



Perioden i sammandrag

2025 Q3

- **Nettoomsättning**
72,7 MSEK (93,8)
- **Nettoomsättningstillväxt**
-22% (91%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
-18% (93%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
67% (77%)
- **Justerad EBIT-marginal**
-16% (17%)

2025 Q1–Q3

- **Nettoomsättning**
239,3 MSEK (230,0)
- **Nettoomsättningstillväxt**
4% (3%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
8% (2%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
59% (66%)
- **Justerad EBIT-marginal**
-6% (-14%)

”Genom att fokusera våra resurser på områden med starkast tillväxtpotential skapar vi en mer effektiv och skalbar organisation som står bättre rustad för framtiden.”

Jonas Jonsson, VD

Nyckeltal

MSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1–Q3	2024 Q1–Q3	2025 Q3 RTM	2024 Q3 RTM
Nettoomsättning	72,7	93,8	239,3	230,0	352,3	337,7
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-18%	93%	8%	2%	6%	7%
Mjukvaruintäkter	48,5	72,3	140,9	152,2	223,9	224,5
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	67%	77%	59%	66%	64%	66%
EBIT	-11,7	16,3	-14,7	-32,4	11,8	-15,8
EBIT-marginal (%)	-16%	17%	-6%	-14%	3%	-5%
Justerad EBIT	-11,7	16,3	-14,7	-32,4	11,8	-15,8
Justerad EBIT-marginal (%)	-16%	17%	-6%	-14%	3%	-5%
Periodens resultat	-13,3	11,1	-31,7	-27,8	-7,4	-11,6
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,35	0,32	-0,83	-0,79	-0,19	-0,33
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,35	0,32	-0,83	-0,79	-0,19	-0,33

6%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt
RTM

64%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning
RTM

3%

Justerad EBIT-marginal
RTM



VD-ord

Stärkt fokus för framtida tillväxt och lönsamhet

Vi fortsätter att stärka vår position inom försvar och beredskap, men samtidigt utvecklas vårt erbjudande inom Resilience svagare än förväntat. Under tredje kvartalet minskade vår omsättning jämfört med samma kvartal föregående år, vilket också påverkade resultatet negativt. För att säkerställa maximalt fokus på de områden där vi är starkast i dag och ser störst möjligheter framöver kommer vi genomföra en strategisk förändring med ett mer renodlat fokus på produkter för Försvar, Totalförsvar och tillhörande experttjänster.

Sedan starten för drygt två decennier sedan har 4C Strategies bidragit till att bygga motståndskraft i samhällen, företag och försvarsmakter. Den historiska upprustning som sker i Europa börjar nu även inriktas mot de områden där vi är verksamma, och vi ser att denna utveckling kommer att tillta under 2026 och framåt. Samtidigt har vår satsning inom Resilience-domänen vuxit långsammare än förväntat. Vi var tidiga i området och satsade på flera geografier, men trots ett högt intresse i marknaden och samhället i stort har detta inte omvandlats till nya kontrakt och kunder i den takt vi förutspått. Vi har under en längre tid följt utvecklingen noggrant inom området och har nu beslutat att minska ambitionsnivån. Vår Resilience-verksamhet kommer framöver att drivas mer selektivt och lönsamhetsorienterat, vilket innebär effektiviseringar på cirka 40 MSEK årligen. Det gör oss mer fokuserade, snabbare i genomförandet och bättre rustade att investera där efterfrågan och tillväxt är som störst framöver. Vårt produkterbjudande inom försvar har en stor

potential, såväl inom ren försvarsverksamhet, men vi ser även att intresset för förmågeuppbyggnad, övning och träning växer även i angränsande områden. Det ger oss möjligheter framöver att luta oss mot vår kunskap och erfarenhet från försvarsverksamheten och erbjuda dessa produkter och tjänster till en bredare kundbas med god tillväxtpotential.

Kvartalet i korthet

EBIT-resultatet uppgick till –11,7 MSEK (16,3), främst till följd av ett osäkert marknadsläge och fördröjda kundbeslut i USA. Under motsvarande period föregående år påverkades resultatet positivt av enskilda stora avtal, vilket påverkar jämförelsen. Nettoomsättningen uppgick till 72,7 MSEK (93,8), och mjukvaruintäkterna stod för 67 procent av totalen.

Nordamerika

Under kvartalet fortsatte vi att fokusera på direktförsäljning till slutkunder inom det amerikanska försvaret. Vi ser tydligt att intresset

“Vi har levererat ny funktionalitet till NATO och även genomfört framgångsrika tester med ytterligare tre europeiska NATO länder.”

finns och vi tecknade också nya avtal samt inledde nya leveranser under perioden. Samtidigt har vi under 2025 upplevt en ökad osäkerhet och större utmaningar i att faktiskt stänga affärer. Detta hänger samman med osäkra anslag och växlande prioriteringar under den nya amerikanska administrationen. Läget har dessutom förvärrats efter kvartalets slut i och med budgetnedstängningen i USA som nu går in på sin andra månad. Vår strategi att bygga en bred kundbas ligger dock fast. Parallellt fortsätter vi bearbeta partners och myndigheter inom större program som fortfarande är aktuella. På det hela taget går utvecklingen åt rätt håll, och vi ser att vårt erbjudande är väl i linje med den inriktning som man nu lyfter fram från högsta ledning i USA. Viss osäkerhet avseende affärer och konvertering av avtalstillgångar bedöms fortsätta in slutet på året, men vi förväntar oss att det vänder till det positiva igen när nedstängningen avslutats inom amerikanska staten.

EMEA

I EMEA präglas tredje kvartalet traditionellt av semestertider hos många kunder, vilket bidrog till en lägre aktivitetsnivå. Vi levererade ny kapacitet till NATO, som testades i fält och resulterade i

ytterligare avrop och förlängningar på cirka 15 MSEK för leverans under återstoden av 2025 och in i 2026. Detta avtal är positivt i sig självt men ger också möjligheter framåt, eftersom vår mjukvara Exonaut nu används som standardsystem för att utvärdera nya system inom NATO. Vi har dessutom genomfört framgångsrika tester med ytterligare tre europeiska NATO-länder, samtidigt som vi fortsätter en aktiv kundbearbetning i regionen i sin helhet. Efterfrågan på övning och träning ökar i takt med att försvarssatsningarna nu inriktas på att omsätta nya materielanskaffningar till faktisk förmåga, samt på att kunna redovisa vilken effekt som uppnås.

APAC

I APAC var nettoomsättningen under kvartalet lägre än samma period föregående år, främst till följd av timing i pågående leveranser. Samtidigt har vi stärkt relationerna med försvarskunder och tecknat ett förlängt och utökat avtal med en strategiskt viktig kund. Detta har varit ett av årets huvudfokus i regionen och förväntas bidra positivt till resultatet under flera år framöver. Vi har även fördjupat samarbeten med offentliga aktörer, bland annat genom leveranser inom marinskydd samt nya projekt inom terrorbekämpning i Australien och Nya Zeeland. Under kvartalet förstärkte vi dessutom teamet i Australien med två seniora mjukvaruutvecklare. Det är en viktig satsning för att säkerställa framgång i kommande projekt och stärka vår långsiktiga närvaro i regionen.

Expert Services

Expert Services-verksamheten utvecklades

stabil under kvartalet, även om vissa större projekt påverkades av resursbrist. Denna brist hänger delvis samman med att många av våra kunder nu bygger upp sina egna beredskaps- och säkerhetsorganisationer, vilket tillfälligt påverkar tillgången på kompetens. Trots detta kunde vi behålla goda marginaler och vi går in i nästa kvartal med en stabil orderbok. I en tid av ökad global osäkerhet spelar vårt Expert Services-team en central roll i att stödja organisationer och företag med att stärka sin beredskap och förmåga att hantera risker och kriser. Expert Services är en viktig del av vår verksamhet och kompletterar våra mjukvarulösningar med praktisk erfarenhet och rådgivning som stärker kundernas helhetsförmåga.

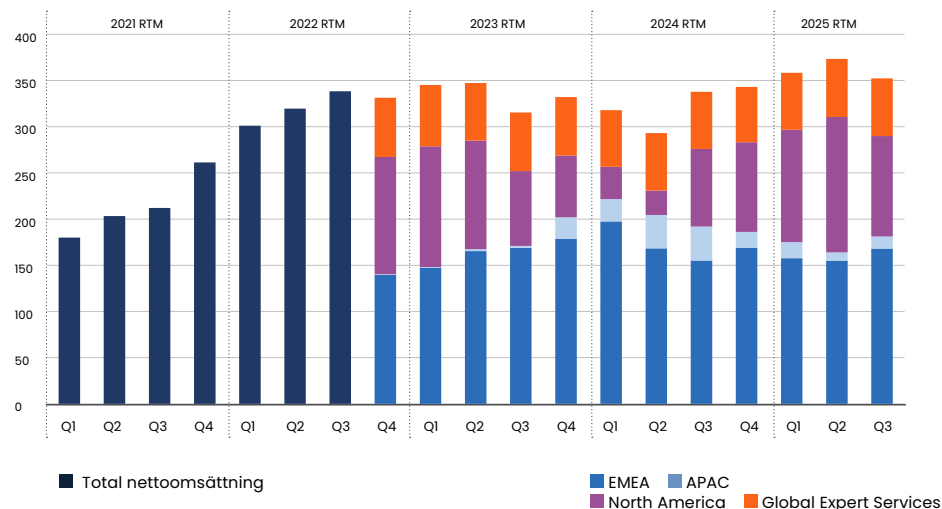
Fokus med tydlig riktning

När världen förändras snabbt måste också vi förändras. 4C Strategies står väl rustad för den nya försvars- och beredskapsera som nu tar form. Genom att fokusera våra resurser på områden med starkast tillväxtpotential skapar vi en mer effektiv och skalbar organisation som står bättre rustad för framtiden. Förändringen handlar inte om att begränsa, utan om att växa där vi gör störst skillnad och ser störst möjligheter. Med en tydlig strategi, ett engagerat team och stark efterfrågan inom våra kärnsegment står vi redo att gå in i nästa fas för att stärka våra kunders förmåga och driva lönsam tillväxt över tid.

Jonas Jonsson

VD

Nettoomsättning per segment, RTM



Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -22% (91%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 72,7 MSEK (93,8). Minskningen beror framför allt på fördröjda kundprocesser till följd av ökad osäkerhet i omvärlden. Mjukvaruförsäljningen uppgick till 48,5 MSEK (72,3) under kvartalet. Försäljning av mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 12,2 MSEK (9,1) under kvartalet.

Vår verksamhet för Expert Services bidrog med 12,0 MSEK (12,5) under kvartalet.

Nettoomsättningen första nio månaderna uppgick till 239,3 MSEK (230,0) vilket återspeglar en ökning med 4% (3%) jämfört med samma period föregående år. Mjukvaruintäkterna uppgick till 140,9 MSEK (152,2), mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 52,9 MSEK (34,9) och Expert Services uppgick till 45,4 MSEK (42,9) under första nio månaderna.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna, ARR*, var vid utgången av kvartalet 206,7 MSEK (152,0). Mjukvara stod för 173,5 MSEK (117,5).

Valutakursförändringar har haft en inverkan på nettoomsättningen under kvartalet. Under kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen -5% (-2%) jämfört med

samma period föregående år. Första nio månaderna var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen -4% (0%). Valutakursförändringarna har under kvartalet haft en tydligare påverkan på nettoomsättningen, främst till följd av att USD/SEK försvagats jämfört med motsvarande period föregående år. Eftersom en betydande del av bolagets omsättning faktureras i USD, kan fortsatt förändring i valutakursen innebära större valutaomräkningseffekter i kommande kvartal.

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 67% (77%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en minskning med tio procentenheter.

Mjukvaruintäkterna stod för 59% (66%) av den totala nettoomsättningen första nio månaderna.

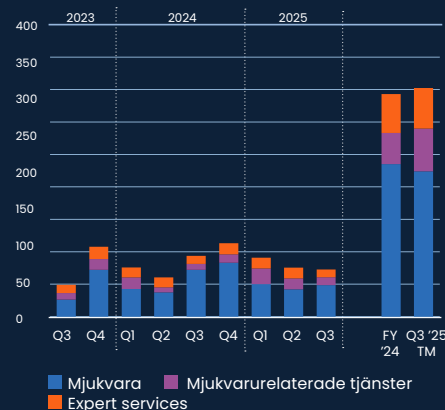
EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -0,8 MSEK (26,1), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på -1% (28%) under kvartalet.

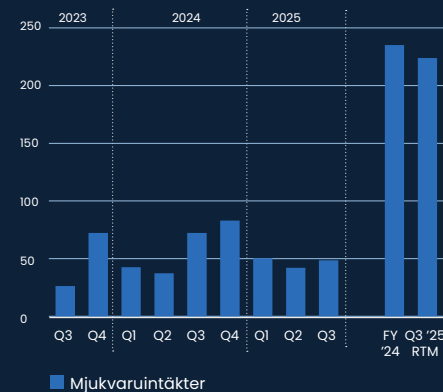
EBITDA uppgick till 16,3 MSEK (-0,8) första nio månaderna, med en marginal på 7% (0%).

Justerad EBITDA för kvartalet och första halvåret var på samma nivå som EBITDA då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

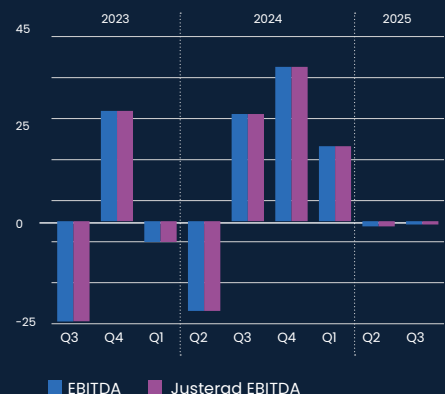
Nettoomsättning, MSEK



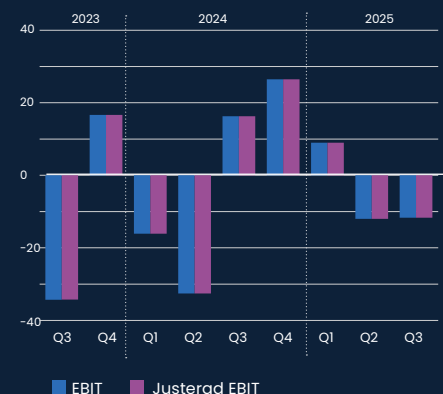
Mjukvaruintäkter, MSEK



EBITDA, MSEK



EBIT, MSEK



EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -11,7 MSEK (16,3), motsvarande en EBIT-marginal på -16% (17%) för kvartalet. EBIT för första nio månaderna var -14,7 MSEK (-32,4) med en marginal på -6% (-14%).

Justerad EBIT för kvartalet och första nio månaderna var på samma nivå som EBIT då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

Finansiell ställning

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 51% (53%). Eget kapital uppgick till 254,7 MSEK (211,7), motsvarande 6,7 SEK (6,0) per utestående aktie och 6,7 SEK (6,0) per aktie efter utspädning.

Ökningen i eget kapital förklaras bland annat av den riktade nyemission som beslutades av styrelsen den 27 mars 2025. För mer information, se avsnittet Riktad nyemission.

Räntebärande skulder uppgick till 132,4 MSEK (90,4) vid kvartalets slut, varav 40,5 MSEK (39,5) avser leasingskulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 91,9 MSEK (50,9) avser dels finansiering av mjukvarulicens om 2,7 MSEK (0) och dels checkräkningskredit om 89,3 MSEK (48,4).

Likvida medel uppgick till 19,9 MSEK (1,1) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 112,6 MSEK (89,3). Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 72,0 MSEK (49,8).

Kassaflöde & Likviditet

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till 9,1 MSEK (-17,8). Det har påverkats negativt av ett lägre rörelseresultat, samt av en ökning i rörelsekapitalet. Denna ökning förklaras delvis av hög affärsaktivitet i slutet av kvartalet, vilket medfört ökade kundfordringar och avtalstillgångar. Därtill har realiserade valutakurseffekter, haft en negativ påverkan på rörelsekapitalet, motsvarande 3,1 MSEK under kvartalet.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -14,4 MSEK (-8,5). Förändringen förklaras av fortsatt utveckling och investeringar i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 5,0 MSEK (21,8). Förändringen förklaras huvudsakligen av ett lägre nyttjande av checkräkningskredit, till följd av en högre beviljad kredit. Samtidigt påverkades kassaflödet negativt av leasingbetalningar.
- Likvida medel uppgick till 19,9 MSEK vid periodens slut för kvartalet och 20,5 MSEK vid periodens början. För första nio månaderna uppgick likvida medel till 19,9 MSEK vid periodens slut och 24,2 MSEK vid periodens början.

Bolaget har vid periodens utgång tillgång till en checkräkningskredit om cirka 91,3 MSEK (52,9), varav 89,3 MSEK (48,4) var utnyttjat vid periodens slut.

Efter periodens utgång har bolaget ingått ett kortfristigt banklån om 25 miljoner kronor för att säkerställa tillräcklig likviditet fram till februari 2025.

Ledningen bedömer att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande tolv månaderna, baserat på tillgängliga kreditfaciliteter och aktuell affärsprognos. Bolagets likviditet bevakas löpande, och vi förväntar oss ett mer stabilt och förbättrat kassaflöde under kommande kvartal.

Riktad nyemission

Under de första nio månaderna 2025 genomförde 4C Group en riktad nyemission om totalt 3 142 857 aktier till en teckningskurs om 17,50 SEK per aktie, vilket motsvarar en bruttolikvid om cirka 55 MSEK före emissionskostnader. Emissionen genomfördes i två trancher, där den första beslutades av styrelsen 27 mars 2025 och den andra, riktad till närstående, godkändes av extra bolagsstämma den 14 april 2025.

Syftet med emissionen är att stärka bolagets finansiella position och skapa förutsättningar för fortsatt global expansion, investeringar i produktutveckling samt hantering av kortsiktiga osäkerheter i större affärsprocesser.

Genom emissionen ökade aktiekapitalet med 54 999,9975 SEK till totalt 669 812,4825 SEK. Det totala antalet aktier efter emissionen uppgår till 38 274 999, vilket motsvarar en utspädning om cirka 8,2 procent.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Det totala antalet aktier vid periodens slut var 38 274 999 (35 132 142).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 195 (210) varav 49 (63) var kvinnor.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12–13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

Under kvartalet bytte 4C Group AB Certified Adviser till Tapper Partners AB.

Bolaget fortsatte att stärka sin position i USA när en befintlig kund inom det amerikanska försvarsdepartementet förnyade och utökade sitt Exonaut®-avtal, vilket bidrog till en ökning av den repetitiva intäkten (ARR).

Årsstämma 2026

4C Group:s årsstämma kommer att hållas den 21 maj 2026 i Stockholm.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

4 november 2025
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

Christine Rankin
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Jonas Jonsson
VD

Finansiell information

Finansiell kalender



Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna delårsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com.



Jonas Jonsson
CEO



Veronica Wallin
CFO

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041	343 102
Övriga rörelseintäkter	89	840	684	2 375	3 156
Summa rörelsens intäkter	72 809	94 633	239 946	232 416	346 257
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-21 377	-18 990	-62 575	-65 796	-85 692
Personalkostnader	-66 042	-57 302	-191 491	-194 083	-259 397
Aktiverat arbete för egen räkning	13 863	8 638	32 231	28 310	37 607
Övriga rörelsekostnader	-39	-835	-1 839	-1 615	-1 942
Summa rörelsens kostnader	-73 595	-68 489	-223 674	-233 184	-309 424
Rörelseresultat före avskrivningar	-785	26 145	16 273	-768	36 834
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 820	-5 646	-17 294	-16 463	-21 824
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-5 083	-4 231	-13 655	-15 188	-20 942
Rörelseresultat	-11 689	16 267	-14 677	-32 419	-5 932
Finansiella intäkter	3 115	2 199	5 339	10 520	19 608
Finansiella kostnader	-8 435	-5 689	-27 921	-12 449	-16 732
Resultat efter finansiella poster	-17 009	12 778	-37 259	-34 348	-3 057
Inkomstskatt	3 679	-1 644	5 540	6 585	-411
Periodens resultat	-13 329	11 134	-31 719	-27 763	-3 468
Resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-13 329	11 134	-31 719	-27 763	-3 468
Övrig information					
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,35	0,32	-0,83	-0,79	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,35	0,32	-0,83	-0,79	-0,10

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Periodens resultat	-13 329	11 134	-31 719	-27 763	-3 468
Övrigt totalresultat					
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)					
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	-727	-334	-3 757	938	2 250
Justering		-	-	-	-30
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	-727	-334	-3 757	938	2 220
Periodens totalresultat för perioden, efter skatt	-14 056	10 800	-35 476	-26 825	-1 248

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	111 140	86 761	93 318
Materiella anläggningstillgångar	3 102	3 378	3 404
Nyttjanderättstillgångar	40 926	40 335	45 398
Finansiella anläggningstillgångar	1 443	1 454	1 529
Avtalstillgångar	96 467	96 005	105 940
Uppskjuten skattefordran	25 968	14 402	9 556
Summa anläggningstillgångar	279 045	242 334	259 145
Kundfordringar	24 044	30 648	14 219
Skattefordringar	7 513	11 084	6 703
Avtalstillgångar	155 233	100 795	121 760
Övriga kortfristiga fordringar	11 367	12 196	11 582
Likvida medel	19 884	1 121	24 168
Summa omsättningstillgångar	218 041	155 844	178 432
Summa tillgångar	497 086	398 178	437 577

KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	254 732	211 734	237 311
Summa eget kapital	254 732	211 734	237 311
Långfristiga räntebärande skulder	1 560	-	2 411
Långfristiga leasingskulder	21 353	21 483	24 058
Uppskjuten skatteskuld	22 429	17 873	18 603
Övriga långfristiga skulder	-	141	-
Summa långfristiga skulder	45 342	39 496	45 072
Kortfristiga räntebärande skulder	90 362	50 894	44 071
Kortfristiga leasingskulder	19 167	18 058	21 030
Leverantörsskulder	12 856	11 313	13 411
Aktuell skatteskuld	6 692	1 276	2 664
Avtalsskulder	28 789	31 427	37 613
Övriga kortfristiga skulder	39 146	33 980	36 406
Summa kortfristiga skulder	197 011	146 947	155 195
Summa eget kapital och skulder	497 086	398 178	437 577

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	598	155 149	2 816	67 937	226 501
Periodens resultat	-	-	-	-27 763	- 27 763
Periodens övriga totalresultat	-	-	938	-	938
Periodens totalresultat	0	0	938	-27 763	-26 825
Transaktioner med koncernens ägare					
Utnyttjande av teckningsoptioner	16	12 042	-	-	12 059
Summa transaktioner med aktieägare	16	12 042	0	0	12 059
Utgående balans 30 september 2024	615	167 192	3 754	40 174	211 734
Ingående balans 1 januari 2025	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Periodens resultat	-	-	-	-31 719	-31 719
Periodens övriga totalresultat	-	-	-3 757	-	-3 757
Periodens totalresultat	0	0	-3 757	-31 719	-35 476
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	55	52 156	-	-	52 211
Emissionsrelaterade kostnader	-	-480	-	-	-480
Inbetalning optionspremier	-	1 168	-	-	1 168
Summa transaktioner med aktieägare	55	52 843	0	0	52 898
Utgående balans 30 september 2025	670	220 035	1 308	32 720	254 732

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	-11 689	16 267	-14 677	-32 419	-5 932
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	10 875	9 958	32 043	30 101	41 852
Finansiella poster	-2 219	-3 490	-4 755	-1 929	2 876
Betald skatt	-171	-1 559	-3 910	-3 093	1 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital	-3 204	21 176	8 701	-7 341	40 190
Förändringar av rörelsekapital	12 283	-38 913	-60 782	-62 104	-65 894
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 079	-17 737	-52 081	-69 445	-25 704
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella tillgångar	-13 863	-8 638	-32 231	-28 310	-40 621
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-503	-13	-1 005	-281	-501
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-7	102	-88	-45	-45
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 374	-8 549	-33 324	-28 636	-41 167

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nyemission	-	-	52 210	-	-
Emissionsrelaterade kostnader	-	-	-480	-	-
Optionspremier	-	-	1 168	-	-
Utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	-	12 059	12 059
Förändring skulder hos kreditinstitut	-123	-	-361	-	3 014
Nettoförändring checkräkning	10 514	28 323	47 921	48 379	41 483
Amortering på räntebärande skulder	-	-1 469	-1 985	-9 884	-10 401
Amortering av leasingskulder	-5 358	-5 103	-15 574	-14 854	-19 389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5 033	21 751	82 898	35 699	26 766
Periodens kassaflöde	-261	-4 535	-2 507	-62 382	-40 106
Förändring i likvida medel					
Likvida medel vid periodens början	20 504	5 632	24 169	62 227	62 227
Valutakursdifferens i likvida medel	-360	25	-1 778	1 277	2 047
Likvida medel vid periodens slut	19 884	1 121	19 884	1 121	24 169

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3	2024 Q1-Q4
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	33 907	44 813	75 984	113 695	199 576
Övriga rörelseintäkter	1	41	98	104	101
Summa rörelsens intäkter	33 908	44 855	76 083	113 800	199 677
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-25 542	-9 601	-64 452	-59 512	-137 145
Personalkostnader	-27 095	-18 423	-70 917	-86 437	-84 482
Övriga rörelsekostnader	-12	-38	-44	-135	-171
Summa rörelsens kostnader	-52 649	-28 062	-135 413	-146 084	-221 799
Rörelseresultat före avskrivningar	-18 741	16 793	-59 331	-32 285	-22 122
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-388	-144	-1 162	-418	-562
Rörelseresultat	-19 128	16 649	-60 492	-32 703	-22 683
Finansiella poster	-3 310	-721	-17 086	2 982	5 396
Resultat efter finansiella poster	-22 438	15 928	-77 578	-29 721	-17 288
Bokslutsdispositioner	-	-	-2 700	-	-7 500
Resultat före skatt	-22 438	15 928	-80 278	-29 721	-24 788
Inkomstskatt	4 848	-2 537	16 494	5 703	4 879
Periodens resultat	-17 590	13 392	-63 784	-24 017	-19 909

Moderbolagets balansräkning

KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	2 261	-	3 014
Materiella anläggningstillgångar	1 120	1 616	1 472
Summa materiella anläggningstillgångar	3 380	1 616	4 486
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	25 048	9 379	8 555
Summa finansiella anläggningstillgångar	46 729	31 060	30 235
Summa anläggningstillgångar	50 109	32 676	34 721
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	183 651	130 247	147 393
Avtalstillgångar	3 064	-	1 260
Övriga kortfristiga fordringar	3 372	6 069	1 781
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 228	8 843	7 802
Kassa och bank	10 020	1	1 312
Summa omsättningstillgångar	209 334	145 160	159 548
Summa tillgångar	259 443	177 836	194 269

KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	670	615	615
Summa bundet eget kapital	670	615	615
Fritt eget kapital			
Överkursfond	220 035	167 192	167 192
Balanserade vinstmedel	-10 291	9 618	9 618
Periodens resultat	-63 784	-24 017	-19 909
Summa fritt eget kapital	145 959	152 792	156 901
Summa eget kapital	146 629	153 407	157 515
Obeskattade reserver		-	-
Långfristiga räntebärande skulder	1 560	-	2 411
Summa långfristiga skulder	1 560	0	2 411
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1 092	-	603
Leverantörsskulder	9 415	7 849	10 266
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	83 047	-	6 811
Övriga kortfristiga skulder	6 623	8 452	6 208
Avtalsskulder	1 998	-	2 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 078	8 128	8 442
Summa kortfristiga skulder	111 254	24 429	34 343
Summa eget kapital och skulder	259 443	177 836	194 269

Revisors granskningsrapport

4C Group AB (publ)

Org.nr 556706–0412

Till styrelsen för 4C Group AB (publ)

Introduktion

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för 4C Group AB (publ) som återfinns på sidorna 5 till 23 i detta dokument. Innefattande balans- och resultaträkning, förändring i eget kapital och förändring i kassa flödet, notupplysningar samt övrig delårsinformation i enlighet med årsredovisningslagen per 30 september 2025 och den niomånaders period som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en

betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö 4 november, 2025

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson

Auktoriserad revisor

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 30 september 2025. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 KSEK i kolumndelssummor eller –summor.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senast publicerade Årsredovisningen den 16 april 2025. År 2025 präglas av fortsatt turbulens i omvärlden där geopolitisk oro skapar osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin. 4C Strategies har vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoboster på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

Segmentsrapportering

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för kvartal 1 och kvartal 2 2024. Omräkningen påverkar därmed de sammanlagda siffrorna för de första nio månaderna 2024. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q3 2025								
Mjukvaruintäkter	19 047	4 810	24 687	-	48 544	-	-	48 544
Mjukvarurelaterade tjänster	9 205	319	2 661	-	12 185	-	-	12 185
Expert services	-	-	-	11 992	11 992	-	-	11 992
Intäkter från avtal med kunder	28 252	5 129	27 348	11 992	72 720	0	0	72 720
Övriga intäkter	104	5	12	-40	80	9	-	89
Interna intäkter	781	223	194	502	1 701	172	-1 873	0
Summa intäkter	29 138	5 357	27 554	12 454	74 502	181	-1 873	72 809
Personalkostnader	-10 782	-1 269	-4 027	-7 596	-23 674	-42 367	-	-66 042
Övriga externa kostnader	-3 494	-2 161	-4 452	-2 474	-12 581	5 028	-	-7 553
Interna kostnader	-738	-11	-198	-823	-1 770	-104	1 873	0
Summa kostnader	-15 013	-3 441	-8 677	-10 894	-38 024	-37 444	1 873	-73 595
EBITDA	14 124	1 916	18 877	1 560	36 477	-37 263	0	-785
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 083	-	-5 083
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 820	-	-5 820
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	3 115	-	3 115
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-8 435	-	-8 435
Resultat före skatt	14 124	1 916	18 877	1 560	36 477	-53 486	0	-17 009
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	14 124	1 916	18 877	1 560	36 477	-53 486	0	-17 009

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q3 2024								
Mjukvaruintäkter	7 288	689	64 304	-	72 281	-	-	72 281
Mjukvarurelaterade tjänster	7 950	142	970	-	9 063	-	-	9 063
Expert services	-	-	-	12 450	12 450	-	-	12 450
Intäkter från avtal med kunder	15 238	831	65 274	12 450	93 793	0	0	93 793
Övriga intäkter	188	-	-2	-80	107	733	-	840
Interna intäkter	1 001	14	-61	119	1 073	-836	-237	0
Summa intäkter	16 428	845	65 212	12 489	94 973	-103	-237	94 633
Personalkostnader	-11 480	-1 598	-4 267	-8 912	-26 257	-31 045	-	-57 302
Övriga externa kostnader	-3 251	-813	-2 936	-2 645	-9 644	-1 542	-	-11 187
Interna kostnader	-1 006	-	-124	-398	-1 529	1 292	237	0
Summa kostnader	-15 737	-2 411	-7 328	-11 955	-37 430	-31 295	237	-68 489
EBITDA	691	-1 566	57 884	534	57 543	-31 398	0	26 145
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-4 231	-	-4 231
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 646	-	-5 646
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	2 199	-	2 199
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-5 689	-	-5 689
Resultat före skatt	691	-1 566	57 884	534	57 543	-44 765	0	12 778
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	691	-1 566	57 884	534	57 543	-44 765	0	12 788

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemen-samma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1-Q3 2025								
Mjukvaruintäkter	54 324	9 767	76 819	-	140 910	-	-	140 910
Mjukvarurelaterade tjänster	41 190	1 475	10 246	-	52 910	-	-	52 910
Expert services	-	-	-	45 442	45 442	-	-	45 442
Intäkter från avtal med kunder	95 514	11 242	87 064	45 442	239 263	0	0	239 263
Övriga intäkter	502	50	-134	158	576	107	-	684
Interna intäkter	2 202	469	722	1 891	5 283	1 367	-6 650	0
Summa intäkter	98 218	11 761	87 652	47 491	245 122	1 474	-6 650	239 946
Personalkostnader	-33 145	-3 487	-11 387	-26 431	-74 450	-117 040	-	-191 491
Övriga externa kostnader	-11 185	-4 472	-14 077	-8 497	-38 232	6 049	-	-32 183
Interna kostnader	-2 035	-108	-606	-3 295	-6 045	-605	6 650	0
Summa kostnader	-46 366	-8 068	-26 070	-38 224	-118 727	-111 596	6 650	-223 674
EBITDA	51 853	3 693	61 582	9 267	126 394	-110 122	0	16 273
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-13 655	-	-13 655
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-17 294	-	-17 294
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	5 339	-	5 339
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-27 921	-	-27 921
Resultat före skatt	51 853	3 693	61 582	9 267	126 394	-163 653	0	-37 259
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	51 853	3 693	61 582	9 267	126 394	-163 653	0	-37 259

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemen-samma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1-Q3 2024								
Mjukvaruintäkter	64 971	14 043	73 210	-	152 224	-	-	152 224
Mjukvarurelaterade tjänster	31 534	1 150	2 213	-	34 897	-	-	34 897
Expert services	-	-	-	42 921	42 921	-	-	42 921
Intäkter från avtal med kunder	96 504	15 193	75 423	42 921	230 041	0	0	230 041
Övriga intäkter	1 276	-	240	-22	1 494	880	-	2 375
Interna intäkter	12 745	591	14 106	921	28 363	9 689	-38 053	0
Summa intäkter	110 526	15 784	89 770	43 820	259 899	10 570	-38 053	232 416
Personalkostnader	-52 649	-5 317	-26 727	-27 768	-112 460	-81 623	-	-194 083
Övriga externa kostnader	-14 416	-5 217	-11 170	-5 624	-36 426	-2 675	-	-39 101
Interna kostnader	-4 380	-489	-1,308	-2 663	-8 839	-29 214	38 053	0
Summa kostnader	-71 445	-11 023	-39 204	-36 054	-157 726	-113 511	38 053	-233 184
EBITDA	39 081	4 761	50 566	7 766	102 173	-102 941	0	-768
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-15 188	-	-15 188
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-16 463	-	-16 463
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	10 520	-	10 520
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-12 449	-	-12 449
Resultat före skatt	39 081	4 761	50 566	7 766	102 173	-136 522	0	-34 348
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	39 081	4 761	50 566	7 766	102 173	-136 522	0	-34 348

Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	48 544	72 281	140 910	152 224
Mjukvarurelaterade tjänster	12 185	9 063	52 910	34 897
Expert services	11 992	12 450	45 442	42 921
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041

Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Försvar	57 741	80 595	179 667	173 217
Offentlig sektor	8 205	7 090	29 925	25 910
Privat sektor	6 774	6 109	29 671	30 914
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041

Nyckeltal

Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	48 544	72 281	140 910	152 224
Mjukvarurelaterade tjänster	12 185	9 063	52 910	34 897
Expert services	11 992	12 450	45 442	42 921
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
Nettoomsättningstillväxt (%)	-22%	91%	4%	3%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-18%	93%	8%	2%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till -4% (-2%).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	48 544	72 281	140 910	152 224
Mjukvarurelaterade tjänster	12 185	9 063	52 910	34 897
Expert services	11 992	12 450	45 442	42 921
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	67%	77%	59%	66%

Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Mjukvaruintäkter	39 670	67 701	87 313	122 278
Mjukvarurelaterade tjänster	5 699	5 048	29 254	22 156
Repetitiva intäkter	45 369	72 749	116 567	144 434
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	-38%	155%	-19%	54%

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Repetitiva intäkter	45 369	72 749	116 567	144 434
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)	62%	78%	49%	63%

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförklängningar.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3
Mjukvaruintäkter	173 466	117 538
Mjukvarurelaterade tjänster	33 267	34 419
Årstakt repetitiva intäkter	206 733	151 957
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	36%	38%

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Rörelseresultat	-11 689	16 267	-14 677	-32 419
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 820	5 646	17 294	16 463
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	5 083	4 231	13 655	15 188
EBITDA	-785	26 145	16 273	-768
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
EBITDA (%)	-1%	28%	7%	0%

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Rörelseresultat	-11 689	16 267	-14 677	-32 419
EBIT	-11 689	16 267	-14 677	-32 419
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
EBIT (%)	-16%	17%	-6%	-14%

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Kostnader för börsnotering	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0

Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
EBITDA	-785	26 145	16 273	-768
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerad EBITDA	-785	26 145	16 273	-768
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
Justerad EBITDA (%)	-1%	28%	7%	0%

Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
EBIT	-11 689	16 267	-14 677	-32 419
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerad EBIT	-11 689	16 267	-14 677	-32 419
Nettoomsättning	72 720	93 793	239 263	230 041
Justerad EBIT (%)	-16%	17%	-6%	-14%

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	198 157	154 723	154 264
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	87 483	77 996	90 094
Rörelsekapital	110 675	76 727	64 170

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldsättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

KSEK	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	22 913	21 483	26 469
Kortfristiga räntebärande skulder	109 529	68 952	65 101
Likvida medel	19 884	1 121	24 168
Nettoskuld	112 558	89 314	67 401
Justerad EBITDA RTM	53 874	26 116	36,834
Nettoskuld ratio	2,09	3,42	1,83

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 219 942	34 950 475	38 219 942	34 950 475
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	11 667	221 667	11 667	221 667
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 231 609	35 172 142	38 231 609	35 172 142

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q1-Q3	2024 Q1-Q3
Periodens resultat (KSEK)	-13 329	11 134	-31 719	-27 763
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (KSEK)	-13 329	11 134	-31 719	-27 763
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 219 942	34 950 475	38 219 942	34 950 475
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,35	0,32	-0,83	-0,79
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 231 609	35 172 142	38 231 609	35 172 142
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,35	0,32	-0,83	-0,79

Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

MSEK	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3	2024	2023	2022
Nettoomsättning	72,7	75,6	90,9	113,1	93,8	60,5	75,7	107,7	49,1	343,1	332,1	331,3
Nettoomsättningstillväxt (%)	-22%	25%	20%	5%	91%	-29%	-16%	18%	-39%	3%	0%	27%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-18%	33%	19%	2%	93%	-29%	-17%	18%	-41%	2%	-3%	18%
Mjukvaruintäkter	48,5	42,1	50,2	83,0	72,3	37,3	42,6	72,2	26,2	235,2	210,4	211,6
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	67%	56%	55%	73%	77%	62%	56%	67%	53%	69%	63%	64%
Repetitiva intäkter	45,4	24,6	46,6	76,3	72,7	34,3	37,4	47,5	28,4	220,7	141,2	114,0
Årstakt repetitiva intäkter	206,7	181,0	180,7	163,8	152,0	129,9	120,7	119,1	110,5	163,8	119,1	107,2
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara	173,5	147,4	147,3	129,2	117,5	94,0	85,2	82,9	75,0	129,2	82,9	70,5
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster	33,3	33,6	33,4	34,7	34,4	35,9	35,6	36,2	35,5	34,7	36,2	36,8
EBITDA	-0,8	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,5	36,8	31,6	58,0
EBITDA marginal (%)	-1%	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	-50%	11%	10%	18%
EBIT	-11,7	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,3	-5,9	-5,9	28,6
EBIT marginal (%)	-16%	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	-70%	-2%	-2%	9%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,6	15,3
Justerad EBITDA	-0,8	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,4	36,8	32,2	73,3
Justerad EBITDA marginal (%)	-1%	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	-50%	11%	10%	22%
Justerad EBIT	-11,7	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,2	-5,9	-5,3	43,9
Justerad EBIT marginal (%)	-16%	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	-70%	-2%	-2%	13%
Periodens resultat	-13,3	-9,0	-9,4	24,3	11,1	-27,5	-11,4	16,2	-34,2	-3,5	-9,3	26,3
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,48	-1,01	-0,10	-0,27	0,79
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,46	-1,01	-0,10	-0,27	0,74
Rörelsekapital	110,7	135,8	95,2	64,2	76,7	68,9	67,9	69,3	62,0	64,2	69,3	37,7
Nettoskuld	112,6	97,4	53,2	67,4	89,3	59,8	13,3	-0,6	-1,1	67,4	-0,6	-76,3

Definitioner

SEK

Svensk krona.

KSEK

Svensk krona i tusental.

MSEK

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningsstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelfafterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Vårt erbjudande

→ [Läs mer om vårt erbjudande](#)

Exonaut

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggöra effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser och risker.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitets- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens.

Global verksamhet med lokal närvaro



Brisbane

23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australien

London

Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 6BY
Storbritannien

Malmö

Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sverige

Orlando

Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm

Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Warminster

The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
Storbritannien

Washington

1765 Greensboro Station
Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investor Relations
för mer information.

