

# Årsredovisning 2025

  
bilias



# Innehåll

<b>Inledning</b>	<b>3</b>	<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>18</b>	<b>Finansiell information</b>	<b>115</b>	<b>Övrigt</b>	<b>173</b>
Det här är Bilia	4	Koncernen i siffror	23	Koncernens räkenskaper	117	Femårsöversikt	174
VD-ord	5	Affärsområden	25	Koncernens noter	121	Bilia-aktien	175
		Serviceaffären	26	Moderbolagets räkenskaper	152	Definitioner och nyckeltal	178
		Bilaffären	30	Moderbolagets noter	156		
		Drivmedelsaffären	32	Underskrifter	166		
		Risker och möjligheter	33	Revisionsberättelse	167		
<b>Strategi &amp; Mål</b>	<b>7</b>	<b>Bolagsstyrningrapport</b>	<b>37</b>				
Intern strategi	8	Bolagsstyrning hos Bilia	38				
Affärsstrategi	10	Styrelse	43				
Tillväxtstrategi	12	Koncernledning	44				
Cirkulär affärsmodell	15	<b>Hållbarhetsrapport</b>	<b>45</b>				
Hållbarhetsmål	16	Året i korthet	46				
Finansiella mål	17	Allmän information	47				
		Miljöinformation	77				
		Samhällsansvarsinformation	101				
		Bolagsstyrningsinformation	112				

# Inledning

Det här är Bilias	4
VD-ord	5



# Det här är Bilia

## Vårt erbjudande

En av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet. Bilia har ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter. Vi erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel.

## Våra bilmärken



VOLVO



XPENG



PORSCHE



SKODA



Polestar

LYNK & CO

## Nyckeltal

BÖRSVÄRDE

**12** Mdkr

TOTAL OMSÄTTNING

**40** Mdkr

ORGANISK TILLVÄXT SERVICEAFFÄREN

**2,4 %**

LEVERERADE BILAR, NYA OCH BEGAGNADE

**100 026**

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

**35 %**

## Här finns vi

Här finns Bilia, från Gällivare i norr till Luxemburg i söder



ANTAL ANLÄGGNINGAR

**185**

MEDARBETARE

**5 663**

Vårt fokus är att säkerställa ökad effektivitet, lönsamhet och kundnöjdhet för våra existerande verksamheter och skapa en stark plattform för vidare tillväxt

## Högre resultat och starkt kassaflöde i en utmanade marknad

### Hur vill du summera 2025?

Trots en utmanande marknad redovisade vi ett stabilt operativt rörelseresultat om 1 452 Mkr (1 444) och ett starkt operativt kassaflöde om 2 108 Mkr (1 592), vilket vi är glada och stolta över. 2025 var ett år som präglades av en fortsatt makroekonomisk och geopolitisk oro vilket innebar att den förväntade högre efterfrågan på nya bilar inte realiserades under året.

Det var framför allt privatpersoner i Sverige som även i år var något avvaktande till att köpa nya bilar. Våra företagskunder fortsatte däremot att köpa nya bilar utan någon väsentlig påverkan av oron i världen. I Norge påverkade ändrade skatteregler efterfrågan på nya bilar positivt.

Sammantaget var den underliggande orderingången 25 procent högre och den utgående orderstocken var underliggande 2 400 bilar fler jämfört med föregående år. Efterfrågan på begagnade bilar var på en god nivå med undantag från begagnade elbilar i Sverige där marknaden präglades av konkurrens och

prispress. Vårt lager av begagnade bilar var vid utgången av året på en god nivå.

Efterfrågan i vår Serviceaffär var god och vi rapporterade ett något högre resultat vilket utgjorde 74 procent av koncernens operativa rörelseresultat. Vi har över tid sett att vår Serviceaffär är förhållandevis oberoende av svängningar i konjunkturen. Den snabba teknologiska utvecklingen av bilar, särskilt den ökade integrationen av elektronik och digitala system, har lett till ett växande behov av avancerad servicekompetens.

### Vilka utvecklingsmöjligheter ser du för Bilias?

Vårt mål är att stärka lönsamheten genom att kontinuerligt effektivisera våra processer, säkerställa hög kundnöjdhet och öka aktieägarvärdet. Vårt Business Excellence-team arbetar med att stärka Serviceaffären genom att analysera, prioritera och driva utvecklingsinitiativ. Teamets uppdrag är att stödja den operativa organisationen genom att utveckla processer, utbilda medarbetare och säkerställa att våra arbetssätt följs och kontinuerligt förbättras.

Vår ambition är att alltid vara lyhörda för kundernas behov och vi ser hög kundnöjdhet som en central framgångsfaktor. Därför mäter vi kontinuerligt kundnöjdhet och det är ett av våra hållbarhetsmål. Under 2025 uppnådde vi en genomsnittlig kundnöjdhet som låg 2,4 procentenheter över branschgenomsnittet för våra bilvarumärken – ett resultat vi är mycket stolta över.

### Hur ser du på Bilias varumärkesportfölj?

Under de senaste fem åren har vi breddat vår portfölj avsevärt och under 2025 samarbetade vi med 18 starka och attraktiva bilvarumärken. Samarbetet omfattade både service och försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Under året välkomnade vi två nya bilvarumärken, Polestar och Lynk & Co till Biliafamiljen. Vi hälsade även Volvo Lastvagnar välkomna, vilka vi tror starkt på som en ledande aktör på den svenska marknaden. Volvo Lastvagnar bidrar med en stor Serviceaffär som utgör cirka 40 procent av omsättningen.



Per Avander, VD och koncernchef

”Vår kundnöjdhet var även under 2025 över branschgenomsnittet för våra bilvarumärken”



” Vi har en kultur av ständig förbättring där vi varje dag målmedvetet strävar efter att bli lite bättre i alla verksamheter.”

Under 2025 har vi även genom förvärv expanderat vår verksamhet för Jaguar och Land Rover i Norge. Vi har även etablerat nya försäljningspunkter för XPENG i Norge. Expansionen har skett i befintliga anläggningar och med befintlig kostnadsstruktur. Nya bilvarumärken och verksamheter ger oss möjligheter till synergier och fortsatta förbättringar genom att vi inför våra egna best-practise processer i de nya verksamheterna och samtidigt tar del av ett utökat utbud av elbilar till vårt sortiment.

#### Varför uppdaterade ni ert lönsamhetsmål?

De två nya målen är dels en operativ rörelsemarginal om 14 procent för Serviceaffären och dels en avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 om 8 procent för Bilaffären. Serviceaffären och Bilaffären är integrerade verksamheter men med olika karaktär. Serviceaffären binder betydligt mindre kapital i förhållande till Bilaffären som binder merparten genom de bilar vi har i lager. Med de nya målen får vi ett större fokus på kapitalbindningen samtidigt som vi fortsätter jobba med rörelsemarginalen.

De nya målen infördes i februari 2026 och motsvarar i allt väsentligt vårt tidigare mål om 5 procents rörelsemarginal.

#### Vilka trender såg du i bilbranschen 2025?

De största trenderna var ifrågasättandet av elektrifieringen och privatleasingens comeback. Under året var det flera bilvarumärken som meddelade att de framöver avser utveckla både elbilar och bilar med fossila bränslen.

Under 2025 återkom privatleasingen till marknaden. De lägre räntorna tillsammans med starka kampanjer från biltillverkarna resulterade i attraktiva privatleasingerbjudanden till våra kunder.

Ska jag nämna något ytterligare är det att merparten av våra bilvarumärken valde en traditionell återförsäljarmodell framför en agentmodell för vårt samarbete. Vi säljer idag nya bilar enligt olika affärsmodeller. Oavsett affärsmodell är kvalitativ service och rådgivning avgörande för att uppnå hög kundnöjdhet.

#### Hur ser du på utvecklingen av marknaden?

Serviceaffären bedöms vara fortsatt stabil under 2026 eftersom våra kunder prioriterar att underhålla sina fordon oavsett konjunkturläge. Vi har under senare delen av året sett en högre orderingång för nya bilar, även om uppgången sker från en låg nivå. Vi kan se tecken på en ökad aktivitet bland privatkunder i Sverige och förutsatt en förbättrad konjunktur och makroekonomi, bedömer vi efterfrågan på bilar under 2026 som försiktigt positiv med en successiv

återhämtning under året. Det finns en uppdämd efterfrågan på nya bilar som tillsammans med lansering av nya bilmodeller, kampanjer från biltillverkarna och förbättrade ekonomiska förutsättningar, kan bidra till en mer varaktig återhämtning på längre sikt.

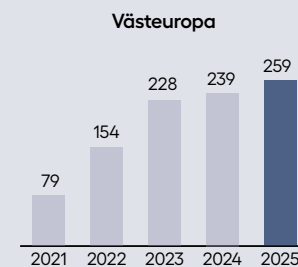
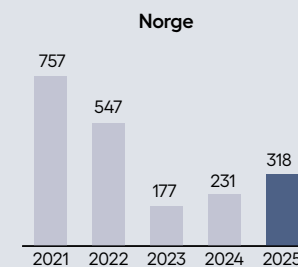
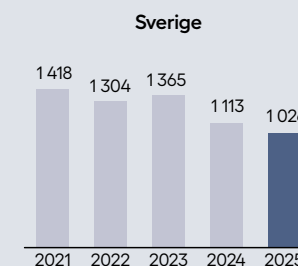
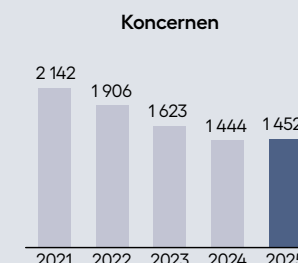
#### Hur fortsätter ni utveckla er verksamhet?

Vi fortsätter utveckla och stärka alla delar av vår verksamhet. Vi har en kultur med ständig förbättring där vi varje dag målmedvetet strävar efter att bli lite bättre i alla våra verksamheter. Vårt fokus är att säkerställa ökad effektivitet, lönsamhet och kundnöjdhet för våra existerande verksamheter och skapa en stark plattform för vidare tillväxt.

Under året implementerade vi ett effektiviseringsprogram som förväntas ge årliga besparingar om 150 Mkr och syftar till att stärka vår konkurrenskraft och öka skalbarhet i en verksamhet som växer i både komplexitet och geografisk bredd.

Vi avslutade året med en stark finansiell ställning där vår nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16 uppgick till 1,3 gånger. Det ger oss goda förutsättningar att fortsätta utveckla verksamheten genom förvärv, utveckling av våra anläggningar och investeringar i digitala kundlösningar.

#### OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, MKR



# Strategi & mål

Intern strategi	8
Affärsstrategi	10
Tillväxtstrategi	12
Cirkulär affärsmodell	15
Hållbarhetsmål	16
Finansiella mål	17

# Starkt och närvarande ledarskap ger stolta medarbetare

Bilias ledarskap bygger på ett värderingsstyrt och prestationsorienterat förhållningssätt, där ledare förväntas agera förebilder och driva utveckling för både medarbetare och verksamhet. Fokus ligger på att skapa en inkluderande och engagerande kultur som speglar företagets värderingar och stärker kundupplevelsen. Ledarskapet är centralt för att bygga Bilias varumärke och säkerställa framgång i en föränderlig värld.

För att stödja våra ledare och utveckla vår väg till framgång arbetar vi kontinuerligt med att skapa en arbetsmiljö där medarbetare trivs och ges möjlighet till goda prestationer. Under året har vi fokuserat på:

## Engagemang och medarbetarstolthet (eNPS)

Genom att utveckla arbetssättet kring våra medarbetarundersökningar, särskilt engagemang och medarbetarstolthet (eNPS), ger vi våra ledare verktyg att bygga förtroende, främja inkludering och skapa en känsla av meningsfull delaktighet i arbetet.

## Ledarutveckling

Utbildningar, mentorskap och coaching erbjuds för ledare för att stärka förmågan att leda enligt Bilias värderingar och ledarskapsförväntningar. Under året startade vi ett pilotprojekt för individanpassad utveckling av ledare som har stor potential. Piloten kommer utvärderas för att sedan kunna skalas upp och möta våra behov framöver.

## Medarbetarutveckling

Vi har fortsatt att utveckla vår medarbetarsamtalsprocess, där vi nu testar en mer digitaliserad process för fler medarbetare. Alla ledare på Bilia

kan känna en trygghet i processen och därigenom stärker vi ytterligare den röda tråden mellan individuell prestation och Bilias mål. Under 2025 har vi även börjat följa upp medarbetarnas upplevelse av deras personliga utveckling i vår medarbetarundersökning.

## Arbetsmiljö

Under året har vi fortsatt att prioritera en hållbar och trygg arbetsmiljö som stödjer både verksamhetens mål och våra medarbetares välmående. Våra arbetsmiljömål syftar till att skapa förutsättningar för en inkluderande, säker och utvecklande arbetsplats där varje medarbetare ges möjlighet att bidra med sin fulla potential. Under 2025 har vi digitaliserat genomförandet och uppföljningen av vår organisatoriska och sociala arbetsmiljöskyddsround, samt kvalitetssäkrat vår process för medicinska kontroller.

”Vårt Ledarskapsindex var även 2025 över benchmark.”



## Bilias väg till framgång

Vår vision – att vara branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.

### Starkt ledarskap

Våra ledare ska stå för ett värderingsstyrt och prestationsorienterat ledarskap med fokus på engagemang och kompetens.

### Stolta medarbetare

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

### Nöjda kunder

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

### Nöjda aktieägare

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilia-aktien.



## LEDARSKAPSFÖRVÄNTNINGAR

Bilia arbetar kontinuerligt med att stötta och utveckla ledarskapet och har identifierat fem kvalitéer för ett framgångsrikt ledarskap hos oss:

### Leda genom exempel

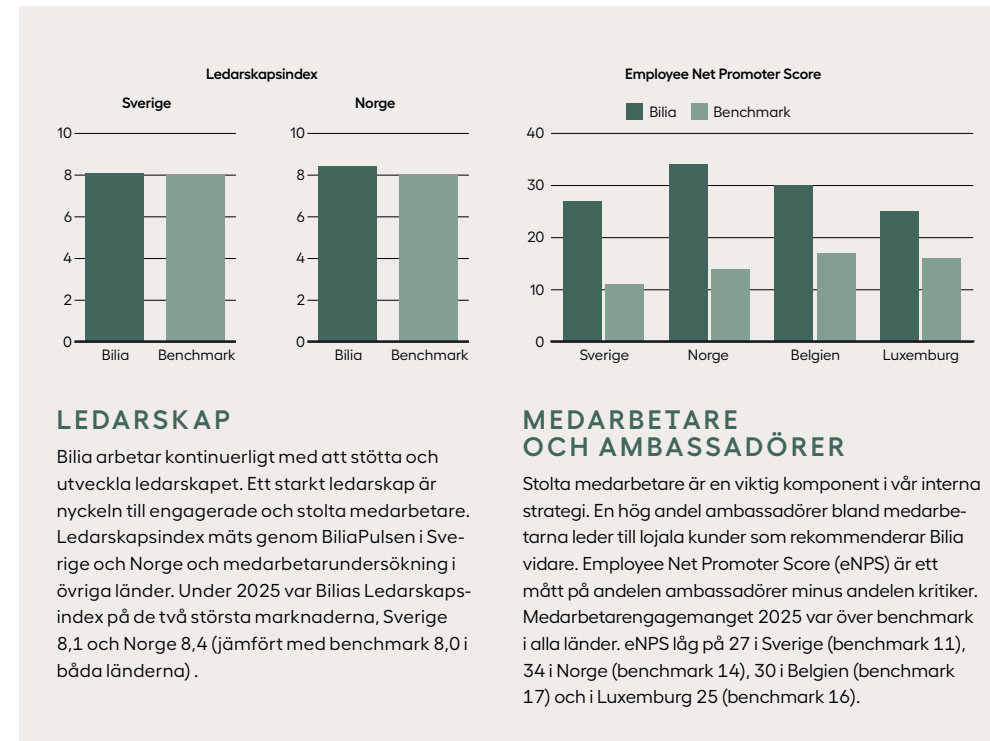
Att leda genom exempel innebär att vara en förebild och agera i enlighet med Bilias värderingar och strategi, även i utmanande situationer. Det handlar också om att aktivt främja mångfald, inkludera olika perspektiv och agera mot respektlöst beteende. Genom att leva som man lär skapas trovärdighet och förtroende i organisationen.

### Ta ägarskap

Bilias ledare tar ägarskap genom att sätta kundupplevelsen i centrum och ta ansvar för att leverera företagets åtaganden. Det kräver att man söker rätt information, fattar beslut för hela företagets bästa och agerar lösningsorienterat. Ett starkt engagemang är nyckeln till att driva verksamheten framåt och skapa förtroende bland medarbetarna.

### Skapa engagemang

Engagemang skapas genom att coacha medarbetare, ge regelbunden individuell återkoppling och arbeta nära verksamheten. Att förstå och visa intresse för organisationens arbete är avgörande



## LEDARSKAP

Bilia arbetar kontinuerligt med att stötta och utveckla ledarskapet. Ett starkt ledarskap är nyckeln till engagerade och stolta medarbetare. Ledarskapsindex mäts genom BiliaPulsen i Sverige och Norge och medarbetarundersökning i övriga länder. Under 2025 var Bilias Ledarskapsindex på de två största marknaderna, Sverige 8,1 och Norge 8,4 (jämfört med benchmark 8,0 i båda länderna).

## MEDARBETARE OCH AMBASSADÖRER

Stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi. En hög andel ambassadörer bland medarbetarna leder till lojala kunder som rekommenderar Bilia vidare. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Medarbetarengagemanget 2025 var över benchmark i alla länder. eNPS låg på 27 i Sverige (benchmark 11), 34 i Norge (benchmark 14), 30 i Belgien (benchmark 17) och i Luxemburg 25 (benchmark 16).

för att bygga laganda och motivera teamet. Kommunikationen ska vara tydlig och ge en helhetsbild som inspirerar medarbetarna att nå sina mål.

### Få det att hända

Bilias ledare är handlingskraftiga och fokuserar på att ta nödvändiga beslut utan prestige. Det handlar om att hålla sina löften, leverera enligt plan och följa upp avvikelser. Genom att vara konsekvent och lojal mot fattade beslut skapas en kultur där ansvar och resultat prioriteras.

### Leverera resultat

Resultatorienterat ledarskap innebär att kontinuerligt följa upp KPI:er och mål samt vidta

åtgärder för förbättringar. Ledaren arbetar med ständiga förbättringar inom sitt ansvarsområde och sätter individuella mål för medarbetare. Goda prestationer uppmärksammas och förstärks, vilket bidrar till att skapa en framgångsrik och motiverad organisation.

Sammanfattningsvis är Bilias ledarskap en kombination av värderingar, prestation och engagemang. Genom våra systematiska ledarskapsinitiativ stödjer vi våra chefer i att utvecklas och bidra till en inkluderande och högpresterande kultur som stärker både varumärket och verksamhetens framgång.

# Vi erbjuder allt för bilägandet

Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Våra kunder är alltid våra gäster och vi strävar hela tiden efter att skapa en bättre upplevelse.

Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens livscykel. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika behov.

I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang. Dessa tjänster ger kunderna en fast månadskostnad för service och underlättar hjulskifte och förvaring. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen

vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder.

Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

Vi erbjuder tjänster och produkter för allt som rör bilägandet under bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



#### Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



#### Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



#### Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



#### Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



#### Fälgrenovering

Fälgrenovering



#### Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



#### Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



#### Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



#### Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



#### Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



#### Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

”Vi vill träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster”

# En bättre upplevelse

På Bilja strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



## VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i

Bilja ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.



## KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt

Biljas kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilja är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilja och våra medarbetare.



## KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilja från konkurrenterna.

# En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att ha en årlig tillväxt högre än 5 procent över tid. Våra finansiella lönsamhetsmål är en operativ rörelsemarginal om 14 procent i Serviceaffären och en avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 om 8 procent i Bilaffären.

## Hållbar tillväxt om 5 procent över tid

Den genomsnittliga rapporterade tillväxten under de senaste fem åren har varit 6 procent och från år 2013 till 2025 har vår omsättning mer än fördubblats från 17,7 Mdkr till 40 Mdkr samtidigt som antalet anställda ökat med närmare 50 procent. Vi har under perioden vuxit ungefär lika mycket organiskt som genom förvärv.

## Tillväxt i befintliga verksamheter

Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den befintliga affären säkerställer att vi på bästa sätt växer organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet och möter dagens krav på hållbarhet. Vi fortsätter arbeta med alla våra befintliga verksamheter inom både Serviceaffären och Bilaffären för att förbättra och effektivisera dessa.

Ett av våra hållbarhetsmål är att begagnade reservdelar kopplat till skadeärenden ska uppgå till 12 procent i Sverige år 2028. Vi vill öka andelen begagnade reservdelar från våra bildemonteringar till våra skadeverkstäder för att bidra till ett mer hållbart nyttjande av bilen under

dess livscykel. Med ett ökat fokus på cirkularitet i samhället förväntas efterfrågan på begagnade reservdelar växa.

## Tillväxt genom förvärv

Bilia har en bred och väletablerad utgångspunkt vad gäller bilvarumärken, serviceverksamheter och geografisk närvaro. Vi har det senaste decenniet genomfört cirka 50 förvärv vilket har inneburit en expansion inom nya länder, bilvarumärken och serviceverksamheter.

Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv, i för oss viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden.

Välplanerade förvärv bidrar över tid med organiskt tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.

## Lönsamhetsmål

Under 2025 har vårt finansiella lönsamhetsmål varit en rörelsemarginal om 5 procent. Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste 5 åren har varit 4,3 procent och från 2013 till 2025 har vår rörelsemarginal förbättrats från 2,1 procent till 3,2 procent.

Vår Serviceaffär och Bilaffär är integrerade verksamheter som tillsammans utgör vår affärsstrategi att vara en helhetsleverantör under bilens livscykel. För att möjliggöra en effektiv strategisk styrning och hög transparens delades i februari 2026 vårt tidigare lönsamhetsmål upp i två nya lönsamhetsmål:

1. Operativ rörelsemarginal om 14 procent för Serviceaffären
2. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 om 8 procent för Bilaffären.

Dessa två nya lönsamhetsmål motsvarar i allt väsentligt vårt tidigare mål om 5 procentens rörelsemarginal. För 2025 uppgick den operativa rörelsemarginalen för Serviceaffären till 11,8 procent och avkastningen på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 för Bilaffären uppgick till 4,2 procent.

Det som baserat på information idag förväntas bidra till att uppnå dessa mål över tid är främst:

- Organisk tillväxt över 5 procent i Serviceaffären.
- Effektivisering i Serviceaffären.
- Normaliserad nybilsmarknad i våra verksamhetsländer.
- Fokus på kapitalbindning i Bilaffären.

## Årets nya verksamheter

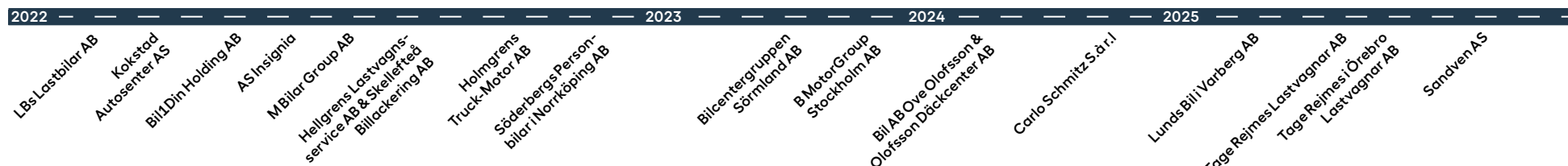
Vi vill fortsätta växa, framför allt med befintliga bilvarumärken i våra befintliga verksamhetsländer.

I början av året tillträdde vi Lunds Bil i Varberg AB, en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW bilar.

Under våren tecknade vi avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Vi tillträdde verksamheten den 1 juli 2025.

Under hösten förvärvade och tillträdde vi verksamheten för Jaguar och Land Rover i Sandven AS. Verksamheten omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen.

- Implementering av agentavtal på delar av vår försäljning av nya bilar.



# Tillväxt genom förvärv - Bilja Toyota

Förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt och högre lönsamhet genom effektivisering och förbättring av verksamheterna. Det finns många goda exempel bland våra närmare 50 förvärv. Här har vi valt att beskriva utvecklingen av Bilja Toyota.

Startskottet för Biljas Toyotaverksamhet var förvärvet i Malmö 2014, följt av etablering i Bergslagen två år senare och inträdet i Stockholmsregionen 2017. Vid den tidpunkten uppgick omsättningen till cirka 1,6 Mdkr med ett operativt rörelseresultat på cirka 35 Mkr.

Vi har satt gemensamma mål för alla anläggningar och förbättringsarbetet har handlat om ett målmedvetet expansions- och lönsamhetsfokus inom Service- och Bilaffären, främst med fokus på begagnade bilar.

Inom Serviceaffären har vi implementerat nya processer, anställt fler tekniker och investerat i lackverksamheten. För att möta den ökande efterfrågan och samtidigt säkerställa hög kvalitet har Bilja Toyota höjt den tekniska kompetensen hos personalen och anställt fler tekniker på såväl service- som skadeverkstäderna. Det har resulterat i ökad kapacitet, kortare väntetider och högre kvalitet i arbetet.

Inom området begagnade bilar har målet varit att minska antalet dagar en bil är lagerförd genom att omsätta lagret minst 10 gånger per år. På så sätt har bolaget lyckats förbättra resultatet för begagnade bilar, under bra konjunktur för begagnat, mångdubbelt.

## En högre lägstanivån

Utöver gemensamma mål för alla anläggningar gör varje enskild anläggning en självskattning och tar fram egna områden att fokusera på som verkligen gör skillnad för just den anläggningen. Vi arbetar aktivt med att höja lägstanivån på alla anläggningar och få ett engagemang i de frågor som kräver fokus. Det kan röra sig om att få upp lönsamheten, öka volymerna på begagnade bilar, omsättningshastigheten på begagnade bilar, behovsförsäljningen, effektiviteten på verkstäderna, minska ledtiderna eller förbättra kundnöjdheten.

När fokusområdena är identifierade och fastställda tar varje anläggning fram en handlingsplan med mål och delmål för att få till en hållbar förändring och delaktighet i hela teamet på anläggningen.

Genom att hitta synergier och likrikta olikheter i de tre ursprungliga bolagen har vi genom långsiktigt och metodiskt arbete skapat ett Bilja Toyota. Bolaget har idag en tydlig och sammanhållen affärsplan och affärskultur där arbetssätten har likriktats vilket har varit en avgörande framgångsfaktor i integrationen av de nya bolagen.

Under tiden vi ägt dessa Toyota-verksamheter har omsättningen ökat med 70 procent och samtidigt har det operativa rörelseresultatet ökat med över 300 procent.



” Genom att hitta synergier och likriktade olikheter i de tre ursprungliga bolagen har vi genom långsiktigt och metodiskt arbete skapat ett Bilja Toyota. ”

# 5 anledningar

– att investera i Bilja

## 1

### Cirkulär affärsmodell för hållbara erbjudanden

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens livscykel. Utveckling av tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål där vi erbjuder en möjlighet att göra val som minskar klimat och miljöpåverkan. Serviceaffären är en stor del av Bilias resultat och en verksamhet där efterfrågan på tjänster är förhållandevis opåverkad av förändringar i den ekonomiska konjunkturen. Även i tider av ekonomisk osäkerhet fortsätter tjänsterna att efterfrågas.

## 2

### Stolta medarbetare och engagerade ledare

Vår företagskultur baserar sig på stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att kunna erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Medarbetarengagemanget 2025 var över benchmark i alla länder. eNPS låg på 27 i Sverige (benchmark 11), 34 i Norge (benchmark 14), 30 i Belgien (benchmark 17) och i Luxemburg 25 (benchmark 16).

## 3

### En tydlig och hållbar förvävsstrategi

Bilja har en väl fungerande och tydlig förvävsstrategi som bygger på mångårig kunskap och erfarenhet från branschen med fokus på existerande marknader och märken. Genom att förvärva verksamheter som kompletterar och förstärker vår befintliga Service- och Bilaffär möjliggör vi en fortsatt hållbar framtida tillväxt. Under det senaste decenniet har Bilja förvärvat närmare 50 verksamheter som bidragit positivt till vår tillväxtstrategi.

## 4

### Stark finansiell ställning

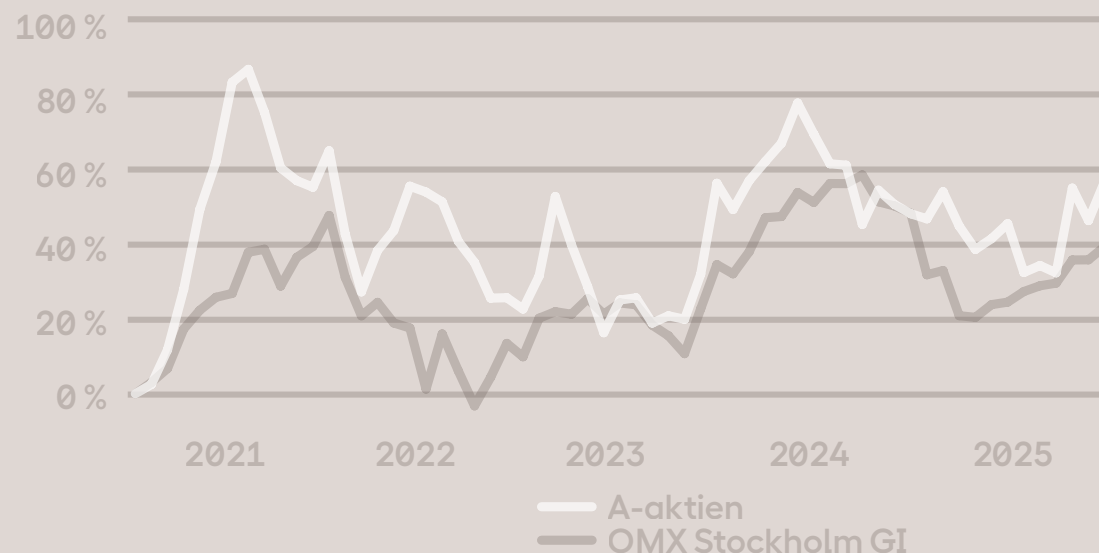
Bilja har en stabil finansiell ställning och har som ett finansiellt mål att dela ut minst 50 procent av vinst per aktie. Under 2025 har beslut fattats om kvartalsvis utdelning om totalt 5,60 kronor per aktie till aktieägarna. Styrelsens förslag till årsstämman 2026 är en ordinarie utdelning om 6,00 kronor per aktie, att utdelas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen till årsstämman 2026 motsvarar 73 procent av vinst per aktie under 2025.

## 5

### Starka samarbetspartners

Bilja arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Vi utvärderar hela tiden våra samarbetspartners och genom fortsatta förvärv och nya partneravtal kan vi utöka antalet samarbetspartners och tjänster för Biliafamiljen.

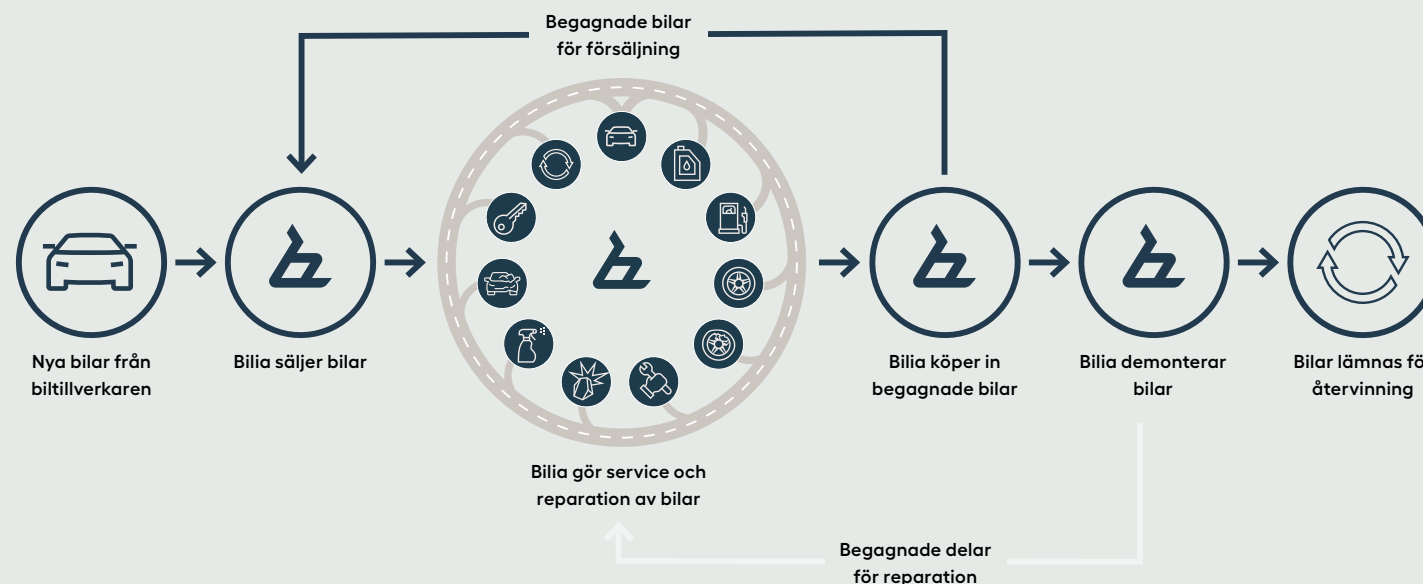
BILLIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING



# Cirkulär affärsmodell

## Ett mer hållbart sätt att göra affärer

Det finns inte en tydlig definition av cirkulär ekonomi, men i grunden så handlar det om värde delning samt resurseffektivisering i syfte att minska behovet av råmaterial samt skapandet av avfall.



## Design

Majoriteten av avfallet som genereras av en produkt kan härledas till designen. Att därför ha med sig en cirkulär aspekt redan i planeringsfasen är oerhört viktigt.

Bilia påverkas av bilarnas design i allt från att skapa nöjda kunder till att kunna demontera och återanvända begagnade bildelar. Vi ser att detta ger oss ett unikt och brett perspektiv när det kommer till bilens livscykel.

Vi väljer med omsorg de biltillverkare som vi samarbetar med där ambitionen att bidra till en cirkulär ekonomi är en bedömningsparameter.

## Förlänga livscykeln

Genom underhåll och reparation kan en produkt fungera och användas så länge som möjligt. Då skapas varken efterfrågan på en ersättningsprodukt, eller behov av att hantera avfallet. Detta område är starkt kopplat till Biliäs cirkulära affärsmodell. Genom att hjälpa kunder via service och skadereparation kan vi vara med och förlänga bilarnas livslängd.

Bilia erbjuder dessutom tjänster för renovering av skadade och slitna fälgar, strålkastare och länkarvar.

## Tillvarata värdet

En produkt som säljs har ett värde som helst ska nyttjas så effektivt och länge som möjligt. Det kan handla om att dela på användningen av produkten för maximalt utnyttjande, men även att bevara produktens värde för återanvändning. Bilia ser försäljning av begagnade bilar som en del i vårt arbete mot en mer cirkulär ekonomi. Ju längre vi kan använda bilen genom nya ägare, desto mer värde har vi fått ut av produkten.

Därtill erbjuder Bilia även hyrbilar till kunder. Hyrbilar gör det möjligt för våra kunder att använda bilen vid behov. När flera personer använder bilen blir nyttjandet mer effektivt, då den kan användas under fler timmar per dygn.

## Avfall som resurs

Att tillvarata materialet när inte produkten i sig kan användas längre är viktigt inom cirkulär ekonomi. Det handlar om att ändra perspektiv och förhållningssätt, samt våga satsa på nya lösningar. Därför är Biliäs förvärv av bildemonteringar och den ökade användningen av begagnade reservdelar viktiga områden. Här ser vi en tillväxtpotential samt att vi kan vara med och utveckla marknaden till att bli mer cirkulär.

De delar som inte demonteras återvinns via våra avfallsentreprenörer och på så sätt kan materialet återanvändas.

## Helhetstänk

Det är inte möjligt att skapa en cirkulär ekonomi själv. Genom att samarbeta mellan olika branscher och tänka i nya banor kan vi tillsammans hitta lösningar. Bilia är en aktör i en lång och komplex värdekedja. Vi ser en ökad efterfrågan på cirkulära lösningar och samarbetar med olika intressenter för att bidra till att utvecklingen går framåt.

Vi väljer med omsorg de biltillverkare som vi samarbetar med där ambitionen att bidra till en cirkulär ekonomi är en bedömningsparameter.

# Hållbarhetsmål

Bilias hållbarhetsmål är långsiktiga och utvecklas löpande för att möta framtida utmaningar.

## Bilias hållbarhetsmål infriades 2025 enligt följande:

- Vår kundnöjdhet var 2,4 procentenheter högre än branschgenomsnittet.
- Användningen av begagnade reservdelar har under året ökat till 8,6 procent från 7,5 procent.
- Vi arbetar med att informera kunder löpande om hur de kan minska sin miljöpåverkan.
- Vi har under 2025 lagt till målsättningar om minskad miljöpåverkan från den egna verksamheten.
- Andelen engagerade medarbetare har även under 2025 varit över benchmark.
- Andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten ökade under 2025 med två procentenheter till 18 procent.

För 2025 upprättade Bilia för första gången en hållbarhetsrapport enligt CSRD, se sidan 45 till 114. Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och de europeiska redovisningsstandarderna European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s Taxonomiförordning. Klimatrapportering utförs enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol och följer principen om operativ kontroll i linje med den finansiella rapporteringen.

## Hur infriades Bilias hållbarhetsmål under 2025?

### Kundnöjdhet som är 3 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land

► Det finns tydliga sätt att arbeta gällande processer, arbetsrutiner och uppföljning av avvikelser om hur vi bemöter våra kunder på bästa sätt. Under 2025 var kundnöjdheten 2,4 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land. För att uppnå vårt mål arbetar vi fortsatt vidare med förbättringsaktiviteter framför allt för våra nyförvärvade verksamheter.

### Andel om 12 procent begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige år 2028

► Målet är kopplat till vår cirkulära affärsmodell och avser att bättre ta tillvara bilar vid slutet av deras livscykel. Målsättningen är att begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige ska uppgå till 12 procent år 2028. Under 2025 uppgick andelen begagnade reservdelar till 8,6 procent jämfört med 7,5 procent föregående år. En målsättning kommer att fastställas för vår norska verksamhet när statistik finns tillgänglig.

### Bidra till lägre klimatpåverkan hos Bilias kunder via våra produkter och servicetjänster

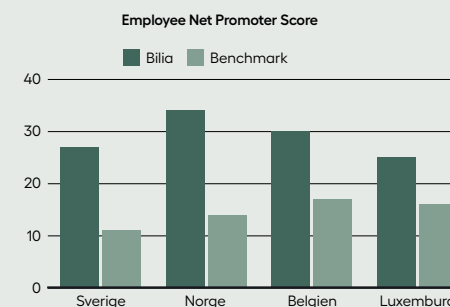
► Våra kunder ska erhålla tydlig och transparent information om hur de kan minska sin klimatpåverkan genom val av bil och tjänster. Under 2025 har detta gjorts via bilia.se men även sociala medier och digital tidsskrift. Bland annat har vi informerat om betydelsen av hjulinställning och däcktryck, samt om hur man kan förlänga livslängden på bilen genom regelbunden service.

### Minskad miljöpåverkan orsakad av den egna verksamheten

► Identifierade aktiviteter avser fossilfria transportbilar för interna transporter av reservdelar och tillbehör, minskad energianvändning i fastigheter, ökad egenproduktion av förnybar el, samt avveckling av fossila energikällor vid uppvärmning och lackboxar.

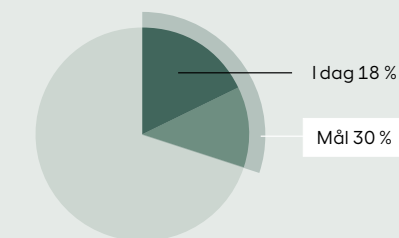
### Andel engagerade medarbetare över benchmark

► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för stolta medarbetare och nöjda kunder. Även för 2025 hade vi en högre andel engagerade medarbetare än benchmark. Medarbetarengagemanget 2025 var över benchmark i alla länder. eNPS låg på 27 i Sverige (benchmark 11), 34 i Norge (benchmark 14), 30 i Belgien (benchmark 17) och i Luxemburg 25 (benchmark 16).



### Andelen kvinnor i försäljningsverksamheten ska överstiga 30 procent

► Bilia anser att en jämn könsfördelning har en positiv effekt på såväl arbetsmiljön som lönsamheten. Vi vill öka andelen kvinnor och fokuserar som ett första steg på vår försäljningsverksamhet. Under 2025 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 16 procent till 18 procent.



# Finansiella mål

Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över tid.

## Bilias finansiella mål för 2025 infriades enligt följande:

- Total årlig tillväxt för 2025, justerad för valutakursförändringar, uppgick till 5 procent (mål högre än 5 procent). Under de senaste fem åren har Bilias totala omsättningstillväxt varit 14 procent, en genomsnittlig tillväxt om 6 procent. Under 2022 var tillväxten negativ vilket främst förklarades av avyttrade verksamheter.
- Rörelsemarginalen uppgick till 3,2 procent (mål 5 procent).
- Föreslagen utdelningsandel uppgick till 73 procent (mål lägst 50 procent av vinst per aktie).
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger (mål lägre än 2 gånger).

## Uppdatering av lönsamhetsmål för 2026

Vår Serviceaffär och Bilaffär är integrerade verksamheter som tillsammans utgör vår affärsstrategi att vara en helhetsleverantör under bilens livscykel. För att möjliggöra en effektiv strategisk styrning och hög transparens delades i februari 2026 vårt lönsamhetsmål om 5 procents rörelsemarginal för koncernen upp i två nya mål:

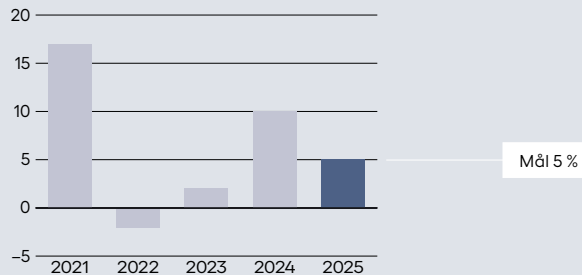
1. Operativ rörelsemarginal om 14 procent för Serviceaffären.
2. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 om 8 procent för Bilaffären.

Vår Serviceaffär fokuserar på effektivitet och står för en stabil och betydande del av koncernens resultat varför vi anser att ett marginalmål är relevant. Vår Bilaffär binder mer kapital än Serviceaffären framför allt genom de bilar vi har i lager. Genom det nya målet för Bilaffären får vi ett högre fokus på kapitalbindning samtidigt som vi fortsätter att arbeta med rörelsemarginalen.

Dessa två finansiella lönsamhetsmål motsvarar i allt väsentligt vårt tidigare mål om 5 procents rörelsemarginal. För 2025 uppgick den operativa rörelsemarginalen för Serviceaffären till 11,8 procent och avkastningen på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 för Bilaffären uppgick till 4,2 procent.

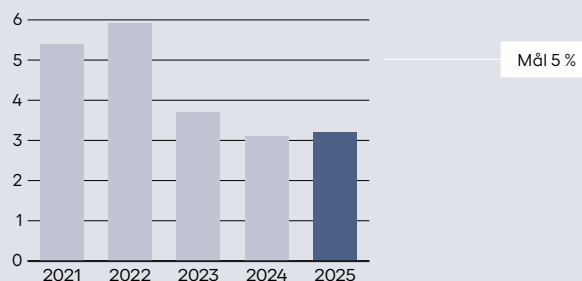
## Hur infriades Bilias finansiella mål under 2025?

### Total årlig tillväxt högre än 5 procent över tid



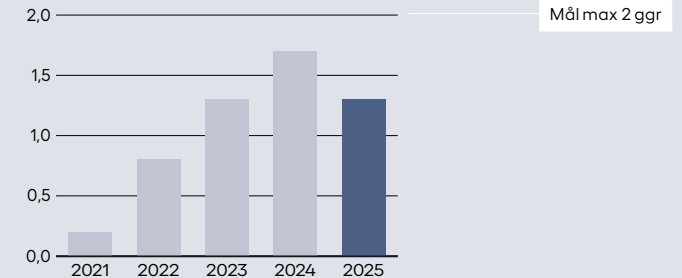
Den årliga tillväxten för 2025 exklusive valutakursförändringar var 5 procent. Den totala tillväxten inkluderar organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv samt avyttringar av verksamheter. Genomsnittlig tillväxt för de senaste fem åren uppgick till 6,3 procent.

### Rörelsemarginal högre än 5 procent över tid



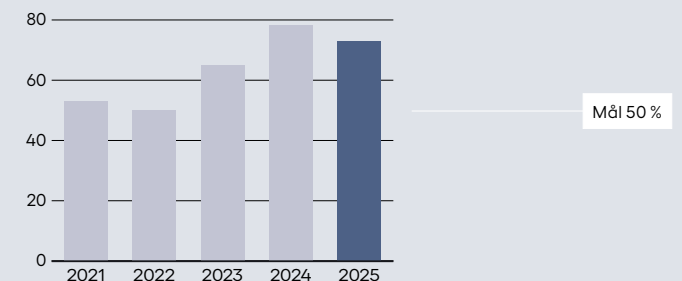
Rörelsemarginalen under 2025 uppgick till 3,2 procent och under de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 4,3 procent.

### Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16



Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick 2025 till 1,3 gånger och har för de senaste fem åren varierat mellan 0,2 till 1,7 gånger.

### Utdelningsandel om lägst 50 procent av vinst per aktie



Utdelningsandelen i styrelsens förslag till utdelning uppgick för 2025 till 73 procent och de senaste fem åren uppgick utdelningen i genomsnitt till 64 procent av vinst per aktie.

# Förvaltningsberättelse

Koncernen i siffror	23
Affärsområden	25
Serviceaffären	26
Bilaffären	30
Drivmedelsaffären	32
Risker och möjligheter	33
Bolagsstyrningsrapport	37
Hållbarhetsrapport	45



## Koncernen och moderbolaget

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bilja AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Biliakoncernen benämns Bilja. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilja AB.

### Allmänt om verksamheten

Bilja är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar. Bilja hade vid slutet av året 185 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel.

Bilja arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullservice-verkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fälgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilja sålde under 2025 personbilar

av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz, XPENG, Volkswagen, MINI, Nissan, Lexus, Porsche, Skoda, Audi, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar, Polestar, Lynk & Co samt transportbilar av märket Mercedes-Benz, Toyota, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Volvo och Mercedes-Benz.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

### Bilja-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2025 till 96 299 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 4 192 392 stycken. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlätas fritt, inom börsens ramar.

Bilja saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2025 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier. Under 2025 har 446 400 aktier återköpts och vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 4,4 procent av totala antalet aktier.

### Omsättning och resultat


Nettoomsättningen uppgick till 40 413 Mkr (39 151). Justerat för förvärvade samt avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 530 Mkr jämfört med föregående år.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 452 Mkr (1 444) och den operativa rörelsemarginalen var 3,6 procent (3,7).

Serviceaffären redovisade ett resultat på 1 190 Mkr (1 168). Bilaffären redovisade ett resultat på 377 Mkr (384). Drivmedelsaffären redovisade ett resultat om 36 Mkr (31).

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 026 Mkr (1 113). Marginalen uppgick till 3,9 procent (4,3). Verksamheten i Norge redovisade ett resultat på 318 Mkr (231). Marginalen uppgick till 3,3 procent (2,6). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 259 Mkr (239). Marginalen uppgick till 5,6 procent (5,5). För Sverige var det lägre resultatet hänförligt framför allt till Bilaffären. För Norge och Västeuropa var de högre resultaten framför allt hänförliga till Bilaffären.

Rörelseresultatet uppgick till 1 271 Mkr (1 197). I rörelseresultatet ingick kostnader om 23 Mkr hänförliga till vårt effektiviseringsprogram, vinst

 Vår kundnöjdhet var även under 2025 över genomsnittet för branschen för våra bilvarumärken”



vid avyttring av verksamhet om 27 Mkr samt vinst vid försäljning av fastigheter i Sverige om 34 Mkr. I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om -12 Mkr (-35).

Finansnettot uppgick till -348 Mkr (-333) och förändringen förklarades av högre räntekostnader hänförligt till leasingkulder avseende tillkommande nyttjanderättstillgångar. Räntekostnader hänförliga till låneskulder var lägre jämfört med föregående år.

Skatt uppgick till -163 Mkr (-202). Den effektiva skattesatsen var 18 procent (23) och påverkades framför allt av ej skattepliktiga vinster vid försäljning av verksamhet samt fastigheter i Sverige.

Periodens resultat uppgick till 760 Mkr (662). Resultat per aktie uppgick till 8,22 kronor (7,19). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

#### Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 397 Mkr (483) respektive 1 751 Mkr (1 717).

#### Finansiell ställning

Balansomslutningen minskade med 431 Mkr under året och uppgick till 20 229 Mkr. Minskningen var hänförlig främst till valutakursförändringar. Soliditeten uppgick till 25 procent (24). Nettolåneskulden minskade under året med 433 Mkr och uppgick till 7 622 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 242 Mkr, vilket var en minskning från december 2024 med 666 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 1,7 gånger vid utgången av 2024.

Under året har totalt utbetalning av utdelning gjorts om 541 Mkr. Under året har även betalning erlagts om 379 Mkr avseende förvärv av verksamheter samt betalning erhållits avseende avyttring av verksamhet och fastigheter i Sve-



rige om 548 Mkr. Avyttringen av fastigheterna finansierade förvärvet av Volvo Lastvagnsverksamheten varför förvärvet kunde ske utan någon väsentlig påverkan på nettolåneskulden.

Under året emitterades ett obligationslån om 800 Mkr för att refinansiera obligationslån om 500 Mkr som återbetalades under året samt för att finansiera allmänna företagsändamål, inklusive förvärv och investeringar.

#### Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används alternativa nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 178. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på [bilias.com/investerare/alternativanyckeltal](http://bilias.com/investerare/alternativanyckeltal).

	2025	2024	2023
Nettoomsättning, Mkr	40 413	39 151	38 514
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 452	1 444	1 623
Operativt rörelsemarginal, %	3,6	3,7	4,2
Rörelseresultat, Mkr	1 271	1 197	1 416
Resultat före skatt, Mkr	923	863	1 159
Årets resultat, Mkr	760	662	931
Resultat per aktie, kr	8,22	7,19	10,12
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	1,3	1,7	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	9,7	12,5
Avkastning på eget kapital, %	15,5	13,8	19,8
Operativt kassaflöde, Mkr	2 108	1 592	627
Soliditet, %	25	24	25
Eget kapital per aktie, kr	54	53	53
Antal anställda 31 december	5 663	5 559	5 185



## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Till ledningen har årsstämman 2024 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2028. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämman på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR, Juridik, Investerarrelationer och M&A samt Affärsutveckling och Kommunikation, VD i Bilia Personbilar AB (till och med 30 november) och VD i Bilia Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda och personalkostnader.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på resultatmål och individuella finansiella mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

## Avtal med klausuler om ägarförändring

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilia AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska

ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överläts till en ny ägare.

## Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2025 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2025 återköptes 446 400 egna aktier till en total köpeskillning om 57 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 127,22 kronor. Aktier i eget förvar har under året nyttjats med totalt 28 000 aktier för förvärvet av Lunds Bil i Varberg AB värderade till 4 Mkr som del av köpeskillningen. Innehav av egna aktier per 31 december 2025 uppgick till 4 192 392 aktier. Dessa egna aktier har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 124,07 kronor.

## Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, hållbarhet,

**” Den föreslagna kontantutdelningen om 73 procent av vinst per aktie är i linje med Bilias finansiella mål att minst 50 procent ska delas ut till aktieägarna samtidigt som Bilia ska ha en optimal kapitalstruktur.”**

fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -160 Mkr (-144).

## Framtida utveckling

Bilia tillhandahåller ingen framåtblickande guidning avseende resultat eller omsättning. Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden i Sverige under 2026 kommer att vara i nivå med föregående år vilket innebär en lägre marknad jämfört med de senaste åren. Bilmarknaden i Norge prognostiseras vara något lägre jämfört med 2025 men ändå på en högre nivå jämfört med de senaste åren. Efterfrågan på elbilar prognostiseras vara i nivå med eller något högre än föregående år men med hög priskänslighet. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2026 att vara på samma nivå som 2025.

En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i avsnittet Risker och möjligheter på sidorna 33–36 samt i känslighetsanalysen i not 27 Finansiella risker och riskhantering.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 719 519 542 kronor, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 6,00 kronor per aktie <sup>1)</sup>	552 645 360
Överföres i ny räkning, kronor	166 874 182
<b>Summa, kronor</b>	<b>719 519 542</b>

<sup>1)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2025, 92 107 560 (exklusive innehav av egna aktier om 4 192 392).

## Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 6,00 kronor per aktie. Total vinstutdelning beräknas uppgå till 553 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen.

Den föreslagna kontantutdelningen om 73 procent av vinst per aktie är i linje med Bilias finansiella mål att minst 50 procent ska delas ut till aktieägarna samtidigt som Bilia ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturellt läge.

## Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 30 mars 2026.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.

# Viktiga händelser 2025

## 10 februari

Sanna Lindgren utses till ny HR-direktör för Biliakoncernen. Sanna tillträdde sin tjänst i maj 2025.

## 24 mars

Den 24 mars träffade Bilia ett partneravtal med Lynk & Co Sales Sweden AB om att bli en helhetspartner inom service och försäljning av nya personbilar. Bilia erbjuder försäljning på fem anläggningar i Sverige och det finns ytterligare planer på framtida expansion.

Vi fortsätter att erbjuda service av Lynk & Co bilar på utvalda auktoriserade Volvoverkstäder.

## 22 maj

Bilia träffade ett avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB den 22 maj. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar.

Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var cirka 160 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld och kassafri basis uppgår till 350 Mkr.

## 30 juni

I samband med förvärvet av lastbilsverksamheterna Tage Rejmes sålde Bilia fastigheter i Helsingborg, Malmö, Eskilstuna, Södertälje och Trollhättan till Stenhus Fastigheter.

Bilia fortsätter att bedriva verksamhet i de berörda fastigheterna för varumärkena Porsche, BMW och Toyota.

Köpeskillingen var 299 Mkr före skatt. Avyttringen möjliggjorde vidare expansion utan ökad skuldsättning.

## 18 augusti

Bilia träffade avtal om att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen.

Bilia driver sedan tidigare fullserviceverksamhet för Jaguar och Land Rover i Oslo, Kristiansand och Fredrikstad samt importörskapet för dess varumärken i Norge och Sverige.



Under 2025 övertog Bilia verksamhet bestående av försäljning och service för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar.



Under året expanderade Bilia verksamheten med Polestar genom ytterligare anläggningar i Sverige och Norge.

## 9 oktober

Den 9 oktober meddelade Bilia att vi expanderar och öppnar ytterligare tre Polestaranläggningar i Stockholm och Göteborg. Vi finns sedan tidigare i Malmö, Eskilstuna och Västerås. Expansionen sker i befintliga fastigheter och med samma kostnadsstruktur och planeras vara klar i början 2026.

Vi fortsätter att erbjuda service på alla auktoriserade Volvoanläggningar.

## 26 november

Styrelsen fattade beslut att utnyttja bemyndigandet från årsstämman 2025 om återköp av egna aktier för att överföra kapital till aktieägarna och justera bolagets kapitalstruktur. Styrelsens beslut avser återköp av upp till 1 250 000 aktier till ett maximalt värde om 150 Mkr. Återköpen sker på Nasdaq Stockholm inom vid var tid registrerat kursintervall mellan högsta och lägsta säljkurs, i enlighet med Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

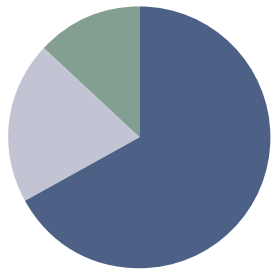
# Koncernen i siffror

## Koncernen uppdelad på Service-, Bil- och Drivmedelsaffären

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Serviceaffären	10 090	9 732	8 865	1 190	1 168	1 097	11,8	12,0	12,4
Bilaffären	31 920	30 707	30 632	377	384	652	1,2	1,3	2,1
Drivmedelsaffären	778	899	1 129	36	31	21	4,6	3,5	1,9
Moderbolaget, övrigt samt eliminerings	-2 375	-2 187	-2 112	-152	-139	-147	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>40 413</b>	<b>39 151</b>	<b>38 514</b>	<b>1 452</b>	<b>1 444</b>	<b>1 623</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>4,2</b>

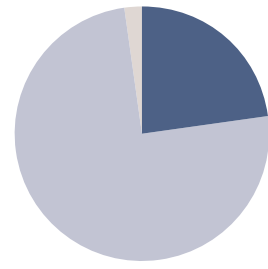
Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären. Innettoomsättning för segmenten har inga eliminerings gjorts för intern omsättning.

### ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



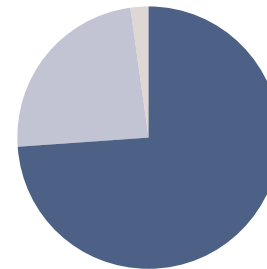
■ Service, 67  
■ Bil, 20  
■ Drivmedel, 0  
■ Moderbolaget, övrigt, 13

### ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



■ Service, 23  
■ Bil, 75  
■ Drivmedel, 2

### ANDEL AV OPERATIVT RÖLSERESULTAT, %



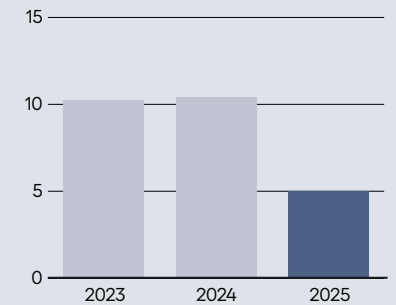
■ Service, 74  
■ Bil, 24  
■ Drivmedel, 2

## Koncernen

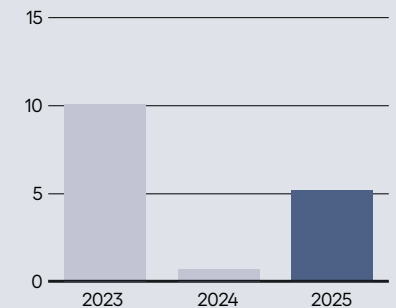
	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Sverige	26 019	25 849	24 653	1 026	1 113	1 365	3,9	4,3	5,5
Norge	9 633	8 919	9 763	318	231	177	3,3	2,6	1,8
Västeuropa	4 646	4 310	4 069	259	239	228	5,6	5,5	5,6
Moderbolaget, övrigt	116	73	29	-152	-139	-147	—	—	—
<b>Totalt</b>	<b>40 413</b>	<b>39 151</b>	<b>38 514</b>	<b>1 452</b>	<b>1 444</b>	<b>1 623</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>4,2</b>

## Tillväxt i lokal valuta uppdelat på affärsområden

### SERVICE, %



### BIL, %



## Statistik Service- och Bilaffären

Tillväxt i Serviceaffären, %	Sverige			Norge			Västeuropa		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Rapporterad tillväxt	1,4	9,8	12,7	5,9	9,2	-3,2	18,0	11,4	34,3
Underliggande tillväxt	-1,5	5,4	8,2	10,3	10,9	5,9	7,6	6,8	26,8
Kalendereffekt	0,8	0,4	0,8	-0,4	0,4	0,8	-0,8	-0,4	0,2
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,8</b>	<b>9,0</b>	<b>9,9</b>	<b>11,3</b>	<b>6,7</b>	<b>6,8</b>	<b>6,4</b>	<b>27,0</b>

Antal bilar	Leveranser, nya			Leveranser, begagnade			Orderstock, nya		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Sverige	29 872	28 374	30 259	36 328	36 322	30 239	7 988	6 468	9 723
Norge	10 866	7 981	8 139	12 968	12 470	12 753	3 604	2 168	1 937
Västeuropa	6 599	5 463	5 836	3 393	2 747	2 814	1 924	2 496	2 602
<b>Totalt</b>	<b>47 337</b>	<b>41 818</b>	<b>44 234</b>	<b>52 689</b>	<b>51 539</b>	<b>45 806</b>	<b>13 516</b>	<b>11 132</b>	<b>14 262</b>

## Bilias andel av respektive märkes försäljning, %

	BMW		Volvo		Toyota		Mercedes-Benz		MINI	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	36	35	17	21	19	20	13	11	29	20
Norge	32	32	17	19	10	11	—	—	38	35
Västeuropa	11	8	—	—	—	—	—	—	14	13

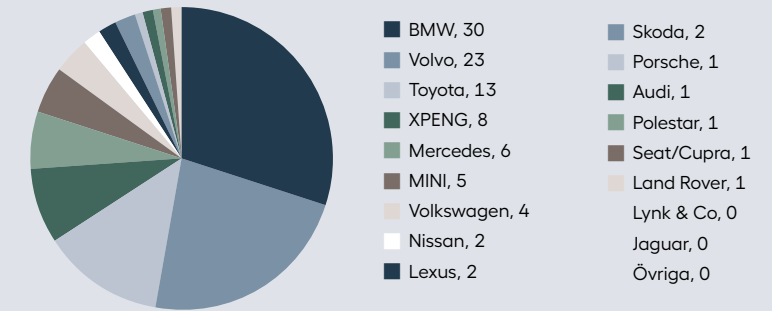
	VW-gruppen		Lexus		Porsche		Nissan		XPENG	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	4	4	33	31	21	24	27	22	77	81
Norge	—	—	14	14	—	—	—	—	63	61
Västeuropa	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

	Land Rover		Jaguar		Polestar		Lynk & Co	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	46	44	38	31	7	—	13	—
Norge	37	29	100	5	—	—	—	—
Västeuropa	—	—	—	—	—	—	—	—

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.

## Bilias leveranser av nya bilar

KONCERNEN, LEVERANSER AV NYA BILAR, %



Märke	Leveranser nya bilar, antal		
	Sverige	Norge	Västeuropa
BMW	5 330	3 241	5 405
Volvo	8 426	2 316	—
Toyota	4 756	1 504	—
XPENG	735	2 820	—
Mercedes	2 764	—	—
MINI	452	531	1 194
Volkswagen	1 891	—	—
Nissan	1 172	—	—
Lexus	828	258	—
Skoda	936	—	—
Porsche	618	—	—
Audi	562	—	—
Polestar	473	—	—
Seat/Cupra	451	—	—
Land Rover	259	185	—
Lynk & Co	187	—	—
Jaguar	9	11	—
Övriga	23	—	—
<b>Totalt</b>	<b>29 872</b>	<b>10 866</b>	<b>6 599</b>

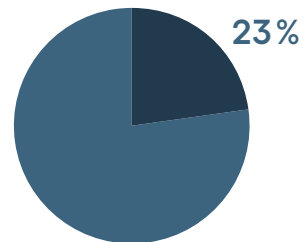
# Det här är Bilias affärsområden

## Serviceaffären

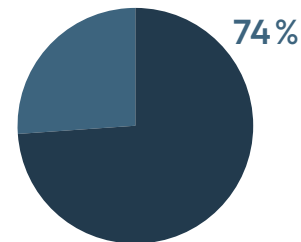
SIDORNA 26–29

- Servicecenter
- Skadecenter
- Nya och begagnade reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däck- och fälgcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2025



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖLSENERESULTAT 2025



SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	6 730	6 640	882	896	13,1	13,5
Norge	2 522	2 381	211	180	8,3	7,6
Västeuropa	838	711	98	91	11,7	12,9
<b>Totalt</b>	<b>10 090</b>	<b>9 732</b>	<b>1 190</b>	<b>1 168</b>	<b>11,8</b>	<b>12,0</b>

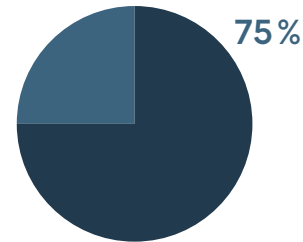
I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

## Bilaffären

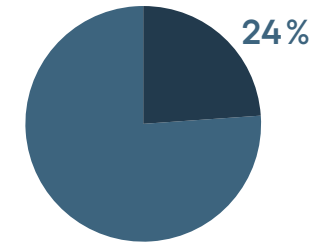
SIDORNA 30–31

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2025



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖLSENERESULTAT 2025



BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	20 080	19 823	109	185	0,5	0,9
Norge	7 903	7 191	108	52	1,4	0,7
Västeuropa	3 937	3 694	161	147	4,1	4,0
<b>Totalt</b>	<b>31 920</b>	<b>30 707</b>	<b>377</b>	<b>384</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>

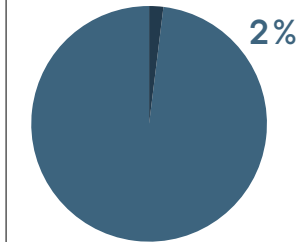
I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

## Drivmedelsaffären

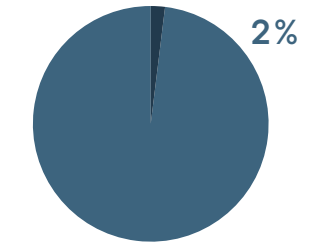
SIDAN 32

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2025



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖLSENERESULTAT 2025



DRIVMEDELSAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	778	899	36	31	4,6	3,5

I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

### VÅRA BILMÄRKEN I BILAFFÄREN 2025

Volvo	Toyota	Porsche	Skoda	Nissan	XPENG
BMW	Lexus	Volkswagen	Seat	Jaguar	Polestar
MINI	Mercedes-Benz	Audi	Cupra	Land Rover	Lynk & Co



# Stabil Serviceaffär med högre resultat

I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar service och reparation av bilar, reservdelar, däckförvaring, däckförsäljning, fälgrenovering, glasbyte och glasreparation, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

## Omvärd och marknad

Serviceaffärens tjänster och koncept följer bilen och dess ägare under bilens livscykel. Det är en verksamhet där efterfrågan på våra tjänster är förhållandevis opåverkad av förändringar i konjunkturen. Även i tider av ekonomisk osäkerhet fortsätter våra kunder att ta hand om sina bilar.

Det finns ett stort och stabilt bilbestånd med en hög efterfrågan på service. Den snabba teknologiska utvecklingen av dagens bilar innebär att behovet av service är högt och kräver en hög teknologisk kunskap. Vid reparationer av bilar blir det idag ofta mer omfattande reparationsinsatser givet den ökande andelen elektronik i bilarna under de senaste tio åren.

Bilbeståndet i våra verksamhetsländer har de senaste åren varit på en stabil och god nivå. I Sverige utgörs beståndet idag av fler äldre bilar hänförligt till en lägre försäljning av nya bilar och en högre export under de senaste åren. De bilar som historiskt varit mest lojala kunder i vår Serviceaffär har varit mellan 0 och 6 år och

utgjorts av de bilvarumärken som vi är auktoriserade för avseende försäljning av nya bilar. Genom vår strategiska satsning på begagnade bilar av alla bilvarumärken äldre än 6 år har vi även tillgång till ett större bestånd av bilar som bidrar till en större marknad för vår Serviceaffär.

Bilarna vi idag tar hand om i vår Serviceaffär utgörs till övervägande del av bilar som drivs med fossila bränslen. Andelen elbilar i bilbeståndet ökar men uppgår fortfarande till en mindre del. I Sverige var under 2025 cirka 8 procent elbilar och i Norge var motsvarande siffra 32 procent. Motsvarande information finns inte tillgänglig för Belgien och Luxemburg men andelen elbilar bedöms vara cirka 3 procent. Det ökande antalet elbilar i vår Serviceaffär innebär krav på ny kompetens och ny utrustning i våra anläggningar. Vi ser fortlöpande till att våra medarbetare är utbildade och våra anläggningar är uppdaterade för att hantera den nya teknologin på bästa sätt. Framöver förväntas ytterligare utbildningsinsatser och uppgrade-

” Vi ser fortlöpande till att våra medarbetare är utbildade för att hantera den nya teknologin i bilarna.”



ringar av utrustning och verkstäder att krävas vilket förväntas resultera i en fortsatt konsolidering av antalet aktörer på marknaden. Bilia vill vara del av den framtida konsolideringen av marknaden.

### Utveckling av vår Serviceaffär

Serviceaffären är en stabil verksamhet och har under de senaste åren stått för knappt 25 procent av vår omsättning och cirka 70 procent av vårt operativa rörelseresultat. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att vårt tjänsteutbud motsvarar kundernas behov och förväntningar. Kunden är i fokus för vår affärsmodell vilken vi ständigt utvecklar efter kundens behov och önskemål.

Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Under de senaste tio åren har omsättningen nästan fördubblats varav cirka hälften av ökningen hänförs till förvärvade verksamheter och hälften till organisk tillväxt. Under samma tidsperiod har det operativa rörelseresultatet fördubblats varav cirka en tredjedel hänförs till förvärvade verksamheter och cirka två tredjedelar till organisk tillväxt. Marginalen har under samma tidsperiod varit på en stabil nivå över 11 procent.

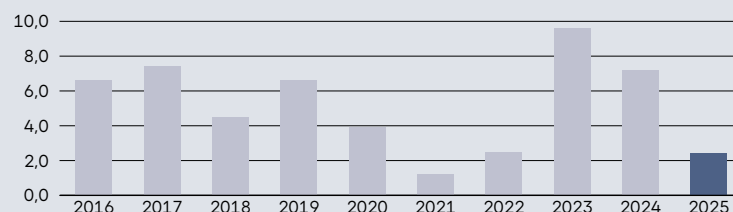
För att uppnå vårt mål om tillväxt arbetar vi kontinuerligt med att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med våra team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar dem på de anläggningar där det finns förbättringspotential. I samband med

**”Serviceaffären är stabil och har de senaste åren stått för cirka 70 procent av vårt resultat.”**

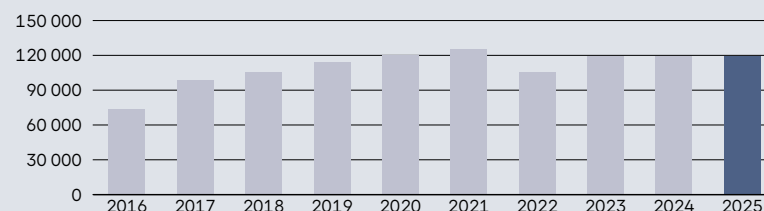
## Serviceaffären

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Omsättning, Mkr	5 319	5 998	6 453	7 052	6 971	7 812	8 093	8 865	9 732	10 090
Operativt rörelseresultat, Mkr	600	704	766	945	1 157	1 279	1 161	1 097	1 168	1 190
Operativ rörelsemarginal, %	11,3	11,7	11,9	13,4	16,6	16,4	14,3	12,4	12,0	11,8

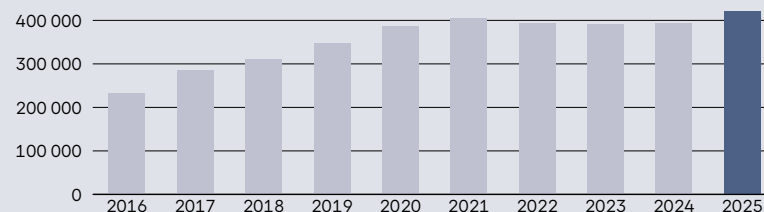
### ORGANISK TILLVÄXT, %



### SERVICEABONNEMANG<sup>1)</sup>



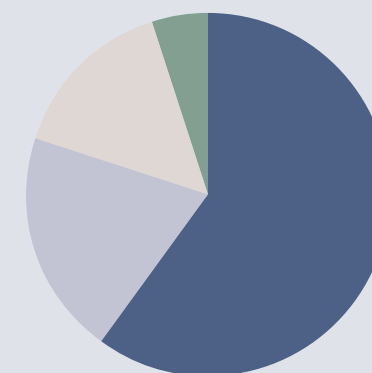
### FÖRVARADE HJUL<sup>2)</sup>



<sup>1)</sup> Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet serviceabonnemang med cirka 16 000 abonnemang.

<sup>2)</sup> Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet förvarade hjul med cirka 53 000 hjul.

### OMSÄTTNING SERVICEAFFÄREN, %



- Service och reparationer, 60 %
- Skadeverksamhet inkl. lack, 20 %
- Däck, hjul och glas, 15 %
- Bildemonteringar, 5 %



förvärv arbetar Business Excellence nära de nya verksamheterna för att tillsammans identifiera och implementera förbättringsåtgärder enligt best practice. Under åren 2021 till 2025 har vi tillfört flera nyförvärvade men även nyetablerade verksamheter där vi arbetar för att implementera Bilias processer. Exempel på förbättringsområden är översyn av antalet servicetekniker, optimering av bokning av kunder samt arbete med skadeverkstäderna.

Under 2025 redovisade vi en organisk tillväxt för omsättningen om 2 procent. Den organiska tillväxten är justerad för valuta, förvärvade och avyttrade verksamheter samt antalet arbetsdagar. Under 2025 har förvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär med en rapporterad tillväxt om 4 procent. Tillväxten i omsättningen under 2025 var lägre än tidigare år hänförligt till verksamheten i Sverige. I Sverige har vi under året haft något lägre beläggning i våra verkstäder vilket förklarats av fler äldre bilar i bilbeståndet hänförligt till en lägre försäljning av nya bilar och fler exporterade bilar under de senaste åren. Tillväxten i omsättningen inkluderade prisförändringar för att reflektera inflationstakten i våra verksamhetsländer. I Norge var tillväxten hänförligt till förbättrade processer och effektivitet i verkstäderna samt fler levererade nya bilar och i Västeuropa till en ny anläggning med högre kapacitet.

Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som utvecklas och uppdateras efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar samt övrigt.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilia en långsiktig relation med kunderna. Ett serviceabonnemang är ett avtal mellan Bilia och kunden eller mellan bilvarumärket och kunden där vi förväntar oss att servicen kommer att ske hos Bilia. Antalet serviceabonnemang uppgick till 119 000 vilket



var i nivå med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilia Outlet i Sverige och Norge. Målet är att nå 130 000 serviceabonnemang.

Vi ser en stark efterfrågan på våra tjänster relaterade till förvaring av hjul. Antal förvarade hjul vid utgången av 2025 uppgick till 421 000. Det långsiktiga målet är 1 000 000 förvarade hjul. Vår däckförvaring sker främst i specialiserade däckhotell som klarar våra kvalitets- och arbetsmiljökrav. Vi har idag sju specialiserade



Serviceaffärens organiska tillväxt i Sverige var -1 procent hänförligt till färre bokningsdagar vilket förklaras av en lägre försäljning av nya bilar och fler exporterade bilar under de senaste åren. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 882 Mkr (896). Marginalen för året uppgick till 13,1 procent (13,5).



Serviceaffärens organiska tillväxt i Norge var 10 procent och hänförligt till förbättrade processer och effektivitet i verkstäderna samt fler levererade nya bilar. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 211 Mkr (180). Marginalen för året uppgick till 8,3 procent (7,6).

däckhotell varav sex i Sverige och ett i Norge. Våra nuvarande däckhotell har en kapacitet för knappt 550 000 hjul.

Förvärvet av bildemonteringsverksamheten Bil1Din i Norge är en del av vår hållbarhets-satsning där vi vill vara en del av bilens livscykel och möjliggöra användandet av begagnade delar i vår Serviceaffär. För två år sedan etablerade vi söder om Oslo i Norge en ny bildemontering som är samlokaliserad med en skadeverkstad vilket förenklar flödet av begagnade reservdelar för vår Serviceaffär. Under 2025 utgjorde andelen begagnade reservdelar för



Serviceaffärens organiska tillväxt i Västeuropa var 7 procent och hänförligt till en ny anläggning med högre kapacitet. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 98 Mkr (91). Marginalen för året uppgick till 11,7 procent (12,9).

#### SERVICEAFFÄREN

	2025	2024
Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup>	10 090	9 732
Andel av nettoomsättning, % <sup>1)</sup>	23	24
Tillväxt, lokal valuta, %	5,0	10,4
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 190	1 168
Marginal, %	11,8	12,0
Antal anställda	3 764	3 744
Antal serviceabonnemang	119 000	119 000
Antal hjul i förvar	421 000	394 000

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

våra skadeärenden 8,6 procent vilket var en ökning om 1,1 procentenheter jämfört med föregående år. Bilia var den första återförsäljaren i Norge som inkluderade bildemontering som en del av verksamheten. Totalt sett har vi nu fem bildemonteringar, tre i Sverige och två i Norge.

#### Händelser under året

Vår Serviceaffär fokuserar på effektivitet och står för en stabil och betydande del av koncernens resultat. I februari 2026 har ett separat lönsamhetsmål om 14 procent operativ rörelsemarginal kommunicerats.



Under 2025 har vi fortsatt arbetet med att förbättra Serviceaffären för de under de senaste åren förvärvade verksamheterna. Vi har sedan 2021 tillfört nya bilvarumärken som Porsche, Mercedes-Benz, Nissan, Jaguar, Land Rover, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra. Under 2025 var vi glada att välkomna Tage Rejmes Lastvagnar som består av Volvo Lastvagnar i Sverige. Förvärvet av Volvo Lastvagnar bidrar med en stor Serviceaffär som utgör cirka 40 procent av omsättningen.

Vi arbetar aktivt med att lära oss vad de nyförvärvade verksamheterna är duktiga på och att införa Bilias best-practise processer för Serviceaffären.

Under 2025 har vi fortsatt vår pågående satsning på MobilaCare och har nu etablerat totalt tolv fristående verkstäder för glasbyten och glasreparationer.

### Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var stabil för 2025 och det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 190 Mkr (1 168) med en marginal om 11,8 procent (12,0). Våra kunder fortsätter att ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider. Serviceaffären utgjorde 74 procent av koncernens operativa rörelseresultat.

Resultatet i Sverige uppgick till 882 Mkr (896) vilket var något lägre än föregående år men fortsatt på en god stabil nivå. Resultatet i Norge uppgick till 211 Mkr (180) och påverkades positivt av en god organisk tillväxt och högre effektivitet. Resultatet i Västeuropa uppgick till 98 Mkr (91) och påverkades positivt av den nya anläggningen med högre kapacitet.

Marginalen för Serviceaffären har under de senaste åren påverkats negativt av nya verksamheter i Sverige och Norge som ännu inte infört Bilias processer. De nya verksamheterna avsåg dels etablering av nya verksamheter i nya anläggningar och dels nya verksamheter via förvärv där arbete pågår för att implementera Bilias best practice.



### Utmaningar och möjligheter

Fortsatt stabilt bilbestånd ger en hög efterfrågan på servicetjänster. Det åldrande bilbeståndet innebär att vår strategiska satsning på bilar äldre än sex år är viktig och vi fortsätter arbeta för att öka vår marknadsandel.

De senaste årens förvärvade verksamheter kommer att bidra positivt till Serviceaffärens utveckling. De nya bilvarumärkena samt MobiliaCare ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären. MobiliaCare innebär ett fokus

på alla bilvarumärken och framför allt tjänster inom skadeverkstäder, däck och hjul samt glasbyten och glasreparationer. Vi ser möjligheter för oss att framöver utöka tjänsteutbudet samt storleken på denna verksamhet inom vår Serviceaffär.

Andelen registreringar av elbilar har senaste åren ökat snabbt i våra verksamhetsländer och innebär delvis lägre serviceomsättning jämfört med bilar med fossila bränslen. Andra tjänster ökar dock och vi har hittills sett högre behov av till ex-

empel däckbyten, reparation och byte av bromsar samt glas. Hittills har det ökande elbilsbeståndet inte påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. I vår norska verksamhet har vi högre andel elbilar i våra verkstäder och vi följer noga utvecklingen av Serviceaffären för elbilar. Vi kommer löpande att anpassa våra servicetjänster och vår verksamhet för att möta kundernas behov och förväntningar utifrån bilbeståndets sammansättning.

# Högre orderingång och orderstock för nya bilar i **Bilaffären**

Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av 18 attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

## Omvärld och marknad

Tillgången till nya bilar var under 2025 återigen på en god nivå och leveranstiderna på nya bilar är nu normaliserade. Efterfrågan på nya bilar har under året inte tagit fart på det sätt som förväntades vid ingången av 2025. Den lägre efterfrågan var hänförlig till våra privatkunder som påverkades av det fortsatt osäkra konjunktur- och geopolitiska läget. Under senare delen av året kunde vi dock se en något högre efterfrågan på nya bilar från dessa kunder. Efterfrågan från våra företagskunder, som står för cirka 60 procent av vår försäljning av nya bilar, har varit på en stabil nivå.

Antal registrerade bilar i Norge 2025 var det högsta någonsin och påverkades positivt av förändrade skatteregler. I Norge var antal registrerade bilar 40 procent högre än föregående år. I Sverige var antal registrerade bilar i nivå med föregående år vilket ur ett historiskt perspektiv var en lägre nivå än genomsnittet de senaste tio åren. Antal registrerade bilar i Luxemburg var i nivå med föregående år medan registreringarna i Belgien minskade med 8 procent jämfört med föregående år.

Bilaffärens leveranser av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var för koncernen 8 procent högre jämfört med föregående år. I Norge ökade de underliggande leveran-

serna av nya bilar med hela 36 procent medan de underliggande leveranserna i Sverige ökade med 1 procent. I Västeuropa var leveranserna av nya bilar 8 procent högre än föregående år.

Leveranser av begagnade bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var i nivå med föregående år. Efterfrågan på begagnade bilar har under året varit på en god nivå men det har varit viss brist på begagnade bilar jämfört med föregående år. För sjätte året i rad levererades dock fler begagnade bilar än nya bilar till våra kunder.

Efterfrågan på nya bilar och främst elbilar var under året varierande. Den förväntade konjunkturuppgången avstannade hänförligt till den geopolitiska osäkerheten vilket påverkade efterfrågan på nya bilar. Orderingången för nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, ökade dock med hela 25 procent framför allt hänförligt till Norge vars underliggande orderingång ökade med drygt 50 procent jämfört med föregående år. Även i Luxemburg och Belgien redovisade vi en högre orderingång om 5 respektive 14 procent jämfört med föregående år. Den höga orderingången i Norge förklarades delvis av förändrade skatteregler. Orderstocken uppgick till 13 516 bilar jämfört med 11 132 bilar föregående år. Den högre orderstocken var hänförlig till Sverige



och Norge och den starka orderingången under andra halvåret.

I Norge och Västeuropa ökade fortsatt leveranserna av laddbara bilar under 2025. I Sverige

och i Luxemburg var leveranserna av laddbara bilar högre jämfört med föregående år medan andelen elbilar var i nivå med föregående år.

I Belgien ökade både andelen laddbara bilar



och elbilar. Efterfrågan på elbilar påverkades av en osäkerhet bland kunderna om framtida marknadsvärde på elbilar. På totalmarknaderna för våra verksamhetsländer uppgick andelen registrerade laddbara bilar (elbilar och laddhybrider) respektive elbilar till:

Andel registrering av totalmarknad, %	Laddbara bilar	Elbilar
Sverige	74	37
Norge	99	96
Belgien	56	35
Luxemburg	64	27

### Händelser under året

Under året utökade vi våra utvalda bilvarumärken genom att träffa ett partneravtal med Lynk & Co Sales Sweden AB om att bli en helhetspartner inom service och försäljning av nya personbilar. Bilia erbjuder försäljning på fem anläggningar i Sverige och det finns ytterligare planer på framtida expansion.

Under sommaren avyttrade vi lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz Lastbilar, verksamheten bedrevs på åtta anläggningar i Sverige.

Därefter välkomnade vi Volvo Lastvagnar till Biliafamiljen då vi övertog verksamheten i Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige under namnet Bilia Trucks.

Under hösten övertog Bilia verksamheten för Jaguar och Land Rover på en anläggning i Bergen, Norge. Verksamheten omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge.

Under året har vi expanderat vårt samarbete med XPENG och startat upp försäljning av XPENG



Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang.

på ytterligare anläggningar i Norge. Expansionen har skett i befintliga fastigheter och med befintlig kostnadsstruktur. Vi bedriver nu XPENG-verksamhet på åtta orter i Sverige respektive åtta orter i Norge.

### Resultatutveckling

Omsättningen för Bilaffären uppgick till 31 920 Mkr (30 707) vilket var, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter 1 procent högre jämfört med föregående år. Operativt rörelse-



Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat om 109 Mkr (185). Det lägre resultatet var hänförligt både till försäljning av nya och begagnade bilar. Försäljning av nya bilar redovisade ett resultat om -8 Mkr (20). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginaler och högre relativa kostnader. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 117 Mkr (165). Det lägre resultatet var hänförligt framför allt till lägre bruttovinstmarginal och prisbild för begagnade elbilar.



Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat om 108 Mkr (52). Det högre resultatet var hänförligt till försäljning av nya bilar medan försäljning av begagnade bilar redovisade ett lägre resultat. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 77 Mkr (129). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 31 Mkr (-77). Det högre resultatet var hänförligt till fler levererade bilar, högre omsättning och lägre relativa kostnader.

resultat för Bilaffären uppgick till 377 Mkr (384). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 225 Mkr (309). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre men ändå fortsatt goda bruttovinstmarginaler. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 152 Mkr (75). Det högre resultatet var hänförligt till fler levererade bilar.

### Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler vilket kan påverka försäljningen positivt



Bilaffären i Väst Europa redovisade ett operativt rörelseresultat om 161 (147) Mkr. Resultatet vid försäljning av nya respektive begagnade bilar uppgick till 130 Mkr (132) respektive 31 Mkr (15). Det högre resultatet vid försäljning av begagnade bilar var hänförligt till fler högre bruttovinstmarginal.

### BILAFFÄREN

	2025	2024
Nettoomsättning, Mkr	31 920	30 707
Andel av nettoomsättning, %	75	74
Tillväxt, lokal valuta, %	5,2	0,7
Operativt rörelseresultat, Mkr	377	384
Marginal, %	1,2	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital exkl IFRS 16, %	4,2	4,4
Sysselsatt kapital exkl IFRS 16, Mkr	7 083	7 371
Antal levererade nya bilar	47 337	41 818
Antal levererade begagnade bilar	52 689	51 539
Antal anställda	1 147	1 126

eller negativt. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar och vice versa. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.

Ett förbättrat geopolitiskt samt konjunkturmässigt läge under kommande år förväntas få en positiv effekt på efterfrågan på framför allt nya bilar, då det finns ett uppdämt behov efter de senaste årens lägre försäljning av nya bilar.

# Lägre priser och volymer men högre resultat i Drivmedelsaffären

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

## Omvärd och marknad

Under året har nya regler och krav omformat förutsättningarna för drivmedelsbranschen i Sverige. Energiskatten sänktes och reduktionsplikten justerades återigen, vilket innebar en ökad inblandning av förnybara komponenter i drivmedel.

Den högre andelen batteridrivna bilar i bilbeståndet har under året inte påverkat vår verksamhet i Drivmedelsaffären i någon väsentlig grad.

Under året genomförde Bilias kunder cirka 116 000 biltvättar i våra anläggningar vilket var en ökning med 30 procent jämfört med föregående år. Det högre antalet biltvättar hänförde sig till ett förbättrat erbjudande och kundernas fokus på hållbara biltvättar. Vi har under året intensifierat vårt arbete för att minska förekomsten av biltvätt på gatan och andra otillåtna platser då detta innebär risk för att oljerester, tungmetaller och kemikalier leds orenat till dagvatten och vidare till sjöar och vattendrag.

Genom aktiv information, vägledning och kunddialog arbetar vi för att leda bilägare till våra biltvättar med godkända reningsverk, där spillvatten renas via oljeavskiljare och andra reningssteg innan utsläpp.



Vi bedömer att dessa insatser bidrar till en minskad miljöpåverkan, ökad regelefterlevnad och en mer hållbar utveckling av biltvättsmarknaden. Arbetet ligger i linje med vårt långsiktiga hållbarhetsmål och ambition att kombinera tillväxt med miljöansvar.

## Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och det operativa rörelseresultatet uppgick till 36 Mkr (31). Omsättningen minskade både på grund av lägre volymer av sålda drivmedel och lägre priser.

## Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna erbjuda utökad service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebara drivmedel för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet laddbara bilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden.

Marknaden för automatstationer för biltvätt växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i tvättautomater framför att tvätta bilen i hemmiljön.



Drivmedel och Biltvätt är två av våra tjänster och produkter som vi erbjuder under bilägandet.



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

## DRIVMEDELSAFFÄREN

	2025	2024
Nettoomsättning, Mkr	778	899
Andel av nettoomsättning, %	2	2
Operativt rörelseresultat, Mkr	36	31
Marginal, %	4,6	3,5
Antal genomförda biltvättar	115 891	89 385
Antal anställda	8	10

# Risker och möjligheter







Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.







Bilia har på koncernnivå en formell process för att identifiera och hantera identifierade risker i verksamheten. Under året sker en löpande dialog i såväl ledning, revisionsutskott som styrelse avseende riskidentifiering och hantering utifrån förändringar som sker i marknaden, hos konkurrenter, leverantörer och kunder. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort

beskrivning av de möjligheter som är förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risker, möjligheter och åtgärder för Bilia baserar sig på information tillgänglig per idag och det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse eller bedöma utifrån nuvarande information.

► För finansiella risker hänvisas till not 27 Finansiella risker och riskhantering.




RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
<b>Risker relaterat till marknadens utveckling</b>	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen och Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan kunder avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som har betydelse är bland annat ränteläge, arbetsmarknad, aktiemarknad, finansieringsmöjlighet och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Även händelser som geopolitisk instabilitet, militär upprustning, krig, pandemier och naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser för Bilias marknad och omsättning.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och drivmedel oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av försämringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar. Händelser som geopolitisk oro, krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer och regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt. Ett stabilt geopolitiskt läge kan innebära ett förbättrat konjunkturläge med förväntad högre efterfrågan på framför allt nya bilar.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året 
<b>Risker relaterat till auktorisationsavtal och uppsägning av dessa från generalagenten</b>	Bilias kärnverksamhet består av försäljning och service av person-, transport- och lastbilar i fyra länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. BMW, Volvo, Toyota, Mercedes-Benz och Volkswagen är idag de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia. En återkallelse eller uppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.	Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagentens godkännande av etablering och expansion av verksamhet. Bilia arbetar i enlighet med sin tillväxtstrategi för att finna framtida samarbetspartners och tillväxtmöjligheter. Goda relationer med tillverkare/generalagenter är ett fokusområde för att ge möjlighet till expansion och minska risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sina kundrelationer i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året 

 Låg  Medium  Hög  Ökad risk  Oförändrad risk  Minskad risk

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
<b>Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge</b>	<p>Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, tullar, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.</p> <p>Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent under de senaste åren för våra länder och bedöms göra så även kommande år. Biliats verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt klimat- och miljöfrågor.</p> <p>Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer kan påverka Biliats möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären.</p>	<p>Nya och/eller förändrade regler från myndigheter och förändringar i opinionens läge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Biliats produkter och tjänster. Förmånliga skatteregler avseende miljöbilar kan leda till ökad efterfrågan på de bilar som uppfyller ställda krav.</p> <p>Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.</p>	<p>Sannolikhet </p> <p>Påverkan </p> <p>Förändring mot förra året </p>
<b>Risker relaterat till nya försäljningskanaler, nya affärsmodeller och nya aktörer</b>	<p>Bilia bedriver idag försäljning av bilar och service från anläggningar men har även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör.</p> <p>Det pågår förändringsinitiativ avseende digitala affärskanaler och affärsmodeller vid försäljning av nya bilar. Om samtliga tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Biliats verksamhet negativt.</p> <p>Nya aktörer, främst för bildelning och försäljning av fossilfria bilar, är intresserade att etablera verksamhet i våra länder.</p>	<p>Biliats försäljning sker idag via olika affärsmodeller såsom traditionell återförsäljarverksamhet samt agentmodell. Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och nya försäljningskanaler och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt.</p> <p>Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Biliats finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.</p> <p>Bilia följer utvecklingen av nya aktörer i våra verksamhetsländer och utvärderar kontinuerligt framtida möjliga samarbetspartner.</p>	<p>Sannolikhet </p> <p>Påverkan </p> <p>Förändring mot förra året </p>
<b>Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och utveckling av fossilfria bilar</b>	<p>Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av fossilfria bilmodeller för att uppfylla EUs mål om utsläppsfria transporter i Europa. Skattesystem för miljöbilar påverkar dock efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa målsättningar.</p> <p>Laddbara bilar kan långsiktigt påverka Biliats Serviceaffär negativt då servicebehovet för fossilfria bilar tros vara lägre än för bilar som drivs av fossila bränslen.</p>	<p>Biliats har via en bred varumärkesportfölj affärspartners som är väletablerade med finansiella resurser att säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Biliats affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa fossilfria bilmodeller och bedömer sig vara väl rustade att anpassa sig till EUs normer för koldioxidutsläpp för nya personbilar och lätta lastbilar samt nuvarande skattesystem från lokala myndigheter. Lansering av nya fossilfria bilmodeller planeras av våra affärspartners. Investeringar görs i utrustning till våra verkstäder samt i utbildning för våra mekaniker. Nya tjänster utvecklas för Serviceaffären för de fossilfria bilarnas behov.</p>	<p>Sannolikhet </p> <p>Påverkan </p> <p>Förändring mot förra året </p>

Låg Medium Hög Ökad risk Oförändrad risk Minskad risk

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
<b>Risker relaterat till nyckelpersoner och medarbetare</b>	Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärt. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida tillväxt inom Serviceaffären negativt.	Bilia har starka resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en fortsatt attraktiv arbetsgivare. Bilia har som målsättning att öka andelen kvinnor i verksamheten för att bidra till en mer jämställd bransch. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →
<b>Risker relaterat till anläggningar</b>	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärsråden.	Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →
<b>Risker relaterat till klimat- och miljöpåverkan</b>	Bilia kan påverkas negativt av klimatrelaterade risker, till exempel översvämningar och ras, när klimatförändringar sker. Antalet anläggningar med risk för betydande effekter av klimatpåverkan är begränsade. Om markföroreningar skulle konstateras på någon av Bilias anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Bilia arbetar med att framtidssäkra verksamheten för klimatförändringar och bedömer att nuvarande risk är låg. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. Det finns processer, rutiner och intern uppföljning för att säkerställa att lagar och regler följs och miljöpåverkan minimeras. Merparten av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan.	Sannolikhet  Påverkan  Förändring mot förra året →

 Låg 
  Medium 
  Hög 
 → Ökad risk 
 → Oförändrad risk 
 ↘ Minskad risk

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
<b>Risker relaterat till förvärv</b>	Som ett led i att förverkliga Bilias strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Bilia negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året</p>
<b>Risker relaterat till IT-miljö</b>	Bilias verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus, hackning, intrång och informationsstöld från kriminella nätverk och organisationer.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av säkerställande av säkerhetsnivå, samlad kompetens för utvecklingsarbete och lägre kostnader. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analysera befintliga och nya risker och hot.	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året</p>
<b>Risker relaterade till regelefterlevnad och varumärke</b>	Bilias verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Bilias förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Brister vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Bilias varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Bilias riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias uppförandekod för anställda och leverantörer, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument i syfte att säkerställa en hög kvalitet i alla kundrelationer för att skydda Bilias varumärke. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare. Efterlevnaden av miljö och arbetsmiljölagar sker nationellt utifrån respektive lands lagstiftning. Stora delar av Bilia är certifierade enligt ISO 14001.	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring mot förra året</p>

Låg  
 Medium  
 Hög  
 Ökad risk  
 Oförändrad risk  
 Minskad risk

# Bolags- styrnings- rapport

Bolagsstyrning hos Bilia	38
Styrelse	43
Koncernledning	44

# Bolagsstyrning hos Bilia

Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2025 års bolagsstyrningsrapport.

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2025. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser under 2025.

Följande avsnitt i bolagsstyrningsrapporten ingår i bolagets hållbarhetsrapport och har upprättats i enlighet med ESRS. Upplýsningar enligt ESRS 2 GOV 1 punkt 20(a) samt punkterna 21(b) och 21(d) återfinns under rubriken Styrelsen på sidan 40, medan ytterligare upplýsningar enligt punkt 21(d) avseende ersättnings- och revisionsutskottet finns på sidan 41 under rubriken Styrelseutskott - Ersättningsutskottet. Punkt 21(e) redovisas under tabellen Styrelsens ledamöter på sidan 41 och upplýsningar om koncernledningen på sidan 42 under rubrik Koncernledning. För G1 GOV 1 punkt 5(a) är upplýsningarna delvis införlivade i avsnittet om Styrelsen på sidan 40 och i Styrelsens rapport avseende intern kontroll på sidan 42. Upplýsningar enligt punkt 5(b) är införlivade i avsnittet om Styrelsens arbete 2025 på sidan 41 samt i avsnittet om Styrelse på sidan 43.

## Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktioner för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Biliats uppförandekod.

Hållbarhet är en central och integrerad del av Biliats verksamhet och bolagsstyrning. Genom antagna policyer och långsiktiga hållbarhetsmål säkerställer styrelsen att hållbarhet genomsyrar koncernens strategiska beslut och den operativa verksamheten.

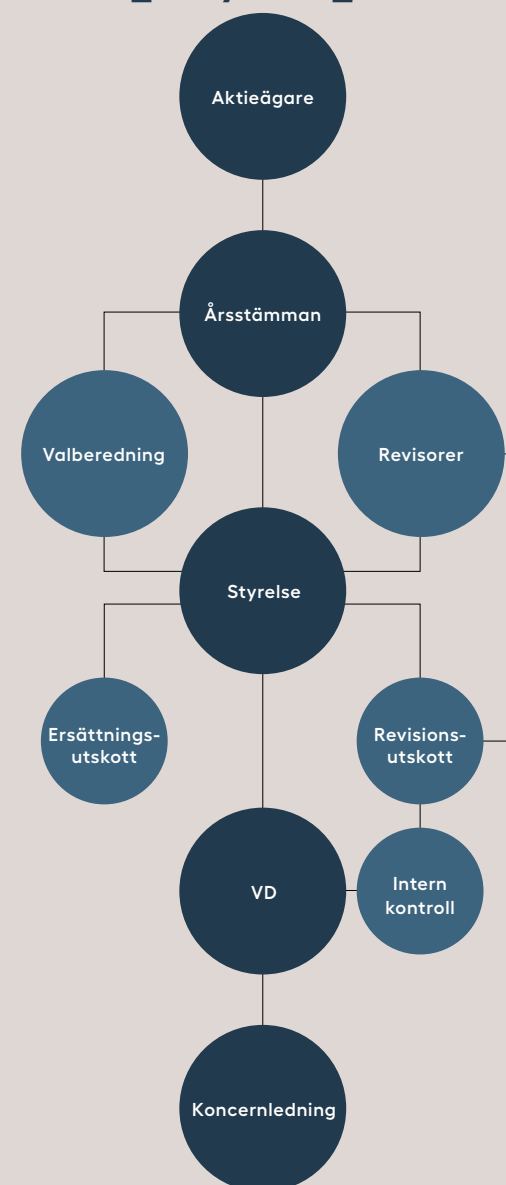
## Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade Bilia 37 257 aktieägare. Biliats största aktieägare var Investment AB Öresund som hade ett innehav uppgående till 10,24 procent per den 31 december 2025. Därefter var största innehavare vid årsskiftet Mats Qviberg, Anna Engbretsen och Eva Qviberg, vars innehav uppgick till 6,27, 5,26 respektive 5,05 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 24,9 (23,8) procent och andelen utländskt institutionellt ägande uppgick till 21,1 procent (19,7).

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Biliats högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämman ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

## Biliats bolagsstyrning



## Årsstämma 2025

Årsstämman hölls den 25 april 2025. Styrelsen hade beslutat att aktieägare skulle kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Biliias bolagsordning. Vid stämman var 207 aktieägare företrädare, vilka tillsammans representerade 52,4 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Biliias webbplats, bilia.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 5,60 kr per aktie för räkenskapsåret 2024 fördelat på fyra utbetalningstillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2024,
- omval av samtliga styrelseledamöter samt nyval av Tomas Johansson,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- inrättande av långsiktigt incitamentsprogram i form av aktiesparprogram för cirka sjuttio ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

## Valberedningen

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Biliias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Biliias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2025 bestod Biliias valberedning av Anders Wennberg (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Henrik Söderberg, representant för C WorldWide Asset Management.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2025 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2025 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att nio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sex män.

Biliias valberedning, inför årsstämman 2026, utgörs av Anders Wennberg (ordförande i



valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Henrik Söderberg, representant för C WorldWide Asset Management.

## Revisorer

Biliias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och koncernen till bolagsstämman. Vid årsstämman 2025 valdes genom omval det registrerade

revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2026. Revisorer rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

## Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen.

Bilias styrelse har sedan årsstämman 2025 bestått av nio ledamöter valda av stämman, varav 33 procent är kvinnor och 67 procent män och fram till årsstämman 2025 av åtta ledamöter valda av stämman, varav 38 procent var kvinnor och 62 procent män. Ingen av styrelseledamöterna är verkställande ledamöter. Två ledamöter och två suppleanter är därutöver utsedda av de anställda. Vid styrelsemöten deltar både arbetstagarrepresentanter och suppleanter. VD, koncernens CFO samt chefsjurist deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbesättning samt arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande mötet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2025 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt.

Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilia uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 41. Övriga uppdrag i andra företag framgår av presentationen av styrelseledamöterna på sidan 43.

## Styrelsens arbete 2025

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 25 april 2025 och under året har det med detta möte hållits sammanlagt sju ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärs- läge, budget, årsboksut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera det rådande konjunkurläget, trender i branschen, såsom förändrade försäljningskanaler och affärsmodeller och elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag och framöver samt fördjupat sig i specifika områden såsom lastbilsaffären, MobiliaCare och hållbarhetsfrågor. Arbetet i



styrelsen har skett enligt illustrationen på sidan 40. Utöver de ordinarie styrelsemötena har styrelsen fattat sju beslut per capsulam.

Styrelsens kompetens inom hållbarhetsfrågor har under året stärkts genom en extern CSR-utbildning för styrelser samt genom regelbundna uppdateringar av koncernens hållbarhetsarbete, vilket bland annat innefattat utfall av den dubbla väsentlighetsbedömningen, centrala rapporteringspunkter och nya hållbarhetsmål.

### Styrelseutskott

#### Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott för beredning av ersättningsfrågor. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämman beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Bilias ersättningsutskott bestod under 2025 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist. Ersättningsutskottet består av 33 procent kvinnor och 67 procent män. Ingen av ledamöterna är arbetstagarrepresentanter och ingen är verkställande. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Under 2025 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på denna sida.

#### Revisionsutskottet

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,

- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval och arvode gällande revisionen.

Bilias revisionsutskott bestod under perioden fram till årsstämman 2025 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Caroline af Ugglas samt Gunnar Blomkvist och efter årsstämman 2025 av Jon Risfelt (ordförande), Gunnar Blomkvist, Nicklas Paulson och Tomas Johansson. Revisionsutskottet har, sedan årsstämman 2025, utgjorts av 100 procent män och fram till årsstämman 2025 av 33 procent

kvinnor och 67 procent män. Ingen av ledamöterna är arbetstagarrepresentanter och ingen är verkställande.

Under 2025 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen nedanför. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga möten för revisionsutskottet. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Under 2025 har bland annat följande frågor behandlats; riskanalys för koncernens verksamhet, IT-säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, förvärvsprocessen och förvärv av nya verksamheter, finansiering, finansiella mål, AI och robotisering, internkontrollfrågor,

### STYRELSENS LEDAMÖTER

Ledamot	Närvaro styrelsemöten, %	Närvaro utskottsmöten, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Antal aktier
<b>Stämмоvalda ledamöter</b>					
Mats Qviberg, ordförande	100	—	Ja	Nej	13 617 154
Jan Pettersson, vice ordförande	100	—	Ja	Ja	1 200 000
Ingrid Jonasson Blank	100	—	Ja	Ja	45 000
Gunnar Blomkvist	100	100	Ja	Ja	75 598
Anna Engebretsen	100	100	Ja	Nej	5 230 906
Tomas Johansson	100	100	Ja	Ja	2 000
Nicklas Paulson	100	100	Ja	Nej	2 000
Jon Risfelt	100	100	Ja	Ja	26 790
Caroline af Ugglas	100	100	Ja	Ja	3 000
<b>Arbetstagarrepresentanter</b>					
Patrik Nordvall	100	—	Anställd	—	504
Maria Finth Juhlin	67	—	Anställd	—	—
Fredrik Säfsten	100	—	Anställd	—	—
Isak Ekblom	100	—	Anställd	—	—

CSRD och hållbarhetsfrågor samt iakttagelser från de externa revisorernas revision av Bilia.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor

och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

### Koncernledning

Per Avander är Bilia VD och koncernchef och leder Bilia löpande verksamhet. Det är VD:s

ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n består av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Antal personer i koncernledningen har minskat under 2025. Fram till utgången av november 2025, då Mathias Nilsson, VD för Bilia Personbilar AB lämnade Bilia, bestod koncernledningen av tio medlemmar varav 40 procent kvinnor och 60 procent män. Vid utgången av 2025 bestod koncernledningen av nio medlemmar varav 44 procent kvinnor och 56 procent män, varav ingen är arbetstagarrepresentant. Koncernledningen bestod förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Sanna Lindgren (HR och Miljö- och arbets säkerhet), Kristina Franzén (CFO och Hållbarhet), Frode Hebnes (VD Bilia Norge AS), Carl Fredrik Ewetz (Investerarrelationer och M&A), Anders Rydheimer (Affärsutveckling och Kommunikation), Anna Höglund (CIO och VD Motorit AB) och Sofie Ecke (Chefsjurist).

Under 2025 hade koncernledningen fem möten plus en tredagars workshop. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

### Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, hållbarhet, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

### Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar styrelsen hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilia interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilia organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilia bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilia kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

### Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilia CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns av revisionsutskottet.

Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och eventuella förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring. Bilia uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på [bilias.com](http://bilias.com).



## Styrelse

Totalt sju styrelsemöten hölls under 2025, varav ett konstituerande möte, sex ordinarie samt att styrelsen fattade sju beslut per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2025.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

### Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2025 för perioden intill slutet av årsstämman 2026.

**Fredrik Göransson**, f 1973, auktoriserad revisor. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2021.



### Mats Qviberg

Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** SEB, Carnegie.

**Uppdrag 2025:** Styrelseordförande i Investment AB Öresund.

**Antal aktier:** 13 617 154 <sup>1)</sup>.



### Jan Pettersson

Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

**Utbildning:** Ekonomexamen, Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilia AB.

**Uppdrag 2025:** Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.

**Antal aktier:** 1 200 000 <sup>2)</sup>.



### Ingrid Jonasson Blank

Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.

**Uppdrag 2025:** Styrelseledamot i Kjell Group AB, Haypp Group AB, Aim Apparel AB, MEDS AB, Astrid Lindgren AB, Petgood AB, Holmbergs Safety Systems AB, Forenom Group Oy.

**Antal aktier:** 45 000.



### Gunnar Blomkvist

Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings- och revisionsutskottet. Invald 2017.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom Bilia AB, senast som CFO.

**Uppdrag 2025:** —

**Antal aktier:** 75 598.



### Anna Engebretsen

Född 1982. Styrelseledamot. Ledamot ersättningsutskottet. Invald 2010.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.

**Arbetslivserfarenhet:** OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.

**Uppdrag 2025:** Styrelseledamot i Investment AB Öresund, MQ Marqet AB och Ordförande för stiftelsen Min Stora Dag.

**Antal aktier:** 5 230 906 <sup>3)</sup>.



### Tomas Johansson

Född 1984. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2025.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, civilingenjör, Kungliga tekniska högskolan.

**Arbetslivserfarenhet:** Skagen AS, Cevian Capital AB och Active Value Partners AG.

**Uppdrag 2025:** Styrelseledamot i Active Value Partners AG.

**Antal aktier:** 2 000.

<sup>1)</sup> Med familj. <sup>2)</sup> Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.



### Nicklas Paulson

Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet och ledamot revisionsutskottet. Invald 2018.

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Ericsson, SAS, American Express, Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.

**Uppdrag 2025:** VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB och Stenhus Fastigheter i Norden AB.

**Antal aktier:** 2 000.



### Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

**Utbildning:** Civilingenjör kemi-teknologi KTH.

**Arbetslivserfarenhet:** Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Euroapolitan och Gambro Renal.

**Uppdrag 2025:** Ordförande i SOS International AS, CAB Group AB, Axentia BidCo AB, Axentia Group Holding AB, Axentia Group AB och ledamot i Proact AB.

**Antal aktier:** 26 790.



### Caroline af Ugglas

Född 1958. Styrelseledamot. Invald 2022.

**Utbildning:** Ekonomexamen, Stockholms universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Vice VD i Svenskt Näringsliv och dessförinnan Aktiechef på Skandia Liv.

**Uppdrag 2025:** Ledamot i styrelserna i Beijer Alma AB, Lifco AB (publ), Investment AB Spiltan och Trapets AB.

**Antal aktier:** 3 000.



### Isak Ekblom

Född 1988. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.

**Uppdrag 2025:** Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Väst. Styrelseledamot IF Metall Göteborg.

**Antal aktier:** —



### Patrik Nordvall

Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilia.

**Uppdrag 2025:** Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.

**Antal aktier:** 504.



### Maria Finth Juhlin

Född 1990. Arbetstagar-suppleant. Invald 2023. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Fordonsteknisk gymnasieutbildning.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilia.

**Uppdrag 2025:** Facklig företrädare för Ledarna, Facklig företrädare för Ledarna Klubb Stockholm.

**Antal aktier:** —



### Fredrik Säfstén

Född 1977. Arbetstagar-suppleant. Invald 2023. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Fordonsteknisk gymnasium.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilia.

**Uppdrag 2025:** Styrelsemedlem IF Metall Stockholm, förtroendeuppdrag Bilia Verkstadsklubb Stockholm och förtroendeuppdrag för Bilia LO-klubb.

**Antal aktier:** —

## Koncernledning



### Per Avander

Född 1961. VD och koncernchef, Bilia AB.

**Utbildning:** Gymnasieekonom.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilia sedan 2001. VD i Bilia AB sedan 2011.

**Externa uppdrag 2025:** Styrelseordförande i Exobe AB. Styrelseledamot i Ziklo Bank AB och Svenskt Näringsliv.

**Antal aktier:** 77 000.



### Stefan Nordström

Född 1966. Vice VD, Bilia AB.

**Utbildning:** Gymnasieekonom, IFL.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd i Bilia sedan 1986. Vice VD i Bilia AB sedan 2016.

**Externa uppdrag 2025:** —

**Antal aktier:** 36 625.



### Sofie Ecke

Född 1987. Chefsjurist, Bilia AB.

**Utbildning:** Juristexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, utbytesstudier vid University of East London.

**Arbetslivserfarenhet:** Biträdande jurist Jansson & Norin (numera del av Fondia) 2012–2013, Tingstjänstgöring vid Göteborgs tingsrätt 2013–2015, Biträdande jurist Advokatfirman Delphi 2015–2016. Anställd i Bilia sedan 2016.

**Externa uppdrag 2025:** —

**Antal aktier:** 4 514.



### Carl Fredrik Ewetz

Född 1976. Investerarrelationer och M&A, Bilia AB.

**Utbildning:** Ekonomiutbildning BI Handelshögskolan Oslo, juridikstudier Lunds Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Handelsbanken Equities UK 2002–2008, Handelsbanken Capital Markets UK 2009–2020. Anställd i Bilia sedan 2022.

**Externa uppdrag 2025:** —

**Antal aktier:** 8 512.



### Kristina Franzén

Född 1966. CFO och Hållbarhet, Bilia AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.

**Arbetslivserfarenhet:** PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilia som CFO sedan 2017.

**Externa uppdrag 2025:** —

**Antal aktier:** 18 700.



### Frode Hebnes

Född 1972. VD, Bilia Norge AS.

**Utbildning:** Sivilmarkedførerstudie vid Norges Markedshøyskole.

**Arbetslivserfarenhet:** Volvo Personbilar Norge AS 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbilar Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilia Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008.

**Externa uppdrag 2025:** Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, Expon Eiendom AS. My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.

**Antal aktier:** 18 012.



### Anna Höglund

Född 1979. CIO, VD, Motorit AB.

**Utbildning:** Dataekonomi – Högskolan i Borås, Data Communication, Information Technology & Consumer Behavior – University of Western Sydney, Ledarskap för tillväxt – Business Region.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande IT-befattningar på Anxious 2006–2010, Optidev 2010–2011 och Evry 2011–2014. Anställd i Bilia sedan 2014. CIO i Biliakoncernen och VD i Motorit AB sedan 2023.

**Externa uppdrag 2025:** —

**Antal aktier:** 5 319.



### Sanna Lindgren

Född 1973. HR-Direktör, Bilia AB.

**Utbildning:** Utbildning inom personal, arbete och organisation, samt sociologi vid Stockholms Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Olika befattningar inom IT-branschen på Guide 1999–2004 och IFS 2004–2012. HR-direktör Svenska Mässan 2012–2015, HR-chef Resia Travel Group 2015–2017, Chief People and Communications Officer AB Lindex 2017–2025. Anställd i Bilia sedan 2025.

**Externa uppdrag 2025:** Styrelseledamot i MAF

**Antal aktier:** 2 000.



### Anders Rydheimer

Född 1976. Affärsutveckling och Kommunikation, Bilia AB.

**Utbildning:** Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** International Management Trainee Bilia 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.

**Uppdrag 2025:** Styrelseledamot i Wayke AB, Newsh AB och VH System AB.

**Antal aktier:** 12 800.

Koncernledningen bestod den 31 december 2025 av 44 procent kvinnor och 56 procent män.

Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2025.

Förändringar i koncernledningen: Mathias Nilsson, tidigare VD Bilia Personbilar AB, lämnade koncernledningen 28 november 2025.

# Hållbarhets- rapport

Året i korthet	46
Allmän information	47
Miljöinformation	77
Samhällsansvars- information	101
Bolagsstyrnings- information	112

# Året i korthet

I år upprättar Bilias första gången en hållbarhetsrapport enligt CSRD. Det har inneburit ett fokuserat och strukturerat arbete inom hållbarhet, där vi under året har kartlagt våra väsentliga frågor och vidareutvecklat våra målsättningar men även vår hantering inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

## Hur har Bliias hållbarhetsarbete utvecklats under 2025?

Under 2025 identifierade vi våra väsentliga hållbarhetsområden som är Klimatförändringar, Miljöföreningar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan samt Ansvarsfullt företagande. Detta har gett oss insikt i var våra största inverkningsområden, risker och möjligheter finns. Med denna grund stärker vi nu vår ambition att kontinuerligt utveckla och förbättra hur vi hanterar dessa områden, som en integrerad del av affären och vårt långsiktiga värdeskapande.

Vi ser att ett ansvarsfullt och långsiktigt hållbarhetsarbete samverkar med den ekonomiska utvecklingen och bidrar till ökad resiliens över tid. Den insikten ger oss trygghet i att fortsätta stärka vårt hållbarhetsarbete där det gör störst skillnad för Bilias och våra intressenter.

Hållbarhet är en integrerad del av Bliias strategi och affärsmodell. I vår Serviceaffär möjliggör vi ett längre och mer hållbart nyttjande av bilen genom underhåll och reparation och i vår Bilaffär bidrar vi till att bilar kan användas längre genom försäljning av begagnade bilar. Under de senaste åren har vi tagit nästa steg för att bidra till cirkularitet genom att förvärva och etablera bildemonteringar. I dag har vi fem bildemon-

teringar, tre i Sverige och två i Norge vilka är viktiga leverantörer av begagnade reservdelar för vår cirkulära affärsmodell. Genom att återanvända och sälja begagnade delar bidrar vi till minskad resursförbrukning och klimatpåverkan, samtidigt som vi skapar kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Denna utveckling bidrar till vår position som en aktör som kombinerar affärsmässighet med ansvar för miljön.

Klimatfrågan är central för hela bilbranschens framtid. Vi är medvetna om den omställning som krävs till fossilfria bilar och kommer, tillsammans med våra utvalda bilvarumärken, att ta ansvar och bidra till omställningen. Under 2025 tog vi viktiga steg framåt, inte minst genom fler elbilsmodeller hos våra befintliga bilvarumärken och genom att välkomna nya bilvarumärken med starka hållbarhetsprofiler till Biliafamiljen.

## Hur arbetar ni med jämställdhet hos Bilias?

Ett av våra hållbarhetsmål avser att öka andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet till att överstiga 30 procent. Under året har vi ökat vår andel från 16 procent till 18 procent. Under 2025 hade vi förmånen att stå värd för eventet "100 mäktigaste kvinnorna i bilbranschen", arrangerat av Wayke, Motorbranschens Riksförbund och tidningen Motorbranschen.



” Vår första CSRD-rapport har stärkt struktur och fokus i vårt hållbarhetsarbete. Ett ansvarsfullt och långsiktigt arbete samverkar med den ekonomiska utvecklingen och bidrar till ökad resiliens över tid.

Kristina Franzén  
CFO och hållbarhetsansvarig

Jämställdhet är en viktig fråga för oss, och vi arbetar långsiktigt med policyer och tydliga målsättningar för att bidra till förändring i en traditionellt mansdominerad bransch.

Vi befinner oss på en förändringsresa som både inspirerar och utmanar – och vi möter den med engagemang, ödmjukhet och framtidstro. Vi hoppas att du vill ta del av vårt arbete avseende hållbarhet!

# ESRS 2 – Allmän information


## Grund för utarbetande

### BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten följer det finansiella räkenskapsåret och utgår från samma konsolideringsprincip som den finansiella redovisningen. Rapporten omfattar därav moderbolaget Bilias AB och dess dotterföretag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Intressebolag och joint ventures ingår inte i hållbarhetsrapporten, förutom i Bilias rapportering av bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp enligt upplysningskrav E1-6. Dotterbolag inkluderas fullt ut i hållbarhetsrapporten från och med datumet för förvärv. Lista över dotterbolag finns i Not 10, sida 160.

Värdekedjan uppströms och nedströms är grundläggande för vår verksamhet och har

beaktats i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen.

 För information om hur värdekedjan omfattas se SBM-1, sida 54.

I hållbarhetsrapporten har Bilias inte utelämnat någon information som har att göra med immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation. Det presenteras inte några upplysningar rörande eventuella pågående förhandlingar.

Siffror i hållbarhetsrapporten avrundas varför det kan förekomma att sammanställningar och tabeller inte summerar.

## BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och de europeiska redovisningsstandarderna European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s Taxonomiförordning. Klimatrapportering utförs enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol och följer principen om operativ kontroll i linje med den finansiella rapporteringen. Rapporten är dessutom Biliias årliga rapport till FN:s Global Compact. Hållbarhetsrapporteringen ingår i förvaltningsberättelsen som är en del av årsredovisningen. Måtten i hållbarhetsrapporten har inte validerats av annan extern part än revisorn för den lagstadgade översiktliga granskningen, om inget annat anges vid respektive mått.

### Uppskattning av värdekedjan

Indirekta källor har använts vid klimatberäkningar av inköpta nya bilars produktionsutsläpp samt livslängdsutsläpp från service för levererade nya och begagnade bilar. Användningen av indirekta källor och metodiken för att beräkna utsläppen beskrivs i E1-6 på sida 82. Vi bedömer att vårt tillvägagångssätt säkerställer en hög grad av noggrannhet men metodiken kommer att utvärderas i takt med att bil- och bildelstillverkarna tar fram och tillgängliggör mer data.

De uppskattningar och antaganden som gjorts bedöms inte ha orsakat någon betydande mätosäkerhet eller påverkat monetära belopp i någon väsentlig omfattning. Löpande förbättringar sker allteftersom mer information samlas in och datakvaliteten förbättras. I årets hållbarhetsrapport har större förändringar gjorts då Bilia gått från efterlevnad av årsredovisningslagen före 1 juli 2024, till dess inkludering av kraven i CSRD. På grund av det väsentligt förändrade ramverket för hållbarhetsrapportering har ingen jämförelse eller kartläggning gjorts mot tidigare års hållbarhetsrapportering.

### Tidshorisonter

De tidshorisonter som beaktats vid upprättandet av hållbarhetsrapporten är i linje med ESRS. Kort sikt definieras som den period som motsvarar den finansiella rapporteringsperioden, medellång sikt som tiden från den kortsiktiga periodens slut upp till fem år framåt, och lång sikt definieras som en period som sträcker sig längre än fem år.

### Hantering av ändringar, osäkerheter och fel

Eventuell mätosäkerhet, ändringar i framtagandet av information samt justeringar från tidigare

rapporter redovisas där den bedöms vara av väsentlig betydelse för läsares bedömning av informationen. Jämfört med den föregående rapporteringsperioden har inga väsentliga tidigare fel identifierats.

### Infasningar

Bilia har vid upprättandet av hållbarhetsrapporten tillämpat övergångsbestämmelser, inklusive de tillfälliga undantag som införts genom "quick fix". Inom ramen för dessa bestämmelser har vissa upplysningar fasats in, vilket avser ESRS S2 samt upplysningar om förväntade finansiella effekter enligt ESRS E1 och ESRS E5. Sammanfattad information lämnas i respektive tematiskt avsnitt i enlighet med ESRS 2 punkt 17.

ESRS standard	Upplysningskrav	Upplysningskravets fullständiga benämning
ESRS E1	E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter
ESRS E5	E5-6	Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi
ESRS S2	Alla upplysningskrav	Alla upplysningskrav

### Införlivande genom hänvisning

En del upplysningskrav och datapunkter har införlivats genom hänvisning. Se tabell:

Upplysningskrav	Datapunkt	Typ av information	Införlivad genom hänvisning till	Exakt referens	Kommentar
ESRS 2 BP-1	5.b ii	Lista över dotterbolag	Finansiell information – Aktier och andelar	Not 10, s 160	
ESRS 2 GOV-1	20.a 21.b,d,e	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen	Bolagsstyrningsrapporten	20.a styrelsen s 40, ersättnings- och revisionsutskottet s 41 21.b,d styrelsen s 40 21.d ersättnings- och revisionsutskottet s 41, koncernledning s 42 21.e styrelsens ledamöter s 41	
ESRS GOV-1 G1	5.a,b	Styrningorganens ansvar och kunskaper gällande ansvarsfullt företagande	Bolagsstyrningsrapporten	5.a styrelsen s 40 styrelsens rapport s 42 5.b styrelsens arbete s 40-41 och styrelse s 43	
ESRS S1-6	50.a,b,d,e	Antal anställda uppdelade efter kön och land	Finansiell information – Anställda	Not 8, s 128	Delvis införlivad


# Styrning

## GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Bilia styrs av styrelsen, revisionsutskottet, ersättningsutskottet samt koncernledningen.

Styrelsen ansvarar för översynen av frågor om ansvarsfullt företagande, medan koncernledningen och de med delegerad ansvarsfördelning i respektive dotterbolag ansvarar för den dagliga verksamheten. Som stöd i arbetet har verksamheten olika funktioner som hjälper till med att säkerställa efterlevnaden kring ansvarsfullt företagande. Detta kan gälla kontroll av lagefterlevnaden samt att införa nya processer och rutiner i verksamheten. Koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen informeras om frågor relaterade till ansvarsfullt företagande vid behov.

Inom både styrelsen och koncernledningen finns kompetens kopplat till ansvarsfullt företagande såsom ekonomi, juridik och HR.

 För mer information om styrelsens och koncernledningens kompetens se bolagsstyrningsrapporten-styrelse, sida 43–44.

### Bilias styrelse

Styrelsen har ett gemensamt och övergripande ansvar för att Bilias årsredovisning uppfyller kraven i CSRD, vilket inkluderar arbete med Bilias väsentliga inverknings, risker och möjligheter. Resultatet enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen har presenteras vid styrelsemöten och är under integration i Bilias formella process för att identifiera och hantera koncernens risker.

Styrelsen har genomgått en utbildning i CSRD-lagstiftningen och sitt ansvar i hållbarhetsrapporteringen. Styrelsen kommer kontinuerligt att få information för att utveckla sin förståelse inom hållbarhetsfrågor. Detta

kan ske via interna nyckelpersoner eller externa aktörer. Framöver ska valberedningen inkludera hållbarhetskompetens som en parameter vid val av framtida styrelsemedlemmar. Ytterligare kompetens och erfarenhet som är relevant för företagets sektorer, produkter och geografiska marknader kan ses i bolagsstyrningsrapporten, sida 43.

Styrelsen är den högsta styrande instansen för verksamhetsstyrningen. Vid styrelsemöten godkänns den strategiska riktningen och målen för verksamheten, inklusive hållbarhet. Vid behov får styrelsen uppdateringar om strategiska prioriteringar, mål och hållbarhetsinformation. De får även relevant information och uppföljning i samband med kvartals- och årsrapporter.

Under året förs en löpande dialog mellan styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningen avseende risker och hantering av förändringar i omvärlden. Styrelsen fattar även beslut om parametrar för bonus och aktierelaterade ersättningar, vilka är kopplade till både finansiella och hållbarhetsrelaterade mål.

Inga ledamöter i Bilias styrelse är verkställande inom företaget.

### Bilias revisionsutskott

Revisionsutskottet har ett gemensamt ansvar, tillsammans med övriga tillsynsorgan för att årsredovisningen följer aktuellt regelverk. Utskottet fungerar även som ett förberedande organ till styrelsen och lämnar rapporter om sitt arbete. Detta innebär bland annat att utskottet granskar resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen samt inverkan, risker och möjligheter innan styrelsen får information eller tar beslut.

## Hantering av hållbarhet inom Biliakoncernen

### Styrelsen

- Godkänner hållbarhetsförklaringen i styrelsens verksamhetsberättelse
- Godkänner och/eller reviderar Bilias hållbarhetsstrategier och mål
- Följer upp hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter

### Revisionsutskottet

- Övervakar rapportering, intern kontroll och riskhantering
- Håller sig informerad om revision samt rapporterar till styrelse

### Ersättningsutskottet

- Ser över Bilias ersättningsprocess inklusive rörliga ersättningar

### Koncernledning

- Ansvarar för implementering och hållbarhetsresultat på koncernnivå
- Godkänner Bilias policyer
- Godkänner hållbarhetsmål för koncernen
- Håller styrelsen och revisionsutskottet informerade om hållbarhetsutveckling

### Stabsfunktioner

- Tar fram koncernövergripande hållbarhetsstrategier och mål.
- Ansvarar för prioriteringar och aktivitetsplaner
- Driver utvecklingen inom respektive funktion

forts GOV-1

### Bilias koncernledning

Koncernens VD är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet, inklusive policyer, mål och handlingsplaner. VD ansvarar även för att inverkningsrisker och möjligheter beaktas i beslut relaterade till Bilias strategier. Tillsammans med koncernledningen följer VD processen för att identifiera och hantera väsentliga inverkningsrisker och möjligheter genom löpande kontakt med stabsfunktioner inom organisationen. Hållbarhetsfunktionen arbetar på uppdrag av koncernledningen och rapporterar till CFO. Funktionen arbetar med utvecklingen av Bilias övergripande hållbarhetsarbete, målsättning, uppföljning och rapportering samarbete med nyckelpersoner, inklusive koncernledningen.


Ansvar för måluppfyllelse och handlingsplaner delegeras från koncernledningen till respektive bolags VD. Stabsfunktioner såsom HR, fastighet samt miljö- och arbets säkerhet bistår i implementering och uppföljning. Dessa funktioner arbetar nära den operativa verksamheten. De säkerställer även att Bilias följer nationella

lagar, krav och rutiner samt uppmuntrar till ett mer hållbart arbete i vardagen.

Koncernledningen har tillsammans kunskap i frågor som rör ansvarsfullt och hållbart företagande via funktionerna ekonomi, hållbarhet, HR, juridik samt affärsutveckling. Genom interna och externa resurser kan koncernledningen kontinuerligt utveckla sin kunskap i hållbarhetsfrågor samt Bilias inverkningsrisker och möjligheter.

Koncernledningen säkerställer även att det finns tillräcklig intern kompetens inom hållbarhetsområdet i organisationen. Utbildning sker vid behov och för specifika projekt eller särskilda ärenden kan externa aktörer tas in.

Alla medlemmar i Bilias koncernledning är verkställande inom företaget.

 För mer information om styrelsens och koncernledningens kompetens, erfarenhet och sammansättning se bolagsstyrningsrapporten, sidorna 43–44.

## GOV-2 Hantering av hållbarhetsinformation

Hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet i Bilias styrelse, revisionsutskott och koncernledning för att säkerställa att hanteringen av inverkningsrisker och möjligheter integreras i verksamheten.

### Bilias styrelse

Styrelsen sammanträder sex till tio gånger per år och hållbarhet är en stående punkt på agendan vid varje styrelsemöte. De godkänner, övervakar och följer upp Bilias strategier med tillhörande aktiviteter. I samband med CSRD har styrelsen fått löpande information om processen samt resultatet av inverkningsrisker och möjligheter enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen. Hållbarhetsinformation tas med till styrelsens strategimöten vilka hålls cirka vart tredje år.


Tillsammans med revisionsutskottet och koncernledningen diskuterar styrelsen löpande företagsrisker enligt Bilias formella process, där även hållbarhetsfrågor ingår. Bilias hållbarhetschef kommer årligen att presentera uppdaterad information om väsentliga inverkningsrisker och möjligheter samt utvecklingen av policyer, åtgärder och framsteg mot uppsatta mål. Resultatet är grund för beslut om eventuella ändringar i Bilias strategi, riskhantering, mål och

aktiviteter. Under året har inga kompromisser kopplade till hållbarhetsrelaterade inverkningsrisker eller möjligheter beaktats.

### Koncernledning

Koncernledningen sammanträder fem till åtta gånger per år och har en tredagars workshop en gång per år. Vid dessa möten behandlas hållbarhetsfrågor som en punkt på agendan och utgör en del i det operativa ansvaret för att utveckla och genomföra Bilias strategier och cirkulära affärsmodell. CFO har det övergripande ansvaret för hållbarhetsfrågor och ansvarar för att väsentliga hållbarhetsfrågor samt inverkningsrisker och möjligheter integreras i Bilias affärsstrategi.

Koncernledningen ansvarar även för att godkända koncernövergripande policyer, inklusive policyer relaterade till väsentliga inverkningsrisker och möjligheter. Dessa kan exempelvis vara uppförandekoden för leverantörer, miljöpolicy samt inköpspolicy.

 För en fullständig lista över alla väsentliga inverkningsrisker och möjligheter, se SBM-3 på sidan 56.

## GOV-3 Hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Årsstämorna 2023, 2024 och 2025 beslutade att inrätta långsiktiga incitamentsprogram i form av aktiesparprogram. Programmen riktade sig årligen till cirka 60 befattningshavare och andra nyckelpersoner anställda i Bilias.

Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilias AB. För varje sparaktie som innehas inom ramen för aktiesparprogrammen kan deltagaren få fyra och en halv eller fem prestationsaktier vederlagsfritt från Bilias AB om de av styrelsen uppsatta målen uppfylls.

Av de av styrelsen uppsatta målen för de långsiktiga incitamentsprogrammen var ett mål relaterat till Bilias hållbarhetsmål. Detta var andelen kvinnor i försäljningsverksamheten. Målet avseende andelen kvinnor i försäljningsverksamheten relaterar till den negativa faktiska inverkan på den egna arbetskraften

genom ojämn könsfördelning i den egna verksamheten se S1-9 sida 107. Incitamentsprogrammen omfattar inte mål om minskning av växthusgasutsläpp.

De mål som inkluderas i de långsiktiga incitamentsprogrammen motsvarade en maximal tilldelning av en prestationsaktie.

En fullständig beskrivning av de långsiktiga incitamentsprogrammen finns i not 8 sida 129.

Bolagets kortfristiga incitamentsprogram bereds av ersättningsutskottet och beslutas av årsstämman.

Bolagets långsiktiga incitamentsprogram bereds av ersättningsutskottet och styrelsen och beslutas av årsstämman.

Av årsstämman beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för Bilias utgör grund för beslut av kortsiktiga och långsiktiga incitamentsprogram.

## GOV-4 Redogörelse för tillbörlig aktsamhet

Bilias tillämpar processer för tillbörlig aktsamhet avseende människor och miljö. Tabellen nedan utgör en kartläggning av de processer

för tillbörlig aktsamhet som tillämpas samt var motsvarande upplysningar lämnas i hållbarhetsförklaringen.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsförklaringen
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 GOV-3 ESRS 2 SBM-3
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 SBM-2 ESRS 2 IR0-1 Tematiska standarder: E1, E2, E5, S1, G1 ESRS 2 BP-2 §17 S2
c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings	ESRS 2 IR0-1 ESRS 2 SBM-3 ESRS 2 BP-2 §17 S2
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	MDR-A i tematiska standarder: E1, E2, E5, S1, G1 ESRS 2 BP-2 §17 S2
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	MDR-M i tematiska standarder: E1, E2, E5, S1, G1 MDR-T i tematiska standarder: E1, E2, E5, S1, G1 ESRS 2 BP-2 §17 S2

## GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsfunktionen och stabsfunktioner som ansvarar för, eller ger underlag till rapporteringen enligt ESRS sköter processerna i vilka riskhantering och den interna kontrollen ingår. Dessa funktioner definierar, genomför, följer upp och bedömer vilka kontroller som behöver tillämpas. Processerna för hållbarhetsrapporteringen har dokumenterats och framöver kommer Bilias att arbeta med att formalisera och förbättra sin interna kontroll av hållbarhetsrapporteringen.

Förberedande arbete med hållbarhetsrapporteringen var framtagande eller uppdatering av definitioner, manualer och instruktioner samt systemuppsättning för insamling av data. I samband med att underlag samlats in har analytiska kontroller som rimlighetsbedömningar av avvikelser jämfört med tidigare perioder skett. Principen om fyra ögon tillämpas i dataflöden. Utöver interna kontroller förekommer stöd från tredje part för att identifiera eventuella avvikelser anseende klimatberäkningarna. Större avvikelser eller förbättringar i dataunderlag kan kräva förändringar av metod och system.

Bilia har en delvis integrerad process för hantering av hållbarhetsrisker tillsammans

med övriga riskutvärderingar i koncernen. Vid fastställande av företagets totala riskprofil och prioritering av riskhanteringsåtgärder från Bilias revisionsutskott prioriteras risker utifrån sannolikhet och inverkan på människor, miljö och verksamhet.

Metoden utgår från kvalitativa riskbedömningar gällande tillförlitlighet, transparens och relevans hos tillgänglig hållbarhetsinformation som ska rapporteras genom att på årsbasis utvärdera arbetssätt, instruktioner och datakvalitet.

Huvudsakliga risker härrör från att hållbarhetsdata hanteras i flera system. Det finns en risk att nationell lagstiftning styr vilken data som finns i systemen och att denna inte är direkt möjlig att översätta till specifika datapunkter eller mått. Riskerna begränsas genom definitioner till rapporterade funktioner och landsöverskridande dokument för kommunikation och insamling för att skapa förutsättningar för gemensamma tolkningar. Ansvarig stabsfunktion ansvarar för att utföra intern kontroll av att de begränsande åtgärderna har effekt.

Utvärdering av hållbarhetsrapporteringen sker efter rapporteringen. I de fall utvärderingen identifierat behov av förändrade arbetssätt, instruktioner eller definitioner uppdateras nödvändiga dokument. Därefter bokas möten med berörda nyckelpersoner för uppdatering om förändringar. Förändringarna presenteras och diskuteras för att säkerställa förståelse och samsyn. Hållbarhetsfunktionen initierar årets hållbarhetsrapportering vilket ger ytterligare ett tillfälle att tillgodose att alla är uppdaterade avseende aktuella rapporteringskrav.

Koncernledning, revisionsutskott och Bilias styrelse informeras och involveras löpande under året gällande hållbarhetsinvesteringar med betydande påverkan på verksamheten. Koncernledningen tar fram underlag och förslag till beslut för revisionsutskottets beredning av frågan inför styrelsens beslut. Beslut av investeringar är en återkommande punkt på dagordningen för styrelsens sammanträden. Vad som behandlats på styrelsens sammanträden under året framgår av bolagsstyrningsrapporten på sida 40.

# Strategi

## SBM-1 Marknadsställning, strategi, affärsmodell och värdekedja

Bilias vision är att bli branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Bilias erbjuder privat- och företagskunder ett brett sortiment av nya- och begagnade bilar och bilmodeller samt tjänster som finansiering, försäkring och service. Tjänstebudet omfattar bland annat service- och däckhotellsabonnemang, reparationer, glas- och lackarbeten, bildemontering, tillbehör, däck och hjul. Som en del av Bilias utbud sker försäljning av drivmedel och biltvätt via Tanka i Sverige.

Bilias är verksam i Sverige, Norge, Belgien och Luxemburg och har en relativt jämn fördelning mellan företagskunder (60 procent) och privata kunder (40 procent). Antal anställda per verksamhetsland presenteras på sida 106.

Bilias arbetar utifrån sin cirkulära affärsmodell samt den interna strategin och strategin för hållbar tillväxt. Både affärsmodellen och strategierna är direkt eller indirekt kopplade till hållbarhetsfrågor som klimat, miljöföreningar, resursanvändning och cirkulär ekonomi, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan och ansvarsfullt företagande. Bilias strategi för hållbar tillväxt och mål är beroende av bilbranschens pågående omställning enligt EU:s gröna giv. De nya och kommande EU-regelverkan som påverkar Bilias innefattar bland annat mänskliga rättigheter och miljö i värdekedjan enligt Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD). De främsta utmaningar

kopplat till Bilias verksamhet beskrivs i inverkningar, risker och möjligheter, på sidorna 56–59.

Bilias väsentliga inverkningar i hållbarhetsområden styrs till stor del av de bilvarumärken som Bilias samarbetar med. Dessa biltillverkare har kontroll över bilarnas design och produktion, vilket påverkar samtliga väsentliga hållbarhetsområden för Bilias.

### Affärsmodell och strategier

#### Den cirkulära affärsmodellen

I Bilias affärsmodell är kunden i fokus. Affärsmodellen utvecklas kontinuerligt efter kundernas behov och önskemål där vi samtidigt erbjuder kunden en möjlighet att göra val som minskar klimat- och miljöpåverkan.

För att Bilias ska leva upp till erbjudandet krävs att vi har processer, rutiner och utrustning för att minska och förebygga miljöpåverkan orsakad av utsläpp till vatten från bil- och reservdelstvättar i egna verksamheten.

Bilias utbud av nya och begagnade bilar speglar biltillverkarnas hittills genomförda åtgärder för att begränsa klimatpåverkan. Framtida års utbud kommer att representera biltillverkarnas utveckling av bilar med lägre utsläpp och utsläppsfria modeller.

Vi ser biluthyrning, begagnatförsäljning, service, reparation och demontering som exempel på hur våra tjänster och produkter bidrar till cirkularitet. Framöver vill vi fortsätta växa inom försäljning av begagnade bilar, glasreparationer och inom bildemontering för att förlänga bilens livscykel och minska behovet av nytilverkad delar och produkter.

### Interna strategin

Stolt, omtänksam och engagerad personal är viktigt för att Bilias ska nå uppsatta mål och få nöjda och trogna kunder. Bilias interna strategi lägger därför stor vikt vid ledarskapet. Bilias ledare förväntas skapa en inkluderande och engagerande kultur, främja utveckling av personal och verksamhet, säkerställa att hälsa och säkerhet prioriteras samtidigt som kunden sätts i centrum. Bilias ledare arbetar situationsanpassat och medarbetarna får stöd i att utvecklas.

Nöjda och trogna kunder är grundläggande för en långsiktig vinstutveckling samt en god och stabil kursutveckling som ger nöjda aktieägare.

### En hållbar tillväxtstrategi

Bilias strategi bygger på tillväxt både i befintliga verksamheter och tillväxt genom förärv. Organiskt vill Bilias växa inom Serviceaffären och verksamhetsområdet MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken. I MobiliaCare är reparation och återanvändning centralt.

Bilias vill även växa via förvärv och ser goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt inom Serviceaffären och Bilaffären i strategiskt viktiga länder.

### Bilias fokusområden för hållbarhet

Bilias har arbetat med koncernövergripande hållbarhetsmål i flera år utifrån fyra fokusområden: hållbar tillväxt, cirkulär affärsmodell, omtänksamhet om människor och omtänksamhet om miljön. Under 2025 har mål tillkommit för att hantera Bilias väsentliga områden som

framkommit i den dubbla väsentlighetsbedömningen.

#### Fokusområde Hållbar tillväxt

Bilias ska fortsätta växa i enlighet med våra finansiella mål. Det gör vi genom att ta hand om våra kunder, samarbeta med våra leverantörer och arbeta enligt en god affärsetik, där en jämn könsfördelning i verksamheten bidrar till att stärka vår långsiktiga hållbara tillväxt.

#### Fokusområde Cirkulär affärsmodell


Syftet med Bilias cirkulära affärsmodell är att sätta kunden i centrum, utöka bilarnas livslängd och tillvarata värde.

#### Fokusområde Omtänksamhet om människor

Bilias personal är en grundpelare i den interna strategin. Genom starkt ledarskap och engagerad personal kan Bilias utvecklas och växa.

#### Fokusområde Omtänksamhet om miljön

Vårt ansvar att minska negativ inverkan på miljön och klimatet har vi sammanfattat i två ambitioner; "minskad miljöpåverkan orsakad av den egna verksamheten" och "bidra till lägre klimatpåverkan hos Bilias kunder via våra produkter och servicetjänster".

 För mer information om målen och deras utfall, se ämnesstandarderna, E1 sida 80, E2 sida 89, E5 sida 92, S1 sida 105, S2 sida 111 och G1 sida 112.

forts SBM-1

## Bilias värdekedja

Bilia och bilbranschen har en global och komplex värdekedja. Värdekedjan som börjar vid råvaruutvinning och sträcker sig till sluthantering av uttjänta bilar inkluderar flera leverantörsled. Bilias främsta leverantörer uppströms är biltillverkarna som förser Bilia med produkterna som vi säljer eller förmedlar.

### Uppströms

Bilias råddighet och möjlighet att påverka värdekedjan uppströms är begränsad. Därför är det viktigt för Bilia att välja biltillverkare som Bilia vill representera ut mot kund. Bilia har förtroende för att biltillverkarna som representeras arbetar med hållbarhetsfrågor i linje med branschens omställning och utmaningar.

Förutom biltillverkarna, som levererar bilar och märkesrelaterade produkter, har Bilia flera upphandlade leverantörer av andra produktgrupper och tjänster. Vår möjlighet att på-

verka dessa är större. Det görs främst genom produktval men även genom att ställa krav på aktivt hållbarhetsarbete.

### Egen verksamhet

Grunden i Bilias egen verksamhet är att tillgängliggöra mobilitet. Det gör vi genom att sälja eller förmedla nya och begagnade bilar, hyra ut bilar, erbjuda service och reparationer av bilar samt sälja drivmedel och biltvätt. Bilia äger även demonteringsanläggningar som har en viktig roll i slutomhändertagandet av uttjänta bilar. Utifrån bredden på vår verksamhet har kunden flera möjliga kontaktvägar. Genom digitala plattformar som hemsidor kan kunden beställa bilar, tillbehör och tjänster samt vid önskemål få produkter levererade hem. I Bilias försäljningshallar kan kunden få stöd genom hela bilköpet med personlig kontakt av exempelvis säljare. I Bilias verkstäder för person- och transportbilar

kan kunden lämna in sin bil för service, reparation och tvätt under våra öppettider. Knutet till verkstäder för lastvagnar finns jourbilar för dygnet runt support utöver vanliga öppettider. I anknytning till vissa av Bilias anläggningar i Sverige finns obemannade drivmedelsstationer som är tillgängliga för kund dygnet runt. Både drivmedelsförsäljning och verkstäder kan regleras av lagstiftning och omfattas av särskilda krav.

### Nedströms

I nedströms värdekedja använder privatpersoner och företag bilarna som Bilia säljer eller förmedlar. Kvaliteten på Bilias kundbemötande, biltillverkarnas produkter och utbudet av servicetjänster är avgörande för att Bilia ska få fortsatt förtroende att vara leverantör.

När bilen nått slutet av sin livscykel är det demonterarna som säkerställer att delar som går

att återanvända tillgängliggörs på marknaden och att material återvinns i enlighet med EU:s End-of-Life Vehicles Directive (ELV-direktivet) på respektive marknad.

Hållbarhetsarbetet är en viktig del av Bilias affär. Myndigheter förväntar sig att Bilia ska arbeta proaktivt för att minska risken för avvikelser från lagstiftningen och påverkan på miljön. Vi ser att hållbarhetsarbetet genererar fördelar och mervärde till Bilias viktigaste intressenter. Ökat kundfokus kring hållbarhetsfrågor, högre krav från samarbetspartners och arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare gör att investerare ser ett långsiktigt värde i vår verksamhet. Bilia satsar på en sund och säker arbetsmiljö för att få medarbetare som är engagerade och motiverade att ta hand om våra kunder. Vår cirkulära affärsmodell erbjuder kunden stöd genom hela brukandet av bilen.

## Uppströms

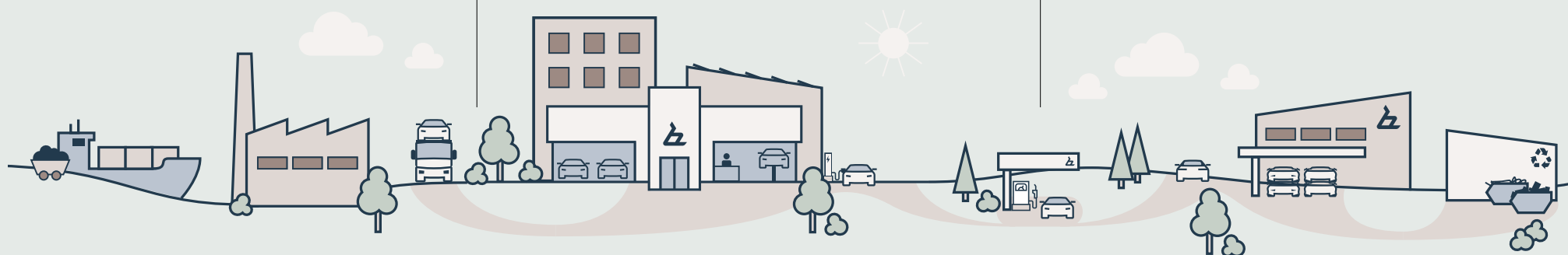
Arbete med leverantörer och underleverantörer

## Egen verksamhet

Vårt erbjudande till kund

## Nedströms

Användning och sluthantering



## SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Bilia har en löpande dialog, både formell och informell, med interna och externa intressenter genom flera olika kontaktkanaler. Syftet med dialogerna är att få insikt i viktiga frågor, förstå och bemöta intressenternas krav och behov, främja samarbete samt informera om vår verksamhet. Lärdomar från våra dialoger med intressenterna har bidragit till vår dubbla väsentlighetsbedömning och övergripande hållbarhetsarbete i verksamheten.

Intressenternas synpunkter har inte gett upphov till någon förändring av Bilias strategi eller affärsmodell.

Bilias styrelse, revisionsutskott och koncernledning får information om intressenternas synpunkter genom presentationer i relevanta forum.

### S1 -Den egna arbetskraften

Stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare är viktigt för Bilia. Våra anställda har regelbundet möjlighet att lämna synpunkter i medarbetarundersökningar, pulsmätningar eller via de fackliga representanterna. Ledarskapet på Bilia är situationsanpassat och de synpunkter som lämnas hanteras inom ramen för den interna strategin.

### S2 - arbetstagare i värdekedjan

Arbetstagare i värdekedjan hanteras via Bilias uppförandekod för leverantörer samt via dialog mellan Bilias inköpsfunktion och leverantörer. Synpunkter från arbetstagare i värdekedjan kan även komma via visseblåsarsystem.

### Bilias intressenter och deras synpunkter

Intressentgrupp	Kontaktkanaler	Viktiga frågor	Bemötande av intressenters synpunkter
Aktieägare och investerare	Intervjuer, löpande IR-kontakter, pressmeddelanden, börsmeddelanden, styrelsemöten, rapporter, redovisning	Bilia förväntas ha en hållbar affärsmodell, som tar hänsyn till klimat, miljö och sociala aspekter i de produkter och tjänster som tillhandahålls, och generera en stabil ekonomisk avkastning och tillväxt över tid. Bilia ska även följa rådande lagstiftning och uppfylla ägarnas förväntningar.	Genom öppen och tillförlitlig kommunikation som följer rådande regelverk ges en transparent bild av företagets verksamhet och finansiella ställning. De synpunkter som aktieägare och investerare lyfter är i linje med Bilias cirkulära affärsmodell och hållbara tillväxtstrategi.
Kunder	Intervjuer, enkäter, kundmöte, sociala kanaler, hemsida	Bilias kunder värdesätter professionellt kundbemötande och att det som avtalas följs, att vi tillhandahåller pålitliga produkter och tjänster, samt tar ansvar för klimat, föroreningar, mänskliga rättigheter, arbetar för jämställdhet och god affärsetik.	Bilia arbetar fortlöpande med att förbättra kundupplevelsen utifrån resultat från biltilverknarnas kundundersökningar. Genom våra kommunikationskanaler försöker vi ge våra kunder löpande information om våra produkter och tjänster samt öka deras medvetenhet om hela bilägandet. De synpunkter som kunder lyfter är i linje med Bilias cirkulära affärsmodell.
Egen arbetskraft	Samverkansmöten, enkät, one-on-one, medarbetarundersökning	Bilias egna arbetskraft värdesätter en säker arbetsplats med trygg anställning och bra anställningsvillkor. De vill ha en arbetsgivare som tar ansvar för klimat, föroreningar och sina anställdas välbefinnande.	Bilia arbetar med resultatet från våra medarbetarundersökningar och "BiliaPulsen" för att förbättra de områden som vår egen arbetskraft lyfter. Bilia utvecklar rutiner i takt med att lagstiftning ändras. Bilias interna strategi utgör grunden för ledarskapet hos Bilia där ledarna förväntas utveckla och förbättra verksamheten.
Leverantörer och samarbetspartners	Intervju, kravställande och förhandlingar, löpande dialoger	Bilias samarbetspartners lägger stor vikt vid att vi följer avtal och andra krav, tillämpar god affärsetik och säkerställer lagefterlevnad samt tar ansvar för branschens påverkan på människor och miljö.	För Bilia är det viktigt att i dialog, rapportering och uppföljning redovisa utfall som speglar verkligheten varför stor vikt läggs vid att ta fram rätt och korrekt underlag. Bilia följer betalningsvillkor och arbetar för att öka samarbetet i ESG-frågor. De synpunkter som leverantörer och samarbetspartners lyfter är kopplade till Bilias interna riktlinjer för etiskt företagande som styrs av policyer.
Myndigheter	Tillsynsbesök, annan myndighetskontakt	Bilia förväntas följa lagar och regler uppsatta av myndighet samt kommunicera förändringar i verksamheten.	Bilia följer lagstiftning inbegripet att ansöka om erforderliga tillstånd, ta emot tillsynsbesök, ha rutiner på plats som möter lagstiftningen och rapportera. De synpunkter som myndigheter främst lyfter är kopplade till Bilias miljöpolicy.
Planeten	Omvärldsbevakning	Bilia förväntas arbeta för att minska sin påverkan på klimat och miljö samt främja en effektiv resursanvändning och cirkulära flöden.	Bilia håller sig uppdaterad på aktuell forskning och följer rådande lagstiftning gällande klimat, miljö och resursanvändning.

## SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Samtliga identifierade inverknings, risker och möjligheter hanteras löpande av verksamheten. Inga förändringar i strategi eller affärsmodell har bedömts vara nödvändiga. De identifierade in-

verknings, risker och möjligheter har heller inte haft påverkan på beslutsfattande. Bilia har ännu inte genomfört en strukturerad resiliensanalys av strategi och affärsmodell eller förmåga att

hantera väsentliga miljörelaterade inverknings, risker och möjligheter. I det fall en resiliensanalys finns redovisas denna tillsammans med övriga SBM-3 upplysningar.

ESRS	Ämne	Underämne – Delunderämne	Väsentlig inverkan, risk eller möjlighet	Inverkan på	Beskrivning	Hur påverkar detta	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt	
ESRS E1	Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringarna	<b>Negativ faktisk inverkan, Klimatrelaterad fysisk risk:</b> GHG-utsläpp orsakad av den egna verksamheten i scope 1 och 2	Miljön	Bilia har utsläpp från egna transporter, bilresor, el och värme samt köldmedia i fastigheter.	Det finns förväntningar på att hela branschens ska ställa om till fler fossilfria bilar och att Bilia ska bidra till att minska de totala utsläppen i återförsäljarledet. Bilia har interna mål som sträcker sig till 2030 för att minska utsläppen i Scope 1 och 2.		✓		✓	✓		
			<b>Negativ faktisk inverkan, Klimatrelaterad fysisk risk:</b> GHG-utsläpp orsakad av värdekedjan nedströms i scope 3	Miljön	GHG-utsläpp sker i värdekedjan nedströms under användning av produkter och tjänster som Bilia säljer. Detta omfattar förbränning av petroleumbaserade bränslen under fordons användningsfas, utsläpp av köldmedier från läckande AC-aggregat och hanteringen av uttjänta fordon.	Utöver branschens utsläppsminskningar till följd av omställning till en fossilfri fordonsflotta så arbetar Bilia med att öka andelen elbilar genom incitamentprogram och försäljningsmål för elbilar.			✓	✓	✓		
			<b>Negativ faktisk inverkan, klimatrelaterad fysisk risk:</b> GHG utsläpp i värdekedja uppströms (tier 1 – tier 2) i scope 3	Miljön	Klimatutsläpp sker i uppströms värdekedja vid tillverkning av bildelar och montering av bilar samt vid framställning av fordonsbränsle. Denna klimatpåverkan är en del av Bilias GHG-utsläpp från inköp av produkter och tjänster.	Utsläppen kommer successivt att minska till följd av EU:s regleringar och omställningen till fossilfria transporter	✓			✓	✓		
			<b>Omställningsrisk:</b> Förändringar i efterfrågan av mer hållbara produkter och tjänster	Egen verksamhet	Förändring i kundernas efterfrågan kan innebära mindre behov av service, högre krav på tekniker och mer avancerade verktyg i samband med ökad användning av elbilar.	Förändring i efterfrågan på marknaden kan påverka både efterfrågan på och värderingen av fossilbilar i lager och fossilbilar sålda med garanterade restvärden. Bilia som resursstarkt företag har förutsättningar att investera i både personalens utbildning och verktyg/teknik som krävs för att möta förändrad efterfrågan i serviceaffären. Bilia bedömer att risken har en medelstor potentiell effekt om Bilia inte klarar att ställa om i den takt som krävs.		✓					✓
			<b>Omställningsmöjlighet:</b> Förändringar i efterfrågan av mer hållbara produkter och tjänster	Egen verksamhet	I Bilias affärsmodell finns möjlighet att matcha utbud efter kundernas efterfrågan.	Bilias storlek och breda utbud av produkter och tjänster möjliggör snabba anpassningar till efterfrågan på marknaden. Bilia bedömer att möjligheten har en medelstor potentiell effekt om Bilia snabbt kan ställa om utbud och erbjudandet av alternativa tjänster.			✓				

## ALLMÄN INFORMATION

forts SBM-3

ESRS	Ämne	Underämne – Delunderämne	Väsentlig inverkan, risk eller möjlighet	Inverkan på	Beskrivning	Hur påverkar detta	Upp- ströms	Egen verk- samhet	Ned- ströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt
ESRS E1	Klimatförändringar	Energi	<b>Negativ faktisk inverkan, klimatrelaterad fysisk risk:</b> Energianvändning	Miljön	Energi förbrukas i form av el och andra energislag för drift av verksamheten och uppvärmning av lokaler.	Norge och Sverige har tagit beslut om energiefektiviseringsmål kopplat till el- och fjärrvärmeanvändningen. Även i Belgien och Luxemburg genomförs åtgärder för att minska energiförbrukningen.		✓		✓		
ESRS E2	Miljöförö- reningar	Miljöförö- rening av vatten	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Bil- och reservdelstvättar medför miljöförö- rening av vatten	Miljön	Olika typer av tvättar inom Bilia orsakar miljöförö- reningar av vatten i form av olja och metaller. Rening av dessa förö- reningar sker till viss del inom den egna verksamheten via oljeavskiljare och reningsverk, dels via regionala vattenreningsverk.	Att förebygga och minska mängden miljöförö- rening till vatten är ett område som Bilia arbetar aktivt med. Trots detta förekommer miljöförö- rening av vatten efter olika typer av reningsutrustning Bilia har på anläggningar. Förö- reningarna leds till spillvattennätet och regionala reningsverk. Slutlig miljöpåverkan sker efter den regionala reningen där dålig vattenkvalitet kan ha en regional spridning.		✓	✓	✓		
ESRS E5	Resurs- använd- ning och cirkulär ekonomi	Resursutflöden, relaterade till produkter och tjänster	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Tillverkning av bilar och bildelar kräver ändliga naturresurser.	Miljön	Tillverkning av bilar och bildelar kräver ändliga resurser. Påverkan av detta finns i hela värdekedjan inklusive den egna verksamheten. Bilia har tagit beslut om att ta ett strategiskt ansvar i delar av bilens livscykel. Ett viktigt steg är att ta tillvara på begagnade bildelar som kan återbrukas vilket Bilias bildemonteringar möjliggör.	Att använda begagnade reservdelar minskar behovet råmaterial för nytillverkning. Vi ser det som en naturlig utveckling av vår affär då det efterfrågas av försäkringsbolag samtidigt som vi kan erbjuda kunder reservdelar till lägre pris och vi kan utveckla vår demonteringsverksamhet. Åtgärder inom detta område kopplas till den hållbara tillväxtstrategin och den cirkulära affärsmodellen.	✓	✓	✓		✓	
		Avfall	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Avfall	Miljön	Bilias produkter och tjänster genererar avfall, vilket har en påverkan på miljön. En viss del kan återvinnas men en del kan även förbrännas eller hamna i deponi. Majoriteten av avfallet i Bilia genereras i serviceverksamheten.	Våra serviceaffär genererar och hanterar större mängder avfall inklusive farligt avfall. Här har Bilia ett ansvar för att hantera avfallet på bästa sätt genom rutiner och sortering. Avfall påverkar miljön både genom behov av omhändertagande och eventuell slutförvaring. Rätt sorterat avfall möjliggör ökad materialåtervinning. Åtgärder inom detta område kopplas till den cirkulära affärsmodellen och lokala rutiner i anläggningarna.		✓		✓		

## ALLMÄN INFORMATION

forts SBM-3

ESRS	Ämne	Underämne – Delunderämne	Väsentlig inverkan, risk eller möjlighet	Inverkan på	Beskrivning	Hur påverkar detta	Upp- ströms	Egen verk- samhet	Ned- ströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt	
ESRS S1	Den egna arbets- kraften	Arbetsvillkor – Hälsa och säkerhet	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnandet för arbetstagare	Människor	Bilia som börsbolag sätter värde på ekono- miskt resultat. Detta kan medföra en viss press på ökade intäkter och effektivitet vilket kan resultera i att både egna anställda och inhyrd arbetskraft upplever stress på grund av hög arbetsbelastning.	Enskilda arbetstagare kan må dåligt på grund av hög arbetsbelastning och oro för potentiellt in- komstbortfall vid sjukskrivning till följd av stress. Detta kan också påverka kollegors välmående när arbetsbelastningen ökar på grund av arbets- tagares sjukskrivning.		✓		✓			
				Människor	I Biliias verkstäder är inverkan som störst för allvarlig skada i samband med arbete med bilar på lyft, vid arbete som kräver vissa kemi- kalier samt arbete med elbilar. Om allvarlig skada sker så påverkar det främst arbetsta- gare på individnivå.	Allvarliga skador kan leda till att enskilda indivi- der inte längre kan utföra specifika arbetsmo- ment, sjukskrivs eller inte kan återgå till arbetet.		✓		✓			
		Likabehandling och lika möjlig- heter för alla – Utbildning och kompetens- utveckling	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Anställdas balans mellan krav och förutsättningar att möta dem	Människor	Mellan 10 och 15 procent av Biliias anställda anser att det inte finns balans mellan krav i yrkesrollen och förutsättningar för utbildning och kompetensutveckling.	Att inte prioritera kompetensutveckling kan ha negativ inverkan på förutsättningarna att behålla engagerade anställda samt negativ inverkan på arbetsmiljön.		✓				✓	
		Likabehandling och lika möjlig- heter för alla – Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Ojämn könsfördelning	Människor	Bilia och bilbranschen är mansdominerad i kärnverksamheten. Bilia arbetar aktivt för att attrahera och behålla kvinnor.	Genom att prioritera frågan kan företaget bidra till förändring både i den egna organisationen och i branschen i stort. En jämn könsfördelning har en positiv effekt på företagets arbetsmiljö och lönsamhet.		✓			✓		
ESRS S2	Arbets- tagare i värde- kedjan	Arbetsvillkor – Trygg anställning – Arbetstid – Rimliga löner – Förenings- frihet, inklusive förekomsten av företagsråd – Kollektiv- förhandlingar – Hälsa och säkerhet	<b>Negativ potentiell inverkan:</b> Inverkningar kopplat till mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor.	Människor	Potentiella negativa inverkningsrör rör anstän- diga arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i Biliias värdekedjor för bilar och bildelar, sär- skilt vid utvinning av råmaterial. Risker omfat- tar låga löner, bristande hälsa och säkerhet, överdriven arbetstid, begränsade fackliga rättigheter, tvångsarbete och diskriminering.	Sådana potentiella inverkningsrör kan leda till ne- gativ påverkan på arbetstagares hälsa, säkerhet och levnadsvillkor, inklusive låga löner, diskrimi- nering och bristande fackliga rättigheter.	✓			✓			

## ALLMÄN INFORMATION

forts SBM-3

ESRS	Ämne	Underämne – Delunderämne	Väsentlig inverkan, risk eller möjlighet	Inverkan på	Beskrivning	Hur påverkar detta	Upp- ströms	Egen verk- samhet	Ned- ströms	Kort sikt	Medel- lång sikt	Lång sikt
		<b>Likabehandling och lika möjligheter för alla</b> – Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	<b>Negativ potentiell inverkan:</b> Likabehandling i leverantörskedjan.	Människor	Det finns brister i leverantörskedjan inom bil- och bildelsindustrins uppströms värdekedja kopplat till likabehandling. Utmaningarna rör bland annat jämställdhetsarbete, lika lön för lika arbete, tillgång till utbildning och inkludering samt förekomst av våld och sexuella trakasserier. Vissa rapporter <sup>1)</sup> lyfter särskilt risken för exploatering och sexuella trakasserier av kvinnliga arbetare.	Dessa brister kan leda till kränkningar av mänskliga rättigheter och försämrade arbetsvillkor, särskilt för kvinnor i leverantörskedjan. På sikt riskerar det även att påverka företagets anseende och relationer med intressenter negativt.	✓			✓		
		<b>Andra arbetsrelaterade rättigheter</b> – Barnarbete – Tvångsarbete	<b>Negativ potentiell inverkan:</b> Kränkningar av mänskliga rättigheter kopplat till högriskregioner	Människor	Betydande risker för mänskliga rättigheter har identifierats vid utvinning av råmaterial och tillverkning av bildelar i högriskregioner. Rapporter <sup>1)</sup> pekar på förekomst av barn- och tvångsarbete samt bristande tillgång till vatten och sanitet, särskilt kopplat till utvinning i Uigurregionen i Kina.	Dessa risker kan leda till kränkningar mot flera fundamentala mänskliga rättigheter och skada arbetstagarnas levnads- och arbetsvillkor. Dessa skador kan vara svåra att återställa.	✓			✓		
<b>ESRS G1</b>	<b>Ansvarfullt företagande</b>	<b>Förbindelser med leverantörer inbegripet betalningsrutiner</b>	<b>Negativ faktisk inverkan:</b> Svårigheter att följa upp samarbetspartners.	Egen verksamhet	Större leverantörer kan ha mer kännedom och statistik gällande hållbarhetsfrågor men mindre transparens. Mindre leverantörer har i sin tur mindre resurser och kontroll för löpande uppföljning och statistik i hållbarhetsfrågor.	Detta gör det ibland svårt för Bilia att göra välgrundade val av leverantörer eller avbryta samarbeten på grund av brist på information. Det medför även en svårighet att rapportera enligt krav då mer information och transparens behövs från värdekedjan uppströms för att korrekt kunna bedöma inverkan, risker och möjligheter.	✓			✓		

<sup>1)</sup> [risk\\_assessment\\_vehicles\\_swedwatch\\_2020.pdf](#)

## SBM-3, E-1 Klimatbegränsningar

Bilia har med stöd av Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) identifierat och beskrivit inverkan av klimatrisker och möjligheter på bolagets verksamhet, strategi och finansiella planering. Som en del av arbetet genomfördes en utvärdering av omställningsplan för Bilia och en översyn av fysiska klimatrisker under 2025. Metodik, omfattning samt tidshorisonter som beaktats vid fastställandet av väsentliga fysiska och omställningsrisker, beskrivs i IRO-1, beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkan, risker och möjligheter.

### Branschens omställning

EU:s övergripande mål för transportsektorn är att minska utsläppen med 55 procent till 2030 jämfört med 2021 års nivåer. Målet är formulerat som ett genomsnittsvärde för tillverkarnas sålda bilar. Det ställer krav på att producera bränslesnålare bilar för att succesivt övergå till enbart elektrifierade modeller. Biliias omställningsplan baserades på den under 2025 gällande målsättningen att från och med 2035 ska de nya person- och transportbilar som säljs vara utsläppsfria under användning. I december 2025 offentliggjorde EU ett förslag om lättnader i regleringarna vilket innebär att utsläppen 2035 ska minska med 90 procent jämfört med 2021 års nivåer. Den uppdaterade målsättningen har inte beaktats i vår omställningsplan.

### Inverkan på verksamhet, strategi och finansiell planering

De väsentliga risker som identifierades visade att omställningen direkt eller indirekt kan påverka Biliias verksamhet. Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, tullar, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter

och tjänster som Bilia säljer kan påverka efterfrågan på nya och begagnade bilar. Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent under de senaste åren för våra länder och bedöms göra så även kommande år. Omställningen till utsläppsfria bilar genererar investeringsbehov av ny utrustning för våra verkstäder och anläggningar. Bedömningen är att de identifierade omställningsriskerna har låg finansiell påverkan på verksamheten. Omställningen till utsläppsfria bilar kommer hanteras genom kompetensutveckling av arbetstagarna samt genom fortlöpande investeringar i ny utrustning i verkstäderna. Åtgärder bedöms vara aktuellt på kort och medellång sikt och att hanteras som en del av den normala verksamheten.

### Biliias plan för omställning

Biliias utbud av nya och begagnade bilar i vår Bilaffär kommer att följa biltillverkarnas utveckling av bilar med lägre utsläpp. Utsläppsfria bilar kommer ha andra behov av service, reparationer och tillbehör jämfört med dagens bilar. Utifrån vad vi vet om elektrifierade bilar kan förändringen för vår Serviceaffär sammanfattas i färre mekaniska delar, fokus på batterier och mjukvara, högre däckslitage och längre serviceintervall. Drivmedelsaffären, det minsta av koncernens tre affärsområden finns i Sverige och drivs, avseende klimatpåverkan, via varumärkena OKQ8 samt Tanka tillsammans med Volvohandlarföreningen. Drivmedelsaffären är idag en del av koncernens affärsmodell att vara en helhetsleverantör för kundens behov. Drivmedelsaffären kommer minska i takt med att andelen utsläppsfria bilar ökar. Vi bedömer att Drivmedelsaffärens försäljning av drivmedel förväntas vara aktiv de närmaste fem åren och att fossila drivmedel efterfrågas av kunder

även efter 2035 men i en lägre omfattning. Bilia har inte information om Volvohandlarföreningens strategier för försäljningen av fossila drivmedel efter år 2030 och 2035. Baserat på att Biliias Tanka-stationer är placerade vid våra anläggningar och inte längs vägar med mycket trafik bedöms det inte lönsamt att utveckla Drivmedelsaffären med elbilsaddning.

Arbetet med att anta en plan för omställning för Biliias verksamhet baserar sig på ett långsiktigt strategiskt samarbete med våra utvalda bilvarumärken. Dessa bilvarumärken har omställning till utsläppsfria bilar som en integrerad del av sin produktutveckling samt strategiska plan. Biliias försäljning av nya och begagnade bilar samt tillhörande service kommer vara integrerad med bilvarumärkenas övergång till utsläppsfria bilar. Effekten på Biliias hela verksamhet kommer att ske med en tidsfördröjning motsvarande tiden det tar att förnygra bilbeståndet. Det bedöms inte möjligt för Bilia att selektivt bedriva verksamhet med utsläppsfria bilar från bilvarumärkena. Det långsiktiga strategiska samarbetet baserar sig på att vi företräder bilvarumärkenas fullständiga produktutbud. Nya bilvarumärken som Bilia väljer att samarbeta med väljs ut med hållbarhetsambitionen som en viktig urvalsparameter.

I utvärdering av plan för omställning, som beskrivs i E1-1 på sida 77, har tidsfördröjningen på grund av förnyringen av bilbeståndet analyserats. Tidseftersläpningen innebär att utsläpp i scope 3 förväntas minska med 23 procent till 2030 och 40 procent till 2035 jämfört jämförelse med 2023. Minskning av utsläpp från 2035 och framåt kommer vara beroende av regleringar för förbränningsmotorer. Det finns en osäkerhet i aktuella interna och externa prognoser för försäljning av antal utsläppsfria

bilar som kan påverka estimerade minskningar av utsläpp. Biliias verksamhet baserar sig på en affärsstrategi att vara en helhetsleverantör för kundens behov under bilägandet. Vi bedömer att en selektering av Bilia till att enbart omfatta utsläppsfria bilar och tjänster inte bidrar till att utsläppen för samhället minskar. Utsläppen skulle förflyttas till andra aktörer i branschen som valt att inkludera även icke utsläppsfria bilar och tjänster till exempel begagnade fossildriva bilar och fossila drivmedel.

### Klimatscenarioanalys

Fysiska klimatrisker är särskilt relevanta i ett 4-gradersscenario, där mer frekventa, intensiva och extrema väderhändelser kan påverka både Biliias egen verksamhet och leverantörskedjan. Effekten av klimatförändringarna är störst i leverantörskedjan. Om extremväder drabbar biltillverkarna och deras underleverantörer kan detta generera leveransstörningar som orsakar leveransförseningar för Bilia. Bilia ser inte detta som väsentligt för vår lönsamhet då branschen som helhet påverkas och förutsättningarna kommer vara samma för alla.

Bilia bedömer inte att fysiska klimatrisker, såsom översvämningar och ras, har en väsentlig påverkan på verksamhetens hyrda eller ägda anläggningar. Bilia anser att bolaget har goda förutsättningar och är väl rustat för klimatförändringar och den omställning som branschen har framför sig oavsett tidshorizont (kort-, medel- och lång sikt). Vårt klimatavtryck är del av en global värdekedja där vi samarbetar med bilvarumärken som har en hållbarhetsambition och vi är trygga med att de genomför de förändringar som krävs. Vi tar vårt ansvar genom att ställa om utifrån Biliias förutsättningar och bidra till att branschens klimatutsläpp är transparenta.

forts E1

## Resiliens

Resiliensanalysen, som utfördes under 2025, bygger på de omställningsrisker som identifierades i klimatscenarioanalysen och de fysiska klimatrisker som Bilia identifierat vid översynen.

För information om hur vi ser på vår resiliens för respektive identifierad risk, se resiliensanalysen som presenteras för verksamheten på kort, medium och lång sikt i tabell nedan.

## OMSTÄLLNINGSRISKER

Område	Klimatrelaterad risk	Påverkan på Bilia/kommentar	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Riskenivå	Tidshorisont	Anpassning för resiliens
Politik och juridik	<b>Högre priser på CO<sub>2</sub>-utsläpp</b>	ETS, EU:s utsläppshandelsystem påverkar inte Bilias drivmedelsaffär direkt eftersom handeln med utsläppsrätter påverkar samarbetspartnern OKQ8.	✓			Låg	<5 år	Bilia ser inget behov av riskminskande åtgärder. Vi kommer att fortsätta följa utvecklingen av lagstiftningen och marknadens efterfrågan på elbilar.
	<b>Reduktionsplikten</b>	Bilia ser ännu ingen påverkan på kunders köpbeteende på grund av prissättning på CO <sub>2</sub> -utsläpp eller reduktionsplikten. Långsiktigt kan Bilia förlora kunder som har möjlighet att välja andra transportmedel framför eget fossildrivna fordon.		✓		Låg	<5 år	Bilia ser inget behov av riskminskande åtgärder. Vi kommer att fortsätta följa utvecklingen.
	<b>Ökade regleringar för fordon med förbränningsmotor</b>	Intressenter och samarbetspartners kan ställa högre krav på Bilia som återförsäljare att fasa ut bilar med förbränningsmotorer. Det är ingenting Bilia ser tecken på idag.		✓		Låg	5–10 år	Bilia samarbetar med bilvarumärken med hållbarhetsambitioner och som förhåller sig till aktuell lagstiftning.
Teknologi	<b>Behov av ny utrustning</b>	Det finns en risk att Bilia behöva byta ut utrustningen i större skala i våra verkstäder än vad vi är vana vid. Faktorer som kan påverka denna risk är att: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elbilar behöver annan typ av service, exempelvis bromsar, vindrutor, däck och hjulinställning än traditionella fossildrivna bilar.</li> <li>• Behovet av service på bilbatterier kommer att öka i framtiden.</li> </ul>		✓		Låg	5–10 år	Norge är den ledande marknaden på service av elbilar. Bilias andra verksamhetsländer kan lära av Norge som ett framtidexempel. Därigenom kan vi göra fortloppande anpassning i verkstäderna och kompetensutveckla personalen för att möta nya servicebehov.
	<b>Investeringar i laddinfrastruktur</b>	Det finns en låg risk att Bilia konkurrerar med sig själv i drivmedelsaffären när laddmöjligheter erbjuds. Om Bilia inte erbjuder laddinfrastruktur till kunder finns risk för att inte vara en "one-stop-shop". Pågående utbyggnad av laddinfrastruktur för egna bilar genomförs med risk för att de inte används. Investeringen kan ske i omogen teknik då snabbladdning ännu inte är tillgänglig.		✓		Låg	<5 år	Bilias kommer att fortsätta följa utvecklingen av laddteknologi och utvärdera om det finns en affärsmöjlighet för Bilia att erbjuda laddinfrastruktur för kunder. Laddstationer för egna bilar används för testning innan eventuell utbyggnad i framtiden.
Marknad	<b>Ökade drivmedelspriser</b>	Det finns en risk att försäljningen minskar med ökat pris, men endast marginellt. För kunder utanför storstadsområden är behovet konstant.	✓	✓	✓	Mycket låg	<5 år	Bilias kommer att fortsätta arbeta för att öka andelen sålda elbilar och följa efterfrågan på marknaden.
	<b>Osäker tillgång på biobränslen</b>	Påverkan på Bilia är liten eftersom Bilia inte är huvudleverantör av bränsle utan partner till OKQ8 och TANKA i Sverige. Det finns en risk för våra partners att investera resurser i marknaden för biobränsledrivna bilar. Om drivmedelspriserna ökar leder det troligen till minskad efterfrågan på rena biobränslen och drivmedel i allmänhet.	✓	✓		Mycket låg	<5 år	Bilia ser inget behov av riskminskande åtgärder. Vi kommer att fortsätta följa utvecklingen.

## ALLMÄN INFORMATION

forts E1

## FYSISKA RISKER

Område	Klimatrelaterad risk	Påverkan på Bilias/kommentar	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Riskenivå	Tidshorisont	Anpassning för resiliens	
Vatten	Kroniska	<b>Ändrade nederbörds- mönster/nederbördstyper</b>		✓		Mycket låg	>10 år	För egenägda fastigheter kommer Bilias att genomföra de klimatanpassningar som eventuellt kan komma att krävas. Detta hanteras av fastighetsfunktionerna.	
		<b>Stigande havsnivåer</b>	Kan komma att påverka biltillverkarens fysiska tillgångar och investeringar.	✓		Hög	>10 år	Vi bedömer inte att detta kommer att påverka Bilias affär.	
		<b>Vattenstress</b>	Vattenstress kan komma att påverka biltillverkarens produktionsprocess med risk för driftstörningar. Den största risken för oss som återförsäljare och servicebolag är leveransförseningar på grund av att våra biltillverkare påverkas.	✓		Hög	>10 år	Enligt WWF-riskfilter har flera av våra biltillverkare produktionsanläggningar i områden med hög risk för vattenbrist (ex Mercedes Kina). Vi bedömer inte att detta kommer att påverka Bilias affär.	
	Akuta	<b>Kraftig nederbörd</b>	Kraftig nederbörd i form av hagel kan orsaka skador på bilar som förvaras utomhus. Översvämning kan orsaka produktionsbortfall för att fokus på att hantera den akuta händelsen kommer prioriteras framför försäljning och reparation av bilar.		✓		Låg	5-10 år	Bilias har en styrka i att ha många anläggningar vilket gör att vi kan omdirigera kunder och flytta bilar mellan anläggningar.
		<b>Översvämning</b>	Översvämning kan även leda till att kunder inte kan komma till anläggningarna och vi kan inte ta emot inleveranser.		✓		Låg	5-10 år	Enligt WWF-riskfilter är det låg risk för översvämning i Sverige och Norge. Belgien lider högre risk.
		Översvämning kan komma att påverka biltillverkare med risk för fysiska tillgångar och investeringar samt orsaka driftstörningar. Den största risken för oss som återförsäljare och servicebolag är leveransförseningar på grund av att våra biltillverkare påverkas.	✓			Hög	<5 år	Enligt WWF-riskfilter har flera av våra biltillverkare produktionsanläggningar i områden med hög risk för översvämning (ex Volvo Kina). Vi bedömer inte att detta kommer att påverka Bilias affär.	
Fast massa	Kroniska	<b>Markerosion</b>		✓		Låg	>10 år	Marken har stärkts upp där ras har förekommit.	
		<b>Kusterosion</b>	Kusterosion kan komma att påverka biltillverkarens fysiska tillgångar och investeringar.	✓		Hög	>10 år	Vi bedömer inte att detta kommer att påverka Bilias affär.	
	Akuta	<b>Jordskred</b>	Jordskred kan komma att påverka biltillverkare med risk för fysiska tillgångar och investeringar samt orsaka driftstörningar. Den största risken för oss som återförsäljare och servicebolag är leveransförseningar på grund av att våra biltillverkare påverkas.	✓		Hög	5-10 år	Vi bedömer inte att detta kommer att påverka Bilias affär.	
Vind	Akuta	<b>Storm inklusive snö-, damm- och sandstorm</b>	I pessimistiskt scenario kan extrema väderhändelser i form av stormar leda till ökad sårbarhet i elförsörjningen	✓		Låg	5-10 år	Elavbrott påverkar produktiviteten vilket i sin tur kan påverka vår omsättning.	
		<b>Cyklon, orkan, tyfon</b>	Akuta climateffekter relaterade till vind kan komma att påverka biltillverkare med risk för fysiska tillgångar och investeringar samt orsaka driftstörningar. Den största risken för oss som återförsäljare och servicebolag är leveransförseningar på grund av att våra biltillverkare påverkas.	✓		Hög	>10 år	Enligt WWF-riskfilter har flera av våra biltillverkare produktionsanläggningar i områden med hög risk för tropiska cykloner. Volvo Cars tar upp denna risk i sin hållbarhetsrapportering. Vi bedömer inte att detta kommer att påverka Bilias affär.	

## SBM-3, S1 Egna arbetskraften

De inverknings som identifierats och beskrivits i ESRS 2 IRO-1 för den egna arbetskraften är starkt kopplade till Bilias strategi och affärsmodell. Personalens engagemang, välmående och säkerhet kan påverka vilken tillväxttakt organisationen klarar av samt vilken förmåga organisationen har att möta uppsatta mål.

Bilias arbetskraft består främst av egna anställda men även av inhyrd arbetskraft. Den inhyrda arbetskraften kan vara både egna företagare eller arbetstagare via bemanningsföretag. Alla i Bilias arbetskraft omfattas av denna standard. Om en viss typ av anställda och inhyrd arbetskraft är föremål för väsentlig inverkan i denna standard, så anges det i beskrivningen av inverkansområden.

Andra arbetsrelaterade rättigheter bedöms som ej relevanta för den egna arbetskraften då inga betydande risker för tvångsarbete eller barnarbete finns i Bilias egna verksamhet.

### Arbetstagarnas arbetsmiljö

En hälsosam arbetsmiljö är inte begränsad till säkerhet i den fysiska arbetsmiljön. Den innefattar också sociala och arbetsrelaterade faktorer såsom arbetsbelastning och stress.

Press på ökade intäkter och effektivitet kan resultera i att både egna anställda och inhyrd

arbetskraft upplever stress på grund av hög arbetsbelastning. Enskilda individer kan må sämre på grund av hög arbetsbelastning med risk för inkomstbortfall vid sjukskrivning som en påföljd av stress. Sjukskrivning kan också påverka kollegors välmående när arbetsbelastningen ökar på grund av att en arbetstagare är frånvarande.

För Bilia är det viktigt att arbeta tillsammans för att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö. Trots grundinställningen att ha en trygg och hälsosam arbetsmiljö finns det risker för enade med att arbeta med bilar, utrustning och kemikalier vilket underbyggs av krav på ansvarsfördelning, rutiner och uppföljning i nationell lagstiftning.

I Bilias verkstäder är risken som störst för allvarlig skada under arbete med bilar på lyft, vid arbete som kräver vissa kemikalier samt arbete med elbilar. Det kan påverka egna arbetskraften där risken främst finns på individnivå snarare än är en systematisk problematik.

Vid allvarlig skada riskerar enskilda individer att inte längre kunna utföra specifika arbetsmoment, sjukskrivning eller att inte kunna återgå till arbetet.

### Utbildning och kompetensutveckling

Kompetensutveckling och utbildning blir allt viktigare sett till förändringstakten i den

bransch där Bilia verkar. Serviceaffären är ett exempel där det finns krav på ny kompetens hos arbetstagare och ny utrustning i anläggningar för att hantera den nya teknologin på bästa sätt. Mellan 10 och 15 procent av Bilias egna arbetskraft har i medarbetarundersökningar senaste åren uppgett att det saknas balans mellan kraven i deras yrkesroll och möjligheten till utbildning och kompetensutveckling, vilket negativt kan påverka både arbetsmiljön och företagets långsiktiga förmåga att utveckla och behålla kompetens. Detta har direkt koppling till företagets affärsmodell, då Bilia är en tjänste- och kunskapsintensiv verksamhet inom bilförsäljning och service där de anställdas kompetens är avgörande för kundnöjdhet och konkurrenskraft.


### Ojämn könsfördelning

För att Bilia ska vara framgångsrikt och fortsätta att växa är det viktigt att attrahera, rekrytera och aktivt sträva efter att behålla och utveckla mångfald bland våra anställda. Löpande arbete görs med värdegrunden och företagskulturen för att alla ska känna sig välkomna och inkluderade.

En jämn könsfördelning har en positiv effekt på såväl arbetsmiljön som lönsamheten.

Bilia och bilbranschen är mansdominerad, särskilt gällande service och försäljning. Därför vill vi öka andelen kvinnor inom dessa affärsområden, och som ett första steg fokusera på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet.

Bilia har under flera år haft en aktiv rekryteringspolicy för kvinnor, som främst syftar till att öka andelen kvinnor inom försäljning, service och ledningspositioner. Detta har förbättrat könsbalansen, och det förväntas att detta kommer att skapa en mer dynamisk arbetsplats med ökade möjligheter till innovativt tänkande och perspektivdelning mellan de anställda. Vidare förväntas åtgärden leda till positiva effekter på arbetsmiljön, vilket i sin tur kan öka företagets lönsamhet.

 Se S1 sida 101 för ytterligare upplysningar kopplat till de identifierade inverkningarna för den egna arbetskraften gällande policyer, åtgärder, mål och utfall.

## SBM-3, S2 Arbetstagare i värdekedjan

Bilia är beroende av en global och komplex värdekedja, vilket innebär potentiella negativa inverkningskopplade till mänskliga rättigheter<sup>1)</sup>, likabehandling och lika möjligheter för alla och anständiga arbetsvillkor. Väsentlighetsbedömningen visar på väsentlig potentiell negativ inverkan gällande låga löner, brist på fackliga rättigheter, diskriminering, överdriven arbetstid, arbetsmiljörisker i produktion och lager, samt diskriminering, trakasserier och bristande inkludering. Särskilda potentiella inverkningskopplade har identifierats för kvinnliga arbetstagare. Bilia har även identifierat potentiella inverkningskopplade för barnarbete och tvångsarbete i leverantörsled uppströms, framför allt i regioner med svag regulatorisk efterlevnad.

Dessa potentiella inverkningskopplade är nära kopplade till Bilias affärsmodell och strategi. Företaget verkar i en bransch där relationer med bil- och bildelstillverkare är centrala för verksamheten. Bilias affärsstrategi, som bygger på långsiktiga partnerskap och ett brett utbud av tjänster kopplade till mobilitet, påverkar direkt de villkor som präglar leverantörsledet. Inköpsstrategi, prissättningsmodeller och krav på korta leveranstider kan i vissa fall skapa tryck

på arbetsvillkor i produktions- och distributionsledet. Samtidigt innebär affärsmodellen även möjligheter att påverka positivt genom aktiv dialog och uppföljning av uppförandekoden för leverantörer.

Brist på insyn och därtill svårigheter att säkerställa kodens efterlevnad kan leda till bristande arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan och kränkningar av mänskliga rättigheter. I förlängningen kan brist på insyn i leverantörsledet leda till leveransinverkningskopplade hos kunder och samarbetspartners. Samtidigt kan Bilias varumärke och konkurrenskraft potentiellt stärkas genom att aktivt främja rättvisa löner, jämställdhet och trygga arbetsvillkor i hela värdekedjan.


För att hantera dessa potentiella inverkningskopplade arbetar Bilia med en riskbaserad due diligence-process i enlighet med internationella riktlinjer vilken beskrivs i Bilias uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden för leverantörer ställer tydliga krav, och som en del i processen genomför Bilia en intern leverantörsbedömning, enligt den interna inköpspolicy. Leverantören ombeds samtidigt att göra en egenrapportering vars resultat rapporteras tillbaka till Bilia.

Detta kompletteras med nära dialoger med de leverantörer som har avtal med Bilia samt en granskning av deras egenrapportering enligt Bilias riskbaserade process för leverantör. Beroende på den bedömda risknivån fattas därefter beslut om eventuell vidare granskning. Bilia ämnar prioritera åtgärder för kvinnor, migrantarbetare, unga arbetstagare och fackligt aktiva, som i väsentlighetsbedömningen har visat sig vara extra utsatta.

Genom att löpande integrera dessa lärdomar i inköp, produktstrategi och personalpolitik stärker vi vår förmåga att skapa långsiktig resiliens i leverantörskedjan. Det sker genom kontinuerligt arbete tillsammans med Bilias leverantörer samt branschnära kunskapsutbyte. Bilia ska bidra till förbättrade arbetsvillkor i de delar av värdekedjan där riskerna är som störst genom att genomföra robusta leverantörsutvärderingar, kontinuerligt arbeta med en riskbaserad due diligence process och arbeta med olika åtgärder för att säkerställa att leverantörer efterlever vår uppförandekod för leverantörer. Bilia välkomnar de åtgärder som bilstillverkare gör inom transparens och spårbarhet för högrisk- och konfliktmineraler såsom investeringar

i robusta spårbarhetsverktyg och tredjepartsgranskningar för att säkra mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor. Bilia strävar efter att säkerställa anständiga arbetsvillkor i värdekedjan via vår uppförandekod för leverantörer och att samarbeta kring mitigerande åtgärder med andra aktörer när överträdelser av arbetstagares rättigheter identifieras. Koncernen ser förbättrade arbetsvillkor som ett gemensamt ansvar där arbetsgivare, arbetstagare, regeringar, fackföreningar och arbetstagarorganisationer behöver bidra tillsammans.

Policyer och riktlinjer har införts för att skydda arbetstagares rättigheter samt för att förhindra barnarbete och modernt slaveri. Genom dessa åtgärder strävar Bilia efter att minska potentiella negativa inverkningskopplade och samtidigt bidra till långsiktigt hållbara arbetsförhållanden i hela värdekedjan.

 För mer information om Bilias inköpspolicy, riskbaserade process för leverantörer, centrala och lokala avtal och uppförandekod för leverantörer, se S2 sida 110.

<sup>1)</sup> Business and Human rights centre, <https://www.business-humanrights.org/en/latest-news/exposed-child-labour-behind-smart-phone-and-electric-car-batteries/> (2016)  
 Driving Force Automotive supply chains and forced labor in the Uyghur Region, Laura Murphy, Kendyl Salcito, Yalkun Uluyol, Mia Rabkin och ett anonymt författarteam. (2022)  
 UN trade & development <https://unctad.org/news/developing-countries-pay-environmental-cost-electric-car-batteries> (2020)  
 Amnesty International, [Child labour behind smart phone and electric car batteries](https://www.amnesty.org/en/documents/EUR12/001/2016/01/20160120/) (2016)

# Hantering av inverknings, risker och möjligheter

## IRO-1 Arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Bilias dubbla väsentlighetsbedömning genomfördes utifrån processbeskrivningen nedan. Delmomenten presenteras i övergripande ordning men processen var iterativ med löpande kompletteringar och justeringar efter det första resultatet.

### Förberedelser och omfattning

Bilias hållbarhetsfunktion samlade in tidigare arbete och underlag som användes som grund. Detta innefattade bland annat värdering av miljöaspekter enligt ISO 14001 samt bedömning av koncernövergripande risker och möjligheter. Tillsammans med externa experter sattes grundläggande trösklar och metodik för värderingen. Identifierade nyckelpersoner i våra verksamhetsländer fick en introduktion till CSRD för att skapa förståelse och förutsättningar till arbetet.

### Kartläggning

Bilias viktigaste intressenter har kartlagts enligt ramen för ISO 9001. Här identifierades investerare, kunder, personal, samarbetspartners, myndigheter och planeten som mest betydande. Bilias värdekedjor kartlades från råvaruutvinning till sluthantering. Dessa utgick från produkter och tjänster som finns inom Bilias affärsområden, samt andra verksamhetsområden såsom fastighetsbolag. Värdekedjorna aggregerades därefter upp till en övergripande värdekedja som kunde gälla för hela Bilia.

### Interna och externa intressenter

Intressenter gavs möjlighet att lämna synpunkter på vad som är viktiga hållbarhetsområden för Bilia. För Bilias interna intressenter hölls det workshops med identifierande nyckelpersoner såsom till exempel Bilias koncernledning. De fick bland

Miljö	Samhälle	Styrning
<b>E1 Klimatförändringar</b> Begränsning av klimatförändringar Energi	<b>S1 Den egna arbetskraften</b> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla	<b>G1 Ansvarfullt företagande</b> Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
<b>E2 Miljöförorening</b> Miljöförorening av vatten	<b>S2 Arbetstagare i värdekedjan</b> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla Andra arbetsrelaterade rättigheter	
<b>E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b> Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster Avfall		

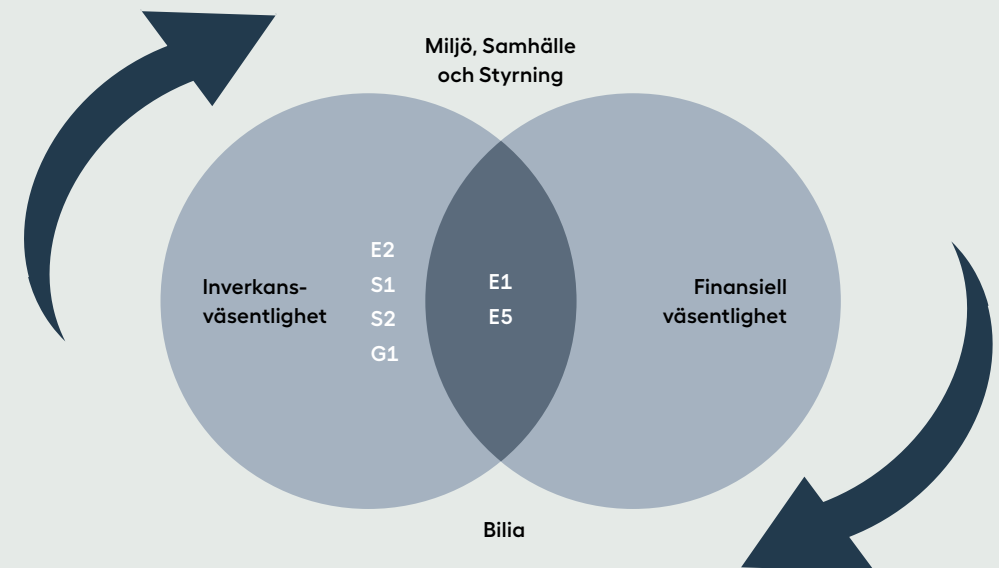
annat identifiera Bilias inverknings, risker och möjligheter. Dessutom intervjuades vissa interna nyckelpersoner för mer information om ett specifikt område, och en koncernövergripande enkät gick ut till samtliga anställda för att fånga upp deras viktigaste hållbarhetsområden. Den primära användaren av Bilias hållbarhetsförklaring är analytiker som tar fram underlag till investerare och långgivare. Synpunkter från externa intressenter som analytiker, försäkringsbolag och biltillverkare samlades in via analytikerbrev, mejl, intervjuer och möten. Kundens synpunkter samlades in via en enkät i Bilias nyhetsbrev i Sverige och Norge.

Alla synpunkter användes i identifieringen av områden där Bilia har inverknings, risker och möjligheter, samt i ett senare steg för att validera utfallet.

### Bedömning av väsentlighet

Väsentlighet av alla identifierade områden gjordes utifrån satta värderingsparametrar och trösklar.

Bedömningen beaktade var inverknings, risker och möjligheter uppstod i Bilias värdekedja



forts IRO-1

och/eller verksamhetsområde, tidshorisonter, positiv/negativ samt faktisk/potentiell inverkan, beroenden och eventuell inverkan gällande mänskliga rättigheter. Värderingen gjordes på underämne och del-underämne inom respektive ämnesstandard av hållbarhetsfunktionen tillsammans med externa experter samt interna nyckelpersoner. Här beaktades även kopplingar för inverknings, risker och möjligheter med våra beroenden, såsom leveransproblem i samband med nya bilar kan medföra både en risk och en möjlighet för oss.

Utmaningar har funnits i att få förståelse och kunskap om den inverkan samt de relevanta mått som finns i värdekedjan långt bort från vår verksamhet. Experter har, förutom egen expertkunskap, bidragit med rapporter och granskningar kopplat till bilbranschen från oberoende källor som till exempel Swedwatch, World Benchmarking Alliance och UN trade & development samt hållbarhetsrapporter publicerade av biltillverkare. Utifrån dessa underlag har antaganden gjorts om att biltillverkare har liknande eller identiska inverknings i sina respektive värdekedjor. I samband med identifierade ämnen dokumenterades antaganden, motiveringar och källor.

Samtliga parametrar för värdering av allvarlighetsgraden (skala, omfattning och oåterkallighet) utgick från en femgradig skala. Genomsnittet av värderingen av dessa parametrar gav en allvarlighetsgrad. Särskild hänsyn har tagits för allvarlighetsgrad i samband med inverkan på mänskliga rättigheter. Allvarlighetsgrad i kombination med sannolikhet resulterade i ett värde på väsentlighet. En inverkan, risk eller möjlighet, även kallad IRO, med ett värde lika med eller högre än tröskelvärdet blev väsentlig i den dubbla väsentlighetsbedömningen, även kallad DMA. Om värdet på väsentlighet understeg tröskelvärdet bedömdes IRO inte vara väsentlig. Värderingen av finansiella risker och möjligheter utgick från en tregradig skala avse-

ende effekt på verksamhetens resultat. Bedömning av väsentlighet utgick från storlek på den finansiella effekten samt sannolikheten att det inträffar. Den tregradiga skalan för värdering av finansiell effekt baserades på rörelseresultatet för Bilias. Skala för sannolikhet vid finansiell värdering var desamma som vid värdering av inverknings. Samma övergripande modell används för utvärdering av risker och möjligheter för Bilias i ett eget utvecklat verktyg.

Löpande anpassningar gjordes i metod, trösklar och värderingar för att bättre särskilja mellan vad som är relevant utifrån värdekedjan och vad som är Bilias väsentliga områden, samt i samband med tydliggörande av krav och praxis efter första CSRD-rapporterna lanserades.

### Validering

Valideringsworkshops hölls i samband med första utfallet av den dubbla väsentlighetsbedömningen. I samband med justeringar under processen så har ytterligare validering gjorts. Revisionsutskott och styrelse har under året tagit del av resultatet vilket har godkänts av koncernledningen samt styrelsen.

### Intern kontroll

Då den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes för första gången och justerades löpande har ingen fördefinierad process för intern kontroll av bedömningen funnits. I samband med justeringar har metodiken och källor tagits hänsyn till för att säkerställa öppenhet, objektivitet och konsekvens i arbetet.

### Integrering i övergripande riskhanterings- och ledningssystem

Bilias har en integrerad process för hantering av hållbarhetsrisker tillsammans med övriga riskutvärderingar i koncernen. Riskerna bedöms och prioriteras utifrån sannolikhet och inverkan på människor, miljö och verksamhet, med särskilt fokus på klimatpåverkan, leverantörskedjor och

övergångsrisker kopplade till elektrifiering. På så sätt beaktas hållbarhetsrisker vid fastställande av Bilias totala riskprofil och prioritering av riskhanteringsåtgärder med styrning av Bilias revisionsutskott som i likhet med riskhantering även hanterar möjligheter i tillämpliga fall. Bedömningen av risker baserar sig bland annat på Bilias dubbla väsentlighetsbedömning samt information från branschorganisationer, biltillverkare och historisk branschdata.

### Framtida arbete

Bilias kommer årligen utvärdera den dubbla väsentlighetsbedömningen för att säkerställa relevans, praxis och nya eller ändrade underlag från våra intressenter.

### Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter

De klimatrelaterade inverkningarna, riskerna och möjligheter som presenteras i tabell på sida 56-57 har kartlagts och bedömts med samma metod som beskrivs i IRO-1 sida 65-66. Effekterna av koncernens klimatpåverkande utsläpp har baserats på resultat från klimatberäkningarna från tidigare år.

I översynen av fysiska risker inkluderades, på en övergripande nivå, även biltillverkarna som Bilias företrädare.

### Fysiska klimatrisker

Vid analysen av fysiska klimatrisker, som innefattade kartläggning av både akuta och kroniska risker, identifierades förändringar i nederbörds-mönster, vattenbrist, översvämning, mark- och kusterosion, jordskred, storm och cyklon, orkan och tyfon som risker att utvärdera och bedöma. För analysen användes WWF riskfilter där Bilias fokuserade på ett pessimistiskt scenario för 2030 respektive 2050 vilket motsvarar ett 4-graders-scenario, hög uppvärmning med begränsade

klimatåtgärder (RCP6.0/RCP8.5). I WWF riskfilter har Bilias anläggningar lagts in med företagsadress vilket ger specifika geospatiala koordinater för verktyget att använda vid bedömning och redovisning av risk baserat på geografisk position. I analysen har Bilias, förutom egen verksamhet, även beaktat produktionsanläggningars geografiska position utifrån den publika information från biltillverkarna som Bilias kunnat hitta om placering av dessa.

Inverkan av de fysiska riskerna i WWF riskfilter bedöms enskilt av verktyget. Filtret använder en femgradig skala där intervallen motsvarar:

1,0–1,8	Mycket låg risk
>1,8–2,6	Låg risk
>2,6–3,4	Medel risk
>3,4–4,2	Hög risk
>4,2–5,0	Mycket hög risk

För att linjera intervallen för riskgraden i riskfiltret med allvarlighetsgraden för omställningsriskerna har Bilias valt att slå ihop hög risk och mycket hög risk.

### Omställningsrisker

I arbetet med omställningsrisker utgick Bilias från scenariovariabler baserade på analyser av bilbranschen och energisektorn från internationella organisationer och företag som Internationella energiorganet (IEA) och S&P Global.

Därtill beaktades EU:s utsläppspolitik för Parisavtalet, inbegripet att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C, med särskild hänsyn till regleringar som styr bilbranschen. Omställningsriskerna inverkar främst på biltillverkarna och deras produkter i värdekedjan uppströms, vilket får följdeffekter på Bilias som återförsäljare och våra kunder i värdekedja nedströms.

forts IRO-1

Vid identifiering av omställningsrisker beaktades följande underlag:

- EU Parlamentet (Fit For 55)
- EU ETS II: buildings, road transport
- EU:s övergripande mål för transportsektorn med att minska utsläppen med 55 procent (Europeiska rådet –55%-paketet)
- Analys av efterfrågan på biobränslen (IEA Transport Fuels)
- Analys av minskning av utsläpp från aluminium och stål (IEA Steel and Aluminium)
- Analys om omställningen till elektrifierade bilar (IEA Outlook for emission reduction)
- Bilbranschens energiomställning (S&P Global, Automakers' decarbonization efforts in action, July 2024)

I workshop med nyckelpersoner från finans, inköp, fastighetsfunktion och affärsutveckling samt med stöd av experter identifierades potentiella omställningsrisker som bedömdes utifrån relevans för, och tillämplighet på Bilias verksamhet. De omställningsrisker som uppfyllde kriterierna relevans och tillämplighet för Bilias sammanställdes och värderades enligt nedan beskrivna skalar.

Den totala riskpåverkan värderades i huvudsak utifrån den finansiella risken. I analysen var därför sannolikheten för påverkan på Bilias inte en avgörande aspekt.

Allvarlighetsgraden för både fysiska klimatrisker och omställningsrisker baserades på skalan; mycket låg, låg, medel samt hög.

För omställningsriskerna motsvarar allvarlighetsgraden

Mycket låg:	<2% påverkan på rörelseresultatet
Låg:	2–5% påverkan på rörelseresultatet
Medel:	5–15% påverkan på rörelseresultatet
Hög:	>15% påverkan på rörelseresultatet

Följande tidshorisonter har använts:

Kort sikt:	ett till fem år
Medellång sikt:	fem till tio år
Lång sikt:	tio år och längre

Drivmedelsaffären bedömdes som särskilt svår att få förenlig med en klimatneutral ekonomi trots att de inlåsta växthusgasutsläppen är låga. För mer information om Drivmedelsaffären se E1-1 på sida 77.

Identifierade fysiska risker och omställningsrisker linjerar med risker identifierade i förvaltningsberättelsens avsnitt risker och möjligheter på sidorna 33–36.

Bilias plan för omställning som presenteras i SBM-3 på sida 56 baseras på ett långsiktigt strategiskt samarbete med våra utvalda bilvarumärken där Bilias försäljning av nya och begagnade bilar samt tillhörande service kommer vara integrerad med bilvarumärkenas övergång till utsläppsfria bilar enligt scenariovariablerna. I scenarioanalysen gjordes även antaganden om årlig tillväxt inom bilförsäljning som helhet, försäljningen av nya elbilar och försäljningen av begagnade elbilar.

### Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter i samband med miljöföroreningar

I samband med identifieringen och värderingen enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen har Bilias samlat in underlag från anläggningar gällande föroreningar. Uppgifter från värdekedjan har baserats på internkunskap, offentligt tillgänglig information, samt stöd från experter som användes i samband av genomförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Underlag för att bedöma miljöföroreningar har primärt gällt vattenprover men även information om spillolyckor som kan ske på våra

anläggningar. Verktuget WWF riskfilter har även använts för att hämta in information om vattenstatus i våra verksamhetsländer samt kartläggning av inverkningskopplat till vatten på anläggningsnivå för samtliga av våra anläggningar.

Identifieringen och värdering av inverkningsrisker och möjligheter har följt samma tillvägagångssätt som användes vid den allmänna bedömningen av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Berörda samhällen har inte samrått med i samband med identifiering och värdering av miljöföroreningar.

Inverkan avser samtliga anläggningar som utför tvätt av bil eller reservdelar i Bilias serviceverksamhet i våra verksamhetsländer.

### Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

Utfallet i vår DMA visar att koncernens verksamheter, värdekedjan uppströms och värdekedjan nedströms inte har en direkt väsentlig inverkan på eller några risker och möjligheter kopplat till vattenresurser och marina resurser. Inverkningsrisker och möjligheter har kartlagts och bedömts med samma metod och värderingsparametrar som beskrivs i IRO-1 sida 65.

Verktuget WWF Water Risk Filter har använts för att hämta in information om vattenstatus på anläggningsnivå för samtliga anläggningar i alla verksamhetsländer. I verktuget har Bilias anläggningar lagts in med företagsadress vilket ger specifika geospatiala koordinater för verktuget att använda vid bedömning och redovisning av grad av inverkan baserat på geografiskt position.

Ingen av anläggningarna i Sverige, Norge och Luxemburg ligger i geografiska områden med hög risk för vattenbrist. I Belgien och Luxemburg

är det ändock praxis att samla in regnvatten och använda dagvatten i vissa applikationer. Filtret analyserar även vattenkvaliteten. Den har koppling till tillståndet hos "main basin", i vårt fall Östersjön, Norska Havet, Nordsjön och floderna Maas och Moselle. Vattenkvaliteten i dessa "basins" anses inte vara god och ställer krav på oss att följa myndigheter riktlinjer för att begränsa miljöförorening av vatten.

Vattenanvändningen vid utvinning och bearbetning av råvaror samt vid tillverkning av produkter i värdekedjan uppströms har kartlagts och bedömts på en övergripande nivå med stöd av rapporter och granskningar kopplat till bilbranschen från oberoende källor.

Inga samråd har genomförts med intressenter eller berörda samhällen.

### Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

Vår bedömning är att koncernens verksamheter, värdekedjan uppströms och värdekedjan nedströms inte har en direkt väsentlig inverkan på eller några risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald och ekosystem. Inverkningsrisker och möjligheter har kartlagts och bedömts med samma metod och värderingsparametrar som beskrivs i IRO-1 sida 65.

Verktuget WWF Biodiversity Risk Filter (BRF) har använts för att hämta in information om status på anläggningsnivå för samtliga anläggningar i Bilias verksamhetsländer. Förutom inverkan baserat på geografiskt position, har även bransch och plats i värdekedja lämnats som parametrar till verktuget för bedömningen och redovisningen av grad på inverkan. Verktugets redovisning av inverkan från hela värdekedjan medför att Bilias tillskrivs inverkan som Bilias inte har rådighet över.

forts IRO-1

Med stöd av WWF BRF har Bilia undersökt hur verksamheten och värdekedjan potentiellt kan ha inverkan på ekosystemtjänster inom tre områden; försörjande tjänster (vatten och råmaterial), möjliggörande reglerande och stöd-jande tjänster (luft- och vattenrening), begränsande reglerande tjänster (skydd mot fysiska klimatrisker) samt vilken inverkan branschen och vår verksamhet har generellt på biologisk mångfald.

Inverkan i WWF BRF bedöms enskilt av verktyget som genererar ett utfall presenterat som ett tal mellan 1,0 och 5,0 där:

1,0–1,8	Mycket låg risk
>1,8–2,6	Låg risk
>2,6–3,4	Medel risk
>3,4–4,2	Hög risk
>4,2–5,0	Mycket hög risk

Enligt verktyget identifierades att samtliga av Bilias anläggningar låg inom riskintervallet 1,0-3,4 relaterat till de tre områden som undersökts. I analysen har Bilia även beaktat biltillverkarna och deras produktionsanläggningars geografiska position utifrån den publika information Bilia kunnat hitta. Riskfiltret identifierade att i tillverkningsledet i värdekedjan ökar den potentiella störningen från låg-medel till medel-hög framförallt för de försörjande tjänsterna.

Bilia har inte bedömt omställningsrisker och fysiska risker direkt relaterade till biologisk mångfald.

Systemriskerna har inte bedömts däremot ser vi ett samband mellan klimatförändringar och förlust av biologisk mångfald.

Bilia har inte konsulterat berörda samhällen i samband med bedömningen av väsentlighet gällande biologisk mångfald.

Förutom användningen av WWF BRF har Bilia med stöd av Naturvårdsverkets databas inventerat de svenska anläggningarnas närhet till känsliga och skyddade områden. Verksamheterna i de andra länderna har tillfrågats om kända krav eller försiktighetsmått med koppling till kriteriet. Bilia har fem anläggningar nära skyddade områden varav fyra i Sverige och en i Belgien. Ingen av dessa anläggningar har negativ inverkan på dessa områden då verksamheterna är reglerade av berörda myndigheter genom försiktighetsmått avseende främst utsläpp av vatten. Om verksamheterna skulle inverka negativt på områdena kommer myndighet att kräva åtgärder.

Inga behov av åtgärder för att begränsa förlust av den biologiska mångfalden har konstaterats. Om det ändras kommer tillsynsmyndighet att kommunicera försiktighetsåtgärd till Bilia.

### **Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi**


I samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen har Bilia granskat resursflöden på övergripande och delvis lokal nivå i den egna verksamheten i våra verksamhetsländer samt värdekedjan i tidigare och senare led. Vid värdering av värdekedjan har offentligt tillgänglig information i form av leverantörers årsredovisningar, publicerade studier och publikationer

från myndigheter använts för att identifiera och bedöma väsentlighet. De identifierade inverkningarna, riskerna och möjligheterna har värderats med samma metodik och värderingsparametrar som användes vid den allmänna värderingen av den dubbla väsentlighetsbedömningen. För fullständig redogörelse av tillvägagångssätt för identifiering och värdering av konsekvenser, risker och möjligheter se ESRS 2 IRO-1 sida 65-66.

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen har Bilia inte samrått med berörda samhällen avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi.

### **Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter i samband med ansvarfullt företagande**

Identifieringen av inverkningsrisker och möjligheter relaterade till ansvarfullt företagande har följt samma metod som övriga dubbla väsentlighetsbedömningen. Frågor relaterade till ansvarfullt företagande beaktar värdekedjan, samt moderbolag och dotterbolag utifrån geografiskt område samt typ av verksamhet.

 Se översikten över identifierade väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter i SBM-3 i Allmänna upplysningar på sida 56.

## IRO-2 Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

### Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		40
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				51
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		53
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej tillämpligt
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej tillämpligt
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej tillämpligt
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	77
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		Ej tillämpligt

## ALLMÄN INFORMATION

forts IRO-2

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		80
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				81
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				81
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				81
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		84
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmåttnr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		84
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Ej väsentlig
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning

## ALLMÄN INFORMATION

forts IRO-2

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Infasning
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Infasning
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				89
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m <sup>3</sup> per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig

## ALLMÄN INFORMATION

forts IRO-2

Upplysningkrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				93
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				93
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				102
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		102
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				102
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				101-102
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				103
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		108
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				108
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		108

## ALLMÄN INFORMATION

forts IRO-2

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				108
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		108
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				64
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig

## ALLMÄN INFORMATION

forts IRO-2

Upplysningsskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sida
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				113
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				113
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentlig
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig

## Förteckning över hållbarhetskrav som Bilia följer

Följande förteckning visar vilka upplysningskrav som ingår i hållbarhetsrapporten. Urvalet av upplysningskrav och tillhörande datapunkter har fastställts med utgångspunkt i bolagets dubbla väsentlighetsbedömning. Endast de

upplysningskrav som bedömts som väsentliga har inkluderats, baserat på en systematisk bedömning av datapunkternas väsentlighet, inklusive en gapanalys.

Standard	Upplysningskrav	Namn	Plats i rapporten	Sida
ESRS 2	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	ESRS 2 allmänna upplysningar	46
ESRS 2	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	ESRS 2 allmänna upplysningar	48
ESRS 2	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	ESRS 2 allmänna upplysningar	49
ESRS 2	GOV-2	Hantering av hållbarhetsinformation	ESRS 2 allmänna upplysningar	50
ESRS 2	GOV-3	Hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	ESRS 2 allmänna upplysningar	51
ESRS 2	GOV-4	Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 allmänna upplysningar	51
ESRS 2	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	ESRS 2 allmänna upplysningar	52
ESRS 2	SBM-1	Marknadsställning, strategi, affärsmodell och värdekedja	ESRS 2 allmänna upplysningar	53
ESRS 2	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	ESRS 2 allmänna upplysningar	55
ESRS 2	SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	ESRS 2 allmänna upplysningar	56
ESRS 2	IRO-1	Arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverkan, risker och möjligheter	ESRS 2 allmänna upplysningar	65
ESRS 2	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	ESRS 2 allmänna upplysningar	69
ESRS 2	MDR-P	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	E1 Klimatförändringar E2 Miljöföroreningar E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan G1 Ansvarsfullt företagande	78 87 90 101 110 112

Standard	Upplysningskrav	Namn	Plats i rapporten	Sida
ESRS 2	MDR-A	Åtgärder och resurser avseende väsentliga hållbarhetsfrågor	E1 Klimatförändringar E2 Miljöföroreningar E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan G1 Ansvarsfullt företagande	79 88 91 104 111 114
ESRS 2	MDR-M	Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	E1 Klimatförändringar E2 Miljöföroreningar E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan G1 Ansvarsfullt företagande	84 89 93 106 111 114
ESRS 2	MDR-T	Uppföljning av policyerna och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	E1 Klimatförändringar E2 Miljöföroreningar E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi S1 Den egna arbetskraften S2 Arbetstagare i värdekedjan G1 Ansvarsfullt företagande	80 89 92 105 111 114
E1	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	E1 Klimatförändringar	77
E1	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	E1 Klimatförändringar	78
E1	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	E1 Klimatförändringar	79
E1	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	E1 Klimatförändringar	80
E1	E1-5	Energianvändning och energimix	E1 Klimatförändringar	81
E1	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	E1 Klimatförändringar	82
E2	E2-1	Policyer relaterade till miljöförorening	E2 Miljöföroreningar	87

## ALLMÄN INFORMATION

forts Förteckning över hållbarhetskrav som Bilia följer

Standard	Upplysningsskrav	Namn	Plats i rapporten	Sida
E2	E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförroening	E2 Miljöförroeningar	88
E2	E2-3	Mål relaterade till miljöförroening	E2 Miljöförroeningar	89
E2	E2-4	Miljöförroening av luft, vatten och mark	E2 Miljöförroeningar	89
E5	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	90
E5	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	91
E5	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	92
E5	E5-4	Resursinflöden	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	93
E5	E5-5	Resursutflöden	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	93
	EU Taxonomi	Upplysningar enligt artikel 8 i taxonomiförordningen	Miljöinformation	94
S1	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	S1 Den egna arbetskraften	101
S1	S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	S1 Den egna arbetskraften	103
S1	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem	S1 Den egna arbetskraften	103
S1	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	S1 Den egna arbetskraften	104

Standard	Upplysningsskrav	Namn	Plats i rapporten	Sida
S1	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	S1 Den egna arbetskraften	105
S1	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	S1 Den egna arbetskraften	106
S1	S1-9	Mångfaldsindikatorer	S1 Den egna arbetskraften	107
S1	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	S1 Den egna arbetskraften	107
S1	S1-14	Mått för arbetsmiljö	S1 Den egna arbetskraften	108
S1	S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader)	S1 Den egna arbetskraften	108
S1	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	S1 Den egna arbetskraften	108
S2	ESRS 2 BP-2 §17	Användning av bestämmelser för infasning i enlighet med tillägg C till ESRS 1 med hänsyn till utökade infasningar enligt Omnibus "quick fix"	S2 Arbetstagarerna i värdekedjan	109
G1	G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	G1 Ansvarsfullt företagande	112
G1	G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	G1 Ansvarsfullt företagande	114
G1	G1-6	Betalningspraxis	G1 Ansvarsfullt företagande	114

# Miljöinformation

## E1 – Klimatförändringar

### Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Typ	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter	Plats i värdekedjan
Negativ faktisk inverkan, fysisk risk	Egna transporter, bilresor, elförbrukning, uppvärmning och förbrukning av köldmedia orsakar GHG utsläpp i scope 1 och 2	Egen verksamhet
Negativ faktisk inverkan, fysisk risk	GHG utsläpp sker vid tillverkning av bildelar och montering samt vid framställning av fordonsbränsle. Utsläpp är en del av GHG-utsläppen i scope 3.	Uppströms
Negativ faktisk inverkan, fysisk risk	GHG utsläpp i scope 3 sker under användning och sluthantering av produkter och tjänster som säljs	Nedströms
Negativ faktisk inverkan, fysisk risk	Förbrukning av el och andra energislag för drift och uppvärmning	Egen verksamhet
Omställnings-möjlighet	Bilias utbud matchar kundernas efterfrågan på hållbarare produkter, till exempel elbilar, och nya tjänster.	Egen verksamhet
Omställningsrisk	Förändringar i efterfrågan av produkter och tjänster kan minska behovet av servicetjänster samtidigt som kostnaderna för utbildning och utgifterna för avancerade verktyg ökar.	Egen verksamhet

Ovan tabell är en sammanfattning av IRO:s kopplade till standarden "Klimatförändringar". För fullständig ESRS 2 SBM-3 upplysning, se sida 56

### E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Bilia har tre affärsområden: Bilaffären, Serviceaffären och Drivmedelsaffären. Alla tre kommer med en tidseftersläpning att påverkas av omställningen som branschen genomgår för att minska de klimatpåverkande utsläppen.

Tidseftersläpningen i Bilaffären och klimatpåverkan från Drivmedelsaffären gör att utsläppen i scope 3, enligt EU:s nuvarande fastställda övergripande mål för transportsektorn, uppskattas att minska med 23 procent till 2030 samt med 40 procent till 2035 i jämförelse med 2023 som användes som bas för beräkningarna. Bilia bidrar i så fall inte till att minska växthusgasutsläppen i en omfattning som begränsar den globala uppvärmningen till 1,5 grad i enlighet med Parisavtalet och kommer därför inte att anta en omställningsplan som uppfyller kraven enligt ESRS E1-1-17.

Bilias utsläppsprofil 2024 visade att mer än 99 procent av utsläppen sker i Scope 3. De största bidragen kommer från försäljningen av nya bilar (55 procent), försäljningen av begagnade bilar (34 procent) och drivmedelsförsäljningen (nio procent). Fordelat per scope 3-kategori stod Inköpta varor och tjänster för 31 procent av utsläppen och Användning av såld vara för 67 procent.

Bilias försäljning av nya och begagnade bilar samt tillhörande service kommer vara integrerad med bilvarumärkenas övergång till utsläppsfria bilar. Det långsiktiga strategiska samarbetet baserar sig på att vi företräder

bilvarumärkenas fullständiga produktutbud och det bedöms därför inte vara möjligt för Bilia att selektivt bedriva verksamhet med utsläppsfria bilar från bilvarumärkena. Effekten av omställningen kommer att ske och vara mätbar i Bilias verksamhet, men med en tidsfördröjning motsvarande den tid tar att föryngra bilbeståndet. Drivmedelsaffären kommer minska i takt med att andelen utsläppsfria fordon ökar. Vi bedömer att Drivmedelsaffärens försäljning av drivmedel förväntas vara aktiv de närmaste fem åren och att fossila drivmedel efterfrågas av kunder även efter 2035 men i en lägre omfattning.

Klimatmål bör vara vetenskapligt baserade och följa en sektorstandard. Enligt sektorstandard för landbaserad transport ska bolag där mer än fem procent av de totala utsläppen härrör från produktion eller användning av fyrhjulinga fordon och lastbilar, anses vara biltillverkare.

En biltillverkares mål i scope 3 måste, med en 1,5 °C-ambition täcka in 100 procent av användarutsläppen i kategori 3.11 Användning av såld vara. I Bilias cirkulära affärsmodell är försäljningen av begagnade bilar och drivmedel viktiga för att Bilia ska vara en helhetsleverantör för kundens behov under bilägandet. Bilia bedömer inte att en selektering av försäljningen till att enbart omfatta utsläppsfria bilar och tjänster bidrar till att utsläppen i samhället minskar. Utsläppen skulle förflyttas till andra

forts E1-1

aktörer i branschen som valt att inkludera även icke utsläppsfria bilar och tjänster till exempel begagnade fossildrivna bilar och fossila drivmedel.

Vårt klimatavtryck är del av en global värdekedja där vi samarbetar med bilvarumärken som har en hållbarhetsambition. I nya samarbeten, kan Bilias bredda utbudet av elektrifierade fordon för att passa ett bredare kundsegment. Vi är trygga i att Bilias kommer att nå bilvarumärkenas förväntningar på andel sålda elektrifierade bilar.

I Serviceaffären sker majoriteten av inköpen från de största branschaktörerna inom smörjmedel, däck och förbrukningsartiklar samt från biltillverkarnas eftermarknadsorganisationer avseende märkesreservdelar. Även Serviceaffären kommer vara integrerad med bilvarumärkenas omställning för att minska utsläppen i hela livscykeln genom exempelvis ökad materialåtervinning.

Målen som presenteras i E1-4 täcker Bilias utsläpp i scope 1 och 2 och har ingen koppling till produkt- och tjänsteutbud. I egen verksamhet är Bilias målsättning att fasa ut fossila bränslen som värmekälla och som drivmedel i transportbilar.

Bilia avser inte genomföra andra begränsningsåtgärder än de som beskrivs i SBM-3 på

sida 60 för att anpassa verksamheten till delegerade förordningar. Kriterierna för att omfattas av taxonomin utgår från bilarnas utsläppsvärden. I takt med branschens omställning och den tidsfördröjning Bilias identifierat, kommer andelen förenlig verksamhet att öka.

De inlåsta växthusgasutsläppen från drivmedelsaffären i scope 1 och 2, är fram till 2030 försumbara i förhållande till Bilias totala utsläpp. 2024 utgjorde de 0,03 procent av totala utsläppen i scope 1 och 2. Beräkningar med 2024 års siffror skulle ge ett total utsläpp fram till 2030 på 12,5 ton CO<sub>2</sub>e. Under rapporteringsåret uppgick de samlade inlåsta växthusgasutsläppen från den direkta användningsfasen till 4,2 tCO<sub>2</sub>e.

Vår bedömning är att fossila drivmedel är en produkt som kunderna efterfrågar även efter 2035 och att efterfrågan nästan helt upphört 2035. Baserat på EU:s förslag om lättnader i regleringarna avseende person- och transportbilar utsläpp 2035 och tidigare nämnda tidsfördröjning, kan Bilias i tillägg till fossildrivna begagnade bilar även komma att sälja nya fossildrivna bilar även efter 2035. Därav är det rimligt att anta att det tidigast 2035 kan vara aktuellt för Bilias att på nytt se över förutsättningarna för att ta fram och anta en omställningsplan.

## E1-2 Policyer

Väsentliga inverkningsområden och den identifierade omställningsmöjligheten styrs i huvudsak av Bilias miljöpolicy och Bilias Uppförandekod för leverantörer. Syftet med policyerna är att minska klimatpåverkan i värdekedjan uppströms och i egen verksamhet samt att stötta våra kunder att göra klimatmedvetna val, vilket bidrar till omställningen till bilar med lägre klimatpåverkande utsläpp. Bilias har ingen IRO kopplad till anpassning till klimatförändringarna och därav ingen policy som behandlar detta. Omställningsrisken styrs inte av policy utan hanteras i verksamhetens planering med tillhörande handlingsplaner.


Åtgärderna som Bilias redovisar i E1-3 för målen i E1-4, styrs av miljöpolicy.

### Miljöpolicy

I Bilias miljöpolicy framgår att vi arbetar för att begränsa vår egen klimatpåverkan genom att effektivisera vår energianvändning, använda förnybara energikällor samt fasa ut fossila bränslen. Bilias målsättning är även att erbjuda produkter och tjänster som kan minska våra kunders miljöpåverkan. Det gör vi genom att arbeta med bilvarumärken med klimatambitioner


och stötta våra kunder till klimatmedvetna val. Vid framtagandet av policyerna har interna intressenters intresse beaktats och dessa har givits möjlighet att lämna synpunkter i samband med att policyerna skickats ut på remiss.

Hela miljöpolicyerna finns publicerade på bilias.com och kan nås via länkar på Bilias intranät.

 Mer information om miljöpolicyerna och uppfyllande av MDR-P-kraven finns i avsnitt E2-1 på sida 87 respektive E5-1 på sida 90.

### Uppförandekod för leverantörer

Koden innehåller försiktighetsprinciper för klimatet och 1,5-graders målet i Parisavtalet vilka Bilias vill att våra leverantörer beaktar och respekterar. Detta inkluderar att begränsa klimatförändringarna genom att reducera utsläppen från den egna verksamheten och värdekedjan genom energieffektivisering och användning och utveckling av förnybar energi.

 För mer information om Bilias uppförandekod för leverantörer, se S2 på sida 110.

## E1-3 Åtgärder och resurser

Bilias miljöpolicy och uppförandekod för leverantörer syftar till att minska klimatpåverkan i värdekedjan uppströms och i egen verksamhet samt att stötta våra kunder till klimatmedvetna val.

Bilia målsättning är att fasa ut fossila bränslen i egna transporter och i uppvärmningen av fastigheter. Vi kommer fortsätta mäta energiförbrukning och utreda förutsättningar för egen produktion av förnybar energi. För fullständig beskrivning av fastslagna mål, se E1-4. Åtgärder för att förbättra Bilias energiprestanda enligt EU 2023/191; Direktivet om energieffektivisering kommer att införas för att möta nationell lagstiftningen i respektive verksamhetsland.

Samtliga åtgärder hanteras som en del av den normala verksamheten och affärsstrategin. Åtgärderna kommer att ske löpande och inga ytterligare resurser förväntas krävas.

### Utfasning av fossila bränslen

Fastighetsfunktionerna i Sverige och Norge ansvarar för att planera och genomföra en avveckling av fossil förbränning i fastigheter. Detta sker i samarbete med fastighetsägare till de fastigheter vi nyttjar men själva inte äger. Bilia uppskattar att åtgärderna kan ge en bruttominskning av utsläppen med 22 procent i scope 1 under förutsättning att åtgärder kan genomföras i alla fastigheter. Nettominskningen kommer vara något lägre då utsläppen kommer att öka i scope 2.

Fossil förbränning förekommer även i Västeuropa. Verksamhetsländerna står för en fjärdedel av koncernens utsläpp från användning av fossila bränslen för uppvärmning. Sverige har flera verksamheter som använder egna transportbilar för leverans av varor. Motsvarande förekommer även i Norge och Belgien men i lägre omfattning. Det är verksamheterna som använder transportbilar som har ansvaret för att ställa om till fossilfria drivmedel vilket kommer ske succesivt,

i takt med att fordonen byts ut. Vi uppskattar en bruttominskning i Bilia på två procent i scope 1 när åtgärderna är fullt ut genomförda. Uppskattningen baseras på inköpsstatistik vilken följs per drivmedelkort. Via drivmedelskort kopplas varje enskilt inköp till ett bolag, en avdelning och en funktion. Nettominskningen kan vara lägre då vi i dagsläget inte vet om utbyta fordon kommer att vara helelektriska, hybrider eller biobränsledrivna. Omställningen till fossilfria drivmedel i egna transporter av varor kommer att kommuniceras som ett mål för alla verksamhetsländer under 2026.

### Energieffektivisering och förnybar energi

Det är fastighetfunktionerna i verksamhetsländerna som ansvarar för inventering och

identifiering av möjliga energieffektiviseringsåtgärder i de fastigheter där länderna bedriver verksamhet. Större energieffektiviseringsåtgärder genomförs primärt i samband med renovering och ombyggnationer. De åtgärderna omfattar isolering av väggar, tak och fönster för att minska värmeförluster och installation av energieffektiva ventilationssystem som återvinner värme från utgående luft. Andra åtgärder som till exempel byte till energieffektiv belysning sker löpande.

Den nationella omställningen har drivits i olika takt i Bilias verksamhetsländer. Bilia i Norge har därför sedan 2022 en genomförandeplan för energieffektivisering och förnybar energi.

Bilia använder egenproducerad el från solcellsanläggningar i alla verksamhetsländer och utbyggnaden av den egna produktion av förnybar energi pågår. I Belgien finns även ett lokalt vindkraftverk.

I Sverige arbetar fastighetsfunktionen med att utreda förutsättningarna för installation av solcellsanläggningar i egenägda fastigheter och utvärdera befintliga installationslösningar. Utredning av förutsättningar i hyrda fastigheter sker i samarbete med fastighetsägare.

Under 2025 förändrades lagstiftningen i Luxemburg så att verksamheten tilläts börja använda den egenproducerade elen i egen verksamhet.

Nyckelåtgärder under rapporteringsperioden 2025				Nyckelåtgärder planerade 2026-2030		
Åtgärd	Drivkraft	Förväntat utfall tCO <sub>2</sub> e, MWh	Uppnått utfall tCO <sub>2</sub> e, MWh	Åtgärd	Drivkraft	Förväntat utfall tCO <sub>2</sub> e, MWh
Sverige, byte av ventilation och fönster, tilläggsisolering	Energieffektivisering		-289 MWh	Sverige, Byte från oljepanna till elpanna	Utfasning av fossila bränslen	-33 tCO <sub>2</sub> e
Sverige, installation av laddstolpar	Övergång till andra bränslen			Sverige, Byte från oljepanna till fjärrvärme	Utfasning av fossila bränslen	-120 tCO <sub>2</sub> e
Norge, installation av värmepump	Energieffektivisering					
Belgien, installation av solceller	Förnybar energi		327 MWh			
Belgien, installation av laddstationer	Övergång till andra bränslen					
Belgien, installation av värmepump	Energieffektivisering					
Luxemburg, installation av solceller	Förnybar energi	-9 tCO <sub>2</sub> e	-23 tCO <sub>2</sub> e			
Luxemburg, inköp av mobil laddstation	Övergång till andra bränslen					
Luxemburg, reglering av belysning	Energieffektivisering	-48 MWh	-211 MWh			

forts E1-3

## Stötta kunder till klimatmedvetna val

Som ett led i bilbranschens omställning har andelen hybrider och elbilar ökat i flottan av provkörningsbilar liksom antalet installerade laddstationer och laddstolpar i verksamheterna. Mot kund arbetar Bilia med behovsanalys för att hitta de mest lämpade bilarna utifrån kundens behov. Rutinen för behovsanalys är en del av dagliga arbetet i Bilaffären och täcker förutom klimatpåverkan baserat på drivmedel, även in service, reparation och demontering för att kunden ska få en uppfattning om bilens hela påverkan på klimatet och miljön.

## Minska klimatpåverkan i värdekedjan uppströms

Bilia vill öka medvetenheten i leverantörskedjan uppströms och ser framåt en möjlighet att i befintliga självskattningsformulär addera frågor om energianvändning, energival och energieffektivisering. Handlingsplan för uppdatering av Biliass självskattningsformulär kommer, med stöd av hållbarhetsgruppen, tas fram av inköpsfunktionen under 2026.

## Nyckelåtgärder

Nyckelåtgärder som rapporteras i tabell ovan för perioden 2025 är samtliga genomförda i egen verksamhet. Alla åtgärder, förutom åtgärd avseende energieffektivisering i Sverige, är utförda och finansierade av Biliass kassaflöde från den löpande verksamheten och ingår i taxonomirapporteringen på sida 99.

Nyckelåtgärder som planeras under 2026-2030 kommer att bekostas av fastighetsägaren och minska Biliass behov av fossila bränslen för uppvärmning.

## E1-4 Mål

Till stöd för målsättningarna i miljöpolicy och uppförandekoden för leverantörer att begränsa klimatförändringarna har Bilia fastställt mål för minskning av växthusgasutsläpp, utfasning av fossila bränslen, utbyggnad av förnybar energi och energieffektivitet i egen verksamhet. Bilia har valt att inte definiera målen som minskar växthusgasutsläppen i scope 1 och 2, i absoluta värden eller intensitetsvärde. Utfallet av åtgärder redovisas i enlighet med standardens krav som en förändring i tCO<sub>2</sub>e.

Målen utgår från standarden men uppfyller inte kraven på omfattning av utsläppen eller kraven på procentuell minskning vilket krävs i scope 1 och 2 för att målen ska vara vetenskapligt baserade och begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grad i enlighet med Parisavtalet.

Målen täcker inte in klimatpåverkan från värdekedjan uppströms från biltillverkning och framställning av fordonsbränsle, inte heller klimatpåverkan i värdekedjan nedströms under användning och sluthantering av produkter och tjänster. Därav saknar Bilia reduktionsmål för scope 3 som motsvarar standardens krav på vetenskapligt baserade mål som begränsar den globala uppvärmningen till 1,5 grad i enlighet med Parisavtalet.

➤ För beskrivning av Biliass strategi för plan för omställning se ESRS 2, SBM-3 sida 60. För information om krav i sektorstandard för biltillverkare se E1-1, sida 77.

Inga mål har identifierats för redovisade omställningsrisker då dessa hanteras som en del av den löpande verksamheten. De enhetsspecifika målen är fastställda av koncernledningen och framtagna i samarbete med fastighetsfunktionerna i Sverige och Norge och representant för grossistförsäljningen i Sverige. Målen baseras

på egna kvantitativa och kvalitativa bedömningar av vad som är rimligt att uppnå utifrån den tidsram som satts och vilka resurser som krävs för att nå målsättningen. Samtliga mål rapporteras kvantitativt för första gången 2025 och jämförs mot föregående verksamhetsår för redovisning av uppnått utfall under året.

Inget mål har identifierats för redovisad omställningsmöjlighet. Effekten av Biliass målsättning att minska kundernas klimatpåverkan kommer främst att kunna följas i Biliass rapportering av växthusgas i kategorierna 3.1 och 3.11.

➤ För sammanfattning av IRO:s kopplade till standarden "Klimatförändringar", se tabell på sida 77.

## Utfasning av fossila bränslen

Bilia vill bidra till minskning av växthusgasutsläppen genom att ställa om till fossilfria transporter. För att uppnå målet krävs att berörda verksamheter gör aktiva val i samband med byte av bil. Målet kommer att mätas och redovisas som en minskning i tCO<sub>2</sub>e. Underlaget utgörs av drivmedelsinköpsstatistik vilken bryts ned per användningsområde och sammanställs av respektive lands hållbarhetsrapporteringsfunktion. Data beräknas i scope 1 i klimatberäkningsverktyget.

*Alla interna transportbilar för delar/tillbehör ska använda fossilfria drivmedel senast 2028*

Interna transportbilar	Utfall tCO <sub>2</sub> e	Förändring
Föregående år	86	
2025	132	45 tCO <sub>2</sub> e

Hälften av ökningen var hänförlig till förvärv av nya bilar.

Bilia vill bidra till minskning av växthusgasutsläppen genom att ställa om till fossilfri uppvärmning. För att uppnå målet krävs byte av uppvärmningssystem i fastigheter, vilket hanteras av Biliass fastighetsfunktioner i samråd med fastighetsägare. Målet mäts och redovisas som en minskning i tCO<sub>2</sub>e. Underlaget utgörs av data över energiinköpen och sammanställs av fastighetsfunktioner eller motsvarande funktioner. Data beräknas i scope 1 i klimatberäkningsverktyget.

*Ingen förbrukning av fossila energikällor vid uppvärmning (inklusive lackboxar) senast 2030*

Fossila energikällor	Utfall tCO <sub>2</sub> e	Förändring
Föregående år	1 158	
2025	1 257	99 tCO <sub>2</sub> e

För 2025 gäller målet Sverige och Norge som står för den största förbrukningen och inverkan. I tabellen ovan inkluderas dock även Belgien och Luxemburg som kommer att inkluderas i målsättningen under 2026.

Ökningen var främst hänförlig till förvärv av nya bilar.

## Energieffektivisering

Bilia vill bidra till effektivt energiutnyttjande. För att uppnå målet krävs åtgärder i fastigheterna, vilket hanteras av Biliass fastighetsfunktioner i samråd med fastighetsägare. Målet mäts och redovisas som en minskning i kWh/m<sup>2</sup>. Underlagen utgörs av data över energiförbrukningen och verksamhetsytan vilka sammanställs av fastighetsfunktionerna i respektive land. Energiförbrukningen är inrapporterad i klimatberäkningsverktyget i scope 2. Målet gäller endast Sverige och Norge.

forts E1-4

El- och fjärrvärmeförbrukningen uttryckt i kWh per kvadratmeter (m<sup>2</sup>) ska årligen minska med 10 procent i Norge, samt 5 procent i Sverige

Norge	Utfall kWh/m <sup>2</sup>	Förändring
Föregående år	159	
2025	158	-1%

Sverige	Utfall kWh/m <sup>2</sup>	Förändring
Föregående år	105	
2025	96	-9%

### Förnybar energi

Bilia vill bidra till utbyggnaden av förnybar energi och har en ambition att öka den egna produktionen av förnybar el. För att uppnå målet krävs installationer av fler solcellsanläggningar eller paneler vilket hanteras av Biliats fastighetsfunktioner eller motsvande i samråd med fastighetsägare. Utvärdering av förutsättningar för utbyggnad pågår i samtliga länder och under 2025 installerades fler solceller i Belgien och Luxemburg, se E1-3 på sida 79.

Målet, som för 2025 enbart omfattar Norge mäts och redovisas som en procentuell andel. Underlaget utgörs av data över egenproducerad el respektive inköp el i MWh. Under 2026 ska Sverige, Belgien och Luxemburg ta fram och implementera mål.

Egen produktion av förnybar el ska nå 20% av totala elanvändningen i Norge senast 2030

Egen produktion förnybar el	Andel (%)	Förändring
Föregående år	6,7	
2025	6,5	-17,2 MWh

Underlaget utgörs av data över egenproducerad el respektive inköp el i kWh eller MWh. Data sammanställs av fastighetsfunktionen i Norge och rapporteras in i klimatberäkningsverktyget i scope 2.

## E1-5 Energianvändning och energimix

Biliats tre affärsområden klassificeras som sektorer med hög klimatpåverkan enligt NACE REV 2 Bilaga 1:s avdelning E – vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering (Serviceaffären) och avdelning G – handel, reparation av motorfordon och motorcyklar (Bilaffären, Serviceaffären och Drivmedelsaffären)

Det innebär enligt E1-5, punkt 38 att Bilia måste redovisa den totala energiförbrukningen nedbruten på fossila källor enligt fastställd tabell.

Av den egenproducerade förnybara icke-bränsleenergin som rapporteras i tabellen till höger har 67 procent använts i den egna verksamheten. Motsvarande andel för 2024 var 61 procent.

Energianvändning och energimix (MWh)	2025	2024
1. Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
2. Bränsleförbrukning från råolja och petroleum produkter	17 656	15 320
3. Bränsleförbrukning från naturgas	1 530	1 206
4. Bränsleförbrukning från andra fossila källor	2 835	2 227
5. Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	16 352	15 214
<b>6. Total användning av fossil energi</b>	<b>38 753</b>	<b>33 967</b>
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	28	26
<b>7. Användning från kärnenergikällor</b>	<b>572</b>	<b>741</b>
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	0	1
8. Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas och så vidare)	1 153	2 881
9. Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	95 220	91 215
10. Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	3 238	2 440
<b>11. Total användning av förnybar energi</b>	<b>100 001</b>	<b>96 537</b>
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	72	74
<b>Total energianvändning</b>	<b>138 946</b>	<b>131 245</b>

Energiintensitet per nettointäkt	2025	2024	Förändring
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/Mkr)	3,45	3,36	2,7 %
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet	40 297	39 078	
Nettointäkter (övriga)	116	73	
Nettointäkter totalt (Finansiella rapporter)	40 413	39 151	

## E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp E1

Bilias hållbarhetsfunktion utvecklar och samordnar koncernens arbetet med klimatrapporteringen. Klimatbokslutet omfattar moderbolaget, dotterföretag och joint ventures. Dotterbolag inkluderas från och med 2025 fullt ut i hållbarhetsrapporten från och med datumet för förvärv.

Datainsamling och inrapportering i klimatberäkningsverktyget sker i samarbete med stabsfunktionerna inköp, fastighet och dataanalys samt landsansvariga för hållbarhet.

Landsansvarigas arbete styrs av framtagna manualer som revideras och uppdateras vid behov. Hållbarhetsfunktionen ansvarar för databearbetning och klimatberäkningar av koncernens inköp mot centrala avtal och levererade bilar.

Kontaktlista för inhämtning av underlag för klimatberäkningar, ansvarsfördelning och redovisningsparametrar för de klimatrelaterade aktiviteter som ingår i rapporten är dokumenterade och finns för varje land. All klimatberäknad data i scope 1, 2 och 3, med undantag för smörjmedel, däck och hjul, IT och telefoni, inredning, kontorsmaterial samt förbrukningsmaterial till verkstad och lackering, avser rapporteringsåret. Uppräknade undantag avser perioden 1:e december föregående rapporteringsår till 30:e november i året. Bilia bedömer inte att denna förskjutning påverkar utsläppens storlek. Innan publicering kvalitets-säkras framräknade utsläpp. Leverantören av klimatverktyget kontrollerar och rapporterar större avvikelser mot föregående år på scope- eller kategorinivå, hållbarhetsgruppen detaljgranskar och rättar vid behov.

### Beräkningsmetod för växthusgasutsläpp (GHG)

Samtliga utsläppsfaktorer som används för beräkningar i scope 1 och 2 hämtas från klimatberäkningsverktyget CEMAsys, [www.cemasys.com](http://www.cemasys.com). Rapporteringen i scope 3 utgörs av leverantörsspecifik klimatdata, beräkningar med utsläppsfaktorer som finns tillgängliga i klimatverktyget och egen metod baserad på tredjepartsinformation. Alla Biliars beräkningar är aktivitetsbaserade.

### Scope 1

Utsläpp från transporter i företagsbilar baseras på faktisk bränsleförbrukningsdata och beräknas med utsläppsfaktorer från DEFRA eller DEFRA i kombination med utsläppsdata från Energimyndigheten i Sverige och Norwegian Environment Agency. Egen värmeproduktion baseras på faktisk data om gas- och oljeförbrukning och samtliga utsläppsfaktorer kommer från DEFRA. Påfylld köldmedium är baserat på faktisk data från lagstadgade läckagekontroller. Källan till utsläppsfaktorer för köldmedia är DEFRA.

### Scope 2

Faktiskt elförbrukningsdata har samlats in för anläggningar där den finns tillgänglig. I hyrda anläggningar där el ingår i hyran eller när flera verksamheter delar anläggning har förbrukningen uppskattats baserat på genomsnittet från tillgänglig data och verksamhetsytan. Anläggningar i Sverige och Norge under Biliars elavtal har certifikat för förnybar el. Landspecifika emissionsfaktorer från International Energy

Agency (IEA) och Association of Issuing Bodies (AIB) används i beräkningarna.

Faktiskt värmeförbrukningsdata samlas in för de anläggningar där den finns tillgänglig. För hyrda anläggningar där uppvärmning ingår i hyran och där flera verksamheter delar anläggning har förbrukningen uppskattats baserat på genomsnittet från tillgänglig data och verksamhetsytan. Källa till de lokala emissionsfaktorerna är Energiföretagen (SE), E.ON (SE) och Fjernkontrollen (NO). Om ingen lokal emissionsfaktor finns tillgänglig används emissionsfaktor från DEFRA.

Av de 73 042 MWh el som koncernen köpte in i scope 2 var 96 procent från certifikat för el producerad med förnybara källor. Elen stod för 18 procent av utsläppen i den marknadsbaserade beräkningen vilket i den platsbaserade beräkningen motsvarades av 34 procent.

### Scope 3, Väsentliga utsläppskategorier

Majoriteten av Biliars utsläpp i scope 3 kommer från försäljningen av nya bilar, försäljningen av begagnade bilar och drivmedelsförsäljningen. Dessa utsläpp kategoriseras enligt GHG-protokollet in i delkategorierna 3.1 Inköpta varor och tjänster och 3.1.1 Användning av såld vara.

#### 3.1 Inköpta varor och tjänster

Störst bidrag till utsläppen i delkategorin kommer från produktionen av bilar. Vi beräknar och rapporterar produktionsutsläppen för nya bilar som Bilia köper in och äger innan de överläts och levereras till kund, så kallad traditionell försäljning. När kund väljer att ingå ett avtal

om leasing eller köper ett märke som säljs via agentavtalsmodell, köper inte Bilia bilen eller står som ägare till den innan leverans till kund. Vi förmedlar endast ett avtal. Därav rapporterar Bilia inte utsläppen från produktionen av nya bilar där kunden ingår ett leasingavtal eller köper en bil som säljs enligt agentavtalsmodellen.

### Person- och transportbilar

För att hantera alla bilvarumärken och modeller i portföljen samt säkerställa att produktionsutsläppen och utsläppen från serviceunderhåll av bil beräknas enligt samma metodik har Bilia tagit fram en metod. Källa till metoden är utsläppsfaktorer från livscyklafaktablad, European Life Cycle Assessment Results & Fact Sheets, publicerade av GreenNCAP, ([www.greenncap.com](http://www.greenncap.com)).

Redovisade utsläppsfaktorer utgår från att livslängden på en bil är 240 000 km. Livscyklafaktabladen redovisar varje del av livscykelutsläppen i gCO<sub>2</sub>e/km.

En genomsnittlig utsläppsfaktor för produktionsutsläppen per kilo bil för nya bilar har räknats fram för bensin-, diesel- respektive laddbara bilar av olika slag. Utsläppen från service, dvs inköpen av artiklar som ingår i utförande av tjänsten, har på samma sätt beräknats som ett genomsnitt. Utsläppsfaktorn för nya bilar tar hänsyn till utsläppen under hela livscykeln. Utsläppen från kommande serviceunderhåll för begagnade bilar beräknas med en utsläppsfaktor baserad på återstående livslängd som utgår från mätarställningen vid leverans. Endast bilvarumärken som ingår i portföljen har använts vid

forts E1-6

framtagande av utsläppsfaktorerna. Utsläppen beräknas för var och en av de levererade bilarna.

För bolag där underlagen saknar samtliga upplysningar om bränsletyp, vikt, årsmodell och WLTP eller motsvarande värde för CO<sub>2</sub>-utsläpp, har Bilias antagit att fördelningen är den samma som för övriga bolag i verksamhetslandet och tilldelat bolaget ett proportionerligt utsläppsvärde.

#### Lastbilar

Utsläppen från produktion och service redovisas per modell och hämtas från Volvo Lastvagnars miljökalkylator där utsläppsfaktorerna utgår från att livslängden på en lastbil är antagen 1 000 000 km eller 300 000 km beroende av modell. Utsläppen beräknas för var och en av de levererade bilarna. [www.volvotrucks.se/sv-se/trucks/information/environmental-footprint-calculator](http://www.volvotrucks.se/sv-se/trucks/information/environmental-footprint-calculator)

Utsläppen från produktion och service av Mercedes-Benz lastbilar fram till avyttrande av verksamheten är antagna med stöd av Volvo Lastvagnars miljökalkylator. Modell med högst utsläppsvärden inom respektive drivmedelstyp har använts i beräkningen.

#### Drivmedel

I delkategorin ingår även Well-To-Tank-utsläppen för drivmedel i levererade fordon och hyrbilar samt externt sålt drivmedel i bolaget Tanka. Källa för utsläppsfaktorerna är DEFRA.

Av de totala utsläppen i kategorin 3.1 utgjordes tre procent av primärdata från leverantörer.

### 3.11 Användning av sålda produkter Person- och transportbilar

För levererade begagnade fordon beräknades resterande livslängd utifrån aktuell mätarställning och den antagna livslängden om 240 000 km. Begagnade bilar som tidigare sålts av Bilias som nya bilar har exkluderats.

Utsläppen beräknas för var och en av de levererade bilarna. Källa för beräkningen är bilarnas registrerade WLTP-värde eller motsvarande angivna värde för CO<sub>2</sub>-utsläpp under användning. Om WLTP-värde eller motsvarande uppgift om CO<sub>2</sub>-utsläpp saknas för begagnade bilar har genomsnittsvärden per verksamhetsland tagits fram. Dessa baseras på bränsletyp, modellår och viktclass och har hämtats från tillgängliga beräkningsunderlag. Genomsnittsvärdena används därefter för att komplettera de fordon i materialet som saknar WLTP- eller CO<sub>2</sub>-värde. För bolag där underlagen saknar samtliga upplysningar om bränsletyp, vikt, årsmodell och WLTP eller motsvarande värde för CO<sub>2</sub>-utsläpp, har Bilias antagit att fördelningen är den samma som för övriga bolag i verksamhetslandet och tilldelat bolaget ett proportionerligt utsläppsvärde. Elbilars utsläpp under användning antas vara noll.

#### Begagnade lastbilar

Begagnade lastbilar som inte är av märket Volvo har beräknats med det högsta användarutsläppet i respektive drivmedelkategori i Bilias underlag för nya levererade Volvomodeller.

Där uppgift saknas om senaste registrerade mätarställning har en mätarställning tilldelats lastbilen som utgörs av medelvärdet av angivna mätarställningar exklusive extremvärden för respektive bolag.

Utsläppen i kategorin 3.11 Användning av sålda produkter har beräknats till 75 procent med stöd av WLTP-värde.

#### Köldmedia

Påfylld såld köldmedia i AC-aggregat, fossila drivmedel i levererade fordon, påfyllda drivmedel i hyrbilar och extern försäljning av fossila drivmedel i bolaget Tanka har beräknats med utsläppsfaktorer från DEFRA eller DEFRA i kombination med utsläppsdata från Energimyndigheten (SE) och Norwegian Environment Agency.

### 3.12 Slutbehandling av sålda produkter Person- och transportbilar

Bilias redovisade utsläpp per ny såld bil är beräknat utifrån ett märkesoberoende snittvärde. Snittvärdet 0,5 tCO<sub>2</sub>e/fordon är baserat på vad olika biltillverkare angett i publicerade LCA:er. Utsläppen från sålda däck och hjul ingår inte då utbytta däck redovisas som avfall i 3.5.

#### Lastbilar

Redovisade utsläpp är hämtade från Volvo Lastvagnars miljökalkylator. Utsläppen från Mercedes-Benz lastbilar är antagna med stöd av Volvo Lastvagnars miljökalkylator.

## MILJÖINFORMATION

forts E1-6

Bilia redovisade en utsläppstabell föregående år men då vi utvecklat metoden och beräkningar samt samlat in ytterligare data för att kunna redovisa helt i enlighet med GHG protokollet har vi valt att se 2025 som verksamhetens första kompletta år och redovisar därav inte jämförande siffror.

	Retroaktivt				År för delmål och mål			
	Basår	Jämförande	2025	Förändring	2025	2030	2050	Årligt mål i % av basår
<b>Scope 1-växthusgasutsläpp</b>								
Bruttoväxthusutsläpp scope 1 (tCO <sub>2</sub> e)	5 667		5 667					
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)								
<b>Scope 2-växthusgasutsläpp</b>								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	2 571		2 571					
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	2 062		2 062					
<b>Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3</b>								
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO <sub>2</sub> e)	2 112 050		2 112 050					
1 Inköpta varor och tjänster	752 958		752 958					
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 3)	2 482		2 482					
4 Transport och distribution i tidigare led	1 020		1 020					
5 Avfall genererat i verksamheter	2 712		2 712					
11 Användning av sålda produkter	1 291 503		1 291 503					
12 Slutbehandling av sålda produkter	17 900		17 900					
15 Investeringar	43 475		43 475					
<b>Totala utsläpp av växthusgaser</b>								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO <sub>2</sub> e)	2 120 288		2 120 288					
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO <sub>2</sub> e)	2 119 780		2 119 780					

## MILJÖINFORMATION

forts E1-6

Fullständig beskrivning av scope 3-kategorier och motivering för utelämnande	
1 Inköpta varor och tjänster	Väsentliga utsläpp i kategorin redovisas under egen rubrik ovan. Produktions- och transportutsläpp för smörjmedel, förbrukningsmaterial till verkstad och lackering, däck och hjul, IT och telefoni, inredning och kontorsmaterial samt arbetskläder har utgörs av utsläppsdata från leverantör eller egna beräkningar. Egna beräkningar har baserats på vikt eller volym och de utsläppsfaktorer som finns tillgängliga i klimatberäkningsverktyget. Källorna till dessa är bl.a. DEFRA, Ecoinvent, miljörapporter och LCA från elektroniktillverkare och CEMAsys Textile Research.
2 Kapitalvaror	Bilia har inte redovisat emissioner i denna kategori. Alla inköp av produkter redovisas i 3.1 Inköpta varor och tjänster.
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter	I delkategorin ingår de indirekta utsläppen för naturgas, gasol och eldningsolja som används för uppvärmning och redovisas i scope 1, de indirekta utsläppen från el och fjärrvärme som redovisas i scope 2 samt med well-to-tank utsläppen från bränslen i scope 1. Utsläppsdata beräknades baserat på Scope 1- och Scope 2-data samt källor för utsläppsfaktorer från DEFRA, IEA och Norwegian Environment Agency.
4 Transport och distribution i tidigare led	Utsläppsdata för transporter mottogs direkt från transportpartners i kg/ton CO <sub>2</sub> e eller beräknades med utsläppsfaktor från DEFRA utifrån transportslag, sträcka och fraktvikt.
5 Avfall genererat i verksamheter	Faktiska avfallsmängder har samlats in från de avfallspartners som hämtat och hanterat verksamhetens avfall. I de fall avfallssorteringssystem delats med andra företag har avfallsmängderna fördelats utifrån verksamhetsytan. De använda utsläppsfaktorerna är hämtade från DEFRA och Ecoinvent.
6 Tjänsteresor	Utsläpp beräknades med data från resebyråer, hotell, passagerartransportföretag och kilometerersättning. Hotellnätter mättes i antal övernattningar. Data som inte mottogs i kgCO <sub>2</sub> e/tCO <sub>2</sub> e beräknades med utsläppsfaktorer baserade på km eller pkm från DEFRA, IEA, Norsk Elbilforening (NO) och Transportstyrelsen (SE).
7 Anställdas pendling	Utsläppen baseras på utfall av interna pendlingsenkäter. I Belgien och Luxemburg har i vissa fall lagstadgade dokumenterade uppgifter om personalens pendlingssträckor utgjort underlag.
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	Utifrån Bilias valda konsolideringsmetod inkluderas utsläppen redan i scope 1 och 2 och delkategorin är därmed inte aktuell för redovisning.
9 Transport i senare led	Bilia säljer sällan varor till en annan aktör som i sin tur transporterar varorna är denna delkategori inte relevant i dagsläget.
10 Bearbetning av sålda produkter	Det förekommer att Bilia säljer produkter som kräver bearbetning för att användas hos konsumenten. Det gäller till exempel för de reservdelar till bilar som kräver installation med verktyg/utrustning som drivs med el. Denna delkategori anses ha lågt till obetydligt bidrag i relation till Bilias totala utsläpp och beräkning av andra delkategorier prioriteras därmed före denna kategori.
11 Användning av sålda produkter	Utsläpp i kategorin redovisas under egen rubrik ovan.
12 Slutbehandling av sålda produkter	Utsläpp i kategorin redovisas under egen rubrik ovan.
13 Tillgångar som leasas i senare led	Samtlig el och fjärrvärme som förbrukas i Bilias fastigheter redovisas Scope 2, även om en lokal hyrs ut till en tredje part. Delkategorin är därmed inte aktuell för redovisning.
14 Franchiseavtal	Bilia har inte definierat sina bolags olika enheter som franchise-bolag och inkluderar därför redan utsläppen för driften av samtliga enheter i Scope 1 och 2. Delkategorin är därmed inte aktuell för redovisning.
15 Investeringar	I delkategorin ingår verksamhetens direkta och indirekta utsläpp från inköp av drivmedel, el och fjärrvärme. I delkategorin ingår även produktions-, service- och användningsutsläppen från importerade bilar samt inköpta transporter för att hantera dessa. Alla beräkningar är utförda enligt den metodik som presenteras på sidorna 82–83.

forts E1-6

---

### Växthusgasintensitet baserad på nettointäkter

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	52,61
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	52,62
Nettointäkter som används för att beräkna växthusgasintensitet	40 413
Nettointäkter (övriga)	
Nettointäkter totalt (Finansiella rapporter)	40 413

## E2 – Miljöföroreningar

### Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Typ	Väsentlig inverkan	Plats i värdekedjan
Negativ inverkan	Fordons- och reservdelstvättar medför vattenföroreningar	Egen verksamhet

Den identifierade inverkan för miljöföroreningar är kopplad till Bilias egen verksamhet och de tvättar av bilar och begagnade reservdelar som sker på våra anläggningar både internt och vid försäljning av biltvättar till kund. Ovan tabell är en summering av IRO kopplad till standarden "Miljöföroreningar".

Bilia arbetar efter etablerade processer och rutiner för att kontinuerligt förebygga utsläpp från vår verksamhet. Bilia har utrustning på plats för att minska utsläpp till vatten vid bil- och reservdelstvättar, som oljeavskiljare eller reningsverk. Det är viktigt för Bilia att fortsatt arbeta strukturerat och proaktivt för att minska utsläppen. Utsläpp av ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC)-ämnen i samband med tvättar av bilar och reservdelar är i så låg koncentration att det inte bedömts som väsentligt enligt DMA. För fullständig ESRS 2 SBM-3 upplysning se sida 57.

### E2-1 Policyer

Den identifierade väsentliga inverkan styrs i huvudsak av Bilias miljöpolicy. Syftet med policyn är att minska Bilias miljöpåverkan och sträva efter ständig förbättring av vår miljöprestanda. Policyn innehåller riktlinjer för Bilias arbete att minska effekterna av klimatförändringar och vattenförorening, främja cirkulär ekonomi och ansvarsfull kemikalieanvändning samt beskriver Bilias riskhantering i miljöfrågor och understryker att lagefterlevnad är ett ansvar för alla medarbetare.

Gällande miljöföroreningar styr miljöpolicyen vattenföroreningar och kemikalieanvändning.

Policyn lyfter att produktval, kontroller, förebyggande arbete och regelbundna vattenprover är viktiga för att Bilia ska kunna förebygga och minska utsläppen av förorenande ämnen till vatten som kan förekomma i samband med våra biltvättar. Ämnen policyn tar upp i samband med vattenföroreningar är olja av den typ som är vanligt förekommande i bilar, metaller där koppar och zink står för störst andel samt bly i lägre koncentration. Dessa ämnen är i så låg koncentration att de bedömts som ej väsentliga i DMA.

Policyn lyfter även kemikaliehanteringen. Bilia arbetar för att minimera inverkan på människor och miljön genom att följa Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1907/2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (REACH) och Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1272/2008 om klassificering, märkning och förpackning av ämnen och blandningar (CLP) samt genom substitutions-principen.


Bilia arbetar aktivt för att minska antalet kemikalier och eliminera användningen av särskilt farliga ämnen samt begränsa utsläppen av flyktiga organiska föreningar.

Vid avvikelser finns etablerade rutiner för rapportering av incidenten, genomförda åtgärder och efterföljande uppföljning, i ärendehanteringssystem. Detta inkluderar rutiner för hur exempelvis spill ska avgränsas saneras för att minska spridningen till människor och miljö samt hur spillolyckor ska dokumenteras. Av dessa rutiner framgår även vilken utrustning som krävs för att hantera en eventuell spillolycka. Samtliga medarbetare i verkstad, bildelar, hyrbilar och försäljning ska vid nyanställning genomgå en saneringsutbildning. Denna utbildning repeteras vartannat år för berörda medarbetare för att säkerställa att dessa har kunskap för hur Bilia kan minska spridning vid spillolyckor.

Hela miljöpolicyen finns publicerad på bilia.com.

Policyn är koncernövergripande och eventuella ändringar initieras av hållbarhetsfunktionen. Dess implementering och uppföljning sker inom ramen för ordinarie ansvarsfördelning i verksamheten. Koncernledningen har antagit miljöpolicyen och VD är ytterst ansvarig för denna.

Bilias uppförandekod för leverantörer inkluderar krav på begränsad miljöpåverkan i värdekedjan genom försiktighetsprinciper.

 Mer information om miljöpolicyen och uppförandekod för leverantörer samt uppfyllande av MDR-P-kraven se E1-2 på sida 78, S2 sida 110 samt samt G1-2 på sida 114.

## E2-2 Åtgärder och resurser

Åtgärder för vattenföroreningar är i enlighet med nationell lagstiftning i respektive verksamhetsland och utgår från det arbete som beskrivs i miljöpolicyen för att minska föroreningar till vatten. Åtgärder vidtas löpande under året vid behov enligt föreskrivna rutiner. De vattenprover som tas är ålagda Bilias av myndigheter i respektive verksamhetsland och tidsintervallet för provtagning styrs inte av Bilias. De resurser som krävs hanteras som en del av den normala verksamheten. I annat fall anges det i anslutning till att åtgärden presenteras nedan. Samtliga åtgärder genomförs för att minska inverkan på människor och natur.

**Bilias arbetar med att minska vattenföroreningar.** Koncentrationen av vattenföroreningar som når avloppet från en tvättanläggning beror på antalet tvättar som utförs. Vattenföroreningar går inte att undvika helt. Föroreningarna kan komma från bilen i sig, från smutsen som fastnat på bilen och kemikalierna som används vid tvätten. Bilias fokus är att hålla sig inom myndigheternas gränsvärden genom att arbeta förebyggande och använda reningsutrustning. Arbetet sker löpande på anläggningar i koncernen som utför tvättar i en omfattning som regleras av nationell lagstiftning.

**Att förebygga vattenföroreningar** är ett komplex problem då källorna kan vara många. Viktiga grundpelare i det förebyggande arbetet är att köpa in av Bilias godkända tvättprodukter, byta ut produkter som innehåller skadliga ämnen mot mer skonsamma alternativ, säkerställa att uppsatta rutiner följs och att grundläggande kunskaper i att förebygga vattenföroreningar finns hos medarbetarna. Åtgärderna anses kunna minska mängden föroreningar innan det når avloppet och därmed bidra till att det vatten Bilias släpper ut till de regionala reningsverken kan hanteras och renas på ett korrekt sätt.

I samtliga anläggningar som tvättar bilar finns oljeavskiljare som möjliggör separation av olja, vatten och slam. Med jämna mellanrum töms dessa och avfallet hanteras som farligt avfall. I vissa fall räcker denna rening, men i anläggningar som utför många tvättar krävs ofta ytterligare åtgärder. Detta kan vara tillskott av flockningsmedel som binder metaller, eller att uppgradera till större reningsanläggningar. Dessa åtgärder är sista steget innan vattenföroreningarna når avloppet och hanteras vidare av regionala reningsverk. Under 2025 har en ny oljeavskiljare installerats på en av anläggningarna i Belgien i anslutning till skadade fordon utomhus. I Sverige installerades fyra nya oljeavskiljare på fyra anläggningar och en oljeavskiljare byttes ut på en anläggning.

Om vattenföroreningar ligger över regionalt reglerade gränsvärden startas en utredning för att hitta källan till utsläppen. Oftast är det en kombination av flera olika faktorer som påverkar halterna av föroreningar i utloppsvattnet. Exempel på faktorer är vattenanvändning, kemikalier och tömningsfrekvens av oljeavskiljare. Vid förhöjda utloppsvärden i Norge finns nära samarbete med kemikalieleverantörer som kommer ut till berörd anläggning för att säkerställa att kemikaliehanteringen sköts enligt föreskrivna instruktioner. I Sverige arbetar Bilias enligt en åtgärdstrappa som beskriver processen för när olika typer av åtgärder ska sättas in. Dessa åtgärder inkluderar att se till att rutiner kring hantering av kemikalier, vattenförbrukning och dylikt följs, funktionskontroll av befintlig utrustning, och vid behov, uppgradering av utrustningen för att förebygga att framtida utsläppsvärden överskrider gränsvärden. På de anläggningar i Belgien och Luxemburg där vattenprover tas tillämpas samma rutiner som i Sverige för att hantera icke godkända vattenprov samt förebyggande åtgärder för att minska risken för framtida utsläpp över gällande gränsvärden.

## E2-3 Mål

Löpande arbete med att minska vattenföroreningar har bedrivits sedan många år inom Bilia. Under 2025 valde koncernledningen att anta ett enhets specifikt mål kopplat till vattenföroreningar vilket är koncernövergripande och omfattar Bilias anläggningar som tvättar bilar och bildelar med krav på vattenprover från myndigheter. Antalet anläggningar som provtas kan variera från år till år. Varken antalet eller vilka anläggningar som provtas styrs av Bilia. Målet har inte utarbetats i samråd med intressenter, utöver att hänsyn tagits till att detta är ett område som intresserar myndigheter och bygger på den lagstiftning som finns för området. Målet är inte direkt kopplat till luft- eller markföroreningar. Det är ett krav från myndigheter att Bilia håller sig inom gränsvärden för vad som får släppas ut, och detta följs upp i samband med tillsynsbesök.

### Mål gällande vattenföroreningar: Alla anläggningar ska ha godkända vattenvärden senast 2030.

Målet avser endast de anläggningar som utför tvätt av bilar och reservdelar och som är ålagda med vattenprov av myndigheter. Att ha godkända vattenvärden innebär att Bilia ligger inom regionalt reglerade gränsvärden för respektive anläggning. Vilka gränsvärdena är skiljer sig beroende på typ av verksamhet och region. Oftast är det oljeindex samt tungmetal-

ler såsom zink, bly, kadmium, koppar, krom och nickel som provtas. Dessa ämnen är i så låg koncentration att de bedömts som ej väsentligt i DMA. Målets syfte är att försäkra Bilia om att vattnet som släpps ut till avloppet kan hanteras och renas av regionala reningsverk, vilket regelbundet och godkända vattenprover bedöms vara ett bevis på.

Uppföljning av målet sker i samband med vattenprovtagningar som åläggs Bilia enligt myndigheters krav. Bilia anlitar externa vattenprovtagare som efter provtagning skickar proverna till ackrediterade laboratorier för analys. Om förhöjda värden visas i provresultatet utvärderas vilka lämpliga åtgärder som ska sättas in. Åtgärder kan behöva införas i flera steg då förhöjda utsläppsvärden kan orsakas av flera olika faktorer, exempelvis vattenförbrukning. Detta mål är i linje med Bilias policy om minskad påverkan från vattenföroreningar samt rätt hantering av kemiska produkter som i sin tur kan påverka föroreningarna till vatten. Tabell nedan

Andel godkända vattenprov	Utfall godkända vattenprov %	Förändring
Föregående år	70	—
2025	80	10%

## E2-4 Mått

De vattenprover som Bilia enligt myndighetskrav ska ta utförs under en begränsad tidsperiod. För att kontrollera att Bilias utsläpp inte överskrider de gränsvärden som anges i bilaga II till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 166/2006 har Bilia gjort schablonberäkningar. Beräkningarna baseras på de högsta uppmätta utsläppen från vattenproverna och högsta antalet biltvättar, och har räknats upp till helårsnivå. Bilia har antagit att om den anläggning med störst utsläpp ligger under gränsvärdena i bilagan, så ligger även övriga anläggningar med lägre utsläpp under dessa gränser. Utfallet visar att de vattenföroreningar som sker inom Bilia är långt under de gränsvärden som förtecknas i bilagan.

Under 2025 utfördes 137 vattenprover på totalt 66 anläggningar varav 110 vattenprover var godkända respektive 27 ej godkända. Detta innebär att 80 procent av de vattenprover som togs var godkända.

Då målet etablerats 2025 var det första gången målet följs upp. Tidigare har Bilia endast redovisat antal godkända respektive ej godkända vattenprover inom koncernen.

I Sverige var provtagningsperioden under november till mars och utfall liksom analys kan inte presenteras förrän provtagningsperioden är över. Siffrorna var därför uppskattade utifrån 2024 års siffror eftersom de faktiska siffrorna för verksamhetsåret 2025 inte kommer att vara tillgängliga vid rapporteringen. Norges provtagningsperiod är vanligtvis två gånger per år, april/maj och september/oktober. Verksamheterna i Belgien och Luxemburg har inte bestämda intervall, antal eller provtagningsperioder. Vattenprover tas vid behov, exempelvis efter rengöring eller tömning av oljeavskiljare. På en av anläggningarna i Belgien utförs vattenprover även i samband med förnyelse av miljötillstånd.

# E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

## Väsentliga inverknings, risker och möjligheter


Typ	Väsentliga inverknings	Plats i värdekedjan
Negativ faktisk inverkan	Tillverkning av bilar och bildelar kräver ändliga naturresurser.	Uppströms värdekedja, Egen verksamhet, Nedströms värdekedja
Negativ faktisk inverkan	Avfall i den egna verksamheten	Egen verksamhet

De identifierade inverkningarna för Resursanvändning och cirkulär ekonomi är kopplade till Bilias egen verksamhet samt uppströms- och nedströms värdekedja i ett fall. Ovan tabell är en sammanfattning av IRO:s kopplade till standarden "Resursanvändning och Cirkulär ekonomi". För fullständig ESRS 2 SBM-3 upplysning, se sida 56.


Bilias återförsäljar- och serviceverksamhet är beroende av att flöden av råmaterial, reservdelar och bilar fungerar i hela värdekedjan. Bilias demonteringsverksamhet omhändertar bilar som nått slutet på sin livscykel och tillvaratar i demonteringsprocessen begagnade reservdelar som används i vår Serviceaffär, framförallt i skadeaffären. Serviceverksamheten genererar en betydande mängd avfall, däribland farligt avfall, fördelat över flera avfallsfraktioner. För att säkerställa en effektiv och säker hantering är korrekt sorterat avfall av stor vikt. För att läsa mer om Bilias cirkulära affärsmodell se avsnitt ESRS 2 SBM-1 på sida 53.

## E5-1 Policyer

De identifierade väsentliga inverkningarna styrs i huvudsak av Bilias miljöpolicy. Miljöpolicyen styr övergripande Bilias avfallshantering och hållbar resursanvändning. Av policyen framgår att Bilias ska arbeta med att minska avfall enligt avfallshierarkin (minimera, återanvända, materialåtervinna, energiåtervinna och deponera) samt använda förnybara resurser där det är möjligt. I miljöpolicyen beskrivs Bilias demonteringar som en del av arbetet med cirkulär ekonomi kopplat till Bilias cirkulära affärsmodell. Ambitionen är att växa inom detta område i linje med vår hållbara tillväxtstrategi, för mer information om Bilias hållbara tillväxtstrategi se sida 12.

 Mer information om miljöpolicyen och samt uppfyllande av MDR-P-kraven se E1-2 på sida 78 respektive E2-1 på sida 87.

Hållbar anskaffning av produkter hanteras i Bilias uppförandekod för leverantörer. Leverantörer som skrivit under uppförandekoden förväntas sträva efter cirkularitet, effektiv och hållbar användning av resurser och så långt det är möjligt välja förnybara energikällor samt minimera avfall.

 Mer information uppförandekoden för leverantörer samt uppfyllande av MDR-P-kraven, E1-2 på sida 78, E2-1 på sida 87, S2 sida 110 samt G1-2 på sida 114.

## E5-2 Åtgärder och resurser

Åtgärder för resursanvändning och cirkulär ekonomi vidtas löpande under året enligt föreskrivna rutiner i linje med miljöpolicyns syften att minska avfall och arbeta med cirkulär ekonomi. Åtgärderna inkluderar bland annat minska behovet av nya råmaterial genom att använda begagnade reservdelar i skadeärenden. Bilias affärsstrategi är att vara en helhetsleverantör under bilens livscykel och därför har vi under de senaste tio åren tillfört demontering av bilar som ett verksamhetsområde. Idag har vi fem demonteringar, varav tre i Sverige och två i Norge. Därmed har Bilia en ledande position i vår bransch vad gäller resurser att förse marknaden med begagnade reservdelar. Aktivt arbete pågår för att underlätta distributionen av begagnade reservdelar till skadeverkstäder. De resurser som krävs för åtgärder inom cirkulär ekonomi hanteras som en del av den normala verksamheten om inte annat anges i anslutning till att åtgärden presenteras nedan.

**Tillverkning av bilar och bildelar kräver ändliga naturresurser.** Bilia som ej producerande företag arbetar med att minska behovet av nya resurser bland annat genom demonteringsverksamheten vilken är del av Bilias cirkulära affärsmodell och hållbara tillväxtstrategi. Vid demontering av bilar tillvaratas attraktiva reservdelar vilket minskar behovet av nyttillverkade reservdelar samt innebär att vi kan erbjuda kunder reservdelar till lägre kostnad och utveckla affären inom både demontering och skadeverkstäder vilket efterfrågats av intres-

senter som försäkringsbolag och kunder. Bilia arbetar löpande med att öka andelen begagnade delar som används i den egna verksamheten. Under 2025 har vi infört en förbättrad uppföljning av användningen av begagnade delar i skadeverkstäder i Sverige. Bilia har under året även skärpt rutinerna i Sverige vilket innebär att vissa typer av begagnade delar alltid ska beställas i skadeärenden om de finns tillgängliga. Det finns flera begränsningar som avgör huruvida tillgång på begagnade reservdelar finns. Demonterarna är beroende av att bilar löses in av försäkringsbolagen för demontering, det vill säga bedöms som reparerbara i skadeärenden. Försäkringsbolag styr genom avtal med demonterare hos vilken aktör inlösta bilar ska demonteras. Tillgången på begagnade reservdelar begränsas också när uttjänta bilar exporteras utomlands för bättre lönsamhet. När en bil lämnas till en bildemonterare är hela bilen klassad som farligt avfall. Bildemonterare har en viktig roll eftersom de vid demontering kan identifiera och återföra delar som är i gott skick till marknaden. Detta innebär att delar från uttjänta fordon, som annars skulle ha kasserats, klassas om och kan återanvändas. Internt arbetar vi löpande med att öka kunskapen och skapa samsyn om kvaliteten på begagnade reservdelar. Det styrs främst av Bilias demonterare som utbildar verkstadspersonalen i kvalitetsparametrarna som används vid bedömning av kvaliteten på begagnade reservdelar och är en viktig åtgärd för att nå den interna målsättningen, se rubrik E5-3 Mål på sida 92. I linje med

Europeiska kommissionens förslag till ny End-of-Life Vehicles-förordning stärks omställningen i fordonsbranschen mot cirkulär design, utökat producentansvar och högre krav på återanvändning och materialåtervinning. Det innebär bland annat ökat fokus på demonterbarhet, återbruk av reservdelar, återvunnet plastinnehåll och spårbarhet via cirkularitetspass. Bilias demonterare deltar tillsammans med bland annat biltillverkare i forskningsprojekt för mer effektiv och cirkulär hantering och minskat behov av nya råvaror kopplat till bilar, exempelvis deltar Bilia i forskningsprojektet "Den cirkulära bilen" som drivs av RISE och planeras fortgå till slutet av 2026.

**Avfall i den egna verksamheten.** I Bilias verksamhet genereras och hanteras flera avfallsfraktioner varav vissa klassas som farligt avfall. Den negativa inverkan kan delvis minskas genom rätt sortering och fungerande processer hos avfallsentreprenörer för materialåtervinning och sluthantering. Bilia har en löpande målsättning att hantera avfall enligt avfallshierarkin. Som en del i arbetet har Bilia under året tillsammans med en av våra avfallsentreprenörer påbörjat ett projekt med att se över sorteringsgraden och möjligheten att öka densamma. Löpande arbete och extra insatser görs de kommande åren för öka sorteringsgraden. Rätt sorterat avfall möjliggör materialåtervinning och skapar förutsättningar för rätt sluthantering av avfallet.

## E5-3 Mål

Bilias huvudsakliga produkter och tjänster är kopplade till bil och bilägande. Den cirkulära affärsmodellen har två mål. Båda målen är frivilligt antagna varav målet för begagnade reservdelar gäller för Sverige medan målet för avfall omfattar hela koncernen. Målen gäller enbart den egna verksamheten och vid fastställande av målen har Bilias inte samrått med intressenter. De baseras på egna kvantitativa och kvalitativa bedömningar av vad som är rimligt att uppnå utifrån den tidsram som satts och vilka resurser som krävs för att nå målsättningen.

### Mål resursinflöden: Använda 12% begagnade reservdelar i skadeärenden för Sverige år 2028

Det enhetsspecifika målet avser att främja cirkulär materialanvändning. Bilias vill öka användningen av begagnade reservdelar i skadeärenden. För att uppnå målet krävs tillgång till begagnade reservdelar vilket försvåras av begränsningar som redogjorts för i E5-2 på sida 92. Målet kopplas till den negativa inverkan i resursinflöden. En målsättning kommer att fastställas för Bilias norska verksamhet när statistik finns tillgänglig. Målet avgränsas till att omfatta Sverige, och i framtiden Norge, eftersom det endast är i dessa verksamhetsländer som Bilias bedriver bildemonteringar idag.

Detta mål är i linje med Bilias policy om hållbar resursanvändning enligt avfallshierarkin

med särskilt fokus på minskad materialanvändning och ökat återbruk.

Andel begagnade reservdelar	Utfall %	Förändring
Basår 2023	7	—
Föregående år 2024	7,5	0,5%
Utfall 2025	8,6	1,1%

Årets resultat är 1,1 procentenheter högre än föregående år. Under året har verksamheterna planerat för hur de ska arbeta med begagnade reservdelar i sin verksamhet. För att förenkla uppföljningen på anläggsnivå har en rapporteringsportal lanserats. Underlaget för denna portal hämtas från en plattform för skadeverkstäder och försäkringsbolag i skadeärenden. En faktor som styr målet är tillgången på begagnade reservdelar på marknaden i stort, en annan att vissa bilvarumärken inte tillåter att begagnade reservdelar används.

### Mål avfall: Minst 85% av avfallet skall återanvändas eller materialåtervinnas år 2028

Senast 2028 skall minst 85% av den totala mängd avfall från Bilias egen verksamhet, som i vikt avletts från bortskaffande gå till: förberedelse för återanvändning eller materialåtervinning.

Målet utgår från avfallshierarkin med fokus på sortering, materialåtervinning och minimering av primära råvaror. Målet var nytt för 2025 och kommer att följas upp första gången 2026. Det kopplas till identifierad IRO för avfall, vilket var utvecklat i linje med miljöpolicyens beskrivning.

Det enhetsspecifika målet var nytt för verksamhetsåret 2025 vilket även är basåret för densamma.

Återvunnet avfall	Utfall %	Förändring
Föregående år 2024	83,9	—
Utfall 2025	83,8	-0,1%

Utfallet är 0,1 procentenheter lägre än föregående år. Målet bygger på avfallsentreprenörernas sammanställningar av lämnat avfall. Bilias aggregerar upp den rapporterade mängden sorterat avfall från samtliga avfallsentreprenörer till koncernnivå. I Norge finns sju anläggningar där flera av Bilias verksamheter delar avfallskärl och mängden avfall fördelas därför baserat på anläggningsytan respektive verksamheten nyttjar.

## E5-4 Resursinflöden

Bilias materiella resursinflöden utgörs främst av inköpta nya och begagnade bilar samt reservdelar. Avtal med för Bilia nya biltillverkare ingås först efter ett strategiskt beslut som innefattar en separat due diligence-process och kräver styrelsens godkännande. För utförlig beskrivning av hur Bilia arbetar med avtal med våra biltillverkare se S2 på sida 111.

De huvudsakliga materialen som används i uppströms värdekedja vid tillverkning av bilar och reservdelar är stål, järn, aluminium, termoplast och elastomerer. Bilarna kan även innehålla kritiska råvaror som litium, kobolt, nickel, mangan och sällsynta jordartsmetaller. Hållbarhetsarbetet hos våra utvalda bilvarumärken anses hålla en hög nivå även om leverantörskedjan är komplex. Det arbetet inkluderar omställningen till mer cirkulär materialanvändning både avseende andelen återvunnet material i bilen samt designen för att främja en mer cirkulär materialhantering efter demontering. För antalet levererade bilar 2025 se sida 31.

Begagnade reservdelar hämtas från en intern rapport som utgår från kostnadsfördelningen mellan begagnade och nya reservdelar.

## E5-5 Avfall

Att se avfall som en resurs, ändra perspektiv och förhållningssätt, samt hitta nya lösningar är viktigt inom cirkulär ekonomi. Bilia ser bildemonteringarna som en viktig möjliggörare för effektivt resursutnyttjande. Flera fraktioner i Bilias totala avfallsmix omfattas av producentansvar, vilket innebär att den som producerat varan ansvarar för att det omhändertas på ett sätt som möjliggör att det återbrukas eller återvinns. Bilias strategi är att se till att allt avfall sorteras korrekt för att möjliggöra rätt sluthantering. Det ökar möjligheten för att avfall går att materialåtervinna och inverkan på miljön blir så låg som möjligt. Korrekt sortering styrs av rutiner och samarbete med Bilias avfallsentreprenörer. Avfall genererat i Bilias verksamhet fördelas mellan behandlingsmetoderna återvinning, förbränning eller deponi som beskrivet i SBM-3 på sida 57.

Det avfall som Bilia genererar är nära kopplat till de fordon som säljs, genomgår service eller demonteras. Uttjänta fordon, reservdelar och däck utgör Bilias främsta avfallsflöden, vilka till största del består av material som stål, järn, aluminium, termoplast och elastomerer. Det kan innehålla kritiska råvaror som litium, kobolt, nickel, mangan och sällsynta jordartsmetaller. Utöver detta förekommer även farligt avfall så som spillolja och slam från oljeavskiljare och andra kemikalierester.

Avfallsdata tillhandahålls av avfallsentreprenörernas sammanställningar av lämnat avfall. Bilia aggregerar upp och sammanställer data utifrån rapporteringskraven. Antaganden gällande behandlingskoder kan göras vid behov. För total sammanställning av avfall genererat i Bilias verksamhet se tabell nedan. Data som används värderas inte av extern part.

Avfallsström	Utfall 2025		
	Farligt avfall, ton	Icke-farligt avfall, ton	Total mängd genererat avfall, ton
<b>Avledd från avfallshantering</b>			
Förberedelse för återanvändning	—	—	—
Återvinning	4 233	9 250	13 483
Andra återvinningsförfaranden	434	2 107	2 541
<b>Totalt mängd avledd från avfallshantering</b>	<b>4 667</b>	<b>11 357</b>	<b>16 024</b>
<b>Till bortskaffande</b>			
Förbränning	43	—	43
Deponi	0	18	18
Annat bortskaffningsförfarande	—	—	—
<b>Totalt mängd bortskaffat</b>	<b>44</b>	<b>18</b>	<b>62</b>
<b>Totalt avfall</b>	<b>4 711</b>	<b>11 375</b>	<b>16 086</b>
Procent av icke-återvunnet avfall	3%	13%	16%

# Upplysningar enligt EU taxonomin


Europeiska unionen har infört EU:s taxonomi som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. Rapportering av förenlighet och omfattning mot EU:s miljömål enligt taxonomiförordningen ingår i den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Bilia har analyserat egna ekonomiska verksamheter utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter. Bolaget har för rapporteringen 2025 valt att tillämpa den nya delegerade rättsakten (delegerad förordning 2026/73) som fastställdes i EU Officiella tidning januari 2026. Det innebar för Bilia att nya förenklade tabeller för rapporteringen tillämpades och att en del aktiviteter inte längre analyserades för tillämplighet och förenlighet då de inte är väsentliga enligt de nya reglerna.

## Identifiering och bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin och bidrar väsentligt till miljömålet

Bilias verksamhet utgörs till störst del av försäljning av fordon och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Försäljning av nya bilar, tillbehör och nya delar utöver de som ingår i service och reparation finns inte som verksamhet bland de ekonomiska verksamheter som klassificeras som en del av Taxonomin.

Bilias verksamheter som bedömdes omfattas av taxonomin under 2025 presenteras i tabell tillsammans med en beskrivning av verksamhetens väsentliga bidrag till miljömålet enligt de tekniska granskningskriterierna och en redogörelse för väsentlighet enligt de nya reglerna.

 För beskrivning av Bilia Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 26–31.

Verksamheter som omfattas av taxonomin (kod)	Beskrivning av verksamheterna och deras bidrag till miljömålet samt väsentlighet enligt de nya reglerna
CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	Under aktiviteten rapporterar Bilia service och reparation av bilar som ger ett väsentligt bidrag genom att uppfylla utsläppskravet på < 50 gram CO <sub>2</sub> /km. Verksamheten är väsentlig enligt de nya reglerna för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.
CCM 3.4 Tillverkning av batterier	Under aktiviteten omfattas Bilias tillverkning och försäljning av energilagring. Verksamheten ingår i Serviceaffären och är inte väsentlig enligt de nya reglerna då omsättningen inte är en del av koncernens kärnverksamhet.
CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	Under aktiviteten ingår Bilias förmedling av leasingavtal, egna leasade bilar samt uthyrning av bilar som ger ett väsentligt bidrag genom att uppfylla utsläppskravet på < 50 gram CO <sub>2</sub> /km. Verksamheten är väsentlig enligt de nya reglerna för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.
CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods	Under aktiviteten ingår Bilias uthyrning av lastbilar s.k. hyrlast. Väsentligt bidrag kräver att lastbilarna som hyrs ut uppfyller utsläppskraven. Verksamheten är väsentlig enligt de nya reglerna för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.
CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Under aktiviteten rapporterar Bilia installation av laddstationer. Verksamhet i sig själv ger ett väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringarna och är även väsentlig enligt de nya reglerna för kapitalutgifter.
CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Under aktiviteten omfattas Bilia arbeten kopplade till egenägda solcellsanläggningar och vindkraftverk. Verksamhet i sig själv ger ett väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringarna och är även väsentlig enligt de nya reglerna för kapitalutgifter.
CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader	Under aktiviteten ingår Bilias nyttjanderättstillgång av hyrda fastigheter och hyresintäkter. Väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringarna enligt de tekniska granskningskriterierna kan inte styrkas och därav är verksamheten inte taxonomiförenlig.
CE 5.3 Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	Under aktiviteten rapporterar Bilia kapitalutgifter i demonteringsbolagen. Verksamheten uppfyller kraven i de tekniska granskningskriterierna och ger ett väsentligt bidrag till omställningen till en cirkulär ekonomi genom kompetens, kvalitetsbedömning, köpeavtal, materialåtervinning och rapportering av återvinningsgrad och materialåtervinning enligt krav. Verksamheten är väsentlig enligt de nya reglerna.
CE 5.4 Försäljning av begagnade varor	Under aktiviteten rapporterar Bilia försäljning av begagnade bildelar till externa kunder och begagnade bilar. Verksamheten uppfyller kraven i de tekniska granskningskriterierna och ger ett väsentligt bidrag till omställningen till en cirkulär ekonomi genom att sålda bilar och bildelar omfattas av köpeavtal, avfallsplaner är upprättade och att inköp av förpackningsmaterial redovisas enligt gällande regler för producentansvaret för förpackningar. Verksamheten är väsentlig enligt de nya reglerna för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.

forts Upplysningar enligt EU taxonomin

### Redovisningsprinciper

De identifierade ekonomiska verksamheterna går att följa i den finansiella rapporteringen varför omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter finns tillgängliga. Ingen av de ekonomiska verksamheterna bedöms därför ha dubbelräknats vid framtagande av den finansiella informationen.

Omsättning avser nettoomsättning se not 2 sida 122. Kapitalutgifter utgjordes av nyanskaffningar av immateriella tillgångar, se not 15 sidorna 134-136, materiella tillgångar, not 16 sida 137 samt nyttjanderättstillgångar, not 17 sida 138. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 7 sidorna 126-127. Investeringar i goodwill är inte inkluderade. Driftsutgifter är redovisade baserat på Taxonomins definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna. Kapitalutgifter och driftsutgifter är fördelade baserat på omsättningsgenererande verksamheter, eftersom merparten av Bilias verksamhet inkluderar både produkter och tjänster som omfattas av taxonomin och produkter och tjänster som inte omfattas av taxonomin.

### Metodik för att identifiera verksamheter som är förenliga med taxonomin

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig, och därmed miljömässigt hållbar ska den, förutom att bidra väsentligt

till minst ett av EU:s sex miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom ska den utföras i överensstämmelse med minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Bilia såg under 2025 över processen för Taxonomin och har utvecklat vår metodik för att utvärdera aktiviteter mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH). Vår riskbaserade due diligence-process har legat till grund för bedömning av minimiskyddsåtgärderna. Sammantaget har Bilias arbete med att förfina metodiken inneburit att fler aktiviteter uppfyllt DNSH- och minimiskyddskriterierna och därmed bedömts som förenliga med Taxonomin jämfört med föregående år.

### Inte orsaka betydande skada

Verksamheter som ger väsentligt bidrag och är väsentliga enligt de nya reglerna har utvärderats mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH).

För att analysera och bedöma DNSH-kriterierna för miljömålen Anpassning till klimatförändringarna, Vatten och Biologisk mångfald har Bilia använt Världsnaturfondens verktyg WWF Risk Filter. I verktyget har Bilia lagt in egna anläggningar med företagsadress, branschtillhörighet och plats i värdekedjan. Inlagda uppgifter ger verktyget specifika geospatiala koordinater och generell data om verksamheten vilken verktyget använder för att bedöms Bilias risk för inverkan på vatten och biologisk mångfald men även verksamhetens utsatthet för fysiska klimatrisker.

### Begränsning av klimatförändringarna

De verksamheter som omfattas av DNSH-kriterierna för målet är CE 5.3 och CE 5.4. Kriteriet för DNSH uppfylls av verksamheterna baserat på följande:

- Bilias demonteringsanläggningar använder energi som genererar mindre CO<sub>2</sub>e per kWh än maxvärdet (CE 5.3)
- Alla anläggningar inom Bilias som säljer begagnade bilar använder energi som genererar mindre CO<sub>2</sub>e per kWh än maxvärdet (CE 5.4)

### Anpassning till klimatförändringar

Enligt bilaga A ska fysiska klimatrisker i tabell i avsnitt II identifieras genom en robust klimatrisk- och sårbarhetsanalys. För detta kriteriet använde Bilia samma arbetsgång som för fysiska klimatrisker vilket beskrivs i ESRS 2, IRO-1 på sida 62.

Bilia anser att analysen som är utförd i Världsnaturfondens verktyg WWF Risk Filter, och som tar hänsyn till anläggningarnas geografiska placering, branschtillhörighet och typ verksamhet, uppfyller kraven på en robust klimatrisk- och sårbarhetsanalys för alla verksamheter som analyserats mot kravet att inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen.

### Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För att analysera och bedöma DNSH-kriterierna för miljömålet har Bilia använt Världsnaturfondens verktyg WWF Risk Filter.

De verksamheter som omfattas av DNSH-kriterierna för målet är CCM 3.3, CE 5.3 och

CE 5.4. Kriteriet för DNSH uppfylls av verksamheterna baserat på följande:

- Bilias anläggningar ligger inte i geografiska områden med hög risk för vattenbrist.
- I Belgien och Luxemburg samlas enligt praxis regnvatten in och dagvatten används i vissa applikationer
- Myndigheter reglerar vår verksamhet för att skydda vattenkvaliteteten i avrinningsområdet. Som exempel är det krav på oljeavskiljare i samtliga länder och krav på regelbunden vattenprovtagning ställs i Sverige, Norge och Belgien
- Bilia har även 15 anläggningar i Sverige som är placerade inom vattenskyddsområde där verksamheten regleras av ytterligare lagstiftning i syfte att skydda vatten

### Omställningen till en cirkulär ekonomi

De verksamheter som omfattas av DNSH-kriterier för målet är CCM 3.3, CCM 6.5 och CCM 6.6 Kriteriet för DNSH i CCM 3.3 uppfylls baserat på följande:

- Bilia har som målsättning av öka den egna användningen av begagnade reservdelar där så är möjligt. När och hur begagnade delar får användas i en serviceverkstad skiljer sig mellan olika bilmärken och bestäms av biltillverkaren
  - Bilia sorterar avfall och arbetar tillsammans med avfallsbolag för att öka återvinningsgraden
- Kriteriet för DNSH uppfylls i CCM 6.5 och CCM 6.6 baserat på följande:
- Det är Förordningen om producentansvar som styr att bilar ska tillverkas så att en utjänt bil till minst 95 procent av bilens vikt kan återanvändas eller återvinnas, varav minst 85 procent av bilens vikt ska utgöras av återanvändning eller materialåtervinning. Auktoriserade

forts Upplysningar enligt EU taxonomin

demonterarna som tar hand om de uttjänta bilarna och ser till att riktlinjerna i avfallshierarkin följs. De rapporterar årligen in uppgifter om återanvändningen och återvinningen av de uttjänta bilar de hanterat

- Bilia sorterar avfall och arbetar tillsammans med avfallsbolag för att öka återvinningsgraden genom att minska mängden blandat- och brännbart avfall

### Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

De verksamheter som omfattas av DNSH-kriterier för målet är CCM 3.3, CCM 6.5, CCM 6.6 och CE 5.4.

Kriteriet för DNSH i CCM 3.3 och CE 5.4 avseende ämnen uppfylls baserat på följande: Bilia tillför inte ämnen upptagna i de förteckningar som bilaga C hänvisar till. Enligt bilaga XVII i EG 1907/2006 finns upptagna ämnen som är tillåtna för användning i de applikationer som Bilia använder dem för. Kemiska produkter och varor som Bilia tillför kontrolleras och riskbedöms avseende ingående ämnen. Arbetet med riskbedömning sker med stöd av kemikaliehanteringssystem.

Kriteriet för DNSH i CCM 6.5, CCM 6.6 och CE 5.4 avseende buller kan inte verifieras och uppfylls därmed inte. För att inte orsaka betydande skada måste däckerna på bilar uppfylla kraven på externt däck- och vägbanebuller i den högsta utnyttjade klassen samt rullmotståndskoefficienten (som påverkar fordonets energieffektivitet) i de två högsta utnyttjade

klasserna enligt förordning (EU) 2020/740 och som kan kontrolleras i produkt databasen (EPREL). Bilia har inte systemstöd för att kunna kontrollera att däckerna som sitter på bilarna uppfyller krav på buller och rullmotstånd.

### Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

De verksamheter som omfattas av DNSH-kriterier för målet är CCM 3.3. Bilias har använt samma arbetsgång som beskrivs i ESRS 2, IRO-1 på sida 65.

Med stöd av WWF Risk Filter har Bilia undersökt hur verksamheten potentiellt kan ha inverkan på ekosystemtjänster inom tre områden; försörjande tjänster (vatten och råmaterial, möjliggörande reglerande och stödjande tjänster (luft- och vattenrening), begränsande reglerande tjänster (skydd mot fysiska klimatrisker), samt vilken inverkan Bilias verksamhet har generellt på biologisk mångfald.

Verktyget placerade Bilias anläggningar i riskintervallet "mycket liten risk" till "medelrisk" relaterat till de tre områden som undersökts. Bilias anläggningar är lokaliserade i områden som är detaljplanerade för industri eller affärsverksamhet vilket verktyget inte tar hänsyn till.

Vår bedömning är att verksamheten inte har en direkt väsentlig inverkan på biologisk mångfald och ekosystem.

### Minimiskyddsåtgärder

Minimiskyddsåtgärder finns på plats genom implementering av koncernövergripande

styrdokument. Bilias interna uppförandekod, uppförandekod för leverantörer, konkurrens-policy och behandlar områden som mänskliga rättigheter, anti-korruption, rättvis konkurrens och efterlevnad av skatteregler. För att möjliggöra insyn i leverantörsledet arbetar Bilia med en riskbaserad due diligence-process i enlighet med internationella riktlinjer. För mer information om Bilias arbete, se S2 på sida 111.

### Mänskliga rättigheter

Biliakoncernen stödjer internationellt erkända mänskliga rättigheter samt ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och gör sitt yttersta för att säkerställa att företaget inte bryter mot dessa. Medarbetarnas rättigheter ska respekteras enligt FN's vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD's riktlinjer för multinationella företag. Bilia stödjer även FN's Global Compact och dess 10 principer.

### Anti-korruption

Bilia tar starkt avstånd från korruption och mutbrott. Alla Bilias medarbetare genomför webbaserad utbildning i Uppförandekoden och uppmanas att rapportera missförhållanden i Visselblåsarkanalerna.

### Skattehantering

Bilia betalar skatt i enlighet med gällande lagstiftning i de länder där vi är verksamma och där ekonomiskt värde skapas. Vi tar avstånd från aggressiv skatteplanering och använder

inte strukturer som saknar kommersiell substans eller är utformade i syfte att undvika beskattning och arbetar aktivt för att säkerställa transparens i vår skattehantering.

Bilia har interna kontroller och processer för att säkerställa korrekt skatteredovisning och efterlevnad av nationella och internationella regelverk. Medarbetare får regelbunden utbildning i skattefrågor och etiskt agerande kopplat till skatt.

### Rättvis konkurrens

Medarbetare i Biliakoncernen får inte under några omständigheter delta i samarbete med andra företag i syfte att hindra, begränsa eller snedvräda konkurrensen på marknaden.

För att säkerställa att alla anställda förstår och följer konkurrensreglerna har Bilia ett efterlevnadsprogram för konkurrensrätt som förutom konkurrenskoderna består av återkommande utbildningar för koncernens chefer som arbetar med försäljning och nyförvärvade bolag. Utbildningar genomförs ungefär vartannat år för att se till att anställda alltid har konkurrensreglerna färskt i minnet.

## MILJÖINFORMATION

forts Upplysningar enligt EU taxonomin

## Summering

År	2025															
Central resultat-indikator	Totalt (Mkr)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (%)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (Mkr)	Andel av verksamheter som är taxonomiförenliga med taxonomikraven (%)	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin							Andel av möjliggörande verksamheter (%)	Andel av omställningsverksamhet (%)	Icke bedömda verksamheter som anses var icke-väsentliga (%)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (Mkr)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (%)
					Begränsning av klimatförändringarna (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Förroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)						
Omsättning	40 413	61	3 143	8	1	8	8	7	8	7	7	0	0	322	1	
Kapitalutgifter	3 097	94	166	5	0	5	5	5	5	5	5	0	0	9	0	
Driftsutgifter	53	59	8	15	2	15	15	14	15	14	14	0	0	1	1	

## MILJÖINFORMATION

forts Upplysningar enligt EU taxonomin

## Omsättning

Omsättning 2025														
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning som omfattas av taxonomikraven (%)	Omsättning som är förenlig med taxonomikraven (Mkr)	Andel av omsättningen som är förenlig med taxonomikraven (%)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter (E)	Omställningsverksamheter (T)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (%)	
					Begränsning av klimatförändringarna (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)				
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	23	2 812	7	7	—	—	—	—	—	—	E		7
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	1	0	0	—	—	—	—	—	—	—		T	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0	0	0	—	—	—	—	—	—	—		T	
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	38	330	1	—	—	—	1	—	—	—			1
Summering av förenligheten per mål					7	—	—	1	—	—	—			
<b>Omsättning totalt</b>		<b>61</b>	<b>3 143</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

## MILJÖINFORMATION

forts Upplysningar enligt EU taxonomin

## Kapitalutgifter

Kapitalutgifter 2025													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter som omfattas av taxonomikraven (%)	Kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven (Mkr)	Andel av kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven (%)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter (E)	Omställningsverksamheter (T)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (%)
					Begränsning av klimatförändringarna (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	15	145	5	5	—	—	—	—	—	E		5
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	43	0	0	—	—	—	—	—	—		T	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	1	0	0	—	—	—	—	—	—		T	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	9	0	0	—	—	—	—	—			0
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	7	0	0	—	—	—	—	—			0
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	23	0	0	—	—	—	—	—	—			
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	0	5	0	—	—	—	0	—	—			0
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	11	0	0									
Summering av förenligheten per mål					5	—	—	0	—	—			
<b>Kapitalutgifter totalt</b>		<b>94</b>	<b>166</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

## MILJÖINFORMATION

forts Uppllysningar enligt EU taxonomin

## Driftsutgifter

Driftsutgifter 2025													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter som omfattas av taxonomikraven (%)	Driftsutgifter som är förenliga med taxonomikraven (Mkr)	Andel av driftsutgifter som är förenliga med taxonomikraven (%)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter (E)	Omställningsverksamheter (T)	Andel som är förenliga med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (%)
					Begränsning av klimatförändringarna (%)	Anpassning till klimatförändringarna (%)	Vatten (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald (%)			
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	44	7	14	14	—	—	—	—	—	E		14
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	15	1	2	—	—	—	2	—	—			2
Summering av förenligheten per mål					14	—	—	2	—	—			
<b>Driftsutgifter totalt</b>		<b>59</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>15</b>

# Samhällsansvarsinformation

## S1 – Den egna arbetskraften

### Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Typ	Väsentliga inverknings	Plats i värdekedjan
Negativ faktisk inverkan	Hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnande för arbetstagare	Egen verksamhet
Negativ faktisk inverkan	Olyckor som resulterar i allvarlig skada	Egen verksamhet
Negativ faktisk inverkan	Anställdas balans mellan krav och förutsättning att möta dem	Egen verksamhet
Negativ faktisk inverkan	Ojämn könsfördelning	Egen verksamhet


**De identifierade inverknings för Bilias egna arbetskraft har kopplingar till både strategi och affärsmodell. Den egna arbetskraften består främst av anställda men även av inhyrd arbetskraft. Vi arbetar aktivt för ökad mångfald och jämställdhet, med särskilt fokus på att öka andelen kvinnor i en mansdominerad bransch. En jämnare könsfördelning är en faktor som stärker både arbetsmiljö och lönsamhet.**

En trygg och säker arbetsmiljö är avgörande, särskilt i verkstäderna där risker finns vid arbete med bilar på lyft, kemikalier och elbilar. Även stress och hög arbetsbelastning pekas ut som inverknings för både anställda och inhyrd arbetskraft, vilket kräver att ledarskapet har rätt kompetens och resurser för att främja hälsa.

Behovet av kompetensutveckling som balans mellan arbetskrav och lärande är viktiga utmaningar. Den snabba teknikutvecklingen gör kontinuerlig kompetensut-

veckling avgörande. Bilia satsar därför på att stärka arbetstagarnas kunskap, särskilt inom Serviceaffären där ny teknik och utrustning ställer krav på nya färdigheter.

Ovan tabell är en summering av inverknings kopplat till standarden "Den egna arbetskraften".

 För fullständig ESRS SBM-3 upplysning, se sida 63.

### S1-1 Policyer

Bilia har ett flertal policyer och rutiner som behandlar de identifierade inverkningsarna.

Samtliga policydokument som beskrivs nedan omfattar hela koncernen och dess arbetskraft samt finns tillgängliga på intranätet.

Arbetsmiljöpolicyen omfattar Bilias inverkan gällande den fysiska-, organisatoriska- och sociala arbetsmiljön. I Bilias uppförandekod och likabehandlingspolicy framgår Bilias strävan efter att både män och kvinnor ska finnas representerade i samtliga yrkeskategorier. Vidare är vår förstärkta rekryteringspolicy central för att uppnå en ökad andel kvinnor inom service och försäljning.

Bilia anser att utveckling på ett personligt plan även leder till en förbättring för företaget. Ständig utveckling är en förutsättning för att Bilias arbetskraft ska bli trygga och säkra i sina arbetsuppgifter och kunna föra organisationen framåt.

På Bilia sker en stor del av kompetensutvecklingen via generalagenterna, vilka är de importörer och/eller biltillverkare som Bilia har samarbetsavtal med. Dessa utbildningar är utformade i enlighet med generalagenternas kriterier och utbildningstrappor. Bilias egna utbildningar finns samlade i interna plattformar och där finns även möjligheten att anmäla sig till utbildningarna.

### Arbetsmiljöpolicy

Bilias arbetsmiljöpolicy uttrycker övergripande principer och allmänna åtaganden gällande säkerhet och arbetsmiljö. Policyen ska säkerställa att arbetsmiljöarbetet är systematiskt och integrerat i beslut i hela bolaget. Detta ska ske i samarbete med anställda och de fackföreningar som företräder Bilias anställda.

Policyen tar upp flera åtaganden för att förebygga arbetsskador, arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterad ohälsa, till exempel bestämmelsen om att arbeta systematiskt med risker genom skyddsronder och riskbedömningar samt uppföljning med åtgärdsplaner och handlingsplaner.

Bilias system för arbetsmiljöledning säkerställer att all verksamhet är förenlig med nationella lagkrav och vår arbetsmiljöpolicy. Systemet säkerställer också att nödvändiga processer och rutiner är etablerade, både på koncernnivå och på lokal nivå.

Bilias arbetsmiljöpolicy gäller all verksamhet i koncernens dotterbolag. Policyen gäller alla som arbetar hos Bilia eller för koncernens räkning, inklusive styrelseledamöter, anställda, praktikanter och entreprenörer.

HR-direktören är ansvarig för policyen och ytterst ansvarig för att den implementeras och kommuniceras, samt för att efterlevnaden av policyen övervakas och följs upp. Processen för

forts S1-1

övervakning omfattar riskbedömning, skyddsronder och skyddskommittéer.

Alla anställda får tillgång till policyn och i Sverige genomför de motsvarande e-kurs i början av sin anställning, vilket följs upp av respektive chef. Policyn granskas och uppdateras vid behov. Arbetsmiljöpolicyn revideras årligen genom en strukturerad genomgång i Bilias svenska arbetsmiljöråd, där skyddsorganisationen och samtliga fackliga organisationer inom Bilia i Sverige är representerade. Policyn fastställs där efter av HR-direktören och koncernledningen för att sedan implementeras i övriga länder av respektive HR-ansvariga. Förslag på övriga policyändringar gällande arbetsmiljön på Bilia behandlas och samverkas även de i arbetsmiljörådet. Revidering sker även systematiskt och inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet i enlighet med gällande lagstiftning och etablerad praxis för större svenska bolag.

### Uppförandekoden och likabehandlingspolicy

De policyåtaganden som rör mänskliga rättigheter relaterat till Bilias arbetskraft regleras i uppförandekoden. Arbetstagares rättigheter ska respekteras enligt internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och ansvarsfullt företagande. Bilias arbete utgår från FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Bilia har även anslutit sig till FN's global compact och dess 10 principer. För att säkerställa efterlevnad av dessa åtaganden an-

vänder vi en due diligence-process som delvis baseras på OECD:s riktlinjer, där vi genomför löpande riskbedömningar och interna kontroller av arbetsvillkor inom den egna arbetskraften.

Vi för en regelbunden dialog med våra anställda och deras företrädare genom etablerade samverkansforum, vilket säkerställer insyn i möjliga inverkningar och möjliggör att frågor om arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, mångfald och inkludering kan lyftas.

Bilia tillhandahåller även visseblåsarkanalerna och andra rapporteringsvägar där medarbetare kan uppmärksamma problem anonymt. Inkomna ärenden utreds och vid bekräftade avvikelser vidtas relevanta åtgärder och, där det är tillämpligt, gottgörelse.

Uppförandekoden behandlar bland annat mänskliga rättigheter såsom människohandel, tvångs- och barnarbete. Den tar även upp diskriminering och jämställdhet, likabehandling, hälsa och säkerhet, utbildning och kompetenskrav. Inom Bilia ska mångfald och likabehandling främjas. För att detta ska vara väl känt och märkbart för såväl Bilias arbetskraft som kunder har vi även en likabehandlingspolicy. Syftet med likabehandlingspolicyn är att hela arbetskraften ska trivas och känna sig trygga i Bilias sociala landskap.

Löntransparensdirektivet börjar gälla för Bilia i juni 2026. Arbetet med efterlevnad har redan inletts genom kompetensutveckling och stärkt styrning. Inför 2026 har HR-funktionen avsatt resurser för att säkerställa lika lön för likvärdigt arbete samt utveckla relevant styrning och eventuella mål inom området.

Diskriminering, trakasserier och lika möjligheter behandlas i vår likabehandlingspolicy och

vår uppförandekod. Den senare tar avstånd från diskrimineringsgrunderna etniskt ursprung, kön, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, politisk åskådning, trostillhörighet eller nationell härkomst.

Bilia strävar efter att samtliga kön finns representerade i samtliga yrkeskategorier. Vår uppförandekod ligger till grund för strategiska beslut om målen att öka andelen kvinnor inom försäljning.

Ytterst ansvarig för likabehandlingspolicyn är HR-direktören.

Både uppförandekoden och likabehandlingspolicyn uppdateras vid behov.



För mer information om Bilias uppförandekod, se G1-1, sida 113.

### Förstärkt rekryteringspolicy

Bilia ser ett behov av att utjämna könsfördelningen då det skapar en mer dynamisk arbetsplats med möjlighet till ökad lönsamhet. Den primära möjligheten för att öka andelen kvinnor ser Bilia främst i yrkesgrupperna bilförsäljare, chefstjänster, coachtjänster, anställda inom bildelar och biluthyrning. Policyn för dessa yrkesgrupper styr att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju. Finns behöriga kvinnor i processen ska alltid en slutkandidat vara en kvinna. Vid lika kompetens ska kvinnan väljas.

Ytterst ansvarig för policyn är HR-direktören. Policyn finns tillgänglig för hela arbetskraften på Bilias intranät men riktas särskilt mot chef som ska rekrytera.

## S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter

Bilia har etablerade rutiner för dialog med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter genom regelbundna kommunikationskanaler, samverkansforum och strukturerade möten för att identifiera och hantera inverknings på den egna arbetskraften.

Enskilda medarbetarsamtal för alla Bilias anställda genomförs årligen där mål och personlig utveckling diskuteras samt säkerhet, arbetsmiljö, rimlig arbetsbelastning och inkluderande arbetsplatser.

Bilia genomför årligen en medarbetarundersökning i verksamhetsländerna Belgien och Luxemburg. I Sverige och Norge genomförs pulsmätningar, genom det digitala verktyget för anonym feedback "BiliaPulsen", av anställdas hälsa och välmående var fjärde vecka. Dessa är viktiga verktyg för chefer och anställda. De hjälper även till att identifiera relevanta åtgärder för kontinuerliga förbättringar och uppföljning för hur väl samverkan med anställda på gruppnivå fungerar eftersom båda undersökningarna är anonyma. Genom att arbeta aktivt med resultaten strävar Bilia efter att ge alla anställda en bättre arbetsplats. Medarbetarundersökningen ger varje anställd på Bilia en direkt och strukturerad möjlighet att påverka och utveckla sin arbetsmiljö. Denna process är endast tillämplig på tillsvidareanställda.

Resultaten av undersökningarna diskuteras inom varje avdelning såvida gruppen inte är för liten för att röja identiteten hos de som svarar, då lyfts det upp på en funktionsnivå. Undersökningarna tas även upp på företagsnivå och

handlingsplaner skapas utifrån undersökningsresultaten. Alla anställdas perspektiv i Sverige och Norge samlas även in löpande via "BiliaPulsen", vilket används som underlag för dialog i samverkansforum och för att identifiera faktiska och potentiella inverknings på arbetskraften. Pulsmätningar kopplat till kvinnliga anställdas perspektiv genomförs därmed löpande under året i detta digitala och anonyma verktyg eftersom resultaten kan sorteras efter kön.

Andra samverkansforum gällande engagemang med anställda är arbetsplatsträffar och individuella samtal med chef. Dessutom sker andra regelbundna aktiviteter såsom skyddsronder en gång i kvartalet där lokala chefer ansvarar för genomförandet och anställda och skyddsombud är inkluderade. Lokala skyddskommittémöten där bland annat regional ledning, chefer och skyddsombud samverkar hålls kvartalsvis. Minst en gång per år sammanträder arbetsmiljörådet i Sverige där funktionen för arbetsmiljö, HR-representant samt huvudskydds- eller skyddsombud ingår.

Bilia har en intranätportal som fungerar som en central plattform där arbetstagarna har tillgång till information och specifik information om inverknings, risker och möjligheter.

HR-direktören är ytterst ansvarig för Bilias samverkan med anställda. HR och arbetsmiljöfunktionen ansvarar för kontakterna med fackliga organisationer. Bilia omfattas inte av något globalt ramavtal gällande mänskliga rättigheter för den egna arbetskraften, däremot är Bilia förbundna genom kollektivavtal.

## S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem

Bilia definierar missförhållanden bland annat som, men inte begränsat till, allvarliga brister i arbetsförhållanden som kan ge upphov till olyckor i den fysiska arbetsmiljön, stressrelaterad ohälsa eller trakasserier, diskriminering och kränkande särbehandling.

Ansvaret för att utreda, åtgärda och följa upp missförhållanden ligger i första hand hos närmaste chef. Om närmaste chef är inblandad i missförhållandet eller av annan anledning inte kan ta ansvar för utredningen övergår ansvaret till närmaste chef eller HR. Chefer som misstänker eller får information om ett eventuellt missförhållande är skyldiga att diskret undersöka om ett sådant har inträffat. Om missförhållande har påvisats måste åtgärder vidtas.

När det gäller misstanke om negativ inverkan på den egna arbetskraften, till exempel kopplat till diskriminering eller trakasserier, initierar Bilia som ett första steg informella samtal. Leder inte detta samtal till förbättring påbörjas en utredning av mer formell karaktär för att följa upp situationen och säkerställa att diskrimineringen eller trakasserierna upphör.

### Arbetstagarnas arbetsmiljö

Avhjälpan åtgärder kopplade till en sjuk eller skadad arbetstagare med nedsatt arbetsförmåga är fokuserade på rehabilitering. Rehabilitering av anställda dokumenteras tydligt och arbetsrelaterade rehabiliteringsåtgärder genomförs med målet att den anställda ska kunna återgå till arbetet så snart som möjligt. Processen för rehabilitering gäller över hela koncernen och omfattar initiering, planering (till exempel hälsointervjuer och rehabiliteringsmöten), implementering (till exempel uppföljningsmöten) och avslutning (till exempel fastställande om huruvida personen har kunnat återgå till arbetet).

### Utbildning och kompetensutveckling

Processen för utbildning och kompetensutveckling gäller för hela koncernen och omfattar initiering, planering (till exempel kartläggning av utbildningsbehov), implementering (till exempel upprättande av utbildningar) och avslutning (till exempel översyn av genomförda utbildningar och resultat från arbetstagare i "BiliaPulsen" och medarbetarundersökningen gällande kompetensutveckling).

### Ojämn könsfördelning

Bilia har inte några formaliserade rutiner för regelbunden utvärdering eller gottgörelse vid en negativ inverkan för ojämn könsfördelning i försäljning. Utvärdering samt behov av åtgärder och gottgörelser sker i samband med uppföljning av rapporterade händelser.

### Tillgängliga kanaler för rapportering av missförhållanden

Alla anställda hos Bilia förväntas rapportera missförhållanden till sin närmaste chef. Anställda kan även anonymt lyfta missförhållanden i medarbetarundersökningen, "Bilia Pulsen" eller i visseblåsningsverktyget. Visselblåsningsverktyget är tillgängligt för både Bilias anställda och externa parter såsom inhyrd arbetskraft.

Information om en aktiv webblänk för visseblåsningsverktyget finns på intranätet, på bilia.com samt ingår i utbildningen för uppförandekoden. Bilia har ingen process för uppföljning kring kännedom om visseblåsningkanalen, om Bilias arbetskraft lutar på visseblåsarkanalen eller hur effektivt den fungerar.



Läs mer om Bilias visseblåsningsverktyg under G1-1 på sidan 113.

## S1-4 Åtgärder

Åtgärder för att hantera inverknings på egen arbetskraft pågår utan något fastställt slutdatum om inget annat uttryckligen anges i punkterna nedan. Nödvändiga åtgärder identifieras och genomförs av respektive dotterbolag genom bedömning utifrån varje bolags situation och prioriteringar med stöd av de nationella HR-funktioner som koordinerar väsentliga inverknings inom den egna arbetskraften. Resurser som tilldelats för att hantera väsentliga inverkansområden inkluderar primärt personalresurser men innefattar även ekonomiska resurser som används till bl.a. digitala verktyg och utbildning. Personalresurserna är i huvudsak koncentrerade till HR-funktionen, ansvariga chefer samt i tillämpliga fall arbetsmiljöfunktioner. Tekniska resurser, som HR-system, fungerar som stöd för delar av aktiviteterna nedan. Bilias använder mål, mått och "BiliaPulsen" i Sverige och Norge alternativt vår årliga medarbetarundersökning i övriga verksamhetsländer för att följa upp de åtgärder som är kopplade till målen om engagerad personal och om andel kvinnor i försäljning så som beskrivs under S1-5 på sidan 105.

### Arbetstagarnas arbetsmiljö

BiliaPulsenmätningar och medarbetarundersökningar är viktiga verktyg för uppföljningen av organisatorisk och social arbetsmiljö för både den fysiska arbetsmiljön och hög arbetsbelastning som kan leda till stress. Bilia har nöjda medarbetare och engagemang över branschsnittet och arbetar löpande med att bli ännu bättre. Sedan starten av "BiliaPulsen" har Bilia fått positiv respons från anställda och sett flera exempel på hur verktyget skapar förutsättningar för en bättre arbetsplats. Att pulsmätningen genomförs med täta intervall gör att respektive chef har möjlighet att agera snabbt om svaren visar en negativ

trend. Det har även öppnat för en transparent dialog mellan chef och arbetstagare om vilka områden som är särskilt viktiga att arbeta med oavsett om det berör fysisk arbetsmiljö eller hög arbetsbelastning.

Inom den fysiska arbetsmiljön lägger Bilia tid och kraft på att skapa säkra arbetsplatser. Detta gör vi genom att identifiera risker och jobba förebyggande genom att minimera eller eliminera riskerna helt. Bilia arbetar med riskbedömningar av arbetsplatser, arbetsmoment och kemikalier. Det inkluderar arbetsmiljöfrågor vid om- och nybyggnationer genom aktiva materialval, ergonomiska arbetsstationer och akustiska miljöer.

På Bilia är det närmaste chefs ansvar att i samförstånd med arbetstagare köpa in den skyddsutrustning som de behöver i sitt dagliga arbete. Vidare är det chefs ansvar att informera om varför skyddsutrustning ska användas och säkerställa att arbetstagarna ska använda den. Bilias svenska arbetsmiljöfunktion har tagit fram ett standardiserat sortiment av personlig skyddsutrustning för de arbetsmoment som utförs. Sortimentet är anpassat efter de risker som finns i Bilias verksamhet och avsteg från detta sortiment går inte att göra då leverantör inte får tillhandahålla annan utrustning.

Bilias arbetsmiljöfunktion har för samtliga 1 600 arbetstagare i Sverige genomfört tillpassningstester för att säkerställa individanpassning av andningsmask i enlighet med ny svensk lagstiftning i januari 2025. Detta för att säkerställa säker användning av kemikalier i Bilias verkstäder.

Under 2025 påbörjade Bilia sitt deltagande i en referensgrupp inom ramen för ett forskningsprojekt som drivs av Kungliga Tekniska högskolan (KTH). Projektets syfte är att öka

säkerheten vid arbete med elbilar, bland annat genom utveckling av förbättrade rutiner, arbetsmetoder och skyddsåtgärder för arbetstagare i verkstaden. Projektet pågår till 2027 och Bilias medverkan bidrar till att stärka företagets arbete med hälsa och säkerhet för den egna arbetskraften samt till att sprida kunskap i branschen om säkra arbetsmoment i samband med elektrifieringen av bilflottan.

För att stärka arbetsmiljön och säkerställa trygga och säkra arbetsförhållanden har Bilia sedan 2025 infört ett digitaliserat system för egenkontroll i samtliga svenska verkstäder. Syftet är att systematiskt övervaka och säkerställa samtliga säkerhetsaspekter kopplade till bilyftar. Sedan 2025 genomförs även tredjepartsbesiktning av lyftar årligen, i enlighet med svensk lagstiftning. Besiktningens resultat kommer tidigt under 2026 att integreras i det digitala egenkontrollsystemet, vilket gör informationen lättillgänglig för teknikerna och bidrar till ett mer strukturerat och transparent säkerhetsarbete.

Bilias utrustning besiktigas enligt lagstadgade intervaller.

Åtgärderna är en del av Bilias systematiska arbetsmiljöarbete för både den egna arbetskraften med det förväntade utfallet att tillhandahålla en god arbetsmiljö för alla inom den egna arbetskraften, både gällande arbetsplatsolyckor och hög arbetsbelastning.

### Utbildning och kompetensutveckling

På Bilia sker en stor del av kompetensutvecklingen via generalagenter. Dessa är utformade i enlighet med generalagenternas bestämda kriterier och utbildningstrappor. Bilias egna utbildningar finns samlade på interna plattformar där både e-kurser finns och platsbundna kurser presenteras.

Kompetensutveckling inom arbetsmiljö är ständigt aktuellt. I Sverige och Norge har utbildningar eller interna kontroller genomförts om korrekt personlig skyddsutrustning. Tillsammans med branschorganisation har man i Sverige även tagit fram en utbildning inom ergonomi för verkstäder. Utbildningarna täcker alla yrkeskategorier hos Bilia.

Vid nyanställning finns obligatoriska utbildningar gällande riskfyllda arbetsmoment anpassade utifrån vilken arbetsgrupp den anställda tillhör. Dessa utbildningar ska genomföras på nytt med regelbundna intervaller och/eller vid behov. Närmaste chef är ansvarig för genomförande och uppföljning av utbildningar. För yrkesgrupper som hanterar riskfyllda arbetsmoment, såsom bilar på lyft, kemikalier eller elbilsarbete görs även uppföljning av anpassade utbildningar av Bilias skyddskommitté, med ökad kompetens hos arbetstagare som förväntad effekt.

För att chefer ska kunna ta ansvar för att säkerställa en trygg och säker arbetsplats ställs krav på genomförd arbetsmiljöutbildning innan arbetstagaren utför riskfyllda arbetsuppgifter.

### Ojämn könsfördelning

Löpande arbete görs med värdegrunden och företagskulturen för att kvinnor ska känna sig välkomna och inkluderade. För att även bidra till en förändring av den mansdominerade bransch som Bilia verkar i engagerar Bilia sig i olika aktiviteter, såsom extrasatsning på unga tjejer för praktik. HR stöttar även chefer med kompetensbaserad rekrytering och att anpassa annonser för fler kvinnliga sökanden. Via den förstärkta rekryteringspolicyn arbetar vi med att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju,

forts S1-4

samt att kvinnor ska anställas vid likvärdig kompetens. Efterlevnaden av den förstärkta rekryteringspolicyn följs upp och utvärderas med en enkät som ska besvaras av rekryterande chef. Uppföljning och utfallshantering för efterlevnad till denna policy är under omarbetning och förväntas vara på plats under 2026. Utfall av könsfördelningen på koncernnivå övervakas månadsvis av Bilias HR-funktion.

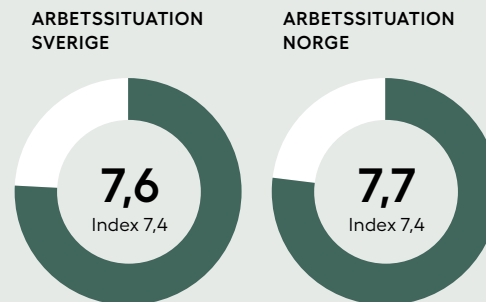
Enligt en svensk rapport beställd av transportföretagen är endast 8 procent av anställda i motorbranschen kvinnor där det även framkommer att 39 procent av nyrekryterade kvinnor i motorbranschen arbetar som kundmotagare/planerare (år 2023). Könsfördelningen på Bilia mäts och analyseras månadsvis. Inom ramen för arbetet med att minska inverkningsarna kopplat till ojämn könsfördelning bedrivs även arbete med lika löner för män och kvinnor. Bilias HR-funktion genomför årligen lönekartläggningar med undantag för nyförvärvade bolag för att säkerställa lika lön oberoende av kön. Vid avvikelser tar HR-funktionen ansvar för att informera företagsledning, regionledning och berörda chefer som fattar beslut om eventuell korrigering. Åtgärder i form av lönejusteringar initieras av HR-funktionen utifrån resultatet från lönekartläggningen med tillhörande sammanställning och handlingsplan som dokumenteras bland annat i HR-systemen. Lönekartläggningar utförs i alla länder där Bilia bedriver verksamhet. Dessa åtgärder förväntas leda till en mer jämställd arbetsplats.

## S1-5 Mål

### Arbetstagarnas arbetsmiljö

Hög arbetsbelastning kan påverka arbetstagarnas välbefinnande.

Under 2025 sattes det mål för Bilias svenska och norska verksamheterna kopplat till arbetsituation där hög arbetsbelastning och stress hanteras, vilket tar stöd i arbetsmiljöpolicyns syfte att förebygga arbetsrelaterad ohälsa. Målet är att få bättre resultat än branschindex i Sverige respektive Norge och togs fram av respektive länders HR-funktioner. Detta mål gäller tillsvidare och uppföljning sker månadsvis av chefer. Mätningar av arbetstagarnas arbetsmiljö är enhetsspecifika och har utförts i "BiliaPulsen" sedan år 2024 i Sverige och i Norge. Utfall för år 2024 finns ej tillgängligt. Utfallet 2025 är 7,6 för Sverige och 7,7 för Norge, vilket i enlighet med vårt mål innebär att båda överstiger branschindex på 7,4. Utfall för branschindex är framtaget av Bilias tredjepartsleverantör "BiliaPulsen". Det är ett verktyg för frekventa och kortfattade medarbetarundersökningar (pulsundersökningar) som använder artificiell intelligens (AI) för att kontinuerligt mäta hur medarbetare mår i sin arbetsvardag. Systemet skickar enkla, forskningsbaserade frågor via



mejl, vilket ger Bilia kontinuerlig feedback för att förbättra arbetsmiljön och anställdas engagemang.

Under 2026 kommer Bilia att undersöka möjligheterna till att sätta ett koncernövergripande mål kopplat till Arbetsmiljö och hög arbetsbelastning, samt se över hur ändamålsenliga nuvarande policyer och åtgärder är. Resultaten från Pulsenmätningar, årlig medarbetarundersökning och medarbetarsamtal används för att mäta anställdas välbefinnande.

Bilia har under 2025 antagit det koncernövergripande enhetsspecifika målet att inga allvarliga olyckor skall ske i den egna verksamheten och arbetar systematiskt med förebyggande åtgärder och löpande uppföljning. Målet antogs i samverkan med skydds- och fackliga organisation av Bilias arbetsmiljöfunktion och tar stöd i arbetsmiljöpolicyns syfte att förebygga arbetsplatsolyckor och gäller årligen löpande. Bilias arbetsmiljöfunktion mäter antalet rapporterade allvarliga olyckor i hela verksamheten utifrån definitionen huruvida arbetstagaren har behövt uppsöka sjukvård och, eller, blivit sjukskriven i samband med olyckan. Under 2025 inträffade 36 allvarliga olyckor, varav 29 inträffade i Sverige.

Målet är godkänt av HR-direktör och koncernledning medan chefer och arbetsmiljöfunktionerna är ansvariga för implementering och uppföljning.

### Utbildning och kompetensutveckling

I nuläget har Bilia inget koncernövergripande mål gällande kompetensutveckling hos den egna arbetskraften. Under 2026 kommer Bilia att undersöka möjligheterna till relevant metod för att följa upp antalet timmar som genomförs för utbildning för olika målgrupper och därefter

kommer beslut om eventuell målsättning att undersökas samt se över hur ändamålsenliga nuvarande policyer och åtgärder är.

Utbildningsmål fastställs dock individuellt för varje anställd och bestäms inom ramen för medarbetarsamtalen.

Bilia har en utbildningsplan över obligatoriska och frivilliga utbildningar baserat på målgrupper. I utbildningsplanen framgår vilka utbildningar som finns tillgängliga i interna plattformar under det kommande året samt övriga utbildningar som Bilia tillhandahåller via andra leverantörer.

Resultaten från BiliaPulsensmätningar, årlig medarbetarundersökning, medarbetarsamtal och loggade genomförda utbildningar används för att mäta anställdas upplevda möjlighet till kompetensutveckling.

### Ojämn könsfördelning

Bilias långsiktiga ambition är att nå en jämnare fördelning mellan manliga och kvinnliga arbetstagare, främst inom bilförsäljning, chefstjänster, coachtjänster, bildelar och biluthyrning. För Bilias försäljningsverksamhet infördes 2022 ett enhetsspecifikt mål att andelen kvinnor ska överstiga 30 procent. Målet baserade sig på en bedömning av vad som är möjligt givet tillgänglig kompetens på arbetsmarknaden och beslutades av koncernledning och styrelsen. Uppföljning av målet sker årligen av HR och mäts mot baslinjevärdet på 12 procent kvinnor för år 2021.

Inga förändringar av metod har skett över tid och inga ytterligare antaganden har gjorts. Målet är koncernövergripande, är ett absolut mål och övervakas samt rapporteras till alla chefer på månadsbasis i Sverige.

## S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Bilia hade, i enlighet med den finansiella rapporten, under verksamhetsåret 2025, 5 106 anställda\* och verkade på 4 marknader inom Europa, varav flest anställda återfinns i Sverige med Norge som näst största marknaden och därefter Luxemburg och Belgien. De siffror som anges för antal och fördelning av män och kvinnor inom Bilia enligt tabell kommer från Bilias HR-system och övriga system inom respektive lands HR-data samt är genomsnitt under rapporteringsperioden. För upplysningar om antal anställda (heltidsekvivalenter) per land och könsfördelning se sida 128 not 8 i den finansiella informationen. Merparten av Bilias anställda utgörs av tillsvidareanställda. De tidsbegränsade anställningarna är i huvudsak kopplade till tillfälliga arbetstoppar, vikariat samt kortsiktiga behov av extra kompetens eller arbetskraft.

\*Avser heltidsekvivalenter (FTE), vilket utgörs av det sammanlagda antalet arbetade timmar, beräknat som ett genomsnitt per månad och för året, omräknat till motsvarande antal heltidsanställningar.

### Antal anställda (medelvärde av antal personer) efter avtalstyp

	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda	934	4 661	5 595
Antal tillsvidareanställda	870	4 456	5 327
Antal tillfälligt anställda	64	204	268
Antal behovsanställda	—	—	—

Kön enligt vad som angivits av de anställda själva.

### Antal anställda som heltidsekvivalenter uppdelat i män och kvinnor

Könstillhörighet	Antal anställda
Kvinnor	803
Män	4 303
<b>Totalt</b>	<b>5 106</b>

### Antal anställda som heltidsekvivalenter i länder där företaget har minst 50 anställda

Land	Antal anställda
Sverige	3 443
Norge	1 244
Luxemburg	247
Belgien	171
<b>Totalt</b>	<b>5 106</b>

### Personalomsättning

Antal anställda som slutat under 2025	Personalomsättning (%)
484	9

I beräkningen av personalomsättningen har Bilia beräknat det sammanlagda antalet anställda som har avslutat sin anställning frivilligt, och antalet som har sagts upp, gått i pension eller avlidit. Bilia har använt denna siffra som täljare i uträkningen av personalomsättningen medan nämnaren är totala antalet anställda i antal personer, ej heltidsekvivalenter. Personalomsättningen är lägre än föregående års utfall på 11 procent.

## S1-9 Mångfaldsindikatorer

Utfall kopplat till Bilias enhetsspecifika mål om att överstiga 30 procent kvinnor inom försäljningsverksamheten var för 2025 18 procent (2024 var utfallet 16 procent), en ökning med två procentenheter från föregående år. Försäljningsverksamheten inom Bilias hanterar försäljning av bilar och utgör ett av Bilias tre affärsområden. För mer information om Bilaffären se sidorna 30-31.

Metoden för att mäta utfallet innebär att antalet kvinnor inom bilförsäljning divideras med det totala antalet anställda inom bilförsäljning. Detta mål täcker inte hela Bilias identifierade negativa inverkan för ojämn könsfördelning i kärnverksamheten.

De siffror som anges för antal och fördelning av män och kvinnor inom Bilias enligt tabellerna kommer från Bilias HR-system och är baserade på antalet anställda per den 31 december 2025. För mer information om styrelsens och koncernledningens sammansättning, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-44.

\*ej inkluderat arbetstagarrepresentanter.

Styrelse*	Kvinnor	Män	Totalt
Antal	3	6	9
Fördelning %	33	67	100

Koncernledning	Kvinnor	Män	Totalt
Antal	4	5	9
Fördelning %	44	56	100

Anställda	Fördelning %
Under 30 år	29
30-50 år	44
över 50 år	27
<b>Totalt</b>	<b>100</b>

## S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Bilias har identifierat negativ inverkan kopplat till balans mellan krav och förutsättningar att möta dem.

Medarbetarsamtal erbjuds alla anställda årligen med undantag för anställda som påbörjat sin anställning efter den 1 december, långtids-sjukskrivna/tjänstlediga/föräldralediga samt anställda med timlön samt med undantag för ett dotterbolag i Luxemburg och nyligen förvärvade bolag i Sverige. Samtalen har genomförts mellan anställda och chefer för att bedöma prestationer, sätta mål och planera utveckling. HR-funktionen följer upp hur många som genomfört samtal, där tjänstemän deltar i högre grad än kollektivanställda.

Under 2025 utvecklade Bilias en gemensam process för att erbjuda ett årligt utbildningskoncept till de anställda. Som nästa steg utvärderas möjligheterna till en gemensam och mer strukturerad uppföljning av utbildningarnas

utfall och effekter, i första hand av interna utbildningar. Därutöver ses möjligheterna över att få tillgång till uppföljningsdata för utbildningar som genomförs via generalagenter.

För Sverige omfattar årets redovisade utbildningstimmar inte tjänstemän. För ett av bolagen i Luxemburg avser utfallet av utbildningstimmar enbart externa utbildningar som tillhandahållits av generalagenter. Genomsnittliga utbildningstimmar beräknas per medarbetarkategori, men rutiner för datainsamling varierar mellan länderna. Det högre genomsnittliga antalet utbildningstimmar för män kan främst hänföras till den större andelen män inom verkstadsverksamheten där våra största risker finns och där miljö- och arbets säkerhetsrelaterade utbildningar är obligatoriska.

Se nedan tabell för relevanta nyckeltal under verksamhetsåret.

Anställda	Deltagande i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner (%)	Genomsnittliga antalet utbildningstimmar
Kvinnor	77	2,7
Män	78	24,3

## S1-14 Mått för arbetsmiljö

Bilia definierar en arbetsrelaterad olycka som en skada som uppstår i samband med utförandet av arbete och som medför att en arbetstagarare måste uppsöka vård och inte kan fullfölja sin arbetsdag eller blir sjukskriven under en eller flera dagar.

Samtliga anställda inom Bilia omfattas av företagets arbetsmiljösystem. Antalet anställda uppgick till 5 663 personer per den 31 december 2025.

För beräkning av frekvensen av arbetsrelaterade olyckor har arbetade timmar beräknats utifrån lönedata baserade på arbetade dagar

Kategori	Andel personer omfattade av arbetsmiljösystem	Antal dödsfall (arbetsrelaterade skador/ohälsa)	Antal registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	Frekvens av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	Antal förlorade dagar p g a arbetsrelaterade skador/dödsfall
Anställda	100 %	0	48	6	57	280

under 2025, med hänsyn tagen till semester och sjukfrånvaro, men exklusive tjänstledighet.

Frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade olyckor har beräknats genom att dividera det totala antalet olyckor med det totala antalet arbetade timmar och därefter multiplicera re-

sultatet med faktorn 1 000 000. Detta möjliggör redovisning av antalet arbetsrelaterade olyckor per 500 heltidsanställda i arbetskraften under en ettårsperiod.

Samtliga uppgifter i tabellen avser Bilias anställda.

## S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader)

Lönekyftan mellan mäns och kvinnors medellön under 2025 uttrycks i procent. Lönekyftan beräknas genom att skillnaden mellan mäns och kvinnors bruttomedellön divideras med mäns bruttomedellön och multipliceras med faktorn 100. Resultatet visar att det förekommer en löneskillnad mellan kvinnor och män, där män i genomsnitt har högre lön än kvinnor. Löneskillnaden uppgår till 4,9 procent på Bilias största marknad (Sverige), vilket indikerar en något lägre lönekyfta jämfört med övriga marknader.

Kategori	Lönekyfta mellan könen (%)
Anställda	7,6

## S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter

Inga arbetsrelaterade incidenter relaterade till mänskliga rättigheter inom den egna arbetskraften, inklusive fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag, har anmälts under 2025. Inte heller har några allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter inom den egna arbetskraften rapporterats under samma period.

År 2025 inkom totalt 32 anmälningar via kanaler för arbetstagarare att rapportera oro och missförhållanden. Totalt 15 anmälningar om diskriminering registrerades varav 6 av dessa är bekräftade.

Uppgifterna har insamlats från Bilias vis-selblåsarsystem samt från centrala och lokala funktioner inom HR.

	Antal
Antal diskrimineringsfall, inklusive trakasserier, som har anmälts under rapporteringsperioden	15
Antal klagomål	32
Den sammanlagda mängden böter, viten och ersättningar för de incidenter och klagomål som redovisats ovan	0
Antal allvarliga människorättsincidenter	0

## S2 – Arbetstagare i värdekedjan

### Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Typ	Väsentliga inverknings	Plats i värdekedjan
Negativ potentiell inverkan	Inverknings kopplat till mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor	Uppströms
Negativ potentiell inverkan	Likabehandling i leverantörskedjan	Uppströms
Negativ potentiell inverkan	Kränkningar av mänskliga rättigheter kopplat till högriskregioner	Uppströms


**Brist på insyn i leverantörsledet för biltillverkare kan leda till bristande arbetsvillkor<sup>1)</sup>, kränkningar av mänskliga rättigheter<sup>1)</sup>, leveransrisker och skadat förtroende. För att möjliggöra insyn i leverantörsledet arbetar Bilias med en riskbaserad due diligence-process i enlighet med internationella riktlinjer. I uppförandekoden ställer Bilias tydliga krav på sina leverantörer och för regelbundna dialoger med dem.**

Bilias avser att prioritera behovet av åtgärder för kvinnor, migrantarbetare, unga arbetstagare och fackligt aktiva i värdekedjan, med särskilt fokus på biltillverkarna.

Detta sker genom att dessa grupper tydliggörs i Bilias uppförandekod för leverantörer, alternativt i biltillverkarnas motsvarande uppförandekoder, samt genom att tillgång till visuellblåsarsystem säkerställs.

Genom policyer och riktlinjer vill Bilias bidra till förbättrade arbetsvillkor och minska riskerna för barnarbete och modernt slaveri i värdekedjan.

Ovan tabell är en summering av Bilias väsentliga inverknings kopplat till standarden "Arbetstagare i värdekedjan".

 För fullständig ESRS 2 SBM-3 upplysning, se sida 64.

Bilias har valt att följa de infasningsregler som kan tillämpas för ämnesstandarderna "Arbetstagare i värdekedjan" enligt Omnibus så kallade "Quick fix". S2-upplysningar i denna hållbarhetsförklaring är därmed en summering av väsentliga underämnen och delunderämnen för ESRS S2 och härrör upplysningskravet ESRS 2 BP-2 §17.

<sup>1)</sup> Källor:

Business and Human rights centre, <https://www.business-humanrights.org/en/latest-news/exposed-child-labour-behind-smart-phone-and-electric-car-batteries/> (2016)

[Driving Force Automotive supply chains and forced labor in the Uyghur Region](#), Laura Murphy, Kendyl Salcito, Yalkun Uluyol, Mia Rabkin och ett anonymt författarteam. (2022)

UN trade & development <https://unctad.org/news/developing-countries-pay-environmental-cost-electric-car-batteries> (2020)

Amnesty International, [Child labour behind smart phone and electric car batteries](#) (2016)

## S2 Policyer

### Inköpspolicy

Avtal med biltillverkare och reservdelsleverantörer utgör våra finansiellt mest betydelsefulla avtal. Nya avtal med biltillverkare ingås baserat på strategiska beslut och innefattar en separat due diligence-process och kräver styrelsens godkännande.

Bilias inköpspolicy styr hur inköp av tjänster och varor, med undantag för inköp av bilar och biltillverkarnas reservdelar, ska hanteras på olika nivåer inom koncernen och ansvarig för genomförandet är Bilias inköpsfunktion.

### Avtal med bilverkare och reservdels-

**leverantörer:** Vid nytecknande av avtal med biltillverkare och reservdelsleverantörer kontrollerar Bilias motpartens alternativt leverantörens uppförandekoder och hållbarhetsarbete och säkerställer att dessa koder minst ställer samma krav som Bilias egen uppförandekod för leverantörer.

Hållbarhetsarbetet hos våra utvalda bilvarumärken anses hålla en god nivå gällande arbetstagare i värdekedjan även om leverantörskedjan är komplex. Våra bilvarumärken beskriver sina policyer och processer i sina hållbarhetsrapporter och i sina uppförandekoder för leverantörer. Om en leverantör inte möter Bilias krav så kan samarbetet komma att avslutas.

**Centrala avtal** definieras som inköpsavtal som hanteras av inköpsfunktionen på koncernnivå eller av andra koncerngemensamma funktioner och som avser fler än ett bilvarumärke eller fler delar av ett land eller flera av våra verksamhetsländer. I samband med etablering av nya centrala inköpsavtal fyller leverantören i ett självskattningsformulär med frågor om miljöledningssystem, arbetares hälsa och säkerhet, pro-

duktsäkerhet och kemikalielagstiftning. Denna självskattningsformulär ligger till grund för riskbedömningen som utförs vid nytecknande av avtal. Vid behov ber Bilias leverantörer om kompletterande uppgifter.

Centrala avtal ska prioriteras vid inköp då det säkerställer att:

- Leverantörerna följer Bilias uppförandekod för leverantörer.
- Leverantörerna följer Bilias miljöpolicy. Se sida 78.
- Leverantörerna uppfyller krav för Bilias ISO certifieringar

**Lokala avtal** definieras som inköp som hanteras på lokal nivå där centralt avtal saknas. För lokala avtal tillämpas en standardiserad avtalsmall som inkluderar självskattningsformulär för leverantören med tillhörande kriterier. Dessa kriterier inkluderar till exempel miljökrav och Bilias uppförandekod.

**Övriga inköp** definieras som enstaka inköp där avtal saknas på central eller lokal nivå och där det årliga inköpsvärdet understiger 25 000 kronor.

### Uppförandekod för leverantörer

Bilias uppförandekod för leverantörer syftar till att säkerställa att våra leverantörer uppfyller det som bedöms väsentligt för vår organisation avseende policy rörande mänskliga rättigheter relaterat till arbetstagare i värdekedjan.

Arbetstagare i värdekedjans rättigheter ska respekteras enligt internationellt erkända standarder för arbetstagares rättigheter, som Internationella arbetsorganisationens (ILO) åtta kärnkonventioner och internationellt erkända mänskliga rättigheter utifrån FN Global Compacts tio principer.


Leverantören har ett ansvar att säkerställa efterlevnaden i sin egen verksamhet och i sina leverantörsled. För att säkerställa efterlevnad ska leverantören, enligt vår uppförandekod, ha en process för tillbörlig aktsamhet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och/eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Genom denna process förväntas leverantören löpande identifiera, förhindra, begränsa och hantera faktiskt och potentiell negativ inverkan på människor och miljö i den egna verksamheten och i hela leveranskedjan. Leverantören ska, som en del av denna process, skriftligen vidareförmedla krav till underleverantörer, samt säkerställa att underleverantörer i sin tur vidareförmedlar kraven vidare i leveranskedjan.

Den ställer även krav på ansvarsfulla leveranskedjor enligt OECD's vägledning för högrisk- och konfliktmineraler och regelefterlevnad enligt tillämpbara lagar för framställning av konfliktmineraler.

Bilias fördömer all form av barnarbete och utnyttjande av unga arbetstagare och respekterar FN:s konvention om barnets rättigheter som ger barn rätt till personlig utveckling och utbildning.

Bilias uppförandekod för leverantörer är koncernövergripande och inbegriper vår värdekedja uppströms. Ytterst ansvarig för policyn är koncernledningen. Ansvarig för uppföljning och eventuell revidering är Bilias inköpsfunktion.

Koden finns tillgänglig på [bilias.com](http://bilias.com).

 För mer information om Bilias uppförandekod för leverantörer, se G1-2 sida 114 samt [bilias.com](http://bilias.com).

### Bilias uppförandekod för leverantörer

Med koppling till Bilias identifierade inverkaningar styr uppförandekoden för leverantörer följande ämnen:

- Trygg anställning
- Arbetstid
- Rimliga löner
- Social dialog
- Föreningsfrihet, inklusive förekomsten av företagsråd
- Kollektivförhandlingar
- Hälsa och säkerhet inklusive utbildning
- Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete
- Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen
- Barnarbete
- Tvångsarbete
- Skydd av särskilt sårbara grupper såsom bland annat kvinnor, barn och personer som tillhör en minoritet, samt migrerande arbetare och deras familjer

## S2 Åtgärder

Bilias inköpsfunktion har under 2025 följt upp de leverantörer som skrivit under och godkänt uppförandekoden för leverantörer. Enligt uppförandekoden ska leverantörer på begäran av Bilia skriftligen redogöra för hur den säkerställer efterlevnad. I denna egenrapportering ska leverantören redovisa hur kraven efterlevs och styrka detta med relevanta intyg, dokument och data.

Om avvikelser identifieras förväntar sig Bilia att leverantören vidtar lämpliga åtgärder för att förebygga, begränsa, åtgärda och/eller återställa negativ inverkan. Leverantören ska samarbeta i processer för gottgörelse av kränkningar av mänskliga rättigheter genom legitima förfaranden, samt stå för de sociala, miljömässiga och ekonomiska kostnader som uppstår om verksamheten orsakar skador på människor eller miljö.

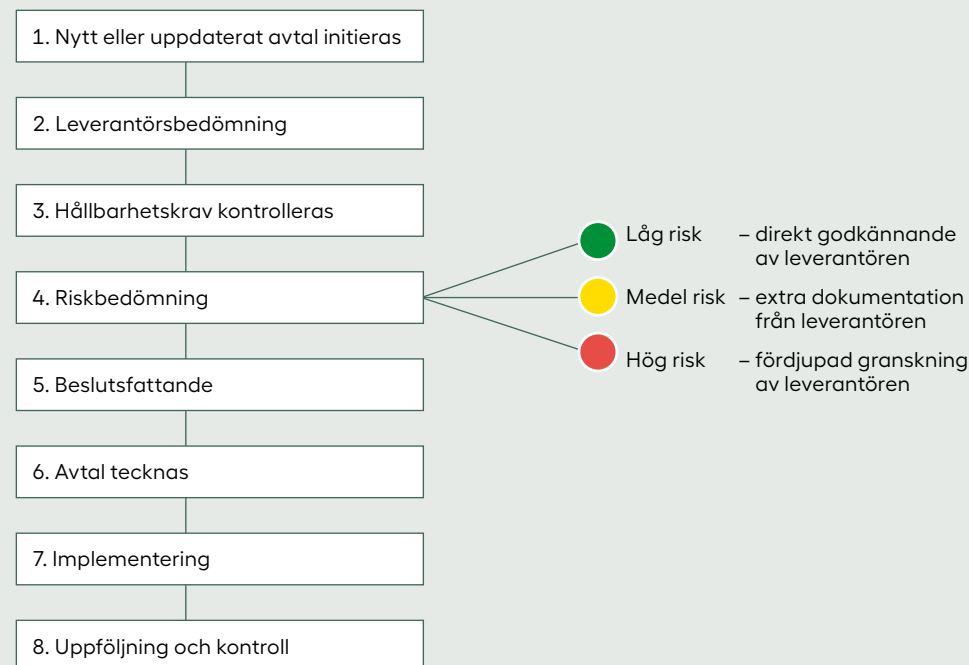
Om leverantören inte vidtar nödvändiga åtgärder eller inte avhjälper identifierade avvikelser inom överenskommen tid, brister i transparens, visar ovilja att samarbeta eller upprepade gånger bryter mot uppförandekoden, kan Bilia avsluta samarbetet. Även om avtalet avslutas förväntas leverantören fortsatt genomföra nödvändiga åtgärder för gottgörelse i enlighet med OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet.

För att möjliggöra att arbetstagare hos Biliäs leverantörer kan uppmärksamma och rapportera problem tillhandahåller Bilia ett visselblåsningsverktyg. Information om en aktiv webblänk för visselblåsningsverktyget finns på intranätet, samt på bilia.com.



Läs mer om Biliäs visselblåsningsverktyg under G1-1, sida 113.

### Biliäs riskbaserade process för leverantör:



## S2 Mått och mål

Bilia har sedan 2018 som mål att det ska finnas avtal med alla Biliäs leverantörer med undantag för övriga inköp det vill säga enstaka inköp eller om det totala inköpsvärdet understiger 25 000 kronor. Detta enhetsspecifika mål godkändes av koncernledning och implementerades av Biliäs inköpsfunktion som är ansvariga för måluppfyllnad årligen. Detta mål ska vara uppfyllt senast 2028.

Alla leverantörer med centrala avtal ska godkännas och skriva under Biliäs uppförandekod för leverantörer, vilken hanterar samtliga identifierade väsentliga inverknings. Detta är ett löpande enhetsspecifikt mål som följs upp årligen. För år 2025 skrev 88 procent av Biliäs centrala avtalsleverantörer under vår uppförandekod för leverantörer medan 8 procent hade en egen motsvarande uppförandekod. Totalt har därav 96 procent av Biliäs centrala avtalsleverantörer skrivit under Biliäs uppförandekod för leverantörer eller motsvarande kod. Utfallet gäller sammantaget för alla nya och befintliga centrala avtalsleverantörer som Bilia har gällande avtal med under 2025. Koden skrivs under i samband med avtalstecknande och gäller sedan tills vidare så länge som avtalet gäller.

Inga brott mot mänskliga rättigheter i Biliäs värdekedja har kommit till Biliäs kännedom eller rapporterats in under 2025. Bilia har inte heller påträffat några avvikelser gällande leverantörernas efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer under rapporteringsperioden.

# Bolagsstyrningsinformation

## G1 – Ansvarsfullt företagande

### Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Typ	Väsentlig inverkan	Plats i värdekedjan
Negativ faktisk inverkan	Svårigheter att följa upp leverantörer	Uppströms

Styrelsen ansvarar för översyn av ansvarsfullt företagande på en övergripande nivå, medan koncernledningen och delegerade chefer i dotterbolag hanterar den dagliga verksamheten. Funktioner inom verksamheten säkerställer lag- och rutinefterlevnad, och relevanta frågor rapporteras vid behov till koncernledning, revisionsutskott och styrelse. Styrelsen och koncernledningen har kompetens inom ekonomi, juridik och HR. Identifiering och bedömning av väsentliga inverknings, risker och möjligheter följer samma metod som för dubbla väsentlighetsbedömningen och beaktar hela värdekedjan inklusive dotterbolagens geografiska placering och typ av verksamhet. Processen säkerställer att ansvarsfullt företagande integreras i styrning och beslutsfattande.

Ovan tabell är en summering av väsentliga inverknings i standarden "Ansvarsfullt företagande". För fullständig upplysning se ESRS 2 SBM-3, sida 59.

### G1-1 Policyer

Bilia strävar efter att alltid agera föredömligt och etiskt korrekt. Bilia vill vara ett ansvarsfullt företag som stärker relationen med kunder, leverantörer, medarbetare och övriga samhället. Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete med etablerade processer och rutiner.

För att säkerställa att Bilia efterlever lagar och regler har Bilia implementerat flera program för regelefterlevnad inom ansvarsfullt företagande, bestående av policyer, interna rutiner, processer och utbildningar.

Det åläggs alla som representerar Bilia, i enlighet med vår uppförandekod, att ta sitt ansvar och anmäla misstänkta incidenter, avsteg och brott mot lag eller Bilias policyer. Beroende

på karaktär och allvarlighetsgrad kan anmälaren välja att informera chefsledet, anonymt rapportera till visseblåsningsverktyget eller anmäla enligt det förfarandet som är beskrivet i tillämplig policy.

Principen för all hantering av en anmälan är att den eller de som utreder, bedömer och fattar beslut ska vara oberoende. För ärenden som rör konkurrens, intressekonflikter, visseblåsning, insiderinformation och penningtvätt finns utsedd ansvarig som hanterar anmälan, följer upp och initierar eventuell utredning eller åtgärd. Även externa intressenter som till exempel leverantörer förväntas rapportera förseelser vid misstanke.

Samtliga policydokument som beskrivs nedan omfattar hela koncernen och dess arbetstagare och finns tillgängliga på intranätet.

forts G1-1

## Bilias uppförandekod

Som börsnoterat företag har Bilia ett ansvar att agera föredömligt och har därför fastställt etiska riktlinjer i uppförandekoden. Syftet är att underlätta och tydliggöra för alla som representerar Bilia vad Bilia står för.

Bilias uppförandekod omfattar grundläggande värderingar, principer och rutiner inom en rad områden, se ruta till höger. Dessa områden kan behandlas djupare med tydliga regler och riktlinjer i egna policyer.

I uppförandekoden förbinder sig Bilia att respektera International Labour Organization (ILO):s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, det vill säga internationellt erkända normer som rör bland annat föreningsfrihet, kollektivförhandlingar, avskaffande av tvångsarbete, eliminering av barnarbete och förbud mot diskriminering, samt FN:s konvention om barnets rättigheter.

Uppförandekoden är godkänd av Bilias koncernledning och ytterst ansvarig för implementering, uppföljning och eventuell revidering är Bilias VD. Förslag på ändringar är öppet för alla som uppförandekoden omfattar, d.v.s. medarbetare och styrelseledamöter.

Utbildning i uppförandekoden sker som en obligatorisk e-kurs för nyanställda och ska göras på nytt av alla anställda vid uppdateringar. Uppförandekoden finns även tillgänglig att läsa och ladda ner på bilia.com. Utbildning för alla Bilias anställda inom korruption och mutor sker i samband med den obligatoriska utbildningen för uppförandekoden. Tjänstemän inom service och försäljning har identifierats som särskilt riskutsatta.

➔ Se S1–1, sida 102 för mer information om Bilias uppförandekod samt för genomförandet av utbildningen av uppförandekoden.

## Bilias uppförandekod

Bilias uppförandekod omfattar grundläggande värderingar, principer och rutiner inom:

- Mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter
- Anti-diskriminering och jämställdhet
- Likabehandling
- Hälsa och säkerhet
- Intressekonflikter
- Representation, gåvor och förmåner
- Konkurrensregler
- Säljtävlingar och liknande arrangemang
- Inköp och leverantörskrav
- Sanktioner
- Penningtvätt
- Förmedlande och användande av information; personuppgifter
- Sociala medier
- IT-användande
- Miljö
- Antikorruption och mutor
- Lagar och förordningar
- Efterlevnad och uppföljning

## Bilias process för visseblåsning

För att tidigt upptäcka och motverka överträdelser finns ett visseblåsningssystem som gör det möjligt att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter.

Bilia strävar efter att ha ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Vid misstanke om oegentligheter som strider mot lag eller är av allmänintresse så finns möjligheten för alla intressenter i Bilias värdekedja att anonymt anmäla detta via Bilias externa, digitala rapporteringsverktyg för visseblåsning. Rapporteringsverktyget drivs av en extern, oberoende aktör och kanalen är krypterad och lösenordskyddad. Rapporteringen görs skriftligt via en webbsida

eller muntligt via telefon. På begäran av anmälaren finns även möjligheten att rapportera vid ett fysiskt möte. En registrerad händelse behandlas först hos handläggare hos aktören som tillhandahåller rapporteringsverktyget. Bilias visseblåsarkommitté bedömer därefter anmälan och fattar beslut om eventuella åtgärder som ska vidtas. Visseblåsarkommittén består av vice koncernchef, CFO och HR-direktör. Bilia följer visseblåsarlagsstiftningen som skyddar visseblåsaren mot repressalier och garanterar total anonymitet. Bilias visseblåsningssystem är koncernövergripande och finns tillgängligt internt och externt på Bilias intranät och på bilia.com. Denna policy är tillgänglig på svenska, norska och engelska.

Ytterst ansvarig för visseblåsningssystemet är Bilias VD. Ansvarig för uppföljning och eventuell uppdatering av policyn är Bilias HR-direktör.

Policyn är inrättad efter implementering av EU:s så kallade visseblåsardirektiv. I Norge regleras skyddet för visseblåsare i arbetsmiljölagen.

Visseblåsningssystemet är utformat för att skydda den som rapporterar och säkerställa en rättssäker hantering. På så sätt främjas en kultur av ansvarstagande och förtroende i alla våra affärsrelationer.

## Bilias konkurrenskod

En konkurrenskod säkerställer att alla förstår och följer konkurrensreglerna. Konkurrenskoden är ett viktigt verktyg i Bilias efterlevnadsprogram för att säkerställa att konkurrensreglerna följs och syftet med koden är att förhindra risken för att någon anställd bryter mot lagen och Bilias värderingar. Med konkurrenskoden vill Bilia ge kunskap om reglerna och insikt i vilka mekanismer som skulle kunna vara objekt för otillbörlig konkurrens. Konkurrenskoden styr att den som bjuds in till utbildning i konkurrensrätt måste delta. Primärt är det medarbetare med chefsbefattning inom försäljning som är

målgruppen för utbildningen. Utbildningen genomförs med regelbundenhet för att konkurrensreglerna ska vara färskt i minnet för alla.

Ytterst ansvarig för konkurrenskoden är Bilias VD. Ansvarig för uppföljning och uppdatering av konkurrenskoden är Bilias chefsjurist.

Koden finns tillgänglig för alla medarbetare på intranätet på lokalt språk.

## Bilias policy för intressekonflikter

Syftet med policyn är att säkerställa att intressekonflikter identifieras och hanteras korrekt. Policyn är koncernövergripande och uppmanar alla anställda att anmäla eventuella överträdelser till närmaste chef eller anonymt via det externa digitala visseblåsningssystemet. Ytterst ansvarig för intressekonflikter är Bilias HR-direktör.

## Insiderpolicy

Policyn syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra icke tillåtna förfaranden samt möjliggöra för Bilia att följa tillämpliga regler. Bilias koncernövergripande insiderpolicy redogör för rutiner och ansvarsfördelningen gällande insiderrelaterade frågor.

Insiderpolicyn är antagen av Bilias styrelse och Bilias chefsjurist är ansvarig för uppföljning och uppdatering av policyn.

## Policy för kontanthantering

Bilia vill inte medverka till penningtvätt eller finansiering av terrorism och har därför antagit en policy för kontanthantering.

Syftet med policyn är att eliminera riskerna för brott mot gällande lagstiftning avseende penningtvätt. Bilia har beslutat att kontantbetalningar inte accepteras med undantag för mindre summor, understigande tillämpliga tröskelvärden i respektive land. Policyn är koncernövergripande och antagen av CFO som även är ansvarig för policyn.


## G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

För att säkerställa att alla avtalsleverantörer lever upp till koncernens etiska och miljömässiga standarder, inklusive åtaganden kring mänskliga rättigheter, godkänner de och under-tecknar Bilias uppförandekod för leverantörer. Detta krav ser vi som grundläggande för att minska negativ inverkan vid uppföljning av Bilias leverantörer.

### Uppförandekod för leverantörer

Bilias leverantörer av produkter och tjänster har ett ansvar att respektera och skydda mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och följa god affärsetik.

Uppförandekoden för leverantörer är ett viktigt styrningsverktyg för att tydliggöra vilka åtaganden som åläggs leverantörer och deras värdekedja avseende ansvarfullt och hållbart företagande. Bilias uppförandekod för leverantörer tar utgångspunkt i FN Global Compacts tio principer och dess underliggande konventioner, deklARATIONER och riktlinjer vilket innefattar internationellt erkända mänskliga rättigheter samt ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

 Läs mer om Bilias uppförandekod för leverantörer i S2 – Arbetstagare i värdekedjan på sida 110.

Bilia strävar efter långsiktiga partnerskap med leverantörer som delar synen på hållbarhet och kontinuerliga förbättringar inom området.

För att främja rättvisa och ansvarfulla affärsmetoder har Bilia tydliga interna riktlinjer för inköpsprocessen och bedömning av leverantörer. Bilia arbetar aktivt med att säkerställa att även de lokala avtal som tecknas följer de centrala inkösprinciperna. För mer information om inköpsprocessen och inkösprinciperna se, S2 sida 110. I Bilias ansvarsfulla affärsmetoder ingår att undvika sena betalningar, särskilt till små och medelstora företag.

Bilias betalningsfunktion följer en rutin som säkerställer att betalningar sker i tid, oavsett leverantörens storlek. Rutinen förutsätter korrekt utställda fakturor och bygger på följande principer:

- **Tydliga betalningsvillkor:** alla avtal innehåller betalningsvillkor som är ömsesidigt accepterade.
- **Automatiserad fakturahantering:** fakturor behandlas i digitala system för att minska risken för fel och påskynda betalningsprocessen.
- **Regelbunden uppföljning:** status för betalningar övervakas kontinuerligt för att säkerställa att fakturor hanteras och betalas i tid.
- **Transparens och kommunikation:** leverantörer informeras om eventuella förseningar eller problem i betalningsprocessen.


### Åpenhetsloven i Norge

Verksamheten i Norge har sedan 2022 omfattats av Åpenhetsloven (The Transparency Act), som har till syfte att främja företagets respekt

för grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållanden, både inom den egna verksamheten, hos affärspartners och i leverantörs- och värdekedjan. Lagen ska också säkerställa allmänhetens tillgång till information om hur företag hanterar negativa konsekvenser för grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Bilia i Norge är skyldig att redogöra för de aktsamhetsbedömningar som har genomförts under räkenskapsåret. Detta är en metod för att identifiera, förebygga och hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden genom kartläggning av risker, införande av åtgärder, övervakning samt rapportering av resultat inom den egna verksamheten och i värdekedjan.

### Bilias förbindelser med biltillverkare och generalagenter

Bilia är partner till biltillverkarna och en del av deras kommersiella ekosystem när vi levererar produkter och tjänster. Det är vi som står för den fysiska leveransen till kund och några av de viktigaste delarna av kundupplevelsen. Vårt partnerskap styrs av en biltillverkarnas uppförandekod för affärspartner eller liknande principer.

 Läs mer om samverkan med leverantörer och Bilias inköspolicy i S2 – Arbetstagare i värdekedjan på sida 109.

## G1-6 Betalningspraxis

Företagets standardvillkor för leverantörer är betalning mot faktura inom 30 dagar.

Den genomsnittliga faktiska betalningstiden uppgår till cirka 30 dagar, och baseras på ett urval av små och medelstora leverantörer, vilka utgörs av leverantörer med under 250 anställda och har beräknats baserat på underlag från Bilias betalda fakturor under 2025. För vissa inköp, främst av bilar, tillämpas betalning i enlighet med branschpraxis vilket vanligtvis är 30 dagar eller senast vid leverans av bilen till slutkund.

Företaget har vid tidpunkten för hållbarhetsrapportens offentliggörande inga utestående rättsliga förfaranden avseende sena betalningar.

# Finansiell information

Koncernens räkenskaper	117
Koncernens noter	121
Moderbolagets räkenskaper	152
Moderbolagets noter	156
Underskrifter	166
Revisionsberättelse	167

# Innehåll

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.....	117
Rapport över finansiell ställning för koncernen .....	118
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.....	119
Rapport över kassaflöden för koncernen .....	120

## Noter till koncernens finansiella rapporter

1 Väsentliga redovisningsprinciper.....	121
2 Intäkter .....	122
3 Rörelsesegment.....	123
4 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären .....	125
5 Övriga rörelseintäkter .....	125
6 Övriga rörelsekostnader.....	125
7 Förvärv och avyttring av rörelse.....	126
8 Anställda och personalkostnader .....	128
9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	131
10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag .....	131
11 Finansnetto .....	131
12 Skatter .....	132
13 Resultat per aktie.....	133
14 Nettolåneskuld i relation till EBITDA.....	133
15 Immateriella anläggningstillgångar .....	134
16 Materiella anläggningstillgångar .....	137
17 Leasing.....	138
18 Andelar i intresseföretag och joint ventures.....	139
19 Varulager .....	140
20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....	140
21 Räntebärande skulder.....	141
22 Pensioner.....	141
23 Avsättningar .....	142
24 Övriga skulder .....	143
25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....	143
26 Finansiella instrument.....	144
27 Finansiella risker och riskhantering.....	146
28 Investeringsåtaganden .....	149
29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser .....	149
30 Närstående .....	149
31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden .....	150
32 Händelser efter balansdagen .....	151
33 Uppgifter om moderbolaget .....	151

Resultaträkning för moderbolaget.....	152
Balansräkning för moderbolaget .....	153
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget.....	154
Kassaflödesanalys för moderbolaget .....	155

## Noter till moderbolagets finansiella rapporter

1 Väsentliga redovisningsprinciper.....	156
2 Intäkternas fördelning .....	157
3 Anställda och personalkostnader.....	157
4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	157
5 Finansnetto .....	157
6 Bokslutsdispositioner .....	157
7 Skatter .....	158
8 Immateriella anläggningstillgångar .....	159
9 Materiella anläggningstillgångar .....	159
10 Aktier och andelar .....	160
11 Andra långfristiga värdepappersinnehav .....	161
12 Eget kapital.....	162
13 Obeskattade reserver .....	162
14 Skulder till kreditinstitut.....	162
15 Pensioner.....	162
16 Räntebärande skulder.....	163
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....	163
18 Finansiella instrument.....	163
19 Finansiella risker och riskhantering.....	164
20 Operationell leasing .....	164
21 Investeringsåtaganden .....	164
22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser .....	164
23 Närstående .....	165
24 Kassaflödesanalys .....	165
25 Händelser efter balansdagen.....	165



# Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2, 3, 4, 7	40 413	39 151
Kostnad för sålda varor	4, 7, 10, 19	-33 711	-32 738
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 702</b>	<b>6 413</b>
Övriga rörelseintäkter	5	82	32
Försäljningskostnader	10	-4 472	-4 212
Administrationskostnader	9, 10	-1 010	-978
Övriga rörelsekostnader	6, 10	-19	-23
Resultat från andelar i joint ventures	10, 18	-12	-35
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3, 8, 17</b>	<b>1 271</b>	<b>1 197</b>
Finansiella intäkter		15	21
Finansiella kostnader		-441	-436
Resultat från andelar i intresseföretag	18	78	81
<b>Finansnetto</b>	<b>11</b>	<b>-348</b>	<b>-333</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>923</b>	<b>863</b>
Skatt	12	-163	-202
<b>Årets resultat</b>		<b>760</b>	<b>662</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		4	—
Skatt		-1	—
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		-135	6
Förändring verkligt värde kassafördessäkring		14	-20
Andel övrigt totalresultat för joint ventures		0	0
Skatt		-4	4
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>-121</b>	<b>-10</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>638</b>	<b>652</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
– moderbolagets aktieägare		760	662
– innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
– moderbolagets aktieägare		638	652
– innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie före utspädning, kronor	13	8,22	7,19
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13	8,17	7,16

## Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 40 413 Mkr (39 151). Justerat för förvärvade och avslutade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 530 Mkr jämfört med föregående år.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 10 090 Mkr (9 732). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent. I Norge var den organiska tillväxten 10 procent, i Västeuropa 7 procent och i Sverige -1 procent.

Bilaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 31 920 Mkr (30 707).

Den organiska tillväxten uppgick 1 procent. I Norge ökade den justerade nettoomsättningen med 14 procent medan den minskade i Sverige med 1 procent och i Västeuropa med 13 procent.

Drivmedelsaffärens nettoomsättning minskade med 14 procent och uppgick till 778 Mkr (899).

### Rörelseresultatet

Rörelseresultatet uppgick till 1 271 Mkr (1 197). Marginalen uppgick till 3,2 procent (3,1). I rörelseresultatet ingick kostnader om 23 Mkr hänförliga till vårt effektiviseringsprogram, vinst vid avyttring av verksamhet om 27 Mkr och vinst vid försäljning av fastigheter i Sverige om 34 Mkr. I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om -12 Mkr (-35).

Operativt rörelseresultat uppgick till 1 452 Mkr (1 444). Marginalen uppgick till 3,6 procent (3,7).

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 026 Mkr (1 113)

och marginalen uppgick till 3,9 procent (4,3). I Norge uppgick resultatet till 318 Mkr (231) och marginalen uppgick till 3,3 procent (2,6). I Väst-europa uppgick resultatet till 259 Mkr (239) och marginalen uppgick till 5,6 procent (5,5).

Serviceaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 1 190 Mkr (1 168) och marginalen uppgick till 11,8 procent (12,0).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 377 Mkr (384).

Drivmedelsaffären redovisade ett resultat om 36 Mkr jämfört med 31 Mkr föregående år.

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -160 Mkr (-144).

### Finansnetto

Finansnettot uppgick till -348 Mkr (-333) och förändringen förklaras av högre räntekostnader hänförligt till leasingskulder avseende tillkommande nyttjanderättstillgångar. Räntekostnader hänförliga till låneskulder var lägre jämfört med föregående år.

### Skatt

Årets skattekostnad uppgick till -163 Mkr (-202) och den effektiva skattesatsen var 18 procent (23) och påverkades framför allt av ej skattepliktiga vinster vid försäljning av verksamhet samt fastigheter i Sverige.

### Årets resultat

Årets resultat uppgick till 760 Mkr (662). Resultat per aktie uppgick 8,22 kronor (7,19). Vinstmarginalen uppgick till 1,9 procent (1,7).

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>	7, 26, 28		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	15		
Immateriella rättigheter		830	920
Goodwill		1 615	1 659
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 446</b>	<b>2 580</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	16		
Byggnader och mark		1 233	1 283
Pågående nyanläggningar		101	232
Inventarier, verktyg och installationer		638	603
Leasingfordon		1 839	1 952
Nyttjanderättstillgångar	17	5 410	5 297
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 221</b>	<b>9 367</b>
Andelar i intresseföretag och joint ventures	18	791	756
Långfristiga räntebärande fordringar	26	39	50
Övriga finansiella tillgångar		12	12
Uppskjutna skattefordringar	12	41	44
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>12 550</b>	<b>12 809</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga räntebärande fordringar	26	64	102
Varulager	19	5 022	5 148
Aktuella skattefordringar	12	78	136
Kundfordringar	27	1 278	1 284
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	507	595
Övriga fordringar	27	292	255
Likvida medel	27, 31	438	331
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 679</b>	<b>7 851</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>20 229</b>	<b>20 660</b>

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>	7, 26		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		-122	-1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 703	4 514
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>5 004</b>	<b>4 937</b>
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 004</b>	<b>4 937</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	21, 27	1 593	796
Övriga långfristiga räntebärande skulder	21, 27	5 677	6 051
Övriga långfristiga skulder	24	1 035	961
Avsättningar	23	147	135
Uppskjutna skatteskulder	12	477	542
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 929</b>	<b>8 485</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Obligationslån	21, 27	—	500
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	21, 27	1 597	1 910
Leverantörsskulder	27	1 641	1 862
Aktuella skatteskulder		66	93
Övriga skulder	24, 27	1 318	1 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 633	1 299
Avsättningar	23	41	23
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 296</b>	<b>7 238</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>15 225</b>	<b>15 723</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>20 229</b>	<b>20 660</b>

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not 29.

# Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Aktie- ägare utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa		
<b>Ingående eget kapital 2025-01-01</b>	<b>257</b>	<b>167</b>	<b>-1</b>	<b>4 514</b>	<b>4 937</b>	<b>0</b>	<b>4 937</b>
<b>Årets totalresultat</b>							
Årets resultat	—	—	—	760	760	0	760
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	-121	—	-121	—	-121
<b>Årets totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-121</b>	<b>760</b>	<b>638</b>	<b>0</b>	<b>638</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Incitamentsprogram	—	—	—	16	16	—	16
Återköp av egna aktier	—	—	—	-57	-57	—	-57
Omvärdering köp-/säljoption	—	—	—	-16	-16	—	-16
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	—	—	4	4	—	4
Utdelning (5,60 per aktie)	—	—	—	-518	-518	—	-518
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-571</b>	<b>-571</b>	<b>—</b>	<b>-571</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>257</b>	<b>167</b>	<b>-122</b>	<b>4 703</b>	<b>5 004</b>	<b>0</b>	<b>5 004</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>257</b>	<b>167</b>	<b>9</b>	<b>4 408</b>	<b>4 841</b>	<b>0</b>	<b>4 841</b>
<b>Årets totalresultat</b>							
Årets resultat	—	—	—	662	662	0	662
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	-10	—	-10	0	-10
<b>Årets totalresultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-10</b>	<b>662</b>	<b>652</b>	<b>0</b>	<b>652</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Incitamentsprogram	—	—	—	7	7	—	7
Omvärdering köp-/säljoption	—	—	—	-17	-17	—	-17
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	—	—	60	60	—	60
Utdelning (6,60 per aktie)	—	—	—	-607	-607	—	-607
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-556</b>	<b>-556</b>	<b>—</b>	<b>-556</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>257</b>	<b>167</b>	<b>-1</b>	<b>4 514</b>	<b>4 937</b>	<b>0</b>	<b>4 937</b>

## Kommentar till rapport över finansiell ställning

### Finansiell ställning

Balansomslutningen minskade med 431 Mkr och uppgick till 20 229 Mkr. Minskningen var hänförlig främst till valutakursförändringar.

### Finansiering

Nettolåneskulden minskade under året med 433 Mkr och uppgick till 7 622 Mkr. Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna med 597 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr och förfaller första kvartalet 2027 med möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande.

I februari 2025 emitterades seniora icke-säkerställda obligationer uppgående till 800 Mkr med en löptid på 5 år. Emissionslikviden användes för att finansiera återbetalning av befintliga lån och refinansiera de utestående seniora icke-säkerställda obligationer med förfall i oktober 2025.

## Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital

### Aktiekapital

Antal utgivna aktier uppgick till 96 299 952 stycken och innehav av egna aktier uppgick till 4 192 392 aktier.

### Förändringar i eget kapital

Årsstämman beslutade om utdelning till aktieägarna om 518 Mkr varav 389 Mkr har utbetalats under året och den återstående utbetalningen ägde rum i januari 2026.

Bilia-aktier i eget förvar har under året nyttjats med 28 000 aktier värderade till 4 Mkr som del av köpeskilling vid förvärvet av Lunds Bil i Varberg AB.

Under året har 446 400 egna aktier återköpts till ett värde om 57 Mkr.

# Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>	32		
Resultat före skatt		923	863
Av- och nedskrivningar		1 548	1 513
Övriga ej kassapåverkande poster		-240	-153
Betald skatt		-216	-306
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 015</b>	<b>1 917</b>
Förändring av varulager		185	-7
Förändring av rörelsefordringar		81	416
Förändring av rörelseskulder		70	-275
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 351</b>	<b>2 050</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av anläggningstillgångar		-397	-483
Avyttring av anläggningstillgångar		316	8
Förvärv av leasingfordon		-1 354	-1 234
Avyttring av leasingfordon		1 192	1 251
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>2 108</b>	<b>1 592</b>
Nettoförändring i finansiella tillgångar		115	-112
Förvärv av verksamhet		-379	-635
Avyttring av verksamhet		245	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-261</b>	<b>-1 203</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		816	3
Amortering av lån		-511	-1
Amortering av leasingskulder		-773	-703
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter		-929	564
Återköp av egna aktier		-57	—
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-541	-659
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 996</b>	<b>-795</b>
<b>Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser</b>		<b>94</b>	<b>52</b>
Kursdifferenser i likvida medel		14	14
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>107</b>	<b>66</b>
Likvida medel vid årets början		331	264
Likvida medel vid årets slut		438	331

## Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

### Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 351 Mkr (2 050). Resultat före skatt ökade med 60 Mkr och av- och nedskrivningar ökade med 35 Mkr. Övriga ej kassaflödespåverkande poster avseende avyttringar av verksamheter samt anläggningstillgångar uppgick till -62 Mkr (-7).

### Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av leasingfordon uppgick till -162 Mkr (17). I årets avyttring av anläggningstillgångar ingår avyttring om fastigheter om 303 Mkr. Förvärv av verksamhet uppgick till -379 Mkr (-635) och avyttring av verksamhet till 245 Mkr (1).

### Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 996 Mkr (-795). Upptagna lån, amortering av lån samt nettoförändring av korta kreditfaciliteter uppgick till -624 Mkr (556). Amortering av leasingskulder uppgick till -773 Mkr (-703). Utbetald utdelning till aktieägare uppgick till -541 Mkr (-659).

### Nettolåneskuld

Nettolåneskulden minskade under året med 433 Mkr och uppgick till 7 622 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingskulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 242 Mkr, vilket var en minskning från december 2024 med 666 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 1,7 gånger vid utgången av 2024.

# Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Bilias AB (publ) avseende räkenskapsåret 2025 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan eller i respektive not.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2026.

### Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolag och dotterföretag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Innehav i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden för de företag där Bilias har gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges. Totalsummor i tabeller summerar inte alltid på grund av avrundningar. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med ursprungskällan och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas till svenska kronor med balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

### Nya redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade redovisningsprinciper som har trätt i kraft 1 januari 2025 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering sker för närvarande av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Utvärdering sker för närvarande av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Tabellen nedan visar de mest väsentliga källorna till osäkerhet i gjorda uppskattningar samt företagsledningens mest väsentliga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper i samband med upprättandet av Bilias finansiella rapporter.

		Not	
<b>Väsentliga källor till osäkerheter</b>			
Värdering av bilar sålda med återköpsavtal	4	16	25
Nedskrivningsprövning goodwill	15		
Värdering av begagnade bilar	19		
<b>Väsentliga bedömningar</b>			
Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	17		

## Not 2 Intäkter

### ► Redovisningsprincip

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och  
IFRS 16 Leasingavtal

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor och tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter.

### Försäljning av varor

I de fall försäljning av en bil innebär att kontrollen av bilen kvarstår hos Bilia och är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing. Intäkten och kostnad för bilen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan periodiseras linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköpet. Bruttovinsten för försäljningen redovisas som en förutbetalad intäkt, anskaffningsvärdet för bilen redovisas som leasingfordon samt övrig skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal. Under leasingperioden skrivs bilen av till dess restvärde och skulden hänförlig till återköpet minskas i motsvarande mån till restvärdet.

Bilia agerar i vissa fall som agent vid försäljning av nya bilar vilket innebär att fakturering till slutkund görs direkt av importören och att Bilia erhåller en provision för den förmedlade affären.

### Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

### Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering där Bilia erhåller en provision redovisas linjärt då provisionen tjänas in och fastställs löpande under avtalstiden i takt med att kunderna betalar till finansbolaget.

### Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

### Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till serviceabonnemang och däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess prestationsåtagandet uppfyllts. Se not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 440 Mkr (495).

Nettoomsättning <sup>1)</sup>	2025	2024
Verkstad	4 077	3 938
Reservdelar	5 225	5 028
Bildemonteringar och övrigt	788	766
Eliminering intern försäljning	-2 490	-2 260
<b>Summa Serviceaffären</b>	<b>7 599</b>	<b>7 472</b>
Varuförsäljning	30 601	29 652
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar <sup>2)</sup>	496	544
Intäkter som agent vid bilaffären	512	257
Intäkter från förmedling av finansiering	311	254
<b>Summa Bilaffären</b>	<b>31 920</b>	<b>30 707</b>
Drivmedel	778	899
<b>Summa Drivmedelsaffären</b>	<b>778</b>	<b>899</b>
IT- och hyresintäkter	116	73
<b>Summa</b>	<b>40 413</b>	<b>39 151</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hyresintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

<sup>2)</sup> Intäktsredovisning enligt IFRS 16.

## Not 3 Rörelsesegment

### ► Redovisningsprincip

IFRS 8 Rörelsesegment

Bilias rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernledningen, koncernens högste beslutsfattare. Koncernledningen beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och bedömer regelbundet resultatet. Segmentsresultatet representerar det resultat som affärsområdets sysselsatta kapital genererar och inkluderar allokerade kostnader. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten.

Moderbolaget Bilias AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företaget inom koncernen. Moderbolaget redovisas under koncernfunktioner.

I segmentens operativa rörelseresultat inkluderas direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Elimineringar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i nyttjanderättstillgångar.

Geografiskt fördelade anläggningstillgångar avser koncernens totala anläggningstillgångar exklusive uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument.

### Bilias rörelsesegment

#### Service

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning. Intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären avser framför allt tjänster relaterat till förberedelse av leverans av nya bilar till kund. Serviceaffären följs upp utifrån följande geografiska områden:

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

#### Bil

Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilaffären följs upp utifrån följande geografiska områden:

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

#### Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel finns endast i Sverige och utgör ett eget rörelsesegment.

Geografiska områden	Intäkter från externa kunder		Anläggningstillgångar	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	26 135	25 922	7 946	7 981
Norge	9 633	8 919	2 442	2 537
Luxemburg	2 847	2 181	814	907
Belgien	1 798	2 129	465	521
<b>Totalt</b>	<b>40 413</b>	<b>39 151</b>	<b>11 666</b>	<b>11 947</b>

forts not 3

## Koncernens rörelsesegment

	Service		Bil		Drivmedel		Koncern-funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern försäljning	7 599	7 472	31 920	30 707	778	899	116	73	—	—	40 413	39 151
Intern försäljning	2 490	2 260	—	—	—	—	1 200	1 123	-3 690	-3 383	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-555	-506	-702	-716	-5	-4	-86	-69	—	—	-1 349	-1 295
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>1 190</b>	<b>1 168</b>	<b>377</b>	<b>384</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>-152</b>	<b>-139</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 452</b>	<b>1 444</b>
Resultat vid avyttring av verksamheter	13	—	13	—	—	—	—	—	—	—	27	—
Resultat vid avyttring av fastigheter	17	—	17	—	—	—	—	—	—	—	34	—
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-5	-3	-5	-2	—	0	—	—	—	—	-10	-5
Strukturkostnader	-10	—	-8	—	—	—	-5	—	—	—	-23	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-98	-112	-99	-94	—	—	—	—	—	—	-197	-207
Resultat från andelar i joint ventures	—	—	—	—	—	—	-12	-35	—	—	-12	-35
<b>Koncernens rörelseresultat</b>											<b>1 271</b>	<b>1 197</b>
Ränteintäkter											15	21
Räntekostnader											-441	-436
Resultat från andelar i intresseföretag											78	81
<b>Resultat före skatt</b>											<b>923</b>	<b>863</b>
Årets skatteskostnad											-163	-202
<b>Årets resultat</b>											<b>760</b>	<b>662</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	155	329	1 453	1 259	4	1	139	128	—	—	1 751	1 717

	Service								Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa		Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern försäljning	5 161	5 127	1 730	1 729	708	616	7 599	7 472	20 080	19 823	7 903	7 191	3 937	3 694	31 920	30 707
Intern försäljning	1 569	1 513	792	653	130	94	2 490	2 260	—	—	—	—	—	—	—	—
Avskrivningar exkl. på övervärden	-387	-357	-137	-123	-31	-26	-555	-506	-541	-528	-135	-165	-26	-23	-702	-716
<b>Operativt rörelseresultat</b>	<b>882</b>	<b>896</b>	<b>211</b>	<b>180</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>1 190</b>	<b>1 168</b>	<b>109</b>	<b>185</b>	<b>108</b>	<b>52</b>	<b>161</b>	<b>147</b>	<b>377</b>	<b>384</b>
Resultat vid avyttring av verksamheter	13	—	—	—	—	—	13	—	13	—	—	—	—	—	13	—
Resultat vid avyttring av fastigheter	17	—	—	—	—	—	17	—	17	—	—	—	—	—	17	—
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-5	-2	—	—	0	-1	-5	-3	-5	-1	—	—	0	-1	-5	-2
Strukturkostnader	-10	—	—	—	—	—	-10	—	-8	—	—	—	—	—	-8	—
Av- och nedskrivningar på övervärden	-52	-64	-17	-21	-29	-28	-98	-112	-60	-52	-15	-18	-25	-24	-99	-94
Investeringar i anläggningstillgångar	106	150	33	165	16	14	155	329	1 072	920	343	317	38	22	1 453	1 259

## Not 4 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2025	2024
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	269	316
Intäkter från förmedling av finansiering	311	254
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-234	-272
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-2	-10
Övrigt	-6	8
<b>Summa</b>	<b>337</b>	<b>296</b>
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	303	250
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	34	46
<b>Summa</b>	<b>337</b>	<b>296</b>

### Väsentliga källor till osäkerhet

#### Värdering av bilar sålda med återköpsavtal

Bilia säljer bilar med återköpsavtal innebärande att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilia har en restvärdesrisk och kan innebära försäljning av bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Bedömning av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar genomförs kontinuerligt under leasingavtalets löptid. Nettoförsäljningsvärdet påverkas bland annat av marknadsutveckling, produktutveckling och skatteregler. Om det garanterade restvärdet är högre än det bedömda nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom nedskrivning av värdet på tillgången till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter.

Bilarna redovisas som leasingfordon, se not 16 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 24 Övriga skulder. Framtida ej realiserade bruttovinster hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 32 Mkr (35), se not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

## Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar	35	7
Resultat vid försäljning av verksamheter	27	—
Återbetalning av inbetald sjukförsäkring	2	2
Övrigt	17	22
<b>Summa</b>	<b>82</b>	<b>32</b>

## Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-10	-5
Övrigt	-9	-18
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>-23</b>

## Not 7 Förvärv och avyttring av rörelse

### ► Redovisningsprincip

IFRS 3 Rörelseförvärv

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. De förvärvade tillgångarna och skulderna värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten då Bilia erhåller det bestämmande inflytandet över verksamheten. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, redovisas som goodwill.

Vid stegvisa förvärv anses ett rörelseförvärv ha skett när bestämmande inflytande har erhållits. Utställd köp-/säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Förändringar vid omvärdering av skulden redovisas i eget kapital. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en ägartransaktion inom eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet över dotterföretaget kvarstår.

### Förvärv och avyttringar 2025

#### Lunds Bil i Varberg AB

Den 27 augusti 2024 träffade Bilia avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Varberg och är en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättningen till cirka 178 Mkr med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 17 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld- och kassafri basis uppgick till cirka 90 Mkr och består av kontanter och 28 000 Bilia-aktier. Tillträdet ägde rum den 3 mars. Under 2025 bidrog verksamheten med 141 Mkr i omsättning och 3 Mkr i operativt rörelseresultat. Förvärvade kundrelationer om 18 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgick till 22 Mkr.

#### BRK Lastvagnar Holding AB

Den 22 maj träffade Bilia avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr och finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträdet ägde rum den 1 juli. Verksamhetens bidrag till koncernen 2025 uppgick till 405 Mkr i omsättning och 18 Mkr i operativt rörelseresultat. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 6 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Förvärvade kundrelationer om 120 Mkr samt distributionsrätter om 30 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Förvärvad goodwill uppgick till 8 Mkr.

#### Sandven AS

Den 18 augusti träffade Bilia avtal om att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som bedrevs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvades omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Under verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till ca 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen uppgick till 55 MNOK och förvärvad goodwill uppgick till 10 Mkr. Tillträde var den 20 september.

#### Carlo Schmitz S.à r.l

I september erlades slutreglering om 1 MEUR avseende förvärvet Carlo Schmitz S.à r.l som genomfördes under 2024.

### De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2025
Immateriella anläggningstillgångar	167
Materiella anläggningstillgångar	31
Nyttjanderättstillgångar	433
Uppskjuten skattefordran	2
Varulager	261
Kundfordringar och övriga fordringar	122
Likvida medel	77
Räntebärande skulder	-498
Leverantörsskulder och övriga skulder	-149
Uppskjuten skatteskuld	-37
<b>Netto identifierbara tillgångar</b>	<b>409</b>
Goodwill	51
<b>Netto identifierbara tillgångar inklusive goodwill</b>	<b>460</b>
Erlagd köpeskillning	-460
Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier	4
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	77
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>-379</b>

#### Bilia Center Auto AB

Den 16 december 2024 träffade Bilia avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen avser åtta anläggningar. Verksamheten som avyttraras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen ägde rum den 2 juni och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Avyttringen resulterade i en vinst före skatt om 27 Mkr.

forts not 7

## Förvärv 2024

### B MotorGroup Stockholm AB

Bilia förvärvade den 2 januari B MotorGroup Stockholm AB. Verksamheten bedrivs i två anläggningar i Stockholm med försäljning och service av Jaguar och Land Rover. Antalet anställda var 40 personer vid förvärvet. Under 2024 bidrog verksamheten med 481 Mkr i omsättning och 0 Mkr i operativt rörelseresultat. Förvärvad goodwill uppgår till 20 Mkr och övervärden avseende byggnader till 12 Mkr.

### Bilia Holding. S.å r.l.

Den 23 februari utnyttjades optionen avseende den återstående minoriteten om 10 procent i Bilia Holding S.å r.l. Det utbetalda beloppet om 10,7 MEUR motsvarade den redovisade avsättningen.

### Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB

Bilia förvärvade den 2 maj Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm som är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och service- och däckverksamhet. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar i Stockholm. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Under 2024 uppgick omsättningen till 960 Mkr och det operativa rörelseresultatet till 3 Mkr. Verksamhetens bidrag till koncernen 2024 uppgick till 583 Mkr i omsättning och 3 Mkr i operativt rörelseresultat. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Förvärvade kundrelationer om 81 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 17 Mkr.

### Carlo Schmitz S.å r.l.

Bilia förvärvade den 1 oktober Carlo Schmitz S.å r.l. som är återförsäljare av nya BMW bilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Luxemburg. Antalet anställda var cirka 80 personer i slutet av 2023. Under räkenskapsåret 2023/2024 uppgick omsättningen till 80 MEUR och det operativa rörelseresultatet till 2 MEUR. Verksamhetens bidrag till koncernen uppgick till 236 Mkr i omsättning och 9 Mkr i operativt rörelseresultat 2024.

Verksamhetens sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 27 MEUR. Cirka 20 procent av köpeskillingen utgjordes av 508 658 egna Bilia-aktier värderade till det genomsnittliga aktiepriset på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar före erläggande av köpeskillingen. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 3 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Förvärvade kundrelationer om 58 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 133 Mkr.

## Övriga förvärv under 2024

En anläggning för Jaguar och Land Rover i Norge, två anläggningar för XPENG i Sverige och två anläggningar för XPENG i Norge har förvärvats under 2024. Dessa har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

## De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2024
Immateriella anläggningstillgångar	139
Materiella anläggningstillgångar	106
Nyttjanderättstillgångar	374
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	358
Kundfordringar och övriga fordringar	110
Likvida medel	65
Räntebärande skulder	-380
Leverantörsskulder och övriga skulder	-268
Uppskjuten skatteskuld	-39
<b>Netto identifierbara tillgångar</b>	<b>469</b>
Goodwill	171
<b>Netto identifierbara tillgångar inklusive goodwill</b>	<b>640</b>
Erlagd köpeskillning	-640
Erlagd köpeskillning avseende utnyttjad option	-120
Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier	60
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	65
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>-635</b>

## Not 8 Anställda och personalkostnader

### ► Redovisningsprincip

IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

### Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver

görs under programmets löptid avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Under programmets löptid beräknas värdet baserat på Monte Carlo-modellen. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid beräkningstidpunkten. Slutliga sociala avgifter beräknas vid tilldelningstidpunkten. Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten används som bas för värdering av aktierna som tilldelas deltagarna i programmet.

Kostnader för ersättningar till anställda	2025	2024
Löner och ersättningar m m	3 259	3 071
Pensionskostnader <sup>1)</sup>	316	299
Sociala avgifter	875	823
<b>Summa</b>	<b>4 450</b>	<b>4 193</b>

<sup>1)</sup> För mer information se not 22 Pensioner.

Medelantal anställda	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige	201	101	302	193	104	297
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>201</b>	<b>101</b>	<b>302</b>	<b>193</b>	<b>104</b>	<b>297</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	363	2 778	3 141	359	2 736	3 095
Norge	172	1 073	1 245	166	1 048	1 214
Luxemburg	35	212	247	27	156	183
Belgien	33	138	171	31	136	167
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>603</b>	<b>4 202</b>	<b>4 804</b>	<b>583</b>	<b>4 076</b>	<b>4 660</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>803</b>	<b>4 303</b>	<b>5 106</b>	<b>776</b>	<b>4 180</b>	<b>4 957</b>

Koncernledningen utgjordes under året av fyra kvinnor (fyra) och sex män (sex), 40 procent kvinnor (40).

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och sex män (fem), 33 procent kvinnor (38), som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter, en kvinna och tre män, varav två är suppleanter.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och koncernledningen. Med koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, Investerarrelationer och M&A, Juridik, HR samt Affärsutveckling och Kommunikation i Bilia AB, VD i Bilia Personbilar AB (t.o.m 30 november) samt VD i Bilia Norge AS.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode om 500 Tkr (475). Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 310 Tkr (295) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 500 Tkr (475). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 3 170 Tkr (2 720) i enlighet med beslut av årsstämman 2025. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå arvode om 180 Tkr (170) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Gunnar Blomkvist, Nicklas Paulson och Tomas Johansson) skulle utgå 90 Tkr vardera totalt 270 Tkr (170 för två ledamöter). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 55 Tkr (52) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 28 Tkr vardera totalt 55 Tkr (52). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 128 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar totalt erhållit 3 858 Tkr (3 286).

Bonus baseras för VD, CFO, CIO, Chefsjurist, HR-Direktör och Affärsutveckling och Kommunikationsdirektör på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på begagnade bilar. För VD i Bilia Norge AS baseras bonus på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för begagnade bilar. För VD och övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2025 maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

forts not 8

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2025			2024		
	Ledande befattningshavare (20 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (19 personer)	Övriga anställda	Summa
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och andra ersättningar	28	202	230	26	173	199
(varav tantiem och dyl)	(7)	(7)	(14)	(5)	(4)	(9)
(varav incitamentsprogram)	(-)	(-)	(-)	(1)	(0)	(1)
Sociala kostnader	18	98	116	18	83	101
(varav pensionskostnader)	(8)	(33)	(41)	(8)	(30)	(38)

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 13 personer, varav två suppleanter. Därutöver ingår även de i koncernledningen som är anställda i Bilia AB, VD, vice VD och CFO, Investerarrelationer och M&A, Juridik, HR samt Affärsutveckling och Kommunikation. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

### Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2025	2024
	Ledande befattningshavare (23 personer)	Ledande befattningshavare (22 personer)
Löner och andra ersättningar	42	35
(varav tantiem och dyl)	(9)	(6)
(varav aktierelaterade ersättningar från incitamentsprogram)	(-)	(1)
Pensionskostnader	9	10
Pensionsförpliktelser	307	294

I ledande befattningshavare ingick under året Bilia AB:s styrelse, 13 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 10 personer. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar. I pensionsförpliktelser ingår även tidigare ledande befattningshavare.

### Incitamentsprogram

Årsstämman 2023, 2024 samt 2025 beslutade att inrätta långsiktiga incitamentsprogram i form av aktiesparprogram. Samtliga program har en löptid på tre år. Programmen riktade sig till cirka 60-70 befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier om minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt fyra och en halv alternativt fem prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål uppfylls. Målen avser Totalavkastning, Vinst per aktie, Kundnöjdhet och Andel kvinnor i försäljningsverksamheten. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier under programmets hela löptid och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka, 242 000, 272 000 samt 297 500 aktier.

Årets totalkostnad för incitamentsprogram för samtliga anställda uppgick till 21 Mkr (9).

### Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 67 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge VD är anställd i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen.

forts not 8

**Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr**

<b>Moderbolaget 2025</b>	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktierelate- rade ersätt- ningar	Övriga förmåner	<b>Summa</b>	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	500	—	—	—	—	<b>500</b>	—
Styrelseledamöter (8 st) <sup>1)</sup>	2 670	—	—	—	—	<b>2 670</b>	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	560	—	—	—	—	<b>560</b>	—
Arbetsstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	80	—	—	—	—	<b>80</b>	—
Suppleanter (2 st)	48	—	—	—	—	<b>48</b>	—
VD, Per Avander	6 828	2 955	3 030	—	222	<b>13 035</b>	33 039
Andra ledande befattningshavare (6 st)	12 946	4 216	4 893	—	713	<b>22 768</b>	12 795
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	251 295
<b>Summa</b>	<b>23 632</b>	<b>7 171</b>	<b>7 923</b>	<b>—</b>	<b>935</b>	<b>39 661</b>	<b>297 129</b>

<sup>1)</sup> Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Tomas Johansson, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

**Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr**

<b>Moderbolaget 2024</b>	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktierelate- rade ersätt- ningar	Övriga förmåner	<b>Summa</b>	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	475	—	—	—	—	<b>475</b>	—
Styrelseledamöter (7 st) <sup>1)</sup>	2 245	—	—	—	—	<b>2 245</b>	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	444	—	—	—	—	<b>444</b>	—
Arbetsstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	<b>76</b>	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	<b>46</b>	—
VD, Per Avander	6 436	1 782	2 901	303	245	<b>11 667</b>	31 261
Andra ledande befattningshavare (6st)	12 619	2 724	5 210	764	792	<b>22 109</b>	11 430
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	241 336
<b>Summa</b>	<b>22 341</b>	<b>4 506</b>	<b>8 111</b>	<b>1 067</b>	<b>1 037</b>	<b>37 062</b>	<b>284 027</b>

<sup>1)</sup> Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilja Norge AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom kapitalförsäkringar.

**Avgångsvederlag**

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 22 Pensioner och not 30 Närstående.

## Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	-16	-17
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	0
Skatterådgivning	—	0
Övriga tjänster	0	—
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>-17</b>

Under räkenskapsåret 2025 har 9 Mkr (9) betalats i ersättning till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB i Sverige för revisionsuppdraget och 1 Mkr (0) avseende övriga tjänster.

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Övriga tjänster.

## Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2025	2024
Handelsvaror	-31 960	-31 520
Övriga externa kostnader	-1 134	-774
Personalkostnader	-4 528	-4 122
Avskrivningar	-1 546	-1 488
Nedskrivningar	-2	-25
Övriga rörelsekostnader	-42	-23
Resultat från andelar i joint ventures	-12	-35
<b>Summa</b>	<b>-39 224</b>	<b>-37 986</b>

## Not 11 Finansnetto

### ► Redovisningsprincip

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiella leasingkulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

	2025	2024
Ränteintäkter	15	21
Valutakursvinster	0	0
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>15</b>	<b>21</b>
Räntekostnader	-215	-253
Räntekostnader IFRS 16	-198	-167
Valutakursförluster	-7	-7
Övriga finansiella kostnader	-20	-9
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-441</b>	<b>-436</b>
<b>Resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>78</b>	<b>81</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-348</b>	<b>-333</b>

## Not 12 Skatter

### ► Redovisningsprincip

IAS 12 Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

### Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

Koncernens skattekostnad uppgick till –163 Mkr (–202), vilket motsvarar en skattesats om 17,7 procent (23,3).

Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
Resultat före skatt	923	863
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-190	-178
Effekt av utländska skattesatser	-19	-16
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	-2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-16	-14
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	68	18
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	-2
Ökning underskottsavdrag utan aktivering	-1	-1
Schablonränta på periodiseringsfond	-7	-9
Direktavdrag byggnader	5	3
Redovisad effektiv skatt	<b>-163</b>	<b>-202</b>

Skattekostnad	2025			2024		
	Resultat-räkningen	Övrigt totalresultat	Totalt skatt	Resultat-räkningen	Övrigt totalresultat	Totalt skatt
Aktuell skattekostnad	-249	—	-249	-254	—	-254
Uppskjuten skatt						
Anläggningsillgångar	77	—	77	54	—	54
Varulager	1	—	1	0	—	0
Rörelsefordringar	0	-3	-3	1	4	5
Obeskattade reserver	5	—	5	-4	—	-4
Pensionsavsättningar	5	—	5	0	—	0
Övriga avsättningar	-1	—	-1	-14	—	-14
Rörelseskulder	-4	—	-4	-1	—	-1
Underskottsavdrag	6	—	6	3	—	3
Övrigt	-1	—	-1	13	—	13
Årets omräkningsdifferens	-3	—	-3	0	—	0
Summa uppskjuten skatt	86	-3	84	52	4	56
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-163</b>	<b>-3</b>	<b>-166</b>	<b>-202</b>	<b>4</b>	<b>-198</b>

Skatt redovisad i övrigt totalresultat avser förändring verkligt värde kassaflödessäkring.

### Redovisat i rapporten över finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar	1 121	1 120	1 275	1 326	-153	-206
Varulager	17	16	—	—	17	16
Rörelsefordringar	1	1	0	0	1	1
Obeskattade reserver	—	—	398	403	-398	-403
Pensionsavsättningar	81	76	—	—	81	76
Övriga avsättningar	3	4	—	—	3	4
Rörelseskulder	3	6	—	—	3	6
Underskottsavdrag	9	4	—	—	9	4
Övrigt	0	5	0	0	0	4
<b>Uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>	<b>1 236</b>	<b>1 231</b>	<b>1 673</b>	<b>1 730</b>	<b>-437</b>	<b>-498</b>
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och -skulder	-1 195	-1 188	-1 195	-1 188	—	—
<b>Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>477</b>	<b>542</b>	<b>-437</b>	<b>-498</b>

## Not 13 Resultat per aktie

### ► Redovisningsprincip

IAS 33 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie för 2025 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 760 Mkr (662) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Under 2025 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 92 526 725 stycken (92 132 085) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 515 210 stycken (310 746).

	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning, kr	8,22	7,19
Resultat per aktie efter utspädning, kr	8,17	7,16

## Not 14 Nettolåneskuld i relation till EBITDA

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld:

	2025	2024
Kortfristiga räntebärande skulder	744	1 613
Långfristiga räntebärande skulder	2 805	2 508
Leasingskulder IFRS 16	5 380	5 148
Likvida medel	-438	-331
Räntebärande tillgångar	-103	-152
Andelar i intresseföretag	-766	-730
<b>Nettolåneskuld vid periodens utgång</b>	<b>7 622</b>	<b>8 056</b>
<b>Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16</b>	<b>2 242</b>	<b>2 908</b>

<i>Nettolåneskuld i relation till EBITDA:</i>	2025	2024
Rörelseresultat	1 271	1 197
Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-28	19
Totala avskrivningar	1 546	1 488
- Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-235	-272
<b>EBITDA</b>	<b>2 553</b>	<b>2 432</b>
<b>Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr</b>	<b>3,0</b>	<b>3,3</b>

Rörelseresultat exklusive IFRS 16	1 195	1 080
Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	-28	19
Totala avskrivningar	1 546	1 488
- avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	-235	-272
- avskrivningar på nyttjanderättstillgångar IFRS 16	-706	-635
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>1 772</b>	<b>1 681</b>
<b>Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr</b>	<b>1,3</b>	<b>1,7</b>

## Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

### ► Redovisningsprincip

IAS 38 Immateriella tillgångar, IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 36 Nedskrivningar.

#### Programvaror

Bilias programvaror avser främst förvärvade programvaror men även utgifter för internt utvecklade programvaror.

#### Distributionsrätter

Distributionsrätter redovisas i samband med rörelseförvärv av nytt bilvarumärke och värderas till verkligt värde.

#### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioder:

- Programvaror 3–10 år
- Kundrelationer 10 år
- Distributionsrätter 5 år

	Programvaror		Kundrelationer		Distributionsrätter		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>										
Vid årets början	159	198	1 797	1 648	160	161	2 116	2 006	1 678	1 501
Rörelseförvärv	—	—	133	139	33	—	167	139	51	171
Nyanskaffningar	18	25	—	—	—	—	18	25	—	—
Avyttring av verksamhet	—	—	-61	—	-11	—	-72	—	-61	—
Avyttringar och utrangeringar	-2	-63	—	—	—	—	-2	-63	—	—
Årets omräkningsdifferenser	—	—	-52	10	-2	-1	-54	9	-53	7
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>175</b>	<b>159</b>	<b>1 817</b>	<b>1 797</b>	<b>180</b>	<b>160</b>	<b>2 172</b>	<b>2 116</b>	<b>1 615</b>	<b>1 678</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>										
Vid årets början	-112	-151	-979	-807	-105	-76	-1 196	-1 034	-19	-5
Avyttring av verksamhet	—	—	24	—	9	—	33	—	17	—
Avyttringar och utrangeringar	2	63	—	—	—	—	2	63	—	—
Årets avskrivningar	-24	-24	-167	-163	-30	-29	-221	-217	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	-1	—	—	—	-1	—	-14
Årets omräkningsdifferenser	—	—	39	-8	2	1	41	-7	2	1
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-135</b>	<b>-112</b>	<b>-1 083</b>	<b>-979</b>	<b>-124</b>	<b>-105</b>	<b>-1 342</b>	<b>-1 196</b>	<b>—</b>	<b>-19</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>40</b>	<b>46</b>	<b>734</b>	<b>818</b>	<b>56</b>	<b>55</b>	<b>830</b>	<b>920</b>	<b>1 615</b>	<b>1 659</b>

#### Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

	Programvaror		Kundrelationer		Distributionsrätter		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-24	-24	-167	-164	-30	-29	-221	-218	—	-14

forts not 15

### Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov och om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beräknats utifrån en vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Diskonteringsräntan beaktar riskfri ränta för respektive land, marknadspremie samt Bilias betavärde och finansieringskostnad.

#### Väsentliga källor till osäkerhet

##### Nedskrivningsprövning goodwill

Prognoser som används för nedskrivningsprövning baseras på antaganden om framtida marknadsutveckling. Faktorer som har betydelse för marknadsutvecklingen är bland annat ränteläge, arbetsmarknad, aktiemarknad, finansieringsmöjlighet och drivmedelspris. Även händelser som krig, pandemier och naturkatastrofer kan få väsentliga konsekvenser på marknadsutvecklingen.

Förändringar av ränteläge påverkar även diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden som har nedskrivningsprövats:

	2025	2024
Bilia Personbilar AB	63	63
Bilia BMU AB <sup>1)</sup>	227	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Bilia Center Auto AB <sup>2)</sup>	74	118
Bilia Ferdinand Syd AB	150	150
M Bilar Group AB <sup>1)</sup>	—	147
Bilia Söderbergs Bil AB	86	86
Bilia Center City AB	20	20
Bilia Olofsson Bil AB	17	17
Bilia Trucks Norrköping AB	4	—
Bilia Trucks Örebro AB	4	—
Lunds Bil i Varberg AB	21	—
<b>Summa Sverige</b>	<b>801</b>	<b>814</b>
Bilia Norge AS	82	87
Toyota Bilia AS	177	187
Kokstad Autosenter AS	15	16
Bil1Din Holding AS	45	48
Insignia AS	9	—
<b>Summa Norge</b>	<b>328</b>	<b>338</b>
Bilia Luxembourg S.à r.l.	151	160
Bilia Arlon SA	101	107
Bilia Holding Flanders NV	91	97
Bilia Holding S.à r.l.	7	8
Bilia Mersch S.à r.l.	138	134
<b>Summa Västeuropa</b>	<b>487</b>	<b>506</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 615</b>	<b>1 658</b>

<sup>1)</sup> Under 2025 har M Bilar Group AB fusionerats med Bilia BMU AB.

<sup>2)</sup> I samband med avyttringen under 2025 avseende lastbilsverksamheten i Bilia Center Auto AB har goodwill avyttrats om 44 Mkr hänförlig till denna verksamhet.

### Antaganden

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i respektive land baserades på beräkningen av nyttjandevärde. De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värde är följande:

#### Priser

Prisökning i enlighet med långsiktiga inflationsmål i respektive land.

#### Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

#### Marknadsandel och -tillväxt

För antaganden gällande marknadsandel och -tillväxt se nedskrivningsprövning för respektive land.

forts not 15

## Sverige

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen, utöver antaganden på föregående sida, och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

### Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2025. Prognosen baserar sig på tidigare erfarenheter och är i nivå med externa prognoser.

### Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2025	2024	2025	2024
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	8,84	8,47
Bilia BMU AB	2,0	2,0	8,98	8,58
Bilia Center AB	2,0	2,0	8,87	8,51
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	8,86	8,50
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	8,87	8,52
Bilia Center Auto AB	2,0	2,0	8,95	8,60
Bilia Ferdinand Syd AB	2,0	2,0	8,90	8,51
M Bilar Group AB	—	2,0	—	8,62
Bilia Söderbergs Bil AB	2,0	2,0	8,87	8,50
Bilia Center City AB	2,0	2,0	9,08	8,55
Bilia Olofsson Bil AB	2,0	2,0	8,94	8,48
Bilia Trucks Norrköping AB	2,0	—	8,90	—
Bilia Trucks Örebro AB	2,0	—	8,90	—
Lunds Bil i Varberg AB	2,0	—	8,98	—

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överskrider det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är väsentligt lägre än det redovisade värdet.

## Norge

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen, utöver antaganden på föregående sida, och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

### Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på en något lägre nivå jämfört med 2025. Prognosen baserar sig på tidigare erfarenheter och är något lägre jämfört med externa prognoser.

### Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2025	2024	2025	2024
Bilia Norge AS	2,0	2,0	10,19	9,88
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	10,18	9,82
Kokstad Autosenter AS	2,0	2,0	10,38	9,96
Bil1Din Holding AS	2,0	2,0	10,17	9,90
Insignia AS	2,0	—	10,19	—

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

## Västeuropa

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen, utöver antaganden på föregående sida, och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

### Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2025. Prognosen baserar sig på tidigare erfarenheter och är i nivå med externa prognoser.

### Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2025	2024	2025	2024
Bilia Luxembourg S.à r.l.	2,0	2,0	9,35	9,77
Bilia Arlon SA	2,0	2,0	10,05	10,31
Bilia Holding Flanders NV	2,0	2,0	10,15	10,32
Bilia Holding S.à r.l.	2,0	2,0	9,35	9,77
Bilia Mersch S.à r.l.	2,0	2,0	9,51	9,77

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är väsentligt lägre än det redovisade värdet.

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

### ► Redovisningsprincip

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 36 Nedskrivningar.

### Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består främst av ägda bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde samt bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter stycket Försäljning av varor. I raden avyttringar och uttrangeringar ingår främst leasingfordon som återköpts till varulager.

### Av- och nedskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Utrustning för IT-drift 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år<sup>1)</sup>

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

<sup>1)</sup> Leasingfordon skrivs ner till förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

### Väsentliga källor till osäkerhet

Se not 4 Värdering av bilar sålda med återköpsavtal.

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	2 081	1 800	232	183	1 709	1 678	2 401	3 070
Rörelseförvärv	—	65	—	—	71	63	16	57
Nyanskaffningar	162	157	62	140	159	270	1 354	1 448
Avyttring av verksamhet	-30	—	—	—	-10	—	—	—
Avyttringar och uttrangeringar	-269	-15	-8	0	-79	-154	-1 509	-1 780
Omföringar	144	67	-183	-89	39	-141	-1	-385
Årets omräkningsdifferenser	-51	8	-4	-2	-33	-6	-26	-8
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 037</b>	<b>2 081</b>	<b>101</b>	<b>232</b>	<b>1 857</b>	<b>1 709</b>	<b>2 235</b>	<b>2 401</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-798	-675	—	—	-1 106	-1 018	-450	-556
Rörelseförvärv	—	-29	—	—	-49	-45	-6	-6
Avyttring av verksamhet	16	—	—	—	7	—	—	—
Avyttringar och uttrangeringar	81	11	—	—	51	72	317	439
Omföringar	-1	1	—	—	1	17	—	-13
Årets avskrivningar	-120	-103	—	—	-144	-137	-259	-306
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	-2	-10
Årets omräkningsdifferenser	18	-4	—	—	22	4	4	1
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-804</b>	<b>-798</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-1 218</b>	<b>-1 106</b>	<b>-396</b>	<b>-450</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 233</b>	<b>1 283</b>	<b>101</b>	<b>232</b>	<b>638</b>	<b>603</b>	<b>1 839</b>	<b>1 952</b>

Hyrbilar samt tjänstebilar som leasas under finansiella leasingavtal klassificeras från och med 2025 som Nyttjanderättstillgångar jämfört med tidigare som Leasingfordon respektive Övriga materiella anläggningstillgångar. Jämförelseperioderna har räknats om.

### Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Nedskrivningar ingår i raden Kostnad för sålda varor med -2 Mkr (-10).

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-45	-38	—	—	-77	-68	-261	-316
Försäljningskostnader	-71	-61	—	—	-47	-44	—	—
Administrationskostnader	-4	-4	—	—	-21	-25	—	—
<b>Summa</b>	<b>-120</b>	<b>-103</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-144</b>	<b>-137</b>	<b>-261</b>	<b>-316</b>

## Not 17 Leasing

### ► Redovisningsprincip

IFRS 16 Leasingavtal

### Leasetagare

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder avser framför allt hyresavtal för fastigheter samt även hyrbilar och tjänstebilar som leasas under finansiella leasingavtal. Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

### Tillkommande nyttjanderätter

Tillkommande nyttjanderätter inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal. Tillkommande nyttjanderätter under året uppgick till 1 148 Mkr (1 991), varav via förvärv 433 Mkr (374).

Under året har Bilja avyttrat fastigheter och transaktionen har redovisats som sale-and leaseback. Fastigheterna hyrs tillbaka och hyrestiden för fastigheterna uppgår till mellan två och 15 år, där de större avtalen löper på 10 år respektive 15 år. Vinsten från försäljningen av fastigheterna efter justering för sale-and leaseback uppgick till 34 Mkr och har redovisats som en övrig rörelseintäkt.

### Väsentliga bedömningar

*Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder*  
Bedömningar och antaganden för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens och leasingsskuldens storlek. Förlängningsoptioner inkluderas när beslut har tagits om att dessa kommer att utnyttjas, det är vid denna tidpunkt som Bilja bedömer det rimligt säkert att avtalen förlängs. Beslut om förlängning baseras främst på marknadsutveckling och auktorisationsavtal med generalagenter.

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Under året och föregående år har inga nedskrivningar gjorts.

Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-333	-304
Försäljningskostnader	-445	-399
Administrationskostnader	-24	-22
<b>Summa</b>	<b>-801</b>	<b>-725</b>

Leasingsskulder	2025	2024
Långfristiga	4 728	4 624
Kortfristiga	1 085	978
<b>Summa</b>	<b>5 813</b>	<b>5 602</b>

Fördelning av resultatposter för leasingavtal	2025	2024
Avskrivningar	-801	-725
Räntekostnader på leasingsskulder	-219	-192
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	15	6
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	-127	-171

Det totala kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgår till 1 104 Mkr (1 060). Beloppet inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingsskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

### Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 16 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

	2025	2024
Årets leasingintäkter	443	458
<b>Framtida leasingintäkter</b>		
Inom ett år	280	295
Mellan ett och fem år	174	134
Senare än fem år	0	—
<b>Summa</b>	<b>454</b>	<b>429</b>

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 22 Mkr (27) avseende uthyrda bilar och lokaler.

## Not 18 Andelar i intresseföretag och joint ventures

### ► Redovisningsprincip

IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Joint ventures avser företag i vilka Bilia äger mer än 50 procent av de röstberättigade aktierna men inte har bestämmande inflytande. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Andelar i intresseföretag

Bilia äger andelar i AB Volverkinvest som i sin tur äger 50 procent av Ziklo Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Ziklo Bank AB. Biliias innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent vilket innebär en indirekt ägarandel i Ziklo Bank AB om 10,3 procent. Bilia uppnår därmed inte 20 procents ägarandel i Ziklo Bank AB, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag.

### Andelar i joint ventures

Bilia äger andelar i Bilia JLR Import AB som sin tur äger Bilia JLR Import Sweden AB och Bilia JLR Import Norway AS. Bilia JLR Import är officiell importör för Jaguar och Land Rovers varumärken (Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar) i Sverige och Norge. Biliias innehav i Bilia JLR Import AB uppgår till 70 procent men verksamheten styrs gemensamt via ett joint venture-avtal med Jaguar Land Rover Holdings Limited.

Resultatandelen inkluderas i rörelseresultatet då verksamheten är en integrerad del av Biliias operativa verksamhet.

	2025	2024
<b>Andelar i intresseföretag och joint ventures</b>		
AB Volverkinvest	766	730
Bilia JLR Import AB	24	26
<b>Redovisat värde</b>	<b>791</b>	<b>756</b>

### Finansiell information i sammandrag intresseföretag

	Ziklo Bank AB <sup>1)</sup>	
	2025	2024
<b>Resultaträkning</b>		
Rörelsens intäkter	8 013	7 670
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	955	993
<b>Balansräkning</b>		
Omsättningstillgångar	1 533	1 413
Utlåning	27 487	25 423
Anläggningstillgångar	32 612	27 240
<b>Summa tillgångar</b>	<b>61 632</b>	<b>54 076</b>
Eget kapital <sup>2)</sup>	7 058	6 683
Kortfristiga skulder	4 642	5 017
Inlåning	47 501	41 176
Långfristiga skulder	2 431	1 200
Summa eget kapital och skulder	<b>61 632</b>	<b>54 076</b>
Nettotillgångar <sup>2)</sup>	<b>7 058</b>	<b>6 683</b>
Utdelning	383	402
<b>Summa nettotillgångar före utdelning <sup>3)</sup></b>	<b>7 441</b>	<b>7 085</b>
<b>Redovisat värde <sup>4)</sup></b>	<b>766</b>	<b>730</b>

<sup>1)</sup> Uppgifterna avser redovisningsperioden 1 oktober 2024 till 30 september 2025 (1 oktober 2023–30 september 2024). Senare information finns inte tillgänglig vid upprättandet av Biliias bokslut.

<sup>2)</sup> Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

<sup>3)</sup> Utdelning från Ziklo Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

<sup>4)</sup> Avser 10,3 procent av summa nettotillgångar före utdelning.

### Finansiell information i sammandrag joint ventures

	Bilia JLR Import AB <sup>1)</sup>	
	2025	2024
<b>Resultaträkning</b>		
Nettoomsättning	1 530	804
Rörelseresultat <sup>2)</sup>	-7	-53
Ränteutgifter och liknande resultatposter	3	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-12	-11
Skatt	-2	13
<b>Periodens resultat <sup>3)</sup></b>	<b>-17</b>	<b>-51</b>
Övrigt totalresultat	0	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-17</b>	<b>-51</b>
<b>Balansräkning</b>		
Anläggningstillgångar	25	26
Omsättningstillgångar	632	587
<b>Summa tillgångar</b>	<b>658</b>	<b>612</b>
Eget kapital	4	11
Kortfristiga finansiella skulder	415	285
Övriga kortfristiga skulder	238	316
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>658</b>	<b>612</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>4</b>	<b>11</b>
<b>Beräknad andel <sup>4)</sup></b>	<b>3</b>	<b>8</b>
Justering lämnat aktieägartillskott	21	18
<b>Redovisat värde <sup>5)</sup></b>	<b>24</b>	<b>26</b>

<sup>1)</sup> Avser Bilia JLR Import AB, Bilia JLR Import Sweden AB och Bilia JLR Import Norway AS.

<sup>2)</sup> Avskrivningar uppgående till 2 Mkr (1) inkluderas i rörelseresultatet.

<sup>3)</sup> Verksamheten startade 2024-04-01 och har varit i uppstartsfas.

<sup>4)</sup> Avser 70 procent av summa nettotillgångar efter lämnat aktieägartillskott.

<sup>5)</sup> Av Bilia lämnade aktieägartillskott har inkluderats till 100 procent vid beräkning av redovisat värde vilket innebär att återstående 30 procent av lämnat aktieägartillskott har inkluderats i beräkningen av andelen.

## Not 19 Varulager

### ► Redovisningsprincip

IAS 2 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Bilar som köps via kommission eller konsignation redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilia återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilia erläggs en avgift till leverantören.

### Väsentliga källor till osäkerhet

#### Värdering av begagnade bilar

Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån intern och extern marknadsdata och definieras som bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. I perioder med förändringar i marknaden och i prissättning av nya bilar kan det faktiska försäljningsvärdet avvika från det bedömda försäljningsvärdet vilket kan innebära försäljning av bilar med förlust.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 5 Mkr (16), begagnade bilar med 9 Mkr (20) och reservdelar med 9 Mkr (9).

Varulager	2025	2024
Nya bilar	1 530	1 448
Begagnade bilar	1 995	2 270
Demonstrationsbilar	938	885
Reservdelar	547	543
Övrigt	12	1
<b>Summa</b>	<b>5 022</b>	<b>5 148</b>

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning	2025	2024
Nya bilar	15	26
Begagnade bilar	65	60
Reservdelar	26	22
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>108</b>

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Bonus att erhålla från leverantörer	159	192
Förutbetalda kostnader	214	293
Upplupna intäkter	135	110
<b>Summa</b>	<b>507</b>	<b>595</b>

## Not 21 Räntebärande skulder

### ► Redovisningsprincip

IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Noten innehåller information om Biliias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Biliias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 27 Finansiella risker och riskhantering.

	2025	2024
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	936	1 413
Obligationslån <sup>1)</sup>	1 593	796
Personalfond	6	6
Leasingskulder	4 728	4 624
Övriga lån	7	7
<b>Summa</b>	<b>7 270</b>	<b>6 847</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Obligationslån <sup>1)</sup>	—	500
Kortfristig del av banklån	478	932
Kortfristig del av leasingskulder	1 085	978
Övriga räntebärande skulder	34	—
<b>Summa</b>	<b>1 597</b>	<b>2 410</b>
<b>Summa</b>	<b>8 867</b>	<b>9 257</b>

<sup>1)</sup> I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 593 Mkr (1 296) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 600 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till -7 Mkr (-4).

## Not 22 Pensioner

### ► Redovisningsprincip

IAS 19 Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner är de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter Bilia åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som betalas till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Den anställde bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Biliias förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda pensionsplaner är de planer där förpliktelserna kvarstår hos Bilia. Kostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner är kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period samt ränta och redovisas som personalkostnad inom den funktion i resultaträkningen de är relaterade till. Räntekostnaden redovisas som en finansiell kostnad. Periodens aktuariella vinst/förlust redovisas i övrigt totalresultat.

### Sverige

Åtaganden för ålders- och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162).

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilia har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

I Sverige finns även förmånsbestämda pensionsplaner och avser så kallade PRI-skulder. Inga nya avsättningar sker utan förändringen avser endast den årliga omvärderingen av skulden baserat på oberoende aktuarieberäkningar. Vid utgången av 2025 uppgick totala ofonderade pensionsförpliktelser till 55 Mkr och påverkade resultatet med -1 Mkr och övrigt totalresultat med 4 Mkr.

### Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionssystemen i Norge finansieras genom betalningar till försäkringsbolag, med undantag för avtalspension via AFP-systemet. AFP-systemet anses ursprungligen vara en förmånsbestämd pensionsplan, men hanteras som en avgiftsbestämd pensionsplan. Betalning sker löpande enligt plan, inga ytterligare betalningsskyldigheter föreligger.

### Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas av avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilia och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

### Kostnader för avgiftsbestämda planer

	2025	2024
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	-296	-240

<sup>1)</sup> Varav -85 Mkr (-72) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2026 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer uppgår till -306 Mkr, varav Alecta -88 Mkr.

## Not 23 Avsättningar

### ► Redovisningsprincip

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 3 Rörelseförvärv, IFRS 9 Finansiella instrument och IAS 19 Ersättningar till anställda.

### Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning görs med 1 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 7 Mkr (8) avsatts.

### Köp-/säljoption

Köp-/säljoptioner redovisas som finansiell skuld enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Förändringar i värderingen redovisas över eget kapital. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde. Köp-/säljoptioner härrör sig till förvärvet av Bil1Din Holding AS, Norge, där Bilia har redovisat skulder beräknat på framtida lösenpris i utställd option. Optionen avseende Philippe Emond SA motsvarade ett ägande om 10 procent och reglerades under 2024 till ett pris som motsvarade avsättningen per 31 december 2023. Optionen avseende Bil1Din Holding AS motsvarar ett ägande om 49 procent.

	Strukturkostnader		Garantiåtaganden		Återställningskostnader		Köp-/säljoption		Pensioner		Övrigt		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	5	6	26	34	7	8	52	159	—	—	68	66	158	273
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—	—	—	58	—	—	—	58	—
Avsättningar/omvärderingar	—	—	6	27	—	—	16	13	-2	—	-2	12	18	52
Belopp som tagits i anspråk	-2	-2	-5	-35	—	—	—	-119	-1	—	-11	-10	-19	-166
Outnyttjade belopp som återförts	—	—	—	—	—	-1	—	—	—	—	-21	—	-21	-1
Omräkningsdifferenser	-1	1	-1	0	—	0	-3	-1	—	—	-2	-1	-7	-1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>64</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>—</b>	<b>33</b>	<b>68</b>	<b>188</b>	<b>158</b>
Varav:														
Långfristiga	—	—	24	26	7	—	31	52	52	—	32	57	147	135
Kortfristiga	3	3	2	—	—	7	34	—	3	—	0	11	41	23

## Not 24 Övriga skulder

### ► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

	2025	2024
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 035	953
Övrig lång skuld, ej räntebärande	—	7
<b>Summa</b>	<b>1 035</b>	<b>961</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	715	921
Beslutad ej utbetald utdelning	129	151
Mervärdeskatt	169	124
Personalrelaterade skulder	122	129
Övrigt	183	225
<b>Summa</b>	<b>1 318</b>	<b>1 550</b>

## Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### Väsentliga källor till osäkerhet

Se not 4 Värdering av bilar med återköpsavtal.

	2025	2024
Upplupna löner	570	525
Upplupna sociala kostnader	363	340
Upplupna räntor	3	8
Bruttovinst avseende bilar med återköpsavtal	32	35
Periodisering serviceabonnemang	99	102
Övriga upplupna kostnader	291	275
Övriga förutbetalda intäkter	274	14
<b>Summa</b>	<b>1 633</b>	<b>1 299</b>

I Övriga förutbetalda intäkter 2025 ingår intäkter hänförliga till nya bilar i Norge som registrerats men ännu ej levererats till kunderna.

## Not 26 Finansiella instrument

### ► Redovisningsprincip

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingkulder, derivat med negativt verkligt värde samt övriga finansiella skulder.

### Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

#### Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering av räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde över övrigt totalresultat
- Verkligt värde över resultatet

Samtliga räntebärande tillgångar innehåser för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar

- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten
- Kundfordringar
- Leasingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga)
- Övriga långfristiga fordringar

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

#### Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilja innehåser noterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

#### Derivatinstrument

Finansiella derivat innehåser enbart för att hantera de finansiella risker som Bilja är exponerat för, se not 27 Finansiella risker och riskhantering. Bilja innehåser finansiella derivatinstrument, dels i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden och dels i form av eltermsderivat som används för att jämna ut prisvariationer för elektricitet. Samtliga valutasäkringsderivat värderas till sina respektive verkliga värden i finansiella intäkter eller finansiella kostnader över periodens resultat medan samtliga eltermsderivat värderas till sina respektive verkliga värden över övrigt totalresultat. Eltermsderivaten klassificeras för säkringsredovisning och uppfyller kraven för effektivitet.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, däribland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

### Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under juni månad 2023 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 275 räntepunkter. Slutligt förfall i juni 2028.

Under februari månad 2025 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 190 räntepunkter. Slutligt förfall i februari 2030.

Totalt utestående belopp per 31 december 2025 uppgår till 1 600 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

	2025	2024
<b>Nivå 2</b>		
Tillgång avseende valutaswappar värderade över resultatet	4	6
Tillgång avseende kassaflödessäkringar värderade över totalresultatet	—	—
Skuld avseende valutaswappar värderade över resultatet	0	0
Skuld avseende kassaflödessäkringar värderade över övrigt totalresultat	1	15
<b>Nivå 3</b>		
Tillgång avseende finansiella placeringar värderade över resultatet	12	12
Skuld avseende köp-/säljoption värderade över eget kapital	64	52

För förändring skuld avseende köp-/säljoption se not 23.

forts not 26

	Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet		Tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet		Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Finansiella tillgångar</b>								
Valutaswappar	4	6	—	—	—	—	4	6
Kassaflödessäkringar	—	—	—	—	—	—	—	—
Kundfordringar, finansiella fordringar och övriga fordringar	—	—	—	—	1 569	1 514	1 569	1 514
Likvida medel	—	—	—	—	438	331	438	331
Aktier och andelar och övriga placeringar	12	12	—	—	—	—	12	12
<b>Redovisat värde</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2 007</b>	<b>1 845</b>	<b>2 023</b>	<b>1 863</b>
<b>Verkligt värde</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2 007</b>	<b>1 845</b>	<b>2 023</b>	<b>1 863</b>

	Skulder värderade till verkligt värde över resultatet		Skulder värderade till verkligt värde över totalresultatet		Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Finansiella skulder</b>								
Valutaswappar	0	0	—	—	—	—	0	0
Kassaflödessäkringar	—	—	1	15	—	—	1	15
Avsättning köp-/säljoption	—	—	64	52	—	—	64	52
Obligationslån	—	—	—	—	1 593	1 296	1 593	1 296
Leasingskulder	—	—	—	—	5 813	5 602	5 813	5 602
Skulder avseende garanterade restvärden	—	—	—	—	1 440	1 574	1 440	1 574
Leverantörsskulder, övriga finansiella skulder och upplupna räntor	—	—	—	—	3 106	4 227	3 106	4 227
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>11 951</b>	<b>12 699</b>	<b>12 018</b>	<b>12 766</b>
<b>Verkligt värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>11 951</b>	<b>12 699</b>	<b>12 018</b>	<b>12 766</b>

### Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde Bilia finansiella instrument.

#### Finansiella instrument värderade till verkligt värde

##### Valutaswappar samt kassaflödessäkringar

För valutaswappar samt kassaflödessäkringar hänförliga till elderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

##### Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilia innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

##### Skulder värderade till verkligt värde

Bilia redovisar utställd köp-/säljoption till verkligt värde utifrån framtida förväntat lösenpris.

#### Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

##### Räntebärande skulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

##### Finansiella fordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående avbetalningsfordringar är rörlig.

##### Skulder avseende garanterade restvärden

Verkligt värde motsvarar redovisat värde.

##### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

## Not 27 Finansiella risker och riskhantering

### ► Redovisningsprincip

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Finansverksamheten inom Bilias omfattar följande områden:

- Finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder.
- Kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker.
- Administration av koncernkonton och internbanksfunktion.
- Tillsyn av dotterföretagens kreditgivning.
- Betalningsrutiner och cash management.
- Styrning, kontroll och rapportering av utfallet i finansverksamhet.

### Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker och valutarisker hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

### Organisation och ansvarsfördelning

#### Moderbolaget

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicy. CFO ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner. Moderbolagets finansavdelning innefattar en internbanksfunktion som stöder samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer. Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk.

#### Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från moderbolaget.

### Finansiella fordringar

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 1 278 Mkr (1 284).

### Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 5 004 Mkr (4 937). Avkastningen på eget kapital uppgick till 15,5 procent (13,8).

Årsstämman 2025 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier. Totalt utestående antal aktier uppgick vid årets slut till 96 299 952 stycken (96 299 952). Av dessa var 4 192 392 stycken (3 773 992) i eget förvar. Under året har 28 000 aktier använts för förvärvet av Lunds Bil i Varberg AB samt att 446 400 aktier återköpts.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat delas ut till aktieägarna. Under 2025 har utdelning lämnats om 5,60 kronor per aktie vilket motsvarade 78 procent av resultatet för 2024.

### Finansieringsavtal

Till Bilias bankfinansiering finns villkor avseende EBITDA i relation till finansnettot, nettoskulsättning i relation till EBITDA. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls. Avstämning avseende uppfyllelse av lånevillkoren görs kvartalsvis. Per 31 december 2025 uppgick lånen som omfattas av lånevillkoren till 597 Mkr och samtliga lånevillkoren var uppfyllda med god marginal.

Bilias har finansiering via leverantörer som erbjuder förlängd betalningstid mot ränta. Finanseringen förfaller till betalning i samband med att bilen säljs till kund eller som längst efter ett år.

### Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias finanspolicy har utformats av styrelsen och innehåller riktlinjer avseende riskmandat och limiter för finansverksamheten.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Bilias målsättning är att hantera

och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Bilias finanspolicy styr vilka risker som skall säkras med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt kan emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på Bilias resultat och finansiella ställning.

### Ränterisk

En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet. En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga.

Per balansdagen hade Bilias följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden med rörlig ränta	2025	2024
Finansiella tillgångar	438	331
Finansiella skulder	8 836	9 260

### Känslighetsanalys

Per den 31 december 2025 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska Bilias resultat före skatt med 76 Mkr (81).

### Valutarisk

Bilias främsta exponering avser valutafluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta.

Viss exponering uppstår vid utlåning till dotterföretag samt vid inköp och försäljning i annan valuta än bolagets egen valuta. För att kontrollera denna valutarisk används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av moderbolagets finansfunktion eller under dess kontroll och ska utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyen föreskriver.

forts not 27

### Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker i den lokala valutan. Dotterföretagens finansiering görs i lokal valuta och någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, säkras denna förutsatt att valutarisken inte bedöms som marginell. Säkrings görs genom användande av valutaswapar.

Tabellen nedan visar utestående nominella belopp avseende utestående valutaswapar. Kolumnen valuta visar belopp i NOK respektive EUR som Bilia har köpt och kolumnen SEK visar lösenvärdet i svenska kronor för de ingånga valutaswaparna. Valutaswaparna förfaller huvudsakligen inom en månad från balansdagen.

Valutaswapar	2025		2024	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	-370	338	-580	567
EUR	-26	286	-29	337

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att försäljning och inköp i allt väsentligt sker i dotterbolagens lokala valutor.

### Omräkningsexponering

Nettotillgångar i utländsk valuta hänför sig till NOK och EUR. Tillgångar i NOK uppgick vid årsskiftet till 1 034 Mkr (1 087) och EUR uppgick till 949 Mkr (890). Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar.

### Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 18 Mkr (9) mot NOK och med 17 Mkr (14) mot EUR.

### Prisrisk i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Termiskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar. Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till -1 Mkr (-15), varav -1 Mkr (-8) förfaller inom 12 månader, 0 Mkr (-4) förfaller om 24 månader, 0 Mkr (-2) förfaller om 36 månader och resterande därefter. Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick netto efter skatt till -1 Mkr (-12). Härav är i balansräkningen redovisat som övriga kortfristiga skulder 1 Mkr (8) och övriga långfristiga skulder 0 Mkr (7).

### Likviditetsrisk

Enligt Bilias finanspolicy ska lägst 50 procent av kreditlöftena ha en återstående löptid på minst ett år. I mars 2024 refinansierades revolverande lån- och kreditfacilitet på 2 300 Mkr. Den nya kreditfaciliteten uppgår till 2 300 Mkr, varav 1 700 Mkr revolverande lån och 600 Mkr checkräkningskredit och har väsentligen oförändrade villkor mot det tidigare avtalet. Kreditfaciliteten har en löptid om 3 år med möjlighet till förlängning med ett år plus ett år efter kreditgivarnas godkännande. Av de totala beloppet om 2 300 Mkr var 597 Mkr utnyttjad per 31 december 2025 vilket tillsammans med tillgängliga likvida medel om 438 Mkr utgör en likviditetsreserv om 2 141 Mkr.

Låneavtalet utgör tillsammans med utestående icke säkerställda obligationer om 1 600 Mkr en väsentlig del av Bilias långsiktiga grundfinansiering.

Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 12 018 Mkr (12 766) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan.

### Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden. Finansiering via leverantörer ingår i posten Låneskulder med 437 Mkr (387) och samtliga har förfalldatum inom 1 år.

2025-12-31	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	68	1 754	—	1 822
Leasingskulder	1 103	3 141	2 695	6 939
Låneskulder	525	979	36	1 540
Skulder avseende garanterade restvärden	677	763	—	1 440
Leverantörsskulder	1 641	—	—	1 641
Avsättning köp-/säljoption	34	31	—	64
Övriga finansiella skulder	1	8	6	15
<b>Summa</b>	<b>4 048</b>	<b>6 676</b>	<b>2 737</b>	<b>13 461</b>

2024-12-31	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	558	913	—	1 471
Leasingskulder	998	3 080	2 562	6 640
Låneskulder	730	1 528	12	2 270
Skulder avseende garanterade restvärden	874	700	—	1 574
Leverantörsskulder	1 862	—	—	1 862
Avsättning köp-/säljoption	—	16	36	52
Övriga finansiella skulder	1	8	7	15
<b>Summa</b>	<b>5 022</b>	<b>6 245</b>	<b>2 617</b>	<b>13 884</b>

forts not 27

## Kreditrisk

### Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilia AB godkända motparter.

### Kundfordringar

Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras där det anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

De tre största kunderna står för 20,0 procent (18,9) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Bilias affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisken som låg.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredithistorik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året konstaterade kreditförluster som uppgick till 1 Mkr (1).

Åldersanalys, kundfordringar	2025		2024	
	Brutto	Ned- skrivning	Brutto	Ned- skrivning
Ej förfallna	852	0	812	0
Förfallna 1–30 dgr	300	0	331	0
Förfallna 31–90 dgr	80	–4	83	0
Förfallna 91–180 dgr	43	–5	43	–4
Förfallna 181–360 dgr	19	–7	30	–10
Förfallna >360 dgr	10	–9	8	–8
<b>Summa</b>	<b>1 304</b>	<b>–26</b>	<b>1 307</b>	<b>–22</b>

Avsättning för kreditrisk	2025	2024
Ingående balans	–22	–17
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	4	1
Årets nedskrivningar	–8	–5
Omräkningsdifferens	1	0
<b>Utgående balans</b>	<b>–25</b>	<b>–22</b>

### Regressansvar

Bilia har regressansvar för återköp av bilar till aktuellt restvärde samt obetalda skulder i de fall leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter när finansiering förmedlats av Bilia. Regressansvaret är i allt väsentligt gentemot Ziklo Bank. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats som erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid. Total utestående finansiering med regressansvar per 31 december 2025 uppgick till 5 571 Mkr (4 213). Av dessa var 13 Mkr (7) förfallna med 0–30 dagar och 1 Mkr (1) förfallna med 31–90 dagar. Kreditförluster för finansiering med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå. Regressansvaret tas upp som eventualförpliktelser.

## Not 28 Investeringsåtaganden

Bilia har slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 216 Mkr (136). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Bilia har även åtaganden om inköp av varulager relaterat till garanterade restvärden för bilar som säljs via agentavtal. Åtagandet avseende varulager uppgår till 29 Mkr (22) under de kommande två åren.

## Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### ► Redovisningsprincip

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventalförpliktelser tillgångar

Ställda säkerheter	2025	2024
<b>För egna skulder och avsättningar</b>		
Företagsinteckningar	606	657
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	401	469
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	309	296
– Varulager	309	273
<b>Summa</b>	<b>1 629</b>	<b>1 694</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pensionsförpliktelser utöver vad som upptagits bland skulder och avsättningar	309	300
Regressansvar	5 571	4 213
Borgensförbindelse till förmån för joint ventures	22	45
Övriga eventalförpliktelser	8	—
<b>Summa</b>	<b>5 910</b>	<b>4 558</b>

### Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av extern part och som förmedlats av Bilia. Regressansvaret är i allt väsentligt gentemot Ziklo Bank. För ytterligare upplysningar se not 27 rubrik Regressansvar.

## Not 30 Närstående

### ► Redovisningsprincip

IAS 24 Upplysningar om närstående

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda och personalkostnader. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 30 procent (30) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

Närståendetransaktioner	2025	2024
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	844	578
Försäljning av varor och tjänster till joint ventures	52	35
Inköp av varor och tjänster från intresseföretag	-458	-438
Inköp av varor och tjänster från joint ventures	-6	-41
Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag	122	99
Ränta från joint ventures	3	4
Utestående fordran på intresseföretag	1	3
Utestående fordran på joint ventures	50	80
Utestående skuld till intresseföretag	74	36
Skuld joint ventures	3	—
Eventalförpliktelser för intresseföretag	5 490	4 132
Eventalförpliktelser för joint ventures	22	45
Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner	1	3
Inköp av varor och tjänster från nyckelpersoner	0	-1

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

### ► Redovisningsprincip

IAS 7 Rapport över kassaflöden

	2025	2024
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</b>		
Kassa och bank	420	305
Kontantkassa	1	1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	18	25
<b>Summa enligt rapporten över kassaflöden</b>	<b>438</b>	<b>331</b>
<b>Erhållen och erlagd ränta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Erhållen ränta	15	21
Erlagd ränta	-416	-430
<b>Summa</b>	<b>-401</b>	<b>-409</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avskrivningar	1 546	1 488
Nedskrivningar	2	25
<b>Summa</b>	<b>1 548</b>	<b>1 513</b>
<b>Övriga ej kassapåverkande poster</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-35	-4
Realisationsresultat vid försäljning av verksamhet	-27	—
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-66	-46
Omvärdering köp-/säljoption	-16	-17
Övriga avsättningar	-21	-9
Övrigt	-75	-78
<b>Summa</b>	<b>-240</b>	<b>-153</b>

### Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2025	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				Utgående skulder 2025
			Förvärv och avyttring av dotterföretag	Övriga förändringar netto	Valutakurs-differenser		
Övriga lån	2 351	-924	10	—	12	1 448	
Personalfond	6	—	—	—	—	6	
Obligationslån	1 300	300	—	—	—	1 600	
Leasingskulder	5 602	-773	433	454	97	5 813	
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>9 258</b>	<b>-1 398</b>	<b>443</b>	<b>454</b>	<b>110</b>	<b>8 867</b>	

	Ingående skulder 2024	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				Utgående skulder 2024
			Förvärv av dotterföretag	Övriga förändringar netto	Valutakurs-differenser		
Övriga lån	1 776	567	6	—	1	2 351	
Personalfond	5	—	—	1	—	6	
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300	
Leasingskulder	4 608	-703	374	1 319	4	5 602	
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>7 689</b>	<b>-136</b>	<b>380</b>	<b>1 320</b>	<b>5</b>	<b>9 258</b>	

## Not 32 Händelser efter balansdagen

### ► Redovisningsprincip

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen fram till och med datumet för undertecknande av årsredovisningen den 30 mars 2026.

## Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilia AB (publ)  
Box 9003  
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda

Telefon: 010-497 70 00

bilia.com

Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och joint ventures. Bilia är en bilåterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien.

# Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	1 033	916
Övriga rörelseintäkter		0	2
Administrationskostnader	3,4	-1 193	-1 063
<b>Rörelseresultat</b>	20	<b>-160</b>	<b>-144</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures	5	199	-89
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	123	149
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-194	-214
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-32</b>	<b>-298</b>
Bokslutsdispositioner	6	727	733
<b>Resultat före skatt</b>		<b>694</b>	<b>435</b>
Skatt	7	-110	-116
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>		<b>585</b>	<b>319</b>

<sup>1)</sup> Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

# Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Tillgångar</b>	18, 21		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	8		
Immateriella rättigheter		0	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	9		
Byggnader		290	209
Pågående nyanläggningar		79	97
Inventarier, verktyg och installationer		12	7
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>380</b>	<b>313</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i koncernföretag och joint ventures	10	3 487	3 514
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Fordringar på koncernföretag	22, 23	447	447
Uppskjuten skattefordran	7	64	64
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 999</b>	<b>4 026</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 379</b>	<b>4 340</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		4	3
Skattefordringar		28	87
Fordringar på koncernföretag	23	1 862	2 270
Övriga fordringar		79	124
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		177	159
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 150</b>	<b>2 642</b>
Kassa och bank		155	3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 305</b>	<b>2 645</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>6 684</b>	<b>6 985</b>

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>	18, 21		
<b>Eget kapital</b>	12		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (96 299 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>304</b>	<b>304</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		-32	205
Årets resultat		585	319
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>720</b>	<b>691</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 023</b>	<b>995</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	13	<b>1 568</b>	<b>1 582</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	16, 19	1 593	796
Räntebärande skulder	14, 16, 19	756	1 400
Skulder till koncernföretag	16, 19, 23	447	447
Övriga skulder	16, 19	116	130
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 911</b>	<b>2 773</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	19	165	142
Obligationslån	16, 19	—	500
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 16, 19	34	280
Skulder till koncernföretag	23	567	307
Övriga skulder		145	167
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	272	240
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 182</b>	<b>1 635</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>6 684</b>	<b>6 985</b>

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

# Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2025-01-01</b>	<b>257</b>	<b>47</b>	<b>167</b>	<b>205</b>	<b>319</b>	<b>995</b>
Omföring föregående års resultat	—	—	—	319	-319	—
Utdelning (5,60 kronor per aktie)	—	—	—	-519	—	-519
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	—	—	—	4	—	4
Incitamentsprogram	—	—	—	16	—	16
Återköp av egna aktier	—	—	—	-57	—	-57
Årets resultat	—	—	—	—	585	585
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>257</b>	<b>47</b>	<b>167</b>	<b>-32</b>	<b>585</b>	<b>1 023</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>257</b>	<b>47</b>	<b>167</b>	<b>134</b>	<b>611</b>	<b>1 216</b>
Omföring föregående års resultat	—	—	—	611	-611	—
Utdelning (6,60 kronor per aktie)	—	—	—	-607	—	-607
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	—	—	—	60	—	60
Incitamentsprogram	—	—	—	7	—	7
Årets resultat	—	—	—	—	319	319
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>257</b>	<b>47</b>	<b>167</b>	<b>205</b>	<b>319</b>	<b>995</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>	24		
Resultat efter finansiella poster		-32	-298
Övriga ej kassapåverkande poster		-102	128
Betald skatt		-51	-199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-185</b>	<b>-369</b>
Förändring av rörelsefordringar		894	-37
Förändring av rörelseskulder		185	764
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>893</b>	<b>358</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av anläggningstillgångar		-113	-101
Försäljning av anläggningstillgångar		1	—
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>781</b>	<b>257</b>
Lämnade aktieägartillskott		-10	-62
Försäljning av dotterföretag		171	2
Förvärv av dotterföretag		-304	-402
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-255</b>	<b>-563</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		800	—
Amortering av lån		-500	—
Nettoförändring av korta kreditfaciliteter		-950	-250
Utbetald utdelning		-541	-659
Återköp egna aktier		-57	—
Erhållna koncernbidrag		843	1 115
Lämnade koncernbidrag		-82	—
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-486</b>	<b>206</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>152</b>	<b>2</b>
Likvida medel vid årets början		3	1
Likvida medel vid årets slut		155	3

# Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen justeras mot anskaffningsvärdet.

### Intäkter

#### Hysesintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hysesintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänförs till.

### Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna i IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Bilia tillämpar inte säkringsredovisning i moderbolaget.

### Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not 2 Intäkternas fördelning

	2025	2024
<b>Nettoomsättning/funktion</b>		
Hysesintäkter	654	591
Intäkter från försäljning av tjänster	379	325
<b>Summa</b>	<b>1 033</b>	<b>916</b>

## Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader.

## Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	-3	-3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	0
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	0	—
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

## Not 5 Finansnetto

	2025	2024
<b>Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures</b>		
Resultat från andelar i dotterbolag	77	-1
Utdelning	133	—
Nedskrivningar	-10	-88
<b>Summa</b>	<b>199</b>	<b>-89</b>
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter, koncernföretag	114	140
Ränteintäkter, övrigt	9	9
<b>Summa</b>	<b>123</b>	<b>149</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader, koncernföretag	-24	-30
Räntekostnader, övrigt	-153	-177
Valutakursförluster	-17	-7
<b>Summa</b>	<b>-194</b>	<b>-214</b>

## Not 6 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
<i>Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	-25	-16
<i>Periodiseringsfonder:</i>		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	—	170
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2024	—	-184
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2025	-173	—
<i>Koncernbidrag:</i>		
Erhållna koncernbidrag	770	843
Lämnade koncernbidrag	-56	-82
<b>Summa</b>	<b>727</b>	<b>733</b>

## Not 7 Skatter

### Redovisat i resultaträkningen

	2025	2024
<b>Skattekostnad</b>		
Aktuell skattekostnad	-110	-114
Uppskjuten skatt	0	-2
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-110</b>	<b>-116</b>
	2025	2024
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	694	435
Skatt enligt gällande skattesats	-143	-90
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	—
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av andelar i koncernföretag	-2	-18
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5	-6
Skatteeffekt utdelningar	27	—
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	18	4
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	-2
Schablonränta på periodiseringsfond	-6	-8
Direktavdrag byggnader	5	3
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-110</b>	<b>-116</b>

### Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Byggnad	1	1	13	10	-12	-9
Pensionsavsättningar	76	73	—	—	76	73
Övriga avsättningar	1	1	—	—	1	1
<b>Skattefordringar och -skulder</b>	<b>78</b>	<b>75</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>65</b>	<b>64</b>
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och -skulder	-13	-10	-13	-10	—	—
<b>Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto</b>	<b>65</b>	<b>64</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>65</b>	<b>64</b>

## Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	1	1	8	8	9	9
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-1	-1	-8	-8	-9	-9
Årets avskrivningar	—	—	—	—	—	—
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Administrationskostnader	—	—	—	—	—	—

## Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	362	258	97	103	17	15
Nyanskaffningar, netto	123	104	-18	-5	8	2
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>485</b>	<b>362</b>	<b>79</b>	<b>97</b>	<b>25</b>	<b>17</b>
<b>Avskrivningar</b>						
Vid årets början	-153	-122	—	—	-10	-8
Årets avskrivningar	-42	-31	—	—	-3	-2
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-195</b>	<b>-153</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-13</b>	<b>-10</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>290</b>	<b>209</b>	<b>79</b>	<b>97</b>	<b>12</b>	<b>7</b>

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Administrationskostnader	-42	-31	—	—	-3	-2

## Not 10 Aktier och andelar

### Specifikation av Bilia AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					2025	2024
<b>SVERIGE</b>						
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	556355-3378	Göteborg	3 000	100	40	40
Bilia Finans AB	559428-2948	Stockholm	25 000	100	0	0
Bilia BMU AB	556046-5659	Göteborg	10 000	100	125	2
Lunds Bil i Varberg AB	556380-6974	Göteborg				
Bilia Center AB	556083-0084	Göteborg	500	100	85	85
Bilia Center Auto AB	559082-3851	Stockholm	300 000	100	259	259
Holmgrens Truck-Motor AB	556254-0293	Gällivare				
Bilia Center City AB	556230-7545	Göteborg	8 000	100	78	75
Bilia Center Metro AB	556656-0925	Göteborg	10 000	100	184	184
Bilia Ferdinand Syd AB	556650-2075	Malmö	10	100	444	444
Bilia Olofsson Bil AB	556106-6902	Göteborg	16 000	100	206	206
Bilia Outlet AB	556059-0803	Göteborg	1 000	100	0	0
Bilia Personbilar AB	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100	310	310
EBD Scandinavia AB	559003-6207	Stockholm				
Bilia Söderbergs Bil AB	556150-9224	Norrköping	3 000	100	284	284
Bilia Trucks Norrköping AB	556057-6968	Göteborg	10 000	100	131	—
Bilia Trucks Örebro AB	556068-2154	Göteborg	10 000	100	169	—
Bilia X AB	559363-5419	Göteborg	25 000	100	0	0
City Däck Öresund AB	556884-0598	Malmö	505	100	30	30
ECRIS AB	556484-6334	Göteborg	11 000	100	85	85
Jönköpings Bildemontering AB	556144-3614	Göteborg	2 000	100	54	54
M Bilar Group AB	556203-5583	Stockholm	10 000	100	—	365
Motorit AB	556054-6573	Göteborg	160 000	100	19	19
Olofsson Däckcenter AB	559044-2462	Göteborg	500	100	0	0
Riddersbergs Fastighet AB	556902-1479	Göteborg	500	100	79	79
Söderbergs Finans AB	556898-4602	Norrköping	5 000	100	20	20
Allbildelar i Huddinge AB	556164-2710	Huddinge	1 300	100	12	12
Bastborren Fastighets AB	556229-8447	Västerås	1 000	100	9	9
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	556972-6788	Uddevalla	50 000	100	—	4
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	559040-7846	Strängnäs	1 000	100	2	2
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100	—	17
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	556035-5322	Södertälje	2 400	100	35	35
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	556052-1956	Huddinge	1 000	100	61	61

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					2025	2024
Fastighetsbolaget Nacka Orminge 54 AB	559543-9463	Stockholm	25 000	100	0	—
Fastighetsbolaget Returen 3 Norrköping AB	556508-0875	Norrköping	2 400	100	—	32
Fastighetsbolaget Uppställningen AB	559220-3144	Stockholm	500	100	—	0
Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB	559095-4094	Göteborg	500	100	—	8
Ferdinand Fastigheter i Malmö AB	559049-6690	Göteborg	500	100	—	29
<b>NORGE</b>						
Bilia Norge AS	976 023 188	Oslo	150 000	100	197	197
AS Insignia	979 474 075	Oslo				
Bil1Din Holding AS	929 264 924	Skage i Namdalen				
Bil1Din AS	948 171 384	Skage i Namdalen				
Bil1Din Østlandet AS	930 259 640	Åros				
Bilia X AS	932 058 936	Oslo				
Felgteknikk Norge AS	999 080 480	Råde				
Jensen & Scheele Bil AS	960 968 727	Halden				
Johan Follestadsvet 19 AS	921 397 216	Oslo				
Kokstad Autosenter AS	911 577 313	Bergen				
Kokstad Autosenter Bilutleie AS	925 148 253	Bergen				
Norwegian Mobility Import AS	931 541 471	Oslo				
Toyota Bilia AS	980 648 915	Trondheim				
<b>LUXEMBURG</b>						
Bilia Holding S.à r.l.	B204406	Luxemburg	30 211	100	484	484
Bilia Luxembourg S.à r.l.	B204743	Luxemburg				
Bilia Arlon SA	0412 804 284	Arlon, Belgien				
Bilia Mersch S.à r.l	B6335	Mersch				
<b>BELGIEN</b>						
Bilia Holding Flanders NV	0700 639 017	Lochristi	2 460	100	1	1
Bilia Verstraeten NV	0448 629 354	Lochristi				
Gent Store By Bilia Verstraeten BVBA	0806 943 493	Gent				
<b>TYSKLAND</b>						
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	HRA 3167	Nidda	1	100	82	82
Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH	HRB 6551	Nidda				
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>					<b>3 487</b>	<b>3 513</b>

forts not 10

**Förändring av aktier och andelar i koncernföretag**

	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	5 558	5 156
Förvärv	304	402
Aktieägartillskott	123	2
Avyttringar	-89	-2
Organisatorisk förändring	-365	—
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 531</b>	<b>5 558</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-2 435	-2 407
Årets nedskrivning	—	-28
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 435</b>	<b>-2 435</b>
<b>Uppskrivningar</b>		
Vid årets början	390	390
<b>Ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>390</b>	<b>390</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>3 487</b>	<b>3 513</b>

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilja GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264 b HGB.

Bilja äger andelar i Bilja JLR Import AB som sin tur äger Bilja JLR Import Sweden AB och Bilja JLR Import Norway AS. Biljas andel i Bilja JLR Import AB uppgår till 70 procent och styrs gemensamt med Jaguar och Land Rover (JLR). Bilja JLR Import är officiell importör för JLRs varumärken (Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar) i Sverige och Norge. Avtalet omfattar importverksamhet för nybilsförsäljning och eftermarknadstjänster.

Andelar i joint ventures	Organisationsnummer	Innehav	Redovisat värde	
			2025	2024
Bilja JLR Import AB	559447-2952	70 %	1	1

**Förändring av andelar i joint ventures**

	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	61	—
Förvärv	—	1
Aktieägartillskott	10	60
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>71</b>	<b>61</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-60	—
Årets nedskrivning	-10	-60
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-70</b>	<b>-60</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Information om resultat och ställning återfinns i koncernens not 18 Andelar i intresseföretag och joint ventures.

**Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2025	2024
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	8	8
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-7	-7
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 12 Eget kapital

### Aktiekapital och överkurs

Anges i tusentals aktier	Stamaktier	
	2025	2024
Emitterade per 1 januari	96 300	96 300
<b>Emitterade per 31 december</b>	<b>96 300</b>	<b>96 300</b>

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 96 299 952 stamaktier (96 299 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Biliias kvarvarande nettotillgångar.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 719 519 542 kr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning 6,00 kronor per aktie 1)	552 645 360
Överföres i ny räkning, kronor	166 874 182
<b>Summa, kronor</b>	<b>719 519 542</b>

<sup>1)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2025, 92 107 560 (exklusive innehav av egna aktier, 4 192 392).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2026.

### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

### Fritt eget kapital

#### Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

## Not 13 Obeskattade reserver

	2025	2024
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	—	211
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	253	253
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	292	292
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022	316	316
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023	273	273
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2024	184	184
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2025	173	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	80	53
<b>Summa</b>	<b>1 568</b>	<b>1 582</b>

## Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2025	2024
Utnyttjad kredit	597	1 680
Ej utnyttjad kredit	1 703	620
<b>Beviljad kredit</b>	<b>2 300</b>	<b>2 300</b>

## Not 15 Pensioner

### Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2025	2024
Försäkringspremier	-31	-30
Särskild löneskatt på pensionskostnader	-11	-8
<b>Årets pensionskostnad</b>	<b>-41</b>	<b>-38</b>

Av den redovisade nettokostnaden återfinns -41 Mkr (-38) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier.

### Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2025	2024
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	-31	-30

<sup>1)</sup> Varav -19 Mkr (-19) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att -39 Mkr blir betalda under 2026 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta -19 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda och personalkostnader och not 22 Pensioner.

## Not 16 Räntebärande skulder

	2025	2024
<b>Långfristiga skulder, räntebärande</b>		
Obligationslån	1 593	796
Långfristiga räntebärande skulder	750	1 400
Skulder till koncernföretag	447	447
Personalfond	6	6
<b>Summa</b>	<b>2 795</b>	<b>2 649</b>
<b>Kortfristiga skulder, räntebärande</b>		
Obligationslån	—	500
Kortfristiga räntebärande skulder	34	280
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>780</b>
<b>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</b>		
Personalfond	6	6
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna löner	49	43
Upplupna sociala kostnader	111	100
Upplupna räntor	3	7
Övriga upplupna kostnader	108	89
<b>Summa</b>	<b>272</b>	<b>240</b>

## Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2025	2024	2025	2024
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Kundfordringar	4	3	4	3
Likvida medel	155	3	155	3
<b>Redovisat värde</b>	<b>159</b>	<b>6</b>	<b>163</b>	<b>12</b>
<b>Verkligt värde</b>	<b>159</b>	<b>6</b>	<b>163</b>	<b>12</b>
	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2025	2024	2025	2024
<b>Finansiella skulder</b>				
Valutaswapar	0	0	0	0
Personalfond	6	6	6	6
Leverantörsskulder	165	142	165	142
Obligationslån	1 593	1 296	1 593	1 296
Långfristiga räntebärande skulder	756	1 400	756	1 400
Kortfristiga räntebärande skulder	34	280	34	280
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 554</b>	<b>3 124</b>	<b>2 554</b>	<b>3 124</b>
<b>Verkligt värde</b>	<b>2 554</b>	<b>3 124</b>	<b>2 554</b>	<b>3 124</b>

## Not 19 Finansiella risker och riskhantering

### Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering. Bilia AB säkrar inte innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 27 Finansiella risker och riskhantering.

## Not 20 Operationell leasing

### Leasingavtal avseende lokaler och kontorsutrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrts till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2025 omfattade lokalhyresavtalen 441 Tkvm (391).

Leasingavgifter är huvudsakligen kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

### Leasingavtal – leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2025	2024
Årets totala leasingkostnader	-617	-614
<b>Framtida leasingavgifter</b>		
Inom ett år	-780	-624
Mellan ett och fem år	-2 590	-2 163
Senare än fem år	-1 964	-1 752
<b>Summa</b>	<b>-5 334</b>	<b>-4 539</b>

### Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasinginbetalningarna är som följer:

	2025	2024
Årets totala leasinginbetalningar	-654	-614

Avtalsenlig årshyra är -654 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2025-2040.

## Not 21 Investeringsåtaganden

Moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 146 Mkr (82). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

## Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2025	2024
<b>För egna skulder och avsättningar</b>		
<i>Ställda pantar</i>		
- Kapitalförsäkringar	297	284
- Reverslån	447	447
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>744</b>	<b>731</b>

Eventalförpliktelser	2025	2024
Hyresgarantier <sup>1)</sup>	85	150
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	509	844
Borgensförbindelse till förmån för joint ventures	22	45
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>616</b>	<b>1 039</b>

<sup>1)</sup> Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 85 Mkr (150). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd.

## Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag och joint venture, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag och joint ventures.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund 30 procent (30) av rösterna i företaget. Styrelseledamoten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda och personalkostnader.

### Sammanställning över

närståendetransaktioner	2025	2024
Försäljning av varor och tjänster till dotterföretag	953	877
Försäljning av varor och tjänster till joint ventures	40	24
Inköp av varor och tjänster från dotterföretag	-48	-47
Provisioner, räntor och utdelningar från dotterföretag	247	140
Räntor från joint ventures	3	4
Fordringar på dotterföretag	2 309	2 717
Fordringar på joint ventures	49	79
Skulder till dotterföretag	1 014	754
Eventualförpliktelser för dotterföretag	558	827
Eventualförpliktelser för joint ventures	22	45

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

## Not 24 Kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2025	2024
Avskrivningar	45	33
Nedskrivningar	10	88
Utdelning	-91	—
Försäljning av dotterbolag	-82	—
Övriga ej kassapåverkande poster	16	7
<b>Summa</b>	<b>-102</b>	<b>128</b>

## Not 25 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen fram till och med datumet för undertecknande av årsredovisningen den 30 mars 2026.

# Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning, resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) enligt kraven i den svenska årsredovisningslagen samt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning.

Göteborg den 30 mars 2026

Mats Qviberg  
*Styrelseordförande*

Jan Pettersson  
*Vice styrelseordförande*

Ingrid Jonasson Blank  
*Styrelseledamot*

Gunnar Blomkvist  
*Styrelseledamot*

Anna Engebretsen  
*Styrelseledamot*

Tomas Johansson  
*Styrelseledamot*

Nicklas Paulson  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Isak Ekblom  
*Styrelseledamot utsedd  
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall  
*Styrelseledamot utsedd  
av arbetstagarorganisation*

Per Avander  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 31 mars 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
*Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor*

Rebecka Alfredsson  
*Auktoriserad revisor*

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2026.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilja AB (publ),  
org nr 556112-5690

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilja AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–44 respektive 45–114. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–166 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–44 respektive 45–114. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömt effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Värdering bilar i lager

Vid utgången av 2025 uppgick Bilias redovisade varulager till 5 022 MSEK, vilket motsvarar ca 25 % av koncernens balansomslutning. En väsentlig del av koncernens varulager avser nya och begagnade bilar för försäljning. Av not 19 framgår koncernens redovisningsprinciper för varulager och de uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra vid tillämpning av redovisningsprinciperna.

Bilarna i lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I bokslutet behöver därför ledningen göra en bedömning kring förväntat nettoförsäljningsvärde vilket är förknippat med osäkerhet. Omvärldsfaktorer såsom ränte- och konjunkturläget, rådande och kommande modellprogram, konkurrenters prissättningsstrategier och regulatoriska krav är några av de variabler som påverkar efterfrågan och framtida nettoförsäljningsvärden.

Företagsledningen har etablerade rutiner och processer på plats för att bedöma inkuransbehovet, men snabba förändringar i efterfrågan kan få en väsentlig inverkan på marknadsvärdet på bilarna i lager. Mot bakgrund av att nya och begagnade bilar i lager representerar betydande belopp och inkuransbedömningen i hög grad baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar är värdering av bilar i lager ett särskilt betydelsefullt område i vår revision av Bilia.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De granskningsåtgärder vi genomfört för vår revision avseende värdering bilar i varulager inkluderar bl.a. följande moment:

- Granskning av de redovisningsprinciper koncernen tillämpar för värdering av bilar i lager.
- Genomfört en utvärdering av de rutiner och processer som företagsledningen har etablerat för inkuransbedömning av bilar i lager i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.
- Stickprovvis granskat ledningens bedömning avseende risk för nedskrivningsbehov genom test av bedömt nettoförsäljningsvärde, i förekommande fall mot extern marknadsdata.
- Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de upplysningar som koncernen lämnat avseende redovisning av varulager.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-17, 173-179 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 45-114. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntas erhålla efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilia AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilia AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilia AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och

en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida concernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Bilias revisor av bolagsstämman den 25 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2021.

Göteborg 31 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor

Rebecka Alfredsson  
Auktoriserad revisor

# Revisorns granskningsberättelse av Bilias AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Bilias AB (publ),  
org nr 556112-5690

## Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Bilias AB (publ), för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 45–114 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs på sidorna 65–68 (IRO-1 Arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter) i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

## Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

## Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

## Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–44, 115–166 samt 173–179. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrap-

porten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar

Vi är oberoende i förhållande till Bilias AB (publ), enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

**Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:**

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
  - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
  - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 65–68 (IRO-1 Arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter) i hållbarhetsrapporten. Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:
  - Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
  - Utvärderat om den information som bolaget identifierat som väsentlig också ingår i hållbarhetsrapporten.
  - Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
  - Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
  - Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov av utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
  - Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
  - Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska aktiviteter som är tillämpliga och förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
  - Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:

- Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
- Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
- Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

**Begränsningar**

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Bilia AB (publ), förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Bilia AB (publ.). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg 31 mars 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Rebecka Alfredsson  
Auktoriserad revisor

# Övrigt

Femårsöversikt	174
Bilia-aktien	175
Definitioner och nyckeltal	178

# Femårsöversikt

Mkr, om ej annat anges.	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Rapport över resultat och övrigt totalresultat</b>					
Nettoomsättning	40 413	39 151	38 514	35 345	35 509
Operativt rörelseresultat	1 452	1 444	1 623	1 906	2 142
Rörelseresultat	1 271	1 197	1 416	2 102	1 925
Finansnetto	-348	-333	-257	-100	-95
Resultat före skatt	923	863	1 159	2 002	1 830
Skatt	-163	-202	-228	-380	-373
Årets resultat	760	662	931	1 622	1 457
<b>Rapport över finansiell ställning</b>					
Eget kapital	5 004	4 937	4 841	4 887	4 417
Balansomslutning	20 229	20 660	19 395	20 001	17 200
Sysselsatt kapital	13 878	14 205	12 545	11 828	9 947
Nettolåneskuld	7 622	8 056	6 689	5 766	4 252
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	1,3	1,7	1,3	0,8	0,2
<b>Rapport över kassaflöden</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 351	2 050	1 591	676	1 987
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	243	458	964	331	173
Operativt kassaflöde	2 108	1 592	627	345	1 814
<b>Nyckeltal</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,7	9,7	12,5	21,5	20,5
Avkastning på eget kapital, %	15,5	13,8	19,8	36,2	33,8
Operativ rörelsemarginal, %	3,6	3,7	4,2	5,4	6,0
Rörelsemarginal, %	3,2	3,1	3,7	5,9	5,4
Soliditet, %	24,7	23,9	25,0	24,4	25,7
<b>Aktiedata</b>					
Resultat per aktie, kr	8,22	7,19	10,12	17,43	14,90
Eget kapital per aktie, kr	54,33	53,36	52,73	53,13	46,10
Operativt kassaflöde per aktie, kr	22,79	17,28	6,82	3,72	18,55
Utdelning per aktie, kr	6,00 <sup>1)</sup>	5,60	6,60	8,80	8,00
Börskurs vid årets utgång, kr	134,40	120,70	134,60	114,30	160,20
P/E-tal, ggr	16	17	13	7	11
<b>Övriga uppgifter</b>					
Löner och andra ersättningar	3 259	3 071	2 640	2 674	2 608
Anställda, medelantal	5 106	4 957	4 476	4 195	4 385

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning.

# Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILLI A. Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 96 299 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 4 192 392 stycken. Kvotvärdet är 2,67 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Biliias tillgångar och resultat.

## Totalavkastning

Under 2025 steg OMX Stockholm Retail PI med 25,4 procent. Bilia-aktien ökade från 120,70 kronor till 134,40 kronor under året. Högsta betalkurs, 150,00 kronor, noterades den 6 februari 2025. Lägsta betalkurs, 107,80 kronor, noterades den 9 april 2025.

Biliias aktieägare fick en totalavkastning på 16,8 procent (-5,2) under 2025. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning. Vid utgången av året var Biliias börsvärde 12 379 Mkr (11 168), beräknat på antal utestående aktier. Under 2025 omsattes totalt 23,4 miljoner Bilia-aktier (19,3) till ett värde av 2 932 Mkr (2 493). Omsättningen motsvarade 25 procent (21) av det genomsnittliga antalet aktier. P/E-talet räknat på 2025 års resultat var 16 (17).

## Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börs-genomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,76 för 2025. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

## Antalet aktieägare

Bilia hade 37 255 aktieägare vid utgången av 2025 jämfört med 38 306 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,5 procent (87,4) färre än 1 000 aktier. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 24,9 procent (23,8), och andelen utländskt institutionellt ägande uppgick till 21,1 procent (19,7). Biliias innehav av återköpta aktier uppgick till 4,4 procent (3,9).

## Utdelningspolicy

Biliias utdelning ska över tid ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Biliias resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

## 6,00 kronor i föreslagen utdelning

Biliias styrelse föreslår årsstämman den 29 april 2026 en ordinarie utdelning med 6,00 kronor per aktie (5,60) att utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 73 procent (78) av årets resultat.

## Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB
- Victor Hansen, DNB Carnegie
- Anders Åkerblom, Nordea Markets
- Alexander Siljeström, Pareto Securities
- Stefan Stjernholm, Handelsbanken
- Anton Lund, SB1 Markets

## Aktieägarinformation

Biliias information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Biliias pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Biliias hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

Data per aktie	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat, kr	8,22	7,19	10,12	17,43	14,90
Eget kapital, kr	54,33	53,36	52,73	53,13	46,10
Operativt kassaflöde, kr	22,79	17,28	6,82	3,72	18,55
Börskurs vid årets utgång, kr	134,40	120,70	134,60	114,30	160,20
P/E-tal, ggr	16	17	13	7	11
Kurs/eget kapital, %	247	226	255	215	348
Direktavkastning, %	4,8	4,3	5,7	6,6	5,5
Totalavkastning, %	16,8	-5,2	27,2	-25,5	63,1
Utdelning, kr	6,00 <sup>1)</sup>	5,60	6,60	8,80	8,00
Utdelningsandel, %	73	78	65	50	53
Genomsnittligt antal aktier, tusental	92 527	92 132	91 984	93 017	97 743
Utestående antal aktier, tusental	92 108	92 526	91 984	91 984	95 777

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning.

## Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 <sup>1)</sup>	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit
2022	96 299 952	-6 500 000	257	0	Indragning av aktier/fondemission

<sup>1)</sup> Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

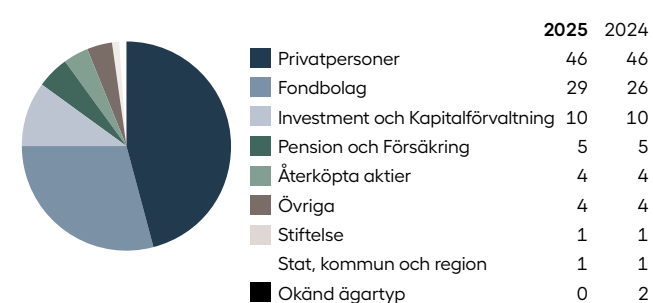
De 15 största aktieägarna 31 december 2025	Totalt	Procentuellt ägande
Investment AB Öresund	9 860 000	10,2
Mats Qviberg	6 036 675	6,3
Anna Engebretsen	5 066 256	5,3
Eva Qviberg	4 866 499	5,1
Bilia AB	4 192 392	4,4
Vanguard	2 858 883	3,0
Jacob Qviberg	2 813 980	2,9
Mawer Investment Management	2 728 413	2,8
C WorldWide Asset Management	2 613 609	2,7
Handelsbanken Fonder	2 352 543	2,4
American Century Investment Management	2 000 871	2,1
Alcur Fonder	1 916 357	2,0
Folksam	1 775 010	1,8
Familjen Dybeck, inklusive bolag	1 593 314	1,7
Dimensional Fund Advisors	1 579 804	1,6
<b>Summa</b>	<b>52 254 606</b>	<b>54,3</b>
Resterande ägare	44 045 346	45,7
<b>Totalt</b>	<b>96 299 952</b>	<b>100,0</b>

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

### Aktiernas fördelning 31 december 2025

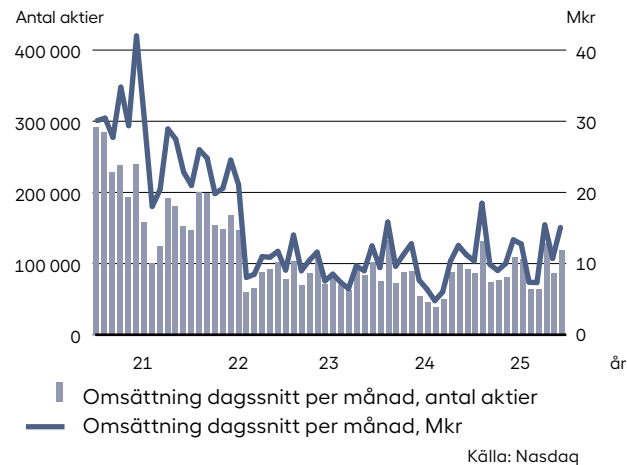
Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procentuellt ägande
1-1 000	32 612	87,5	6 888 079	7,2
1 001-10 000	4 302	11,5	11 000 456	11,4
10 001-1 000 000	320	0,9	17 591 333	18,3
1 000 001-	21	0,1	56 627 692	58,8
<b>Summa</b>	<b>37 255</b>	<b>100,0</b>	<b>92 107 560</b>	<b>95,6</b>
Återköpta egna aktier	1	0,0	4 192 392	4,4
<b>Totalt</b>	<b>37 256</b>	<b>100,0</b>	<b>96 299 952</b>	<b>100,0</b>

### Ägarfördelning på kategorier 31 december 2025, %

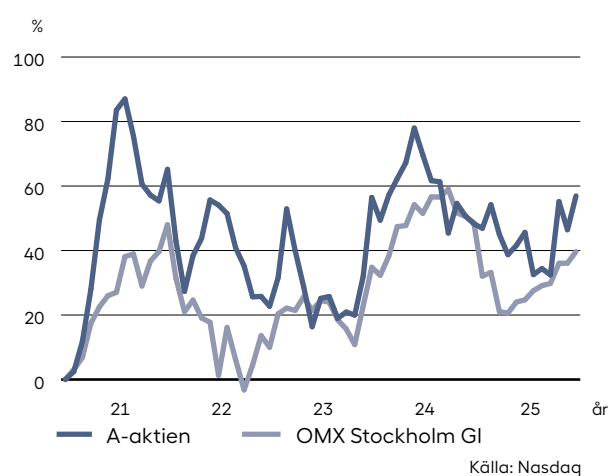


Källa: Monitor av Modular Finance AB.

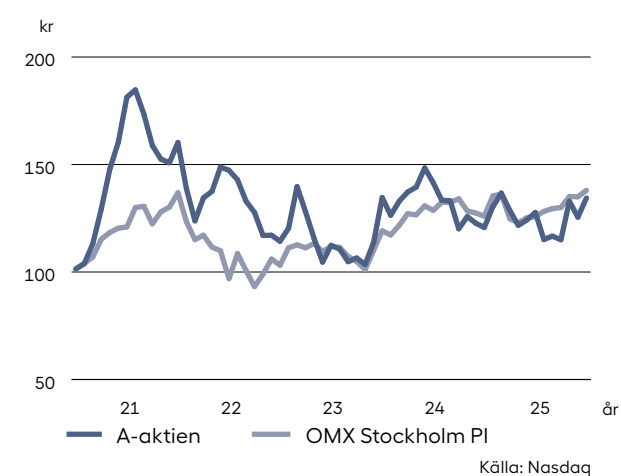
### Bilia-aktiens omsättning



### Bilia-aktiens totalavkastning



### Bilia-aktiens utveckling



# Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på [bilia.com/investerare/alternativa-nyckeltal](https://www.bilia.com/investerare/alternativa-nyckeltal).

**Avkastning på eget kapital** Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Rörelseresultat med tillägg av finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avskrivningar på övervärden** Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

**Direktavkastning** Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

**EBITDA** Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

**Exklusive IFRS 16** Information i enlighet med redovisningsstandarder innan införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

**Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar** Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv.

**Förädlingsvärde** Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

**Jämförbara verksamheter** Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

**Kurs/eget kapital** Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

**Leveranser** Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

**Likviditet** Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

**Nettolåneskuld** Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon. Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

**Operativt kassaflöde** Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

**Operativ rörelsemarginal** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

**Operativt rörelseresultat** Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvävsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

**Orderstock** Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

**Organisk tillväxt** Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalenderefekt.

**P/E-tal** Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

**Resultat vid försäljning av verksamhet** Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Serviceavtal** Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms utföra sin service på Bilias anläggningar.

**Soliditet** Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

**Strukturkostnader** Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

**Sysselsatt kapital Bilaffären** Balansomslutningen för Bilaffären med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld. Sysselsatt kapital för Bilaffären består av till verksamheten direkt hänförliga tillgångar och skulder samt gemensamma tillgångar och skulder som allokteras till Bilaffären baserat på fördelningsnycklar.

**Tillväxt** Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

**Underliggande** Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

**Utdelningsandel** Utdelning i förhållande till årets vinst.

# Tiderna förändras. Det gör vi också.

Sedan 1920-talet har vi sålt och servat bilar.  
Det gör vi fortfarande, men idag gör  
vi också mycket mer.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia hade vid slutet av 2025 cirka 190 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en internetbaserad auktionssajt i Sverige.

Bilias affärsidé är att med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

0771-400 000  
bilia.com

