



Perioden i sammandrag

2025 Q4

- **Nettoomsättning**
113,1 MSEK (113,1)
- **Nettoomsättningstillväxt**
0% (5%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
6% (2%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
74% (73%)
- **Justerad EBIT-marginal**
21% (23%)

2025 Q1–Q4

- **Nettoomsättning**
352,4 MSEK (343,1)
- **Nettoomsättningstillväxt**
3% (3%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
7% (2%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
64% (69%)
- **Justerad EBIT-marginal**
2% (-2%)

”Under 2026 är våra prioriteringar tydliga: att fokusera på leveransen till våra kunder, stärka lönsamheten och fortsätta växa, med särskilt fokus på försvarssegmentet.”

Jonas Jonsson, VD

Nyckeltal

	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1–Q4	2024 Q1–Q4
MSEK				
Nettoomsättning	113,1	113,1	352,4	343,1
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	6%	2%	7%	2%
Mjukvaruintäkter	84,0	83,0	225,0	235,2
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	74%	73%	64%	69%
EBIT	23,3	26,5	8,6	-5,9
EBIT-marginal (%)	21%	23%	2%	-2%
Justerad EBIT	23,3	26,5	8,6	-5,9
Justerad EBIT-marginal (%)	21%	23%	2%	-2%
Periodens resultat	15,0	24,3	-16,8	-3,5
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,39	0,69	-0,44	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,39	0,69	-0,44	-0,10

7%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt helåret

64%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning helåret

2%

Justerad EBIT-marginal helåret

**VD-ord**

Förstärkt försvarsfokus och stark orderbok inför 2026

Det fjärde kvartalet präglades av fortsatt omställning med försvar som tyngdpunkt och ett tydligt fokus på lönsamhet. Vi levererade en EBIT-marginal om 21 procent och en mjukvaruandel om 74 procent av nettoomsättningen. Orderingen uppgick till 185 MSEK, varav 126 MSEK är mjukvaruförsäljning.

För helåret förbättrades EBIT till 8,6 MSEK (-5,9 MSEK), medan resultatet påverkades negativt av finansiella poster kopplade till valuta-utvecklingen SEK/USD samt räntekostnader. Orderboken vid årets slut var cirka 332 MSEK (200 MSEK), där ungefär hälften förväntas levereras under 2026. Kassaflödet har under året påverkats av utvecklingen i USA, bland annat genom timingeffekter i betalningsflöden. Vi har arbetat aktivt med flera åtgärder för att förbättra situationen, men effekterna har ännu inte blivit synliga fullt ut. Ett fortsatt fokus för oss är att öka konverteringen av avtalstillgångar och därmed stärka kassaflödet. Sammantaget nådde vi inte upp till de förväntningar vi haft, vare sig under det fjärde kvartalet eller för 2025 som helhet. Mot den bakgrunden fortsätter vi nu att stärka vår tyngdpunkt inom försvar, driver Resilience mer selektivt med fokus på kassaflöde och fortsätter att utveckla Expert Services med bibehållen lönsamhet.

Defence

Det fjärde kvartalet är traditionellt starkt inom försvarssegmentet, särskilt i Europa. Under kvartalet utökade vi arbetet med befintliga kunder och utvecklade vår säljpipeline genom riktade kunddialoger och närvaro vid prioriterade branschevenemang. Orderingen i segmentet uppgick till 109 MSEK (169 MSEK) varav 89 MSEK (73 MSEK) är mjukvaruförsäljning. Detta inkluderade viktiga kontrakt i flera marknader. Vårt fokus är att kvalificera och konvertera pipeline genom både direktförsäljning till slutkunder och genom att fördjupa samarbeten med större försvarsindustri- och försvarsbolag, i syfte att öka vår räckvidd stärka vår marknadsposition, och öka vår konkurrenskraft i större upphandlingar.

Resilience

Som vi kommunicerade i samband med det tredje kvartalet har vi ändrat prioriteringen för Resilience för att frigöra resurser och öka fokus på försvarssegmentet. Förändringen innebär en minskning av koncernens kostnader kopplad

”Orderboken vid årets slut var cirka 332 MSEK, där ungefär hälften förväntas levereras under 2026.”

till Resilience om cirka 40 MSEK på helårsbasis, vilken bedöms vara fullt genomförd vid utgången av det första kvartalet 2026. Åtgärderna minskar komplexitet, skapar ett tydligare erbjudande och förbättrar koncernens lönsamhetsprofil, samtidigt som vi behåller förmågan att leverera till befintliga kunder. Framåt driver vi Resilience mer selektivt med fokus på förnyelser och utökningar hos befintliga kunder samt konvertering av befintlig pipeline där vi ser tydlig lönsamhet. Vår målsättning är att segmentet ska vara kassaflödespositivt under 2026 och bidra med positiv EBIT under 2027. Under fjärde kvartalet tecknade vi även två kontrakt i områden som ligger nära försvar, inklusive en kontinuitetslösning till NATO och incidentrapportering till en europeisk försvarsorganisation.

Expert Services

Expert Services avslutade året med ett starkt fjärde kvartal. På helårsbasis ökade omsättningen med cirka 10 procent till 65 MSEK och EBITDA-marginalen uppgick till 24 procent, drivet av en positiv utveckling under andra halvåret. Efterfrågan på tjänster kopplade till totalförsvar och säkerhet fortsätter att öka, och rekryteringsläget har förbättrats under slutet av 2025 och in i 2026, vilket stärker vår leveransförmåga.

Segmentet går in i 2026 med en stark orderbok. Vårt fokus ligger fortsatt på Norden och Storbritannien, där vårt erbjudande och marknadsposition är som starkast. Sammantaget stärker Expert Services närvaron nära kundernas operativa verksamhet och skapar fler naturliga kontaktytor för våra mjukvarulösningar, särskilt inom övning och träning.

Marknadsutveckling

I USA påverkades kvartalet av budgetosäkerhet och den federala nedstängningen under hösten, vilket minskade förutsägbarheten och förlängde besluts- och upphandlingscyklerna. Under 2025 pågick nedstängningen från 1 oktober till 12 november, vilket är den hittills längsta. Vi fortsätter att bygga och kvalificera pipeline med fokus på vår standardmjukvara, samtidigt som vi anpassar vår försäljningsplan till längre ledtider. I början av februari godkände dock kongressen slutligen en försvarsbudget i USA, vilket bör leda till en förbättrad situation under 2026.

I Europa är utvecklingen mer positiv. Ökade försvarsinvesteringar driver behov inte bara av materiel utan även av förmågeuppbyggnad, där våra lösningar är relevanta. Samtidigt är inköps- och upphandlingsfunktioner i många länder en flaskhals som förlänger processerna. Vi ser en växande pipeline, men med fortsatt varierande konverteringstakt mellan marknader.

I APAC (Australien, Nya Zeeland och Sydostasien) är utvecklingen fortsatt stabil, med god

kundaktivitet och leverans enligt plan.

2026

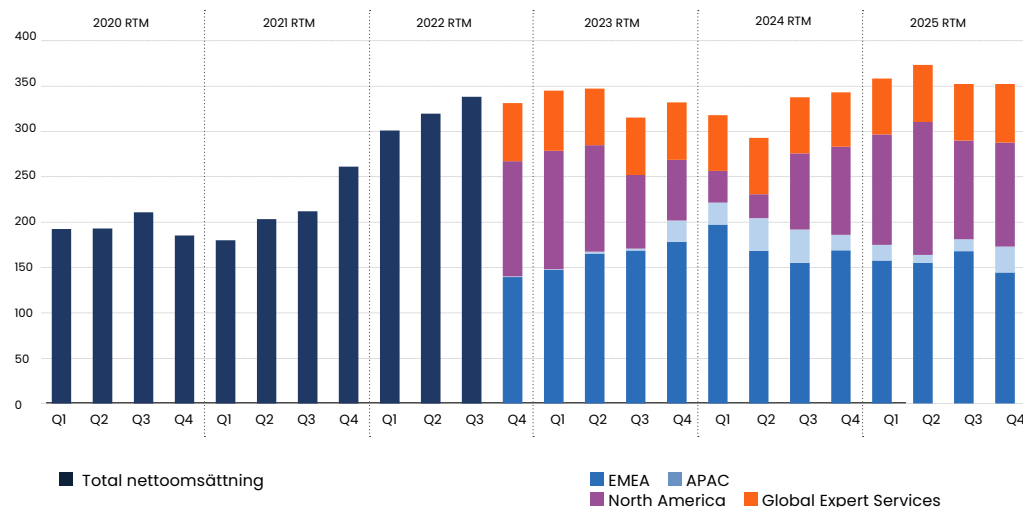
Under 2026 är våra prioriteringar tydliga: att fokusera på leveransen till våra kunder, stärka lönsamheten och fortsätta växa, med särskilt fokus på försvarssegmentet. Vi driver tillväxt genom att vidareutveckla och konvertera den pipeline vi byggt upp, samtidigt som vi stärker vår position i större upphandlingar genom en kombination av direktförsäljning och partnerskap. Parallellt genomför vi den beslutade kostnadsanpassningen inom Resilience och driver segmentet selektivt med fokus på kassaflöde och

befintliga kunder, samtidigt som Expert Services fortsätter att utvecklas lönsamt och stärker vår marknadsposition och domänkunskap inom övning och träning i våra prioriterade marknader. Sammantaget går vi in i 2026 med en tydligare inriktning och bättre visibilitet.

Jonas Jonsson

VD

Nettoomsättning per segment, RTM



Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet var oförändrat med 0% (5%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 113,1 MSEK (113,1). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 84,0 MSEK (83,0) under kvartalet. Försäljning av mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 9,8 MSEK (13,1) under kvartalet.

Vår verksamhet för Expert Services bidrog med 19,3 MSEK (17,0) under kvartalet.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 352,4 MSEK (343,1) vilket återspeglar en ökning med 3% (3%) jämfört med samma period föregående år. Mjukvaruintäkterna uppgick till 225,0 MSEK (235,2), mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 62,7 MSEK (48,0) och Expert Services uppgick till 64,7 MSEK (59,9) för helåret.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna, ARR*, var vid utgången av kvartalet 214,7 MSEK (163,8). Mjukvara stod för 181,0 MSEK (129,2).

Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen under kvartalet och helåret. Valutaomräkningseffekten uppgick till -6% (3%) för kvartalet och -5% (1%) för helåret, jämfört med motsvarande perioder föregående år, främst till följd av en svagare USD/SEK. Bolagets intäkter är till övervägande del i andra valutor än SEK,

främst EUR, USD och GBP, medan kostnadsbasen till stor del är i SEK, vilket innebär att fortsatta valutakursrörelser kan medföra större valutaomräkningseffekter kommande kvartal.

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 74% (73%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en ökning med en procentenhet. Mjukvaruintäkterna stod för 64% (69%) av den totala nettoomsättningen för helåret.

EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 35,1 MSEK (37,6), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 31% (33%) under kvartalet.

EBITDA uppgick till 51,4 MSEK (36,8) för helåret, med en marginal på 15% (11%).

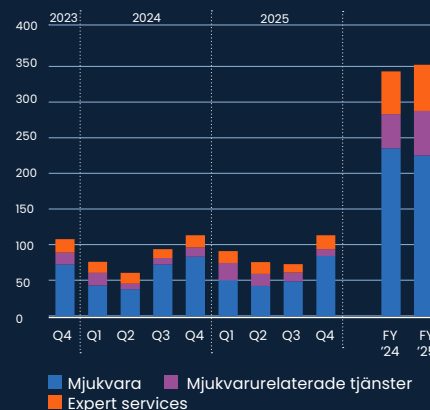
Justerad EBITDA för kvartalet och helåret var på samma nivå som EBITDA då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

EBIT

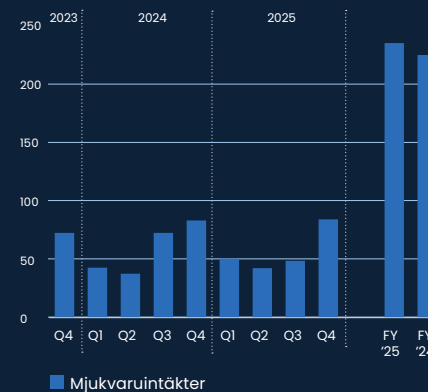
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 23,3 MSEK (26,5), motsvarande en EBIT-marginal på 21% (23%) för kvartalet. EBIT för helåret var 8,6 MSEK (-5,9) med en marginal på 2% (-2%).

Justerad EBIT för kvartalet och för helåret var på samma nivå som EBIT då inga jämförelsestörande

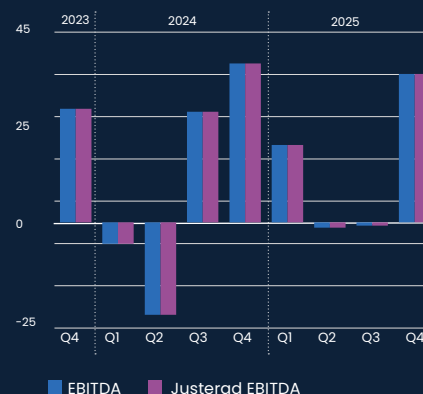
Nettoomsättning, MSEK



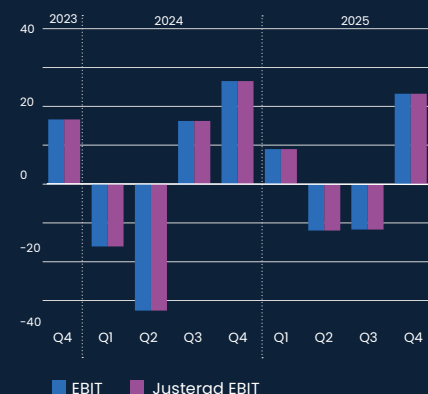
Mjukvaruintäkter, MSEK



EBITDA, MSEK



EBIT, MSEK



*För definition se sida 18

poster förekommit under perioden.

Finansiell ställning

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 52% (54%). Eget kapital uppgick till 268,9 MSEK (237,3), motsvarande 7,0 SEK (6,8) per utestående aktie och 7,0 SEK (6,8) per aktie efter utspädning.

Ökningen i eget kapital förklaras bland annat av den riktade nyemission som beslutades av styrelsen den 27 mars 2025. För mer information, se avsnittet Riktad nyemission. Räntebärande skulder uppgick till 131,2 MSEK (91,6) vid kvartalets slut, varav 37,7 MSEK (45,1) avser leasingskulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 93,5 MSEK (46,5) avser dels ett banklån om 25,0 MSEK (0,0), dels finansiering av mjukvarulicens om 2,5 MSEK (3,0), dels aktieägarlån om 15,0 MSEK (0,0) och dels checkräkningskredit om 51,0 MSEK (41,5).

Likvida medel uppgick till 11,5 MSEK (24,2) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 119,8 MSEK (67,4). Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 82,0 MSEK (22,3).

Kassaflöde & Likviditet

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till 5,1 MSEK (43,7) och under året till -47,0 MSEK (-25,7). Det har påverkats positivt av ett högre rörelseresultat, men negativt av en ökning i rörelsekapitalet. Denna ökning förklaras delvis av hög affärsaktivitet i slutet av kvartalet, vilket medfört ökade kundfordringar och avtalstillgångar. Därtill har orealiserade valutakurseffekter, haft en negativ påverkan på

rörelsekapitalet, motsvarande 2,8 MSEK under kvartalet.

- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -9,5 MSEK (-12,5) och under året till -42,9 MSEK (-41,2). Förändringen förklaras av fortsatt utveckling och investeringar i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -3,5 MSEK (-8,9) och under året till 79,4 MSEK (26,8). Förändringen påverkades främst av nettominskning av checkräkningskrediten, delvis motverkat av ökad upplåning i form av banklån och aktieägarlån. Kassaflödet belastades även av amorteringar på räntebärande skulder samt leasingbetalningar.
- Likvida medel uppgick till 11,5 MSEK vid periodens slut för kvartalet och 19,9 MSEK vid periodens början. För helåret uppgick likvida medel till 11,5 MSEK vid periodens slut och 24,2 MSEK vid periodens början.

Bolaget hade vid periodens utgång en checkräkningskredit om cirka 66,2 MSEK (68,0). Kreditutrymmet har minskats med 25 MSEK under kvartalet. Av den tillgängliga krediten var 51,0 MSEK (41,5) utnyttjat vid periodens slut. Efter årsskiftet upptogs 22 MSEK i aktieägarlån för att täcka den sänkta checkkrediten i slutet av året. Bolaget omförhandlar för närvarande sin finansieringsstruktur i syfte att minska andelen aktieägarlån och etablera en mer långsiktig finansieringslösning. Ledningen bedömer att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande tolv månaderna, baserat på tillgängliga kreditfaciliteter och aktuell affärsprognos. Bolagets likviditet bevakas löpande, och vi förväntar oss ett mer stabilt och

förbättrat kassaflöde under kommande kvartal.

Riktad nyemission

Under 2025 genomförde 4C Group en riktad nyemission om totalt 3 142 857 aktier till en teckningskurs om 17,50 SEK per aktie, vilket motsvarar en bruttolikvid om cirka 55 MSEK före emissionskostnader. Emissionen genomfördes i två trancher, där den första beslutades av styrelsen 27 mars 2025 och den andra, riktad till närstående, godkändes av extra bolagsstämma den 14 april 2025. Syftet med emissionen är att stärka bolagets finansiella position och skapa förutsättningar för fortsatt global expansion, investeringar i produktutveckling samt hantering av kortsiktiga osäkerheter i större affärsprocesser. Genom emissionen ökade aktiekapitalet med 54 999,9975 SEK till totalt 669 812,4825 SEK. Det totala antalet aktier efter emissionen uppgår till 38 274 999, vilket motsvarar en utspädning om cirka 8,2 procent.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 38 274 999 (35 132 142).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 194 (207) varav 48 (61) var kvinnor.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets

finansiella rapporter återfinns på sidan 12–13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

- Under kvartalet tilldelades bolaget ett tvåårigt ramavtal med Post och telestyrelsen värt 48 MSEK, med avropspotential upp till 100 MSEK.
- Bolaget fick även en preliminär tilldelning av ett utvecklingsuppdrag inom övning och träning i USA värt ca 28,4 MSEK.
- Under perioden tecknades ett treårigt mjukvarukontrakt med en offentlig europeisk aktör inom försvarssegmentet värt ca 14,1 MSEK, med option att öka det totala kontraktsvärdet till cirka 26,0 MSEK.
- Leveransen till NATO utökades genom ett nytt mjukvaruavtal värt cirka 10,2 MSEK samt ytterligare avrop för underhåll och tjänster med leverans under 2026 om upp till cirka 9,2 MSEK.
- Efter periodens slut säkrade bolaget ett femårigt Exonaut-avtal inom den amerikanska försvarssektorn värt cirka 23,9 MSEK, tecknade ett femårigt Exonaut-avtal med Kanadas försvarsdepartement värt cirka 20 MSEK samt erhöll ett avrop från Försvarsmakten värt cirka 20 MSEK med leverans under 2026 och 2027.

Årsstämma 2026

4C Group:s årsstämma kommer att hållas den 21 maj 2026 i Stockholm.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

13 februari 2026
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

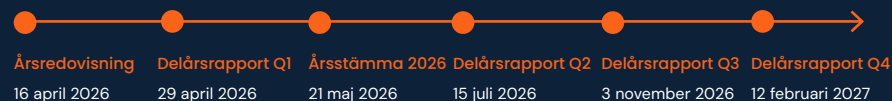
Christine Rankin
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Jonas Jonsson
VD

Finansiell information

Finansiell kalender



Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com.



Jonas Jonsson
VD



Veronica Wallin
CFO

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
Övriga rörelseintäkter	42	781	726	3 156
Summa rörelsens intäkter	113 165	113 841	353 111	346 257
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-21 531	-19 896	-84 106	-85 692
Personalkostnader	-64 227	-65 313	-255 717	-259 397
Aktiverat arbete för egen räkning	9 216	9 297	41 447	37 607
Övriga rörelsekostnader	-1 505	-327	-3 345	-1 942
Summa rörelsens kostnader	-78 047	-76 240	-301 720	-309 424
Rörelseresultat före avskrivningar	35 118	37 602	51 391	36 834
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 725	-5 361	-23 020	-21 824
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-6 143	-5 754	-19 798	-20 942
Rörelseresultat	23 250	26 487	8 573	-5 932
Finansiella intäkter	2 688	9 088	8 027	19 608
Finansiella kostnader	-7 615	-4 283	-35 537	-16 732
Resultat efter finansiella poster	18 323	31 292	-18 936	-3 057
Inkomstskatt	-3 358	-6 996	-2 181	-411
Periodens resultat	14 964	24 296	-16 755	-3 468
Resultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare	14 964	24 296	-16 755	-3 468
Övrig information				
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,39	0,69	-0,44	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,39	0,69	-0,44	-0,10

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Periodens resultat	14 964	24 296	-16 755	-3 468
Övrigt totalresultat				
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)				
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	-3 584	1 312	-4 311	2 250
Justering	-282	-	-282	-30
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	-3 866	1 312	-4 593	2 220
Periodens totalresultat för perioden, efter skatt	11 098	25 608	-21 348	-1 248

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Immateriella tillgångar	113 962	93 318
Materiella anläggningstillgångar	3 133	3 404
Nyttjanderättstillgångar	37 974	45 398
Finansiella anläggningstillgångar	1 306	1 529
Avtalstillgångar	113 042	105 940
Uppskjuten skattefordran	20 814	9 556
Summa anläggningstillgångar	290 231	259 145
Kundfordringar	30 343	14 219
Skattefordringar	5 949	6 703
Avtalstillgångar	160 353	121 760
Övriga kortfristiga fordringar	19 138	11 582
Likvida medel	11 483	24 168
Summa omsättningstillgångar	227 265	178 432
Summa tillgångar	517 496	437 577

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	268 861	237 311
Summa eget kapital	268 861	237 311
Långfristiga räntebärande skulder	1 264	2 411
Långfristiga leasingskulder	19 324	24 058
Uppskjuten skatteskuld	23 062	18 603
Summa långfristiga skulder	43 651	45 072
Kortfristiga räntebärande skulder	92 256	44 071
Kortfristiga leasingskulder	18 397	21 030
Leverantörsskulder	15 209	13 411
Aktuell skatteskuld	4 253	2 664
Avtalsskulder	29 830	37 613
Övriga kortfristiga skulder	45 039	36 406
Summa kortfristiga skulder	204 985	155 195
Summa eget kapital och skulder	517 496	437 577

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	598	155 149	2 816	67 937	226 501
Periodens resultat	-	-	-	-3 468	-3 468
Justering				-30	-30
Periodens övriga totalresultat	-	-	2 250	-	2 250
Periodens totalresultat	0	0	2 250	-3 498	-1 249
Transaktioner med koncernens ägare					
Utnyttjande av teckningsoptioner	16	12 042	-	-	12 059
Summa transaktioner med aktieägare	16	12 042	0	0	12 059
Utgående balans 31 december 2024	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Ingående balans 1 januari 2025	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Periodens resultat	-	-	-	-16 755	-16 755
Periodens övriga totalresultat	-	-	-4 311	-282	-4 593
Periodens totalresultat	0	0	-4 311	-17 037	-21 348
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	55	52 156	-	-	52 211
Emissionsrelaterade kostnader	-	-480	-	-	-480
Inbetalning optionspremier	-	1 168	-	-	1 168
Summa transaktioner med aktieägare	55	52 843	0	0	52 898
Utgående balans 31 december 2025	670	220 035	754	47 402	268 861

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	23 250	26 487	8 573	-5 932
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13 058	11 752	45 101	41 852
Finansiella poster	-2 136	4 805	-6 891	2 876
Betald skatt	1 490	4 487	-2 420	1 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital	35 662	47 531	44 363	40 190
Förändringar av rörelsekapital	-30 565	-3 790	-91 347	-65 894
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 097	43 741	-46 984	-25 704
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella tillgångar	-9 216	-12 311	-41 447	-40 621
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-428	-220	-1 433	-501
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	113	-1	25	-45
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9 530	-12 531	-42 854	-41 167

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Nyemission	-	-	52 210	-
Emissionsrelaterade kostnader	-	-	-480	-
Optionspremier	-	-	1 168	-
Utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	-	12 059
Förändring skulder hos kreditinstitut	24 875	3 014	24 514	3 014
Förändring aktieägarlån	15 000	-	15 000	-
Nettoförändring checkräkning	-38 412	-6 896	9 509	41 483
Amortering på räntebärande skulder	-	-516	-1 985	-10 401
Amortering av leasingkulder	-4 932	-4 535	-20 506	-19 389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 469	-8 933	79 430	26 766
Periodens kassaflöde	-7 902	22 277	-10 409	-40 106
Förändring i likvida medel				
Likvida medel vid periodens början	19 883	1 121	24 168	62 227
Valutakursdifferens i likvida medel	-499	770	-2 277	2 047
Likvida medel vid periodens slut	11 483	24 168	11 483	24 168

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	66 051	85 880	142 035	199 576
Övriga rörelseintäkter	-25	-3	74	101
Summa rörelsens intäkter	66 026	85 878	142 109	199 677
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-20 001	-53 690	-84 453	-137 145
Personalkostnader	-22 060	-21 988	-92 977	-84 482
Övriga rörelsekostnader	-81	-36	-125	-171
Summa rörelsens kostnader	-42 142	-75 715	-177 555	-221 799
Rörelseresultat före avskrivningar	23 884	10 163	-35 446	-22 122
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-383	-144	-1 544	-562
Rörelseresultat	23 502	10 019	-36 990	-22 683
Finansiella poster	-3 362	2 414	-20 448	5 396
Resultat efter finansiella poster	20 140	12 433	-57 438	-17 288
Bokslutsdispositioner	2 700	-7 500	-	-7 500
Resultat före skatt	22 840	4 933	-57 438	-24 788
Inkomstskatt	-4 778	-825	11 716	4 879
Periodens resultat	18 062	4 108	-45 722	-19 909

Moderbolagets balansräkning

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	2 009	3 014
Materiella anläggningstillgångar	981	1 472
Summa materiella anläggningstillgångar	2 990	4 486
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	20 270	8 555
Summa finansiella anläggningstillgångar	41 951	30 235
Summa anläggningstillgångar	44 941	34 721
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	241 372	147 393
Avtalstillgångar	1 066	1 260
Övriga kortfristiga fordringar	1 727	1 781
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	8 663	7 802
Kassa och bank	5	1 312
Summa omsättningstillgångar	252 833	159 548
Summa tillgångar	297 773	194 269

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	670	615
Summa bundet eget kapital	670	615
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	220 035	167 192
Balanserade vinstmedel	-10 291	9 618
Periodens resultat	-45 722	-19 909
Summa fritt eget kapital	164 021	156 901
Summa eget kapital	164 691	157 515
Obeskattade reserver		-
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	1 264	2 411
Summa långfristiga skulder	1 264	2 411
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder	16 264	603
Leverantörsskulder	7 939	10 266
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	83 478	6 811
Övriga kortfristiga skulder	13 795	6 208
Avtalsskulder	-	2 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 343	8 442
Summa kortfristiga skulder	131 818	34 343
Summa eget kapital och skulder	297 773	194 269

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 31 december 2025. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 KSEK i kolumndelsummor eller –summor.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senast publicerade Årsredovisningen den 16 april 2025. År 2025 präglades av fortsatt turbulens i omvärlden där geopolitisk oro skapar osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin. 4C Strategies har vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoboster på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

Segmentsrapportering

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för kvartal 1 och kvartal 2 2024. Omräkningen påverkar därmed de sammanlagda siffrorna för 2024. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q4 2025								
Mjukvaruintäkter	42 828	16 802	24 411	-	84 041	-	-	84 041
Mjukvarurelaterade tjänster	6 234	521	3 029	-	9 784	-	-	9 784
Expert services	-	-	-	19 299	19 299	-	-	19 299
Intäkter från avtal med kunder	49 062	17 322	27 439	19 299	113 123	0	0	113 123
Övriga intäkter	11	-2	3	-10	2	40	-	42
Interna intäkter	899	281	208	380	1 767	4 501	-6 268	0
Summa intäkter	49 972	17 602	27 650	19 669	114 892	4 541	-6 268	113 165
Personalkostnader	-10 552	-1 628	-4 892	-8 525	-25 597	-38 630	-	-64 227
Övriga externa kostnader	-4 074	-4 978	-2 761	-3 663	-15 476	1 656	-	-13 820
Interna kostnader	-673	-68	-211	-1 172	-2 123	-4 145	6 268	0
Summa kostnader	-15 298	-6 674	-7 864	-13 359	-43 196	-41 119	6 268	-78 047
EBITDA	34 673	10 927	19 786	6 309	71 696	-36 578	0	35 118
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-6 143	-	-6 143
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 725	-	-5 725
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	2 688	-	2 688
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-7 615	-	-7 615
Resultat före skatt	34 673	10 927	19 786	6 309	71 696	-53 374	0	18 323
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	34 673	10 927	19 786	6 309	71 696	-53 374	0	18 323

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q4 2024								
Mjukvaruintäkter	61 315	1 150	20 491	-	82 956	-	-	82 956
Mjukvarurelaterade tjänster	11 220	725	1 170	-	13 115	-	-	13 115
Expert services	-	-	-	16 989	16 989	-	-	16 989
Intäkter från avtal med kunder	72 535	1 875	21 661	16 989	113 060	0	0	113 060
Övriga intäkter	532	96	-36	142	734	47	-	781
Interna intäkter	1 866	127	378	267	2 638	9 260	-11 898	0
Summa intäkter	74 933	2 098	22 003	17 398	116 432	9 308	-11 898	113 841
Personalkostnader	-12 999	-2 325	-4 439	-9 624	-29 386	-35 927	-	-65 313
Övriga externa kostnader	-3 384	-735	-2 905	-2 658	-9 682	-1 244	-	-10 926
Interna kostnader	-2 863	-130	-447	-452	-3 892	-8 007	11 898	0
Summa kostnader	-19 245	-3 190	-7 790	-12 734	-42 960	-45 178	11 898	-76 240
EBITDA	55 688	-1 092	14 213	4 664	73 472	-35 871	0	37 602
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 754	-	-5 754
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 361	-	-5 361
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	9 088	-	9 088
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-4 283	-	-4 283
Resultat före skatt	55 688	-1 092	14 213	4 664	73 472	-42 180	0	31 292
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	55 688	-1 092	14 213	4 664	73 472	-42 180	0	31 292

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1-Q4 2025								
Mjukvaruintäkter	97 153	26 569	101 230	-	224 951	-	-	224 951
Mjukvarurelaterade tjänster	47 424	1 995	13 274	-	62 694	-	-	62 694
Expert services	-	-	-	64 741	64 741	-	-	64 741
Intäkter från avtal med kunder	144 577	28 564	114 504	64 741	352 386	0	0	352 386
Övriga intäkter	513	49	-132	148	578	147	-	726
Interna intäkter	3 100	749	930	2 271	7 050	5 868	-12 918	0
Summa intäkter	148 190	29 362	115 302	67 160	360 014	6 016	-12 918	353 111
Personalkostnader	-43 697	-5 116	-16 279	-34 956	-100 047	-155 670	-	-255 717
Övriga externa kostnader	-15 259	-9 450	-16 838	-12 161	-53 708	7 704	-	-46 003
Interna kostnader	-2 708	-176	-817	-4 467	-8 168	-4 750	12 918	0
Summa kostnader	-61 664	-14 742	-33 934	-51 583	-161 923	-152 715	12 918	-301 720
EBITDA	86 526	14 620	81 368	15 577	198 091	-146 700	0	51 391
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-19 798	-	-19 798
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-23 020	-	-23 020
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	8 027	-	8 027
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-35 537	-	-35 537
Resultat före skatt	86 526	14 620	81 368	15 577	198 091	-217 027	0	-18 936
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	86 526	14 620	81 368	15 577	198 091	-217 027	0	-18 936

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1-Q4 2024								
Mjukvaruintäkter	126 286	15 193	93 701	-	235 180	-	-	235 180
Mjukvarurelaterade tjänster	42 753	1 875	3 384	-	48 012	-	-	48 012
Expert services	-	-	-	59 910	59 910	-	-	59 910
Intäkter från avtal med kunder	169 039	17 068	97 085	59 910	343 102	0	0	343 102
Övriga intäkter	1 808	96	203	120	2 228	928	-	3 156
Interna intäkter	14 611	718	14 484	1 188	31 001	18 950	-49 951	0
Summa intäkter	185 459	17 882	111 772	61 218	376 331	19 877	-49 951	346 257
Personalkostnader	-65 648	-7 642	-31 165	-37 392	-141 847	-117 550	-	-259 397
Övriga externa kostnader	-17 800	-5 952	-14 074	-8 282	-46 108	-3 919	-	-50 027
Interna kostnader	-7 243	-619	-1 754	-3 115	-12 731	-37 220	49 951	0
Summa kostnader	-90 690	-14 213	-46 994	-48 789	-200 686	-158 689	49 951	-309 424
EBITDA	94 768	3 669	64 778	12 429	175 645	-138 812	0	36 834
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-20 942	-	-20 942
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-21 824	-	-21 824
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	19 608	-	19 608
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-16 732	-	-16 732
Resultat före skatt	94 768	3 669	64 778	12 429	175 645	-178 702	0	-3 057
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	94 768	3 669	64 778	12 429	175 645	-178 702	0	-3 057

Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Mjukvaruintäkter	84 041	82 956	224 951	235 180
Mjukvarurelaterade tjänster	9 784	13 115	62 694	48 012
Expert services	19 299	16 989	64 741	59 910
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102

Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Försvar	90 046	92 881	269 713	266 098
Offentlig sektor	13 888	10 333	43 812	36 243
Privat sektor	9 189	9 846	38 860	40 760
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102

Nyckeltal

Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Mjukvaruintäkter	84 041	82 956	224 951	235 180
Mjukvarurelaterade tjänster	9 784	13 115	62 694	48 012
Expert services	19 299	16 989	64 741	59 910
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
Nettoomsättningstillväxt (%)	0%	5%	3%	3%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	6%	2%	7%	2%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till -6% (3%).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Mjukvaruintäkter	84 041	82 956	224 951	235 180
Mjukvarurelaterade tjänster	9 784	13 115	62 694	48 012
Expert services	19 299	16 989	64 741	59 910
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	74%	73%	64%	69%

Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Mjukvaruintäkter	76 936	69 825	164 249	192 103
Mjukvarurelaterade tjänster	3 780	6 462	33 034	28 617
Repetitiva intäkter	80 716	76 286	197 283	220 720
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	6%	61%	-11%	56%

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Repetitiva intäkter	80 716	76 286	197 283	220 720
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)	71%	67%	56%	64%

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4
Mjukvaruintäkter	180 986	129 151
Mjukvarurelaterade tjänster	33 667	34 682
Årstakt repetitiva intäkter	214 653	163 833
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	31%	38%

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Rörelseresultat	23 250	26 487	8 573	-5 932
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 725	5 361	23 020	21 824
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	6 143	5 754	19 798	20 942
EBITDA	35 118	37 602	51 391	36 834
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
EBITDA (%)	31%	33%	15%	11%

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Rörelseresultat	23 250	26 487	8 573	-5 932
EBIT	23 250	26 487	8 573	-5 932
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
EBIT (%)	21%	23%	2%	-2%

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Kostnader för börsnotering	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0

Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
EBITDA	35 118	37 602	51 391	36 834
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerad EBITDA	35 118	37 602	51 391	36 834
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
Justerad EBITDA (%)	31%	33%	15%	11%

Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
EBIT	23 250	26 487	8 573	-5 932
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerad EBIT	23 250	26 487	8 573	-5 932
Nettoomsättning	113 123	113 060	352 386	343 102
Justerad EBIT (%)	21%	23%	2%	-2%

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	215 782	153 496
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	94 332	90 094
Rörelsekapital	121 450	63 402

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldsättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	20 588	26 469
Kortfristiga räntebärande skulder	110 653	65 502
Likvida medel	11 483	24 168
Nettoskuld	119 759	67 402
Justerad EBITDA RTM	51 391	36 834
Nettoskuld ratio	2,33	1,83

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 233 707	34 995 892	38 233 707	34 995 892
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	8 750	140 000	8 750	140 000
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 242 457	35 135 892	38 242 457	35 135 892

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Periodens resultat (KSEK)	14 964	24 296	-16 755	-3 468
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (KSEK)	14 964	24 296	-16 755	-3 468
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 233 707	34 995 892	38 233 707	34 995 892
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,39	0,69	-0,44	-0,10
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 242 457	35 135 892	38 242 457	35 135 892
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,39	0,69	-0,44	-0,10

Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

MSEK¹	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2025	2024	2023
Nettoomsättning	113,1	72,7	75,6	90,9	113,1	93,8	60,5	75,7	107,7	352,4	343,1	332,1
Nettoomsättningstillväxt (%)	0%	-22%	25%	20%	5%	91%	-29%	-16%	18%	3%	3%	0%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	6%	-18%	33%	19%	2%	93%	-29%	-17%	18%	7%	2%	-3%
Mjukvaruintäkter	84,0	48,5	42,1	50,2	83,0	72,3	37,3	42,6	72,2	225,0	235,2	210,4
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	74%	67%	56%	55%	73%	77%	62%	56%	67%	64%	69%	63%
Repetitiva intäkter	86,0	45,4	24,6	46,6	76,3	72,7	34,3	37,4	47,5	202,6	220,7	141,2
Årstakt repetitiva intäkter	214,7	206,7	181,0	180,7	163,8	152,0	129,9	120,7	119,1	214,7	163,8	119,1
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara	181,0	173,5	147,4	147,3	129,2	117,5	94,0	85,2	82,9	181,0	129,2	82,9
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster	33,7	33,3	33,6	33,4	34,7	34,4	35,9	35,6	36,2	33,7	34,7	36,2
EBITDA	35,1	-0,8	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	51,4	36,8	31,6
EBITDA marginal (%)	31%	-1%	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	15%	11%	10%
EBIT	23,3	-11,7	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	8,6	-5,9	-5,9
EBIT marginal (%)	21%	-16%	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	2%	-2%	-2%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,6
Justerad EBITDA	35,1	-0,8	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	51,4	36,8	32,2
Justerad EBITDA marginal (%)	31%	-1%	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	15%	11%	10%
Justerad EBIT	23,3	-11,7	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	8,6	-5,9	-5,3
Justerad EBIT marginal (%)	21%	-16%	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	2%	-2%	-2%
Periodens resultat	15,0	-13,3	-9,0	-9,4	24,3	11,1	-27,5	-11,4	16,2	-16,8	-3,5	-9,3
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,39	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,48	-0,44	-0,10	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,39	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,46	-0,44	-0,10	-0,27
Rörelsekapital	121,5	110,7	135,8	95,2	64,2	76,7	68,9	67,9	69,3	121,5	63,4	69,3
Nettoskuld	119,8	112,6	97,4	53,2	67,4	89,3	59,8	13,3	-0,6	119,8	67,4	-0,6

Definitioner

SEK

Svensk krona.

KSEK

Svensk krona i tusental.

MSEK

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningsstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelfafterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Vårt erbjudande

→ [Läs mer om vårt erbjudande](#)

Exonaut

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggöra effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser och risker.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitets- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens.

Global verksamhet med lokal närvaro



Brisbane

23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australien

London

Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 6BY
Storbritannien

Malmö

Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sverige

Orlando

Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm

Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Warminster

The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
Storbritannien

Washington

1765 Greensboro Station
Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investor Relations
för mer information.

