

Rekordkvartal i fortsatt osäker marknad

Delårsrapport januari-mars 2025

	Januari- mars 2025	Januari- mars 2024
Nettoomsättning, MSEK	118,3	102,8
Rörelseresultat, MSEK	15,3	6,1
Resultat efter skatt, MSEK	11,4	4,1
Kassaflöde, MSEK	11,4	-3,9
Rörelsemarginal, %	12,9	6,0
Resultat per aktie ¹ , SEK	0,31	0,11

- Avensias omsättning i kvartalet uppgick till 118,3 MSEK (102,8), en ökning med 15 % mot samma period föregående år. Detta beror på en högre faktureringsgrad och ett högre timpris jämfört med samma period föregående år.
- Rörelseresultatet i kvartalet var 15,3 MSEK (6,1) med en rörelsemarginal om 12,9 % (6,0). Förbättringen är framför allt ett resultat av en starkare omsättning.
- Kassaflödet för kvartalet var 11,4 MSEK (-3,9). Kassaflödet från den löpande verksamheten var 15,1 MSEK (5,7). Det stärkta kassaflödet beror främst på det förbättrade rörelseresultatet. Likvida medel uppgick vid kvartalets slut till 52,7 MSEK (42,3) och tillgänglig likviditet, inkluderat outnyttjad checkräkningskredit, var 82,7 MSEK (72,3).

¹ Resultat per aktie för perioden, både före och efter utspädning

Vd:s kommentarer

Det första kvartalet präglades av en fortsatt avvaktande marknad för Avensia. Det globala hotet om handelstullar mellan USA och övriga världen gör att skandinaviska handlare, tillverkare och distributörer förblir försiktiga i sina investeringar. Även om den direkta påverkan av tullar på Avensias kundbas är begränsad, innebär en starkt svensk krona för många en möjlighet att stärka marginalerna. Samtidigt skapar konsumenternas oro och risken för en fortsatt svag konjunktur osäkerhet i marknaden.

Mot denna bakgrund är jag mycket stolt över att vi lyckats öka vår omsättning med 15 % jämfört med samma kvartal föregående år, samtidigt som vi stärkt rörelsemarginalen till 12,9 %.

Sedan 1 januari 2025 är Avensia organiserat i två dotterkoncerner: Commerce och Information Management (IM). Dessa erbjuder tjänster och lösningar som är skräddarsydda för olika kundbehov, och längre fram i rapporten presenteras respektive område mer ingående. Commerce har inlett året starkt, med en omsättningstillväxt på 18 % och en rörelsemarginal på 18,9 %, främst drivet av hög beläggning hos befintliga kunder. IM har genomgått en organisatorisk omställning som ännu inte fått genomslag, vilket resulterat i oförändrad omsättning och en negativ marginal under kvartalet.

Personalstyrkan har vuxit med 5 %, drivet av rekryteringar inom Commerce, medan personalen inom IM och centrala funktioner har varit oförändrad.

Under kvartalet överträffade vi på koncernnivå våra kortsiktiga finansiella mål om 10 % omsättningstillväxt och 10 % rörelsemarginal, det långsiktiga målet är dock 15 % rörelsemarginal. Under de senaste tolv månaderna har vi haft en tillväxt på 8 % och en rörelsemarginal på 8,2 %, vilket visar att vi rör oss i rätt riktning men ännu inte når våra mål.

Detta var på många sätt Avensias starkaste kvartal någonsin. Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder, medarbetare, partners och aktieägare – utan ert förtroende och ert engagemang hade dessa framgångar inte varit möjliga.

Robin Gustafsson, vd



Segmentens utveckling

Januari-mars 2025 MSEK	Commerce	Information Management	Holding	Totalt
Nettoomsättning	99,6	18,7	-	118,3
Rörelseresultat	18,8	-1,6	-1,9	15,3
Rörelsemarginal	18,9 %	neg	-	12,9 %

Commerce

Commerce erbjuder sina kunder helhetslösningar inom modern digital handel. Lösningarna omfattar hela kedjan från strategisk rådgivning till systemimplementationer som hanterar slutkundens köpresa samt integrationer mot interna system för betalning, redovisning, varuförsörjning och kundleverans. Kunderna finns huvudsakligen inom detaljhandel och distribution i Skandinavien.

Commerce är Avensias största affärsområde med hög marknadspenetration i Sverige och Norge. Kundrelationerna är långvariga, i flera fall över tio år. Erbjudandet förändras ständigt efter hur kundernas behov och tredjepartstillverkarens produkter utvecklas. Idag ligger tonvikten på hur slutkunden upplever handlaren i alla kontaktytor, från kampanjer, via fysiska butiker till försäljning, kundservice och slutleverans.

MSEK	Januari- mars 2025	Januari- mars 2024
Nettoomsättning	99,6	84,2
Rörelseresultat	18,8	7,8
Rörelsemarginal	18,9 %	9,2 %
Medelantal anställda	224	209

Under det första kvartalet ser vi en tendens till ökad aktivitet på marknaden när det gäller efterfrågan på Commerces tjänster, men besluts- och inköpsprocesserna är fortfarande något mer omständliga och tidskrävande än tidigare. Detta har parerats genom att bygga en flexibel och effektiv organisation som ger oss kraft att agera på nya möjligheter.

Commerces försäljning sker både till nya och befintliga kunder, där huvuddelen av intäkterna kommer från vårt arbete med befintliga kunder. Nya avtal under första kvartalet har främst kommit från projekt där befintliga kunder har utökat sitt engagemang eller startat nya initiativ. Exempel på sådana avtal inkluderar Stadium, Piab, Kid Hemtex, Chilli, Vita och Kinnarps. Samtidigt har vi etablerat nya kundrelationer, bland annat med Jernia, Bragda och Norwegian Concept.

Vi har även slutfört leveranser och gått live med nya lösningar för bland andra Kontorab, Skittfiske, Skruvat, Chilli, Newbie och Kinnarps.

Avensia mottog under perioden utmärkelsen "Årets experimenteringspartner" från Optimizely Norge, ett kvitto på vår starka position hos en av våra viktigaste partners. Det är också värt att lyfta fram att två av årets största sälj- och marknadsaktiviteter med befintliga och potentiella kunder genomfördes under första kvartalet: National Retail Federation-konferensen i New York och Svensk Handels D-Congress i Göteborg tillsammans med Information Management.

För området har vi ett starkt resultat drivet av pågående stora projekt inom e-handel, orderhanteringssystem och app-utveckling samt att vi har arbetat med flera av våra kunder för att hjälpa dem utöka och göra satsningar i sin befintliga affär.

Vi har vidare genomfört ett par initiativ kring operationell effektivitet som ger resultat. Sedan Commerce blev ett eget dotterbolag har fokus varit på maximera synergier mellan vår tekniska leverans och vår rådgivning till våra kunder.

Information Management

Information Management erbjuder sina kunder lösningar för hantering av kunddata, produktdata, leverantörsdata och andra centrala dataflöden som stöder och möjliggör kundens affär. Leveranserna innehåller strategisk rådgivning, modellering av datastrukturer och affärsprocesser samt implementation av systemstöd. Kunderna finns främst inom detaljhandel, distribution och tillverkande industri i Skandinavien.

Information Management växte fram som ett komplement till Commerce och majoriteten av kunderna är gemensamma. Leveranserna har dock en annan livscykel och lösningarna har en bärighet även hos kunder inom tillverkning samt inom större koncerner. Konsistent, strukturerad och korrekt data är basen för beslutsfattande, både mänskligt och artificiellt och är ett område i stark förändring, en resa där Avensia kan leda kunderna.

MSEK	Januari-mars 2025	Januari-mars 2024
Nettoomsättning	18,7	18,6
Rörelseresultat	-1,6	0,0
Rörelsemarginal	neg	0,1 %
Medelantal anställda	73	73

I en marknad där effektivitet går före tillväxt ser vi ett växande intresse för våra tjänster inom Information Management (IM). Kunderna har behov av korrekta och tillgängliga data för att optimera kundupplevelser, förbättra beslutsunderlag och höja den operativa effektiviteten. Data blir dessutom allt viktigare som grund för värdeskapande AI-strategier. Vi har under perioden lanserat nya erbjudanden inom *supply chain management* och inhämtning av leverantörsdata.

Vi är stolta över våra långvariga kundrelationer och det fortsatta förtroendet att utveckla deras strategier och processer. Försäljningen under kvartalet har omfattat både nya och återkommande kunder, där de senare står för merparten av intäkterna. Bland nya kundavtal märks Adlibris, Jernia och Rusta, medan vi fortsatt utvecklat samarbetet med kunder som Saint-Gobain Norway, Kinnarps och Stadium. Under perioden har vi också lanserat lyckade projekt för Saint-Gobain Norway och Kinnarps.

Information Management fick under perioden ny ledning och egen säljkapacitet vilket lett till en ökad marknadsaktivitet men ännu inte någon påtaglig effekt på antalet nya affärer. Rörelseresultatet blev negativt till följd av en alltför låg beläggning på områdets konsulter, samtidigt som kostnaderna stigit jämfört med föregående år.

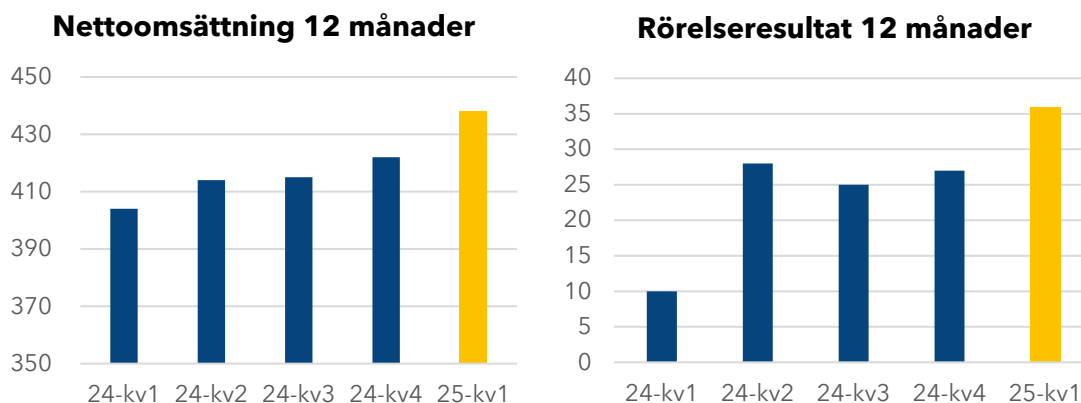
Holding

Holding utgörs av koncerngemensamma funktioner, huvudsakligen koncernchef, finanschef, styrelse samt kostnader för koncernens börsplats.

Koncernen

Omsättning och resultat

Avensias omsättning i kvartalet uppgick till 118,3 MSEK (102,8), en ökning med 15 % mot samma period föregående år.



Figur 1 Nettoomsättning respektive rörelseresultat rullande tolv månader, MSEK

Rörelseresultatet i kvartalet var 15,3 MSEK (6,1) med en rörelsemarginal om 12,9 % (6,0). Förbättringen är framför allt ett resultat av en starkare omsättning till följd av en högre faktureringsgrad och ett högre timpris jämfört med samma period föregående år.

Rörelsens kostnader under kvartalet uppgick till 103,2 MSEK (97,2). Den största kostnadsposten utgjordes av personalkostnader vilka uppgick till 75,6 MSEK (69,5) motsvarande 64 % (68) av nettoomsättningen. Resterande rörelsekostnader uppgick för kvartalet till 27,6 MSEK (27,7). Resultat efter skatt för kvartalet uppgick till 11,4 MSEK (4,1).

Skatt

Effektiv skatt i kvartalet uppgår till 20 % (17). Skillnad mot aktuella skattesatser i Sverige beror på olika utländska skattesatser.

Investeringar

Avskrivningarna av materiella och immateriella tillgångar under kvartalet var 4,4 MSEK (4,7). Avskrivningarna är till största del hänförliga till nyttjanderättstillgångar som redovisas enligt IFRS 16. Bokfört värde på övriga immateriella tillgångar i koncernen uppgick per den 31 mars till 0,5 MSEK (0,7) och avser egenutvecklade och förvärvade immateriella tillgångar.

De materiella investeringarna under kvartalet utgjordes till största delen av arbetsplatsrelaterad kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick per den 31 mars till 69,1 MSEK (72,7) varav 66,4 MSEK (69,6) är tillgångar med nyttjanderätt (främst hyrda kontorslokaler). Långfristig skuld för motsvarande nyttjanderätter uppgår till 54,4 MSEK (57,9). Under kvartalet aktiverade koncernen materiella tillgångar med 1,0 MSEK (3,1).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet för kvartalet var 11,4 MSEK (-3,9). Kassaflödet från den löpande verksamheten var 15,1 MSEK (5,7). Det stärkta kassaflödet beror främst på det förbättrade rörelseresultatet.

Likvida medel uppgick vid kvartalets slut till 52,7 MSEK (42,3) och tillgänglig likviditet inkluderat outnyttjad checkräkningskredit var 82,7 MSEK (72,3).

Medarbetare

Medelantal anställda uppgår under perioden till 307 (292), varav 28 % (27) är kvinnor. I ett tjänsteföretag som Avensia är medarbetarna bolaget och förmågan att finna och utveckla kompetenta människor är långsiktigt avgörande för företagets utveckling.

Segmentsinformation

Avensia införde med effekt från 1 januari 2025 en decentraliserad affärsområdesstruktur i syfte att skapa optimala förutsättningar för respektive verksamhet att utvecklas gällande erbjudande, försäljning och kundfokus samt att leverera på Avensias finansiella mål. Därtill kommer detta att synliggöra varje verksamhets finansiella utveckling då de två affärsområden, Commerce och Information Management, inrättades med en tillhörande rapporteringsstruktur som utgör grunden för segmentsrapportering i Avensias kvartalsrapporter framåt.

Aktien och ägare

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 169 aktieägare vid utgången av kvartalet och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st (37 123 249). Sista betalkurs den 31 mars 2025 uppgick till 9,90 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 368 MSEK. Tabellen nedan åskådliggör de fem största ägarna per den 31 mars 2025. Vidare information finns på www.avensia.com.

A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 430 000
Northern Trust Company	1 873 548
Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Övriga	11 590 626
Totalt	37 123 249

Framtidsutsikter

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att efterfrågan kommer att förstärkas över tid. Risken för en global recession kan inte bortses från. En sådan recession påverkar Avensias kunder och i förlängningen även Avensia. Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia har satt upp finansiella mål, men lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser. Målen består i att över tid växa 10 % per år organiskt samt att kortsiktigt uppnå en rörelsemarginal på 10 % och på längre sikt en rörelsemarginal på 15 %.

Riskfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet exponerad för risker som kan påverka resultatet i varierande grad. Verksamhetsrelaterade risker omfattar bland annat utmaningar inom rekrytering och personalomsättning, projektrisker samt beroendet av enskilda större kunders utveckling och risken för kundförluster. Koncernen påverkas även av omvärldsrelaterade risker, såsom geopolitisk oro från krigshärddar, energibrist, inflation samt en ökad osäkerhet kring globala handelstariffer. Därutöver förekommer marknadsrelaterade risker, exempelvis konjunkturberoendeefterfrågan. Samtliga risker finns beskrivna på sidorna 24-25 i den senast lämnade årsredovisningen för 2024 som finns på www.avensia.com. Inga väsentliga förändringar har skett under 2025.

Valberedning

Valberedningen inför årsstämman 2025 består av Michael Sjösten (ordförande), representerande A5 Invest, Anders Wehtje, representerande Anders Wehtje Invest, samt Per Wargéus, representerande Valid Asset Management. För aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen sker detta via: Valberedningen, Avensia AB, Vävaregatan 21, 222 36 Lund alternativt: valberedningen@avensia.com.

Väsentliga händelser under kvartalet

Från 1 januari bedrivs koncernens verksamhet i två underkoncerner, Avensia Commerce AB och Avensia Information Management AB med Henrik Sellberg och Robin Gustafsson som verkställande direktör för respektive bolag. Detta medför att Avensia från och med detta kvartal redovisar underkoncernerna som separata segment.

Väsentliga händelser efter kvartalet

Inga väsentliga händelser har inträffat efter kvartalets utgång.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting och Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

De redovisningsprinciper som redogörs för i årsredovisningen för 2024 har tillämpats. De nya eller ändrade standarder som trätt i kraft 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Revisors granskning

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen

2025-07-17 Delårsrapport april-juni 2025

2025-10-24 Delårsrapport juli-september 2025

Denna delårsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 maj 2025 kl. 11:30 CET.

För ytterligare information, kontakta gärna:

Robin Gustafsson, vd

Telefon: +46 736 60 60 82

E-post: robin.gustafsson@avensia.com



Resultaträkning, koncernen

TSEK	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	118 313	102 808
Övriga rörelseintäkter	187	565
Summa rörelsens intäkter	118 500	103 373
Rörelsens kostnader		
Inköpta varor och tjänster	-11 442	-12 830
Övriga externa kostnader	-10 893	-9 632
Personalkostnader	-75 552	-69 532
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-4 367	-4 722
Övriga rörelsekostnader	-942	-532
Summa rörelsens kostnader	-103 196	-97 248
Rörelseresultat	15 304	6 125
Resultat från finansiella investeringar		
Finansiella intäkter	34	32
Finansiella kostnader	-1 152	-1 190
Resultat efter finansiella poster	14 186	4 967
Skatt	-2 771	-861
Periodens resultat	11 415	4 106
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 415	4 106
Data per aktie		
Genomsnittligt antal aktier	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	0,31	0,11
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,31	0,11

Totalresultaträkning, koncernen

TSEK	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31
Periodens resultat	11 415	4 106
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-905	230
Summa totalresultat för perioden	10 510	4 336
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	10 510	4 336

Poster som senare ska återföras i resultaträkningen avser omräkningsdifferenser för utländska koncernbolag.

Resultaträkning, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under kvartalet till 87,1 MSEK (91,1) och rörelseresultatet uppgick till -1,5 MSEK (2,0). Medelantal anställda för moderbolaget uppgår under perioden till 11 (217). De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick per den 31 mars till 0,3 MSEK (0,7).

TSEK	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	87 057	91 139
Övriga rörelseintäkter	33	432
Summa rörelsens intäkter	87 090	91 571
Rörelsens kostnader		
Inköpta varor och tjänster	-72 585	-15 702
Övriga externa kostnader	-11 769	-12 403
Personalkostnader	-3 701	-60 449
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-56	-574
Övriga rörelsekostnader	-497	-474
Summa rörelsens kostnader	-88 608	-89 602
Rörelseresultat	-1 518	1 969
Resultat från finansiella investeringar		
Resultat från andelar i koncernföretag	8 856	-
Övriga ränteintäkter och liknande poster	85	41
Övriga räntekostnader och liknande poster	-62	-64
Resultat efter finansiella poster	7 361	1 946
Skatt på årets resultat	302	-589
Periodens resultat och totalresultat	7 663	1 357

Balansräkning i sammandrag

Koncernen				Moderbolaget			
TSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Tillgångar							
Goodwill		1 751	1 751	1 751	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar		547	1 345	677	-	1 407	702
Materiella anläggningstillgångar		69 074	74 437	72 748	313	580	369
Finansiella anläggningstillgångar	1	297	304	318	2 600	5 012	5 012
Uppskjutna skattefordringar		2 487	6 257	4 545	4 386	6 146	4 083
Kortfristiga fordringar		96 819	99 835	97 754	60 739	85 045	92 395
Likvida medel	1	52 664	12 146	42 304	26 093	-	17 459
Summa tillgångar		223 639	196 075	220 097	94 131	98 160	120 020
Eget kapital och skulder							
Eget kapital		51 852	28 104	41 342	37 713	19 371	30 049
Avsättningar		1 021	1 168	1 090	-	-	-
Långfristiga skulder	1	54 430	58 883	57 932	-	-	-
Kortfristiga skulder	1	116 336	107 920	119 733	56 418	78 789	89 971
Summa skulder och eget kapital		223 639	196 075	220 097	94 131	98 160	120 020

Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserat resultat	Summa Avensias aktieägare	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 jan 2024	5 568	2 427	1 204	15 142	24 341	24 341
Periodens totalresultat	-	-	230	4 106	4 336	4 336
Transaktioner med ägare:						
Incitamentsprogram	-	-	-	-573	-573	-573
Eget kapital den 31 mar 2024	5 568	2 427	1 434	18 675	28 104	28 104
Periodens totalresultat	-	-	114	13 124	13 238	13 238
Transaktioner med ägare:	-	-	-	-	-	-
Eget kapital den 31 dec 2024	5 568	2 427	1 548	31 799	41 342	41 342
Periodens totalresultat	-	-	-905	11 415	10 510	10 510
Transaktioner med ägare:	-	-	-	-	-	-
Eget kapital den 31 mar 2025	5 568	2 427	643	43 214	51 852	51 852

Kassaflödesanalys i sammandrag, koncernen

TSEK	Not	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		14 186	4 967
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3	9 937	4 158
Betald skatt		-2 845	-2 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		21 278	7 013
Förändringar av rörelsekapital			
Minskning +/ökning - av fordringar		1 854	-3 917
Minskning -/ökning + av skulder		-8 055	2 557
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 077	5 653
Investeringsverksamheten			
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-6	-107
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-4	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10	-112
Förändring av checkräkningskredit		-	-5 870
Förändring av övriga räntebärande skulder		-3 697	-3 538
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 697	-9 408
Periodens kassaflöde		11 370	-3 867
Likvida medel vid periodens början		42 304	15 673
Kursdifferens i likvida medel		-1 010	340
Likvida medel vid periodens slut		52 664	12 146

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår för kvartalet till 34 (32) samt från betalda räntor till -1 152 (-1 190). Räntorna ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.



Noter

Not 1 Finansiella instrument

Bolaget har inga finansiella tillgångar eller skulder redovisade till verkligt värde i vare sig rapport- eller jämförelseperioden. Redovisat värde på kundfordringar, långfristiga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, leasingsskulder och övriga långfristiga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Se vidare balansräkningen.

Not 2 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen			Moderbolaget		
	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga

Vid omstruktureringen av koncernen har kundavtal i moderbolaget flyttats till nya legala enheter, innebärande att moderbolaget för vissa av dessa har fått lämna garantier som ej är beloppssatta.

Not 3 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31
Avskrivningar och nedskrivningar	4 367	5 230
Orealiserade kursdifferenser	821	174
Incitamentsprogram	-	-573
Avsättningar avseende pensioner	17	-353
Avsättningar avseende personal	4 732	-320
Summa	9 937	4 158

Not 4 Koncernens segmentsrapportering i sammandrag

Från och med den 1 januari 2025 har koncernens verksamhet organiserats på ett sätt som möjliggör uppföljning av omsättning, resultat efter finansiella poster samt genomsnittligt antal anställda. Denna struktur ligger till grund för koncernledningens segmentuppföljning. För att underlätta jämförelser mellan perioderna och förståelsen för koncernens kvartalsrapporter presenteras omräknad historisk finansiell information för 2024.

Jan-Mar TSEK	Commerce		Information Management		Holding		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern Nettoomsättning	37 941	-	12 260	-	68 112	102 808	118 313	102 808
Nettoomsättning mellan segment	61 719	84 232	6 393	18 576	-68 112	-102 808	-	-
Övriga rörelseintäkter	72	122	-	23	115	420	187	565
Rörelsens intäkter	99 732	84 354	18 653	18 599	115	420	118 500	103 373
Externa rörelsekostnader	-80 902	-76 560	-20 219	-18 579	-2 075	-2 109	-103 196	-97 248
Rörelseresultat	18 830	7 794	-1 566	20	-1 960	-1 689	15 304	6 125
Finansiella poster	-915	-949	-152	-209	-51	-	-1 118	-1 158
Resultat efter finansiella poster	17 915	6 845	-1 718	-189	-2 011	-1 689	14 186	4 967
Skatt							-2 771	-861
Periodens resultat							11 415	4 106
Rörelsemarginal %	18,9%	9,2%	-8,4%	0,1%	-	-	12,9%	5,9%
Medeltal anställda	224	207	73	73	10	10	307	290