



engcon®

**CHANGE
THE WORLD  OF
DIGGING**



engcon

**Års- och
Hållbarhetsredovisning
2025**



**Med innovativa lösningar
för ett hållbart grävande
tar vi viktiga steg i riktning
mot vår vision – att förändra
den grävande världen.**

Innehåll

Verksamhet 4

Det här är engcon	4
Så förändrar vi den grävande världen	5
Året i korthet	6
Höjdpunkter 2025	7
VD har ordet	8
Värdeskapande affärsmodell	10
Hållbart och effektivt grävande	11
Verksamhetsmål	12

Marknad 13

Marknad i tillväxt	14
Trender och drivkrafter	16
Stärkt position på en växande marknad	16
"Go-to-market"	18
Fyra regioner	20

Hållbarhet 25

Relevans och resiliens	26
74 Mton mindre CO ₂ -utsläpp	27
Innovation och framtida lösningar	28
Klimat och cirkularitet	30
Människor och samhällen	32
Ansvarsfulla affärer	34
Påverkan på värdekedjan	36

Förvaltningsberättelse 38

Risker och riskhantering	45
Aktien och ägarna	51

Bolagsstyrningsrapport 53

Styrelse	61
Koncernledning	63

Finansiell översikt 65

Koncernens finansiella rapporter	66
Koncernens noter	71
Moderbolagets finansiella rapporter	95
Moderbolagets noter	99
Vinstdisposition	104
Revisionsberättelse	105

Hållbarhetsnoter 109

Revisors yttrande	125
Övrigt	126
Flerårsöversikt	126
Alternativa nyckeltal och definitioner	127
Aktieägarinformation	130

Om denna rapport

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 38–104. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 10, 25–37 och 109–124.

Källa marknadsinformation: Marknadsstudie, Strategy& (PwC) 2022, 2025

Det här är engcon

Med hjärtat i Strömsund i norra Jämtland är vi den världsledande tillverkaren av tiltrotatorer och tillhörande redskap som ökar grävmaskiners effektivitet, flexibilitet, lönsamhet, säkerhet och hållbarhet.

Under eget varumärke sedan drygt 35 år erbjuder vi ett unikt tiltrotatorkoncept, system engcon, som omvandlar grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta andra maskiner och samtidigt minska behovet av manuell arbetskraft.

Med nära relation till våra slutkunder möter vi marknaden via våra lokala säljbolag och ett etablerat nätverk av återförsäljare runt om i världen.

Sedan juni 2022 handlas engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Vår vision

är att förändra den grävande världen.

Vårt uppdrag

är att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.

Global täckning

Aktiva på 17 marknader via egna säljbolag och nätverk av återförsäljare.

Stark position

Cirka 49% andel av en global marknad.

Hållbar lösning

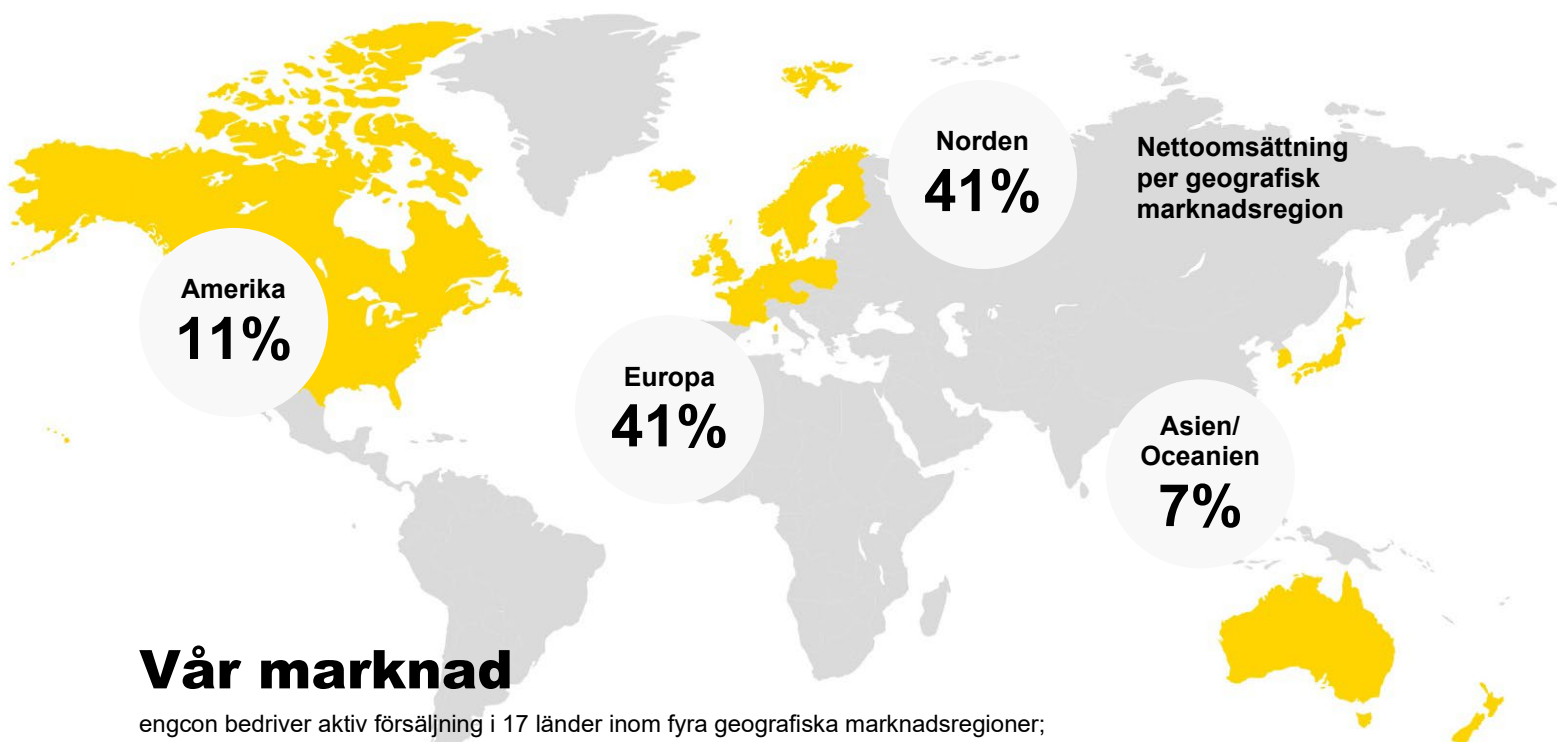
Resurseffektivt och säkrare grävande med lägre klimatpåverkan.

Skalbar tillverkning

Montering och produktion i Sverige och Polen.

Engagerade medarbetare

~450 medarbetare runt om i världen.



Vår marknad

engcon bedriver aktiv försäljning i 17 länder inom fyra geografiska marknadsregioner; Norden, övriga Europa, Amerika och Asien/Oceanien. Vi möter marknaden via egna lokala säljbolag och ett globalt nätverk av återförsäljare. Produktionen sker i Strömsund i Sverige och Niepruszewo i Polen.

Så förändrar vi den grävande världen

Med innovativa lösningar för ett hållbart grävande tar vi viktiga steg mot vår vision – att förändra den grävande världen. Vårt uppdrag är att vara den ledande oberoende tillverkaren av avancerade redskap för grävmaskiner över hela världen.



Framgångsfaktorer



Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande.



Flexibilitet

Redskapsbärande maskin kan utföra fler uppgifter och ersätta manuell arbetskraft.



Säkerhet

Teknisk innovation skapar säkrare arbetssätt.



Klimat och miljö

Lägre energibehov och miljöpåverkan.

Produkter

System engcon gör grävmaskinen till en redskapsbärare i världsklass. Våra fästen och tiltrotatorer används med olika redskap, monteras på nytillverkade eller befintliga grävmaskiner och bildar tillsammans med våra styrsystem den ultimata kombinationen för att förändra den grävande världen. Slutkundens behov är alltid utgångspunkten när vi utvecklar våra produkter.



Tiltrotatorer

Grävmaskinens flexibla handled; 360° rotation och +/- 45° tilt.



Redskap

Hydrauliska och mekaniska redskap för alla typer av arbeten.



Snabbfästen

Automatiska snabbfästen för säkra och smidiga redskapsbyten.



Kontrollsystem

Styrsystem för automatiserat och förenklat grävande.

Året i korthet

2025 präglades av en tydlig försäljningsökning trots fortsatt geopolitisk osäkerhet. I Norden drevs efterfrågan främst av minskade återförsäljarlager och en gradvis återhämtning i gräv-maskinsförsäljningen. Parallellt har vi fortsatt att stärka vår marknadsposition i Europa. Den positiva försäljningsutvecklingen fick inte fullt genomslag i resultatet, vilket huvudsakligen kan hänföras till effekterna av en starkt svensk krona.

Nyckeltal

MSEK	2025	2024	2023
Orderingång, MSEK	1 981	1 716	1 510
Nettoomsättning, MSEK	1 889	1 649	1 898
Bruttoresultat, MSEK	798	726	802
Bruttomarginal, %	42,3	44,0	42,3
Rörelseresultat, MSEK	321	295	376
Rörelsemarginal, %	17,0	17,9	19,8
Periodens resultat, MSEK	223	229	285
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,44	1,42	1,81
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,43	1,42	1,81
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35,9	38,3	49,3
Soliditet, %	58,5	65,8	63,6
Medelantal anställda	429	379	406

18%

Organisk netto-
omsättningstillväxt

42%

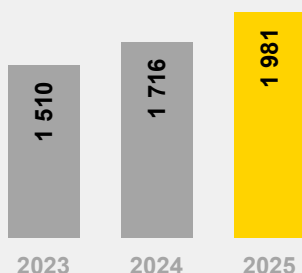
Bruttomarginal

36%

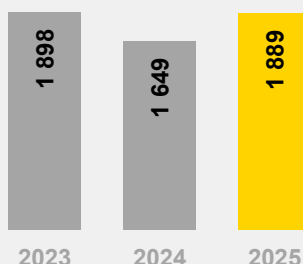
Avkastning på
sysselsatt kapital

För mer information se avsnitt Alternativa nyckeltal och definitioner på sid 127-129.

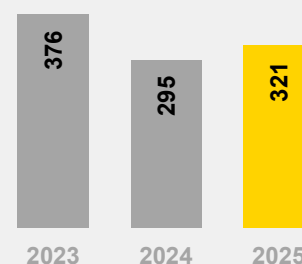
Orderingång, MSEK



Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Höjdpunkter 2025



Succé i München

engcons medverkan på den internationella mässan Bauma i München blev en stor framgång. Intresset för engcons produkter i Tyskland är stort. Landet är Europas största grävmaskinsmarknad där nästan 40 000 nya grävmaskiner kommer ut på marknaden varje år. Potentialen för engcons produkter är stor då efterfrågan på ökad effektivitet och produktivitet inom bygg- och anläggningsbranschen är stark.

Ökad global marknadsandel

Under året levererade Strategi& en marknadsstudie som visar att engcon har stärkt sin position från 45 till 49 procent av den globala tiltrotatormarknaden. Rapporten bekräftar att ökade krav på effektivitet, digitalisering, hållbarhet och säkerhet, i kombination med arbetskraftsbrist, driver efterfrågan på flexibla och tekniskt avancerade lösningar – helt i linje med engcons strategiska inriktning. Rapporten spår också att tiltrotatormarknaden kommer att växa med i snitt 20 procent fram till 2030 där 92 procent av volymökningen förväntas komma utanför Norden.

Strategiska OEM-partnerskap

Under året har engcon ingått tre avgörande samarbeten med Komatsu, Develon och Hitachi – partnerskap som stärker företagets position som världsledande inom tiltrotatorteknik.

Med Komatsu integreras engcons nya styrsystem DC3 sömlöst med Komatsus intelligenta maskinstyrning, vilket ger ökad precision och effektivitet. Develons nya 9-serie levereras tiltrotatorredo från fabrik, vilket förenklar installationen och gör tekniken mer tillgänglig. Genom ett nytt avtal med Hitachi får engcon tillgång till ett omfattande europeiskt återförsäljarnätverk, vilket öppnar dörrar till nya marknader.

Innovation i fokus

Under 2025 tog engcon nästa steg i utvecklingen av tredje generationens tiltrotator med lanseringen av EC319 och EC309. Dessa modeller kombinerar kraft, precision och smart teknik för att möta framtidens krav på effektivitet och hållbarhet. 2026 markerar finalen i en banbrytande produktresa med lanseringen av ytterligare fyra modeller. Därmed fullbordas engcons mest avancerade tiltrotatorserie hittills. Samtidigt vidareutvecklar och breddar vi kontinuerligt vårt övriga sortiment för att maximera användarvänlighet och effektivitet, alltid med slutkundens behov i fokus.



engcons grundare prisad – igen

engcons grundare och största ägare, Stig Engström, utsågs till Årets Företagare i Sverige 2025 vid Företagarnas stora gala. Utmärkelsen delas ut till företagare som är lönsamma, hållbara och bidrar till samhällsutveckling genom sitt engagemang och entreprenörskap. Juryns motivering lyfter fram Stig Engström som sinnebilden av entreprenörskapets kraft: från en idé i det lilla till en världsledande verksamhet, med envishet, uppfinningsrikedom och orubbligt driv som bevis på att allt är möjligt.

"Det gäller att våga tro på sin idé och hela tiden vara beredd att tänka nytt. Utan mitt fantastiska team hade resan aldrig gått att göra", sa Stig Engström i sitt tacktal.

VD har ordet

”En uppdaterad marknadsstudie visar att vi idag har 49 procent av den globala tiltrotatormarknaden, vilket är ett tydligt uttryck för det förtroende som kunder och partners världen över visar oss.”



2025 var på många sätt ett utmanande år med geopolitisk osäkerhet, snabba marknadsförändringar och en stark svensk krona. Trots detta stod engcon stadigt, vi fortsatte att växa, stärkte vår marknadsposition och tog viktiga steg inför framtiden.

Styrka i en föränderlig omvärld

Trots ett utmanande marknadsläge mötte vi under året en fortsatt god efterfrågan på våra produkter. Det återspeglas i både orderingång och nettoomsättning. För helåret 2025 ökade orderingången med 15 procent till 1 981 MSEK, med en organisk tillväxt om 20 procent. Nettoomsättningen uppgick till 1 889 MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 18 procent. Utvecklingen drevs framför allt av Norden och Europa.

I **Norden** såg vi tidigt under året en tydlig återhämtning. Låga lagernivåer hos återförsäljare, ett uppdämt investeringsbehov och en åldrande maskinpark skapade en stark orderingång inför grävsäsongen. När lagersituationen successivt normaliserades fick slutkundernas efterfrågan ett allt större genomslag. Det gav oss en stabil grund genom hela året – och goda förutsättningar även framåt.

Europa fortsatte att vara vår viktigaste tillväxtregion. Här ser vi tydliga resultat av vårt långsiktiga arbete med lokal närvaro, starka partnerskap och utbildning av slutkunder. Under året blev det särskilt tydligt att tiltrotatorn allt oftare ses som en självklar del av maskinen och arbetssättet i branschen – något som bekräftar att vårt erbjudande möter verkliga behov i vardagen.

I **Amerika** präglades året av en mer avvaktande marknad. Osäkerhet kopplad till införda och aviserade tariffer påverkade investeringsviljan. Inför 2026 blir det därför viktigt att noggrant balansera närvaro, lönsamhet och kostnadsdisciplin. Vår ambition är tydlig: att behålla vår långsiktiga positionering och samtidigt ha beredskap att agera när marknaden åter tar fart.

I **Asien/Oceanien** såg vi variationer mellan kvartalen, men med en tydligt positiv underliggande trend. Särskilt glädjande var utvecklingen i Japan, där ökade krav på effektivitet och statliga incitament skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Lönsamhet i fokus

Trots ökade volymer påverkades lönsamheten under året av en starkt svensk krona samt variationer i marknads- och produktmix. Rörelsemarginalen uppgick till 17 procent, jämfört med 18 procent föregående år, vilket är under våra målnivåer. Detta är inte tillfredsställande och vi kommer nu att vidta åtgärder för att säkerställa fortsatt lönsam tillväxt med fokus på affärsstrategiska prioriteringar, pris- och produktpaketering och förstärkt kostnadsdisciplin. Tillsammans med en stark orderbok och de satsningar vi gjort i kapacitet, IT och organisation ger det oss goda förutsättningar att skapa en bättre balans mellan tillväxt och lönsamhet framåt.

Marknad i strukturell tillväxtfas

En uppdaterad marknadsstudie från Strategy& bekräftar att tiltrotatormarknaden befinner sig i ett strukturellt tillväxtskede och bedöms växa med i genomsnitt omkring 20 procent per år fram till 2030. Den globala efterfrågan

drivs i allt mindre utsträckning av konjunkturvariationer och i stället av långsiktiga trender såsom ökad effektivitet, arbetskraftsbrist och ett stärkt fokus på säkerhet och hållbarhet inom bygg- och anläggningsindustrin.

“Omkring 93 procent av grävmaskinerna på våra fokusmarknader uppskattas fortfarande sakna tiltrotator år 2030, vilket visar på den betydande långsiktiga tillväxtpotentialen”

Medan Norden redan utgör en mogen marknad med mycket hög penetrationsgrad, väntas den största tillväxten ske på omogna marknader i Europa, Nordamerika och APAC, där penetrationsgraden fortsatt är låg men där drivkrafterna för ökad adoption bedöms vara starka. Samtidigt visar studien att omkring 93 procent av grävmaskinerna på våra fokusmarknader fortfarande uppskattas sakna tiltrotator år 2030, vilket visar på den betydande långsiktiga tillväxtpotentialen.

Partnerskap som gör skillnad

Samarbeten med ledande grävmaskinstillverkare är en central del av vår strategi. Under året tog vi flera viktiga steg som ytterligare stärker engcons position och trovärdighet.

Genom fördjupade samarbeten med bland annat Komatsu och Develon integreras våra lösningar allt tydligare i grävmaskinernas ekosystem. När tiltrotatorn blir en naturlig del av maskinen redan från start, förenklas vardagen för kunden, produktiviteten ökar och tröskeln för användning sänks – en avgörande faktor för ökad marknadspenetration.

Parallellt har vi stärkt vår europeiska närvaro genom nya och utvecklade partnerskap. Avtalet med Hitachi och samarbetet med TM Benne i Italien är tydliga exempel på hur lokal närvaro och starka distributionskanaler gör vårt erbjudande mer tillgängligt. I Tyskland har detta arbetssätt bidragit till ökad användning och en starkare position på Europas största grävmaskinsmarknad.

Slutkunden i centrum

För engcon är slutkunden alltid utgångspunkten. Genom nära dialog och direktkontakt stärker vi både relationer och varumärke. Mässor och demodagar handlar därför inte bara om att visa våra produkter, utan också om att synliggöra möjligheter – hur våra lösningar kan förändra och effektivisera det dagliga arbetet.

Under Bauma, världens största branschmessa för bygg- och anläggningsindustrin blev detta särskilt tydligt. Intresset och nyfikenheten bekräftade att branschen befinner sig i ett skifte, där tiltrotatorn i allt högre grad ses som en självklar del av arbetssättet. Samma engagemang mötte vi på CSPI i Japan, där vi deltog med egen monter för första gången – i en marknad med låg penetration och stor potential för framtida utveckling.

Innovation som drivkraft

Innovation har alltid varit en drivkraft för engcon. Det handlar om att hela tiden ligga steget före i en bransch som förändras snabbt. Under 2025 tog vi ytterligare ett steg i utvecklingen av tredje generationens tiltrotator genom lanseringen av två nya modeller. Dessa modeller bygger vidare på vår ambition att kombinera kraft, precision och smart teknik för att möta framtidens krav på effektivitet, säkerhet och hållbarhet. Den positiva responsen från marknaden bekräftar att våra tekniska vägval är rätt.

Under 2026 fortsätter denna resa med lanseringen av ytterligare fyra modeller, samtidigt som vi fortsätter att bredda vårt erbjudande inom redskap, styrsystem och fästen. Genom ett nytt sätt att presentera vår produktportfölj, baserad på prestandanivåer, gör vi det också enklare för kunden att förstå, jämföra och välja rätt lösning för sina behov.

Stark position för framtida tillväxt

När vi nu blickar framåt gör vi det med tillförsikt. De långsiktiga drivkrafter som formar vår bransch – ökade krav på effektivitet, säkerhet och hållbarhet – fortsätter att skapa stora möjligheter. En uppdaterad marknadsstudie visar att vi idag har 49 procent av den globala tiltrotatormarknaden. För mig är det mer än en siffra – det är ett tydligt uttryck för det förtroende kunder och partners runt om i världen har för oss. Samtidigt vet jag att vår fortsatta framgång ytterst bygger på människor.

Under 2025 inledde vi därför ett koncerngemensamt arbete med att tydliggöra våra värderingar. Under 2026 tar detta arbete nästa steg, med ambitionen att skapa en gemensam grund för hur vi leder, samarbetar och fattar beslut – och därigenom stärka både vår kultur och vår långsiktiga utveckling.

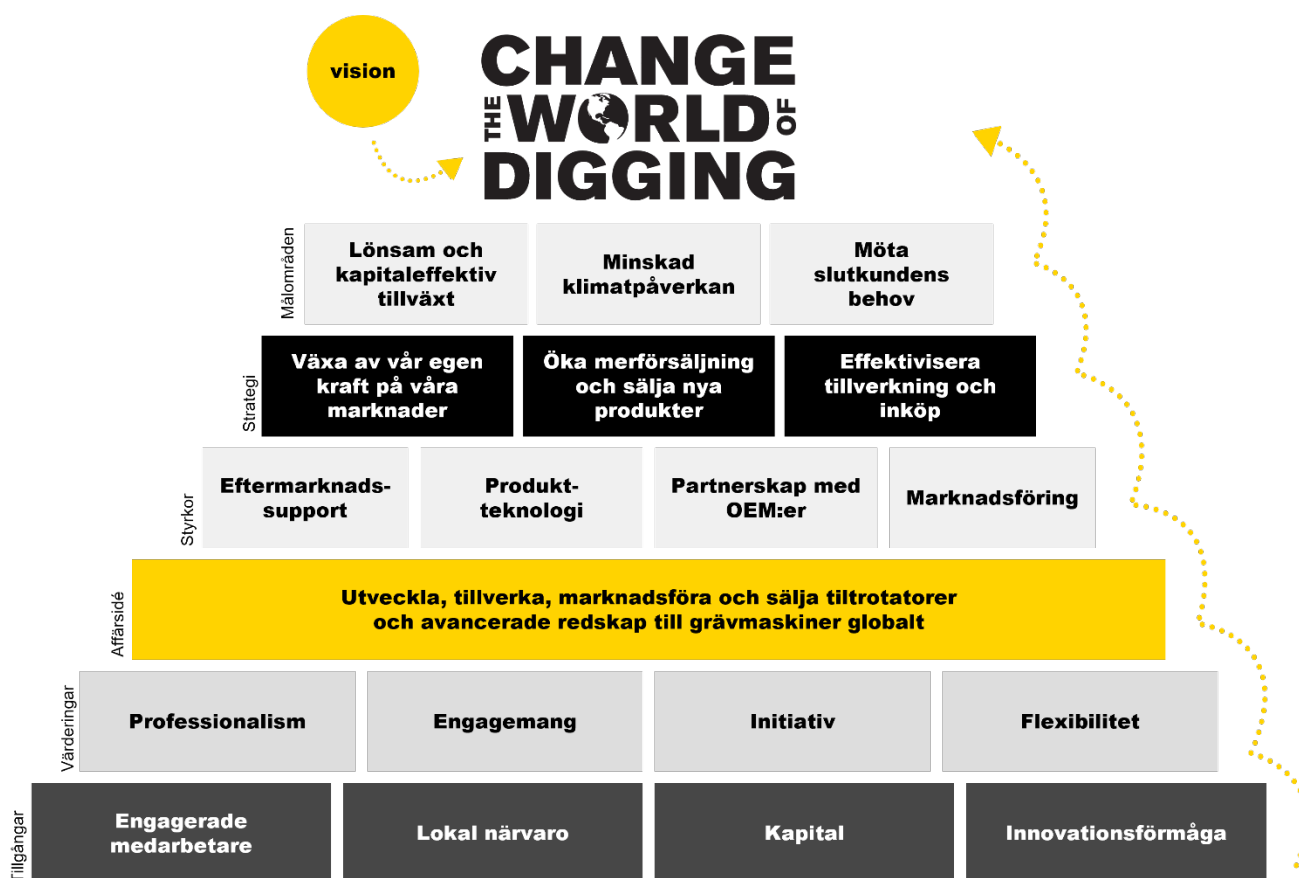
Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt och uppriktigt tack till våra medarbetare, kunder, partners och aktieägare för ert engagemang och förtroende. Tillsammans fortsätter vi att förändra den grävande världen.

Krister Blomgren

VD och koncernchef

Värdeskapande affärsmodell

Som global leverantör av tiltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Vi vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande.



Mervärden för våra intressenter

Vår affärsmodell bidrar till att skapa mervärden för alla viktiga intressenter. engcons ambition är att stärka positionen som branschledande innovatör av tiltrotatorer, med ett tydligt integrerat hållbarhetsperspektiv genom hela värdekedjan och produkterbjudandet. Vår förmåga att utveckla lösningar som möter slutkundernas behov är kritisk för att både behålla och stärka vår position.

Kontinuerlig produktutveckling, effektivisering och ökad försäljning på befintliga och nya marknader är vår strategi för tillväxt. Vi investerar i teknologi och strategiska samarbeten och vi bygger starka lokala relationer med våra kunder och partners. Genom våra finansiella mål och våra klimatmål bidrar vi till ett mer hållbart grävande och värdeskapande över tid.

Levererat värde för våra intressenter

Hållbart och effektivt grävande

Genom att investera i en tiltrotator får kunden miljö- och klimatfördelar, förbättrad flexibilitet, högre säkerhet och ökad lönsamhet. Vi fokuserar på att utveckla innovativa produkter och lösningar med kundens behov som vår främsta drivkraft.



Lönsamhet

Resurs- och tidseffektivt grävande

Våra kunder ökar sin lönsamhet genom att

- Slutföra projekt **25%** snabbare
- Minska bränsleanvändningen med upp till **6 000 liter** diesel per år
- **Minska behovet av arbetskraft** med minst en årsarbetskraft
- Minska behovet av upp till **2,2 andra maskiner**
- Reducera slitage på grävmaskinen med **20-40%**

Ökad effektivitet motsvarande minst **850 000 SEK** per år



Säkerhet

Teknik skapar säkrare arbetssätt

Genom förfinad teknik med synliga och hörbara indikatorer både för förare och övrig personal i kombination med minskat behov av att gå in och ut ur förarhytten ökar säkerheten för slutkunden.

61% av våra kunder värdesätter ökad säkerhet



Flexibilitet

Redskapsbärande maskiner kan utföra fler uppgifter

Med en tiltrotator och avancerade fästen går redskapsbyten effektivt, vilket gör grävmaskinen till en **flexibel redskapsbärare**.

För många kunder innebär det att behovet av upp till **2,2** andra maskiner försvinner — såsom mindre grävmaskiner, hjullastare, kompaktlastare, markkompaktorer, skotare eller gaffeltruckar.

Motsvarar indirekta klimatbesparingar på upp till **1 276 ton CO₂e** beräknat över hela livscykeln



Miljö och klimat

Bränslebesparingar och minskad klimatpåverkan

Med en tiltrotator blir **grävmaskinen flexiblare och behöver inte flyttas** lika ofta. Beroende på arbetsuppgift kan projekt slutföras upp till **50 %** snabbare, vilket frigör tid och kan fördubbla mängden utfört arbete per år. Den minskade körtiden ger högre bränsleeffektivitet och lägre klimatpåverkan per projekt. I snitt rapporterar kunderna **25 %** tidsbesparing.

Baserat på genomförda projekt innebär detta en ökad klimateffektivitet på upp till **16 200 kg CO₂e** sammanlagt över ett år

Källa: Marknadsstudie, Strategy& (PwC) 2022, 2025

Verksamhetsmål

engcon styr och följer löpande upp koncernens utveckling utifrån strategiska övergripande mål antagna av styrelsen. Genom en stark finansiell ställning och en hållbar verksamhet skapas utrymme och förutsättningar för lönsam tillväxt på lång sikt.

Finansiella mål

Tillväxt

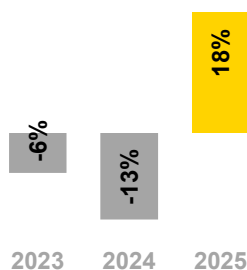
Nettoomsättningstillväxt

Mål >19%

Utfall 18%

engcon ska överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt.

(Den årliga marknads-tillväxten bedöms till cirka 19 procent under perioden 2021-2026.)



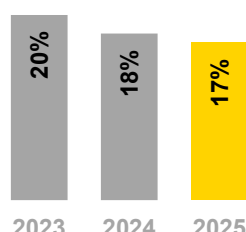
Lönsamhet

Rörelsemarginal

Mål >20%

Utfall 17%

engcon ska ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel.



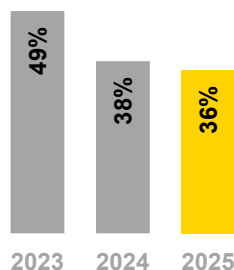
Kapitaleffektivitet

Avkastning sysselsatt kapital

Mål >40%

Utfall 36%

engcon ska fortsatt ha en branschledande kapital-effektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel.



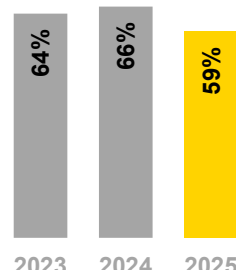
Kapitalstruktur

Soliditet

Mål >35%

Utfall 59%

engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent.



Hållbarhetsmål 2030

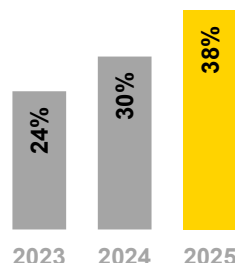
Minskade utsläpp Scope 4

Koldioxidekvivalenter

Mål: minskning med 74 Mton CO₂e

Utfall -28 Mton

engcon åtar sig att genom sina produkter bidra till att minska utsläpp med totalt 74 Mton koldioxidekvivalenter under perioden 2021 till 2030.





Marknad

Marknadsöversikt

Marknad i tillväxt

Marknaden för tiltrotatorer är en attraktiv och växande nisch inom den globala marknaden för grävmaskinstillbehör.

Utanför Norden är andelen grävmaskiner utrustade med en tiltrotator fortfarande låg.

engcon är den ledande tillverkaren av tiltrotatorer med en global marknadsandel på cirka 49 procent. Marknadsstudier från Strategy& visar att tiltrotatorer är en attraktiv och snabbväxande nisch inom den bredare marknaden för grävmaskinstillbehör.

För att kunna möta framtidens behov av ett mer resurseffektivt och hållbart grävande pågår en strukturell omvandling av grävmaskinsbranschen. engcons produkter och lösningar är utvecklade för att möta denna utveckling. Med en tiltrotator blir grävandet mer effektivt, grävmaskinens användningsområde breddas då den omvandlas till en flexibel redskapsbärare. Samtidigt öppnar utvecklingen inom digitalisering, uppkoppling och elektrifiering nya möjligheter för branchen. I ett globalt perspektiv är marknaden för tiltrotatorer fortfarande i ett tidigt skede och penetrationsgraden bara runt 2 procent. Den största andelen av tiltrotatorer säljs till nytillverkade grävmaskiner men försäljning sker även till begagnade grävmaskiner.

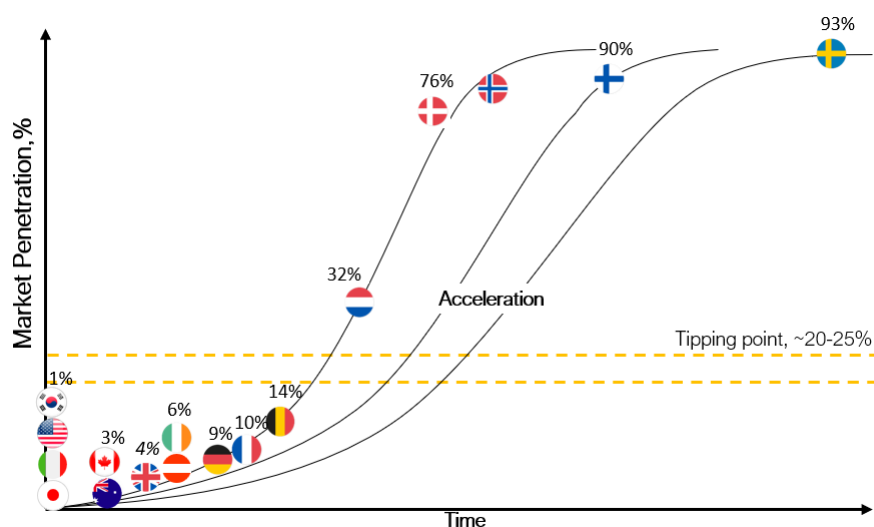
Marknadsfaser och "tipping point"

Penetrationsgraden beskriver marknadens mognadsgrad och delas in i faserna; utvecklingsfas, accelerationsfas och mogen marknad. I utvecklingsfasen ökar penetrationsgraden från noll till 20-25 procent. Kunderna och

slutanvändarna är måna om att vara först med det senaste och efterfrågar innovativa produkter som ligger i framkant. I accelerationsfasen har penetrationsgraden passerat 20-25 procent för att öka till cirka 60 procent. Denna brytpunkt benämns som "tipping point" och efter denna börjar tiltrotatorn att etableras som standard på marknaden och försäljningen till både nya grävmaskiner och eftermarknaden tilltar. Mogen marknad har uppnåtts i de nordiska länderna medan Nederländerna relativt nyligen passerat tipping point.

Marknaden för tiltrotatorer förväntas växa med en årlig tillväxttakt på cirka 20 procent fram till 2030. Den främsta drivkraften är en ökande penetration på både etablerade och nya marknader. Försäljningen av grävmaskiner följer i regel den övergripande ekonomiska utvecklingen, samtidigt som betydande satsningar på att modernisera efterbyggd infrastruktur - inte minst genom Natos ökade infrastruktursatsningar – skapar positiva förutsättningar för ytterligare tillväxt.

Tillväxten väntas främst komma från de marknader som kombinerar en betydande grävmaskinspark med snabbt ökande penetration av tiltrotatorer. Dessa marknader finns huvudsakligen i Europa, som därför bedöms stå för den största volymtillväxten fram till 2030. Den snabbaste procentuella ökningen av penetrationstakten väntas dock ske i AAO-regionen, framför allt i Japan, där tiltrotatorns produktivitetshöjande effekt blir ett sätt att hantera en förutspådd arbetskraftsbrist.



Penetrationsgrad –
Marknadsstudie från Strategy& 2025 uppskattar penetrationen beräknat på uppskattat antal sålda tiltrotatorer i relation till antal sålda grävmaskiner i relevanta viktclasser under 2024.

Ett fåtal större aktörer

Marknaden för tiltrotortillverkare domineras av tre större aktörer, där engcon innehar en ledande position med cirka 49 procent av den globala marknaden. Aktörerna kan delas in i globala tillverkare, lokala tillverkare, företag där tiltrotatorer inte är kärnverksamheten samt grävmaskinstillverkare (OEM:er) som säljer andra aktörers tiltrotatorer under eget varumärke (white label). De tre ledande aktörerna är samtliga globala och svenska, och alla samarbetar med OEM:er. Deras produktportföljer inkluderar snabbfästen, redskap och andra avancerade tillbehör för grävmaskiner. Övriga aktörer har en marginell marknadsandel, begränsad geografisk närvaro och verkar främst på ett fåtal lokala marknader.

engcons strategi är att erbjuda lösningar som är oberoende till olika OEM:er samtidigt som vi genom olika partnerskap utvecklar innovativa lösningar för att tillgodose behov från såväl OEM:er som slutkunder.

Konkurrensfördelar

De faktorer som bedöms vara styrkor för de olika aktörerna kan även anses utgöra inträdesbarriärer för nya aktörer som vill komma in på marknaden:

- **Eftermarknadssupport**, tiltrotatorn är en betydande investering som antingen säljs separat eller som en helhetslösning med snabbfästen, styrsystem och olika redskap. Både grävmaskinen och tiltrotatorn har normalt en hög belastning och en lättillgänglig och tillförlitlig eftermarknadsservice är därför viktigt.
- **Go-to-market-strategi**, en väldefinierad och implementerad strategi för att möta marknaden är extra viktig i utvecklingsfasen för en geografisk marknad, viktigare än att vara först på marknaden. Fokus på slutkunden är viktigt i samtliga faser.
- **Produktteknologi**, kvalitet, produktutbud och nya innovativa lösningar som till exempel tillbehör och styrsystem är avgörande för kunden. I utvecklingsfasen och accelerationsfasen är utbildning av slutanvändare om tiltrotatorns olika fördelar viktigt.
- **Partnerskap med OEM:er**, genom värdefull kunskap om grävmaskinsmarknaden, ett starkt varumärke och ett etablerat nätverk av återförsäljare bidrar partnerskap med OEM:er till ökad kännedom och försäljning av tiltrotatorer, men även till en förenklad installationsprocess. I utvecklings- och accelerationsfasen ger partnerskapen också trovärdighet åt produkten.

Entreprenör i Australien väljer engcon

I Australien, där extrema förhållanden och långa arbetsdagar är vanliga, har en av landets entreprenörer, Anthony Spinozzi, satsat på engcons produkter i sin verksamhet. I dag omfattar företagets maskinpark över 100 tiltrotatorer från engcon, vilket gör dem till en av engcons största enskilda kunder.

För Spinozzi är tiltrotatorerna en central del av det dagliga arbetet och har blivit ett naturligt verktyg för att höja effektivitet och produktivitet på arbetsplatsen.

Den höga driftsäkerheten, den jämna kvalitén och möjligheten att standardisera utrustningen i en stor maskinpark har varit avgörande för beslutet. För grävmaskinisterna innebär detta både en högre trygghet i det dagliga arbetet och en ökad arbetsglädje, samtidigt som produktiviteten stärks.

Att en kund i Australien har valt att utrusta mer än 100 grävmaskiner med tiltrotatorer från engcon är ett tydligt kvitto på förtroendet för våra produkter och vår förmåga att leverera lösningar som skapar värde för slutkunden – även på marknader långt från vår nordiska hemmaplan.



”När vi började arbeta med engcons tiltrotatorer märkte vi snabbt skillnaden. Maskinerna blir mer mångsidiga, och jobben utförs snabbare och betydligt smidigare,” säger Anthony Spinozzi.



Trender som driver vår affär

Tiltrotatormarknaden drivs av tydliga och strukturella trender inom bygg- och anläggningsindustrin, som befinner sig i en omfattande omställning. Digitalisering, skärpta hållbarhetskrav och brist på arbetskraft ökar behovet av innovativa och flexibla lösningar. engcon möter dessa drivkrafter genom en tydlig strategi som skapar värde för kunderna – idag och på lång sikt. Genom kontinuerlig omvärldsbevakning och nära dialog med slutkunder omsätter vi dessa trender i konkreta affärsmöjligheter, utvecklar framtidens lösningar och stärker vår position som global marknadsledare.

Stora effektiviseringsbehov

Grävmaskins- och byggindustrin står inför en ökande efterfrågan på högre produktivitet och effektivitet i takt med att material- och arbetskostnader stiger. Vår produktportfölj erbjuder en investering med snabb återbetalningstid genom snabbare genomförda projekt, lägre bränsleförbrukning och minskade personalkostnader. Samtidigt kan våra lösningar ersätta andra maskiner, vilket ytterligare stärker kundens totala effektivitet och resursutnyttjande.

Digitalisering och automatisering

I takt med att grävmaskiner digitaliseras förändras sättet att arbeta. Tekniken skapar möjlighet att mäta produktivitet och effektivitet i realtid vilket kommer att skapa en efterfrågan på teknologier som stödjer detta. engcon investerar i smarta och uppkopplade lösningar som höjer effektiviteten och stärker kundernas produktivitet. Detta gör våra tiltrotatorer till en naturlig del av branschens digitala omställning. Genom partnerskap med OEM:er och en ny tiltrotatorgeneration som är fullt anpassad för elektriska, autonoma och semiautonoma grävmaskiner möter vi framtidens krav på effektivitet och uppkoppling.

Hållbarhet och klimatkrav

Bygg- och anläggningsindustrin står för en betydande del av de globala koldioxidutsläppen, vilket driver företag och offentliga aktörer att intensifiera sina hållbarhetsinsatser. Med produkter som minskar behovet av flera maskiner och därmed minskade utsläpp, bidrar engcon till en mer cirkulär ekonomi. Våra klimatmål är i linje med SBTi och vår innovationsagenda fokuserar mot lägre miljöpåverkan.

Urbanisering och infrastrukturinvesteringar

När städer växer och stora infrastrukturprojekt kräver hög flexibilitet behövs maskiner som klarar flera arbetsmoment i trånga utrymmen. Anläggningsmaskiner är ofta stora och svåra att transportera, vilket gör varje maskinflytt kostsam och logistiskt krävande. En grävmaskin med tiltrotator kan ersätta andra maskiner och utföra fler uppgifter på plats. Det minskar transportbehovet, reducerar trängsel och bidrar till ett mer resurseffektivt och hållbart arbete.

Brist på arbetskraft

Arbetskraftsbrist inom branschen är en global utmaning som driver entreprenörer att söka lösningar som både reducerar beroendet av manuellt arbete och ökar produktiviteten. Genom att integrera tiltrotatorer i arbetet effektiviseras arbetsflödet, behovet av manuellt arbete minskar och projekten kan genomföras snabbare och mer kostnadseffektivt.

Säkerhet i fokus

Våra produkter är utvecklade med säkerhet i centrum. Genom avancerade styrsystem och funktioner minimeras risker och en tryggare arbetsmiljö skapas. Skärpta arbetsmiljökrav driver investeringar i utrustning som förbättrar säkerheten på arbetsplatsen.



Demografiska förändringar

Urbanisering och brist på arbetskraft

Varför

Världens befolkning fortsätter att växa och den långsiktiga urbaniseringen leder till ett ökat byggande i stadsmiljöer. Efterfrågan på bostäder, kontor, samhällsviktiga byggnader och infrastruktur ökar liksom behovet av underhållsarbeten. Stadsmiljön ställer ökade krav på mer flexibla grävmaskiner som är lättare att manövrera i trånga utrymmen och kan användas för olika typer av uppgifter. I stora delar av västvärlden råder också brist på arbetskraft inom bygg- och anläggningsindustrin.

Hur

Genom engcons innovativa tiltrotatorlösningar ökar grävmaskinens flexibilitet i stadsmiljöer. Tiltrotatorn underlättar grävandet i trånga utrymmen och minskar behovet av att flytta grävmaskinen. Maskinen blir en redskapsbärare som kan utföra olika typer av arbetsuppgifter och ersätta i genomsnitt 2,2 andra anläggningsmaskiner. Resultatet blir ett mer resurseffektivt grävande, färre transporter och mindre omfattande avspärrningar på grävarbetsplatser. Med tekniskt smarta lösningar som effektiviserar grävarbetet minskar också behovet av antal arbetare per projekt.



Hållbarhet

Klimatpåverkan och säkerhet

Varför

Våra globala klimatutmaningar leder till ett ökat fokus på hållbara och resurseffektiva lösningar. Byggindustrin är ett stort fokusområde på grund av sitt betydande koldioxidavtryck. Myndigheter och organisationer skärper krav, regleringar och standarder. Hållbarhet innefattar även ett ökat fokus på säkerhet inom byggbranschen. Olycksrisken vid grävarbete är främst kopplad till att grävmaskinisten går in och ut ur hytten samt fallande redskap i samband med manuellt markarbete i närheten av grävmaskinen. Kraven på entreprenadbolagen att utrusta grävmaskinerna med tiltrotatorer, snabbfästen och varningssystem ökar i syfte att förebygga och minimera arbetsplatsolyckor.

Hur

Våra tiltrotatorsystem minskar klimat- och miljöpåverkan och bidrar till en säkrare arbetsplats. Grävmaskinens produktivitet ökar i genomsnitt med 25 procent, och den högre bränsle-effektiviteten motsvarar cirka 16 200 kg koldioxidutsläpp per år för genomförda projekt. En grävmaskin med tiltrotator kan dessutom ersätta i snitt 2,2 andra anläggningsmaskiner, vilket ger ytterligare klimatfördelar, upp till 1 276 ton CO₂e över maskinens livscykel. Med snabbfäste kopplat till tiltrotatorn kan redskapsbyten göras utan att lämna hytten, vilket minskar skaderisken för förare, ger bättre kontroll och ökar medarbetarnas trivsel. Med engcons säkerhetssystem Q-safe motverkas risken för fallande redskap vilket också reducerar risken för olyckor.



Grävmaskinens utveckling

Digitalisering, elektrifiering och mångsidighet

Varför

Historiskt har anläggningsmaskiner legat steget efter skogsindustrin och tunga fordon när det kommer till den tekniska utvecklingen, men investeringarna i teknologisk utveckling har ökat de senaste åren. Digitala uppkopplade positionerings- och styrsystem krävs för att effektivt och med hög precision bedöma ytor, djup och vinkel för grävandet samt genomföra vissa halv- och helautomatiska arbetsuppgifter. Genom elektrifiering optimeras också maskinens energiförbrukning. Samtidigt blir det möjligt att mäta grävmaskinens effektivitet i realtid. Detta kommer att skapa ett starkare incitament att höja effektiviteten ytterligare och att investera i innovationer som bidrar till snabbare, säkrare och mer resurseffektiva arbetsflöden. Samtidigt ökar också behoven av att omvandla grävmaskinen till en mer mångsidig maskin och redskapsbärare för olika användningsområden.

Hur

Ett brett innovativt produkterbjudande med integrerade systemlösningar gör engcon väl positionerat för industriomvandlingen. Genom smart teknik minskar tredje generationens tiltrotatorsystem bränsleförbrukningen. Den är anpassad för branschens framtida elektrifiering och dess smidiga och exakta körförmåga gör att den är anpassad för autonoma grävmaskiner. Styrsystemet med lastkännande hydraulik belastar inte maskinen mer än nödvändigt, maskinisten får ut fler arbetstimmar på en laddning eller tankning samtidigt som komforten och säkerheten ökar. Med hydrauliska snabbfästen kan grävmaskinen utföra flera sorters arbeten. Ett gaffelställ kan ersätta behovet av truckar, en integrerad hydraulisk koppling utrustas med gripklor för rivnings- och skogsarbete och sopvalsar för städning och rengöring.



Marknadsstrategi

”Go-to-market”

Lokal närvaro och slutkundsfokus

engcon är idag aktiv på 17 marknader runt om i världen. Vår förmåga att öka försäljningen beror på vilken fas de lokala marknaderna befinner sig i och vår go-to-market strategi anpassas utifrån mognadsgraden för respektive marknad.

Lokal närvaro är en viktig del av vår strategi för att möta marknaden. Våra lokala medarbetare etablerar relationer med slutkunder och återförsäljare och bygger förtroende för engcons varumärke och produkter. Marknadsföringsaktiviteter är främst riktade mot slutkunder med målsättningen att deras efterfrågan på våra produkter ska attrahera såväl återförsäljare som OEM:er att ingå samarbeten med engcon.

Distributions- och försäljningskanaler

Majoriteten av vår försäljning sker genom vårt nätverk av återförsäljare runt om i världen. Den sker även genom samarbeten med OEM:er via deras återförsäljarnätverk. I Norden finns engcons kompletta utbud av hydrauliska och mekaniska redskap tillgängliga i vår webbshop. Vi fortsätter även att utveckla webbshoppen för reservdelar samt göra den tillgänglig för fler marknader. engcon har partnerskap med OilQuick som tillverkar snabbfästesystem för entreprenadmaskiner och som till stor del säljer engcons produkter på den tyska marknaden. Sedan 2023

har vi även ett samarbete i DACH-regionen med ZD - Solution KG. Bägge dessa samarbeten syftar till att sälja tiltrotatorstommar som monteras på snabbfästen som engcon inte tillhandahåller.

Strategiska partnerskap med OEM:er

Samarbeten med globala grävmaskinstillverkare (OEM:er) bidrar till ökad försäljning och tillgängliggör en stor installationsbas för möjliga uppdateringar och underhåll för eftermarknaden. Partnerskapen stärker både engcons och OEM:ers varumärke, ökar räckvidden för våra produkter och förbereder framtida grävmaskiner för snabbare och enklare installation av tiltrotatorer. Genom dessa samarbeten får vi också värdefulla insikter om vilka teknologier OEM:er utvecklar för framtiden samtidigt som vi bidrar med kunskap om slutkundernas behov. Samarbetena inkluderar också gemensamma marknadsaktiviteter.

Eftermarknad med hög servicenivå

engcon har ett stort servicenätverk och en lättillgänglig eftermarknadssupport med hög servicenivå. På våra tillväxtmarknader är det främst våra servicepartners som utför servicen. På våra mer mogna marknader utför återförsäljarledet merparten av servicen och utbildas av engcons medarbetare. I vissa fall handleds även reparationer och specialiserad service av engcons egen personal. Därutöver finns supportpersonal tillgänglig som kan

koppla upp sig mot engcons styrsystem och applikationer för att felsöka och åtgärda problem på distans.

Slutkundsriktad marknadsföring

Vi kombinerar traditionella kanaler såsom mässor och demodagar med marknadsföring och varumärkesbyggande kommunikation via sociala medier, främst riktat mot våra slutkunder. Mässor och andra evenemang bidrar till att skapa nya och upprätthålla befintliga relationer med slutkunder, OEM:er och återförsäljare.

I vår digitala marknadsföring jobbar vi främst med våra egna sociala mediekkanaler, genom influencers, andra grävmaskinister och följare runt om i världen. Detta är en relativt kostnadseffektiv plattform för att nå en stor målgrupp med riktad marknadsföring. Influencers bjuds även in till mässor och andra events för att skapa förståelse för fördelarna med engcons produkter och lösningar. Digital marknadsföring används särskilt i samband med satsningar för att öka penetrationsgraden på marknader i utvecklingsfasen och riktar sig till "innovators" och "early adopters". Sociala mediekkanaler som möjliggör rörlig bild såsom YouTube, Facebook, Instagram och LinkedIn förenklar och effektiviserar vår kommunikation.

Helhetslösningar och värdebaserad prisstrategi

Vi tillämpar en mix av värde- och konkurrensbaserad prissättning som styrs dels av kunders upplevda värde av produkten, dels av konkurrensförhållandet på en viss marknad. Vi arbetar nära våra slutkunder och utvecklar produkter med hög teknikhöjd snarare än att konkurrera med pris genom volymtillverkning. Samtidigt prioriterar vi paketering av vår helhetslösning - tiltrotator, snabbfästen, styr- och säkerhetssystem samt joysticks - som ett standardiserat produktpaket med de mest avancerade och värdeskapande delarna av vår produktportfölj. Detta ska våra kunder erbjudas till det mest konkurrenskraftiga priset.

Att vår lösning är modulbaserad skapar flexibilitet för kunden som kan välja produktpaket efter behov men också komplettera med ytterligare lösningar under hela tiltrotatorns livstid. Standardiseringen förenklar såväl produktion som försäljning och service samt förbättrar volymer och lönsamhet per såld tiltrotator.

Distributionsstrategi och kanaler





Geografisk marknad

Fyra regioner

engcon är idag aktiv på 17 marknader i fyra geografiska regioner runt om i världen. Norden har historiskt varit vår största region, men under senare år har Europa ökat kraftigt och konkurrerat om förstaplatsen.

Norden



”Det är glädjande att se hur försäljningen tydligt har återhämtat sig och utvecklats starkt under 2025. Samtidigt har vi ännu inte nått tidigare toppnivåer, vilket visar att det finns fortsatt potential i regionen. Vi arbetar därför målmedvetet för att ta tillvara denna potential och stärka utvecklingen framåt.”

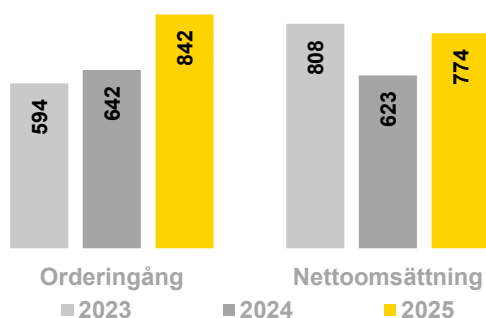
Patrik Kutto, regionchef Norden

engcon grundades i Sverige och har under de senaste decennierna etablerat en stark och väl förankrad närvaro i hela Norden. Tiltrotatorn fick tidigt ett genomslag i regionen då branschen snabbt identifierade betydande effektivitetsvinster. I dag är Norden världens mest mogna tiltrotatormarknad, där produkten i praktiken utgör standard på grävmaskiner i viktspannet 6–33 ton och där penetrationsgraden uppskattas till cirka 90 procent. Regionens tillväxt följer i hög grad utvecklingen på marknaden för grävmaskinsförsäljning.

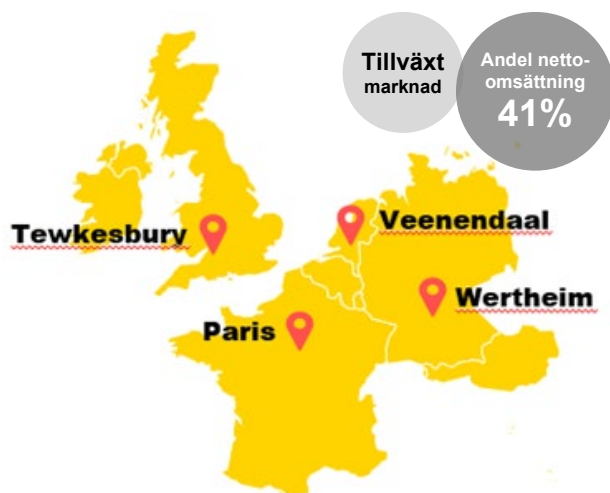
Under 2025 noterades en tydlig återhämtning i Norden med en organisk tillväxt i nettoomsättningen på 27 procent. Ordergången ökade organiskt med 34 procent.

Utvecklingen förklaras delvis av att återförsäljare successivt reducerade de lager som byggts upp under 2022-2024 och därmed behövde lägga nya order för att möta en stigande efterfrågan. Under andra halvåret ökade dessutom försäljningen av grävmaskiner, en trend som bedöms fortsätta. Utvecklingen drivs av kommande infrastruktursatsningar, ett fortsatt behov av bostadsbyggande samt ett ökande ersättningsbehov i maskinparken. Sammantaget skapar detta goda förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling även efter ett starkt 2025.

Utveckling, MSEK



Europa



”Användningen ökar snabbt och tiltrotatorn etableras successivt på den europeiska marknaden. Det är mycket positivt att vi har skapat starka positioner på de marknader som bedöms driva en betydande del av engcons framtida tillväxt.”

Mark Lisman, regionchef Europa

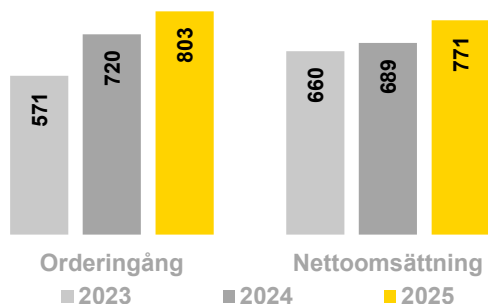
engcon inledde sin europeiska expansion utanför Norden 2003 genom etableringen i Tyskland, följt av Storbritannien året därpå. Därefter fortsatta expansionen med Frankrike 2014 och senare Nederländerna och Belgien. Under de senaste fem åren har närvaron breddats ytterligare genom etableringar på närliggande marknader som Irland och Österrike.

Regionen har utvecklats till en central del av koncernens intäktsbas och bidrar i dag till en mer diversifierad och balanserad affär. engcon har etablerat starka positioner på flera av Europas nyckelmarknader och innehar ledande ställning i flera av dem. Bedömningen är att regionen har den volymmässigt största tillväxtpotentialen under de kommande fem åren.

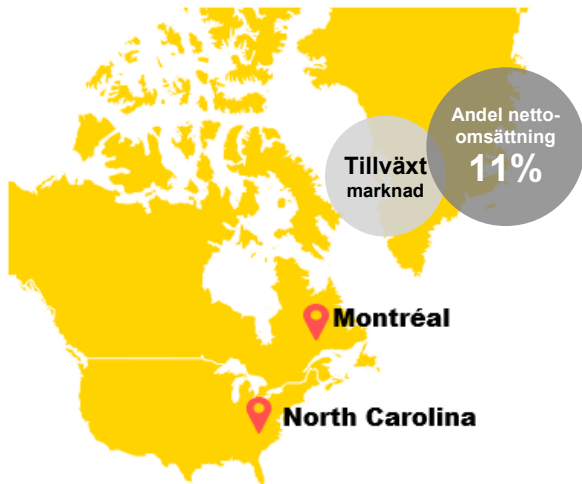
Tyskland är Europas största grävmaskinsmarknad och penetrationen ökar snabbt i takt med att kännedomen om teknologins fördelar ökar. I Nederländerna har utvecklingen tagit ytterligare fart sedan marknaden passerat en tydlig "tipping point". Marknaden i Storbritannien kännetecknas av stora uthyrningsbolag där en ökad adoption snabbt skulle öka försäljningen. I Frankrike fortsätter både medvetenheten och synligheten kring tiltrotatorkonceptet att stärkas.

Regionen som helhet uppvisade en stark utveckling under 2025, med en organisk tillväxt i nettoomsättning på 15 procent, och en motsvarande ökning av ordergången med 15 procent.

Utveckling, MSEK



Amerika



”2025 präglades av osäkerhet kring tariffer och prissättning vilket gjorde marknaden avvaktande. På lång sikt är potentialen stor då regionen utgör en av världens största grävmaskinsmarknader.”

Anders Smith, regionchef Amerika

engcon etablerade sig i USA 2017 och i Montréal, Kanada, 2021. Under 2023 flyttade verksamheten i USA till High Point, North Carolina, och i samband med det etablerades en logistikhubb som försörjer både den amerikanska och kanadensiska marknaden.

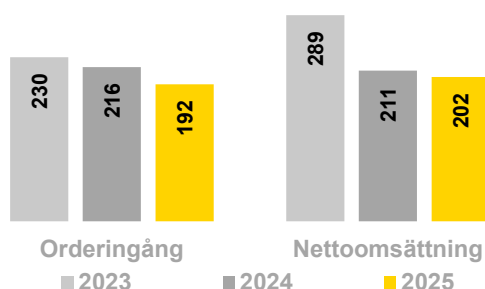
USA är en av världens tre största grävmaskinsmarknader, men penetrationen av tiltrotatorer är fortsatt mycket låg – omkring 1 procent år 2024. Detta ger en betydande volympotential på sikt.

Under 2025 präglades dock marknaden av hög osäkerhet.

De så kallade ”Liberation Day”-tarifferna, som började införas i april 2025, skapade oro kring framtida prisnivåer och dämpade investeringsviljan. Detta ledde till en märkbar avmattning i efterfrågan, och regionen uppvisade en organisk ökning av nettoomsättningen med endast 3 procent, medan orderingen sjönk med 3 procent.

Trots de kortsiktiga utmaningarna bedöms Amerika fortsatt ha en betydande långsiktig potential, driven av marknadens storlek, planerade infrastruktursatsningar och ett växande behov av effektivisering inom bygg- och anläggningsindustrin.

Utveckling, MSEK



Asien/Oceanien



”Asien/Oceanien är en region med betydande långsiktig potential, där efterfrågan på lösningar som driver produktivitet ökar på flera marknader. Förra årets etablering av ett säljbolag i Japan känns helt rätt i tiden med tanke på de starka statliga incitamenten för effektivitetshöjande investeringar.”

Sam Ryan, regionchef Asien/Oceanien

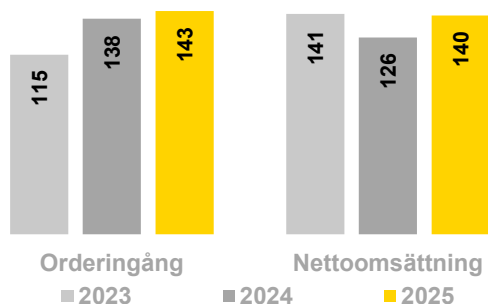
engcon etablerade sin närvaro i regionen 2018 genom en distributör i Japan. Därefter utökades närvaron successivt med lokala säljkontor i både Sydkorea och Australien. Regionen rymmer en betydande långsiktig potential, där flera marknader uppvisar strukturella förutsättningar som gynnar en bredare adaption av tiltrotatorer.

I Sydkorea finns en stor andel hjulgrävmaskiner som, i kombination med tiltrotatorer, skapar en optimal redskapsbärare – vilket skapar goda förutsättningar för effektivitetshöjningar. Den australiensiska marknaden kännetecknas av en stor järnvägssektor utöver den traditionella bygg- och anläggningsindustrin.

Japan står dock för den största tillväxtpotentialen i regionen. Landets åldrande arbetskraft i kombination med låga födelsetal har lett till statliga subventioner för investeringar i effektivitetshöjande teknologier, och samtidigt har Japan en av världens största grävmaskinsflottor med en fortsatt låg penetrationsgrad av tiltrotatorer. För att möta denna utveckling etablerade engcon under senare delen av 2024 ett eget säljbolag i landet.

Regionen visade en stark utveckling under 2025, med en organisk ökning av nettoomsättningen med 19 procent och en orderingång som växte med 13 procent. Den japanska marknaden stod för en betydande del av denna tillväxt.

Utveckling, MSEK





Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi

Relevans och resiliens

engcon är ett innovationsdrivet företag med en tydlig vision: att förändra den grävande världen. Vi bygger vidare på det som fungerar väl idag med lösningar som möter morgondagens behov. Genom ett tydligt och målmedvetet arbete driver vi en hållbarhetsagenda som stärker både vår affär och vår påverkan. I vårt hållbarhetsarbete arbetar vi med relevans och resiliens för att förändra den grävande världen ur ett långsiktigt perspektiv och säkerställa att vi fortsätter att vara en drivande kraft i branschens omställning. Det gör att vi kan möta nya krav, anpassa oss till förändrade marknader och samtidigt bidra till en mer hållbar utveckling.

Så stärker vi vår relevans

Vi fortsätter att driva innovation som gör verklig skillnad för våra slutanvändare, för branschen och för samhället i stort. Våra produkter ökar effektiviteten och minskar antalet arbetsmoment, vilket i sin tur sänker bränsleförbrukningen per utfört moment. Det innebär både lägre klimatpåverkan och en mer lönsam och hållbar vardag för våra kunder. Det frigör tid, resurser och kapacitet hos våra

kunder – och skapar förutsättningar för mer hållbara arbetsplatser. Fokus i vår hållbarhetsstrategi är att accelerera dessa positiva effekter genom teknisk utveckling och ökad global marknadspenetration.

Läs mer om engcons hållbarhetsmål och hur våra produkter ökar effektivitet samt bidrar till minskade utsläpp på sid 27.

Så bygger vi vår resiliens

engcons resiliens byggs genom fyra strategiska fokusområden för hållbarhet, där vi har definierat tydliga och mätbara mål i linje med vår dubbla väsentlighetsanalys. Dessa områden utgör grunden för hur vi stärker vår konkurrenskraft, minskar risker och skapar värde över tid. Vi arbetar aktivt för att stärka dessa områden och integrera dem i vår affärsutveckling. Det handlar om att skapa långsiktigt affärsvärde, ta ansvar i hela värdekedjan och fortsätta driva branschens utveckling mot ökad hållbarhet och konkurrenskraft. Genom en dialog med intressenter bidrar vi till att forma framtidens lösningar och stärka vår roll som en positiv kraft i samhället.

Fokusområden



Innovation och framtida lösningar

Vi växer genom att driva produktinnovation som erbjuder den grävande världen ökad lönsamhet, flexibilitet, säkerhet och klimatfördelar.



Klimat och cirkularitet

Vi framtidssäkrar företagets tillväxt genom att främja cirkularitet och resurseffektivitet samtidigt som vi arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål.



Människor och samhällen

Vi skapar en långsiktig tillväxt genom att vara en ledande hållbar aktör, som har ett nära samarbete med lokalsamhället och främjar en inkluderande, jämställd och hållbar arbetsplats. Våra ledare inspirerar och stärker vår kultur, med innovation som central drivkraft.



Ansvarsfulla affärer

Vi strävar mot en ansvarsfull tillväxt genom att ta ansvar i hela värdekedjan och samarbeta i riktning mot en hållbar omställning av den grävande världen.

För en mer detaljerad redovisning av nyckeltal och uppföljning inom våra fokusområden hänvisas till hållbarhetsnoterna på sid 109-124.

Hållbarhetsmål

74 Mton mindre utsläpp

Hållbarhetsmål till 2030

engcon åtar sig att genom sina produkter bidra till att minska utsläpp med totalt 74 Mton koldioxidekvivalenter under perioden 2021 till 2030.

Utfall till och med 2025

28

Miljoner ton CO₂e

38%

Undvikna utsläpp

Innovation som skapar klimatnytta

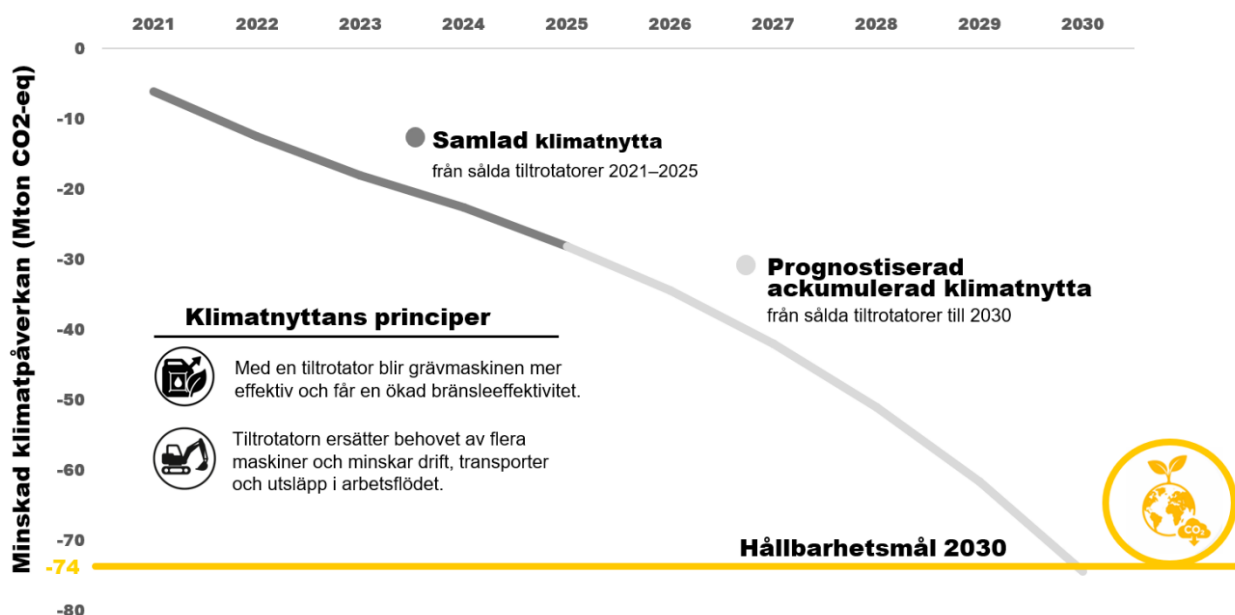
På engcon ser vi hållbarhet som en drivkraft för innovation och framtida konkurrenskraft. Sedan 1990 har vårt fokus varit att utveckla lösningar som gör det möjligt att arbeta smartare, säkrare och mer resurseffektivt. Vår tiltrotator är kärnan i detta – den gör att grävmaskinen kan göra mer.

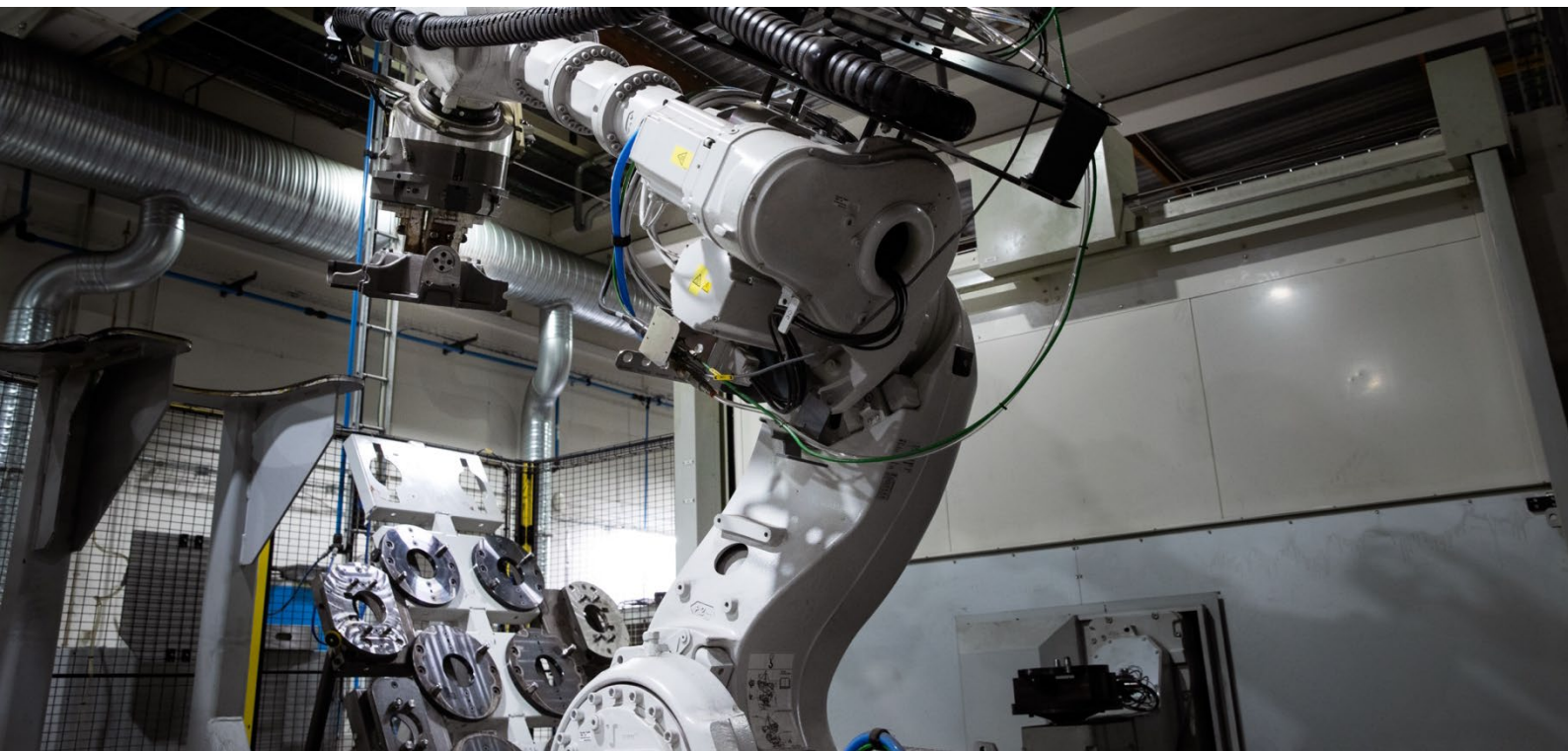
Klimatnyttan bygger på två principer: ökad bränsleeffektivitet i varje projekt och minskat behov av andra maskiner, vilket reducerar drift, transporter och utsläpp i hela arbetsflödet. Dessa effekter förstärker varandra och växer i takt med att fler projekt använder tekniken. Därför sätter vi mål för de utsläpp som undviks genom att våra produkter, dvs. scope 4, och följer den klimatnytta vår lösning möjliggör.

En fördjupad analys utförd 2025 visar att en tiltrotator kan ersätta flera maskintyper, till exempel hjullastare, kompaktorer, kompaktlastare, skotare och truckar. Tidigare användarstudier visar också att en tiltrotator i genomsnitt

ersätter 2,2 maskiner, vilket ytterligare bekräftar den samlade klimat- och produktivitetsnyttan. Tillsammans innebär dessa effekter att klimatpåverkan kan minskas i varje projekt, dels genom ökad bränsleeffektivitet och genom att färre maskiner behöver användas i projekten.

Denna samlade klimatnytta illustreras i figuren, som visar den ackumulerade klimatbesparingen från tiltrotatorer sålda mellan 2021 och 2030. Under perioden 2021–2025 har användningen av tiltrotatorer bidragit till att undvika cirka 28 Mton CO₂e, vilket den mörkgrå linjen i diagrammet visar och som baseras på produkter i drift. Den prognostiserade ackumulerade klimatnyttan visas av den ljusgrå kurvan från 2026 och framåt, där ökningen bygger på att fler maskiner tas i bruk och på en antagen årlig tillväxttakt om 19 procent. För 2025 uppgick klimatbesparingen till 5 500 ton CO₂, vilket överstiger både föregående år och den estimerade nivån. Om utvecklingen fortsätter i samma takt ligger vi väl positionerade att överträffa målet för 2030.





Fokusområde

Innovation och framtida lösningar

Ambitioner till 2030

engcon åtar sig att lansera 30 produktionsklara innovationsinitiativ som uppfyller ett eller flera av följande kriterier: ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan eller bevarat produktvärde.

Utfall 2025

17

Produktionsklara innovationsinitiativ

Hållbar innovation i praktiken

Vår ambition är att växa genom att erbjuda den grävande världen ökad lönsamhet, flexibilitet, säkerhet och klimatfördelar. Våra produkter möjliggör klimatbesparingar som mångdubbelt överstiger vår egen klimatpåverkan. Men vi nöjer oss inte där. Det är vår tydliga målsättning att ständigt förbättra oss och ta ytterligare steg för att leverera ännu större hållbarhetsfördelar.

För att säkerställa att våra ambitioner omsätts i konkret handling arbetar vi enligt en strukturerad innovationsprocess. Alla innovationsprojekt ska bidra till ett eller flera av våra fokusområden:

Öka säkerheten för slutkund – Vi ska utveckla produkter, nya redskap och system som automatiserar arbetsuppgifter och hjälper föraren till ett säkert arbetssätt.

Minska slutkundens klimatpåverkan – Vi möjliggör för framtidens hållbara grävmaskiner genom att utveckla nya energisnåla system som både effektiviserar själva arbetet samt ökar grävmaskinens verkningsgrad.

Bevara produktvärdet – Vi strävar efter att designa och konstruera produkter som behåller sitt värde och nyttjas av våra slutkunder under lång tid genom produktarkitektur som förenklar service och reparation.

Teknik som förenklar och förbättrar

Under året har vi fortsatt att framtidssäkra våra lösningar genom att säkerställa kompatibilitet med flera av de tekniska standarder som etableras i branschen, däribland MiC 4.0. För oss handlar detta framför allt om att ge kunderna flexibilitet och smidiga gränssnitt oavsett maskin- eller redskapstillverkare. Genom att göra våra produkter anpassningsbara till olika system minskar vi komplexiteten i installation och service, vilket leder till färre felkällor, kortare stillestånd och en mer resurseffektiv användning. Denna flexibilitet stärker både driftsäkerhet och hållbarhet över tid.

Vi har även fortsatt arbetet med att utveckla våra slanglösa maskinfästen. Genom att eliminera synliga hydraulslangar i fästet minskar risken för slangbrott, läckage och oplanerade driftstopp – faktorer som annars kan leda till både miljöpåverkan och kostsamma reparationer. Slanglösa fästen bidrar därmed till högre driftsäkerhet, lägre underhållsbehov och minskad risk för spill av hydraulolja, vilket stärker både säkerheten och hållbarheten i kundens arbetsmiljö.

Vi fortsätter med att lansera tredje generationens tiltrotator i fler modeller. Genom att bredda sortimentet gör vi den nya tekniken tillgänglig för fler maskiner och arbetsområden. Den tredje generationen bygger vidare på

föregångaren med lägre vikt, högre energieffektivitet och förbättrad servicevänlighet, vilket ger fler kunder möjlighet att dra nytta av högre precision, lägre bränsleförbrukning och längre produktivslängd.

En mer effektiv och hållbar bransch

Genom smart konstruktion och hög driftsäkerhet höjer vi den tekniska nivån i branschen och skapar lösningar som fungerar över hela värdekedjan – från tillverkning till service och återvinning. När branschen ställer om till den innovativa och resurseffektiva teknik vi utvecklar skapas nya möjligheter för hållbar förändring i praktiken.

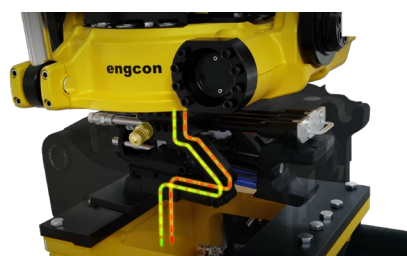
Våra innovationsinitiativ visar hur vi omsätter hållbarhetsambitioner i konkreta resultat. Vi utvecklar energisnåla system, förbättrar maskinernas verkningsgrad och designar produkter som är enklare att serva, reparera och återvinna. Tillsammans stärker dessa insatser den cirkulära resursanvändningen. Det gör att material kan användas längre, att värde bevaras över tid och att kunderna får lägre totalkostnader.

Med höga ambitioner, systematiska arbetssätt och en växande portfölj av innovationsprojekt fortsätter vi att driva branschen i riktning mot en mer hållbar framtid. Genom att kombinera kundbehov, teknisk spets och kontinuerliga investeringar i forskning och utveckling bygger vi lösningar som gör verklig skillnad – idag och imorgon.

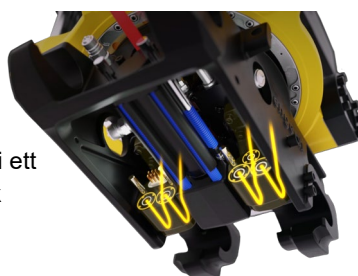
Slanglösa modulsystem

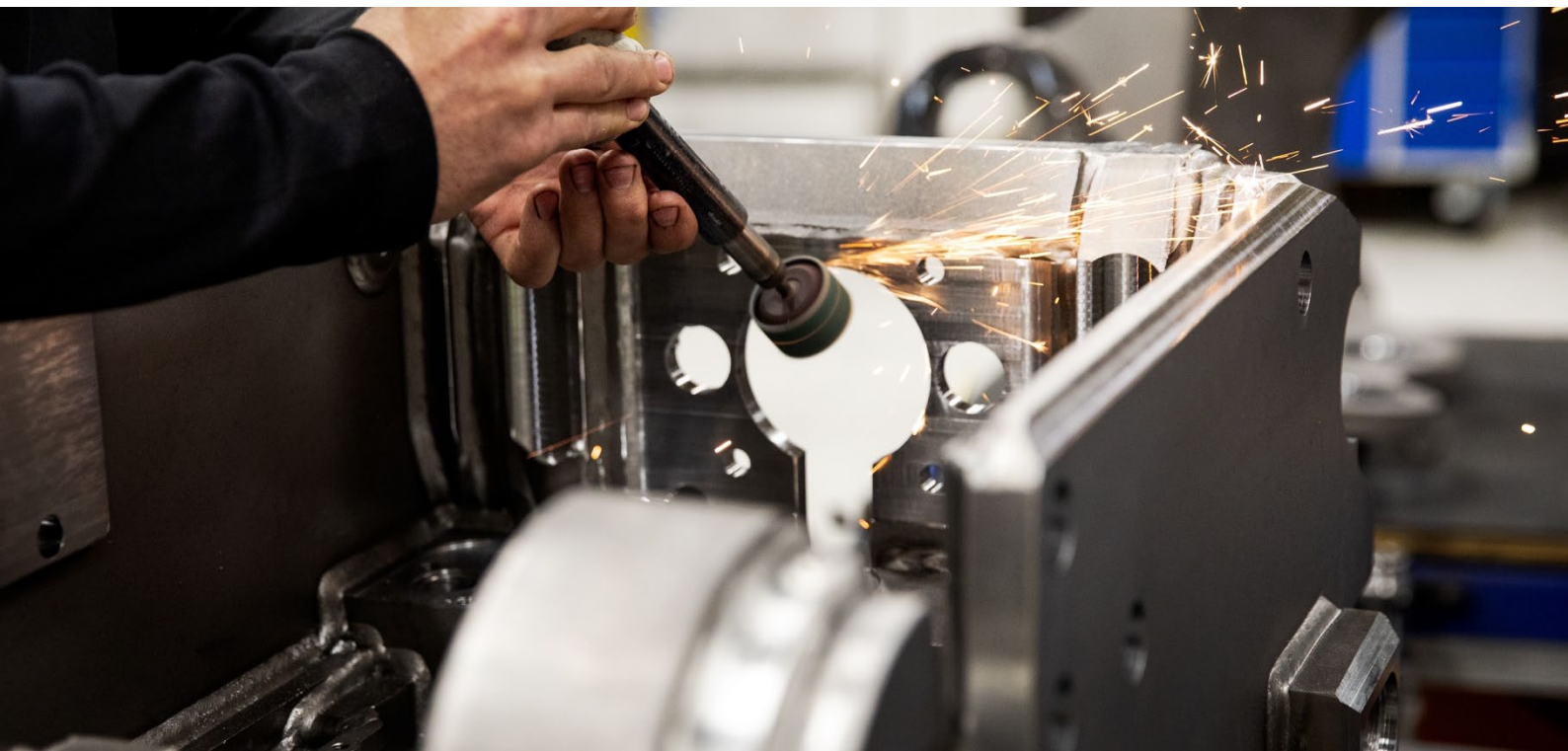


Slanglös design
med få rörliga delar
för ökat flöde samt
minskad risk för
läckage.



EC-Oilblocken
skruvas direkt in i ett
distributionsblock
utan slangar





Fokusområde

Klimat och cirkularitet

Ambitioner till 2030

engcon åtar sig att minska sina absoluta scope 1 och 2 utsläpp av växthusgaser med 42 procent fram till 2030 från ett basår 2021 samt att mäta och minska scope 3 utsläppen. Klimatmålen är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi).

Utfall 2025

50%

Minskade utsläpp från den egna verksamheten

Cirkularitet och klimatansvar i fokus

Vår ambition är att framtidssäkra engcons tillväxt genom att minska vår klimatpåverkan, öka resurseffektiviteten och skapa lösningar som håller över tid. Vi arbetar för att våra produkter och processer ska bidra till en mer cirkulär och klimatsmart värdekedja – från råmaterial till slutkund. Samtidigt fortsätter vi att utveckla arbetssätt och samarbeten som gör att vi kan nå våra vetenskapligt baserade klimatmål.

För att säkerställa att våra ambitioner omsätts i konkret handling arbetar vi strukturerat med fyra fokusområden:

Minskad klimatpåverkan – Vi arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål som ligger i linje med Parisavtalet och är transparenta i vår rapportering.

Hållbara logistiklösningar – Genom att optimera vår logistikkedja minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på snabba, säkra och hållbara leveranser.

Främja cirkularitet och resurseffektivitet – Vi strävar efter att främja ett cirkulärt system där produkter och material används längre och vi optimerar vårt resursutnyttjande genom återvinning.

Förnybar energi – Vi eftersträvar att öka andelen förnybar energi uppströms och nedströms värdekedjan samt minska vår interna energianvändning.

Klimatpåverkan i värdekedjan

Vår klimatpåverkan uppstår främst i värdekedjan, där råmaterialutvinning och inköp av komponenter står för merparten av våra utsläpp. För att minska denna påverkan arbetar vi långsiktigt med att öka andelen återvunnet material och förbättra resurseffektiviteten i våra produkter och processer. Vi samarbetar också med våra största leverantörer för att kartlägga deras klimatpåverkan och ge dem verktyg och stöd i arbetet med att utveckla egna mål och åtgärder för minskade utsläpp.

Cirkularitet och framtidens produktlivscykler

Cirkularitet är en central del av vår strategi för att minska vår resursförbrukning. Genom att utveckla produkter som är enkla att serva, reparera och återvinna skapar vi förutsättningar för att material ska användas längre, med lägre miljöpåverkan och samtidigt bidra till lägre totalkostnader för våra kunder.

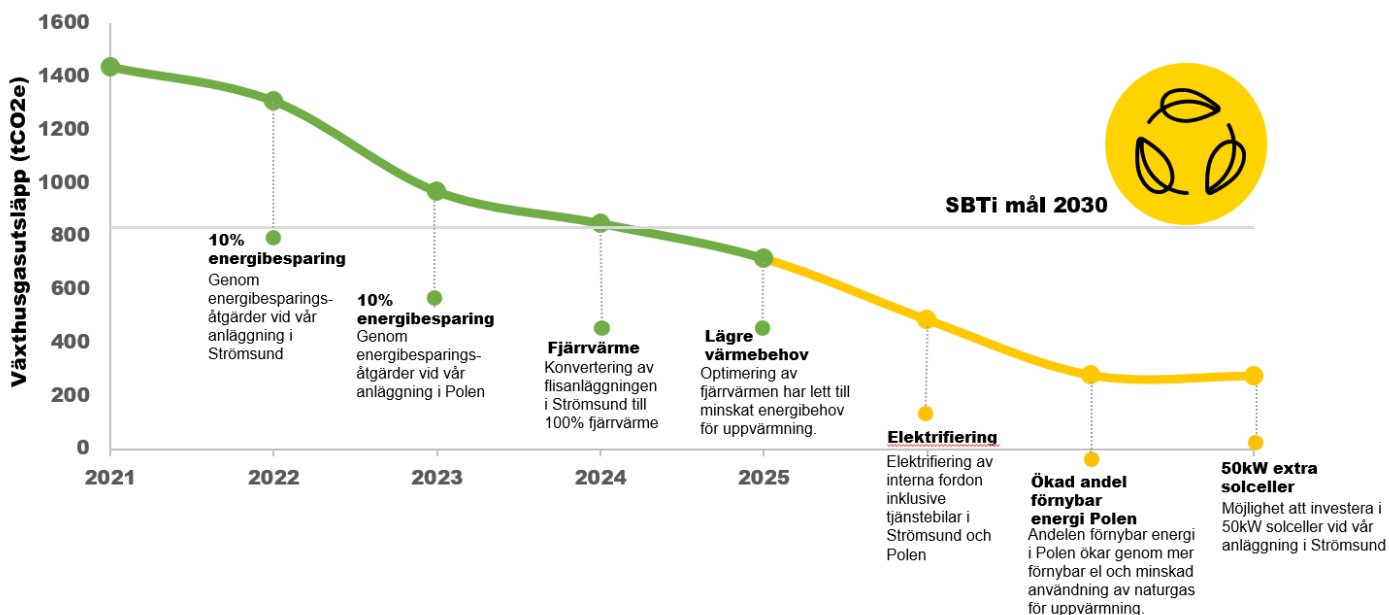
Under 2025 tog vi ett viktigt steg mot ökad cirkularitet genom att tillsammans med Volvo CE, Mälardalens universitet och Stena Circular Consulting initiera CIRCLE-E. Projektet är Vinnova-finansierat och utvecklar nya cirkulära affärsmodeller och tekniska lösningar för bygg- och anläggningsbranschen. Det fokuserar på hur maskiner

och komponenter kan hanteras i slutet av sin livscykel för att möjliggöra återbruk, återvinning och minskad miljöpåverkan. Genom CIRCLE E får vi tillgång till forskning och metoder som kan integreras i vår produktutveckling och stärker vår förmåga att skapa produkter och tjänster som bevarar värde över tid och stödjer en mer resurs-effektiv värdekedja.

Vägen mot klimatmålen 2030

Vi står inför utmaningen att minska våra utsläpp samtidigt som vi expanderar globalt. Vi har satt ambitiösa vetenskapligt baserade klimatmål och uppdaterar löpande vår strategi i takt med företagets tillväxt. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärrvärmekonvertering, energibesparingsåtgärder och elektrifiering av den interna fordonsflottan kommer med marginal att ta oss under vårt klimatmål för 2030 och ger oss expansionsutrymme inom ramen för målet.

Tidigare år har vi kommunicerat en plan för att investera i solceller. I takt med att våra behov och förutsättningar förändras utvärderar vi nu olika alternativ för förnybar energiförsörjning, där solceller fortsatt är en möjlighet. Vårt fokus är att välja de lösningar som ger störst klimatnytta och bäst stödjer vår långsiktiga utveckling.





Fokusområde

Människor och samhällen

Ambitioner till 2030

engcon ska till 2030 säkerställa en jämställd och inkluderande arbetsmiljö där 30% av koncernens medarbetare är kvinnor och där andelen kvinnor i ledande roller speglar andelen kvinnor totalt. Vi ska säkerställa jämställda och adekvata levnadslöner i hela koncernen samt erbjuda en säker arbetsmiljö med ett LTIR (Lost Time Injury Rate) under 2. Därutöver strävar vi efter en långsiktigt stark företagskultur genom ett eNPS (employee Net Promoter Score) över 20.

Medarbetarna som drivkraft för vår framtid

På engcon strävar vi efter att bygga en organisation där alla medarbetare känner sig trygga, inkluderade och motiverade att bidra till vår gemensamma resa. Vi är övertygade om att en jämställd, säker och engagerande arbetsmiljö är avgörande för både innovation, kvalitet och långsiktig tillväxt. Genom att investera i våra medarbetare och vår kultur skapar vi de bästa förutsättningarna för att

Utfall 2025

23% **-1**

Andel kvinnliga medarbetare

eNPS

växa som bolag. Vår ambition är att erbjuda en arbetsplats där människor vill stanna, utvecklas och göra skillnad.

Stärkt kultur för framtida tillväxt

Under 2025 har ett särskilt fokus legat på våra värderingar, med ambitionen att ytterligare stärka kopplingen mellan vår kultur och vår framtida tillväxt. Vi har startat en strategisk satsning för att utveckla och stärka koncernens gemensamma värderingar.

Bakgrunden är den omfattande utvecklingsresa bolaget gjort under de senaste 15 åren, med tillväxt, expansion till nya marknader och börsnotering. I takt med denna utveckling är det viktigt att även vår kultur och våra värderingar fortsätter att utvecklas i samma riktning.

I processen har vi engagerat hela organisationen för att säkerställa att de nya värderingarna utgår från vår befintliga kultur och våra befintliga värderingar. Vi har strävat efter att bygga på den starka företagskultur som redan finns och bevara det mindset som präglat bolaget sedan grundandet.

Syftet med arbetet är att skapa en tydligare och mer enhetlig grund för hur vi leder, samarbetar, fattar beslut och agerar i vardagen. De nya värderingarna ska bidra till ökad samhörighet, stärkt samarbete och en gemensam kultur i hela organisationen, samt stödja vår förmåga att attrahera och behålla kompetenta medarbetare.

De nya värderingarna kommer att lanseras under 2026 och därefter successivt implementeras i verksamheten. Implementeringen blir ett viktigt steg i att omsätta värderingarna i praktisk handling och säkerställa att de blir en naturlig del av engcons arbetssätt, ledarskap och långsiktiga utveckling.

Våra prioriterade områden



Mångfald och Inkludering

Vi förbinder oss att skapa en inkluderande arbetsmiljö där olikheter värdesätts och där varje individ ges samma möjligheter att bidra till företagets framgångar.



Hälsa och Välbefinnande

Vi ska främja god hälsa och välbefinnande hos alla våra medarbetare genom att aktivt arbeta med arbetsmiljö, balans mellan arbete och privatliv, samt hälsosamma livsstilsval.



Ledarskap och kultur

Våra ledare ska agera som förebilder och aktivt driva och stödja initiativ som främjar våra värderingar, vår kultur och våra långsiktiga mål.



Engagemang i lokalsamhället

Vi bidrar aktivt till utveckling och välmående i de lokalsamhällen där vi verkar, genom samarbete och långsiktigt engagemang.

Team engcon – hälsofrämjande insatser för ett hållbart arbetsliv

engcon bedriver ett långsiktigt och strukturerat arbete för att främja hälsa, välmående och trivsel bland sina medarbetare. Som en del av detta arbete erbjuds samtliga medarbetare i Sverige möjlighet att delta i Team engcon, engcons egen friskvårdssatsning.

Team engcon syftar till att uppmuntra till regelbunden fysisk aktivitet och en mer aktiv livsstil, med utgångspunkt i individens egna förutsättningar. Genom återkommande gemensamma ledarledda träningsaktiviteter, inspiration och stöd skapas förutsättningar för förbättrad fysisk och mental hälsa samt ökad gemenskap på arbetsplatsen.

Team engcon bidrar till ökad trivsel och engagemang och är ett exempel på hur engcon arbetar förebyggande för att skapa ett hållbart arbetsliv.





Fokusområde

Ansvarsfulla affärer

Ambitioner till 2030

engcon åtar sig att 95 procent av alla materialleverantörer kopplade till engcons värdekedja med en årlig spend >100 000 SEK ska uppfylla våra hållbarhetskriterier för social och miljömässig hållbarhet till 2030. Vi ska stödja partners att uppnå fullständig efterlevnad.

Utfall 2025

87%

A-leverantörer samt nya leverantörer uppfyller engcons hållbarhetskriterier

Ansvar som driver förändring

Vår ambition är att växa på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt, med höga etiska krav, respekt för mänskliga rättigheter och ett tydligt fokus på social och miljömässig hållbarhet. För att omsätta detta i praktiken arbetar vi utifrån tre fokusområden:

Ansvarsfullt affärsbeteende – Vi bedriver vår verksamhet i linje med FN:s Global Compact och dess tio principer. Det innebär att vi aktivt arbetar för att upprätthålla höga etiska standarder, motverka korruption och säkerställa att mänskliga rättigheter respekteras i hela vår organisation.

Ansvar i leverantörskedjan – Vi växer tillsammans med våra leverantörer och samarbetar nära för att säkerställa social och miljömässig hållbarhet genom hela värdekedjan. Genom långsiktiga relationer, gemensamma förbättringar och tydliga krav skapar vi stabila och hållbara leverantörsled.

Trygg och öppen kultur – Vi främjar en kultur där öppenhet, ansvar och integritet är centralt. Genom att erbjuda trygga och konfidentiella kanaler för att lyfta frågor och avvikelser stärker vi transparensen och säkerställer att vi agerar ansvarsfullt i alla led.

Etik och ansvar i värdekedjan

För att säkerställa att våra ambitioner omsätts i handling arbetar vi systematiskt med att förankra uppförandekoden i hela organisationen. Som anslutna till FN:s Global Compact följer vi dess tio principer och säkerställer att etiskt agerande, mänskliga rättigheter och ansvarstagande präglar vårt dagliga arbete. Alla medarbetare genomgår årligen utbildning i uppförandekoden, vilket skapar en gemensam förståelse för hur vi agerar ansvarsfullt i olika situationer.

Vårt ansvar sträcker sig även utanför den egna organisationen. För att våra värderingar ska genomsyra leverantörsledet arbetar vi nära våra partners och följer upp att de lever upp till våra krav. Samtliga A-leverantörer (de leverantörer som tillsammans står för över 70 procent av vår ackumulerade spend) har undertecknat vår uppförandekod, och under de senaste tre åren har vi genomfört audits på 97 procent av dem. Vi arbetar vidare mot målet att nå 100 procent audits under en rullande treårsperiod och stöttar leverantörer i att stärka sina sociala och miljömässiga processer. engcon har dessutom som mål att 95 procent av leverantörerna i värdekedjan ska uppfylla våra hållbarhetskriterier till 2030. Vi arbetar långsiktigt för att alla leverantörer med en årlig spend över 100 000 SEK ska omfattas av vår bedömning. I dagsläget utvärderar vi A-leverantörer och nya leverantörer, varav 87 procent uppfyller

våra sociala och klimatmässiga hållbarhetskriterier. Vi stöttar våra partners i att nå full efterlevnad.

Transparens är också centralt i vårt arbete. Därför erbjuder vi en extern global visselblåsarfunktion som möjliggör anonym rapportering av avvikelser och säkerställer att dessa hanteras korrekt och konfidentiellt. Under det gångna året inkom inga rapporter via visselblåsarkanalerna.

Långsiktiga leverantörsrelationer

En viktig del av vårt ansvarstagande handlar om hur vi bygger och utvecklar våra leverantörsrelationer. engcon har under många år vuxit tillsammans med sina leverantörer – något som ofta lyfts fram som en unik styrka för ett företag av vår storlek. Vår placering i Norrlands inland har format nära och långsiktiga samarbeten där vi utvecklas sida vid sida med våra partners. Genom täta dialoger, gemensamma förbättringsinitiativ och ett ömsesidigt ansvarstagande skapar hur får vi stabila och hållbara leverantörsled som stärker kvalitet, innovationskraft och hållbarhet i hela värdekedjan. För oss är leverantörerna inte bara externa aktörer, de är en integrerad del av vår utvecklingsresa.

Lokalt partnerskap skapar gemensamt värde

Partnerskapet med Jorm Lego AB är ett tydligt exempel på hur engcon arbetar med lokala leverantörer för att bygga hållbara, innovativa och konkurrenskraftiga värdekedjor. Jorm Lego, med rötter i Jormvattnet i norra Jämtland, har varit med sedan starten och är en av engcons äldsta och mest långvariga samarbetspartners. Genom åren har vi vuxit sida vid sida, där nära dialog och ett gemensamt fokus på kvalitet och ständiga förbättringar har skapat en stabil och långsiktig relation. En relation som stärker både lokal utveckling och vår gemensamma konkurrenskraft.

– Vi har utvecklats tillsammans med engcon från första dagen. Det nära samarbetet, den ömsesidiga tilliten och viljan att hela tiden bli bättre har gjort oss båda mer konkurrenskraftiga, säger Mathias Rolandsson, VD på Jorm Lego.



Påverkan på värdekedjan

engcons påverkan varierar genom värdekedjan. Våra produkter skapar betydande hållbarhetsfördelar i kundledet genom minskad energianvändning och ökad effektivitet. Inköp av komponenter står för den största klimatpåverkan. Genom att fokusera på materialval, design och livslängd kan vi öka hållbarheten i hela värdekedjan och maximera de positiva effekterna av våra lösningar.



Utveckling av produkter

Genom innovation fortsätter vi leda den tekniska utvecklingen och levererar hållbara lösningar till våra kunder. Våra initiativ fokuserar på att reducera klimatavtrycket, stärka säkerheten och maximera produktens livscykelvärde.

Utvinning av råmaterial

Genom ansvarsfulla metoder och starka samarbeten verkar vi för en hållbar utvinning av råmaterial. Med en stark bas av leverantörer i Europa arbetar vi för att minska miljöpåverkan, förbättra spårbarhet och upprätthålla höga etiska standarder.

Inköp av komponenter

Genom stabila relationer, tydliga krav, kontroller och riktade aktiviteter kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, stärka mänskliga rättigheter samt minska miljöpåverkan i leverantörskedjan.

Tillverkning

Genom att fokusera på hållbar tillverkning och socialt ansvar minskar vi vår miljöpåverkan, främjar medarbetarhälsan samt stärker mångfald och jämställdhet. Detta gör oss till en starkare organisation som bidrar till samhällets utveckling.

Utsläpp
0,2 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
0,4%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet



■ Specifik

■ Generell

Utsläpp
9 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
25%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet



■ Uppskattad

Utsläpp
21 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
59%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet



Utsläpp
0,8 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
2%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet





Transporter

Genom att optimera vår logistikkedja minskar vi vår miljöpåverkan och möter våra kunders efterfrågan på snabba, säkra och hållbara leveranser.

Försäljning

Genom tydliga värderingar och effektiva förfaranden för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer skapar vi stabila affärsrelationer och ökar transparensen och kontrollen i försäljningsprocessen.

Kundanvändning

Genom att möjliggöra effektivare och mer hållbara arbetsflöden hjälper engcons produkter våra kunder att minska bränsleförbrukning, öka säkerheten och optimera resursanvändning. Utsläppsbesparingen är beräknad över en livslängd på sju år.

Sluthantering

Genom att erbjuda en kvalitativ produkt med fokus på underhåll och uppgraderingar förlänger vi utrustningens livslängd. Vi erbjuder en produkt som är tillverkad av återvinningsbart material. På så sätt bidrar vi till ett mer cirkulärt förhållningssätt inom grävindustrin.

Utsläpp
3 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
8%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet



■ Specifik

■ Generell

Utsläpp
0,2 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
0,7%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet



■ Uppskattad

Utsläppsbesparingar
5 500 t ton CO₂e

Procentuell besparing
15 000%

Möjlighet att påverka
Hög

Datakvalitet



Utsläpp
2 t ton CO₂e

Andel av totala utsläpp
5%

Möjlighet att påverka
Medel

Datakvalitet





Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för moderbolagets och koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2025.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering, bolagsstyrningsrapporten, omfattar såväl moderbolaget som koncernen och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, se sidorna 53-64. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har en hållbarhetsrapport upprättats. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 25-37 och hållbarhetsnoter på sidorna 109-124. Om inget annat anges redovisas belopp i miljoner kronor (MSEK). Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Verksamhet

Koncernen engcon AB, nedan benämnt "engcon", "koncernen" och "bolaget", är en global utvecklare och tillverkare av tiltrotatorer med tillhörande redskap och mjukvara för grävande. Under eget varumärke erbjuder engcon en unik helhetslösning som gör grävmaskinen till en redskapsbärare som kan ersätta flera andra maskiner. Produkterna och lösningarna ökar grävmaskinens flexibilitet, precision och säkerhet och bidrar därmed till ett mer effektivt och säkert grävande för slutanvändarna.

Produkterna består av olika komponenter som konstrueras av engcon. Några av komponenterna tillverkas vid engcons produktionsanläggningar som finns i Strömsund, Sverige och i Niepruszewo, Polen. Merparten av komponenterna köps in från leverantörer i Sverige och norra Europa. engcons huvudkontor ligger i Strömsund, Sverige.

Marknad

engcon har en aktiv försäljningsstrategi på 17 (16) marknader i Norden, övriga Europa, Amerika, Asien/Oceanien samt genererar viss försäljning från övriga världen. Försäljning och installationer sker främst via ett etablerat nätverk av återförsäljare. Samtidigt bearbetas slutkunderna direkt genom koncernens 15 (15) lokala säljbolag. Norden och Europa är engcons största regioner och stod båda för 41 procent var av nettoomsättningen.

Koncernstruktur och segment

engcon AB är moderbolag i koncernen med 25 (25) direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilka framgår av not 9 i moderbolaget. Operativt arbetar koncernen utifrån ett rörelsesegment, försäljning och orderingång styrs dock utifrån geografiska marknadsregioner enligt följande:

- Norden – Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa – Europa exklusive Norden
- Amerika – Nordamerika och Sydamerika

- Asien/Oceanien – Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Väsentliga händelser under året

2025 präglades av geopolitisk osäkerhet, inte minst som en följd av "Liberation Day" och de amerikanska tarifferna. Detta bidrog till en dämpad investeringsvilja hos marknaden och för branschen som helhet. engcon har trots detta genererat nettoomsättningstillväxt i samtliga regioner där Norden stod för den största ökningen. Även orderingång har varit stark, där Norden är störst efter en robust återhämtning. Detta speglade hur marknaden stabiliserats i takt med att återförsäljarnas lager återgått till normala nivåer. Även Europa återhämtade sig starkt under den senare delen av året. I slutet av året sågs en tydlig ökning av förköpsordrar från både Norden och Europa vilket var ett tecken på högre grävmaskinförsäljning och växande optimism hos kunder och återförsäljare. Kassaflödet var lägre än föregående år, främst till följd av ökade lager- och lageruppgång. Lageruppgång har genomförts för att möta den förväntade försäljningsökningen under nästföljande år. Bruttomarginalen uppgick till 42 (44) procent trots påverkan av en starkt svensk krona. Året avslutades med ett rörelseresultat om 321 (295) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 17 (18) procent. Rörelsemarginalen ligger något lägre än föregående år och har påverkats av den lägre bruttomarginalen, en starkt svensk krona samt kostnader hänförliga till IT och juridiska tjänster. Lönsamheten ligger under våra målnivåer och vi vidtar riktade åtgärder för att säkerställa fortsatt lönsam tillväxt med fokus på affärsstrategiska prioriteringar, pris- och produkt-paketering samt starkt kostnadsdisciplin. engcon har genom flexibilitet och anpassning av verksamheten skapat goda förutsättningar för en stabil intjäning trots en svårbedömd marknad.

Under april meddelades att engcon ingått avtal om att förvärva samtliga aktier som engcon inte äger sedan tidigare i dotterbolagen engcon Danmark A/S, engcon Finland OY och engcon France SAS. Detta med syfte att skapa en mer effektiv och enhetlig koncernstruktur samtidigt som intressegemenskapen mellan de lokala befattningshavarna och engcons aktieägare bibehålls. Köpeskillingen för aktierna i dotterbolagen uppgick till motsvarande cirka 125 MSEK. Köpeskillingen betalades till hälften genom en nyemission av aktier i engcon AB och till hälften kontant. Transaktionen villkorades av att engcon AB:s årsstämma den 15 maj 2025 beslutade att godkänna styrelsens förslag om nyemission av B-aktier till minoritetsägarna vilket skedde. Efter årsstämmans godkännande genomfördes under maj en nyemission där antal aktier och röster i engcon AB ökade med 694 827 B-aktier och 694 827 röster till följd av den riktade emissionen. Samtidigt slutfördes förvärvet av minoritetsandelar i de utländska bolagen enligt ovan och de ingår som helägda dotterbolag i koncernen från och med den 20 maj 2025.

Stämningsansökan

I mars 2025 meddelade Patent- och marknadsöverdomstolen (PMÖD) dom och ogillade Rototilt Groups talan kring påstått patentintrång och konstaterar att intrång inte förelåg från engcons sida. Den 15 september 2025 mottog engcon AB på nytt stämningsansökningar mot engcon och dess dotterbolag avseende påstått intrång i Rototilts patent. Rototilt har tidigare fört talan mot samma engconbolag för påstått intrång i samma patent. engcon har i samråd med bolagets anlitade experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att något patentintrång inte föreligger och i målet yrkat att Rototilts talan ska avvisas eftersom frågan redan varit föremål för prövning i PMÖD. engcon har inte gjort någon reservering för tvisten i räkenskaperna. PMÖD förväntas att under första kvartalet 2026 ta ställning till om målet ska tas upp till materiell prövning eller avvisas.

Koncernens utveckling

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023
Orderingång	1 981	1 716	1 510
Nettoomsättning	1 889	1 649	1 898
Bruttoresultat	798	726	802
Rörelseresultat	321	295	376
Eget kapital	708	732	643
Balansomslutning	1 210	1 112	1 012

Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång 2025 uppgick till 1 981 (1 716) MSEK, en ökning med 15 (14) procent jämfört med föregående år. Den organiska ordertillväxten uppgick till 20 (14) procent.

Nettoomsättningen uppgick till 1 889 (1 649) MSEK, en ökning med 15 (-13) procent. Den organiska nettoomsättningstillväxten uppgick till 18 (-13) procent.

Resultat och finansnetto

Rörelseresultatet uppgick till 321 (295) MSEK, en ökning med 9 (-21) procent. Rörelsemarginalen var 17,0 (17,9) procent. Det förbättrade rörelseresultatet var en följd av ökad nettoomsättning.

Finansnettot uppgick till -30 (0) MSEK. I år har finansnettot påverkats av den svaga kronan vilket lett till negativa valutaeffekter som påverkat året med -23 (10) MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 290 (295) MSEK. Inkomstskatten var -67 (-66) MSEK. Den effektiva skatten för året uppgick till 23,1 (22,3) procent, skatten har påverkats av tillkommande ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat uppgick till 223 (229) MSEK.

Väsentliga händelser under året

- Den 1 januari 2025 utökades koncernledningen med Anders Smith som tillträdde rollen som Chief Operating Officer (COO).
- engcon flyttades till Nasdaq Stockholms Large Cap-segment den 2 januari 2025.
- Den 27 mars meddelade Patent- och marknadsöverdomstolen dom och ogillade Rototilt Groups stämning kring påstått intrång i patentskyddad teknik mot engcon.
- Den 9 april 2025 meddelades att engcon AB ingått avtal om att förvärva samtliga aktier som engcon inte ägde sedan tidigare i dotterbolagen engcon Danmark A/S, engcon Finland OY och engcon France SAS. Detta slutfördes den 20 maj 2025 efter årsstämmans godkännande.
- engcon har deltagit på flera mässor under året, bl.a. på världens största och mest välbesökta branschmessa, Bauma i Tyskland, den 7-13 april, den japanska mässan CSPI-Expo i Tokyo samt TKD i Nederländerna den 12-14 juni.
- Den 15 maj meddelade bolaget att engcons styrelse beslutat förvärva egna B-aktier med syfte att möjliggöra tilldelning av B-aktier till deltagare i ett nytt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram vid positivt utfall.
- Den 15 september mottog engcon AB stämningsansökningar mot engcon och dess dotterbolag avseende påstått intrång i Rototilts patent.
- engcons grundare och störste ägare Stig Engström tilldelades den 10 oktober priset Årets företagare i Sverige 2025.
- engcon inledde under året flera strategiska samarbeten av olika art med bl.a Develon, Hitachi Construction Machinery (Eruopé) NB (HCME), TM Benne, Volvo och Komatsu.
- engcon vann strategiskt viktigt order med Beauloc i Frankrike.

Investeringar och avskrivningar

engcon investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning i syfte att öka produktivitet och kapacitet. Under 2025 var investeringarna främst hänförliga till produktionsenheten i Strömsund samt utvecklingskostnader för tredje generationens tiltrotator. Under 2025 tog engcon nästa steg i utvecklingen av tredje generationens tiltrotator med lansering av EC319 samt EC309.

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 63 (56) MSEK.

Avskrivningar avseende anläggningstillgångar uppgick under året till 55 (48) MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 95 (239) MSEK. Förändringen var främst hänförlig till en högre kapitalbindning i varulager och kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -37 (-44) MSEK för året. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingskostnader.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -120 (-176) MSEK. Kassaflödet har under året påverkats negativt med -63 MSEK avseende förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag och -12 MSEK avseende förvärv av egna aktier. Under året har även utdelning till aktieägare skett med -153 (149) MSEK.

Årets totala kassaflöde uppgick till -62 (19) MSEK.

Finansiell ställning och avkastning

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Summa upplåning	25	33
Summa leasingsskulder	85	89
Checkräkningskredit	151	-
Likvida medel	-42	-132
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	219	-10
Eget kapital	708	732
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35,9	38,3
Soliditet, %	58,5	65,8

Nettoskulden (nettokassa) uppgick vid årets slut till 219 (-10) MSEK. Per balansdagen utnyttjades checkräkningskrediten med 151 (0) MSEK.

Eget kapital uppgick till 708 (732) MSEK och soliditeten var 58,5 (65,8) procent. Avkastningen på sysselsatt kapital var 35,9 (38,3) procent.

Utveckling per geografisk marknadsregion

Orderingång

MSEK	2025	2024	Δ%
Norden	842	642	31
Europa	803	720	12
Amerika	192	216	-11
Asien/Oceanien	143	138	3
Totalt inkl valuta	1 981	1 716	15
Valutaeffekt	71	4	
Totalt exkl valuta	2 052	1 720	20

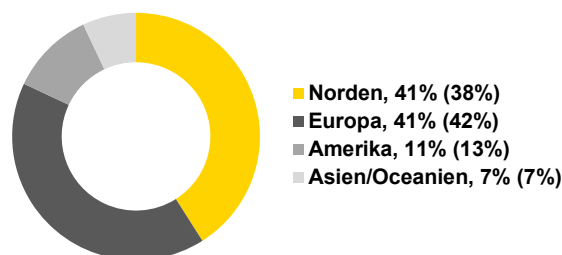
Samtliga marknader utom Amerika hade under året en positiv orderingång. Norden står för den största andelen.

Nettoomsättning

MSEK	2025	2024	Δ%
Norden	774	623	24
Europa	771	689	12
Amerika	202	211	-4
Asien/Oceanien	140	126	11
Totalt inkl valuta	1 889	1 649	15
Valutaeffekt	64	6	
Totalt exkl valuta	1 953	1 655	18

Samtliga marknader utom Amerika visade en positiv nettoomsättningstillväxt där Norden står för den största ökningen.

Nettoomsättning per geografisk marknadsregion 2025



Finansiella mål

De finansiella målen för koncernen syftar till att säkerställa bolagets finansiella stabilitet. De mätbara och riskbegränsande finansiella målen för 2025 var:

Nettoomsättningstillväxt, engcons mål är att överträffa tillväxten inom bolagets befintliga marknader genom organisk tillväxt. Nettoomsättningstillväxten har under året uppgått till 18 (-13) procent.

Lönsamhet, engcons mål är att ha en rörelsemarginal (EBIT-marginal) överstigande 20 procent mätt över en konjunkturcykel. Rörelsemarginalen har under året uppgått till 17,0 (17,9) procent.

Kapitaleffektivitet, engcon ska fortsatt ha en branschledande kapitaleffektivitet. Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 40 procent mätt över en konjunkturcykel. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick den 31 december till 35,9 (38,3) procent.

Kapitalstruktur, engcon ska upprätthålla en stark kapitalstruktur som stödjer ytterligare expansiv organisk tillväxt och utdelning till aktieägarna. Soliditeten ska överstiga 35 procent. Soliditeten uppgick till 58,5 (65,8) procent i koncernen och 60,9 (67,9) procent i moderbolaget. Efter den föreslagna utdelningen om 1,00 (1,00) kr per aktie blir soliditeten per den 31 december 2025 45,9 (52,1) procent i koncernen och 44,7 (44,5) procent i moderbolaget.

Utdelningspolicy, engcon ska dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. Föreslagen utdelning motsvarar ca 68 (66) procent av nettovinsten. För mer information se sid 44 samt 104.

Hållbarhetsmål, engcon ska motverka klimatförändringar genom minskat utsläpp av växthusgaser från Scope 1 och Scope 2 med -42 procent år 2030 från ett basår 2021. Målen är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). För mer information se sid 30-31 samt hållbarhetsrapporten sid 109-124.

För år 2025 uppnådde vi inte de finansiella målen kopplat till nettoomsättningstillväxt, lönsamhet och kapitaleffektivitet. Bolaget uppfyller dock målet kopplat till kapitalstruktur. Målen är dock satta över en konjunkturcykel.

Bolaget uppfyller de krav som bankerna ställer på bolagets finansiella stabilitet.

Övrig koncerninformation

Medarbetare

Genomsnittligt antal heltidsanställda uppgick vid årets slut till 429 (379), varav 23 (23) procent var kvinnor och 77 (77) procent män.

Hållbarhet och miljö

engcons ansvarsfulla företagande handlar om ett helhetsperspektiv på ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter. Bolaget arbetar aktivt för att förändra sitt eget beteende så att det bidrar till positiv påverkan och i förlängningen inspirerar och motiverar bolagets intressenter att göra detsamma. För mer information se Hållbarhetsrapporten sid 109-124.

engcon arbetar för ökad miljöhänsyn inom hela verksamheten. Bolaget utvecklar löpande ett ansvarsfullt miljöarbete inom de områden som bedöms vara mest betydande för verksamheten; transporter, energi- och vattenanvändning, avfallshantering och inköp. engcons ambitiösa klimatmål är validerade av Science Based Targets initiatives (SBTi) och gör gällande att bolaget ska minska sina absoluta koldioxidutsläpp med 42 procent till år 2030 från 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska sin påverkan från transporter, avfall och inköp. engcons uppförandekod är utgångspunkten för hur alla medarbetare ska förhålla sig ur miljöhänsyn.

engcon bedriver ingen verksamhet som är tillståndspliktig under miljöbalken men har anmälningsplikt till Strömsunds kommun avseende produktionsenhetens måleri-verksamhet.

engcon följer den gällande miljölagstiftningen och andra aktuella normer och regelverk som berör människans påverkan på klimatet. engcon har en miljövänlig produktionsprocess som är certifierad enligt miljö-standarden SS-EN ISO 14001:2015.

Hälsa och säkerhet är centralt för koncernens verksamhet och gäller både medarbetare och kunder. engcon arbetar integrerat med hälsa och säkerhet samt strävar efter att öka medvetandet av vikten att prioritera säkerhet genom utbildning och andra återkommande aktiviteter.

engcon har i enlighet med årsredovisningslagen upprättat en hållbarhetsrapport på sidorna 109-124.

Immateriella nyckelresurser

Bolagets värdeskapande är i hög grad beroende av immateriella nyckelresurser. Vår affärsmodell bygger på en kombination av följande icke-fysiska tillgångar:

Varumärke, patent, och marknadsposition; ett starkt och välrenommerat varumärke inom tiltrotatorbranschen har byggt upp starka kundrelationer med slutkund och

återförsäljare vilket är en grundläggande förutsättning för vår intäktsgenerering, vår konkurrenskraft och värdeskapande.

Humankapital och expertis; våra medarbetares specialistkunskaper inom grävmaskinbranschen är centrala för vår innovationsförmåga och leveranskvalitet. Vi satsar kontinuerligt på kompetensutveckling för att bibehålla vår marknadsledande position.

Innovation, teknologi och mjukvara; vår egenutvecklade tiltrotator och styrsystem utgör kärnan i vår verksamhet. Utgifter för utveckling hanteras enligt gällande redovisningsprinciper. För mer information se stycket forskning och utveckling – innovationer på sid 43 samt not 2 Redovisningsprinciper.

Aktiekapital och ägare

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 21 347 599 (21 250 320) SEK, fördelat på 35 344 778 (35 344 778) A-aktier och 117 138 049 (116 443 222) B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Per den 31 december fanns det 9 090 (7 179) aktieägare i bolaget. Bolagets största aktieägare per den 31 december 2025 var bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB som kontrollerade 35,3 (35,4) procent av kapitalet och 67,0 (67,1) procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström genom bolaget Monen Group AB som kontrollerade 31,8 (32,0) procent av kapitalet och 22,4 (22,4) procent av rösterna. Därefter var Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Handelsbanken Fonder Premier Miton Investors, ODIN Fonder samt Carnegie Fonder de största aktieägarna.

Den 15 maj beslutade styrelsen att förvärva egna B-aktier med stöd av bemyndigandet som beslutades om vid årsstämman den 15 maj. 119 000 B-aktier till ett värde om 11,5 MSEK förvärvades den 10 juni 2025 med ett kvotvärde om 0,14 kr per aktie. Per den 31 december 2025 innehar engcon 119 000 B-aktier till ett värde om 11,5 MSEK. För mer information se not 24, sid 87. För mer information kring beslut på årsstämman se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-64.

Utdelning

Utdelning till aktieägarna ska uppgå till cirka 50 procent av nettovinsten. För räkenskapsåret föreslås en utdelning om 1,00 (1,00) kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om ca 68 (66) procent av nettovinsten. För mer information se vinstdisposition och vinstutdelning på sid 44 samt 104.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Strömsund, Sverige och den huvudsakliga verksamheten består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning

uppgick till 34 (59) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -50 (-64) MSEK och årets resultat till 181 (170) MSEK. Moderbolaget har under året erhållit en utdelning med 56 (59) MSEK. Resultatet för året påverkades negativt av valutaeffekter. Moderbolaget har under året förvärvat andelar i dotterbolag med 125 MSEK, se stycket Väsentliga händelser under året.

Forskning och utveckling – innovationer

engcon har en hög ambitionsnivå vad gäller hållbarhet. Ökad säkerhet och minskad miljöpåverkan är viktigt när nya produkter utvecklas. Sedan engcon grundades har innovation varit en central del av vårt arbete. Produktutvecklingen bedrivs centralt i anslutning till vår fabrik i Strömsund. Bolaget arbetar ständigt med att göra produkterna ännu bättre där ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan och bevarat produktvärde är centralt. engcon utvecklar produkter, nya redskap och system som automatiserar arbetsuppgifter och hjälper föraren till ett säkert arbetssätt. engcon möjliggör samtidigt för framtidens hållbara grävmaskiner genom att utveckla nya smarta och energisnåla system som både effektiviserar själva arbetet samt ökar grävmaskinens verkningsgrad. I detta arbete strävar bolaget efter att designa och konstruera produkter som behåller sitt värde och nyttjas av slutkunderna under lång tid genom produktarkitektur som förenklar service och reparation

Tredje generationens tiltrotatorsystem är utrustad med teknologi som aldrig tidigare använts på tiltrotatorer och som tar ett tydligt steg mot framtidens elektrifierade, uppkopplade och autonoma grävmaskiner. Tredje generationens lastkännande teknik leder till reducerad bränsleförbrukning, förbättrad precision, mindre slitage och lägre underhållskostnader. Minskat energibehov möjliggör att alternativa bränslen, såsom el- och hybridlösningar, blir enklare att tillämpa på grävmaskiner. Med hjälp av en ny sensorteknologi kan det nyutvecklade styrsystemet med hög precision beräkna tiltrotatorns lutning och rotation vilket innebär förbättrad användarvänlighet och utökad möjlighet för autonomt arbete. Vidare möjliggör det nyutvecklade styrsystemet en mer effektiv fjärruppkoppling vilket förbättrar fjärrsupport samt möjligheten att konfigurera utrustning på distans.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om engcon kan påvisa att förutsättningar enligt regelverket är uppfyllda. För mer information se not 2, sid 73 samt not 16, sid 82.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

VD har rätt till en årlig fast lön och pensionsförmåner i enlighet med engcons vid var tid gällande pensionspolicy. Mellan VD och engcon gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6

månader vid uppsägning från VD:s sida. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på mellan 3–6 månader. För mer information se not 7 på sid 78–80. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare uppdateras vart fjärde år. Styrelsen kommer, till årsstämman 2026, föreslå att riktlinjerna förblir oförändrade.

Incitamentsprogram

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktat till anställda i engconkoncernen. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieägarande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, uppnå ökad intressegemenskap mellan de anställda och bolagets aktieägare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. 189 (196) anställda i engcon deltar i optionsprogrammet. För mer information se not 37 på sid 92.

Den 15 maj 2025 beslutade årsstämman att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) i form av ett aktiebaserat program riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engconkoncernen. Syftet med programmet är att sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner. För att säkerställa tilldelning av B-aktier enligt LTIP 2025 beslutade styrelsen den 15 maj att förvärva egna B-aktier samt om överlåtelse av egna aktier med stöd av bemyndigandet som beslutades om vid årsstämman den 15 maj för att möjliggöra tilldelning av B-aktier till deltagarna i programmet vid positivt utfall. Maximalt antal aktierätter som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025 är 119 000, vilka förvärvades den 10 juni 2025 för att säkra tilldelningen av aktier. Per den 31 december 2025 deltar 22 (0) anställda inom engcon i programmet. För mer information se not 37 på sid 92.

Framtidsutsikter

engcon lämnar inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Verksamheten kommer under 2026 att bedrivas med samma inriktning som tidigare.

Händelser efter årets utgång

engcons nya styrsystem DC3 är nu kompatibelt med Caterpillars hjulgrävmaskiner.

Den 1 januari utökades checkräkningskrediten om 50 MSEK med oförändrade villkor.

I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter årets slut.

Förslag till vinstdisposition**Till årsstämman förfogande:**

SEK	2025
Överkursfond	130 140 518
Balanserade vinstmedel	497 993
Årets resultat	181 199 239
Totalt	311 837 751
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas:	
-Aktieägare (1,00 SEK per aktie)	152 482 827
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	159 354 924
Totalt	311 837 751

Styrelsen i engcon AB föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 5 maj 2026 för fastställande. Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 (1,00) SEK per aktie fördelat med (0,50 respektive 0,50 kr per aktie) på två utbetalningstillfällen med avstämningsdag den 7 maj och den 5 oktober 2026. Utbetalningsdagar föreslås till den 12 maj respektive den 8 oktober 2026.

Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer, storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

Risker och riskhantering

Alla affärsaktiviteter är förknippade med risker som kan påverka verksamhet, resultat och finansiell ställning. engcon gör årligen en samlad riskbedömning där risker kartläggs och graderas utifrån sannolikhet och påverkan. Syftet är att identifiera och förebygga risker genom handlingsplaner för att begränsa en negativ påverkan på verksamheten och för att möjliggöra lönsam tillväxt. Riskerna är grupperade utifrån strategiska, verksamhetsrelaterade och finansiella risker vilka innefattar hållbarhetsrelaterade risker. Nedan beskrivs de risker engcon har identifierat som mest väsentliga för verksamheten samt riskreducerande åtgärder.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Strategiska risker	Strategiska risker kan påverka vår möjlighet att utföra våra affärsstrategier, nå våra långsiktiga mål och skapa värde för våra intressenter. I de strategiska riskerna ingår både externa och interna faktorer. Dessa risker identifieras och hanteras av styrelse och koncernledning och behandlas vanligtvis på styrelsemöten.	
Marknadsförutsättningar och konkurrens	engcons produkter och lösningar används globalt av företag som erbjuder sina grävtjänster till branscher som påverkas av allmänna ekonomiska förhållanden såsom t.ex. byggindustrin. Detta kan påverka efterfrågan från engcons kunder som främst utgörs av återförsäljare. Även om engcons produkter och lösningar är marknadsledande i nuläget kan konkurrenssituationen förändras genom ökade krav på vissa produkter och ökade krav på ett hållbart erbjudande. Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till politisk oro, ökande protektionism och väpnade konflikter samt konjunktursituation kan påverka efterfrågan på våra produkter.	En flexibel tillverkning där en stor del av de komponenter som används vid montering av våra produkter köps in från underleverantörer. Ökat fokus på produktutveckling för att bredda befintlig produktportfölj och möta kundernas efterfrågan på digitala lösningar, elektrifiering och tjänster. Fokus på en global spridning i länder som är utvecklade och stabila för att minimera geopolitisk risk och minska beroendet av en marknad/region. Konkurrenter och marknadsutveckling följs noga. Det rådande omvärldsläget med osäkerhet kopplat till geopolitisk oro, ökande protektionism och väpnade konflikter samt konjunktursituationen med ökad inflation och räntehöjningar har gett oss ytterligare erfarenhet vad gäller motståndskraft, flexibilitet och förmåga att hantera en tillfällig nedgång och allokera resurser utifrån förändrade lokala förutsättningar

Risk	Beskrivning	Kontroll
Strategiska samarbeten med OEM:er	engcon strävar efter att vara en oberoende leverantör av produkter och tjänster under eget varumärke till olika grävmaskinstillverkare (OEM:er). Skulle OEM:er välja att begränsa tillgängligheten till sina maskiner, genom ett stängt gränssnitt eller kompatibilitet endast med konkurrerande produkter, finns risk för att kunderna inte kan välja engcons helhetskoncept vilket kan påverka bolagets försäljning och resultat.	engcon har gemensamma forsknings- och utvecklingsprojekt med flera OEM:er både globalt och för specifika marknader och strävar efter att löpande identifiera olika strategiska samarbetspartners. Genom dessa samarbeten säkerställs att grävmaskinerna är förberedda för engcons tiltrotator och övriga tillbehör. Utöver detta delar OEM teamen samt de lokala säljorganisationerna information kring OEM:ers produktutveckling för att säkerställa att engcon följer med den tekniska utvecklingen inom branschen. Den lokala säljorganisationen arbetar nära slutkunderna för att marknadsföra och demonstrera våra lösningar och för att proaktivt identifiera behov som förbättrar och utvecklar våra produkter. Detta är en integrerad del av produktutveckling och innovation.
Omvärldsrisker	Politiska, makroekonomiska och andra händelser som t.ex. väpnade konflikter kan få direkt eller indirekt effekt på vår marknad. Globala trender kan ändra behov och beteenden hos våra kunder.	Vi fokuserar på global expansion i utvecklade och stabila länder för att minimera geopolitiska risker och minska beroende av enskilda marknader. Vi anpassar verksamheten efter nya förutsättningar på ett effektivt sätt. Ett starkt kassaflöde medför att kapital kan investeras där behov uppstår, samt att vi har en nära relation med våra kunder och återförsäljare för att snabbt fånga nya beteenden och en förändrad efterfrågan.
Hållbart företagande	Affärsmodellen och vår strategi måste vara långsiktigt hållbar för att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt. Hållbarhetsaspekterna är viktiga för att skapa relevans och konkurrenskraft i vårt externa erbjudande, i rekryteringsperspektiv samt ur ett finansieringsperspektiv.	Affärsmodellen och affärsplanen tillsammans med vår strategi följs löpande upp av styrelse och koncernledning. Genom ett aktivt hållbarhetsarbete inom prioriterade områden tar vi vårt ansvar för globala och nationella hållbarhetsmål och arbetar mot vetenskapligt baserade klimatmål. engcon är också en del av UN Global Compact och arbetar mot att upprätthålla mänskliga rättigheter, rättigheter för arbetskraft, miljö och antikorrupcion. För mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2025 på sidorna 25-37 och hållbarhetsnoter på sidorna 109-124.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Miljö och klimat	Klimatförändringar innebär risk för förändringar i regelverk, skatter och resurspriser, föroreningar samt tillgång till naturresurser såsom energi, vatten och råmaterial. Ökade krav och efterfrågan avseende cirkulära lösningar kring energi, vatten och råmaterial förväntas omforma marknadsförutsättningar och skapa konkurrenssituationer. Företag som inte aktivt minskar sin miljöpåverkan och inte omfamnar konceptet med cirkularitet kan få en negativ inverkan på verksamheten genom högre kostnader, försämrad leveranskapacitet och minskat förtroende från kunder och investerare. Bristande efterlevnad av miljöregelverk kan leda till böter.	Vetenskapligt baserade klimatmål och strategi för ökad cirkularitet är en viktig del av engcons hållarbetsstrategi. Genom att aktivt utvärdera engcons klimatrisker, att övervaka våra utsläpp i enlighet med gällande ramverk och löpande genomföra riskbedömningar och tydliggöra miljömål kan proaktiva insatser genomföras för att minska vår påverkan. För mer information se Hållbarhetsrapporten, väsentliga hållbarhetsrelaterade riskområden och hantering och utfall 2025 på sidorna 25-37 och hållbarhetsnoter på sidorna 109-124.
Operativa risker	I de operativa riskerna inkluderas de risker som kan ha en direkt negativ inverkan på resultat och finansiell ställning och på affären på både kort och lång sikt. Dessa risker identifieras och hanteras löpande av styrelse och koncernledning.	
Produktutveckling	Oförmåga att utveckla, lansera och marknadsföra nya produkter som svar på kundernas krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet. Produktutvecklingen påverkas också av lagstiftning i frågor som innefattar utsläpp, buller, vibrationer, säkerhet och återvinning. Snabb teknologisk utveckling inom AI-anpassning samt Anpassningar till elektriska- och hybridmaskiner kan öka risken för att befintliga produkter och lösningar från engcon ersätts av alternativ från konkurrenter. Risk att våra konkurrenter eller engcon gör intrång på befintliga patent.	engcon investerar kontinuerligt i forskning och utveckling för att utveckla produkter i linje med slutkundernas behov och efterfrågan, även under konjunkturnedgångar. Forsknings- och utvecklingsprojekten genomsyras av vår hållbarhetsstrategi och måste bidra till en ökad säkerhet, reducerad klimatpåverkan och ökat produktvärde. För att ligga i framkant övervakar engcon den snabba teknologiska utvecklingen inom AI, elektrifiering och hybridgrävmaskiner för att undvika att våra produkter blir obsoleta. engcon bygger intern kompetens inom dessa teknologier för att möjliggöra för att nya produkter, t.e.x tredje generationens tiltrotator, är kompatibel med elektriska och autonoma grävmaskiner. Produktdesign med ett livscykelperspektiv och återvinningspotential tillämpas för tiltrotatorerna i enlighet med relevant lagstiftning. Detta som en del i en aktiv process för utveckling och för att säkra våra immateriella tillgångar och säkerställa att inga patentintrång sker i samband med produktutveckling.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Produktions- och leverantörskedja	Oförutsedda allvarliga händelser eller avbrott som stör företagets produktion eller leveranskedja, orsakade av till exempel maskinhaverier, komponent- och råvarubrist, tillgång till transport, IT-system, väderförhållanden, geopolitiska miljöfaktorer, bränder eller pandemier. Oförmåga att leverera produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter vilket kan leda till sämre finansiell prestation eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott vilket kan leda till ersättningskrav från kunder.	Koncernen har riktlinjer för krishantering och en kontinuitetsplan. Koncernen planerar kontinuerligt för olika riskscenarier för engcons produktionsenheter, svagheter i leveranskedjan och beroende av IT-system. Utökat nätverk av underleverantörer för att minimera leverantörsberoende och säkerställa att denna kan hantera volymförändringar. Vi strävar också efter optimering av vårt eget lager med avseende på produktion och bundet kapital. Ett ständigt övervakande sker av globala risker, såsom geopolitiska, miljö samt marknadsrelaterade risker, för att vara förberedda.
Medarbetare	Oförmåga att attrahera och behålla nyckelkompetens och expertis för att säkerställa innovation och hög kvalitet inom produktutveckling och verksamhet.	Kartläggning av kompetenser och behov genomförs löpande för att säkerställa tillgång till personer med rätt kompetens. Medarbetarundersökning genomförs kontinuerligt för hela koncernen. Marknadsanpassade löner kopplas till affärsmässiga mål och prioriteringar. engcon strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackföreningar och samarbetar med lokala skolor och universitet. Stor vikt läggs också på att bevara och vidareutveckla den starka företagskulturen som tillsammans med tydlig kommunikation bidrar till engagemang, trivsel och snabb anpassning till nya förutsättningar.
Anseende och produktansvar	engcons anseende, varumärke och affärsresultat kan påverkas bland annat av att kunderna tappar förtroende för produkter och tjänster som tillhandahålls. Detta kan inträffa vid kvalitetsbrister eller försämrade leveransförmåga och tillgänglighet från engcon och återförsäljare. engcon är exponerad mot produktansvar och garantianspråk i den mån bolagets produkter är bristfälliga eller orsakar skada på person eller egendom. Om en produkt är bristfällig ansvarar bolaget i normala fall för att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. engcon är också exponerad mot risken att bolaget eller någon av dess affärspartners inte följer etiska, sociala, produkt-, arbets- eller hälso-, säkerhets- och miljörelaterade standarder.	Alla produkter testas och kvalitetssäkras noggrant. Tydliga processer och rutiner för hur reklamationer och klagomål ska hanteras finns implementerade, både internt och via återförsäljare och andra samarbetspartners. engcon har en tydlig värdegrund som samtliga medarbetare förväntas agera i enlighet med. Alla medarbetare förväntas också följa uppförandekoden och alla nyanställda får ta del av denna genom sin introduktionsutbildning.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Informationssäkerhet	Större IT-incidenter som orsakar betydande stillestånd i kritiska operativa IT-system eller tjänster. Detta kan orsakas av cyberattacker och även leda till krav på lösensummor och förlorat anseende. Oförmåga att leverera produkter, tjänster eller information i tid till kunder eller andra intressenter, vilket kan leda till sämre ekonomiskt resultat eller negativ finansiell påverkan till följd av avtalsbrott som kan leda till ersättningskrav från kunder.	engcon jobbar kontinuerligt med förbättringar av IT-säkerhet, inklusive en risköversyn av viktiga affärstillämpningar och nätverk för att undersöka motståndskraften hos affärskritiska system och tjänster. Säkerhetsprojekt pågår löpande med fokus på förebyggande åtgärder och övervakning av brandväggar och servrar samt scanning av nätverk och genomförande av penetrationstester vilka identifierar sårbarheter där förebyggande insatser och aktiviteter kan initieras för att säkra en stabil och tillförlitlig IT-infrastruktur. engcon använder kontroller från ISO27002 för att förbättra IT- och informationssäkerheten.
Affärsetik	Alla affärer och avtal ska ingås utan etiska tvivelaktigheter såsom hot, mutor eller andra orimliga eller osunda krav. Korrup-tion får ej förekomma. Även om tydliga riktlinjer och policy har fastställts och accepterats av anställda och leverantörer finns risken att beslut fattas som strider mot detta.	Genom tydliga villkor och kontinuerliga uppföljningar av hur våra riktlinjer och policys efterlevs hanterar vi risken för olämpligt agerande hos både medarbetare och leverantörer. Vi utbildar kontinuerligt våra medarbetare i vår uppförandekod.
Lagstiftning och administration	Verksamheten är utsatt för förändringar av lagar och regler inom olika områden och olika länder. Fel och brister i dokumenta-tion och avtal utgör uppbenbara risker. Otillräckliga eller icke ändamålsenliga rutiner, bristande rapportering eller kontroller, mänskliga fel och kompetens-brister liksom otydlig ansvarsfördelning utgör risker som kan hindra verksamheten från att bedrivas effektivt.	Övervakning av förändrade och kommande lagstiftning och regelverk sker löpande. Vid otillräcklig intern kompetens tillfrågas extern expertis inom specifika områden. Tydliga rutiner, riktlinjer och processer upprättas för att motverka fel och brister. Dessa utvärderas och uppdateras kontinuerligt.

Risk	Beskrivning	Kontroll
Finansiella risker	Den finansiella riskhanteringen är avgörande för långsiktigt värdeskapande och ekonomiskt resultat. De finansiella riskerna regleras av finanspolicyn och eventuella risker identifieras och hanteras av styrelsen och koncernledningen.	
Koncernens finansiering	Koncernens huvudsakliga skuldsättning utgörs av lån från kreditinstitut. Skuldsättningsnivån kan ha konsekvenser för engcons verksamhet samt för bland annat investeringar, rörelsekapital och utdelningar. Bolagets förmåga att hantera sin skuldsättning är beroende av framtida resultat, vilket i sin tur påverkas av det rådande ekonomiska klimatet samt faktorer som finansiella, affärsmässiga, regulatoriska och andra faktorer.	Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att alla enheter kan fortsätta bedriva sin verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstrukturen. Målsättningen är att ha en balanserad och flexibel kapitalstruktur samt att ge aktieägarna en långsiktigt stabil utdelning. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med outnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljningar samt genom att löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder matchas. Koncernen har ett nära samarbete med ett flertal större nordiska affärsbanker. För mer information om marknadsrisker, valutarisker, ränterisker, kreditrisker och kapitalrisk, se not 36.
Valutarisker	engcon är exponerad för valutarisker inom två områden – transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när köp och försäljning av varor och tjänster sker i andra valutor än bolagets egen valuta. Koncernen har sin tillverkning lokaliserad till Sverige och Polen, medan omkring 75% av försäljningen sker utanför dessa länder. Koncernen utsätts härmed för transaktionsexponering företrädesvis avseende valutafluktuationer mellan SEK och PLN i relation till valutor i säljande bolag där majoriteten av dessa avser EU-länder. Koncernen påverkas också av valutarörelser genom omräkning av resultat- och balansräkningar till bolagets redovisningsvaluta SEK.	Koncernen säkrar från tid till annan sina transaktionsflöden genom användning av terminskontrakt. I övrigt söker bolaget i möjligaste mån anpassa sina priser till kund på lokala marknader till förändringar i inköpspriser från bolagen i Sverige och Polen. Omräkningsrisker säkras inte. För mer information om valutarisker, se not 36.

Aktien och ägarna

engcons B-aktie noterades den 17 juni 2022 på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap till ett öppningspris om 46 SEK. I januari 2025 flyttades engcon till Nasdaq Stockholms Large Cap segment.

engcon har två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie, varav B-aktien handlas på Nasdaq Stockholm. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2025 till 21 347 599 (21 250 320) SEK, fördelat på 35 344 778 A-aktier och 117 138 049 B-aktier. Under året har en riktad nyemission enligt beslut från årsstämman skett om 694 827 B-aktier och 694 827 röster. Kvotvärdet är 0,14 SEK per aktie. Under året uppgick den totala omsättningen av engcons B-aktie på Nasdaq Stockholm till 36,8 miljoner aktier.

Kursutveckling och börsvärde

Aktiekursen var vid årets utgång 83,20 SEK per aktie, en minskning med 20,5 procent under året. Det kan jämföras med Nasdaq OMX Stockholm PI som steg med 9,5 procent under samma period. Börsvärdet uppgick den 30 december till 12 687 MSEK.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 9 090. Den största aktieägaren, bolagets grundare Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB, kontrollerade 35,3 procent av kapitalet och 67,0 procent av rösterna. Näst största aktieägare var Monica Engström, genom bolaget Monen Group AB, som kontrollerade 31,8 procent

av kapitalet och 22,4 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i engcon (röster eller kapital). Därefter var Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C Worldwide Asset Management, Premier Miton Investors, Handelsbanken Fonder, ODIN Fonder samt Carnegie Fonder de största aktieägarna.

➔ Läs mer aktien och aktiekapitalets utveckling på www.engcongroup.com.

Incitamentsprogram

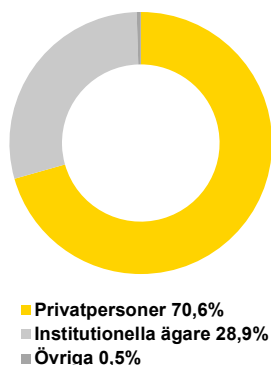
engcon hade vid ingången av 2025 dels ett aktivt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som vid årets slut omfattade totalt 189 (196) personer samt ett nytt beslutat incitamentsprogram (LTIP 2025) som omfattade totalt 22 (0) personer. Läs mer på sidan 92, not 37.

Utdelning och utdelningspolicy

engcons utdelningspolicy är att dela ut cirka 50 procent av nettovinsten. Utdelningsförslaget ska beakta engcons långsiktiga utvecklingspotential, finansiella ställning och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 1,00 (1,00) SEK per aktie fördelat jämnt på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen föreslås bli den 7 maj och för den andra utdelningen den 5 oktober 2026. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 12 maj 2026 respektive den 8 oktober 2026.

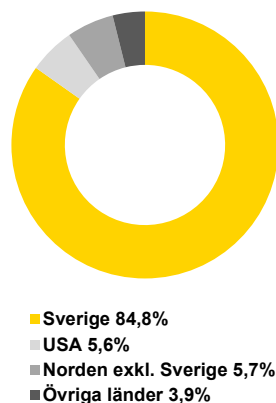
Aktieägare per typ 2025-12-31

Andel av kapitalet



Aktieägare per land 2025-12-31

Andel av kapitalet

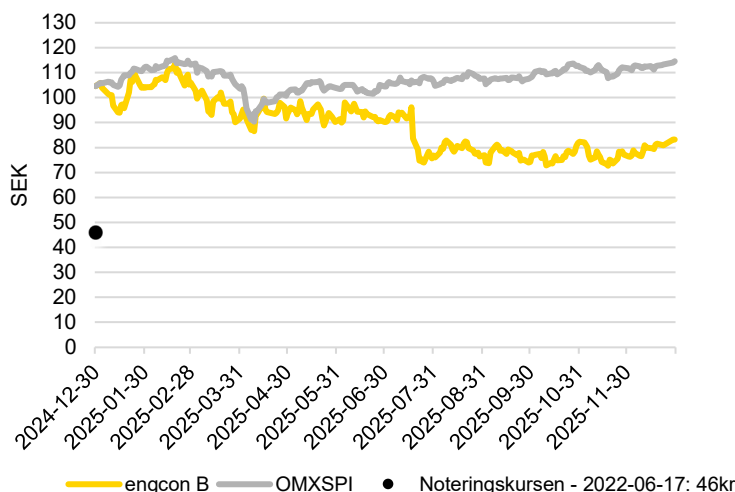


Största aktieägarna 31 december 2025

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Stig Engström	29 037 204	24 735 396	35,3	67,0
Monica Engström	6 307 574	42 212 226	31,8	22,4
Capital Group		5 705 298	3,8	1,2
Första AP-fonden		4 963 357	3,3	1,1
Andra AP-fonden		3 631 614	2,4	0,8
C WorldWide		3 236 806	2,1	0,7
Handelsbanken Fonder		2 676 687	1,8	0,6
Premier Miton Investors		2 556 038	1,7	0,5
ODIN Fonder		2 400 000	1,6	0,5
Carnegie Fonder		1 711 580	1,1	0,4
Totalt 10 största	35 344 778	93 829 002	84,7	95,0
Övriga		23 309 047	15,3	5,0
Totalt antal aktier	35 344 778	117 138 049	100	100

*Ägarförteckningen avviker från den redovisad i bokslutskommunikaten till följd av oregelbunden och fördröjd rapportering av utländska ägares innehav.

Aktiekursutveckling 2025



Snabbfakta

Handelsplats: Nasdaq Stockholm
 Segment: Large Cap
 Sektor: Industri
 Aktieslag: B-aktie
 Ticker: ENGCON B
 ISIN kod: SE0017769847
 Antal listade aktier: 117 138 049
 Börsvärde 31 dec 2025: 12,7 Mdr SEK

Fem skäl till att investera i engcon

1

Global marknadsledare i snabbväxande nisch som drivs av byggindustrins omvandling.

2

Branschledande innovatör genom strategiska partnerskap med OEM:er och nära relationer med slutkunder.

3

Slutkundscentrerad go-to-market-strategi med globalt försäljningsnätverk.

4

Lång historik av **hög, lönsam och kapitaleffektiv tillväxt**.

5

Tydlig strategi för fortsatt värdeskapande tillväxt globalt.

A close-up photograph of a person's hand holding a black and yellow Engcon remote control. The remote has several buttons and a central joystick. The background is blurred, showing parts of a forklift and a red safety bar. The text 'Bolagsstyrnings-rapport' is overlaid in white, bold, sans-serif font.

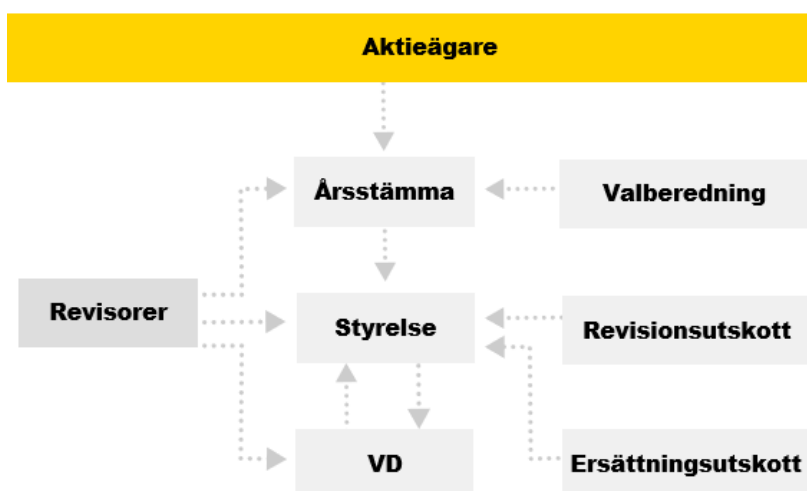
Bolagsstyrnings- rapport

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling.

Regelverk

engcon AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm. Till grund för styrningen av engcon ligger både interna och externa regelverk. Dessa anges nedan. engcon omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Styrelsens uppfattning är att engcon i alla avseenden följt Koden under 2025 och har inga avvikelser att rapportera. Bolaget har inte varit föremål för beslut av Nasdaq Stockholms

Bolagsstyrning inom engcon



Årsstämma

engcons högsta beslutande organ är årsstämman som, tillsammans med eventuella extra bolagsstämmor, ger aktieägarna möjlighet till styrning via sin beslutanderätt.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och dispositioner av bolagets vinst eller förlust.
- Beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
- Val av styrelseledamöter och revisorer.
- Arvode till styrelse och revisor.
- Principer för valberedningens sammansättning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens årliga ersättningsrapport.
- Övriga frågor som enligt lag eller bolagets bolagsordning ska beslutas av årsstämman.

disciplinnämnd eller uttalanden av Aktiemarknadsnämnden. Bolaget har under året granskats av Nämnden för Svensk Redovisningstillsyn, detta utan synpunkter.

Externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Bolagets uppförandekod (Code of Conduct)
- Interna riktlinjer, policys, handböcker och manualer

Bolagsordning

I enlighet med bolagsordningen är engcon ett publikt aktiebolag med säte i Strömsunds kommun. Bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag bedriva utveckling, tillverkning och/eller försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen och därmed annan förenlig verksamhet. Styrelsen väljs årligen på årsstämman och ska bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter utan suppleanter. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 21 250 000 och högst 85 000 000 SEK. Antal aktier får uppgå till lägst 151 788 000 och högst 607 152 000 aktier. Aktier ges ut i två serier med beteckningen A-aktie och B-aktie. Röstetalet för varje A-aktie ska vara tio (10) samt för varje B-aktie ett (1).

Bolagsordningen finns i sin helhet tillgänglig på www.engcongroup.com.

Aktiekapital och ägare

Vid årets slut hade engcon 9 090 (7 179) aktieägare som totalt ägde 152 482 827 (151 788 000) aktier. Under året har en riktad nyemission enligt beslut från årsstämman skett om 694 827 B-aktier och 694 827 röster. Aktien har ett kvotvärde om 0,14 kr. Andelen utländska aktieägare per den sista december 2025 uppgick till 15,2 (14,5) procent av kapitalet. Största enskilda aktieägare per den 31 december 2025 var Stig Engström genom bolaget Ommapo förvaltning AB med 67,0 procent av röster och 35,3 procent av kapitalet, Monica Engström genom bolaget Monen Group AB med 22,4 procent av rösterna och 31,8 procent av kapitalet. Därefter var Capital Group, Första AP-fonden, Andra AP-fonden, C WorldWide Asset Management, Premier Miton Investors, Handelsbanken Fonder, ODIN Fonder samt Carnegie Fonder de största aktieägarna. Totalt ägde bolagets tio största ägare 95,1 procent av rösterna och 85,0 procent av kapitalet.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 hölls den 15 maj 2025 i Strömsund. Vid stämman var 86 aktieägare företrädade. Antalet representerade aktier var 107 367 833, motsvarande 70 procent av det totala antalet aktier och motsvarar 90 procent av rösterna. Årsstämman beslutade att:

- Fastställa årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse samt bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen för räkenskapsåret 2024.
- Till styrelse valdes för tiden intill nästa årsstämma Annika Bärems, Monica Engström, Stig Engström, Peter Hofvenstam samt Anna Stålenbring.
- Till styrelsens ordförande valdes Annika Bärems.
- Fastställa utdelning till aktieägare i enlighet med styrelsens förslag. Avstämningsdagar sattes till den 19 maj respektive 13 oktober 2025.
- Välja Deloitte AB till revisor med Jonas Ståhlberg som huvudansvarig.
- Fastställa arvoden till styrelse och revisor samt att anta styrelsens förslag till riktlinjer och principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av B-aktier i enlighet med styrelsens förslag.
- Beslut om införandet av ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram samt bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier och beslut om överlåtelse av egna aktier eller aktieswapavtal med tredje part.
- Beslut om nyemission av B-aktier som vederlag till minoritetsägare i utländska dotterbolag.

Valberedning

Enligt instruktion beslutad av årsstämman ska valberedningen utses årligen i september och bestå av minst tre och högst fem ledamöter. Ledamöterna utses av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 31 augusti varje år. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot av valberedningen till den till röstetalet närmast största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot av valberedningen. Bolagets styrelseordförande ska vara adjungerad ledamot. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren, om inte ledamöterna beslutar annat. Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av de aktieägare som utsetts ej längre tillhör de tre största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande till den aktieägare som tillkommit. Om en ledamot i valberedningen lämnar uppdraget under pågående år ska denna ersättas av annan representant från samma aktieägare.

Valberedningens uppdrag

Inför årsstämman 2025 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelse- och revisorsarvode.

Valberedningen har inför årsstämman 2026 hållit fyra protokollförda möten där samtliga frågor som enligt Koden och valberedningsinstruktionen ska behandlas har handlagts. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Svensk Kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i engcon får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Policyn bedöms uppfyllt. Valberedningen har bland annat diskuterat och övervägt:

- I vilken grad den nuvarande styrelsen, som grupp och enskilt, uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av engcons verksamhet och utvecklingskede.
- Styrelsens storlek.
- Vilka kompetensområden som är samt bör vara företrädade inom styrelsen.
- Styrelsens sammansättning avseende erfarenhet, kön och bakgrund.
- Arvodering av styrelseledamöter och ersättning för arbete i styrelsens utskott.
- Förslag till val och arvodering av revisorer.
- Vilken modell för utseende av valberedning inför årsstämman 2027 som ska tillämpas.

De förslag som ska presenteras för årsstämman 2026 är:

- Stämмоordförande
- Styrelse
- Styrelseordförande
- Styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete
- Revisorer
- Arvode för bolagets revisorer

Valberedningens sammansättning

I enlighet med valberedningsinstruktionen består engcons valberedning inför årsstämman 2026 av Monica Engström, Monen Group AB, Johan Wadell, Andra AP-fonden och Henrik Söderberg, C WorldWide Asset Management. Styrelsens ordförande Annika Bärems är adjungerad ledamot i valberedningen. Valberedningens ordförande är Johan Wadell. Ledamöterna representerar tillsammans ca 36 procent av aktierna och ca 24 procent av rösterna i bolaget per den 31 augusti 2025. Aktieägare som önskar

lämna förslag till valberedning kan göra det via e-post till valberedning@engcon.com.

Styrelsen

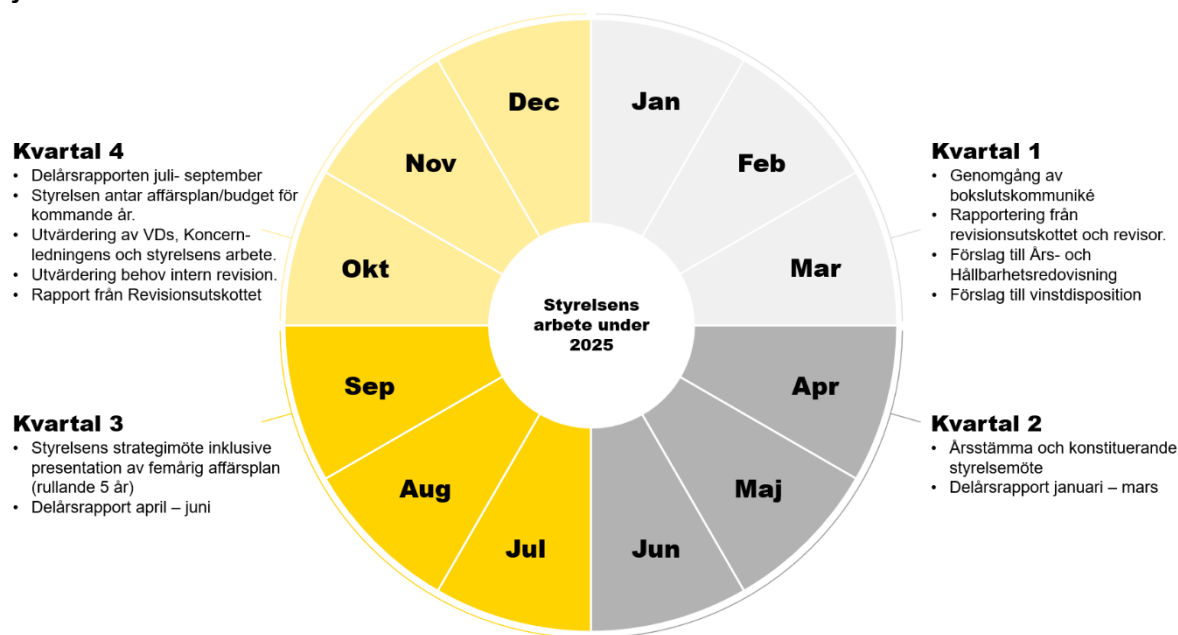
Styrelsens och ordförandens ansvar

Styrelsen består av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen, som representerar alla aktieägare, har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. I ansvaret ligger att utveckla och följa upp bolagets strategier och mål, löpande följa upp bolagets utveckling och ekonomiska ställning samt att fastslå affärsplan och årsbokslut. Styrelsen har även som uppgift att tillse att det finns en tillfredställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och föreskrifter samt utse VD, anta VD-instruktion samt övervaka den löpande förvaltningen av bolaget. Beslut om större investeringar och ersättningar till koncernledningen, är ytterligare ansvarsområden. I ordförandens ansvar ligger att säkerställa att styrelsen fullgör sitt uppdrag genom ett välorganiserat och effektivt arbete.

Styrelsens ersättning och närvaro 2025

Namn	Födelseår	Invald	Beroende/ oberoende	Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- Utskott	Arvode, Tkr
Annika Bärems	1964	2022	Oberoende	11/11	5/5	5/5	645
Anna Stålenbring	1961	2022	Oberoende	11/11	-	5/5	385
Peter Hofvenstam	1965	2024	Oberoende	11/11	5/5	-	301
Stig Engström	1963	2003	Beroende	11/11	-	-	274
Monica Engström	1958	2004	Oberoende	11/11	-	5/5	329

Styrelsens arbete under året



Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD. Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsen har styrelseordförande och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Exempel på ordinarie ärenden som styrelsen har behandlat under året är strategiplan, budget, företagsgemensamma policyer, arbetsordning för styrelsen, kapitalstruktur, finansieringsbehov, hållbarhetsarbete, verksamhetsmodell och organisationsfrågor samt process för närståendetransaktioner. Utöver de ordinarie ärendena har framtidsinriktade frågeställningar som marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, hållbarhetsfrågor och organisationsfrågor behandlats. Styrelsen har under året haft stort fokus på den aktuella marknadssituationen med bl.a. högre räntor, valutasvängningar i världen samt ökade tariffer och därmed påverkan på efterfrågan på olika marknader och effekter på bolagets strategier och på den löpande verksamheten. Styrelsen har under året anpassat verksamheten utifrån rådande omständigheter, exempelvis strategier kring inköp och lagerhantering, finansiering samt kreditreserveringar.

Utvärdering av styrelsen arbete

I enlighet med bolagets arbetsordning har ordföranden säkerställt att styrelsens arbete har utvärderats samt informerat valberedningens ordförande om resultatet av utvärderingen inför valberedningens nomineringsarbete. Utvärderingen består av ett antal fördefinierade och öppna frågor som respektive styrelseledamot besvarar individuellt.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses årligen och består av tre ledamöter från styrelsen. Under året har revisionsutskottet bestått av Anna Stålenbring (ordförande), Annika Bärems och Monica Engström. Utskottsarbetet är fastställt i styrelsen arbetsordning. I revisionsutskottets ansvar ligger att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsredovisning samt säkerställa effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. I uppdraget ingår även att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och hållbarhetsredovisningen. Revisionsutskottet säkerställer revisorns opartiskhet och självständighet, utvärderar revisionsinsatsen och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen. Bolagets revisor har närvarat vid samtliga sammanträden under året för att rapportera sina iakttagelser vid granskning och bedömning av bolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta biträder revisionsutskottet valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och ersättning till dem, varvid utskottet ska övervaka att revisorernas mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision samt lämna en motiverad

rekommendation i enlighet med vad som anges i artikel 16 i Revisorsförordningen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen och består av två styrelserepresentanter. Ersättningsutskottet har fram till årsstämman bestått av Annika Bärems (ordförande) och Peter Hofvenstam. I uppdraget ligger bland annat att, inom ramen för ersättningsutskottets riktlinjer, arbeta fram förslag angående ersättning till VD. Ersättningsutskottet har under 2025 haft fem sammanträden, där bl.a. fråga om långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare avhandlats samt översyn av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. För mer information se avsnittet principer för ersättning samt not 7.

Revisorer

För granskning av bolagets koncern Års- och Hållbarhetsredovisning, löpande redovisning samt styrelsen och VD:s förvaltning, utser årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Revisionen avrapporteras löpande under året till till bolagets ledning, revisionsutskott och till bolagets styrelse. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan att verkställande direktören eller annan person från koncernledningen är närvarande. Vid årsstämman 2025 valdes Deloitte AB med huvudansvarig revisor Jonas Ståhlberg för en period för tiden intill årsstämman 2026. Ersättning till revisorer finns specificerat i not 6.

Koncernledning och VD

Vid utgången av 2025 består koncernledningen av Krister Blomgren, VD, Marcus Asplund, CFO, Fredrik Jonsson, Utvecklingschef, Anders Smith, Chief Operating Officer, Anne Vågström, HR- och IR-chef, Viktoria Winberg, Marknad- och kommunikationschef, Patrik Kutto, Regionchef Norden och e-handelsansvarig, Mark Lisman, Regionchef Europa, Sam Ryan, Regionchef Asien/Oceanien & UK samt global OEM chef, Jonas Hasselstam Produktions- och inköpschef. Arbetet leds av VD i enlighet med gällande instruktion som årligen fastställs på det konstituerande mötet.

I VD:s uppdrag ligger att löpande presentera relevanta informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motivera förslag till beslut. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete i enlighet med instruktion och gällande kravspecifikation. Koncernledningen håller möten ungefär en gång per månad, där strategiska och operativa frågeställningar behandlas. Dessutom arbetar koncernledningen årligen fram en affärsplan samt budget. Denna följs upp via månatliga rapporter där granskningen fokuserar på resultatutveckling, hållbarhet, orderingång och tillväxt.

engcons affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

engcons verksamhet är att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag, bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och tjänster till entreprenadbranschen. Som global leverantör av tilltrotatorlösningar strävar engcon efter att skapa långsiktiga värden för slutkunder, aktieägare och samhället i stort. Bolaget vill bidra till och driva på branschens övergång till ett mer hållbart och resurseffektivt grävande. En framgångsrik implementering av affärsstrategin och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen till medarbetarna ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. För mer information om affärsstrategi se sid 10.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som avtalats samt förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna är oförändrade för 2025 och fastslags av årsstämman 2022. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare uppdateras vart fjärde år. Styrelsen kommer, till årsstämman 2026, föreslå att riktlinjerna förblir oförändrade. Bolagsstämman kan därutöver besluta om andra ersättningar, tex aktierelaterade ersättningar, oavsett vad dessa riktlinjer föreskriver, om särskilda skäl föreligger och det anses nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Ersättning och förmåner till VD ska beslutas av bolagets styrelse. Rörliga ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av VD med stöd av bolagets ersättningsutskott.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämmans beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet. Förslag till riktlinjer ska enligt Aktiebolagslagen upprättas av styrelsen minst vart fjärde år. Förslaget läggs fram till beslut vid årsstämman. Riktlinjer antagna på årsstämman gäller tills dess att nya riktlinjer godkänts av stämman. För det fall det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna ska styrelsen efter att ersättningsutskottet berett frågan, upprätta ett förslag till nya riktlinjer.

Ersättningsutskottet har vidare i uppdrag att följa och utvärdera under året pågående och avslutade program för rörliga ersättningar för bolagets ledning samt gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer, bereda förslag rörande ersättning till VD. Ledande befattningshavare närvarar inte vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, i den mån de själva berörs av frågorna.

Fast lön och incitamentsprogram

Utöver fast kontantlön kan incitamentsprogram med möjlighet till rörlig kontantärsättning förekomma för bolagets ledande befattningshavare. Fast kontantlön och rörlig ersättning från incitamentsprogrammet ska fastställas för varje verksamhetsår.

Den rörliga kontantärsättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till engcons affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Styrelsen, med stöd av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantärsättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantärsättning till övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet, för bedömningen. Den rörliga ersättningen för en ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 50 procent av den totala årliga kontantlönen.

engcon har ett incitamentsprogram som introducerades under 2021 i form av ett optionsprogram för samtliga anställda. Syftet med programmet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål. Per den sista december 2025 deltog 189 anställda i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har per sista december 1 081 196 tecknats. På årsstämman 2025 beslutades också att införa ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2025) riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engconkoncernen. Syftet med programmet är att sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Totalt kan 119 000 aktierätter tilldelas inom ramen för LTIP 2025 och per den sista december ingår 22 stycken anställda i programmet. För mer information se not 37.

Icke-monetära förmåner

Ledande befattningshavare inklusive VD har rätt till förmånsbil. Utöver bilförmån erhåller ledande befattningshavare, i likhet med bolagets övriga anställda, förmåner av mindre värde.

Uppsägningstid och pensionsålder

Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VD:s sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställda och bolaget om 3 till 6 månader.

VD har rätt till försäkrings- och pensionsförmåner. Pensionen ska enligt riktlinjerna uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantärsättning till

VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år.

Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller motsvarande. Pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantärsättning kan vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning.

Beaktande av löner och anställningsvillkor hos bolagets anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalärsättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättning för 2025

VD erhöll en fast ersättning om 3 186 TSEK, rörlig ersättning om 0 TSEK, övriga förmåner om 215 TSEK samt pensionsavsättning om 842 TSEK. Övriga ledande befattningshavare erhöll sammanlagt fast ersättning om 11 725 TSEK, rörlig ersättning om 176 TSEK, övriga förmåner om 809 TSEK och pensionsavsättningar om 3 439 TSEK. Gruppen övriga ledande befattningshavare vilket avser koncernledningen inklusive VD bestod av 10 personer. För mer information se not 7.

Inför årsstämman 2026

Inför årsstämman 2026 föreslår styrelsen nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med oförändrat innehåll.

Styrelsen om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för att engcon har en effektiv intern kontroll. Kvalitetssäkringen sker genom att styrelsen behandlar kritiska redovisningsfrågor, liksom de finansiella rapporter som bolaget lämnar. De frågor som behandlas är hur gällande lagar och regler följs, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella felaktigheter som inte är korrigerade, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen följer det etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, COSO. Ramverket består av komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Frågor rörande intern kontroll bereds i revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Styrelsen har därför fastslagit en arbetsordning med tillhörande arbetsprocesser i syfte att skapa tydliga riktlinjer för styrelsens arbete. I styrelsens ansvar ligger att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande riktlinjer och ramverk relaterade till bolagets finansiella rapportering. Bolagets styrande dokument är Corporate governance policy, VD-instruktion, finanspolicy samt ekonomihandbok med flera. Instruktionerna följs upp och omarbetas löpande samt kommuniceras till samtliga medarbetare involverade i den finansiella rapporteringen. Allt i syfte att skapa en grund för god intern kontroll. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett anpassat rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. I rollen som revisionsutskott övervakar de systemen för riskhantering och intern kontroll under året. Detta för att säkerställa att verksamheten är effektiv och bedrivs i enlighet med relevanta lagar och förordningar samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Revisionsutskottet samt styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Under 2025 har revisionsutskottet haft genomgång med och fått skriftliga rapporter från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning

engcon arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering. Detta för att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom fastslagna ramar i ett tidigt skede. engcons koncernledning genomför årligen en analys där riskerna analyseras och bedöms utifrån en given gradering. I riskbedömningen för den finansiella rapporteringen beaktas rutinerna avseende exempelvis bolagets administrativa rutiner, fakturering och internvinster samt avklipp kopplat till lager. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

Inom alla delar av redovisnings- och rapporteringsprocessen genomförs löpande kontrollaktiviteter för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut om exempelvis större investeringar, lagernivåer, värdering av fordringar, finansieringsavtal och löpande avtal. Granskning av presenterade finansiella rapporter är ytterligare en kontrollaktivitet. Det sker även årligen en uppföljning av intern kontroll som granskas av bolagets revisorer och revisionsutskott. En organisation med tydlig ansvarsfördelning liksom tydliga rutiner och arbetsroller utgör grunden för bolagets kontrollstruktur.

Information och kommunikation

Bolagets övergripande styrdokument såsom riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät. Bolaget har utvecklat intranätet i syfte att skapa större insyn och delaktighet genom bättre struktur, sökfunktion och funktioner för kommunikation. Bolagets externa kommunikation sker i enlighet med engcons kommunikationspolicy som anger riktlinjer för att säkerställa att engcon lever upp till rådande informationsskyldigheter.

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker på såväl dotterbolagsnivå som regionnivå och koncernnivå. Styrelsen stämmer av nuläget med bolagets revisor minst en gång per år. Detta utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar den finansiella rapporten för tredje kvartalet. En årlig utvärdering genomförs om behovet av att tillsätta en separat funktion för internrevision. Behovet har hittills bedömts vara litet. engcons finansverksamhet liksom dess ekonomiadministration är centralt samordnade vilket innebär att rutiner och processer blir enhetliga. Detta ger också förutsättningar för olika delar av funktionerna att granska varandras processer, allt för att öka och förbättra den interna kontrollen. Uppföljning av resultat och balans sker månadsvis av såväl tjänstemän som av koncernledning, revisionsutskott samt styrelse. Revisionsutskott och styrelse granskar delårsrapporter och årsredovisning innan publicering. Revisionsutskottet får också fortlöpande information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorerna. Utöver detta finns också en visselblåstjänst som är tillgänglig både på företagets intranät samt på bolagets externa webbplatser. Handhavandet sker av en extern part där anonyma rapporter kan lämnas avseende avvikande händelser inom verksamheten. Ärendena utreds externt av en oberoende part som sedan rapporteras till koncernledning eller HR-chef.

Långsiktigt värdeskapande

En förutsättning för att skapa värde på lång sikt är att verksamheten bedrivs utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsarbetet innebär dels miljömässig hänsyn såsom minskad resursanvändning och god kontroll på verksamheten, dels ett samhällsansvar genom att bidra till utvecklingen av de marknader där engcon verkar. Arbetet innebär också att säkerställa en god arbetsmiljö för de anställda. Hållbarhetsarbetet genomförs i samverkan med kunder, leverantörer och andra intressenter vilket är en förutsättning för att lyckas. Se sidorna 34-37 och hållbarhetsnoter på sidorna 109-124 för mer information. Riktlinjer för hur värdeskapande hållbarhetsarbete bedrivs framgår bland annat i bolagets hållbarhetspolicy och uppförandekod. Återrapportering av arbetet sker regelbundet till engcons styrelse.

Styrelse



Annika Bärems

Född 1964. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning: Juris kandidatexamen från Uppsala universitet.

Övriga pågående uppdrag: Senior Vice President och chefsjurist på Saab AB. Styrelseordförande i Teknikföretagens juridikstyrelse. Styrelseledamot i Saab Dynamics AB.

Innehav i bolaget: 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Stig Engström

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2003.

Utbildning: Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund.

Övriga pågående uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Ommapo förvaltning AB, styrelseledamot i Aktiebolaget Mähler & Söner, Mähler International AB samt Drivex AB.

Innehav i bolaget: 29 037 204 aktier av serie A och 24 735 396 aktier av serie B (via bolag).

Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

Ordföranden har ordet: "Tillsammans bygger vi för framtiden"

Styrelsens uppdrag är tydligt och långsiktigt: att skapa bästa möjliga förutsättningar för engcons fortsatta tillväxt, konkurrenskraft och värdeskapande. När jag summerar 2025 gör jag det med både stolthet och tillförsikt. Under året har vi verkat i en omvärld präglad av osäkerhet och stundtals utmanande förutsättningar – men också av betydande möjligheter. Genom tydliga strategiska prioriteringar, starkt genomförande och ett konsekvent fokus på slutkundsvärde har engcon fortsatt att utvecklas väl.

Ett tydligt kvitto på detta är att vi enligt Strategy& senaste marknadsstudie har ökat vår globala marknadsandel till 49 procent. Det bekräftar styrkan i vår affärsmodell, vårt erbjudande och vår förmåga att kombinera innovation med lokal närvaro på en växande global marknad. Samtidigt fortsätter vi att investera för framtiden – i produktutveckling, kapacitet, partnerskap och organisation – för att befästa vår position som marknadsledare i en bransch i omvandling.

Våra medarbetare är hjärtat i engcon. Det är deras kompetens, engagemang och ansvarstagande som ytterst gör våra framgångar möjliga. Genom att investera i utveckling,

ledarskap och välmående bygger vi en stark och hållbar organisation som är redo att möta framtidens utmaningar. Under 2026 tar vi nästa viktiga steg i detta arbete genom att vidareutveckla och stärka våra gemensamma värderingar globalt. De utgör en central grund för hur vi leder, samarbetar och fattar beslut när vi fortsätter vår internationella expansion.

Jag ser med optimism på framtiden. Med en tydlig strategi, stark finansiell ställning, starka relationer till kunder och en stark kultur har engcon goda förutsättningar att fortsätta skapa långsiktigt värde samtidigt som vi förändrar den grävande världen.

Jag vill rikta ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen och framför allt alla medarbetare världen över för ert engagemang och hårda arbete. Slutligen vill jag också tacka våra aktieägare för ert fortsatta förtroende – det är avgörande för vår gemensamma resa framåt.

Annika Bärems
Styrelseordförande



Monica Engström

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2004. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning: Gymnasiestudier i ekonomi och certifierad styrelseutbildning från Styrelseakademien.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Hotel Nordica i Strömsund AB. Ägare och styrelseledamot i Monen Group AB samt VD, styrelseordförande och styrelseledamot i ett flertal av koncernens dotterbolag.

Innehav i bolaget: 6 307 574 aktier av serie A och 42 212 226 aktier av serie B (via bolag).

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



Peter Hofvenstam

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga pågående uppdrag: Senior Advisor i flera privatägda bolag (ej noterade).

Innehav i bolaget: –

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Anna Stålenbring

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2022. Ordförande i revisionsutskottet.

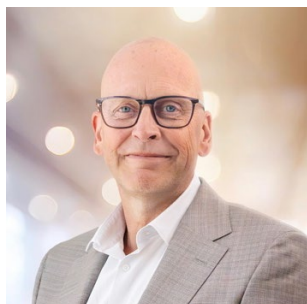
Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan i Växjö, Strategic Finance från IMD Lausanne, Schweiz, och Advanced Management Programme från INSEAD, Frankrike.

Övriga pågående uppdrag: Ägare och styrelseledamot i A Advisory AB. Styrelseledamot i VBG Group AB (publ), Troax Group AB (publ), Lammhults Design Group AB (publ) och Investment Aktiebolaget Chiffonjén. Styrelseordförande i bostadsrättsföreningen Aspholmsparken.

Innehav i bolaget: 5 650 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning

**Krister Blomgren**

Född 1967. VD och koncernchef sedan 2011

Utbildning: Masterexamen i ekonomi från Mittuniversitetet i Östersund.

Övriga pågående uppdrag:

Uppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot i ett flertal bolag inom engconkoncernen. Ägare och styrelseledamot i KB24 Consulting i Östersund AB.

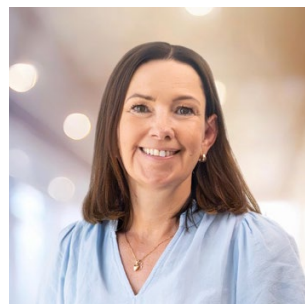
Innehav i bolaget: 970 718 aktier av serie B (via bolag) och 91 000 teckningsoptioner.

**Marcus Asplund**

Född 1972. Finanschef sedan 2024.

Utbildning: Civilekonom från Mittuniversitetet i Sundsvall och Östersund.

Innehav i bolaget: 6 000 aktier av serie B.

**Anne Vågström**

Född 1974. HR- och IR-chef sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i sociologi från Umeå universitet.

Innehav i bolaget: 800 aktier av serie B och 47 500 teckningsoptioner.

**Fredrik Jonsson**

Född 1971. Utvecklingschef sedan 2007.

Utbildning: Fyraårig teknisk utbildning vid Hjalmar Strömerskolan i Strömsund. Officershögskola vid Arméns Tekniska Skola och studier vid Militärhögskolan Karlberg samt Taktiska programmet vid Arméns Tekniska skola.

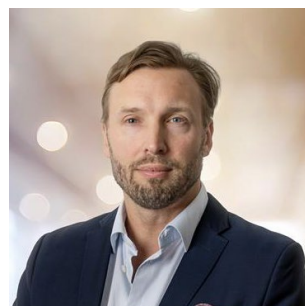
Innehav i bolaget: 37 500 teckningsoptioner.

**Jonas Hasselstam**

Född 1982. Produktions- och inköpschef från 2025. Tidigare Produktionsansvarig Sverige sedan 2023.

Utbildning: Högskoleingenjörs-examen i energiteknik vid Umeå Universitet.

Innehav i bolaget: 22 768 teckningsoptioner.

**Anders Smith**

Född 1985. Chief Operating Officer sedan 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i Financial Management, Masterexamen i Industrial Financial Management och Masterexamen i Management från Handelshögskolan i Göteborg.

Innehav i bolaget: -



Viktoria Winberg

Född 1970. Marknad- och kommunikationschef sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i internationella relationer vid Göteborgs Universitet samt examen vid Journalisthögskolan i Göteborg.

Innehav i bolaget: 986 aktier av serie B.



Patrik Kutto

Född 1984. Regionchef Norden sedan 2022.

Utbildning: Civilekonomexamen med inriktning finans från Handelshögskolan Stockholm.

Innehav i bolaget: 13 880 aktier av serie B.



Mark Lisman

Född 1987. Regionchef Europa sedan 2023.

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi från University of Utrecht.

Innehav i bolaget: 15 000 teckningsoptioner.



Sam Ryan

Född 1992. Regionchef Asien/ Oceanien sedan 2023. OEM Manager sedan 2024.

Utbildning: Kandidatexamen i idrott- och träningsvetenskap från University of Gloucestershire.

Innehav i bolaget: 6 000 teckningsoptioner.

Finansiell översikt



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4, 5	1 889	1 649
Kostnad för sålda varor		-1 090	-923
Bruttoresultat		798	726
Försäljningskostnader		-272	-262
Administrationskostnader	6	-132	-121
Forskning- och utvecklingskostnader		-55	-47
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	9	-19	0
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 14	321	295
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	7	18
Finansiella kostnader	12	-38	-18
Resultat före skatt		290	295
Inkomstskatt	13	-67	-66
Årets resultat		223	229
Årets resultat totalt		223	229
Periodens resultat totalt			
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		218	216
Innehav utan bestämmande inflytande		5	13
Resultat per aktie (kr)			
Före utspädning		1,44	1,42
Efter utspädning		1,43	1,42

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		223	229
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan återföras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	26	-22	9
Årets totalresultat		201	238
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		196	225
Innehav utan bestämmande inflytande		5	14

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	22	22
Övriga immateriella tillgångar	16	98	87
Nyttjanderättstillgångar	17	81	79
Materiella anläggningstillgångar	18	145	146
Andra långfristiga fordringar		5	5
Derivat		0	-
Uppskjutna skattefordringar	19	11	8
Summa anläggningstillgångar		363	348
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	477	339
Kundfordringar	21	257	227
Aktuella skattefordringar		15	14
Övriga fordringar	22	33	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	22	33
Likvida medel	34	42	132
Summa omsättningstillgångar		847	765
Summa tillgångar		1 210	1 112
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital	24,37	21	21
Övrigt tillskjutet kapital	25	8	6
Omräkningsreserv	26	2	23
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	27	654	643
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		685	693
Innehav utan bestämmande inflytande		23	39
Summa eget kapital		708	732
Långfristiga skulder			
Upplåning	28	0	0
Uppskjuten skatteskuld	19	35	25
Leasingskulder	29	61	65
Avsättning produktgaranti	30	8	7
Övriga avsättningar	37	1	-
Summa långfristiga skulder		104	97
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	31	58	83
Aktuella skatteskulder		8	8
Leasingskulder	29	24	23
Upplåning	28	25	33
Checkräkningskredit	28	151	-
Avsättning produktgaranti	30	27	24
Derivat		0	0
Övriga skulder	32	43	37
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	62	74
Summa kortfristiga skulder		398	283
Summa skulder		502	380
Summa eget kapital och skulder		1 210	1 112

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	21	6	14	571	612	32	643
Årets resultat	-	-	-	216	216	13	229
Övrigt totalresultat	-	-	9	-	9	1	9
Summa totalresultat	-	-	9	216	225	14	238
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-143	-143	-7	-149
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-143	-143	-7	-149
Utgående balans 31 december 2024	21	6	23	643	693	39	732

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	21	6	23	643	693	39	732
Årets resultat	-	-	-	219	219	4	223
Övrigt totalresultat	-	-	-22	-	-22	-	-22
Summa totalresultat	-	-	-22	219	197	4	201
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-152	-152	-1	-153
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-106	-106	-20	-125
Nyemission	0	-	-	63	63	-	63
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-12	-12	-	-12
Incitamentsprogram	-	2	-	-	2	-	2
Summa transaktioner med ägare	-	2	-	-209	-204	-20	-225
Utgående balans 31 december 2025	21	8	2	654	685	23	708

*För mer information kring förändring i innehav utan bestämmande inflytande samt nyemission se stycket väsentliga händelser under året på sid 39 samt not 24-27.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Rörelseresultat		321	295
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivning		55	48
Avsättning		5	-1
Valutakurseffekter		-22	9
Övriga justeringar		2	10
Erhållen ränta		7	18
Erlagd ränta		-9	-30
Betald skatt		-63	-72
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		296	277
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av varulager		-138	-36
Minskning/ökning av kundfordringar		-30	-34
Minskning/ökning av övriga fordringar		-2	6
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-25	1
Ökning/minskning av övriga skulder		-6	26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		95	239
Investeringsverksamheten			
Förvärv immateriella anläggningstillgångar		-16	-25
Förvärv materiella anläggningstillgångar		-21	-19
Förvärv finansiella anläggningstillgångar		-	-2
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		-	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37	-44
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		151	-
Amortering av låneskulder		-8	-8
Amortering av leasingskulder		-35	-19
Utdelning		-153	-149
Förvärv av egna aktier		-12	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-63	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-120	-176
Årets kassaflöde		-62	19
Likvida medel vid årets början		132	101
Valutakursförändring i likvida medel		-28	12
Likvida medel vid årets slut	34	42	132

Koncernens noter

Not 1. Allmän information

engcon AB (publ) med organisationsnummer 556647-1727 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Strömsund. Adressen till huvudkontoret är Godsgatan 6, 833 36 Strömsund.

Företaget och dess dotterföretags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet omfattar konstruktion, produktion och försäljning av grävmaskinstillbehör. Koncernens sammansättning framgår av moderbolagets not 9.

De finansiella rapporterna presenteras i miljontals svenska kronor (MSEK).

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Not 2. Viktiga redovisningsprinciper

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

Nya och ändrade standarder

Inga nya eller ändrade standarder som trätt i kraft under 2025 haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt ikraft

IFRS 18 kommer ersätta IAS 1 och inkluderar nya krav kring presentation i Rapport över resultat och krav på upplysningar om s.k. MPM:er. Kraven kommer innebära en ny struktur i resultaträkningen med annan uppdelning och sammanslagning av finansiell information. Detta kommer påverka Rapport över resultatets presentation samt påverka noter och upplysningskrav. Ett projekt pågår för att utreda effekterna på de finansiella rapporternas utformning. IFRS 18 tillämpas från och med räkenskapsåret 2027.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu inte trätt i kraft har ej tillämpats i förtid och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på engcons finansiella rapporter.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och engcon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år.

Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garanti-villkor, redovisas som en avsättning, se not 33. De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer och service. Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer och service redovisas i den period tjänsterna utförs.

Hyresintäkter från uthyrning av lokaler redovisas linjärt över hyresperioden. Samtliga hyresintäkter redovisas som övriga rörelseintäkter.

Reavinst och förlust vid försäljning av anläggningstillgångar redovisas under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Leasing

Koncernen som leasetagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden genom användning av

effektivräntemetoden, och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla med utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden, och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. I dessa fall omvärderas leasingskulden med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti. Leasingskulden omvärderas med användning av den initiala diskonteringsräntan, om inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas.
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingskulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Utländska valutor

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Valutaeffekter avseende verksamhetsrelaterade poster redovisas under övriga rörelseintäkter och kostnader medan valutaeffekter avseende finansiella poster redovisas under finansiella intäkter och kostnader. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke monetära poster redovisade till verkligt värde i

utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den genomsnittliga valutakursen för perioden används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven (hänförs till innehav utan bestämmande inflytande om tillämpligt).

Kostnader för pensioner och ersättning vid uppsägning

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skulder redovisade för övriga långfristiga ersättningar till anställda värderas till nuvärde genom att uppskatta framtida kassaflöden som förväntas betalas av koncernen i baserat på de tjänster som tillhandahållits av de anställda per rapportperiodens slut.

Skatt

Kostnaden för inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden vilket innebär att uppskjuten skatt ska beräknas på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill eller den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Materiella anläggningstillgångar

Mark och byggnader som innehas för användning vid produktion eller för leverans av varor eller tjänster för uthyrning till andra eller för administrativa ändamål, redovisas i rapporten över finansiell ställning till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Mark skrivs ej av.

Inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar görs enligt följande:

Byggnader	4,0% per år
Maskiner	4,0% - 12,5% per år
Inventarier	10,0% - 33,0% per år

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar som förvärvats separat

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för

ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning redovisas linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod, vilka framgår av not 16. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden ska omprövas vid varje rapportperiods slut, effekt från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjande perioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen när kriterierna är uppfyllda.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om ett företag kan påvisa att samtliga av de nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället, redovisas de internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom andra immateriella tillgångar som förvärvas separat.

Borttagande av en immateriell tillgång

En immateriell tillgång ska tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort

från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan nettointäkten och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (eller den kassagenererande enhetens) redovisade värde men ökningen av det redovisade värdet får inte överstiga det redovisade värde som företaget skulle redovisat om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultatet. Tidigare gjord nedskrivning av goodwill återförs ej.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager ska innefatta alla kostnader för inköp, kostnader för tillverkning samt andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet representerar det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Uppföljning sker löpande inom koncernen för att bedöma eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via

resultaträkningen) läggs till eller dras av det redovisade värdet vid första inbokningen.

Finansiella tillgångar

Efter den första redovisningen värderas alla redovisade finansiella tillgångar till antingen upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna och deras kassaflödeskaraktär.

Klassificering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontrakterade kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Verkligt värde via resultaträkningen

De finansiella tillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen ingår derivatinstrument i form av valutaterminer för att hantera exponeringen mot valutarisker. Ytterligare information om finansiella derivatinstrument framgår av not 36, Finansiella instrument.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

För finansiella instrument används effektivräntemetoden, effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive avgifter, transaktionskostnader och andra premier eller rabatter men exklusive förväntade kreditförluster) över skuldinstrumentets förväntade löptid (eller i vissa fall en kortare period) till skuldinstrumentets redovisade värde vid inbokningen.

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningarna, plus den ackumulerade periodiseringen vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med hänsyn till förlustreserven. Den finansiella tillgångens bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för förlustreserveringar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på samtliga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken sedan första redovisningstillfället av respektive finansiell tillgång.

Förlustreserven beräknas vid inbokning av tillgången och bygger på sannolikheten för fallissemang under de kommande 12 månaderna. Om tillgången uppvisar en betydande ökning i kreditrisken beräknas förlustreserven på sannolikheten för fallissemang under tillgångens hela löptid.

Koncernen applicerar den förenklade modellen för kundfordringar. Den förenklade modellen innebär att man alltid beräknar förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden på dessa fordringar. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar beräknas med hjälp av en reserveringsmatris som utgår ifrån koncernens historiska kreditförluster justerade för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både nuvarande och prognosticerade faktorer vid rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

Definition av fallissemang

Koncernen anser att fallissemang föreligger när det finns tydliga indikationer på väsentliga finansiella svårigheter eller när en fordran är förfallen med mer än 90 dagar, vilket som inträffar tidigast.

Bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att gäldenären är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning, exempelvis när gäldenären har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande, eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Bortskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran i resultaträkningen.

Finansiella skulder och eget kapital Klassificering av skuldinstrument eller egetkapitalinstrument

Skuld- och egetkapitalinstrument klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Finansiella skulder

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder som uppstår när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapporten över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är tillämpligt, och finansiella garantiavtal som utfärdats av koncernen värderas i enlighet med de specifika redovisningsprinciperna som beskrivs nedan.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning ska göras med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapportperiodens slut, beaktat de risker och osäkerheter som är hänförliga till förpliktelsen. När en avsättning värderas genom att använda uppskattade kassaflöden för att reglera den befintliga förpliktelsen, är dess redovisade nuvärdet av de framtida kassaflöden (om pengarnas tidsvärde är väsentligt).

När en del eller hela beloppet som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt en tredje part, redovisas den förväntade gottgörelsen som en tillgång om det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer erhållas och att beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

Produktgarantier

Avsättning för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor i samband med att produkterna säljs, baserat på en uppskattad kostnad utifrån historiska data gällande nivå för reparationer och ersättningsprodukter.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 2, krävs att företagsledningen gör bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra

faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernen redovisningsprinciper

Intäkter - Bedömningar vid fastställandet av tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden
De kritiska bedömningarna som görs av ett kundkontrakt är när de ska intäktsredovisas och med vilket belopp. Företagsledningens bedömningar omfattar till exempel följande att intäkten redovisas när kontrollen över varan har överförts till kunden enligt leveranstid samt enligt överenskomna fraktvillkor.

Immateriella tillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång när kriterierna i stycken under Internt upparbetade immateriella tillgångar – utgifter för forskning och utveckling, är uppfyllda. Bedömningen när dessa kriterier är uppfyllda sker enligt engcons process för immateriella tillgångar. För mer information se not 15 samt 16. För mer information se avsnittet kring egenupparbetade immateriella tillgångar.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Följande är de kritiska bedömningarna, förutom de som innefattar uppskattningar (som presenteras ovan), som företagsledningen gjorde vid tillämpning företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

Varulager

Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in-, först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Utifrån en löpande bedömning av företagsledningen fastställs en värderings-reserv utifrån en process där faktorer som övertalighet, utgående artiklar samt uppskattat nettoförsäljningsvärde ingår. Faktorer som tas i beaktande är bl.a. försäljnings-statistik vilket påverkar enskilda produkters omsättnings-hastighet samt bedömningen av uppskattat nettoför-säljningsvärde. Dessa hanteras sedan i enlighet med bolaget process för varulager.

Nedskrivningsprövning av goodwill, andra immateriella och materiella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk provas årligen avseende nedskrivningsbehov årligen. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar

provas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Prövningen av nedskrivningsbehovet baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden som grundas på interna affärsplaner och prognoser

Klimatrelaterade risker

Koncernen tar hänsyn till klimatrelaterade risker i antaganden och bedömningar när det bedöms lämpligt och väsentligt. Denna bedömning inkluderar olika områden av påverkansfaktorer på koncernen med hänsyn till både fysiska klimatrisker och andra övergångsrisker. Klimatrelaterade frågor ökar osäkerheten i värderingar och bedömningar som ligger till grund för flera poster i balans-räkningen såsom värdering av immateriella- och materiella anläggningstillgångar. Även om dessa klimatrelaterade risker ej väsentligt påverkar våra värderingar och bedömningar i nuläget följer vi utvecklingen och förändringar noggrant, genom att löpande följa tex ny lagstiftning och nya regelverk inom klimatrelaterade områden samt att vi successivt anpassar verksamheten för att nå målet kring att minska våra absoluta koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2 med 42 procent till år 2030. Detta gör vi dels genom att vi fortsätter med innovation och utveckling av våra nettoklimatpositiva produkter som minskar sin miljö- och klimatpåverkan. Klimatbesparingsaktiviteter som fjärr-värmekonvertering, elbesparingsåtgärder och elektrifiering av den interna fordonsflottan är aktiviteter som vi arbetar med successivt på våra produktionsanläggningar. De balansposter och antaganden och bedömningar som kan påverkas mer direkt av klimatrelaterade frågor och risker bedömer vi är:

Nyttjandeperiod av immateriella och materiella anläggningstillgångar. När vi följer upp restvärden och återstående nyttjandeperiod av tillgångar, tas hänsyn till klimatrelaterade risker och de områden som tex ny lagstiftning och nya regelverk och regelverk som kan påverka nyttjandeperioden samt vår användning av tillgången eller som skulle kräva väsentliga kapitalutgifter.

Nedskrivningsprövning av immateriella samt materiella anläggningstillgångar.

Våra produktionsanläggningar kan komma att bli utsatta för ökad risk från extremväder beroende på klimat-utvecklingen. I nuläget bedöms dock ingen väsentlig risk finnas för detta utifrån våra produktionsanläggningars lokalisering.

En väsentlig del av investeringarna i immateriella och materiella anläggningstillgångar är inriktade mot produktion av produkter och tjänster som är baserade på koldioxidsnål teknik vilket förväntas öka över tid. Existerande anläggningstillgångar förväntas kunna generera ekonomisk nytta över övergångsperiod och kan användas under resterande livslängd.

Klimatrelaterade frågor kan påverka tillgången och priset på råmaterial samt öka energi- och vattenkostnader och därmed påverka leverantörernas produktions- och logistik-kostnader vilket kan orsaka en ökning av koncernens kostnad för sålda varor. Klimatförändringar kan också orsaka produktions- och distributionsstörningar, vilket också påverkar koncernens inköpskostnader. Naturkatastrofer, tillgångars återvinningsvärde och nyttjandeperioder kan påverkas av klimatrelaterade frågor, och orsaka kostnader för nedskrivningar och förändringar i avskrivningsbelopp. Med hänsyn till ökade energikostnader, har koncernen investerat i en fjärrvärme-anläggning samt solceller i våra produktionsanläggningar. Hänsyn tas till detta i kassflödesanalyser som används för nedskrivningstester. De långsiktiga konsekvenserna av klimatrisker är svåra att förutse. Men ledningen följer detta noga i våra riskanalyser och när vi upprättar våra känslighetsanalyser, tex goodwill, räntekänslighet m.m. Utifrån gjorda analyser har vi inte identifierat något väsentlig påverkan från klimatrelaterade risker som påverkar koncernens finansiella rapporter.

För räkenskapsåret som avslutas den sista december 2025 har ingen väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna identifierats i relation till klimatförändringar eller klimatrisker. För mer information se not 15 och 16 immateriella anläggningstillgångar och not 18 materiella anläggningstillgångar. För mer information om klimatrisker, mål och aktiviteter, se förvaltningsberättelse, avsnitt risker och osäkerhetsfaktorer på sid 45-50 samt hållbarhetsrapporten sid 25-37.

Stämningsansökan

I maj 2023 meddelade Patent- och marknadsdomstolen dom avseende Rototilts stämning mot engcon med påståendet om patentintrång av engcon i ett av Rototilt ägt patent. Yrkat belopp uppgår till ca 200 MSEK. Det påstådda intrånget avser sensortechnik hos redskapsfästet Q-safe. Domstolen ansåg inte att intrång i patentet förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon hade i samma rättegång yrkat att Rototilts patent skulle förklaras ogiltigt. Domstolen fann dock att patentet var giltigt. Båda parter har efter överklagan beviljats prövningstillstånd av Patent- och Marknadsöverdomstolen (PMÖD). Domen meddelades den 27 mars 2025 där PMÖD i likhet med Patent- och marknadsföringsdomstolen anser att något patentintrång inte föreligger från engcons sida. Rototilt Groups talan ogillades således samtidigt som domstolen fann att patentet är giltigt. Enligt domen får den ej överklagas.

Den 15 september 2025 mottog engcon AB stämningsansökningar mot engcon och dess dotterbolag som avser påstått intrång i Rototilts patent. Rototilt har tidigare fört talan mot samma engconbolag för påstått intrång i samma patent. I mars 2025 meddelande PMÖD att något patentintrång inte förelåg och ogillade därför Rototilts talan. engcon har i samråd med bolagets anlitade

experter inom patenträtt samt bolagets juridiska rådgivare bedömt att något patentintrång inte föreligger och i målet yrkat att Rototilts talan ska avvisas eftersom frågan redan varit föremål för prövning i PMÖD. engcon har inte gjort någon reservering för tvisten i räkenskaperna. PMÖD förväntas att under första kvartalet 2026 ta ställning till om målet ska tas upp till materiell prövning eller avvisas.

Not 4. Intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av varor vid en tidpunkt. Intäkter från tjänster redovisas i den period de utförs vilket normalt sker i samband med leverans och vilket normalt sker inom en rapporteringsperiod. Intäkterna allokeras i allt väsentligt till varor där tiltrotorer utgör huvuddelen och tillbehör och reservdelar utgör den andra delen. En obetydlig del utgörs av installationstjänster men dessa särredovisas inte då de inte är väsentliga.

Not 5. Rörelsesegment och intäkternas fördelning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnats till den ledande beslutsfattaren. Koncernledningen och VD har identifierats som högste verkställande beslutsfattare som bedömer koncernens resultat och ställning samt fattar strategiska beslut. Koncernledning och VD följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför redovisas endast ett segment, vilket överensstämmer med koncernens resultaträkning. Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmätt endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns centralt för koncernen, och fördelas inte ut på geografiska marknadsregioner. Det som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt orderingång i volym.

Geografiska marknadsregioner

Koncernens omsättning är indelad i följande fyra geografiska marknadsregioner:

- Norden; Sverige, Danmark, Norge och Finland
- Europa; Europa exklusive Norden
- Amerika; Nordamerika och Sydamerika
- Asien/Oceanien; Japan, Sydkorea, Australien, Nya Zeeland samt övriga världen

Internförsäljning sker mellan produktionsbolagen och lokala säljbolag, samt mellan de lokala säljbolagen. Försäljning och installation sker huvudsakligen via återförsäljare och egna säljbolag.

Nettoomsättning

MSEK	2025	2024
Norden	774	623
Europa	771	689
Amerika	202	211
Asien/Oceanien	140	126
Totalt inkl. valuta	1 889	1 649
Valutaeffekt	64	6
Totalt exkl valuta	1 953	1 655

Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10 procent eller mer av omsättningen. Av omsättningen står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 269 (189) MSEK och för Amerika stod USA för 166 (164) MSEK. Omsättningen ovan baseras på kundens hemvist. Koncernen upplyser inte om det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda vid rapportperiodens slut då avtalen har en löptid under ett år.

Materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter

MSEK	2025-12-31			2024-12-31		
	Total	Mat. anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Total	Mat. anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar
Norden	17	1	16	9	1	8
Europa	16	3	13	19	4	15
Amerika	28	7	21	34	7	27
Asien/Oceanien	14	2	12	6	6	-
Koncern-gemensamma	152	133	19	159	129	30
Totalt	226	145	81	225	146	79

Av koncerngemensamma materiella anläggningstillgångar står Sverige, där bolaget har sitt säte, för 129 (129)

Not 7. Ersättning till anställda

Medeltal anställda	2025		2024	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav Män
Moderföretaget				
Sverige	7	7	7	7
Totalt i moderföretaget	7	7	7	7
Dotterföretag				
Sverige	279	196	227	156
Norden exkl Sverige	20	19	19	18
Europa exkl Norden	86	76	87	76
Amerika inkl Kanada	21	19	25	21
Asien/Oceanien	16	14	14	12
Totalt i dotterföretag	422	324	372	283
Totalt i koncernen	429	331	379	290

MSEK. Av nyttjanderättstillgångar står Sverige för 25 (25) och USA för 19 (29) MSEK.

Not 6. Ersättning till revisorer

TSEK	2025	2024
<i>Deloitte AB:</i>		
Revisionsuppdrag	2 634	2 456
Skatterådgivning	591	435
<i>Andra revisionsföretag:</i>		
Revisionsuppdrag	632	640
Totalt	3 857	3 531

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar även konsulttjänster.

Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2025-12-31		2024-12-31	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav Män
Moderföretaget				
Styrelsen	5	2	5	2
VD och övriga ledande befattningshavare	1	1	2	2
Totalt i moderföretaget	6	3	7	4
Koncernen inklusive dotterföretag				
Styrelsen	6	3	6	3
VD och övriga ledande befattningshavare	10	8	11	8
Totalt i koncernen	16	11	17	11

TSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar	225 099	210 203
Sociala avgifter	55 664	50 419
Pensionsförpliktelser	19 294	14 363
Totala ersättningar till anställda	300 057	274 985

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Ersättningar till anställda (TSEK)				
Moderföretaget				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	5 334 (-)	2 412 (842)	5 759 (-)	2 823 (945)
Övriga anställda	4 542 (-)	2 146 (719)	4 583 (-)	1 789 (419)
Moderföretaget totalt	9 876 (-)	4 558 (1 561)	10 341 (-)	4 613 (1 363)
Koncernen				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	17 944 (-)	9 185 (4 281)	18 756 (-)	7 869 (3 098)
Övriga anställda	207 155 (-)	65 774 (15 014)	191 448 (-)	56 913 (11 265)
Koncernen totalt	225 099 (-)	74 959 (19 295)	210 203 (-)	64 782 (14 363)

Ersättningar till ledande befattningshavare 2025	Grundlön ¹ / Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ²	Pensionskostnad ³	Totalt	Lagstadgade soc.avg och löneskatt
TSEK						
Styrelsens ordförande (Annika Bäreimo)	645	-	-	-	645	203
Övrig styrelse	1 364	-	-	-	1 364	335
Verkställande direktör (Krister Blomgren)	3 186	-	215	842	4 243	1 031
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	11 725	176	809	3 439	16 149	3 334
Summa	16 920	176	1 024	4 281	22 401	4 903

¹ Avser kontant lön efter bruttolöneavdrag och semesterlön.

² Avser tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och andra förmåner.

³ Pensionspremier till VD beräknas utifrån grundlön före bruttolöneavdrag. I VD:s pensionskostnader ingår premiebefrielseförsäkring med 15 TSEK.

Per den sista december 2025 består koncernledningen av totalt 10 (11) personer.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024	Grundlön ¹ / Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ²	Pensions- kostnad ³	Totalt	Lagstadgade soc.avg och löneskatt
TSEK						
Styrelsens ordförande (Annika Bärems)	620	-	-	-	620	195
Övrig styrelse	1 317	-	-	-	1 317	388
Verkställande direktör (Krister Blomgren)	3 106	-	264	786	4 156	1 059
Övriga ledande befattningshavare (10 personer)	12 731	108	718	2 233	15 790	3 130
Summa	17 774	108	982	3 019	21 883	4 772

¹ Avser kontant lön efter bruttolöneavdrag och semesterlön.

² Avser tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och andra förmåner.

³ Pensionpremier till VD beräknas utifrån grundlön före bruttolöneavdrag. I VD:s pensionskostnader ingår premiebefrielseförsäkring med 13 TSEK.

Ersättning koncernledning, VD och styrelse

Med övriga ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare bestod per den sista december 2025 av 10 (11). Ersättning samt förmåner till VD samt ersättningar till övriga ledande befattningshavare beslutas av bolagets styrelse. Incitamentsprogram, med möjlighet till rörlig ersättning, förekommer för bolagets VD och för övriga ledande befattningshavare. Styrelsen med stöd av ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterersättning för VD. För övriga befattningshavare ansvarar VD, med stöd av ersättningsutskottet för bedömningen. För 2025 utgår rörlig ersättning till övriga ledande befattningshavare exkl VD med 176 (108) TSEK. För 2025 utgår rörlig ersättning till bolagets VD om 0 (0) TSEK.

engcon har två incitamentsprogram som omfattar koncernens anställda. Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram riktat till samtliga anställda inom engcon-koncernen (Optionsprogram 2021-2026). VD har 91 000 teckningsoptioner och övriga ledande befattningshavare har 219 768 teckningsoptioner inom ramen för programmet. Den 15 maj 2025 beslutade årsstämman i enlighet med styrelsens förslag att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engconkoncernen. För mer information, se not 37 Aktierelaterad ersättning. Några andra aktierelaterade ersättningar förekommer inte.

VD har rätt till förmånsbil samt rätt till försäkrings- och premiebestämda pensionsförmåner. Den premiebestämda pensionen uppgår till 25 procent av den årliga grundlönen enligt anställningsavtalet. Rörlig kontanterersättning till VD ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsålder för VD är 67 år. Övriga ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil. Under anställningstiden hos bolaget har övriga befattningshavare rätt till premiebestämda pensionsförmåner enligt vid var tidpunkt gällande kollektivavtalsbestämmelser eller enskilt anställningsavtal. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontanterersättning kan vara pensionsgrundande i den mån

som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är enligt gällande lagstiftning. Mellan bolaget och VD gäller från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid och från VD:s sida 6 månaders uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid mellan den anställde och bolaget om 3 till 6 månader.

Ersättning till styrelsen för 2025 uppgick per ledamot till; Annika Bärems (styrelseordförande) 645 TSEK (620), Stig Engström 274 TSEK (263), Monica Engström 329 (315) TSEK, Anna Stålenbring 385 (368) TSEK, Peter Hofvenstam 301 (289) TSEK. Stig Engström har via sitt helägda bolag Ommapo förvaltning AB erhållit 669 (708) TSEK avseende konsulttjänster, vilket inte ingår i beloppen i denna not kopplat till styrelsen. För mer information se not 39 Transaktioner med närstående.

Not 8. Pensionsförpliktelser

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen tillhandahåller pensionsplaner för alla anställda. Den totala kostnaden redovisad i resultatet uppgick till 18 (14) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämdplan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00561 (0,00417) procent. Företagets andel av total antal aktiva

försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,003555 (0,0033625) procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,2 (3,5) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 167 (162) procent.

Not 9. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2025	2024
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster	16	18
Derivat	2	-
Övrigt	8	6
Summa	27	24
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster	45	20
Derivat	-	2
Övrigt	0	2
Summa	45	24
Totala övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-19	0

Not 10. Operationella leasingavtal

Operationell leasing, för vilken koncernen är leasegivare, hänför sig till förvaltningsfastigheter som ägs av koncernen med leasingperioder mellan 1 och 4 år, med ett års förlängningsoption. Alla operationella leasingavtal innehåller en klausul om omförhandling. Om förlängningsklausulen nyttjas har leasetagaren inte möjlighet att köpa fastigheten vid leasingperiodens slut.

Det ej garanterade restvärdet representerar inte en signifikant risk för koncernen, då det är relaterat till fastigheter vilka är belägna på platser med konstant tillväxt i värde över de senaste åren. Koncernen har inte identifierat några indikationer på att den situationen kommer att förändras. Framtida leasingavgifter:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
År 1	3	3
År 2-5	-	-
Totalt	3	3

Not 11. Finansiella intäkter

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter m.m	7	8
Valutakursvinster	-	10
Totala finansiella intäkter	7	18

Not 12. Finansiella kostnader

MSEK	2025	2024
Räntekostnader för skulder till kreditinstitut	-11	-12
Räntekostnader på leasingskulder	-4	-4
Summa räntekostnader på finansiella skulder som är inte klassificerade till verkligt värde via resultatet	-15	-16
Övriga finansiella kostnader	-	-2
Valutakursförluster	-23	-
Totala finansiella kostnader	-38	-18

Not 13. Inkomstskatt

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt:		
Innevarande år	-60	-64
Justeringar avseende tidigare år	0	0
	-60	-64
Uppskjuten skatt	-7	-2
	-7	-2

Aktuell skattesats i Sverige uppgår till 20,6 (20,6) procent.

Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	290	295
Svensk skattesats på 20,6%	-60	-61
Skatteeffekt från andel i resultat från intresseföretag	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-8	-5
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Förändring av ej redovisade uppskjutna skattefordringar	3	4
Effekt från olika skattesatser för dotterföretag i andra jurisdiktioner	-3	-4
Årets redovisade skattekostnad	-67	-66

Not 14. Rörelsens kostnader

Kostnader fördelat på kostnadsslag specificeras nedan:

MSEK	2025	2024
Materialkostnader	-773	-639
Ersättning till anställda	-317	-283
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-21	-20
Avskrivning på nyttjanderätter	-29	-26
Avskrivning på de internt upparbetade immateriella tillgångarna	-4	-1
Nettot av valutakursförluster/vinster	-52	8
Övriga kostnader	-372	-391
Totalt	-1 568	-1 353

Not 15. Goodwill

Anskaffningsvärde	MSEK
Per 1 januari 2024	22
Per 31 december 2024	22
Per 31 december 2025	22

Akkumulerade nedskrivningar

Per 1 januari 2024	-
Per 31 december 2024	-
Per 31 december 2025	-

Redovisat värde

Per 31 december 2025	22
Per 31 december 2024	22
Per 1 januari 2024	22

Redovisat värde av goodwill har allokerats till kassagenererande enhet enligt följande:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Produktionsbolaget:		
e-Component Sweden AB	19	19
Norden	3	3
Totalt	22	22

Nedskrivningsbehovet provas en gång per år samt när det finns tecken på nedskrivningsbehov. Goodwill provas för nedskrivning per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet för kassagenererande enhet har bestämts utifrån nyttjandevärdet i engcons värderings-modell. Denna modell är baserad på det framtida kassaflödet med en prognosperiod av fem år. Prognosen utgår från affärsplanen, med beaktande av egenskaperna och utvecklingen av dessa marknader för slutanvändarna, på grundval av både interna och externa källor och utgörande av företagsledningens bästa bedömning och uppskattningar. De parametrar som används för att beräkna det framtida kassaflödet är intäktsutvecklingen och bruttomarginal, kostnadseffektivitet, samt effektivitet i kapitalutnyttjande inklusive planering i investeringar och mål för rörelsekapital.

engcons vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) var 13,26 (14,36) procent. Den riskfria räntan som har använts är 4,13 (4,57) procent. Samma riskfria ränta har använts för samtliga kassagenererande enheter eftersom de har samma organisation, struktur och kundbas. För perioden efter fem år bedöms tillväxten till 2 (2) procent.

Under 2025 översteg det prognosticerade värdet det redovisade värdet och ingen nedskrivning gjordes. engcon gjorde också en känslighetsanalys för de viktigaste parametrar som inte ger upphov till något nedskrivningsbehov.

Not 16. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Balanserade utvecklingsutgifter	Övrigt	Total
Anskaffningsvärde			
Per 1 januari 2024	72	6	78
Omklassificeringar			-
Investeringar	25		25
Rörelseförvärv			-
Valutakursdifferenser			-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2024	97	6	103
Per 1 januari 2025	97	6	103
Investeringar	15	-	15
Rörelseförvärv	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2025	112	6	118

Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar

Per 1 januari 2024	-9	-6	-15
Avskrivningar	-1	-	-1
Nedskrivningar	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2024	-10	-6	-16

Per 1 januari 2025	-10	-6	-16
Avskrivningar	-4	-	-4
Nedskrivningar	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-
Per 31 december 2025	-14	-6	-20

Redovisat värde

Per 31 december 2025	98	-	98
Per 31 december 2024	87	-	87

Övrigt består av patent, varumärken och licenser och skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 5-10 år.

Not 17. Leasing (koncernen som leasetagare)

MSEK	Bygg- nader	Maskiner och utrustning	Bilar	Total
Anskaffningsvärde:				
Per 1 januari 2024	93	24	41	159
Nyanskaffningar	-	-	10	10
Omvärderingar	2	-	0	2
Avyttringar	-2	-	-7	-9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Per 31 december 2024	93	24	44	162
Nyanskaffningar	23	-	10	33
Omvärderingar	-1	-	-	-1
Förvärv	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-9	-9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Per 31 december 2025	115	24	45	185
Akkumulerade avskrivningar:				
Per 1 januari 2024	-32	-9	-24	-65
Årets avskrivningar	-10	-5	-11	-26
Avyttringar	2	-	7	9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Per 31 december 2024	-40	-14	-28	-82
Årets avskrivningar	-14	-5	-11	-29
Avyttringar	-	-	9	9
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Per 31 december 2025	-54	-19	-30	-102
Redovisat värde				
Per 31 december 2025	61	5	15	81
Per 31 december 2024	53	10	16	79

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 4 (4) år.

Koncernens åtaganden säkerställs genom leasegivarens äganderätt till underliggande tillgångar hållna under leasingavtal.

Uppskattningsvis har 30 (24) procent av leasingavtalen löpt ut under innevarande räkenskapsår. De utgångna leasingavtalen ersattes med nya leasingavtal för de identiska underliggande tillgångarna. Detta har resulterat i en ökning av nyttjanderätter om 3 (3) MSEK.

En löptidsanalys utav leasingskulden presenteras i not 29.

MSEK	2025	2024
Belopp redovisade i resultatet		
Avskrivningar på nyttjanderätter	-29	-26
Räntekostnader för leasingskulder	-4	-4
Kostnader som avser kortidsleasingavtal	-2	-3
Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde	-2	-2
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	-6	-5

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgår till -31 (-28) MSEK.

Not 18. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Total
Anskaffningsvärde					
Per 1 januari 2024	109	129	52	16	306
Investeringar	11	-	12	-	23
Omklassificeringar	-	-	-	-4	-4
Valutakursdifferenser	1	3	-3	-	1
Avyttringar och utrangering	-	-	-	-	-
Per 31 december 2024	120	132	61	12	325
Per 1 januari 2025	120	132	61	12	325
Investeringar	9	9	6	1	25
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-1	-1
Valutakursdifferenser	0	-3	1	-	-1
Avyttringar och utrangering	0	-	-	-	0
Per 31 december 2025	130	137	67	13	346
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Per 1 januari 2024	-34	-91	-33	-	-158
Avskrivningar	-4	-11	-6	-	-21
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangering	-	-	-1	-	-1
Per 31 december 2024	-38	-101	-39	-	-179
Per 1 januari 2025	-38	-101	-39	-	-179
Avskrivningar	-5	-10	-6	-	-21
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-1	-	-1
Avyttringar och utrangering	-	-	-1	-	-1
Per 31 december 2025	-43	-111	-46	-	-201
Redovisat värde					
Per 31 december 2025	86	26	20	13	145
Per 31 december 2024	82	31	21	12	146

Tillgångar ställda som säkerhet

Byggnader och mark med ett redovisat värde om 86 (83) MSEK samt maskiner om 4 (5) MSEK som har använts som säkerhet i samband med upptagande av lån i

koncernen. Koncernen får inte använda dessa tillgångar som säkerheter vid upptagning av nya lån eller sälja dessa tillgångar till ett annat företag.

Not 19. Uppskjutna skatt

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som

redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

MSEK	Materiella anläggnings- tillgångar	Varulager	Underskotts- avdrag	Övrigt	Total
Per 1 januari 2024	-32	11	4	-2	-19
Redovisat i resultatet	-9	3	3	4	1
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	1	-	1
Per 1 januari 2025	-41	14	8	2	-17
Redovisat i resultatet	-1	3	3	-12	-7
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Redovisat direkt i eget kapital	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Per 31 december 2025	-42	17	11	-10	-24

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska nettoredovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetalning. I uppskjutna skattefordringar ingår 11 (8) MSEK som redovisas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen då denna är hänförlig till annan skattemyndighet. I uppskjutna skatteskulder ingår temporära skillnader hänförliga till nyttjanderätter uppgående till 3,6 (5,7) MSEK som nettas i uppskjutna skatteskulder med 0,7 (1,3) MSEK. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skatteskulder	-35	-25
Uppskjutna skattefordringar	11	8
Summa	-24	-17

Not 20. Varulager

Enligt koncernens process för bedömning av trögrörliga varor har under året nedskrivning skett med 7 (9) MSEK.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror	212	163
Produkter i arbete	3	3
Färdiga varor	262	174
Totalt	477	339

Not 21. Kundfordringar

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar ej förfallet	179	178
Kundfordringar 1-30 dagar	70	36
Kundfordringar 31-60 dagar	11	11
Kundfordringar 61-90 dagar	3	5
Kundfordringar >91 dagar	3	5
Totalt	266	235
Reserverade kundfordringar	-9	-8
Totalt	257	227

Kundfordringar

Genomsnittlig kredittid för försäljning är 49 (50) dagar. Ingen ränta appliceras på utestående kundfordringar.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvariga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden har ställts under likvidation eller har inlett konkursförfaranden eller när kundfordringarna är förfallna över två år, beroende på vad som inträffat tidigare. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Kundfordringarnas kreditreservering beräknas med en matris som utgår ifrån historiska förluster. De historiska förlusterna beräknas och justeras för framåtblickande och nuvarande faktorer.

Bedömningen på balansdagen leder till att reserven för 2025 blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas. Bedömningen följs upp löpande och skulle förändringar i historik eller andra faktorer leda till ökad risk omprövas bedömningen.

Det har inte skett några förändringar i beräkningsteknik eller signifikanta antagande under rapporteringsperioden.

Not 22. Övriga fordringar

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	19	11
Skattekonto	13	7
Övrigt	1	1
Totalt	33	20

Not 24. Aktiekapital

	A-aktien	B-aktien	Totalt
Antal aktier	35 344 778	117 138 049	152 482 827
varav aktier som innehas av engcon AB		119 000	119 000
Innehav av egna aktier, 2025.01.01		-	
Förvärvade (+) aktier, antal		119 000	
Avyttrade (-) aktier, antal		-	
Antal egna aktier 2025.12.31, antal		119 000	
Värde på förvärvade (+) / avyttrade (-) aktier		11 514 202	

Bolaget har totalt 35 344 778 (35 344 778) A-aktier som motsvarar 353 447 780 (353 447 780) röster och 117 138 049 (116 443 222) B-aktier som motsvarar 117 138 049 (116 443 222) röster. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,14 (0,14) kr/st. Under året har en riktad nyemission genomförts vilket lett till en utspädning som påverkat genomsnittligt antal utestående aktier. Vidare har förvärv av egna aktier skett. Innehav av egna aktier uppgår per den 31 december till 119 000 st. Genomsnittligt antal aktier motsvarar antal utestående aktier vid årets början, justerat med antal aktier som emitterats eller återköpts under perioden viktat med antalet dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar i perioden. Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning uppgår till 152 287 445, och efter utspädning till 153 082 525.

Not 25. Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av personaloptionsprogram. För mer information se not 37.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Per 1 januari	6	6
Personaloptionsprogram	2	-
Transaktionskostnader vid emission	-	-
Per 31 december	8	6

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	5	18
Övriga förutbetalda kostnader	17	14
Totalt	22	33

Not 26. Omräkningsreserv

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Per 1 januari	23	14
Valutakursdifferens vid omräkning av nettotillgångar i utländska verksamheter	-22	9
Per 31 december	2	23

Not 27. Balanserade vinstmedel

MSEK	
Balans per 1 januari 2024	571
Betald utdelning	-143
Årets resultat	216
Årets totalresultat	-
Fondemission	-
Balans per 1 januari 2025	643
Betald utdelning	-152
Årets resultat	219
Årets totalresultat	-
Nyemission	63
Förvärv av egna aktier	-12
Balans per 31 december 2025	654

Not 28. Upplåning

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplåning med ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde		
Checkräkningskredit	151	-
Banklån	25	33
Summa upplåning	176	33
Upplåning utan ställda säkerheter till upplupet anskaffningsvärde		
Checkräkningskredit	-	-
Banklån	-	-
Långfristiga lån	-	-
Kortfristiga lån	25	33
Checkräkningskredit	151	-
Summa	176	33
Checkräkningskredit		
Beviljad kredit	320	322
Outnyttjad del	155	322
Utnyttjad del *	165	-

* Utnyttjad del av checkräkningskredit i Danske Bank (-14 (0)) MSEK ingår i balansposten kassa och bank då vi sammantaget har ett positivt saldo mot denna bank per den sista december 2025.

Bolaget uppfyller samtliga covenantkrav som finansiärerna har ställt.

De vägda genomsnittliga räntorna som betalades under året var följande:

%	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	3,03	5,15

Not 29. Leasingskulder

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Löptidsanalys		
Inom 1 år	24	23
1-5 år	52	57
Senare än 5 år	9	8
Totalt	85	88
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	61	65
Kortfristiga skulder	24	23
Totalt	85	88

Not 30. Avsättning produktgaranti

Av totalt avsatta produktgarantier uppgår kort del som beräknas nyttjas under ett år till 27 (24) MSEK, och mellan 13-24 månader till 8 (7) MSEK.

MSEK

Per 1 januari 2024	32
Gjorda avsättningar	19
Utnyttjande avsättningar	-20
Per 31 december 2024	31
Gjorda avsättningar	30
Utnyttjande avsättningar	-26
Per 31 december 2025	35

Not 31. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder består huvudsakligen av utestående belopp för inköp och löpande kostnader. Den genomsnittliga kreditperioden för inköp är 30 dagar. De flesta leverantörer debiterar ingen ränta på leverantörsskulderna under de första 30 dagarna från fakturadatum. Därefter debiteras räntor på de utestående beloppen till olika räntor. Koncernen har policyer för finansiell riskhantering för att säkerställa att alla skulder betalas inom de förutbestämda kreditvillkoren.

Företagsledningen anser att det redovisade värdet på leverantörsskulder motsvarar deras verkliga värde 58 (83) MSEK.

Not 32. Övriga skulder

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Källskatt och soc avgifter	11	10
Moms	31	27
Övrigt	1	0
Totalt	43	37

Not 33. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda intäkter	-	-
Upplupna löner	24	22
Upplupna sociala avgifter	8	7
Övriga upplupna kostnader	30	45
Totalt	62	74

Not 34. Noter till rapport över kassaflöden**Likvida medel**

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	42	132
Totalt	42	132

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar uppgår i allt väsentligt till verkligt värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över

finansiell ställning som visas ovan. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Transaktioner som inte medför betalningar

Förvärv av inventarier och verktyg under året uppgick till 32 (11) MSEK, finansierades via nya leasingavtal.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

MSEK	1 januari 2025	Kassaflöde från finansiering (i)	Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2025-12-31
Banklån (not 28)	33	-8	-	-	-	-	25
Leasingskulder (not 29)	88	-35	-	-	32	-	85
Checkräkningskredit (not 28)	-	151	-	-	-	-	151
Totala skulder från finansieringsverksamheten	121	108	-	-	32	-	261

MSEK	1 januari 2024	Kassaflöde från finansiering (i)	Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2024-12-31
Banklån (not 28)	41	-8	-	-	-	-	33
Leasingskulder (not 29)	96	-19	-	-	11	-	88
Totala skulder från finansieringsverksamheten	137	-27	-	-	11	-	121

(i) Kassaflöden från banklån, lån från närstående parter och andra lån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.

(ii) Andra förändringar inkluderar upplupen ränta.

Not 35. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	19	19
Företagsinteckningar	36	36
Pantsatta aktier i koncernföretag	-	-
Totalt	55	55
Eventalförpliktelser		
Borgensförbindelse	-	-
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Totalt	-	-

Not 36. Finansiella instrument

(a) Klasser och kategorier av finansiella instrument och deras verkliga värde

Verkligt värde hierarkinivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad verkligt värde är observerbart:

- Nivå 1 innebär noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten;
- Nivå 2 innebär indata än noterade priser som ingår i nivå 1 och som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt (d.v.s. som priser) eller indirekt (d.v.s. härledda från priser); och
- Nivå 3 värderingar innebär indata som inte är baserade på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata) eller på egna antaganden.

	Redovisat värde				Verkligt värde			
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder		Nivå			Summa
	Verkligt värde via resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde				
					1	2	3	
2025-12-31								
Kassa och bank (not 34)	-	42	-	-	-	42	-	42
Långfristiga fordringar	5	-	-	-	-	5	-	5
Kortfristiga fordringar	-	70	-	-	-	70	-	70
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	-	257	-	-	-	257	-	257
Upplupna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivat med positiva marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	5	369	-	-	-	374	-	374
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	176	-	176	-	176
Leasingskulder (not 29)	-	-	-	85	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	-	171	-	171	-	171
Derivat med negativa marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	432	-	347	-	347

	Redovisat värde				Verkligt värde			
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder		Nivå			Summa
	Verkligt värde via resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Upplupet anskaffningsvärde				
					1	2	3	
2024-12-31								
Kassa och bank (not 34)	-	132	-	-	-	132	-	132
Långfristiga fordringar	5	-	-	-	-	5	-	5
Kortfristiga fordringar	-	67	-	-	-	67	-	67
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	-	227	-	-	-	227	-	227
Upplupna intäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivat med positiva marknadsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	5	426	-	-	-	431	-	431
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	33	-	33	-	33
Leasingskulder (not 29)	-	-	-	88	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	-	202	-	202	-	202
Summa	-	-	-	323	-	235	-	235

(a)(i) Verkligt värde på koncernens finansiella instrument som värderas till verkligt värde på återkommande basis

Derivat

Bolaget har valutaterminer vilka värderas till verkligt värde i nivå 2 via resultatet. Värderingstekniken är diskontering av kontraktsenliga kassaflöden med ränta och valuta på balansdagen.

Inga överföringar mellan nivå 1 och 2 har skett under det aktuella eller tidigare året.

(a)(iii) Verkligt värde på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde (men upplysningar om verkligt värde krävs)

Bolaget bedömer att redovisat värde är en god approximation av verkligt värde för samtliga finansiella instrument.

(b) Riskhanteringsstrategi

engcon är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Koncernens CFO ansvarar för riskhanteringen enligt finanspolicyn. Dessa risker omfattar marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och övriga prisrisker), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen

strävar efter att hantera effekterna av dessa risker. För valutarisk används bl.a. valutaterminer för att säkra transaktionsexponering vid försäljning och inköp, se nedan. CFO rapporterar till styrelsen.

(c) Marknadsrisk

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker och förändringar i valutakurser och räntesatser.

Det har inte skett någon förändring i vilka risker koncernen exponeras för eller hur dessa risker hanteras och mäts.

(c)(i) Valutariskhantering

Koncernen har säljbolag i många länder, produkter säljs i länder över hela världen medan produktion endast sker i Sverige och i Polen. Detta ger olika typer av valutarisk.

Förändring av valutakurser påverkar både när tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering, och när produkter säljs i länder utanför tillverkningslandet, så kallad transaktions-exponering.

Omräkningsexponeringen är främst relaterad till EUR, USD och DKK. Differensen mellan de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och kan ge upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens totalresultat. Om SEK skulle förändras med 10 procent mot samtliga valutor skulle övrigt totalresultat påverkas med 26 (29) MSEK före skatt. Omräkningsexponeringen säkras inte med finansiella instrument.

Transaktionsexponeringen uppstår genom att 73 (78) procent av koncernens omsättning sker utanför de tillverkande länderna Sverige och Polen. Exponeringen begränsas genom lokala kostnader på respektive marknad samt genom löpande justering av priser i kundledet. Om EUR isolerat ökat med 10 procent har det påverkat omsättningen med 134 (129) MSEK. engcon har enligt finanspolicyn möjlighet att säkra de största valutorna upp till 70 procent. Valutaterminerna per bokslutsdagen i nominella belopp uppgår till 0 (5) MEUR och 0 (20) DKK och deras marknadsvärde till 0 (0) MSEK.

(c)(ii) Ränteriskhantering

Koncernen är exponerad för ränterisk i sin upplåning som i allt väsentligt har en räntebas på tremånaders STIBOR.

Koncernens totala exponering för ränterisk uppgår till 369 (431) MSEK på finansiella tillgångar och 432 (323) MSEK finansiella skulder. Snitträntan är 3,03 (5,15) procent och durationen på balansdagen är 12 månader/år. För detaljer se upplåning not 28.

Ränterisk känslighetsanalys

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på exponeringen för räntesatser för finansiella skulder vid rapporteringsdagen. För skulder med rörlig ränta utarbetas analysen under förutsättning att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året

- Om räntorna hade varit 3 procent högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant, skulle koncernens netto-räntekostnader ha varit 753 (982) TSEK (före skatt) högre/lägre. Påverkan på värderingar är oväsentlig.

(a) Kreditriskhantering

Redovisningsprinciperna beskriver koncernens maximala exponering för kreditrisk och de värderingsgrunder som används för att bestämma förväntade kreditförluster.

För den operativa kreditrisken hanteras frågan inom försäljningsavdelningen. Innan en ny kund godkänns används ett externt kreditbedömningssystem för att bedöma den potentiella kundens kreditkvalitet och definierar kreditlimiter för kunden. Kundens limiter och betyg granskas och godkänns två gånger per år av riskhanteringskommittén. 80 procent av kundfordringarna har högsta kreditbetyg som kan hänföras till det externa kreditbetygssystem som används av koncernen.

Kreditgodkännanden och andra övervakningsprocesser finns också för att säkerställa att uppföljningsåtgärder vidtas för att återkräva förfallna skulder. Vidare granskar koncernen återvinningsvärdet för varje kundfordring och skuldinvestering på individuell basis i slutet av rapporteringsperioden för att säkerställa att tillräckligt med underskott tas för icke återvinningsbara belopp. I detta avseende anser koncernens styrelseledamöter att koncernens kreditrisk minskas avsevärt.

Kreditrisken på likvida medel är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. En analys av sannolikheten för fallissemang samt de utestående beloppen leder på grund av starka motparter och mycket korta löptider till att kreditreserven blir helt oväsentlig och därmed inte redovisas.

Den maximala kreditriskexponeringen uppgick till 299 (359) MSEK per 2025-12-31.

(e) Likviditetsriskhantering

Ansvaret för likviditetsriskhantering har delegerats av styrelsen till CFO. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom en reserv med utnyttjade faciliteter, likvida medel och kortfristiga tillgångar. Den långsiktiga likviditetsrisken hanteras genom kontinuerliga prognoser och uppföljning samt genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har för närvarande en reserv bestående av en checkkredit om 320 (322) MSEK som per den 31 december är utnyttjad med 156 (0) MSEK. Därtill likvida medel om 42 (132) MSEK.

Samtidigt har koncernen nära samarbete flertal större nordiska affärsbanker och där Svenska Handelsbanken är husbank. Löpande sker avstämning med finansärer kring framtida investeringsplaner både vad gäller direktlån och leasingupplägg.

(e)(i) Likviditetstabell

Nedanstående tabell beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder och derivat med överenskomna återbetalningsperioder. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden och kassaflödena är odiskonterade. I den utsträckning ränteflödena är rörlig

ränta antas att STIBOR på balansdagen kvarstår under hela löptiden.

Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala.

MSEK	Upp till 1 månad	1-3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	1-5 år	5+ år	Summa	Redovisade värden
2025-12-31							
Leverantörsskulder och andra skulder	128	-	-	8	-	136	136
Leasingskulder	-	-	24	52	9	85	85
Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt)	-	-	175	1	-	176	176
Finansiella instrument till fast ränta (nominellt)	-	-	-	-	-	-	-
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
Ränta på räntebärande instrument	-	-	-	-	-	-	-
Summa	128	-	199	61	9	397	397
2024-12-31							
Leverantörsskulder och andra skulder	194	-	-	8	-	202	202
Leasingskulder	-	-	23	57	8	88	88
Finansiella instrument till rörlig ränta (nominellt)	-	-	4	20	9	33	33
Finansiella instrument till fast ränta (nominellt)	-	-	-	-	-	-	-
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
Ränta på räntebärande instrument	-	-	-	-	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-	-
Summa	194	-	27	85	17	323	323

(f) Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av kapitalstruktur. Koncernens övergripande strategi förblir oförändrad från 2025.

Koncernens kapitalstruktur består av nettoskuld (upplåning som redovisas i not 28 efter avdrag för likvida medel) och koncernens eget kapital (innefattande emitterat kapital, reserver, balanserade vinstmedel och innehav utan bestämmande inflytande).

Koncernen är inte föremål för några externa ålagda kapitalkrav.

Skulder definieras som eget kapital.

I eget kapital ingår allt kapital och reserver i koncernen som hanteras som kapital.

Skuldsättningsgraden vid årets utgång beräknas enligt följande:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Skulder	502	380
Likvida medel	42	132
Skulder - likvida medel	460	248
Eget kapital	708	732
Skuldsättningsgrad	65,0%	33,9%

Not 37. Aktierelaterad ersättning**Optionsprogram 2021-2026**

Under 2021 beslutade styrelsen att introducera ett optionsprogram riktat till samtliga anställda inom engcon-koncernen. 189 (196) anställda i engcon deltar per den sista december i optionsprogrammet. Totalt har 1 517 880 teckningsoptioner emitterats och av dessa har 1 081 196 (1 097 785) tecknats per den 31 december 2025. Förändringen avser återgång av optioner i samband med avslutade anställningar. En teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i engcon för ett överenskommet pris i framtiden. Teckningsoptionerna är villkorade en intjäningsperiod om 5 år. För deltagande i detta program betalar de anställda som omfattas av programmet en

premie som baseras på verkligt värde för tilldelade optioner värderade enligt Black & Scholes. För detta program redovisas således ingen kostnad under intjänandeperioden då de anställda erlagt verkligt värde.

Incitamentsprogram 2025-2028

Den 15 maj 2025 beslutade årsstämman i enlighet med styrelsens förslag att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) i form av ett aktiebaserat program riktat till bolagets VD, övriga medlemmar i koncernledningen samt vissa andra nyckelpersoner inom engcon koncernen. Syftet med programmet är att sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner. Programmet innebär att deltagarna, uppgående till maximalt 25, vederlagsfritt tilldelas ett antal prestationsbaserade aktierätter, vilka efter tre år, förutsatt fortsatt anställning och att vissa prestationsmål uppnås, kan berättiga deltagarna att vederlagsfritt tilldelas ett antal B-aktier i bolaget. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTIP 2025 beslutade styrelsen att förvärva egna B-aktier och om överlåtelse av egna aktier med stöd av bemyndigande som beslutades om vid årsstämman den 15 maj för att möjliggöra leverans av B-aktier till deltagarna i programmet vid positivt utfall.

Det finns två prestationsmål som viktas till 50 procent var. Prestationsmål 1 utgörs av årlig nettoomsättningstillväxt mellan räkenskapsåret 2024 och 2027 mätt som en s.k. Compounded Annual Growth (CAGR) mellan räkenskapsåren 2024 och 2027. För tilldelning enligt prestationsmål 1 krävs att CAGR mellan räkenskapsåren 2024 och 2027 uppgår till minst 15 procent (tröskelnivå). För full tilldelning krävs att CAGR uppgår till minst 25 procent. Om CAGR mellan åren är lika med eller understiger maximinivån men överstiger tröskelnivån sker tilldelning linjärt. Prestationsmål 2 utgörs av en genomsnittlig viktad EBIT-marginal över räkenskapsåren 2025, 2026 och 2027, mätt som summan av rörelseresultatet dividerat med summan av nettoomsättningen för åren 2025, 2026 och 2027. För tilldelning enligt prestationsmål 2 krävs att genomsnittlig viktad EBIT marginal uppgår till minst 18 procent (tröskelnivå). För full tilldelning krävs att genomsnittlig viktad EBIT marginal uppgår till minst 23 procent (maximinivån). Om viktad EBIT marginal är lika med eller understiger maximinivån men överstiger tröskelnivån ska tilldelning ske linjärt. Bedömning av utfallet sker vid respektive bokslut. Styrelsen har också rätt att göra anpassningar för att ta beslut om att ändra utifrån betydande förändringar i koncernen eller dess omvärld som skulle medföra att beslutade villkor för aktierätterna inte längre är ändamålsenliga eller är oskäligen. Styrelsen har också rätt att återkalla programmet.

Maximalt antal aktierätter som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025 är 119 000 stycken B-aktier vilka förvärvades den 10 juni 2025 för att säkra leveransen av aktier. Per den 31 december 2025 deltar 22 (0) anställda i engcon i programmet. Bolaget kommer redovisa kostnader baserat på aktierätternas verkliga värde vid tilldelningstillfället, i enlighet med IFRS 2. Kostnader hänförliga till LTIP 2025 bokförs som personalkostnader i resultaträkningen löpande under intjänandeperioden. Vidare kommer deltagarutfallet att ge upphov till sociala avgifter för engcon som redovisas i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR7). Storleken på de sociala avgifterna kommer beräknas baserat på det verkliga värdet på underliggande optioner. LTIP 2025 värderas utifrån aktiekursen på tilldelningsdagen som uppgick till 94,50 kr per aktie. Den redovisade kostnaden beräknas utifrån antalet tilldelade instrument, verkligt värde vid tilldelningsdagen och bedömningen av i vilken utsträckning prestationsvillkoren förväntas uppfyllas. Per den 31 dec 2025 har koncernledningen gjort bedömningen att båda prestationsmålen uppfylls och att samtliga som omfattas av programmet får maximal tilldelning av aktierätter. Kostnaden redovisas löpande över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2. Per den 31 december 2025 uppgick kostnaden för incitamentsprogrammet inom engconkoncernen till 1 712 (0) TSEK exkl sociala avgifter, som regleras med eget kapitalinstrument. Av denna kostnad avser 1 336 (0) TSEK bolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. Sociala avgifter hänförliga till programmet uppgår till 474 (0) TSEK och redovisas som övrig avsättning. Av sociala avgifter avser 370 (0) TSEK bolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare.

Not 38. Händelser efter rapportperioden

engcons nya styrsystem DC3 är nu kompatibelt med Caterpillars hjulgrävmaskiner.

Per den 1 januari 2026 har checkräkningskrediten utökats med 50 MSEK med oförändrade villkor.

I övrigt har inget av väsentlighet inträffat efter årets slut.

Not 39. Transaktioner med närstående

Privatpersonen som är ägare av bolaget Ommapo förvaltning AB, vilken utgör huvudägare av engcon AB, är styrelseledamot i AB Mähler & Söner och Mähler International AB. engcon har haft transaktioner med dessa bolag. Transaktionerna utgjordes av inköp av produkter från engcon med 8,3 (9,6) MSEK och försäljning av produkter till engcon med 4,5 (6,0) MSEK. Ommapo förvaltning AB och Monen Group AB har även ett indirekt inflytande i Drivex AB som har haft transaktioner med engcon uppgående till 6,1 (5,1) MSEK vilket i huvudsak

bestod av köp av produkter. Utöver dessa transaktioner har Ommapo förvaltning AB levererat tjänster till engcon om 1,2 (1,2) MSEK. Det återfinns även andra närståendetransaktioner till mindre belopp. Samtliga transaktioner har skett till marknadsvärde och avser året.

Ersättningen till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättningen till företagsledningen som är koncernens viktigaste nyckelpersoner i ledande ställning, presenteras i not 7 Ersättningar till anställda.

Fastställande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2026.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		34	59
Kostnad för sålda varor		-4	-4
Bruttoresultat		30	55
Försäljningskostnader		-6	-23
Administrationskostnader	2	-60	-89
Forskning- och utvecklingskostnader		-12	-14
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-2	7
Rörelseresultat	3	-50	-64
Resultat från finansiella poster			
Resultat från koncernföretag	4	56	59
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	26	50
Räntekostnader och likande resultatposter	6	-31	-33
Resultat efter finansiella poster		1	12
Bokslutsdispositioner	7	218	187
Resultat före skatt		219	199
Inkomstskatt	8	-38	-29
Årets resultat		181	170

Moderbolagets rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		181	170
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		181	170

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		63	51
Materiella anläggningstillgångar		5	3
Andelar i koncernföretag	9	262	110
Summa anläggningstillgångar		329	164
Omsättningstillgångar			
Varulager		2	4
Fordringar hos koncernföretag	10	602	404
Aktuella skattefordringar		-	6
Övriga fordringar		3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	3	7
Likvida medel	12, 16	-	61
Summa omsättningstillgångar		610	485
Summa tillgångar		939	649
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	21	21
Fond för utvecklingsutgifter		63	51
Summa bundet eget kapital		84	72
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		130	67
Balanserad vinst eller förlust		1	5
Årets resultat		181	170
Summa fritt eget kapital		312	242
Summa eget kapital		396	314
Obeskattade reserver	14	221	160
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	16	3	-
Leverantörsskulder		4	10
Aktuella skatteskulder		3	-
Skulder till koncernföretag	18	303	150
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	7	13
Summa kortfristiga skulder		322	175
Summa skulder		543	335
Summa eget kapital och skulder		939	649

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	21	0	266	287
Årets resultat			170	170
Summa övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	170	170
Transaktioner med ägare:				
Utdelning			-143	-143
Summa transaktioner med ägare	-	-	-143	-143
Omföring till fond för utvecklingsutgifter		51	-51	-
Utgående balans 31 december 2024	21	51	242	314

MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	21	51	242	314
Årets resultat			181	181
Summa övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat	-	-	181	181
Transaktioner med ägare:				
Utdelning			-152	-152
Nyemission	0		63	63
Förvärv av egna aktier			-12	-12
Incitamentsprogram			2	2
Summa transaktioner med ägare	-	-	-99	-99
Omföring till fond för utvecklingsutgifter		12	-12	-
Utgående balans 31 december 2025	21	63	312	396

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Rörelseresultat		-50	-64
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar		3	1
Övriga justeringar		-	-
Resultat från andelar i koncernföretag		56	59
Utdelning intressebolag		-	-
Erhållen ränta	5	26	50
Erlagd ränta	6	-31	-33
Betald inkomstskatt	8	-41	-38
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-37	-25
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av varulager		2	1
Minskning/ökning av övriga fordringar		182	300
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-6	-59
Ökning/minskning av övriga skulder		64	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		205	219
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-14	-27
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3	-
Förändring andelar i koncernföretag		-25	-11
Förändring fordringar hos koncernföretag		-	-
Förändring andra långfristiga fordringar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42	-38
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		3	-
Utdelning		-152	-143
Förvärv av egna aktier		-12	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-63	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-224	-143
Årets kassaflöde		-61	38
Likvida medel vid årets början		61	23
Valutakursförändringar i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	15	-	61

Moderbolagets noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft

IFRS 16 Leasingavtal

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person. Redovisning av leasingavtal sker istället i enlighet med regler i RFR 2. Ändringarna i RFR 2 avseende IFRS 16 ska börja tillämpas räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare. Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 vilket innebär att moderföretagets leasingavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

De övriga ändringarna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2025 har inte fått någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

Ändringar i RFR 2 vilka ej trätt i kraft 2025

Moderföretaget har ännu inte börjat tillämpa de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som träder ikraft 1 januari 2026 eller senare. Ändringarna bedöms inte få någon väsentlig effekt.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper (sid 65) beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital.

Leasingavtal

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande

perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9. Istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

Not 2. Ersättning till revisorer

TSEK	2025	2024
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	2 272	2 210
Skatterådgivning	591	435
Totalt	2 863	2 645

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster. Detta inkluderar till största delen konsulttjänster

Not 3. Ersättning till anställda

Se koncernens not 7 avseende ersättningar till anställda.

Not 4. Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2025	2024
Utdelning	56	59
Nedskrivningar	-	-
Totalt	56	59

Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter	7	7
Ränteintäkter, koncernföretag	16	18
Valutakursvinster	3	25
Totalt	26	50

Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	2025	2024
Räntekostnader	-8	-11
Räntekostnader, koncernföretag	-5	-5
Valutakursförluster	-18	-17
Totalt	-31	-33

Not 7. Bokslutsdispositioner

MSEK	2025	2024
Erhållet koncernbidrag	370	298
Lämnat koncernbidrag	-91	-63
Avsättning till periodiseringsfond	-61	-48
Totalt	218	187

Not 8. Inkomstskatt

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-38	-29
Uppskjuten skatt	-	-
Totalt	-38	-29

Avstämning årets skattekostnad

MSEK	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	219	199
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	-45	-41
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	12	12
Skatteeffekt av derivat	-	-
Årets redovisade skattekostnad	-38	-29

Not 9. Andelar i koncernföretag

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	160	149
Inköp	125	1
Tillskott	25	10
Incitamentsprogram	1	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	311	160
Nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari	-50	-50
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-50	-50
Redovisat värde	262	110

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital- andel¹	Antal andelar	Redovisat värde, MSEK	2025-12-31	2024-12-31
engcon Nordic AB	556405-6835	Strömsund	100%	10 000	engcon Nordic AB	5	5
engcon Poland spzo	7772739915	Poznan	100%	200	engcon Poland spzo	14	14
engcon UK Ltd	4888209	Coventry	100%	1 000	engcon UK Ltd	4	4
engcon Germany GmbH	8028826669	Wertheim	100%	25 000	engcon Germany	4	4
engcon Finland OY	221647-7	Korsholm	100%	100	engcon Finland OY	58	1
engcon Sweden AB	556791-3289	Strömsund	100%	1 000	engcon Sweden AB	80	55
engcon Denmark A/S	34466823	Glamsbjerg	100%	500	engcon Denmark A/S	31	1
engcon France	798712634	Paris	100%	5 500	engcon France	39	1
engcon Real Estate	556687-5570	Strömsund	100%	12 000	engcon Real Estate	9	9
engcon SSC AB	556992-2650	Strömsund	100%	500	engcon SSC AB	2	1
engcon Netherlands	65694163	Amersfoort	100%	10 000	engcon Netherlands	-	-
engcon North America	81-5100081	New Haven	100%	1 000	engcon North America	1	1
engcon North America Prod	1545-0003	North Carolina	100%	1 000	engcon North America Prod	4	4
engcon Norway AS	928661644	Oslo	100%	30 000	engcon Norway AS	1	1
engcon Australia	636 463 075	Sydney	100%	8 000	engcon Australia	4	4
engcon Korea	110114024865	Cheong Nam Do	100%	10 000	engcon Korea	1	1
engcon Canada	117580-2900	Montreal	100%	100	engcon Canada	1	1
Microprop AB	556739-8853	Umeå	100%	1 000	Microprop AB	-	-
engcon component AB	559242-7685	Strömsund	51%	10 200	engcon component AB	1	1
Uttaracken AB	559277-7253	Strömsund	72%	7 197	Uttaracken AB	-	-
engcon Shares AB	559351-6783	Strömsund	100%	1 000	Engcon Shares AB	-	-
engcon Austria GmbH	569030	Graz	100%	1	engcon Austria GmbH	1	1
engcon Ireland Ltd	708790	Leixlip	100%	20 000	engcon Ireland Ltd	-	-
e-Component Sweden AB	556564-7293	Strömsund	100%	5 180	e-Component Sweden AB	-	-
engcon Japan	0104-01-186305	Tokyo	100%	2 000	engcon Japan K.K.	1	1
Redovisat värde					262	110	

¹ Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

Not 10. Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga:		
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	-	-
Reglerade fordringar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-
Nedskrivningar		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Redovisat värde långfristiga fordringar hos koncernföretag	-	-
Redovisat värde kortfristiga fordringar hos koncernföretag	602	404
Totalt	602	404

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk är risken att moderbolaget inte erhåller betalning från sina motparter rörande moderbolagets investeringar och bankinsättningar. Likvida medel och fordringar på koncernföretag är föremål för nedskrivningsprövning enligt bolagets modell. I tabellen ovan visas den verkliga riskexponeringen för moderbolaget.

Not 11. Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga poster	3	7
Redovisat värde	3	7

Not 12. Kassa och bank

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Bankmedel	-	61
Redovisat värde	-	61

Not 13. Aktiekapital

Aktiekapital och antal aktier framgår av koncernens not 24.

Not 14. Obeskattade reserver

MSEK	2025	2024
Överavskrivningar	2	2
Periodiseringsfond 2022	67	67
Periodiseringsfond 2023	43	43
Periodiseringsfond 2024	48	48
Periodiseringsfond 2025	61	-
Summa	221	160

Not 15. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna lön och sociala kostnader	3	2
Övriga upplupna kostnader	4	11
Redovisat värde	7	13

Not 16. Noter till rapport över kassaflöden**Likvida medel**

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	-	61
Totalt	-	61

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre, efter avdrag för utestående checkräkningskrediter. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas ovan.

Förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan visar förändringarna i moderbolagets skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

MSEK	2025-01-01	Kassaflöde från finansiering (i)	Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2025-12-31
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Checkräkningskredit	-	3	-	-	-	-	3
Totala skulder från finansieringsverksamheten	-	3	-	-	-	-	3

MSEK	2024-01-01	Kassaflöde från finansiering (i)	Förvärv av dotterföretag	Försäljning av dotterföretag	Nya leasingavtal	Andra förändringar (ii)	2024-12-31
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Totala skulder från finansieringsverksamheten	-	-	-	-	-	-	-

Not 17. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
Pantsatta aktier i koncernföretag	-	-
Totalt	-	-
Eventualförpliktelser		
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för dotterföretag	56	23
Borgenförbindelser	21	28
Garantier Polen	14	15
Totalt	91	66

Not 18. Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget presenteras nedan. Upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenteras i not 39 på sidan 93.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar på närstående		
Dotterbolag	602	404
Totalt	602	404
Skulder till närstående		
Dotterbolag	-303	-150
Totalt	-303	-150

MSEK	Försäljning		Inköp	
	2025	2024	2025	2024
Koncernbidrag	371	299	-91	-63
Räntor	15	18	-5	-5
Varor och Tjänster	36	62	-34	-15
Totalt	422	379	-130	-83

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår följande förslag till dispositionen, att till aktieägarna utdela 152 482 827 SEK. Den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsens uppfattning är vidare att bolagets ekonomiska ställning med beaktande av de föreslagna utdelningarna är betryggande för fordringsägarna. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelningen inte bör ske enligt styrelsens förslag.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören i engcon AB försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens samt moderbolagets ställning och resultat.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2025
Överkursfond	130 140 518
Balanserade vinstmedel	497 993
Årets resultat	181 199 239
Totalt	311 837 751
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas:	
-Aktieägare (1,00 SEK per aktie)	152 482 827
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	159 354 924
Totalt	311 837 751

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Undertecknade avger härmed även engcon AB:s hållbarhetsrapport för 2025.

Årsredovisningen är godkänd och undertecknad

Strömsund den 26 mars 2026

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Annika Bäreemo
Styrelseordförande

Stig Engström
Styrelseledamot

Monica Engström
Styrelseledamot

Peter Hofvenstam
Styrelseledamot

Krister Blomgren
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2026
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i engcon AB
organisationsnummer 556647-1727

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för engcon AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-64. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-64.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Tidpunkt för intäktsredovisning:

Omsättningen uppgår till 1 889 MSEK för år 2025.

Intäkterna utgörs av en stor mängd transaktioner som till största delen består av försäljning av färdiga produkter och reservdelar med olika försäljningsvillkor. Tidpunkt för riskövergång utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Koncernens redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar för intäkter framgår av noterna 2, 4 och 5 i årsredovisningen.

Vår revision omfattar följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering av koncernens principer för redovisning av intäkter för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- test av identifierade nyckelkontroller, avseende redovisning av intäkter, inklusive relevanta IT-kontroller,
- utvärdering av bolagets rutiner för intäktsredovisning
- analytisk granskning,
- granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att verifiera huruvida intäkter har redovisats i rätt period,
- granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Värdering av varulager:

Koncernens varulager uppgår till 477 MSEK och innehas av produktions- och försäljningsenheter i olika länder. Värdering av lager kräver tydliga riktlinjer bland annat vad gäller inkuransavsättningar som också är föremål för företagsledningens uppskattningar och bedömningar särskilt beaktat stora fluktuationer i priset för råvaror och komponenter. Rutiner för att värdera lager utgör ett betydelsefullt område i vår revision.

Koncernens redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar för varulager framgår av noterna 2 och 20 i årsredovisningen.

Vår revision omfattar följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering av koncernens redovisningsprinciper av varulager för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- test av identifierade nyckelkontroller, avseende värdering och existens av varulager, inklusive relevanta IT-kontroller,
- utvärdering av koncernens rutiner för lagerredovisning
- medverkan vid lagerinventeringar,
- granskning på sticksprovsbasis av t.ex. inköpspriser,
- utvärdering av företagsledningens uppskattningar av inkursansreserver samt
- granskning av att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37, 109-124, 126-132. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för engcon AB för år 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till

moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för engcon AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till engcon AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-

rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till engcon ABs revisor av bolagsstämman 2025-05-15 och har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 26 mars 2026

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg

Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

Vi vill förmedla en transparent bild av vårt hållbarhetsarbete. I detta avsnitt presenteras kompletterande information om engcons hållbarhetsstyrning, påverkan, intressentdialog, väsentlighetsanalys samt hållbarhetsdata.



Om hållbarhetsrapporten

engcons hållbarhetsredovisning för 2025 har upprättats enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för engcons ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. engcon tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan. Hållbarhetsrapporten är en del av engcons årsredovisning. engcon redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2025, vilket motsvarar engcons räkenskapsår. Den senaste Hållbarhetsrapporten, "engcons årsredovisning 2024", fastställdes den 21 mars 2024. För mer information om Hållbarhetsrapporten, kontakta:

Helena Nydahl, Hållbarhetsstrateg
+46 72-601 37 06
helena.nydahl@engcon.se

Avgränsningar och ändringar

Alla undantag i fråga om avgränsning eller omfattning anges tydligt i samband med den redovisade informationen. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har använts beskrivs i samband med redovisade data. Inga ändringar har gjorts av den information som har tillhandahållits i tidigare hållbarhetsrapporter.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ansvarig för engcons strategiska hållbarhetsarbete. Det operativa hållbarhetsarbetet är delegerat till CFO, som driver arbetet på koncernnivå och samordnar det med övriga funktionsansvariga. Hållbarhetsarbetet är indelat i fyra områden: innovation och framtida lösningar, klimat och cirkularitet, människor och samhällen samt ansvarsfulla affärer. Varje funktion arbetar mot hållbarhetsmålen, följer upp och rapporterar inom sitt område.

VD ansvarar för risk-, efterlevnadsfrågor och internkontroll samt för att utveckla engcons processer för medvetet och proaktivt risk- och efterlevnadsarbete.

Styrelsen får en årlig genomgång av engcons hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Vår hållbarhetsstrategi för 2030 är en integrerad del av vår affärsstrategi. Vi har satt upp klimatomål som ligger i linje med Parisavtalet och har validerats av Science Based Targets initiatives (SBTi). För att komplettera detta har vi även mål för scope 4, där vi mäter den klimatnytta våra produkter skapar hos kunderna.

Policy och riktlinjer

engcon följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt FN:s mål för hållbar utveckling och är anslutna till FN Global Compact. Dessa åtaganden återspeglas i koncernens uppförandekod samt i policyer och processer som behandlar

etiska frågor, kvalitet, inköp, miljö, arbete, hälsa och säkerhet. Vår globala visseblåsfunktion är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Inga visseblåsningar som lett till utredning har anmälts via vår globala visseblåsfunktion under 2025.

Uppförandekoden som är beslutad av engcons styrelse är vår vägledning till etisk affärsverksamhet och optimering av de sociala och miljömässiga effekterna av våra verksamheter. Lagar, miljöstandarder och sociala förhållanden varierar i de länder vi bedriver verksamhet. Uppförandekoden är utformad för att säkerställa att vi alltid agerar med integritet och enligt de högsta etiska normerna. Nuvarande version beslutades 2023.

Våra medarbetare utbildas årligen i vår uppförandekod. Nyanställda utbildas i vår uppförandekod som en obligatorisk del i vårt onboarding program.

Exempel på interna policyer och riktlinjer:

- Code of conduct (uppförandekod inklusive arbetsmiljöpolicy)
- Verksamhetspolicy för kvalitet, miljö och hållbarhet
- Leverantörshandbok
- Riktlinjer gällande kränkande särbehandling, trakasserier och diskriminering
- Riktlinjer och handlingsplan för alkohol och droger

Överträdelser av uppförandekoden

Alla medarbetare förväntas rapportera observerade eller misstänkta lagbrott eller överträdelser av engcons uppförandekod, till sin närmaste chef, dennes chef eller HR-avdelningen. Överträdelser av uppförandekoden, andra koncernpolicyer, eller som rör enskilda personers hälsa och säkerhet, kan rapporteras konfidentiellt och anonymt genom vårt visseblåsarssystem, som tillhandahålls av en extern part. Ingen som rapporterar i god tro ska diskrimineras eller straffas. Detta beskrivs också i engcons visseblåsarpolicy. År 2025 rapporterades inga fall som ledde till vidare utredning via visseblåsarssystemet.

Intressentdialog och nätverk

Nyckeln till ett hållbarhetsarbete som främjar långsiktigt värdeskapande är att förstå omvärlden och intressenternas förväntningar. Som en del av den dagliga affärsverksamheten för engcon fortlöpande dialoger med våra olika intressentgrupper om ett antal olika ämnen. En sådan dialog skapar förståelse för förväntningar på vår verksamhet och ger viktig vägledning för att identifiera prioriteringar och aktiviteter kopplat till olika hållbarhetsfrågor.

Identifiering av intressenter

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i orga-

nisationen. Både interna och externa intressenter beaktas. Nyckelintressenter definieras genom en process som syftar till att identifiera de intressenter som engcon önskar ha en dialog med. För att betraktas som en viktig intressent som engcon bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på engcon
- Intressenten har en avgörande påverkan på engcons resultat

Dialoger under 2025

Översikten nedan presenterar våra viktigaste intressentgrupper, frågor kopplat till engcons värdeskapande samt kanaler som används för dialogen. Dialogen identifierar ämnena som är viktiga för oss att adressera i vårt hållbarhetsarbete.

Intressentgrupp	Dialogform/kanal	Viktiga ämnen
 Kunder Återförsäljare, grävmaskinstillverkare (OEM), uthyrare av grävutrustning.	Möten, interaktion via egna lokala säljare och affärspartners, utbildningsaktiviteter, gemensamma projekt, mässor och events, kundundersökningar.	Kundbehov och produktförbättringar, branschtrender, säkerhet, livscykelperspektiv, bränsleförbrukning/koldioxidutsläpp från produkter, hantering av leverantörskedjan.
 Slutanvändare Entreprenörer, grävmaskinsägare, anställda på byggbolag.	Möten, interaktion via egna lokala säljare och via affärspartners, utbildningsaktiviteter, mässor och events, kundnöjdhetsundersökningar riktade mot slutkunder.	Kundbehov och produktförbättringar för ökad effektivitet och produktivitet, säkerhet, flexibilitet, arbetsmiljö och koldioxidutsläpp från produkter.
 Affärspartners Tillverkare av grävmaskiner, tillbehör och mjukvarusystem (OEM:er), återförsäljare.	Utvärderingar och granskningar av affärspartners, upphandlingar, möten, gemensamma utvecklingsprojekt.	Säkerhet, koldioxidutsläpp från produkter, transporter och egen verksamhet, affärsetik inklusive korruption, hantering av leverantörskedjan, koldioxidutsläpp från transporter, koldioxidutsläpp från egen verksamhet och samhällsengagemang.
 Leverantörer	Löpande möten, besök och utvärderingar.	Leveransförmåga, kvalitetsprestanda, hållbarhetsarbete, affärsetik inklusive korruption och affärsavtal.
 Medarbetare Befintliga och potentiella.	Arbetsplatsmöten, ledningsmöten, medarbetarsamtal, samarbete med fackföreningar, andra samarbetsråd och forum.	Hälsosam och säker arbetsmiljö inklusive skyddsronder och hälsokontroller, Team engcon hälsosatsning, företagets utveckling, mål och strategier, kompetens och utbildning, produktsäkerhet, företagskultur och värdegrund, villkor, avtal, organisationsförändringar.
 Samhälle Myndigheter, lagstiftare, lokala samhällen, ideella organisationer, universitet och högskolor.	Möten, deltagande i bransch-forum, forskningsprojekt, samarbete med universitet, högskolor, myndigheter och lokala kommuner, interaktion med branschkollegor.	Koldioxid från egen verksamhet, produkter, transporter. Samhällsengagemang, samarbeten för ökad inflyttning till Strömsunds kommun "Heja Strömsund", jobbmässor och universitets-träffar/mässor, samt lokala samarbeten med Teknikcollege och Teknikhuset.
 Ägare/investerare Befintliga aktieägare och potentiella investerare samt analytiker.	Bolagsstämmor och styrelsemöten. Delårsrapporter, årsredovisning, IR-webb, individuella möten och gruppmöten med befintliga aktieägare och potentiella investerare samt med bankernas analytiker, till exempel i samband med delårsrapporter och investerarkonferenser.	Strategier och långsiktig hållbar lönsamhet, innovation, kvalitet och kundnöjdhet. Hållbarhetsfrågor lyfts regelbundet (ESG – miljö, sociala- och bolagsstyrningsfrågor).

Dubbel väsentlighetsanalys

engcons dubbla väsentlighetsanalys avgör vilka hållbarhetsaspekter som är väsentliga utifrån väsentlig påverkan och/eller finansiell väsentlighet, och utgör grunden för vårt strategiska hållbarhetsarbete. Analysen genomförs i enlighet med europeiska riktlinjer för hållbarhetsrapportering och resulterade i 12 väsentliga underämnena fördelade på våra fokusområden.

	Väsentliga ämnen	Underämnena	Fokusområden
Miljö	Klimatförändringar	- Begränsning av klimatförändringar - Energi	Klimat och Cirkularitet
	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	- Resursinflöden - Resursutflöden	
Samhällsansvar	Konsumenter och slutanvändare	Personlig säkerhet för konsumenter och slutanvändare (innovation)	Innovation och framtida lösningar
	Den egna arbetskraften	- Arbetsvillkor - Likabehandling och lika möjligheter för alla	Människor och samhällen
	Arbetsstagare i värdekedjan	- Arbetsvillkor - Andra arbetsrelaterade rättigheter	
Bolagsstyrning	Ansvarsfullt företagande	- Företagskultur - Skydd för visselblåsare - Korruption och mutor	Ansvarsfulla affärer

Metod

Påverkansväsentlighet (Impact materiality)

Detta perspektiv bedömer hur engcons verksamhet påverkar miljö, människor och samhälle på kort (<5 år), medellång (5–10 år) och lång sikt (>10 år eller permanent). Både positiv och negativ påverkan analyseras.

Påverkan värderas utifrån fyra dimensioner, skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. I analysen beaktas positiv faktisk påverkan, positiv potentiell påverkan, negativ faktisk påverkan och negativ potentiell påverkan, i linje med europeiska riktlinjer.

Den kvantitativa analysen kompletteras med en kvalitativ analys. Vid potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter väger allvarlighetsgrad högre än sannolikhet, vilket beaktas i den kvalitativa analysen.

Finansiell väsentlighet

Detta perspektiv bedömer hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter kan påverka engcons finansiella ställning,

resultat och värdeskapande på kort, medellång och lång sikt.

Bedömning av finansiella risker och möjligheter görs utifrån tre dimensioner, sannolikhet, finansiell konsekvens samt risken/möjlighetens nivå.

Även här kompletteras den kvantitativa bedömningen med en kvalitativ analys.

Rutiner för uppdatering av analysen

För att säkerställa att analysen förblir aktuell och relevant genomförs två typer av översyner:

- Årlig översyn - en lättare genomgång i samband med ledningens riskutvärdering. Fokus ligger på förändringar i omvärld, affär eller intressentförväntningar.
- Grundlig genomgång vart tredje år - en fullständig analys som inkluderar intressentdialoger, intern bedömning av affärspåverkan och uppdatering av väsentlighetsmatrisen.

engcon och de globala målen för hållbar utveckling

De globala målen för hållbar utveckling (SDG:erna) är en central del av FN:s agenda för att utrota extrem fattigdom, minska ojämlikhet och skydda miljön fram till 2030.

Måramverket omfattar 17 mål med tillhörande delmål som beskriver vilka samhällsförändringar som krävs för en mer hållbar värld.

Som teknik- och industriföretag har engcon en viktig roll i arbetet med att bidra till dessa globala mål. Genom att minska den negativa påverkan från vår egen verksamhet

– och samtidigt maximera den positiva klimatnytta våra produkter skapar – kan vi bidra till ett mer hållbart samhälle och en mer resurseffektiv värdekedja.

Vi har identifierat fem globala mål där engcon har störst möjlighet att påverka genom våra strategiska 2030-mål och vår kärnverksamhet. Dessa mål är utvalda utifrån var vår teknik, våra innovationer och vårt hållbarhetsarbete kan skapa mest värde och störst faktisk påverkan i förhållande till våra fokusområden.



8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla



9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering

9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn



12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall



13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar



17.1 Öka inhemsk kapacitet för skatte- och andra intäkter

17.6 Samarbeta och dela kunskap kring vetenskap, teknik och innovation

17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap

Nyckeltal baserade på strategi och väsentlighet

De nyckeltal vi redovisar utgår från vår dubbla väsentlighetsanalys, där vi identifierat de frågor som är mest betydelsefulla både för engcons verksamhet och för våra intressenter. Dessa frågor ligger till grund för vår hållbarhetsstrategi och dess fyra fokusområden: innovation och framtida lösningar, klimat och cirkularitet, människor och samhällen samt ansvarsfulla affärer. Nyckeltalen visar hur vi utvecklas inom varje område och hur vi steg för steg stärker vårt ansvarstagande. Vårt arbete är strukturerat i linje med europeiska riktlinjer för hållbarhetsrapportering, vilket säkerställer en tydlig och relevant uppföljning. Som en röd tråd följer vi även upp vårt övergripande mål att med våra produkter skapa ökad klimatnytta för hela branschen.

Scope 4 - Hållbarhetsmål för ökad klimatnytta

Ett tydligt mål vägleder hållbarhetsarbetet: 74 miljoner ton CO₂e i minskade utsläpp 2021–2030. Målet baseras på den ackumulerade klimatbesparingen från sålda tiltrotatorer från och med basåret 2021 och framåt, och utgår från de utsläpp som undviks i användarledet jämfört med grävmaskiner utan tiltrotator.

Undvikna utsläpp från sålda tiltrotatorer från 2021	28 Mton CO ₂ e
Andel av Scope 4-målet uppnått	38 %

Under 2025 uppgick den estimerade klimatbesparingen från sålda tiltrotatorer till 5 300 ton CO₂e, medan det faktiska utfallet blev 5 500 ton CO₂e. Det motsvarar en ökning på 23 procent jämfört med 2024, vilket överstiger den prognostiserade årliga ökningen på 19 procent. Om denna utveckling fortsätter bedömer vi att målet för 2030 kommer att överträffas.

Metodik

Beräkningen av vårt Scope 4 mål baseras på en standardiserad metodik som uppskattar de utsläpp som undviks i användarledet när en grävmaskin utrustas med en tiltrotator. Metoden följer ett livscykelperspektiv och kombinerar faktisk försäljningsdata med antaganden om bränslebesparing, produktlivslängd och ersättningseffekt för andra maskiner. Vid beräkning av Scope 4 följer vi World Resources Institute:s vägledning "Estimating and Reporting the Comparative Emissions Impacts of Products", som utgör en etablerad ram för att kvantifiera och redovisa undvikna utsläpp.

Klimatbesparing per enhet

Varje såld tiltrotator tillgodoräknas en klimatbesparing baserad på:

- Minskad bränsleförbrukning per projekt vid användning jämfört med en grävmaskin utan tiltrotator.

- En livslängd på 10 000 driftstimmar, i linje med normal användning och maskinlivslängd i branschen.

Produktvariationer och deras effekt

Klimatnyttan skiljer sig beroende på produktkonfiguration:

a) Endast tiltrotator

Tillgodoräknas endast den direkta klimatbesparingen från ökad bränsleeffektivitet per projekt.

b) Tiltrotator i sandwich-lösning tillsammans med fäste både upptill och nedtill

Tillgodoräknas både direkt och indirekt klimatbesparing, eftersom sandwichlösningar gör maskinen till en redskapsbärare som gör det möjligt att ersätta i snitt 2,2 andra maskiner i arbetsflödet.

Denna konfiguration ger därför en högre klimatbesparing än non-sandwichlösningar.

Undantag: För grävmaskiner under 6 ton antas ingen indirekt ersättningseffekt.

Avdrag för produktionsutsläpp

För varje enhet dras de utsläpp av som uppstår vid produktionen av tiltrotatorn. Detta ger ett nettoresultat per enhet, vilket säkerställer att klimatnyttan inte överskattas och att hela livscykelperspektivet inkluderas.

Dataunderlag och antaganden

2021–2025: Beräkningarna baseras på faktiska försäljningsvolymerna.

2026–2030: Ett antagande om 19 procent årlig försäljningstillväxt används. Prognosen visar potentialen i klimatbesparingen om nuvarande trend fortsätter.

Innovation och framtida lösningar

Innovation är en central del av vår strategi för att skapa säkrare arbetsplatser, minska klimatpåverkan och förlänga produktlivslängden. För att säkerställa att innovationerna driver hållbar utveckling har vi satt som mål att lansera 30 produktionsklara innovationsinitiativ fram till 2030. Varje initiativ ska uppfylla ett eller flera av våra etablerade fokusområden: ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan eller bevarat produktvärde.

Alla innovationsprojekt som startas måste adressera minst ett av dessa fokusområden. Denna kravställning säkerställer att utvecklingsarbetet systematiskt bidrar till mer cirkulära produktlösningar, där exempelvis hållbarhet, servicebarhet, reparerbarhet och återvinningsbarhet integreras redan i konstruktionen.

Ett innovationsinitiativ definieras som utveckling eller vidareutveckling av en ny eller befintlig produkt som skapar tydligt kundvärde och stärker engcons erbjudande, och som samtidigt uppfyller minst ett av våra fokusområden.

Antal innovativa lösningar

17

Forkning och utveckling

För att stödja vårt innovationsarbete och säkerställa långsiktig konkurrenskraft har vi som mål att återinvestera minst 4 procent av den årliga omsättningen i forskning och utveckling (FoU). Genom kontinuerliga investeringar i nya lösningar stärker vi både vår marknadsposition och vår förmåga att utveckla produkter som bidrar till ökad säkerhet, minskad klimatpåverkan och bevarat produktvärde.

Forskning- och utvecklingskostnader 3,5 % (4,4)

Årets utfall ligger något under målnivån, men FoU-investeringarna fortsätter att vara en central del av vår strategi för innovation och framtida lösningar. Utfallet på 3,5 procent förklaras delvis av att målet om 4 procent inte var fullt ut integrerat i den ursprungliga budgetramen och när omsättningen ökade justerades inte FoU-budgeten i samma takt. Inför innevarande år har vi planerat utifrån 4 procent redan från start, vilket tydliggör styrningen och förväntas ge en bättre måluppfyllelse framåt.

Reparerbarhet och återvinningsbart innehåll

För att stärka cirkularitet och förlänga livslängden på våra produkter arbetar vi systematiskt med reparerbarhet och återvinningsbart innehåll i konstruktion och produktdesign av våra tiltrotatorer.

Reparerbarhet	Utmärkt reparerbarhet
Andelen återvinningsbart innehåll	96 %

Metodik

Vår metodik för reparerbarhet utgår från etablerade europeiska och internationella ramverk, inklusive principer från det franska reparerbarhetsindexet, EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi, relevant ISO-vägledning för produktlivscykel och reparation, samt kraven i EU:s kommande maskinförordning (EU) 2023/1230.

Bedömningskriterierna för reparerbarhet omfattar följande

- Dokumentation - bedömer hur lätt det är för användare och servicepartners att få tillgång till service- och reparationsdokumentation.
- Enkel demontering - bedömer hur snabbt och enkelt nyckelkomponenter kan demonteras och bytas ut.
- Tillgång till reservdelar - bedömer garantier för reservdelsförsörjning över tid.
- Bonus och maluskriterier - för att fånga upp innovation och cirkulära styrkor kompletteras bedömningen med bonus- eller maluspoäng. Där modulariserad produktarkitektur och digital diagnostik eller prediktivt underhåll ger

bonuspoäng, medan permanent förseglade komponenter och korta livslängder ger minuspoäng.

Våra tiltrotatorer består i genomsnitt av 96 procent återvinningsbart material, beräknat som viktandel baserat på produktens modulsammansättning som möjliggör selektiv demontering och materialåtervinning i etablerade europeiska processer.

Klimat och cirkularitet

Styrning av miljöfrågor utgår från engcons uppförandekod, operational policy för kvalitet och miljö, koncernövergripande instruktioner samt hållbarhetsstrategi med fastställda hållbarhetsmål. engcon arbetar mot vetenskapligt baserade mål för att minska våra koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalet. Vi har som mål att minska våra absoluta koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med 42 procent fram till 2030 jämfört med 2021 års nivåer, samt ta ansvar för och arbeta mot att minska vår påverkan i Scope 3. Avdelningarna ansvarar för efterlevnad av hållbarhetsmål och policy samt rapportering av resultat. Samtliga data som redovisas i avsnittet omfattar samtliga produktionsenheter inom koncernen.

Reduktion av koldioxidutsläpp från Scope 1 och Scope 2 sedan 2021	-50%
---	------

Rapporterade olyckor som resulterade i negativ miljöpåverkan	0 (0)
--	-------

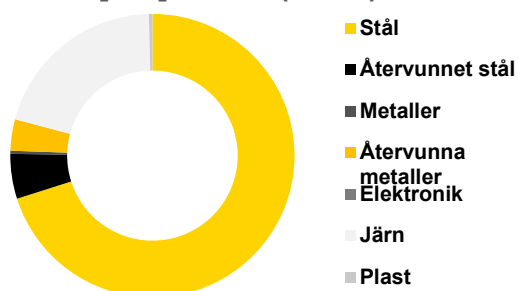
Material

I engcons produkter ingår flera material med varierande miljö- och klimatpåverkan. Stål är det främst förekommande råmaterialet i våra produkter, därefter metaller så som järn och aluminiumbrons, elektronik och plast. Arbetet pågår för att minska miljöpåverkan från köpta material och komponenter.

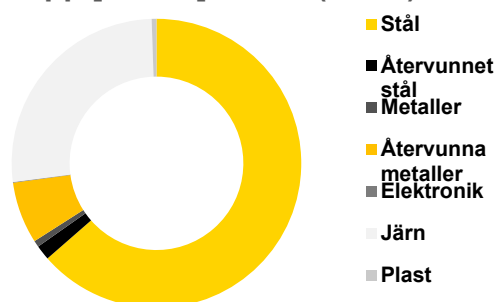
I figuren nedan redovisar vi vikten samt utsläpp för de huvudsakliga material som ingår i våra produkter. De material som tas upp i redovisningen är jungfruligt järn och stål, återvunnet stål, jungfruliga metaller, elektronik och plast. 75 procent av de redovisade materialen utgörs av stål. Fördelningen mellan de material som köpts in under 2025 baseras på data från det digitala ESG-formulär som skickas ut till våra materialleverantörer och som tillsammans representerar upp till 99 procent av vår totala spend. Där 27 procent är specifika data och 64 procent är generella och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Totalvikten för inköpt material beräknas dels genom att produkternas kända vikt multipliceras med antalet tillverkade produkter under året och avfallsvolym adderas till vikten samt genom kända inköpsvolym av stål. Utsläpp beräknas genom att multiplicera materialvikten med utsläppsfaktorn för det specifika materialet.

Inköpt råmaterial

Vikt [ton]: 5 846 (4 515)



Utsläpp [tCO₂e]: 9 022 (6 120)



Metod

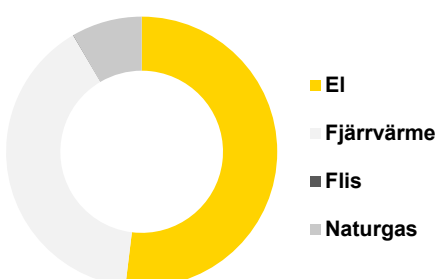
Insamling och rapportering av data för 2024 samt 2025 gjordes genom att ett digitalt ESG-formulär och skickades ut till våra 64 största leverantörer. Leverantörerna fick svara på frågor om sin komponentprocess, transporter (cradle to gate) och förpackningsmaterial. I figuren ovan redovisas inköpt råmaterial redovisat av våra komponentleverantörer. För både 2024 och 2025 års data svarade 24 leverantörer fullständigt på formuläret. Fullständiga svar räknas som specifika data i vår redovisning av datakvalité på sida 36-37.

Energi

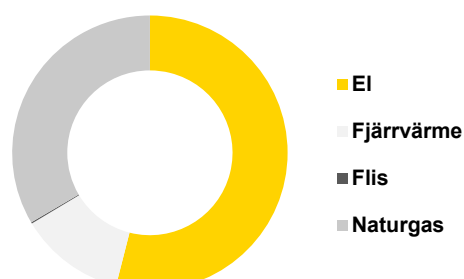
Vi har flera aktiviteter planerade för att minska vår energianvändning samt minska koldioxidutsläppen från energianvändningen i våra tillverkningsanläggningar. Under 2025 ser vi den fulla effekten av konverteringen till fjärrvärme vid vår anläggning i Strömsund. Efter injustering av systemet, optimering av lokalerna och genomförda energieffektiviseringsåtgärder minskade vårt värmebehov med 23 procent jämfört med föregående år. I hållbarhetsrapporten återfinns engcons roadmap till minskade utsläpp där dessa aktiviteter finns beskrivna, se sidan 31. Under 2025 använde vi 81 procent förnybar energi för el och värme i våra produktionsanläggningar.

Energianvändning

MWh: 6 074 (6 802)



Utsläpp [tCO₂e]: 562 (639)



Energiförbrukning inom koncernen

Koncernens energiförbrukning minskade mellan 2024 och 2025. Främsta anledningen till detta är fullskalig implementering och injustering av fjärrvärme vid vår produktionsanläggning i Strömsund. Ungefär 98 procent av engcons energianvändning sker i Sverige, där 100 procent av elen och 100 procent av värmen kommer från förnybara energikällor. Den el som köps i Sverige kommer från vind (över 80 procent), vatten (ca: 10 procent) och bioenergi (ca: 5 procent). Den förnybara värmen i Sverige kommer från förbränning av flis. Under 2026 kommer vi se över möjligheten att öka andelen förnybar energi vid vår produktionsanläggning i Polen.

Metod

Insamling och rapportering av data för 2024 och 2025 gjordes av representanter vid respektive anläggning. Informationen rapporterades som energimängd (MWh) för el och fjärrvärme samt bränslevolym för egen värmeproduktion.

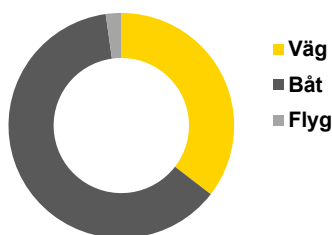
Transporter

Vi transporterar produkter över hela världen, men framför allt sker frakterna i Europa. I detta avsnitt redovisas uppströms och nedströms transporter. Uppströms transporter sker främst i Sverige där vi har vår största leverantörsbas och därefter Europa. Våra kunder finns över hela världen, men vi är främst etablerade i Europa. Därför sker nedströms transporter i Europa och världen.

Det främsta transportmedlet är via båt, men en viss del av våra transporter sker även via väg och flyg. På engcon arbetar vi kontinuerligt med att optimera vårt logistikflöde för att minska klimatpåverkan från våra transporter. Framför allt arbetar vi med konsolidering av logistik. Under 2025 arbetade vi mer fokuserat gällande transportplanering och fraktoptimering med engcons

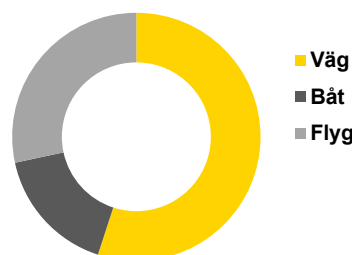
Transporter

**Avstånd [TonKM]: 53 916 947
(36 128 173)**



produktions- och säljbolag. För att effektivisera transporterna konsolideras försändelser vilket genererar effektivare transporter och minskar antalet leveranser. Vi har också sett över vårt emballage för att möjliggöra ökad fyllnadsgrad. På så sätt blir transporterna mer miljömässigt och ekonomiskt hållbara.

Utsläpp [tCO2e]: 2 712 (2 694)



Metod

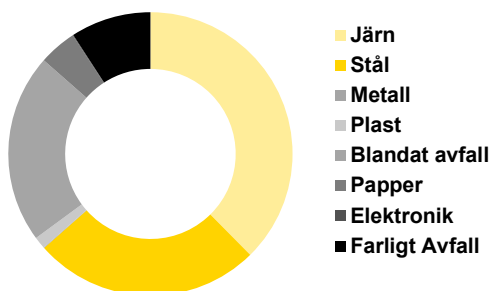
Transport- och utsläppsdata för 2024 och 2025 samlades in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 11 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.

Avfall

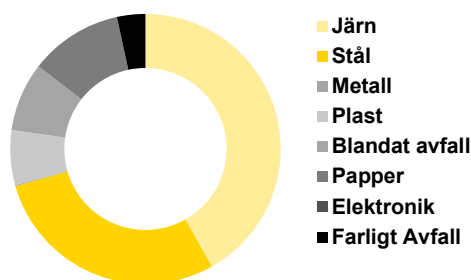
Stål är 100 procent återvinningsbart. Majoriteten av vårt avfall kan återvinnas och resterande avfall går till förbränning med energiåtervinning. En mindre del av avfallet går till deponi. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra avfallshantering och återvinning. Avfallsmängden har minskat med 18 procent sedan 2024 trots ökade produktionsvolymerna.

Avfall

Vikt [ton]: 832 (671)



Utsläpp [tCO2e]: 224 (283)



Metod

Data samlades in från Stena Recycling, Kuusakoski och Lundstams, som hanterar vårt avfall i Sverige. Våra landschefer samt vår anläggningschef i Polen ansvarar för insamling och rapportering av data från Polen och våra försäljningskontor.

Kemikalier

engcon hanterar vissa kemikalier som är hälso- eller miljöfarliga. Det handlar framförallt om olja, färg och lösningsmedel. Vi har förbundit oss att följa RoHS- och REACH-direktiven. engcon kräver att alla kemikalier som

används inom koncernen kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Sådana kontroller omfattar, men är inte begränsade till:

- process för användandet av en ny kemikalie, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av juridiska krav.
- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport.
- instruktioner och andra lämpliga försiktighetsåtgärder för att förhindra olämplig användning.

- tillgång till personlig skyddsutrustning (PPE) och utrustning för spillinneslutning.
- utbildning av medarbetarna.
- process för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa.

engcon använder sig av online plattformen EcoOnline för att säkerställa en god arbetsmiljö, kemikaliehantering och utbilda medarbetare i kemikaliehantering. I EcoOnline finns alla kemikalier registrerade tillsammans med säkerhetsdatablad. Ansvarig för kemikaliedokumentation har regelbundna riskbedömningar med ansvarig chef för att hålla kemikalielistan och hanteringen av kemikalier uppdaterad.

Utsläpp

engcons främsta klimatpåverkan sker i våra uppströms Scope 3-utsläpp vid inköp av komponenter. Våra Scope 1 och 2 utsläpp har minskat med 50 procent sedan basåret 2021. Tre tydliga aktiviteter har genomförts för att möjliggöra denna minskning, energieffektiviseringar vid våra produktionsanläggningar i Strömsund och Polen, samt konvertering till fjärrvärme vid produktionsenheten i Strömsund. Under 2025 bygger vi vidare på de förbättringar som genomfördes i samband med att våra klimatberäkningar verifierades av en oberoende tredje part under 2024. Våra Scope 3-utsläpp ökar jämfört med föregående år till följd av ökade produktionsvolymerna. Utsläppen från pendling har ökat till följd av att ett beräkningsfel från tidigare år har identifierats och korrigerats.

Scope 1	344 (367)
Scope 2 - marknadsbaserad	373 (480)
Scope 2 - platsbaserad	403 (440)
Scope 3	35 600 (21 600)
Inköpta komponenter	30 200 (14 400)
Uppströms och nedströms transport och distribution	2 710 (2 690)
Avfall som genereras i verksamheten	102 (283)
Affärsresor	245 (123)
Pendling	370 (89)
Behandling av uttjänta sålda produkter (tCo2e)	1 960 (1 510)

Trenden som startade under 2022, håller i sig även under 2025 och vi ser en ökning i antalet affärsresor. Lättade pandemirestriktioner och ett uppdämt behov av att resa och träffa kunder och affärspartners ligger till grund till denna ökning. Vi ser samtidigt att pandemin har gjort oss mer vana vid digitala möten och därmed förändrat våra rese-mönster.

Andel resekostnader av koncernens omsättning	0,39 (0,37) %
--	---------------

Andel elektrifierade och hybrid tjänstebilar	92 (77) %
--	-----------

Metod

engcon redovisar Scope 1-, 2- och 3-utsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Scope 2-utsläpp redovisas i enlighet med den marknadsbaserade metod som anges i "GHG Protocol Scope 2 Guidance".

Scope 1: Direkta utsläpp av växthusgaser

Utsläppen från Scope 1 har inte minskat sedan föregående år. Den tidigare nedgången som noterats tidigare år har skett till följd av konverteringen till fjärrvärme i Strömsund, vilket flyttade utsläpp från Scope 1 till Scope 2.

Data som inkluderas i Scope 1:

- Uppvärmning av fastigheter vid våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen. I Strömsund används fjärrvärme för uppvärmning. I Polen används naturgas för uppvärmning.
- Företagsägda fordon som används i daglig verksamhet på våra produktionsanläggningar i Sverige och Polen.
- Leasingbilar som används i tjänst av våra tjänstemän.

Scope 2: Indirekta utsläpp av växthusgaser

Utsläppen från Scope 2 minskar mellan 2024 och 2025 till följd av att konverteringen till fjärrvärme vid vår produktionsenhet i Strömsund uppnått full effekt.

Data som inkluderas i Scope 2:

- Elförbrukning inom koncernen.
- Fjärrvärmeförbrukning vid vår produktionsanläggning i Strömsund

Scope 3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser

engcons Scope 3-utsläpp utgör huvuddelen av koncernens klimatpåverkan. Majoriteten av Scope 3-utsläppen, 85 procent eller ca: 30 200 ton CO₂e för 2025, härrör från utvinning av råmaterial samt inköp av komponenter (dvs. utsläpp av växthusgaser utanför organisationen). Vi arbetar utifrån målet att samla in specifika data, men i vissa fall har generaliseringar och uppskattningar krävts. På sida 36-37 redovisar vi datakvalitet för våra klimatberäkningar. engcon arbetar mot att förbättra datakvaliteten, framförallt i samarbete med våra leverantörer eftersom utvinning av råmaterial samt inköp av komponenter är vår största utsläppspost.

Data som inkluderats i Scope 3

- Inköpta komponenter
För att beräkna utsläpp från inköpta komponenter har vi använt oss av en hybridmetod som kombinerar leverantörsspecifika, generella och uppskattade data. Inköpta komponenter baseras på våra 64 största leverantörer, som står för majoriteten av våra inköp. Där 27 procent

är specifika data och 64 procent är generella och uppskattade data baserat på känd leverantörsinformation. Resterande del av inköpt material uppskattas vara likvärdig utsläppen från våra 64 största leverantörer. Utsläpp från utvinning av råmaterial samt inköp av komponenter ökade under 2025 till följd av ökade produktionsvolymerna.

- Uppströms och nedströms transport och distribution
Utsläpp från uppströms och nedströms transport och distribution beräknas med en kombination av metoder baserade på bränsle och avstånd. Transport- och utsläppsdata samlas in från våra fraktbolag, bland annat DHL, DB Schenker, DIERA och Postnord. 11 procent av utsläppen från transporter har beräknats på uppskattade data baserat på tidigare erfarenhet.
- Avfall som genereras i verksamheten
Utsläpp från avfall beräknas med en leverantörsspecifik metod som innebär att avfallsspecifika Scope 1 och Scope 2 utsläppsdata samlas in från våra avfallshanteringsföretag (exempelvis för förbränning, energiåtervinning och materialåtervinning).
- Affärsresor
Utsläpp från affärsresor beräknas med en kombination

av bränslebaserade och avståndsbaserade metoder. Underlag har hämtats in från resebyråer och från internredovisningsfunktionen.

- Pendling
Utsläpp från pendlingar har beräknats med en kombination av metoder baserade på avstånd och genomsnittsdata. Detta innebär att delar av data har samlats in för anställdas pendlingsmönster och delar har uppskattats baserat på genomsnittsuppgifter för anställdas pendlingsmönster.
- Behandling av uttjänta sålda produkter
Utsläpp från behandling av uttjänta sålda produkter har beräknats med en avfallstypspecifik metod. Data för den totala mängden sålda produkter under 2025 har delats upp i avfallsfraktioner som har specificerats utifrån avfallshanteringsmetod. Våra produkter sett till omsättningen har under 2025 till störst del sålts på den europeiska marknaden inklusive Norden (82 procent), därför antas avfallsbehandlingen likställas med den på den europeiska marknaden. Förpackningsmaterial har inte inkluderats i beräkningen, men kan antas vara liten i jämförelse med resterande ingående material i sålda produkter.

Källor till de utsläppsfaktorer som används

Bränslen

- Boverket (2022). Boverkets klimatdatabas. Boverket – the Swedish National Board of Housing, Building and Planning.
- EPA (2014). Emission Factors for Greenhouse Gas Inventories. EPA – United States Environmental Protection Agency.

Elektricitet

- EEA (2022). Greenhouse gas emission intensity of electricity generation in Europe. EEA – European Environment Agency.
- Skellefteå kraft (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
- Enea (2022). Företagsspecifika data för elanvändning (marknadsbaserat).
- IVA (2016). Framtidens el – så påverkas klimat och miljö. En delrapport. IVA – Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien, Sverige.
- Engström et al. Vägledning till Metodval vid Beräkning av Påverkan Från Förändrad Energianvändning på de Svenska Miljömålen; Framtagen med stöd av Miljömålsrådet, Energimyndigheten och Naturvårdsverket: Stockholm, Sweden, 2009; p. 76.
- Schakenda et al. CO₂-Emissions Associated with Different Electricity Mixes; Ostfold Research: Krakeroy, Norway, 2010; p. 20.
- Nowtricity

Värme

- Energiföretagen (2022). Miljövärdering av fjärrvärme. Sverige
- IEA (2022). District Heating – Infrastructure deep dive. IEA – International Energy Agency.

Transport

- Gustafsson et al. Well-to-wheel climate performance of gas and electric vehicles in Europe, Transportation Research Part D: Transport and Environment, Volume 97, 2021.
- DOE (2021). GREET WTW Calculator 2021. DOE - U.S. Department of Energy
- EEA (2012). Overall well-to-wheel greenhouse gas emissions of various types of biofuels, compared to reference fuel. EEA – European Environment Agency
- EEA (2012). Rail and waterborne — best for low-carbon motorised transport. EEA – European Environment Agency

Material

- Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
- Environdec (2022). Global Environmental Product Declaration (EPD) programme for publication of ISO 14025 and EN 15804 compliant EPDs.
- FEICA (2022). Environmental Product Declaration. FEICA - the Association of the European Adhesive & Sealant Industry.

Avfall

- Hillman et al. Climate Benefits of Material Recycling - Inventory of Average Greenhouse Gas Emissions for Denmark, Norway and Sweden. 2015
- Tillväxtanalys (2018). Metaller och deras betydelse för produkters klimatavtryck. Tillväxtanalys – myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Sverige.
- Miliute-Plepiene et al. Klimatpåverkan från olika avfallsfraktioner. 2019
- Wäger et al. Environmental impacts of the Swiss collection and recovery systems for Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE): A follow-up, Science of The Total Environment, 2011.

Människor och samhällen

Medarbetare

engcons medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande, lönsamhet och tillväxt. På engcon vill vi

erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats. Att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja en dynamisk medarbetarkultur.

Information om genomsnittligt antal anställda

	Norden	Europa	Amerika	Asien/Oceanien	Koncernen
Kvinnor	84	10	2	2	98 (89)
Män	222	76	19	14	331 (290)
Totalt	306	86	21	16	429 (379)
Andel av antalet anställda	71%	20%	5%	4%	100 (100) %
Andel kvinnor	27%	11%	11%	12%	23 (23) %

Medarbetarundersökning

Sedan 2022 följs medarbetarengagemanget upp på ett strukturerat sätt inom hela koncernen med hjälp av en medarbetarenkät. Svarsfrekvensen 2025 var 82 (79) procent. Medarbetarundersökningen täcker följande områden:

- strategi, vision och kultur
- lärande och utveckling
- relation till chef
- relation till kollegor
- mål och målpuppfyllelse
- feedback och kommunikation
- hälsa
- arbetsbelastning
- autonomi
- arbetsplats och verktyg
- meningsfullhet och delaktighet

Nedan redovisas medelvärden av alla svar från medarbetarundersökningen som ett Total score samt ett Employee Net Promoter Score (eNPS). engcons eNPS baseras på frågan *Hur troligt är det att du skulle rekommendera engcon till en vän eller bekant?*. Frågan besvaras mellan 1-10.

- 9-10 Promoters: Våra mest nöjda medarbetare
- 7-8 Passives: Nöjda men inte så engagerade
- 0-6 Detractors: Missnöjda medarbetare som inte skulle rekommendera engcon

eNPS beräknas genom att subtrahera procent Detractors från procent Promoters. Resultatet kan variera mellan 100 och -100. Värdet är oförändrat jämfört med föregående år och ligger fortsatt långt under våra uppsatta målnivåer. Vi är inte nöjda med utfallet och er ett tydligt behov av förbättring. Under kommande period kommer riktade insatser att genomföras för att stärka utvecklingen och förbättra resultaten.

Total score	3,8 (3,8) av 5
eNPS	-1 (-1)

Personalomsättning

Definition av personalomsättning: (anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) * 100.

Totalt i koncernen	13,0 (16,4) %
--------------------	---------------

Anställning

engcon värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att gå med i fackföreningar.

Under 2025 omfattas merparten av alla anställda i Sverige, vilket motsvarar 65 (64) procent av engcons anställda, av kollektivavtal.

Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för att engcon ska hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Vi arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och tekniköverföring inom och mellan enheter. Respektive chef har ansvar för sina medarbetares fortbildning.

Alla chefer genomför årliga medarbetarsamtal med sina medarbetare. Dessa omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och en diskussion för att fastställa nya utvecklingsmål för nästa år. De årliga medarbetarsamtalen genomförs på ett strukturerat och enhetligt sätt genom ett gemensamt digitalt stld som används konsekvent i hela organisationen.

Samtliga medarbetare får regelbundna utvärderingar av sina prestationer och sin karriärutveckling.

Hälsa och säkerhet i arbetet

engcon åtar sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats. Bolaget fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker.

Policy och riktlinjer

Hälsa och säkerhet omfattas av engcons uppförandekod, och hanteras enligt gällande lokala lagar och regler i respektive land. Detaljerade krav på hur leverantörer ska hantera hälsa och säkerhet finns i engcons uppförandekod, som samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 MSEK ska underteckna och följa. På vår produktionsanläggning i Sverige finns skyddsombud och regelbundna skyddsronder genomförs. Vid vår produktionsanläggning i Polen finns en extern hälso- och skyddskonsult som genomför ronder på veckobasis.

Utbildning och andra initiativ inom hälsa och säkerhet

engcon utbildar fortlöpande medarbetarna för att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. För yrkesroller som är utsatta för särskilda risker erbjuder vi särskild säkerhetsutbildning. Alla anställda får grundläggande information och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller olyckor. För berörda tjänster är hälsa och säkerhet inkluderat i nyanställdas introduktion.

Hälsofrämjande aktiviteter

I Sverige omfattas samtliga anställda av kollektivavtade försäkringar samt en kompletterande sjukvårdsförsäkring och har tillgång till företagshälsovård. De anställda har även tillgång till kontorsmassage på arbetsplatsen, samt erbjuds friskvårdsbidrag för hälsofrämjande och friskvårdande aktiviteter. Alla medarbetare i Sverige har möjlighet att delta i engcons egna friskvårdssatsning, Team engcon, där anställda ges möjlighet till återkommande gemensamma träningar på arbetstid varje vecka. I övriga länder varierar omfattningen av tillgången till försäkringar och företagshälsovård. Hälsovårdstjänsterna tillhandahålls i de flesta fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning. Sjukfrånvaron låg under 2025 kvar på en i huvudsak oförändrad och fortsatt god nivå. Parallellt har arbetet med hälsofrämjande insatser fortsatt för att stärka trivsel och välmående.

Arbetsrelaterade skador

De rapporterade arbetsrelaterade olyckorna kan vara av varierande art. Alla olyckor följs upp och lämpliga åtgärder vidtas för att undvika liknande olyckor i framtiden. Under 2025 rapporterades inga olyckor av allvarlig art. I den nyss antagna hållbarhetsstrategin finns en uttalad ambition avseende förlorad arbetstid relaterad till olyckor. Mot bakgrund av att antalet olyckor ökat blir det särskilt viktigt att noggrant följa denna utveckling framöver.

Arbetsrelaterade olyckor	25 (13)
Andel sjukfrånvaro	3,8 (3,8) %

Uppföljning

engcons arbete för ett erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats följs upp genom våra medarbetarundersökningar och vi uppmanar också medarbetarna att rapportera incidenter till sin närmaste chef eller genom visselblåsarsystemet.

Under året har inga allvarliga avvikelser som lett till vidare utredning rapporterats via visselblåsarsystemet.

Jämställdhet och inkludering

Med utgångspunkt i vår uppförandekod arbetar engcon på olika sätt med att förhindra diskriminering samt främja mångfald och inkludering. Vi sätter upp mål på koncernnivå och vidtar åtgärder för att nå dessa mål. Ett av dessa mål är att andel kvinnor i ledande befattning med personalansvar ska återspegla andel anställda kvinnor totalt i koncernen. Under 2025 kan vi se att andelen kvinnliga medarbetare är oförändrad medan andelen kvinnor med personalansvar har minskat något. Förändringen är en konsekvens av en mer koncentrerad och tydligt definierad chefsstruktur vilket lett till att antalet antalet arbetsledande roller har reducerats.

Andel kvinnliga medarbetare	23 (23) %
Andel kvinnor med personalansvar	16 (20) %
Andel kvinnor i styrelse	60 (60) %
Andel kvinnor i koncernledning	20 (27) %

Lokalsamhälle

Förutom att skapa arbetstillfällen, medverkar engcon i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället. Orten Strömsund är en viktig del för vår fortsatta framgång och tillväxt. Där finns vårt huvudkontor och den största av våra två produktionsanläggningar. Vi är starkt engagerade i lokalsamhället på många olika sätt, dels genom att stödja diverse lokala initiativ och idrottsföreningar samt att vi verkar för att sätta Strömsund på kartan i olika nationella och internationella sammanhang.

- **Heja Strömsund**, med syftet är att locka personer som vill flytta till Strömsund och arbeta och utveckla bygden.
- **engconhallen**, den lokala idrottshallen i Strömsund.
- **Teknikcollege**, eleverna på den lokala gymnasieskolan i Strömsund får en attraktiv utbildning som kan leda till jobb direkt, eller lägga en god grund för vidare studier.
- **Teknikhuset**, är en mötesplats i Strömsund för framtida tekniker, ingenjörer, uppfinnare och entreprenörer.

Ansvarsfulla affärer

Ansvarsfulla affärer är en grundförutsättning för att skapa ett hållbart värdekedjearbete och säkerställa att våra produkter tillverkas under etiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfulla förhållanden. För att stärka transparensen och ställa tydliga krav har vi satt som mål att 95 procent av alla materialleverantörer kopplade till engcons värdekedja med en årlig volym över 100 000 SEK ska uppfylla våra hållbarhetskriterier för social och klimatmässig hållbarhet senast 2030. Vi arbetar aktivt för att stödja våra partners i att uppnå fullständig efterlevnad.

A leverantörer samt nya leverantörer som uppfyller engcons hållbarhetskriterier	87 %
---	------

Resultatet ligger något under målnivån, men då detta är första året vi mäter nyckeltalet ger det en viktig baslinje. Med denna utgångspunkt kan vi nu arbeta mer riktat för att höja efterlevnaden och successivt omfatta en ännu större andel av våra leverantörer i det strukturerade hållbarhetsarbetet.

Metod

Metodiken omfattar samtliga materialleverantörer i värdekedjan som överstiger tröskelvärdet om 100 000 SEK per år. Dessa leverantörer genomgår en hållbarhetsrevision där deras arbete bedöms utifrån ett strukturerat poängsystem. För att anses uppfylla våra krav behöver leverantören uppnå minst 60 procent av den totala hållbarhetspoängen. Bedömningen omfattar områden som personalvillkor, miljöprestanda, klimatpåverkan, kemikaliehantering, styrning och IT-säkerhet.

Genom den här modellen kan vi följa utvecklingen över tid, identifiera förbättringsbehov och erbjuda riktat stöd till de leverantörer som behöver stärka sin hållbarhetsprestanda. På så sätt skapar vi förutsättningar för en värdekedja som är både konkurrenskraftig och ansvarstagande – och som bidrar till att våra produkter produceras på ett sätt som ligger i linje med engcons värderingar och långsiktiga hållbarhetsmål.

Leverantörer

Våra leverantörer återfinns framför allt i Europa och till största del i Norden. Vi har som mål att samtliga av våra leverantörer från vilka vi köper in komponenter och råvaror för minst 1 MSEK ska underteckna och följa vår uppförandekod. Genom kontinuerliga möten, besök och granskningar hos våra leverantörer säkerställer vi att uppförandekoden efterföljs. engcon eftersträvar att kontinuerligt utveckla samarbetet med sina leverantörer för att säkerställa högsta funktion, kvalitet och hållbarhet. För att minimera risk kopplat till komponentbrist och möjliggöra tillväxt så arbetar vi kontinuerligt med att bredda vår leverantörsbas (dual sourcing) utan att göra avkall på kvaliteten.

Vi genomför audits på samtliga A-leverantörer rullande över en treårsperiod, med målsättningen att nå 100 procent täckning. Under året uppnådde vi 97 procent, vilket ligger strax under målnivån. Detta är dock ett stabilt utfall och visar att strukturen fungerar. Arbetet fortsätter för att säkerställa fullständig audit-täckning i kommande treårsperioder.

Antal signerade uppförandekod	67 av 67
Antal leverantörsaudits	97 %

Antikorrupktion

engcon har nolltolerans mot korrupktion vilket är tydligt uttryckt i uppförandekoden som accepteras av samtliga medarbetare och större delen av våra leverantörer. Vi har en extern visselblåsarfunktion som är tillgänglig såväl internt som externt för medarbetare, kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Alla rapporterade fall utreds med hjälp av externa experter och åtgärder vidtas om en överträdelse har inträffat. Under 2025 rapporterades inget fall relaterat till potentiellt bedrägeri eller korrupktion till visselblåsarjämbeten.

Rapporterade avsteg från uppförandekoden	0 (0)
Rapporterade fall om kränkning av mänskliga rättigheter	0 (0)

Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen

I tabellen nedan hänvisas till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt Årsredovisningslagen.

	Miljö	Personal	Sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
Affärsmodell	10 Värdeskapande affärsmodell, 11 Hållbart och effektivt grävande, 30-31 Klimat och cirkularitet, 36-37 Påverkan på värdekedjan, 110 Hållbarhetsstyrning, 114 Scope 4 – Hållbarhetsmål för ökad klimatnytta, 115-120 Klimat och cirkularitet	10 Värdeskapande affärsmodell, 32-33 Människor och samhällen, 121-122 Människor och samhällen	10 Värdeskapande affärsmodell, 28-29 Innovation och framtida lösningar, 34-35 Ansvarsfulla affärer, 123 Ansvarsfulla affärer	10 Värdeskapande affärsmodell, 34-35 Ansvarsfulla affärer, 110 Hållbarhetsstyrning, 123 Ansvarsfulla affärer	10 Värdeskapande affärsmodell, 34-35 Ansvarsfulla affärer, 110 Hållbarhetsstyrning, 123 Ansvarsfulla affärer
Policy och resultat av policyn	30-31 Klimat och cirkularitet, 115-120 Klimat och cirkularitet	32-33 Människor och samhällen, 121-122 Människor och samhällen	34-35 Ansvarsfulla affärer, 121-122 Människor och samhällen, 123 Ansvarsfulla affärer	34-35 Ansvarsfulla affärer, 110 Hållbarhetsstyrning, 123 Ansvarsfulla affärer	34-35 Ansvarsfulla affärer, 110 Hållbarhetsstyrning, 123 Ansvarsfulla affärer
Väsentliga risker och hur dessa hanteras	36-37 Påverkan på värdekedjan, 112 Dubbel Väsentlighetsanalys	112 Dubbel Väsentlighetsanalys	112 Dubbel Väsentlighetsanalys	112 Dubbel Väsentlighetsanalys	112 Dubbel Väsentlighetsanalys
Resultatindikatorer	30-31 Klimat och cirkularitet, 115-120 Klimat och cirkularitet	32-33 Människor och samhällen, 121-122 Människor och samhällen	34-35 Ansvarsfulla affärer, 121-122 Människor och samhällen, 123 Ansvarsfulla affärer	34-35 Ansvarsfulla affärer, 110 Hållbarhetsstyrning, 123 Ansvarsfulla affärer	34-35 Ansvarsfulla affärer, 110 Hållbarhetsstyrning, 123 Ansvarsfulla affärer

Revisors yttrande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i engcon AB,
org.nr 556647-1727

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna ; 10,11, 28-37, 110, 112 och 114-123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning

och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2026
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Övrigt

Flerårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 889	1 649	1 898	1 938	1 488
Rörelsens kostnader	-1 568	-1 353	-1 522	-1 523	-1 163
Rörelseresultat	321	295	376	415	325
Finansnetto	-30	-	-11	-	15
Resultat före skatt	290	295	365	415	341
Skatt	-67	-66	-80	-90	-72
Årets resultat	223	229	285	325	269
Balansräkning, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Anläggningstillgångar	363	348	345	267	225
Övriga omsättningstillgångar	805	632	566	889	560
Likvida medel	42	132	101	30	228
Summa tillgångar	1 210	1 112	1 012	1 186	1 013
Eget kapital	708	732	643	501	613
Räntebärande skulder, MSEK	260	122	137	264	122
Icke Räntebärande skulder, MSEK	242	258	232	421	278
Summa eget kapital och skulder	1 210	1 112	1 012	1 186	1 013
Kassaflöde, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	95	239	486	216	175
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-37	-44	-61	-45	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-120	-176	-317	-345	-160
Periodens kassaflöde	-62	19	108	-174	8
Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Bruttoresultat, MSEK	798	726	802	833	626
Bruttomarginal, %	42,3	44,0	42,3	43,0	42,1
Rörelseresultat, MSEK	321	295	376	415	325
Rörelsemarginal, %	17,0	17,9	19,8	21,4	21,8
Orderingång, MSEK	1 981	1 716	1 510	1 978	1 967
Nettoomsättningstillväxt, %	15,0	-13,0	-6,0	37,6	n/a
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	219	-10	37	234	-106
Nettoskuld/nettokassa genom EBITDA	0,6	0,0	0,1	0,5	-0,3
Soliditet, %	58,5	65,8	63,6	42,2	60,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35,9	38,3	49,3	56,4	47,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9	18	24	53	171
Genomsnittligt antal heltidsanställda, antal	429	379	406	425	327
Aktiedata	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet), SEK	1,44	1,42	1,81	2,01	1,93
Resultat per aktie efter utspädning (kvarvarande verksamhet), SEK	1,43	1,42	1,81	2,01	1,93
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, antal	152 287 445	151 788 000	151 788 000	151 788 000	151 788 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, antal	153 082 525	151 788 000	151 788 000	151 788 000	151 788 000

Alternativa nyckeltal och definitioner

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller referenser till ett antal resultatmätt (nyckeltal). En del av dessa nyckeltal definieras i IFRS, medan andra är alternativa nyckeltal som inte redovisas i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller annan lagstiftning. Dessa

alternativa nyckeltal utgör ett komplement för att hjälpa både investerare och företagsledning att analysera verksamheten. Nedan redovisas avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal med en motivering kring dess användande.

Beräkningar

	2025	2024
Soliditet		
Eget kapital, MSEK	708	732
Totala tillgångar, MSEK	1 210	1 112
Soliditet, %	58,5%	65,8%
Bruttomarginal		
Bruttoresultat, MSEK	798	726
Nettoomsättning, MSEK	1 889	1 649
Bruttomarginal, %	42,3%	44,0%
Rörelsemarginal		
Rörelseresultat, MSEK	321	295
Nettoomsättning, MSEK	1 889	1 649
Rörelsemarginal, %	17,0%	17,9%
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)		
Långfristig upplåning (+), MSEK	-	-
Kortfristig upplåning (+), MSEK	25	33
Långfristiga leasingskulder (+), MSEK	61	65
Kortfristiga leasingskulder (+), MSEK	24	23
Checkräkningskredit (+), MSEK	151	-
Likvida medel (-), MSEK	-42	-132
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	219	-10
EBITDA		
Resultat före skatt, MSEK	290	295
Ränteintäkter, MSEK	-7	-18
Räntekostnader, MSEK	38	18
Avskrivningar, MSEK	55	48
EBITDA, MSEK	375	343

Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) /EBITDA		
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	219	-10
EBITDA, MSEK	375	343
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) /EBITDA, MSEK	0,6	0,0
Räntetäckningsgrad, ggr		
Rörelseresultat, MSEK	321	295
Finansiella intäkter, MSEK	7	18
Summa	328	313
Räntekostnader, MSEK	38	18
Räntetäckningsgrad, ggr	9	18
Organisk orderingångstillväxt		
Orderingång nuvarande period, MSEK	1 981	1 716
Valutaeffekt, MSEK	71	-3
Orderingång exkl valuta, MSEK	2 052	1 720
Orderingång tidigare period, MSEK	1 716	1 510
Förändring i organisk orderingång, MSEK	336	210
Förändring i organisk orderingång, %	19,6%	13,9%
Nettoomsättning och organisk nettoomsättningstillväxt		
Nettoomsättning nuvarande period, MSEK	1 889	1 649
Valutaeffekt i MSEK	65	6
Nettoomsättning exkl valuta, MSEK	1 953	1 655
Nettoomsättning tidigare period, MSEK	1 649	1 898
Förändring i organisk nettoomsättning, MSEK	304	-243
Förändring i organisk nettoomsättning, %	18,5%	-12,8%
Avkastning på sysselsatt kapital		
Resultat före skatt, MSEK	290	295
Räntekostnader, MSEK	38	18
Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader, MSEK	328	312
Sysselsatt kapital vid periodens ingång, MSEK	853	781
Sysselsatt kapital vid periodens utgång, MSEK	969	853
Sysselsatt kapital, genomsnitt, MSEK	911	817
Avkastning på sysselsatt kapital, %	35,9%	38,3%
Sysselsatt kapital		
Balansomslutning, MSEK	1 210	1 112
Avdrag icke räntebärande skulder:		
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	-35	-25
Avsättning produktgaranti, MSEK	-36	-30
Leverantörsskulder, MSEK	-58	-83
Aktuella skatteskulder, MSEK	-8	-8
Derivat, MSEK	0	-0
Övriga skulder, MSEK	-43	-37
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, MSEK	-62	-74
Sysselsatt kapital, MSEK	969	853

Definitioner

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital rullande 12 månader.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor och skatt och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.	EBITDA används för att möjliggöra jämförelse och bedömningar av bolagets kassaflöde.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.	Bruttomarginal används för att mäta produktlönsamheten.
Medelantal anställda	Medelantalet heltidsanställda under rapporteringsperioden.	Ej finansiellt nyckeltal.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-) genom EBITDA	Definieras som räntebärande skulder minus likvida medel och vissa andra finansiella tillgångar genom EBITDA. Räntebärande skulder inkluderar skulder till kreditinstitut och leasingskulder.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
Orderingång	Summan av de beställningar som erhållits under perioden beräknat på samma sätt som nettoomsättningen.	Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.
Organisk nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen hela jämförelseperioden och innevarande period exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser.	Relevant mått för att kunna bedöma bolagets förmåga att skapa tillväxt genom volym, pris och produkt-/tjänsteutbud i den löpande verksamheten.
Organisk orderingångstillväxt	Organisk orderingångstillväxt är orderingångstillväxt exkluderat omräkningseffekter från valutakursdifferenser samt förvärv och avyttringar.	Ger en förståelse för koncernens orderingång, vilken drivs av förändringar i volym, pris och produkt-/tjänsteutbud.
Resultat per aktie	Resultat per aktie för perioden, i SEK, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i relation till det viktade genomsnittliga antalet aktier före och efter utspädning.	Nyckeltal enligt IFRS.
Räntetäckningsgrad	EBIT plus finansiella intäkter genom räntekostnader.	För att säkerställa att engcon har en stabil finansieringsstruktur och kan uppfylla dess finansiella åtaganden i enlighet med dess låneavtal.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning.	Ett viktigt mått för bedömningen av bolagets finansiella stabilitet.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.	Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Valutakurser

	Stängningskurs 31 dec 2025	Genomsnittskurs jan-dec 2025	Stängningskurs 31 dec 2024	Genomsnittskurs jan-dec 2024
1 EUR motsvarar 1 SEK	10,82	11,07	11,49	11,43
1 DKK motsvarar 1 SEK	1,45	1,48	1,54	1,53
1 NOK motsvarar 1 SEK	0,91	0,94	0,97	0,98
1 USD motsvarar 1 SEK	9,20	9,82	11,00	10,56
1 AUD motsvarar 1 SEK	6,17	6,32	6,86	6,97
1 PLN motsvarar 1 SEK	2,56	2,61	2,69	2,66
1 GBP motsvarar 1 SEK	12,42	12,92	13,85	13,50
1 KRW motsvarar 1 SEK	0,01	0,01	0,01	0,01
1 CAD motsvarar 1 SEK	6,72	7,02	7,64	7,71
1 JPY motsvarar 1 SEK	0,06	0,07	0,07	0,07

Aktieägarinformation

Årsstämma 2026

Årsstämman för engcon AB äger rum torsdagen den 5 maj 2026 i Strömsund. Mer information om eventet finns i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 27 april 2026.

För mer information och anmälan om deltagande besök www.engcongroup.se.

Inför årsstämman

För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 1,00 SEK per aktie fördelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för rätt till den första utdelningen om 0,50 SEK per aktie föreslås bli den 7 maj 2026 och för den andra utdelningen om 0,50 SEK per aktie den 5 oktober 2026. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget sker utbetalning den 12 maj 2026 respektive den 8 oktober 2026.

Finansiell kalender 2026/2027

Delårsrapport januari–mars 2026, 29 april 2026

Delårsrapport januari–juni 2026, 17 juli 2026

Delårsrapport januari–september 2026, 29 oktober 2026

Bokslutskommuniké 2026, 16 februari 2027

Finansiell information och pressmeddelanden

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2025 finns tillgänglig som nedladdningsbar pdf på www.engcongroup.com. På vår webbplats finns även engcons finansiella rapporter, presentationer och pressmeddelanden tillgängliga. För att ta del av rapporter och pressmeddelanden via vår prenumerationstjänst finns möjlighet att enkelt registrera sig under sidan för investerare.

IR-kontakt

Anne Vågström, IR-ansvarig
anne.vagstrom@engcon.se, +46 76 126 40 84

Lokala säljbolag

engcon Australia

engcon Australia Pty Limited
18 Peter Brock Drive
Eastern Creek, NSW 2766
Telefon: +61 2 7252 5279
Email: australia@engcon.com

engcon Canada

engcon Canada Inc.
3220 Avenue Jacques Bureau
Laval, QC H7P 0A9
Telefon: +1 438-226-1716
Email: canada@engcon.com

engcon Denmark

engcon Denmark A/S
Knarreborgvej 19A, Verninge
DK-5690 Tommerup
Telefon: +45 70 201350
Email: info@engcon.dk

engcon Finland

engcon Finland OY
Handelsvägen 25-27
65610 Korsholm
Telefon: +358 6322815
Email: finland@engcon.com

engcon France

engcon France SAS
Parc des Érables – Bâtiment C
12 Avenue de Norvège
91140 Villebon-Sur-Yvette
Telefon: +33 1 60794970
Email: france@engcon.com

engcon Germany and Austria

engcon Germany GmbH
Obere Grüben 7
DE-97877 WERTHEIM
Telefon: +49 9342-934 85-0
Email: germany@engcon.com

engcon Austria GmbH

Telefon: +35 863 228 15
Email: austria@engcon.com

engcon Norway

engcon Norway AS
Bölerveien 71
2020 Skedsmo
Telefon: +47 22 75 44 44
Email: norway@engcon.com

engcon Korea

engcon Korea Ltd.
192-90 Wolsan-ro, Eumbong-myeon
Asan-si, Chungcheongnam-do,
31416
Telefon: +82 10 4855 9021
Email: korea@engcon.com

engcon Benelux

(Netherlands and Belgium)

engcon Netherlands B.V.
Gildetrom 6
3905 TC Veenendaal
Telefon: +31 85-82 23 550
Email: netherlands@engcon.com

engcon Belgium
Telefon: +32 468 137 392
Email: belgium@engcon.com

engcon North America

engcon North America Inc.
2827 Earlham Place
High Point
North Carolina 27263
Telefon: +1 203-691-5920
Email: northamerica@engcon.com

engcon Sweden

engcon Sweden AB
Transportgatan 11
SE-833 36 Strömsund
Telefon: +46 670-65 04 00
Email: sweden@engcon.com

engcon UK and Ireland

engcon UK Ltd
Unit 5 Ashchurch Business Centre
Alexandra Way, Tewkesbury, GL20
8NB
Telefon: +44 1684 297168
Email: uk@engcon.com

engcon Ireland Ltd
Telefon: +353 15 686 742
Email: ireland@engcon.com

engcon Japan

engcon Japan K.K.
4-1-5 Akuwanishi
Seya-ku
Yokohama-shi
Kanagawa 246-0025
Email: japan@engcon.com

engcon International (övriga marknader)

Telefon: +46 670-178 00
Email: international@engcon.com

