utgör därmed en väsentlig utmaning – både för att bygga kapacitet och för att förbättra patientutfallen på global nivå.

### Starkare tillsammans

Genom att kombinera Intelligent Ultrasounds erbjudande inom ultraljudssimulering med Surgical Sciences globala distributionskapacitet och bredare plattformar för medicinsk simulering har koncernen utökat sin produktportfölj. Det samlade erbjudandet stödjer träning i en rad kliniska miljöer och för olika yrkeskategorier, med lösningar som är utformade för att vara skalbara och kliniskt relevanta.

### Mer innovation. Mer inflytande.

Förvärvet stärker koncernens position inom medicinsk simulering. Fokus ligger på fortsatt innovation, ökad tillgång och bättre träningsresultat, med målsättningen att ge vårdgivare bättre förutsättningar att träna säkert och effektivt.

*"Tillsammans med Intelligent Ultrasound får Surgical Science marknadens bredaste och mest avancerade teknologi, vilket ger våra kunder tillgång till ett större och mer värdeskapande utbud av lösningar. Vi ser fram emot att vidareutveckla vårt ultraljudserbjudande och ser ljuset på framtiden för ultraljudssimulering."*

*- Kathryn Jenner, Senior Director Product Management, Surgical Science*

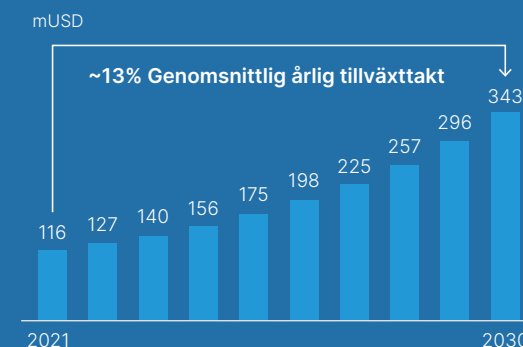
### Framtidsutsikter

Genom förvärvet av Intelligent Ultrasound ser Surgical Science tillväxtpotentialer för ultraljudssimulering inom fyra nyckelområden

<b>Industry/OEM</b>	Möjlighet att erbjuda fler ultraljudssimuleringslösningar till OEM-kunder
<b>Läkemedelsföretag</b>	Möjlighet att erbjuda ultraljudsvägledad läkemedelsinjektion
<b>Akutmedicin</b>	Möjlighet att erbjuda ultraljud för simulatorer inom akutsjukvård, ett snabbt växande marknadssegment
<b>Point-of-care</b>	Möjlighet att expandera inom det snabbt växande segmentet Point-of-care-ultraljud – ett bärbart ultraljud för snabb diagnostik vid patienten

Ultraljudssimulering förväntas växa globalt med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om ca 13% från 2021-2030\*

\* Global Ultrasound Intelligence Copyrights 2023  
© DataM Intelligence



Simuleringsområde

## Akutmedicin

## Kundkategori

Ambulanssjukvård,  
försvarsorganisationer, sjukhus  
och andra utbildningsorgan för  
insatspersonal

Ungefärlig andel av försäljningen

&lt; 5%

## Produkttyper

AKUTMEDICIN



Akutmedicin är ett växande område för träning av insats- och försvarspersonal i traumaprocedurer och beslutsfattande i kritiska situationer. Träningen sker i virtuella miljöer som är utformade för att efterlikna verkliga förhållanden. Ordern att leverera produkter till ett försvarsdepartement i Sydostasien visar på områdets betydande potential och kan fungera som en katalysator för liknande projekt.

Den globala ökningen av försvarsutgifter, inklusive väsentligt höjda budgetar i flera EU-länder, bedöms stödja en långsiktig efterfrågan. Även på den civila sidan finns ett tydligt behov, där stora och växande grupper inom akutsjukvården pekar på ett återkommande behov av träning. För att bredda satsningen mot fler icke-militära tillämpningsområden och utbildningsmarknader blir en framgångsrik kommersialisering av produkten EmergeX Mentor™ en viktig förutsättning.

Simuleringsområde

# Robotkirurgi

Kundkategori

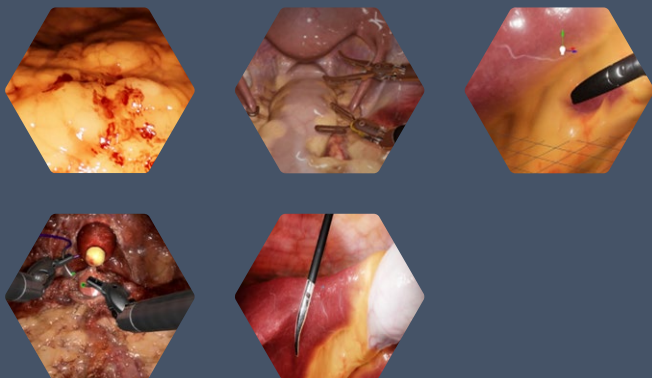
Robotkirurgiföretag med fokus på kirurgiska färdigheter och säker systemimplementation

Ungefärlig andel av försäljningen

## 25–30%

Produkttyper

KUNDANPASSAD HÅRD- OCH MJUKVARA



Robotassisterad kirurgi innebär att kirurgen styr en robot via en kontrollkonsol, där handrörelser omvandlas till precisa instrumentrörelser (även på distans). Metoden används främst laparoskopiskt och ger bättre precision och rörlighet, ökad säkerhet, bättre ergonomi samt möjlighet till mer avancerade ingrepp än traditionell tithålskirurgi.

Robotkirurgi är bolagets näst största simuleringsområde och svarar för 25-30 procent av den totala försäljningen, där intäkterna kommer från utvecklingsprojekt och mjukvarulicenser. Antalet bolag inom robotkirurgi uppskattas till ett par hundra beroende på avgränsning\*. Större aktörer med fokus på robotkirurgi inom mjuk vävnad är 20-30 stycken.

Robotkirurgi förväntas fortsätta att växa, drivet av de kliniska och ekonomiska fördelar som är förknippade med minimalinvasiva ingrepp samt ökad konkurrens mellan systemleverantörer. I takt med att robotkirurgi blir en mer etablerad del av arbetsflödena i operationsmiljön ökar också behovet av träningslösningar som stödjer införandet av systemen och en effektiv introduktion av kirurger.

Samtidigt bedöms konkurrensen i allt högre grad komma att handla om mjukvarufunktionalitet och tjänsteinnehåll. Robotbolagen lägger allt större vikt på mjukvarudriven differentiering och en löpande värdeleverans till användarna som strategiskt viktiga verktyg. Detta stärker efterfrågan på löpande uppdaterad simulering och skapar förutsättningar för Surgical Science att över tid öka andelen återkommande intäkter.

\* Källa: Tracxn. (n.d.). Startups in Surgical Robots: Market landscape & trends (About).

## Robotkirurgi

Surgical Sciences enskilt viktigaste kundgrupp är robotkirurgibolagen. Kundresan för dessa är ”evig”, med en förväntan om ökande återkommande intäkter över tid.

### Faser med olika typer av intäkter

#### Utvecklingsfas

Med flertalet av Surgical Sciences kunder inom robotkirurgiområdet börjar samarbetet tidigt, under utvecklingsfasen av roboten. Surgical Science får i denna fas utvecklingsintäkter för tillpassning och utveckling av bolagets mjukvara till robotbolagets robotkonsol/hårdvara. Denna fas kan pågå från ett par månader upp till ett par år beroende på omfattningen av simuleringsmjukvara som skall tillhandahållas på roboten. Surgical Science behåller alltid full upphovsrätt till sin mjukvara.

#### Regulatorisk fas

En kirurgirobot klassas som medicinteknik

produkt och kräver erforderliga godkännanden innan den får börja användas för kommersiellt bruk, såsom av FDA (Food- and Drug Administration) i USA. Surgical Sciences produkter och tjänster klassas inte som medicinteknik och kräver därmed inte denna typ av godkännande. Simuleringen ingår inte heller i robotbolagets godkännande, dock kan den spela en viktig roll i godkännandeprocessen för att visa de regulatoriska myndigheterna hur roboten skall användas på ett patientsäkert sätt.

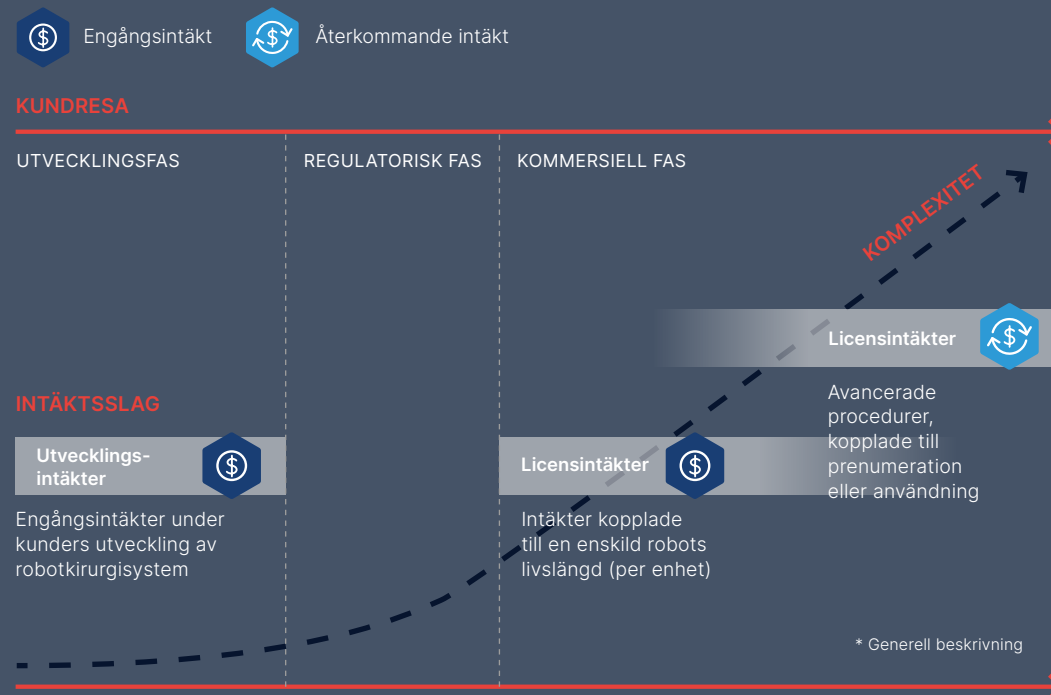
Under denna fas erhåller Surgical Science inga intäkter från robotbolaget.

#### Starten på den kommersiella fasen

När robotbolaget sedan erbjuder simulering till sina kunder erhåller Surgical Science licensintäkter. Licensintäkterna kan vara per enhet eller på löpande basis, till exempel knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Intäkten varierar beroende på hur omfattande simulering som erbjuds.

Huruvida simulering ingår vid köp av en produkt eller utgör ett tillägg kan också variera beroende på vilken strategi som tillverkaren av kirurgiroboten valt.

### Djupdykning i Surgical Sciences kundresa med robotkirurgiföretagen\*



Att utveckla en ny kirurgirobot är ett enormt projekt som kräver mycket resurser, både i tid och pengar. För de bolag som nu tar fram sin första generation ligger generellt det största fokuset på att få ut ett kliniskt patientsäkert system på

marknaden för att börja generera intäkter.

För Surgical Sciences del innebär det att det oftast är mer ”bas-simulering” som levereras i början, dvs. övningar mer inriktade på öga-hand

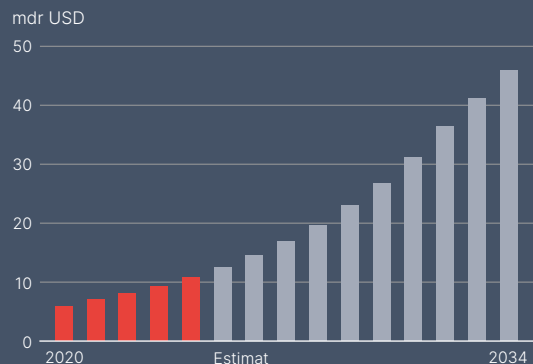
## Robotkirurgi

koordination vad gäller att använda robotens kamera, flytta instrumenten med mera. Generellt för denna initiala kommersiella fas, med mer basövningar, består Surgical Sciences intäkter i högre grad av engångsintäkter kopplade till en enskild robots serienummer, dvs till den specifika robotens livslängd.

### Fortsättningen på den kommersiella fasen

Allt eftersom roboten etableras på marknaden

**Marknaden för robotkirurgi förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 15,6% från 2024 till 2034<sup>1</sup>**



1. Precedence Research: Surgical Robotics Market Size, Share, and Trends 2024 to 2034. 2. Roger Smith, PhD, MBA. 3. Intuitive Surgical JP Morgan healthcare Conference 2024. 4. Medtronic. (2021). Robotic-assisted surgery opens new frontiers.

behöver robotbolaget även kunna tillhandahålla simulering av själva ingreppen för sina kunder. Detta innebär en förflyttning för Surgical Science mot att tillhandahålla mer och mer avancerad simulering. Under den initiala fasen fokuserar robotbolaget dessutom generellt på att få godkännande för ett begränsat antal indikationer/ typer av ingrepp. Allt eftersom dessa etableras kan också utveckling ske av nya instrument för nya indikationer. Det innebär för Surgical Sciences

del ett "evigt" behov av ny simulering, av dessa nya instrument och nya typer av ingrepp.

Generellt ser Surgical Science att simulering av de mer avancerade ingreppen har och kommer att ha en annan intäktmodell, mer knutet till installerad bas eller användning av mjukvaran. Kundresan under den fortsatta kommersiella fasen förväntas därmed innehålla en allt större andel återkommande intäkter för Surgical Sciences del.

### Olika plattformar kräver mer träning

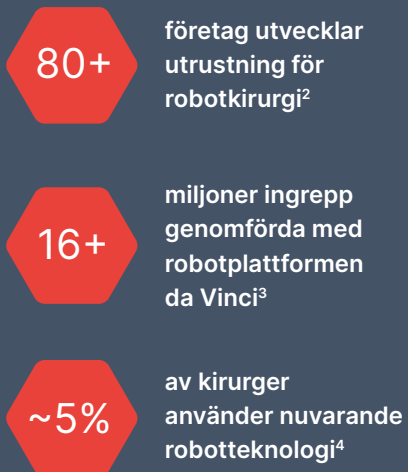
Viktigt att notera är att alla kirurgirobotar som finns eller är på väg ut på marknaden är olika. Det innebär att en kirurg inte kan träna på en typ av robot för att sedan direkt gå över till att använda en annan plattform. Funktionerna är olika och träning på varje specifik plattform krävs därmed. I och med att fler typer av robotar kommer ut på marknaden hamnar sjukhusen i en situation där samma kirurg kan behöva använda flera olika plattformar. I och med det ser Surgical Science att behovet av träning kommer öka ytterligare. Förutom den initiala träningen för att lära sig hantera den specifika roboten kommer kirurgen med all sannolikhet även behöva "värma upp" på den specifika plattformen mellan de olika ingreppen.

### Variation i licensintäkterna

Surgical Science har fortfarande en slagighet i sina licensintäkter, vilken bolaget ser kommer jämnas ut med tiden allt eftersom fler av kunderna kommer till marknaden med sina robotar och Surgical Science därmed får licensintäkter av återkommande art från fler kunder. De kunder som precis börjat sälja de produkter som Surgical Science har licensintäkter från köper licenserna i paket, vilket innebär att försäljningen varierar mer mellan kvartalen. Surgical Sciences intäkter är inte knutna till användningen av licenserna för dessa kunder utan intäkterna tas direkt när ordern är levererad. Idag är det endast Intuitive som rapporterar löpande användning dvs. där Surgical Sciences intäkter är knutna till antal licenser som använts under den aktuella perioden.

### Varje kundresa är olika

Ovanstående är en generell beskrivning av hur Surgical Science ser och uppfattar robotbolagens kundresa och är därmed inte en beskrivning som är applicerbar på alla. De flesta av Surgical Sciences kunder har inte kommit till marknaden med sin robotplattform än, utan befinner sig antingen i utvecklingsfasen eller den regulatoriska fasen. Ett fåtal har nått den initiala kommersiella fasen, medan det bara är Intuitive som befinner sig i en etablerad kommersiell fas, eller "fortsättningsfasen".



## Robotkirurgi

## Allt fler aktörer lanserar sina kirurgirobotar på marknaden

Företag	HK	Robotplattform	Installerade system (#)	Godkännandestatus			
				USA	EU	Kina	Övriga
Intuitive		dV5, Xi, SP m.fl.	>10 000				
Medtronic		Hugo™ RAS	Ej offentliggjort				
J&J		Ottava™	Ej offentliggjort	 Beviljat IDE			
Asensus		Senhance®	Ej offentliggjort				
Distalmotion		Dexter®	Ej offentliggjort				
Medicaroid		hinotori™	~100				
CMR Surgical		Versius®	>150				
Ronovo		Carina™	Ej offentliggjort				
Microport		Toumai®	>100	 Beviljat IDE			
Cornerstone		Sentire®	Ej offentliggjort				

 Godkänd för kommersiellt bruk    Inväntar godkännande    Ej offentliggjort

Baserat på offentlig information.

Marknaden för kirurgirobotar domineras idag av amerikanska Intuitive och deras system da Vinci. Ett flertal av Intuitives viktiga patent förföll under 2017, vilket öppnat upp marknaden för andra aktörer och konkurrensen har ökat med bolag som Medtronic, Johnson & Johnson, CMR Surgical och Medcaroid. Kinesiska företag visar snabb utveckling och minskar gapet gentemot system från andra ekonomiskt utvecklade länder. Trots stark tillväxt görs fortfarande bara en liten andel av de ingrepp som är möjliga att göra med robotteknik, vilket pekar på stor kvarvarande potential. Surgical Science är leverantör till samtliga stora aktörer inom området och har totalt omkring 15 kunder. Marknaden för robotassisterad kirurgi väntas växa snabbt de kommande åren, samtidigt som systemen blir mer avancerade och får mer AI-baserat beslutsstöd för kirurgerna.

## Robotkirurgi

The European Society of Gynaecological Endoscopy (ESGE) och Surgical Science samarbetar för att utveckla nya standarder för robotkirurgiträning.

### Bakgrund

GESEA-programmet (Gynaecological Endoscopic Surgical Education and Assessment) är ett strukturerat utbildningsprogram inom gynekologisk endoskopi. Programmet utbildar och certifierar både teoretiska kunskaper och praktiska färdigheter som krävs innan full kirurgisk kompetens uppnås, och utgör det officiella diplomsystemet inom European Society for Gynaecological Endoscopy (ESGE).

ESGE har infört certifiering inom robotkirurgi, där tydliga prestationsmål kopplas till simulatorbaserad träning. Syftet är att säkerställa att deltagarna når en säker och tillförlitlig färdighetsnivå innan de arbetar i klinisk miljö.

### Robotkirurgi blir allt viktigare

GESEA-diplomet infördes för åtta år sedan och är uppbyggt kring tre centrala delar. Först genomför deltagaren en onlineutbildning som täcker de teoretiska kunskaper som krävs. Därefter följer

ESGE har infört certifiering inom robotkirurgi, där tydliga prestationsmål kopplas till simulatorbaserad träning.

certifiering av psykomotoriska färdigheter. Den avslutande delen består av en bedömning av experter av den kirurgiska kompetensen. Diplomet utfärdas först när samtliga tre delar har genomförts med godkänt resultat.

Sedan GESEA-programmet lanserades har tusentals kirurger genomgått utbildningen, som i dag betraktas som en etablerad kvalitetsstämpel för kirurgisk utbildning. I takt med att robotassisterad kirurgi fått en allt mer framträdande roll har ESGE uppdaterat upplägget och infört en särskild robotcertifiering som ska vara avklarad innan GESEA-diplom utfärdas.



## Robotkirurgi

I nära samarbete med flera partners, däribland Surgical Science, följde studien deltagarnas prestationer när de genomförde fem utvalda grundmoment vid upprepade tillfällen. Genomförandet mättes mot tydligt fastställda krav på tid, säkerhet och kvalitet.

Studien omfattade 25 erfarna kirurger och 25 nybörjare, där varje deltagare genomförde flera försök per moment. Totalt registrerades närmare 4 000 sessioner med hjälp av Surgical Sciences simuleringsmjukvara, vilket gav ett omfattande datamaterial. En viktig förutsättning var att gruppen med nybörjare hade mycket begränsad eller ingen tidigare erfarenhet av de aktuella färdigheterna. Det gjorde det möjligt att på ett tillförlitligt sätt kartlägga inlärningskurvan.

Den nya certifieringen lanserades i samband med ESGEs årskongress i Marseille i oktober 2024.

### Bygger på vetenskaplig forskning

Den nya certifieringen skiljer sig på flera viktiga sätt från den som görs för mer etablerade kirurgiska färdigheter, som laparoskopi, där moment som suturering ofta testas med hjälp av simuleringsövningar i så kallade box trainers eller på levande djurmodeller.

Professor Benoit Rabischong, ansvarig för ESGEs utbildnings- och forskningsverksamhet, och Anders Melander, Senior Director, Medical Affairs på Surgical Science, diskuterar fördelarna med den nya certifieringen. De beskriver också hur samarbetet kan fungera som en förebild för hur simulering på ett framgångsrikt sätt kan integreras i kirurgisk utbildning.

*”Robotkirurgi lämpar sig väldigt väl för simulering, eftersom tekniken ligger mycket nära den verkliga operationsmiljön”, förklarar professor Rabischong. ”Instrumenten, konsolen och helhetsupplevelsen liknar i hög grad hur det känns i operationssalen. Det är det som är centralt med det här utbildningsprogrammet: en vetenskapligt förankrad bedömning av både motoriska färdigheter och kirurgisk kompetens, baserad på data. Det är det som gör det särskilt intressant för oss.”*

*”Programmet bygger på vetenskaplig forskning”, instämmer Anders. ”Det är precis det ESGE behöver för att kunna inkludera simulering i robotkirurgi som en del av sitt diplomprogram. Jag tror att experterna har en god bild av hur mycket träning som krävs för att kirurger ska vara skickliga, men vi behöver också tydliga och tillförlitliga riktvärden som är vetenskapligt belagda*

*och som visar när en deltagare är redo för den kliniska miljön. I slutändan handlar det om patient-säkerhet – och om liv.”*

### Värdet av ett nära samarbete

Båda parter lyfter fram värdet av ett nära samarbete mellan den kirurgiska professionen och aktörer som utvecklar simuleringslösningar.

*”Vi hoppas att den här typen av samarbete med en prestigefylld europeisk organisation som ESGE kan bana väg för en bredare acceptans av simulering som en självklar kvalitetsstandard inom medicinsk utbildning – inom alla discipliner och i alla länder”, säger Anders.*

*”För att skapa de bästa utbildningslösningarna behövs de bästa och mest realistiska simulatorerna”, säger professor Rabischong. Samtidigt kan medicinteknikbolagen inte genomföra de studier eller det utvecklingsarbete som krävs utan stöd från kirurgerna och den pedagogiska kompetensen hos utbildarna. Det är ett samarbete som gynnar båda parter.”*



**”Vi behöver tydliga och tillförlitliga riktvärden som är vetenskapligt belagda.”**

Anders Melander, Senior Director,  
Medical Affairs på Surgical Science

Simuleringsområde

# Medicinteknisk simulering

## Kundkategori

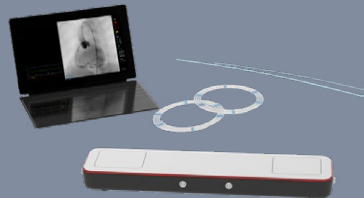
Medicintekniska företag som löpande lanserar nya komplexa instrument och teknologier

Ungefärlig andel av försäljningen

# 15–20%

## Produkttyper


KUNDANPASSAD HÅRD- OCH MJUKVARA



Medicinteknisk simulering är Surgical Sciences snabbast växande område. Kundbasen utgörs huvudsakligen av stora, globala tillverkare av medicintekniska produkter. Simulering används för att stödja kundernas utbildning i säker installation och användning av utrustning samt för att demonstrera produktfunktionalitet i kommersiella sammanhang.

Efterfrågan drivs av att produkterna blir allt mer tekniskt komplexa, längre inlärningskurvor och att lanseringstakten av nya produkter ökar. Därtill bidrar hållbarhetsinitiativ till en successiv förskjutning bort från utbildningsmetoder som använder kadaver och djur.

Endovaskulära ingrepp är ett prioriterat tillväxtområde, med stöd av en stor och växande marknad där den globala penetrationen fortfarande är låg. Surgical Sciences erbjudande inom området möjliggör utbildning från grundläggande färdigheter till avancerade procedurer och används globalt av sjukhus, utbildningscenter, branschorganisationer och medicinteknikindustrin. Efterfrågan drivs framför allt av tillämpningar inom endovaskulära och kardiovaskulära ingrepp.



Träning på Surgical Sciences simulatorer är ett effektivt sätt att säkra praktiska färdigheter och därigenom höja patientsäkerheten.

HÅLLBARHETSRAPPORT

# Hållbarhet inom Surgical Science

På global och socioekonomisk nivå spelar Surgical Science en avgörande roll för att göra vården säkrare genom simuleringsbaserad medicinsk träning. Genom att möjliggöra säkrare vård, effektivare resursanvändning och resilienta vårdssystem bidrar Surgical Science till att skapa bestående värde för människor, miljö och samhälle.

## Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet genomsyrar samtliga funktioner och delar av verksamheten. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att inrätta lämpliga och effektiva riskhanteringssystem och revisionsutskottet fungerar som vägledande organ i frågor som rör hållbarhet.

Hållbarhetsrapporten för 2025 har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen (ÅRL) med inspiration från ESRS (European Sustainability Reporting Standards) samt EFRAG:s frivilliga hållbarhetsstandard för små och medelstora företag (VSME). Väsentliga frågor har identifierats genom en dubbel väsentlighetsanalys.

Tabellen på sidan [46](#) uppfyller kraven i ÅRL, som kräver att företag redogör för sin strategi när det gäller miljöpåverkan, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och antikorruption. Den ger en sammanfattning av Surgical Sciences position inom samtliga av dessa områden, med hänvisningar till de sidor i denna rapport där respektive fråga behandlas i detalj. Tabellen bör läsas tillsammans med de utförliga avsnitten Miljö, Socialt ansvar och Styrning i denna rapport,

där företagets riktlinjer, åtgärder och resultat redovisas i detalj.

Som en följd av EU:s "stop-the-clock"-direktiv inom ramen för Omnibus-paketet sköts etapp två av CSRD upp med två år. Denna rapport utgör därmed ett steg på vägen mot en fullständig anpassning till ramverken CSRD och ESRS, vars utveckling Surgical Science fortsätter att följa noga. Surgical Sciences styrelse ansvarar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten och att den upprättas i enlighet med den svenska årsredovisningslagen.

Hållbarhetsrapporten har granskats översiktligt av KPMG Sverige, vars utlåtande återfinns på sidan [117](#).














## Uttalande från VD

"Surgical Sciences kärnverksamhet bidrar till att göra det övergripande vårdssystemet mer hållbart, genom att minska antalet patientrelaterade misstag, förbättra patientresultat och öka effektiviteten inom vården. Genom att utöka vår räckvidd och kundbas kan vi förstärka denna positiva effekt.

2025 var året då vi lade grunden för hållbarhetsarbetet inom Surgical Science. Företaget slutförde sin första dubbla väsentlighetsanalys, beräknade sina utsläpp enligt Scope 1 och Scope 2 för första gången och lade grunden för ett starkare ramverk med policyer för att säkerställa att hållbarhetsprinciperna integreras i företagets drift, inköpsarbete och uppträdande. Resan har bara börjat, och jag är fast besluten att se till att varje år leder till ökad öppenhet, fler mål och påvisbara framsteg."

*Tom Englund, VD*

# Översikt över hållbarhetsstrategin

<b>Hållbarhetssyfte</b>	Ge all vårdpersonal möjlighet att nå sin fulla potential för att förbättra vårdresultat och rädda liv			
<b>Hållbarhetsvision</b>	Skapa en värld där all vårdpersonal har utbildats och objektivt certifierats i en säker och verklighetstrogen simuleringsmiljö			
<b>ESG-mål</b>	Bedriva en ansvarsfull och hållbar verksamhet			
	 <b>Miljö</b>	 <b>Socialt ansvar</b>		 <b>Styrning</b>
<b>Hållbarhetsmål</b>	<b>Klimatförändringar</b>	<b>Människor och patientresultat</b>	<b>Ansvarsfull arbetsgivare</b>	<b>Affärsintegritet</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energieffektiva och hållbara produkter med låg miljöpåverkan</li> <li>Hållbara förpackningar</li> <li>Minska miljöavtrycket</li> <li>Minska avfallsmängden</li> <li>Använda hållbara energikällor</li> <li>Öka energieffektiviteten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska antalet medicinska misstag som kan förebyggas genom att öka vårdpersonalens kompetens</li> <li>Förbättra vårdkvaliteten</li> <li>Skapa resilienta vårdsystem och förbättra folkhälsan på lång sikt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prioritera välbefinnande, säkerhet, engagemang och utveckling</li> <li>Inkluderande kultur och lika möjligheter</li> <li>En kultur präglad av stark affärsetik genom hela värdekedjan</li> <li>Säker arbetsmiljö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sträva efter en hög etisk standard</li> <li>Bedriva verksamheten med integritet och ärlighet</li> <li>Fastställa minimikrav och etiska principer genom uppförandekoden och andra riktlinjer</li> </ul>
<b>Väsentliga ämnen</b> <small>De viktigaste hållbarhetsfrågorna för verksamhet, intressenter, människor och miljö, som har identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen.</small>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Begränsa klimatförändringarna</li> <li>Cirkulär ekonomi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produktkvalitet och säkerhet</li> <li>Patientsäkerhet och vårdresultat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsmiljö</li> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> <li>Integritet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Företagskultur</li> <li>Skydd för visselblåsare</li> <li>Leverantörsrelationer</li> <li>Korruption och mutor</li> </ul>
<b>Koppling till strategisk pelare</b>	<p><b>Insikter driver prestation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Använda ESG- och klimatdata för att fatta välgrundade beslut och arbeta för ständiga förbättringar</li> </ul> <p><b>Autenticitet och klinisk precision</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hyperrealistiska produkter minskar behovet av kadaver och syntetiska förbrukningsvaror</li> <li>Hållbarhet i val av produktdesign</li> </ul>	<p><b>Enastående kundupplevelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbarhet inom kundsupport och produktlivscykel</li> <li>Hjälpa kunden att fatta mer hållbara beslut – och därmed främja den cirkulära ekonomin</li> </ul> <p><b>Autenticitet och klinisk precision</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hyperrealistisk simulering som minskar behovet av att använda riktiga patienter vid utbildning, vilket förbättrar patientsäkerheten</li> </ul> <p><b>Simulering är centralt för medicinsk träning</b></p>	<p><b>Insikter driver prestation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Årliga eNPS-resultat och HR-data används för att möjliggöra riktade förbättringar av medarbetarnas engagemang och arbetsförhållanden</li> <li>Mätvärden för mångfald och inkludering övervakas för att följa upp framstegen och utveckla ett ramverk med DEI-policyer (Diversity, Equity and Inclusion)</li> <li>Data från de årliga utvecklingssamtalen används för att främja den personliga utvecklingen och stärka den gemensamma företagskulturen</li> </ul>	<p><b>Insikter driver prestation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Den dubbla väsentlighetsanalysen ligger till grund för bolagets styrningsstruktur och policyprioriteringar</li> <li>Information från visselblåsare används för att övervaka och stärka det affärsetiska agerandet</li> </ul>
<b>FN:s mål för hållbar utveckling</b>	 	    		
<p>Allt bygger på värdeorden <b>respekt, nyfikenhet och uthållighet</b>, som vägleder företaget i frågor som samarbete, innovation och ansvarstagande</p>				

## Allmänna upplysningar – årsredovisningslagen

Tabellen nedan ger en sammanfattning av Surgical Sciences position inom samtliga områden som krävs enligt ÅRL, med hänvisningar till de sidor i denna rapport där respektive fråga behandlas i detalj. Tabellen bör läsas tillsammans med de utförliga avsnitten Miljö, Socialt ansvar och Styrning i denna rapport, där företagets riktlinjer, åtgärder, risker och uppgifter redovisas mer i detalj.

Område	Resultat och status 2025	Sidhänvisning
<b>Väsentliga ämnen</b>	2025 slutförde Surgical Science en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD och ESRS	<a href="#">48</a>
<b>Miljö</b>	Utsläpp enligt Scope 1 och 2 har beräknats Låg koldioxidintensitet vid montering och distribution av produkter Förnybara energikällor används där så är möjligt Återvinnings- eller återanvändningsbara förpackningar Lokala inköspolicyer Efterlevnad av EU:s avfallsdirektiv Hållbara resepolicyer	<a href="#">51</a>
<b>Sociala förhållanden</b>	Engagemang för en säker och hälsosam arbetsmiljö Hälsa- och säkerhetspolicyer på alla enheter Hybrida och flexibla arbetssätt där rollen tillåter	<a href="#">53</a>
<b>Personal</b>	HR-strategi med fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger Årliga utvecklingssamtal för alla anställda Årlig eNPS-undersökning som mäter medarbetarnas engagemang Ledarutvecklingsprogram för alla chefer Options- och rekommendationsprogram implementerade globalt Företagets intranät är under utveckling; förväntad lansering under andra kvartalet 2026	<a href="#">53</a>

Område	Resultat och status 2025	Sidhänvisning
<b>Mänskliga rättigheter</b>	Uppförandekoden motverkar alla former av diskriminering och främjar inkludering och likabehandling Nolltolerans mot diskriminering, mobbning eller trakasserier Fortsatt arbete för ökad mångfald, jämställdhet och inkludering inom hela verksamheten Policy för modernt slaveri och mänskliga rättigheter under utveckling Uppförandekod för leverantörer under utveckling	<a href="#">61</a>
<b>Antikorruption</b>	Uppförandekoden fastställer principer för korruptionsbekämpning Policy mot korruption och mutor under utveckling För tredje året i rad har inga fall av korruption rapporterats Visselblåsarfunktion	<a href="#">61</a>
<b>Affärsmodell</b>	Beskrivning av affärsmodellen Beskrivning av värdekedjan	<a href="#">17</a> <a href="#">47</a>
<b>Risker</b>	Riskerna för varje område beskrivs i avsnitten Miljö, Socialt ansvar och Styrning	<a href="#">51</a> , <a href="#">53</a> , <a href="#">61</a>

## Värdekedjan

Hållbarhetsrelaterade IRO:er (Impacts, Risks, Opportunities) uppstår längs hela värdekedjan. Surgical Sciences värdekedja kopplar samman leverantörer av elektronik och komponenter – genom inköp, forskning och utveckling samt montering – med vårdinrättningar, medicintekniska företag och slutanvändare som förlitar sig på Surgical Sciences produkter.

Illustrationen visar vilka väsentliga hållbarhetseffekter och risker som uppstår i varje led av värdekedjan samt de positiva bidrag som företaget strävar efter att åstadkomma. Sammanställningen är inte uttömmande. Varje väsentligt ämne – inklusive policyer, strategisk inriktning och åtgärder – behandlas ingående i avsnitten Miljö, Socialt ansvar och Styrning i denna rapport.

### Uppströms

#### Viktiga intressenter

Råvaruleverantörer

Elektronik-/komponenttillverkare

Transportföretag



- Produktion av råvaror
- Produktion av hårdvarukomponenter
- Produktion av övriga varor och tjänster som Surgical Science köper in
- Inkommande logistikflöden

#### Effekter och risker

⊖ Koldioxidutsläpp, arbetsvillkor, resursutarmning, avfall

⊕ Hållbara inköp

⚠ Störningar i leveranskedjan, bristande regelefterlevnad

⊖ Negativt ⊕ Positivt ⚠ Risker

### Egen verksamhet

Surgical Sciences medarbetare



- Inköp
- FOU
- Montering
- Produktledning
- Service och support
- Sälj och Marknad
- Administration

### Nedströms

Kunder

Transportföretag

Slutanvändare

Lokalsamhället



- Utgående logistikflöden
- Distribution
- Användning av produkter och tjänster
- Hantering av uttjänta produkter

⊖ Felaktig hantering av uttjänta produkter, överanvändning av resurser

⊕ Förbättrade patientresultat, effektivare träning

⚠ Missbruk av teknik, anseenderisker

## Dubbel väsentlighetsanalys

Som en del av arbetet med att uppfylla CSRD-kraven innan implementeringen av EU:s ”stop-the-clock”-direktiv, slutförde företaget 2025 en omfattande dubbel väsentlighetsanalys. Denna analys ska ligga till grund för utvecklingen av ett hållbarhetsramverk och identifieringen av de viktigaste hållbarhetsfrågorna för Surgical Science och dess värdekedja.

Processen bestod av ett antal steg, bland annat:

- Förbereda due diligence-processen för att identifiera potentiella väsentliga ämnen, med hjälp av de ESRS-ämnen som definieras i CSRD.
- Genomföra undersökningar, workshops och intervjuer för att utvärdera de ekonomiska och hållbarhetsmässiga effekterna på företaget, människor och miljö, med hänsyn till såväl risker som möjligheter. I utvärderingen deltog interna och externa intressenter, däribland anställda, leverantörer, kunder, sakkunniga och

investerarare. De många berörda parterna bidrog med gedigen expertis och en relevant blandning av erfarenheter inom ekonomiska och hållbarhetsrelaterade frågor.

- Identifiera de viktigaste väsentliga konsekvenserna (både positiva och negativa) samt möjligheter och risker, prioritera insatser baserat på resultatet av utvärderingen och följa relevanta ESRS-krav för transparent rapportering.

I en dubbel väsentlighetsanalys bedömer man hållbarhetsfrågor ur två perspektiv:

- Väsentlighet i påverkan – hur aktiviteter påverkar människor och miljö
- Finansiell väsentlighet – hur hållbarhetsfrågor kan påverka verksamheten eller det finansiella resultatet

Ämnena placeras sedan i matrisen, som är uppbyggd utifrån ESG-pelarna.

### De olika stegen i den dubbla väsentlighetsanalysen

1

Förstå  
hållbarhetskontexten

2

Identifiera påverkan,  
risker och möjligheter  
(IRO:er)

3

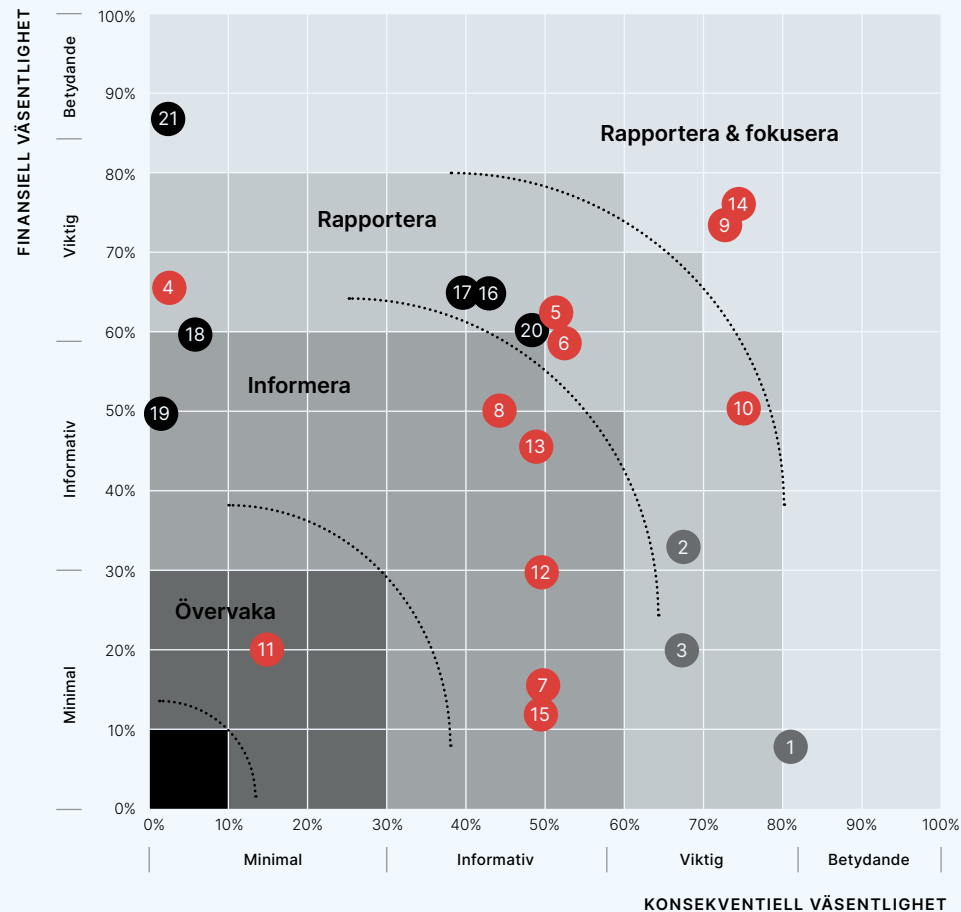
Bedöma IRO:ernas  
väsentlighet

4

Prioritera IRO:er



## Resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen



	IRO		Ämne	
Miljö	E1 Klimatförändringar	1	Begränsning av klimatförändringar och energi	
	E5 Cirkulär ekonomi	2	Resursanvändning	
		3	Avfall	
Socialt ansvar	S1 Den egna arbetskraften	4	Medarbetarengagemang	
		5	Utbildning och kompetensutveckling	
		6	Ledarskap och ledarskapsutveckling	
		7	Säkra och hälsosamma arbetsförhållanden	
		8	Arbetsmiljö	
	S4 Konsumenter och slutanvändare	9	Innovation och teknik	
		10	Produktkvalitet	
		11	Produktsäkerhet	
		12	Arbetstagarnas rättigheter i värdekedjan	
		13	Mänskliga rättigheter i värdekedjan	
		14	Patientsäkerhet och vårdresultat	
		15	Förbättra tillgången till vård och öka jämlikheten inom vården	
	Styrning	G1 Ansvarfullt företagande	16	Företagskultur och värderingar
			17	Affärsetik, inklusive antikorrupktion
			18	Bolagsstyrning
		19	Transparent rapportering	
		20	Ansvarfull hantering av värdekedjan	
		21	Finansiell styrka	

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter ("IRO:er")

Tabellen nedan visar de väsentliga ämnen som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen, deras påverkan längs hela värdekedjan samt inom vilka tidshorisonter de förväntas inträffa.

IRO:er	Väsentliga ESRS-ämnena	Koppling till ämne i den dubbla väsentlighetsanalysen	Påverkan i värdekedjan			Tidshorisont		
			Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	På kort sikt	På medel- lång sikt	På lång sikt
Klimatförändringar (E1)	Begränsa klimatförändringar	1	✓	✓	✓		✓	✓
	Energi	1	✓	✓	✓		✓	✓
Cirkulär ekonomi (E5)	Inflöde av resurser	2	✓	✓				
	Utflöde av resurser	2		✓		✓	✓	✓
	Avfall	3	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Den egna arbetskraften (S1)	Arbetsmiljö	7 8	✓	✓		✓		
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	4 5 6		✓		✓		
	Övriga arbetsrelaterade rättigheter – integritet	4 5 6		✓		✓		
Konsumenter och slutanvändare (S4)	Produktkvalitet och säkerhet	10 11			✓	✓	✓	
	Patientsäkerhet och vårdresultat	14			✓	✓	✓	✓
Ansvarsfullt företagande (G1)	Företagskultur	16		✓			✓	✓
	Leverantörsrelationer	20	✓	✓		✓	✓	✓
	Korruption och mutor	17	✓	✓	✓	✓	✓	
	Skydd för visselblåsare	19			✓		✓	✓



## Klimatförändringar

Surgical Science tar ansvar för att lösa miljömässiga utmaningar, både inom den egna verksamheten och genom värdekedjan, och har åtagit sig att sätta upp ambitiösa och mätbara minskningsmål.

## Väsentlig påverkan

Koldioxidutsläpp genereras i de flesta led av Surgical Sciences värdekedja, varav merparten beräknas utgöras av Scope 3-utsläpp uppströms och nedströms genom produktion av råvaror, in- och utgående transporter samt tjänsteresor och energiförbrukning. Under 2025 har insatserna fokuserat på att beräkna utsläppen enligt Scope 1 och 2. Detta första steg lägger grunden för en tillförlitlig datainsamling som kan användas för att fastställa mål för minskad klimatpåverkan.

Surgical Science har en långsiktig ambition att nå förväntningarna på nettonollutsläpp, detta är föremål för ytterligare dataanalys och definition av målsättning.

## Väsentliga risker

- Scope 3-utsläppen har ännu inte kvantifierats, men utgör sannolikt en majoritet av det totala koldioxidavtrycket
- Energi från fossila bränslen utgör den största delen av den energimix som används inom verksamheten
- Plastkomponenter utgör en risk vid hanteringen av uttjänta produkter om de inte bortskaffas på korrekt sätt
- Störningar i leveranskedjan och risk för bristande regelefterlevnad om leverantörerna inte uppfyller miljökraven

## Energiförbrukning

Energiförbrukningen inom Surgical Science kommer från inköp av el, värme och kyla för kontors- och monteringsanläggningar. Klimatpåverkan beror till stor del på energi från fossila bränslen och Surgical Science strävar efter att motverka detta genom att öka andelen förnybar energi i energimixen där så är möjligt.

## Miljöindikatorer

### Energiförbrukning

	2025			2024		
	Förnybar	Icke-förnybar	Summa	Förnybar	Icke-förnybar	Summa
El (kWh)	209 123	383 218	592 341	105 374	399 469	504 843
Bränsle (gas, kWh)	10 927	131 518	142 445	-	101 027	101 027
<b>Totalt (kWh)</b>	<b>220 050</b>	<b>514 736</b>	<b>734 786</b>	<b>105 374</b>	<b>500 496</b>	<b>605 870</b>
Bränsle (diesel, liter)	-	2 782	2 782	-	-	-
Bränsle (bensin, liter)	-	103 167	103 167	-	101 088	101 088
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>105 949</b>	<b>105 949</b>	<b>-</b>	<b>101 088</b>	<b>101 088</b>

### Utsläpp enligt Scope 1 och 2

	2025	2024
<b>Koldioxidutsläpp (ton CO<sub>2</sub>)</b>		
<b>Scope 1</b>		
Fordonspark	249,03	237,05
<b>Scope 2</b>		
Inköpt el för eget bruk	175,89	163,15
Inköpt värme, ånga och kyla för eget bruk	25,83	18,31
<b>Totala utsläpp enligt Scope 1 och 2</b>	<b>450,74</b>	<b>418,51</b>

Även om växthusgasutsläppen i Scope 3 ännu inte har kvantifierats, identifierades flera kategorier som förväntas utgöra betydande källor till indirekt energiförbrukning och därmed sammanhängande utsläpp i samband med den dubbla väsentlighetsanalysen, däribland:

- Inköp av råvaror som transporteras med luft- eller sjöfart
- Användning av flygtransporter för att leverera produkter till globala kunder
- Affärsresor – flygresor är fortfarande en nödvändig del av arbetet med att upprätthålla kundrelationer och stödja verksamheten på olika marknader.

### Begränsa klimatförändringar

Surgical Science arbetar aktivt med produktutveckling och operativa förbättringar för att minimera koldioxidavtrycket där så är möjligt.

Exempel på satsningar:

- Användning av lokala leverantörer för att minimera inkommande transporter
- Ökad användning av webbaserad demonstration och utbildning
- Byte till leverantörer av grön el
- Hållbara förpackningar
  - Biologiskt nedbrytbart emballage
  - Återanvändbara lådor och boxar
  - Återvunna lastpallar

En prioritering framöver är att fastställa mätbara mål för avfallsminskning, återvinningsgrad och hållbara förpackningar.

### Cirkulär ekonomi

#### Väsentlig påverkan

Resursanvändning och avfallsgenerering innebär både utmaningar och möjligheter när det gäller att hitta en balans mellan operativ effektivitet och miljömässigt ansvar. En omfattande användning av material, plast och andra resurser kan bidra till miljöförstöring och resursutarmning. Som tillverkare av kapitalvaror har Surgical Science dessutom en i grunden energi- och resurskrävande verksamhet, vilket bidrar till utsläpp. Monteringsanläggningarna i Israel, USA, Sverige och Storbritannien genererar avfall, varav en del återvinns och resten deponeras i enlighet med lokala miljöledningssystem. Elavfall hanteras i enlighet med direktivet om avfall från elektrisk och elektronisk utrustning ("WEEE"). Plast är ett oundgängligt material i Surgical Sciences produkter, eftersom det bidrar till att säkerställa simulatorns hållbarhet och kliniska precision. Företaget inser att det uppstår utmaningar när produkterna når slutet av sin livscykel och utvärderar aktivt olika alternativ för att tillsammans med kunderna ta fram riktlinjer för hållbar avfallshantering samt göra förpackningsmaterialen mer återvinningsbara.

### Väsentliga risker

- Uttjänta plastkomponenter i simulatorerna genererar stora mängder avfall om kunderna saknar information gällande alternativ för hållbar avfallshantering
- Avfall från monteringsanläggningarna skickas för närvarande delvis till deponi, och bristen på kvantitativa avfallsdata gör det svårt att fastställa eller följa upp minskningsmål

### Möjlighet

Surgical Science inser att övergången till en cirkulär ekonomi är avgörande för att minimera företagets miljöpåverkan och att verkliga framsteg kräver såväl mätningar som goda intentioner. 2025 började företaget att systematisera sitt arbete med insamling av avfalls- och resursdata för att möjliggöra en mer strukturerad rapportering framöver. Genom att optimera materialanvändningen, minska avfallet och förbättra produkternas livscykeffektivitet strävar Surgical Science efter att skapa värde samtidigt som naturresurserna bevaras.

Produktcirkularitet är en viktig fråga som påverkar många processer och kräver framåtblickande, innovativa lösningar samt ett proaktivt samarbete med leverantörer och kunder.

Möjligheten att sätta lämpliga minskningsmål kommer att undersökas under framtida rapporteringsperioder, i takt med att företagets förståelse för dess avfallsprofil utvecklas.



Surgical Science arbetar aktivt med produktutveckling och operativa förbättringar för att minimera koldioxidavtrycket där så är möjligt



## Socialt ansvar

### Den egna arbetskraften

#### Allmän information

Surgical Science arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats och har som mål att skapa ett högt medarbetarengagemang och en god arbetsmiljö. Medarbetarna är en av Surgical Sciences viktigaste tillgångar när det gäller konkurrenskraft och lönsamhet. Medarbetarnas välbefinnande, säkerhet, engagemang och utveckling är avgörande för företagets framgång.

#### En global organisation

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Företaget har även verksamhet i Tel Aviv, Stockholm, Cleveland och, sedan februari 2025, Cardiff. Personal inom mjukvaruutveckling och försäljning finns också i ett antal andra länder, bland annat Tyskland och Kina. Organisationen består av olika funktioner som samarbetar och driver verksamheten globalt. Bolaget strävar efter en organisation präglad av kompetens, entreprenörsanda, målstyrning och snabbt beslutsfattande. Under 2025 ökade antalet anställda på Surgical Science med 22% (5), från ett genomsnitt antal om 256 till 312, dels genom förvärvet av Intelligent Ultrasound och dels genom nyanställningar inom ett flertal funktioner.

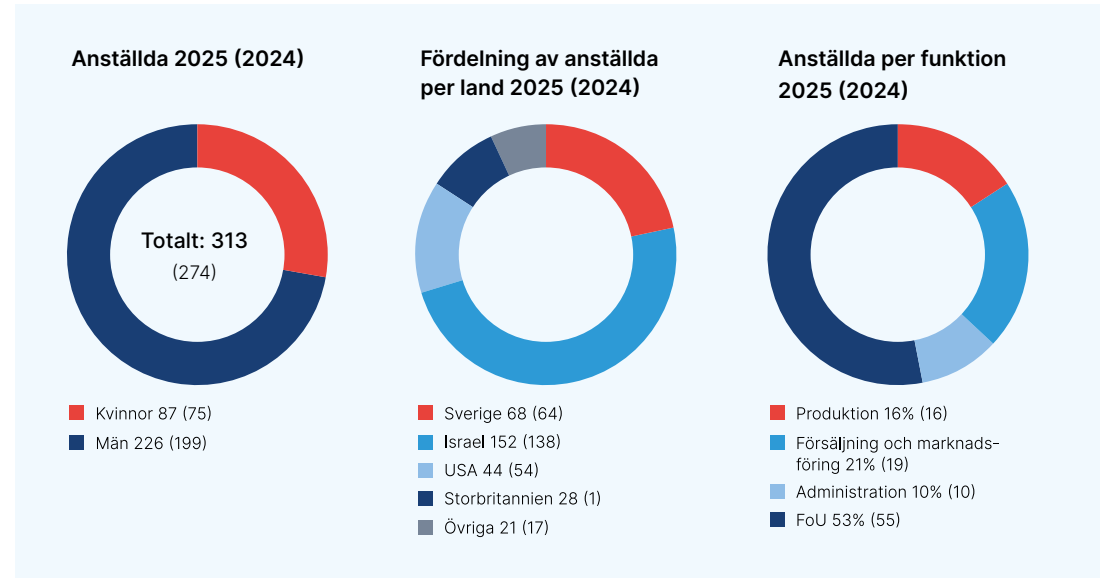
Det totala antalet anställda uppgick vid utgången av 2025 till 313 (274) personer.

#### Personalens sammansättning

Diagrammen till höger visar sammansättningen av Surgical Sciences personal per land och funktion.

#### Företagskultur och värderingar

Kärnan i Surgical Sciences verksamhet är dess medarbetare och hur företaget agerar. Det är viktigt att bygga upp en stark och gemensam företagskultur, eftersom det främjar ett stort engagemang bland medarbetarna och möjliggör fortsatt leverans av högkvalitativa, innovativa produkter som bidrar till ökad patientsäkerhet. Surgical Science har formulerat sin värdegrund med hjälp av tre nyckelord: "Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet" (Respect, Curiosity och Perseverance), som speglar företagets kultur. Värderingarna och berättelserna om vad de betyder för bolaget finns i sin helhet i Surgical Sciences värdebok som finns tillgänglig på bolagets hemsida. Värdeorden vägleder medarbetarna såväl på daglig basis som i den långsiktiga planeringen. Som en del av de årliga utvecklingssamtalen, där varje medarbetares mål, prestationer och utveckling granskas, utvärderas hur väl varje individ följer värdegrundens principer. Värdeorden



är också integrerade i andra centrala processer, såsom rekrytering och strategisk planering.

#### Väsentliga risker

- På den globala arbetsmarknaden råder det hård konkurrens om kompetent personal inom mjukvaruutveckling och teknik
- Integration av personalen inom Intelligent Ultrasound i Cardiff i den gemensamma företagskulturen

- Upprätthållande av engagemang och lojalitet under en period av organisatorisk tillväxt

#### Uppförandekod

Surgical Sciences uppförandekod lägger grunden för hur bolaget ser på och hanterar frågor såsom affärsetik, arbetsmiljö, miljöhänsyn och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller viktiga principer och riktlinjer för beslutsfattande i den dagliga verksamheten. Den består av två delar

– arbetsmiljö och hur bolaget gör affärer på ett etiskt och korrekt sätt. Syftet är att fastställa standarder och tydliggöra vilket beteende som förväntas av medarbetare och samarbetspartners samt informera kunder och andra intressenter om de principer som styr företagets verksamhet. Surgical Science genomför löpande granskningar av uppförandekoden.

Uppförandekoden finns tillgänglig i sin helhet på Surgical Sciences webbplats och har delats ut till alla anställda. Via HR-systemet bekräftar de anställda genom sin underskrift att de har läst och förstått uppförandekoden och att de kommer att följa den. Koden ingår även i introduktionsprocessen för nya medarbetare.

### **Medarbetarengagemang**

Surgical Science är ett kunskapsintensivt bolag där medarbetarnas kompetens utgör en av de viktigaste tillgångarna. Företaget strävar efter att vara en hållbar arbetsgivare som fokuserar på engagemang och välbefinnande. Företagets verksamhet har ett tydligt samhällsuppdrag som syftar till ökad patientsäkerhet, vilket underlättar rekrytering och förmåga att behålla personal. Under året har företaget vidareutvecklat sitt arbetsgivarvarumärke för att säkerställa tillgång till rätt kompetens på en global arbetsmarknad.

Arbetet har innefattat att definiera och formulera Surgical Sciences EVP (Employee Value Proposition, medarbetarvärdeerbjudande) samt att ta fram riktlinjer för intern och extern kommunikation. Detta inkluderar samarbete med universitet och högskolor, deltagande i jobbmässor och branschevenemang samt en aktiv närvaro i digitala kanaler. Internt prioriterar företaget en arbetsmiljö som främjar engagemang och utveckling. Detta innefattar satsningar på kompetens- och ledarskapsutveckling, med stöd av olika program och globala rollbeskrivningar.

Surgical Science erbjuder ett antal incitament för att öka engagemanget. Optionsprogrammen gör medarbetarna mer delaktiga i företagets utveckling och gör det lättare att både rekrytera och behålla nyckelkompetens. Ett annat incitament som implementerats globalt är Surgical Sciences rekommendationsprogram, vilket innebär att det utgår en ersättning till medarbetare som rekommenderar kandidater om personen anställs.

### **Medarbetarundersökning**

Varje år mäter Surgical Science medarbetarnas engagemang genom en global medarbetarundersökning baserad på eNPS (Employee Net Promoter Score). Undersökningen ger en inblick i hur företaget uppfattas som arbetsgivare och identifierar de faktorer som har störst inverkan

på medarbetarnas engagemang och trivsel. Svarefrekvensen för 2025 års medarbetarundersökning var 71% (78%). Resultaten presenteras årligen för medarbetarna, både på övergripande och mer detaljerad nivå. Åtgärder vidtas på både funktions- och koncernnivå, och specifika handlingsplaner utarbetas för områden med sämre resultat i syfte att öka medarbetarnas trivsel. Genomförandet övervakas löpande. Företaget strävar efter att förbättra sitt eNPS-resultat år för år genom att fortsätta satsa på EVP, arbetsmiljö och utvecklingsprogram.

### **Kommunikationskanaler**

Surgical Science har flera kanaler där medarbetarna kan ta upp frågor, lämna synpunkter och hålla sig informerade. Minst varje kvartal hålls möten för hela företaget där alla medarbetare har möjlighet att delta. Implementeringen av företagets intranät fortsatte under året och det beräknas lanseras 2026. En annan strukturerad kanal för individuell återkoppling mellan chefer och medarbetare är det årliga utvecklingssamtalet. Medarbetarna kan också rapportera misstänkta oegentligheter via visselblåsarfunktionen (se avsnittet Styrning).

### **HR-system**

Surgical Sciences HR-system ger en heltäckande översikt över organisationen och innehåller information om bland annat resursplanering,

roller, kompetenser, utbildning, semesterplanering samt genomförda utvecklings- och lönesamtal. 2025 slutfördes implementeringen av ett nytt rekryteringssystem. Systemet effektiviserar processen från annonsering till anställning, ger bättre stöd till rekryterande chefer och förbättrar kandidaternas upplevelse. Dessutom ger det en mer dynamisk karriärsida och ökad intern insyn i lediga tjänster, vilket främjar den interna rörligheten.

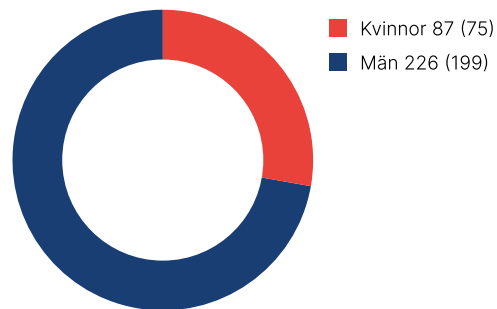
Det globala rekryteringsrådet har fortsatt sitt arbete under året. Rådet genomför behovsanalyser inför nyrekryteringar och interna förflyttningar för att säkerställa att resursfördelningen överensstämmer med företagets strategiska kompetensbehov. Under året inleddes arbetet med att ta fram globala och mer detaljerade arbetsbeskrivningar för att främja karriärutveckling och skapa tydliga förväntningar för de anställda.

**Surgical Science är ett kunskapsintensivt bolag där medarbetarnas kompetens utgör en av de viktigaste tillgångarna**

## Likabehandling och lika möjligheter för alla

Surgical Science är en global organisation där språkkunskaper och kulturell förståelse är viktiga framgångsfaktorer. Alla anställda ska kunna arbeta och utvecklas utan risk för diskriminering eller trakasserier. Företaget ser olika erfarenheter, bakgrunder och perspektiv som en styrka. Mångfald när det gäller till exempel ålder, kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnicitet, fysisk förmåga, religion eller övertygelse, sexuell läggning samt olika sätt att tänka och arbeta är avgörande för att förstå kundernas behov och för att företaget ska kunna nå sin fulla potential. Surgical Science tolererar inte diskriminering, mobbning eller trakasserier. Medarbetarna uppmanas att anmäla beteenden som strider mot dessa principer. Uppförandekoden fungerar som en praktisk vägledning och bidrar till en inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Surgical Science är en global organisation där språkkunskaper och kulturell förståelse är viktiga framgångsfaktorer



### Könsfördelning

Könsfördelningen påverkas i hög grad av arbetsstyrkans sammansättning i olika geografiska områden och funktioner. En stor del av Surgical Sciences anställda arbetar med mjukvaruutveckling, som är en sektor där andelen män är strukturellt hög inom branschen som helhet.

### Policy för mångfald, jämställdhet och inkludering

Surgical Science arbetar för att införa en separat policy för mångfald, jämställdhet och inkludering som ska gälla för alla anställda, styrelseledamöter och uppdragstagare och som omfattar alla aspekter av anställningen eller uppdraget, inklusive rekrytering, utbildning, karriärutveckling, lön, prestationsbedömning och befordran. Policyn förväntas bygga på tre pelare: mångfald (att värdesätta individuella skillnader i bakgrund, kultur, kön, ålder, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck, funktionsnedsättning och sätt att tänka);

jämställdhet (att tillämpa rättvis behandling och lika möjligheter, där beslut fattas utifrån meriter och förmåga); samt inkludering (att främja en kultur där varje röst blir hörd och respekterad, i linje med värdeorden respekt, nyfikenhet och uthållighet). Det är i första hand en intern policy, men dess principer om icke-diskriminering sätter standarden för vad Surgical Science förväntar sig även av sina leverantörer och samarbetspartners.

### Löneskillnader mellan könen

Surgical Science strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga och marknadsmässiga löner på alla sina verksamhetsorter. I Sverige är det obligatoriskt att sammanställa uppgifter om löneskillnader mellan kvinnor och män, för närvarande redovisas dock inte någon statistik för koncernen som helhet. Företaget avser dock att utvärdera möjligheterna att göra detta i framtida rapporteringsperioder om så krävs.

### Arbetsmiljö

Surgical Science har som övergripande mål att skapa en god arbetsmiljö samt arbeta systematiskt och förebyggande för att förhindra arbetsrelaterade skador och olyckor. Företaget strävar efter att skapa meningsfulla och utvecklande arbetsuppgifter där medarbetarna själva är med och utformar sin egen arbetssituation och deltar i förändrings- och utvecklingsarbetet på arbetsplatsen.

Arbetsförhållandena bör erbjuda möjligheter till omväxling, samarbete och social samvaro. Alla medarbetare ska känna sig uppskattade och respekterade genom att behandlas med omtanke och respekt både av ledningen och kollegorna. Surgical Science anser att organisationen förstärks och breddas när olika perspektiv och erfarenheter finns representerade. För att möjliggöra återhämtning och balans mellan arbete och privatliv erbjuder Surgical Science hybrida och flexibla arbetssätt, där rollen tillåter det, i enlighet med lokala riktlinjer i respektive land.

### Väsentlig påverkan

I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades säkra och hälsosamma arbetsförhållanden som ett väsentligt ämne för Surgical Sciences egna arbetskraft, vilket främst är relevant inom den egna verksamheten.

De viktigaste väsentliga påverkansfaktorerna som identifierades är:

- Surgical Sciences engagemang för en säker, flexibel och stimulerande arbetsmiljö har en direkt positiv inverkan på medarbetarnas välbefinnande, produktivitet och benägenhet att stanna kvar, vilket ökar företagets förmåga att attrahera och utveckla talanger på en konkurrensutsatt global arbetsmarknad

- Hybridarbete och flexibla arbetsformer, där rollen tillåter det, främjar balansen mellan arbete och privatliv och minskar stress och utsläpp i samband med pendling
- Arbetsuppgifter inom monteringen medför inneboende risker för den fysiska hälsan och säkerheten som, om de inte hanteras på rätt sätt, kan leda till skador eller ohälsa i arbetet
- En geografiskt spridd arbetsstyrka över fyra länder med olika regelverk skapar komplexitet i att upprätthålla enhetliga standarder vad gäller arbetsvillkor.

### Väsentliga risker

Att inte lyckas upprätthålla säkra arbetsförhållanden kan leda till arbetsskador, rättsliga påföljder, skadat rykte och förlust av kompetent personal. Bolaget har monteringsverksamhet vid anläggningarna i Sverige, Israel, USA och Storbritannien vilket innebär att arbetsmiljörisker ständigt måste hanteras.

### Hälsa och säkerhet

Varje anläggning har en policy för hälsa och säkerhet, vars efterlevnad övervakas i enlighet med den lokala lagstiftningen i varje land där verksamheten bedrivs. Arbetsmiljörisker identifieras genom riskbedömningar på anläggningsnivå. Monteringsroller är föremål för särskilda säkerhetsrutiner med hänsyn till arbetets

fysiska karaktär. Under 2025 rapporterades inga registreringspliktiga arbetsplatsolyckor.

### Utbildning och kompetensutveckling

HR-strategin fokuserar på att attrahera och behålla talanger, utveckla ledare och skapa en gemensam kultur.

#### Utvecklingssamtal

De årliga utvecklingssamtalen är det främsta verktyg som Surgical Science använder sig av för att identifiera individuella utvecklingsbehov och omsätta dem i praktiken. Processen omfattar fastställande av mål i början av året, en strukturerad halvårsgenomgång samt utvärdering av prestationer, utveckling och efterlevnad av värdegrunden vid årets slut. Som en del av processen utvärderas hur väl medarbetaren följer företagets värdeord – Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet – vilket understryker förväntningen att det är lika viktigt hur man agerar som vad man åstadkommer.

#### Ledarskapsutveckling

Ledarskapsutvecklingsprogrammet vänder sig till samtliga chefer och definierar vad som förväntas av en chef och hur chefen kan bidra till en gemensam kultur över hela bolaget samt ett bättre affärsresultat. Samtliga chefer på Surgical Science deltar i denna utbildning. 2025 utökades programmet med nya fokusområden, som



## Surgical Science har åtagit sig att ta hand om inte bara sina egna anställda, utan även arbetstagare i hela värdekedjan

kommer att införas under 2026. Den uppdaterade utbildningen kommer framför allt att belysa vad det innebär att vara chef på Surgical Science och tydligt redogöra för de förväntningar som ställs på ledare inom hela organisationen. Den kommer också att stärka kärnkompetenserna inom ansvarsskyldighet och kommunikation, vilket säkerställer att cheferna har de verktyg som krävs för att leda med tydlighet, ansvar och i linje med företagets värdegrund. Genom att satsa på utmärkt ledarskap stärker Surgical Science sitt engagemang för att skapa en motståndskraftig företagskultur som driver hållbara affärsresultat.

### Introduktion och integration

Surgical Sciences introduktionsprogram är utformat för att ge nya medarbetare den kunskap och de verktyg de behöver för att kunna bidra effektivt redan från början. Programmet omfattar företagets värdeord och värdebok, uppförandekoden, rollspecifik introduktion samt en genomgång av viktiga system och processer.

Att bekräfta uppförandekoden är en obligatorisk del av introduktionsprocessen för alla nyanställda.

I februari 2025 välkomnade Surgical Science medarbetarna på det förvärvade bolaget Intelligent Ultrasound. Ett strukturerat integrations- och introduktionsprogram genomfördes för teamet i Cardiff med hjälp av en särskild arbetsgrupp bestående av representanter från alla nyckelfunktioner. Integrationen av nya medarbetare i samband med förvärv understryker vikten av en välstrukturerad introduktionsprocess för att främja såväl den kulturella sammanhållningen som den operativa effektiviteten.

Det nya rekryteringssystemet som infördes 2025 effektiviserar övergången från kandidat till anställd, förbättrar stödet till rekryterande chefer och skapar en mer dynamisk och transparent intern karriärsida – vilket främjar både kandidaternas upplevelse och den interna rörligheten.

### Arbetstagare i värdekedjan

Surgical Science har åtagit sig att ta hand om inte bara sina egna anställda, utan även arbetstagare i dess värdekedja. Företaget vet att dess verksamhet och inköpsbeslut kan ha en direkt eller indirekt inverkan på arbetsvillkor, säkerhet och rättigheter för de personer som är anställda hos såväl leverantörer som affärspartner. En central del av Surgical Sciences strategi för ansvarsfullt företagande är att se till att lämpliga rutiner

finns på plats för att identifiera, förebygga och mildra negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan.

### Översikt över värdekedjan

Surgical Sciences värdekedja uppströms består av direkta leverantörer som huvudsakligen tillverkar produkter inom elektronik, plast och mekaniska komponenter, samt leverantörer av förbrukningsvaror och förpackningsmaterial. Företagets produkter är delvis kapitalvaror – system för medicinsk simulering – som monteras vid anläggningar i Göteborg, Seattle och Tel Aviv, samt från och med 2025 även Cardiff efter förvärvet av Intelligent Ultrasound (numera Surgical Science UK). Nedströms i värdekedjan distribueras produkterna via transport- och logistikpartners till sjukhus, medicinska fakulteter och utbildningscentrum över hela världen. De viktigaste grupperna av arbetstagare i värdekedjan som kan komma att påverkas av Surgical Sciences verksamhet omfattar arbetstagare hos elektronik- och komponenttillverkare, arbetstagare inom plast- och råvaruproduktion, frakt- och logistikpersonal (både inkommande och utgående) samt arbetstagare som kan komma att arbeta på kundernas anläggningar i samband med installation och utbildning.

### Väsentlig påverkan

I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades arbetsförhållanden i värdekedjan som ett väsentligt ämne ur ett påverkansperspektiv, framför allt uppströms i värdekedjan.

De viktigaste väsentliga potentiella påverkansfaktorerna som identifierades är:

- Dåliga arbetsförhållanden, bristfälliga hälso- och säkerhetsstandarder eller kränkningar av arbetstagarnas rättigheter hos leverantörer, särskilt inom tillverkning av elektronikkomponenter där leveranskedjorna kan vara komplexa och bestå av flera led
- Alltför långa arbetsdagar, otillräckliga löner eller begränsningar av föreningsfriheten bland arbetstagare långt ner i leveranskedjan
- Genom att anlita lokala leverantörer bidrar Surgical Science till sysselsättningen i regioner där det generellt sett finns ett starkt arbetsrättsligt skydd och strikta kontroller

### Väsentliga risker

Om leverantörer inte följer gällande arbetsrättslagstiftning eller Surgical Sciences egna riktlinjer kan detta leda till störningar i leveranskedjan, bristande regelefterlevnad och skadat rykte. Dessa risker är större inom elektronik- och komponenttillverkning, där leveranskedjor i flera led kan göra det svårt att

få en klar bild av förhållandena på lägre nivåer och där Surgical Sciences direkta inflytande över underleverantörerna är begränsat. För närvarande baseras insynen i leverantörernas arbetsförhållanden främst på geografiska riskindikatorer snarare än direkta bedömningar.

### Möjligheter

Det policyramverk som håller på att utarbetas kommer att ge Surgical Science möjlighet att på ett mer systematiskt sätt samarbeta med leverantörer kring arbetsvillkor, minska riskerna i leveranskedjan och uppfylla kundernas och investerarnas allt högre förväntningarna på ansvarsfulla inköp. Företagets användning av lokala leverantörer innebär redan en viss riskreducering, som kommer att byggas vidare på i takt med att det formella ramverket utvecklas.

### Riktlinjer avseende arbetstagare i värdekedjan

För närvarande finns det inga särskilda riktlinjer vad gäller arbetstagare i värdekedjan. Företagets strategi bygger på uppförandekoden och prioriteringen av lokala leverantörer som generellt sett har ett starkt arbetsrättsligt skydd och strikta kontroller. 2026 avser Surgical Science att formalisera detta i ett strukturerat policyramverk som omfattar en policy för modernt slaveri och mänskliga rättigheter samt en uppförandekod för leverantörer. Dessa policyer bygger på uppförandekoden och

är förenliga med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, den internationella deklARATIONEN om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande, den brittiska lagen om modernt slaveri (2015) samt EU:s direktiv om visseblåsning. När de är på plats kommer dessa att utgöra en grund för strukturerade leverantörskrav, kontinuerlig uppföljning och dialog samt en mer transparent rapportering.

### Policy för modernt slaveri och mänskliga rättigheter

Under 2026 räknar Surgical Science med att införa en policy för modernt slaveri och mänskliga rättigheter. Policyn kommer att omfatta de centrala områden som förväntas av en policy anpassad till internationellt erkända ramverk för mänskliga rättigheter, däribland företagets ståndpunkt i fråga om tvångs- och slavarbete, barnarbete, föreningsfrihet, arbetstid, ersättning, likabehandling, hälsa och säkerhet samt disciplinåtgärder. I policyn kommer det att anges att affärspartners, leverantörer, distributörer och tjänsteleverantörer förväntas respektera och följa dess principer.

Alla som arbetar för Surgical Science eller står under dess kontroll kommer att ha ett ansvar att förebygga, upptäcka och anmäla modernt slaveri inom alla delar av verksamheten eller

leveranskedjan. Den fullständiga policyn kommer att publiceras på företagets webbplats när den träder i kraft.

### Uppförandekod för leverantörer

Surgical Science håller på att ta fram en fristående uppförandekod för leverantörer som fastställer minimistandarder för säkra och hälsosamma arbetsförhållanden, rättvisa löner och arbetstider, föreningsfrihet, förebyggande av tvångs- och barnarbete, icke-diskriminering, miljöansvar samt bekämpning av korruption. När denna har introducerats förväntas leverantörer bekräfta att de har tagit del av och förbinder sig att följa uppförandekoden för leverantörer som ett villkor för att göra affärer med Surgical Science.

### Konsumenter och slutanvändare

Surgical Sciences viktigaste åtagande är att skapa en värld där all vårdpersonal har utbildats och objektivt certifierats i en säker och verklig-hetstrogen simuleringsmiljö.

### Produktkvalitet och patientsäkerhet

Produktkvaliteten spelar en avgörande roll för att öka kompetensen och självförtroendet hos kirurger, läkarstudenter och annan vårdpersonal. Ett simuleringsystems kvalitet avgör kvaliteten på den träning som systemet erbjuder. Kirurger, läkarstudenter och annan vårdpersonal utvecklar sin kompetens och sitt



Produktkvaliteten spelar en avgörande roll för att öka kompetensen och självförtroendet hos vårdpersonal

självförtroende genom att öva på system som återger realistiska anatomiska förhållanden och kliniska beslutspunkter på ett verklighetstroget sätt – vilket innebär att varje avvikelse i produktkvaliteten direkt påverkar träningens resultat negativt och därmed i förlängningen även säkerheten för de patienter som behandlas av denna personal. Att träna på en simulator har en positiv inverkan på slutanvändaren eftersom det gör det möjligt att öva på komplexa ingrepp i en säker och kontrollerad miljö utan risk för verkliga konsekvenser. Detta hjälper dem att finslipa sina färdigheter i en kontrollerad miljö innan de tillämpar dem på riktiga patienter. Simulering möjliggör upprepade träning, vilket gör att deltagarna kan bygga upp sitt självförtroende och sina färdigheter, särskilt när det gäller ovanliga eller svåra ingrepp.

Produktkvaliteten utvärderas kontinuerligt i samarbete med slutanvändare, kliniska rådgivare

**Produktutvecklingen bygger på ett aktivt nätverk av kliniska och akademiska samarbeten med sjukhus, medicinska fakulteter och forskningsinstitutioner över hela världen**

och partners inom akademien, för att säkerställa att simuleringens innehåll förblir anpassat till aktuell kliniska användning och relevant träningsbehov.

Fördelarna med simuleringsbaserad medicinsk träning är väl etablerade. Forskningen visar genomgående att vårdpersonal som tränats med hjälp av simulatorer uppnår bättre färdigheter, begår färre fel och utvecklar sin kliniska kompetens snabbare än de som utbildats enbart genom traditionella lärlingsmodeller. När det gäller komplexa minimalinvasiva ingrepp – t.ex. laparoskopisk, robotassisterad och endoskopisk kirurgi – har det visat sig att simuleringsträning leder till omedelbart förbättrade patientresultat i operationssalen. Surgical Sciences produkter är utformade och validerade utifrån denna evidensbas, vilket säkerställer att träningen med företagets system leder till mätbara, överförbara färdigheter snarare än enbart förtrogenhet med en viss utrustning. Produktutvecklingen bygger på ett aktivt nätverk av kliniska och akademiska samarbeten med sjukhus, medicinska fakulteter och forskningsinstitutioner över hela världen. Dessa samarbeten fyller ett dubbelt syfte: de tillhandahåller den kliniska kunskap som krävs för att säkerställa att simuleringens innehåll speglar aktuella kirurgiska tekniker och föränderliga utbildningsstandarder, och de genererar oberoende belägg som stödjer införandet av simuleringsträning vid vårdinrättningar som fattar beslut om inköp och läroplaner. Surgical

Sciences kapacitet för objektiv utvärdering och certifiering utgör ett särskilt viktigt kliniskt bidrag. Genom att ge vårdinrättningar möjlighet att utvärdera vårdpersonalens kompetens utifrån standardiserade och reproducerbara riktmärken – i stället för att förlita sig på subjektiva bedömningar från handledare – skapar företaget en mer tillförlitlig grund för att avgöra när en person är redo att arbeta självständigt inom vården. Detta minskar skillnaden i vårdpersonalens beredskap och ger vårdinrättningarna större trygghet gällande patientsäkerheten vid övergången från upplärning till praktik.

Surgical Sciences hållbarhetsvision – att skapa en värld där all vårdpersonal har utbildats och objektivt certifierats i en säker och verklighetstrogen simuleringsmiljö – innehåller ett indirekt åtagande vad gäller jämlikhet. Ordet "all" är viktigt: det visar att fördelarna med simuleringsbaserad träning ännu inte är tillgängliga för alla, och att geografiska förhållanden, institutionella resurser och ekonomisk utveckling fortfarande avgör vilken vårdpersonal som har tillgång till träningsverktyg av hög kvalitet. Detta har betydelse för patientsäkerheten på global nivå, eftersom vårdsystemen i låg- och medelinkomstländer ofta drabbas hårdast av bristen på utbildad kirurgisk och klinisk personal, samtidigt som de har sämst tillgång till den simuleringsinfrastruktur som skulle kunna bidra till att avhjälpa denna brist – vilket



innebär att den kompetensklyfta som simulering är avsedd att överbrygga är som mest akut just där tillgången är som mest begränsad. Surgical Science är medveten om detta samband och dess betydelse för företagets uttalade syfte. Även om den nuvarande affärsmodellen främst är inriktad på etablerade sjukvårdsmarknader, är företaget fast beslutet att undersöka hur dess produkter och expertkunskaper kan bli mer tillgängliga med tiden samt utveckla sin strategi för tillgång till sjukvård så att den blir en tydligare strategisk prioritering. Detta åtagande har en direkt koppling till FN:s mål för hållbar utveckling, som ligger till grund för företagets hållbarhetsramverk – i synnerhet mål nummer 3 (God hälsa och välbefinnande), med delmål som föreskriver allmän tillgång till säker kirurgisk och klinisk vård,

samt mål nummer 10 (Minskad ojämlikhet), som föreskriver att förbättringar inom hälso- och sjukvården måste omfatta alla geografiska områden och inkomstnivåer för att vara meningsfulla på global nivå.

### Väsentlig påverkan

I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades produktkvalitet och -säkerhet samt patientsäkerhet och vårdresultat som väsentliga ämnen, främst nedströms i värdekedjan på kort och medellång sikt.

De viktigaste väsentliga påverkansfaktorerna som identifierades är:

- Simuleringsträning av hög kvalitet och med klinisk precision bidrar direkt till att öka vårdpersonalens kompetens, vilket minskar förekomsten av fel som går att förebygga och förbättrar patientresultaten
- Simuleringsbaserad träning minskar behovet av att använda riktiga patienter, vilket förbättrar upplevelsen och säkerheten för de patienter som deltar i utbildningssammanhang
- En objektiv och standardiserad kompetensbedömning genom simulering ger vårdinrättningarna större säkerhet vad gäller vårdpersonalens beredskap

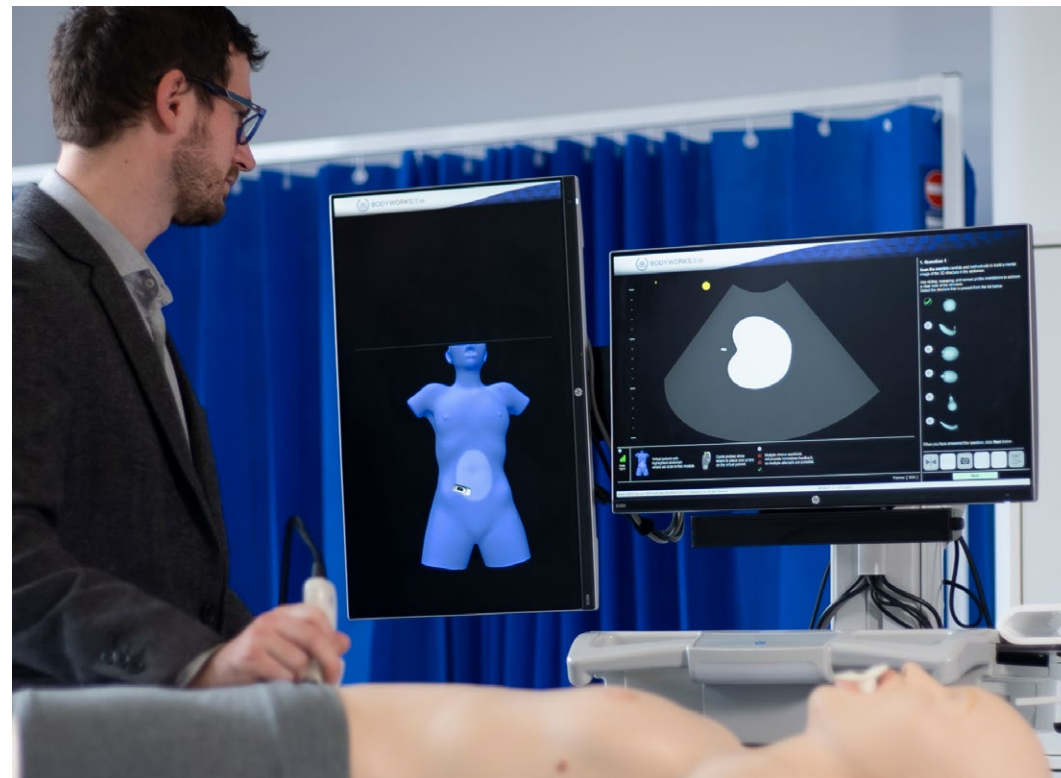
- Om produktkvaliteten inte upprätthålls kan simulatorer som inte återger de kliniska förhållandena på ett verklighetstroget sätt bidra till att öka kompetensklyftan istället för att minska den

### Risker och möjligheter

Ur ett riskperspektiv kan bristande produktkvalitet eller klinisk noggrannhet – oavsett om det beror på tillverkningsfel, otillräcklig validering eller föråldrat kliniskt innehåll – leda till skadat rykte, rättsliga åtgärder och, i värsta fall, indirekta skador på patienter som behandlas av vårdpersonal med bristfällig utbildning. Företaget hanterar dessa risker inom ramen för kvalitetskontroller, kontinuerligt kliniskt arbete och processer för produktvalidering.

Det växande globala erkännandet av simulering som en viktig del av medicinsk träning skapar betydande möjligheter för Surgical Science. Sjukvården står inför utmaningar som personalbrist, allt mer komplexa ingrepp och skärpta krav på patientsäkerhet, vilket skapar en strukturell och långsiktig efterfrågan på företagets produkter och tjänster – en efterfrågan som Surgical Science har en unik position att möta tack vare sin kombination av klinisk precision, möjlighet till objektiv utvärdering och global räckvidd.

Det växande globala erkännandet av simulering som en viktig del av medicinsk träning skapar betydande möjligheter för Surgical Science





## Ansvarsfullt företagande

### Sund företagskultur

Surgical Science arbetar aktivt för att upprätthålla en hög etisk standard och bedriver sin verksamhet med integritet och ärlighet. Detta har en positiv inverkan på samhället, skapar förtroende hos kunder och intressenter samt bidrar till långsiktig hållbarhet och framgång.

Att bedriva verksamheten med integritet är viktigt för Surgical Science, vilket återspeglas i hur företaget interagerar med anställda, slutanvändare, kunder, tredje parter och andra intressenter. Surgical Science strävar efter att agera ansvarsfullt och har åtagit sig att följa all tillämplig lagstiftning i de länder där företaget bedriver verksamhet samt uppfylla de minimikrav som fastställs i uppförandekoden och värdeboken.

Uppförandekoden fastställer principer och riktlinjer för beslutsfattande i den dagliga verksamheten, både vad gäller arbetsmiljö och hur bolaget genomför affärer på ett etiskt och korrekt sätt. Uppförandekoden finns tillgänglig för alla medarbetare på webbplatsen samt i HR-systemet. Alla anställda är skyldiga att via HR-systemet intyga att de har läst, förstått och kommer att följa uppförandekoden.

Korruption, tjänstefel eller bristande efterlevnad – såväl inom den egna verksamheten som hos leverantörer och samarbetspartners – kan skada Surgical Sciences anseende gentemot kunder, nuvarande och potentiella medarbetare, leverantörer, samarbetspartners och omvärlden. Överträdelser av lagar och andra bestämmelser kan också ha en negativ inverkan på det ekonomiska resultatet till följd av böter.

En sund företagskultur utgör grunden för företagets sociala ansvar och etiska agerande. Surgical Sciences företagskultur bygger på de kärnvärden som förmedlas via företagets värdeord: Respekt, Nyfikenhet och Uthållighet.

### Anti-korruption och mutor

Surgical Science har nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor, förmåner eller gåvor eller uppmaning till sådana, oavsett form, metod eller syfte, i sina affärer. Bolaget förespråkar fri och rättvis handel och följer etiska normer. Surgical Science har åtagit sig att följa tillämpliga regler mot korruption och bestickning i alla länder där företaget är verksamt. Ingen anställd får erbjuda, söka eller acceptera någon gåva (oavsett dess form) eller personlig förmån som kan påverka affärsrelaterade beslut, handlingar eller

transaktioner, eller som strider mot tillämpliga lagar eller sedvanlig affärspraxis.

Surgical Science har en visselblåsarfunktion för att identifiera och mäta potentiella fall av korruption. Under 2025, liksom under de tidigare två åren, har inga fall av misstänkt korruption registrerats.


Företaget räknar med att implementera en fristående policy för antikorrupktion och mutor under 2026. Denna nya globala policy kommer att fungera som metod och verktyg för att säkerställa att Surgical Science har adekvata rutiner som syftar till att förhindra att företaget deltar i korrupta affärsmetoder, till exempel vad gäller hantering av gåvor och förmåner, intressekonflikter och sund konkurrens. Alla anställda, interna konsulter och styrelseledamöter inom Surgical Science förväntas följa policyn.

### Visselblåsning

Surgical Science strävar efter att upprätthålla en kultur där alla känner sig trygga och har möjlighet att rapportera misstänkta överträdelser av uppförandekoden. Visselblåsarfunktionen är en extern kanal som möjliggör anonym rapportering av missförhållanden. Funktionen är tillgänglig via

Surgical Sciences webbplats och uppfyller kraven i EU:s lagstiftning samt GDPR när det gäller rapportering och uppföljning. Under 2025 inkom 0 (0) anmälningar.

**Surgical Science strävar efter att upprätthålla en kultur där alla känner sig trygga och har möjlighet att rapportera misstänkta överträdelser av uppförandekoden**



Surgical Sciences verksamhet leder till ökad hållbarhet för samhället då medicinsk simulering ökar patientsäkerheten och ger bättre kontroll över sjukvårdskostnader då resursslöseri minskar.



# Aktieägarinformation

# Surgical Science som investering

## 1

### Förbättrad patientsäkerhet och bättre vårdresultat

Sjukvården blir allt mer komplex, vilket ställer högre krav på klinisk kompetens och säkerhet. Surgical Science möjliggör träning på avancerade procedurer i en säker, realistisk och datadriven miljö, innan dessa utförs på patienter.

Simulering förbättrar den kliniska prestationen, minskar risken för medicinska fel och möjliggör standardiserad, mätbar och skalbar utbildning.

Detta bidrar till färre medicinska fel, bättre kliniska beslut och förbättrade vårdresultat, samtidigt som vårdens effektivitet ökar. Simulering blir därmed en central komponent i framtidens medicinska utbildning och patientvård.

## 2

### Strukturell tillväxt driven av systemskifte inom medicinsk utbildning

Global sjukvård står inför ett strukturellt skifte drivet av:

- Åldrande global befolkning som leder till fler patienter
- Ökad behandlingskomplexitet
- Växande brist på kvalificerad vårdpersonal.

Samtidigt accelererar adoptionen av avancerad medicinteknik, vilket ökar kraven på effektiv och kontinuerlig träning.

Simulering möjliggör skalbar, kostnads-effektiv och datadriven utbildning och utgör idag en liten del av marknaden för medicinsk träning, med betydande potential att bli standard inom både utbildning och klinisk träning.

## 3

### Global marknadsledare med konkurrensfördelar i ett globalt ekosystem

Surgical Science är världsledande inom avancerad medicinsk simulering, med en global installerad bas och partnerskap med ledande medicintekniska bolag och universitetssjukhus.

Bolagets kunder inkluderar flera av världens ledande medicinteknikbolag, inklusive de ledande bolagen inom robotkirurgi, samt ledande universitetssjukhus globalt.

Genom att kombinera avancerad simuleringsteknologi, klinisk expertis och en global infrastruktur bygger bolaget ett integrerat ekosystem som stödjer hela kundresan – från utbildning till klinisk användning. Detta skapar höga inträdesbarriärer och en unik position i marknaden.

## 4

### Skalbar plattform med återkommande intäkter och operationell hävstång

Surgical Science kombinerar hårdvara, mjukvara och digitala utbildningslösningar i en integrerad plattform. Gemensamma teknologier, återanvändbar mjukvara och en växande installerad bas möjliggör effektiv utveckling och distribution.

Affärsmodellen genererar både initial systemförsäljning och växande återkommande intäkter från licenser, uppdateringar och service.

Detta skapar en tydlig operationell hävstång och förutsättningar för fortsatt tillväxt och lönsamhetsutveckling.

# Aktien

Surgical Sciences aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien har varit noterad sedan den 19 juni 2017, under kortnamnet SUS. First North Growth Market är en alternativ handelsplattform som drivs av en organisation inom Nasdaq Stockholm-koncernen. Företag på First North Growth Market är inte underställda samma regler som företag på den reglerade huvudmarknaden. De följer istället en mindre omfattande uppsättning regler och bestämmelser som är anpassad till mindre tillväxtföretag. Alla företag med aktier som säljs och köps på First North Growth Market har en certifierad rådgivare som kontrollerar att reglerna följs. Surgical Science har Carnegie Investment Bank AB (publ) som bolagets Certified Adviser.

## Aktiestruktur

Aktiekapitalet i Surgical Science Sweden AB (publ) uppgick den 31 december 2025 till 2 551 312 SEK (2 551 312), fördelat på 51 026 236 (51 026 236) aktier med kvotvärde 0,05 SEK (0,05).

Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i Surgical Sciences tillgångar och resultat. Faktiskt antal utestående teckningsoptioner den 31 december 2025 var 944 500

(771 500), vilket innebär att antal aktier efter fullt utnyttjande av optionsrätterna skulle bli 51 970 736 (51 797 736).

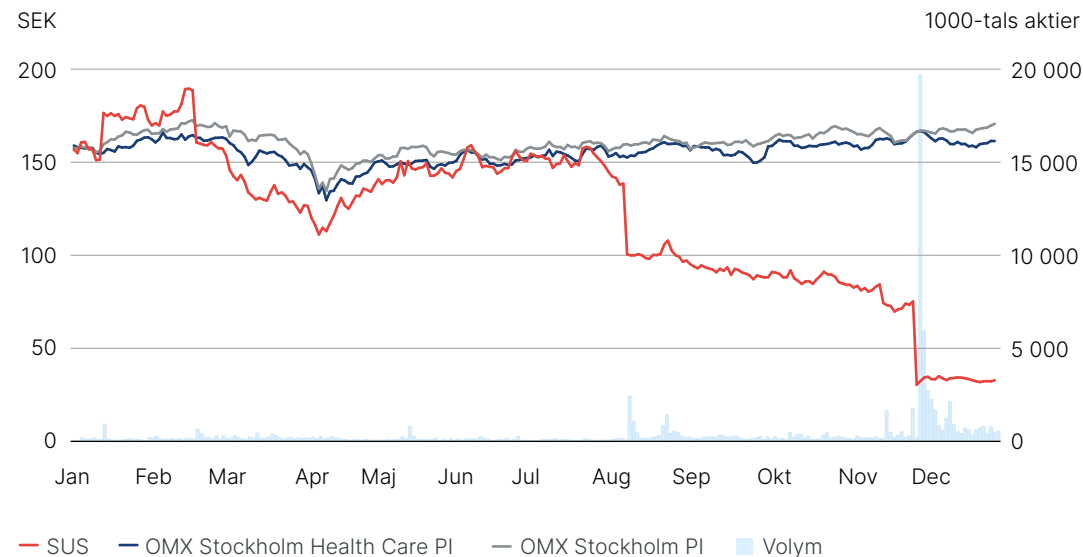
## Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2025 var börskursen 32,50 SEK per aktie senast betalt (155,90), vilket innebär en nedgång med 79% sedan föregående årsskifte (nedgång 15%) och en uppgång med 364% (uppgång 2 127%) sedan noteringen den 19 juni 2017, där emissionskursen justerad för split 2020 var 7,00 SEK. Nasdaq Stockholms index OMXSPI ökade under året med 10% (ökning 6%). Vid utgången av 2025 uppgick Surgical Sciences börsvärde till 1 658,4 MSEK (7 955,0) baserat på senaste betalkurs.

Den högsta kursen under året var 192,40 SEK (196,90) och noterades den 18 februari (11 januari). Den lägsta kursen under året var 24,00 SEK (111,80) vilket noterades den 26 november (5 september).

Antal omsatta Surgical Science aktier på Nasdaq First North Growth Market under året uppgick till 87 005 589 (27 504 404) till ett värde av 6 289,5 MSEK (3 872,1). Antal avslut var 383 174 (250 388). Det omsatta antalet aktier motsvarar 171% (54) av antalet utestående aktier vid årets utgång.

## Kursutveckling och omsättning 2025



## Ägarstruktur

Vid årsskiftet var antal ägare i Surgical Science 8 799 stycken (8 229). Av dessa ägde 89% (94) 1 000 eller färre aktier. De tio största ägarna svarade för 59% (61) av aktierna. Andelen ägande registrerat på adresser utanför Sverige var cirka 22% (30).

## Utdelningspolicy och utdelning

Utdelningspolicyen antogs av styrelsen i Surgical Science i samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet 2019.

På kort sikt (1-3 år) är ingen utdelning planerad. På medellång sikt (3-5 år) avser Surgical Sciences

## Surgical Sciences tio största aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Marknadspotential AB	7 138 371	14,0
Semelin Kapitalförvaltning AB	5 992 338	11,7
Handelsbanken Fonder	4 486 577	8,8
Fjärde AP-fonden	2 600 000	5,1
Andra AP-fonden	2 414 057	4,7
SEB Fonder	2 051 738	4,0
TIN Fonder	1 997 839	3,9
Avanza Pension	1 880 145	3,7
Nordnet Pensionsförsäkring	906 548	1,8
La Financière de l'Echiquier	820 665	1,6
Övriga aktieägare	20 737 958	40,7
Summa	51 026 236	100,0

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2025.

## Ägarstatistik

Storleksklass	Antal aktier	Antal ägare	Aktier och röster, %
1 – 500	756 182	7 100	1,5
501 – 1 000	578 670	742	1,1
1 001 – 5 000	1 624 719	729	3,2
5 001 – 50 000	2 554 488	174	5,0
50 001 – 200 000	2 595 524	26	5,1
200 001 –	36 501 681	28	71,5
Anonymt ägande	6 415 482		12,6
Summa	51 026 236	8 799	100,0

Källa: Euroclear Swedens aktiebok den 31 december 2025.

styrelse och verkställande direktör att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande form av utskiftning, som i genomsnitt över tiden motsvarar 30% av årets nettovinst efter betald skatt. Vid beslut om förslag till utdelning eller motsvarande kommer bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov samt ställning i övrigt att beaktas. För verksamhetsåret 2025 föreslår styrelsen och verkställande direktören att ingen utdelning lämnas, motsvarande 0,00 SEK/aktie.

## Optionsprogram 2022\_25

Vid Surgical Sciences årsstämma den 12 maj 2022 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption gav rätten att teckna en aktie i bolaget för 175,70 SEK under perioden 10 juni - 10 juli 2025. Bolaget subventionerade optionsprogrammet så att deltagarna erhöll teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren var skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien beräknades till 28,74 SEK per option.

Under teckningsperioden understeg bolagets genomsnittliga aktiekurs det fastställda lösenpriset, vilket innebar att inga optioner utnyttjades. Samtliga 200 000 teckningsoptioner förföll därmed utan värde. Som en följd förblev både antalet aktier och aktiekapitalet oförändrade, och ingen

utspädning av befintliga aktieägares ägarandelar eller rösträtt ägde rum.

## 2023\_26

Vid Surgical Sciences årsstämma den 17 maj 2023 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 294,70 SEK under perioden 15 juni - 15 juli 2026. Premien har beräknats till 36,43 SEK per option.

## 2024\_27

Vid Surgical Sciences årsstämma den 16 maj 2024 beslutades om att inrätta två incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 170,50 SEK under perioden 14 juni - 14 juli 2027. Premien har beräknats till 33,31 SEK per option.

## 2025\_28

Vid Surgical Sciences årsstämma den 15 maj 2025 beslutades om att inrätta två incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 173,90 SEK under perioden 14 juni - 14 juli 2028. Premien har beräknats till 36,42 SEK per option.

## Kostnader för incitamentsprogrammen

För 2025 har programmen belastat resultatet med 8,3 MSEK, varav 0,8 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier för program

2025\_28, vilka erhöles utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 7,5 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS 2 och periodiseras över respektive programs löptid. Ackumulerat har de fyra programmen belastat resultatet med 22,9 MSEK.

Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammen, beräknat på vid tidpunkten faktiskt antal utestående optioner, kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 47 225 SEK (38 575) och antal aktier öka med 944 500 (771 500), motsvarande en utspädning om cirka 1,8% (1,5) av det totala antalet aktier och röster.

En majoritet av bolagets anställda är anställda utomlands i USA, Israel och UK. Av skatteskäl erhåller dessa anställda en avtalsrättslig rätt att teckna aktier (så kallade Non-Qualified Stock Options) istället för Teckningsoptioner. I enlighet med marknadspraxis på dessa marknader erhåller deltagarna dessa vederlagsfritt.

## Deklarationskurs och löpande information

Kontinuerlig information om aktien går att erhålla på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com). Där finns också pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar samt möjlighet att per e-post prenumerera på utskick av dessa.

## Personer i ledande ställning

Personer i ledande ställning, samt dem närliggande personer, ska i enlighet med EUs marknadsmissbruksförordning underrätta emittenten och Finansinspektionen (tröskelvärde 20 000 Euro per kalenderår) om varje transaktion som genomförs för deras egen räkning avseende aktier och andra finansiella instrument som emitteras av den emittenten. Styrelseledamöterna, VD och CFO anses utgöra personer i ledande ställning i Surgical Science.

## Analytiker

Följande analytiker publicerar löpande analyser av Surgical Science:

- Danske Bank
- Pareto Securities
- Redeye
- DNB Carnegie
- Berenberg

På bolagets hemsida, under Investors/Presentationer, finns ett antal filmade presentationer och inspelningar från telefonkonferenser upplagda, bland annat telefonkonferenser från de öppna presentationer kring resultatet som bolaget håller varje kvartal.

## Data per aktie

	2025	2024
Genomsnittligt antal aktier	51 026 236	51 026 236
Genomsnittligt antal aktier*	51 026 236	51 026 236
Antal aktier vid årets slut	51 026 236	51 026 236
Antal aktier vid årets slut*	51 026 236	51 026 236
Eget kapital per aktie, SEK	83,74	94,63
Eget kapital per aktie*, SEK	83,74	94,63
Resultat per aktie, SEK	1,31	2,58
Resultat per aktie*, SEK	1,31	2,58

\* Efter utspädning. Ett optionsprogram innebär utspädning av genomsnittligt antal aktier i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger den genomsnittliga börskursen för perioden. Vad gäller antal aktier vid periodens slut medför ett optionsprogram utspädning i det fall det diskonterade nuvärdet av lösenkursen i mitten av lösenperioden eller kvarvarande lösenperiod understiger börskursen på balansdagen.

A woman with dark hair in a ponytail, wearing blue scrubs, is shown in profile from the side, looking through a large, white surgical microscope. She is seated in a blue leather chair. The background is a plain, light blue wall. The overall scene is brightly lit, typical of a surgical suite.

# Finansiell rapport

## Koncernens resultaträkningar per kvartal

TSEK	okt - dec 2025	jul - sep 2025	apr - jun 2025	jan - mar 2025	okt - dec 2024	jul - sep 2024	apr - jun 2024	jan - mar 2024
Nettoomsättning	268 854	263 641	209 157	250 691	251 549	231 828	212 466	188 243
Kostnad för sålda varor	-90 601	-93 211	-72 763	-78 092	-81 474	-70 816	-68 982	-64 918
<b>Bruttoresultat</b>	<b>178 253</b>	<b>170 430</b>	<b>136 394</b>	<b>172 599</b>	<b>170 076</b>	<b>161 012</b>	<b>143 484</b>	<b>123 325</b>
Försäljningskostnader	-46 981	-56 466	-57 783	-53 122	-49 898	-42 617	-42 290	-40 456
Administrationskostnader	-24 517	-20 484	-23 493	-43 752	-22 338	-18 040	-20 998	-15 744
Forsknings- och utvecklingskostnader	-59 753	-55 027	-52 123	-55 206	-51 656	-50 575	-48 841	-45 039
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-6 860	-11 204	-25 440	3 419	-7 056	-3 995	2 075	3 890
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40 142</b>	<b>27 249</b>	<b>-22 446</b>	<b>23 938</b>	<b>39 128</b>	<b>45 786</b>	<b>33 430</b>	<b>25 976</b>
Finansiella intäkter och kostnader	2 353	2 900	3 728	22 273	295	7 239	4 376	1 862
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>42 495</b>	<b>30 148</b>	<b>-18 718</b>	<b>46 211</b>	<b>39 423</b>	<b>53 025</b>	<b>37 806</b>	<b>27 838</b>
Skatter	-9 240	-9 746	-1 359	-12 974	-3 159	-10 002	-9 238	-4 046
<b>Nettoresultat</b>	<b>33 255</b>	<b>20 402</b>	<b>-20 077</b>	<b>33 237</b>	<b>36 264</b>	<b>43 023</b>	<b>28 568</b>	<b>23 792</b>
<b>Hänförligt till</b>								
Moderbolagets aktieägare	33 255	20 402	-20 077	33 237	36 264	43 023	28 568	23 792
Resultat per aktie, SEK	0,65	0,40	-0,39	0,65	0,71	0,84	0,56	0,47
Resultat per aktie, SEK*	0,65	0,40	-0,39	0,65	0,71	0,84	0,56	0,47
Genomsnittligt antal utestående aktier	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236
Genomsnittligt antal utestående aktier*	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236
Antal utestående aktier vid periodens slut	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236
Antal utestående aktier vid periodens slut*	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236	51 026 236

\* Efter utspädning. Se sidorna 66-67 för information om teckningsoptionsprogram.

## Nyckeltal och definitioner

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (MSEK)	992,3	884,1	882,9	802,5	366,8
Nettoomsättningstillväxt, %	12,2	0,1	10,0	118,8	250,0
Justerad EBIT (MSEK)	91,8	168,7	213,6	186,0	68,7
Justerad EBIT-marginal, %	9,3	19,1	24,2	23,2	18,7
EBITDA (MSEK)	152,3	204,8	244,8	214,1	90,0
EBITDA marginal, %	15,3	23,2	27,7	26,7	24,5
Rörelseresultat (MSEK)	68,9	144,3	189,2	162,5	56,5
Rörelsemarginal, %	6,9	16,3	21,4	20,3	15,4
Vinstmarginal, %	6,7	14,9	26,5	23,4	23,5
Balansomslutning (MSEK)	4 691,4	5 479,7	4 702,7	4 649,6	3 978,1
Soliditet, %	91,1	88,1	92,4	91,1	90,1
Antal aktier vid årets slut	51 026 236	51 026 236	51 026 236	50 801 236	50 801 236
Antal aktier vid årets slut*	51 026 236	51 026 236	51 044 111	50 910 759	51 010 413
Genomsnittligt antal aktier	51 026 236	51 026 236	50 929 361	50 801 236	42 488 247
Genomsnittligt antal aktier*	51 026 236	51 026 236	50 940 778	50 913 936	42 669 282
Antal utestående teckningsoptioner	944 500	771 500	460 000	425 000	300 000
Maximal utspädning, %	1,8	1,5	0,9	0,8	0,6
Resultat per aktie (SEK)	1,31	2,58	4,59	3,70	2,03
Resultat per aktie* (SEK)	1,31	2,58	4,59	3,69	2,02
Eget kapital per aktie (SEK)	83,74	94,63	85,16	83,39	70,57
Utdelning per aktie (SEK)	0,00**	0,00	0,00	0,00	0,00
Medelantal anställda	309	256	249	227	121

\* Efter utspädning. Se not 19 för information om teckningsoptionsprogram.

\*\* Styrelsens förslag till årsstämman 2026.

### Definitioner

Surgical Science bedömer att redovisade nyckeltal ger en bra förståelse för bolagets ekonomiska trender.

#### EBITDA-marginal

Rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

#### Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Nyckeltalet ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

#### Genomsnittligt antal aktier

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

#### Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

#### Justerad EBIT-marginal

Rörelseresultat minus av- och nedskrivningar på övervärden relaterade till förvärv i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en fördjupad förståelse för bolagets lönsamhet.

#### Medelantal anställda

Antalet anställda omräknat till heltidstjänster per månad dividerat med antalet månader för perioden.

#### Nettoomsättningstillväxt

Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder. Nyckeltalet ger en bild av omsättningsutvecklingen mellan perioder.

#### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till vägt medeltal av antalet aktier under perioden.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt per aktie justerat för eventuell utspädningseffekt från teckningsoptioner.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.

#### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Nyckeltalet visar rörelsens resultat oaktat finansieringsstruktur och skattesats.

#### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Nyckeltalet ger en bild av hur stor andel av balansomslutningen som har finansierats av ägarna.

#### Utdelning per aktie

Årets utdelning dividerat med antal utestående aktier vid utdelningstillfället. Ger en bild av värdeöverföring per aktie till aktieägarna.

#### Vinstmarginal

Nettoresultat i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet ger över tid en bild av bolagets resultatutveckling.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Surgical Science Sweden AB (publ), org. nr 556544-8783, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6 kap 12 § återfinns på sid. 43-62.

## Verksamhet

Surgical Science grundades 1999 och är ett simuleringsföretag. Grunden i bolaget är egenutvecklad mjuk- och hårdvara för simulering av interaktionen mellan instrument och anatomi. Baserat på den egenutvecklade tekniken utvecklar och säljer Surgical Science nyckelfärdiga simuleringsystem som används för utbildning av kirurger och andra medicinska specialister. Verksamheten bedrivs inom ramen för affärsområde Educational Products. Sedan 2017 arbetar Surgical Science även med simuleringslösningar för medicinteknikbolag som utvecklar kirurgiska instrument för klinisk användning, till exempel robotkirurgi, inom affärsområde Industry/OEM. Under 2019 förvärvade Surgical Science bolaget SenseGraphics, som hade arbetat med försäljning av medicinsk simulering

mot medicinteknikbolag i många år. I början av 2021 förvärvades det USA-baserade bolaget Mimic Technologies. Företaget var verksamt inom både Educational Products och Industry/OEM och hade arbetat med robotkirurgi i nästan 20 år. I augusti 2021 slutfördes förvärvet av Symbionix, med huvudsaklig verksamhet i Tel Aviv i Israel. Symbionix var verksamt inom simulering för träning av kirurger och andra medicinska specialister inom ett brett antal områden och grundades 1998.

Förvärvet av Intelligent Ultrasound (numera Surgical Science UK, men namnet Intelligent Ultrasound kommer fortfarande att användas i förvaltningsberättelsen) i Storbritannien slutfördes den 18 februari 2025. Genom detta förvärv stärker Surgical Science sin produktportfölj inom simulering ytterligare, utökar sitt erbjudande inom applikationsområdet ultraljud och etablerar en direkt närvaro på den brittiska marknaden.

Vid utgången av året var antalet anställda 313 (274) personer, varav 87 (75) kvinnor och 226 (199) män. Av dessa var 68 (64) personer anställda i Sverige, 152 (138) i Israel, 44 (54) i

USA, 29 (1) i UK och resterande 21 (17) personer i främst Tyskland och Kina. För mer information om anställda, se not 3.

## Syfte och vision

Surgical Sciences syfte är att ge all vårdpersonal möjlighet att nå sin fulla potential för att förbättra vårdresultat och rädda liv. Visionen är en värld där all vårdpersonal har utbildats och objektivt certifierats i en säker och verklighetstrogen simuleringsmiljö.

## Väsentliga händelser under året

### Blandad utveckling under året

Året inleddes starkt, men under det andra kvartalet dämpades försäljningen av svagare utveckling i nyckelmarknader och negativa valutaeffekter. Under det andra halvåret förbättrades utvecklingen successivt. Försäljningen för helåret uppgick till 992,3 MSEK (884,1).

### Vunnen upphandling i Sydostasien

Den 4 februari meddelades att Surgical Science vunnit en upphandling gällande att leverera

produkter till försvarsdepartementet i ett sydostasiatiskt land uppgående till cirka 52 MSEK.

### Förvärv av Intelligent Ultrasound

Den 18 februari meddelades att förvärvet av Intelligent Ultrasound trätt i kraft. Bolaget konsolideras i Surgical Science från tillträdesdagen.

### Omval av styrelseledamöter och ny ordförande

Årsstämman den 15 maj beslutade om omval av styrelseledamöterna Roland Bengtsson, Jan Bengtsson, Thomas Eklund, Henrik Falconer, Elisabeth Hansson, Åsa Bredin och Gisli Hennermark i enlighet med valberedningens förslag. Gisli Hennermark valdes till ny styrelseordförande och efterträdde Roland Bengtsson.

### Lansering av RobotiX Express

RobotiX Express, bolagets senaste avancerade simulator i portabelt format, lanserades under årets andra kvartal och fick ett mycket positivt mottagande på marknaden.

## Organisation

Ett viktigt fokusområde under året var att integrera Intelligent Ultrasound och dess medarbetare i organisationen samt inkludera dem i bolagets policyer och processer. Samarbetet mellan produktion och försäljning har också stärkts, för att effektivisera verksamheten och förbättra leveranskapaciteten.

## Hållbarhet

Surgical Science fortsatte under året att utveckla sin hållbarhetsrapportering i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och med inspiration från ESRS (European Sustainability Reporting Standards) samt EFRAG:s frivilliga hållbarhetsstandard för små och medelstora företag. För mer information, se sidorna [43-62](#).

## Intuitive säger upp avsiktsförklaring och går tillbaka till existerande avtal

Den 25 november meddelade Surgical Science att avsiktsförklaringen med Intuitive, som undertecknades den 15 januari 2025, inte materialiserades i ett underskrivet avtal. Surgical Science uppskattar att detta kommer ha en negativ effekt på bolagets licensintäkter om 60-90 MSEK för 2026 jämfört med 2025. Utvecklingsarbetet med Intuitive fortsätter dock med full kraft inom ramen för befintliga avtal och betalningsmodell.

## Ny strategi och finansiella mål

Den 8 december kommunicerade Surgical Science nya finansiella mål. Tillväxten ska uppgå till 10-15% per år, med en justerad EBIT om minst 15%. För 2026 väntas lönsamhet och viss tillväxt, men inte i nivå med målen. Målen bedöms kunna nås 2027. Bolaget avser också att inleda processen för ett listbyte från First North Growth Market till Nasdaq Main Market. Samma dag hölls en kapitalmarknadsdag där den uppdaterade strategin presenterades. För mer information, se sidorna [24-26](#).

## Finansiella kommentarer

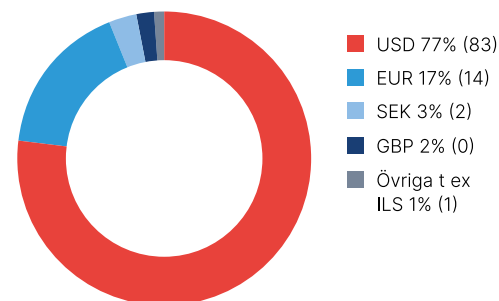
### Investeringar

Bruttoinvesteringarna i koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 11,7 (6,1) MSEK (exklusive nya leaseade tillgångar i enlighet med IFRS 16). Bruttoinvesteringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 37,7 MSEK (41,4), varav 34,6 MSEK (38,3) är hänförligt till balanserade utvecklingskostnader.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 992,3 MSEK (884,1), en ökning med 12% jämfört med föregående år. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 19%. Surgical Sciences intäkter hade för 2025 (2024) följande ungefärliga fördelning på olika valutor:

## Fördelning valutor - Intäkter



Nettoomsättningen för Intelligent Ultrasound ingår i omsättningen för perioden från den 18 februari 2025 med 75,3 MSEK. För perioden 1 januari till 17 februari var Intelligent Ultrasounds omsättning 4,9 MSEK, innebärande att total försäljning för 2025 var 80,2 MSEK (115,8). All försäljning är hänförlig till affärsområde Educational Products och produktgrupp ultraljud. För jämförbara enheter ökade försäljningen med 4%.

Av omsättningen för året utgjordes 501,5 MSEK (442,5) av försäljning inom affärsområde Educational Products, en ökning med 13%. Försäljningen inom affärsområde Industry/OEM uppgick till 490,8 MSEK (441,6), en ökning med 11%.

## Educational Products

Simulatorförsäljningen inom Educational Products uppgick till 424,0 MSEK (364,3), en ökning med 16%. Service och supportintäkterna uppgick till 77,6 MSEK (78,2), en minskning med knappt 1%.

Generellt varierar försäljningen mellan olika länder och perioder inom Educational Products – då en större upphandling genomförts i ett land är det helt naturligt att nästkommande perioder har lägre försäljning på den specifika marknaden. Det ekonomiska klimatet för sjukhus och träningscentra är globalt fortsatt ansträngt vilket förlänger tiden det tar att konvertera offerter till vunna ordrar. Surgical Science har en mycket hög aktivitetsnivå och en viktig prioritering är att utveckla och optimera befintliga säljkanaler för att bättre nå ut med hela produktportföljen globalt.

## Industry/OEM

Försäljningen av simulatorer till medicinteknikbolag, främst inom vaskulärområdet, minskade med 21% och uppgick till 100,5 MSEK (126,7). Utvecklingsintäkterna, som omfattar intäkter från robotprojekt samt anpassning eller utveckling av mjukvara kopplat till försäljning av simulatorer, var högre (76,2 miljoner kronor jämfört med 31,1 miljoner kronor för 2024). Utvecklingsintäkterna, som i ett senare skede kommer att generera simulator- och licensintäkter, varierar betydligt mer mellan perioderna än motsvarande försäljning

inom Educational Products. Försäljningen utgörs av projekt som oftast omfattar ett flertal simulatorer där anpassningar för produktspecifik träning av t.ex. ett OEM-företags specifika instrument ingår.

Den största andelen av intäkterna utgjordes av licensintäkter, vilka kom från ett flertal kunder. Licensintäkterna ökade med 11% och uppgick till 300,6 MSEK (271,7), vilket motsvarar 30% (31) av bolagets totala intäkter. De kunder som precis börjat sälja de produkter som Surgical Science har licensintäkter från, köper dessa licenser i paket. Detta innebär att försäljningen varierar mer mellan perioder till en början.

Serviceintäkterna på den installerade basen, huvudsakligen knutna till längre avtal med vissa kunder där Surgical Science hanterar skeppning och service av dessa simulatorer för OEM-bolaget (i dagsläget huvudsakligen i USA) uppgick för 2025 till 13,5 MSEK (12,1).

För intäkter per segment, se not 2.

### Kostnader och resultat

Kostnad för sålda varor uppgick till 334,7 MSEK (286,2), motsvarande en bruttomarginal om 66% (68). Licensintäkter utgjorde en något lägre andel av den totala försäljningen än föregående år, vilket påverkade marginalen negativt. Likaså

påverkade valutaeffekter samt det faktum att Intelligent Ultrasound har lägre bruttomarginal på sina produkter marginalen negativt. Prishöjningar har påverkat marginalen positivt.

Surgical Science använder sig av en funktionsindeldad resultaträkning där det i bruttomarginalen förutom direkt material samt reservdelar även ingår löner för personal som arbetar med produktion, kvalitetskontroll samt support. Dessutom ingår löner till den del personal på utvecklingsavdelningen arbetat med projekt som genererat utvecklingsintäkter. Gemensamma kostnader såsom lokaler och IT fördelas enligt en utfördelningsnyckel på alla de olika funktionerna.

Försäljningskostnaderna uppgick till 214,4 MSEK (175,3) vilket innebar 22% (20) av omsättningen. 5,3 MSEK avser omstruktureringskostnader hänförliga till förvärvet av Intelligent Ultrasound. Exklusive dessa kostnader uppgick försäljningskostnaderna till 209,1 MSEK, motsvarande 21% av omsättningen. I försäljningskostnaderna ingår avskrivningar på övervärden som klassificerats som kundkontrakt i samband med förvärv, se även avskrivningar nedan.

Administrationskostnaderna uppgick till 112,2 MSEK (77,1) vilket innebar 11% (9) av omsättningen. I dessa kostnader ingår Surgical Sciences förvärvskostnader för Intelligent

Ultrasound om 22,6 MSEK, vilka till största delen bestod av legal rådgivning i den komplicerade processen att via ett domstolsförfarande förvärva ett noterat bolag i Storbritannien. Exklusive dessa kostnader uppgick administrationskostnaderna till 89,6 MSEK, motsvarande 9% av omsättningen.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick till 222,1 MSEK (196,1), vilket motsvarar 22% (22) av omsättningen. Under året har 36,8 MSEK (38,3) av utvecklingskostnaderna balanserats som immateriell tillgång. I kostnaderna ingår omstruktureringskostnader om 2,7 MSEK kopplade till uppsägning av utvecklingspersonal i Seattle under det fjärde kvartalet. I forsknings- och utvecklingskostnaderna ingår avskrivningar på övervärden som klassificerats som teknologi i samband med förvärv, se vidare längre ner under avskrivningar.

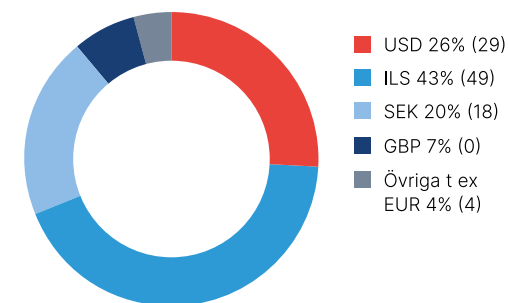
Utestående optionsprogram har belastat övriga rörelsekostnader för 2025 med 7,5 (7,9) MSEK. Se not 19.

Övriga poster under Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader är huvudsakligen hänförliga till omvärdering av rörelsetillgångar och rörelseskulder i utländsk valuta, uppgående till -37,7 MSEK (0,1). För 2025 återfinns också en intäkt (0,4 mGBP eller 5,8 MSEK) av sällankaraktär i Intelligent Ultrasound, för ett utbytesprogram av

äldre produkter. Kostnaden för dessa återfinns på samma rad (-0,2 mGBP eller -2,9 MSEK).

Surgical Sciences kostnader hade för 2025 (2024) följande ungefärliga fördelning på olika valutor:

### Fördelning valutor - Kostnader

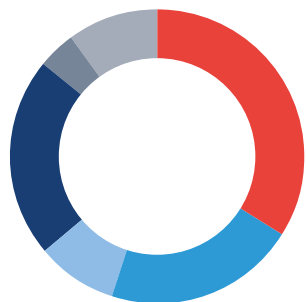


Rörelseresultatet för 2025 uppgick till 68,9 MSEK (144,3), motsvarande en rörelsemarginal om 7% (16). Rensat för förvärvs- och omstruktureringskostnader uppgick rörelseresultatet till 99,5 MSEK, motsvarande en marginal om 10%. Rörelseresultatet som konsoliderats in för Intelligent Ultrasound är -1,9 mGBP eller -23,7 MSEK. Bolagets totala rörelseresultat för året, inklusive resultat före tillträdet den 18 februari, var -4,1 mGBP eller -53,4 MSEK. I rörelseresultatet för perioden före tillträdet ingår Intelligent Ultrasounds kostnader för rådgivare i samband med förvärvet, uppgående till 1,2 mGBP eller 16,4 MSEK.

Rörelseresultatet, med omsättning och kostnader omräknade med föregående års valutakurser, samt rensat för förvärvskostnader och omstruktureringskostnader hänförliga till Intelligent Ultrasound och Seattle uppgår till ca 177 MSEK, eller 17%.

Gällande det övervärde i koncernen som är hänförligt till förvärvet av Intelligent Ultrasound, om 16,6 MSEK, har ingen allokering till avskrivningsbara tillgångar skett och därmed sker inga avskrivningar på sådana övervärden.

#### Kostnader/marginal som andel av omsättningen



- Kostnad såld vara 34% (32)
- Försäljningskostnader 21% (20)
- Administrationskostnader 9% (9)
- Forsknings- och Utvecklingskostnader 22% (22)
- Övriga rörelseintäkter/-kostnader 4% (1)
- Rörelsemarginal 10% (16)

Avskrivningar har belastat resultatet med totalt 83,4 MSEK (60,5). Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor med 2,6 MSEK (2,0), i försäljningskostnader med 21,2 MSEK (19,1), i administrationskostnader med 28,9 MSEK (19,7) och i forsknings- och utvecklingskostnader med 30,7 MSEK (19,7). I försäljningskostnaderna ingår avskrivning på de delar av bolagets förvärv som klassificerats som kundkontrakt om 15,2 MSEK (16,0) och i forsknings- och utvecklingskostnader ingår avskrivning på de delar av bolagets förvärv som klassificerats som teknologi om 7,7 MSEK (8,3). Avskrivningar hänförliga till tillämpningen av IFRS 16 uppgår till 26,2 MSEK (16,0), dessa ligger i sin helhet under administrationskostnader.

Justerad EBIT uppgick till 91,8 MSEK. Rensat för förvärvs- och omstruktureringskostnader uppgick justerad EBIT till 122,4 MSEK (168,7), motsvarande en marginal om 12% (19).

EBITDA uppgick till 152,3 MSEK. Rensat för förvärvs- och omstruktureringskostnader uppgick EBITDA till 182,9 MSEK (204,8), motsvarande en marginal om 18% (23).

Finansnettot uppgick till 31,3 (13,8) MSEK och bestod av ränteintäkter på banktillgodohavanden om 15,4 (23,6) MSEK, räntekostnader för kortfristiga lån om -2,5 (-4,8) MSEK, valutaeffekter

från ett kortfristigt lån i samband med förvärvet av Intelligent Ultrasound och omvärdering av koncerninterna lån om 22,0 (-4,2) MSEK samt effekten av IFRS 16 om -3,7 (-0,8) MSEK.

Nettoresultatet för 2025 uppgick till 66,8 MSEK (131,6). Årets skattekostnad om 33,3 MSEK (26,4) består av beräknad skatt på årets skattemässiga resultat samt förändring i uppskjuten skattefordran. I årets skattekostnad ingår amerikanska skatter hänförliga till föregående år samt skatter som inte är kopplade till det skattepliktiga resultatet. I kombination med effekten av förlusten i Intelligent Ultrasound, innebär detta att den effektiva skattesatsen ökade. I resultatet ingår förvärvskostnader om 22,6 MSEK för Intelligent Ultrasound, vilka inte är skattemässigt avdragsgilla.

För 2025 finns underskottsavdrag i USA, hänförliga till Mimic Technologies, samt i UK hänförliga till Intelligent Ultrasound.

#### Kassaflöde

För 2025 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 79,8 MSEK jämfört med 137,2 MSEK för 2024. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -61,7 MSEK (-65,9). Varulagret har ökat. Kundfordringarna är oförändrade medan upplupna intäkter ökat. Korta skulder ökade likaså.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -134,3 MSEK (-47,5). -84,9 MSEK är hänförligt till förvärvet av Intelligent Ultrasound. Resterande del består huvudsakligen av investeringar i utveckling relaterad till bolagets mjukvara. Under andra halvåret har 4,7 MSEK investerats i bolagets pågående byggnation av nya produktionslokaler i Tel Aviv, vilka beräknas tas i bruk under det andra kvartalet 2026.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -259,7 MSEK (-227,7), där -24,3 MSEK (-2,2) är hänförligt till förändring av leasingskuld i enlighet med IFRS 16. I samband med erbjudandet att förvärva Intelligent Ultrasound i december 2024 togs ett kortfristigt lån om 17 mGBP upp. Detta återbetalades under första kvartalet, vilket påverkade kassaflödet från finansieringsverksamheten negativt med 235,4 MSEK.

Netto var kassaflödet inklusive valutaeffekter i likvida medel för året -351,7 MSEK (333,8).

### **Påverkan av amerikanska tullar**

För 2025 var Surgical Sciences totala (båda affärsområdena) försäljning av simulatorer till USA ca 220 MSEK. Denna omsättning påverkas direkt av tullar. Med 15% tullnivå beräknar Surgical Science effekten till cirka 15 MSEK per år. Under det andra halvåret 2025 har dessa kostnader lagts på priset på produkterna.

### **Finansiell ställning**

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens likvida medel till 616,4 MSEK, eget kapital till 4 273,1 MSEK och soliditeten till 91%. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens likvida medel till 968,2 MSEK, eget kapital till 4 828,6 MSEK och soliditeten till 88%. Det egna kapitalet per aktie uppgick per den 31 december 2025 till 83,74 SEK (94,63).

### **Moderbolaget**

I moderbolaget Surgical Science Sweden AB ligger aktier i dotterbolag samt den del av Surgical Sciences verksamhet som bedrivs i Sverige. Vidare återfinns här ett antal koncerngemensamma funktioner. På grund av interna transaktioner mellan de olika koncernbolagen går det inte att dra generella slutsatser från moderbolagets siffror vad gäller försäljning och operativa kostnader.

I det första kvartalet togs en utdelning om 37 mGBP från Intelligent Ultrasound, då bolaget förvärvades med en stor kassa. I det fjärde kvartalet har nedskrivning av aktier i dotterbolag skett med 569,2 MSEK för att reflektera det lägre egna kapitalet i Intelligent Ultrasound som en följd av detta. Båda posterna återfinns i moderbolagets finansnetto. Nedskrivningen har ingen effekt i koncernen.

I det tredje kvartalet togs 10 mUSD som utdelning från det amerikanska dotterbolaget Surgical Science North America. Beloppet återfinns i finansnettot. Under det fjärde kvartalet skedde en sammanslagning mellan moderbolaget och det tidigare dotterbolaget SenseGraphics AB. Detta har bl.a. fått till följd att de tidigare koncernjusteringsposterna hänförliga till förvärvet av SenseGraphics, kundkontrakt och goodwill, nu ligger i moderbolagets balansräkning.

### **Forskning och utveckling**

Surgical Sciences mjukvara som används i simuleringsverktygen är främst uppbyggd av egenutvecklad mjukvara som innehas av bolaget, en marginell del av mjukvaran har upplåtits till bolaget genom licens. Mjukvaran har vidareutvecklats och förfinats under 25 år, i samarbete med läkare som löpande testar systemet och nya funktioner för att säkerställa realismen. Surgical Science arbetar kontinuerligt

med att utveckla nya simuleringsmoduler för ytterligare medicinska ingrepp samt förbättra funktionaliteten i befintliga moduler. En viktig del i produktutvecklingen är framtagandet av utbildningsprogram som mäter läkarens färdigheter. I samarbete med läkare har certifieringskurser tagits fram där användaren måste nå en viss nivå för att få godkänt.

### **Säsongseffekter**

Surgical Sciences omsättning inom affärsområde Educational Products kan fluktueras mellan olika kvartal där årets fjärde kvartal vanligtvis varit det starkaste. Detta beror på att många stora sjukhus har kalenderår som budgetår och avvaktar med sina inköp tills de ser vilka medel som finns kvar i budgeten i slutet av året. Under de senaste åren har denna effekt inte varit markant. I USA återfinns inte heller denna effekt på samma sätt som i länder som styrs mer av offentlig finansiering.

Inom affärsområde Industry/OEM finns ingen påtaglig säsongseffekt då de kliniska produkterna, inom t.ex. robotkirurgi, i mindre utsträckning styrs av om det finns budget kvar i slutet på året.

## **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

De huvudsakliga riskerna relaterade till Surgical Sciences verksamhet och bransch inkluderar bland annat:

**IP** – Immateriell egendom (IP) är av central betydelse för Surgical Sciences verksamhet, och bolaget vidtar åtgärder för att skydda dessa i den utsträckning det är möjligt. Skyddet består främst av patent och skydd av källkoden. Bolaget innehar flertal patent, men den mest värdefulla tillgången är bolagets fysikmotor – den underliggande källkoden som möjliggör fysiskt realistisk interaktion mellan vävnad, organ och instrument i realtid.

Vid samarbeten med medicintekniska kunder tilldelas inga rättigheter till bolagets bakgrunds-IP. Leveransen till kunder sker alltid i form av binärkod, aldrig i form av källkod. Om bolagets källkod skulle bli offentlig eller tillgänglig för konkurrenter, skulle det kunna få allvarliga negativa konsekvenser för verksamheten.

**IT-säkerhetsrisk** – Surgical Science är beroende av IT-system och därmed utsatt för en föränderlig hotbild inom området cybersäkerhet, inklusive risken för obehörig åtkomst, cyberattacker och dataintrång. För att minska dessa risker tillämpar Surgical Science kontinuerlig övervakning och vidtar åtgärder för att minska sårbarheten samt

öka medarbetarnas medvetenhet och kontroll i samarbete med externa partners.

**Marknadsrisk** – Surgical Sciences försäljning påverkas av kundernas investeringsvilja. Inom affärsområde Educational Products utgörs dessa huvudsakligen av universitetssjukhus och träningscentra och inom Industry/OEM riktar sig mot större medicinteknikbolag vilka i sin tur säljer till sjukvården.

Investeringsviljan inom sjukvården påverkas av flera faktorer, inklusive politiska beslut och trender inom området. En minskad investeringsvilja inom sjukvårdssektorn kan försvåra för Surgical Sciences möjligheter att sälja sina produkter och tjänster. Bolaget är dock främst verksamt inom tekniskt avancerade områden inom sjukvården, såsom tithålskirurgi och robotkirurgi, där särskilt robotkirurgi växer snabbt och förväntas fortsätta expandera i hög takt.

**Konkurrenter och teknisk utveckling** – Surgical Science verkar på en konkurrensutsatt marknad där det finns ett flertal bolag verksamma inom medicinsk simulering. Det föreligger en risk att konkurrenter snabbare reagerar och svarar på specifika kundbehov, tar marknadsandelar från Surgical Science eller utvecklar produkter som kunderna föredrar. Marknaden för medicinsk simulering påverkas i hög grad av

teknisk utveckling. Förseningar i bolagets utvecklingsarbete eller en oförmåga att anpassa sig till den tekniska utvecklingen kan leda till minskad konkurrenskraft eller förlorade affärsmöjligheter.

Konkurrens inom teknisk träning av läkare kommer även från alternativa utbildningsmetoder, såsom enklare så kallad boxträning, träning på kadaver samt träning i operationssalen under handledning av en erfaren kirurg.

**Industriella samarbeten** – Inom affärsområdet Industry/OEM arbetar Surgical Science mot större medicinteknikbolag i industriella samarbeten där bolaget licensierar ut sin mjukvara till industriella aktörer, huvudsakligen inom robotassisterad kirurgi. Surgical Sciences licensintäkter beror till stor del på samarbetspartnerns försäljning. Det finns en risk att sådana samarbeten inte genererar den förväntade försäljningsökningen, vilket kan ha en negativ påverkan på bolagets verksamhet och finansiella ställning.

**Medarbetare** – Surgical Science är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Bolagets förmåga att behålla nuvarande medarbetare samt rekrytera ny kompetens är avgörande för den fortsatta utvecklingen. Det finns en risk att Surgical Science inte lyckas attrahera eller behålla personer som har eller skulle kunna ha betydelse

för bolaget. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om det uppstår svårigheter att rekrytera kvalificerad personal kan detta ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Förvärv** – Surgical Sciences tillväxtstrategi inkluderar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärvsrelaterade risker är huvudsakligen kopplade till integrationsprocessen, såsom utmaningar med att integrera ny personal och kundrelationer i bolagets befintliga verksamhet samt svårigheter att införliva förvärvad teknik, produkter och kunskap. Sådana faktorer kan leda till att förväntade synergieffekter inte realiserar i den utsträckning som förväntas.

Vid förvärv av bolag med liknande eller kompletterande verksamhet finns det ytterligare risker. Exempelvis kan pågående utvecklingsprojekt visa sig inte leva upp till förväntningarna. Det finns även risk att patent, teknologi, produkter och know-how inte har det skydd som rimligen borde finnas. Den förvärvade verksamheten kan också underprestera och inte generera den försäljningstillväxt som låg till grund för köpeskillingen. Om intäkterna från förvärvet inte motsvarar förväntningarna kan Surgical Science behöva skriva ned goodwill, vilket kan påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

**Tillgång till kapital** – Surgical Science kan i framtiden behöva extern finansiering för att möjliggöra tillväxt genom förvärv. Finansieringen kan ske genom kreditupptagning och/eller nyemissioner. Det finns en risk att bolaget inte kan säkerställa finansiering på fördelaktiga villkor eller att kreditfaciliteter är otillgängliga.

Kapitalmarknaden påverkas av allmänna makroekonomiska faktorer såsom ränteförändringar och inflation, vilket kan påverka Surgical Sciences möjlighet att få tillgång till finansiering. Bolaget har vid tidigare förvärv finansierat dessa genom riktade nyemissioner. Om ytterligare kapital tas in genom nyemission kan befintliga aktieägare som inte deltar eller får tilldelning komma att få sin ägarandel utspädd.

**Geopolitiska risker** – Surgical Science har en globalt spridd verksamhet som påverkas av både inrikespolitiska och globala händelser, vilket kan innebära risker. Exempelvis kan förändrade tullregler eller handelshinder leda till ökade kostnader och påverka leveranskedjor.

För att motverka dessa risker vidtar bolaget proaktiva åtgärder, såsom diversifiering av produktion och anpassning av logistikkedjor.

Handelspolitik är för närvarande ett område präglad av osäkerhet. Surgical Science övervakar

och utvärderar kontinuerligt situationen för att minimera eventuella negativa effekter.

## Utsikter

Surgical Sciences strategi är att ha två separata affärsområden. Educational Products riktar sig till utbildningskunder som använder bolagets egen-utvecklade simulatorer för att öka patient-säkerheten genom effektiv generisk träning vars resultat objektivt kan mätas. Simulatorerna är under många år validerade av kunder genom kliniska studier. Det andra affärsområdet, Industry/OEM, tar främst till vara på Surgical Sciences mjukvarutillgång där medicinteknikbolag kan integrera produktspecifik simulering i sina kliniska produkter. Detta ger möjlighet till avkastning på den utveckling som Surgical Science gjort under drygt 25 år och är det område där bolaget ser starkast tillväxt i framtiden. Den huvudsakliga affärsmodellen inom robotkirurgi innebär en utvecklingsavgift för tillpassning/integrering med kundens produkter och sedan en mjukvarulicens per enhet alternativt baserat på installerad bas eller användning. Surgical Science behåller full upphovsrätt till sin produkt.

Marknaden för medicinsk simulering har en god underliggande tillväxt. Den största marknaden för medicinsk simulering är USA följt av Europa och

Asien. Tillväxten väntas de närmaste åren vara starkast i länder där ekonomisk utveckling, ökat fokus på patientsäkerhet samt stora befolkningar är drivande faktorer, exempelvis Kina och Indien. Marknaden för robotassisterad kirurgi förväntas växa snabbare än övriga delar av marknaden.

Övergripande mål för Surgical Science 2025 var att:

- Säkerställa en framgångsrik integration av Intelligent Ultrasound och säkra planerade synergier.
- Etablera bredare samarbeten och öka antalet kunder inom Medical Device Simulation-segmentet inom Industry/OEM.
- Växa den organiska omsättningen inom Educational Products med 10-15%.
- Fortsätta utöka produktportföljen genom ytterligare produktlanseringar.
- Förbättra bruttomarginalen inom Educational Products, inklusive Intelligent Ultrasound, genom att renodla produktportföljen samt öka genomsnittligt försäljningspris.
- Säkerställa ett högt medarbetarengagemang genom att fortsätta bygga och underhålla kulturen och bolagets värdegrund.

- Förbättra den interna effektiviteten och automationsgraden för att snabbare och mer kostnadseffektivt kunna möta en ökad kundefterfrågan samt hantera fler kunder och affärer.
- Vara redo för ytterligare förvärv när tillfället är rätt.

Surgical Science har en organisation där en stor andel av medarbetarna utgörs av världens främsta mjukvaruutvecklare inom medicinsk simulering. Detta ger bolaget kapacitet att arbeta med utveckling av kärnteknologin för framtidens simulering, i tid leverera tillpassningar av simuleringsmjukvara till kunder inom Industry/OEM och med att fortsätta lansera nya applikationer till de egna produkterna inom Educational Products. För att fortsätta vara världsledande inom realistisk realtidssimulering av medicinska ingrepp är förbättringen av den grundläggande teknologin kritisk och Surgical Science fortsätter investera inom detta område.

## Bolagsstyrning

Surgical Science är ett svenskt publikt aktiebolag och styrs genom bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i bolaget. Bolaget följer gällande regler och föreskrifter i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Svensk Kod för Bolagsstyrning kompletterar aktiebolagslagen och är en del av den relativt omfattande självregleringen om bolagsstyrning i Sverige. Koden är tillämplig på alla svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm (eller annan reglerad marknad). Surgical Sciences aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market, vilket är en multilateral handelsplattform och inte en reglerad marknad. Surgical Science har således ingen skyldighet att följa koden och har inte heller frivilligt förpliktat sig att följa denna.

## Bolagsstämma

Surgical Sciences högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämman hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta i stämman och rösta. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

## Årsstämma 2025

Årsstämma i Surgical Science hölls den 15 maj 2025. Vid stämman omvaldes de ordinarie ledamöterna Roland Bengtsson, Gisli Hennermark, Jan Bengtsson, Thomas Eklund, Henrik Falconer, Elisabeth Hansson och Åsa Bredin. Gisli Hennermark valdes till styrelsens ordförande. Stämman beslutade om ett totalt styrelsearvode på 1 800 000 SEK fram till nästa årsstämma. Ordförande Gisli Hennermark ska erhålla 600 000 SEK och övriga sex styrelseledamöter 200 000 SEK vardera.

Stämman godkände också att arvode ska utgå med 85 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 45 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 60 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt 30 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

Stämman beslutade vidare att godkänna styrelsens förslag om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram till anställda i koncernen. Programmet omfattade 370 000 teckningsoptioner motsvarande en utspädning om 0,73%. För mer information, se not 19. Stämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag om att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram till ledande befattningshavare i Sverige. Programmet omfattade 32 000 teckningsoptioner motsvarande en utspädning om 0,06%. För mer information, se not 19.

Styrelsen bemyndigades att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av aktier motsvarande högst 10% av bolagets aktiekapital.

Styrelsens förslag till disposition av årets resultat godkändes. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2024.

## Årsstämma 2026

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 21 maj 2026.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 12 maj 2026 och dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i årsstämman senast den 15 maj 2026 alternativt avge sin förhandsröst så att förhandsröstningsformuläret är bolaget tillhanda senast den 15 maj 2026.

Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman kan skriftligen begära detta hos styrelsen. Sådan begäran om behandling av ärende skickas till Surgical Science AB (publ), Att: Styrelsens ordförande, Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg och måste inkomma till styrelsen senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

## Valberedning

Följande ledamöter har utsetts till Surgical Sciences valberedning inför årsstämman 2026:

Åsa Hedin, utsedd av Marknadspotential AB  
Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder  
Erik Sprinchorn, utsedd av TIN Fonder

Styrelsens ordförande, Gisli Hennermark, ska vara adjungerad till valberedningen, förutom då valberedningen ska behandla frågan om ordförande i styrelsen.

Utnämningarna har gjorts i enlighet med de instruktioner avseende principer för utseende av valberedning i bolaget som fastställdes vid Surgical Sciences årsstämma den 16 maj 2024. De aktieägare som har utsett ledamöterna i valberedningen representerade sammanlagt cirka 26% av samtliga aktier i bolaget per den 31 augusti 2025.

Valberedningen ska utarbeta och lägga fram förslag till årsstämman gällande: (i) val av ordförande vid stämman, (ii) val av styrelseledamöter, (iii) val av styrelseordförande, (iv) beslut om styrelsearvode fördelat mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, (v) beslut om arvode till ledamöterna i ersättnings- och revisionsutskottet (i förekommande fall), (vi) val av revisorer, (vii) beslut om arvode till revisorer, och (viii) i den mån så anses erforderligt, beslut om ändringar i gällande regler för valberedningen.

## Koncernen

Surgical Sciences huvudkontor ligger i Göteborg. Surgical Science Sweden AB är moderbolag och koncernen har dotterbolag och personal i Sverige, Israel, USA och Storbritannien. Sälj- eller utvecklingspersonal finns även i andra länder, främst Kina och Tyskland.

## Förslag till vinstdisposition

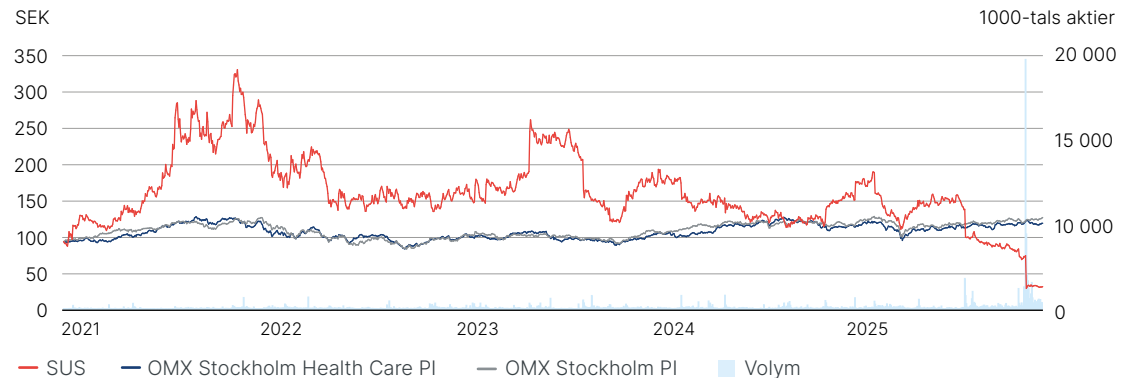
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 3 454 801 224 SEK, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning: 3 454 801 224 SEK

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 15 april 2026.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

## Kursutveckling och omsättning 5 år



## Resultaträkningar koncernen

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	992 344	884 087
Kostnad för sålda varor		-334 668	-286 189
<b>Bruttoresultat</b>		<b>657 676</b>	<b>597 897</b>
Försäljningskostnader		-214 352	-175 260
Administrationskostnader		-112 246	-77 119
Forsknings- och utvecklingskostnader		-222 109	-196 110
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-40 086	-5 087
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6, 9, 10	<b>68 883</b>	<b>144 320</b>
Finansiella intäkter	7	40 369	25 288
Finansiella kostnader	7	-9 114	-11 515
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>100 137</b>	<b>158 093</b>
Skatter	8	-33 319	-26 446
<b>Årets resultat</b>		<b>66 818</b>	<b>131 646</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		66 818	131 646
Resultat per aktie, SEK	19	1,31	2,58
Resultat per aktie, SEK*	19	1,31	2,58

\* Efter utspädning. Se not 19 för information om teckningsoptionsprogram.

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat koncernen

TSEK	Not	2025	2024
<b>Årets resultat</b>		<b>66 818</b>	<b>131 646</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	8	-629 888	344 546
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	18	<b>-629 888</b>	<b>344 546</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-563 070</b>	<b>476 192</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-563 070	476 192

## Rapporter över finansiell ställning koncernen

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	22, 23		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		135 976	98 457
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter		51 150	61 759
Kundkontrakt		70 734	92 445
Teknologi		40 483	57 055
Goodwill		3 077 234	3 615 848
Övriga immateriella tillgångar		2 557	2 189
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	10		
Inventarier		106 346	101 534
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	8	13 581	16 331
Övriga finansiella anläggningstillgångar		8 618	8 049
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 506 680</b>	<b>4 053 666</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>	13	205 974	179 583
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	15	136 976	136 702
Aktuell skattefordran		55 086	23 627
Övriga fordringar		16 185	20 025
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	154 040	97 914
<b>Likvida medel</b>	17	616 425	968 155
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 184 686</b>	<b>1 426 007</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 691 366</b>	<b>5 479 673</b>

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	18, 19		
Aktiekapital		2 551	2 551
Övrigt tillskjutet kapital		3 398 121	3 398 121
Reserver		166 155	788 557
Balanserat resultat inkl. årets resultat		706 227	639 409
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>4 273 054</b>	<b>4 828 639</b>
<b>SKULDER</b>	22, 23		
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	8	33 448	43 548
Övriga långfristiga skulder	20	92 101	94 765
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>125 549</b>	<b>138 313</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		36 247	58 449
Aktuell skatteskuld		49 664	51 436
Övriga kortfristiga skulder		53 866	277 891
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	152 986	124 946
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>292 763</b>	<b>512 722</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>418 312</b>	<b>651 035</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 691 366</b>	<b>5 479 673</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>2 551</b>	<b>3 398 121</b>	<b>436 777</b>	<b>507 763</b>	<b>4 345 212</b>
Årets resultat				131 646	131 646
Årets övrigt totalresultat			344 546		344 546
Optionsprogram IFRS 2			7 235		7 235
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>2 551</b>	<b>3 398 121</b>	<b>788 557</b>	<b>639 409</b>	<b>4 828 639</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>2 551</b>	<b>3 398 121</b>	<b>788 557</b>	<b>639 409</b>	<b>4 828 639</b>
Årets resultat				66 818	66 818
Årets övrigt totalresultat			-629 888		-629 888
Optionsprogram IFRS 2			7 486		7 486
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>2 551</b>	<b>3 398 121</b>	<b>166 155</b>	<b>706 227</b>	<b>4 273 054</b>

## Kassaflödesanalysen koncernen

TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		68 883	144 320
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Valutakursdifferenser		29 515	7 197
Avskrivningar		83 371	60 514
Betald/erhållen ränta		9 226	18 768
Betald skatt		-49 500	-27 686
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>141 495</b>	<b>203 113</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-16 392	-11 556
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-87 612	-20 238
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		42 306	-34 094
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-61 698</b>	<b>-65 888</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>79 795</b>	<b>137 225</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-11 677	-6 104
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-37 660	-41 426
Investering i rörelse	11	-84 914	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-134 251</b>	<b>-47 530</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av långfristiga skulder		48	-5 525
Förändring av skulder till kreditinstitut		-235 407	235 408
Förändring av leasingskulder		-24 316	-2 230
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-259 675</b>	<b>227 653</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-314 131</b>	<b>317 348</b>
Likvida medel vid årets början		968 155	634 366
Kursdifferens i likvida medel		-37 599	16 441
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>616 425</b>	<b>968 155</b>

## Resultaträkningar moderbolaget

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		381 109	126 574
Kostnad för sålda varor		-185 285	-55 459
<b>Bruttoresultat</b>		<b>195 824</b>	<b>71 115</b>
Försäljningskostnader		-28 388	-18 915
Administrationskostnader		-48 578	-21 441
Forsknings- och utvecklingskostnader		-30 704	-28 960
Övriga rörelseintäkter och -kostnader		-15 609	-5 257
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 6, 9, 10	<b>72 546</b>	<b>-3 457</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	34 025	19 793
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	582 715	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	7	-569 226	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-4 614	-11 993
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>115 446</b>	<b>4 343</b>
Bokslutsdispositioner (koncernbidrag)		-2	63 557
Skatt på årets resultat	8	-26 529	-14 437
<b>Årets resultat</b>		<b>88 914</b>	<b>53 464</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat, därför har ingen rapport över totalresultat upprättats.

## Balansräkningar moderbolaget

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	22, 23		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		29 916	30 664
Kundkontrakt		15 337	–
Goodwill		89 405	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 396	1 075
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	10		
Inventarier		976	1 687
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	12	2 870 253	3 131 505
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 007 284</b>	<b>3 164 931</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>	13	16 090	6 659
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	15	24 868	27 761
Fordringar hos koncernföretag	14	47 524	71 845
Övriga fordringar		15 988	1 940
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	89 919	14 089
<b>Kassa och bank</b>	17	548 076	659 075
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>742 465</b>	<b>781 370</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 749 749</b>	<b>3 946 300</b>

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	18, 19		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 551	2 551
Överkursfond		41 095	41 095
Fond för utvecklingsutgifter		29 916	30 664
<b>Fritt eget kapital</b>	26		
Överkursfond		3 336 592	3 336 592
Balanserat resultat		29 296	103 395
Årets resultat		88 914	53 464
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>3 528 364</b>	<b>3 567 761</b>
<b>SKULDER</b>	22, 23		
<b>Långfristiga skulder</b>	20	3 159	–
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	24	–	–
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		1 625	235 408
Leverantörsskulder		3 289	7 954
Skulder till koncernföretag	14	115 823	78 112
Skatteskuld		20 963	23 922
Övriga kortfristiga skulder		10 576	8 178
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	65 950	24 965
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>218 226</b>	<b>378 539</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>221 385</b>	<b>378 539</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 749 749</b>	<b>3 946 300</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>	<b>2 551</b>	<b>41 095</b>	<b>26 697</b>	<b>3 336 592</b>	<b>25 970</b>	<b>73 770</b>	<b>3 506 675</b>
Disposition av balanserat resultat					73 770	-73 770	-
Fond för utvecklingsutgifter			3 967		-3 967		-
Optionsprogram IFRS 2					7 235		7 235
Fusion av dotterbolag					387		387
Årets resultat						53 464	53 464
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>	<b>2 551</b>	<b>41 095</b>	<b>30 664</b>	<b>3 336 592</b>	<b>103 395</b>	<b>53 464</b>	<b>3 567 761</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>2 551</b>	<b>41 095</b>	<b>30 664</b>	<b>3 336 592</b>	<b>103 395</b>	<b>53 464</b>	<b>3 567 761</b>
Disposition av balanserat resultat					53 464	-53 464	-
Fond för utvecklingsutgifter			-748		748		-
Optionsprogram IFRS 2					7 486		7 486
Fusion av dotterbolag					-135 797		-135 797
Årets resultat						88 914	88 914
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>2 551</b>	<b>41 095</b>	<b>29 916</b>	<b>3 336 592</b>	<b>29 296</b>	<b>88 914</b>	<b>3 528 364</b>

## Kassaflödesanalys moderbolaget

TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		72 546	-3 457
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Valutakursdifferenser		30 036	6 005
Avskrivningar		41 682	8 935
Betald/erhållen ränta		6 861	14 476
Betald skatt		-30 273	-341
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>120 852</b>	<b>25 619</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-9 431	2 019
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-43 998	16 055
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		12 230	4 752
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-41 199</b>	<b>22 826</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>79 653</b>	<b>48 444</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-56	-161
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-8 648	-11 844
Fusion av dotterbolag		103 799	1 998
Investering i dotterbolag	11	-633 054	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-537 959</b>	<b>-10 007</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av skulder till kreditinstitut		-235 408	235 408
Koncernbidrag		-	52 959
Erhållna utdelningar		582 715	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>347 307</b>	<b>288 367</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		659 075	331 041
Kursdifferens i likvida medel		-	1 230
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>548 076</b>	<b>659 075</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

Noter till årsbokslut 2025 för Surgical Science-koncernen och dess moderbolag, Surgical Science Sweden AB (publ), organisationsnummer 556544-8783, med säte i Göteborg i Sverige, adress Drakegatan 7A, 412 50 Göteborg. Moderbolagets aktie är registrerad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

## Innehållsförteckning

	Innehållsförteckning	Sida			
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	88	Not 16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	105
Not 2	Rörelsesegment	93	Not 17	Likvida medel	105
Not 3	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse	94	Not 18	Eget kapital	106
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	96	Not 19	Resultat per aktie	107
Not 5	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	96	Not 20	Långfristiga skulder	108
Not 6	Leasing	96	Not 21	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	108
Not 7	Finansnetto	98	Not 22	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	109
Not 8	Skatter	98	Not 23	Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder	110
Not 9	Immateriella anläggningstillgångar	100	Not 24	Avsättningar	111
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	102	Not 25	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	111
Not 11	Förvärv av rörelse	102	Not 26	Disposition av företagets vinst	111
Not 12	Andelar i koncernföretag	104	Not 27	Transaktioner med närstående	111
Not 13	Varulager	104	Not 28	Händelser efter balansdagen	111
Not 14	Fordringar och skulder hos koncernföretag	104	Not 29	Kritiska bedömningar och uppskattningar	112
Not 15	Kundfordringar	105			

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS Redovisningsstandarders värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som redovisas till verkligt värde.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 29.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-standarder

Inga nya eller ändrade standarder som trädde i kraft 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på dessa finansiella rapporter.

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* ersätter IAS 1 och gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller

senare, med 2026 som jämförelseår. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med den 1 januari 2027. Den största inverkan på koncernredovisningen är en omstrukturering av resultaträkningen i tre definierade kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Finansiella intäkter och kostnader, som tidigare redovisades på nettobasis, kommer att redovisas som separata poster. Ränteintäkter och vinster från finansiella tillgångar redovisas under investeringsverksamheten, medan finansiella kostnader (inklusive ränta på leasingkulda) redovisas under finansieringsverksamheten.

Två nya delresultat införs: resultat före finansiella poster och inkomstskatt samt resultat före inkomstskatt. Koncernen redovisar justerad EBIT som ett nyckeltal fastställt av ledningen, vilket stäms av direkt mot delresultatet rörelseresultat enligt IFRS genom att lägga till avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar (kundkontrakt och teknologi). En ny upplysning i noterna kommer att dela upp rörelsekostnaderna baserat på kostnadslag i avskrivningar, nedskrivningar, nedskrivningar av varulager och personalkostnader.

Införandet av IFRS 18 påverkar endast presentation och upplysningar – inte redovisning, värdering eller koncernens redovisade resultat.

Övriga beslutade uppdateringar och förändringar som träder i kraft 1 januari 2026 eller senare kommer inte få någon väsentlig effekt på kommande finansiella rapporter.

### Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Surgical Science Sweden AB (publ) samt dotterbolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Samtliga dotterbolag är helägda.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden.

### Utländsk valuta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till SEK till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utlandsverksamheter omräknas till SEK till genomsnittskursen. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas direkt i det övriga totalresultatet. Beloppet redovisas separat som en omräkningsreserv i eget kapital.

Följande valutakurser har använts i bokslutet:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2025	2024	2025-12-31	2024-12-31
EUR	10,9042	11,4322	10,8180	11,4865
USD	9,8191	10,5614	9,2013	10,9982
GBP	12,9216	-	12,4174	-
ILS	2,8467	2,8541	3,1840	3,0132

Källa: Sveriges riksbank

## Försäljning

Surgical Science säljer olika produkter och tjänster för simulering av evidensbaserad medicinsk träning.

Produkterna består av både hård- och mjukvara samt säljs oftast tillsammans med support-/serviceavtal som löper på olika antal år, vanligtvis 1–3 år. Försäljning av produkter intäktsförs när kontrollen har överförts till kunden, vilket normalt inträffar vid leveranstidpunkten både för hård- och mjukvara. Intäkt för installation redovisas så snart denna är utförd, senast påföljande månad. Support-/serviceavtalen faktureras i förskott och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid eller konsultarbetets utförande.

Tjänsterna består dels av utvecklingsarbete för att implementera bolagets mjukvara på olika industriella kunders hårdvaruplattformar eller annan initial tillpassning av programvara för dessa kunder, dels av licensintäkter

kopplade till användandet av denna mjukvara. Utvecklingsarbetet intäktsförs i takt med arbetets utförande. Licensintäkterna intäktsförs efter rapportering av användning från bolagets kunder, vilket sker minst varje kvartal alternativt vid faktureringsstillfället.

Ej fakturerade service- och konsulttjänster redovisas som upplupna intäkter (avtalsfordringar) medan fakturerade men ej utförda service- och konsulttjänster redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen.

I ett kundkontrakt kan det ingå hård- och mjukvara, installation, utbildning samt ett serviceavtal som sträcker sig över flera år. Den stora majoriteten av försäljningen utgörs dock av produkter och tjänster, vilka tydligt representerar separata prestationsåtaganden.

Surgical Science erbjuder även sina kunder hyresavtal vilka främst sträcker sig mellan 3 månader till 1 år. Dessa faktureras i förskott och intäktsförs i takt med kontraktens löptid.

Cirka 13% (14) av Surgical Sciences omsättning 2025 har betalats i förskott. I övrigt tillämpas i huvudsak 30 dagars kredittid.

## Segmentrapportering

Utgångspunkten för identifiering av rapporterbara segment är den interna rapporteringen såsom den rapporteras till och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har som högste verkställande beslutsfattare identifierat koncernens VD. I den interna rapporteringen till VD används affärsområde, geografiska segment, där intäkterna delas upp på områdena Europa, Nord- och Sydamerika, Asien och Övrigt, samt intäktström, där intäkterna delas upp på simulatorer, utvecklings- respektive licensintäkter samt service- och supportintäkter. Se vidare not 2.

## Statliga stöd

Statligt stöd redovisas när företaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen samt att det med säkerhet kan fastställas att bidragen kommer att erhållas. Inbetalda bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och resultatförs i den period då kostnaden som bidraget avser redovisas. Statliga bidrag redovisas mot upparbetad tid på avsett projekt för utvecklingsavdelningen.

## Leasing

### Leasetagare

Hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas i balansräkningen som nyttjandetilgångar med motsvarande leasingkulder vilket innebär en skyldighet att betala framtida leasingavgifter

kopplade till nyttjanderätterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta för skulden som redovisas under den perioden. Tillgången med nyttjanderätt skrivs av linjärt under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om denna ränta enkelt kan fastställas, eller i annat fall med den marginella låneräntan.

Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal som löper på högst 12 månader. Företaget definierar leasingavtal med lågt värde som avtal vars kostnad understiger 50 000 SEK.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

## Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen och består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. När den underliggande transaktionen redovisas i det övriga totalresultatet redovisas även den därmed sammanhängande skatteeffekten i det övriga totalresultatet. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas för innevarande år, beräknad enligt de skattesatser som gällde på balansdagen. Justeringar görs för aktuell skatt som hänför sig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på grundval av temporära skillnader. Temporära skillnader är skillnader mellan en tillgångs eller skulds redovisade värde och dess skattemässiga värde. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att de kommer att utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar skrivs ned när det inte längre anses sannolikt att de kan utnyttjas.

## Finansiella instrument

Surgical Science innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa består på tillgångssidan av kundfordringar, övriga fordringar samt andra långfristiga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde samt valutaderivat och skuld för tilläggsköpeskilling som är värderade till verkligt värde.

## Kundfordringar och övriga fordringar

För dessa typer av fordringar sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare, övriga fordringar. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordrans förväntade löptid är kort, redovisas värdet till nominellt belopp vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Surgical Science har historiskt sett haft låga kundförluster.

## Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt ev. övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Immateriella anläggningstillgångar

De poster som redovisas i rapport över finansiell ställning är goodwill, kundkontrakt, teknologi, balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, varumärken och försäljningsrättigheter.

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och koncernmässigt värde av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enhet och skrivs inte av utan testas årligen eller vid behov, för nedskrivning.

### Kundkontrakt

I rapport över finansiell ställning är förvärvade kundkontrakt i samband med rörelseförvärv upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Teknologi

I rapport över finansiell ställning är teknologi upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter

för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I rapport över finansiell ställning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Patent

I rapport över finansiell ställning är patent upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Varumärken

I rapport över finansiell ställning är varumärken upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Försäljningsrättigheter

I rapport över finansiell ställning är försäljningsrättigheter upptaget till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger

den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill samt varumärket i Symbionix, som antas ha en obestämbar nyttjandeperiod, prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde enligt IFRS. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent, varumärken och försäljningsrättigheter	5 år
Kundkontrakt och teknologi	10 år

### Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de

framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen då de uppkommer.

### Avskrivning

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar baseras på fastställda nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och med beaktande av restvärde. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier	5 år
-------------	------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader baserad på normal kapacitet.

### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut.

Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare

nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året före och efter utspädning. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella aktier, vilka härrör från optioner utgivna till anställda.

### Pensioner

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Premierna för de avgiftsbestämda pensionsplanerna kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Företagets nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom att uppskatta beloppet av framtida

ersättningar som anställda har tjänat in i utbyte mot sina tjänster under innevarande och tidigare perioder. Denna förmån diskonteras för att fastställa dess nuvärde, och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av. Se vidare not 3.

### **Eget kapital**

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **Teckningsoptionsprogram**

Det finns fyra utestående teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Bolaget subventionerar optionsprogrammen så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Dessa teckningsprogram föranleder sociala avgifter och kostnader i enlighet med redovisningsreglerna i IFRS 2. En beskrivning av teckningsoptionsprogrammen återfinns under not 19.

### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär

att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

### **Klassificering och uppställningsformer**

För moderbolaget används benämningen balansräkning som är uppställd efter årsredovisningslagens schema medan i koncernen används benämningen rapport över finansiell ställning som baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Skillnaden mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av eget kapital.

### **Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar**

Moderbolaget aktiverar utgifter för internt upparbetade tillgångar. En omföring från fritt eget

kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med belopp som motsvarar redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

### **Dotterbolagen**

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

Om ett helägt dotterbolag uppgår i moderbolaget genom en lagstadgad absorptionsfusion enligt kapitel 23 i aktiebolagslagen, redovisas transaktionen enligt fusionsmetoden. Enligt denna metod anses fusionen ha trätt i kraft den första dagen i det räkenskapsår då den juridiska fusionen fullbordas, oavsett fusionens juridiska datum för ikraftträdande. Tillgångar med begränsad nyttjandeperiod som införlivas genom en fusion, inklusive goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar som tidigare redovisats som justeringar på gruppnivå, tas upp till sitt redovisade värde per räkenskapsårets första dag och skrivs av över sin återstående nyttjandeperiod på samma sätt som före fusionen. I moderbolagets finansiella

rapporter skrivs goodwill som uppkommit genom en fusion av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2, vilket skiljer sig från den redovisningsmetod som tillämpas i koncernredovisningen, där goodwill inte skrivs av utan årligen prövas för nedskrivning i enlighet med IAS 36.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning har Surgical Science i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde i enlighet med ÅRL.

### **Koncernbidrag**

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som Bokslutsdispositioner.

### **Leasade tillgångar**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR 2. Leasingavgifterna, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Not 2. Rörelsesegment

### Per affärsområde och intäktström

	2025	2024
<b>Educational Products</b>	<b>501 542</b>	<b>442 496</b>
- Simulatorer, hård- och mjukvara	423 986	364 345
- Service och supportintäkter	77 557	78 151
<b>Industry/OEM</b>	<b>490 802</b>	<b>441 591</b>
- Simulatorer, hård- och mjukvara	100 479	126 716
- Service och supportintäkter	13 508	12 095
- Licensintäkter	300 576	271 657
- Utvecklingsintäkter	76 239	31 123
<b>Nettoomsättning</b>	<b>992 344</b>	<b>884 087</b>

### Per affärsområde och geografiskt område

	2025	2024
<b>Educational Products</b>	<b>501 542</b>	<b>442 496</b>
- Europa	136 547	92 900
- Nord- och Sydamerika	245 934	207 011
- Asien	97 439	111 149
- Övrigt	21 622	31 436
<b>Industry/OEM</b>	<b>490 802</b>	<b>441 591</b>
- Europa	49 151	59 893
- Nord- och Sydamerika	390 931	355 988
- Asien	44 674	21 140
- Övrigt	6 046	4 570
<b>Nettoomsättning</b>	<b>992 344</b>	<b>884 087</b>

### Per produktgrupp

	2025	2024
Robotics	382 925	336 593
Vaskulärkirurgi	135 864	153 946
Laparoskopi	92 322	124 494
Endoskopi	110 281	112 345
Ultraljud	163 403	89 201
Övrigt	107 549	67 507
<b>Nettoomsättning</b>	<b>992 344</b>	<b>884 087</b>

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp försäljningen enligt ovan. Då koncernledningen beslutar om resursfördelning utifrån denna indelning utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernen hade under 2025 en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna kund redovisas i segmentet Nord- och Sydamerika inom Industry/OEM. Koncernen hade under 2024 en kund som utgjorde mer än 10% av koncernens totala omsättning. Denna kund redovisades i segmentet Nord- och Sydamerika inom Industry/OEM.

## Not 3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Medelantal anställda

	Summa		Varav män	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget, Sverige*	76	50	56	36
Dotterbolagen:				
Storbritannien	32	–	17	–
Sverige*	–	17	–	13
Israel	150	136	113	102
USA	54	53	37	37
<b>Summa</b>	<b>312</b>	<b>256</b>	<b>223</b>	<b>188</b>

\*Inkluderar SenseGraphics anställda

### Andel kvinnor i ledande befattningar

	2025	2024
Styrelsen	29%	29%
Ledningsgruppen	40%	25%

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget	62 951	47 737	24 775	21 354
- varav pensionskostnader	(–)	(–)	(7 833)	(6 912)
Dotterbolagen	241 330	212 424	44 618	37 711
- varav pensionskostnader	(–)	(–)	(25 849)	(21 306)
<b>Summa</b>	<b>304 281</b>	<b>260 161</b>	<b>69 393</b>	<b>59 065</b>
<b>- varav pensionskostnader</b>	<b>(–)</b>	<b>(–)</b>	<b>(33 682)</b>	<b>(28 218)</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 588 TSEK (1 293) gruppen styrelse och VD, varav 588 TSEK (1 293) avser VD.

### Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget, Sverige	5 384	8 244	57 567	39 493
Dotterbolagen:				
Storbritannien	–	–	32 849	–
Sverige	–	–	–	12 508
Israel	–	–	133 091	123 264
USA	–	–	75 390	76 651
<b>Summa</b>	<b>5 384</b>	<b>8 244</b>	<b>298 897</b>	<b>251 916</b>
<b>- varav tantiem o.d.</b>	<b>(855)</b>	<b>(2 265)</b>	<b>(3 012)</b>	<b>(2 888)</b>

### Styrelse

Under året har i enlighet med 2024 års stäm-mobeslut 1 845 TSEK utbetalats för arvode till styrelsen.

Vid årsstämman den 15 maj 2025 beslutades att styrelsearvode ska utgå med totalt 1 800 TSEK till nästa årsstämma. Till styrelseordförande Gisli Hennermark utgår 600 TSEK och till vardera av de övriga sex styrelseledamöterna 200 TSEK. Stämman godkände även att arvode ska utgå med 85 TSEK till ordförande i revisionsutskottet, 45 TSEK till vardera av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 60 TSEK till ordförande i ersättningsutskottet samt 30 TSEK till vardera övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

### VD

Till verkställande direktören Tom Englund har under verksamhetsåret 2025 kostnadsförts ersättning om sammanlagt 4 174 TSEK (1 671) inklusive semestertillägg, varav 855 TSEK (285) i rörlig del.

Premier för sedvanlig tjänstepension i enlighet med ITP har erlagts. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader för VD. Om VD säger upp sig gäller en uppsägningstid på 6 månader. Anställningen regleras i ett VD-avtal.

## Not 3. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse (forts.)

### Övriga ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret 2025 har till ledande befattningshavare, koncernens ledningsgrupp om 4 (7) personer exklusive VD, kostnadsförts lön om 12 881 TSEK (22 697) inklusive semester-tillägg, varav 1 750 TSEK (2 888) avser bonus. Denna baseras på utfallet av olika parametrar jämfört med fastställda mål. Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 3–12 månader för övriga ledande befattningshavare. Om en ledande befattningshavare säger upp sig gäller en uppsägningstid på 3–6 månader. Inga lån till ledande befattningshavare finns.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företaget. I Storbritannien, USA och Israel finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretaget och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	33 682	28 218	7 833	6 912

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Enligt den israeliska lagen om avgångsvederlag (1963) har personer i Israel som varit anställda i minst ett år rätt till ett avgångsvederlag motsvarande en månadslön per tjänsteår, enligt den senaste lönen. För anställda som inte omfattas av 14 § i denna lag har bolaget en förpliktelse kopplad till slutlön som överstiger de belopp som satts in i externa fonder för den anställdes räkning. Denna del redovisas som en förmånsbestämd plan enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. För anställda som omfattas av § 14 i den israeliska lagen om avgångsvederlag är bolagets förpliktelse begränsad till de inbetalda beloppen och redovisas som en avgiftsbestämd plan.

## Not 4. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdraget	1 182	945	665	430
Revisionsrelaterade tjänster	70	–	–	–
Skatterådgivning	389	603	150	424
Övriga tjänster	58	551	58	551
	<b>1 699</b>	<b>2 099</b>	<b>873</b>	<b>1 405</b>
<b>ÖVRIGA</b>				
Revisionsuppdraget	683	–	–	–
Skatterådgivning	1 426	824	–	–
Övriga tjänster	8	67	–	–
	<b>2 117</b>	<b>891</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Summa</b>	<b>3 816</b>	<b>2 990</b>	<b>873</b>	<b>1 405</b>

KPMG är bolagets revisorer sedan årsstämman 2019. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt

rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Rådgivning gällande skattefrågor redovisas separat. Allt annat är övriga tjänster.

## Not 5. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen	
	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	-226 035	-209 966
Aktiverat arbete	34 605	38 334
Personalkostnader	-398 030	-341 171
Av- och nedskrivningar	-83 371	-60 514
Övriga externa kostnader	-210 544	-161 362
<b>Summa</b>	<b>-883 375</b>	<b>-734 679</b>

## Not 6. Leasing

Koncernen hyr kontorslokaler på följande orter:

	Löptid t.o.m.
Göteborg, Sverige	2028-05-31
Stockholm, Sverige	2028-06-30
Shenzhen, Kina	2026-03-31
Caerphilly, Storbritannien	2028-07-31
Cardiff, Storbritannien	2030-09-15
Alpharetta, USA	2028-09-30
Seattle, USA	2027-10-31
Cleveland, USA	2029-12-31
Tel Aviv, Israel	2029-04-30

Hyresavgifterna är kopplade till KPI och varierar med marknaden som helhet. Variabla avgifter faktureras 1:1 i efterhand efter årlig avstämning. Inga restriktioner finns till följd av ingångna leasingavtal. I det fall om- och tillbyggnad har bekostats av koncernen, sker en individuell

prövning huruvida kostnaderna är balansgilla eller om de i sin helhet ska kostnadsföras. I övrigt har koncernen tecknat leasingavtal hänförliga till viss kontorsutrustning.

## Not 6. Leasing (forts.)

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
- Fastigheter	-25 595	-16 032
- Fordon	-659	-
Räntekostnad leasingskuld	-3 652	-751
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	-8 623	-287
<b>Summa</b>	<b>-38 530</b>	<b>-17 070</b>

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Fastigheter	139 668	106 138
Fordon	1 539	-
<b>Summa</b>	<b>141 207</b>	<b>106 138</b>

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Fastigheter	-64 765	-27 846
Fordon	-658	-
<b>Summa</b>	<b>-65 423</b>	<b>-27 846</b>

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Leasingskulder</b>		
Kortfristiga	22 468	18 640
Långfristiga	56 397	56 939
<b>Summa</b>	<b>78 865</b>	<b>75 579</b>

Löptidsanalysen för leasingskulder återfinns i not 22.

Kassaflödesupplysningar leasing:

	2025	2024
Amortering av leasingskuld	25 595	16 032
Räntekostnad leasingskuld	3 652	751
Leasingkostnad avseende korttidsleasingavtal samt leasing av tillgångar av lågt värde	8 623	287
<b>Summa</b>	<b>37 870</b>	<b>17 070</b>

Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara kontrakt fördelar sig enligt följande:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Inom ett år	3 459	3 765
Inom två till fem år	2 822	3 601
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 280</b>	<b>7 366</b>

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Minimileaseavgifter	3 991	4 134
<b>Summa leasingkostnader</b>	<b>3 991</b>	<b>4 134</b>

## Not 6. Leasing (forts.)

Koncernen hyr ut ett antal VR-simulatorer enligt operationella leasingavtal. De framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	643	681	643	681
Mellan ett och fem år	–	–	–	–
Senare än fem år	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>643</b>	<b>681</b>	<b>643</b>	<b>681</b>

Årets leasingintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 840 (733) TSEK i koncernen och 643 (681) TSEK i moderbolaget.

## Not 7. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursvinster	22 551	1 330	22 551	1 330
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	17 818	23 958	11 474	18 463
Utdelning från koncernbolag	–	–	582 715	–
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>40 369</b>	<b>25 288</b>	<b>616 740</b>	<b>19 793</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster	-2 831	-5 558	–	-5 558
Värdeförändring derivat	–	-277	–	-277
Nedskrivning andel i dotterbolag	–	–	-569 226	–
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-6 283	-5 680	-4 614	-6 158
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-9 114</b>	<b>-11 515</b>	<b>-573 840</b>	<b>-11 993</b>

## Not 8. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat respektive resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Aktuell skattekostnad</b>				
Årets skattekostnad	-33 845	-28 702	-27 432	-14 437
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-33 845</b>	<b>-28 702</b>	<b>-27 432</b>	<b>-14 437</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Avskrivningar övervärden	4 723	5 013	903	–
Förändring obeskattade reserver	-1 198	692	–	–
Förändring underskottsavdrag	–	–	–	–
Övriga temporära skillnader	-2 999	-3 449	–	–
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>526</b>	<b>2 256</b>	<b>903</b>	<b>–</b>
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-33 319</b>	<b>-26 446</b>	<b>-26 529</b>	<b>-14 437</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Avstämning effektiv skattesats</b>				
Resultat före skatt	100 137	158 093	115 443	67 900
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6)	-20 628	-32 567	-23 781	-13 987
Effekter av utländska skattesatser	3 659	11 859	–	–
Utnyttjade oredovisade skattemässiga underskott	408	-1 419	–	–
Avdragsgilla kostnader, ej i RR	–	4 127	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-5 867	-2 165	-2 748	-450
Oredovisad del av underskottsavdrag	-5 441	–	–	–
Skatt hänförligt till tidigare år	-2 176	-6 237	–	–
Övriga temporära skillnader	-3 274	-44	–	–
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-33 319</b>	<b>-26 446</b>	<b>-26 529</b>	<b>-14 437</b>

## Not 8. Skatter (forts.)

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat:

	Koncernen					
	2025			2024		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-629 888	-	-629 888	344 546	-	344 546
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-629 888</b>	<b>-</b>	<b>-629 888</b>	<b>344 546</b>	<b>-</b>	<b>344 546</b>

Redovisat i rapporten över finansiell ställning respektive balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Uppskjuten skatt avseende aktiverade underskottsavdrag	10 638	12 716	-	-
Leasingskulder	13 968	15 569	-	-
Uppskjuten skatt avseende övrigt	2 943	3 615	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>27 549</b>	<b>31 900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-13 968	-15 569	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran, netto</b>	<b>13 581</b>	<b>16 331</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende aktiverade underskottsavdrag avser USA och är upptagna i den finansiella ställningen eftersom bolagets fastställda budget och prognoser utgår från att bolaget kommer att redovisa framtida skattepliktiga överskott under överskådlig framtid. Ingen tidsbegränsning råder för dessa förlustavdrag. Taxerade underskottsavdrag uppgår i dotterbolaget Mimic Technologies, Inc. till 6,0 MUSD

per 2024 års taxering (2023: 6,0). I dotterbolaget Surgical Science Ltd (tidigare Symbionix Ltd) finns inga taxerade underskottsavdrag kvar per 2024 års taxering (2023: noll). I Surgical Science UK Limited finns det per den 31 december 2025 utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag om 10,6 mGBP, som för närvarande inte redovisas på grund av osäkerhet kring när dessa underskott kommer att utnyttjas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Uppskjuten skatt hänförlig till övervärde vid förvärv	32 767	43 544	-	-
Nyttjanderättstillgångar, leasing	14 026	16 129	-	-
Övrigt	681	4	-	-
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>47 473</b>	<b>59 677</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-14 025	-16 129	-	-
<b>Summa uppskjuten skatteskuld, netto</b>	<b>33 448</b>	<b>43 548</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 9. Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Balanserade utvecklingskostnader</b>				
Ingående anskaffningsvärden	217 986	173 315	141 702	130 016
Förvärv genom rörelseförvärv	27 898	–	6 098	–
Årets aktiverade utgifter	34 604	40 018	8 038	11 686
Omräkningsdifferenser	-3 301	4 652	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>277 187</b>	<b>217 986</b>	<b>155 838</b>	<b>141 702</b>
Ingående avskrivningar	-119 529	-107 786	-111 038	-103 319
Årets avskrivningar	-21 857	-10 831	-10 685	-7 719
Förvärv genom rörelseförvärv	–	–	-4 199	–
Omräkningsdifferenser	174	-912	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-141 211</b>	<b>-119 529</b>	<b>-125 923</b>	<b>-111 038</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>135 976</b>	<b>98 457</b>	<b>29 916</b>	<b>30 664</b>
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärden	3 688	2 283	1 441	1 283
Årets aktiverade utgifter	3 056	1 408	610	158
Omräkningsdifferenser	-3 409	-3	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 336</b>	<b>3 688</b>	<b>2 051</b>	<b>1 441</b>
Ingående avskrivningar	-1 499	-324	-366	-107
Årets avskrivningar	-586	-534	-288	-259
Omräkningsdifferenser	1 307	-641	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-778</b>	<b>-1 499</b>	<b>-654</b>	<b>-366</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 557</b>	<b>2 189</b>	<b>1 397</b>	<b>1 075</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Patent, varumärken och försäljningsrättigheter</b>				
Ingående anskaffningsvärden	74 138	72 645	10 588	10 588
Årets aktiverade utgifter	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	978	1 494	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>75 116</b>	<b>74 139</b>	<b>10 588</b>	<b>10 588</b>
Ingående avskrivningar	-12 381	-15 123	-10 588	-10 588
Årets avskrivningar	-554	-1 194	–	–
Omräkningsdifferenser	-11 032	3 937	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-23 966</b>	<b>-12 380</b>	<b>-10 588</b>	<b>-10 588</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>51 150</b>	<b>61 759</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Kundkontrakt</b>				
Ingående anskaffningsvärden	153 173	153 581	–	–
Förvärv genom rörelseförvärv	–	–	43 820	–
Omräkningsdifferenser	5 448	-408	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>158 621</b>	<b>153 173</b>	<b>43 820</b>	<b>–</b>
Ingående avskrivningar	-60 727	-52 022	–	–
Förvärv genom rörelseförvärv	–	–	-24 101	–
Årets avskrivningar	-15 193	-16 010	-4 382	–
Omräkningsdifferenser	-11 966	7 305	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-87 886</b>	<b>-60 727</b>	<b>-28 483</b>	<b>–</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>70 734</b>	<b>92 445</b>	<b>15 337</b>	<b>–</b>

## Not 9. Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Teknologi</b>				
Ingående anskaffningsvärden	81 477	81 477	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>81 477</b>	<b>81 477</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-24 422	-21 472	-	-
Årets avskrivningar	-7 737	-8 322	-	-
Omräkningsdifferenser	-8 835	5 372	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-40 994</b>	<b>-24 422</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>40 483</b>	<b>57 055</b>	-	-
<b>Goodwill</b>				
Ingående anskaffningsvärden	3 615 848	3 328 683	-	-
Förvärv genom rörelseförvärv	-	-	255 442	-
Förvärv av dotterbolag	16 592	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-555 206	287 165	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 077 234</b>	<b>3 615 848</b>	<b>255 442</b>	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Förvärv genom rörelseförvärv	-	-	-140 493	-
Årets avskrivningar	-	-	-25 544	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-166 037</b>	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 077 234</b>	<b>3 615 848</b>	<b>89 405</b>	-

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-15 372	-16 190	4 561	-180
Administrationskostnader	-960	-1 549	25 653	-79
Forsknings- och utvecklingskostnader	-29 594	-19 153	10 685	-7 719
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-45 927</b>	<b>-36 892</b>	<b>40 899</b>	<b>-7 979</b>

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolagen Surgical Science UK Holdings Limited, SenseGraphics AB, Mimic Technologies, Inc och Surgical Science North America och dess verksamheter.

Goodwill har testats för nedskrivningsbehov baserat på beräkningar av nyttjandevärde för varje kassagenererande enhet, med hjälp av diskonterade kassaflödesprognoser som täcker en femårig prognosperiod. Det första året baseras på företagets budget, medan år två till fem baseras på strategiska planer och uppdaterade finansiella mål.

Intäktstillväxten förväntas bli lägre på kort sikt innan den accelererar i takt med att nya partnerskap bidrar med intäkter och koncernens produktportfölj fortsätter att breddas. Under den femåriga prognosperioden motsvarar den beräknade intäktstillväxten en genomsnittlig årlig tillväxttakt på cirka 14–15%. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden har extrapolerats med en terminal tillväxttakt på 1%. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 12,6% (13,1) före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt,

bruttomarginal, försäljningskostnader samt investeringar. Beräkningen baseras på fortsatt god bruttomarginal och investeringsbehovet har bedömts vara förhållandevis lågt. Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion med omsättningen och skuldsättningsgraden bedöms vara oförändrad då tillväxten antagits ske inom ramen för den befintliga verksamheten och med egna medel. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet överstiger dess redovisade värde. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att enheternas återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena.

En känslighetsanalys av de viktigaste antagandena som används i modellen för nedskrivningstest av goodwill har utförts på antagandena om diskonteringsränta, tillväxt och marginal. Även om slutsatsen var att ingen nedskrivning krävdes har utrymmet minskat jämfört med föregående år, vilket innebär att bedömningen är mer känslig för förändringar i antaganden och rimliga förändringar i viktiga antaganden kan i större utsträckning påverka resultatet av testet.

## Not 10. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärden	186 656	132 670	7 435	7 274
Förvärv genom rörelseförvärv	11 285	–	657	–
Årets anskaffningar	35 159	6 104	56	161
Avyttringar och utrangeringar	-786	–	–	–
Omklassificeringar	39 168	40 340	–	–
Valutakursdifferenser	5 154	7 542	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>276 635</b>	<b>186 656</b>	<b>8 145</b>	<b>7 435</b>
Ingående avskrivningar	-85 122	-56 050	-5 747	-4 790
Förvärv genom rörelseförvärv	–	–	-641	–
Årets avskrivningar	-37 444	-23 623	-783	-958
Omklassificeringar	-39 168	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	-8 556	-5 449	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-170 289</b>	<b>-85 122</b>	<b>-7 169</b>	<b>-5 747</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>106 346</b>	<b>101 534</b>	<b>976</b>	<b>1 687</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-2 603	-1 968	–	-8
Försäljningskostnader	-5 801	-2 950	-110	-280
Administrationskostnader	-27 980	-18 122	-609	-593
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1 060	-583	-64	-77
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-37 444</b>	<b>-23 623</b>	<b>-783</b>	<b>-958</b>

## Not 11. Förvärv av rörelse

Den 19 december 2024 offentliggjorde Surgical Science ett rekommenderat erbjudande om att förvärva 100% av det emitterade aktiekapitalet i Intelligent Ultrasound Group plc (IU), ett brittiskt ultraljudssimuleringsföretag noterat på Alternative Investment Market på London Stock Exchange. Förvärvet, som slutfördes den 18 februari 2025, uppgick till cirka 630 MSEK på fullt utspädd basis, motsvarande ett värde om cirka 65 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Värderingen innebar en försäljningsmultipl (2023) om cirka 0,5 gånger Intelligent Ultrasounds försäljning.

### Rational för förvärvet

- Strategisk portföljförbättring: Intelligent Ultrasound erbjuder egenutvecklade ultraljudssimuleringslösningar för flera medicinska områden som kompletterar Surgical Sciences utbud inom detta område.
- Innovationsledd expansion: Intelligent

Ultrasound blir en del av Surgical Sciences utvecklingsorganisation och tillför volymetrisk ultraljudsteknologi.

- Större kommersiellt fotavtryck i Storbritannien och USA: Direktförsäljning etableras på den brittiska marknaden samtidigt som det kommersiella fotavtrycket i USA expanderar.
- Stordriftsfördelar: Med ökad skala kan Surgical Science skapa större kundvärde genom att effektivt använda gemensamma funktioner och försäljningskanaler.
- Attraktivt pris: Efter försäljningen av AI-verksamheten till GE Healthcare förvärv Surgical Science Intelligent Ultrasound till en försäljningsmultipl på cirka 0,5 gånger, och mer än fördubblar bolagets försäljning inom ultraljud 2024.

Köpeskillingen, det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna och goodwill är följande:

TSEK	
Kontant utbetalning	610 449
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-593 857
<b>Summa goodwill</b>	<b>16 592</b>

Goodwill är hänförlig till den förvärvade personalstyrkan samt synergier i form av kostnadsbesparingar som inte uppfyller kriterierna för separat redovisning.

## Not 11. Förvärv av rörelse (forts.)

Köpeskillingen uppgick till 45,2 mGBP/610 MSEK efter full utspädning på kassa- och skuldfri basis. Ingen villkorad köpeskillning föreligger.

De tillgångar och skulder som redovisas som ett resultat av förvärvet framgår nedan:

### Redovisat belopp på identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstillfället

TSEK	Redovisat värde i Intelligent Ultrasound 2025-02-18	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	27 898	–	27 898
Materiella anläggningstillgångar	11 285	–	11 285
Långfristiga fordringar	820	–	820
Varulager	22 399	–	22 399
Kortfristiga fordringar	24 122	–	24 122
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	40 412	–	40 412
Likvida medel	525 535	–	525 535
Icke räntebärande skulder	-9 030	–	-9 030
Leverantörsskulder	-13 312	–	-13 312
Övriga kortfristiga skulder	-27 214	–	-27 214
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	-9 058	–	-9 058
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>593 857</b>	<b>–</b>	<b>593 857</b>

### Anskaffningskostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 22,6 MSEK ingår i koncernen i administrationskostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

I moderbolaget har dessa kostnader redovisats som en ökning av aktier i dotterbolag.

### Finansiering

Förvärvet finansierades med egna medel. Ett kortfristigt lån om 17 mGBP (235,4 MSEK per den 31 december 2024) tecknades i samband med förvärvet, vilket återbetalades under första kvartalet 2025. En utdelning om 37 mGBP har i samband med detta lämnats från IU till moderbolaget Surgical Science Sweden AB.

### Påverkan på kassaflödet

Det utgående nettokassaflödet om 84,9 MSEK som redovisas i koncernens kassaflödesanalys avseende förvärvet av Intelligent Ultrasound, utgörs av köpeskillingen om 610,4 MSEK brutto minus förvärvade likvida medel om 525,5 MSEK.

### Intäkter och bidrag efter förvärvet

För perioden 18 februari till 31 december bidrog IU med intäkter om 75,3 MSEK och ett nettoresultat om -18,7 MSEK till koncernen. Resultatet inkluderar omstruktureringskostnader om 5,3 MSEK.

Om förvärvet hade inträffat den 1 januari 2025 bedömer ledningen att bidraget till koncernens intäkter för 2025 skulle ha uppgått till 80,2 MSEK och bidraget till koncernens resultat efter skatt för samma period skulle ha uppgått till -33,1 MSEK (exklusive förvärvsrelaterade kostnader om 1,2 mGBP eller 16,4 MSEK som redovisats i perioden före tillträdet i IU).

### Effektiviseringar

Vid förvärvstillfället beräknade Surgical Science att effektivitetsvinster som skulle kunna uppnås skulle resultera i årliga kostnadsbesparingar om 1,5-2,0 mGBP (då motsvarande 20,3-27,0 MSEK). Intelligent Ultrasound omsatte 2024 8,6 mGBP med ett rörelseresultat om -2,7 mGBP. Antal anställda var 48 personer. Hittills har kostnadsbesparingar på årsbasis om cirka 2,5 mGBP i förhållande till den kostnadsstruktur som fanns i bolaget vid tidpunkten för förvärvet uppnåtts. Besparingarna härrör främst från minskade kostnader relaterade till bolagets tidigare börsnotering och personalneddragningar, i huvudsak inom försäljningsorganisationen. Dessa kostnadsbesparingar började få effekt under andra kvartalet. Omstruktureringskostnader om 3,9 MSEK (0,3 mGBP) redovisades under det första kvartalet. Under det tredje kvartalet tillkom ytterligare 1,5 MSEK (0,1 mGBP), vilket innebär att totala omstruktureringskostnader för året uppgick till 5,3 MSEK (0,4 mGBP).

## Not 12. Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående redovisat värde	3 131 505	3 133 116
Fusion av dotterbolag	-325 080	-1 613
Förvärv av dotterbolag	633 054	-
Nedskrivningar	-569 226	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 870 253</b>	<b>3 131 505</b>

Sammanläggningen av SenseGraphics AB och Surgical Science Sweden AB slutfördes den 21 november 2025.

Förvärvet av Intelligent Ultrasound Group plc (numera Surgical Science UK Holdings Limited) slutfördes den 18 februari 2025. Efter en utdelning om 489,1 MSEK till moderbolaget efter förvärvet testades investeringens redovisade värde för nedskrivning och skrevs ned till sitt återvinningsvärde.

Bolag ägda av Surgical Science Sweden AB (publ):

Bolag	Org. nr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2025-12-31	2024-12-31
Surgical Science UK Holdings Limited	09028611	Cardiff, Storbritannien	100	63 828	-
SenseGraphics AB	556659-3512	Göteborg, Sverige	100	-	325 080
Mimic Technologies, Inc.	91-2117439	Seattle, USA	100	132 448	132 448
Surgical Science North America	02-0530940	Beachwood, USA	100	2 673 927	2 673 927
- Surgical Science Ltd*	51 251814 3	Airport City, Israel	100		
Surgical Science Incentive AB	559107-8448	Göteborg, Sverige	100	50	50
<b>Summa</b>				<b>2 870 253</b>	<b>3 131 505</b>

\* Tidigare Symbionix Ltd. Bytte namn till Surgical Science Ltd den 15 december 2025.

## Not 13. Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	189 958	160 812	8 516	5 823
Färdiga varor och handelsvaror	16 016	18 771	7 574	836
<b>Summa</b>	<b>205 974</b>	<b>179 583</b>	<b>16 090</b>	<b>6 659</b>

## Not 14. Fordringar och skulder hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Fordringar på</b>		
Surgical Science North America	3 206	1 371
Surgical Science Ltd.	43 371	6 910
Surgical Science UK Limited	947	-
SenseGraphics AB	-	63 564
<b>Summa</b>	<b>47 524</b>	<b>71 845</b>

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Skulder till</b>		
Mimic Technologies, Inc.	15 624	20 473
Surgical Science North America	42 575	51 344
Surgical Science Ltd.	56 769	3 914
Surgical Science UK Limited	853	-
Surgical Science Incentive AB	2	7
SenseGraphics AB	-	2 374
<b>Summa</b>	<b>115 823</b>	<b>78 112</b>

## Not 15. Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. För 2025 fanns inga konstaterade kundförluster i moderbolaget (-). Reserverade kundförluster i moderbolaget uppgick till TSEK -(47). I koncernen uppgick

reserverade kundförluster till 4 393 TSEK (4 691). Konstaterade kundförluster uppgick till 460 TSEK (1 627).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	136 976	136 702	24 868	27 761
<b>Åldersstruktur kundfordringar</b>				
Ej förfallet	88 592	96 909	22 488	25 190
Förfallet 0-30 dagar	24 753	5 334	1 689	628
Förfallet 31-90 dagar	20 265	20 401	691	1 886
Förfallet 91-180 dagar	2 644	6 822	-	-
Förfallet >180 dagar	722	7 236	-	57
<b>Summa</b>	<b>136 976</b>	<b>136 702</b>	<b>24 868</b>	<b>27 761</b>

## Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Hyra och övriga fastighetskostnader	1 773	1 967	1 696	1 218
Förutbetalda försäkringar	1 721	1 892	945	1 216
Övriga förutbetalda kostnader	16 249	16 266	2 519	5 101
Upplupen ränta	-	3 984	-	3 984
Upplupna intäkter	134 297	73 805	84 759	2 570
<b>Summa</b>	<b>154 040</b>	<b>97 914</b>	<b>89 919</b>	<b>14 089</b>

## Not 17. Likvida medel

I kassaflödesanalysen består likvida medel av följande delkomponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	616 425	968 155	548 076	659 075

Kortfristiga placeringar har inte förekommit (-).

Koncernen har ingen checkkredit (-).

## Not 18. Eget kapital

### Aktiekapital

Endast ett aktieslag finns, alla aktier har samma rätt och ett kvotvärde om 0,05 SEK (0,05).  
Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 2 551 312 SEK (2 551 312).

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående antal aktier	51 026 236	51 026 236
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>51 026 236</b>	<b>51 026 236</b>

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

### Reserver

Reserver består av omräkningsreserver vilka innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

### Akkumulerad omräkningsdifferens i eget kapital

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående värde	775 087	430 539
Årets omräkningsdifferens i utländska dotterbolag, netto efter skatt	-629 888	344 548
<b>Summa</b>	<b>145 199</b>	<b>775 087</b>

Upplyningskravet enligt ÅRL 5 kap 14§ avseende specificering av förändring av eget kapital jämfört med föregående års balansräkning framgår av rapporten Förändringar i eget kapital.

### Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

### Bundna fonder

Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

### Överkursfond

Överkursfond före 2006 klassificeras som bundet eget kapital.

### Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden minskar i takt med att aktiverade utgifter skrivs av eller ned. Den hanteras på liknande sätt som en uppskrivningsfond.

### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, dvs. överkursfond, föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning, utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, dvs. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2024 och föreslås inte heller lämnas för räkenskapsåret 2025.

## Not 19. Resultat per aktie

Beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till

moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Resultat per aktie	2025	2024
Årets resultat i koncernen, TSEK	66 818	131 646
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	51 026 236	51 026 236
Utspädningseffekt av optionsprogram	–	–
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	51 026 236	51 026 236
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,31	2,58
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,31	2,58

### Teckningsoptionsprogram

#### Teckningsoptioner 2022\_25

Vid Surgical Sciences årsstämma den 12 maj 2022 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption gav rätten att teckna en aktie i bolaget för 175,70 SEK under perioden 10 juni - 10 juli 2025. Bolaget subventionerade optionsprogrammet så att deltagarna erhöill teckningsoptionerna som en förmån. Deltagarna var skyldiga att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien beräknades till 28,74 SEK per option.

Under teckningsperioden understeg bolagets genomsnittliga aktiekurs det fastställda lösenpriset, vilket innebar att inga optioner utnyttjades. Samtliga 200 000 teckningsoptioner förföll

därmed utan värde. Som en följd förblev både antalet aktier och aktiekapitalet oförändrade, och ingen utspädning av befintliga aktieägares ägarandelar eller rösträtt ägde rum.

#### Kostnader för incitamentsprogrammen

För 2025 har programmet belastat resultatet med 0,7 MSEK (1,4). Beloppet består av IFRS 2 kostnaden hänförligt till Israel och USA och periodiserades över löptiden fram till juli 2025. Sammantaget har programmet belastat resultatet med 5,6 MSEK.

#### Teckningsoptioner 2023\_26

Vid Surgical Sciences årsstämma den 17 maj 2023 beslutades om att inrätta ett incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje tecknings-

option ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 294,70 SEK under perioden 15 juni–15 juli 2026. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 36,43 SEK per option.

Under innevarande period understeg såväl den genomsnittliga aktiekursen för perioden, slutkursen per balansdagen samt genomsnittliga aktiekursen för den rullande 12-månaders perioden alla lösenkursen för optionsprogrammet, varmed programmet inte medfört någon utspädnings-effekt. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammet kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 13 000 SEK och antal aktier öka med 260 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,5% av det totala antalet aktier och röster.

#### Kostnader för incitamentsprogrammen

För 2025 har programmet belastat resultatet med 1,0 MSEK (2,5). Beloppet består av IFRS 2 kostnaden hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2026. Sammantaget har programmet belastat resultatet med 6,7 MSEK.

#### Teckningsoptioner 2024\_27

Vid Surgical Sciences årsstämma den 16 maj 2024 beslutades om att inrätta två incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 170,50 SEK under perioden 14 juni - 14 juli 2027. Bolaget subventionerar optionsprogrammet så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 33,31 SEK per option.

Under innevarande period understeg såväl den genomsnittliga aktiekursen för perioden, slutkursen per balansdagen samt genomsnittliga aktiekursen för den rullande 12-månaders perioden alla lösenkursen för optionsprogrammen, varmed programmen inte medfört någon utspädnings-effekt. Vid fullt utnyttjande av incitamentsprogrammen kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 16 400 SEK och antal aktier öka med 328 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,6% av det totala antalet aktier och röster.

## Not 19. Resultat per aktie (forts.)

### Kostnader för incitamentsprogrammen

För 2025 har programmen belastat resultatet med 1,7 MSEK (4,0). Beloppet består av IFRS 2 kostnaden hänförligt till Israel och USA och periodiseras över löptiden fram till juli 2027. Sammantaget har programmen belastat resultatet med 5,7 MSEK.

### Teckningsoptioner 2025\_28

Vid Surgical Sciences årsstämma den 15 maj 2025 beslutades om att inrätta två incitamentsprogram för bolagets anställda. Varje teckningsoption ger rätten att teckna en aktie i bolaget för 173,90 SEK under perioden 14 juni - 14 juli 2028. Bolaget subventionerar optionsprogrammen så att deltagarna erhåller teckningsoptionerna som en förmån. Deltagaren är skyldig att betala för förmånsbeskattningen för denna förmån, premien har beräknats till 36,42 SEK per option.

Vid fullt utnyttjande av de två incitamentsprogrammen kommer Surgical Sciences aktiekapital att öka med 20 100 SEK och antal aktier öka med 402 000, motsvarande en utspädning om cirka 0,8% av det totala antalet aktier och röster. Per balansdagen 251231 medför optionsprogrammen ingen utspädning.

### Kostnader för incitamentsprogrammen

För 2025 har programmen belastat resultatet med 4,9 MSEK (-), varav 0,8 MSEK avser sociala avgifter på de svenska deltagarnas premier, vilka erhöles utan vederlag. Resterande del av kostnaden, 4,1 MSEK, är hänförlig till beräkning av IFRS 2. Beloppet består av hela IFRS 2 kostnaden för den svenska delen av programmen, resterande del är hänförligt till Israel, USA och UK och periodiseras över löptiden fram till juli 2028.

### Programmen 2023\_26, 2024\_27 och 2025\_2028

Styrelsen har rätt att göra anpassningar för att uppfylla organisatoriska förändringar samt särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. En majoritet av bolagets anställda är anställda utomlands i USA, Storbritannien och Israel. Av skatteskal erhåller dessa anställda en avtalsrättslig rätt att teckna aktier (så kallade Non-Qualified Stock Options) istället för Teckningsoptioner. I enlighet med marknadspraxis på dessa marknader kommer deltagarna erhålla dessa vederlagsfritt.

## Not 20. Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskulder	56 397	56 939	-	-
Förutbetalda intäkter	15 267	19 469	-	-
Övriga långfristiga skulder	20 437	18 357	-	-
<b>Summa</b>	<b>92 101</b>	<b>94 765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Alla långfristiga skulder har förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen. Alla övriga långfristiga skulder är icke räntebärande både i koncernen och moderbolaget.

## Not 21. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade poster	22 960	29 956	14 545	15 326
Övriga upplupna kostnader	63 354	28 159	46 859	5 203
Förutbetalda intäkter	66 672	66 831	4 546	4 436
<b>Summa</b>	<b>152 986</b>	<b>124 946</b>	<b>65 950</b>	<b>24 965</b>

## Not 22. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen göra förändringar i utdelning till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja/köpa tillgångar.

Surgical Sciences styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av ekonomiavdelningen.

### Finanspolicy

Surgical Science har en koncernpolicy för sin finansiella verksamhet, vilken definierar finansiella risker och anger hur bolaget skall hantera dessa risker. Policyn anger dessutom vilka rapporter som skall upprättas.

### Avtalsvillkor

Surgical Science har i dagsläget inga kreditramar (-). I samband med erbjudandet om att förvärva Intelligent Ultrasound tog Surgical Science ett kortfristigt lån på 17 mGBP (235,4 MSEK) per den 31 december 2024, som återbetalades 2025 efter att förvärvet hade slutförts. Årets redovisade räntekostnader avser ränta på kortfristigt lån, dröjsmålsränta på leverantörsskulder samt räntekostnad på skattekonto.

### Valutaderivat

Surgical Science har inga valutaderivat per 31 december 2025 (-276 TSEK, vilket var värderat till verkligt värde).

### Kreditrisker

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till 892,1 MSEK (1,119,9), varav 616,4 MSEK (968,2) avser likvida medel. Koncernen har traditionellt haft låga kreditförluster. Risken begränsas

genom kreditvärdighetskontroller och förskotts-betalningar av nya kunder samt genom nära kunduppföljning i samarbete mellan ekonomi- och marknadsfunktionen. Vidare gjordes en individuell prövning av kundfordringarna gällande betalningsförmåga och kreditvärdighet vid balansdagen.

### Valutarisker

Valutarisk är risken för fluktuationer i värdet på ett finansiellt instrument på grund av förändringar i valutakurser.

Denna risk är relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering) samt omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsexponering). Bolaget påverkas av variationer i valutakurser. Målet är att minimera påverkan av dessa förändringar där så är praktiskt möjligt. Störst påverkan för koncernen har förändringar av USD och EUR. Räknat i lokala valutor ökade försäljningen med 19%. Surgical Sciences intäkter är fördelade på följande valutor med ungefärlig fördelning: USD 77% (83), EUR 17% (14), SEK 3% (2), GBP 2% (0), övriga (t.ex. ILS) 1% (1).

Kostnaderna är fördelade på följande valutor med ungefärlig fördelning: USD 26% (29), ILS 43% (49), SEK 20% (18), GBP 7% (0), övriga (t.ex. EUR) 4% (4). Utflödet matchas så långt som möjligt mot inflödet i respektive valuta.

## Not 22. Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

### Förfallostruktur för finansiella skulder

	Inom 1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Summa
<b>2024-12-31</b>						
Leverantörsskulder	58 449	–	–	–	–	<b>58 449</b>
Leasingskulder	18 640	17 643	15 218	12 798	11 280	<b>75 579</b>
Övriga skulder	276	–	–	–	–	<b>276</b>
<b>2025-12-31</b>						
Leverantörsskulder	36 247	–	–	–	–	<b>36 247</b>
Leasingskulder	22 468	22 829	20 555	10 483	2 529	<b>78 865</b>
Övriga skulder	93 422	–	–	–	1 073	<b>94 495</b>

## Not 23. Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

	Finansiella tillgångar			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Låne- och avtalsfordringar	275 667	151 768	157 152	99 649
Likvida medel	616 425	968 155	548 076	659 075
<b>Summa</b>	<b>892 092</b>	<b>1 119 923</b>	<b>705 228</b>	<b>758 724</b>
	Finansiella skulder			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Leverantörsskulder	36 247	58 449	63 577	20 307
Övriga skulder	173 361	372 988	115 585	318 650
<b>Summa</b>	<b>209 608</b>	<b>431 437</b>	<b>179 162</b>	<b>338 957</b>

Även upplupna intäkter och upplupna kostnader, vilka klassificeras som finansiella tillgångar respektive finansiella skulder, finns. Se not 16 och 21.

### Koncernen

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Det bokförda värdet om 892,1 MSEK (1 119,9) respektive 209,6 MSEK (431,4) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen säkringsredovisning har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

### Moderbolaget

Finansiella tillgångar och skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Det bokförda värdet om 705,2 MSEK (758,7) respektive 179,2 MSEK (339,0) bedöms vara en rimlig approximation av det verkliga värdet på moderbolagets tillgångar och skulder i balansräkningen. Ingen säkringsredovisning har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

## Not 24. Avsättningar

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående kortfristiga avsättningar	–	–
Förändring kortfristiga avsättningar	–	–
<b>Utgående kortfristiga avsättningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 25. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	18 457	18 566	12 600	12 600
Eventalförpliktelser	10 094	12 898	–	–
<b>Summa</b>	<b>28 551</b>	<b>31 464</b>	<b>12 600</b>	<b>12 600</b>

Av ovanstående företagsinteckningar per 251231 och 241231 finns 10 000 TSEK i eget förvar.

## Not 26. Disposition av företagets vinst

### Förslag till disposition av företagets vinst

SEK	2025
Överkursfond	3 336 591 947
Balanserat resultat	29 294 818
Årets resultat	88 914 459
<b>Vinstmedel att disponera</b>	<b>3 454 801 224</b>
Balanseras i ny räkning	<b>3 454 801 224</b>

## Not 27. Transaktioner med närstående

### Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 12). Av moderbolagets totala intäkter respektive inköp avser 78 333 TSEK (82 061) intäkter från dotterbolagen samt 275 895 TSEK (48 218) inköp från dotterbolagen.

Internpris mellan koncernens företag är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver styrelsearvode har ledamoten Thomas Eklund erhållit konsultarvode om 248 TSEK (248) för arbete med bolagets strategier under 2025. Kostnaden har redovisats bland Administrationskostnader.

Övriga ersättningar ingår i noten "Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse". Se not 3.

## Not 28. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

## Not 29. Kritiska bedömningar och uppskattningar

### Återvinning av värdet på utvecklingskostnader

Koncernen har gjort stora investeringar i forskning och utveckling. För att utvecklingskostnader ska redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning krävs antagandet att produkten förväntas vara tekniskt och kommersiellt användbar i framtiden och att framtida ekonomiska fördelar är sannolika. Inga indikationer på nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2025. De projekt som tillgångsförts kan med rimlig säkerhet antas generera intäktsbringande produkter inom en nära framtid. För ytterligare upplysningar se not 1 Redovisningsprinciper.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkningen av de kassagenererande enheternas återvinningsvärde för att avgöra om goodwill behöver skrivas ned, har antaganden gjorts avseende beräkningen av nyttjandevärdet, baserat på diskonterade kassaflödesprognoser. Om förutsättningarna avviker väsentligt kan det vara nödvändigt att skriva ned goodwill. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 9.

## Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2026. Koncernens resultaträkning och rapport över resultat och övrigt totalresultat samt balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2026.

Årsredovisningen har färdigställts och beslutats samt undertecknats av samtliga den 15 april 2026

Tom Englund  
*Verkställande direktör*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Jan Bengtsson  
*Styrelseledamot*

Elisabeth Hansson  
*Styrelseledamot*

Åsa Bredin  
*Styrelseledamot*

Henrik Falconer  
*Styrelseledamot*

Roland Bengtsson  
*Styrelseledamot*

Gisli Hennermark  
*Ordförande*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 april 2026

KPMG AB

Daniel Haglund  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Surgical Science Sweden AB (publ), org. nr 556544-8783.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 68-113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS

Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-67 samt 118-124. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen

och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Surgical Science Sweden AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande

om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 15 april 2026  
KPMG AB

Daniel Haglund  
*Auktoriserad revisor*

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Surgical Science Sweden AB  
(publ) org. nr 556544-8783

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 43-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Göteborg 15 april 2026  
KPMG AB

Daniel Haglund  
*Auktoriserad revisor*

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.



# Styrelse



**Gisli Hennermark**  
Styrelsens ordförande



**Roland Bengtsson**



**Thomas Eklund**



**Elisabeth Hansson**



**Henrik Falconer**



**Jan Bengtsson**



**Åsa Bredin**

## Gisli Hennermark

### Styrelsens ordförande

Född 1972. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. VD för Surgical Science från 2015 till 2024. Ledamot sedan 2024, styrelseordförande sedan 2025.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i SyntheticMR AB. Styrelseledamot i Panasari AB och Espansari AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 322 200 aktier genom företag och 20 000 optioner.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Nej / Ja

## Henrik Falconer

Född 1973. Läkarexamen Karolinska Institutet, Doktorsexamen i Obstetrik och Gynekologi 2008, Docent i Obstetrik och Gynekologi 2015. Ledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Society of European Robotic Gynecological Surgery (SERGS). Överläkare och Sektionschef Gynekologisk Cancer, Karolinska Universitetssjukhuset. Ansvarig Gynekologisk Robotkirurgi sedan 2013.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 000 aktier.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Ja / Ja

## Roland Bengtsson

Född 1955. MSc, Handelshögskolan i Göteborg. Ledamot sedan 2005, styrelseordförande 2011–2015 samt 2017–2025.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Semelin Kapitalförvaltning AB och i ett antal mindre privatägda bolag.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 5 992 338 aktier genom företag.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Ja / Nej

## Jan Bengtsson

Född 1944. Teknologie licentiat, Chalmers Tekniska Högskola, företagsekonomi, Göteborgs Universitet. Ledamot sedan 2005, styrelseordförande 2005–2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Rosenblad Design AB, Rosenblad Design Group Inc. och Marknadspotential AB. Styrelseledamot i Arctic Engineering Holding AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 7 138 371 aktier genom företag.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Ja / Nej

## Thomas Eklund

Född 1967. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2017.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Swedencare AB, Boule Diagnostics AB, Devyser AB och ADDvise Group AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 399 170 aktier.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Ja / Ja

## Åsa Bredin

Född 1972. Magisterexamen i datalogi från Lunds Universitet. Ledamot sedan 2023.

**Övriga uppdrag:** Chief Product Officer på Mentimeter, rådgivare på Homepal AB och rådgivare på Dashy Studios. Tidigare Head of Mojang Studios.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 350 aktier.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Ja / Ja

## Elisabeth Hansson

Född 1975. Master, Business Administration, Handelshögskolan i Stockholm. Ledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** CFO SJ AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 1 300 aktier.

**Oberoende i förhållande till Surgical Science Sweden AB och dess ledning/största aktieägare:**  
Ja / Ja



# Ledande befattningshavare



**Tom Englund**  
Chief Executive Officer



**Anna Ahlberg**  
Chief Financial Officer



**Ariel Ben Moshe**  
Chief R&D Officer



**Inbal Mazor**  
Chief Product & Marketing Officer



**Niclas M Olsson**  
Chief Revenue Officer



**Linus Bergqvist**  
Chief Operating Officer

**Tom Englund****Chief Executive Officer**

Född 1976. M.Sc Industrial Engineering and Management vid Linköpings Universitet. VD sedan 2024, anställd 2024.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Secfuel AB.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 44 630 aktier och 20 000 optioner.

**Inbal Mazor****Chief Product & Marketing Officer**

Född 1969. B.Sc, Life Science, Tel Aviv University och MBA Marketing, Bar-Ilan University. Executive VP Product & Marketing 2021-2024, Chief Product & Marketing Officer sedan 2025, anställd i Symbionix 2000.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 18 543 aktier och 18 000 optioner.

**Anna Ahlberg****Chief Financial Officer**

Född 1970. M.Sc, Business Administration and Economics, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. CFO sedan 2018, anställd 2018.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Medistim ASA.

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 27 000 aktier och 18 000 optioner.

**Niclas M Olsson****Chief Revenue Officer**

Född 1966. Computer Science, Lunds Universitet. Executive VP Industry/OEM 2022-2024, Chief Revenue Officer sedan 2025, anställd 2022.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 500 aktier och 18 000 optioner.

**Ariel Ben Moshe****Chief R&D Officer**

Född 1979. Computer Science, Technion Israel. Chief R&D Officer sedan 2025, anställd i Symbionix 2010.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 12 362 aktier och 10 000 optioner.

**Linus Bergqvist****Chief Operating Officer**

Född 1986. B.Sc., Business Administration, Entrepreneurship and Small Business Operations. Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm. Drift och leverans-kedjehantering, KTH Executive School. COO sedan 2026, anställd 2026.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i Surgical Science:** 0 aktier.

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.



# Aktieägarinformation

## Årsstämma 2026

Årsstämma i Surgical Science AB (publ) kommer att hållas den 21 maj 2026. För mer information se [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com).

## Distribution av årsredovisningen

Surgical Sciences årsredovisning finns tillgänglig på svenska och engelska. Årsredovisningen går att ladda ner på [www.surgicalscience.com](http://www.surgicalscience.com) och skickas till den aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

## Rapporter 2026

Delårsrapport januari–mars:  
onsdag den 20 maj

Delårsrapport januari–juni:  
onsdag den 19 augusti

Delårsrapport januari–september:  
torsdag den 12 november

## Investor relations

Anna Ahlberg, CFO  
Tel: +46 70 855 38 35  
[anna.ahlberg@surgicalscience.com](mailto:anna.ahlberg@surgicalscience.com)

## Revisorer

KPMG AB är bolagets revisor sedan årsstämman 2019, med Daniel Haglund som huvudansvarig revisor. Daniel Haglund, född 1974, är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

KPMG  
Vikingsgatan 3  
Box 11908  
404 39 Göteborg  
Tel: +46 31 61 48 00

## Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ)  
Tel: +46 85 88 68 570  
[certifiedadviser@dnbcarnegie.se](mailto:certifiedadviser@dnbcarnegie.se)



# Adresser

**Huvudkontor**

Surgical Science Sweden AB (publ)  
Drakegatan 7A  
412 50 Göteborg  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60  
[info@surgicalscience.com](mailto:info@surgicalscience.com)

**Övriga kontor Sverige**

Borgarfjordsgatan 6B  
164 55 Kista  
Sverige  
Tel: +46 31 741 65 60

**Israel**

3 Golan Street  
Airport City, 7019900  
Israel  
Tel: +972 3 911 44 44

**USA**

23500 Mercantile, Suite F  
Beachwood, Ohio 44122  
USA  
Tel: +1 800 918 1670

**Storbritannien**

Hodge House  
114-116 St Mary Street  
Cardiff, CF10 1 DY  
Storbritannien  
Tel: +44 29 2075 6534

**Försäljningskontor Kina**

T2-1402, Lijincheng Center, Jihua Road  
Longhua District, Shenzhen, Guangdong  
Kina 518109  
Tel: +86 755 2398 5994



# surgicalscience