



BOKSLUTS- KOMMUNIKÉ 2025



Osäker marknad och valutamotvind

Året har präglats av ett fortsatt utmanande marknadsläge. Järnmalmpriset har under året handlats i intervallet 100–125 USD per ton, med en tydlig lågpunkt under sommaren. Prisnivåerna har påverkats av en svagare utveckling inom den kinesiska stålindustrin och ett osäkert geopolitiskt läge.

Den globala osäkerheten förstärktes ytterligare i samband med installationen av den nya amerikanska administrationen och efterföljande handelspolitiska spänningar. Det bidrog till en markant försvagning av den amerikanska dollarn, från drygt 11 kronor till som lägst strax över 9 kronor under året. Eftersom koncernens intäkter genereras i USD medan merparten av kostnaderna är i SEK har valuta-utvecklingen haft en tydlig negativ effekt på intäkterna under året.

Fraktmarknaden har i huvudsak varit stabil. Samtidigt har den fortsatta begränsningen av sjöfarten genom Suezkanalen och oroligheter i Mellanöstern påverkat globala transportflöden. För leveranser utanför Europa har detta inneburit högre transportkostnader och pressade marginaler.

NETTOOMSÄTTNING:

1 769

miljoner kronor, år 2025

1 805

miljoner kronor, år 2024

Effektiviseringar, kostnadsutveckling och kassaflöde

Mot bakgrund av de försämrade marknadsförutsättningarna har verksamheten fokuserat på kostnadseffektivitet, produktivitet och kassaflöde. De effektiviserings- och kostnadsbesparingsåtgärder som genomfördes under 2024 har haft full genomslagskraft under 2025. Under året har ytterligare åtgärder vidtagits vilka tillsammans bidrar till en minskad cash cost (kostnader exkl stripping cost och avskrivningar) om drygt 15 procent jämfört med föregående år.

Från och med fjärde kvartalet minskades gråbergsproduktionen enligt plan, vilket medförde lägre produktionskostnad per ton och ett förbättrat kassaflöde. Sammantaget har dessa åtgärder dämpat effekten av de externa marknadsfaktorerna och stärkt koncernens finansiella motståndskraft, trots lägre intäktsnivåer än föregående år.

Översikt

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	1 769	1 805
Rörelseresultat	-811	-181
Resultat före skatt	-813	-150
Totalresultat	-639	-205
Rörelsemarginal	-45,8 %	-10,0 %
Kassaflöde från den löpande verksamheten	222	-228
Investeringar	98	452
Produktion järnmalmsprodukter, Kt	1 900	1 924
Avkastning på eget kapital, %	-44,5%	-6,1 %
Soliditet, %	77,0 %	76,9 %

2025 landar på ett minusresultat om 639 mkr, resultatet efter finansiella poster -813 mkr. Produktionen 1 900 kton jämfört med 1 924 kton föregående år.

Produktion och operativ utveckling

Produktions- och logistikkedjan från gruva till hamn har fungerat stabilt under året, med leveranser i enlighet med plan. Den totala produktionen uppgick till 1 900 kton, vilket är något lägre än föregående år. Minskningen förklaras främst av lägre järnhalter i malmen, vilket påverkade utbytet under årets inledning.

Under det första kvartalet påverkades koncentratproduktionen negativt av just lägre järnhalter och lägre utbyte, vilket resulterade i en något lägre produktion jämfört med



Klas Dagertun, vd Kaunis Iron. Foto: Petra Älvstrand

Tillstånd och långsiktiga förutsättningar

I maj meddelande Mark- och miljööverdomstolen dom i målet och fastställde det tidigare beviljade miljötillståndet från Mark och miljödomstolen. Tillståndet omfattar nuvarande och utökad verksamhet i Tapuli, Palotieva och Sahavaara och bekräftar att verksamheten uppfyller högt ställda miljökrav.

Efter räkenskapsåret, den 2 februari 2026 vann miljötillståndet slutligt laga kraft, vilket ger förutsättningar för en långsiktig gruvverksamhet i Tornedalen.

Parallellt har ett strategiskt arbete initierats med fokus på hur tillståndet kan förvaltas och utvecklas på bästa sätt. Arbetet omfattar analyser av alternativa logistiska lösningar, en tydligare positionering mot den europeiska gröna stålindustrin samt möjligheter att förflytta verksamheten i värdekedjan.

Klas Dagertun, VD, Kaunis Iron

motsvarande period föregående år. Därefter stabiliserades produktionen under andra halvan av året. Den planerade minskningen av gråbergsproduktion under årets sista kvartal har förbättrat kostnadsbilden och minskat känsligheten för marknadsfluktuationer.

Resultat och kostnadsutveckling

Koncernens totalresultat för året uppgick till -639 Mkr. Resultatet har i stor utsträckning påverkats av en nedskrivning av tidigare aktiverad stripping cost om 536 Mkr, motsvarande 426 Mkr efter skatt. Nedskrivningen är av engångskaraktär och relaterar till tidigare perioders investeringar i gråbergbrytning.

Bortsett denna nedskrivning uppgick årets resultat till -213 Mkr. Det underliggande resultatet speglar effekten av ett fortsatt utmanande marknadsläge en lägre produktion och en kraftigt försvagad dollar. Samtidigt visar utvecklingen att genomförda effektiviseringsåtgärder, trots det negativa resultatet, har bidragit till ett positivt kassaflöde om ca 50 Mkr under helåret.



Linus Styrman, CFO, Kaunis Iron. Foto: Petra Älvstrand

”Året har präglats av osäkert omvärldsläge som påverkat förutsättningarna för vår verksamhet. I en sådan miljö blir kostnadskontroll och operativ effektivitet avgörande. Vårt fokus har därför varit att stärka motståndskraften och säkerställa handlingsutrymme inför kommande marknadsfluktuationer.”

Linus Styrman, CFO, Kaunis Iron.

Arbetsmiljö och säkerhet

Arbetsmiljö och säkerhet har varit prioriterade områden under året. Antalet olyckor minskade jämfört med föregående år, vilket indikerar att det systematiska arbetsmiljöarbetet ger resultat. En säker arbetsplats är en grundläggande förutsättning för stabil produktion, effektivitet och långsiktigt värdeskapande.

Stabila ramar för fortsatt utveckling

Sammanfattningsvis har 2025 präglats av marknadsutmaningar som påverkat koncernens omsättning och resultat. Genom fortsatta effektiviseringar, kostnadsanpassningar och ett tydligt fokus på kassaflöde har verksamheten stärkt sin ställning inför framtiden. Med ett miljötillstånd som nu vunnit laga kraft finns stabila ramar för planering i ett längre perspektiv. Parallellt fortsätter det strategiska arbetet, som syftar till att konkretisera hur tillståndet bäst kan omsättas för en långsiktig gruvverksamhet i Tornedalen.

NYCKELTAL 2025:

Soliditet **77 %**

Eget kapital **1 826 mkr**

Lokala inköp **69 %**

För mer information

Klas Dagertun, VD

klas.dagertun@kaunisiron.se,

070-591 00 41

Linus Styrman, CFO

linus.styrman@kaunisiron.se,

072-724 44 00