

A vibrant, sunlit landscape featuring a well-maintained green lawn, a paved path, and various greenery including trees and bushes. A white butterfly is perched on the right side of the text.

# Green

landscaping group

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

# INNEHÅLL

Ett hem för entreprenörer.....	3
Året i korthet.....	4
VD-ord .....	5
Mål och strategier .....	7
Marknad.....	12
Tjänsteområden.....	16
Segment.....	18
Hållbarhetsredovisning.....	24
Aktien .....	42
Bolagsstyrningsrapport.....	44
FINANSIELLA RAPPORTER .....	53
Förvaltningsberättelse.....	55
Rapport över totalresultat - koncernen.....	62
Rapport över finansiell ställning - koncernen .....	63
Koncernens förändring i eget kapital.....	65
Koncernens kassaflöde .....	66
Moderbolagets resultaträkning.....	67
Moderbolagets balansräkning.....	68
Moderbolagets förändring i eget kapital .....	70
Moderbolagets kassaflöde.....	71
Noter .....	72
Revisionsberättelse.....	98
Nyckeltal.....	102
Definitioner med förklaringar .....	104
Finansiell kalender .....	105

Denna årsredovisning avser verksamheten i Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771-3465.

#### Språk

I händelse av inkonsekvens eller avvikelse mellan den engelska och den svenska versionen av denna rapport, ska den svenska gälla.

#### Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

# Ett hem för entreprenörer

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer som designar, anlägger och underhåller utemiljöer i städer. Verksamheten sträcker sig över tjänsteområdena mark- och grönyteskötsel och finplanering.

Genom att förvärva framgångsrika företag med yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagens erfarenheter och resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem.

# Året i korthet

- I mars förvärvades Lässle Landschaftsbau & Tiefbau, Tyskland.
- I april förvärvades Gartenidee Kuchler GmbH, Tyskland.
- I maj meddelade Carl-Fredrik Meijer, CFO, sitt beslut att lämna Green Landscaping Group för att tillträda en tjänst utanför koncernen. I juni utsågs Marcus Holmström till ny CFO och tillträdde sin befattning i december.
- I maj tecknade Green Landscaping Groups norska dotterbolag Aktiv Veidrift AS kontrakt inom väg-, vatten- och avloppsanläggning, till ett totalt värde uppemot 570 mnok.
- I juli förvärvades bolagen A. Markussen AS, Norge, Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH, Tyskland, och BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH, Tyskland.
- I oktober annonserades förändringar och förstärkningar av koncernledningen.
- I november slutfördes förvärven av Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy, Finland, och Viva Gartenbau AG, Schweiz.
- I november genomförde Green Landscaping Group sin första kapitalmarknadsdagen. Evenemanget arrangerades digitalt och finns tillgängligt att se på bolagets hemsida.
- I december förvärvades Tiefbau Lenzen GmbH, Tyskland.
- Aktier för 63 mkr återköptes under året för att användas som betalning vid förvärv.



## NYCKELTAL

mkr	jan-dec 2024	jan-dec 2023	förändring
Nettoomsättning	6 352	5 831	9%
EBITA	528	512	3%
EBITA-marginal, %	8,3%	8,8	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	419	394	6%
EBIT-marginal, %	6,6%	6,8	-0,2
Resultat före skatt (EBT)	271	292	-7%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	601	379	59%
Avkastning på eget kapital, %	12	15	-3
Nettoskuld	2 195	1 975	11%
Nettoskuld / EBITDA proforma, RTM	2,5X	2,5X	0
Orderbok	7 312	8 263	-12%
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,48	3,85	-10%
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,48	3,85	-10%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	56 799 575	56 048 701	1%

Se sid 102-104 för nyckeltal och definitioner.

# VD har ordet

Vi lägger fjolåret till handlingarna med vetskapen att vi återigen har mycket att vara stolta över. Såväl försäljning som resultat och kassaflöde ökade stadigt och följde därmed samma trend som vi sett under flera år. Skillnaden mot tidigare var att vi levererade trots att marknadsförhållandena var svårare än på länge. Under året som gick präglades vår omvärld av utmaningar som extremväder och geopolitisk turbulens. Våra offentliga aktörer har tvingats till svåra överväganden och förändrade prioriteringar av hur gemensamma medel ska fördelas. Eftersom två tredjedelar av Green Landscaping Groups försäljning kommer från offentlig sektor, kan man tro att detta skulle ha påverkat oss mer än det faktiskt gjorde. Marknaden för design, anläggning och underhåll av utemiljöer i städer har historiskt sett varit stabil och förutsägbar, och 2024 var inget undantag. Många av våra tjänster måste utföras oavsett vilka utmaningar samhället står inför eller var vi befinner oss i konjunkturcykeln. Därför visade våra skötsel- och underhållsbolag en god utveckling, medan våra bolag inom finplanering mötte hårdare konkurrens när flera anläggningsbolag sökte sig till vår marknad under en period då deras egen marknad var svag.

*„Därmed befäste vi vår position som den största aktören i norra Europa och med en lönsamhet som är fortsatt dubbelt så hög som branschens genomsnitt.“*

## **Stabilt resultat och starkt kassaflöde**

När jag summerar den finansiella utvecklingen för Green Landscaping Group syns inte mycket av omvärldens turbulens. Nettoomsättningen ökade organiskt med 3 procent och med 10 procent totalt, justerat för valutakurseffekter, och uppgick till 6 352 mkr. Därmed passerade vi ännu en milstolpe under året med sex miljarder kronor i omsättning. Vinstmarginalen (EBITA) överträffade vårt finansiella mål för tredje året i rad och uppgick till 8,3 procent. Ett starkt kassaflöde möjliggjorde att vi stängde året med en skuldsättning i nivå med vårt finansiella mål på 2,5 gånger nettoskulden i relation till EBITDA proforma RTM, samtidigt som vi slutfört åtta förvärv. Därmed befäste vi vår position som den största aktören i norra Europa och med en lönsamhet som är fortsatt dubbelt så hög som branschens genomsnitt.



### **Klimatförändringarna – vi är en del av lösningen**

Under 2024 drabbades Europa av flera extrema väderhändelser. I Nordeuropa var det ovanligt kraftiga snöstormar, medan Centraleuropa upplevde omfattande översvämningar. Samtidigt drabbades Östeuropa och Sydeuropa av intensiva värmeböljor. Dessa händelser understryker vikten av att förbereda våra samhällen för klimatförändringarnas konsekvenser. Vi ser att våra kunder i ökande utsträckning gör just detta genom såväl förebyggande åtgärder, som akuta insatser när extremväder leder till påverkan på människa och natur. Det innebär att våra dotterbolag allt oftare anlitas för att utföra arbetet för de lokala samhällen där de verkar. Vi blir därmed bokstavligen talat en del av lösningen. Stora delar av vår kärnverksamhet syftar till att göra städer mer hållbara. Det betyder att vi har utmärkta möjligheter att bidra till en mer hållbar framtid, samtidigt som det skapar goda affärsmöjligheter för oss.

### **En framgångsrik modell för ökad lönsamhet**

När vi nu går in i 2025 består vårt Green Landscaping Group av fler än 50 bolag, vart och ett på sin lokala marknad. Bolagen är väl förankrade i de samhällen där de verkar, med arbetssätt och strukturer som utvecklats under lång tid och starka egna identiteter. De har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att själva driva verksamheten under egna varumärken. Att behålla och förädla denna decentraliserade modell är och förblir avgörande för fortsatt framgång. Under åren har vi samtidigt samlat på oss kunskaper och erfarenheter om vad som kännetecknar framgångsrika bolag i vår bransch. Vi har strukturerat dessa och arbetat fram metoder för att det ska komma bolagen till gagn. Detta kommer att ligga till grund för att gradvis lyfta bolag med svagare lönsamhet men även för att höja nivån på redan högpresterande bolag.

Vi har lagt ner ett omfattande arbete under flera år för att ge oss de bästa förutsättningarna för vår etablering på marknaden i Tyskland, Österrike och Schweiz. Under 2024 såg vi resultatet av detta arbete när sex av de totalt åtta bolag som anslöt sig till oss har sin hemvist i regionen. Såväl under som efter förvärvsprocesserna framhåller bolagen ofta att vår branschkunskap och vår syn på att de ska fortsätta driva sina affärer självständigt var avgörande för deras beslut att ansluta till oss. Men även det faktum att vi erbjuder ett hem, inte en hållplats. Det är så vi ser på vårt ägande och vi agerar därefter.

Årets förvärvsambition uppnåddes med åtta förvärv och vi finns numera i Sverige, Norge, Finland, Litauen, Tyskland och Schweiz.

Vi verkar på en väldigt attraktiv marknad, når framgång genom att använda oss av rätt affärsmodell, och vi har visat vår förmåga att knyta framgångsrika bolag till oss. Det gör att vi går in i 2025 med framåtanda och jag ser fram emot att se vad vi kan åstadkomma tillsammans, såväl medarbetare, som partners, kunder och aktieägare.

Stockholm i mars 2025

Johan Nordström

Verkställande direktör och koncernchef

# Finansiella mål

MÅL	UTFALL 2024	KOMMENTAR	TREND
<p>Nettoomsättningstillväxt</p> <p>10%</p>	9%	<p>Nettoomsättningen ska i genomsnitt växa med 10 procent per år (organiskt och via förvärv).</p> <p>Utfall 2024: 9 procent, varav 3 procent organiskt.</p>	
<p>Lönsamhet</p> <p>8%</p>	8,3%	<p>EBITA-marginalen ska uppgå till 8 procent.</p>	
<p>Kapitalstruktur</p> <p>2,5 ggr</p>	2,5 ggr	<p>Nettoskulden i relation till EBITDA ska långsiktigt inte överstiga 2,5 gånger.</p>	
<p>Utdelningspolicy</p> <p>40%</p>	0%	<p>Cirka 40 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utdelningsförslaget ska beakta Green Landscaping Groups långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.</p> <p>Utfall 2024: Årsstämman beslutade mot bakgrund till ovan, att inte ge någon utdelning för år 2024.</p>	

# Strategi

## Affärsidé

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer som designar, anlägger och underhåller utemiljöer i städer. Verksamheten sträcker sig över tjänsteområdena mark- och grönyteskötsel och finplanering.

Genom att förvärva framgångsrika mindre företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central i Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företags erfarenheter och resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

## Affärsmodell

### Operativ modell

Marknaden för utemiljö är fragmenterad och tydligt lokal till sin natur med långa och djupa kundrelationer. Bolagen är som regel väl förankrade i de samhällen där de verkar, har arbetssätt och strukturer som utvecklats under lång tid och starka egna identiteter. Att behålla och förädla detta är avgörande för fortsatt framgång och Green Landscaping Group tillämpar därför en decentraliserad operativ modell där koncernens dotterbolag har fullt kommersiellt ansvar att själva driva verksamheten under egna varumärken. Modellen bygger på ett stort mått av förtroende och frihet under ansvar. Koncern- och regionnivåerna syftar till stora delar till att underlätta tillvaron för de enskilda bolagen. Samarbete mellan koncernens bolag uppmuntras samtidigt som det sker på bolagens egna initiativ. I de fall synergier identifieras realiserar de om bolagen själva så önskar. Insatserna är inte tvingande utan vilar på kommersiell grund.

### Finansiell modell

Green Landscaping Group är ett förvärvsintensivt företag. För att skapa gemensamma intressen med de förvärvade bolagens grundare sker en del av betalningen genom aktier i Green Landscaping Group. Skuldsättningen ska ligga på en nivå som inte äventyrar koncernens finansiella position och utvecklingsmöjligheter, och samtidigt möjliggöra en god avkastning på eget kapital. Nivån regleras i koncernens finansiella mål där nettoskulden i relation till EBITDA inte långsiktigt ska överstiga 2,5 gånger. Kassaflödet återinvesteras som regel i aktiviteter för organisk

tillväxt och till finansiering av förvärv.

### Hållbarhetsmodell

Befolkningen ökar och allt fler människor flyttar till städer och centralorter. Det ökar behovet av urbana grönområden och det är här Green Landscaping Groups verksamhet kan bidra allra mest då stora delar av kärnverksamheten syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Utifrån en säker, trygg och engagerande arbetsmiljö, levererar Green Landscaping Group trygga, funktionella och vackra utemiljöer för boende och brukare i bostadsområden och städer.

## Lönsam tillväxt

### Organisk tillväxt

Marknadstillväxten har varierat mellan 4 och 6 procent under den senaste femtonårsperioden, i den del av marknaden för utemiljö där koncernen verkar. Med undantag från de senaste två åren har tidsperioden präglats av låg till ingen inflation. Det betyder att tillväxten till stor del varit volymdriven, det vill säga till följd av en stadigt ökad efterfrågan. För det mindre bolaget som befinner sig på den lokala marknaden utgör det en trygg och förutsägbar bas för verksamheten. Det finns därför starka skäl för bolaget att agera för en uthållig organisk tillväxt. I en miljö där ett flertal större kontrakt ligger för upphandling kan det vara lockande att utöka antalet offerter för att accelerera tillväxten. För det mindre företaget utmanas lönsamheten när en sådan kraftig organisk tillväxt behöver följas av att leveranskapaciteten på kort tid ökar i motsvarande grad.

### Tillväxt via förvärv

Ett hem för entreprenörer. Så kan förvärvsstrategin enkelt sammanfattas för Green Landscaping Group. Ägarhorisonten är evig och inget bolag förvärvas med avsikten att senare avyttras. Entreprenörer som verkar i samma geografiska område har en naturlig möjlighet till erfarenhetsdelning och utveckling. Koncernen strävar därför efter att etablera ett kluster av tre till fyra bolag inom samma begränsade geografiska område för att möjliggöra utbyten och skapa mervärden. I gränssytan mellan bolagen blir innovationstakten högre och försäljningsvägarna fler. Därtill skapas något som entreprenörerna tidigare saknat, nämligen kollegor och ett större sammanhang. Detta är vad entreprenörerna återkommande värdesätter högst; tillgång till en gemenskap på sina egna villkor, samtidigt som friheten att driva sina företag efter eget huvud bibehålls.



Marknaden där Green Landscaping Group verkar är stor men samtidigt påtagligt lokal till sin natur. Marknaden är fragmenterad där långa kundrelationer är norm och lokalkännedom en förutsättning för såväl kundnöjdhet som lönsamhet. Att slå sig in på den lokala marknaden med en nyetablering är därför som regel mer utmanande än att göra insteg via förvärv. Green Landscaping Group söker därför aktivt efter bolag utifrån tre huvudområden: tillväxt och lönsamhet, strategi och kultur.

#### Tillväxt och lönsamhet

Bolaget ska ha en dokumenterad historik av stabil omsättningsutveckling och rörelsemarginaler över 10 procent, med begränsade fluktuationer mellan åren. Bolaget ska växa med marknaden, helst mellan 4 procent och 10 procent. Bolaget bör ha en omsättning som sträcker sig mellan 50 miljoner och 300 miljoner kronor. Därigenom är det tillräckligt stort för att kunna hantera risken för personberoende som ofta återfinns i små bolag, samtidigt som det är överblickbart på ett sätt som upprätthåller förmågan att anpassa sig och snabbt reagera på förändringar.

#### Strategi

Bolaget ska ha ett unikt försäljningsargument som ger en konkurrensfördel på den lokala marknaden. Kontrakt bör vara med slutkunder direkt och bolaget bör därför endast i begränsad utsträckning verka som underleverantörer till större bygg- och anläggningsföretag. Dessutom är en hög exponering mot kunder inom den offentliga sektorn att föredra, såsom kommuner eller statliga företag.

#### Kultur

Företagskulturen är avgörande, med fokus på entreprenören bakom företaget. Det är viktigt att förstå säljarens avsikt med att sälja sitt företag och se till att de passar in i gruppen av entreprenörer inom regionen. Den grundläggande principen är att dela Green Landscaping Groups filosofi om att vara hederliga människor som tjänar bra med pengar på ett hederligt sätt.

#### **Lönsamhetsförbättring**

För att förbättra och effektivisera verksamheten använder Green Landscaping Group det interna styrsystemet Lean. Systemet bygger på fyra hörnstenar; planering, daglig styrning, ständiga förbättringar samt löpande uppföljning. Fokus är att utgå ifrån vad som skapar värde för kunden och eliminera icke värdeskapande aktiviteter. De bolag som väljer att arbeta med Lean planerar sin verksamhet för att nå sina mål genom fastställda handlingsplaner. Därefter dokumenteras åtgärder och processimplementeringar med hjälp av styrdokument i syfte att möjliggöra ökad arbetseffektivitet, förbättrade processer och minskade kostnader. Styrdokumentet följs därefter upp löpande i respektive bolag och i koncernens månatliga rapportering.

#### **Digitalisering**

Genom en ökad digitalisering kan stora värden skapas för Green

Landscaping Group. De olika bolagens verksamheter och behov påminner om varandra i en så stor utsträckning att de med begränsade egna insatser kan dra fördel av digitala verktyg som utvecklats inom koncernen. Det finns därför goda förutsättningar att driva digitalisering med centrala resurser som tillsammans med bolagen utforskar och implementerar digitala verktyg och arbetssätt. De områden med störst gemensam nytta bedöms vara smarta, uppkopplade produkter (sensorer och programvara), digitala kartor och ruttoptimering med GPS, samt system för förbättrad administration och kontroll.

### **Koncernstruktur**

#### **Dotterbolag**

Dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar att själva driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken.

Andel av antal anställda: 99 procent

#### **Koncernfunktioner**

Koncernnivån står för stöd- och kontrollfunktioner, inklusive M&A-team, och ger tillgång till kapital. Regionchefer möjliggör och uppmuntrar kontakter mellan dotterbolag. Organisationen är resurssnål eftersom de enskilda bolagen bär det affärsmässiga ansvaret, vilket inkluderar en väsentlig del av ekonomi- och bolagsstyrningen, regelefterlevnad, personalfrågor och kommunikation.

Andel av antal anställda: 1 procent

## Förvärv under perioden januari - december 2024

Bolagsnamn	Segment	Konsolideras från	Omsättning helår* mkr	Antal anställda*
Tiefbau Lenzen GmbH	Övriga Europa	december 2024 (balansräkning)	92	30
Viva Gartenbau AG	Övriga Europa	november 2024	39	20
Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy	Övriga Europa	november 2024	41	20
BUK Garten und Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	juli 2024	95	30
A. Markussen AS	Norge	juli 2024	130	45
Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH	Övriga Europa	juli 2024	45	15
Kuchler Gartenidee GmbH	Övriga Europa	maj 2024	169	100
Lässle Landschaftsbau und Tiefbau GmbH	Övriga Europa	mars 2024 (balansräkning)	38	25

\* Uppgifter vid förvärvstillfället



### Lässle Landschaftsbau & Tiefbau GmbH

Företaget är baserat i Ortenau, Lahr/Schwarzwald, Tyskland och är verksamt inom grönyteskötsel och finplanering för utomhusmiljöer, inklusive återvinning av markmaterial.



### Gartenidee Kuchler GmbH

Gartenidee Kuchler är baserat i Geisenfeld, Tyskland och är verksamt inom finplanering och mark- och grönyteskötsel inklusive vintertjänster runt Ingolstadt och München. Företaget har också etablerat en stark marknadsposition inom gröna tak.



### Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH

Stange är baserade i staden Neubrandenburg, Tyskland, och tillhandahåller skötseltjänster för offentliga områden, inklusive vintertjänster för utomhusområden i och runt Neubrandenburg.



### A. Markussen AS

A. Markussen är det ledande bolaget i Nordnorge inom sitt verksamhetsområde med huvudkontor i Narvik. Bolaget erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom finplanering, trädgårdstjänster, markanläggning, infrastruktur och skötsel av utemiljöer.



### BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH

BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH, som verkar under varumärket BUK Garden Couture, har sitt säte i Oberhaching, söder om München, Tyskland. Företaget planerar, skapar och underhåller högklassiga trädgårdar, främst i Münchenområdet.



### Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy

Turun Reunakivi erbjuder tillsammans med sitt systerbolag Engarea Oy ett komplett utbud av tjänster för finplanering och skötsel av utemiljöer. Företaget har huvudkontor i Åbo, Finland.



VIVA Gartenbau AG

### Viva Gartenbau AG

Viva Gartenbau är baserat i Basel, Schweiz och tillhandahåller tjänster inom grönyteskötsel och finplanering för utemiljöer till sina återkommande kunder i och runt Basel.



### Tiefbau Lenzen GmbH

Tiefbau Lenzen har sin verksamhet i Bonn, Tyskland och tillhandahåller en rad lätta anläggningstjänster, inklusive markarbeten, vatten- och avloppsarbeten, lätta vägarbeten och finplanering.

# Marknad

Green Landscaping Group verkar på marknaden för mark- och grönyteskötsel samt finplanering. Sverige har varit hemmamarknad sedan 2009, därefter etablerades koncernen i Norge 2020, i Finland 2021, i Litauen 2022, i Tyskland 2023, och i Schweiz sedan 2024. Totalt beräknas den adresserbara marknaden uppgå till omkring 370 mdkr. Marknaden påverkas positivt av makrotrenderna befolkningstillväxt och urbanisering, en generell efterfrågeökning av säkrare och mer attraktiva utemiljöer, och ett gradvis ökat behov av hantering av konsekvenserna av klimatförändringarna.

## STOR OCH FRAGMENTERAD

### Adresserbar marknad

Green Landscaping Group verkar på en stor och robust marknad där den adresserbara marknaden uppgår till omkring 370 mdkr. Den adresserbara marknaden i Sverige beräknas uppgå till omkring 42 mdkr, Norge omkring 47 mdkr, Finland omkring 17 mdkr, Litauen omkring 6 mdkr, Tyskland omkring 217 mdkr och Schweiz omkring 41 mdkr. Marknaden innefattar områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll, väg- och vinterunderhåll, samt vatten och avlopp. Den adresserbara marknaden har haft en årlig genomsnittlig tillväxt om 4-6 procent under den senaste femtonårsperioden, underbyggt av de starka och bestående megatrender som behandlas på kommande sidor. Denna årliga tillväxttakt förväntas bestå under överskådlig tid, enligt Green Landscaping Groups egna analyser samt externa marknadsanalyser.

Samtidigt som marknaden är stor, är den mycket fragmenterad. De allra flesta är mindre aktörer och agerar lokalt. Enbart i Tyskland finns över 19 000 renodlade finplaneringsbolag organiserade i branschförbund enligt GaLaBau Branchenreport Frühjahr 2023. Green Landscaping Group är en av få större aktörer. Mångåriga kundrelationer och långa kontrakt är ofta förekommande inom både den privata och den offentliga sektorn.

Att vara verksam på en mycket stor marknad och fragmenterad marknad ger betydande fördelar för en aktör med en uttalad förvärsagenda likt Green Landscaping Group. Det ger en möjlighet att rikta sig mot de allra bästa bolagen utan att urvalet av företag blir för litet. Samtidigt bibehålls de affärsmässiga fördelarna som följer av att vara verksam inom en definierad bransch.

## MARKNADENS EGENSKAPER



### Stor och fragmenterad

Adresserbar marknad uppgår till 370 mdkr, omfattar tiotusentals bolag



### Stabil och uthållig tillväxt

Förutsägbara och långsiktiga underhållskontrakt, stor andel offentliga kunder med låg risk



### Stöds av megatrender

Befolkningstillväxt och urbanisering, krav på säkra och attraktiva utemiljöer, konsekvenser av klimatförändringar



### Höga inträdesbarriärer

Lokal förankring och marknadskännedom

Källhänvisning: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, National Transport Plan 2018-2029 (NOR), National Transport Plan 2018-2029 (SWE), National Transport System plan (FIN)



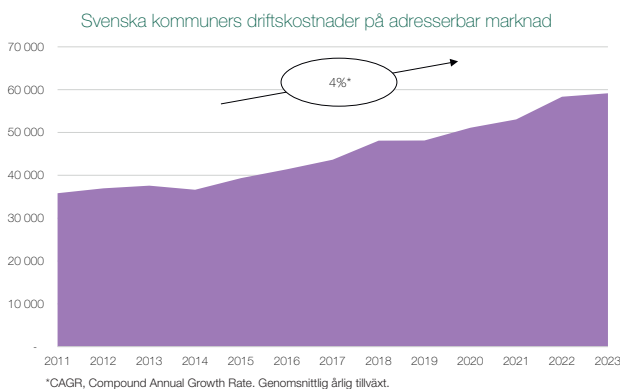
## STABIL OCH UTHÅLLIG TILLVÄXT

Marknaden kännetecknas av en stabil och uthållig tillväxt, med små variationer mellan åren. Offentlig sektor står för en betydande del av efterfrågan. Den andel av de offentliga kundernas totala driftskostnader som läggs på utemiljö är liten och har varit i det närmaste oberoende av konjunktursvängningar under den senaste femtonårsperioden. Att marknaden är kontraktbaserad bidrar till en stabil efterfrågan mellan åren. Samtidigt prioriterar såväl kommuner som privata företag underhåll av utemiljöer också vid lågkonjunktur.

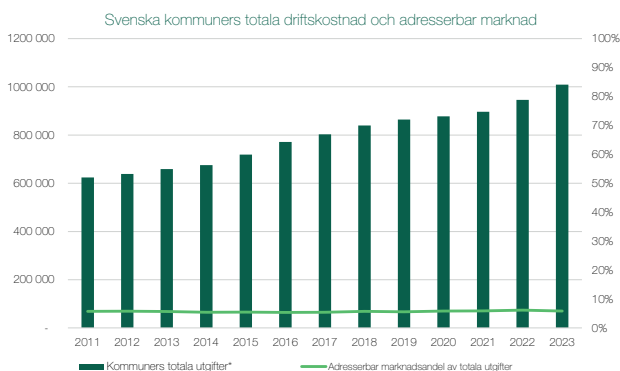
Green Landscaping Group är även verksam inom skötsel av vägar och gator samt underhåll och installation av vatten- och avloppsledning. Koncernen har lång erfarenhet och kompetens av skötsel och underhåll av gator, gång- och cykelvägar som del av erbjudandet av skötsel av parker och utemiljöer.

## Kundkategorier

Kunderna är ägare eller förvaltare av utemiljöer i eller i anslutning till stadsbebyggelse. Det betyder att kunderna framförallt utgörs av kommuner, landsting och regioner, fastighetsförvaltare och bostadsbolag. Kunderna är därför i det närmaste uteslutande offentlig sektor och privata företag. Privatpersoner utgör en obetydlig del av kundbasen. Kunder som erbjuder större kontrakt ställer ofta specifika krav på leverantörerna och använder strukturerade upphandlingsprocesser, vilket skapar inträdesbarriärer på marknaden. Dessa kan bland annat vara krav på en särskild kompetens, certifieringar, finansiell styrka, ett brett utbud av tjänster, språkfärdigheter, kvalitetssäkring, referenser från tidigare projekt och även att företaget har möjlighet att hantera ett flertal olika kontrakt med samma kund.



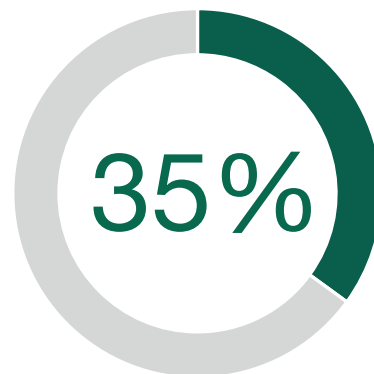
Källa: SCB - kommunernas finanser (räkenskapsammandrag för kommuner rikstotal) 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022. Notering: Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.



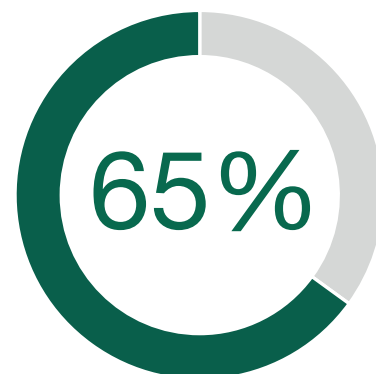
\* Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

Källa: SCB - kommunernas finanser (räkenskapsammandrag för kommuner rikstotal) 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022. Notering: Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

### Privata företag



### Offentlig sektor



## MEGATRENDER

### Befolkningstillväxt och urbanisering

De marknader som Green Landscaping Group är verksamma på har upplevt en positiv befolkningstillväxt över tid. Tillväxten har främst skett i redan tätbefolkade områden, vilket har drivit på den urbanisering som pågått under lång tid och som bedöms fortsätta.

Befolkningstillväxten, och än mer urbaniseringen, bidrar till större efterfrågan av tillgängliga och trygga utemiljöer. Den ökande populationen bidrar även till ett större slitage på befintliga parker och utemiljöer vilket ytterligare ökar behovet av skötsel.

### Krav på säkra och attraktiva utemiljöer

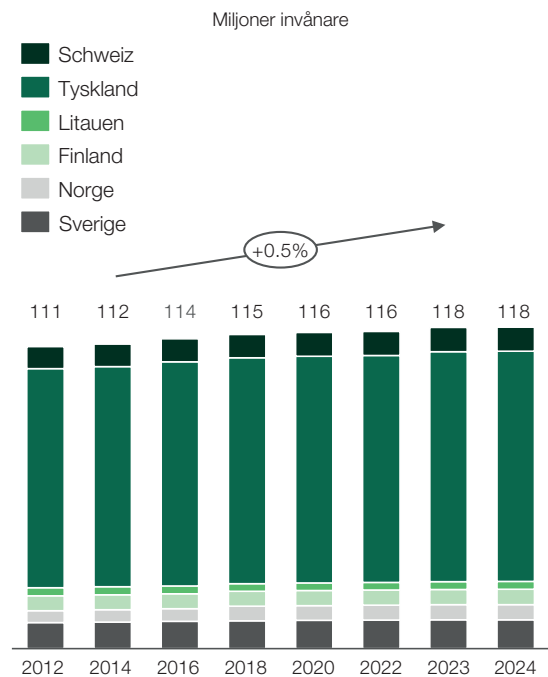
Stadsmiljön prioriteras ofta högt av invånarna, och många är engagerade i frågor som rör utformning och skötsel av deras närmiljö. Många studier har visat på de positiva hälsoeffekterna av grönområden, såsom minskad stress och ökad motivation till fysisk aktivitet. Parker, grönområden och andra naturområden nära bostadsområden är viktiga för möjligheten till utomhusaktiviteter. Stadsbor har höga förväntningar på grönområden och det har blivit allt viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva färdas långt. En växande andel av befolkningen är också villig att betala extra för att bo nära grönområden.

Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta investera i grönområden av flera skäl. Grönområden skapar en varierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den negativa effekten av luftföroreningar och klimatförändringar. Dessutom har efterfrågan på avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner ökat, vilket driver kommunernas investeringar inom detta område.

En modell för att skapa grönare och hälsosammare städer är principen 3-30-300. Denna princip har nått stor spridning och föreskriver att varje bostad ska ha utsikt över minst 3 träd, att 30 procent av bostadsområdena ska vara täckta av trädkronor, samt att ingen bostad ska ligga mer än 300 meter från närmaste park eller grönområde.

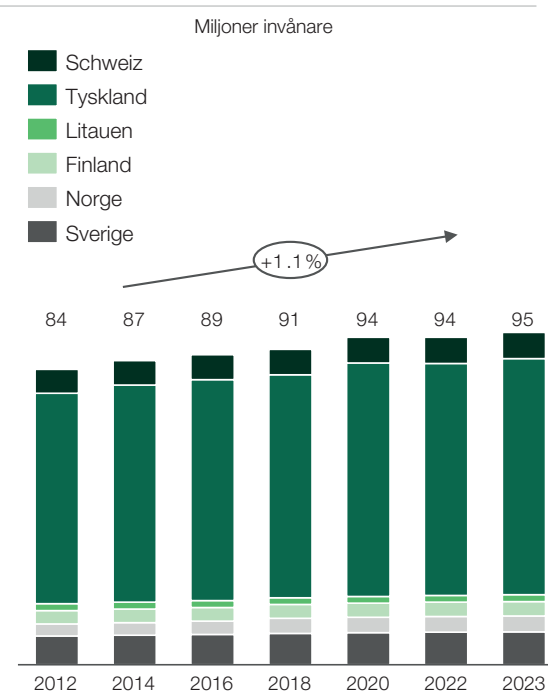
Efterfrågan på säkrare utemiljöer ökar, där medborgarna bland annat vill ha bättre belysning för att känna sig tryggare och för att minska risken för skador vid motion efter mörkrets inbrott. Att röja och skapa mer öppna ytor bidrar också till att göra miljöerna

### Befolkningstillväxt



Källa: Marknadsdata från bfs.ch, destatis.de, osp.stat.gov.lt, stat.fi, SSB.no, SCB.se

### Urban tillväxt



Källa: Marknadsdata från bfs.ch, destatis.de, osp.stat.gov.lt, stat.fi, SSB.no, SCB.se

säkrare och tryggare. Kommunerna ställer stränga krav på att lekplatser ska vara säkra och uppfylla specifika standarder.

## Hantering av konsekvenser från klimatförändringar

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringarnas konsekvenser i form utav sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar" gentemot landsbygden, samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna och fördröja mängder av dagvatten, kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av städernas utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att behandla förorenat dagvatten.

## HÖGA INTRÄDESBARRIÄRER

Marknaden för att designa, anlägga och underhålla utemiljöer i städer är per definition lokal. Det betyder att marknaden saknar många av de inträdesbarriärer som kännetecknar flera andra branscher, till exempel stordriftsfördelar, teknikhöjd eller ett stort kapitalbehov. På samma sätt innebär det inte heller en fördel för en utomstående aktör att besitta dessa egenskaper om denne skulle försöka sig på ett insteg på marknaden. Istället utgör nedanstående faktorer effektiva och betydande inträdesbarriärer:

1. Lokal förankring och marknadskännedom: Kunskap om och förståelse för den lokala marknadens dynamik, kundpreferenser, kulturella normer och konkurrenslandskapet. Detta är svårtillgängligt för aktörer som inte har en etablerad närvaro i området. Relationer med lokala leverantörer, kunder och myndigheter tar tid att etablera och är ofta avgörande för att kunna nå framgång och att kunna navigera effektivt på marknaden.
2. Referenskunder och projekt: För att kunna lämna anbud i en stad behöver anbudsgivaren kunna lämna referenser till tidigare kunder och projekt som visar på relevant erfarenhet och kompetens.
3. Resurser: Tillräckliga resurser krävs för att kunna genomföra projekten, både i form av personal, material och utrustning på plats lokalt.
4. Storlek och lönsamhet: Företagets storlek och dess förmåga att generera vinst kan vara avgörande för att kunna konkurrera på marknaden.
5. Certifieringar och regelefterlevnad: Kraven att uppfylla och följa olika miljö-, sociala och styrningsfaktorer (ESG), branschstandarder och certifieringar skiljer sig åt såväl mel-

lan länder, som inom länder, och i flera fall mellan städer.

# Tjänsteområden

## Mark- och grönyteskötsel

### Skötsel och underhåll av utemiljöer i städer

Mark- och grönyteskötsel är Green Landscaping Groups ursprungliga tjänsteområde och stod för omkring halva koncernens nettoomsättning under 2024.

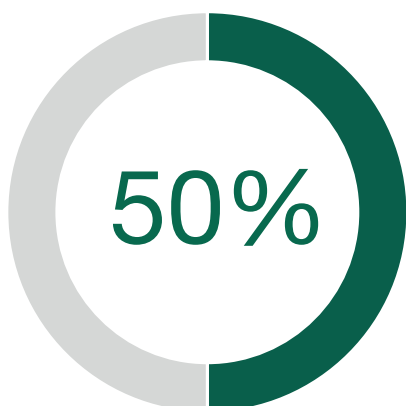
Inom mark- och grönyteskötsel erbjuds ett brett utbud av underhållstjänster av mark- och grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning, väg- och gatuskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning av gator, vägar, parkeringsytor, torg och fastighetsmark. Efter vintern ska halkbekämpningsmaterialet tas upp. Verksamheten kännetecknas av flerårskontrakt som täcker samtliga årstider, vanligtvis under en period om tre till fem år med möjlig förlängning om ytterligare två till fyra år. För bostadsrättsföreningar är kontrakten vanligtvis ett år med årlig förnyelse. I de flesta kontrakt justeras priserna till följd av inflationen, så kallad indexering.

Kunderna är framförallt kommuner, landsting och regioner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar mark- och grönområden i städer och i anslutning till stadsbebyggelse. Verksamheten kräver en god lokalkännedom och planeringsförmåga, och ett effektivt utförande.

Finplanering och anläggning är nära sammankopplat till mark- och grönyteskötsel, där merförsäljning till de fortlöpande kontrakten inom skötsel ofta sker i form av finplanering och anläggning.

Till tjänsteområdet räknas även varuförsäljning, motsvarande omkring tre procent av koncernens nettoomsättning.

#### ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING





## Finplanering och anläggning

### Design och anläggning av utemiljöer i städer

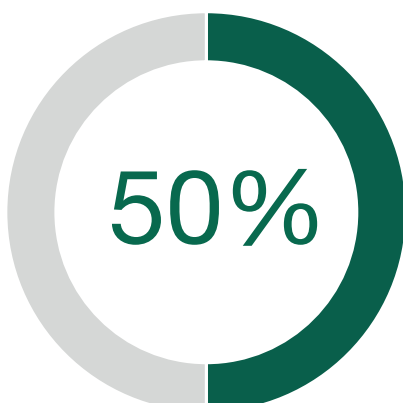
Finplanering och anläggning är Green Landscaping Groups snabbast växande tjänsteområde och stod för omkring hälften av koncernens nettoomsättning under 2024.

Green Landscaping Groups dotterbolag har team av landskapsarkitekter, landskapsingenjörer och trädgårdsanläggare. Koncernen erbjuder hela kedjan från att designa och projektera utemiljöer till att skapa dem.

Koncernen besitter bred kompetens och erfarenhet inom flera projektområden kopplat till finplanering däribland landskapsarkitektur, markprojektering, växtteknik, projektledning, besiktning och anläggning. Genom att vara med under hela projektet skapas de bästa förutsättningarna för lägre driftskostnader, mindre underhåll och längre livslängd på utemiljöer. Torg, bostadsgårdar, parker, kyrkogårdar, lek- och aktivitetsmiljöer är exempel på projektområden.

Finplaneringsuppdrag handlas ofta upp som egna entreprenader, såväl av kommuner, kommunala bolag eller bygg- och fastighetsbolag. Finplaneringsprojekten ersätts vanligen vid arbetets slutförande eller vid större projekt enligt betalplan kopplat till projektets framdrift. Projekt inom finplanering utförs i mindre etapper vilket innebär en minskad projektrisk och projekten har typiskt ett kontraktvärde mellan 1–20 mkr och de allra flesta sträcker sig över en tidsperiod mellan 3–6 månader.

#### ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



# Segment Sverige

Segment Sverige är koncernens största och hemvist för 28 dotterbolag som tillsammans står för 43 procent av koncernens nettoomsättning och 23 procent av EBITA\*. Tjänsteutbudet är brett och omfattar grönyteskötsel, trädvård, vägdrift, finplanering och VA. Kunderna fördelar sig på 75 procent offentlig sektor och 25 procent privat sektor.

Från grundandet av Green Landscaping Group 2009 fram till 2019 utgjorde bolagen i Sverige hela koncernens verksamhet. Under 2018 förvärvades den vid tiden största konkurrenten Svensk Markservice och ett omfattande arbete inleddes där affärsenheterna inom Svensk Markservice och Green Landscaping till delar sammanfördes och omvandlades till sammantaget 12 självständiga bolag med egna varumärken, i enlighet med koncernens decentraliserade strategi. Efter att under flera år rapporterat låg lönsamhet har dessa bolag genom ett långsiktigt och metodiskt arbete successivt förbättrat sig och sammantaget höjt lönsamheten.

För 2024 uppgick nettoomsättningen till 2 727 (2 838) mkr, hänförlig till en organisk tillväxt om -4 procent. Bolagen med inriktning mot finplanering mötte en hårdare konkurrens än normalt

när anläggningsentreprenörer som normalt är aktiva inom bygg- och bostadsmarknaden sökt sig till närliggande marknader på grund av låg aktivitet på deras egen. Detta kontrasterar mot bolagen med verksamhet inom mark- och grönyteskötsel där marknadsförhållandena förblivit oförändrat gynnsamma. EBITA uppgick till 137 (174) mkr och EBITA-marginalen minskade till 5,0 (6,1) procent. Mot slutet av året intensifierades arbetet med att stärka lönsamheten i Sverige genom avveckling av lågpresterande verksamheter, förändrad och stärkt regional styrning och organisation vilket i vissa fall medfört byte av enskilda bolagsledningar, och ett intensifierat utbyte av best practice mellan bolagen. Därutöver har bolagen sett över sina kostnadsstrukturer.

Inga förvärv genomfördes under året.

## NETTOOMSÄTTNING

**2 727 mkr**

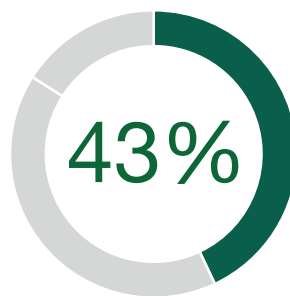
## EBITA

**137 mkr**

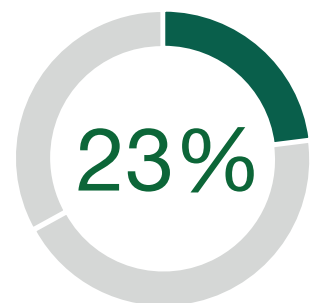
## ANSTÄLLDA

**1 369**

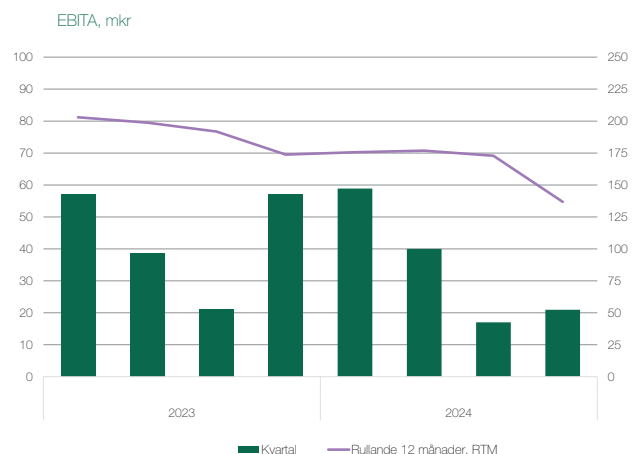
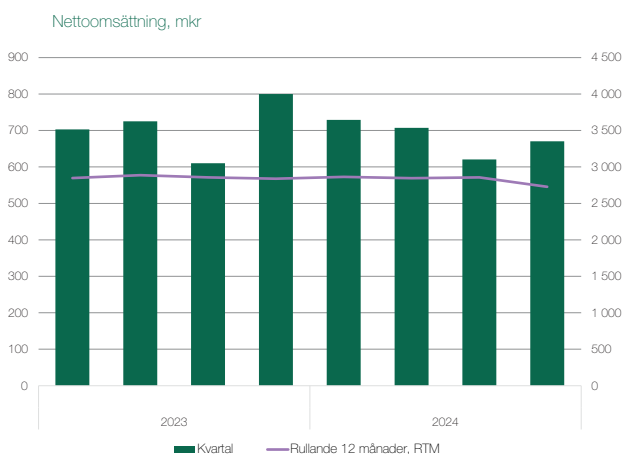
## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING\*

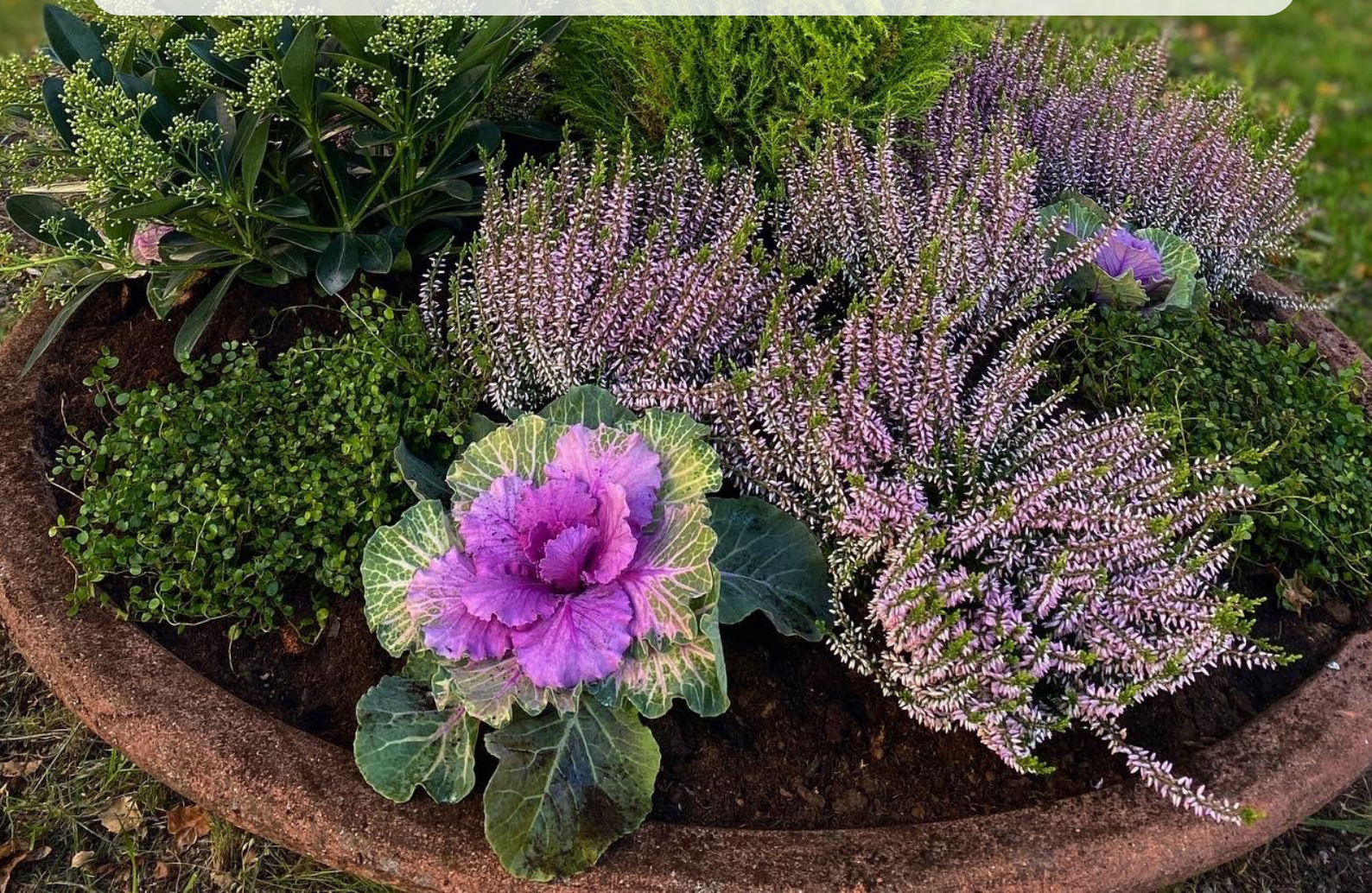
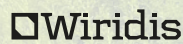


## ANDEL AV KONCERNENS EBITA\*



\* Exklusive koncerngemensamt (oallokerade belopp och elimineringar)





# Segment Norge

Segment Norge är hemvist för 12 dotterbolag som tillsammans står för 41 procent av koncernens nettoomsättning och 44 procent av EBITA\*. Verksamheten har tonvikt på finplanering och anläggning, men också på vägdrift och grönyteskötsel. Kunderna fördelar sig på 60 procent offentlig sektor och 40 procent privat sektor.

Green Landscaping Group etablerade sig i Norge som första marknad utanför Sverige. Välrenommerade företaget Gast Entreprenör AS förvärvades under 2020. Med Gast som flaggskepp inleddes en period av kraftig expansion genom förvärv av ytterligare 11 bolag under åren 2020 till 2022. Strategin att attrahera branschens bästa entreprenörer avspeglas väl i lönsamheten och i förmågan att parera snabba skiftningar i marknaden.

För 2024 uppgick nettoomsättningen till 2 607 (2 385) mkr, varav organisk tillväxt uppgick till 8 procent och förvärv bidrog med 3 procent. Förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen med -2 procent. Den förändrade konkurrenssituation inom finplanerings- och anläggningsbranschen som inleddes under 2023 kvarstod under 2024 och föranledde bland annat ett kraftigt ökat antal konkurser i branschen. Flertalet av

koncernens norska bolag har dock navigerat framgångsrikt och vunnit förtroende från såväl befintliga som nya kunder. Detta påverkade nettoomsättningen positivt och resulterade i den starka organiska tillväxten. EBITA uppgick till 257 (242) mkr och EBITA-marginalen minskade till 9,9 (10,1) procent. Insatserna för att bredda kundbasen var framgångsrika, om än arbetsintensiva och därmed mer kostsamma än för befintlig kundbas, vilket belastade segmentets vinstmarginal.

I juli förvärvades A. Markussen AS, med hemvist i Narvik i Nordnorge.

## NETTOOMSÄTTNING

**2 607 mkr**

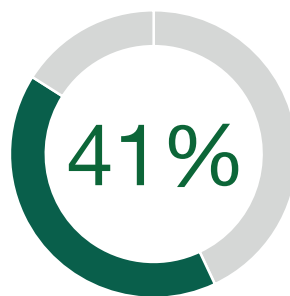
## EBITA

**257 mkr**

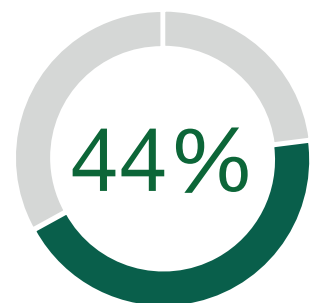
## ANSTÄLLDA

**830**

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING\*



## ANDEL AV KONCERNENS EBITA\*



\* Exklusive koncerngemensamt (oallokerade belopp och elimineringar)





# Segment Övriga Europa

Övriga Europa är koncernens snabbast växande segment och det högst prioriterade ur ett tillväxtperspektiv. Det är hemvist för 15 dotterbolag och stod under 2024 för 16 procent av koncernens nettoomsättning och 33 procent av EBITA\*. Verksamheten har tonvikt på finplanering och anläggning, men också på grönyteskötsel och trädplantering. Kunderna fördelar sig på 55 procent offentlig sektor och 45 procent privat sektor.

Green Landscaping Group etablerade sig i Finland under 2021 genom instegsförvärvet av Viher-Pirkka Oy, ett företag verksamt inom finplanering med bas i Helsingfors. Under 2022 expanderade koncernen till Litauen, till Tyskland under 2023, och vidare till Schweiz under 2024.

För 2024 uppgick nettoomsättningen till 1 020 (610) mkr, varav organisk tillväxt uppgick till 14 procent och förvärv bidrog med 54 procent. Förändrade valutakurser hade en negligerbar effekt på nettoomsättningen. Segmentets dotterbolag i Litauen fortsatte att utvecklas mycket positivt under året medan de finska bolagen påverkades av en svag marknad till följd av svåra förutsättningar inom framförallt bostads- och anläggningsbranschen vilket i sin tur påverkade marknaden för finplanering genom

ökad konkurrens. I Tyskland utökades verksamheten från tre till åtta bolag och koncernens insteg på den tyska marknaden har uppmärksammats i branschen och mottagits positivt. EBITA uppgick till 192 (141) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 18,8 (23,1) procent. Den kraftiga tillväxten medförde en lägre vinstmarginal för segmentet totalt då tillkommande bolag bidrog med vinstmarginaler under den för segmentet.

Under året förvärvades de tyska bolagen Lässle Landschaftsbau & Tiefbau, Gartenidee Kuchler GmbH, Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH, BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH, och Tiefbau Lenzen GmbH. Förvärvet av det Schweiziska bolaget Viva Gartenbau AG som annonserades under 2023 slutfördes under året. Det finska bolaget Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy förvärvades.

## NETTOOMSÄTTNING

**1 020 mkr**

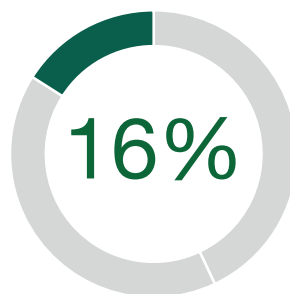
## EBITA

**192 mkr**

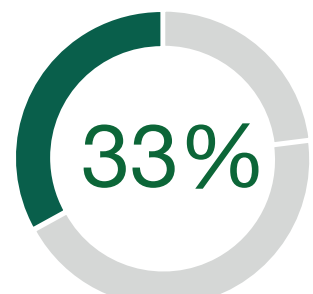
## ANSTÄLLDA

**635**

## ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING\*

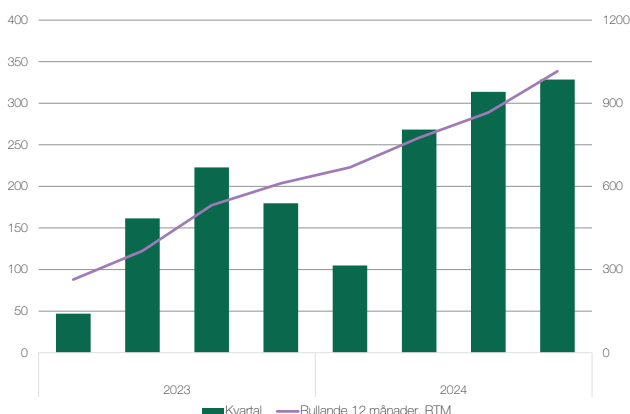


## ANDEL AV KONCERNENS EBITA\*

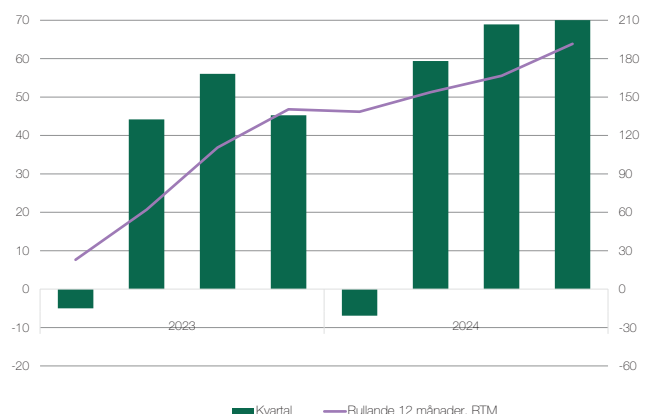


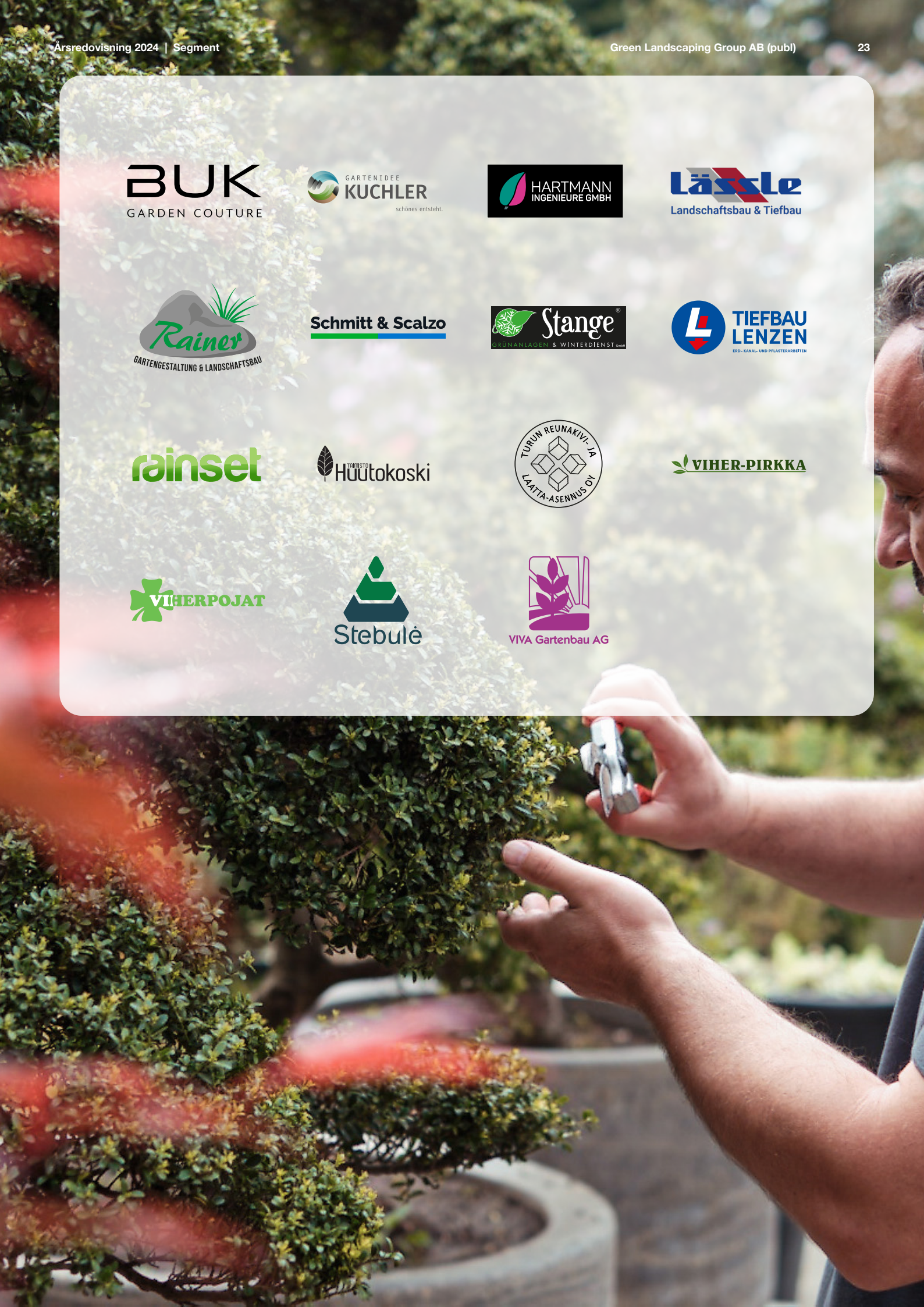
\* Exklusive koncerngemensamt (oallokerade belopp och elimineringar)

Nettoomsättning, mkr



EBITA, mkr

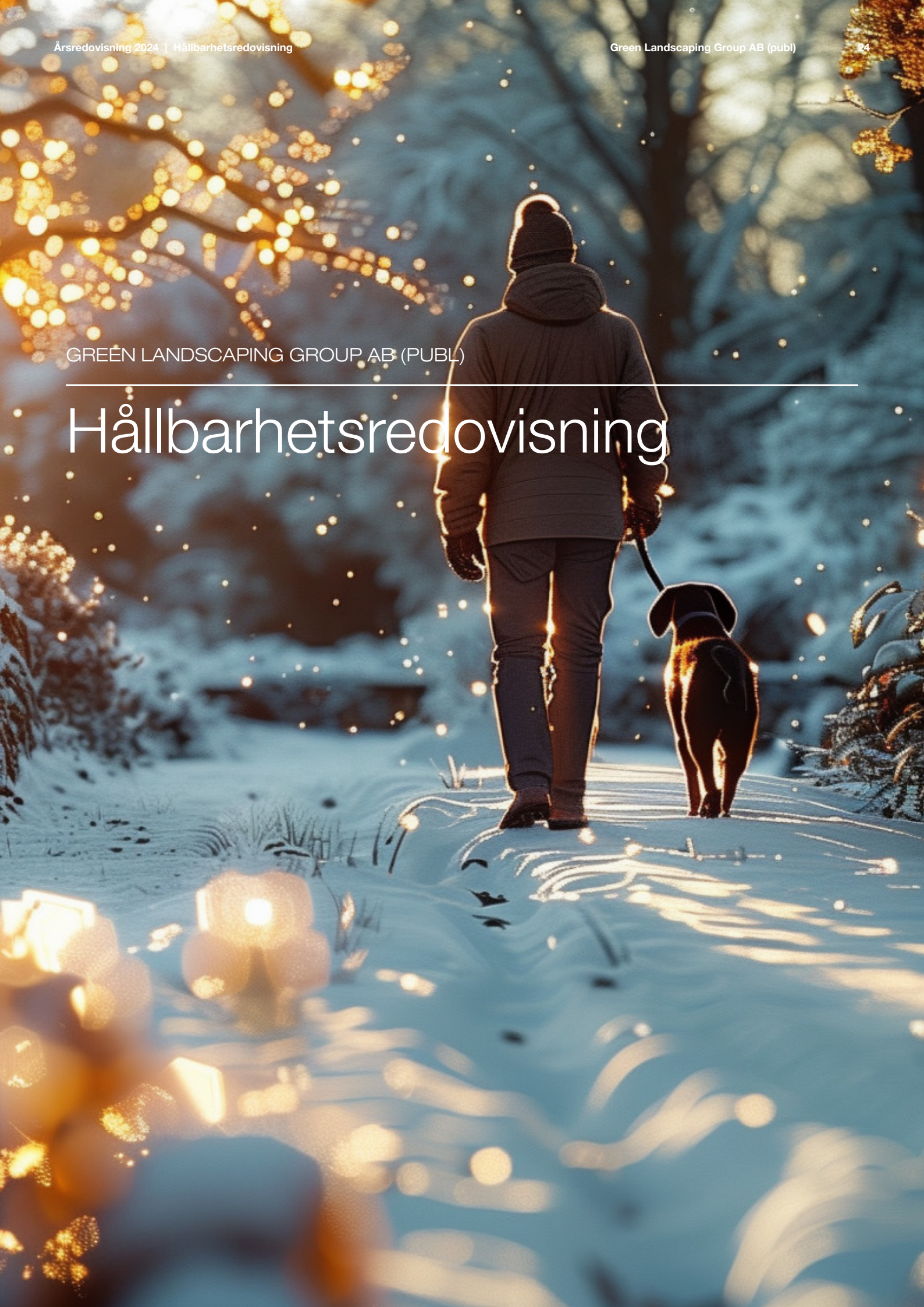




GREEN LANDSCAPING GROUP AB (PUBL)

---

# Hållbarhetsredovisning





# Hållbarhetsplattform

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Green Landscaping Groups hållbarhetsplattform har tagits fram för att utveckla och hantera koncernens hållbarhetsarbete på ett effektivt och strukturerat sätt. Plattformen tar utgångspunkt i FN:s 17 globala hållbarhetsmål och består av tre fokusområden; 1. Klimatanpassad produktion, 2. Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats och 3. Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling. Inom fokusområdena finns strategiska hållbarhetsmål och nyckeltal (KPIer).

Hållbarhetsarbetet ska präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för intressenter. En hållbar utveckling ska uppnås genom ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och ändamålsenlig planering av verksamheten. Green Landscaping Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Dessa policydokument ger vägledning kring hur koncernen ska skapa värde, bidra till ett hållbart samhälle, förebygga risker i verksamheten och hantera oförutsedda händelser.

Årets rapport omfattar 44 bolag, jämfört med 38 bolag 2023. Det innebär en förändrad bas vilket påverkar vissa nyckeltal.

## Förväntningar på gröna stadsmiljöer

Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare och det finns ett stort intresse och engagemang i frågor som rör utformning och skötsel av närmiljön. Ett flertal studier beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, såsom minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. I Europa har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. En ökande andel av befolkningen är villig att betala mer för boende med närhet till grönområden.

Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta satsningarna på grönområden av flera anledningar. Grönområden skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och klimatförändringar. Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

En analysmodell för grönare och hälsosammare städer som nått stor spridning är regeln 3-30-300. Den står för ett sätt att tänka kring grönytor och stadsplanering och innebär att tre träd ska synas från alla hem, 30 procent trädkronstäckning ska finnas i alla bostadsområden, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde.

## Hög efterfrågan av trygghet

Det finns en ökande efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha belysning för att känna sig tryggare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Att röja och skapa mer öppna ytor är också en del av att skapa säkrare och tryggare miljöer. Kommuner ställer höga krav på att lekplatser ska vara säkra och uppfylla specifika kriterier.

## Klimatförändringen får konsekvenser

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringarnas konsekvenser i form utav sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar" gentemot landsbygden, samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna och fördröja mängder av dagvatten, kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av stadens utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att behandla förorenat dagvatten.

## Hållbarhetsstyrning och uppföljning

I linje med Green Landscaping Groups decentraliserade organisationsstruktur är hållbarhetsarbetet en integrerad del av dotterbolagens affärsverksamhet. De har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Det innebär att koncernens hållbarhetsarbete i stor utsträckning styrs och utförs av dotterbolagen och att koncernens roll är att följa upp att arbetet sker i linje med koncernens hållbarhetsplattform. Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet sker därför löpande framförallt på bolagsnivå integrerat med övrig måluppföljning. Utfall diskuteras och vid avvikelser initieras korrigerande åtgärder. En gång per år görs en mer genomgående utvärdering av aktuella resultatindikatorer

och pågående aktiviteter.

## Intressenter och intressentdialog

Green Landscaping Group skapar värden för intressenterna genom ett ansvarsfullt företagande samtidigt som koncernen arbetar för att uppnå hållbar lönsam tillväxt. Intressenterna har identifierats utifrån den verksamhet som bedrivs, hur denna påverkar omvärlden samt vilka aktörer som påverkar koncernen. Vissa av intressenterna är väsentliga för den dagliga driften, framförallt medarbetare, kunder och leverantörer. Andra är viktiga för den långsiktiga utvecklingen, såsom representanter från finansmarknaden, myndigheter och organisationer, lagstiftare och kommuner.

De intressentgrupper som påverkas mest av Green Landscaping Groups verksamhet, eller som påverkar verksamheten mest är:

INTRESSENTGRUPP	DIALOGPLAN
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, facklig samverkan.
Kunder	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljnings- och utvärderingsmöten, planerings- och samordningsmöten. Kundnöjdhetsundersökningar.
Leverantörer	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljningsmöten, planerings- och samordningsmöten.
Aktieägare och investerare	Delårsrapporter, Års- och hållbarhetsredovisning, årsstämma, möten och dialoger.
Branschorganisationer	Medlemskap och engagemang i bransch- och intresseorganisationer.
Samhälle	Kontakt med myndigheter, lagstiftare och kommuner, vid behov möten i aktuella frågor.

## FN:s hållbarhetsmål med relevans för Green Landscaping Group

En analys av verksamheten har genomförts för att fastställa vilka av FN:s hållbarhetsmål som koncernen kan bidra mest effektivt till. Green Landscaping Group har valt att fokusera på hållbarhetsmål nummer 8, 9, 11, 12 och 15 som vägledande principer för hållbarhetsarbetet och för att säkerställa kontinuiteten i arbetet. För att möjliggöra jämförelser över tid bibehålls mätmetoderna så långt det är möjligt.



### Nr 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Green Landscaping Group har som arbetsgivare, uppdragsgivare till underentreprenörer och ägare till dotterbolag ett ansvar för att personer sysselsatta inom bolagets verksamhet arbetar i en miljö som är trygg, säker, utvecklande och icke diskriminerande.

Green Landscaping Group kan också genom att driva en välgrundad och ekonomisk sund verksamhet bidra till ekonomisk tillväxt för individer och samhälle.



### Nr 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En betydande del av Green Landscaping Groups verksamhet bidrar till hållbar infrastruktur. Det sker framförallt vid skötsel och anläggning av parker och grönytor, liksom vid underhåll och snöröjning av vägar. För att vara relevant inom dessa områden är innovation en naturlig del av bolagets affärsmodell. Green Landscaping Group strävar hela tiden efter att utveckla effektivare och mer hållbara metoder för att uppfylla uppdragsgivarnas krav och förväntningar.



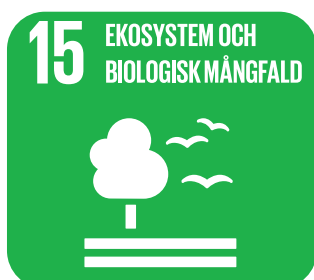
### Nr 11. Hållbara städer och samhällen

Detta är till stora delar koncernens kärnverksamhet. I uppdrag avseende skötsel och anläggning av grönytor utförs dessa med avsikten att skapa miljöer som är säkra, inkluderande och tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.



### Nr 12. Hållbar konsumtion och produktion

Genom ansvarsfull avfallshantering och i det närmaste ingen användning av kemikalier i verksamheten arbetar Green Landscaping Group fokuserat för att bidra till en hållbar konsumtion och produktion inom grönyteskötsel. Vidare byts fossildrivna fordon och verktyg löpande ut mot eldrivna motsvarigheter. Digitaliseringen erbjuder också nya möjligheter, genom att en allt mer resurseffektiv produktion uppnås.



### Nr 15. Ekosystem och biologisk mångfald

I de uppdrag som Green Landscaping Group utför ingår ofta att ta hänsyn till, skydda och utveckla den biologiska mångfalden genom att exempelvis anlägga ängsområden och bekämpa invasiva arter. Resurseffektiv vattenanvändning är ett annat angeläget område som bolaget också vidtar många åtgärder inom, exempelvis genom att använda vattensäcken vid trädbevattning och genom att medverka i projekt för att tillvarata dagvatten i nybyggnation och renoveringar.

## Väsentlighetsbedömning

Green Landscaping Group har sedan flera år rapporterat hållbarhetsinformation utifrån en väsentlighetsbedömning där urvalet av information baserats på de hållbarhetsområden som haft störst betydelse för koncernen. Under år 2021 genomfördes en väsentlighetsbedömning för att identifiera de områden där Green Landscaping Group har störst möjlighet att bidra till en hållbar utveckling. Väsentlighetsbedömningen tog sin utgångspunkt i de viktigaste intressenternas förväntningar och krav på koncernen, de av FN:s hållbarhetsmål som koncernen valt att prioritera, Green Landscaping Groups verksamhet, samt hur väl organisationen är rustad för kommande utmaningar inom hållbarhetsområdet. Arbetet resulterade i tre fokusområden; 1. Klimatanpassad produktion, 2. Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats och 3. Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling. Inom fokusområdena finns strategiska hållbarhetsmål och nyckeltal (KPIer).

## Förberedelser inför utökad europeisk standard för hållbarhetsrapportering, ESRS

En dubbel väsentlighetsanalys genomfördes under 2024 som del av koncernens arbete med att förbereda rapportering enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (European Sustainability Reporting Standards, ESRS). Arbetet fortlöper under 2025 och planeras att redovisas i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2025 med publicering i början av 2026.

Green Landscaping Groups tre fokusområden, samt hur de förhåller sig till de fem av FN:s 17 globala hållbarhetsmål som koncernen valt ut, och koncernens strategiska hållbarhetsmål, framgår av illustrationerna ovan.



# 1

## Fokusområde 1: Klimatanpassad produktion

Green Landscaping Group ska bedriva verksamhet och utföra uppdrag inom grönytskötsel på ett sätt att negativ klimatbelastning undviks. Det långsiktiga målet är att uppnå klimatneutralitet år 2045 vilket även är ett krav från nyckelkunder. Genom denna prioritering bidrar Green Landscaping Group till FN:s hållbarhetsmål nummer 9, 11, 12 och 15. Arbetet fokuserar på:



Målmedvetet arbete för förbättrad energieffektivitet och ökad resurseffektivitet genom val av maskiner, redskap och arbetsmetoder. Bensin- och dieseldrivna fordon och handverktyg ersätts när så är möjligt med eldrivna motsvarigheter. Genom arbetsplanering kan arbetsmetoder göras mer energieffektiva bland annat med hjälp av digitalisering.



Målmedvetet arbete för att minska den mängd avfall som verksamheten ger upphov till, ökad cirkularitet i resursanvändandet, liksom förbättringar av avfallshanteringen. Åtgärder görs inom inköp, vid val av arbetsmetod och i samband med arbetsplanering.



Målmedvetet arbete för att minska de kemikalier som används i verksamheten. Det är endast i mycket begränsad omfattning som kemiska bekämpningsmedel används. Alternativa metoder utvärderas löpande på dotterbolagsnivå för att minska användningen till noll.

### RESULTATINDIKATORER

KPI	2024	2023	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
CO2-utsläpp scope 1 som andel av omsättningen	2,17	2,45	5% årlig sänkning		Övergång till mer miljövänliga bränslen

Enhet: X ton CO2-ekvivalenter/mkr i omsättning.

Data omfattar de bolag som ingick i Green Landscaping Group vid ingången av respektive år.

## Åtgärder för att minska energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser

Green Landscaping Group omfattas av lagen om "Energi- kartläggning i stora företag". Beräkningarna visar att företagets största klimatbelastning kommer från transporter och maskinarbete där den främsta energikällan är fossila drivmedel. Det är därför inom detta område som åtgärder prioriteras.

Dotterbolagen arbetar med att avyttra äldre fordon först och flytta nyare bilar inom verksamheten när behovet av bilar minskar respektive ökar i olika delar av organisationen. Genom förnyingen av fordons- och maskinparken ökar andelen fossilfria och bränslesnåla fordon och maskiner, vilket bidrar till lägre miljöbelastning.

Ytterligare exempel på insatser som görs för att minska energiförbrukningen och utsläpp av växthusgaser:

- Ökad användning av eldrivna fordon för kortare transporter
- Ökad användning av eldrivna arbetsredskap
- Implementerat arbetssätt för ruttplanering som ger kortare körsträcka, mindre bränsleförbrukning, och kostnadsbesparingar
- Identifierat och implementerat åtgärder för att minska energiförbrukning i kontorslokaler, garage, förråd och personalutrymmen
- Plantering av växter, exempelvis träd, buskar och sedum, vilket delvis kompenserar för de utsläpp som verksamheten ger upphov till.

## Hantering av miljöfarliga produkter

Kemiska produkter används generellt i mycket liten omfattning. Inom grönyteskötsel används nästan alltid mekaniska metoder. I de fall så inte är möjligt eftersträvas alltid de minst farliga produkterna. Dotterbolagen har rutiner i sina ledningssystem för lagring, användning och avfallshantering av miljöfarliga produkter. Hantering och användning av kemiska produkter har strikta regler och dokumentationskrav och följs upp löpande. Säkerhets- och produktinformation för kemiska produkter görs enkelt tillgängliga för medarbetare på fältet.

## Avfall, återvinning och återbruk

I Green Landscaping Groups verksamhet uppstår avfall av olika slag såsom organiskt avfall från skötsel av mark samt osorterat avfall från papperskorgar. I samband med finplaneringsarbeten uppstår ofta avfall i form av riven asfalt, betong och trä och från egen verksamhet kommer kontorsavfall, elektronik och vissa kemiska restprodukter och förpackningar. I bolagens ledningssystem finns rutiner för hur olika avfall ska hanteras för att utgöra minsta möjliga miljöbelastning. Att sortera och lämna avfall till återvinning är därför en mycket viktig funktion. Flera av dotterbolagen har därutöver egna etablerade system för sortering,

deponering och återbruk av organiskt material.

## Riskinventering

Koncernen har identifierat två typer av risker relaterade till fokusrådet "klimatanpassad produktion". Klimatförändringen kan leda till krav på fler och mer intensiva insatser för markskötsel till följd av ökad nederbörd och ökade temperaturer. Medan ökade insatser leder till högre intäkter sommartid medför ett varmare klimat färre insatser och därmed minskade intäkter vintertid när nederbörden inte faller som snö.

Risken kan delvis motverkas genom visstidsanställning av arbetsstyrkan, vilket möjliggör en snabbare anpassning av kapacitet och kostnader vid plötsliga förändringar i efterfrågan.

# 2 Fokusområde 2: Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats

Medarbetarna är Green Landscaping Groups viktigaste resurs. Engagerade och motiverade medarbetare skapar förutsättningar att leverera effektivt med hög kvalitet. Green Landscaping Group prioriterar åtgärder inom tre områden för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa bästa möjliga förutsättningar för medarbetarna. Härigenom bidrar koncernen också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



Green Landscaping Group har en nollvision för arbetsplatsolyckor, samt etablerade rutiner för tillbuds- och olycksfallsrapportering. Säkerhetsutbildningar genomförs regelbundet med medarbetare och underentreprenörer. Likaså genomförs regelbundna och systematiska arbetsplatsinventeringar för att identifiera situationer och arbetsmoment som kräver åtgärder för att utveckla och förbättra arbetsmiljö och säkerhet.



För att skapa en engagerande, stimulerande och utvecklande arbetsplats prioriteras lärande och kompetensutveckling. Ledare utbildas i bland annat i coachande ledarskap.



Mångfald på arbetsplatsen är en självklarhet för Green Landscaping Group. Koncernen arbetar aktivt för att öka medvetenheten i organisationen för frågan och även för att öka bredden i rekryteringsbasen, i synnerhet i samband med rekrytering till ledarpositioner.

## RESULTATINDIKATORER

KPI	2024	2023	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Antal tillbud* per FTE**	0,22	0,20	Sänkning		Marginell ökning.
Antal olyckor per FTE**	0,04	0,04	Sänkning		Positiv mixeffekt av nytillkomna bolag.
Dödsolyckor per FTE**	0,00	0,00	0		Inga dödsolyckor har inträffat.

Enhet: Antal/FTE\*\*

\* Tillbud = Händelse som skulle kunnat leda till LTA

\*\* FTE = Full-Time Equivalent

\*\*\* LTA = Lost Time Accident (olyckor som lett till sjukskrivningar)

## FN:s principer för mänskliga rättigheter

Green Landscaping Group har åtagit att följa de internationella standarderna i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Respekten för mänskliga rättigheter ska genomsyra verksamheten och är ett grundläggande åtagande gentemot kunderna. Det finns riskområden i hela värdekedjan, från leverantörer till kunder, där brott mot de mänskliga rättigheterna skulle ha en negativ påverkan på verksamheten. En leverantör som överträder standarderna för mänskliga rättigheter skulle inte bara påverka koncernens anseende negativt, utan också den dagliga produktionskapaciteten när relationen med leverantören avslutas.

I Uppförandekoden framgår att samtliga medarbetare ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser angående barnarbete. Vidare får ingen anställd diskrimineras på grund av ålder, kön, religion, sexuell läggning, politisk åsikt, etnisk tillhörighet eller medlemskap i fackförening. Alla medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser av Uppförandekoden och gällande lagar och regler. Uppförandekoden och policyer fastslår de standarder som anställda och leverantörer gemensamt ska arbeta i enlighet med, för att respektera mänskliga rättigheter. Detta är ett övergripande ansvar för vd och styrelse.

## En säker arbetsmiljö och friska medarbetare

Green Landscaping Groups verksamhet omfattas av lagar och regler avseende säkerhet och arbetsmiljö. Olycksstatistik används för att förebygga arbetsplatsolyckor. Medarbetare på dotterbolagen utbildas kontinuerligt för att säkerställa att lämplig skyddsutrustning alltid används, och används på rätt sätt. Genom utbildningsinitiativ och TCYK-valideringar identifieras de kompetensområden som medarbetarna önskar att utveckla inom ramen för arbetsmiljörisiker. Genom tillbud- och avvikelshantering identifieras grundorsaker, fel åtgärdas vid källan, kvaliteten i arbetet stärks samt risker och återkommande problem förebyggs.

## Jämställdhet och mångfald

Alla medarbetare ska behandlas likvärdigt. Mångfald i organisationen värdesätts och uppmuntras, och avspeglar mångfalden på marknaden. Bedömningar ska ske utifrån kompetens, såväl jobbsökande som anställda. Inga former av diskriminering eller trakasserier tolereras, och motverkas proaktivt. Green Landscaping Group ska erbjuda en arbetsplats där medarbetare möter varandra med respekt. Detta främjar alla medarbetares hälsa, arbetsglädje och möjligheter till utveckling.

Koncernen har en HR-policy som alla anställda tar del av.

En arbetsplats med mångfald, fri från diskriminering och trakasserier, skapar en bra och utvecklande arbetsmiljö där medarbetarnas kompetens tas tillvara och utvecklas och företagets kunderbjudande och lönsamhet förbättras. Syftet är att alla, oavsett olikheter, ska ha samma möjligheter gällande anställning, arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.

## Kompetensutveckling

Green Landscaping Group eftersträvar att vara en attraktiv arbetsplats för potentiella och befintliga medarbetare med intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter.

## Medarbetarundersökningar

Green Landscaping Group tillämpar en decentraliserad affärsmodell. I den har dotterbolagen fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken. I enlighet med detta genomförs medarbetarundersökningar regelbundet på bolagsnivå. Resultaten används internt och konsolideras inte centralt. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för utvecklingen i bolagen.

## Riskinventering

Följande risker relaterade till fokusområdet "säker, inkluderande och engagerande arbetsplats" har identifierats:

Det finns risk att medarbetare eller annan part som engagerats av koncernen brister i efterlevnaden av säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder eller brister på andra sätt. Vid arbetets utförande kan detta orsaka personskador och i värsta fall dödsfall. Det finns risk att mänskliga rättigheter inte uppfylls i den löpande verksamheten. Det kan handla om felaktiga eller misslyckade interna processer kring sociala åtaganden, mänskliga fel, legala risker och korruption.

I praktiken ligger ansvaret för att driva arbetet med mänskliga rättigheter, samt att efterleva relevanta policyer och lagstiftning inom varje dotterbolag. Risken hanteras av att säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder hålls tillgängliga och uppdaterade, samt att incidenter rapporteras och åtgärder vidtas för att begränsa, alternativt eliminera, riskerna.



# 3 Fokusområde 3: Sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling

En förutsättning för en framgångsrik verksamhet är sunda relationer med kunder, leverantörer och andra affärspartners, liksom en stabil finansiell ställning som gör det möjligt att driva och utveckla en framgångsrik affärsverksamhet. För att uppnå detta prioriterar Green Landscaping Group två områden, och bidrar därmed också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



För att motverka korruption har Green Landscaping Group rutiner för att säkerställa att underleverantörer följer lagar och regler. För de egna medarbetarna gäller också koncernens uppförandekod som tydligt förbjuder och tar avstånd från mutor och otillåtliga förmåner.



De finansiella målen anger vad som representerar en stabil finansiell ställning. Enligt dessa ska koncernen årligen uppnå en nettoomsättningstillväxt om 10 procent, en lönsamhet mätt som EBITA-marginal om 8 procent, samt en nettoskuld som långsiktigt inte ska överstiga EBITDA 2,5 gånger.

RESULTATINDIKATORER						
KPI	2024	2023	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar	
Konstaterade fall av korruption	0	0	0		Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats.	
Antal visseblåsarärenden	2	1	0		Inget ärende har påvisat överträdelse vid utredning.	
Summa intäkter, mkr	6 352	5 831	+10%		Intäkterna ökade med 9 procent. Den organiska tillväxten var 3 procent, förvärvad tillväxt 7% och valutakurseffekter -1 procent.	
EBITA-marginal, %	8,3	8,8	8,0		Framförallt till följd av förvärv av nya bolag med hög marginal.	
Nettoskuldsättning, ggr	2,5	2,5	<2,5		Nettoskuldsättning fortsatt i nivå med målsättningen.	

## Uppförandekod

Syftet med uppförandekoden är att förmedla etiska värderingar och affärsmässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor och representation. Uppförandekoden är fastställd av Green Landscaping Groups styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden efterlevs. Samtliga medarbetare introduceras för Uppförandekoden och bekräftar skriftligen att de har läst, förstått samt åtar sig att följa den.

Uppförandekoden utgår från fem huvudområden:

- Följa alla tillämpliga lagar och förordningar och för företaget gällande kollektivavtal.
- Hålla fast vid hög etik genom att respektera rättigheter och värdigheten hos människor och samarbetspartners, och inte mottaga, erbjuda eller överrätta illegala förmåner eller gåvor.
- Inte på något sätt konkurrera med företagets affärsverksamhet och helt undvika intressekonflikter som kan skada koncernen.
- Hålla företagets affärs-, finans- och tekniska uppgifter och data såväl som interna affärsdokument strikt konfidentiella och inte missbruka företagets eller andra företags materiella eller immateriella tillgångar.
- Aktivt medverka till att uppfylla Green Landscaping Groups förhållningsregler.

Green Landscaping Groups uppförandekoden finns tillgänglig för alla att ta del av på bolagets webbplats, <https://www.green-landscaping.com/files/Sustainability/Uppforandekod.pdf>.

## Åtgärder för att motverka korruption

Green Landscaping Groups storlek medför att koncernen kan ställa krav för att säkerställa ett hållbart arbete i flera led. Antalet leverantörer begränsas för att säkerställa integritet och hållbarhet genom hela leverantörskedjan.

För Green Landscaping Group är antikorrupsionsarbetet ett strategiskt hållbarhetsmål och ett aktivt antikorrupsionsarbete bedrivs såväl internt som externt. Uppförandekoden inkluderar frågor relaterade till intressekonflikter, gåvor och representation, miljö och arbetsmiljö samt relationer till leverantörer och underleverantörer. Det finns rutiner för att bedöma och godkänna leverantörer. Syftet är att säkerställa att leverantörerna lever upp till bindande krav och att kontroll av leverantörsbasen uppnås.

Rutinen bygger på kontroller av:

- Leverantörens finansiella förmåga (rating) och innehav av F-skattsedel.
- Leverantörens innehav av ID06, vilket innebär legitimationsplikt och närvaroredovisning i syfte att försvåra svartarbete och ekonomisk brottslighet.
- Leverantören ska bekräfta att de följer tillämplig lagstiftning, koncernens inköpsvillkor och uppförandekod.
- Målsättningen är att samtliga leverantörer till Green Landscaping Group ska ta del av Uppförandekoden och Hållbarhetspolicyn.

## Visselblåsarfunktion

Green Landscaping Groups visselblåsarfunktion är till för att minimera risker. Genom denna värnas god bolagsstyrning och att förtroendet för koncernen upprätthålls hos kunder, medarbetare och allmänheten. Funktionen är publik och kan därför användas av medarbetare, kunder, leverantörer, underentreprenörer med flera.

Rutinen är en del av Green Landscaping Groups förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Anmälan sker till ordförande i Revisionsutskottet Åsa Källenius som oberoende. Under året inlämnades två ärenden via visselblåsarfunktionen. Inga överträdelser konstaterades.

## Tredjepartscertifierat ledningssystem

Flera av dotterbolagen har ledningssystem som är certifierade av tredje part. Ledningssystemet omfattar delarna miljö enligt ISO 14001:2015, kvalitet enligt ISO-9001:2015 och arbetsmiljö enligt OHSAS 18001:2007. Standarderna och ledningssystemen ställer krav på att bolagen och de anställda följer lagstiftning och andra regler. Det kan vara nationella lagar, myndighetsföreskrifter, kommunala förordningar, branschföreskrifter med mera. Detta görs genom att:

- Förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter följs.
- Rutiner och riktlinjer ändras utifrån förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter.
- Personalen är informerad om gällande lagstiftning, regler och föreskrifter.

## Inköp

Koncernens dotterbolag samarbetar med noga utvalda rekommenderade leverantörer av både varor och tjänster. Långsiktighet i affärsrelationer eftersträvas. De leverantörer som Green Landscaping Group rekommenderar representerar bolaget i sitt utförande och där finns risker utifrån kvalitet-, miljö- och

arbetsmiljöperspektiv. Målet är att alla ska ha accepterat Uppförandekoden.

## Nöjda kunder

God service är viktigt. Nöjda kunder är en förutsättning för möjligheterna att växa och utvecklas. Motsatsen riskerar leda till tröga processer, överklaganden och negativ publicitet. Därutöver vilar ett ansvar att medverka till socialt hållbara och inkluderande samhällen. Kundmöten sker såväl digitalt som fysiskt. Vissa av dotterbolagen genomför kundundersökningar.

## Stabil finansiell utveckling

En stor del av hållbarhetsarbetet är att fatta ansvarsfulla ekonomiska beslut. Kunderna fäster stor vikt vid att Green Landscaping Group har en uthållig och stabil verksamhet med god kreditvärdighet. Green Landscaping Group fokuserar på lönsam tillväxt som dels bygger på såväl organisk tillväxt som tillväxt genom förvärv. Green Landscaping Group arbetar för att upprätthålla en stabil kreditvärdighet.




## Riskinventering

Följande risker relaterade till fokusområdet "sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling" har identifierats:

Korruptionsrisker uppstår främst i kontaktytan mot leverantörsledet eftersom samarbetet med dessa på tjänstesidan ofta är relationsbaserat. Risken berör alla delar av bolagens organisationer som handhar inköp. Dotterbolagen anlitar underentreprenörer som komplement till egen personal. Det finns en risk att underentreprenörer inte följer lagar och regler som är tillämpliga för verksamheten, exempelvis inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

I praktiken ligger ansvaret för att motverka korruption samt att efterleva relevanta policyer och lagstiftning inom varje dotterbolag. I förvärvsprocessen läggs avsevärd kraft på att bedöma förvärvsobjektets företagskultur med avseende på affärsrelationer till såväl kunder som till leverantörer och den egna personalen. Att de företag som blir del av Green Landscaping Group har sunda värderingar är centralt.

## Uppfyllnad av strategiska hållbarhetsmål

MÅL	UTFALL	MÅLUPPFYLLNAD	KOMMENTAR
Reducera utsläpp av CO2-ekvivalenter per omsatt krona med fem procent årligen från år 2021.	-11%		Högre andel transporter med fordon med mer miljövänliga bränslen.
Årligen minskat antalet arbetsplatsolyckor/ FTE.	-7%		Positiv mixeffekt från nytilkomna bolag.
Nolltolerans för korruption	0		Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats.

# EU taxonomin

## Bakgrund

Taxonomiförordningen är ett klassificeringssystem som ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar till att EU når de klimatmål och den gröna tillväxtstrategi som antagits. Ekonomiska verksamheter med betydande påverkan på klimatet och åtgärder som vidtas för anpassning till klimatförändringar (miljömål 1-2) omfattas sedan tidigare. Under 2023 antog EU-kommissionen en ny uppsättning taxonomikriterier (miljömål 3-6). Företag ska rapportera hur stor del av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomiförordningen och hur stor del som klarar kraven för att kallas hållbara.

## Analys

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld. Vid en bedömning av verksamheten framgår dock att endast en marginell del omfattas av taxonomin, som denna för närvarande är utformad. Totalt bedöms därför endast 1 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning omfattas av taxonomin. Majoriteten av omsättningen omfattas därför inte. Driftsutgifterna och kapitalutgifterna bedöms inte omfattas av taxonomin.

Den del som omfattas av taxonomin är "Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner" (NACE-kod E38.1.1). Det innebär separat insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner med syftet att förberedas för återanvändning eller återvinning. För Green Landscaping Group innebär det insamling av grus och annat organiskt material, tömning av papperskorgar och liknande aktiviteter. Dessa är mindre men återkommande aktiviteter som utförs inom ramen för framförallt skötseluppdrag i ett flertal av koncernens bolag. Det är inte möjligt att finansiellt urskilja denna typ av aktiviteter med exakthet. Mot den bakgrunden har bedömningen gjorts på basis av kvalificerade antaganden.











## Övriga upplysningar

Kärnenergirelaterade verksamheter		Ja/Nej
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		Ja/Nej
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej



### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771–3465

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 24–41, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

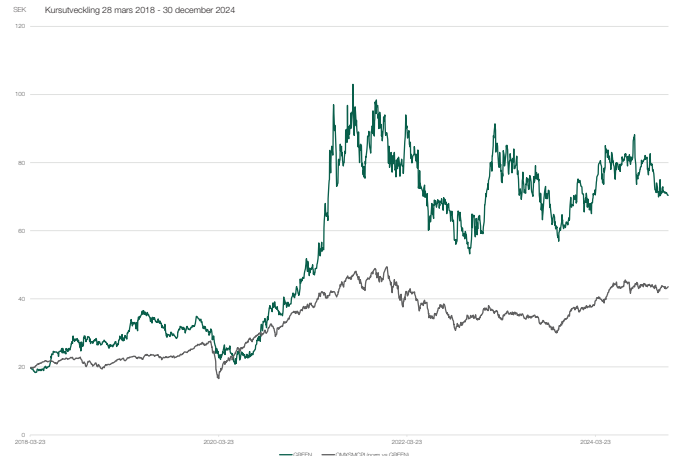
# Aktieinformation

## Notering och aktier

Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN den 23 mars 2018 till ett öppningspris om 19,83 kr. I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small Cap och i januari 2022 flyttades aktien till Mid Cap. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av koncernens tillgångar och vinst.

## Kursutveckling och börsvärde

Under 2024 ökade aktiekursen med 0,1 procent till 70,4 kr. Motsvarande utveckling för OMXSMCPI (Mid Cap) var 16,1 procent och 6,0 procent för OMXSPI (alla aktier). Sedan noteringen i mars 2018 har aktiekursen ökat med 257 procent. Motsvarande utveckling för OMXSMCPI (Mid Cap) har varit 121 procent och för OMXSPI (alla aktier) 73 procent. Green Landscaping Groups börsvärde uppgick vid årets slut till 3 999 (3 993) mkr.



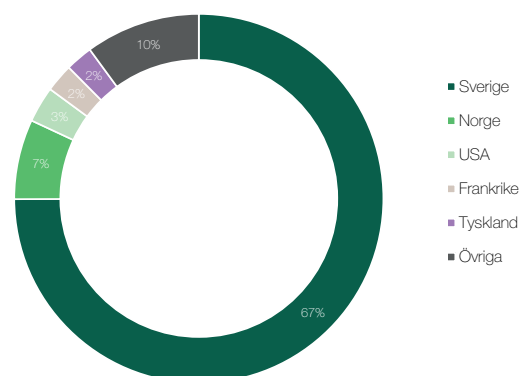
## Handel

Totalt omsattes 14 490 970 aktier under året. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 57 733. Nasdaq Stockholm stod för 77 procent av handeln i aktien.

## Ägarstruktur

Vid årets slut hade Green Landscaping Group 3 594 (3 978) aktieägare. De tio största aktieägarna, svarade för 66,8 (61,1) procent av rösterna och aktiekapitalet. Familjen Salén var den största ägaren med 16,5 (15,9) procent av aktierna.

Ägarfördelning per land



Största aktieägare per 30 december 2024	Antal aktier	% av kapital och röster
Familjen Salén genom bolag	9 382 298	16,5%
Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB	9 160 123	16,1%
Johan Nordström genom bolag	3 551 536	6,3%
Andra AP-fonden	3 345 274	5,9%
Handelsbanken Fonder	3 164 618	5,6%
AFA Försäkring	2 302 947	4,1%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 147 499	3,8%
ODIN Fonder	2 000 000	3,5%
Capital Group	1 754 018	3,1%
Amiral Gestion	1 081 906	1,9%
Summa 10 största ägare	37 890 219	66,8%
Övriga aktieägare*	18 909 356	33,2%
<b>Totalt</b>	<b>56 799 575</b>	<b>100%</b>

Aktiefakta	2024-12-30
Aktiekapital, SEK	4 032 770
Antal utestående aktier	56 799 575
Kvotvärde, SEK	0,071
Börsvärde, mkr	3 999
Börskurs, SEK	70,40
Högsta stängningskurs, SEK	87,50
Lägsta stängningskurs, SEK	65,00
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,85
Antal utestående teckningsoptioner	1 569 495
Innehav av egna aktier vid årets slut	308 345

\* I uppgiften ingår Green Landscaping Group som vid rapportperiodens utgång uppgick till 308 345 antal aktier. De egna aktierna används som betalning för förvärv.

## Varför investera i Green Landscaping Group

### Verksam på en mycket attraktiv marknad

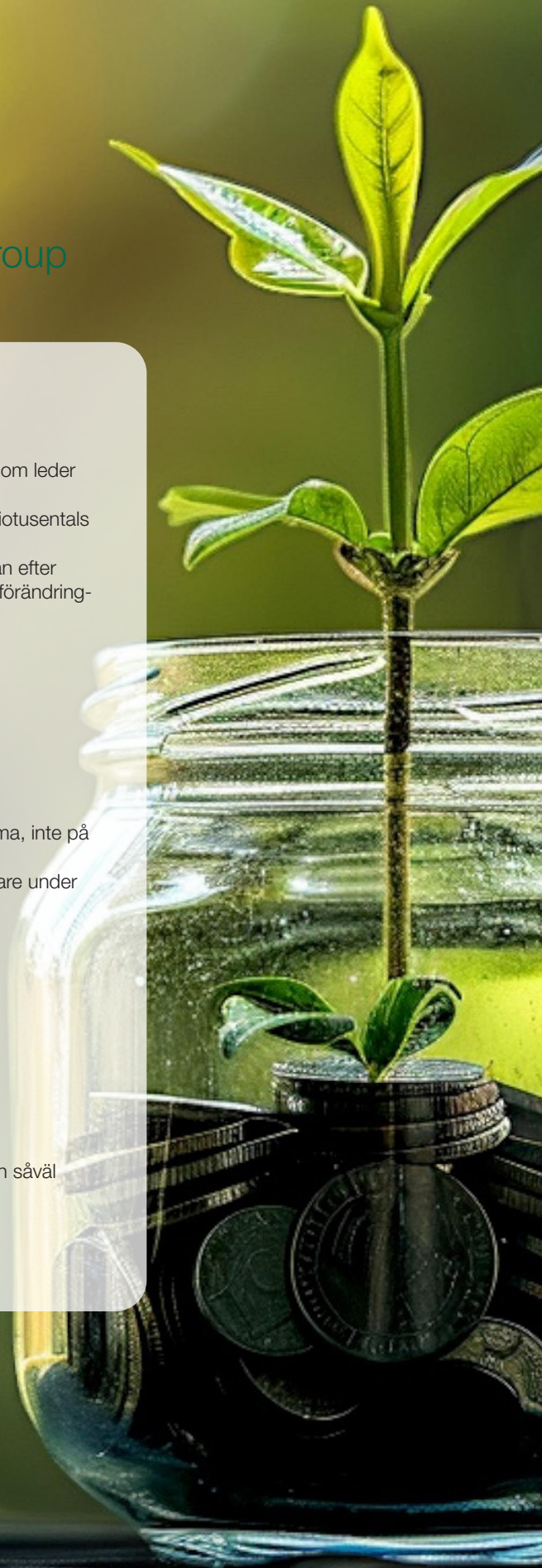
- God och stabil tillväxt med förutsägbara, långfristiga underhållsavtal som leder till låg cyklicalitet.
- Stor adresserbar och mycket fragmenterad marknad, bestående av tiotusentals företag.
- Gynnas av megatrenderna befolkningstillväxt och urbanisering, strävan efter säkra och attraktiva utomhusområden som motstår effekter av klimatförändringar.
- Betydande inträdesbarriärer.
- Begränsat behov av rörelsekapital och kapitalinvesteringar.

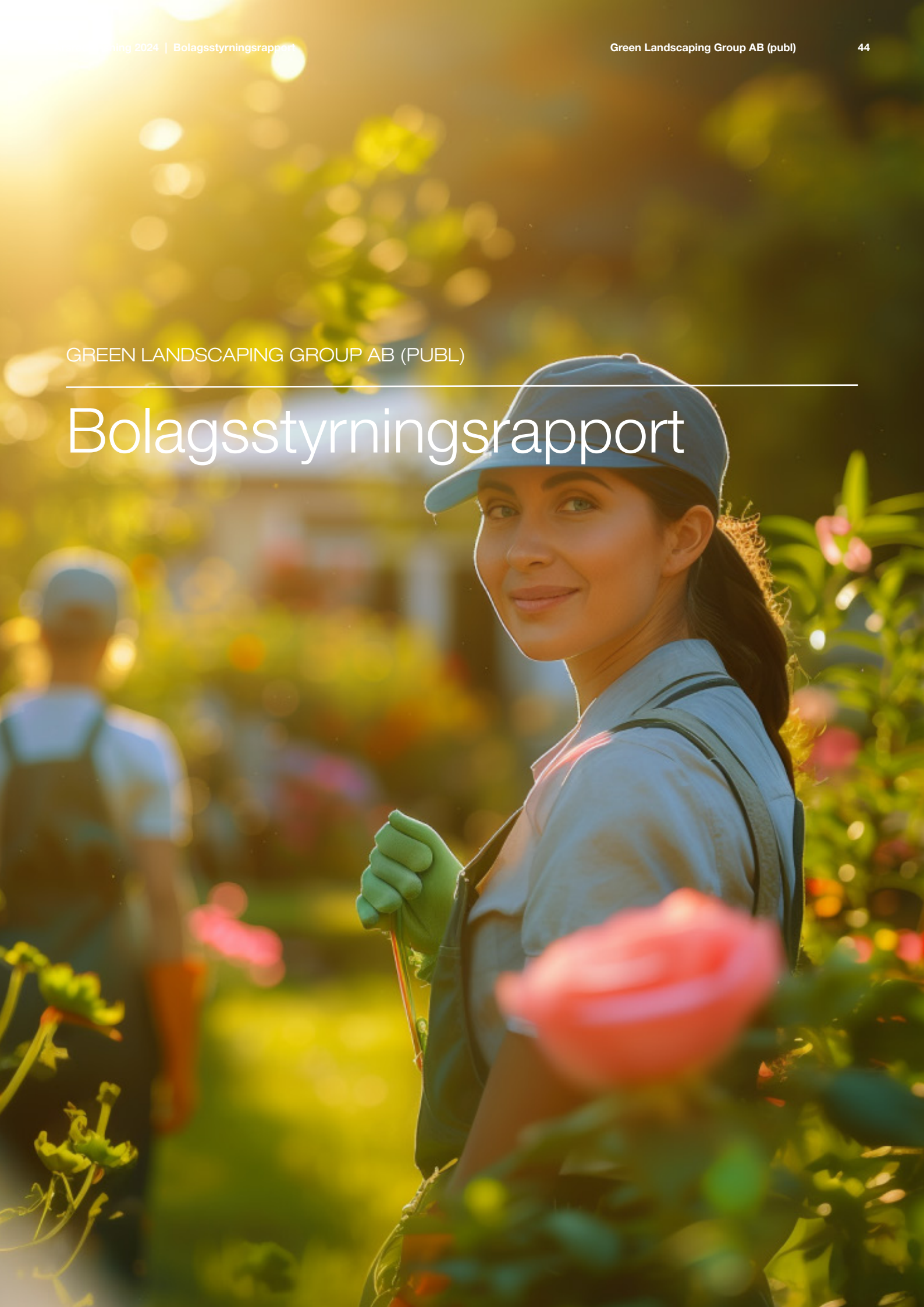
### Rätt affärsmodell

- Långsiktig syn på ägande. Dotterbolag i koncernen befinner sig hemma, inte på en hållplats.
- Decentraliserad affärsmodell. Förvärvade företag drivs vidare likt tidigare under befintlig ledning, arbetssätt och varumärke.
- Intern struktur för erfarenhetsutbyte.
- Styrelse och ledning med betydande ägarskap.
- Marknadsledande tillväxt och lönsamhet.

### Beprövad förvärvsstrategi

- Bevisad förmåga att förvärva och utveckla framgångsrika företag.
- Disciplinerat tillvägagångssätt som fokuserar på företag som passar in såväl strategiskt, som kulturellt och finansiellt.
- Erfaret förvärvsteam.





GREEN LANDSCAPING GROUP AB (PUBL)

---

# Bolagsstyrningsrapport

# Bolagsstyrningsrapport

## Bolagsstyrning

Green Landscaping Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), samt EU:s förordning 596/2014 om marknadsmissbruk (MAR) vilken ligger till grund för upprättande av bolagsstyrningsrapporten. Då bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk.

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det Green Landscaping Group AB:s bolagsordning och dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Den kompletta bolagsordningen finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Utöver detta tillämpas interna styrdokument som årligen beslutas av styrelsen i form av arbetsordning för styrelsen, instruktioner för styrelsens utskott, instruktioner för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer.

### Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Green Landscaping Group AB tillämpar svensk kod för bolagsstyrning och har under 2024 inte gjort några avvikelser från denna.

### Hållbarhetsstyrning inom Green Landscaping Group AB

Green Landscaping Group AB:s hållbarhetsarbete präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för våra intressenter. Koncernen når en hållbar utveckling genom att arbeta med ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av verksamheten. Styrelsen och vd är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen.

Ta del av Green Landscaping Group koncernens hållbarhetsrapport på sid 24-41 i Årsredovisningen 2024.

### Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 4,0 mkr fördelat på totalt 56 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr per aktie. Vid utgången av 2024 hade Green Landscaping Group 3 594 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 66,8 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna var Staffan Salén med familj genom Westindia AB (16,5%), Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (16,1%), och vd Johan Nordström genom Johan Nordström Invest AB (6,3%).

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Årsstämman gav styrelsen bemyndigande om återköp av egna aktier samt nyemission av aktier.

Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. För mer information om aktien och aktieägare se sid 42.

### Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Green Landscaping Group AB utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår, ska beslut fattas om fastställelse av resultat och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor i bolaget, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier och andra liknande ärenden. Om styrelsen anser att det finns skäl att hålla bolagsstämma före nästa årsstämma, eller om en revisor i bolaget eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget skriftligen så begär, ska styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med bolagsordningen, ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra

veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma ska dels vara upptagen i aktieboken på sätt som föreskrivs i aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får ha med sig biträden vid bolagsstämman endast om han eller hon anmäler antalet biträden till bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Kallelser, protokoll och kommunikéer från bolagsstämmor finns tillgängliga på Green Landscaping Group AB:s webbplats. Årsstämman 2024 beslutade bland annat om inrättandet av ett incitamentsprogram 2024-2027, bemyndigande för styrelsen att göra riktade nyemissioner upp till 10% av aktiekapitalet samt bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier.

### Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val till ordförande vid årsstämma, antal stämموvalda styrelseledamöter, styrelseordförande och övriga stämموvalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott. Styrelseledamöter förbereder förslag till val av revisorer, arvode till revisorer, val av valberedning alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedningen, samt ersättning till dess ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2019 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren. Valberedningen består av:

- Erik Salén  
(utsedd av Familjen Salén genom bolag)
- Tomas Bergström  
(utsedd av Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB)
- Anders Thomasson  
(utsedd av Johan Nordström genom bolag)
- Per Sjöstrand  
(styrelseordförande)

Valberedningen utgår ifrån Svensk kod för bolagsstyrning vid framtagandet av förslag till styrelseledamöter för att ta fram bästa möjliga styrelse. Urval sker baserat på faktorer såsom kompetens och erfarenhet med mera.

### Styrelse

Efter bolagsstämman är styrelsen Green Landscaping Group AB:s högsta beslutande organ. Styrelsen är även bolagets högsta verkställande organ och bolagets ställföreträdare. Vidare svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels- förvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Enligt Green Landscaping Group AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 styrelseledamöter (utan suppleanter). Styrelsen består för närvarande av 6 ordinarie ledamöter valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Av de sex stämموvalda ledamöterna är sex ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Det innebär att koden uppfylls då majoriteten av ledamöterna är oberoende gentemot bolaget och dess ledande befattningshavare samt då minst två av dessa ledamöter även är oberoende gentemot större aktieägare. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sid 50.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt efterlevnad av interna riktlinjer. Bland styrelsens uppgifter ingår även att säkerställa att bolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör. Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

### Styrelsens arbete under 2024

- Under året förvärvades åtta bolag, varav fem i Tyskland, ett i Schweiz, ett i Norge samt ett i Finland.
- Fastställande av delårsrapporter och årsredovisning.
- Årlig strategidag med ledningen.
- Fortlöpande hållit sig informerad om och utvärderat bolagets interna kontrollmiljö.

### Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2024 beslutade att arvoden till styrelsen för tiden intill nästa årsstämma ska uppgå till 1 475 000 (oförändrat) kr, varav 350 000 (oförändrat) kr till styrelsens ordförande och 225 000 (oförändrat) kr till övriga ordinarie styrelseledamöter. Vidare beslutade årsstämman att arvode om 75 000 (oförändrat) kr ska utgå till revisionsutskottets ordförande. I övrigt utgår inga arvoden till ledamöter av styrelsens utskott.

### Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

### Styrelsens utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbördas sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

### Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott består av två ledamöter: Åsa Källenius och Per Sjöstrand. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll.

Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet leds av Åsa Källenius (utskottsordförande).

### Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av hela styrelsen. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt (iii) följa och

utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Ersättningsutskottet leds av Per Sjöstrand (utskottsordförande).

### Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Bolagets vd sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebodelagen, den löpande förvaltningen i bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad "VD-instruktion") och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa presenteras i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sid 53-61. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 6.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

### Incitamentsprogram

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram som är riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2022/25. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

2023/26. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Tecknings-

kursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

2024/2027. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent.

Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 94,70 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 9,99 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 7 maj 2027 till och med 21 maj 2027. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

## Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en auktoriserad revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionsred kräver. Bolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Green Landscaping Group AB:s bolagsordning ska bolaget ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor och eventuell revisorssuppleant ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i Bolaget är Grant Thornton Sweden AB. Hu-

vudansvarig revisor är Camilla Nilsson, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige).

Såväl styrelse som bolagsledning har under året haft diverse möten med ansvarig revisor.

## Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern kontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets policys, riktlinjer och principer.

Därutöver sker en övervakning av skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser nyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i informations- och affärssystem och genom löpande analys av risker. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Styrelsens sammansättning 2024 och närvaro vid styrelse- och utskottsmöten

Styrelseledamöter	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende bolaget och bolagsledning	Oberoende större aktieägare
Per Sjöstrand, ordförande	8/8	3/4	1/1	Ja	Ja
Tomas Bergström	8/8	-	1/1	Ja	Nej
Björn Jansson*	5/8	-	1/1	Ja	Ja
Åsa Källenius	8/8	4/4	1/1	Ja	Ja
Staffan Salén	8/8	-	1/1	Ja	Nej
Monica Trolle	8/8	-	1/1	Ja	Ja

\* valdes in i styrelsen vid årsstämman 25 april 2024



## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policies och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har en HR-policy där även mångfald tas i beaktande. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse.

Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Styrelsen har övervägt en särskild funktion i styrelsen för internrevision men har inte funnit att det är motiverat. Hela styrelsen utgör kontrollorgan för bolaget.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av

bolagets policies och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i större enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

## Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrekt finansiell rapportering och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policies, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Som noterat bolag är Green Landscaping Group AB underställt reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (MAR). MAR styr bland annat hur insiderinformation får offentliggöras, under vilka villkor som offentliggörandet får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla ett register över personer som har tillgång till insiderinformation om bolaget. Bolaget använder ett digitalt verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och bolagets insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter, pressmeddelanden och löpande kontakter.

## Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av resultat och ställning samt information om viktiga händelser. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och delårsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställt plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

# Styrelse



## PER SJÖSTRAND

Styrelseordförande

Invald: 2015  
Född: 1958

Innehav: 200 576 aktier (via bolag)

Andra pågående uppdrag:  
Styrelseordförande i Instalco AB (publ), Uniwater AB och Håndverksgruppen AS. Styrelseledamot i ByggPartner Gruppen AB samt Nordic Climate Group.

Erfarenhet:  
Många års erfarenhet som vd i bolag såsom Instalco AB, PEAB Nord AB, Midroc Electro Aktiebolag och NEA gruppen. Har även arbetat som direktör vid Stora Projekt vid Trafikverket. Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.



## TOMAS BERGSTRÖM

Styrelseledamot

Invald: 2020  
Född: 1971

Innehav: Representerar 9 160 12 aktier ägda av Byggmästare A J Ahlström Invest AB

Andra pågående uppdrag:  
Vd i investmentbolaget Byggmästare A J Ahlström Holding AB (publ), styrelseordförande i Infrea AB, Fasticon AB, Safe Life och Talangakademien Ek För samt styrelseledamot i Team Olivia AB, Ge-Te Media AB och Byggmästare A J Ahlström Holding AB.

Erfarenhet:  
Mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat Senior Vice President på OptiGroup och vd för Textilia samt delägare i Erneholm Haskel och Associate på Enskilda Securities. Civilekonomexamen från Handelshögskolan Stockholm.



## BJÖRN JANSSON

Styrelseledamot

Invald: 2024  
Född: 1963

Innehav: 5 000 aktier

Andra pågående uppdrag:  
Senior Partner på Carnegie Investment Bank AB. Ordförande i Carnegie Inc och i Carnegie AB, stiftelsen D.Carnegie & Co och i den ideella föreningen Carnegie Social Initiative. Styrelseledamot i Optise AB.

Erfarenhet:  
Mångårig erfarenhet från Nordisk Investment banking och har bland annat varit vd på Carnegie och analyschef på både Alfred Berg och Enskilda Securities. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



## ÅSA KÄLLENIOUS

Styrelseledamot

Invald: 2018  
Född: 1967

Innehav: 60 000 aktier

Andra pågående uppdrag:  
CFO i Polygon Group. Styrelseordförande i Do My Pizza Sweden AB och styrelseledamot i Cinis Fertilizer AB. Styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAAX Investment AB med dotterbolag, Scylla, Charybdis AB och ANNMAKA AB. Ledamot i dotterbolagsstyrelser inom Polygon Group.

Erfarenhet:  
Lång erfarenhet som CFO från olika företag, branscher och ägar constellationer. Utbildad civilekonom vid Stockholms Universitet. Även genomgått Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm, Novare Management Program och Michael Berglund Board Value.



## STAFFAN SALÉN

Styrelseledamot

Invald: 2018  
Född: 1967

Innehav: 9 132 298 aktier (via bolag)

Andra pågående uppdrag:  
Vd i Salénia AB. Styrelseordförande i AB Sagax, eWork AB, Westindia AB (samt uppdrag i dotterbolag) och Investment AB Jamaica samt vd och styrelsesuppleant i Sven Salén Aktiebolag (inklusive dotterbolag). Styrelseledamot i Strand Kapitalförvaltning AB, Investment AB Antigua, Investment AB Pillhamn, Landauer Ltd och Merim

AB samt styrelsesuppleant i Aktiebolaget Godolphin.

Erfarenhet:  
Tidigare vice vd och informationsdirektör för FöreningsSparbanken AB, redaktionschef för Finanstidningen samt finansanalytiker på Procter & Gamble. Civilekonomexamen från Stockholms universitet.



## MONICA TROLLE

Styrelseledamot

Invald: 2018  
Född: 1965

Innehav: 35 590 aktier

Andra pågående uppdrag:  
Strategic Advisor inom FM och Workspace Strategy vid Tenant & Partner.

Erfarenhet:  
Mångårig erfarenhet inom Facility Management i chefsbefattning i bolag som Tetra Pak North Europe, WM-data Utilities AB/ CGI Sverige AB och Tetra Pak AB, som konsult hos Resources Global Professionals

AB och i styrelseuppdrag för IFMA Sverige. Därutöver verksam som ekonomichef och administrativ chef inom EF Educational Tours, Sydkraft AB och WM-data Utilities AB och som regionchef för Resources Global Professionals AB. Har genomgått Executive Leadership Program, Handelshögskolan, Stockholm och studier i företagsekonomi vid Lunds universitet

# Koncernledning



## JOHAN NORDSTRÖM

Vd sedan 2015

Född: 1965

Innehav: 3 551 536 aktier (via bolag)  
31 530 teckningsoptioner 22/25  
45 000 teckningsoptioner 23/26  
75 000 teckningsoptioner 24/27

Andra pågående uppdrag:  
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag. Styrelseledamot i Eitel Networks.

Erfarenhet:  
Över 25 års erfarenhet från ledande befattningar i ett flertal bolag med internationell verksamhet bland annat vd och styrelseordförande för Car-O-Liner Group AB. MBA från Copenhagen Business School.



## MARCUS HOLMSTRÖM

CFO sedan 2024

Född: 1988

Innehav: 500 aktier  
18 500 teckningsoptioner 23/26  
30 000 teckningsoptioner 24/27

Andra pågående uppdrag:  
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag.

Erfarenhet:  
Flera ledande befattningar inom finans på AFRY, senast som chef för Corporate Control and Investor Relations. Tidigare Senior Auditor på Ernst & Young. Kandidatexamen från Uppsala Universitet.



## JAKOB KÖRNER

COO sedan 2024

Född: 1976

Innehav: 223 001 aktier  
30 000 teckningsoptioner 22/25  
22 000 teckningsoptioner 23/26  
42 000 teckningsoptioner 24/27

Andra pågående uppdrag:  
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag.

Erfarenhet:  
Har arbetat på Green Landscaping Group sedan 2012 i ett antal ledande befattningar. Senast i rollen som Head of M&A. Har tidigare arbetat på Svevia som Arbetschef som Business Controller. Utbildad civilingenjör och civilekonom vid Lunds Universitet.



## DANIEL LINDERSTÅHL

Head of Lean sedan 2024

Född: 1976

Innehav: 45 191 aktier  
4 000 teckningsoptioner 22/25  
6 000 teckningsoptioner 23/26  
13 041 teckningsoptioner 24/27

Andra pågående uppdrag:  
Styrelseledamot i Green Landscaping Group dotterbolag.

Erfarenhet:  
Har sedan 2023 arbetat som Regionchef Sverige i Green Landscaping. Började på Green Landscaping 2019 i samband med förvärvet av Svensk Markservice där han har haft flera befattningar sedan 2012. Utbildad vid Militärhögskolan med examen som kapten.



## SAM MONSÉN

Head of M&A sedan 2024

Född: 1992

Innehav: 6 895 aktier  
10 000 teckningsoptioner 22/25  
6 000 teckningsoptioner 23/26  
2 000 teckningsoptioner 24/27

Andra pågående uppdrag:  
-

Erfarenhet:  
Har arbetat på Green Landscaping Group sedan 2022 med M&A. Har tidigare arbetat på Ericsson och PwC med M&A. Master i Corporate Financial Management från Lunds Universitet. Bachelor i Business Finance från Montana State University med en minor i nationalekonomi.



# Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB, org.nr 556771–3465

## **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 44–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## **Uttalande**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

GREEN LANDSCAPING GROUP AB (PUBL)

---

# Finansiella rapporter



# INNEHÅLL

## FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse.....	55
Rapport över totalresultat - koncernen.....	62
Rapport över finansiell ställnings - koncernen .....	63
Koncernens förändring i eget kapital.....	65
Koncernens kassaflöde .....	66
Moderbolagets resultaträkning.....	67
Moderbolagets balansräkning.....	68
Moderbolagets förändring i eget kapital .....	70
Moderbolagets kassaflöde.....	71
Noter .....	72
Revisionsberättelse.....	98
Nyckeltal.....	102
Definitioner med förklaringar .....	104
Finansiell kalender .....	105

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771–3465, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (mkr).

## Verksamheten

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll samt väg- och vintertjänster. Genom att förvärva framgångsrika företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en internationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping Group. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagens resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare. Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem. Green Landscaping Group har verksamhet i Sverige, Norge, Finland, Litauen, Tyskland och Schweiz. Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN i mars 2018. I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small cap och sedan januari 2022 handlas aktien på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

## Organisation

Verksamheten består per 2024-12-31 av 55 operativa dotterbolag och resultatenheter som har som gemensam nämnare att de bygger och sköter om utemiljöer och annan infrastruktur. Koncernen är indelad i tre geografiska segment enligt följande: Sverige, Norge, samt Övriga Europa.

Under 2024 har koncernen fortsatt att expandera utanför Norden genom förvärv av dotterbolag i Tyskland och ett slutfört förvärv i Schweiz som annonserades under 2023. Utöver detta har även ett bolag i Norge och ett i Finland förvärvats.

## Innehav av egna aktier

Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 25 april 2024 genomförts under året om totalt 63 mkr. Vid årets slut uppgick innehavet av egna aktier till 308 345 (256 693). Återköp av egna aktier genomförs i syfte att använda dessa som del av köpeskilling vid förvärv och under året har aktier motsva-

rande ett värde av 60 mkr använts som betalning för förvärv. Se not M13 samt sid 42 för ytterligare information gällande aktien.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2024 till 4 032 770 kr fördelat på 56 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr.

## Ägarförhållanden

Green Landscaping Group AB hade 3 594 kända aktieägare per den 30 december 2024. De tre största ägarna är Staffan Salén med familj genom bolag 16,5 procent, Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (publ) med 16,1 procent och Johan Nordström genom bolag med 6,3 procent.

Bolagets 10 största ägare har tillsammans 66,8 procent av bolagets aktier.

## Klimat, kvalitet och miljö

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Skötsel och anläggning av grönytor utförs med avsikt att skapa säkra och inkluderande miljöer som är tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

Green Landscaping Groups verksamhet bidrar bland annat till en vackrare stadsbild, bevarandet av naturliga miljöer och den biologiska mångfalden. Koncernen bidrar till naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och skapar sociala mötesplatser. Genom att plantera växter, som exempelvis träd, buskar och sedum arbetar koncernen med att kompensera för de utsläpp som uppstår. Det långsiktiga målet är att vara ett klimatneutralt företag, vilket överensstämmer med kundernas ambition.

En viktig del i kvalitets- och miljöarbetet är att ha kvalitetssystem. Ett flertal bolag i koncernen är certifierade enligt olika standarder såsom ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), samt lednings- och produktcertificeringssystemet BF9K.

## Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Green Landscaping Group AB upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sid 24-41 i detta dokument.

## Bolagsstyrningsrapport

Green Landscaping Group AB:s bolagsstyrningsrapport återfinns på sid 44-52 i detta dokument.

## Arbetsmiljö

På arbetsplatser i koncernen ska det råda en bra arbetsmiljö med goda arbetsvillkor och nöjda medarbetare. Inom ramen för koncernens sociala ansvar ingår hälsa och säkerhet för medarbetarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med dessa frågor och några bolag är certifierade enligt ISO 18001 (arbetsmiljö).

## Medarbetare

Medelantal anställda under året uppgick till 2 858 jämfört med 2 712 vid samma period föregående år.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på Bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön vilken ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella inom det individuella ansvarsområdet, vilka är uppställda för att främja Bolagets långsiktiga värdeskapande och skapar incitament för att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörliga ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören och verkställande direktören ansvarar för bedömning-

en av rörlig ersättning till övriga befattningshavare. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska Bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta. Pensionspremier för premiebestämd pension får högst uppgå till 35 procent av den fasta lönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Sådana förmåner får högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen.

Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3–6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman föreslås inga förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

För ytterligare information gällande ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 sid 79.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I mars förvärvades Lässle Landschaftsbau & Tiefbau, med hemvist i Ortenau, Lahr/Schwarzwald, Tyskland. Företaget grundades 1968 och drivs idag av andra generationen genom Rainer Lässle tillsammans med 25 anställda. Bolaget är verksamt inom grönyteskötsel, finplanering och återvinning av markmaterial i Baden-Württemberg, Tyskland, och konsolideras från den 1 april. Nettoomsättningen uppgick 2023 till cirka 3,3 miljoner euro (38 mkr)



I april förvärvades Gartenidee Kuchler GmbH, med hemvist i Geisenfeld, Bayern i Tyskland. Företaget grundades 1999 och drivs idag av grundaren Wolfgang Kuchler tillsammans med över 100 anställda. Bolaget är verksamt inom finplanering och mark- och grönyteskötsel inklusive vintertjänster runt Ingolstadt och München. Företaget har också etablerat en stark marknadsposition inom gröna tak. Bolaget konsolideras från den 1 maj 2024. Nettoomsättningen 2023 uppgick till 14,6 miljoner euro (169 mkr).

I maj meddelade Carl-Fredrik Meijer, CFO, sitt beslut att lämna Green Landscaping Group för att tillträda en tjänst utanför koncernen. I juni utsågs Marcus Holmström till ny CFO och tillträdde sin befattning i december. Han kom närmast från en roll som Head of Corporate Control & Investor Relations på AFRY.

I maj tecknade Green Landscaping Groups norska dotterbolag Aktiv Veidrift AS kontrakt med Askers kommun och Drammens kommun för tjänster inom väg-, vatten- och avloppsanläggning, till ett totalt värde uppemot 570 mnok. Tjänsterna är planerade att utföras löpande under uppemot åtta år. Såväl ordervärde som kontraktslängd är betydligt större än tidigare avtal.

I juli förvärvades A. Markussen AS, med hemvist i Narvik i Norge. Företaget grundades 1978 och är idag det ledande bolaget i Nordnorge inom sitt verksamhetsområde. Bolaget erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom finplanering, trädgårdstjänster, markanläggning, infrastruktur och skötsel av utemiljöer. Nettoomsättningen 2023 uppgick till 130 mnok (130 mkr). Bolaget konsolideras sedan den 1 juli 2024.

I juli förvärvades Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH, med hemvist i Neubrandenburg, Mecklenburg-Vorpommern i Tyskland. Verksamheten etablerades 2009 och drivs idag av grundaren Ricardo Stange tillsammans med 15 anställda. Bolaget tillhandahåller skötseltjänster för offentliga områden, inklusive vintertjänster för utomhusområden i och runt Neubrandenburg. Nettoomsättningen 2023 uppgick till cirka 4 miljoner euro (45 mkr). Bolaget konsolideras sedan den 1 juli 2024.

I juli förvärvades BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH, med hemvist i Oberhaching, Bayern i Tyskland. Verksamheten etablerades 2011 och drivs idag av grundaren Sascha Buk och ett 30-tal anställda. Företaget planerar, uppför och underhåller högklassiga trädgårdar, främst i Münchenområdet. Nettoomsättningen 2023 uppgick till cirka 8,5 miljoner euro (95 mkr). Bolaget konsolideras sedan den 1 juli 2024.

I oktober annonserades förändringar och förstärkningar av koncernledningen. Sedan dess utgörs koncernledningen av Johan Nordström, VD och koncernchef, Jakob Körner, Vice President och Chief Operating Officer (COO), Marcus Holmström, Chief Financial Officer (CFO), Daniel Linderståhl, Head of Lean,

och Sam Monsén, Head of M&A.

I november slutfördes förvärvet av det finska bolaget Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy, verksamt inom finplanering och skötsel av utomhusmiljöer i Åbo, Finland. Nettoomsättningen 2023 uppgick till 3,6 miljoner euro (41 mkr). Bolaget konsolideras sedan den 1 november.

I november slutfördes förvärvet av det schweiziska bolaget Viva Gartenbau AG, som tillhandahåller tjänster inom grönyteskötsel och finplanering för utomhusmiljöer i Basel, Schweiz. Nettoomsättningen 2023 uppgick till cirka 3,2 miljoner CHF (39 mkr). Bolaget konsolideras sedan den 1 december.

I november genomförde Green Landscaping Group den första kapitalmarknadsdagen sedan börsnoteringen 2018. Evenemanget arrangerades helt digitalt och finns tillgängligt att se i efterhand på bolagets hemsida.

I december förvärvades Tiefbau Lenzen GmbH, med hemvist i Bonn, Nordrhein-Westfalen i Tyskland. Verksamheten grundades 1953 och drivs idag av Pascal Lenzen tillsammans med ett 30-tal anställda. Bolaget tillhandahåller en rad lätta anläggnings-tjänster, inklusive markarbeten, vatten- och avloppsarbeten, lätta vägarbeten och finplanering. Nettoomsättningen uppgick till cirka 8 miljoner euro år 2024 (92 mkr). Bolaget konsolideras från och med den 1 januari 2025.

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 6 352 (5 831) mkr, en ökning med 9 procent. En snörik vinter i Norge och delar av Sverige, i kombination med att ett flertal av de norska dotterbolagen framgångsrikt breddat sin kundbas bidrog till största delen till den organiska tillväxten som uppgick till 3 (3) procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 7 (19) procent, och koncentrerades till Tyskland. Förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen med -1 (-1) procent.

EBITA uppgick till 528 (512) mkr, motsvarande en vinstmarginal om 8,3 (8,8) procent. Bolag verksamma inom grönyteskötsel redovisade överlag stabila resultat, medan lönsamheten presades något för bolag inom finplaneringsbranschen. Resultatet ökade påtagligt i segmentet Övriga Europa. Förändrade valutakurser påverkade EBITA med -1 procent. Transaktionskostnader för förvärv uppgick till -15 (-10) mkr.

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 419 (394) mkr. Finansiella poster påverkades negativt av ökade räntekostnader och omvärdering av skulder i utländsk valuta och uppgick till -148 (-101) mkr. De finansiella posterna påverkades av räntnetto från banktillgodohavanden, lån och leasingkulder med -137 (-113) mkr, valutakursförluster/vinster med 2 (11) mkr, diskontering av skuld för tilläggsköpeskillningar med -13 (-19) mkr och övriga

finansiella poster med -5 (-5) mkr. Omvärdering av bedömt utfall av tilläggsköpeskillningar påverkade finansnettot positivt med 5 (24) mkr. Periodens resultat uppgick till 197 (218) mkr, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 3,48 (3,85) kronor. Skatt för perioden uppgick till -74 (-75) mkr.

### FLERÅRSÖVERSIKT (mkr)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	6 352	5 831	4 810	3 139	2 135
EBITA	528	512	407	232	101
Eget kapital	1 683	1 513	1 336	896	468
Balansomslutning	6 041	5 364	5 023	3 171	2 012
Medeltal anställda	2 858	2 712	2 145	1 623	1 357

### Orderbok

Orderboken minskade och uppgick vid utgången av året till 7 312 (8 263) mkr.

Över tid finns en korrelation mellan storlek på orderbok och omsättning men inte nödvändigtvis i det korta perspektivet. Anledningen är att stora och långa avtal upphandlas med intervall på 5–10 år. När större avtal förnyas inom koncernen påverkas orderboken i stor utsträckning.

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 1 664 (1 479) mkr vilket motsvarar en ökning om 185 mkr jämfört med 2023-12-31. Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 25 april 2024 genomförts under året om totalt 63 mkr, vilka i huvudsak har använts till förvärv av dotterbolag.

Tillgänglig likviditet uppgick till 738 (459) mkr vilket inkluderar likvida medel samt tillgänglig checkräkningskredit om 50 (43) mkr. Bolagets nettoskuld ökade med 220 mkr till 2 195 mkr främst till följd av gjorda förvärv. Nettoskulden exklusive leasingskuld uppgick till 1 560 (1 435) mkr. Nettoskulden i relation till EBITDA pro-forma RTM uppgick till 2,5 gånger (2,5).

### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten är 601 (379) mkr varav förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 46 (-128) mkr. Årets rörelseförvärv uppgick till -327 (-220) mkr. Övriga nettoinvesteringar uppgår till -67 (-59) mkr och avser i huvudsak maskiner, bilar och verktyg som används i verksamheten. Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 62 (-137) mkr varav nyupptagna lån utgjorde 535 (770) mkr och amorterade lån -203 (-723) mkr. Leasingskulder amorterades under året med -206 (-188) mkr. Årets av- och nedskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar uppgår till

-274 mkr (-228) mkr. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgår till -109 (-119) mkr.

### Förvärv och investeringar

Under 2024 genomfördes fem förvärv i Tyskland – Lässle Landschaftsbau & Tiefbau GmbH, Gartenidee Kuchler GmbH, Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH, BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH och Tiefbau Lenzen GmbH. Utöver dessa förvärvades ett bolag i Norge, A. Markussen AS och ett bolag i Finland Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy. Under 2024 slutfördes förvärvet av Viva Gartenbau AG i Schweiz (som annonserades under 2023). Se not 12 för vidare information om förvärven.

Green Landscaping Groups löpande investeringar består huvudsakligen av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner och fordon.

### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för året uppgick till 36 (36) mkr och rörelseresultatet till -39 (-37) mkr. Moderbolaget belastades med en nedskrivning av aktier i dotterbolag om -218 (-20) mkr och erhöll utdelningar med netto 148 (281) mkr. Räntenettet uppgick till -105 (-98), diskontering av skulder för tilläggsköpeskillningar till -4 (-15) mkr och valutakursvinster/förluster uppgick till -4 (41) mkr. Finansiella anläggningstillgångar ökade med 119 mkr, främst föranlett av förvärv av dotterföretag. Inom de finansiella anläggningstillgångarna har aktier i dotterbolag minskat med 796 mkr då ett antal dotterbolag har sålts internt inom koncernen. Den interna överlåtelserna har finansierats med koncerninterna lån varför fordringar ökat med motsvarande belopp. Skulderna har ökat med 334 mkr under året. Den ökade upplåningen har i huvudsak använts för att finansiera förvärv av dotterföretag.

### Begränsningar i rätten att överföra aktier mm

I samband med att Green Landscaping Group förvärvar dotterföretag så erhåller ägarna av dessa normalt del av köpeskillningen i form av aktier i Green Landscaping Group AB som betalning. I transaktionerna avtalas om att de aktier som erhållits inte kan avyttras inom en bestämd tidsperiod. I övrigt finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Bolagsordningen i Green Landscaping Group AB innehåller inte några särbestämmelser kring tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter utan följer aktiebolagslagens regler utan tillägg. Inte heller finns särregler om ändring av bolagsordningen.

## Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kronor):

Fri överkursfond	1 148 874 398
Balanserat resultat	-68 189 160
Årets resultat	-188 779 373
<b>Summa</b>	<b>891 905 865</b>
Styrelsen föreslår att:	
Balanseras i ny räkning	891 905 865

## Risker och osäkerhetshantering

### Operativa risker

I den operativa verksamheten finns riskfaktorer som kan komma att påverka koncernens affärsmässiga och finansiella ställning. Riskerna är främst förknippade med den löpande verksamheten såsom leverans kvalitet, anbudsgivning och leveranseffektivitet. Utöver detta är vädret en extern risk som kan påverka resultatet. För att motverka detta eftersträvas en mix av avtal med fast och löpande ersättning samt att dela risk med kunder och underentreprenörer.

Omvärldsläget och de förändrade ekonomiska förutsättningarna med ökad inflation och höga priser på energi och drivmedel innebär risk för kostnadsökningar för koncernen. Risken hanteras primärt av att de flesta kundavtal med längre kontraktstid innehåller mekanismer för hur priserna justeras till följd av inflationen, så kallad indexering. Avtalen reglerar när indexering får ske, normalt årsvis, och därför uppstår en fördröjning från det att kostnader ökat till att priser justeras. Statistik över svenska kommuners utgifter sedan 2011 visar på årligt ökade utgifter inom de områden där koncernen är verksam. Variationen mellan åren är liten och ingen tydlig korrelation står att finna mellan utgiftsnivåer och konjunkturcykler.

### Anbudsgivning

Green Landscaping Group deltar i konkurrensutsatta anbudsprocesser i form av anbudsförfrågningar eller motsvarande anbudsförfaranden vid offentliga upphandlingar. Anbudsförfrågningar tar ofta tidsmässiga och ekonomiska resurser i anspråk och det finns alltid en risk att Green Landscaping Group inte kommer att tilldelas kontraktet. Vidare kan avtal som erhållits efter offentlig upphandling överklagas eller upphävas på grund av faktiska eller påstådda procedurfel under upphandlingsför-

farandet. Misslyckade anbudsprocesser kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Anbudsgivning är en central kompetens för många av koncernens bolag och påtaglig kraft läggs på att vidmakthålla kompetensen.

### Tillväxt och fortsatt lönsamhet

Koncernens framtida tillväxt och lönsamhet är beroende av en rad faktorer såsom geografisk expansion och fortsatt efterfrågan på koncernens tjänster. Framtida efterfrågan på koncernens tjänster är beroende av kundernas ambition gällande kvaliteten på utemiljöer samt utveckling av samhället vilket leder till efterfrågan på tjänster för anläggning och finplanering av parker och utemiljöer.

Ändrade marknadsförhållanden, negativ makroekonomisk utveckling och ändrade trender vad avser exempelvis grad av utkontraktering av tjänster inom offentlig sektor kan leda till minskad efterfrågan på koncernens tjänster i framtiden.

### Risker relaterade till fortsatt expansion genom förvärv

Green Landscaping Group arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi och även fortsättningsvis förväntas en stor del av koncernens tillväxt komma att utgöras av förvärv bland annat i syfte att utvidga verksamheten och ta sig in på nya marknader.

Framtida förvärv av bolag eller verksamheter kan medföra såväl verksamhets- som bolagsspecifika risker, såsom exempelvis missbedömningar såvitt avser värde och framtidsutsikter och oväntade kostnader till följd av okända förpliktelser.

Även risker som identifieras och beaktas inför respektive förvärv kan missbedömas och få en negativ inverkan såvitt avser värde och framtidsutsikter samt medföra oväntade kostnader till följd av sådana missbedömningar eller brister vid krav på säljares fullgörande av förpliktelser enligt avtal. Det finns vidare en risk för kostsam eller misslyckad integreringsprocess i samband med förvärv. Misslyckad integration exempelvis i form av kvalitetsbrister i ett förvärvat bolag kan leda till att koncernens rykte skadas. Eventuella större framtida förvärv kan även minska Green Landscaping Groups likviditet och resultera i utspädnings effekter för koncernens aktieägare genom emissioner av aktier eller aktierelaterade instrument samt medföra upptagande av nya lån. För att hantera riskerna med förvärv arbetar koncernen med omfattande och speciellt utformade processer som innehåller ett flertal definierade beslutspunkter. En koncernfunktion är speciellt inrättad för att ansvara för och driva förvärvsprocessen. Om Green Landscaping Group inte kan kontrollera tillväxten på ett effektivt sätt kan detta komma att påverka koncernens konkurrenskraft och medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Väder- och säsongsvariationer

Verksamheten är säsongsberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Under vår, sommar och höst erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel samt ett brett utbud av anläggnings- och finplaneringstjänster för att skapa utemiljöer. Vädterskiftningar under denna tid har endast en begränsad påverkan på nettoomsättning och resultat då de olika tjänster som utförs skiftar med vädret. Vädret har under vintersäsongen större påverkan på koncernens omsättning och resultat. Under vintertid sker snöröjning, halkbekämpning och beskärningsarbeten, samt i viss mån även anläggningsarbeten. Generellt sett innebär en kall och torr vinter ett mindre behov av snöröjning och halkbekämpning, samtidigt som möjligheterna att bedriva anläggningsverksamhet begränsas av tjäle och kyla. En mildare vinter med återkommande nederbörd ger motsatta förutsättningar. Kvartalets ekonomiska utfall påverkas av säsongerna. Första kvartalet innebär vinter och därmed lågsäsong för flertalet av Green Landscaping Groups verksamheter, vilket påverkar nettoomsättningen och resultatet negativt, medan kassaflödet som regel är starkt. Aktiviteten ökar från och med april månad och det andra kvartalet är högsäsong för flertalet av koncernens verksamheter. Aktivitetsnivån sjunker något under det tredje kvartalets inledning till följd av semestertider. Augusti och september innebär säsongsupptakt för ett flertal finplanerings- och anläggningsprojekt och verksamheten förbereder detta genom kapitalkrävande insatser, vilket medför ett svagare kassaflöde. Under det fjärde och sista kvartalet eftersträvar många kunder att nå projektavslut innan årsskiftet vilket normalt sett leder till en hög aktivitetsnivå.

Risken som väder- och säsongsvariationer innebär hanteras operativt genom att beredskap upprätthålls för tillfälliga väderförändringar där alternativ verksamhet utförs där så är möjligt. Därutöver behandlas vädret och säsongsvariationer löpande i koncernens externa kommunikation för att belysa miljön där Green Landscaping Group verkar, och skapa förståelse för tillfälliga avvikelser mot förväntningar.

### Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk och annan prisrisk), valutarisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO och moderbolagets övriga ledande befattningshavare tillsammans med styrelsen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa negativa effekter på koncernens

resultat till följd av marknadsförändringar eller andra omvärldsfaktorer.

### Kreditrisk

Såväl andelen osäkra kundfordringar som kundförluster har under denna period varit obetydliga, väl i linje med historiskt mönster. Offentlig sektor utgör majoriteten av koncernens kunder sett till nettoomsättning, och risken att denna kundgrupp hamnar i betalningssvårigheter bedöms som låg.

### Marknadsrisk

Koncernen har under en längre tid valt kort räntebindningstid på utestående lån. Förändrade räntenivåer får därigenom snabbt genomslag. Under flera år har koncernens förmåga att löpande generera vinst och kassaflöde varit god och därtill löpande stärkts. Koncernens räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det föreligger per balansdagen ingen skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde för skulderna. Den marknad Green Landscaping Group verkar på har historiskt uppvisat stabilitet och förutsägbarhet och bedöms ha goda förutsättningar att så förbli. En betydande del av tjänsterna har gemensamt att de behöver utföras oavsett var i konjunkturcykeln samhället befinner sig. Därtill utgör offentlig sektor en betydande del av kundbasen. Mot bakgrund av koncernens goda utveckling och marknadens stabilitet och förutsägbarhet har företagens utveckling och beslutsfattande därför endast påverkats marginellt av den högre räntenivån.

Konjunkturläget och räntenivån ingår i bedömningsunderlaget vid nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar.

### Valutarisk

Koncernen är exponerad mot förändrade valutakurser, främst mot norska kronor och till en mindre del mot euron. Exponeringen mot valutorna är relaterad till de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och eget kapital samt de övernärden som är kopplade till förvärven. De utländska dotterbolagen har till all väsentlig del sina intäkter och kostnader i sina respektive lokala valutor och en direkt påverkan av valutakursförändringar för dotterbolagen är därför begränsad. Den andel av förbrukningsvarorna som används i verksamheten som påverkas av valutakursförändringar är låg och bedöms därför endast ha en begränsad påverkan på koncernens ställning.

Säkringsredovisning tillämpas för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet där lån i motsvarande valuta utgör säkringsinstrument. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i valutakursreserven och återvinns till årets resultat i samband med eventuell avyttring av utlandsverksamheten. Förutom ovanstående säkrar koncernen inte valutor genom att köpa eller sälja valuta på termin eller genom andra

finansiella instrument.

### **Refinansieringsrisk**

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Green Landscaping Group AB (moderbolaget) kan i framtiden komma att bryta mot uppsägningsgrundande finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit- och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernen försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### **Tvister och rättsliga processer**

Green Landscaping Group är verksamt i bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer kan förekomma. Koncernen kan därmed inom ramen för den löpande verksamheten från tid till annan bli involverad i tvister. Sådana tvister kan exempelvis innebära krav på betalning och/eller korrigerande arbete samt andra eventuella konsekvenser i samband med fel vid tillhandahållande av tjänster. Dessutom kan koncernen bli föremål för utestående fordringar samt andra situationer som kan tvinga koncernen att vidta rättsliga åtgärder.

Vid denna rapportens offentliggörande var koncernen inte inblandad i några väsentliga tvister.

### **Försäkringsrisker**

Det finns en risk att förluster på grund av uppkomna skador kan komma att uppstå och krav kan komma att framställas som går utöver vad som täcks av gällande försäkringsskydd. Även om ett sådant krav till fullo täcks av koncernens gällande försäkring kan koncernens premier till försäkringsbolaget komma att öka till följd av försäkringsfall.

### **Inflationsrisk**

Inflation med stigande priser på material och löner kan ha en påverkan på koncernen. Risken hanteras genom att majoriteten av koncernens fleråriga kontrakt innehåller indexklausuler vilka medger prisjusteringar. Projektverksamheten löper som regel på tre till sex månader och offereras löpande, vilket möjliggör prisjusteringar för ökade kostnader. På kort sikt kan kraftiga prisförändringar påverka lönsamheten.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

### **Förväntad framtida utveckling**

Green Landscaping Groups strategi är att växa omsättningen organiskt och genom förvärv samt att fortsätta arbeta decentraliserat genom dotterbolagen. Marknaden för tjänster relaterade till utemiljö bedöms robust, växande och relativt ocyklisk. Trenderna kring hållbarhet, gröna städer och urbanisering väntas skapa goda förutsättningar för koncernen. Marknaden är fragmenterad och det finns möjligheter att fortsätta förvärva bolag.

# Rapport över totalresultat, koncernen

mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 5	6 352	5 831
Övriga rörelseintäkter		52	54
<b>Summa intäkter</b>		<b>6 404</b>	<b>5 885</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta kostnader för sålda varor och tjänster		-2 830	-2 624
Övriga externa kostnader	7	-827	-750
Kostnader för ersättningar till anställda	6	-1 928	-1 755
Övriga rörelsekostnader	30	-17	-15
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	15,16	-274	-228
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	14	-109	-119
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>419</b>	<b>394</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	29	63
Finansiella kostnader	8	-177	-164
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-148</b>	<b>-101</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>271</b>	<b>293</b>
Skatt	9	-74	-75
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>197</b>	<b>218</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser avseende utländska verksamheter		-5	-132
Vinster/förluster från säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter		-6	29
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>186</b>	<b>115</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	3,48	3,85
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10	3,48	3,85
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		196	216
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1	2
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		186	115
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0

# Rapport över finansiell ställning, koncernen

mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	12,14	2 192	1 888
Kundrelationer	12,14	249	272
Varumärken	12,14	306	255
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	9	11
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 756</b>	<b>2 426</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	15	56	13
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	6	2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	306	278
Inventarier, verktyg och installationer	15	77	51
Nyttjanderättstillgångar	16	722	653
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 167</b>	<b>997</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	9	17	18
Andra långfristiga fordringar		6	6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>23</b>	<b>24</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 946</b>	<b>3 447</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	87	80
<b>Summa varulager mm</b>		<b>87</b>	<b>80</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	19	933	1 059
Avtalstillgångar	19	235	220
Aktuell skattefordran		37	30
Övriga fordringar		51	62
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	64	50
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 320</b>	<b>1 421</b>
Likvida medel	17, 21	688	416
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 095</b>	<b>1 917</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 041</b>	<b>5 364</b>

## Rapport över finansiell ställning, koncernen, forts.

mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		4	4
Övrigt tillskjutet kapital		1 150	1 150
Omräkningsreserv		-31	-21
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		541	346
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	22	<b>1 664</b>	<b>1 479</b>
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		19	34
<b>Summa eget kapital</b>	22	<b>1 683</b>	<b>1 513</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17, 24	2 141	1 749
Leasingskuld	17, 24, 27	425	371
Avsättningar	23	25	20
Uppskjutna skatteskulder	9	242	200
Övriga långfristiga skulder	24	195	149
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 028</b>	<b>2 489</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	17, 29	314	393
Avtalsskulder	25	43	69
Skulder till kreditinstitut	17	107	102
Leasingskuld	17, 27	210	168
Aktuella skatteskulder		60	77
Övriga skulder	32	326	244
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 26	270	309
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	13	<b>1 330</b>	<b>1 362</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 041</b>	<b>5 364</b>



## Koncernens förändring av eget kapital

mkr	Not	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>		<b>4</b>	<b>1 074</b>	<b>80</b>	<b>143</b>	<b>1 301</b>	<b>35</b>	<b>1 336</b>
Periodens resultat					216	216	2	218
Övrigt totalresultat				-101		-101	-2	-103
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-101</b>	<b>216</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>115</b>
Transaktioner med ägarna	22							
Utdelning							-0	-0
Apportemission		0	60			60		60
Återköp av egna aktier*					-17	-17		-17
Avyttring av egna aktier*								
Inlösen av optioner		0	16			16		16
Premier för teckningsoptioner					4	4		4
Innehav utan bestämmande inflytande som förändrats vid ägarförändring under året							-1	-1
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>		<b>4</b>	<b>1 150</b>	<b>-21</b>	<b>346</b>	<b>1 479</b>	<b>34</b>	<b>1 513</b>
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>4</b>	<b>1 150</b>	<b>-21</b>	<b>346</b>	<b>1 479</b>	<b>34</b>	<b>1 513</b>
Periodens resultat					196	196	1	197
Övrigt totalresultat				-10		-10	-1	-11
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-10</b>	<b>196</b>	<b>186</b>	<b>0</b>	<b>186</b>
Transaktioner med ägarna	22							
Utdelning							-6	-6
Apportemission								
Återköp av egna aktier*					-63	-63		-63
Avyttring av egna aktier*					60	60		60
Premier för teckningsoptioner					5	5		5
Innehav utan bestämmande inflytande som förändrats vid ägarförändring under året					-3	-3	-9	-12
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>		<b>4</b>	<b>1 150</b>	<b>-31</b>	<b>541</b>	<b>1 664</b>	<b>19</b>	<b>1 683</b>

\* Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag

## Koncernens kassaflödesanalys

mkr	Not	2024	2023
Rörelseresultat		419	394
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Återläggning avskrivningar		383	346
Realisationsresultat		-6	-15
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-10	1
Erhållen ränta		10	8
Erlagd ränta		-147	-125
Betald inkomstskatt		-94	-102
<b>Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>555</b>	<b>507</b>
Förändring av varulager		-2	-12
Förändring av fordringar		235	-181
Förändringar av kortfristiga skulder		-187	65
Summa förändring av rörelsekapital		46	-128
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>601</b>	<b>379</b>
Rörelseförvärv	12	-327	-220
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-127	-97
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-1	-1
Försäljning av anläggningstillgångar		61	39
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-1	-0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-395</b>	<b>-279</b>
Utdelning		-6	-
Nettoförändring checkräkning		-7	7
Uptagna lån	33	535	764
Amortering av skuld	33	-196	-723
Amortering av leasingsskuld	27, 33	-206	-188
Återköp av egna aktier		-63	-17
Optionspremier och optionsinlösen		5	20
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>62</b>	<b>-137</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>268</b>	<b>-37</b>
Likvida medel vid periodens början		416	476
Omräkningsdifferens i likvida medel		3	-23
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>688</b>	<b>416</b>

## Moderbolagets resultaträkning

mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	M1, M20	36	36
Övriga rörelseintäkter		0	0
<b>Totala rörelseintäkter</b>		<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	M3, M19	-37	-34
Personalkostnader	M2	-37	-39
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	-1	-1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-39</b>	<b>-37</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	M4	-120	261
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M5	26	45
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	-144	-121
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-239</b>	<b>185</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-277</b>	<b>148</b>
Avsättning till periodiseringsfond		-10	-20
Koncernbidrag		106	120
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-181</b>	<b>248</b>
Skatt	M6	-7	-13
<b>Årets resultat</b>		<b>-189</b>	<b>235</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

# Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Programvaror	M8	1	1
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	M9	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	M9	1	1
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M7	2 390	3 240
Fordringar hos koncernföretag	M20	1 010	40
Uppskjuten skattefordran	M6	4	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 406</b>	<b>3 287</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	M20	79	199
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M11	1	2
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>81</b>	<b>201</b>
Kassa och bank	M12	179	35
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	M10	<b>260</b>	<b>236</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 666</b>	<b>3 523</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts.

mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		4	4
Fond för utvecklingsutgifter		1	1
<b>Summa bundet eget kapital</b>	M13	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		1 149	1 149
Balanserat resultat		-68	-301
Årets resultat		-189	235
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>892</b>	<b>1 083</b>
<b>Summa eget kapital</b>	M13	<b>897</b>	<b>1 088</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		30	20
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M10, M14	2 072	1 685
Långfristiga skulder till koncernföretag		69	
Övriga skulder	M10, M14	92	149
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 233</b>	<b>1 834</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M10	89	91
Leverantörsskulder	M10	2	4
Skulder till koncernföretag	M20	313	451
Aktuella skatteskulder		14	11
Övriga skulder	M10, M22	73	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M15	15	14
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>506</b>	<b>581</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 666</b>	<b>3 523</b>

## Moderbolagets förändring av eget kapital

mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt
	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>		4	2	1 073	-291	2	790
Omföringar inom eget kapital							
Omföring resultat föregående år					2	-2	0
Aktivering av utvecklingskostnader, förändring			-1		1		0
Periodens totalresultat						235	235
<b>Transaktioner med ägare:</b>	M13						
Apportemission		0		60			60
Återköp egna aktier					-17		-17
Inlösen av optioner		0		16			16
Premier för teckningsoptioner					4		4
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>		4	1	1 149	-301	235	1 088
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		4	1	1 149	-301	235	1 088
Omföringar inom eget kapital							
Omföring resultat föregående år					235	-235	0
Aktivering av utvecklingskostnader, förändring			-0		0		0
Periodens totalresultat						-189	-189
<b>Transaktioner med ägare:</b>							
Återköp egna aktier					-63		-63
Avyttring egna aktier					60		60
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>		4	1	1 149	-68	-189	897

## Moderbolagets kassaflödesanalys

mkr	Not	2024	2023
Rörelseresultat		-39	-37
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Återläggning avskrivningar		1	1
Övriga ej likviditetspåverkande poster		2	-1
Erhållen ränta		23	4
Erlagd ränta		-130	-106
Betald inkomstskatt		-5	-1
<b>Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-148</b>	<b>-139</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		0	2
Förändring av rörelseskulder		3	24
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-145</b>	<b>-113</b>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag	12	-92	-328
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	0	0
Förändring långfristiga fordringar koncern		-124	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-217</b>	<b>-328</b>
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning	M4	148	244
Erhållet koncernbidrag		131	36
Lämnat koncernbidrag		-44	-4
Återbetalda aktieägartillskott från dotterbolag		-	10
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-25	-
Förändring utnyttjad Checkräkningskredit		-7	7
Upptagna lån	M18	582	876
Amortering av skuld	M18	-215	-700
Återköp av egna aktier		-63	-17
Optionspremier		-	20
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>506</b>	<b>472</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>144</b>	<b>31</b>
Likvida medel vid periodens början			
		35	4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>179</b>	<b>35</b>

# Noter

## NOT 1 ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Green Landscaping Group AB (publ) och dess dotterbolags (sammanslaget koncernen) huvudsakliga verksamhet är att sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, innergårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Europa och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv och bostadsrättsföreningar.

Green Landscaping Group AB (publ) org. nr. 556771-3465 har sitt säte i Stockholm, Biblioteksgatan 25, 114 35 Stockholm.

Denna konsoliderade rapport avseende räkenskapsåret som slutade 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2025. Års- och koncernredovisningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 9 maj 2025.

## NOT 2 TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

### 2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) och antagna av EU, tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) antagna av EU, Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen och redovisningsvaluta för moderbolaget. Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Vissa finansiella instrument är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU som är gällande vid vart rapporteringstillfälle. Nya standarder ska användas så snart de är gällande och en utvärdering av effekter på redovisningen ska göras så snart en förändring är känd.

### 2.2. Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen från 1 januari 2024:

- IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, ändringar avseende klassificering av skulder som lång eller kortfristiga samt införande av nya upplysningskrav avseende låneskulder som är förenade med kovenanter. De nya upplysningskraven syftar till att tydliggöra när en skuld förenad med kovenanter förfaller, information om kovenanternas karaktär samt efterlevnad av dessa.

## NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT PER BOKSLUTSDAGEN.

Följande ändrad standard blir tillämpliga och påverkar koncernen från 1 januari 2027 med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret:

- IFRS 18, "Presentation and disclosure in Financial statements". Standarden ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter. Samtidigt genomförs relaterade ändringar i IAS 7, Rapport över kassaflöden och IAS 34, Delårsrapportering. Standarden har ännu inte godkänts av EU. Den nya standarden och följdändringarna i andra standarder kommer att påverka Green Landscaping Group. Tillämpningen av IFRS 18 kan komma att kräva en rad nya bedömningar och även kräva förändringar av både presentationen av de primära rapporterna (räkningarna), framför allt resultaträkningen, och utformningen av upplysningar i not.

## 2.3 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

### KONCERNREDOVISNING OCH RÖRELSEFÖRVÄR

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande över genom ägande av mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i koncernen. Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder samt de eget kapital instrument som emitterats av koncernen. Anskaffningsvärdet inkluderar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorlig köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om koncernen förvärvat ett bestämmande inflytande i en verksamhet som koncernen tidigare ägde andelar i, omvärderas dessa till verkligt värde per förvärvsdagen där vinst eller förlust redovisas i resultatet eller i övrigt totalresultat, vad som är lämpligt. Ersättningen som överförs som en del av rörelseförvärv inkluderar inte belopp som är relaterade till betalningen för det tidigare innehavet. Vinsten eller förlusten från det tidigare existerande innehavet redovisas i resultatet. Förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas en negativ skillnad i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen fördelar totalresultatet för dotterföretagen mellan moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i olika segment baserat på bolagens geografiska placering. Dessa utgörs av Sverige, Norge samt Övriga Europa. Segmentsindelningen är oförändrad jämfört med tidigare år. Koncernens verkställande direktör är identifierad som företagets högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslut om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive geografisk region. Respektive geografisk region utgör koncernens rörelsesegment. Verksamheten inom respektive



segment har likvärdiga intäktsströmmar och kostnadsstrukturer. Internpris-sättning inom koncernen sker på marknadsmissiga villkor.

## VALUTAKURSEFFEKTER

### Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller nettoinvesteringar då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

## INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter kommer främst från utförande av tjänsteuppdrag. Försäljning av varor förekommer också. Följande typer av intäktsströmmar förekommer.

Anläggningsavtal avser ett specifikt åtagande att till fast pris uppföra en anläggning, t.ex. en lekplats eller en innergård. Ett anläggningsavtal motsvarar normalt ett prestationsåtagande. Avtalstiden varierar mellan några månader och upp till 2 år. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i anläggningsuppdraget, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid dvs med tillämpning av successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden i anläggningsuppdraget beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med option på tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt specificerade åtgärder och periodicitet. Avtalen kan alternativt omfatta kortare tjänsteuppdrag som utförs på löpande räkning baserat på pris per timme eller definierat pris per åtgärd. Intäkter redovisas över tid i takt med att koncernen presterar de i avtalet specificerade åtgärderna.

Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Intäkten redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över den sålda varan övergår till kunden enligt leveransvillkor som finns i de olika typer av kundavtal koncernen tillämpar.

Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig på de tre geografiska segmenten och redovisas inom posten Nettoomsättning. Samtliga intäktsströmmar finns inom alla segment. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med en femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

## Avtal

Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Koncernens avtal för försäljning till kunder utgörs av både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden.

Vanligt förekommande är modifieringar av befintliga avtal (Ändrings- eller tilläggsarbeten). Ändringarna kan exempelvis förändra kontraktets omfattning, dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster. Ändringen av ett kontrakt redovisas normalt som en del av det ursprungliga kontraktet. När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden och läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas.

Ofta ingår också möjligheter för kunden att förlänga avtalstiden utöver den ursprungliga avtalstiden. Den förlängda avtalstiden betraktas i intäktsredovisningen som ett nytt avtal.

## Prestationsåtaganden

Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor och tjänster som specificeras i avtalen. Varje avtal kan innehålla ett eller flera prestationsåtaganden som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. En bedömning görs för varje avtal av vilket/vilka prestationsåtaganden som avtalet omfattar.

## Transaktionspriset och fördelning mellan prestationsåtaganden

Transaktionspriset för uppdraget fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning förekommer. Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid för dessa uppdrag. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som vid en erfarenhetsbaserad sannolikhetsbedömning förväntas utfalla. Rörliga ersättningar allokeras vanligtvis proportionellt mellan de identifierade prestationsåtagandena, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista.

Koncernen har normalt sett inte klausuler om rörliga ersättningar (bonusar, kick-backs eller liknande) i sina kundavtal.

## Tidpunkt för intäktsredovisning

Tidpunkten för redovisningen följer av de olika typerna av intäktsströmmar som beskrivs ovan. För anläggnings- och skötselavtal redovisas intäkterna över tid och för varuförsäljning sker redovisningen vid en tidpunkt.

## Redovisning av garantiåtagande och returrätt

Koncernens avtal kan inkludera garantier på utfört arbete enligt branschpraxis. Garantin utgör inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garantireserv. Bedömning av avsättningsbehovet görs genom en erfarenhetsbaserad sannolikhetsbedömning.

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för den levererade varan. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Varulager.

## Avtalssaldon

Koncernen erhåller normalt betalningar enligt fastställda betalningsplaner. I de fall mottagen ersättning avser uppfyllda prestationsåtaganden redovisar koncernen en avtalsskuld vilken klassificeras som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtalstillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning. Avtalssaldon uppkommer både i anläggningsavtal och i skötselavtal.

## SKATTER

Skatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skuldernas skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar

som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT – GENERELLT

Finansiella tillgångar och skulder tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

#### KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen klassificeras i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering. Klassificeringen av finansiella instrument beror på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) samt den finansiella tillgångens kontraktssenliga kassaflöden. För innevarande år och jämförelseåret innehar koncernen endast tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde där följande krav är uppfyllda:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Vad gäller finansiella skulder värderas de till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Säkrade nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat.

#### FORDRINGAR

Fordringarna, inklusive kundfordringar, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det kräver att förlustreserveringar görs för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid. Reservering för kreditförluster görs baserat på historik och rating. Eventuell nedskrivning av fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Eftersom den förväntade löptiden är kort på kundfordringar redovisas de till nominellt belopp utan diskontering.

#### SKULDER

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), checkräkningskredit och leverantörsskulder klassificeras som skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid anskaffning värderas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

De skulder i koncernen som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar vid förvärv av dotterbolag. Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodiseringar av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfalldagen.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker.

#### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfalldag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### CASH POOL

Green Landscaping Group AB (publ) är innehavare av koncernens koncernkonto. Det totala saldoto på koncernkontot redovisas som likvida medel i moderbolaget. Dotterbolagens andelar av koncernkontot redovisas hos

moderbolaget som fordran/skuld mot koncernbolag. Utöver detta har koncernen en cash pool i Norge där det norska servicebolaget är innehavare av toppkonto. Nettot av denna cash pool redovisas i koncernens likvida medel.

#### SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### SÄKRINGSREDOVISNING

Green Landscaping Group tillämpar säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Som säkringsinstrument används finansiella skulder. Säkringsdokumentationen som har upprättats omfattar identifiering av förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten eller transaktionen samt i vad mån det säkringsinstrument som används är effektivt vid motverkande av förändringar i det verkliga värdet som är hänförligt till den säkrade posten. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i valutakursreserven återvinns till årets resultat i samband med avyttring av utlandsverksamheten.

Förutom ovanstående säkras koncernen inte valutor genom att köpa eller sälja valuta på termin eller genom andra finansiella instrument.

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

##### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Ingen avskrivning görs på goodwill då det har en obestämbar nyttjandeperiod. Istället prövas den för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten.

##### Varumärke

De värden som i förvärvsanalyserna har identifierats som tillhörande varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod likaså inkluderas externt förvärvade varumärken. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för varumärket eller dess kassagenerande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Varumärkenas starka positioner och utförda analyser stöder ledningens uppfattning om att varumärkena genererar kassaflöden under en obestämbar tid. Bedömningen om obestämbar nyttjandeperiod omprövas årligen för att bestämma om den obestämbara nyttjandeperioden kan försvaras. Om detta inte är fallet, redovisas ändringen från obestämbar till bestämbar nyttjandeperiod framåttriktat.

##### Kundrelationer

De värden som i förvärvsanalyserna har identifierats som tillhörande kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som baserat på historiska förvärv vanligtvis uppgår till 3 år för publika kundkontrakt och 5 år för privata kundkontrakt. Avskrivningstakten baseras på en individuell bedömning av kvarvarande nyttjandeperiod efter det att koncernen har tillträtt ett förvärv.

##### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för programvaror, patent, och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga

immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt fem år. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

#### Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar görs så snart det uppstår indikation på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererade enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill och varumärken allokateras till genomförs årligen samt när det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av maskiner och fordon. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåtriktat i slutet av varje redovisningsperiod. Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	5-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
- Arbetsmaskiner	5-20 år
- Bilar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-7 år

#### LEASING

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum.

Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Innebörden är att leasingtillgångarna värderas till det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering och ränta på leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där tillgången är av mindre värde eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten redovisas inte som nyttjanderättstillgångar utan sådana leasingavgifter kostnadsförs linjärt.

Leasingkulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp

av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för koncernens kreditspread motsvarande den marginalränta som koncernen erhållit från bank, samt justering för tillgångar med stark säkerhet. Leasingskulden ökar därefter med räntekostnader på leasingkulden och minskar med betalade leasingavgifter.

Leasingskulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller liknande, dvs förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

#### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i följande fall:

- Koncernbidrag lämnas mellan svenska koncernbolag där detta är tillåtet för att minimera koncernens skattekostnader.
- Koncernbidrag redovisas som en intäkt eller kostnad i moderbolagets resultaträkning.
- Eventuella värdeförändringar av tilläggsköpeskillningar och transaktionskostnader redovisas mot aktier i dotterbolag.
- Samtliga kostnader gällande leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.
- Andelar i dotterföretag värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärdet.
- Resultat och balansräkningar följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen, ÅRL.

#### NOT 3 VÄSENTLIGA ANTAGANDEN, UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen.
- Även för immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod, varumärken, görs bedömningar av framtida kassaflödet som underlag för prövning av nedskrivningsbehov. Här finns på samma sätt som för goodwill osäkerhet i bedömning av t. ex. framtida resultat och den diskonteringsränta som används.
- I moderbolaget nedskrivningsprövas posten Andelar i koncernföretag. Prövningen grundas på värdet av diskonterade kassaflöden från prognosticerade resultat för av respektive dotterbolag. Både i prognoserna och i den diskonteringsränta som används görs bedömningar.
- Redovisningen av intäkter från avtal med kunder innehåller flera moment där bedömningar måste göras. Vid successiv vinstavräkning av projekt måste t.ex. projektens slutkostnad och färdigställandegrad löpande bedömas för rättvisande intäktsredovisning.
- Vid beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms

sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

- Koncernens beräkningar avseende rättsvister och eventalförpliktelser hänför sig till ett antal mindre tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar extern juridisk rådgivning i dessa frågor. När det ekonomiska utfallet av rättsliga tvister bedöms kunna bli väsentligt redovisas det separat.
- Vid förvärv av dotterföretag är i flera fall del av ersättningen villkorad. Den villkorade delen av tilläggsköpeskillingen faller normalt ut inom 1-3 år från förvärvet och utbetalt belopp baseras på det förvärvade bolagets prestation enligt fastställda kriterier under denna period. Vid förvärvet redovisas finansiell skuld motsvarande bedömt utfall av tilläggsköpeskillingarna och vid varje efterföljande rapporteringstillfälle görs bedömningar för omvärdering av dessa skulder.

## NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

### UPPDELNING AV KUNDAVTAL

Nedan redovisade belopp inkluderar koncernintern försäljning.

mkr	2024	2023
<b>Tjänster överförda löpande över tid</b>		
Sverige	2 623	2 737
Norge	2 605	2 380
Övriga Europa	972	564
Oallokerade belopp och eliminerings	-1	-4
<b>Summa</b>	<b>6 198</b>	<b>5 678</b>
<b>Varor överförda vid en enskild tidpunkt</b>		
Sverige	104	101
Norge	2	5
Övriga Europa	48	47
<b>Summa</b>	<b>154</b>	<b>152</b>
<b>Summa intäkter från kundavtal</b>	<b>6 352</b>	<b>5 831</b>
<b>Intäkternas fördelning per land</b>		
Sverige	2 726	2 838
Norge	2 607	2 385
Övriga Europa	1 020	610
Oallokerade belopp och eliminerings	-1	-4
<b>Summa intäkter från kundavtal</b>	<b>6 352</b>	<b>5 831</b>

### Sammanställning kontraktbalanser

#### AVTALSBALANSER

mkr	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar (not 19)	933	1 059
Avtalstillgångar (not 19)	235	220
Avtalsskulder (not 25)	43	69

Kundfordringar är ej räntebärande och förfaller normalt 30 dagar från det att prestationsåtagandet anses uppfyllt.

Avtalstillgångar tas upp i rapport över finansiell ställning när kunden anses ha dragit nytta av den levererade varan eller tjänsten och är ofta hänförlig till löpande skötseluppdrag. När kunden har fakturerats leveransen omklassificeras de till kundfordringar. För information om årets förändring av kundförlustreserv se not 19.

Avtalsskulder är hänförliga till förskottsbetalningar från kunder där tjänsten ännu inte är utförd.

Nedanstående tabell visar årets intäkter hänförliga till avtalstillgångar och avtalsskulder:

#### AVTALSTILLGÅNGAR

	2024	2023
Ingående avtalstillgångar	220	128
Rörelseförvärv	47	7
Ökning beroende på redovisad intäkt	212	187
Minskning beroende på överföring till kundfordringar	-242	-97
Omräkningsdifferenser	-1	-5
<b>Utgående balans avtalstillgångar</b>	<b>235</b>	<b>220</b>
<b>Avtalstillgångar</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Faktureras inom ett år	233	219
Faktureras senare	2	1

### AVTALSSKULDER

	2024	2023
Ingående balans avtalsskulder	69	68
Rörelseförvärv	6	2
Tillkommande förskott	50	47
Minskning beroende på redovisad intäkt	-82	-46
Omräkningsdifferenser	0	-1
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>43</b>	<b>69</b>

Avtalsskulder	2024	2023
Arbete utförs inom ett år	42	68
Arbete utförs senare än ett år	1	1

### Prestationsåtaganden

Nedan följer en sammanfattning av koncernens prestationsåtaganden. Kundavtalen innehåller inga väsentliga finansieringskomponenter. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernens prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år uppgår till 2 (1) mkr.

### Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med eventuell tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserat) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtals-tid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på normalt 30 dagar. Försäljning av tjänster sker inom samtliga segment.

### Försäljning av varor

Vissa av bolagen i gruppen säljer varor till andra företag (partihandelsförsäljning) och privatpersoner (detaljhandelsförsäljning) både fysiskt samt via onlinebutik. Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan skickats till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista. På maskiner lämnas garantier som motsvarar vad koncernen erhåller av sina leverantörer.

## NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Green Landscaping Groups verksamhet är uppdelad i tre segment, vilka hänvisas till av Green Landscaping Group som regioner. Dessa utgör rapporterbara segment för koncernen.

Segmentuppdelningen är geografisk. För vidare information se beskrivning av respektive segment på sid 18-23 i årsredovisningen.

Segmenten följs upp och mäts på sina respektive resultat av den högsta beslutsfattande ledningen vilket är koncern- vd. Högsta beslutsfattande ledning utvärderar resultat från de olika segmenten separat för verksamhetsstyrning och beslut om resursfördelning. Segmenten utvärderas utifrån omsättning, EBITA, tillväxt samt marginalförbättringar. Koncernens finansiering hanteras på koncernnivå och är inte fördelad på rörelsesegment.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor i likhet med transaktioner med tredje part i enlighet med principen om arm-längds avstånd.

Koncernens segment är oförändrade sedan den senast publicerade årsredovisningen.

Koncernen har ingen enskild större kund där intäkterna utgör 10% eller mer av koncernens totala intäkter.

2024	Region Sverige	Region Norge	Region Övriga Europa	Oallokerade belopp och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning	2 727	2 607	1 020	-1	6 352
Rörelsekostnader	-2 590	-2 349	-828	-57	-5 824
<b>EBITA</b>	<b>137</b>	<b>257</b>	<b>192</b>	<b>-58</b>	<b>528</b>
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-10	-65	-33	-1	-109
<b>Rörelseresultat</b>	<b>127</b>	<b>193</b>	<b>159</b>	<b>-59</b>	<b>419</b>
Finansiella poster					-148
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					<b>271</b>
Skatt					-74
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>197</b>
Goodwill	702	800	629	62	2 192
Materiella anläggningstillgångar	251	703	211	3	1 167
Investeringar	47	52	27	0	127
Rörelsekapital	-32	115	164	-49	198
Medelantal anställda	1 369	830	635	24	2 858

2023	Region Sverige	Region Norge	Region Övriga Europa	Oallokerade belopp och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning	2 838	2 385	610	-4	5 831
Rörelsekostnader	-2 664	-2 144	-469	-40	-5 318
<b>EBITA</b>	<b>174</b>	<b>242</b>	<b>141</b>	<b>-44</b>	<b>512</b>
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-22	-71	-25	-1	-119
<b>Rörelseresultat</b>	<b>151</b>	<b>171</b>	<b>116</b>	<b>-45</b>	<b>394</b>
Finansiella poster					-101
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					<b>292</b>
Skatt					-75
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>218</b>
Goodwill	768	752	367	0	1 888
Materiella anläggningstillgångar	251	628	108	10	997
Investeringar	39	49	8	0	97
Rörelsekapital	-29	280	121	-110	262
Medelantal anställda	1 351	880	461	20	2 712

## NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Sverige				
- Moderbolaget	12	25	10	27
- Övriga bolag	1 380	19	1 360	19
Norge	830	11	880	15
Finland	105	28	115	37
Litauen	304	48	315	56
Schweiz	2	0	-	-
Tyskland	225	31	31	2
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 858</b>	<b>17</b>	<b>2 712</b>	<b>19</b>

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2024	2023
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare	13	15
Varav tantiem	2	5
Övriga anställda	1 473	1 334
<b>Summa</b>	<b>1 486</b>	<b>1 349</b>

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen, verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare, fyra (tre) personer.

Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare avser för 2024 beräknat, kostnadsbokfört tantiem. Under året har 0,9 mkr utbetalats till VD och 1,2 mkr till övriga ledande befattningshavare.

### LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

mkr	2024	2023
Löner och andra ersättningar	1 486	1 349
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	3	2
Pensionskostnader för övriga	68	62
Övriga sociala kostnader	329	299
<b>Summa</b>	<b>1 886</b>	<b>1 712</b>

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktsen.

### KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen	33%	40%
Andel män i styrelsen	67%	60%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

### Beslutsprocesser för ersättning

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

### Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under huvuddelen av 2024. För information kring riktlinjer för ersättningar 2024 hänvisas till sid 47 i bolagsstyrningsrapporten. Med rörlig ersättning avses tantiem som baseras på intjäningsperiod om ett år och utfall beroende av i förväg uppsatta mål. Med övrig ersättning avses förmåner såsom tjänstebil, sjukvårdsförsäkring mm. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner enligt ITP 1.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader.

### Styrelsearvoden

Årsstämman 2024 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 1 475 000 kronor, varav till ordföranden 350 000 kr och 225 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt ett arvode om 75 000 kr för revisionsutskottets ordförande.

### UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2024	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig er- sättning	Pensions- kostnad	Övrig er- sättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,4	-	-	-	0,4
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	0,2
Monica Trolle	0,2	-	-	-	0,2
Staffan Salén	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	0,3
Björn Jansson	0,2	-	-	-	0,2
Johan Nordström, verkställande direktör	4,1	1,0	1,4	0,3	6,7
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	5,2	0,9	1,5	0,5	8,1
<b>Summa</b>	<b>10,7</b>	<b>1,9</b>	<b>2,8</b>	<b>0,8</b>	<b>16,3</b>

2023	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig er- sättning	Pensions- kostnad	Övrig er- sättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,4	-	-	-	0,4
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	0,2
Monica Trolle	0,2	-	-	-	0,2
Staffan Salén	0,2	-	-	-	0,2
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	0,3
Johan Nordström, verkställande direktör	3,5	2,2	1,1	0,2	7,0
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	5,1	2,9	1,3	0,4	9,7
<b>Summa</b>	<b>10,0</b>	<b>5,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,6</b>	<b>18,1</b>

### OPTIONSINNEHAV ANTAL

	2024	2023
Per Sjöstrand, styrelseordförande	-	-
Monica Trolle	-	-
Staffan Salén	-	-
Tomas Bergström	-	-
Åsa Källenius	-	-
Björn Jansson	-	-
Johan Nordström, verkställande direktör	151 520	101 020
Övriga ledande befattningshavare	298 041	225 800
<b>Summa</b>	<b>447 561</b>	<b>326 820</b>

**NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA**

	2024	2023
Grant Thornton		
Revisionsuppdraget	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa Grant Thornton</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
BDO		
Revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa BDO</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Andra revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa övriga</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa revision</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

**NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER/KOSTNADER****FINANSIELL INTÄKTER**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	10	8
Verkligt värde förändring av tilläggsköpeskilling	5	24
Valutakursvinster	10	29
Övriga finansiella intäkter	4	2
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>63</b>

**FINANSIELLA KOSTNADER**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-121	-101
Räntekostnader leasingskuld	-26	-20
Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskilling	-13	-19
Valutakursförluster	-8	-17
Övriga finansiella kostnader	-9	-7
<b>Summa</b>	<b>-177</b>	<b>-164</b>

**Not 9 SKATT****SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2024	2023
Aktuell skatt	-80	-89
Uppskjuten skatt	6	14
<b>Summa</b>	<b>-74</b>	<b>-75</b>

**AVSTÄMNING MELLAN TEORETISK SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAD**

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	271	292
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6 (20,6)%	-56	-60
Skatteeffekt av:		
Olika skattesatser i utländska dotterbolag	-3	-3
Skattekostnad från tidigare år	2	-3
Ej avdragsgilla kostnader	-22	-15
Skattefria intäkter	6	2
Tidigare ej bokförda skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	1	3
Ej redovisade skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	-4	0
Övriga justeringar	2	2
Redovisad skatt	-74	-75

Den effektiva skatten för året uppgick till 27,3 % (25,7 %).

**Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Per 2024-12-31 uppgår de skattemässiga underskotten i koncernen till 78 (41) mkr. Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgår till 16 (8) mkr. För skattemässiga underskott motsvarande 5 (1) mkr finns inga skattefordringar redovisade.

Det finns inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet av underskotten.

**UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN KONCERNEN**

	Uppskju- ten skat- tefordran leasing	Out- nyttjade under- skotts- avdrag	Övriga till- gångar och skulder	Totalt
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>18</b>
Omklassificering	0	9	0	9
Redovisat i resultaträkningen	1	-1	2	2
Redovisat i övrigt totalresultat	0	0	-	0
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>29</b>
Kvittning uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder				-12
<b>Netto uppskjutna skattefordringar per 31 december 2024</b>				<b>17</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
Omklassificering	-	-	-	0
Redovisat i resultaträkningen	1	-7	5	-1
Redovisat i övrigt totalresultat	-0	-	-	0
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>18</b>



## UPPSKJUTEN SKATTESKULD KONCERNEN

	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anlägg- ningstill- gångar	Leasing	Obeskatta- de reserver	Totalt
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>117</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>200</b>
Omklassificering	-	9	-	-	9
Redovisat i resultaträk- ningen	-23	22	-3	-	-4
Tillkommet genom rörel- seförvärv	35	6	1	-	42
Redovisat i övrigt total- resultat	5	2	0	-	7
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>134</b>	<b>76</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>254</b>
Kvittning uppskjutna skat- tefordringar mot uppskjutna skatteskulder					-12
<b>Netto uppskjutna skatteskulder per 31 december 2024</b>					<b>242</b>

<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>129</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>203</b>
Redovisat i resultaträk- ningen	-25	6	1	3	-15
Tillkommet genom rörel- seförvärv	16	-	-	-	16
Redovisat i övrigt total- resultat	-3	-1	0	-	-4
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>117</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>200</b>

BRUTTOVÄRDEN UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER  
AVSEENDE LEASING

	2024	2023
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Nyttjanderättstillgång - skuld	67	63
Leasingskuld - fordran	72	67
<b>Netto Uppskjuten skattefordran</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

	2024	2023
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Nyttjanderättstillgång - skuld	86	76
Leasingskuld - fordran	62	49
<b>Netto Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>24</b>	<b>26</b>

## Not 10 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden, justerat för aktier i eget förvar.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden justerat för optionsprogrammets effekt baserat på genomsnittlig börskurs under perioden. Om börskursen är lägre än teckningskurs så sker ingen utspädning.

## RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL STAMAKTIEÄGARE

	2024	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resul- taträkningen	196	216
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	2
<b>Summa</b>	<b>197</b>	<b>218</b>

## GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning justerat för aktier i eget förvar	56 371 260	56 048 701
Effekt av utspädning från optionsprogram	-	-
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning</b>	<b>56 371 260</b>	<b>56 048 701</b>

## RESULTAT PER AKTIE

	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,48	3,85
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,48	3,85

## NOT 11 KONCERNINFORMATION

Koncernens årsredovisning innefattar förutom moderbolaget följande direkt och indirekt ägda dotterföretag:  
Redovisat värde i moderföretaget är 2 390 (3 240) mkr. För mer information se not M7.

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandelar	Antal andelar
Bengtssons Trädgårdsanläggning AB	556839-7227	Malmö, Sverige	100%	100%	1 000
Björmentreprenad AB	556379-0723	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 000
Braathen Landskapsentreprenör AS	981 291 751	Ytre Enebakk, Norge	100%	100%	900
EF Drift AS	998 822 173	Sørum, Norge	100%	100%	300
GAST Entreprenör AS	987 627 484	Gran, Norge	100%	100%	200
GL Interest Norway AS	925 854 328	Gran, Norge	100%	100%	3 000
Akershusgartneren AS	993 961 809	Gjerdrum, Norge	100%	100%	100
Stein og Utemiljø AS	931 088 882	Klofta, Norge	100%	100%	30
Aktiv Veidrift AS	990 679 886	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
Aktiv Veidrift Utleie AS	989 374 224	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
A Markussen AS	835 000 703	Narvik, Norge	100%	100%	1 360
Hadeland Maskindrift AS	991 100 296	Brandbu, Norge	100%	100%	70
HMD Maskin AS	916 184 999	Brandbu, Norge	100%	100%	300
Hermansen Maskin AS	990 710 430	Sande, Norge	100%	100%	100
Håkonsen og Sukke Landskapsentreprenör AS	999 001 335	Tønsberg, Norge	100%	100%	1 000
H.T. Vike AS	998 590 604	Sandefjord, Norge	80%	80%	21
GL Management Services AB	556773-4800	Stockholm, Sverige	100%	100%	100 000
Glenn Syvertsen AS	920 509 185	Gran, Norge	100%	100%	30
GML Sport AB	556369-3372	Ljungby, Sverige	100%	100%	1 000
12 m Utemiljö AB	559236-7428	Malmö, Sverige	100%	100%	500
Green Landscaping Deutschland GmbH	HRB 288695	München, Tyskland	100%	100%	25 000
BUK Garten- und Landschaftsbau GmbH	HRB 288695	Oberhacing, Tyskland	100%	100%	1
Gartenidee Kuchler GmbH	HRB 288695	Geisenfeld, Tyskland	100%	100%	3
Hartmann Ingenieure GmbH	HRB 49423	Berlin, Tyskland	100%	100%	26 000
Kommunal Service Neubrandenburg GmbH	HRB 21029	Neubrandenburg, Tyskland	100%	100%	1
Lässle Strassen und Pflasterbau GmbH	HRB 730238	Schwanau, Tyskland	100%	100%	25 000
Lässle Garten und Landschaftsbau GmbH	HRB 391454	Schwanau, Tyskland	100%	100%	1
Lässle Kompostierungsanlage Wittenwier GbR	n/a	Schwanau, Tyskland	100%	100%	1
Stange Grünanlagen & Winterdienst GmbH	HRB 20710	Neubrandenburg, Tyskland	100%	100%	1
Tiefbau Lenzen GmbH	HRB 9391	Wesseling, Tyskland	100%	100%	1
Green Landscaping Group Finland Oy	3355030-8	Helsingfors, Finland	100%	100%	1 000
Engarea OY	2552506-5	Kaarina, Finland	100%	100%	10
TRLA Holding Oy	3456415-4	Kaarina, Finland	100%	100%	200
Turun Reunakivi-ja Laatta-asenrus Oy	3456413-8	Kaarina, Finland	100%	100%	200
Green Landscaping Incentive AB	559148-3242	Stockholm, Sverige	100%	100%	50 000
Skapland AB	559236-7394	Malmö, Sverige	100%	100%	500
Green Östergötland AB	559270-3440	Linköping, Sverige	100%	100%	500
GRÖN STAD Mark och Anläggning AB	559270-3507	Stockholm, Sverige	100%	100%	500
Gröna Roslagen Drift & Underhåll AB	559328-1008	Norrälja, Sverige	100%	100%	500
H&K Sandnes AS	980 038 661	Larvik, Norge	100%	100%	96
No Dig Vestfold AS	921 359 721	Larvik, Norge	80%	80%	600
JG Plastsveis AS	833 296 922	Larvik, Norge	50%	50%	100
Hallandsåsens Utemiljö AB	556747-8309	Laholm, Sverige	100%	100%	1 000
J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB	556558-6079	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 750
Jacksons Trädvård AB	556591-9858	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 000
Mark & Miljö Projekt i Sverige AB	556756-6533	Malmö, Sverige	100%	100%	11 000
Mark & Trädgård Skottorp AB	556878-0521	Laholm, Sverige	100%	100%	500
Markbygg Anläggning Väst AB	556581-2491	Uddevalla, Sverige	100%	100%	10 000
Markservice STHLM AB	559270-2608	Stockholm, Sverige	100%	100%	500
Oveland Utemiljö AS	984 130 457	Froland, Norge	100%	100%	4 500
P.A.R.K. i Syd AB	556750-1357	Helsingborg, Sverige	100%	100%	1 500
Park & Trädgård i Bohuslän AB	559270-3473	Göteborg, Sverige	100%	100%	500
Rainer Gartengestaltungen und Landschaftsbau GmbH	HRB 14991	Senden, Tyskland	100%	100%	25 000
Rainset Oy	1839588-0	Tuusula, Finland	100%	100%	200
Schmitt und Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH	HRB 54245	Stockstadt am Rhein, Tyskland	100%	100%	25 000
Schmitt und Scalzo Strassenabu GmbH	HRB 55188	Stockstadt am Rhein, Tyskland	100%	100%	1
SOREX Entreprenad AB	556433-9959	Stockholm, Sverige	100%	100%	5 000
Svensk Jordelit AB	556207-6660	Mölnådal, Sverige	100%	100%	1 000

Svensk Markservice AB	556420-4823	Stockholm, Sverige	100%	100%	1 200
Svensk Markservice Svealand AB	559270-3499	Uppsala, Sverige	100%	100%	500
Taimisto Huutokoski Oy	0630039-7	Huutokoski, Finland	100%	100%	2 500
Thormans Entreprenad AB	556720-0745	Linköping, Sverige	100%	100%	1 500
Tranemo Trädgårdstjänst AB	556177-8472	Tranemo, Sverige	100%	100%	2 000
Håkans Trädgårdstjänst AB	556742-8460	Borås, Sverige	100%	100%	1 000
Trädgård & Markmiljö i Väst AB	559270-3481	Göteborg, Sverige	100%	100%	500
Trädexperterna Biodiversitree AB	556846-9919	Kungsbacka, Sverige	100%	100%	500
UAB Stebule	122211549	Vilnius, Litauen	100%	100%	753
Utemiljö Skellefteå AB	556642-0427	Skellefteå, Sverige	100%	100%	1 000
Viher-Pirka Oy	0697930-1	Helsingfors, Finland	100%	100%	150
Vihermuuri Oy	2389534-5	Helsingfors, Finland	100%	100%	100
Viherpojat Oy	0881403-3	Helsingfors, Finland	100%	100%	53
Viva Gartenbau AG	107.384.446	Basel, Schweiz	100%	100%	2 000
Västsvensk Markservice AB	559270-2616	Göteborg, Sverige	100%	100%	500
Wiridis AB	559236-7402	Malmö, Sverige	100%	100%	500

## NOT 12 RÖRELSEFÖRVARV

Under året har Green Landscaping Group genomfört åtta förvärv, varav fem i Tyskland, ett i Schweiz, ett i Finland och ett i Norge. Utöver detta har ett mindre förvärv av tillgångar skett i ett av de tyska dotterbolagen. Mindre ändringar har även gjorts i preliminära förvärvsanalyser. Den sammanlagda påverkan på koncernens goodwill från förvärvsanalyser uppgick till 305 mkr. Under 2023 genomfördes tre förvärv, samtliga i Tyskland. Ett fjärde, i Schweiz annonserades i slutet av 2023 och slutfördes 2024.

Enligt överenskommelse om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen betala kontant för framtida resultat. Villkorade köpeskillingar avseende framtida resultat för årets förvärvade bolag samt tidigare års genomförda förvärv uppgår till maximalt 301 (182) mkr. Tilläggsköpeskillingen baseras på villkoren i köpeavtalet och bolagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Värdena i tabellen på nästa sida är nuvärdesberäknade och skulden uppgick vid periodens slut till 265 (159) mkr. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS. En bedömning har gjorts av hur tilläggsköpeskillingarnas värdering påverkas av förändringar i icke observerbara indata eller samband mellan dem. Gjorda bedömningar utgår från sannolikheten för att de resultatmål som ligger till grund för utbetalning av tilläggsköpeskillingarna uppnås. Varken förändringar av icke observerbara indata eller deras inbördes samband bedöms ha någon väsentlig påverkan på värderingen av tilläggsköpeskillingarna.

En del av köpeskillingarna i årets förvärv betalades med aktier i Green Landscaping Group AB. Totalt för samtliga förvärv under 2024 har 791 655 st aktier använts. Dessa aktier har värderats till genomsnittlig volymviktad betalkurs för bolagets aktier på Stockholm Nasdaq under de 15 handelsdagar som avslutas 10 dagar före förvärvsdatumet.

Den goodwill om 305 (178) mkr som uppstått genom förvärven representerar framtida ekonomiska fördelar men som inte är identifierade och redovisade separat. Skattemässigt avdragsgill goodwill uppgår till 44 (38) mkr. Årets förvärvskostnader uppgick till 15 (10) mkr.

### Förvärv av bolag

Åtta förvärv har genomförts under 2024, under föregående år genomfördes 3 förvärv

Bolagsnamn	Segment	Konsolideras från	Omsättning helår* mkr	Antal anställda*
Tiefbau Lenzen GmbH	Övriga Europa	december 2024 (balansräkning)	92	30
Viva Gartenbau AG	Övriga Europa	november 2024	39	20
Turun Reunakivi- ja Laatta-asennus Oy	Övriga Europa	november 2024	41	20
BUK Garten und Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	juli 2024	95	30
A. Markussen AS	Norge	juli 2024	130	45
Stange Grunanlagen & Winterdienst GmbH	Övriga Europa	juli 2024	45	15
Kuchler Gartenidee GmbH	Övriga Europa	maj 2024	169	100
Lässle Landschaftsbau und Tiefbau GmbH	Övriga Europa	mars 2024 (balansräkning)	38	25
Hartmann Ingenieure GmbH	Övriga Europa	december 2023 (balansräkning)	52	55
Rainer Gartengestaltung und Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	november 2023	37	19
Schmitt & Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH	Övriga Europa	juni 2023	155	43

\* Uppgifter vid förvärvstillfället

Förvärvsanalyser för de bolag som förvärvats under året är preliminära då slutligt fastställda resultat- och balansräkningar per förvärvsdatum ännu inte erhållits för dessa bolag. Övriga förvärvsanalyser är fastställda.

**NOT 12 RÖRELSEFÖRVÄRV, forts****Effekter av förvärv**

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Inget av periodens förvärv är enskilt bedömt som väsentligt varför upplysning om förvärven lämnas sammanslaget.

	2024	2023
<b>Köpeskillingens fördelning (mkr)</b>		
Likvida medel	371	305
Villkorad tilläggsköpeskillning	114	-
Vederlagsaktier	60	60
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>546</b>	<b>365</b>
<b>Fördelning av förvärvade tillgångar och skulder</b>		
Varumärken	57	30
Kundrelationer	76	30
Övriga anläggningstillgångar	0	0
Varulager	120	34
Netto övriga tillgångar och skulder	-44	11
Likvida medel	59	98
Uppskjuten skatteskuld	-40	-18
Minoritetens andel	13	1
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>241</b>	<b>187</b>
Goodwill	305	178
<b>Påverkan på likvida medel</b>		
Kontant köpeskillning (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-371	-305
Likvida medel i förvärvade bolag (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	59	98
Reglerade tilläggsköpeskillningar (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-14	-12
Förvärvskostnader (ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten)	-15	-10
<b>Summa påverkan på likvida medel</b>	<b>-342</b>	<b>-230</b>
<b>Påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat</b>		
<b>Under innehavstiden</b>		
Nettoomsättning	296	108
Rörelseresultat	36	29
Från 1 januari		
Nettoomsättning	532	281
Rörelseresultat	50	62
<b>Tilläggsköpeskillningar</b>		
Ingående värde	159	186
Diskontering	13	19
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	114	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-5	-27
Betalda tilläggsköpeskillningar	-14	-12
Valutakursförändring	-1	-6
<b>Utgående värde</b>	<b>265</b>	<b>159</b>

## NOT 13 VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Nedanstående tabell visar koncerns verkligt värde hierarki avseende tillgångar och skulder. För de finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde så överensstämmer detta värde med det redovisade värdet.

### Tilläggsköpeskillning

Förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och koncernens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Diskonteringsräntan som använts vid nuvärdesberäkningen varierar mellan 8,2-8,9% (7,1%) beroende på vilken region förvärvet sker i.

2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
	Noterade priser	Direkt eller indirekt observerbara indata	Icke observerbara indata
Finansiella skulder			
Tilläggsköpeskillningar	0	0	265
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265</b>

2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
	Noterade priser	Direkt eller indirekt observerbara indata	Icke observerbara indata
Finansiella skulder			
Tilläggsköpeskillningar	0	0	159
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>159</b>

### TILLÄGGSKÖPEKILLNINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	159	186
Diskontering	13	19
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-5	-27
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	114	-
Betalda tilläggsköpeskillningar	-14	-12
Valutakursförändring	-1	-6
<b>Utgående värde</b>	<b>265</b>	<b>159</b>

### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

#### Nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

#### Nivå 2

Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

#### Nivå 3

Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata).

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillningarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 8,2-8,9%.

Se not 12 angående förändringar på grund av förvärv.

## NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Räkenskapsåret 2024	Övriga immateriella tillgångar	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
Ingående anskaffningsvärde	25	638	255	1 888	2 805
Årets anskaffningar	1	-	-	-	1
Rörelseförvärv	0	76	57	305	438
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	0
Omklassificeringar	1	-	-	-	1
Omräkningsdifferens	0	-1	0	-1	-3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>27</b>	<b>712</b>	<b>311</b>	<b>2 192</b>	<b>3 242</b>
Ingående avskrivningar	-14	-366	-	-	-379
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-4	-100	-	-	-104
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	0	2	-	-	2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18</b>	<b>-463</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-482</b>
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-5	-	-5
Omräkningsdifferenser	-	-	0	-	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-5	-	-5
<b>Utgående redovisat värde 2024</b>	<b>9</b>	<b>249</b>	<b>306</b>	<b>2 192</b>	<b>2 756</b>

Räkenskapsåret 2023	Övriga immateriella tillgångar	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
Ingående anskaffningsvärde	25	632	232	1 771	2 660
Årets anskaffningar	1	-	-	-	1
Rörelseförvärv	1	30	30	178	240
Försäljningar/utrangeringar	-0	-	-	-	-0
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-1
Omräkningsdifferens	-0	-25	-8	-61	-95
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>25</b>	<b>638</b>	<b>255</b>	<b>1 888</b>	<b>2 805</b>
Ingående avskrivningar	-11	-260	-	-	-271
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-3	-116	-	-	-119
Omklassificeringar	1	-	-	-	1
Omräkningsdifferenser	0	9	-	-	9
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14</b>	<b>-366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-379</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>11</b>	<b>272</b>	<b>255</b>	<b>1 888</b>	<b>2 426</b>

Årets anskaffningar specificeras i not 12 Rörelseförvärv.

Goodwill och övriga tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod (varumärke) fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill posten. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment. Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande fem år och baseras på en uthållig tillväxttakt.

Prövningen visar att inget nedskrivningsbehov föreligger, återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för alla testade kassagenerande enheter.

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwill värde för samtliga segment försvaras även om till exempel diskonteringsräntan väsentligt ändras.

Koncernens goodwill uppgår till 2 192 (1 888) mkr och är hänförlig till förvärv av dotterföretag. Goodwillen är fördelad enligt följande mellan segmenten: Region Sverige 763 (768) mkr, Region Norge 800 (752) mkr, samt Region Övriga Europa 629 (367) mkr. Goodwillen nedskrivningstestas årligen om det inte finns en indikation tidigare. Nedskrivningstestet görs på segmentnivå.

## NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, forts

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Förutom diskonteringsräntan har samma väsentliga antaganden gjorts för alla segment. De antaganden som bedöms vara viktigast för förväntade framtida kassaflöden är tillväxt i omsättning, diskonteringsränta och rörelsemarginaler (EBITA). De indata som används i beräkningarna baseras på tidigare erfarenheter från- och förutsättningar på de marknader som bolagen verkar inom.

Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande 5 år och baseras på en uthållig tillväxttakt om 2 % (2%). Marknaden beräknas växa med 3-6 % per år. Tillväxten i nedskrivningstestet har utgått ifrån den prognos som görs av varje dotterbolag avseende 2025 och 3% per år 2026-2029. Framtida rörelsemarginaler är individuella för respektive segment och utgår från marknadsförhållanden i de olika regionerna. Indata i nedskrivningsprövningen baseras på tidigare erfarenheter.

Diskonteringsräntan före skatt som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår för Segment Sverige till 8,1% (8,2), för Segment Norge till 8,4% (8,4) och för Segment Övriga Europa till 8,1% (8,2).

Skillnaden mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet (överbärdet) uppgår för de kassaflödesgenererande segmenten till: Region Sverige 1 772 (1 492) mkr, Region Norge 1 248 (1 127) mkr och Region Övriga Europa 1 423 (816) mkr.

Utförda nedskrivningsprövningar har inte indikerat något nedskrivningsbehov.

### Känslighetsanalys

I tabellen nedan redovisas hur förändringar i ett antal viktiga parametrar påverkar nyttjandevärdet för de olika kassagenererande enheterna. Vi bedömer det inte som rimligt att de negativa förändringar i viktiga antaganden som beskrivs i känslighetsanalyserna skulle inträffa samtidigt.

Parameter (%) / Förändring av nyttjandevärde (mkr)	Sverige		Norge		Övriga Europa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Diskonteringsränta +2%	-728	-666	-737	-679	-619	-357
Diskonteringsränta -2%	1443	1298	1411	1292	1224	696
Omsättning +2,5%	352	318	310	291	263	154
Omsättning -2,5%	-314	-285	-283	-266	-241	-141
EBITA +2%	710	729	646	574	290	183
EBITA -2%	-710	-729	-646	-574	-290	-183

Även övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod (varumärke) nedskrivningstestas på liknande sätt som goodwill. Under 2024 gjordes en nedskrivning på 5 mkr efter en omstrukturering. Det föreligger inget ytterligare nedskrivningsbehov för dessa tillgångar.

**NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsavgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2024</b>					
Ingående anskaffningsvärde	14	410	118	5	548
Årets anskaffningar	2	92	31	3	127
Rörelseförvärv	41	32	16	0	89
Försäljningar/utrangeringar	-	-82	-9	-1	-93
Omklassificeringar	1	95	12	1	110
Omräkningsdifferens	0	-3	0	0	-3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>57</b>	<b>544</b>	<b>168</b>	<b>9</b>	<b>779</b>
Ingående avskrivningar	-1	-132	-68	-3	-204
Försäljningar/utrangeringar	1	36	5	1	43
Omklassificeringar	0	-78	-6	0	-85
Årets avskrivningar	-1	-65	-22	-1	-90
Omräkningsdifferens	0	1	0	0	1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-238</b>	<b>-92</b>	<b>-3</b>	<b>-334</b>
<b>Utgående redovisat värde 2024</b>	<b>56</b>	<b>306</b>	<b>77</b>	<b>6</b>	<b>445</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>					
Ingående anskaffningsvärde	13	364	121	5	503
Årets anskaffningar	0	70	26	0	97
Rörelseförvärv	0	35	2	0	37
Försäljningar/utrangeringar	-	-47	-11	0	-59
Omklassificeringar	1	8	-18	0	-9
Omräkningsdifferens	0	-19	-2	0	-22
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>14</b>	<b>410</b>	<b>118</b>	<b>5</b>	<b>548</b>
Ingående avskrivningar	-1	-129	-72	-3	-205
Försäljningar/utrangeringar	0	24	5	0	28
Omklassificeringar	0	10	20	0	30
Årets avskrivningar	-	-43	-23	0	-66
Omräkningsdifferens	-	6	2	0	8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-132</b>	<b>-68</b>	<b>-3</b>	<b>-204</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>13</b>	<b>278</b>	<b>51</b>	<b>2</b>	<b>344</b>

**NOT 16 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar och inventarier	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2024</b>				
Ingående anskaffningsvärde	264	509	244	1 018
Årets anskaffningar	91	116	98	305
Rörelseförvärv	4	12	18	34
Försäljning/utrangeringar	-40	-51	-40	-132
Omräkningsdifferens	-1	-7	-0	-8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>316</b>	<b>580</b>	<b>320</b>	<b>1 216</b>
Ingående avskrivningar	-126	-129	-110	-365
Försäljningar/utrangeringar	22	14	17	54
Årets avskrivningar	-55	-64	-65	-185
Omräkningsdifferens	0	2	0	2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-159</b>	<b>-177</b>	<b>-158</b>	<b>-494</b>
<b>Utgående redovisat värde 2024</b>	<b>157</b>	<b>403</b>	<b>162</b>	<b>722</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>				
Ingående anskaffningsvärde	208	383	181	771
Årets anskaffningar	49	180	77	306
Rörelseförvärv	12	0	1	13
Försäljning/utrangeringar	-3	-30	-12	-45
Omräkningsdifferens	-1	-24	-1	-26
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>264</b>	<b>509</b>	<b>244</b>	<b>1 018</b>
Ingående avskrivningar	-85	-71	-57	-213
Försäljningar/utrangeringar	2	1	0	3
Årets avskrivningar	-44	-63	-54	-161
Omräkningsdifferens	1	4	1	5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-126</b>	<b>-129</b>	<b>-110</b>	<b>-365</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>137</b>	<b>381</b>	<b>134</b>	<b>653</b>

Se not 27 för ytterligare information avseende leasingavtalen.

**NOT 17 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassificerats i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nämnvärt från nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde överensstämmer väl med verkligt värde.

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt rubriceras i finansiella rapporter som avtalstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder har även de värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokfört värde för övriga finansiella skulder redovisas i tabell nedan.

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillningarna har nuvärdesberäknats samt att hänsyn har tagits till förväntat utfall och effekten är tagen i resultaträkningen.

**Finansiella tillgångar**

Green Landscaping har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassificerats och värderats till upplupet anskaffningsvärde.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	6	6	6	6
Kundfordringar	933	933	1 059	1 059
Övriga kortfristiga fordringar	34	34	35	35
Likvida medel	688	688	416	416
<b>Summa</b>	<b>1 661</b>	<b>1 661</b>	<b>1 516</b>	<b>1 516</b>

Kundfordringar och övriga fordringar som likställts med kundfordringar har värderats till nominellt belopp eftersom löptiden är kort.

### Finansiella skulder

Green Landscaping har följande har klassificerat tilläggsköpeskillingar till verkligt värde, resterande finansiella skulder har klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

## FINANSIELLA SKULDER

	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	314	314	393	393
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	2 248	2 248	1 851	1 851
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	635	635	540	540
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	265	265	159	159
Övriga finansiella skulder	37	37	33	33
<b>Summa</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>	<b>2 976</b>	<b>2 976</b>

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2024-12-31	< 3 månader				Totalt
		< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	
Leverantörsskulder	314	312	2		314	
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	2 248	19	87	2 132	10	2 248
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	635	48	162	307	118	635
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	265		70	195		265
Övriga finansiella skulder	37	12	25			37
<b>Summa</b>	<b>3 500</b>	<b>391</b>	<b>346</b>	<b>2 631</b>	<b>128</b>	<b>3 500</b>

Av skulder till kreditinstitut, ovan, förfaller 2160 mkr inom max 2,5 år.

	2023-12-31	< 3 månader				Totalt
		< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	
Leverantörsskulder	393	382	7	4	0	393
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 851	9	91	1 751	1	1 851
Leasingskuld (lång- och kortfristiga)	539	13	141	349	36	539
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	159	0	10	149	0	159
Övriga finansiella skulder	33	11	22	0	0	33
<b>Summa</b>	<b>2 976</b>	<b>415</b>	<b>271</b>	<b>2 276</b>	<b>37</b>	<b>2 976</b>

## Risker

### MARKNADSRISK

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida inbetalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk och övriga prISRISKE.

För Green är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2024-12-31. En förändring av marknadsräntorna påverkar koncernens resultaträkning. Green Landscaping ska ha en kort räntebindning över en

konjunkturcykel som huvudprincip. Koncernen kan dock välja en längre räntebindning om det bedöms strategiskt fördelaktigt. CFO bär ansvaret för att föreslå dessa åtgärder till styrelsen. En till två gånger per år ska styrelsen ta beslut på löptider för hela eller delar av lånen. Räntebindningstiden för långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut i koncernen uppgick vid årsskiftet till tre månader.

## KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Total skuld till kreditinstitut	2 248	1 851
Räntehöjning med 1,0%	22	19
Räntesänkning med 1,0%	-22	-19

## VALUTARISKER

Flera av de investeringar i utlandsverksamhet som Green Landscaping Group gör finansieras till del av lån i samma valuta som investeringen. Genom detta uppnås en valutasäkring av investeringen. Green Landscaping Group tillämpar säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Som säkringsinstrument används finansiella skulder. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i valutakursreserven återvinns till årets resultat i samband med avyttring av utlandsverksamheten.

Ingen ineffektivitet finns för den redovisningsperiod som säkringsredovisning- en har tillämpats under 2024.

Valuta	Genomsnitt- skurs under säkringspe- rioden	Säkringsin- strument, Lån i lokal valuta	Säkringsin- strument, Lån, redovisat vär- de i (MSEK)	Förändring i värde av säkrad balanspost (MSEK)	Förändring i värde av säkringsin- strument, Lån, (MSEK)
<b>2024</b>					
EUR	11,4322	53	605	-15	15
NOK	0,9832	250	242	4	-4
<b>2023</b>					
EUR	11,5826	35	383	24	-24
NOK	1,007	250	247	6	-6

## KREDITRISK

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Utifrån nettoomsättning tillhör majoriteten av koncernens kunder offentlig sektor och kreditrisken bedöms som låg i denna kundgrupp. Verksamheten är säsongberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut. Värdet har under vintersäsongen stor påverkan på koncernens omsättning och resultat. Genom detta varierar också kundfordringars och avtalstillgångars storlek under året och uppgår normalt till större volym under vintermånader.

## Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kundförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid. Nedanstående tabell visar förväntad kreditförlust på kundfordringar och avtalstillgångar.

## FÖRFALLOANALYS, KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Förväntad kreditförlust i %	2,9	2,4
Bokfört värde	1 168	1 279
Förväntad kreditförlust	-34	-30

## LIKVIDITETSRISK

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga. Koncernens verksamhet är till sin natur relativt kapitalsnål; det kapital som behövs för att driva verksamheten är kopplat till maskiner, bilar och verktyg samt visst rörelsekapital för att hantera differens mellan utbetalningar och inbetalningar. I övrigt behövs kapital för att göra förvärv. Koncernens strategi



avseende kapital är att driva verksamheten med så lite kapital som möjligt och samtidigt säkra tillgång till lånefacilitet för att kunna genomföra förvärvsstrategin.

Policyer säkrar att all typ av upplåning sker centralt och likviditet optimeras genom att dotterbolagen är knutna till koncernens cash-pool.

CFO ansvarar för alla externa finansiella placeringar. Placeringar skall endast genomföras i instrument med hög kreditvärdighet och där investeringarna kan omvandlas till likvida medel inom tre bankdagar.

### REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernens försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på ett hållbart sätt.

### FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	2024-01-01	Tillkommande köpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	Diskontering	Valutakursförändring	2024-12-31
Tilläggsköpeskilling	159	114	-14	-5	13	-1	265

	2023-01-01	Tillkommande köpeskilling	Betald tilläggsköpeskilling	Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	Diskontering	Valutakursförändring	2023-12-31
Tilläggsköpeskilling	186	0	-12	-27	19	-7	159

### KAPITALHANTERING

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens kapitalhantering utgår från behovet av rörelsekapital. Detta nyckeltal beräknas som omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder. Det förekommer säsongsvariationer, vilket påverkar rörelsekapitalet mellan månaderna. Rörelsekapitalet 31 december 2024 var 198 (262) mkr.

Koncernen har även kovenanter (se not 24) att relatera till avseende kapitalbindning.

### NOT 18 VARULAGER

	2024-12-31	2023-12-31
Varor under tillverkning	43	29
Färdiga varor och handelsvaror	44	51
<b>Summa</b>	<b>87</b>	<b>80</b>

### NOT 19 KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar från externa kunder	967	1 089
Avtalstillgångar	235	220
Kundförlustreserv	-34	-30
<b>Summa</b>	<b>1 168</b>	<b>1 279</b>

Kundfordringar är ej räntebärande och har normalt en betalningstid på 30 dagar. För information om förändring av avtalsbalanserna se not 4.

### ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	694	793
0-30 dagar	102	194
31-90 dagar	86	37
>90 dagar	85	65
<b>Summa</b>	<b>967</b>	<b>1 089</b>

### KUNDFÖRLUSTRESERV

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	-30	-22
Rörelseförvärv	-3	-0
Årets reserv för kundförluster	-17	-16
Konstaterade kundförluster	11	3
Återföring ej utnyttjad reserv	6	4
Valutaomräkning	0	1
<b>Summa</b>	<b>-34</b>	<b>-30</b>

Väsentliga förändringar av värdet på kundfordringar och avtalstillgångar visas i not 4. Information om kreditrisk och exponering visas i not 17.

### NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda fastighetskostnader	15	8
Förutbetalda försäkringspremier	10	9
Upplupna intäkter	8	9
Leverantörsbonus	14	10
Övriga förutbetalda kostnader	17	14
<b>Summa</b>	<b>64</b>	<b>50</b>

### NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa	688	416
<b>Summa</b>	<b>688</b>	<b>416</b>

För information om checkräkningskredit se not 29.

### NOT 22 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

#### Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie.

Koncernen har 56 799 575 A-aktier som är stamaktier.

#### Incitamentsprogram

Koncernen har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

#### 2024-2027

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 94,70 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 9,99 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 7 maj 2027 till och med 21 maj 2027. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Koncernens aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

#### 2023-2026

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har

beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

### 2022-2025

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknadsmässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

### ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2024	2023
Ingående antal aktier	56 799 575	55 394 717
Apportemissioner	-	826 879
Nyemission	-	0
Optionslösen	-	577 979
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>56 799 575</b>	<b>56 799 575</b>

### INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2024	2023
Ingående antal aktier	256 693	0
Förvärvade egna aktier	843 307	256 693
Avyttrade egna aktier	-791 655	0
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>308 345</b>	<b>256 693</b>

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

### TECKNINGSOPTIONER

Som en del i koncernens långsiktiga incitamentsprogram ställs teckningsoptioner ut där deltagarna i programen ges möjlighet att köpa aktier. Följande optionsprogram finns utestående per 31 december 2024.

	Antal utställda optioner	Optionspris	Lösenkurs
Program 2022/2025	500 000	5,18	100,40
Program 2023/2026	550 000	6,77	87,00
Program 2024/2027	550 000	7,49	96,00

I tabellen nedan redovisas förändringen av antal teckningsoptioner från ingången till utgången av räkenskapsåret, optioner i eget förvar har exkluderats.

	2024	2023
Ingående antal optioner	1 505 207	1 583 850
Utgående optioner	550 000	550 000
Inlösta och förverkade optioner	-485 712	-628 643
<b>Utgående antal optioner</b>	<b>1 569 495</b>	<b>1 505 207</b>

### NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Alla avsättningar redovisas som kort- eller långfristiga skulder i koncernen och i moderföretaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

2024-12-31	Garanti-avsättning	Övriga avsättningar	Total
Belopp vid årets ingång	12	8	20
Rörelseförvärv	3	0	3
Omklassificering	1	-1	0
Årets avsättningar	5	3	8
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	-1	-2
Under året ianspråktaga belopp	-2	-2	-4

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Valutakursförändring	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>25</b>

2023-12-31	Garanti-avsättning	Övriga avsättningar	Total
Belopp vid årets ingång	7	2	9
Rörelseförvärv	2	6	8
Årets avsättningar	5	0	5
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	-	-1
Under året ianspråktaga belopp	-1	-	-1
Valutakursförändring	-0	-0	-0
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>20</b>

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Rörelseförvärv" ovan. Garantiavsättningar omfattar rättsliga krav från kunder att avhjälpa fel. Normalt regleras dessa krav inom 1 till 36 månader från start beroende på typ av skada/avhjälpan av fel som används. Övriga avsättningar omfattar andra typer av krav från kunder eller andra motparter. Även dessa bedöms bli reglerade inom 36 månader.

### NOT 24 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	2 132	1 749
Skulder till kreditinstitut förfaller efter 5 år	10	-
Leasingskulder förfaller mellan 1 och 5 år	307	371
Leasingskulder förfaller efter 5 år	118	-
Övriga långfristiga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	195	149
<b>Summa</b>	<b>2 762</b>	<b>2 269</b>

Koncernen har sedan år 2021 ett facilitetsavtal som löper till 2026. Under april 2023 tecknades ett nytt finansieringsavtal med samma motparter som tidigare (SEB, DNB) men där ytterligare en motpart tillkommit, Svensk exportkredit. Kreditramen utökades härmed, från att tidigare varit 1 950 mkr, med 500 mkr. Löptiden är till 2026. Banklånet är tecknat på marknadsmässiga villkor liknande de i det tidigare avtalet. Avtalet innehåller sedvanliga villkor för den aktuella typen av kreditfaciliteter, bland annat finansiella åtaganden kopplade till nettoskuldssättning i förhållande till justerad EBITDA, och uppsägningsgrunder. Vidare innehåller kreditfaciliteten bestämmelser om upphörande och förtida återbetalning vid händelse av bland annat vissa ägarförändringar i koncernen samt begränsningar avseende upptagande av lån över viss nivå hos annan kreditgivare. Kovenantvillkoren uppfylls per bokslutsdagen och koncernen ser ingen risk att detta kommer förändras inom det närmaste året.

### NOT 25 AVTALSSKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga förskotts betalningar från kunder	43	69
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>69</b>

### NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Personalkostnader	217	227
Förutbetalda intäkter	1	4
Projektkostnader	37	63
Övriga upplupna kostnader	15	15
<b>Summa</b>	<b>270</b>	<b>309</b>

### NOT 27 LEASING

Koncernen har ingått avtal om leasing avseende fordon och maskiner, kontorsmaskiner, inventarier samt lokaler. För fördelning av nyttjanderättstillgångarna se not 16. För information om leasingskuldens löptid hänvisas till not 17. För information kring hur leasingen påverkat koncernens kassaflöde

hänvisas till not 33.

### LEASINGSKULDENS FÖRDELNING

	Maskiner och		Bilar och inventarier	TOTALT
	Lokaler	andra tekniska		
Ingående balans 2024-01-01	137	242	160	539
Anskaffningar	80	132	83	295
Rörelseförvärv	0	22	2	24
Amortering	-55	-99	-52	-206
Omklassificering	-4	0	-7	-11
Omräkningsdifferens	-1	-3	-1	-5
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>158</b>	<b>292</b>	<b>185</b>	<b>635</b>

	Maskiner och		Bilar och inventarier	TOTALT
	Lokaler	andra tekniska		
Ingående balans 2023-01-01	121	210	113	445
Anskaffningar	51	147	97	294
Rörelseförvärv	12	0	1	13
Amortering	-45	-94	-49	-188
Omklassificering	-	-7	-	-7
Omräkningsdifferens	-2	-13	-2	-17
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>137</b>	<b>242</b>	<b>160</b>	<b>539</b>

### KOSTNADSFÖRD LEASING

	2024	2023
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-	-185
Räntekostnader hänförliga till leasingkulder	-	-26
<b>Summa</b>	<b>-211</b>	<b>-181</b>

Koncernen har under året löpande kostnadsförd leasingkontrakt av mindre värde med 7 (5) mkr.

### NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

#### Ställda säkerheter

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

#### STÄLLDA SÄKERHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	87	56
Maskiner med äganderättsförbehåll	411	379
Kundfordringar	127	270
Övriga pantsatta tillgångar	14	31
<b>Summa</b>	<b>639</b>	<b>736</b>

Se även not 24 gällande villkor i finansieringsavtalet.

#### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024-12-31	2023-12-31
Fullgörandegarantier	309	225
<b>Summa</b>	<b>309</b>	<b>225</b>

Fullgörandegarantier avser förpliktelser mot koncernens kunder om uppfyllandet av ingångna avtal. Avtalens längd varierar från några månader upp till flera år.

### NOT 29 KORTFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit	-	7
Leverantörsskulder	314	393
<b>Summa</b>	<b>314</b>	<b>400</b>

#### Leverantörsskulder

Huvuddelen av leverantörsskulderna är i SEK, NOK och EUR. Normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin

likviditetsrisk se not 17 avsnitt Risker.

### CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	-	7

Se även not 21 avseende likvida medel.

### NOT 30 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2024	2023
Valutakursförlust	0	-2
Förlust avyttring inventarier	-2	-3
Förvärvskostnader	-15	-10
<b>Summa</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>

### NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

#### Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

#### Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen, som är riktade till nyckelpersoner, beskrivs i not 22.

#### Lån

Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

Se också not M19 för beskrivning av moderbolagets närstående transaktioner.

### NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Momsskuld	110	92
Övriga skatter och sociala avgifter	108	109
Tilläggsköpeskillingar	70	10
Övriga kortfristiga skulder	37	33
<b>Summa</b>	<b>326</b>	<b>244</b>

### NOT 33 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

#### AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Totalt
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>1 851</b>	<b>539</b>	<b>2 390</b>
Nyupptagna lån	535	-	535
Amortering av lån	-196	-206	-409
Lån i förvärvade dotterbolag	13	-	13
Ej kassaflödespåverkande	-	-	-
Nya leasingavtal	-	287	287
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	24	24
Omklassificeringar	-	-8	-8
Övrigt ej kassaflödespåverkande	45	-2	43
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>2 248</b>	<b>635</b>	<b>2 876</b>

<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>1 831</b>	<b>445</b>	<b>2 276</b>
Nyupptagna lån	771	-	771

Amortering av lån	-723	-188	-911
Ej kassaflödespåverkande			
Nya leasingavtal	-	294	294
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	13	13
Omklassificeringar	-	-7	-7
Övrigt ej kassaflödespåverkande	-28	-18	-46
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>1 851</b>	<b>539</b>	<b>2 390</b>

### NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

# Noter moderbolaget

## NOT M1 NETTOOMSÄTTNING

Moderbolagets nettoomsättning avser utförda tjänster till dotterbolag i Sverige 15 (17) mkr, Norge 14 (15) mkr, Finland 2 (2) mkr, Tyskland 2 (-) mkr och Litauen 1 (1) mkr. De bolag som förvärvats under slutet av 2024 kommer att betala för utförda tjänster från 2025 och framåt.

## NOT M2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### MEDELANTALET ANSTÄLLDA

mkr	2024		2023	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Moderföretaget	12	28	10	27
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>27</b>

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2024	2023
Styrelse och VD	7	7
Härvav tantiem	1	2
Övriga anställda	18	18
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>25</b>

### SOCIALA KOSTNADER

mkr	2024	2023
Löner och andra ersättningar	25	25
Pensionskostnader för styrelse och VD	1	1
Pensionskostnader övriga anställda	3	3
Övriga sociala kostnader	7	9
<b>Summa</b>	<b>36</b>	<b>38</b>

### PENSIONS FÖRPLIKTELSE

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

För vidare information om beslutsprocesser för ersättning samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

## NOT M3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Arvode till revisorer	2024	2023
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	2	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkrad, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

## NOT M4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024-12-31	2023-12-31
Utdelningar	148	281
Realisationsförlust koncernintern överlåtelse av dotterbolagsaktier	-50	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-218	-21
<b>Summa</b>	<b>-120</b>	<b>261</b>

## NOT M5 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

### ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	24	1
Övriga ränteintäkter	2	3
Valutakursvinster	-	40
Övriga finansiella intäkter	0	-
<b>Summa</b>	<b>26</b>	<b>45</b>

### RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-20	-7
Övriga räntekostnader	-111	-95
Diskontering av skulder för tilläggsköpeskillingar	-4	-15
Valutakursförluster	-4	0
Övriga finansiella kostnader	-6	-4
<b>Summa</b>	<b>-144</b>	<b>-121</b>

## NOT M6 SKATT

### SKATT PÅ RESULTAT

	2024	2023
Aktuell skatt	-7	-14
Uppskjuten skatt	0	1
<b>Summa skatt</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>

### REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	2024	2023
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-181</b>	<b>248</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6 %, (20,6 %):	37	-51
Skatteeffekt av:		
Skattekostnad avseende föregående år	-	-0
Ej avdragsgill nedskrivning	-45	-4
Ej avdragsgill reaförlust	-10	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-19	-16
Ej skattepliktiga utdelning	30	58
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-7</b>	<b>-13</b>

Den effektiva skattesatsen är inte applicerbar då det finns stora ej avdragsgilla nedskrivningar och räntekostnader samt ej skattepliktiga utdelningar under 2024 och 2023.

### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**UPPSKJUTEN SKATTEFODRAN**

	Outnyttjade Underskotts-avdrag	Temporära skillnader	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	4	0	4
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Ingående balans 1 januari 2023	3	0	3
Redovisat i resultaträkningen	1	0	1
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

**NOT M7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 635	3 289
Förvärvade bolag	104	338
Koncernintern avyttring av dotterbolag	-796	-
Kapitaltillskott till dotterföretag	60	8
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>3 003</b>	<b>3 635</b>
Ingående värdejustering	-395	-347
Värdejustering	-218	-48
Utgående värdejustering	-613	-395
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 390</b>	<b>3 240</b>

Av värdejusteringen avser 218 (21) mkr nedskrivning av aktier och 0 (27) mkr avser justering av skuld för tilläggsköpeskillingar. Moderbolagets innehav i dotterbolag innefattar dotterbolag enligt tabell i not 11 för koncernen.

**NOT M8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Programvara	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2024</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3	3
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	3	3
Ingående avskrivningar	-2	-2
Årets avskrivningar	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
<b>Utgående redovisat värde 2024</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3	3
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	3	3
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**NOT M9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2024</b>			
Ingående anskaffningsvärde	1	0	1
Årets anskaffningar	0	-	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	-0	-0	-0
Årets avskrivningar	-0	-0	-0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde 2024</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
Ingående anskaffningsvärde	1	0	1
Årets anskaffningar	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

**NOT M10 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

**FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

	Moderbolaget 2024-12-31		Moderbolaget 2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kassa och bank	179	179	35	35
<b>Summa</b>	<b>179</b>	<b>179</b>	<b>35</b>	<b>35</b>

**FINANSIELLA SKULDER**

	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	2	2	4	4
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	2 161	2 161	1 776	1 776
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	162	162	158	158
<b>Summa</b>	<b>2 325</b>	<b>2 325</b>	<b>1 938</b>	<b>1 938</b>

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2024-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	2 161	32	57	2 072	-	2 161
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	162	-	70	92	-	162
<b>Summa</b>	<b>2 325</b>	<b>34</b>	<b>127</b>	<b>2 164</b>	<b>-</b>	<b>2 325</b>

	2023-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 776	7	84	1 685	-	1 776
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	158	-	9	149	-	158
<b>Summa</b>	<b>1 938</b>	<b>11</b>	<b>93</b>	<b>1 834</b>	<b>-</b>	<b>1 938</b>

Se även not 29 avseende koncernens checkräkningskredit.

För Green Landscaping Group AB är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2024-12-31.

### KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Totala skulder till kreditinstitut	2 161	1 776
Räntehöjning med 1,0%	22	18
Räntesänkning med 1,0%	-22	-18

### FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Tillkommande tilläggsköpeskillning 2024-01-01	Tillkommande tilläggsköpeskillning	Betald tilläggsköpeskillning	Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	Valutakursförändring	Diskontering	2024-12-31
Tilläggsköpeskillning	158	15	-14	-1	-	4	162

	Tillkommande tilläggsköpeskillning 2023-01-01	Tillkommande tilläggsköpeskillning	Betald tilläggsköpeskillning	Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	Valutakursförändring	Diskontering	2023-12-31
Tilläggsköpeskillning	190	-	-12	-27	-6	13	158

### NOT M11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	0	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

### NOT M12 KASSA OCH BANK

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgodohavanden på bank	179	35
<b>Summa</b>	<b>179</b>	<b>35</b>

För information om checkräkningskredit se M17.

### NOT M13 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

#### Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 56 799 575 A-aktier som är stamaktier.

#### Incitamentsprogram

Green Landscaping Group har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

#### 2024–2027

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 94,70 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 9,99 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 7 maj 2027 till och med 21 maj 2027. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

#### 2023–2026

Vid fullt utnyttjande av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

#### 2022–2025

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknadsmässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

### ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2024	2023
Ingående antal aktier	56 799 575	55 394 717
Apportemissioner	-	826 879
Optionslösen	-	577 979
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>56 799 575</b>	<b>56 799 575</b>

### INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2024	2023
Ingående antal aktier	256 693	0
Förvärvade egna aktier	843 307	256 693
Avyttrade egna aktier	-791 655	-
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>308 345</b>	<b>256 693</b>

Apportemissioner genomfördes under föregående år i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier har under året använts som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

### NOT M14 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	2 072	1 685
Övriga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	92	149
<b>Summa</b>	<b>2 164</b>	<b>1 834</b>

Övriga skulder består i noten ovan av de tilläggsköpeskillningar som förfaller senare än ett år.

### NOT M15 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA KOSTNADER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	14	13
Upplupna konsultarvoden	1	1
Upplupna räntekostnader	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>15</b>	<b>14</b>

### NOT M16 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

#### STÄLLDA SÄKERHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter till förmån för dotterbolags skulder till kreditinstitut	11	11
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

Inga andelar i dotterföretag är pantsatta för moderbolagets egna skulder till kreditinstitut.

**EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	2024-12-31	2023-12-31
Fulgörandegarantier till förmån för dotterbolag	3	1
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

**NOT M17 KORTFRISTIGA SKULDER****CHECKRÄKNINGSKREDIT**

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	-	7

Se även M12 avseende likvida medel.

**NOT M18 SPECIFIKATION KASSAFLÖDET****AVSTÄMNINGSPOSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN**

	Skulder till kreditinstitut	Koncern-interna lån	Totalt
<b>IB 2024-01-01</b>	<b>1 776</b>	<b>133</b>	<b>1 909</b>
Nyupptagna lån	537	45	582
Amortering av lån	-166	-49	-215
Ej kassaflödespåverkande	13	0	13
<b>UB 2024-12-31</b>	<b>2 160</b>	<b>129</b>	<b>2 289</b>
<b>IB 2023-01-01</b>	<b>1 754</b>	<b>-</b>	<b>1 754</b>
Nyupptagna lån	747	136	883
Amortering av lån	-700	0	-700
Ej kassaflödespåverkande	-25	-3	-28
<b>UB 2023-12-31</b>	<b>1 776</b>	<b>133</b>	<b>1 909</b>

**NOT M19 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

**Ersättningar till nyckelpersoner**

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

**Optionsprogram**

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 22.

**Övrigt**

Utöver de transaktioner som angetts ovan har Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

**NOT M20 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG****Försäljning och inköp från dotterbolagen**

För moderbolaget avser 36 mkr (36) motsvarande 100 (100) % av årets försäljning och 14 mkr (11) motsvarande 20 (15) % av årets inköp av transaktioner med dotterbolag inom koncernen. Ökningen av kostnader jämfört med 2023 beror på fakturerad Service fee från dotterbolaget Green Landscaping Management Services AB. Prissättningen på köpta varor och tjänster till närstående bolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Den 31 december 2024 uppgick moderbolagets fordringar på dotterbolag till 1 089 (239) mkr och skulder till dotterbolag till 382 (451) mkr. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Kreditförluster på fordringar hos koncernföretag har hittills aldrig uppstått och framtida kreditförluster förväntas vara oväsentliga.

Förändring av koncerninterna fordringar jämfört med jämförelseåret är framförallt hänförlig till koncerninterna lån för finansiering av aktieförvärv i underkoncerner. Förändringarna av koncernskulder avser kortfristig inlåning

från dotterföretag som inte ingår i koncernens cash pool. Till viss del förklaras också förändringarna av fordringar och skulder av koncernbidrag.

**NOT M21 LEASING****Operationell leasing som leasetagare**

Moderföretaget har ingått avtal om operationell leasing avseende t ex kontorsmaskiner, inventarier och fordon. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år.

Moderföretaget hyr kontorslokaler och leasingkostnaderna är främst kopplade till kontorshyra.

**OPERATIONELLA LEASINGAVTAL**

	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3	2
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	2	2
Ska betalas inom 1-5 år	1	2
Ska betalas senare än 5 år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

**NOT M22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

	2024-12-31	2023-12-31
Skatter och sociala avgifter	1	1
Tilläggsköpeskillingar	70	9
Övriga kortfristiga skulder	2	0
<b>Summa</b>	<b>73</b>	<b>10</b>

Under året har en omklassificering av skuld för tilläggsköpeskillning från långfristig till kortfristig skett med 81 mkr.

**NOT M23 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Följande medel står till moderbolagets förfogande:

**MEDEL TILL MODERBOLAGET FÖRFOGANDE (KR)**

Fri överkursfond	1 148 874 398
Balanserat resultat	-68 189 160
Årets resultat	-188 779 373
<b>Summa</b>	<b>891 905 865</b>

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	891 905 865
<b>Summa</b>	<b>891 905 865</b>



# Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 25 mars 2025.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm 25 mars 2025

Per Sjöstrand

*Styrelseordförande*

Tomas Bergström

*Styrelseledamot*

Björn Jansson

*Styrelseledamot*

Åsa Källenius

*Styrelseledamot*

Staffan Salén

*Styrelseledamot*

Monica Trolle

*Styrelseledamot*

Johan Nordström

*Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektronisk underskrift.

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson

*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ)

Org.nr. 556771 - 3465

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24 – 41 respektive 44 – 51.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53 – 97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar väsentliga intäkter från kundavtal över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till upparbetsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande och befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk uppbyggnad, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 4 Intäkter från avtal med kunder, not 5 Segmentsinformation och not 19 Kundfordringar och avtalstillgångar samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

*Hur detta område beaktades i revisionen*

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av kundavtal har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

\* Utvärdering av rutiner och processer för intäktsredovisning av kundavtal. Stickprovvis granskning av gjorda beräkningar för redovisade värden utifrån kalkylering, rapportering, analyser och prognoser samt av underliggande antaganden.

\* Granskning av väsentliga avtal, innefattande granskning av bedömningar relaterade till upparbetsgrad och färdigställande.

\* Stickprovvis granskning av projektintäkter och projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av redovisade intäkter.

\* Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven i Årsredovisningslagen och IFRS.



### Goodwill

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2024-12-31 till 2 192 MSEK, vilket utgör cirka 36 procent av balansomslutningen. Goodwill ska vid indikation på värdenedgång och minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 12 Rörelseförvärv och not 14 Immateriella anläggningstillgångar samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

*Hur detta område beaktades i revisionen*

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- \* Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser.
- \* Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- \* Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimliga möjliga förändringar av koncernens antaganden.
- \* Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 52, 102 – 105. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.



- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Green Landscaping Group AB (publ) för år

2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen



och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av ESEF-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2024. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Green Landscaping Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Green Landscaping Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2021.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

**Grant Thornton Sweden AB**

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Nyckeltal koncern

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, mkr	6 352	5 831	4 810	3 139	2 113
EBITA, mkr	528	512	407	232	102
EBITA-marginal, %	8,3	8,8	8,5	7,4	4,8
EBITDA, mkr	802	740	567	345	201
EBITDA-marginal, %	12,6	12,7	11,8	11,0	9,5
Rörelsekapital, mkr	198	262	161	21	-37
Sysselsatt kapital, mkr	4 559	3 905	3 612	2 284	1 356
Avkastning sysselsatt kapital, %	10,8	11,8	10,7	8,6	5,1
Sysselsatt kapital exkl goodwill, mkr	2 367	2 017	1 841	1 154	608
Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %	20,7	22,9	21,1	17,7	10,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	1 664	1 479	1 304	822	365
Avkastning eget kapital, %	12,2	15,2	16,5	13,5	10,9
Räntebärande nettoskuld, mkr	2 195	1 975	1 800	1 036	797
Nettoskuld exklusive leasingskuld, mkr	1 560	1 435	1 356	770	611
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,3	1,3	1,3	1,2	1,7
Nettoskuld/Proforma EBITDA, RTM, ggr	2,5	2,5	2,4	2,4	2,8
Soliditet, %	28	28	27	28	24
Antal aktier, tusental	56 800	56 800	55 395	49 979	41 796
Medelantal anställda	2 858	2 712	2 145	1 623	1 357

## Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning. Måtten ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Eftersom Green Landscaping Groups definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp redogörs nedan för hur de beräknats. För ytterligare information om syftet med respektive mått hänvisas till "Definitioner med förklaring" i slutet av denna rapport.

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>EBITA</b>					
Rörelseresultat	419	394	308	155	59
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	109	119	99	77	43
<b>Totalt EBITA</b>	<b>528</b>	<b>512</b>	<b>407</b>	<b>232</b>	<b>102</b>

# Nyckeltal koncern, forts

Rörelsekapital	2024	2023	2022	2021	2020
Varulager	87	80	67	38	28
Avtalstillgångar	235	220	128	39	71
Korta fordringar	1 083	1 202	1 083	722	433
Leverantörsskulder	-314	-393	-366	-226	-173
Övriga skulder och långfristiga ej räntebärande skulder	-580	-469	-409	-306	-225
Avtalsskulder	-43	-69	-68	-25	-29
Upplupna kostnader	-270	-309	-274	-221	-142
<b>Totalt Rörelsekapital</b>	<b>198</b>	<b>262</b>	<b>161</b>	<b>21</b>	<b>-37</b>

Nettoskuld	2024	2023	2022	2021	2020
Checkräkningskredit	-	-7	-	-	-5
Skulder till kreditinstitut (långfristig)	-2 149	-1 749	-1 747	-1 043	-568
Skulder avseende finansiell leasing (långfristiga samt kortfristiga)	-635	-540	-445	-266	-185
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	-99	-95	-84	-79	-134
Likvida medel	688	416	476	352	95
<b>Totalt Nettoskuld</b>	<b>-2 195</b>	<b>-1 975</b>	<b>-1 800</b>	<b>-1 036</b>	<b>-797</b>

Resultat per aktie	2024	2023	2022	2021	2020
Periodens resultat	196	216	184	92	37
Genomsnittligt antal aktier	56 371 260	56 048 701	53 873 101	49 978 855	41 796 063
<b>Resultat per aktie före utspädning, kr</b>	<b>3,48</b>	<b>3,85</b>	<b>3,41</b>	<b>1,84</b>	<b>0,90</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>	<b>3,48</b>	<b>3,85</b>	<b>3,39</b>	<b>1,81</b>	<b>0,89</b>

# Definitioner

Allmänt	Alla belopp i tabeller är i miljoner kronor (mkr) om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.	
Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.
EBITDA-marginal, %	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av omsättning.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Orderbok	Avser belopp på ännu ej levererade kontrakt och optionsår.	Möjlighet att bedöma hur koncernen kommer utvecklas.
Organiskt tillväxt	Omsättningsökning inom legala enheter som ägts hela räkenskapsåret.	Att visa hur befintlig verksamhet utvecklas.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Avkastning eget kapital	Totalt resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Visar företagets avkastning på ägarnas investeringar.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.	Visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Ger möjlighet att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital inkl/exkl goodwill	Balansomslutningen inkl/exkl goodwill vid periodens slut med avdrag för ej räntebärande rörelseskulder och avsättningar.	Mäter kapitalanvändningen och effektivitet.
Avkastning sysselsatt kapital inkl./exkl. goodwill	Rörelseresultat plus finansiella intäkter för den senaste tolv månadersperioden i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl/inkl goodwill.	Visar koncernens avkastning oberoende av finansiering.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nettoskuld visar koncernens finansiella ställning.
EBITDA proforma	EBITDA inkl. förvävade bolag innevarande år innan förvärvstidpunkten.	Att ge en bild av koncernens ställning kommande perioder.
Nettoskuld / proforma EBITDA	Nettoskuld som andel av proforma EBITDA.	Visar finansiell risk och möjliggör bedömning av skuldsättningsnivån.
Nettoskuld exkl. leasing skuld	Nettoskulden exklusive leasing skulder.	Visar finansiell ställning exklusive leasingavtal.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital inkl minoritetsintresse.	Anges för att visa finansiell position.



# Finansiell kalender

Årsstämma i Green Landscaping Group AB (publ) äger rum fredagen den 9 maj 2025.

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

24 april 2025	Delårsrapport januari-mars 2025
18 juli 2025	Delårsrapport januari-juni 2025
23 oktober 2025	Delårsrapport januari-september 2025



**Green**  
landscaping group

---

Biblioteksgatan 25  
114 35 Stockholm

[www.greenlandscaping.com](http://www.greenlandscaping.com)