

## ”Ett utmanande kvartal, men en starkare C-RAD portfölj”

### Tredje kvartalet juli-september

- Orderingången minskade med 29 procent till 76 (106) MSEK (-31 procent i fasta växelkurser). Minskningen beror främst på en svagare utveckling i EMEA.
- Intäkterna minskade med 24 procent till 85 (112) MSEK (-25 procent i fasta växelkurser). Minskningen beror främst på en färre produktleveranser i EMEA och APAC.
- Bruttomarginalen uppgick till 76 (74) procent och påverkades positivt under kvartalet främst på grund av en hög andel serviceintäkter samt protonleveranser.
- EBIT uppgick till 10 (21) MSEK, motsvarande en marginal på 12 (19) procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 10 (13) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,31 (0,38) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9 (24) MSEK. Utbetalda omstruktureringskostnader uppgick till cirka 3 MSEK.

### Delårsperioden januari-september

- Orderingången minskade med 10 procent till 306 (338) MSEK (-7 procent i fasta växelkurser).
- Intäkterna minskade med 7 procent till 312 (336) MSEK (-4 procent i fasta växelkurser).
- Bruttomarginalen uppgick till 74 (69) procent.
- EBIT uppgick till 50 (40) MSEK, motsvarande en marginal på 16 (12) procent. Exklusive engångskostnader relaterade till organisationsförändringar om 10 MSEK i första kvartalet uppgick EBIT till 59 MSEK motsvarande en marginal på 19 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 46 (9) MSEK. Exklusive ovan nämnda engångskostnader uppgick resultatet efter skatt till 54 MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 1,36 (0,26) SEK. Exklusive ovan nämnda engångskostnader uppgick resultatet per aktie till 1,59 SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -8 (51) MSEK och var negativt främst avseende betalning av slutskatt från inkomståret 2024. Utbetalda omstruktureringskostnader uppgick till cirka 8 MSEK.

### Koncernen i sammandrag

| Mkr                                  | Kvartal 3 |      |          | Jan-Sep |      |          | 12 månader |      |
|--------------------------------------|-----------|------|----------|---------|------|----------|------------|------|
|                                      | 2026      | 2025 | Förändr. | 2026    | 2025 | Förändr. | LTM        | 2025 |
| Orderingång                          | 76        | 106  | -29%     | 306     | 338  | -10%     | 457        | 489  |
| Intäkter                             | 85        | 112  | -24%     | 312     | 336  | -7%      | 418        | 442  |
| Bruttoresultat                       | 65        | 83   | -22%     | 229     | 231  | -1%      | 305        | 306  |
| Bruttomarginal (%)                   | 76%       | 74%  | 2%       | 74%     | 69%  | 5%       | 73%        | 69%  |
| Rörelseresultat, EBIT                | 10        | 21   | -53%     | 50      | 40   | 25%      | 55         | 45   |
| Rörelsemarginal, EBIT (%)            | 12%       | 19%  | -7%      | 16%     | 12%  | 4%       | 13%        | 10%  |
| Resultat efter skatt                 | 10        | 13   | -19%     | 46      | 9    | 419%     | 47         | 10   |
| Resultat per aktie (kr)              | 0,31      | 0,38 | -18%     | 1,36    | 0,26 | 422%     | 1,41       | 0,31 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 9         | 24   | -62%     | -8      | 51   | -115%    | 13         | 71   |
| Likvida medel vid periodens slut     | 144       | 173  | -17%     | 144     | 173  | -17%     |            | 171  |
| Orderstock                           | 610       | 717  | -15%     | 610     | 717  | -15%     |            | 752  |
| varav Produkter                      | 242       | 360  | -33%     | 242     | 360  | -33%     |            | 389  |
| varav Service                        | 368       | 357  | 3%       | 368     | 357  | 3%       |            | 363  |

## VD-ord

### Ett utmanande kvartal – men en starkare C-RAD portfölj

Det tredje kvartalet var utmanande för oss, med lägre orderingång och omsättning än motsvarande kvartal föregående år. Orderingången uppgick till 76 MSEK (106) och nettoomsättningen till 85 MSEK (112), en minskning med 29 respektive 24 procent. Bruttomarginalen uppgick till 76 procent och rörelseresultatet till 10 MSEK motsvarande en marginal på 12 procent.

Utvecklingen speglar ett kvartal med återhållsamma investeringsbeslut på flera marknader och variationer i tidpunkten för större affärer. Samtidigt visar bruttomarginalen att C-RAD har en fortsatt god marginalnivå i verksamheten. Kostnadsdisciplin och genomförda omstruktureringsåtgärder har bidragit till att delvis motverka effekten av lägre volymer. Det förändrar dock inte det faktum att orderingången och omsättningen behöver förbättras, men ger en viktig bild av hur verksamheten utvecklas under ett kvartal med lägre försäljning.

Produktintäkterna för kvartalet uppgick till 55 MSEK (86), en minskning med 36 procent, medan intäkterna från Service ökade med 17 procent till 30 MSEK (26). Återkommande intäkter utgjorde därmed 27 procent av intäkterna hittills under året. Med en global installerad bas på cirka 2 200 system har C-RAD en etablerad närvaro på kliniker världen över. Denna bas skapar affärsmöjligheter inom service, uppgraderingar, mjukvarulicenser och utbildning, samtidigt som den ger en närhet till kunderna och deras kliniska behov.

Under kvartalet annullerade en kund i USA en väsentlig order till följd av det ekonomiska läget. Mot bakgrund av våra långa ledtider genomförde vi därför en fördjupad genomgång av hela orderstocken, vilket medfört en nedskrivning av orderstocken på totalt 93 MSEK, motsvarande 13 procent. Vid utgången av tredje kvartalet uppgick orderstocken därmed till 610 MSEK.

#### Regionala skillnader i marknadsutvecklingen

Marknadsutvecklingen varierade tydligt mellan regionerna under kvartalet. EMEA, som bidragit positivt under en längre period, utvecklades svagare med färre upphandlingar, senarelagda investeringsbeslut och återhållsamma budgetar på flera marknader, inte minst i Tyskland. Orderingången i EMEA minskade med 40 procent till 29 MSEK (49) och intäkterna minskade med 23 procent till 38 MSEK (49). Även APAC hade ett svagt kvartal och orderingången minskade med 34 procent till 27 MSEK (40) MSEK och intäkterna var 30 MSEK (44). Minskningen på 33 procent var främst en följd av utvecklingen i Kina och Indien.

I Americas ökade orderingången till 20 MSEK (17), motsvarande 20 procent jämfört med tredje kvartalet föregående år. Ökningen drevs främst av Service, men även Produktverksamheten utvecklades positivt. Jämförelsen ska ses mot bakgrund av att orderingången i regionen var relativt svag under motsvarande kvartal i fjol. Intäkterna i regionen minskade till 18 MSEK (19), motsvarande 6 procent.

Strålterapi är en marknad där investeringar ofta föregås av långa säljcykler och omfattande upphandlingsprocesser. Enskilda beslut kan därför få stor påverkan på utfallet i ett kvartal. Under tredje kvartalet såg vi färre affärer och beslut som försköts i tiden på flera marknader. Det är en viktig del av förklaringen till utvecklingen, men utfallet visar samtidigt att vi behöver förbättra vår förmåga att omsätta kunddialoger och marknadsmöjligheter i orderingång och leveranser.

#### Produktnyheter och samarbeten på ASTRO

Vid ASTRO i Boston fick vi möjlighet att visa flera delar av C-RAD produktutveckling och hur våra lösningar kan samverka med andra teknologier i det kliniska arbetsflödet. Automatisering, integration och interoperabilitet är viktiga områden inom strålterapi, där allt fler moment behöver fungera tillsammans på ett säkert och effektivt sätt.

Några av nyheterna var vår uppgraderade Catalyst\* HD och vår lösning för automatiserad patientidentifikation som vi planerar att lansera i början av 2027. Den integrerar patientidentifikationen i det digitala behandlingsflödet och kan minska behovet av manuella moment. Vi demonstrerade också interoperabilitet med kinesiska United Imaging för Sentinel, vilket visar hur våra lösningar kan integreras i olika kliniska och tekniska miljöer.

Samarbetet med SeeTreat är ytterligare ett exempel på integration mellan teknologier. Genom att kombinera C-RAD Catalyst\* HD med SeeTreats ART.1 kopplas patientpositionering och rörelseövervakning i realtid samman med beslutsstöd för adaptiv strålbehandling. Samarbetet illustrerar hur olika lösningar kan komplettera varandra i ett mer sammanhängande kliniskt arbetsflöde.



## **Finansiell styrka och fokus på genomförande**

Det svaga utfallet för orderingång och omsättning behöver ses tillsammans med C-RADs lönsamhet, kassaflöde och finansiella ställning. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkades negativt främst av den minskade försäljningen under kvartalet och uppgick till 9 MSEK (24) och nettokassan vid periodens slut till 144 MSEK.

En stark finansiell ställning är viktig i en verksamhet där kundernas investeringsbeslut kan variera mellan kvartalen och där försäljningsprocesserna ofta är långa. En god kassa ger C-RAD förmåga att hantera variationer i orderingång och kassaflöde, fullfölja åtaganden gentemot kunder och fortsätta bedriva verksamheten även under perioder med lägre försäljning. I ett kvartal med lägre orderingång och omsättning är den finansiella ställningen en viktig del av helhetsbilden.

Sammanfattningsvis var tredje kvartalet inte tillfredsställande. Vi behöver se en bättre utveckling i orderingång och omsättning, samtidigt som vi fortsätter att utveckla produkter som möter klinikernas behov och ta till vara den installerade bas som byggts upp över tid. Kvartalets resultat, utvecklingen i Service och de produktnyheter som visades vid ASTRO ger en samlad bild av både de utmaningar C-RAD står inför och de verksamhetsmässiga styrkor som finns att bygga vidare på. C-RAD befinner sig i början av en treårig transformationsplan.

Vi är nu ett drygt halvår in i den resa som vi inledde i våras, med en tydlig ambition om att bygga ett mer kundorienterat, fokuserat, skalbart och innovationsdrivet C-RAD med en starkare position i framtidens strålterapi. Det arbetet framskrider helt enligt plan. Vårt fokus under resten av året och in i 2027 är tydligt: förbättrad kommersiell konvertering i våra prioriterade marknader och en ökad andel återkommande intäkter från vår installerade bas. Vi ska samtidigt fortsätta att investera i produktutveckling och partnerskap. Vi bygger för att vinna över tid.

Uppsala 22 oktober 2026

**Tomas Blomquist, VD**  
**C-RAD AB (publ)**

# Finansiell utveckling

## Tredje kvartalet

### Orderingång

Orderingången under det tredje kvartalet uppgick till 76,0 (106,4) MSEK, en minskning med 29 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I fasta växelkurser var minskningen 31 procent.

Utvecklingen varierade mellan regionerna. I Americas ökade orderingången med 20 procent till 20,1 (16,8) MSEK. Ökningen omfattade både Produkter och Services. I EMEA minskade orderingången med 40 procent till 29,3 (49,2) MSEK, med nedgångar inom både Produkter och Services, främst i länder som Tjeckien och Österrike. Även APAC redovisade en minskad orderingång, som uppgick till 26,6 (40,4) MSEK, en nedgång med 34 procent. Minskningen drevs främst av Produkter i bl a Korea och Indien, medan Services utvecklades positivt.

Per försäljningskategori uppgick orderingången för Produkter till 43,9 (71,8) MSEK, en minskning med 39 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Orderingången för Services minskade med 8 procent till 32,0 (34,7) MSEK.

Av den totala orderingången var 58 (67) procent hänförlig till Produkter och 42 (33) procent till Services. Andelen Services ökade därmed jämfört med motsvarande kvartal föregående år, trots att orderingången minskade inom kategorin.

### Intäkter

Intäkterna under det tredje kvartalet uppgick till 85,4 (112,2) MSEK, en minskning med 24 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I fasta växelkurser var minskningen 25 procent.

Samtliga regioner redovisade lägre intäkter jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Americas minskade med 6 procent till 18,1 (19,3) MSEK. EMEA minskade med 23 procent till 37,7 (48,9) MSEK och minskningen avsåg främst Tjeckien och Österrike. APAC uppvisade den största nedgången, med en minskning på 33 procent till 29,5 (43,9) MSEK. Minskningen avser främst Singapore och Indien.

Per försäljningskategori minskade intäkterna för Produkter med 36 procent till 55,4 (86,4) MSEK. Intäkterna för Services ökade med 17 procent till 30,0 (25,7) MSEK, vilket delvis kompenserade för nedgången inom Produkter.

Av de totala intäkterna var 65 (77) procent hänförliga till Produkter och 35 (23) procent till Services. Det innebär att andelen Services ökade jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

| Kvartal 3 | Orderingång |       |      |      | Intäkter |       |      |      |
|-----------|-------------|-------|------|------|----------|-------|------|------|
| Mkr       | 2026        | 2025  | %    | %*   | 2026     | 2025  | %    | %*   |
| Americas  | 20,1        | 16,8  | 20%  | 14%  | 18,1     | 19,3  | -6%  | -11% |
| EMEA      | 29,2        | 49,2  | -41% | -41% | 37,7     | 48,9  | -23% | -24% |
| APAC      | 26,6        | 40,4  | -34% | -37% | 29,5     | 43,9  | -33% | -33% |
| Summa     | 75,9        | 106,4 | -29% | -31% | 85,4     | 112,2 | -24% | -25% |

| Kvartal 3 | Orderingång |       |      |      | Intäkter |       |      |      |
|-----------|-------------|-------|------|------|----------|-------|------|------|
| Mkr       | 2026        | 2025  | %    | %*   | 2026     | 2025  | %    | %*   |
| Produkter | 43,9        | 71,8  | -39% | -41% | 55,4     | 86,4  | -36% | -38% |
| Services  | 32,0        | 34,7  | -8%  | -10% | 30,0     | 25,7  | 17%  | 16%  |
| Summa     | 75,9        | 106,4 | -29% | -31% | 85,4     | 112,2 | -24% | -25% |

\*) Exklusive valutaeffekter

## Delårsperioden

### Orderingång

För delårsperioden uppgick orderingången till 305,5 (337,8) MSEK, en minskning med 10 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I fasta växelkurser var minskningen 7 procent. Orderingången för Produkter minskade med 19 procent, medan Services ökade med 13 procent. I fasta växelkurser minskade Produkter med 17 procent och Services ökade med 16 procent.

Av den totala orderingången var 62 (69) procent hänförlig till Produkter och 38 (31) procent till Services, vilket visar en ökad andel orderingång från Services jämfört med motsvarande period föregående år.

## Intäkter

Intäkterna för delårsperioden uppgick till 311,8 (336,1) MSEK, vilket motsvarar en minskning med 7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I fasta växelkurser var minskningen 4 procent. Intäkterna för Produkter minskade med 13 procent, medan Services ökade med 12 procent. I fasta växelkurser motsvarade detta en minskning med 10 procent för Produkter och en ökning med 16 procent för Services.

Av de totala intäkterna var 73 (78) procent hänförliga till Produkter och 27 (22) procent till Services, vilket visar en ökad andel intäkter från Services jämfört med motsvarande period föregående år.

| Jan-Sep  | Orderingång |       |      |      | Intäkter |       |      |      |
|----------|-------------|-------|------|------|----------|-------|------|------|
| Mkr      | 2026        | 2025  | %    | %*   | 2026     | 2025  | %    | %*   |
| Americas | 71,4        | 67,0  | 7%   | 13%  | 65,2     | 71,4  | -9%  | -3%  |
| EMEA     | 125,1       | 132,7 | -6%  | -4%  | 152,1    | 127,4 | 19%  | 22%  |
| APAC     | 109,0       | 138,0 | -21% | -19% | 94,4     | 137,3 | -31% | -29% |
| Summa    | 305,5       | 337,8 | -10% | -7%  | 311,8    | 336,1 | -7%  | -4%  |

| Jan-Sep   | Orderingång |       |      |      | Intäkter |       |      |      |
|-----------|-------------|-------|------|------|----------|-------|------|------|
| Mkr       | 2026        | 2025  | %    | %*   | 2026     | 2025  | %    | %*   |
| Produkter | 188,1       | 233,6 | -19% | -17% | 227,4    | 261,0 | -13% | -10% |
| Services  | 117,4       | 104,1 | 13%  | 16%  | 84,3     | 75,1  | 12%  | 16%  |
| Summa     | 305,5       | 337,8 | -10% | -7%  | 311,8    | 336,1 | -7%  | -4%  |

\*) Exklusive valutaeffekter

## Orderstock och leveranstid

Orderstocken representerar ordrar som har tagits emot men som ännu inte har levererats. Under kvartalet annullerade en kund i USA en väsentlig order till följd av det ekonomiska läget. Mot bakgrund av bolagets långa ledtider genomfördes därför en fördjupad genomgång av hela orderstocken. Detta medförde en nedskrivning av orderstocken om totalt 93 MSEK motsvarande 13 procent. Beloppet avser i huvudsak produkter och har inte påverkat kvartalets eller periodens resultat.

Vid kvartalets utgång uppgick den justerade orderstocken till 610,8 (716,6) MSEK. Av den totala utgående orderstocken avser 241,6 (359,7) MSEK Produkter och 368,4 (356,9) MSEK Services.

Orderstocken för Produkter minskade med totalt 33 procent och orderstocken för Services ökade med 3 procent.

Den genomsnittliga leveranstiden är tiden från mottagandet av en order till dess leverans har skett och därmed intäktsredovisats. Den genomsnittliga leveranstiden för Produkter under tredje kvartalet var 8 månader vilket är i den övre delen av det normala intervallet som är en leveranstid på 6 till 8 månader. Anledningen till ökningen jämfört med förra kvartalet är främst utleveranser av protonordrar som normalt sett ligger längre i orderboken innan de levereras. För att säkerställa en stabil och effektiv leveransprocess arbetar vi aktivt med vår orderstock, med målet att möta våra kunders förväntningar och att konvertera orderstocken utan onödiga dröjsmål.

Av orderstocken för Services kommer 97,0 (78,3) MSEK, eller 26 procent att intäktsföras inom de kommande 12 månaderna. Det motsvarar en ökning på 24 procent jämfört med för ett år sedan. Serviceavtal intäktsförs löpande över avtalsperioden och löper på upp till åtta år medan den vanligaste avtalstiden är tre till fem år.

## Säsongsvariationer

Det finns vanligtvis ett säsongsmönster i C-RAD:s verksamhet där andra halvåret är den starkaste perioden, både vad gäller orderingång och intäkter. Detta beror på att ett stort antal kunder är sjukhus och kliniker som har årliga budgetar anpassade till kalenderåret. Leveranskapacitet och periodvis begränsad access till sjukhusen kan därtill medföra volatilitet. Eftersom den större delen av C-RAD:s kostnadsbas är fast, har fluktuationer i intäkterna en direkt påverkan på det kvartalsvisa resultatet. Volatilitet i orderingång och leveranser mellan olika kvartal och marknader kan därmed förväntas i C-RAD:s verksamhet. Bruttovinsten påverkas av både geografisk mix, produktmixen och uppdelningen mellan direkta och indirekta försäljningskanaler på de olika marknaderna.

## Resultat

### Bruttovinst och marginal

Bruttovinsten för kvartalet uppgick till 64,9 (82,8) MSEK motsvarande en marginal på 76 (74) procent vilket är en ökning jämfört med föregående år. Marginalen påverkades positivt under kvartalet främst på grund den höga andelen serviceintäkter men också av protonleveranser i juli och september. För delårsperioden uppgick bruttovinsten till 229,5 (230,9) MSEK motsvarande en marginal på 74 (69) procent.

## Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader för kvartalet uppgick till 22,9 (23,4) MSEK. Minskningen beror främst på lägre kostnader för konsulter och köpta tjänster. För delårsperioden uppgick övriga externa kostnader till 64,3 (64,0) MSEK.

## Personalkostnader

Personalkostnaderna för kvartalet uppgick till 34,7 (36,9) MSEK varav 0,4 (0,6) MSEK avser lön inkl. sociala avgifter relaterat till royaltybetalning. Minskningen av personalkostnaderna jämfört med föregående år beror på färre genomsnittligt antal anställda.

Medelantalet anställda uppgick till 99,8 under kvartalet jämfört med 105,8 under motsvarande period 2025. Vid kvartalets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 98 (107). För delårsperioden uppgick personalkostnaderna till 125,0 (113,5) MSEK varav engångskostnader i första kvartalet uppgick till 8,5 MSEK.

## Övriga rörelseintäkter/kostnader

Övriga rörelseintäkter/kostnader om 3,2 (-0,8) MSEK består främst valutakursdifferenser på rörelsebalanser. För kvartalet uppgick de orealiserade valutakursdifferenserna till 4,9 (-0,3) MSEK. För delårsperioden uppgick övriga rörelseposter till 9,6 (-13,2) MSEK. Se vidare information i not 2.

## Aktiverade utvecklingskostnader

Aktiveringarna av utvecklingskostnader under kvartalet uppgick till 3,4 (2,0) MSEK och är relaterade till den fortsatta utvecklingen av C-RAD:s produkter. Avskrivningarna uppgick till -4,0 (-2,3) MSEK för kvartalet. För delårsperioden uppgick aktiveringarna till 10,3 (6,9) MSEK och avskrivningarna till -10,5 (-7,6) MSEK.

Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick vid kvartalets utgång till 50,1 MSEK jämfört med 34,8 MSEK vid motsvarande tidpunkt föregående år. Nivån på aktiveringarna varierar naturligt i takt med projektets olika faser, från den inledande analysfasen till slutlig kommersialisering.

## EBIT, finansnetto och nettoresultat

EBIT för kvartalet uppgick till 9,9 (21,2) MSEK. För delårsperioden uppgick EBIT till 49,6 (39,6) MSEK.

Finansnettot uppgick för kvartalet till 3,5 (-2,0) MSEK varav orealiserade valutaeffekter på interna lån och likvida medel i främst USD uppgick till 1,0 (-1,8) MSEK. För delårsperioden uppgick finansnettot till 8,6 (-23,1) MSEK.

Skattekostnaden uppgick till -2,9 (-6,3) MSEK för kvartalet och består främst av skatt på positiva resultat i Sverige. För delårsperioden uppgick skattekostnaden till -12,3 (-7,7) MSEK.

Nettoresultatet för kvartalet uppgick därmed till 10,5 (12,9) MSEK, motsvarande 0,31 (0,38) SEK per aktie. För delårsperioden uppgick nettoresultatet till 45,8 (8,8) MSEK motsvarande 1,36 (0,26) SEK per aktie.

## Kassaflöde och likvida medel

Likvida medel ökade under kvartalet med 6,0 MSEK och uppgick till 144,2 MSEK jämfört med 138,2 MSEK vid kvartalets ingång.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick för kvartalet till 5,0 (24,6) MSEK.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till 4,4 (-0,3) MSEK. Rörelsekapitalet påverkades positivt under kvartalet främst av minskade kundfordringar vilket delvis motverkades av negativt kassaflöde från ökade lagernivåer. Utbetalningar relaterade till omstruktureringsprogrammet uppgick under kvartalet till 3 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick därmed till 9,4 (24,4) MSEK. För delårsperioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -7,7 (50,5) MSEK.

Kassaflödet från investeringar uppgick till -5,4 (-7,0) MSEK och består främst av utvecklingskostnader avseende C-RAD:s produkter. För delårsperioden uppgick kassaflödet från investeringar till -17,2 (-15,6) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -1,0 (-0,8) MSEK och bestod av amortering av leasingkulder. För delårsperioden uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -12,5 (-2,3) MSEK.

Likvida medel vid kvartalets utgång uppgick därmed till 144,2 MSEK jämfört med 138,2 MSEK vid kvartalets ingång. Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 MSEK.

För delårsperioden minskade likvida medel med 27,0 (+22,0) MSEK varav periodens kassaflöde var -37,4 (+32,7) MSEK.

# Övriga upplysningar

## Tvister

C-RAD har inga pågående väsentliga tvister.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Angående väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2025 sid 38-40.

## Väsentliga händelser under delårsperioden

På ASTRO i Boston demonstrerades den nyligen tillkännagivna interoperabiliteten mellan Sentinel och United Imaging samt en första förhandsvisning av den nya plattform som kommer att ligga till grund för nästa generations mjukvara från C-RAD.

I september bekräftades ett partnerskap med SeeTreat Pty Ltd för gemensam utveckling av mer sammankopplade, intelligenta och patientcentrerade arbetsflöden inom strålbehandling.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

C-RAD har beslutat om återköp av egna aktier. Styrelsen har beslutat att under perioden fram till årsstämman 2027 återköpa högst 600 000 B-aktier till ett värde av högst 20 miljoner kronor. Syftet med återköpsprogrammet är att optimera C-RADs kapitalstruktur genom att minska aktiekapitalet med indragning av återköpta B-aktier, eller annan användning som bolagets styrelse eller ägare beslutar om.

## Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. För delårsperioden uppgick intäkterna för moderbolaget till 30,8 (27,2) MSEK och EBIT till -3,1 (-8,2) MSEK.

## Valberedning inför årsstämma 2027

C-RADs valberedning inför årsstämman 2027 har utsetts och består av Karl Tobieson, utsedd av Linc AB, David Zaudy, utsedd av Cervantes; Anna Frick, utsedd av Svea Bank; samt Gaetan Boyer, utsedd av Hamberg Förvaltning. Valberedningen representerar tillsammans 47,61 procent av röstetalet för samtliga röstberättigade aktier i bolaget per 30 september 2026. Valberedningen ska framlägga förslag till beslut av årsstämman 2027 avseende val av ordförande för stämman, arvode och styrelsens sammansättning, val och arvodering av revisorer samt vid behov förslag till ändringar i instruktionen för valberedningen. Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelse till årsstämman 2027 samt på C-RADs hemsida, [www.c-rad.com](http://www.c-rad.com). Aktieägare som önskar lämna förslag till C-RADs valberedning kan göra det via e-post till [investors@c-rad.com](mailto:investors@c-rad.com) (ämne: Valberedning) eller per post till C-RAD AB (publ), Att. Valberedning, Sjukhusvägen 12K, 753 09, Uppsala. Förslag ska vara valberedningen tillhanda senast den 26 februari 2027 för att ingå i kallelse och dagordning för årsstämman.

## Kalendarium

- Bokslutskommuniké 2026, 11 februari 2027
- Delårsrapport Q1 2027, 11 maj 2027
- Delårsrapport Q2 2027, 16 juli 2027
- Delårsrapport Q3 2027, 21 oktober 2027
- Bokslutskommuniké 2027, 10 februari 2028

## Aktieägare

Den 30 september 2026 var de största aktieägarna:

| Namn                           | Antal A-aktier | Antal B-aktier    | Totalt antal aktier | Andel kapital% | Röster %       |
|--------------------------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Linc AB                        | 263 125        | 3 266 170         | 3 529 295           | 10,45%         | 14,20%         |
| Svea Bank AB                   | 100 000        | 3 924 969         | 4 024 969           | 11,92%         | 11,86%         |
| Hamberg Förvaltning AB         | 379 762        | 822 671           | 1 202 433           | 3,56%          | 11,12%         |
| Cervantes Capital              | 120 000        | 3 132 758         | 3 252 758           | 9,63%          | 10,43%         |
| Måns Flodberg                  |                | 1 600 000         | 1 600 000           | 4,74%          | 3,85%          |
| Lars Nyberg                    |                | 1 562 802         | 1 562 802           | 4,63%          | 3,76%          |
| Nordnet Pensionsförsäkring     |                | 1 166 205         | 1 166 205           | 3,45%          | 2,81%          |
| Margareta Hamberg              |                | 1 164 984         | 1 164 984           | 3,45%          | 2,80%          |
| Avanza Pension                 |                | 1 030 227         | 1 030 227           | 3,05%          | 2,48%          |
| Polaris Management A/S         |                | 907 963           | 907 963             | 2,69%          | 2,19%          |
| <b>Totalt 10 största ägare</b> | <b>862 887</b> | <b>18 578 749</b> | <b>19 441 636</b>   | <b>57,58%</b>  | <b>65,51%</b>  |
| Övriga                         |                | 14 325 299        | 14 325 299          | 42,42%         | 34,49%         |
| <b>Totalt</b>                  | <b>862 887</b> | <b>32 904 048</b> | <b>33 766 935</b>   | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

Källa: Modular Finance

## Framtidsutsikter

Vi är fortsatt säkra på våra möjligheter på marknaden, och att C-RAD har en god position för att dra nytta av denna möjlighet. C-RAD kommer att fortsätta att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården mer kvalitativ och säkrare för patienter och medicinsk personal.

Vi följer noga omvärldsfaktorer såsom geopolitisk instabilitet, den aktuella inflationstakten och dess utveckling noga samt analyserar kontinuerligt hur detta kan påverka vår verksamhet och våra affärsbeslut. Vi är medvetna om att geopolitisk osäkerhet skulle kunna påverka vår globala försörjningskedja och kostnadsstruktur. Vi är fokuserade på att nå de finansiella mål som presenteras på sista sidan i den här rapporten, och dessa mål utgör en central del i hur vi styr och prioriterar vår verksamhet.

## VDs försäkran

Verkställande direktören i C-RAD AB (publ) bekräftar att denna rapport ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbo-laget och de företag som ingår i koncernen står inför. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Uppsala, 22 oktober 2026

Tomas Blomquist  
VD

*Denna rapport har varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.*

# Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i C-RAD AB (publ) org nr 556663-9174

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för C-RAD AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

|                                                                 | Kvartal 3    | Kvartal 3    | Jan-Sep       | Jan-Sep       | Jan-Dec       |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Mkr                                                             | 2026         | 2025         | 2026          | 2025          | 2025          |
| Intäkter                                                        | 85,4         | 112,2        | 311,8         | 336,1         | 441,9         |
| Inköpta varor och tjänster                                      | -20,5        | -29,4        | -82,3         | -105,2        | -135,9        |
| <b>Bruttovinst</b>                                              | <b>64,9</b>  | <b>82,8</b>  | <b>229,5</b>  | <b>230,9</b>  | <b>306,0</b>  |
| <i>Bruttomarginal</i>                                           | 76%          | 74%          | 74%           | 69%           | 69%           |
| Övriga externa kostnader                                        | -22,9        | -23,4        | -64,3         | -64,0         | -86,6         |
| Personalkostnader                                               | -34,7        | -36,9        | -125,0        | -113,5        | -159,1        |
| Aktiverade utvecklingskostnader                                 | 3,4          | 2,0          | 10,3          | 6,9           | 10,0          |
| Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar | -4,0         | -2,3         | -10,5         | -7,6          | -10,3         |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader                               | 3,2          | -0,8         | 9,6           | -13,2         | -15,0         |
| <b>Totala rörelsekostnader</b>                                  | <b>-55,1</b> | <b>-61,6</b> | <b>-179,9</b> | <b>-191,3</b> | <b>-261,0</b> |
| <b>Rörelseresultat, EBIT</b>                                    | <b>9,9</b>   | <b>21,2</b>  | <b>49,6</b>   | <b>39,6</b>   | <b>45,1</b>   |
| Finansnetto                                                     | 3,5          | -2,0         | 8,6           | -23,1         | -29,2         |
| <b>Resultat före skatt</b>                                      | <b>13,4</b>  | <b>19,2</b>  | <b>58,1</b>   | <b>16,5</b>   | <b>15,9</b>   |
| Skatt på periodens resultat                                     | -2,9         | -6,3         | -12,3         | -7,7          | -5,4          |
| <b>Periodens resultat</b>                                       | <b>10,5</b>  | <b>12,9</b>  | <b>45,8</b>   | <b>8,8</b>    | <b>10,5</b>   |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare)                      |              |              |               |               |               |
| Resultat per aktie (kronor)                                     | 0,31         | 0,38         | 1,36          | 0,26          | 0,31          |
| Resultat per aktie efter utspädning (kronor)                    | 0,31         | 0,38         | 1,36          | 0,26          | 0,31          |

## Koncernens rapport över totalresultatet

|                                                        | Kvartal 3   | Kvartal 3   | Jan-Sep     | Jan-Sep     | Jan-Dec     |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Mkr                                                    | 2026        | 2025        | 2026        | 2025        | 2025        |
| Periodens resultat                                     | 10,5        | 12,9        | 45,8        | 8,8         | 10,5        |
| Övrigt totalresultat                                   |             |             |             |             |             |
| Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital    |             |             |             |             |             |
| Omräkningsdifferenser utländska verksamheter           | -3,0        | 1,3         | -9,6        | 21,3        | 23,3        |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden (efter skatt)</b> | <b>-3,0</b> | <b>1,3</b>  | <b>-9,6</b> | <b>21,3</b> | <b>23,3</b> |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                | <b>7,5</b>  | <b>14,2</b> | <b>36,2</b> | <b>30,1</b> | <b>33,8</b> |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare)             |             |             |             |             |             |

# Rapportering per segment

## Intäkter per region

|                | Kvartal 3 | Kvartal 3 | Jan-Sep | Jan-Sep | Jan-Dec |
|----------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Mkr            | 2026      | 2025      | 2026    | 2025    | 2025    |
| Americas       | 18,1      | 19,3      | 65,2    | 71,4    | 98,8    |
| EMEA           | 37,7      | 48,9      | 152,1   | 127,4   | 176,4   |
| APAC           | 29,5      | 43,9      | 94,4    | 137,3   | 166,7   |
| Summa intäkter | 85,4      | 112,2     | 311,8   | 336,1   | 441,9   |

## Intäkter per kategori

|                | Kvartal 3 | Kvartal 3 | Jan-Sep | Jan-Sep | Jan-Dec |
|----------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Mkr            | 2026      | 2025      | 2026    | 2025    | 2025    |
| Produkter      | 55,4      | 86,4      | 227,4   | 261,0   | 338,3   |
| Services       | 30,0      | 25,7      | 84,3    | 75,1    | 103,6   |
| Summa intäkter | 85,4      | 112,2     | 311,8   | 336,1   | 441,9   |

Segmentsrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpats i årsredovisningen för 2025.

# Koncernens balansräkning i sammandrag

| Mkr                                          | 2026-09-30   | 2025-09-30   | 2025-12-31   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 50,1         | 34,8         | 39,0         |
| Materiella anläggningstillgångar             | 9,3          | 11,5         | 10,7         |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 13,0         | 12,7         | 13,0         |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 1,1          | 1,1          | 0,0          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>73,6</b>  | <b>60,2</b>  | <b>62,8</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |              |              |              |
| Lager                                        | 62,8         | 47,9         | 45,7         |
| Kundfordringar                               | 165,7        | 166,9        | 157,7        |
| Övriga fordringar                            | 17,4         | 14,4         | 12,6         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 47,4         | 35,4         | 50,8         |
| Likvida medel                                | 144,2        | 172,9        | 171,2        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>437,5</b> | <b>437,6</b> | <b>438,0</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>511,0</b> | <b>497,8</b> | <b>500,8</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>              |              |              |              |
| Eget kapital                                 | 374,3        | 355,5        | 347,2        |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |              |              |              |
| Uppskjuten skatteskuld                       | 2,4          | 2,4          | 2,4          |
| Långfristiga leasingskulder                  | 7,9          | 9,2          | 9,4          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>10,3</b>  | <b>11,5</b>  | <b>11,8</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |              |              |              |
| Leverantörsskulder                           | 23,4         | 20,0         | 27,6         |
| Garantiavsättningar                          | 4,1          | 4,1          | 4,1          |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 15,6         | 37,9         | 33,7         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 83,4         | 68,7         | 76,3         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>126,5</b> | <b>130,7</b> | <b>141,8</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        | <b>511,0</b> | <b>497,8</b> | <b>500,8</b> |

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

|                                                       | Kvartal 3    | Kvartal 3    | Jan-Sep      | Jan-Sep      | Jan-Dec      |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                                   | 2026         | 2025         | 2026         | 2025         | 2025         |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                       |              |              |              |              |              |
| Rörelseresultat                                       | 9,9          | 21,2         | 49,6         | 39,6         | 45,1         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet     | -0,8         | 6,4          | -1,2         | 16,8         | 19,0         |
| Erhållen ränta                                        | 0,1          | 0,2          | 0,4          | 0,6          | 0,8          |
| Erlagd ränta                                          | -0,1         | -1,2         | -1,2         | -2,1         | -0,9         |
| Betald skatt                                          | -4,1         | -2,0         | -43,6        | -12,1        | -15,1        |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>   | <b>5,0</b>   | <b>24,6</b>  | <b>4,1</b>   | <b>42,9</b>  | <b>48,8</b>  |
| Kassaflöde från rörelsekapital, varav                 | 4,4          | -0,3         | -11,9        | 7,7          | 22,3         |
| Kassaflöde från förändring av lager                   | -8,3         | 0,6          | -17,5        | 5,7          | 8,0          |
| Kassaflöde från förändring av kortfristiga fordringar | 20,1         | -3,0         | 8,0          | 13,3         | 8,2          |
| Kassaflöde från förändring av kortfristiga skulder    | -7,4         | 2,1          | -2,4         | -11,3        | 6,0          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>       | <b>9,4</b>   | <b>24,4</b>  | <b>-7,7</b>  | <b>50,5</b>  | <b>71,1</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                       |              |              |              |              |              |
| Investeringar                                         | -5,4         | -7,0         | -17,2        | -15,6        | -20,8        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>       | <b>-5,4</b>  | <b>-7,0</b>  | <b>-17,2</b> | <b>-15,6</b> | <b>-20,8</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                      |              |              |              |              |              |
| Optionsprogram                                        | 0,0          | 0,0          | 1,0          | 0,4          | 0,4          |
| Återköp av aktier                                     | 0,0          | 0,0          | -7,3         | 0,0          | -11,9        |
| Utdelning                                             | 0,0          | 0,0          | -3,3         | 0,0          | 0,0          |
| Amortering av leasingskuld                            | -1,0         | -0,8         | -2,9         | -2,7         | -3,6         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>      | <b>-1,0</b>  | <b>-0,8</b>  | <b>-12,5</b> | <b>-2,3</b>  | <b>-15,1</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                           | <b>2,9</b>   | <b>16,5</b>  | <b>-37,4</b> | <b>32,7</b>  | <b>35,2</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                    | 138,2        | 158,2        | 171,2        | 150,9        | 150,9        |
| Kursdifferens i likvida medel                         | 3,1          | -1,8         | 10,4         | -10,7        | -14,9        |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>               | <b>144,2</b> | <b>172,9</b> | <b>144,2</b> | <b>172,9</b> | <b>171,2</b> |

## Förändringar i koncernens eget kapital

|                                            | Kvartal 3    | Kvartal 3    | Jan-Sep      | Jan-Sep      | Jan-Dec      |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                        | 2026         | 2025         | 2026         | 2025         | 2025         |
| <b>Ingående balans</b>                     | <b>366,4</b> | <b>341,3</b> | <b>347,2</b> | <b>325,0</b> | <b>325,0</b> |
| Optionsprogram                             | 0,0          | 0,0          | 1,0          | 0,4          | 0,4          |
| Aktierelaterade ersättningar               | 0,4          | 0,0          | 0,4          | 0,0          | 0,0          |
| Återköp av aktier                          | 0,0          | 0,0          | -7,3         | 0,0          | -11,9        |
| Betald utdelning                           | 0,0          | 0,0          | -3,3         | 0,0          | 0,0          |
| <b>Förändringar under perioden</b>         | <b>0,4</b>   | <b>0,0</b>   | <b>-9,2</b>  | <b>0,4</b>   | <b>-11,5</b> |
| Periodens totalresultat                    | 7,5          | 14,2         | 36,2         | 30,1         | 33,8         |
| <b>Eget kapital vid periodens slut</b>     | <b>374,3</b> | <b>355,5</b> | <b>374,3</b> | <b>355,5</b> | <b>347,2</b> |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare) |              |              |              |              |              |

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

|                                               | Kvartal 3   | Kvartal 3   | Jan-Sep     | Jan-Sep      | Jan-Dec     |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Mkr                                           | 2026        | 2025        | 2026        | 2025         | 2025        |
| <b>Intäkter</b>                               | <b>9,6</b>  | <b>8,7</b>  | <b>30,8</b> | <b>27,2</b>  | <b>42,3</b> |
| Rörelsens kostnader                           | -10,6       | -11,1       | -33,9       | -35,4        | -51,3       |
| <b>Rörelseresultat</b>                        | <b>-1,0</b> | <b>-2,4</b> | <b>-3,1</b> | <b>-8,2</b>  | <b>-9,0</b> |
| Finansiella poster inkl bokslutsdispositioner | 1,2         | 0,0         | 3,8         | -4,1         | 8,9         |
| <b>Resultat före skatt</b>                    | <b>0,2</b>  | <b>-2,4</b> | <b>0,8</b>  | <b>-12,3</b> | <b>-0,2</b> |
| Skatt                                         | 0,0         | 0,0         | -0,2        | 0,0          | 0,0         |
| <b>Periodens resultat</b>                     | <b>0,2</b>  | <b>-2,4</b> | <b>0,6</b>  | <b>-12,3</b> | <b>-0,2</b> |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| Mkr                                   | 2026-09-30   | 2025-09-30   | 2025-12-31   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                     |              |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar      | 1,0          | 0,5          | 1,0          |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 272,4        | 257,3        | 273,6        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>273,4</b> | <b>257,8</b> | <b>274,6</b> |
| Kortfristiga fordringar               | 18,9         | 30,5         | 14,8         |
| Likvida medel                         | 14,3         | 6,3          | 9,4          |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>306,7</b> | <b>294,6</b> | <b>298,8</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |              |              |              |
| Bundet eget kapital                   | 5,1          | 5,1          | 5,1          |
| Fritt eget kapital                    | 230,9        | 251,4        | 239,4        |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>235,9</b> | <b>256,5</b> | <b>244,5</b> |
| Kortfristiga skulder                  | 70,7         | 38,1         | 54,3         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>306,7</b> | <b>294,6</b> | <b>298,8</b> |

# Kvartalsöversikt koncernen

## Resultaträkning

|                                            | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                        | 2026         | 2026         | 2026         | 2025         | 2025         | 2025         | 2025         | 2024         | 2024         | 2024         | 2024         | 2023         | 2023         |
| Intäkter                                   | 85,4         | 121,7        | 104,7        | 105,8        | 112,2        | 105,2        | 118,8        | 121,4        | 100,1        | 129,4        | 118,0        | 138,4        | 111,2        |
| Inköpta varor och tjänster                 | -20,5        | -33,8        | -28,1        | -30,7        | -29,4        | -35,0        | -40,8        | -41,6        | -27,4        | -41,4        | -41,4        | -48,1        | -39,3        |
| <b>Bruttovinst</b>                         | <b>64,9</b>  | <b>87,9</b>  | <b>76,6</b>  | <b>75,1</b>  | <b>82,8</b>  | <b>70,2</b>  | <b>78,0</b>  | <b>79,9</b>  | <b>72,7</b>  | <b>88,0</b>  | <b>76,6</b>  | <b>90,4</b>  | <b>71,9</b>  |
| <i>Bruttomarginal</i>                      | 76%          | 72%          | 73%          | 71%          | 74%          | 67%          | 66%          | 66%          | 73%          | 68%          | 65%          | 65%          | 65%          |
| Övriga externa kostnader                   | -22,9        | -22,6        | -18,8        | -22,6        | -23,4        | -21,0        | -19,6        | -20,0        | -23,7        | -30,6        | -28,3        | -24,2        | -22,8        |
| Personalkostnader                          | -34,7        | -40,4        | -49,9        | -45,6        | -36,9        | -40,0        | -36,5        | -37,1        | -30,0        | -37,4        | -35,7        | -49,3        | -28,9        |
| Aktiverade utvecklingskostnader            | 3,4          | 3,3          | 3,6          | 3,1          | 2,0          | 3,0          | 2,0          | 1,6          | 1,3          | 1,3          | 1,6          | 1,9          | 4,3          |
| Avskrivningar                              | -4,0         | -3,3         | -3,3         | -2,8         | -2,3         | -2,5         | -2,7         | -3,2         | -2,2         | -2,2         | -2,3         | -2,2         | -2,1         |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader          | 3,2          | 2,6          | 3,8          | -1,8         | -0,8         | -1,2         | -11,1        | -0,8         | -0,7         | -1,0         | 2,3          | -5,0         | -3,5         |
| <b>Totala rörelsekostnader</b>             | <b>-55,1</b> | <b>-60,3</b> | <b>-64,5</b> | <b>-69,6</b> | <b>-61,6</b> | <b>-61,8</b> | <b>-68,0</b> | <b>-59,5</b> | <b>-55,3</b> | <b>-69,9</b> | <b>-62,4</b> | <b>-78,8</b> | <b>-53,1</b> |
| <b>Rörelseresultat, EBIT</b>               | <b>9,9</b>   | <b>27,6</b>  | <b>12,1</b>  | <b>5,4</b>   | <b>21,2</b>  | <b>8,4</b>   | <b>10,0</b>  | <b>20,4</b>  | <b>17,4</b>  | <b>18,1</b>  | <b>14,2</b>  | <b>11,6</b>  | <b>18,9</b>  |
| Finansnetto                                | 3,5          | 2,8          | 2,2          | -6,1         | -2,0         | -3,3         | -17,7        | 4,8          | 4,8          | -4,6         | 4,7          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Resultat före skatt</b>                 | <b>13,4</b>  | <b>30,4</b>  | <b>14,3</b>  | <b>-0,7</b>  | <b>19,2</b>  | <b>5,1</b>   | <b>-7,7</b>  | <b>25,5</b>  | <b>22,2</b>  | <b>13,5</b>  | <b>18,9</b>  | <b>11,5</b>  | <b>18,9</b>  |
| Skatt på periodens resultat                | -2,9         | -6,3         | -3,2         | 2,3          | -6,3         | -1,1         | -0,4         | -10,8        | -6,8         | -2,9         | -2,8         | 4,5          | -7,9         |
| <b>Periodens resultat</b>                  | <b>10,5</b>  | <b>24,2</b>  | <b>11,2</b>  | <b>1,6</b>   | <b>12,9</b>  | <b>4,0</b>   | <b>-8,1</b>  | <b>14,5</b>  | <b>15,4</b>  | <b>10,6</b>  | <b>16,0</b>  | <b>16,0</b>  | <b>10,9</b>  |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare) |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |

## Balansräkning

|                                       | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                   | 2026         | 2026         | 2026         | 2025         | 2025         | 2025         | 2025         | 2024         | 2024         | 2024         | 2024         | 2023         | 2023         |
| Anläggningstillgångar                 | 73,6         | 70,2         | 65,6         | 62,8         | 60,2         | 57,5         | 51,9         | 48,5         | 50,7         | 40,5         | 41,0         | 40,9         | 39,3         |
| Omsättningstillgångar                 | 437,5        | 438,9        | 434,7        | 438,0        | 437,6        | 421,3        | 414,3        | 440,8        | 399,4        | 424,2        | 388,5        | 364,6        | 342,4        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>511,0</b> | <b>509,1</b> | <b>500,2</b> | <b>500,8</b> | <b>497,8</b> | <b>478,8</b> | <b>466,2</b> | <b>489,4</b> | <b>450,1</b> | <b>464,8</b> | <b>429,4</b> | <b>405,5</b> | <b>381,7</b> |
| Eget kapital                          | 374,3        | 366,4        | 348,1        | 347,2        | 355,5        | 341,3        | 329,2        | 325,0        | 310,2        | 302,7        | 290,9        | 271,2        | 261,5        |
| Långfristiga skulder                  | 10,3         | 11,4         | 11,8         | 11,8         | 11,5         | 14,0         | 13,9         | 11,7         | 12,7         | 1,5          | 1,7          | 1,8          | 3,4          |
| Kortfristiga skulder                  | 126,5        | 131,3        | 140,4        | 141,8        | 130,7        | 123,5        | 123,1        | 152,7        | 127,2        | 158,1        | 136,8        | 132,6        | 116,8        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>511,0</b> | <b>509,1</b> | <b>500,2</b> | <b>500,8</b> | <b>497,8</b> | <b>478,8</b> | <b>466,2</b> | <b>489,4</b> | <b>450,1</b> | <b>464,8</b> | <b>429,4</b> | <b>405,5</b> | <b>381,7</b> |

## Kassaflödesanalys

|                                           | Q3         | Q2          | Q1           | Q4         | Q3          | Q2          | Q1          | Q4          | Q3           | Q2          | Q1          | Q4          | Q3         |
|-------------------------------------------|------------|-------------|--------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Mkr                                       | 2026       | 2026        | 2026         | 2025       | 2025        | 2025        | 2025        | 2024        | 2024         | 2024        | 2024        | 2023        | 2023       |
| Operativt kassaflöde                      | 9,4        | 10,1        | -27,2        | 20,6       | 24,4        | 0,5         | 25,7        | 33,0        | -17,2        | -2,6        | 16,5        | 50,7        | 16,6       |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -5,4       | -6,7        | -5,1         | -5,2       | -7,0        | -6,1        | -2,4        | -1,9        | -1,2         | -1,7        | -1,7        | -5,0        | -5,2       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -1,0       | -4,3        | -7,2         | -12,8      | -0,8        | -0,5        | -0,9        | -0,7        | -5,1         | -0,4        | -0,8        | -0,9        | -3,5       |
| <b>Summa kassaflöde</b>                   | <b>2,9</b> | <b>-0,9</b> | <b>-39,4</b> | <b>2,5</b> | <b>16,5</b> | <b>-6,2</b> | <b>22,3</b> | <b>30,4</b> | <b>-23,5</b> | <b>-4,7</b> | <b>14,0</b> | <b>44,9</b> | <b>7,9</b> |

# Nyckeltal koncernen

|                                                         | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4   | Q3   |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| Mkr                                                     | 2026  | 2026  | 2026  | 2025  | 2025  | 2025  | 2025  | 2024 | 2024 |
| Total orderingång (Mkr)                                 | 76    | 115   | 115   | 151   | 106   | 135   | 97    | 168  | 100  |
| Förändring per kvartal (procent)                        | -34%  | 0%    | 8%    | 42%   | -21%  | 40%   | -42%  | 68%  | -22% |
| Förändring jmf motsvarande period fg år (procent)       | -29%  | -15%  | -31%  | -10%  | 7%    | 6%    | 5%    | 13%  | -40% |
| Totala intäkter (mkr)                                   | 85    | 122   | 105   | 106   | 112   | 105   | 119   | 122  | 100  |
| Förändring per kvartal (procent)                        | -30%  | 16%   | -7%   | -6%   | 7%    | -11%  | -2%   | 21%  | -23% |
| Förändring jmf motsvarande period fg år (procent)       | -24%  | 16%   | -14%  | -13%  | 12%   | -19%  | 1%    | -12% | -10% |
| Bruttomarginal (procent av intäkter)                    | 76%   | 72%   | 73%   | 71%   | 74%   | 67%   | 66%   | 66%  | 73%  |
| Rörelsemarginal, EBIT (procent av intäkter)             | 12%   | 23%   | 12%   | 5%    | 19%   | 8%    | 8%    | 17%  | 17%  |
| Vinstmarginal (procent av intäkter)                     | 12%   | 20%   | 11%   | 2%    | 12%   | 4%    | -7%   | 12%  | 15%  |
| Resultat per aktie före utspädning (kronor)             | 0,31  | 0,72  | 0,33  | 0,05  | 0,38  | 0,12  | -0,24 | 0,43 | 0,45 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kronor)            | 0,31  | 0,72  | 0,33  | 0,05  | 0,38  | 0,12  | -0,24 | 0,43 | 0,45 |
| Eget kapital per aktie före utspädning (kronor)         | 11,08 | 10,85 | 10,31 | 10,28 | 10,53 | 10,11 | 9,75  | 9,63 | 9,44 |
| Eget kapital per aktie efter utspädning (kronor)        | 11,08 | 10,85 | 10,31 | 10,28 | 10,53 | 10,11 | 9,75  | 9,63 | 9,44 |
| Soliditet (procent)                                     | 73%   | 72%   | 70%   | 69%   | 71%   | 71%   | 71%   | 66%  | 69%  |
| Likvida medel (Mkr)                                     | 144   | 138   | 135   | 171   | 173   | 158   | 161   | 151  | 119  |
| Antal anställda vid periodens slut                      | 98    | 99    | 112   | 110   | 107   | 105   | 105   | 99   | 98   |
| Genomsnittligt antal utestående aktier (miljoner)       | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8 | 33,8 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (miljoner) | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8 | 33,8 |
| Antal utestående aktier vid periodens slut (miljoner)   | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8 | 33,8 |
| Antal utestående optioner vid periodens slut (miljoner) | 0,5   | 0,5   | 0,6   | 0,3   | 0,3   | 0,3   | 0,2   | 0,2  | 0,2  |

# Övriga upplysningar & Noter

## För ytterligare information:

Tomas Blomquist, VD, +46 (0)70 523 01 63, [investors@c-rad.com](mailto:investors@c-rad.com)

Linda Frölén, CFO, +46 (0)70 303 32 53, [investors@c-rad.com](mailto:investors@c-rad.com)

Informationen i denna rapport är sådan information som C-RAD skall offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 kl. 08.00.

## Kort om C-RAD

C-RAD är ett forsknings- och utvecklingsföretag inom medicinteknik vars hård- och mjukvara säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet vid avancerad strålbehandling. Bolaget har sälj- och supportverksamhet i USA, Europa, Kina och Australien. C-RAD är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

C-RAD:s mission är att vara den föredragna partnern för att säkerställa säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning och därmed bidra till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

## C-RAD AB (publ)

Sjukhusvägen 12 K, SE-753 09 Uppsala, Sweden

Telefon +46 (0)18 - 66 69 30

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)

Org. nr. 556663–9174

### Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är, för koncernen, upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering, RFR1 "Redovisning för koncerner" och Årsredovisningslagen och, för moderbolaget, enligt Årsredovisningslagen och RFR 2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som anges i not 1 i årsredovisningen 2025.

På årsstämman 2026 beslutades om ett aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare, vilket innebär att deltagarna investerar i aktier i bolaget och kan erhålla prestationsaktier under förutsättning att fastställda prestationsvillkor uppfylls. Programmet redovisas i enlighet med IFRS 2. Kostnaden redovisas som personalkostnad, med en motsvarande ökning av eget kapital, fördelad över intjänandeperioden. Intjänandeperioden uppgår till tre år.

### Not 2. Rapportens upprättande och valutakurser

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är den funktionella valutan för C-RAD. Försäljning och beställningar genereras till stor del i utländsk valuta, främst EUR och USD. Utländska dotterbolag med annan funktionell valuta ingår i konsolideringen. Orderingång, Orderstock och resultaträkning omräknas till genomsnittskursen under perioden medan balansräkningsposter omräknas till balansdagskurs. Tabeller i rapporten är baserade på källor med fler decimaler än vad som framgår i tabellerna varför avrundningsdifferenser i vissa fall kan förekomma i summeringar.

|                   | Jan-Sep<br>2026 | Jan-Sep<br>2025 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| EUR årsgenomsnitt | 10,90           | 11,10           |
| EUR balansdag     | 11,33           | 11,06           |
| USD årsgenomsnitt | 9,39            | 9,95            |
| USD balansdag     | 9,98            | 9,42            |

### Not 3. Transaktioner med närstående

Under perioden har C-RAD betalat 22 500 SEK i serviceavgifter till Ropa & Boarda AB. Ägare till bolaget är Jenny Rosberg, styrelseledamot i C-RAD AB.

### Not 4. Aktiverade utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader som uppfyller kriterierna för redovisning enligt IAS 38 Immateriella tillgångar, aktiveras. Nedskrivningsprövning görs årligen eller så snart som en indikation på nedskrivningsbehov finns. Utvecklingen av pågående utvecklingsprojekt granskas regelbundet.

### Not 5. Uppskjuten skatt

Den uppskjutna skattefordran granskas vid slutet av varje rapporteringsperiod och justeras i linje med det sannolika framtida skattepliktiga resultatet.

## Not 6. Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse finns i moderbolaget C-RAD AB (publ) om ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

## Not 7. Ställda säkerheter

Ställda säkerheter består av företagsinteckning hos Nordea om 20 000 000 kr avseende outnyttjad checkräkningskredit.

## Not 8. Alternativa nyckeltal

C-RAD AB (publ) presenterar vissa finansiella mått i rapporten som inte definieras enligt IFRS. C-RAD anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

### Orderingång

Orderingången består av värdet på de nya ordrar som erhållits under de rapporterade perioderna.

### Orderstock

Orderstocken är värdet på de ordrar i slutet av rapporteringsperioden, som företaget ännu inte har levererat och därmed inte redovisat som intäkt. Bolaget rapporterar Orderstocken för både Produkter och Services.

### Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda Produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

### EBIT och EBIT (%)

Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av den finansiella informationen bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. EBIT (%) visar resultatet före räntor och skatter i procent av nettoomsättningen.

## Finansiella mål

### Prioriteringar

- Öka omsättningen genom att vinna marknadsandelar och växa vårt erbjudande
- Investera i produktinnovation genom produktutveckling av befintlig portfölj samt lansera nya kompletterande lösningar
- Utveckla och växa serviceerbjudandet
- Bygga en motståndskraftig verksamhet för att växa med lönsamhet. Det innefattar operationell effektivisering för att uppnå skalbarhet i rörelseresultat och generera ett stabilt kassaflöde

### Finansiella mål

- Genomsnittlig organisk tillväxt ska överstiga 10%
- Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) ska nå 25%
- Minst 30% av nettoresultatet ska återföras till aktieägarna. Vid fastställande av utdelningar tas hänsyn till investeringsbehov och andra strategiska faktorer som styrelsen anser vara av betydelse

