

INCAP-KONSERNI

Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu 2026

Sisältö

Avainluvut.....	3
Vuoden 2026 näkymät	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Taloudellinen tulos	6
Tammi–maaliskuu 2026.....	6
Tase ja rahoitus	6
Johto ja organisaatio.....	7
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	7
Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	8
Taloudellinen raportointi vuonna 2026.....	8
Liiketoimintakatsauksen laatimisperiaatteet	9
Konsernin laaja tuloslaskelma	9
Konsernitase	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	12

Incap-konsernin liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta 2026 (tilintarkastamaton)

Tammi-maaliskuun 2026 kohokohdat

- Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 56,0 milj. euroa (1-3/2025: 52,2 milj. euroa). Nousua vertailukaudesta oli 7,3 %.
- Liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti valuuttakurssit ja komponenttien saatavuushaasteet. Orgaaninen kasvu ilman valuuttakurssien vaikutusta pysyi ennallaan.
- Lacon Groupin yritysosto saatiin päätökseen, ja Lacon Groupin luvut on yhdistetty Incap-konsernin raportointiin 20.2.2026 alkaen.
- Vertailukelpoinen EBITA oli 5,2 milj. euroa (6,0 milj. euroa) eli 9,2 % liikevaihdosta (11,5 %). Laskua vertailukaudesta oli 14,2 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 4,8 milj. euroa (5,7 milj. euroa) eli 8,5 % liikevaihdosta (11,0 %). Laskua vertailukaudesta oli 16,7 %.
- Katsauskauden tulos oli 3,9 milj. euroa (3,8 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,13 euroa).

Vuoden 2026 luvut sisältävät Lacon Groupin 20. helmikuuta alkaen, kun taas vuoden 2025 luvut on esitetty ilman Lacon Groupia. Ellei toisin mainittu, vertailuluvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2025. Tämä liiketoimintakatsaus on tilintarkastamaton.

Avainluvut

Milj. euroa	1-3/26	1-3/25	Muutos	10-12/25	Muutos	1-12/25
Liikevaihto	56,0	52,2	7,3 %	55,3	1,3 %	214,6
Vertailukelpoinen EBITA*	5,2	6,0	-14,2 %	8,0	-35,2 %	26,1
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	9,2 %	11,5 %		14,4 %		12,1 %
Liikevoitto (EBIT)	4,8	5,7	-16,7 %	6,9	-31,0 %	25,3
EBIT, % liikevaihdosta	8,5 %	11,0 %		12,5 %		11,8 %
Katsauskauden tulos	3,9	3,8	2,1 %	5,1	-24,3 %	14,0
Omavaraisuusaste	54,7 %	65,9 %		67,9 %		67,9 %
Nettovelkaantumisaste	6,2 %	-23,1 %		-39,1 %		-39,0 %

*Vertailukelpoinen EBITA on vaihtoehtoinen tunnusluku. Vertailukelpoinen EBITA ei sisällä kertaluonteisia eriä ja kauppahinnan kohdentamisesta johtuvia poistoja. Vertailukelpoinen EBITA antaa eri tilikausien välillä vertailukelpoista tietoa EBITA:sta.

Vuoden 2026 näkymät

Incap arvioi, että yhtiön liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 ovat selvästi korkeammat kuin vuonna 2025.

Arvioissa on huomioitu Laconin yritysoston vaikutukset ja ne perustuvat oletukseen, ettei odottamattomia Incapin liiketoimintaympäristöön vaikuttavia muutoksia tapahdu.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden alussa tuloksemme kehittyi pääosin odotusten mukaisesti, ja kokonaiskysyntä pysyi vakaana haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Vaikka Laconin yritysosto tuki liikevaihtoaamme, niin viivästyneiden komponenttitoimitusten vuoksi osa tilauksista siirtyi toiselle vuosineljännekselle. Nämä komponenttitoimitusten viivästyvät johtuivat pääasiassa tekoäly- ja datakeskussegmentin kasvaneesta kysynnästä, mikä on kuormittanut muissa segmenteissä käytettävien komponenttien tuotantokapasiteettia ja aiheuttanut häiriöitä toimitusketjussa. Lisäksi valuuttakurssien vaihtelut vaikuttivat tulokseemme, ja odotamme komponenttivalmistajien hintapaineen kasvavan jatkossa. Uskomme komponenttien saatavuuden paranevan ajan myötä valmistajien lisätessä kapasiteettiaan, ja jatkamme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa tarvittavien vaihtoehtoisten komponenttiratkaisujen löytämiseksi.

Ensimmäisen neljänneksen alemmista volyymeista ja hyödyntämistäasteista johtuen kannattavuutemme oli matalampi, mutta neljänneksen loppua kohden volyymit alkoivat parantua, mikä tukee myönteisempää kehitystä vuoden tulevilla neljänneksillä.

Vuoden alussa saimme onnistuneesti päätökseen Laconin yritysoston, ja olen iloinen, että integraatio etenee hyvin ja suunnitelmien mukaisesti tiimimme vahvan yhteistyön ja sitoutumisen siivittämänä.

Tilaukset kehittyivät neljänneksen aikana hyvin positiivisesti, mikä luo vahvan perustan edessä olevalle vuodelle. Tilaukset olivat erityisen vahva puolustussegmentissä, jossa saavutimme ensimmäisellä neljänneksellä ennätysmäärän tilauksia. Onnistuneen myyntityön seurauksena olemme saaneet suurempia puolustustilauksia uusille Saksan ja Romanian yksiköillemme, mikä vahvistaa entisestään tilauskirjaamme ja ennustettavuutta eteenpäin. Yritysoston myötä näemme jo positiivisen muutoksen asiakaskunnassamme. Riippuvuus suurimmasta asiakkaasta on selvästi vähenemässä, kun

muiden asiakkaiden osuus kasvaa ja näin kokonaisuutena asiakaskeskittymäriski pienenee.

Ensimmäisellä neljänneksellä jatkoimme valmistautumista Incapin seuraavaan kasvuvaiheeseen. Laiteinvestointien lisäksi aloitimme strategiamme ja organisaatiomme uudistamisen, joilla tuetaan uutta, suurempaa Incapia sekä viedään ketterää, hajautettua johtamismalliamme seuraavalle tasolle. Uudistuksiin sisältyy sisäisiä kehityshankkeita, joiden tavoitteena on modernisoida toimintaa ja työkaluja, kuten käynnistämämme tietoallasprojekti (data lake). Lisäksi olemme tehneet johtamisrakenteeseen tarkennuksia, joiden avulla vahvistamme keskittymistämme orgaaniseen kasvuun kehittyneillä markkinoilla sekä yritysostovetoiseen kasvuun ja laajentumiseen valituilla kasvumarkkinoilla. Kerromme tarkemmin näistä uudistuksista myöhemmin tämän vuoden aikana.

Saimme alkuvuoden aikana valmiiksi vuosi- ja vastuullisuusraporttimme ja asetimme keskeiset vastuullisuustavoitteet tälle vuodelle. Vastuullisuus pysyy tärkeänä arvona ja liiketoimintamme erottamattomana osana, joka tukee toimintojamme, asiakkaitamme ja pitkän aikavälin arvonluontiamme.

Mikään tästä ei olisi mahdollista ilman henkilöstöämme. Kuten aina, kiitän kaikkia työntekijöitämme omistautumisesta, joustamisesta ja tiimityöstä vaativan alkuvuoden sekä Laconin integraation aikana.

Keskitymme edelleen ensisijaisesti Laconin onnistuneeseen integrointiin osaksi Incapia sekä yhdistyneen liiketoiminnan luomien vahvuuksien ja mahdollisuuksien määrätietoiseen kehittämiseen tavoitellaksemme orgaanista kasvua.

Vahvistuneen suunnitteluosaamisen, kasvaneen tilaukset ja tiettyjen nopeasti kasvavien segmenttien tuomien lisämahdollisuuksien myötä Incap on hyvässä asemassa jatkamaan pitkän aikavälin kasvustrategiansa toteuttamista ja arvonluomista osakkeenomistajilleen.

Otto Pukk, Incap Oyj:n toimitusjohtaja

Taloudellinen tulos

Tammi–maaliskuu 2026

Tammi–maaliskuussa 2026 liikevaihto nousi vertailukaudesta 7,3 % ja oli 56,0 milj. euroa (52,2 milj. euroa). Laconin yritysoston, joka saatiin päätökseen 20.2.2026, vaikutus oli odotusten mukainen.

Liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelut sekä komponenttitoimitusten viivästymiset.

Tammi–maaliskuun vertailukelpoinen EBITA oli 5,2 milj. euroa (6,0 milj. euroa). Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 9,2 % (11,5 %) liikevaihdosta.

Tammi–maaliskuun liikevoitto (EBIT) laski 16,7 % vertailukaudesta ja oli 4,8 milj. euroa (5,7 milj. euroa).

Incap ei kirjannut tammi–maaliskuussa 2026 merkittäviä luottotappiovarauksia tai varaston arvonalentumisvarauksia.

Katsauskauden tulos nousi 2,1 % vertailukaudesta 3,9 milj. euroon (3,8 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,13 euroa).

Tase ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma 31.3.2026 oli 262,7 milj. euroa (208,5 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli 138,3 milj. euroa (133,8 milj. euroa). Taseen kasvu vertailukaudesta johtui pääasiassa Lacon Groupin yritysostosta, joka saatiin päätökseen katsauskauden aikana.

Vieras pääoma oli 124,4 milj. euroa (74,8 milj. euroa). Vieraasta pääomasta 61,7 milj. euroa (30,4 milj. euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Korollinen nettovelka oli 8,6 milj. euroa (-30,9 milj. euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 55,5 milj. euroa (26,7 milj. euroa) ja pitkäaikaiset korottomat velat 11,9 milj. euroa (4,4 milj. euroa). Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyy 46,5 milj. euron suuruinen (20,5 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämä pankkilaina. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 6,2 milj. euroa (3,8 milj. euroa).

Maaliskuun 2026 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne oli vahva. Omavaraisuusaste laski 54,7 %:iin (65,9 %), ja nettovelkaantumisaste oli 6,2 % (-23,1 %).

Konsernin kassatilanne katsauskaudella oli hyvä. 31.3.2026 konsernin rahavarat olivat 53,0 milj. euroa (61,4 milj. euroa), minkä lisäksi konsernilla oli nostamatonta luottolimiittia 8,0 milj. euroa (8,0 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli -12,3 miljoonaa euroa (-5,0 miljoonaa euroa). Liiketoiminnan rahavirtaan vaikuttivat negatiivisesti käyttö pääomaerien muutokset.

Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 1,9 (2,5), ja current ratio oli 3,0 (3,7).

Varaston arvo maaliskuun 2026 lopussa oli 78,9 milj. euroa (64,9 milj. euroa).

Johto ja organisaatio

Ralf Hasler, Incap Electronics Germanyn toimitusjohtaja, nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi ja Saksan ja Romanian toiminnoista vastaavaksi johtajaksi 25. helmikuuta 2026 alkaen.

Jamie Maughan, Ison-Britannian toiminnoista vastaaja johtaja ja Incap Electronics UK Ltd:n toimitusjohtaja, jättää tehtävänsä siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Hän jatkaa nykyisessä tehtävässään irtisanomisajan ja jättää yhtiön viimeistään vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä.

Maaliskuun 2026 lopussa Incapin johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Otto Pukk, talousjohtaja Antti Pynnönen, Intian toimintojen ja APAC-alueen myynnin johtaja ja Incap Intian

toimitusjohtaja Murthy Munipalli, Viron toimintojen johtaja ja Incap Viron toimitusjohtaja Margus Jakobson, Slovakian toimintojen johtaja ja Incap Slovakian toimitusjohtaja Miroslav Michalik, Ison-Britannian toimintojen johtaja ja Incap UK:n toimitusjohtaja Jamie Maughan, USA:n toimintojen johtaja ja Incap US:n toimitusjohtaja David Spehar sekä Saksan ja Romanian toimintojen johtaja ja Incap Saksan toimitusjohtaja Ralf Hasler.

Konsernilla on tehtaat Intiassa, Virossa, Slovakiassa, Irossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Saksassa ja Romaniassa sekä ostotoimintoja Hongkongissa. Taloushallinto, hankinta, myynti, tietohallinto ja viestintä koordinoidaan keskitetysti yhtiön pääkonttorissa Suomessa.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Incap Oyj:n hallitus päätti 30.3.2026 uudesta konsernin avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin tulosperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä muut Incap-konsernin avainhenkilöt. Tarkoituksena on yhdenmukaistaa yhtiön osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä, joka perustuu yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Incapin osakkeita suorituksen perusteella. Hallitus päättää ansaintakriteeristä ja ansaintakriteerille asetettavista tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmästä ansaittava mahdollinen palkkio maksetaan kunkin ansaintajakson lopussa.

Uuden kannustinjärjestelmän ansaintajakso on 2026–2028, ja ansaintakriteerinä on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT) sekä

toimitusjohtajan ja talousjohtajan osalta myös osakkeen kokonaistuotto (TSR). Ansaintajakson 2026–2028 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 184 024 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista.

Kohderyhmän jäsen on velvoitettu omistamaan 50 prosenttia ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistusosuutensa yhtiöstä vastaa 50 prosentin suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Kyseinen määrä yhtiön osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin jäsenen asema yhtiössä kuuluu kohderyhmään.

Incapin kannustinjärjestelmien keskeiset ehdot ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

Taloudellinen raportointi vuonna 2026

Vuonna 2026 Incap julkaisee seuraavat taloudelliset raportit:

- puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuulta 30.7.2026
- liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta 29.10.2026

Helsingissä 30.4.2026

INCAP OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Otto Pukk, toimitusjohtaja, puh. +372 508 0798 (englanniksi)

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.incapcorp.com

Liiketoimintakatsauksen laatimisperiaatteet

Tämä liiketoimintakatsaus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin vaatimuksia. Katsauksen laatimisessa on

noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Katsauksen vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin ole mainittu. Tämä liiketoimintakatsaus on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

(1 000 euroa)	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
LIKEVAIHTO	56 026	52 211	214 592
Liiketoiminnan muut tuotot	331	274	2 364
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	3 587	2 236	2 722
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-38 960	-36 173	-143 216
Henkilöstökulut	-10 351	-7 971	-29 642
Poistot	-1 974	-1 453	-5 980
Liiketoiminnan muut kulut	-3 895	-3 404	-15 546
LIKEVOITTO	4 764	5 721	25 294
Rahoitustuotot	1 025	1 340	3 374
Rahoituskulut	-653	-2 053	-6 356
TULOS ENNEN VEROJA	5 136	5 008	22 311
Tuloverot	-1 274	-1 225	-8 342
KATSAUSKAUDEN TULOS	3 863	3 783	13 969
Osakekohtainen tulos, euroa	0,13	0,13	0,47

MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan (työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus)	0	0	0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-1 050	-3 003	-11 550
Muut laajan tuloksen erät netto	-1 050	-3 003	-11 550
LAAJA TULOS YHTEENSÄ	2 812	780	2 419
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2 812	780	2 419

Konsernitase

(1 000 euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29 188	25 637	26 163
Käyttöoikeusomaisuus	9 010	6 286	5 066
Liikearvo	30 798	8 528	8 184
Muut aineettomat hyödykkeet	23 974	5 361	4 685
Muut rahoitusvarat	4	4	4
Laskennalliset verosaamiset	745	969	673
Muut saamiset	388	392	377
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	94 106	47 177	45 153
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	78 946	64 869	52 101
Myyntisaamiset ja muut saamiset	35,401	34 116	27 765
Versaamiset	1 203	1 009	1 782
Rahavarat	53 046	61 361	80 755
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	168 596	161 355	162 403
VARAT YHTEENSÄ	262 703	208 532	207 557
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	1 000	1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23 684	23 779	23 652
Muuntoero	-17 628	-8 031	-16 577
Kertyneet voittovarot	131 219	117 026	127 160
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	138 275	133 773	135 235
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	47 146	21 240	19 593
Vuokrasopimusvelat	7 901	5 181	3 767
Laskennalliset verovelat	7 380	1 626	2 068
Työsuhde-etuusveloitteet	424	250	420
Siirtovelat	2 846	1 160	335
Muut velat	1 693	1 619	1 693
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	67 389	31 076	27 876
LYHYTAIKAISET VELAT			
Ostovelat ja muut velat	46 544	39 135	39 378
Lainat rahoituslaitoksilta	4 646	2 289	2 286
Vuokrasopimusvelat	1 537	1 465	1 806
Työsuhde-etuusveloitteet	46	54	47

Verovelat	780	269	401
Muut velat	3 485	471	528
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	57 038	43 682	44 446
VELAT YHTEENSÄ	124 428	74 758	72 322
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	262 703	208 532	207 557

Konsernin rahavirtalaskelma

(1 000 euroa)

1-3/2026 1-3/2025 1-12/2025

Liiketoiminnan rahavirta

Liikevoitto	4 764	5 721	25 294
Oikaisut liikevoittoon	1 662	2 553	8 811
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-4 008	-1 182	2 508
Vaihto-omaisuuden muutos	-9 318	-5 618	245
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-3 878	-4 239	-394
Maksetut korot ja maksut	-628	-807	-1 892
Saadut korot	150	40	579
Maksetut verot ja veronpalautukset	-1 003	-1 470	-8 142
Liiketoiminnan rahavirta	-12 258	-5 000	27 007

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 105	-2 984	-8 747
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoittotulot	7	29	190
Vakuutuskorvauksista saadut tuotot	0	0	0
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-46 010	0	0
Investointien rahavirta	-47 108	-2 955	-8 557

Rahoituksen rahavirta

Lainojen nostot	30 069	246	303
Lainojen takaisinmaksut	-698	-630	-2 265
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-652	-580	-1 802
Rahoituksen rahavirta	28 719	-964	-3 764

Rahavarojen muutos	-30 647	-8 919	14 686
Rahavarat katsauskauden alussa	80 755	72 172	72 172
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	2 938	-1 892	-6 103

Rahavarat katsauskauden lopussa	53 046	61 361	80 755
--	---------------	---------------	---------------

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
(1 000 euroa)					
Oma pääoma 1.1.2026	1 000	23 652	-16 577	127 160	135 235
Katsauskauden tulos				3 863	3 863
Muut laajan tuloksen erät			-1 050		-1 050
Katsauskauden laaja tulos yhteensä			-1 050	3 863	2 812
Muut muutokset				-3	-3
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääoman sijoitukset		32			32
Henkilöstön osakeomistusohjelma – työsuorituksen arvo				199	199
Oma pääoma 31.3.2026	1 000	23 684	-17 628	131 219	138 275
Oma pääoma 1.1.2025	1 000	23 844	-5 027	113 152	132 968
Katsauskauden tulos				3 783	3 783
Muut laajan tuloksen erät			-3 003		-3 003
Katsauskauden laaja tulos yhteensä			-3 003	3 783	780
Muut muutokset				-10	-10
Liiketoimet omistajien kanssa					
Pääoman sijoitukset		-65			-65
Henkilöstön osakeomistusohjelma–työsuorituksen arvo				100	100
Oma pääoma 31.3.2025	1 000	23 779	-8 031	117 026	133 773

INCAPCORP.COM

