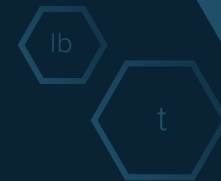
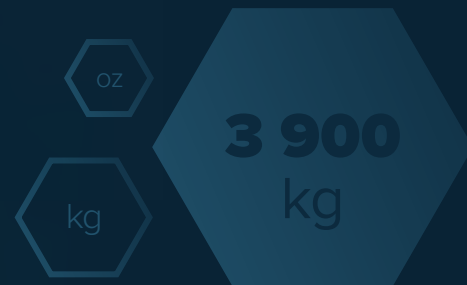


TAMTRON



VUOSIKERTOMUS
2025



SISÄLTÖ

3	Tamtron lyhyesti
4	Toimitusjohtajan katsaus
6	Vuoden kohokohdat
7	Näkymät ja ohjeistus vuodelle
8	Liiketoimintojen katsaus / On-board
9	On-board: Strateginen tuotelanseeraus
10	Liiketoimintojen katsaus / Industrial Weighing
11	Industrial Weighing: Merkittävä järjestelmätilaus
12	Liiketoimintojen katsaus / Digital Services
13	Taloudelliset ja strategiset tavoitteet
14	Missio, visio ja arvot
15	Vastuullisuus
17	Hallinnointi ja sijoittajasuhteet
18	Tamtronin tiedonantoperiaatteet
19	Hallitus
20	Johtoryhmä
21	Toimintakertomus
25	Tilinpäätös
44	Miksi sijoittaa Tamtroniin
45	Tietoja sijoittajille



KANSAINVÄLINEN PUNNITUS- TEKNOLOGIOIDEN JA DIGITAALISTEN PALVELUIDEN EDELLÄKÄVIJÄ

■ Olemme kansainvälinen, innovatiivinen ja kasvava teollisten punnitus- ja annostusteknologioiden sekä materiaa-
livojen hallintaan tarkoitettujen digitaalisten palveluiden toi-
mittaja. Toimitamme ratkaisujamme kaikkien keskeisten teolli-
suudenalojen, kuten maanrakennus- ja rakennusteollisuuden,
kaivos- ja metallinjalostusteollisuuden, akkumateriaali- ja
kemianteollisuuden, elintarviketeollisuuden, metsäteollisuus-
den, jätteenkäsittely- ja kierrätys- sekä energiateollisuuden,
satamien, kuljetus- ja logistiikka-alan sekä prosessi- ja valmis-
tavan teollisuuden toimijoille yli 60 maahan.

Ratkaisumme tehostavat asiakkaidemme toimintaa yhdis-
tämällä prosessien aikana kerätyn tarkan ja luotettavan punni-
tusdatan reaaliaikaisesti osaksi heidän muita järjestelmiään ja
liiketoimintaprosessejaan. Hyödynnämme toiminnassamme
viimeisintä teknologiaa sekä moderneja pilvipohjaisia ratkai-
suja, operatiivista tehokkuutta tukien.

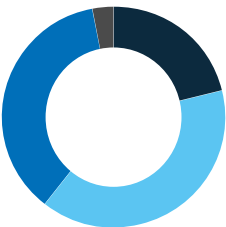
Punnitus- ja annostusteknologioiden sekä digitaalisten
palvelujen lisäksi tarjoamme asiakkaillemme kattavat elin-
kaaripalvelut, jotka sisältävät vaakojen varmennus-, huolto-,
ylläpito- ja varaosapalvelut.

Tamtronilla on kaksi toimipistettä Suomessa; Tampereen
pääkonttori ja Lahden yksikkö, sekä tytäryhtiöt kahdeksassa
Euroopan maassa: Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Saksassa,
Tsekeissä, Slovakiassa, Puolassa ja Virossa. Oman organisaa-
tion lisäksi Tamtronin ratkaisuja tarjoaa maailmanlaajuinen
kumppaniverkosto.

Tamtron on asettanut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet
vuoteen 2030. Tähtäämme kauden lopussa 100 miljoonan
euron liikevaihtoon, josta digitaalisten palveluiden osuus on
12 prosenttia ja kannattavuus käyttökatteella mitattuna
16 prosenttia liikevaihdosta. Kasvutavoitteisiin pyrimme sekä
orgaanisen kasvun että yrityskauppojen avulla.

LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

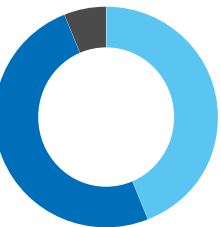
%



● On-board	21
● Industrial.....	39
● Services	36
● Muut	3

LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

%



● Suomi.....	44
● Muu Eurooppa	50
● Muu maailma	6

AVAINLUVUT 2025

LIKEVAIHTO 2025

55,7M€

KÄYTTÖKATE

5,9M€

KÄYTTÖKATEPROSENTTI

10,7%

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

310

TOIMITUSJOHTAJA MIKKO KESKINEN KOMMENTOI VUOTTA 2025

■ Vuosi 2025 oli Tamtronille menestyksenkäs. Saavutimme uuden merkkipaalin yhtiön liikevaihdon noustessa kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle, 55,7 miljoonaan euroon. Tilikaudella toteutetuista kasvuinvestoinneista huolimatta kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, käyttökatteen ollessa 5,9 miljoonaa euroa. Tulosten merkitystä korostaa se, että ne saavutettiin markkinaolosuhteissa, joita leimasivat edelleen Euroopan päämarkkinoillamme heikkona jatkunut taloustilanne, useiden asiakastoimialojen vaimea markkinatilanne sekä geopoliittinen epävarmuus. Näistä haasteista huolimatta kasvustrategiamme toimeenpano osoitti jälleen kyvykkyytensä.

Jatkoimme määrätietoista kasvustrategiamme toteuttamista niin yrityskauppojen kuin orgaanista kasvua vahvistavien toimenpiteiden kautta. Vuoden aikana toteutimme kaksi strategisesti merkittävää yrityskauppaa, huhtikuussa ostimme tšekkiläisen Tenzona s.r.o.:n ja elokuussa puolalaisen Masa Sp. z o.o.:n. Nämä kaupat laajentavat asiakaskuntaamme, vahvistavat palvelukykyämme Keski-Euroopan tärkeillä markkinoilla ja tuovat koko konsernille uutta kilpailukykyistä valmistuskapasiteettia. Lisäksi jatkoimme järjestelmäratkaisujen ja digitaalisten palveluiden kansainvälisen myyntiorganisaation rakentamista toteuttamalla useita rekrytointeja avainmarkkinoille sekä On-board-liiketoiminnan jälleenmyyjäverkoston kehittämistä. Järjestelmäratkaisuiden myyntiputken rakentaminen edellyttää pitkäjänteistä työtä ja etupainotteisia investointeja myyntiresursseihin ja markkinointiin.

”

Saavutimme uuden merkkipaalin yhtiön liikevaihdon noustessa kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle, 55,7 miljoonaan euroon.



Nämä panostukset mahdollistavat järjestelmämyynnin kasvamisen yhdeksi Tamtronin tärkeistä orgaanisen kasvun tekijöistä tulevina vuosina. Digitaalisten palveluiden kasvu jatkui vahvana ja palvelun käytön laajentuminen kansainvälisille markkinoille ja asiakkuuksiin etenee positiivisesti.

Vuoden aikana lanseerasimme myös uusia innovatiivisia tuotteita asiakkaillemme. Bauma 2025-messuilla esitelty uuden sukupolven Kaivinkonevaaka on esimerkki tuoteportfolion systemaattisesta kehittämisestä, jonka tavoitteena on auttaa asiakkaitamme ratkaisemaan toiminnallisia haasteita, parantamaan tuottavuutta ja optimoimaan materiaalivirtojen hallintaa. One Timber -puutavaravaa'an EU-tyyppi-hyväksyntä puolestaan avasi uusia mahdollisuuksia Keski-Euroopan markkinoilla ja OEM-asiakkuuksissa. Uudet innovaatiot ja tuotteiden jatkuva kehittäminen ovat keskeisiä orgaanisen kasvun ajureita ja konkreettisia osoituksia Tamtronin visiosta toimia teknologiajohtajana omalla toimialallaan.

Haluan kiittää lämpimästi asiakkaitamme, henkilöstöämme, toimittajiamme sekä osakkeenomistajiamme vuodesta 2025. Yhteistyö, sitoutuminen yhteisiin tavoitteisiin ja keskinäinen luottamus ovat olleet keskeisiä tekijöitä menestyksemme taustalla.

Siirrymme vuoteen 2026 luottavaisin mielin, vaikka epävarmuus talouden elpymisen ja markkinoiden vahvistumisen osalta leimaa edelleen toimintaympäristöä. Uskon vahvasti, että investointimme kansainvälisen myyntiorganisaation rakentamiseen, digitaalisten palveluiden tarjoama potentiaali, jatkuva innovaatiotoiminta sekä tuotetarjoaman kehittäminen ja systemaattinen yrityskauppatoiminta luovat vahvan perustan Tamtronin pitkän aikavälin kannattavalle kasvulle ja menestykselle.

Mikko Keskinen

CEO, Tamtron Group Oyj

Tamtronin käyttökate
vuonna 2025 oli

5,9 M€

Liikevaihto
vuonna 2025 oli

55,7 M€

KOHOKOHDAT 2025

TAMTRONILLE HISTORIAN SUURIN TILAUS

Tamtron vastaanotti yhtiön kaikkien aikojen suurimman, yli kolmen miljoonan euron tilauksen merkittävältä eurooppalaiselta teknologiatoimittajalta. Kauppa on osoitus Tamtronin järjestelmämyynnin kansainvälisen kasvustrategian etenemisestä ja heijastaa teollisuuden kasvavaa investointihalukkuutta tuotantoa tehostaviin punnitus- ja annostusratkaisuihin.



Tamtron osti puolalaisen Masa Sp. z o.o.:n osakekannan.

TAMTRONIN KASVUSTRATEGIA ETENI YRITYSKAUPALLA PUOLASSA

Tamtron osti puolalaisen Masa Sp. z o.o.:n osakekannan, vahvistaen asemaansa Keski-Euroopan markkinoilla. Yrityskaupan myötä Tamtron sai käyttöönsä modernit tuotantotilat sekä kilpailukykyistä valmistuskapasiteettia, mikä parantaa yhtiön kykyä palvella paikallisia asiakkaita ja vastata markkina-alueen kysyntään. Yrityskauppa tukee Tamtronin strategista kasvua teollisten punnitusratkaisujen markkinassa ja vahvistaa yhtiön toimintaedellytyksiä Keski-Euroopassa pitkällä aikavälillä.

TAMMI

HELMI

MAALIS

HUHTI

TOUKO

KESÄ

HEINÄ

ELO

SYYS

LOKA

MARRAS

JOULU

TAMTRON VAHVISTI ASEMAANSA KESKI-EUROOPASSA YRITYSKAUPALLA

Tamtron osti tšekkiläisen Tenzona s.r.o.:n ja sen tytäryhtiön Lesyco a.s:n osana strategiaansa vahvistaa markkina-asemaansa Keski-Euroopassa.

Yrityskauppa laajentaa Tamtronin tuote- ja palveluvalikoimaa sekä tukee asiakassuhteiden syventämistä Tšekin markkinoilla.

UUDEN SUKUPOLVEN KAIVINKONEVAA'AN LANSEERAUS

Tamtron lanseerasi Bauma 2025 -messuilla uuden sukupolven teknologiaan perustuvan Kaivinkonevaa'an osana On-board-liiketoiminnan tarjooman kehittämistä. Ratkaisu tehostaa työmaiden materiaalinhallintaa ja mahdollistaa tarkan punnituksen suoraan lastauksen aikana. Moderni käyttöliittymä sekä pilvipohjainen raportointi tukevat työn tuottavuutta ja vähentävät virheitä vaativissa olosuhteissa.

ONE TIMBER -PUUTAVARAVAAKA SAI EU-TYYPPIHYVÄKSYNNÄN

Tamtron One Timber - puutavaravaaka sai EU:n MID-tyyppihyväksynnän, minkä myötä vaaka soveltuu kaupalliseen punnitukseen EU:n alueella.

Tyyppihyväksyntä mahdollistaa laskutuksen perustamisen varmennetun vaa'an punnitustietoon, mikä tukee puutavaralogistiikan prosessien sujuvuutta ja läpinäkyvyyttä.

NÄKYMÄT JA OHJEISTUS VUODELLE 2026

■ Tamtronin näkymät perustuvat arvioon, jonka perusteella markkinaympäristö jatkuu haasteellisena alkuvuoden aikana yhtiön päämarkkinoilla Euroopassa. Epävarmuutta lisäävät erityisesti geopolitiikkaan ja kauppapolitiikkaan liittyvät jännitteet.

Kasvunäkymiä tukevat tehdyt toimenpiteet kansainvälisen myyntiorganisaation rakentamiseksi, markkinoille lanseeratut uudet tuotteet sekä vakaasti kehittyvä palveluliiketoiminta.

Lisäksi vuonna 2025 hankittujen yritysten yhdistelyvaikutus ulottuu alkaneelle tilikaudelle 2026.

Tamtronin järjestelmätoimituksille on ominaista, että saatut tilaukset ja tuloutuva liikevaihto vaihtelevat raportointikaudesta toiseen. Projektimyynnin ajoittuminen voi aiheuttaa vaihtelua Industrial Weighing -liiketoiminta-alueen raportointikausittaisessa suoriutumisessa.

OHJEISTUS VUODELLE 2026 (JULKAISTU 5.3.2026)

- Tamtron odottaa liikevaihdon ja käyttökateen kasvavan vuodesta 2025.



LIKKUVAN KALUSTON PUNNITUSRATKAISUT, ON-BOARD-LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ

ON-BOARD-LIIKETOIMINNAN ENNÄTYSTULOS JA VAHVA KEHITYS

■ Vuosi 2025 oli On-board-liiketoiminnalle poikkeuksellisen vahva. Ennätystulos saavutettiin muuttuvasta markkinaympäristöstä huolimatta, ja kehitystä tukivat liiketoiminnan selkeät painopisteet, hallittu kokonaisuus sekä määrätietoinen tarjooman kehittäminen. Digitaalisten palveluiden kasvu vahvisti On-board-liiketoiminnan kokonaisuutta ja tuki kannattavaa kasvua pitkällä aikavälillä.

On-board-liiketoiminta saavutti vuonna 2025 kaikkien aikojen parhaan tuloksensa. Kehitys perustui liiketoiminnan tasapainoiseen rakenteeseen sekä kykyyn sopeutua vaihteleviin markkinaolosuhteisiin. On-board-liiketoiminta rakentuu kahden vahvan tukijalan varaan: metsäsektoriin ja maanrakennukseen. Metsäsektorin markkinatilanne oli vuoden aikana yleisen taloudellisen epävarmuuden vuoksi vaimeampi, mikä heijastui investointipäätösten varovaisuutena ja kysynnän maltillisena kehityksenä. Samaan aikaan maanrakennussektorin elpyminen tuki On-board-liiketoiminnan kokonaiskehitystä ja osaltaan kompensoi metsäsektorin heikompaa markkinatilannetta. Tämä loi edellytykset liiketoiminnan ennätystuloksen saavuttamiselle.

Vuoden 2025 aikana On-board-liiketoiminnassa saavutettiin myös merkittävä strateginen virstanpylväs, kun markkinoille lanseerattiin kauan odotettu Kaivinkonevaaka. Lanseeraus täydentää On-board-liiketoiminnan olemassa olevaa tuote-

ja ratkaisuportfoliota maanrakennussektorilla, samalla vahvistaen ja tukien pitkän aikavälin kasvutavoitteita.

Digitaalisten palveluiden merkitys kasvoi edelleen, ja myynnin kehitys oli myönteistä vuonna 2025. Asiakkaiden kasvava kiinnostus punnitusdatan hyödyntämiseen ja prosessien tehostamiseen tukee strategiaamme kehittää digitaalisia ratkaisuja osana tarjoamaamme kokonaisuutta. Digitaaliset palvelut mahdollistavat asiakasyhteistyön pitkäjänteisen kehittämisen ja lisäävät tarjoomamme arvoa laitetoimitusten rinnalla.

Kokonaisuutena vuosi 2025 oli On-board-liiketoiminnalle erittäin vahva. Ennätystulos, strategisesti merkittävä tuotelanseeraus sekä digitaalisten palveluiden kasvava rooli luovat erinomaiset edellytykset liiketoiminnan kehittämiseksi ja kannattavalle kasvulle myös tulevina vuosina.



JANNE KONTTILA
Vice President
Sales and Marketing, On-board Weighing

STRATEGINEN TUOTELANSEERAUS

KAIVINKONEVAA'AN LANSEERAUS VAHVISTI ON-BOARD-LIIKETOIMINNAN TARJOOMAA KANSAINVÄLISESTI

■ Vuonna 2025 On-board-liiketoiminnassa saavutettiin merkittävä virstanpylväs, sillä pitkään odotettu Kaivinkonevaaka lanseerattiin kansainvälisille markkinoille. Uutuustuote täydensi On-board-liiketoiminnan tarjoomaa, herätti laajaa kiinnostusta asiakaskunnassa sekä tuki liiketoiminnan kansainvälisiä kasvutavoitteita.

Kaivinkonevaa'an lanseeraus kevään Bauma-messuilla oli On-board-liiketoiminnan merkittävimpiä virstanpylväitä vuonna 2025. Tapahtumassa esitelty ratkaisu sai osakseen laajaa huomiota ja osaltaan vahvisti yhtiön asemaa maanrakennus-sektorin punnitusratkaisujen edelläkävijänä. Lanseeraus edusti luontevaa jatkoa On-board-tuoteportfolion pitkäjänteiselle kehittämiselle ja laajentamiselle.

Kaivinkonevaaka täydentää On-board-liiketoiminnan tarjoomaa tuomalla punnituksen osaksi kaivinkonetyöskentelyä digitaalisella ja käyttäjälähtöisellä tavalla. Ratkaisun kehityksessä on painotettu järjestelmän luotettavuutta, helppokäyttöisyyttä sekä soveltuvuutta myös vaativiin käyttöolosuhteisiin. Tuotteen vastaanotto markkinoilla on ollut erittäin positiivinen ja innostunut, ja se on herättänyt kiinnostusta laajasti eri asiakasryhmissä.

Lanseerauksen jälkeen Kaivinkonevaakaa on toimitettu useille eri markkina-alueille ja eri mantereille, mikä osoittaa ratkaisun soveltuvuuden useisiin toimintaympäristöihin. Maantieteellisesti

laaja kysyntä tukee On-board-liiketoiminnan kansainvälistä kehitystä ja vahvistaa käsitystä tuotteen kilpailukyvyistä globaalilla maanrakennusmarkkinalla.

Osana Kaivinkonevaa'an lanseerausta On-board-liiketoiminnassa otettiin käyttöön simulaatioympäristö, joka edustaa uutta toimintamallia punnitusratkaisujen esittelyssä. Simulaattoria on hyödynnetty Kaivinkonevaa'an toiminnallisuuksien havainnollistamiseen sekä tuotetuntemuksen syventämiseen niin sisäisesti kuin myös ulkoisten sidosryhmien esittely- ja tapahtumatilanteissa.

Simulaatioympäristön hyödyntäminen tukee On-board-liiketoiminnan tarjooman kehittämistä ja mahdollistaa entistä havainnollisemman ja vuorovaikutteisemmän tavan esitellä uusia On-board-ratkaisuja. Lisäksi simulaattorin avulla vahvistetaan valmiuksia vastata markkinan muuttuviin tarpeisiin sekä tuetaan toimintaa asiakasrajapinnassa. Simulaatioympäristöä tullaan hyödyntämään jatkossa myös muiden On-board-tarjooman ratkaisujen esittelyssä.



TEOLLISUUDEN PUNNITUSRATKAISUT, INDUSTRIAL WEIGHING -LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ

KANNATTAVAA KASVUA HAASTAVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

■ Industrial Weighing -liiketoiminta vahvisti asemaansa Suomen markkinoilla vuonna 2025 ja kasvatti myyntiään edellisvuoteen verrattuna. Yleinen taloudellinen tilanne Suomessa pysyi haastavana, ja teolliset investoinnit olivat monilla toimialoilla edelleen varovaisia. Tästä huolimatta liiketoimintayksikön vuosi oli kokonaisuutena vahva. Tulos muodostui budjetoitua paremmaksi, mikä oli seurausta erityisesti onnistuneista projektitoimituksista, hyvästä projektinhallinnasta sekä kasvaneesta liikevaihdosta.

Vuoden aikana toteutetut suuret ja vaativat järjestelmätoimitukset etenivät suunnitellusti ja vahvistivat Industrial Weighing -liiketoiminnan asemaa luotettavana toimittajana teollisissa punnitus- ja annostusratkaisuissa. Samalla tilauskanta ja myyntimahdollisuudet kehittyivät myönteisesti, mikä tukee liiketoiminnan jatkuvuutta ja luo vahvan pohjan myös tulevien vuosien kehitykselle.

Vuonna 2025 suunnittelu- ja tuotekehitystyö painottui aiemmin kehitettyjen ratkaisujen jatkokehittämiseen, kaupallistamisen tukemiseen sekä toimitusprojektien laadun ja toimivuuden varmistamiseen. Patentoituun automaattiseen suursäkinpurku-asemaan sekä autovaakojen valmisperustuksiin liittyvä kehitystyö eteni hallitusti kohti asiakaskäyttöä, ja ratkaisut tukivat osaltaan projektitoimitusten onnistumista. Tuotekehityksen rooli korostui erityisesti vaativien asiakaskohtaisten kokonaisuuksien toteutuksessa.

Kysyntää ylläpitivät erityisesti teollisten prosessien modernisointiin ja tehokkuuden parantamiseen liittyvät hankkeet sekä kaivosteollisuuden kansainväliset investoinnit. Puolustusteollisuuden merkityksen arvioidaan kasvavan tulevina vuosina, ja Industrial Weighing -liiketoiminnalla on kyseiselle toimialalle soveltuvia, valmiita ratkaisuja. Vuoden aikana kartoitettiin myös mahdollisuuksia laajentaa liiketoimintaa uusille teollisuudenaloille osana pitkän aikavälin kasvun vahvistamista.

Kansainvälisen liiketoiminnan kehittäminen eteni vuonna 2025 konkreettisten tulosten kautta. Eurooppaan painottunut järjestelmätoimitusliiketoiminta vahvistui, ja yhteistyö Tamtron-konsernin tytäryhtiöiden kanssa tiivistyi tuottaen uusia myyntimahdollisuuksia sekä toimitusprojekteja. Vuoden aikana tehdyt rekrytoinnit ja myyntiorganisaation kehittäminen paransivat Industrial Weighing -liiketoiminnan kykyä vastata kansainvälisten asiakkaiden vaatimuksiin ja tukivat projektien hallittua toteutusta Euroopan markkinoilla.

SAMI PEKKOLA
Managing Director
Tamtron Precision Oy



”

Tilaus koski metalli- ja kaivosteollisuuden käyttöön tarkoitettujen punnitus- ja annostuslaitteiden toimitusta, ja sen arvo oli yli 3 miljoonaa euroa.

MERKITTÄVÄ JÄRJESTELMÄTILAUS

HISTORIAN SUURIN JÄRJESTELMÄTILAUS VAHVISTI INDUSTRIAL WEIGHING -LIIKETOIMINTAA

■ Vuoden 2025 alussa Industrial Weighing -liiketoiminnassa toteutui yksittäinen tilauskokonaisuus, joka kuvastaa yhtiön osaamista vaativissa teollisissa järjestelmätoimituksissa sekä liiketoiminnan asemaa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Kokonaisuus heijastaa asiakkaiden luottamusta Industrial Weighing -liiketoiminnan kykyyn toteuttaa laajoja ja teknisesti vaativia järjestelmätoimituksia myös kansainvälisillä markkinoilla.

Industrial Weighing -liiketoiminta sai alkuvuodesta Tamtron Groupin historian suurimman yksittäisen tilauksen merkittävältä eurooppalaiselta teknologiatoimittajalta. Tilaus koski metalli- ja kaivosteollisuuden käyttöön tarkoitettujen punnitus- ja annostuslaitteiden toimitusta, ja sen arvo oli yli kolme miljoonaa euroa. Toimitukset toteutuivat pääosin vuoden 2025 aikana.

Tilaus perustui pitkäaikaiseen asiakassuhteeseen sekä Industrial Weighing -liiketoiminnan kyvykkyyteen toteuttaa laajoja ja teknisesti vaativia järjestelmätoimituksia. Vuosikymmenten aikana kertynyt osaaminen punnitus- ja annostusratkaisuista eri teollisuudenaloille on luonut vahvan perustan erilaisten kokonaisuuksien toimittamiselle vaativiin teollisiin käyttökohteisiin myös kansainvälisesti.

Tilauksen taustalla oleva investointi heijastaa raskaan teollisuuden kasvavaa kiinnostusta tuotannon tehostamiseen ja teknologisiin ratkaisuihin, jotka parantavat prosessien tehokkuutta ja tukevat resurssien optimaalista hyödyntämistä. Yleisesti haastavasta taloudellisesta toimintaympäristöstä huolimatta tällaiset investoinnit viestivät luottamuksesta teollisen toiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen.

Tilaus tukee Tamtron Groupin kasvustrategiaa ja kansainvälisen liiketoiminnan kehittämistä. Se vahvistaa Industrial Weighing -liiketoiminnan asemaa vaativien punnitus- ja annostusratkaisujen toimittajana ja luo edellytyksiä liiketoiminnan kehitykselle tulevana vuosina.

DIGITAALISET PALVELUT, DIGITAL SERVICES -LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ

KANSAINVÄLISTÄ KASVUA JA STRATEGISIA ASIAKKUUKSIA

■ Digitaalisten palveluiden liiketoiminta jatkoi kasvuaan vuonna 2025 ja vahvisti rooliaan osana Tamtronin kansainvälistä kasvustrategiaa. Vuoden aikana liiketoiminta laajeni useisiin uusiin kansainvälisiin asiakkuuksiin, ja olemassa olevien suurasiakkaiden sopimuksia kasvatettiin kattamaan useita maita Pohjoismaissa ja Euroopassa. Laajenevat asiakassuhteet luovat vahvan perustan kansainväliselle kasvulle ja tukevat Tamtronin asemaa digitaalisten punnitusratkaisujen edelläkävijänä Euroopan markkinoilla.

Vuonna 2025 käynnistyivät myös ensimmäiset digitaalisten palveluiden toimitukset Aasiassa ja Lähi-idässä. Nämä avaukset tukevat liiketoiminnan laajentumista uusille markkina-alueille ja luovat edellytyksiä kasvun jatkumiselle pitkällä aikavälillä. Digitaalisten palveluiden merkitys osana konsernin kokonaisliiketoimintaa kasvoi edelleen, ja sen rooli korostui erityisesti kansainvälisen asiakaskunnan palvelemissa. Tavoitteena on edistää toimialan digitalisaatiota yhä useammalla markkinalla ja kehittää ratkaisuja, jotka vahvistavat Tamtronin kilpailukykyä ja markkina-asemaa maailmanlaajuisesti.

Tamtronin digitaalinen ekosysteemi yhdistää asiakkaita, punnituksessa käytettäviä laitteita ja materiaalivirtoja yhä tiiviimmin globaalissa mittakaavassa. Pilvipohjaisten ratkaisujen kehittäminen mahdollistaa punnitus tiedon entistä laajemman hyödyntämisen liiketoiminnan tehostamisessa, palvelutason kehittämisessä ja prosessien läpinäkyvyyden parantamisessa.

Keskeinen osa digitaalisten palveluiden tarjoomaa on mScales-pilvipalvelu, jonka kehitykseen kohdistettiin vuoden aikana merkittäviä panostuksia. Kehitystyössä painotettiin erityisesti luotettavuutta,

tietoturvaa ja skaalautuvuutta kasvavan asiakaskunnan tarpeisiin. Palvelu täyttää nyt suuryritysten edellyttämät vaatimukset sekä tarjous- että sopimusvaiheissa, mikä tukee digitaalisten palveluiden laajempaa hyödyntämistä vaativissa asiakasympäristöissä.

Tekoälyn merkitys korostui asiakaskeskusteluissa vuoden aikana, ja kiinnostus tekoälyn hyödyntämiseen materiaalivirtojen hallinnan eri vaiheissa kasvoi. Vastauksena tähän kehitykseen tekoälyyn liittyviä ratkaisuja kehitettiin osana digitaalisten palveluiden kokonaisuutta. Tekoälyn roolin arvioidaan vahvistuvan edelleen mScales-palvelun kehityksessä vuonna 2026.

Digitaalisten palveluiden liiketoiminnan odotetaan jatkavan kannattavaa kasvuaan ja laajentavan Tamtronin roolia kokonaisvaltaisena materiaalivirtojen hallinnan kumppanina. Digitaaliset ratkaisut ovat yhä vahvemmin osa asiakkaiden tuotanto- ja prosessijärjestelmiä kansainvälisesti, ja niiden avulla tuetaan punnitus tiedon tehokasta hyödyntämistä prosessien kehittämisen, raportoinnin ja päätöksenteon tueksi.

TEEMU KIIJÄRVI
Director
Digital Services

TALOUELLISET JA STRATEGISET TAVOITTEET

■ Tamtronin strategia on kasvaa sekä orgaanisesti että yritys- ja liiketoimintakauppojen kautta.

TAMTRONIN STRATEGISIA TAVOITTEITA OVAT:

1. Liikevaihdon kasvu orgaanisesti ja valikoiduin yritysostoin

- Yritysostoilla on tarkoitus tukea Tamtronin tavoitetta olla oman alansa teknologiajohtaja.
- Tuoteportfolion kehittäminen ja innovaatiot orgaanisen kasvun mahdollistajia.
- Tamtron tavoittelee kasvua vaakaliiketoiminnan ohella ohjelmistoliiketoiminnasta.
- Orgaanista kasvua tavoitellaan kansainvälisesti myyntiorganisaation ja jälleenmyyjäverkoston kehittämisellä sekä uusilla OEM-asiakkuuksilla.

2. Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille erityisesti yritysostojen avulla

- Yritysostot suunnataan tarkasti valittuihin kohteisiin lähinnä Euroopan markkinalla.
- Vuositasolla tavoitteena on toteuttaa keskimäärin 1–2 yrityskauppaa keskipitkällä aikavälillä.
- Useita kymmeniä potentiaalisia kohdeyrityksiä identifioituna.
- Potentiaalisten ostokohteiden liikevaihdot vaihtelevat 1–20 miljoonan euron välillä.
- Yritysostrategiassa korostuvat erityisesti yhtiöt, joiden tuote- ja palvelutarjooma sekä asiakaskunnat ovat samankaltaisia kuin Tamtronilla, mikä mahdollistaa ristiinmyynnin sekä nykyisten asiakkaiden palvelemisen entistä paremmin.

3. Ohjelmistopalveluiden myynnin kasvattaminen

- Osana yritysostrategiaa yhtiö on asettanut tavoitteekseen kasvattaa Digitaalisten palveluiden myynnin 12 prosenttiin liikevaihdosta vuoden 2030 loppuun mennessä.
- Yhtiö on arvioinut markkinapotentiaalikseen noin 20 000–30 000 liikkuvan kaluston vaakaa ja 60 000–70 000 raskaan kaluston vaakaa, joihin Tamtronin punnitus- sekä ohjelmistoratkaisut olisivat kytkettävissä.

PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET:

- Kannattava kasvu ja 100 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2030 loppuun mennessä ja 16 prosentin käyttökate.
- Digitaalisten palveluiden osuus 12 prosenttiin liikevaihdosta vuoden 2030 loppuun mennessä.

Tamtron ei pidä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita markkinaohjeistuksena yhdellekään vuodelle.

OSINKOPOLITIikka

- Yhtiön tavoitteena on maksaa kasvavaa osinkoa. Osingonmaksussa huomioidaan kuitenkin strategian mukaisten kasvuinvestointien rahoitukseen liittyvät tarpeet.

YHTENÄ TAMTRONINA TÖITÄ PUNNITUSALAN TULEVAISUUDEN ETEEN

MISSIO

■ Tavoitteenamme on uudistaa punnitustoimialaa kestäväällä tavalla. Mahdollistamme asiakkaillemme kaikilla toimialoilla parhaat toimintaedellytykset hyödyntämällä punnitusalan digitalisaatiota ja datakeskeisiä palveluita. Parannamme tehokkuutta ja edistämme kestävästä kehitystä varmistamalla, että ratkaisumme mahdollistavat asiakkaillemme innovaatioita ja toimivat prosessit.

■ Tamtronilla on asiakaslähtöinen toimintamalli, joka on juurtunut syväälle sen organisaatioon. Asiakkaan ääntä kuunnellaan, ja se huomioidaan sekä palveluiden että tuotteiden kehityksessä. Olemme olemassa asiakkaitamme varten.

■ Tamtron on kansainvälinen toimija, mutta jaamme kaikkialla maailmassa samat konsernin arvot. Yksi näistä on tiimityö, joka näkyy arjessa omistajuutena, vastuunottamisena ja kollegoiden tukemisena.

■ Tamtronissa innovatiivisuus on istutettu koko yhtiön DNA:han. Toimimme lähellä asiakkaita, joten meille syntyy jo aikaisessa vaiheessa ymmärrys siitä, mihin asiakastarpeet, markkinat ja teknologiat kehittyvät.



VISIO

■ Tulevaisuuden visiomme on olla paras ja innovatiivisin punnitusteknologiayritys sekä kasvava kansainvälinen toimija.

ARVOT

■ ASIAKKAIDEMME MENESTYMINEN

Autamme asiakkaitamme menestymään palvelemalla heitä koko asiakkuuden elinkaaren ajan.

■ JATKUVA KEHITTÄMINEN

Haluamme tehdä asioita aina vain paremmin ja jatkuvasti kehittäen. Arvostamme jatkuvaa oppimista ja uskallamme ajatella toisin.

■ TIIMITYÖ

Kunnioitamme toisiamme, ja edistämme avointa viestintää sekä yhteistyötä.

■ VASTUULLISESTI KANNATTAVA

Olemme sitoutuneet kestäväan ja kannattavaan kasvuun sekä vastuulliseen toimintaan.

VASTUULLISEN LIIKETOIMINNAN MAHDOLLISTAJA

MITATUSTA TIEDOSTA VAIKUTTAVIIN TEKOIHIN

■ Konserni on määritellyt vastuullisuusvision ja -strategian varmistaakseen, että vastuullisuus on kiinteä osa sen liiketoiminnan johtamista ja kehittämistä. Strategia ohjaa päätöksentekoamme, auttaa tunnistamaan toimintamme keskeisimmät vaikutukset ja tukee pitkäjänteistä arvонуontia muuttuvassa toimintaympäristössä. Samalla se luo yhtenäisen viitekehyksen vastuullisuustyölle koko organisaatiossa ja tukee tavoitteiden systemaattista seuranta ja kehittämistä.

Vastuullisuustyömme perustuu luotettavaan ja systemaattiseen mittaamiseen. Ilman ajantasaista ja vertailukelpoista tietoa liiketoimintamme vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista emme kykene tekemään oikea-aikaisia tai vaikuttavia päätöksiä. Mitatun tiedon avulla voimme ohjata toimintaamme kestävämpään suuntaan ja varmistaa, että valintamme tukevat pitkän aikavälin arvонуontia.

Luvut ja analyysit mahdollistavat toimintamme läpinäkyvän tarkastelun sekä liiketoiminnan kannalta olennai-
simpien tekijöiden tunnistamisen. Tämä auttaa meitä

ymmärtämään päätöstemme vaikutuksia sekä ajallisesti että laajemmassa kokonaisuudessa. Olemme edenneet tässä työssä vahvistamalla vuoropuhelua keskeisten sidosryhmiemme kanssa sekä toteuttamalla kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin, joka ohjaa vastuullisuustyömme painopisteitä.

Kestävämmän tulevaisuuden rakentaminen on jatkuva prosessi. Se ei perustu yksittäisiin tavoitteisiin, vaan pitkäjänteiseen kehittämiseen ja oppimiseen. Vastuullisuusstrategiaamme ohjaavat kolme toisiaan täydentävää painopistealuetta.

”

Mitatun tiedon avulla voimme ohjata toimintaamme kestävämpään suuntaan ja varmistaa, että valintamme tukevat pitkän aikavälin arvонуontia.



KEVENNÄMME KUORMAA YMPÄRISTÖLLE

Kehitämme tuotteita ja palveluja, jotka tukevat asiakkaitamme eri teollisuudenaloilla energiatehokkuuden parantamisessa sekä logististen ja tuotantoketjujen optimoinnissa. Ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat vähentää energiankulutustaan ja pienentää toimintansa ympäristövaikutuksia.

Samanaikaisesti kehitämme omaa toimintaamme ympäristön näkökulmasta. Tavoitteenamme on vähentää energiankulutusta prosesseissamme sekä tunnistaa järjestelmällisesti keinoja pienentää ympäristöjalanjälkeämme koko arvoketjun tasolla. Ympäristövastuu on olennainen osa tuotekehitystä, operatiivista toimintaa ja kumppanuuksien hallintaa.

”

Ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat vähentää energiankulutustaan ja pienentää toimintansa ympäristövaikutuksia.



TUEMME YHDESSÄ ONNISTUMISTA

Henkilöstömme hyvinvointi, osaaminen ja sitoutuminen ovat liiketoimintamme keskeisiä menestystekijöitä. Panostamme turvalliseen, oikeudenmukaiseen ja osallistavaan työympäristöön, jossa huomioidaan sekä fyysinen että henkinen työhyvinvointi. Edistämme avointa ja toimivaa viestintää sekä tuemme jatkuvaa osaamisen kehittämistä muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vastuullisuustyömme ulottuu myös oman organisaatiomme ulkopuolelle. Tuemme arvoketjumme toimijoita tarjoamalla kattavaa tuotetietoa, materiaaleja ja koulutusta. Näin mahdollistamme turvallisen, laadukkaan ja vastuullisen toiminnan jakelijoille ja asiakkaille eri puolilla maailmaa.

KASVATAMME LIIKETOIMINTAAMME KESTÄVÄSTI

Olemme sitoutuneet kannattavaan ja kestäväan kasvuun sekä vastuulliseen liiketoimintaan kaikilla markkinoilla, joilla toimimme. Yhteiset konserniarvot ohjaavat toimintaamme globaalisti ja luovat perustan eettiselle ja läpinäkyvälle päätöksenteolle.

Kiinnitämme erityistä huomiota hankintaketjuumme ja teemme yhteistyötä luotettavien ja vastuullisesti toimivien kumppaneiden kanssa. Edellytämme kumppaneitamme samoja korkeita vastuullisuusperiaatteita kuin omalta toiminnaltamme. Näin varmistamme, että ratkaisumme täyttävät sovellettavat säädökset, standardit ja asiakkaidemme odotukset nyt ja tulevaisuudessa.

”

Kiinnitämme erityistä huomiota hankintaketjuumme ja teemme yhteistyötä luotettavien ja vastuullisesti toimivien kumppaneiden kanssa.

HALLINNOINTI JA SJOITTAJASUHTEET

■ Tamtron Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Yhtiön kotipaikka on Tampere.

Tamtronin johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti. Yhtiön päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia (624/2006 muutoksineen), yhtiön yhtiöjärjestyksestä, näitä hallinnointiperiaatteita ja Nasdaq First North Growth Market Rulebook -sääntöjä, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita soveltuvia säännöksiä.

WWW-SIVUT

Yhtiön hallinnointiperiaatteita ylläpidetään yhtiön internet-sivuilla osoitteessa <https://tamtrongroup.com/fi/sijoittajat/hallinnointi>. Myös yhtiötiedotteet, tilinpäätöstiedot sekä osavuositiedot löytyvät yhtiön verkkosivuilta.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa taseen osoittaman voiton käytämisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemista sekä näiden palkkioista.

Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä

tarpeellisena tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen laskemista ja ulkona olevista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

 **LUE LISÄÄ**
tamtrongroup.com/yhtiojarjestys

HALLITUS

Tamtronin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiön hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tamtronin hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, Pentti Asikaista lukuun ottamatta, sekä yhtiöstä.

 **LUE LISÄÄ**
tamtrongroup.com/hallitus

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää toimitusjohtajan taloudellisista etuuksista ja muista ehdoista voimassa olevan, yhtiökokoukselle esitetyn palkitsemis-

politiikan puitteissa sekä valvoo toimitusjohtajan toimintaa.

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Tamtronin toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön juoksevasta hallinnosta ja päivittäisestä johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Yhtiön johtoryhmä toimii toimitusjohtajan tukena operatiivisten asioiden käsittelyssä.

Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa.

 **LUE LISÄÄ**
tamtrongroup.com/en/johto/

PALKITSEMINEN

Palkitsemisraportti esitellään vuosittain yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa vuodesta 2023 alkaen.

SISÄPIIRIHALLINTO

Tamtron noudattaa sisäpiiriohjeistuksessa ja sisäpiirihallinnossa MAR:n ja sen nojalla annettujen määräysten vaatimuksia. Lisäksi yhtiö noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää sisäpiiriohjetta.

Tamtron noudattaa viestinnässään Suomen lainsäädäntöä, markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU No. 596/2014, "MAR") määräyksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n soveltuvia sääntöjä ja ohjeita sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) ja Finanssivalvonnan ohjeita. Lisäksi yhtiö noudattaa sen sisäisiä sääntöjä ja ohjeita.

Tamtronin sisäpiiriasioiden valvonnasta vastaa Miika Tuominen. Hän vastaa mm. siitä, että sisäpiiritietoa käsittelevät henkilöt ovat tietoisia sisäpiirimääräyksistä ja että he noudattavat kaupankäyntirajoituksia.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä tulee olla tilintarkastaja, joka on Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Hallitus valmistelee yhtiökokoukselle ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta ja yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

Tamtronin lakisääteinen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab Oy, Petri Sonnisen ollessa päävastuullinen tilintarkastaja.

HYVÄKSYTTY NEUVONANTAJA

Translink Corporate Finance Oy toimii Tamtronin Nasdaq First North Growth Market Rulebook -sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana.

HYVÄKSYTYN NEUVONANTAJAN YHTEYSTIEDOT:

Translink Corporate Finance Oy,
Mikonkatu 1 B,
00100 Helsinki



TAMTRONIN TIEDONANTOPERIAATTEET

■ Tamtron Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Yhtiön kotipaikka on Tampere.

Yhtiö noudattaa kaikessa tiedottamisessa ja viestinnässä:

- Nasdaq Helsinki Oy:n ja First Northin ohjeita ja sääntöjä
- ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan sääntöjä, ohjeita ja määräyksiä,
- Markkinoiden väärinkäyttöasetusta ((EU) No 596/2014, "MAR"), sekä
- Arvopaperimarkkinalaissa, osakeyhtiölaissa ja muussa lainsäädännössä asetettuja First Northissa listattuja yhtiöitä koskevia velvollisuuksia.

Tamtronin viestinnän keskeiset periaatteet ovat avoimuus, oikea-aikaisuus, luotettavuus, läpinäkyvyys, johdonmukaisuus, ymmärrettävyys ja tasapuolisuus. Yhtiö viestii selkeästi ja johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista viipymättä ja samanaikaisesti kaikille sidosryhmille.

Sijoittajasuhdetoiminnan tavoitteena on tukea yhtiön osakkeen oikeaa arvomuodostusta välittämällä pääomamarkkinoille oikeaa, riittävää ja oleellista tietoa yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista sekä taloudellisesta tuloksesta.

Kaikki yhtiötiedotteet julkaistaan muiden soveltuvien jakelukanavien lisäksi yhtiön verkkosivuilla. Tiedot julkistetaan suomeksi ja englanniksi.

TALOUELLINEN RAPORTOINTI

Tamtron julkistaa tilinpäätöstiedotteen ja puolivuositiedotuksen ennalta ilmoitetun aikataulun mukaisesti. Yhtiö julkaisee verkkosivuillaan ennen kunkin tilikauden alkamista tapahtumakalenterin, joka sisältää taloudellisten katsausten julkistamispäivät, vuosikertomuksen julkistamisviikon ja varsinaisen yhtiökokouksen järjestämispäivän.

HILJAINEN JAKSO

Säännöllisesti julkaistavia taloudellisia katsauksia edeltää hiljainen jakso, joka alkaa 30 päivää ennen seuraavan taloudellisen katsauksen julkistamispäivää. Yhtiön edustajat eivät hiljaisen jakson aikana kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä. Hiljainen jakso päättyy tilinpäätöstiedotteen tai puolivuositiedotuksen julkistamiseen.

Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma, kuten merkittävä liiketoimintatapahtuma, vaatii välitöntä julkistamista, yhtiö julkistaa tiedon viipymättä sisäpiiritiedon julkistamisvelvollisuutta koskevien säännösten ja menettelytapojen mukaisesti ja voi tiedon julkistamisen jälkeen kommentoida kyseistä tapahtumaa.

HALLITUS 31.12.2025



PENTTI ASIKAINEN

Diplomi-insinööri ja MBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2013,
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Tamtron 1995-2013
- Muut tehtävät, Tamtron 1989-1994

SUORA OMISTUS

59,92 % Tamtronin osakkeista

OMISTUS MÄÄRÄYSVALTA- YHTIÖIDEN KAUTTA

0,05 % Tamtronin osakkeista



MIKKO LEINONEN

Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Kaupallisista ja operatiivisista ratkaisuista vastaava johtaja, KONE Oyj
- Myynnin ja markkinoinnin digitaalisista ratkaisuista vastaava johtaja, KONE Oyj
- Useita johtotehtäviä Suomessa ja kansainvälisesti, TietoEvry Oyj

SUORA OMISTUS

0,25 % Tamtronin osakkeista



TERO LUOMA

Kauppätieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Ensto Invest Oy
- Sijoitusjohtaja, Taaleri Pääomarahastot Oy

KESKEISET LUOTTAMUSTOIMET

- Hallituksen puheenjohtaja Fira Oy,
- Hallituksen jäsen Ilves-Hockey Oy,
- Hallituksen jäsen P2X Solutions Oy,
- Hallituksen jäsen Insta Group Oy
- Tsekin tasavallan kunniakonsuli

SUORA OMISTUS

0,22 % Tamtronin osakkeista

OMISTUS MÄÄRÄYSVALTA- YHTIÖIDEN KAUTTA

15,98 % Tamtronin osakkeista



PIA HAUTAMÄKI

Kauppätieteiden tohtori, dosentti
Hallituksen jäsen vuodesta 2023

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Apulaisprofessori, myynti, LUT yliopisto
- Dosentti, B2B digitaalinen myynti, Itä-Suomen yliopisto
- Yliopettaja ja tutkija, myynnin johtaminen, Tampereen korkeakoulu-yhteisö, TAMK
- Yrittäjä, Be Present Oy

KESKEISET LUOTTAMUSTOIMET

- Presidentti, Global Sales and Science Institute

SUORA OMISTUS

0,05 % Tamtronin osakkeista



MATTI NEVALA

BBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2025

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, QOCO Systems,
- Operatiivinen johtaja (COO) ja muita johtotehtäviä, Smartvatten Group,
- Toimitusjohtaja, Ouman Energia-tehokkuuspalvelut Oy

KESKEISET LUOTTAMUSTOIMET

- Hallituksen jäsen, Smartvatten Group

SUORA OMISTUS

0,00 % Tamtronin osakkeista

OMISTUS MÄÄRÄYSVALTA- YHTIÖIDEN KAUTTA

0,07 % Tamtronin osakkeista

JOHTORYHMÄ

31.12.2025



**MIKKO
KESKINEN**

toimitusjohtaja
Tamtron Group Oyj
M.Sc. (Econ.)



**MIIKA
TUOMINEN**

talousjohtaja
M.Sc. (Eng.)



**SAMI
PEKKOLA**

yksikönjohtaja
Tamtron Finland



**MATĚJ
HRAŠKA**

toimitusjohtaja, Tsekki Ph.D.
(Eng.)



**THOMAS
LARSSON**

toimitusjohtaja, Ruotsi M.Sc.
(Eng.)



**STEINAR
OLSEN**

toimitusjohtaja, Norja
B.Sc. (EE)



**PETER
ABRAHAMSEN**

toimitusjohtaja, Tanska
B.Sc (Econ.)



**TADEUSZ
MYTNIK**

toimitusjohtaja, Puola
M.Sc. (Eng.)



**GÜNTHER
SCHUH**

toimitusjohtaja, Saksa
Watchmaker Master



**RASTISLAV
FANDÁK**

toimitusjohtaja, Slovakia
M.Sc. (Eng.)



**TEEMU
KIJÄRVI**

liiketoimintajohtaja
Digital Services





TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2025–31.12.2025

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN AIKANA

Tamtron Group Oyj on perustettu 31.8.2011. Päättynyt tilikausi oli yhtiön neljästoista kalenterivuoden mittainen täysi tilikausi. Tamtron Group Oyj on Tamtron Group -konsernin emoyhtiö, jonka kokonaan omistamia tytäryhtiöitä alakonserneineen ovat Tamtron Oy, HPP Bulk Technologies Oy ja Vaakatalo Oy.

Konsernin päättyneen tilikauden liikevaihto kasvoi edelliseen tilikauteen verrattuna 5,5 prosenttia; liikevaihdon kasvua selittää orgaanisen kasvun ohella tilikaudella toteutetut yritysostot, joissa konserniin liitettiin uusina yhtiöinä Tenzona s.r.o. (Tsekki) ja MASA Sp.z.o.o. (Puola).

Tilikauden liikevoitto 1.868 tuhatta euroa laski edellisen tilikauden 2 318 tuhannesta eurosta, mitä selittää tilikauden poistojen kasvu -4 062 tuhanteen euroon edellisen tilikauden -3 597 tuhannesta eurosta. Konsernin tilikauden tulos oli 471 tuhatta euroa voitollinen.

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA (31.12. PÄÄTTYNYT TILIKAUSI)¹

(tuhatta euroa ellei toisin mainittu)	2025	2024	2023
Liikevaihto	55 666	52 741	54 928
Liikevoitto	1 868	2 318	2 456
Liikevoitto-%	3,4 %	4,4 %	4,5 %
Tilikauden voitto (tappio)	471	597	787
Myyntikate	32 537	30 136	29 004
Myyntikate-%	58,5 %	57,1 %	52,8 %
Henkilöstökulut	-19 587	-17 815	-16 934
Käyttökate	5 931	5 916	5 932
Käyttökate-%	10,7 %	11,2 %	9,8 %
Investoinnit	6 008	1 902	10 275
Omavaraisuusaste	51,6 %	51,1 %	43,5 %
Oma pääoma	22 461	20 156	20 102
Oman pääoman tuotto-%	2,2 %	3,0 %	4,5 %
Rahat ja pankkisaamiset	2 599	2 431	1 754
Taseen loppusumma	43 525	39 417	46 230
Konsernin tilauskanta	8 139	6 857	9 358
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa/osake	0,06	0,08	0,11

¹ Tamtron Group -konsernin tilinpäätös laaditaan noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS). Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.

HENKILÖSTÖ

Konsernissa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 310 (284) henkeä. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat yhteensä 19 587 064 euroa (17 815 254 euroa).

Emoyhtiön palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin neljä henkilöä.

SELVITYS TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUDESTA

Konserniyhtiöt ovat jatkaneet panostamista tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tuotekehitykseen kaikilla tuotealueillaan yhtäläisesti aiempien vuosien kanssa.

KONSERNISUHTEET JA FUUSIOT

Tilikaudella konserniin liitettiin uusina yhtiöinä osakekauppojen myötä Tenzona s.r.o. (Tsekki), joka on yhdistelty konserniin huhtikuusta 2025 alkaen, ja MASA Sp.z.o.o. (Puola), joka on yhdistelty konserniin elokuusta 2025 alkaen. Konserniraken- teessa ei tilikaudella tapahtunut muita muutoksia.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut tilikauden päättymisen jälkeen muita olennaisia muutoksia.

TASE JA RAHOITUSASEMA

Konsernin oma pääoma oli tilikauden lopussa 22 461 (20 155) tuhatta euroa ja taseen loppusumma 43 525 (39 417) tuhatta euroa. Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 51,6 %.

Tilikaudella konsernin emoyhtiö toteutti kaksi osakeantia Tenzona s.r.o.:n ja MASA Sp.z.o.o.:n hankintaan liittyen. Osakeanneissa kerättiin yhteensä 1 607 tuhannen euron bruttovarat.

Tilikaudella konserni on lyhentänyt nykyisiä pankkilainojaan 2 545 tuhatta euroa. Konsernin emoyhtiö nosti tilikaudella myös uuden 2 000 tuhannen euron pankkilainan liittyen MASA Sp.z.o.o.:n hankintaan.

Yrityksen pankkirahoituslainoihin liittyy kovenanttiehtoja, Sovitut erityisehdot liittyvät vakavaraisuuteen ja maksuvalmiu- teen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenanttiehdot ovat 31.12.2025 tarkastelussa täyttyneet, ja niitä seurataan säännöllisesti.

TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Tamtron Group siirtyy alkaneeseen tilikauteen 2026 tilanteessa, jossa yhtiön päämarkkinoilla Pohjois- ja Keski-Euroopassa asiakkaiden investointiaktiivisuus on osoittanut asteittaista elpymistä, vaikkakin markkinaympäristö jatkuu epävarmana. Teollisuusyritykset jatkavat kannattavuuden kehittämistä panostamalla tuotannon tehostamiseen, automaatioon sekä

teknologiaratkaisuihin, jotka parantavat materiaalivirtojen hallintaa ja resurssitehokkuutta. Markkinaympäristön epävarmuus ei ole poistunut, mutta kysyntä teollisuuden ratkaisuihin, jotka tukevat tehokkuutta ja kustannusten hallintaa on tasaista.

Vuoden 2025 aikana Tamtron loi vahvaa pohjaa kasvulle alkaneella tilikaudella. Yhtiön tilauskanta vahvistui, ja rakensimme kansainvälisen myynnin organisaatiota tukemaan orgaanista kasvua kansainvälisillä markkinoilla. Kasvanut tarjousaktiiviteetti tukee liikevaihdon ja tuloksen kehitystä vuonna 2026 toimitusten ja asiakasprojektien edetessä.

Kasvustrategian toteutus eteni vuonna 2025 suunnitelmallisesti. Järjestelmämyynnin kansainvälistäminen vahvistui, digitaalisten palveluiden ja palveluliiketoiminnan osuus liikevaihdesta säilyi korkeana ja Keski-Euroopan markkina-asemaa vahvistettiin yrityskaupoilla, joissa saimme myös omaa valmistuskapasiteettia tukemaan kilpailukykyä Euroopassa. Nämä toimenpiteet parantavat yhtiön kykyä palvella asiakkaita laajemmilla kokonaisratkaisuilla ja tukevat orgaanista kasvua alkaneella tilikaudella.

Vuodelle 2026 Tamtronin lähtökohdat ovat edelleen vahvat. Yhtiön laaja ja monipuolinen asiakaskunta, hyvä tilauskanta sekä kehittynyt tuote- ja palvelutarjooma luovat edellytykset kasvun jatkumiselle. Tamtron jatkaa strategiansa toteuttamista keskittyen kannattavaan kasvuun, myynnin kansainväliseen kehittämiseen ja digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen. Seuraamme markkinaympäristön kehitystä tarkasti ja odotamme alkaneelta tilikaudelta kasvua tukevien markkinatekijöiden vahvistuvan edelleen. Yritys- ja liiketoimintakaupat ovat orgaanisen kasvun ohella keskeinen osa Tamtronin kasvustrategiaa.

RISKIT JA YHTIÖIDEN TOIMINTA

Konsernin pääliiketoiminta muodostuu punnitusjärjestelmistä, punnitustietojärjestelmistä (SaaS) ja vaakalaitteista, joiden toimittajana konserniyhtiöiden asema ja maine ovat vakiintuneet. Konsernin eri yhtiöiden asiakaskunta koostuu lukuisista julkishallinnon sekä yksityisen sektorin toimijoista kansainvälisillä markkinoilla ja useilla eri teollisuuden aloilla, mistä johdun yhdenkään yksittäisen asiakkaan painoarvo ei ole riskienhallinnan näkökulmasta tarkasteltuna merkittävä. Yhtiö on suojautunut markkinakorkojen muutoksen aiheuttamilta tulos- ja rahoitusriskeiltä koronvaihtosopimuksilla. Konsernilla on voimassa myös asianmukaiset vahinko- ja keskeytysvakuutukset, joiden perusteella potentiaaliset vahingot on mahdollista korvata sekä keskeytymisestä aiheutuva taloudellinen haitta kattaa.

Epäsuotuista talouskehitys eri teollisuuden aloilla ja markkina-alueilla voi heikentää kysyntää Tamtronin tuotteille ja palveluille. Mahdolliset häiriöt, esim. laajentuvien tai uusien konfliktien tai globaalien logistiikkareittien ongelmien johdosta voivat aiheuttaa haasteita komponenttien ja raaka-aineiden saatavuuteen, sekä hintavaihteluita, jotka mahdollisesti vaikuttavat haitallisesti yhtiön toimintaan ja kannattavuuteen. Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy edelleen paljon jännitteitä, joiden kiristyminen ja niistä aiheutuvat seuraukset, kuten esimerkiksi kansainvälisen kaupan esteet tai talouspakotteet, voivat heikentää globaaleja talousmarkkinoita. Tamtronin päämarkkina-alueella Euroopassa taloussuhdanne on jatkunut vaisuna, eikä korkojen lasku ei ole vielä näkynyt talouden piristymisenä. Tytäryhtiömaiden valuuttakurssien epäsuotuisilla muutoksilla suhteessa euroon voi olla negatiivisia vaikutuksia Tamtronin tulokseen ja omaan pääomaan.

Tamtronin liiketoimintaan liittyy normaaleja riskejä, kuten että yhtiön tavoittelema kasvu ei toteudu, markkinoilla tai kilpailutilanteessa tapahtuvat muutokset voivat vaarantaa menestyksen, alihankkijoiden ja materiaali-toimittajien toiminnan häiriöt voivat vaikuttaa toimintaan ja tulokseen, tuotekehitysprojektien viivästyminen voi haitata liiketoimintaa ja vahingot, jotka eivät kuulu vakuutusten piiriin ja muiden odottamattomien riskien toteutuminen voivat aiheuttaa taloudellisia me-

netyksiä. Tamtronin immateriaalioikeuksiin ja IT-Järjestelmiin, rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyy riskejä, jotka realisoituessaan voivat aiheuttaa mahdollisesti kustannuksia, heikentää kilpailuetua ja liiketoimintaa sekä aiheuttaa oikeudellisia haasteita. Myös lainsäädännön ja vaatimusten muutokset voivat tuoda lisäkustannuksia.

YHTIÖN OSAKKEET JA TILIKAUDELLA TOTEUTETUT OSAKEANNIT

Tilikauden päättyessä Tamtron Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 7 586 255 kappaletta. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli hallussaan 25 080 kappaletta omia osakkeita. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen määrä oli tilikaudella 2025 7 473 033 (7 290 263) kappaletta.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki sarjaan kuuluvat osakkeet tuottavat yhtäläisesti yhden äänen per osake. Yhtiön osakkeet on rekisteröity arvo-osuusjärjestelmään 18.11.2022. Yhtiön osakepääomassa ei tapahtunut tilikaudella muutoksia. Osakkeiden määrän muutokset tilikauden aikana on esitetty alla taulukossa:

Päätöksen päivämäärä	Toimenpide	Muutokset osakkeiden lukumäärässä	Osakkeiden lukumäärä toimenpiteen jälkeen
Tilanne 1.1.2025	-	-	7 293 376
3.4.2025	Osakeannit Tenzona s.r.o.:n hankintaan liittyen	248 113	7 541 489
26.8.2025	Osakeanti MASA Sp.z.o.o.:n hankintaan liittyen	44 766	7 586 255

OSAKEANTI- JA OMIA OSAKKEIDEN HANKINTAVALTUUTUKSET

Emoyhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2025 Tampereella. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Annetun valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 1 094 006 osaketta, mikä vastasi päätösajankohtana noin 15,0 %:ia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 15.10.2026 saakka.

Lisäksi yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Annetun valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä 350 000 osaketta, mikä vastasi päätösajankohtana noin 4,8 %:a yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Valtuutus on voimassa 15.10.2026 saakka.

OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Yhtiön hallitus päätti 18.6.2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta avainhenkilöille. Suoriteperustaisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2027 on yksi ansaintajakso, joka kattaa suunnilleen ajanjakson vuoden 2024 jälkipuoliskosta vuoden 2027 loppuun. Ansaintajaksossa on kolme mittausjaksoa, jotka kattavat vuoden 2024 jälkipuoliskon ja tilikauden 2025, ja tilikaudet 2026 ja 2027.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä 280 000 Tamtron Group Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän ansaintakriteerit on sidottu Tamtronin strategiaan taloudellisiin tavoitteisiin, ja mahdolliset palkkiot järjestelmästä maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.



Vuoden 2025 lopussa päättyneen kannustinjärjestelmän ensimmäisen mittausjakson perusteella ei toteutunut maksettavia palkkioita.

Yhtiöllä ei ole muita voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä tai muita optio-ohjelmia.

KAUPANKÄYNTI YHTIÖN OSAKKEELLA

Tamtron Group Oyj:n osake on listattu 2.12.2022 alkaen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle kaupankäyntitunnuksella TAMTRON ja ISIN-tunnuksella FI4000541313.

Osakeantioikaistu vaihto 1.1.2025–31.12.2025 välillä oli 508 301 kappaletta, mikä vastaa noin 6,7 prosenttia osakemäärästä. Osakevaihdon arvo oli 2 737 064 euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo vuoden 2025 päätöskurssilla 5,92 euroa/osake oli 44,8 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 31.12.2025 yhteensä 1 438 (1 353) osakkeenomistajaa. Alla on esitetty taulukko 10 suurimmasta osakkeenomistajasta 31.12.2025 Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän arvo-osuusjärjestelmän tietojen perusteella:

Nro	Nimi	Osakemäärä	Omistusosuus
1	Pentti Asikainen	4 546 018	59,92 %
2	Ensto Invest Oy	1 212 589	15,98 %
3	Mikko Keskinen	312 911	4,12 %
4	Mikko Pakkanen	119 590	1,58 %
5	Hannu Kytölä	106 000	1,40 %
6	Proprius Partners	96 136	1,27 %
7	Wastmäki Capital Oy	40 000	0,53 %
8	Marainvest N&K Oy	31 847	0,42 %
9	N-Invest Oy	26 000	0,34 %
10	Mikko Mattila	25 000	0,33 %
10 suurinta yhteensä		6 516 091	85,89 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet		262 698	3,46 %
Muut		807 466	10,64 %
Osakkeiden kokonaislukumäärä		7 586 255	100,00 %

HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 26 597 843,24 euroa, josta tilikauden voitto on 596 829,13 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,15 euroa/osake eli yhteensä

1 134 176,25 euroa.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiön hallituksen muodostivat aikavälillä 1.1.2025–16.4.2025 Pentti Asikainen hallituksen puheenjohtajana sekä Hannu Kytölä, Mikko Leinonen, Tero Luoma ja Pia Hautamäki hallituksen varsinaisina jäseninä. 16.4.2025–31.12.2025 välillä yhtiön hallituksen muodostivat Pentti Asikainen hallituksen puheenjohtajana sekä Mikko Leinonen, Tero Luoma, Pia Hautamäki ja Matti Nevala hallituksen varsinaisina jäseninä.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Mikko Keskinen.

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Petri Sonninen.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tamtron Group Oyj julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2025 erillisenä dokumenttina tilinpäätöksen julkistamispäivänä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://tamtrongroup.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

(tuhatta euroa ellei toisin mainittu)

LIIKEVOITTO-%:N TÄSMÄYTYS TULOSLASKELMAAN	2025	2024	2023
Liikevoitto	1 868	2 318	2 456
/ Liikevaihto	55 666	52 741	54 928
Liikevoitto-%	3,4 %	4,4 %	4,5 %

MYYNTIKATTEEN TÄSMÄYTYS TULOSLASKELMAAN	2025	2024	2023
Liikevaihto	55 666	52 741	54 928
+ valmiiden ja keskeneräisten varastojen muutos	353	-668	-82
-materiaalit ja palvelut	-23 482	-21 937	-25 843
Myyntikate	32 537	30 136	29 004

KÄYTTÖKATTEEN TÄSMÄYTYS TULOSLASKELMAAN	2025	2024	2023
Liikevoitto	1 868	2 318	2 456
+ poistot ja arvonalentumiset	-4 062	-3 597	-3 476
Käyttökate	5 931	5 916	5 932



MYYNTIKATE-%:N TÄSMÄYTYS TULOSLASKELMAAN	2025	2024	2023
Myyntikate	32 537	30 136	29 004
/ Liikevaihto	55 666	52 741	54 928
Myyntikate-%	58,5 %	57,1 %	52,8 %

KÄYTTÖKATE-%:N TÄSMÄYTYS TULOSLASKELMAAN	2025	2024	2023
Käyttökate	5 931	5 916	5 932
/ Liikevaihto	55 666	52 741	54 928
Käyttökate-%	10,7 %	11,2 %	10,8 %

OMAVARAISUUSASTE-%:N TÄSMÄYTTÄMINEN TASEESEEN			
(tuhatta euroa)	2025	2024	2023
(Oma pääoma	22 461	20 156	20 102
+ vähemmistöosuus	0	0	0
+ Lainat osakkailta	0	0	0
+ Osakaslainojen kapitalisoidut korot)	0	0	0
/ Taseen loppusumma	43 525	39 418	46 230
Omavaraisuusaste-%	51,6 %	51,1 %	43,5 %

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%:N TÄSMÄYTYS TULOSLASKELMAAN JA TASEEN OMAAN PÄÄOMAAN

(tuhatta euroa)	2025	2024	2023
Tilikauden voitto (tappio)/	471	597	787
(Oma pääoma keskimäärin	21 308	20 129	17 486
+ Lainat osakkailta keskimäärin	0	0	0
+ Osakaslainojen kapitalisoidut korot keskimäärin)	0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	2,2 %	3,0 %	4,5 %

OSAKEKOHTAISEN TULOKSEN (EPS) TÄSMÄYTTÄMINEN TULOSLASKELMAAN			
(tuhatta euroa)	2025	2024	2023
Tilikauden voitto / tappio	471	597	787
+ Vähemmistöosuus)	0	0	0
/ Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita x 1000	7 553 714	7 287 150	7 293 376
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa/osake	0,06	0,08	0,11



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1.2025–31.12.2025	%	1.1.2024–31.12.2024	%
Liikevaihto	2.	55 666	100,0	52 741	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		353		-668	
Valmistus omaan käyttöön	3.	874		1 114	
Liiketoiminnan muut tuotot	4.	69		168	
Materiaalit ja palvelut	5.	-23 482		-21 937	
Henkilöstökulut	6.	-19 587		-17 815	
Poistot ja arvonalentumiset	7.	-4 062		-3 597	
Liiketoiminnan muut kulut	8.	-7 962		-7 688	
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-55 094		-51 038	
Liikevoitto		1 868	3,4	2 318	4,4
Rahoitustuotot ja -kulut	9.	-643		-850	
Voitto / tappio ennen veroja		1 225	2,2	1 468	2,8
Tuloverot	10.	-754		-871	
Tilikauden voitto / tappio		471	0,8	597	1,1



KONSERNIN TASE

(tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2025	%	31.12.2024	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	12.	3 545		3 273	
Konserniliikearvo	13.	14 763		14 126	
Aineelliset hyödykkeet	14.	3 425		2 481	
Muut osakkeet ja osuudet	15.	0		0	
Pysyvät vastaavat yhteensä		21 733	49,9	19 880	50,4
Vaihto-omaisuus	16.	8 468		7 543	
Saamiset					
Laskennalliset verosaamiset	17.	146		161	
Lyhytaikaiset saamiset	18.-19.	10 577		9 402	
Rahat ja pankkisaamiset	20.	2 599		2 431	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		21 791	50,1	19 537	49,6
Vastaavaa yhteensä		43 525	100,0	39 417	100,0

(tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2025	%	31.12.2024	%
Oma pääoma					
21.					
Osakepääoma		80		80	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 686		18 079	
Oman pääoman muuntoero		159		-342	
Kertyneet voittovarot		2 065		1 741	
Tilikauden tulos		471		597	
		22 461	51,6	20 155	51,1
Pakolliset varaukset	22.	107		193	
Vieras pääoma					
Laskennalliset verovelat	23.	164		229	
Pitkäaikainen vieras pääoma	24.	7 186		6 634	
Lyhytaikainen vieras pääoma	25.	13 607		12 206	
Vieras pääoma yhteensä		20 957	48,1	19 069	48,4
Vastattavaa yhteensä		43 525	100,0	39 417	100,0



KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Voitto/-tappio ennen satunnaisia eriä	1 225	1 468
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 062	3 597
Rahoitustuotot ja -kulut	643	850
Muut ei-rahamääräiset erät	0	0
Käyttöpääoman muutos	-786	1 527
Maksetut rahoituserät	-644	-859
Maksetut verot	-856	-619
Liiketoiminnan rahavirta	3 645	5 966
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ¹	-4 021	0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-730	-446
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-1 258	-1 455
Investointien rahavirta	-6 008	-1 902
Oman pääoman lisäykset osakeanneista	1 607	0
Omien osakkeiden lunastukset	0	-143
Lainojen nostot	2 000	0
Korollisen luottolimitin muutos	1 426	-485
Lainojen takaisinmaksut	-2 545	-2 723
Rahoituksen rahavirta	2 488	-3 351
Likvidien varojen muutos	125	713
Rahavarat tilikauden alussa	2 431	1 754
Rahavarojen kurssimuutos	44	-37
Rahavarat tilikauden lopussa	2 599	2 431
Taseen mukainen likvidien rahavarojen muutos	125	713

¹ Osakekaupan yhteydessä saadut kassavarat on vähennetty rahoituslaskelmalla investoinneista tytäryhtiöosakkeisiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Tamtron Group -konsernin konsernitilinpäätös laaditaan noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS). Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään hankintahetkestä lukien.

Tytäryhtiöt yhdistellään hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta vähennetään tytäryhtiöiden hankintahetken oma pääoma. Oman pääoman ylittävä osa tytäryhtiöiden hankintamenosta, joka ei ole kohdennettavissa tytäryhtiön pysyviin vastaaviin, esitetään konserniliikearvona, joka poistetaan vaikutusaikanaan suunnitelman mukaan. Pysyviin vastaaviin kohdistettu konserniaktiiva poistetaan kyseisen omaisuusryhmän poistosuunnitelman mukaan. Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetään omana eränään. Tällä hetkellä konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat eliminoidaan. Sisäisten liiketapahtumien katteet eliminoidaan, mikäli ne ovat olennaisia. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisista.

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittamisvaluutta. Konserniyhtiöt muuntavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssreja käyttäen toimintavaluutukseen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamää-

räisten pankkitilien kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskipurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot esitetään kertyneissä voittovaroissa.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvien vastaavien hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumispoistoilla. Kehittämistoiminnasta aiheutuneet välittömät menot on merkitty taseeseen ja niiden poistot aloitetaan kehittämisprojektin valmistuttua. Suunnitelman mukaiset poistot kirjataan tasapoistoina hyödykkeiden arvioitujen taloudellisten pitoaikojen perusteella. Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen pitoaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Maa-alueet	ei poistoja	
Aineettomat oikeudet	3 tai 5 vuotta	tasapoisto
Kehittämismenot	3 tai 5 vuotta	tasapoisto
Liikearvo	5-15 vuotta	tasapoisto
Konserniliikearvo	15 vuotta	tasapoisto
Rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta	menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	5-10 vuotta	menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta	menojäännöspoisto

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konserniliikearvon poistoissa on noudatettu 15 vuoden poistoaikaa kaikkien konserniyhtiöiden osalta. Noudatetun poistoajan peruste on yrityskauppojen pitkäjänteinen tavoite kasvattaa konsernin tulosta ja odotettu 15 vuoden taloudellinen pitoaika.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan mukaisesti. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu välittömistä muuttuvista menoista. Vaihto-omaisuus perustuu tilinpäätöspäivän fyysiseen inventaariin tai rullaavaan inventointiin.



SAAMISET JA RAHOITUSVÄLINEET

Saamiset ja muut rahoitusvälineet esitetään taseessa alkuperäiseen hankintame-
noon arvostettuna, saamiset ja rahavarat kuitenkin enintään niiden todennäköi-
seen arvoon.

LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan erillistilinpäätöksiin kirjanpidon ja
verotuksen välisistä väliaikaisista eroista, lukuunottamatta poistoeroa ja vapaaeh-
toisia varauksia, käyttäen tilinpäätöksen laadintahetkellä kyseisessä maassa vah-
vistettua verokantaa. Taseeseen ei merkitä sellaisia laskennallisia verosaamisia,
joiden toteutumista pidetään epätodennäköisenä. Konsernitilinpäätökseen mer-
kitään yhdistelytoimenpiteistä aiheutuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat.

HENKILÖSTÖKULUT

ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joista konserni
suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeutta eikä
tosiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei
pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin
eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella,
jota velvoite koskee. Henkilöstön eläketurva on järjestetty lakisääteisillä työelä-
ke- vakuutuksilla ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

**KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT
VEROT JA LASKENNALLISET VEROT**

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tulokseen perustu-
vasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kau-
den verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin
maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan
väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennal-
linen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että
tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan
hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä
osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Laskennalliset verovelat
kirjataan täysimääräisinä. Noudattaakseen varovaisuuden periaatetta konserni ei
ole kirjannut tilikaudelta vahvistettavista tappioista laskennallista verosaamista
taseeseen.

TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä ja palveluiden suorituksesta saadut
tuotot käypään arvoon arvostettuina oikaistuna väliillisillä veroilla, alennuksilla ja
valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

MYYDYT TAVARAT JA PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistukseen liittyvät mer-
kittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä
tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä.

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyö-
dyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä.

Lyhytaikaiset projektiluonteiset toimitukset tuloutetaan luovutukseen perus-
tuen.

Merkittävässä pitkäaikaisissa projektiluonteisissa toimituksissa (toimituksen
arvo yli 200 tuhatta euroa ja kesto yli 6 kuukautta) tuloutusmenetelmänä käyte-
tään valmiusasteen mukaista tuloutusta. Valmiusaste lasketaan hankkeen toteutu-
neiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Hankkeiden
merkittävässä paikallisissa urakointiosuuksissa käytetään fyysisen valmiusasteen
mukaista tuloutusta.

KOROT JA OSINGOT

Korkotuotot kirjataan, kun oikeus korkoon on syntynyt ja osingot kirjataan, kun
oikeus osinkoon on syntynyt.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Konsernin johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Koronvaihtosopimuk-
silla on vaihdettu konsernin rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi.
Koronvaihtosopimukset on määritelty viideksi vuodeksi ja korko määritellään 1 - 6
kuukauden välein lainan lyhennyksien mukaan. Koronvaihtosopimusten käyvät
arvot on esitetty liitetietojen kohdassa 27. Johdannaissopimukset.

OSINGONJAKO

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinko kirjataan velaksi, kun yhtiöko-
kous on päättänyt osingon määrän.

TILIKAUSIEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikaudella konserniin liitettiin uutena yhtiöinä Tenzona s.r.o. (Tsekki) ja MASA
Sp.z.o.o. (Puola). Tenzona s.r.o. on yhdistelty konserniin huhtikuusta 2025 eteen-
päin ja MASA Sp.z.o.o. elokuusta 2025 eteenpäin.

Tilikaudella tilinpäätöksen esitystapaan ei ole tehty tilivuosisien vertailukelpoi-
suuteen vaikuttavia muutoksia.

Konsernin luvut esitetään tuhansina euroina, ellei toisin mainita.



KONSERNIN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA TOIMIALOITTAIN

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025		1.1.2024–31.12.2024	
Toimialoittain:				
Onboard	11 952	21 %	12 248	23 %
Industrial weighing	21 605	39 %	19 156	36 %
Services	20 288	36 %	19 040	36 %
Other	1 822	3 %	2 296	4 %
Yhteensä	55 666		52 741	
Markkina-alueittain:				
Suomi	24 613	44 %	24 317	46 %
Muu Eurooppa	27 582	50 %	26 686	51 %
Muut maat	3 472	6 %	1 738	3 %
Yhteensä	55 666		52 741	

3. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
	874	1 114

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	11	49
Vakuutuskorvaukset	21	8
Avustukset	10	9
Muut tuotot	27	102
Yhteensä	69	168

5. MATERIAALIT JA PALVELUT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-15 719	-14 936
Varastojen muutos, lisäys(-), vähennys(+)	-3 160	-3 106
Ulkopuoliset palvelut	-4 603	-3 895
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-23 482	-21 937

6. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Konsernin henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöitä	144	125
Työntekijöitä	166	159
Yhteensä	310	284
Henkilöstökulut:		
Palkat ja palkkiot	-15 774	-14 344
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 274	-2 110
Muut henkilösivukulut	-1 539	-1 362
Yhteensä	-19 587	-17 815
Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat ja hallitus:		
Toimitusjohtajat	-1 017	-1 253
Hallitus	-63	-69

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:
Emoyhtiön toimitusjohtajalla ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla tai hallituksella ei ole erillisiä eläkesitoumuksia.
Johdolle tai hallitukselle ei ole myönnetty lainoja tai vakuuksia.



7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Suunnitelman mukaiset poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineettomat oikeudet	-10	-24
Kehittämismenot	-1 093	-879
Konserniliikearvo	-2 222	-2 115
Muut pitkävaikutteiset menot	-117	-92
Yhteensä	-3 441	-3 110
Rakennukset	-78	-92
Koneet ja kalusto	-494	-372
Muut aineelliset hyödykkeet	-44	-23
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä	-5	0
Yhteensä	-621	-488
Yhteensä	-4 062	-3 597

8. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimitilakulut	-1 224	-1 139
Ajoneuvojen kulut	-1 128	-1 066
Markkinointikulut	-1 027	-881
Matkustus- ja edustuskulut	-707	-660
Hallinto- ja IT-kulut	-1 851	-1 640
Tutkimus- ja kehityskulut	-144	-293
Vakuutukset	-187	-169
Muut kuluerät	-1 694	-1 840
Yhteensä	-7 962	-7 688

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilintarkastus, KPMG	-68	-88
Todistukset ja lausunnot, KPMG	-8	0
Muut palvelut, KPMG	-1	-28
Yhteensä	-76	-117

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilintarkastus, muut tilintarkastajat	-69	-73
Todistukset ja lausunnot, muut tilintarkastajat	-10	-12
Muut palvelut, muut tilintarkastajat	-33	-62
Yhteensä	-112	-147

Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-189	-263
---	-------------	-------------

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Osinkotuotot	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot	126	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-685	-578
Kulut osakeannista	0	0
Muut rahoituskulut	-84	-272
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-643	-850

10. TULOVEROT

(tuhatta euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-805	-797
Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos	51	-74
Tuloverot yhteensä	-754	-871



KONSERNITASEEN LIITETIEDOT

12.–14. PYSYVÄT VASTAAVAT

(tuhatta euroa)	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet				Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Konserni-liikearvo	Kehittämismenot	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
2024:									
Hankintameno tilikauden alussa	1 099	32 342	4 121	957	149	1 406	2 254	1 348	43 675
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lisäykset	426	0	878	152	0	40	365	42	1 902
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	-71	0	70	0	0	0	0	0	0
Hankintameno tilikauden lopussa	1 454	32 342	5 069	1 109	149	1 446	2 619	1 389	45 577
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-845	-15 553	-1 794	-717	-9	-288	-1 333	-1 016	-21 553
Tilikauden poisto ja arvonalennukset	-24	-2 115	-879	-92	0	-92	-372	-23	-3 597
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-869	-17 668	-2 673	-808	-9	-380	-1 704	-1 039	-25 151
Muuntoero	-10	-548	0	1	18	52	-62	3	-546
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	575	14 126	2 396	302	158	1 117	853	353	19 880



12.–14. PYSYVÄT VASTAAVAT

(tuhatta euroa)	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet				Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Konserni-liikearvo	Kehittämisenmenot	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
2025									
Hankintameno tilikauden alussa	1 454	32 342	5 069	1 109	149	1 446	2 619	1 389	45 577
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	0	240	14	586	191	0	1 032
Lisäykset	517	2 871	713	12	0	52	531	163	4 858
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	-5	0	-5
Siirrot erien välillä	-201	0	96	105	0	-13	22	-9	0
Hankintameno tilikauden lopussa	1 770	35 213	5 878	1 466	164	2 071	3 357	1 543	51 462
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-869	-17 668	-2 673	-808	-9	-380	-1 704	-1 039	-25 151
Tilikauden poisto ja arvonalennukset	-10	-2 222	-1 093	-117	0	-78	-494	-44	-4 057
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-879	-19 890	-3 765	-925	-9	-459	-2 198	-1 083	-29 208
Muuntoero	-8	-560	0	8	18	60	-47	7	-521
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	884	14 763	2 113	549	173	1 672	1 112	467	21 733

15. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

Konsernilla ei ole muita osakkeita tai osuuksia

16. VAIHTO-OMAISUUS

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	7 384	6 333
Keskeneräiset tuotteet	332	396
Valmiit tuotteet / tavarat	643	581
Ennakkomaksut	110	234
Yhteensä	8 468	7 543

17. PITKÄAIKAISET SAAMISET

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Laskennallinen verosaaminen	146	161
Yhdistelytoimenpiteet	39	34
Konserniyritysten taseisiin sisältyvät laskennalliset verosaamiset	108	126
Yhteensä	146	161



18. LYHYTAIKAISET SAAMISET

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	8 405	8 130
Muut saamiset	159	141
Siirtosaamiset	2 013	1 131
Yhteensä	10 577	9 402

Muut saamiset koostuvat kausiverojen jaksotuksista ja vuokravakuuksista.

19. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Ennakkomaksut	271	72
Osatuloutussaamiset	1 585	602
Jaksotetut välittömät verot	17	-29
Muut siirtosaamiset	139	486
Yhteensä	2 013	1 131

20. RAHAT JA PANKKISAAMISET

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	2 599	2 431

21. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET

Konsernin ja emoyhtiön osakepääoma 31.12.2025 on 80.000,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 7.586.255 osakkeeseen. Emoyhtiöllä oli 31.12.2025 hallussaan 25 080 omaa osaketta.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaisesti merkitä osakepääomaan.

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma tilikauden alussa	80	80
Osakepääoma tilikauden lopussa	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	80
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	18 079	18 222
Lisäykset osakeannista	1 607	0
Vähennykset omien osakkeiden hankinnasta	0	-143
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	19 686	18 079
Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa	2 224	1 399
Kertyneet voittovarot tilikauden alussa	1 997	1 800,28
Erillisyhtiöissä tehdyt korjaukset voittovaroihin	69	-59
Oman pääoman muuntoero	159	-342
Tilikauden tulos	471	597
Vapaa oma pääoma yhteensä	22 381	20 075
Oma pääoma yhteensä	22 461	20 155

22. PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset koostuvat pitkäaikaishankkeiden takuuvarauksista.



23. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset	146	161
Laskennalliset verovelat	164	229
Tilinpäätössiirrot	115	135
Konserniyritysten omiin taseisiin sisältyvät laskennalliset verovelat	49	93
Yhteensä	164	229
Laskennalliset verovelat (+) / verosaamiset (-), netto	18	68

24. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	4 417	5 292
Korollinen luottolimiitti	2 769	1 343
Yhteensä	7 186	6 634

Konsernin rahoituslaitoslainoihin liittyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenanttiehdot ovat 31.12.2025 tarkastelussa täyttyneet, ja niitä seurataan säännöllisesti.

25. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	2 875	2 500
Ostovelat	2 961	3 334
Saadut ennakot	1 054	451
Muut velat	1 811	1 988
Kauppasummavelka	711	0
Siirtovelat	4 195	3 933
Yhteensä	13 607	12 206
Korollisten lainojen maturiteetti		
Erääntyminen alle yhden vuoden sisään	2 875	2 500
Erääntyminen 1-5 vuoden sisällä	4 417	5 292
Erääntyminen yli 5 vuoden päästä	2 769	1 343
Yhteensä	10 061	9 134
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstömenot	2 795	2 544
Verojaksotus	190	265
Rahoituserät	7	8
Varaukset	291	260
Muut siirtovelat	912	857
Yhteensä	4 195	3 933



MUUT LIITETIEDOT

26. VASTUUSITOUMUKSET

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Omien velkojen vakuudeksi		
Rahalaitoslainat	10 061	9 134
Yhteensä	10 061	9 134
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	31 540	31 540
Yrityskiinnitykset	38 570	38 393
Kiinnitykset kiinteistöihin	2 437	2 431
Vuokravastuut		
Seuraavana vuonna	628	655
Yli vuoden kuluttua	1 026	1 115
Yhteensä	1 654	1 770
Leasing-vastuut		
Seuraavana vuonna	565	580
Yli vuoden kuluttua	1 729	1 456
Yhteensä	2 294	2 036
Muu maksutakaus	1 322	878
Jäännösarvovastuu	167	84
Takuuajaiset takaukset	951	782

Tilinpäätöshetkellä konsernilla on 1,37 milj. euron arvosta käyttämättömiä käyttöpääomalimittejä ja 1,67 milj. euron arvosta käyttämättömiä takauslimittejä.

27. JOHDANNAISSOPIMUKSET

(tuhatta euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Johdannaissopimukset - nimellisarvot		
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	6 917	6 917
Johdannaissopimukset - käyvät arvot		
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	20	60

Realisoitumattomia arvonmuutoksia ei ole kirjattu vaan ne esitetään liitetiedoissa.

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin Tampereella osoitteessa Vestonkatu 11 sijaitseva pääkonttori toimii konsernin suurimmalta osakkeenomistajalta ja hallituksen puheenjohtajalta Pentti Asikaiselta vuokratuissa tiloissa. Tilavuokrien osuus toimitilakuluista on esitetty alla:

Kiinteistövuokrat, Vestonkatu 11	283	275
----------------------------------	-----	-----

Konsernin tytäryhtiöillä on sekä alihankintaa että jakelijamyyntiä Wuzhou City Tamtron Science and Technology Co, Ltd:n kanssa, jonka omistaa täysin yhtiön suurin osakkeenomistaja ja hallituksen puheenjohtaja Pentti Asikainen. Yhteenveto liiketoimista konserniyhtiöiden ja Wuzhou City Tamtron Science and Technology Co, Ltd:n on esitetty alla:

Ostot	457	425
Myynnit	122	26

Konsernilla ei ole lähipiirisaamisia tai vastuita eikä liiketoimia, joita ei olisi toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin.



29. OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Yhtiön hallitus päätti 18.6.2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta avainhenkilöille. Suoriteperustaisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2024-2027 on yksi ansaintajakso, joka kattaa suunnilleen ajanjakson vuoden 2024 jälkipuoliskosta vuoden 2027 loppuun. Ansaintajaksossa on kolme mittausjaksoa, jotka kattavat vuoden 2024 jälkipuoliskon ja tilikauden 2025, ja tilikaudet 2026 ja 2027.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä 280 000 Tamtron Group Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän ansaintakriteerit on sidottu Tamtronin strategiaan taloudellisiin tavoitteisiin, ja mahdolliset palkkiot järjestelmästä maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Vuoden 2025 lopussa päättyneen kannustinjärjestelmän ensimmäisen mittausjakson perusteella ei toteutunut maksettavia palkkioita.

Yhtiöllä ei ole muita voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä tai muita optio-ohjelmia.

30. TYTÄRYHTIÖT

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus omistus- ja äänivallasta 31.12.2025 %	Konsernin osuus omistus- ja äänivallasta 31.12.2024 %
Tamtron s.r.o. CZ	Tsekki	100	100
OÜ Kaalumaja	Viro	100	100
Tamtron Oy	Suomi	100	100
Tamtron Systems Oy	Suomi	100	100
Vaakatalo Oy	Suomi	100	100
Tamtron GmbH	Saksa	100	100
Waagenbau KG	Saksa	100	100
Beteiligungs GmbH	Saksa	100	100
Tamtron S.A.	Puola	100	100
Tamtron s.r.o. SK	Slovakia	100	100
Tamtron Ab	Ruotsi	100	100
Våghuset Sweden Ab	Ruotsi	100	100
Tamtron AS (ent. Scaleit AS)	Norja	100	100
Tamtron A/S (ent. Jydsk Vægtfabrik A/S)	Tanska	100	100
Vægtbutikken ApS	Tanska	100	100
HPP Bulk Technologies Oy	Suomi	100	100
Tamtron Precision Oy	Suomi	100	100
Tenzona s.r.o.	Tsekki	100	0
MASA Sp.z.o.o.	Puola	100	0

Tilikaudella konserniin on liitetty uusina yhtiöinä Tenzona s.r.o. (Tsekki) ja MASA Sp.z.o.o. (Puola). Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön Tamtron Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen. Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiö Tamtron Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

(euroa)	Liitetieto	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Liikevaihto	32.	679 461,24	616 502,67
Henkilöstökulut	33.	-547 758,07	-549 519,69
Poistot ja arvonalentumiset	34.	-32 270,99	-19 494,30
Liiketoiminnan muut kulut	35.	-586 582,08	-584 009,37
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-1 166 611,14	-1 153 023,36
Liikevoitto / -tappio		-487 149,90	-536 520,69
Rahoitustuotot ja -kulut	36.	6 001,24	-667 620,71
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-481 148,66	-1 204 141,40
Konserniavustukset	37.	1 080 000,00	1 500 000,00
Tuloverot	38.	-2 022,21	0,00
Tilikauden voitto / tappio		596 829,13	295 858,60



EMOYHTIÖN TASE

(euroa)	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	39.	81 742,92	87 572,84
Aineelliset hyödykkeet	40.	259,62	350,70
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	41.	31 539 547,80	31 539 547,80
Pysyvät vastaavat yhteensä			
		31 621 550,34	31 627 471,34
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	42.	3 299 464,11	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	43.	2 318 464,07	1 524 428,84
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			
		5 617 928,18	1 524 428,84
Vastaavaa yhteensä			
		37 239 478,52	33 151 900,18

(euroa)	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma			
	44.		
Osakepääoma		80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 674 215,78	18 067 423,65
Kertyneet voittovarot		6 326 798,33	6 030 939,73
Tilikauden tulos		596 829,13	295 858,60
		26 677 843,24	24 474 221,98
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	45.	3 958 333,94	2 978 080,51
Lyhytaikainen vieras pääoma	46.	6 603 301,34	5 699 597,69
Vastattavaa yhteensä			
		37 239 478,52	33 151 900,18



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

31. LAADINTAPERIAATTEET

Yhtiö on Tamtron Group OYJ:n -konsernin emoyhtiö.
Emoyhtiön erillistilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

32. LIIKEVAIHTO

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Hallintopalvelut	679 461,24	616 502,67
	679 461,24	616 502,67

33. HENKILÖSTÖ JA PALKAT

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	4	4
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	4	5
Palkat ja palkkiot	-458 539,11	-469 921,80
Eläkekulut	-77 706,22	-72 489,99
Muut henkilösivukulut	-11 512,74	-7 107,90
	-547 758,07	-549 519,69

34. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-32 270,99	-19 494,30
	-32 270,99	-19 494,30

35. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Matkustuskulut	-10 893,48	-7 668,00
Ulkopuoliset palvelut	-295 475,85	-260 135,55
Muut kulut	-280 212,75	-316 205,80
	-586 582,08	-584 009,35
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-12 000,00	-12 000,00
Todistukset ja lausunnot	-7 500,01	0,00
Muut palvelut	0,00	-27 809,14
	-19 500,01	-39 809,14



36. RAHOITUSTUOTOT JA- KULUT

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Muilta		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	426,01	36 573,07
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00
	426,01	36 573,07
Muilta		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-191 573,20	-325 089,67
Muut rahoituskulut	-111 792,57	-129 165,69
	-303 365,77	-454 255,36
Konserniyrityksiltä		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot	500 000,00	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muut korkotuotot	80 024,07	0,00
Muut korko- ja rahoituskulut		
Korkokulut	-271 083,07	-249 938,42
	308 941,00	-249 938,42
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	6 001,24	-667 620,71

37. KONSERNIAVUSTUKSET

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Saadut konserniavustukset	1 080 000,00	1 500 000,00
	1 080 000,00	1 500 000,00

38. TULOVEROT

(euroa)	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tuloverot	-2 022,21	0,00

EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

39. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet:		
Hankintameno tilikauden alussa	109 689,81	32 874,81
Lisäykset	0,00	76 815,00
Hankintameno tilikauden lopussa	109 689,81	109 689,81
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-22 116,95	-2 739,55
Tilikauden poisto ja arvonalennukset	-32 179,94	-19 377,40
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-54 296,89	-22 116,95
Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	26 350,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	81 742,92	87 572,86

40. AINEELLISET HYÖDYKKEET

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno tilikauden alussa	11 261,50	11 261,50
Hankintameno tilikauden lopussa	11 261,50	11 261,50
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-10 910,80	-10 793,92
Tilikauden poisto ja arvonalennukset	-91,08	-116,88
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-11 001,88	-10 910,80
Kirjanpitoarvo 31.12.	259,62	350,70

41. OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno tilikauden alussa	31 539 547,80	31 539 547,80
Lisäykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	31 539 547,80	31 539 547,80



42. PITKÄAIKAISET SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Konsernilainasaamiset	3 299 464,11	0,00
	3 299 464,11	0,00

43. LYHYTAIKAISET SAAMISET

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Muut saamiset	0,00	23 571,65
Siirtosaamiset	69 469,60	54 303,43
	69 469,60	77 875,08
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	234 469,53	246 553,76
Korkosaamiset	34 524,94	0,00
Konserniavustussaamiset	1 980 000,00	1 200 000,00
	2 248 994,47	1 446 553,76
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 318 464,07	1 524 428,84
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Vakuutusmaksusaamiset	0,00	440,52
Muut saamiset	69 469,60	53 862,91
	69 469,60	54 303,43

44. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot kohta 21.

44. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	18 067 423,65	18 210 224,90
Lisäykset osakeannista	1 606 792,13	0,00
Vähennykset omien osakkeiden hankinnasta	0,00	-142 801,25
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	19 674 215,78	18 067 423,65
Kertyneet voittovarats tilikauden alussa	6 326 798,33	6 030 939,73
Tilikauden tulos	596 829,13	295 858,60
Oma pääoma yhteensä	26 677 843,24	24 474 221,98
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma lopussa	26 597 843,24	24 394 221,98

45. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset lainat muilta		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 083 333,02	2 083 333,10
	3 083 333,02	2 083 333,10
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Konsernitilin luottolimiitti	875 000,92	894 747,41
	875 000,92	894 747,41
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 958 333,94	2 978 080,51



46. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000 000,08	1 000 000,08
Ostovelat	55 915,65	32 240,90
Siirtovelat	100 938,33	146 998,86
Muut lyhytaikaiset velat	36 862,02	39 707,31
	1 193 716,08	1 218 947,15
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	376,50	2 597,80
Lainat	4 565 062,47	3 807 544,28
Korkovelat	844 146,29	670 508,46
	5 409 585,26	4 480 650,54
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 603 301,34	5 699 597,69
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Rahoituserät	6 621,78	7 610,06
Jaksotetut henkilöstömenot	80 294,34	76 983,93
Muut siirtovelat	14 022,21	62 404,87
	100 938,33	146 998,86

MUUT EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

47. VASTUUSITOUMUKSET

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä:		
Rahalaitoslainat	4 083 333,10	3 083 333,18
Yhteensä	4 083 333,10	3 083 333,18
Yrityskiinnitykset	13 000 000,00	13 000 000,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	31 539 547,80	31 539 547,80
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet:		
Luottolimiitti	3 500 000,00	3 500 000,00
Takauslimiitti	3 500 000,00	3 500 000,00
Yhteensä	7 000 000,00	7 000 000,00

48. JOHDANNAISSOPIMUKSET

(euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Johdannaisopimukset - nimellisarvot		
Korkojohdannaiset		
Nimellisarvo	4 083 333,00	3 083 333,00
Käypä arvo	-19 987,00	-34 026,00

Realisoitumattomia arvonmuutoksia ei ole kirjattu.

49. HALLITUKSEN EHDOTUS EMOYHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 26 597 843,24 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto 596 829,13 euroa siirretään lisäykseksi kertyneiden voittovarojen tilille ja että osinkoa jaetaan tilikaudelta 1 134 176,25 euroa.

TAMTRON SIJOITUS- KOhteena

MARKKINAJOHTAJA:

Tamtron on yksi markkinoiden johtavista innovatiivisten ja edistyksellisten punnitusratkaisujen toimittajista. Yhtiö luo lisäarvoa asiakkailleen päivittäin älykkäiden teknologioiden ja palveluiden avulla.

TULOSPOTENTIALI:

Merkittävää potentiaalia kannattavuuden parantamiseen digitalisaation, tekoälyn hyödyntämisen, yrityskauppasynergioiden sekä kannattavan kasvun myötä.

TOIMIALAN JOHTAVA YRITYS VAHVALLA KASVU- JA TULOS- POTENTIALILLA

KASVU:

Vahva kasvuvire Euroopassa. Orgaanisen kasvun painopiste-alueita ovat kansainväliset markkinat, uudet tuotteet, OEM-asiakkuudet sekä palveluliiketoiminta. Kasvua tukee myös aktiivinen yrityskauppastrategia.

LAAJA JA LOJAALI ASIAKASKUNTA YHDISTETTYNÄ VAHVAA BRÄNDIIN:

Laaja tuoteportfolio, kansainväliset markkinat ja myyntikanavat sekä toimialahajautus tukevat vakaata liiketoimintaa. Palveluliiketoiminta kasvattaa jatkuvaa tulovirtaa ja vahvistaa paikallista arvonluontia.



TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2026 klo 13 alkaen yhtiön toimitiloissa, osoitteessa: Vestonkatu 11, 33580 Tampere.

OSALLISTUMISOIKEUS

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 19.3.2026.

ILMOITTAUTUMINEN

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään 27.3.2026 klo 16:00 mennessä sähköpostitse investors@tamtron.com, tai kirjallisesti osoitteeseen Tamtron Group Oyj, sijoittajasuhteet, PL 15, 33561 Tampere. Kirjallisesti ja sähköpostitse ilmoittauduttaessa ilmoittautumisen tulee olla perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä 27.3.2026 klo 16:00. Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa yhtiökokouksessa, pyydetään toimittamaan yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä.

PÖRSSITIEDOTTEET

Pörssitiedotteet ovat heti julkistamisen jälkeen luettavissa suomeksi Tamtronin internetsivuilla osoitteessa <https://tamtrongroup.com/fi/sijoittajat/tiedotteet>

TALOUDELLINEN KALENTERI 2026

Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026 tiistaina 18.8.2026.

Puolivuosikatsaukset ja tilinpäätöstiedotteet julkaistaan suomeksi Tamtronin internetsivuilla osoitteessa www.tamtron.fi. Tamtronin taloudellinen kalenteri löytyy yhtiön sijoittajasivuilta osoitteesta <https://tamtrongroup.com/fi/sijoittajat/sijoittajasuhteet/sijoittajakalenteri/>