

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Vi sammankopplar världen

Netel bygger norra Europas infrastruktur. Ett omfattande tekniskt nervsystem där varje ledning och anläggning tar oss närmare ett mer sammankopplat samhälle.

En utbyggnad som är nödvändig för att säkra en framtid där tillgänglighet och tillförlitlighet är grundstenar för trygghet och välfärd.

Vår beprövade förmåga att leverera exakt den expertis som behövs för att möta omvärldens förändrade behov ger oss styrkan att både utveckla och underhålla kritisk infrastruktur.

Vi finns för en framtid där teknologi förenar, förvandlar och förbättrar livet för alla.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Innehåll

Verksamheten

Om Netel	4
Koncernchefen har ordet	5
Fem skäl att investera i Netel	8
Marknadstrender	9
Affärsmodell och strategi	13
Värdekedja	15
Värdeskapande	16
Hållbarhetsarbetet	17
FN:s globala mål	18
Finansiellt resultat	19
Division Infraservices	21
Division Kraft	22
Division Telekom	23
Aktien	24

Styrning

Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse	32
Koncernledning	33
Risker och riskhantering	34

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar	39
EU:s taxonomi	41
Klimatförändringar	46
Miljöföreningar	49
Vattenresurser och marina resurser	50
Biologisk mångfald och ekosystem	51
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	52
Den egna arbetskraften	53
Arbetsstagare i värdekedjan	55
Påverkade samhällen	56
Affärsetik	57
Intressentdialoger	58
Visselblåstjänst	59
Certifieringar	59

Finansiella rapporter

Räkenskaper och noter	61
Definitioner alternativa nyckeltal	93
Kvartalsöversikt	94
Flerårsöversikt	95
Förslag till vinstdisposition	96
Revisionsberättelse	97

Övrig information

Historik	100
Övrig information	101

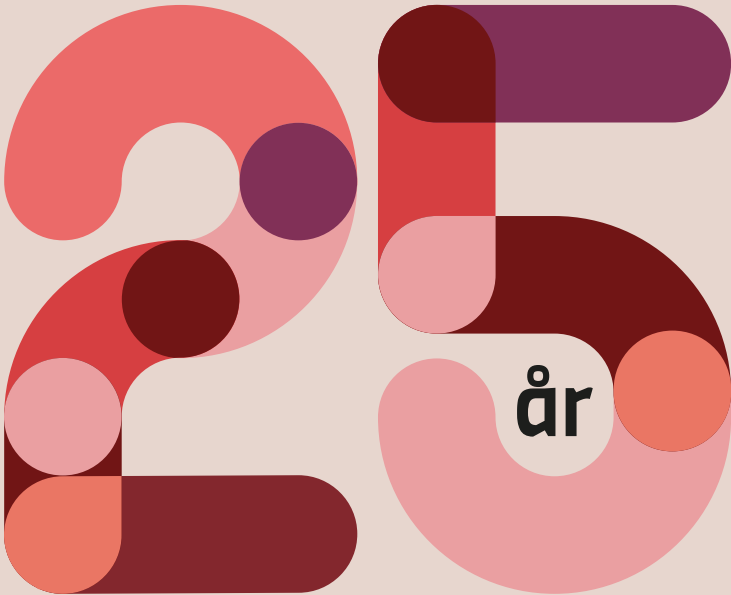
Samtliga uppgifter, grafer och tabeller i årsredovisningen avser kvarvarande verksamhet, det vill säga koncernen exklusive den finska verksamheten som är under försäljning, om inte annat anges.

Styrelsen och verkställande direktören för Netel Holding AB (publ), org.nr 559327-6263, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 4, 9–14, 17, 19–23, 34–37 och 96) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 60–95). De lagstadgade

bolagsstyrnings- och hållbarhetsrapporterna enligt årsredovisningslagen ingår i förvaltningsberättelsen (sidorna 27–33 respektive 38–59). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

Den svenska års- och hållbarhetsredovisningen utgör originaldokumentet. Vid eventuell avvikelse mellan originaldokumentet och den engelska översättningen ska det svenska originalet ha företräde.

Netel

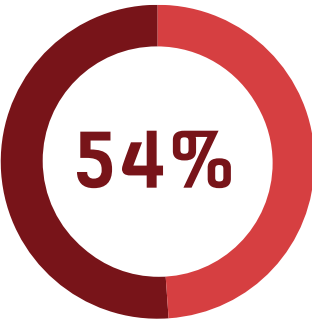


Netel har under sina 25 år etablerat sig som ett ledande entreprenadföretag inom kritisk infrastruktur i Sverige och Norge med växande positioner i Tyskland och Storbritannien.

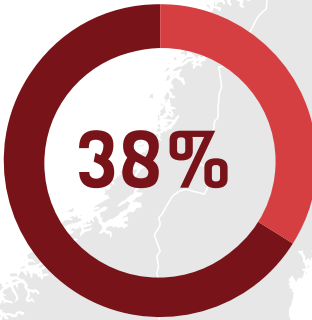
Om Netel

Med 25 års erfarenhet av utveckling och underhåll av kritisk infrastruktur är vi en ledande aktör i norra Europa inom infraservices, kraft och telekom. Vi finns med i hela värdekedjan från design och produktion till underhåll av kundernas anläggningar. Vi är dedikerade till att säkra en tillgänglig och tillförlitlig framtid, där teknologi förenar och förvandlar samhället. Netel är sedan 2021 noterat på Nasdaq Stockholm.

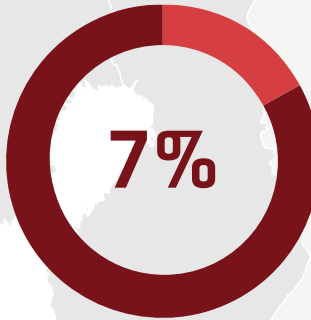
Intäkter per land



SVERIGE



NORGE



STORBRITANNIEN
TYSKLAND

Intäkter, miljarder SEK

3,3

Årlig tillväxt 2010 - 2024

18,7%

Orderstock, miljarder SEK

4,0

Antal medarbetare

837

Division Infraservices

Projekterar och anlägger markentreprenader, fjärrvärme, vatten och avlopp. Stark närvaro i mellersta Sverige.

→ Läs mer



Division Kraft

Projekterar, anlägger och underhåller eldistributionsnät i Norge och Sverige.

→ Läs mer



Division Telekom

Projekterar, bygger och underhåller fiber- och mobilnät i Norge, Sverige, Storbritannien och Tyskland.

→ Läs mer



Verksamheten

- Om Netel
 - Koncernchefen har ordet
 - Fem skäl att investera i Netel
 - Marknadstrender
 - Affärsmodell och strategi
 - Värdekedja
 - Värdeskapande
 - Hållbarhetsarbetet
 - FN:s globala mål
 - Finansiellt resultat
 - Division Infraservices
 - Division Kraft
 - Division Telekom
 - Aktien

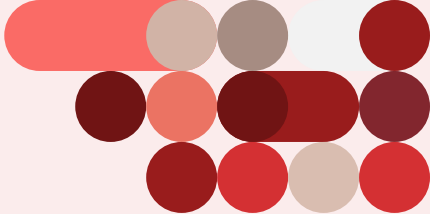
Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +





Vi bygger ett starkare Netel



Jeanette Reuterskiöld
VD och koncernchef

Det gångna året var händelserikt och strategiskt viktigt för oss. Vi har utökat vår kundbas och vunnit många, nya fina avtal och går in i 2025 med en rekordhög orderstock. Samtidigt har vi genomfört viktiga omställningar och digitaliseringsprojekt för att säkerställa förbättrad lönsamhet. Vi har också fattat beslut om att avyttra den finska verksamheten. Med dessa strategiska initiativ bygger vi ett starkare Netel.

Vår verksamhet drivs av starka megatrender. Elektrifieringen av samhället, digitaliseringen och behovet av att modernisera gammal infrastruktur är gemensamma megatrender i alla våra marknader. Den här starka underliggande utvecklingen visar sig i vår orderstock som ökade med över 600 MSEK till 4,0 miljarder SEK under året. Under 2024 tecknade vi flera nya stora ramavtal inom alla divisioner vilka startar under 2025 och ligger till grund för fortsatt tillväxt.

Affärsutveckling och divisionerna

Division Infraservices visade bra tillväxt under 2024 men mötte en allt mer konkurrensutsatt marknad under året vilket också påverkade lönsamheten. Trots detta har vi behållit en stabil position på marknaden och vi ser ett fortsatt ökat behov av att modernisera infrastrukturen för värme och vatten. Behoven blir i många fall akuta när vi allt oftare upplever effekterna av klimatförändringarna i form av ökade regnmängder och översvämningar. Vi bedömer även att vår marknadssituation kommer att förbättras i takt med att bostadsbyggandet tar fart. Vi har emellertid mött de nya förutsättningarna på marknaden genom att vidta åtgärder i de verksamheter som levererat lägre marginaler genom att bland annat optimera kostnadsstrukturer och förbättra resursallokeringen.

Division Kraft växte under året i Sverige men hade en svagare utveckling i Norge. Vi vann emellertid många nya, större ramavtal i Norge under året som kommer ge utväxling under kommande år. Totalt sett var omsättningen i nivå med föregående år samtidigt som lönsamheten förbättrades. Vår kompetens inom kraft gör oss väl positionerade att dra fördel av de goda marknadsutsikterna inom energisektorn. Inom Kraft handlar vårt fokus om att behålla och attrahera nya talanger för att möta efterfrågan och säkerställa fortsatt tillväxt på de mycket expansiva marknaderna i Sverige och Norge. Vi har under året också satsat på vårt nya kundsegment inom industrin och ser fram mot fortsatt tillväxt inom det segmentet i både Norge och Sverige.

Division Telekom hade ett mer utmanande år 2024. Tillväxten var god i Norge men utvecklingen på de andra marknaderna påverkade lönsamheten negativt. Vi har också utvidgat vår affär i Tyskland med utrullning av fibernät till UGG (Unsere Grüne Glasfaser). I Storbritannien fortsätter vi arbetet med att etablera oss och har under året arbetat intensivt med uppbyggnaden av vår närvaro på marknaden för att öka vår omsättning och lönsamhet. För att förbättra lönsamheten inom Telekom fokuserar vi på att effektivisera våra arbetsprocesser och avsluta äldre, mindre lönsamma kontrakt, för att skapa utrymme för nya, mer fördelaktiga avtal. Även inom Telekom breddar vi våra kundsegment och riktar oss till bland annat offentliga kunder.

Året i korthet

- Digitaliseringsprojekt och nytt affärssystem ökar effektiviteten
- Ny organisation ger fler synergier
- Utvidgade ramavtal med fler tjänster och större geografiska områden
- Ny strategi för att nå nya kunder
- Fokus på kassaflöde och sysselsatt kapital
- Klimatmålen validerade av Science Based Target initiativ
- Rekordhög orderstock

Efter årets utgång

- Beslut om att sälja den finska verksamheten
- Nytt, utökat ramavtal med Tele2 i Sverige
- Nytt avtal med norska energibolaget Glitre Nett

Verksamheten -

- Om Netel
- ☒ Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

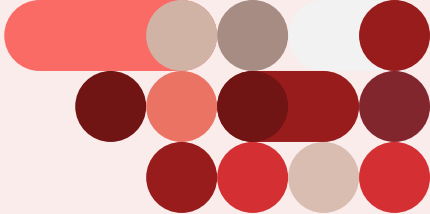
Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +





Vi moderniserar telekomnäten

Vi moderniserar och bygger ut fasta och mobila telenät i norra Europa. I svenska fjällvärlden förstärker vi infrastrukturen för både lokalbefolkningen och turister. Det är ett exempel på hur digitaliseringen och behovet av att modernisera infrastrukturen driver vår affär.



Beslutet om finska verksamheten

Ett av de viktigaste strategiska besluten under 2024 var att inleda processen för att sälja den förlustbringande finska verksamhet. Vi har inte kunnat se den utveckling vi önskat under flera år och anser att Netel har större möjligheter att skapa värde på kort och lång sikt i och med detta beslut. Vi arbetar för att slutföra försäljningen under 2025 och fram till dess fortsätter vi att driva och utveckla verksamheten som vanligt med vårt team i Finland. Genom att avyttra den finska verksamheten frigör vi resurser som kan fokusera på de stora marknaderna i Sverige och Norge samt tillväxtmarknaderna Tyskland och Storbritannien.

”Vi har under året sett att vi skapat bättre förutsättningar med smartare resursallokering, snabbare analys och kortare beslutsvägar.”

System och digitalisering

En viktig del i vårt arbete med att förbättra lönsamheten i koncernen och stötta tillväxten är moderniseringen av våra system och processer. Digitalisering är en central del av detta arbete och under 2024 har många processer digitaliserats, främst inom serviceverksamheten. Det är framför allt inom servicedelen som vi behöver arbeta mer effektivt för att skapa högre lönsamhet. Vi har dessutom bytt affärssystem i större delen av verksamheten. Digitaliseringsarbetet och bytet av affärssystem fortsätter under 2025 men vi kan redan nu se att detta bidragit till snabbare projektleveranser, bättre resursutnyttjande och högre kundnöjdhet. Satsningarna har också stärkt vår interna verksamhet och förbättrat vårt värdeerbjudande.

Vi hjälper till med klimatanpassningar

Vårt bolag JR Markteknik har byggt om idrottsplatsen i Fålhagen i Uppsala så att den blir en översvämningsyta vid skyfall. Det är ett exempel på hur klimatförändringarna driver vår affär och hur våra medarbetare hjälper till med klimatanpassningar.



Finansiella mål

Tillväxt

3,1%

Mål:

Årlig tillväxt på 10% inklusive förvärv

Lönsamhet

5,2%

Mål:

Justerad EBITA-marginal över 7% på medellång sikt

Skuldsättning

2,8

Mål:

Nettoskuld exklusive leasingkulder i förhållande till EBITDA mindre än 2,5 ggr

Hållbarhetsmål

Säkra arbetsplatser

9

Arbetsplatsolyckor som lett till mer än en dags frånvaro

Mål: 0

Motiverade medarbetare

7,8

eNPS

Mål:

Ökning varje år.
eNPS 2023: 7,0

Hög affärsetik

0

Misstänkta mut- eller korruptionsbrott

Mål: 0

Verksamheten -

Om Netel

Koncernchefen har ordet

Fem skäl att investera i Netel

Marknadstrender

Affärsmodell och strategi

Värdekedja

Värdeskapande

Hållbarhetsarbetet

FN:s globala mål

Finansiellt resultat

Division Infraservices

Division Kraft

Division Telekom

Aktien

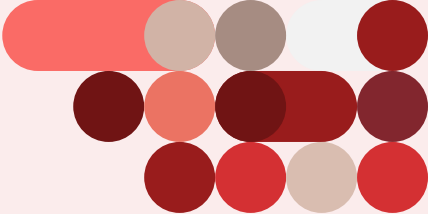
Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +





Vi elektrifierar datacenter i Norge
Vårt bolag Nett-Tjenester i Norge designar och installerar kraftsystemet till Green Mountains Data Center i Enebakk utanför Oslo. Det är ett exempel på hur vår affär drivs av digitaliseringen av samhället och hur vi lyckas vinna nya kunder.

Organisation och kultur

Vi inledde 2024 med en ny divisionsstruktur för att förbättra ansvarsfördelningen och säkerställa effektivare styrning av verksamheten. Detta har fallit väl ut och vi har under året sett att vi skapat bättre förutsättningar med smartare resursallokering, snabbare analys och kortare beslutsvägar.

Under 2024 har vi också framgångsrikt rekryterat flera nya ledare, som genom sin kompetens och erfarenhet kommer att bidra till vår fortsatta utveckling. Denna förstärkning av organisationen är en viktig del i att säkerställa att vi har både rätt resurser och effektiv styrning för att möta kommande möjligheter.

En av våra viktigaste styrkor är vår starka företagskultur som bygger på samarbete, engagemang och ansvarstagande. Företagskulturen är en betydande drivkraft för Netels framgång och jag är stolt över våra medarbetares engagemang och bidrag till Netels utveckling.

”Elektrifieringen av samhället, digitaliseringen och behovet av att modernisera gammal infrastruktur är gemensamma trender i alla våra marknader.”

Finansiell ställning

Vi har under året reglerat återstående tilläggsköpeskillningar samtidigt som vi genomfört investeringar i våra digitaliseringsprojekt. Det operativa kassaflödet uppgick till 115 MSEK under året och nettoskuld i relation till justerad EBITDA försämrades. Ett av våra fortsatt prioriterade områden 2025 för att bygga ett starkare Netel är kassaflödet och den finansiella ställningen.

Hållbarhet som konkurrensfördel

Hållbarhet är en av hörnstenarna i vår affärsstrategi. Under 2024 validerades våra klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket visar att vi tar konkreta steg för att minska vår klimatpåverkan. Vi har utvecklat planer och mål som stöder vår strategi och samarbetar aktivt med kunder, leverantörer och andra partners för att skapa en gemensam agenda för hållbarhet. Internt arbetar vi med att förbättra energieffektiviteten och att välja hållbara material i våra projekt. Med dessa aktiviteter stärker vi både vår konkurrenskraft och bidrar till en mer hållbar framtid.

Framtidsutsikter

2024 var ett år präglad av framsteg och strategiska beslut. Vi tog flera viktiga steg för att möta såväl utmaningar som att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt. Beslutet att inleda försäljningsprocessen av vår finska verksamhet är ett tydligt exempel på hur vi skapar handlingsutrymme för att stärka vår kärnverksamhet. Vi går in i 2025 med en starkare orderstock än förra året och fortsätter det strategiska arbetet enligt plan.

Jag vill avslutningsvis rikta ett stort tack till medarbetare, kunder och partners för ert engagemang och förtroende under 2024. Tillsammans ser vi fram emot ett nytt år av utveckling och framgång.


Jeanette Reuterskiöld
VD och koncernchef

Året i siffror

Kvarvarande verksamhet			
MSEK om inte annat anges	2024	2023	Förändring
Nettoomsättning	3 284	3 186	3,1%
Justerad EBITA	169	181	-6,4%
Justerad EBITA-marginal	5,2%	5,7%	-0,5
EBITA	152	169	-10,0%
EBITA-marginal	4,6%	5,3%	-0,7
EBIT	145	164	-11,6%
EBIT-marginal	4,4%	5,2%	-0,8
Periodens resultat	58	82	-29,1%
Vinst per aktie före och efter utspädning, SEK	1,20	1,69	-29,0%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	115	268	-57,1%
Nettoskuld	745	610	22,1%
Nettoskuld/justerad EBITDA	3,2	2,4	0,8
Orderstock, miljarder SEK	4,0	3,4	17,6%
Antal medarbetare vid årets utgång	837	814	2,8%

Klimatmål – validerade av Science Based Targets initiative

Science Based Targets initiative (SBTi) validerade våra klimatmål i december 2024. Det övergripande målet är att nå netto-nollutsläpp i hela värdekedjan till 2050. Basåret är 2023.

Mål 2030

Scope 1 och 2: Minska utsläppen med 42%
Scope 3: Minska utsläppen i alla kategorier utom investeringar i kapitalvaror med 51,6% per MSEK förädlingsvärde

Mål 2050

Scope 1, 2 och 3: Minska utsläppen med 90%

Verksamheten	-
Om Netel	
Koncernchefen har ordet	
Fem skäl att investera i Netel	
Marknadstrender	
Affärsmodell och strategi	
Värdekedja	
Värdeskapande	
Hållbarhetsarbetet	
FN:s globala mål	
Finansiellt resultat	
Division Infraservices	
Division Kraft	
Division Telekom	
Aktien	
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Fem skäl att investera i Netel

1.

Marknader som drivs av starka megatrender

Marknaderna för kritisk infrastruktur drivs av tre starka megatrender: klimatförändringen, digitalisering och behovet av modernisering av infrastrukturen. Klimatförändringen leder till att samhället elektrifieras vilket innebär att kapaciteten i kraftnäten måste byggas ut. Introduktionen av fler förnyelsebara energikällor som till exempel solpaneler kräver också investeringar i kraftnäten. Digitaliseringen av samhället ställer krav på ökad kapacitet i näten för både fast och mobil trafik. Länder som fortfarande har gamla kabel- och kopparnät som Storbritannien och Tyskland måste investera i fiber för att klara av digitaliseringen. Stora delar av infrastrukturen för vatten och avlopp i Europa är föråldrad och i akut behov av modernisering. Dessa megatrender ger oss goda förutsättningar att fortsätta växa långsiktigt.

2.

Växer organiskt genom kompetenta medarbetare och bra ledare

Medarbetarna är vår viktigaste tillgång och Netels framgång beror på medarbetarnas kompetens och engagemang. Vi anser att motivation skapas genom frihet under ansvar, korta beslutsvägar och nära dialog mellan samtliga medarbetare. Vidareutveckling och säkra arbetsplatser är grundläggande förutsättningar för att skapa ett gott arbetsklimat. Vi ställer tydliga krav på ledarna att ta ansvar för såväl den dagliga driften som varje medarbetares välbefinnande och utveckling. I ledarskapet ingår att arbeta lösningsorienterat tillsammans med medarbetarna och externa parter. Med motiverade, kompetenta medarbetare och bra ledare kan vi fortsätta utveckla vår affär och växa organiskt med såväl befintliga som nya kunder.

3.

Fokus på lönsamhet

Lönsamhet och kostnadskontroll är centrala delar i vår vardag. Vi ser flera möjligheter till att öka lönsamheten utöver kostnadskontroll. Den nya organisationen som skapades 2024 gör det möjligt att arbeta närmare inom divisionerna och samordna resurser mellan olika geografiska områden. Under 2023–2024 har vi investerat i nya digitala verktyg och affärssystem som skapar förutsättningar för bättre projektstyrning, ökad effektivitet och vassare kunderbjudanden. Under 2021–2023 gjorde vi ett drygt tiotal förvärv och det finns goda möjligheter att fortsätta utveckla dessa bolag och förbättra deras lönsamhet.

4.

Ambitiöst hållbarhetsarbete

Ett starkt hållbarhetsmedvetande med respekt för miljö, klimat och mänskliga rättigheter är en förutsättning för att skapa ett starkt arbetsgivarvarumärke, motiverade medarbetare och långsiktiga, goda kundrelationer. Vi arbetar aktivt med kunder och leverantörer för att tillsammans minska utsläppen av växthusgaser. I december 2024 validerades våra utsläppsmål av Science Based Target initiative (SBTi) vilket är ett viktigt steg i vårt hållbarhetsarbete. Vi är övertygade om att ett aktivt hållbarhetsarbete och inte minst vetenskapligt baserade klimatmål är nödvändiga förutsättningar för att fortsätta vara en efterfrågad leverantör av kritisk infrastruktur.

5.

Rekordhög orderstock på 4,0 miljarder SEK

Den rekordhöga orderstocken är ett resultat av våra långa kundrelationer, starka lokala närvaro och specialistkunskap inom kritisk infrastruktur. Orderstocken sträcker sig ända in i 2027 även om merparten av avtalen omfattar 2025–2026. Orderstocken är ett bevis på att vi har ett attraktivt erbjudande och en stark marknadsposition. Orderstocken på 4,0 miljarder SEK avser endast den kvarvarande verksamheten.

Verksamheten -

Om Netel
Koncernchefen har ordet

 Fem skäl att investera i Netel

Marknadstrender
Affärsmodell och strategi
Värdekedja
Värdeskapande
Hållbarhetsarbetet
FN:s globala mål
Finansiellt resultat
Division InfraserVICES
Division Kraft
Division Telekom
Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Starka megatrender driver tillväxten

Vi verkar inom områden vars funktioner är kritiska för samhället. Dessa funktioner – elförsörjning, telekommunikation, fjärrvärme, vatten och avlopp – påverkas av tre starka megatrender: klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av modernisering av infrastrukturen.

Klimatförändringen

Vår tids största fråga är klimatförändringen som driver fram nya mönster i samhället vilket har stor inverkan på kraftnäten. Kapaciteten i kraftnäten behöver byggas ut för att hantera övergången till eldrivna transporter och möta behovet från bland annat stora industrier som vill gå över till elbaserad produktion. Introduktionen av fler förnyelsebara energikällor som till exempel solpaneler kräver också investeringar i kraftnäten. Det ökande antalet energikällor ställer höga krav på ökad flexibilitet i kraftnäten vilket i sin tur fordrar investeringar i kapacitet och ny teknik.

Digitaliseringen

Allt mer manuellt arbete sker numera digitalt och antalet uppkopplade enheter ökar starkt, drivet av fler digitala applikationer, smarta städer och hus liksom IoT (Internet of Things). Det här ställer krav på ökad kapacitet i telenäten. I Sverige och Norge har utbyggnaden av 5G-näten påbörjats och inom en tioårsperiod kommer 6G-näten att rullas ut. I Storbritannien och Tyskland är fibertäckningen låg och de gamla kopparnäten ersätts med fiber.

Modernisering av infrastrukturen

Inom områdena kraft, fjärrvärme, vatten och avlopp finns stora behov av att modernisera infrastrukturen i Europa. Många av näten är i slutet av sin livscykel. En del nät är över 70 år gamla och i akut behov av att ersättas eller moderniseras. Inom kraft är behoven av förnyelse av näten mycket stora och näten måste ersättas även om bara nuvarande kapacitet ska behållas. Sveriges vatten- och avloppsreningsverk och ledningsnäten är så eftersatta att vattenförsörjningen riskerar att bli en samhällskris.

Verksamheten -

Om Netel
Koncernchefen har ordet
Fem skäl att investera i Netel

- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Stora investeringar krävs i vatten och avlopp för att undvika en samhällskris

Investeringsbehovet i det svenska vatten- och avloppsnätet uppskattas till SEK 560 miljarder. Om inte investeringarna sker, riskerar Sverige en stor samhällskris.

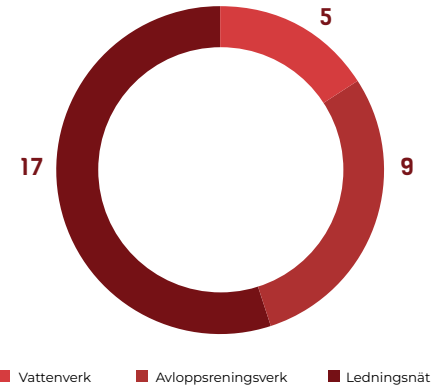
Branschorganisationen Svenskt Vatten har i en forskningsrapport analyserat investeringsbehoven i infrastrukturen för vatten under perioden 2022–2040. Behovet bedöms till SEK 31 miljarder per år och i rapporten konstateras att investeringstakten idag är cirka SEK 20 miljarder per år. Det betyder att Sverige underinvesterar cirka SEK 10 miljarder varje år och att investeringsskulden snabbt växer.

Det stora investeringsbehovet drivs av flera faktorer, bland annat befolkningstillväxten, klimatförändringarna och nya EU-direktiv. Dessutom finns det ett stort behov av att modernisera infrastrukturen för vatten och avlopp. Den kommunala infrastrukturen för vatten och avlopp började att byggas i mitten av 1800-talet och Svenskt Vatten konstaterar att det fortfarande förekommer ledningar från den tiden.

Klimatförändringarna har lett till att det idag finns kommuner som inte längre har en pålitlig tillgång till råvatten. Klimatförändringarna innebär också att avloppssystemen måste utformas på andra sätt för att kunna hantera den förändrade nederbörden.

I rapporten drar Svenskt Vatten slutsatsen att vattenförsörjningen riskerar att bli en stor samhällskris. Om inte infrastrukturen för vatten renoveras och uppgraderas kan Sveriges invånare drabbas av läckage, sinande kranar och föroreningar i vattnet vilket leder till hälsorisker och höga samhällskostnader.

Årligt investeringsbehov, SEK miljarder



Källa: Svenskt Vatten, 2023



Verksamheten -

Om Netel
Koncernchefen har ordet
Fem skäl att investera i Netel

- Marknadstrender
 - Affärsmodell och strategi
 - Värdekedja
 - Värdeskapande
 - Hållbarhetsarbetet
 - FN:s globala mål
 - Finansiellt resultat
 - Division Infraservices
 - Division Kraft
 - Division Telekom
 - Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Mångmiljardbelopp investeras i kraft för ett fossilfritt samhälle

Investeringsbehovet bara i det svenska elnätet uppskattas till SEK 945 miljarder till 2045. Investeringarna är en förutsättning för att vi ska kunna få ett fossilfritt samhälle.



Över hela Europa pågår elektrifieringen av samhället, drivet av både EU och nationella regleringar. För att möjliggöra övergången till ett fossilfritt samhälle krävs stora investeringar i elnäten. Även digitaliseringen med till exempel fler datacenter ställer krav på högre kapacitet i elnäten. Bara i Sverige uppskattar teknikkonsultbolaget Sweco att det krävs investeringar i elnäten på totalt SEK 945 miljarder fram till 2045. Merparten av investeringarna måste göras de närmaste tio–tolv åren för att kunna hantera kapacitetsökningarna och ersätta gammal, omodern infrastruktur.

Det totala investeringsbehovet som Sweco beräknat omfattar transmissions-, region- och lokalnät. Netels verksamhet är fokuserad på region- och lokalnät där betydande belopp måste investeras.

E.ON Sverige, ett av Sveriges största elnätbolag, konstaterar att kapaciteten i Sveriges elnät måste fördubblas till 2040. E.ON investerar därför SEK 23 miljarder 2024–2027 i sina region- och lokalnät för att möjliggöra den gröna omställningen och bygga bort flaskhalsarna.

Vattenfall Eldistribution, också ett av Sveriges största elnätbolag, investerar 2024–2027 totalt cirka 33,5 miljarder SEK för att stärka de svenska region- och lokalnäten.

Energibolaget Ellevio accelererar sina investeringar i modernisering och kapacitetshöjningar och planerar för en årlig investeringsnivå på SEK 7 miljarder 2027.

I Norge gör organisationen FornybarNorge bedömningen att cirka NOK 100 miljarder kommer att investeras i region- och lokalnäten fram till 2031, fördelat på NOK 40 miljarder i regionnäten och NOK 40 miljarder i lokalnäten.

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Digitaliseringen kräver fortsatta investeringar i telenäten

I stora delar av Europa pågår omfattande investeringar för att bygga nationella fibernät och de gamla 3G-näten för mobilkommunikation ersätts med 5G.

Digitaliseringen med allt fler uppkopplade enheter och ökad datatrafik ställer krav på snabbare nät med mer kapacitet. I stora delar av Europa pågår därför betydande investeringar för att byta ut koaxial- och kopparnät till fiber. Högsta antalet hushåll i Europa som fortfarande saknar fiber finns i Tyskland och Storbritannien, 24,4 respektive 12,9 miljoner hushåll enligt FTTH Council Europe.

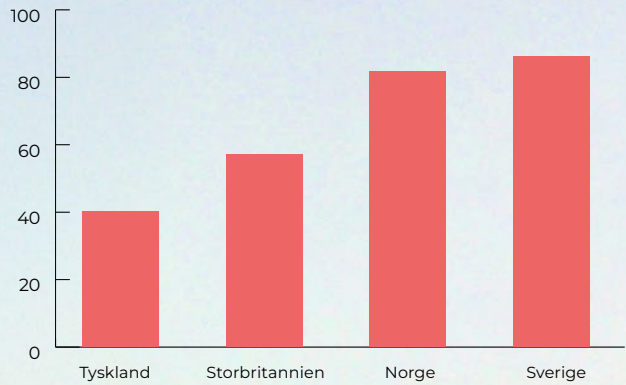
För aktörer som Netel finns det stora möjligheter till fortsatta affärer efter att utbyggnaden skett genom att erbjuda service och underhåll av den installerade basen.

Över världen pågår nedmontering av tidigare generationer mobilnät som ersätts med 5G. I Europa finns behov av att öka utbyggnadstakten för att komma ikapp länder som Japan och USA.

När det gäller utbyggnaden av 5G ligger Europa efter länder som Japan, Sydkorea och USA enligt branschorganisationen GSMA. År 2025 kommer Storbritannien och Tyskland att ha den högsta andelen användare i Europa på 61 respektive 59 procent, vilket ska jämföras med 73 procent i Sydkorea och 68 procent i Japan och USA. Sverige ligger i botten av länder i Europa sett till andelen av befolkningen som har tillgång till 5G enligt Teknikföretagen. Samtidigt har Västeuropa den högsta konsumtionen av mobildata per smartphone. Det finns därför behov av fortsatta investeringar i 5G i framför allt Sverige, men även i Norge.

Även på marknaden för mobilnät finns det för aktörer som Netel stora möjligheter till fortsatta affärer efter att utbyggnaden skett genom att erbjuda service och underhåll av den installerade basen.

Fibertäckning på Netels marknader



Källa: FTTH Council Europe, 2023



Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

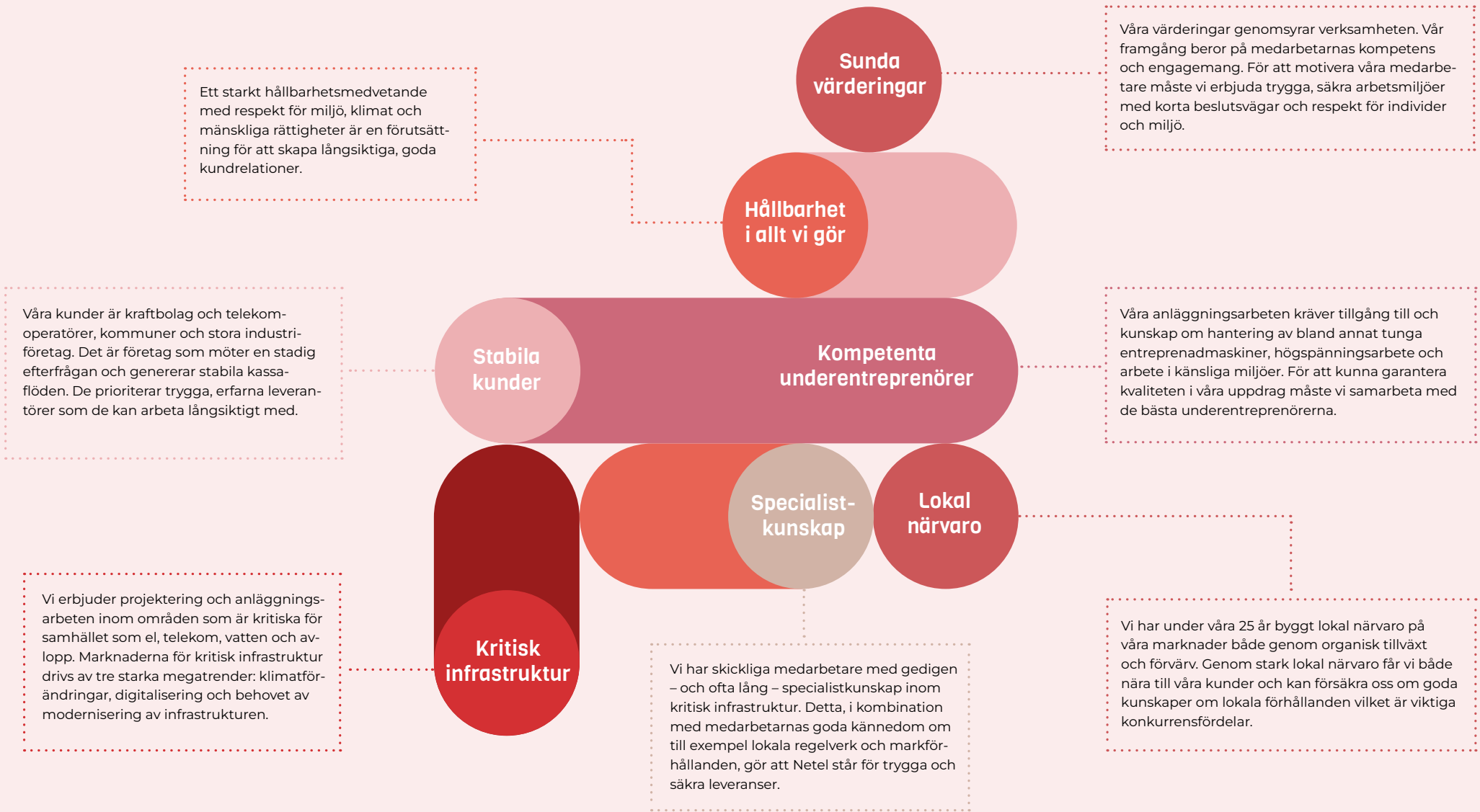
Finansiella rapporter +

Övrig information +



Affärsmodell

Genom en välgrundad affärsmodell skapar Netel värde.



Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- ☐ Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Strategi för lönsam tillväxt

Vi har sju strategiska fokusområden för fortsatt lönsam tillväxt.

1.Befintliga kunder

Många av våra kunder har ambitiösa investeringsplaner och vi ser goda möjligheter att växa vår affär genom utökade och förlängda ramavtal med befintliga kunder.

2.Nya kunder

Vi har under 2024 utökat vår kundbas inom Kraft till industriföretag och fått nya kunder inom Telekom. Det finns fler intressanta möjligheter att växa genom nya kunder inom alla våra tre divisioner.

3.Geografisk breddning

Vi kan både växa affären och använda våra resurser mer effektivt genom att expandera till närliggande geografiska områden. Under 2024 har vi bland annat utökat närvaron inom Kraft i Norge till närliggande fylken.

4.Digitalisering

Med fler digitala verktyg och nytt, koncernövergripande affärssystem på plats ökar vi vår effektivitet, förbättrar projektstyrningen och stärker kostnadskontrollen.

5.Hållbarhet

Vi fortsätter att utveckla vårt hållbarhetsarbete och utökar samarbetet med leverantörer och kunder för att stötta varandra i att nå våra respektive klimatmål.

6.Lönsamhetsförbättringar

För att växa lönsamt måste vi ha god kostnadskontroll i allt vi gör. Vi ser också möjligheter att få ut synergier mellan våra bolag och verksamhetsländer.

7.Tilläggsförvärv

Vi har historiskt vuxit både organiskt och genom förvärv. Vi kan överväga förvärv om det ger oss snabbare tillgång till en ny, attraktiv geografisk marknad eller ny kundbas.



Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Vår värdekedja

Råmaterial

Råmaterialen är en naturlig grund i många av de material som vi använder och består av biologiska, mineral- och fossilbaserade samt återvunna resurser som hämtas från lokala och globala källor.

Vi prioriterar förnybara material och säkerställer ansvarsfull hantering av icke förnybara resurser i de fall vi kan påverka. Balansen mellan volym, kostnad och teknisk kvalitet är central för att uppfylla våra krav på både effektivitet och hållbarhet. Råmaterialens kvalitet och tillgång är avgörande för att vi ska kunna leverera produkter som möter kundernas och miljöns behov.

Förädling och sammansättning

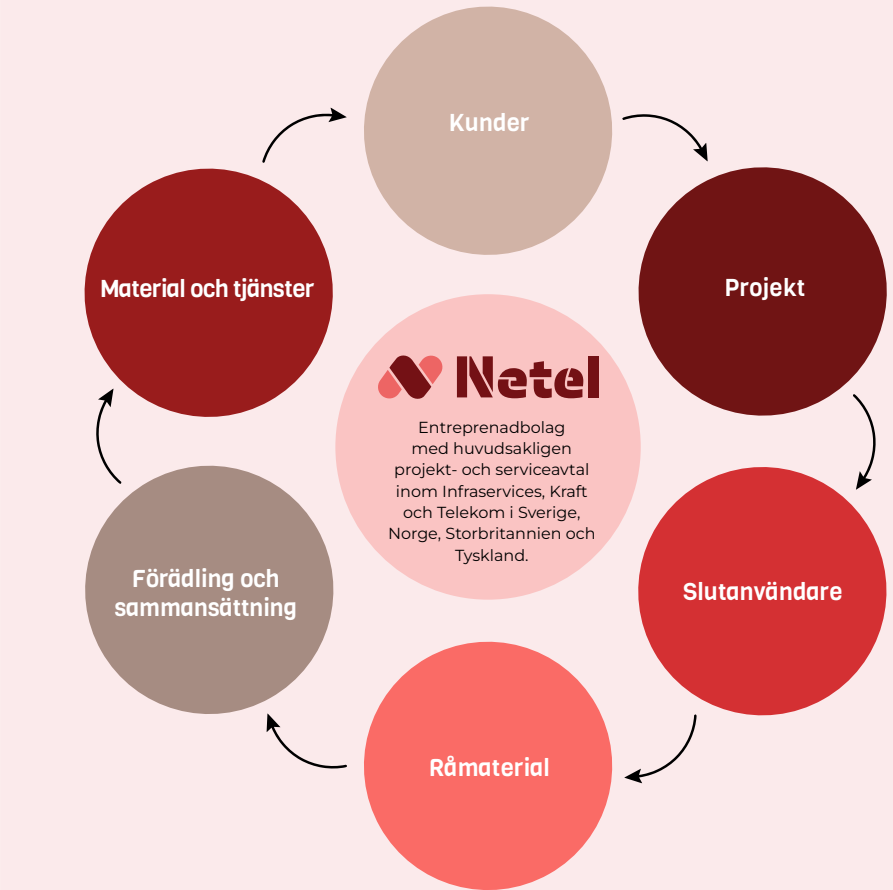
Förädling och sammansättning är en central del av många industriella värdekedjor. Råvaror som metaller, plast, trä eller andra material bearbetas och omvandlas till komponenter med särskilda egenskaper och funktioner. Dessa komponenter används sedan i flera led, ofta i en uppströms värdekedja, för att slutligen monteras ihop till färdiga produkter eller system.

Våra inköp av råvaror och halvfabrikat sker från större distributörer eller specialiserade produktleverantörer som kan säkerställa jämn kvalitet och leveranssäkerhet. Detta möjliggör för oss att fokusera på vår kärnkompetens så som design, projektledning eller slutmontering, medan andra aktörer i värdekedjan hanterar råmateriallets förädling.

Material och tjänster

De viktigaste produktgrupperna som vi köper in är material för markanläggning som grus, sand, kross, jord, cement, asfalt samt rör för dränering, vatten och avlopp. För kraftprojekt handlar det om produkter som kraftledningar, kablar, transformatorer och annan utrustning. Inom fibernät omfattar inköpen fiberkabel, kopplingskåp och anslutningsboxar.

Inköp av underentreprenörer utgör en betydande del av vår verksamhet och är avgörande för att säkerställa att projekten genomförs effektivt och med hög kvalitet. Vi samarbetar med ett brett nätverk av specialiserade underentreprenörer som bidrar med expertis inom områden som markarbete, installation och tekniska lösningar. Detta arbetssätt möjliggör flexibilitet, effektiv resursanvändning och stark lokal förankring i de projekt vi utför.



Kunder

Vi har en bred kundbas och varje division har sin unika kundkrets. Inom Infraservices är kunderna till största delen kommuner och privata bolag som verkar i de regioner där vi är lokaliserade. Vår lokala närvaro gör det möjligt för oss att bygga starka kundrelationer och leverera skräddarsydda lösningar som möter specifika kundbehov.

Inom Kraft samarbetar vi främst med energibolag, både privat och offentligt ägda. Dessa långsiktiga partnerskap med energibolagen gör att vi kan bidra till utvecklingen av både stam-, region- och lokalnät.

Inom Telekom är kunderna huvudsakligen mobil- och telekomoperatörer. Vi arbetar nära dessa för att säkerställa högkvalitativa lösningar både för mobila och fasta nät. Kundkretsen omfattar allt från större telekomföretag till lokala operatörer som behöver stöd i sina nätutbyggnadsprojekt och mobilnät.

Projekt

Inom divisionerna är projekten av varierande storlek beroende på vilka kunder vi arbetar med. Inom alla divisioner förekommer ram- och projektavtal som kan omfatta allt från design, inköp, installation och underhåll. Vissa av ramavtalen omfattar garanterade

volymen och andra är en förutsättning för att få vara med och konkurrera om projekt.

Projektavtalen innehåller oftast start- och slutdatum och milstolpar som vi förutsätts möta under kontraktstiden. Andra kontraktsvillkor är till exempel indexreglering, prisreglering vid ändrings- och tilläggsarbeten samt viten vid exempelvis försening.

I våra entreprenadkontrakt tillämpas olika ersättningsformer beroende på projektets omfattning och karaktär. De vanligaste formerna är fast pris och löpande räkning, som var och en erbjuder olika fördelar och används i olika sammanhang.

Slutanvändare

Eftersom vi bygger kritisk infrastruktur är slutanvändarna alla individer och företag i samhället, vilket gör vårt arbete både ansvarsfullt och samhällsviktigt. Inom Infraservices riktar sig projekten till modernisering av vatten- och avloppssystem. Dessa system är avgörande för samhällets funktion och våra arbeten säkerställer att människor får tillgång till rent vatten och att avloppsvattnen hanteras på ett hållbart sätt. Slutanvändarna påverkas direkt av dessa installationer, som ofta ligger till grund för en hälsosam och fungerande infrastruktur i både stads- och landsbygdsområden.

Inom Kraft och Telekom är slutanvändarna omfattande och inkluderar både individer och företag som använder el- och telekommunikationsnät. Dessa nät är grundläggande för hela samhället och påverkar allt från privatpersoners vardagsliv till företags och organisationers verksamhet. Genom att leverera robusta och pålitliga lösningar för elförsörjning och telekommunikation, bidrar vi till att upprätthålla den infrastruktur som är nödvändig för att samhället ska fungera effektivt.

Upp- och nedströms i värdekedjan

Uppströms ingår råmaterial, förädling och sammansättning samt material och tjänster. Nedströms ingår kunder, projekt och slutanvändare.

Verksamheten

Om Netel

Koncernchefen har ordet

Fem skäl att investera i Netel

Marknadstrender

Affärsmodell och strategi

○ Värdekedja

Värdeskapande

Hållbarhetsarbetet

FN:s globala mål

Finansiellt resultat

Division Infraservices

Division Kraft

Division Telekom

Aktien

Styrning

+

Hållbarhetsrapport

+

Finansiella rapporter

+

Övrig information

+



Vårt värdeskapande 2024



Som en ledande aktör inom planering, utveckling och underhåll av samhällskritisk infrastruktur skapar Netel betydande direkta och indirekta värden.

De direkta värdena skapas genom koncernens 837 medarbetare i fyra länder. Vi sysselsätter dessutom varje år tusentals personer hos underentreprenörer som utför framför allt anläggnings- och monteringsuppgifter i projekten. Genom att vi ofta använder lokala resurser i våra projekt skapar vi positiva ekonomiska och miljömässiga vinster för samhället. Vår verksamhet präglas av ett högt ansvar för miljö och arbetsmiljö och vi arbetar bland annat för att minska transporter, reducera avfallsmängderna, öka materialåtervinningen och använda miljövänliga resurser.

Under 25 år i branschen har vi byggt en gedigen erfarenhet av infrastrukturprojekt och vår verksamhet har en betydande positiv påverkan på samhället. Projekten inom kraft drivs av elektrifieringen av samhället och den ökade digitaliseringen. Utbyggnaden av telekommunikation ökar inkluderingen och skapar förutsättningar för en hållbar samhällsutveckling. Vål fungerande, effektiv infrastruktur för fjärrvärme, vatten och avlopp skapar förutsättningar för bra livsmiljöer och växande samhällen.

Samtliga uppgifter avser kvarvarande verksamhet.

Intressent	Typ av värde	Skapat värde	Skapat mervärde
Kunder	Försäljningsintäkter	3 284 (3 186) MSEK	Vi levererar högkvalitativa tjänster snabbt och effektivt samtidigt som vi strävar efter nära kundsamarbeten och långsiktiga kundrelationer.
Medarbetare	Löner, ersättningar och pensioner	570 (546) MSEK	Vi erbjuder en stimulerande och trygg arbetsmiljö med korta beslutsvägar, högt säkerhetstänk och goda utvecklingsmöjligheter.
Underentreprenörer och leverantörer	Inköp av material, produkter och tjänster	2 112 (1 994) MSEK	Vi är en attraktiv samarbetspartner som söker långsiktiga leverantörsrelationer och erbjuder goda förutsättningar för underentreprenörer och leverantörer att leverera med hög kvalitet och i sin tur skapa trygga, stimulerande arbetsmiljöer.
Samhälle	Sociala avgifter och betald skatt	180 (154) MSEK	Vi använder lokala underentreprenörer och leverantörer vilket skapar arbetstillfällen på många geografiska platser och på platser utanför storstadsregionerna. Vi har högt säkerhetstänk och erbjuder trygga arbetsplatser. Vi har hållbarhet i fokus och prioriterar förnyelsebara resurser och strävar alltid efter att minimera miljöpåverkan i projekten. Våra kundprojekt bidrar ofta till positiv klimatpåverkan genom effektivare energianvändning samt ökad inkludering i samhället och bra livsmiljöer.

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



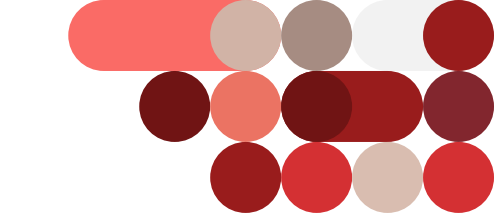
Hållbarhetsarbetet stärker vår konkurrenskraft

Genom vårt hållbarhetsarbete bygger vi ett starkt varumärke och bidrar till att Parisavtalet nås.

I Netel är hållbarhet en integrerad del av affärsstrategin och präglar vårt dagliga arbete. Allt vi gör ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med höga etiska normer. Vi ställer också långtgående krav på våra underentreprenörer och leverantörer. För oss är hög etik, goda arbetsförhållanden och miljöansvar prioriterade frågor som alltid präglat verksamheten. Under 2024 har vi haft fokus på klimatfrågan och hur Netel kan bidra till att Parisavtalet nås. I december 2024 validerades våra klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi).

Vi har också genomfört den dubbla väsentlighetsanalysen under 2024 som en del av förberedelserna inför den nya europeiska standarden för hållbarhetsrapportering. Analysen presenteras i hållbarhetsrapporten och vi fortsätter under 2025 arbetet med att samla in data, ta fram processer och sätta mål för våra väsentliga områden.

Netel är medlem i FN Global Compact och stöder principerna om mänskliga rättigheter, arbetsnormer, miljö och korruption. FN Global Compacts principer och ett antal internationella riktlinjer ligger till grund för vår uppförandekod som omfattar såväl medarbetare som återkommande, större underentreprenörer och leverantörer. Dessa riktlinjer innefattar bland annat det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s (Internationella arbetsorganisationens) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.



Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande

- ☒ Hållbarhetsarbetet
 - FN:s globala mål
 - Finansiellt resultat
 - Division Infraservices
 - Division Kraft
 - Division Telekom
 - Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Vårt bidrag till FN:s globala mål

Vi bidrar på flera sätt till de globala målen för hållbar utveckling. Här presenteras de av FN:s globala mål där Netel bidrar mest och som vi arbetar aktivt för. Mer information om våra hållbarhetsmål hittar du i hållbarhetsrapporten.

Mål 7 Hållbar energi för alla

7.1 Tillgång till modern energi för alla

7.2 Till 2030 väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen

Mål 7 syftar till att ge alla tillgång till hållbar, tillförlitlig och förnybar energi och rena bränslen. Vi utvecklar såväl stora som små energiprojekt vilka bidrar till att öka andelen förnybar energi och ökad energieffektivitet. Genom att säkerställa distributionskapaciteten i kraftnäten bidrar vi till en hållbar samhällsutveckling.

Netels mål: Klimatmål validerade av SBTi

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla

Mål 8 syftar till att verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Vi främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla, såväl medarbetare som arbetstagare hos underentreprenörer och leverantörer.

Netels mål: Inga arbetsplatsolyckor

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer

9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

9.c Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla

Mål 9 syftar till att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation. Vi planerar och utvecklar infrastruktur för telekommunikation, kraftnät, fjärrvärme, vatten och avlopp. Genom projekten gör vi det möjligt för alla att få tillgång till moderna och effektiva tjänster. Vår tillväxt är beroende av att det sker investeringar i infrastruktur.

Netels mål: Årlig tillväxt på 10 procent inklusive förvärv

Mål 11 Hållbara städer och samhällen

11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering

Mål 11 syftar till att göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. Vi bygger smarta, uthålliga samhällen med tillgång till ren energi och pålitlig infrastruktur för telekommunikation, energiförsörjning, vatten och avlopp. Vår tillväxt är beroende av att det sker investeringar i infrastruktur.

Netels mål: Årlig tillväxt på 10 procent inklusive förvärv

Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

Mål 13 syftar till att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser. Vi arbetar för att minska utsläppen i verksamheten, bland annat genom att effektivisera transporterna och öka användningen av förnybar energi.

Netels mål: Klimatmål validerade av SBTi

Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen

16.5 Bekämpa korruption och mutor

Mål 16 syftar till att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla rättvisa för alla samt bygga upp effektiva och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer. Vi främjar transparens såväl internt som med underentreprenörer och leverantörer för att erbjuda rättvisa villkor och regelefterlevnad utan skatteflykt, social dumpning och korruption. Vi har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt i hela värdekedjan.

Netels mål: Inga misstänkta eller konstaterade brott vad gäller mutor, korruption, bedrägerier eller penningtvätt

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Gott orderläge och rekordhög orderstock

De starka megatrenderna på våra marknader visar sig i vår orderstock som ökade 18,4% till 4,0 miljarder SEK under 2024.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade 3,1% till 3 284 (3 186) MSEK med organisk tillväxt på 2,9% till följd av god utveckling inom Infraservices, Kraft i Sverige och Telekom i Norge. Valutakurseffekter påverkade med -0,8%.

Resultat

EBITDA minskade 9,6% till 215 (238) MSEK och EBITDA-marginalen uppgick till 6,5% (7,5). EBITA minskade 10,0% till 152 (169) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 4,6% (5,3). Marginalerna var negativt påverkade av huvudsakligen lägre lönsamhet i Infraservices samt lägre volymer och därmed lägre lönsamhet inom Telekom i Tyskland och Storbritannien.

Justerad EBITDA minskade 7,0% till 232 (250) MSEK med en justerad EBITDA-marginal på 7,1%

(7,8). Justerad EBITA minskade 6,4% till 169 (181) MSEK och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,2% (5,7). Justering har skett för jämförelsestörande poster med 18 (12) MSEK varav 3 MSEK för införandet av det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2024 enligt årsstämmans beslut 2024 samt omstrukturingskostnader om 6 MSEK för implementering av affärssystem och organisationsförändringar. Under 2023 justerades för 12 MSEK varav förvärvskostnader om 8 MSEK.

Av- och nedskrivningar uppgick till -69 (-73) MSEK. Finansnettot uppgick till -75 (-63) MSEK under året. Räntekostnaderna uppgick till -65 (-66) MSEK, varav -3 (-4) MSEK är hänförliga till leasingkulder.

Resultat före skatt minskade 30,7% till 70 (102) MSEK under 2024. Resultat före skatt var 2023 påverkat av en positiv engångseffekt om 5 MSEK från tvisten med en stor fiberkund.

Resultat efter skatt minskade 29,1% till 58 (82) MSEK. Skatten, beräknad med hänsyn till skattemässiga justeringar och påverkad av ränteavdragsbegränsningar, uppgick till -12 (-19) MSEK, motsvarande en effektiv skattesats på 17,3% (19,2).

Periodens resultat från verksamhet under avyttring, netto efter skatt, uppgick till -105 (-38) MSEK. Resultat efter skatt inklusive verksamhet under avyttring uppgick till -47 (44) MSEK.

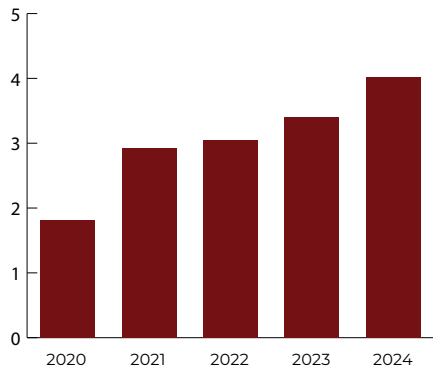
Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 115 (268) MSEK för kvarvarande verksamhet, huvudsakligen till följd av lägre rörelseresultat. Under 2023 var kassaflödet positivt påverkat om 70 MSEK av förlikningen med en stor fiberkund. Inklusive verksamhet under avyttring uppgick kassaflöde från löpande verksamheten till 59 (242) MSEK.

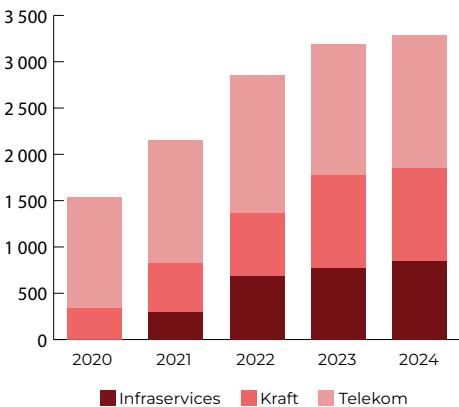
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick under året till -162 (-82) MSEK till följd av reglerade tilläggsköpeskillingar. Inklusive verksamhet under avyttring uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till -162 (-83) MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -87 (-65) MSEK. Upptagandet av lån var högre under 2023 än 2024 vilket påverkar jämförelsen. Inklusive verksamhet under avyttring uppgick kassaflöde från finansieringsverksamheten till -89 (-67) MSEK. Årets kassaflöde uppgick till -134 (120) MSEK. Inklusive verksamhet under avyttring uppgick årets kassaflöde till -192 (92) MSEK.

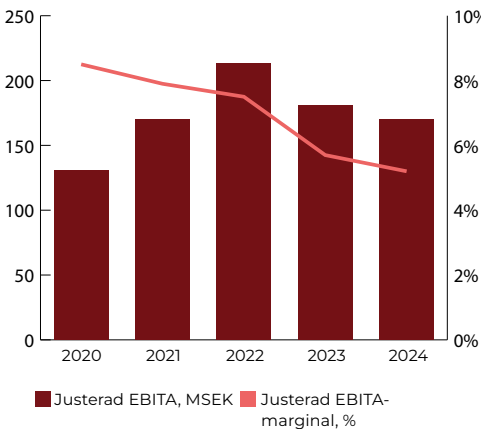
Orderbok, miljarder SEK



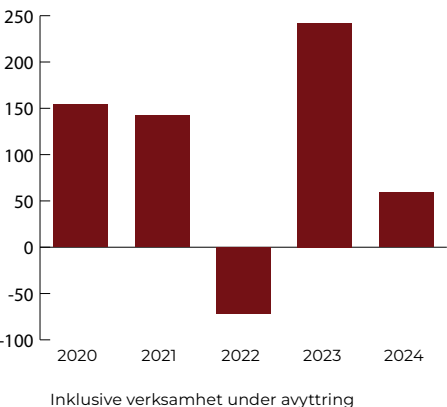
Nettoomsättning, MSEK



Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal



Operativt kassaflöde, MSEK



Verksamheten

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

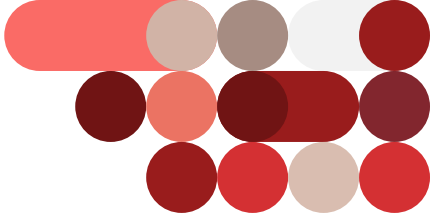
Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information





Finansiell ställning

Likvida medel för kvarvarande verksamhet uppgick vid årets slut till 261 MSEK. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 302 MSEK, vilket tillsammans med likvida medel innebär totalt 563 MSEK i tillgängliga medel.

Nettoskulden, vilken definieras som kort- och långfristiga räntebärande skulder gentemot kreditinstitut, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 745 MSEK vid årets utgång. Det motsvarar en nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA R12M om 3,2 gånger. Skuldsättningsgraden beräknad i enlighet med koncernens finansiella mål uppgick till 2,8 gånger vid utgången av året, vilket är över kapitalstrukturmålet på medellång sikt.

Övriga kort- och långfristiga räntebärande skulder utgörs i huvudsak av bankfinansiering och leasing-skulder. Dessa förpliktelser uppgick till 1 006 MSEK vid årets utgång.

Totala tillgångar uppgick till 2 968 MSEK och eget kapital till 1 095 MSEK. I balansräkningen har 62 MSEK tagits upp för tillgångar som innehas för försäljning och 78 MSEK för skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning.

Utdelning

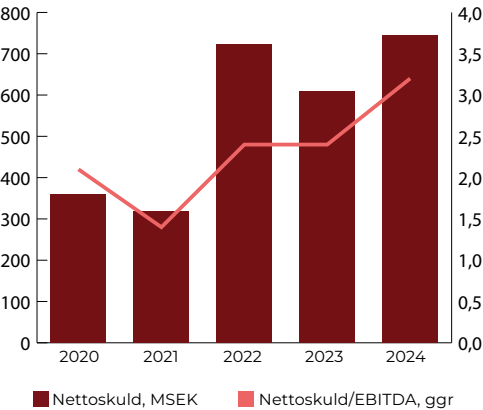
Netels policy är att utdelningen ska uppgå till 40 procent av nettovinsten. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Netels finansiella ställning, kassaflöde samt förvärvs- och organiska tillväxtmöjligheter. Styrelsen föreslår årsstämman 2025 att ingen utdelning utbetalas till aktieägarna för räkenskapsåret 2024.

Verksamhet under avyttring

Den 16 januari 2025 annonserade Netel att styrelsen fattat beslut om att inleda en process med målet att sälja den finska verksamheten, vilket ledningen beslutat att inleda förberedelser för under fjärde kvartalet 2024. Den finska verksamheten rapporteras som verksamhet under avyttring i denna rapport. Resultat för den finska verksamheten har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och redovisas som ett nettoresultat inom Periodens resultat, verksamhet under avyttring.

För mer information om redovisningsprinciper och rapportering av resultaträkning, balansräkning och kassaflöde för verksamhet under avyttring, se not Väsentliga redovisningsprinciper samt not Rapporter för verksamhet under avyttring. Kommentarer i denna rapport avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

Nettoskuld, MSEK



Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Division

Infraservices

Vi tryggar tillgången till rent vatten och möjliggör för samhällen att växa hållbart genom att bygga och modernisera infrastrukturen för fjärrvärme, vatten och avlopp.

Vi etablerade oss inom Infraservices under 2021 genom förvärv av JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning. Tillväxten har sedan skett både organiskt och genom förvärv av Bredbyns, Brogrund och KMAB. Vårt erbjudande omfattar projektering och installation av fjärrvärme, vatten och avlopp. Vi utför också olika markentreprenader.

Division Infraservices verkar idag i Sverige och har en stark ställning i Mellansverige. Verksamheten bedrivs genom de fem helägda dotterbolagen. Kunderna är kommunala och privata ägare av infrastruktur inom energi, vatten, avlopp och miljö samt fastighets- och byggföretag.

Uppdragen på Infraservices marknad är ofta mindre men fler till antalet jämfört med projekten inom våra andra divisioner Kraft och Telekom. En betydande del av uppdragen utförs genom ramavtal.

Infraservices marknad har under 2023 och 2024 karaktäriserats av ökad lokal konkurrens eftersom aktörer som tidigare arbetat på bostadsmarknaden sökt sig till kommunala uppdrag. Vi har stått oss väl

i konkurrensen med god tilldelning av nya projekt tack vare lokalkännedom, långvariga kundrelationer och gott rykte.

Väsentliga händelser 2024

Bland ett stort antal projekt kan nämnas anläggning av stationen för snabbussar i centrala Örebro, anläggning av BMX-bana i Uppsala och ombyggnad av idrottsplats i Uppsala som gör den till översvämningsyta vid skyfall.

Vi bygger i utmanande miljöer

Karlskoga växer och allt fler hushåll ansluts till det kommunala vatten- och avloppsnätet. I Östra Lonntorp bygger KMAB ut vatten- och avloppssystemet till 60 fastigheter. Det är ett utmanande projekt där ledningarna läggs i en sjö. Systemet byggs med både självfallsledningar och lätt tryckavlopp, där berörda fastigheter får en liten pumpstation.

”Vattenarbetet är viktigt i Karlskoga och det är tillfredsställande att vi är med och bidrar till att långsiktigt och hållbart säkerställa god vattenkvalitet för invånarna”, säger Mikael Andersson, VD för KMAB.



”Vårt uppdrag är att förse människor med pålitlig infrastruktur. Vi drar oss därför inte för att utföra uppdrag även i mycket svåra miljöer.”

Fredrik Land,
chef Infraservices



MSEK, om inte annat anges	2024	2023	Förändring
Intäkter	844	775	8,9%
EBITA-marginal	6,4%	8,8%	-2,4
Andel intäkter från ramavtal	25,4%	24,8%	0,6
Antal medarbetare	155	157	-1,3%

Antal medarbetare mäts som genomsnitt heltidsekvivalenter under året.

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Division

Kraft

Vi bygger och underhåller elförsörjningen och skapar förutsättningar för ett elektrifierat, utsläppsfritt samhälle.

Vi har varit verksamma inom kraft sedan 2016. Idag är vi verksamma inom Kraft i Sverige och Norge. Erbjudandet omfattar design, planering, konstruktion och underhåll av eldistributionsnät upp till 400 kV. Vi projekterar, installerar och underhåller också kraft- och elförsörjning till järnvägar och tunnelbana.

I Sverige har vi en stark närvaro i framför allt Mellansverige inkluderande Stockholmsområdet. Verksamheten bedrivs både under namnet Netel och genom de helägda dotterbolagen Elcenter i Söderköping, Elektrotjänst i Katrineholm, Eltek, Morberg, Oppunda och SEKE. Bland kunderna finns bland andra E.ON, Svenska Kraftnät, Vattenfall Eldistribution samt många kommunala elbolag och byggföretag.

I Norge bedrivs verksamheten genom dotterbolaget Nett-Tjenester som har en stark ställning i de sydöstra delarna av landet. Under 2024 fattade vi viktiga strategiska beslut genom att dels bredda kundkretsen till industriföretag, dels expandera erbjudandet till geografiskt närliggande fylken. Resultatet visade sig snabbt genom att vi fick i uppdrag av Green Mountain, som bygger och driver datacenter, att ansvara för deras kraftförsörjning.

Dessutom valde Elvia, som är en del av ledande Eidsiva Energi, att utöka samarbetet till ett större geografiskt område. Bland övriga kunder finns bland andra Lede, en av Norges största nätagare.

Väsentliga händelser 2024

Utökat samarbete med norska Elvia med nytt ramavtal värt cirka 120 MNOK och nytt ramavtal för projektering och installation av nya styrsystem till Elvias transformatorstationer, värt cirka 320 MNOK.

Kontrakt med Siemens Energy för modernisering av Svenska Kraftnäts ställverk.

Kontrakt med Green Mountain Data Centers i Norge för installation av kraftsystem i datacentret i Enebakk.

Under året annonserade vi också ett ramavtal för entreprenader omfattande nätanslutningar med en ny kund, Vattenfall Eldistribution. Avtalet avser nordöstra Götaland och löper under två år med möjlighet till förlängning. Ordervärdet uppskattas till cirka 40 MSEK.

Vi elektrifierar Google i Norge

Nett-Tjenesters största projekt hittills är byggandet av en växelstation till ett av världens största datacenter. Datacentret ligger i Telemark och drivs av Google. Lede, som är en av Norges största nätagare, är uppdragsgivare. Nett-Tjenester är totalentreprenör och ansvarar bland annat för projektledning, montering och driftsättning. Datacentret ska vara i drift 2026.

”Det här projektet visar att vi har en stark professionell miljö och expertis som är konkurrenskraftig både nationellt och internationellt”, säger Bjørn Stephen Pettersen, Team Leader Regionalnett, Nett-Tjenester.



”Vi är stolta över att vara en nyckelspelare i elektrifieringen och att bidra till ett mer hållbart samhälle.”

Klas Eldebrandt,
chef Kraft



MSEK, om inte annat anges				MSEK, om inte annat anges			
	2024	2023	Förändring		2024	2023	Förändring
Intäkter	1 005	1 002	0,3%	EBITA	76	73	4,1%
- Sverige	653	630	3,5%	EBITA-marginal	7,6%	7,3%	0,3
- Norge	352	371	-5,1%	Andel intäkter från ramavtal	24,5%	49,8%	-25,3
				Antal medarbetare	203	212	-4,2%

Samtliga uppgifter avser kvarvarande verksamhet. Antal medarbetare mäts som genomsnitt heltidsekvivalenter under året.

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Division

Telekom

Vi säkerställer en trygg telekommunikation i Norden och bidrar till digitaliseringen i andra stora europeiska länder.

Telekom är vårt äldsta område där vi varit verksamma sedan Netel grundades år 2000. Idag är vi verksamma inom Telekom i Sverige, Norge, Storbritannien och Tyskland. Erbjudandet omfattar nyckelfärdiga lösningar och täcker hela värdekedjan för fiber- och mobilnät, från planering och tillståndshantering till utbyggnad, installation, driftsättning och integration.

Fiberkunderna är främst nätägare, operatörer och bostadsrättsföreningar. Bland kunderna finns flera av de största telekomoperatörerna och bredbandsleverantörerna i norra Europa. Mobilnätskunderna är teleoperatörer, ägare av telemaster och systemleverantörer. Inom mobilnät omfattar affären främst utbyggnadsprojekt och underhåll.

I Sverige är affären fokuserad på att uppgradera mobilnäten till 5G till kunder som Telia och Telenor. Under 2024 har vi påbörjat samarbetet med FMV som omfattar installation och entreprenad av data och tele vid Försvarsmaktens högkvarter i Stockholm och garnisoner runt om i Sverige.

I Norge pågår också uppgraderingen till 5G samtidigt som utbyggnaden av fibernäten fortsätter. Under året tecknade vi bland annat ett nytt, större, treårigt ramavtal med Telenor i Norge som omfattar drift, underhåll och utbyggnad av fibernät.

Bland kunderna finns även exempelvis Global Connect, Ice, Viken Fiber och Telia.

I Storbritannien och Tyskland pågår ambitiösa investeringar i fibernät nationellt. Vi fokuserar på fibermarknaden i dessa båda länder och har en konkurrensfördel genom vår långa erfarenhet från fiberutbyggnad i Norden. Vi etablerade oss i Storbritannien 2022 genom förvärv och är verksamma i Skottland och norra England. Den tyska verksamheten startade 2019 och vi är verksamma i norra och centrala Tyskland.

Väsentliga händelser 2024

Treårigt ramavtal på 0,9–1,2 miljarder NOK med Telenor i Norge omfattande drift, underhåll och utbyggnad av fibernät.

Flera kontrakt med UGG i Tyskland om utbyggnad av fibernät värda totalt cirka 25 MEUR. UGG, Unsere Grüne Glasfaser, är ett joint venture mellan Allianz och Telefónica.

I mars 2025 annonserade vi ett nytt, utökat ramavtal med Tele2 i Sverige. Avtalet omfattar installation, service och underhåll av Tele2:s bredbandsnät i Sverige. Avtalet löper över två år med möjlighet till förlängning på årsbasis.

”Genom att bygga och modernisera telekominfrastrukturen i norra Europa är vi en drivande kraft i att skapa en mer uppkopplad och hållbar framtid för alla.”

Edward Olastuen,
chef Telekom



Vi digitaliserar norska Østlandet
I Norge har vi sedan 2010 ett omfattande samarbete med Viken Fiber som bygger och driver fibernät över stora delar av norska Østlandet. Det pågående ramavtalet omfattar utveckling, underhåll och felsökning av fibernät i sex av Viken Fibers nio zoner. Dessutom ansvarar vi för säkerhet och beredskap i hela Viken Fibers nät. ”Vi har känt Netel som en pålitlig och kapabel partner i många år”, säger Anne Berit Rørlien, VD för Viken Fiber. ”Vi ser fram emot ett fortsatt nära och gott samarbete under kommande år.”



MSEK, om inte annat anges				MSEK, om inte annat anges			
	2024	2023	Förändring		2024	2023	Förändring
Intäkter	1 434	1 408	1,9%	EBITA	14	34	-57,5%
- Sverige	280	282	-0,7%	EBITA-marginal	1,0%	2,4%	-1,4
- Norge	910	824	10,5%	Andel intäkter från ramavtal	78,7%	65,3%	13,4
- Storbritannien	70	110	-36,5%	Antal medarbetare	449	437	2,7%
- Tyskland	174	192	-9,4%	Samtliga uppgifter avser kvarvarande verksamhet. Antal medarbetare mäts som genomsnitt heltidsekvivalenter under året.			

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom
- Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Över 1 100 nya aktieägare

Netel noterades på Nasdaq Stockholm i mid cap-segmentet den 15 oktober 2021.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Netel uppgick vid utgången av 2024 till 746 337 (746 337) kr fördelat på 48 511 873 (48 511 873) aktier. Aktierna har en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Marknadshistorik

Netel noterades på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 och ingår i mid cap-segmentet. Introduktionskursen var 48 kr.

Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2024 var Netels stängningskurs 13,28 kr vilket ger ett börsvärde på 644,2 MSEK. Den högsta betalkursen noterades den 2 september på 23,90 kr. Den lägsta betalkursen noterades den 3 april på 10,98 kr. Under 2024 minskade aktiekursen med 9,7 procent. Nasdaq Stockholm mått med indexet OMXS PI ökade under 2024 med 5,7 procent.

Under året omsattes totalt 30 392 875 (25 147 241) aktier på Nasdaq Stockholm med ett dagligt genomsnitt på 121 087 (100 188). Totalt omsattes i genomsnitt per dag aktier till ett värde av 1 923,9 (1 112,0) TSEK. Under året skedde 55 593 (31 256) avslut med ett dagligt genomsnitt på 221 (125).

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till 40 procent av koncernens nettovinst. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Netels finansiella ställning, kassaflöde samt förvärvs och organiska tillväxtmöjligheter.

Ägarstruktur

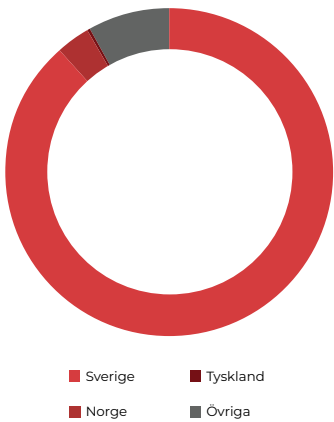
Vid årets slut hade Netel 3 726 (2 591) aktieägare vilket är en ökning med 1 135 under 2024. Det utländska ägandet utgjorde 7,9 (11,4) procent av aktierna och rösterna. De tio största ägarnas innehav motsvarade 68,26 (72,03) procent av aktierna och rösterna. Vid årsskiftet ägdes 46,7 (48,2) procent av aktierna av investment- och kapitalförvaltningsbolag, 11,0 (15,9) procent av fondbolag och 28,3 (23,8) procent av privatpersoner.

Samtliga uppgifter om ägare och handeln på Nasdaq Stockholm kommer från Monitor, Modular Finance, och avser 31 december 2024.

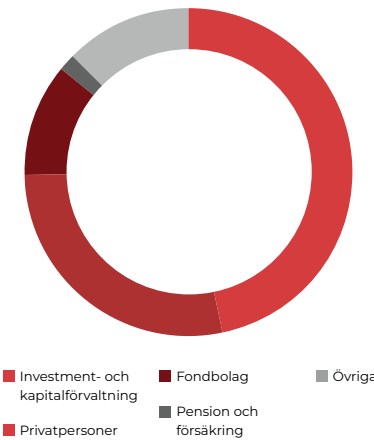
Analytiker som följer Netel

Karl-Johan Bonnevier, DNB Markets
Stefan Gauffin, DNB Markets
Carl Ragnerstam, Nordea Markets
Gustav Berneblad, Nordea Markets
Kristoffer Carleskär, Kepler Chevreaux

Fördelning per land, kapital och röster



Fördelning per ägartyp, kapital och röster



Per ägartyp

Antal ägare	2024-12-31	2023-12-31
Svenska institutionella ägare	16	18
Svenska privatpersoner	3 353	2 256
Övriga	352	313
Utländska institutionella ägare	5	4
Okänd ägartyp	-	-
Totalt kända ägare	3 726	2 591

Verksamheten

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom

Aktien

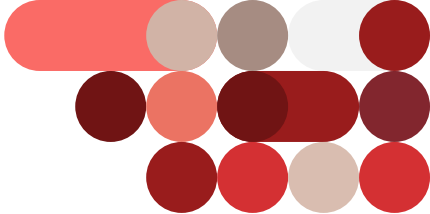
Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information





Netels tio största ägare

31 december 2024	Antal aktier och röster	Andel kapital och röster, %
IK VII fonden via Cinnamon International Sarl	22 641 829	46,67
Nordnet Pensionsförsäkring	3 274 498	6,75
Swedbank Robur Fonder	2 070 000	4,27
Cicero Fonder	1 642 026	3,38
Avanza Pension	786 868	1,62
Protean Funds Scandinavia	638 147	1,32
Markteknikgruppen i Sverige AB	637 852	1,31
Swedbank Försäkring	530 379	1,09
Lars Österberg	467 143	0,96
Etemad Group	427 728	0,88
Tio största ägarna	33 116 470	68,26
Övriga	15 395 403	31,74
Totalt	48 511 873	100,00

Ägarfördelning efter innehav

31 december 2024	Antal aktier och röster	Andel aktier och röster. %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare, %
1 - 500	339 341	0,70	2 172	58,29
501 - 1 000	435 383	0,90	528	14,17
1 001 - 5 000	1 661 387	3,42	684	18,36
5 001 - 10 000	1 132 738	2,33	147	3,95
10 001 - 20 000	1 110 842	2,29	78	2,09
20 001 -	40 214 015	82,90	117	3,14
Okänd innehavsstorlek	3 618 167	7,46	-	-
Totalt	48 511 873	100,00	3 726	100,00

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Transaktion	Ändring antal aktier och röster	Totalt antal aktier och röster	Ökning aktiekapital, kr	Totalt aktiekapital. kr
Oktober 2021 ¹	Apportemission och nyemission	10 036 874, 4 166 667	218 516	46 703 671	718 518
Januari 2022	Kvittningsemission	637 852	47 341 523	9 813	728 331
Mars 2022	Kvittningsemission	65 775	47 407 298	1 012	729 343
Mars 2022	Kvittningsemission	89 763	47 497 061	1 381	730 724
Maj 2022	Kvittningsemission	141 552	47 638 613	2 178	732 902
Juli 2022	Kvittningsemission	293 365	47 931 978	4 513	737 415
Augusti 2022	Kvittningsemission	90 364	48 022 342	1 390	738 805
December 2022	Kvittningsemission	186 237	48 208 579	2 865	741 670
Februari 2023	Kvittningsemission	303 294	48 511 873	4 666	746 337

¹ Ökningen skedde i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm då en omvandling av den tidigare ägarstrukturen genomfördes och nyemitte-
rade aktier gavs ut.

Kvittningsemissionerna har skett i samband med förvärv och med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma 27 augusti 2021 respektive
årsstämman 2022.

Verksamheten -

- Om Netel
- Koncernchefen har ordet
- Fem skäl att investera i Netel
- Marknadstrender
- Affärsmodell och strategi
- Värdekedja
- Värdeskapande
- Hållbarhetsarbetet
- FN:s globala mål
- Finansiellt resultat
- Division Infraservices
- Division Kraft
- Division Telekom

○ Aktien

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Styrning

Verksamheten

+

○

Styrning

-

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Risker och riskhantering

Hållbarhetsrapport

+

Finansiella rapporter

+

Övrig information

+

Bolagsstyrningsrapport

Netel Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan 15 oktober 2021. Till grund för styrningen av Netel ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden. Bolaget har avvikit från Koden under 2024 vad avser ordföranden i valberedningen. Se nedan under avsnittet Valberedning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av revisorerna.

Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av årsstämman den 4 maj 2023 och finns i sin helhet på webbplatsen netelgroup.com.

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår. Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Aktier och aktiekapital

Netel har ett aktieslag där varje aktie berättigar till en röst. Netels aktie noterades första gången på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 och ingår i mid cap-segmentet. Vid utgången av 2024 uppgick aktiekapitalet till 746 337 kr fördelat på totalt 48 511 873 aktier och röster.

Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 3 726 aktieägare och de fem största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital och röster): IK VII fonden via Cinnamon International S.à.r.l (46,67%), Nordnet Pensionsförsäkring (6,75%), Swedbank Robur Fonder (4,27%), Cicero Fonder (3,38%) och Avanza Pension (1,62%).

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på webbplatsen netelgroup.com. Bolaget upplyser i Svenska Dagbladet om att kallelse skett.

Bolagsstämma ska äga rum i Stockholm. Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens ersättningsrapport. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningssdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmälts av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämman 2024

Årsstämma ägde rum torsdag 2 maj 2024 i Stockholm. Årsstämman fastställde moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning samt beslutade att ingen utdelning ska ske för räkenskapsåret 2023. Årsstämman beviljade även styrelsen samt verkställande direktören ansvarsfrihet för 2023 års förvaltning. Årsstämman beslutade att omvälja styrelseledamöterna Alireza Etemad, Carl Jakobsson, Göran Lundgren och Nina Macpherson. Till ny ledamot valdes Therese Lundstedt och till ny styrelseordförande valdes Alireza Etemad. Årsstämman beslutade att omvälja Deloitte AB som revisor.

Årsstämman beslutade även avseende bland annat följande:

- att fastställa arvoden åt styrelsen, revisorn samt ledamöterna och ordförandena i revisions- och ersättningsutskotten,
- att godkänna styrelsens ersättningsrapport för 2023 samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,
- att besluta om långsiktigt incitamentsprogram LTIP 2024,
- att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen längst intill tiden för nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, under vissa förhållanden besluta om nyemission mot kontant betalning, med bestämmelse om apport eller kvittning, eller annars med villkor. Sådana emissioner får inte medföra att bolagets registrerade aktiekapital i bolaget ökas med

mer än totalt 10 procent vid den tidpunkt då styrelsen första gången utnyttjar bemyndigandet.

De fullständiga besluten finns tillgängliga på Netels webbplats.

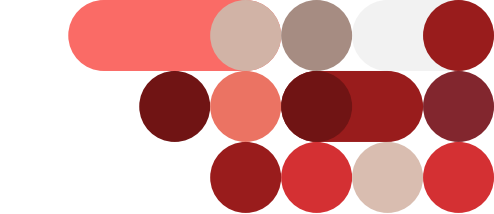
Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 äger rum torsdag 8 maj i Stockholm.

Valberedning

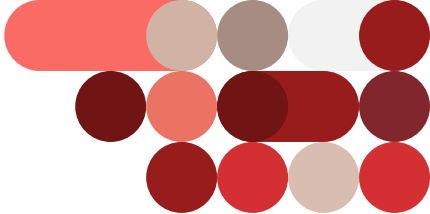
Vid extra bolagsstämma 27 augusti 2021 fastställdes följande instruktion och regler för utseende av valberedning som ska gälla till dess beslut om förändring fattas av bolagsstämman.

1. Bolaget ska ha en valberedning bestående av ledamöter utsedda av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna enligt punkt 3 nedan, som önskar utse valberedningsledamot, jämte styrelseordföranden. Styrelseordföranden ansvarar för att sammankalla valberedningen. Om en valberedning med fyra ägarutsedda ledamöter inte kan sammankallas efter kontakt med de tio till röstetalet största aktieägarna i bolaget, får valberedningen bestå av tre ägarutsedda ledamöter.
2. Namnen på de fyra ägarutsedda valberedningsledamöterna och namnen på de aktieägare som de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren.
3. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Vid bedömningen av vilka som utgör de fyra till röstetalet största ägarna ska en grupp aktieägare anses utgöra en ägare om de (i) ägargrupperats i Euroclear Sweden-systemet eller (ii) offentliggjort och till bolaget skriftligen meddelat att de träffat skriftlig överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning.
4. Om tidigare än två månader före årsstämman en eller flera av aktieägarna som utsetts till ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de fyra till röstetalet största aktieägarna så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och



Verksamheten	+
Styrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+





den eller de aktieägare som tillkommit bland de fyra till röste-
talet största aktieägarna ska efter kontakt med valberedningens
ordförande äga rätt att utse ledamöter. Aktieägare som har utsett
en ledamot till valberedningen äger rätt att entlediga sådan
ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i
valberedningens sammansättning ska offentliggöras på bolagets
webbplats så snart sådana skett.

5.Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att
föreläggas årsstämman för beslut:

- förslag till stämmoordförande,
- förslag till styrelse,
- förslag till styrelseordförande,
- förslag till styrelsearvoden med uppdelningen mellan ordförande
och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning förutskottsarbete,
- förslag till revisorer (i förekommande fall),
- förslag till arvode för bolagets revisorer och
- förslag till eventuella förändringar av denna valberednings-
instruktion.

6. Ersättning ska ej utgå för ledamöter i valberedningen. Att val-
beredningen i samband med sitt uppdrag i övrigt ska fullgöra
de uppgifter som enligt bolagsstyrningskoden ankommer
valberedningen och att bolaget på begäran av valberedningen
ska tillhandahålla personella resurser så som sekreterarfunktion i
valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid
behov ska bolaget även kunna svara för skäligen kostnader för
externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga
för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2025 offentliggjordes den 7
november 2024. Valberedningen har följande sammansättning:

- Carl Jakobsson, IK Partners, valberedningens ordförande,
ledamot av styrelsen
- Celia Grip, Swedbank Robur Fonder
- Andreas Berdal Lorentzen, Delphi Fondsforvaltning
- Peter Magnusson, Cicero Fonder
- Alireza Etemad, Etemad Group, styrelsens ordförande

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valbered-
ningen fram till den 31 januari 2025. Valberedningen tillämpar vid
framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Koden om mångfalds-
policy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till
bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt
ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd
avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn
könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelsele-
damöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta
förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2025.

Styrelsen och dess arbete

STYRELSE

Styrelsen svarar bland annat för Netels förvaltning och organisation,
vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att fastställa mål och strategier,
säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fort-
löpande utvärdera resultat och finansiell ställning, utvärdera ledning-
en samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och
affärsmöjligheter. Styrelsen utser också den verkställande direktören.
Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och
fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reg-
lerar bland annat styrelsens arbetssätt, funktioner och fördelningen
av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören.
Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruk-
tionen för verkställande direktören och instruktioner för finansiell rap-
portering. Styrelsen sammanträder enligt ett fastställt schema. Utöver
dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för
att behandla frågor som inte kan hänskjutas till nästa ordinarie styrel-
semöte. Utöver styrelsemötena för styrelseordföranden och verkställ-
ande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.
Styrelsen har fastställt 16 policyer som är koncernövergripande och
reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska upp-
träda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagan-
de. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konsti-
tuerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av
policyerna följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt
ansvar för att hålla regelbunden kontakt med verkställande direktö-
ren för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden
ska tillse att verkställande direktören håller styrelsens ledamöter
informerade om Netels ekonomiska ställning, finansiella planering
och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje
år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och
högst tio ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till
dess nästa årsstämma har hållits.
Styrelsen utgörs av fem ledamöter och presenteras närmare under
kapitlet Styrelsen. CFO närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när
verkställande direktörens arbete utvärderas.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2024

Under 2024 har styrelsen hållit 17 protokollförda möten. Vid mötena
har styrelsen bland annat behandlat fasta punkter såsom affärs- och
marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver
har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrå-
gor, tillväxtpöjligheter och hållbarhet analyserats. Styrelsen har träffat
bolagets revisor utan närvaro av ledningen en gång under året.

STYRELSENS UTSKOTT

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande
styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna
instruktioner för respektive utskott. Utskottens arbete är i huvudsak
beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan
emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska förbereda förslag avseende ersättnings-
riktlinjer, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande
direktören och övriga ledande befattningshavare.
Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och
eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och
ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitaments-
program samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension,
uppsägning och avgångsvederlag. För verkställande direktören gäller
även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställ-
ningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledning-
en beslutas av bolagsstämman.
Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system
genom vilket bolaget uppfyller lag, börsregler och Koden gällande
bestämmelser om offentliggörande av information som har med
ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattnings-
havare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella
pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar
för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare,
tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till verkställande direktö-
ren och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat
beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.
Ersättningsutskottet har efter årsstämman 2024 utgjorts av Alireza
Etemad, ordförande och Nina Macpherson. Under 2024 har utskottet
haft tre protokollförda möten samt underhandskontakter vid behov.
Närvaron i ersättningsutskottet framgår på nästa sida av tabellen
Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2024.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och
uppgifter i övrigt, övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka
effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen, hålla sig
informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovis-
ningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självstän-
dighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhanda-
håller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt bistå vid utarbe-
tandet av förslag till bolagsstämman beslut om val av revisorer.
Revisionsutskottet har efter årsstämman 2024 utgjorts av
Göran Lundgren, ordförande och Carl Jakobsson. Styrelsen anser att
ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och
uppfyller oberoendekraven enligt Koden och aktiebolagslagen. Till
mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även
CFO samt när så erfordras, revisor, VD eller andra tjänstemän i bola-
get. Under 2024 har utskottet haft åtta protokollförda möten.

Verksamheten	+
Styrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2024

Ledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättnings- utskott	Anbudsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Utbetald ersättning 2023 och 2024 ⁴
Hans Petersson, ordförande ¹	4/5		2/2	7/11	Ja	Ja	746 667
Ann-Sofi Danielsson ¹	5/5	3/3			Ja	Ja	553 333
Alireza Etemad, ordförande ²	16/17		3/3	26/27	Ja	Ja	840 063
Carl Jakobsson	16/17	7/8			Ja	Nej	730 003
Göran Lundgren	16/17	8/8		26/27	Ja	Ja	755 000
Therese Lundstedt ³	12/12				Ja	Ja	210 000
Nina Macpherson	16/17		3/3		Ja	Ja	769 997
Jeanette Reuterskiöld ¹	5/5			11/11	Nej	Ja	Avstått arvode
Totalt	17	8	3	27			4 605 063
Totalt inklusive sociala avgifter							5 891 838

¹Lämnade styrelsen vid årsstämman 2 maj 2024.
²Valdes till styrelseordförande vid årsstämman 2 maj 2024.
³Valdes som ledamot vid årsstämman 2 maj 2024.
⁴Arvodet för 2023 utbetalades 2024.

Närvaron i revisionsutskottet framgår ovan av tabellen Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2024. Bolagets revisor har deltagit i sex av mötena.

Anbudsutskottet

Anbudsutskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att för styrelsen förbereda frågor avseende lämnande, antagande och uppföljning av anbud samt affärer av större betydelse. Anbudsutskottet har styrelsens mandat att, efter särskild och individuell prövning, utöka verkställande direktörens befogenhet att lämna anbud som har ett sammanlagt värde större än 30 MSEK eller avtal med en löptid överstigande fem år samt övervakar och utvärderar anbudsprocessen. Utskottet rapporterar löpande till styrelsen och kan också hantera övriga frågor som hanteras av styrelsen. Verkställande direktören är föredragande i utskottet.

Anbudsutskottet har efter årsstämman 2024 utgjorts av Alireza Etemad, ordförande och Göran Lundgren. Under 2024 har utskottet haft 27 protokollförda möten. Närvaron i anbudsutskottet framgår ovan av tabellen Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2024.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Bolagets styrelseutvärdering skedde i december 2024 och presenterades för styrelsen samma månad. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde. Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbete bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete

inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman 2024 beslöt att arvode till styrelsen och dess utskottsledamöter ska utgå med samma belopp som 2023. Enligt årsstämman beslut ska arvode utgå till ordföranden med 525 000 kr och till övriga styrelseledamöter med 315 000 kr. Vidare beslöt årsstämman att arvode till revisionsutskottets ordförande ska utgå med 100 000 kr och att arvode till övriga ledamöter i revisionsutskottet ska utgå med 50 000 kr samt att arvode till ersättningsutskottets ordförande ska utgå med 70 000 kr och att arvode till övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå med 35 000 kr.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen och dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och för att presentera materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är verkställande direktören ansvarig för den finansiella rapporteringen och ska säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen ska kunna utvärdera den finansiella ställningen. Verktällande direktören ska kontinuerligt hålla styrelsen informerad om

utvecklingen av verksamheten, omsättningen, resultaten och den ekonomiska ställningen, likviditets- och kreditläget, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för aktieägarna. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbetssätt och prestation.

Koncernledningen

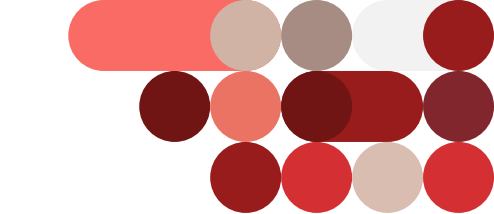
Koncernledningen är ett samrådsorgan åt verkställande direktören och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en gång i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Den 10 januari 2024 valde Peter Andersson att avsluta sin anställning som CFO på Netel Group och Fredrik Helenius, koncernredovisningschef, tillträdde som tf CFO med omedelbar verkan. Fredrik Helenius utsågs till CFO den 26 januari 2024. Den 16 februari 2024 annonserades en ny organisationsstruktur och koncernledning. Omorganisationen innebar att cheferna för Infraservices och Kraft i Sverige har koncernövergripande ansvar för respektive verksamhetsområde. Chefen för telekom i Norge har koncernövergripande ansvar för telekomverksamheten. Koncernledningen utgörs av Jeanette Reuterskiöld, VD och koncernchef, Fredrik Helenius, CFO, Klas Eldebrandt, chef division Kraft, Fredrik Land, chef division Infraservices, Edward Olastuen, chef division Telekom och Johan Olofsson, Group Operational Support. Koncernledningen presenteras under avsnittet Koncernledning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslöt om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD samt övriga medlemmar av Netel Holding AB (publ)'s koncernledning: Riktlinjerna föreslås gälla tillsvidare och överensstämmer väsentligen med de principer som hittills har tillämpats.

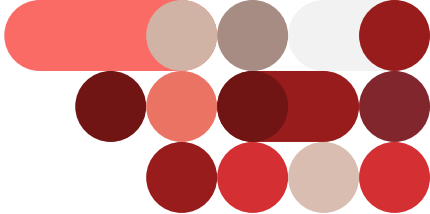
TILLÄMPNINGSSOMRÅDE

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden för medlem av koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.



Verksamheten	+
Styrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+





FRÄMJANDE AV NETELS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

För att bli en ledande leverantör av infranättjänster i norra Europa har Netel fastställt två strategiska prioriteringar: kärnverksamhetens utveckling samt geografisk diversifiering och diversifiering av verksamheten. Dessa mål kan uppnås antingen genom initiativ för organisk tillväxt eller genom sammanslagning och förvärv.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och för att kunna tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättning och andra anställningsvillkor på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av ersättningspraxis i hemlandet för varje medlem av koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

ERSÄTTNINGSFORMER

Den totala årliga ersättningen till koncernledningens medlemmar ska baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlems ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av (i) fast grundlön, (ii) rörlig kontanter-sättning, (iii) pensionsförmåner och (iv) övriga förmåner (vilka anges exklusive sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontanter-sättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs vidare nedan, och får uppgå till högst 100 procent för VD och 50 procent för övriga i koncernledningen av den årliga grundlönen.

Medlemmarna av koncernledningen kan omfattas av avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av Netel under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den relevanta marknaden för respektive medlem av koncernledningen. Premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den årliga grundlönen.

KRITERIER FÖR TILLDELNING AV RÖRLIG KONTANT-ERSÄTTNING

Den rörliga kontanter-sättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål, individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja Netels affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Netel.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor avseende rörlig kontanter-sättning till koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontanter-sättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på ett fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Rörlig kontanter-sättning kan betalas ut efter avslutad mätperiod. Utbetalad rörlig kontanter-sättning kan återkrävas när sådan rätt följer av det relevanta individuella avtalet. Ytterligare rörlig kontanter-sättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta grundlönen med undantag för extraordinär ersättning för VD vars extraordinära ersättning inte får överstiga ett belopp motsvarande 250 procent av den fasta grundlönen. Extraordinär ersättning får ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för VD ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet efter konsultation med VD.

ANSTÄLLNINGSTID OCH UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Medlemmarna av koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från Netels sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader för VD och nio månader för övriga medlemmar av koncernledningen.

Vid uppsägning ska ersättningsskyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställda har under uppsägningstiden.

Medlem av koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om tolv månader.

ERSÄTTNING OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för Netels anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens

komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Netel. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra medlemmar av koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

AVVIKELSE FRÅN RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Netels långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Netels ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer med eller utan revisorssuppleanter.

Deloitte AB har varit koncernens revisor sedan 2010 och valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2024 för tiden fram till utgången av årsstämman 2025. Jenny Holmgren är huvudansvarig revisor. Jenny Holmgren är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Deloitte AB:s adress är Rehngatan 11, 113 79 Stockholm.

Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2024 deltagit vid sex möten med revisionsutskottet och två med styrelsen. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Netels förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari–september, ersättningar till ledande befattningshavare inklusive ersättningsrapporten samt årsredovisningen inklusive bolagsstyrnings- och hållbarhetsrapporterna.

Verksamheten	+
Styrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen omfattar kontroll av bolagets och koncernens organisation, förfarande och stödåtgärder. Målsättningen är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer, att bolagets tillgångar är skyddade, samt att andra krav är uppfyllda. Systemet för intern kontroll syftar också till att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. En bedömning av strategiska, efterlevnadsmässiga, driftmässiga och finansiella risker utförs årligen av verkställande direktören och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för den interna kontrollen i bolaget. Processer för hantering av verksamheten och för att leverera värde ska fastställas inom verksamhetsledningssystemet. Verkställande direktören är ansvarig för processtrukturen inom koncernen.

RISKBEDÖMNING

En självutvärdering av minimikrav för definierade kontroller som minskar identifierade risker för varje affärsprocess ska utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för processen för självutvärdering, som underlättas av den interna kontrollfunktionen och CFO. Dessutom utför funktionen för intern kontroll granskningar av risk- och internkontrollsystemet enligt den plan som överenskommits med styrelsen.

Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet. Processer och åtgärder för kontroll har tagits fram i nära samarbete med bolagets rådgivare vid noteringen på Nasdaq Stockholm och är baserat på Netels behov och nuvarande branschpraxis på det affärsområde bolaget verkar inom. Bolaget arbetar systematiskt för att säkerställa att den interna kontrollen är tillfredsställande genom att bland annat utföra riskidentifikationer och egenkontroller. CFO är ansvarig för den årliga riskidentifieringen. Riskerna som identifieras delas in i olika kategorier och värderas utifrån konsekvenser och sannolikhet där egenkontrollerna av riskerna syftar till att säkerställa en effektiv riskkontroll.

Den framarbetade riskidentifieringen presenteras årligen för revisionsutskottet och styrelsen i Netel.

KONTROLLMILJÖ OCH KONTROLLAKTIVITET

Intern kontroll definieras enligt praxis som en process som involverar styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, CFO, andra ledande befattningshavare och övriga medarbetare och som syftar till att ge en rimlig försäkran om att ett bolags mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Bolaget arbetar systematiskt för att identifiera och utveckla processer för intern kontroll. Varje kontroll- och processägare måste arbeta fram en åtgärdsplan

för identifierade ineffektiva kontroller. Processägaren måste rapportera utvärderingen av kontrollerna till koordinatören för intern kontroll och CFO tillsammans med åtgärdsplaner för eventuella kontroller som har utvärderats som ineffektiva.

Intern kontroll över finansiell rapportering syftar till att skapa en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den finansiella externa rapporteringen i form av kvartals- och årsrapporter och bokslut samt att den finansiella externa rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt, genom revisionsutskottet, utvärderar Netels riskhantering och interna kontroll.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Interna styrdokument såsom regler, riktlinjer, manualer och instruktioner hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till organisationen genom intranät och medarbetarmöten.

Netels kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Policyn syftar till att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra intressenter som vill följa Netels utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen netelgroup.com.

UPPFÖLJNING

Styrelsen gör löpande uppföljningar av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner. Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och avvikelser rapporteras till ledningen och större avvikelser till styrelsen. Bolagets revisor reviderar internkontrollen och rapporterar avvikelser, påpekanden och aktivitetsförslag till revisionsutskottet. VD rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. VD lägger fram förslag till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och VD, eller den VD utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

INTERN REVISION

Styrelsen har under 2024 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Netel, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte

behöver införa en egen internrevisionsfunktion 2024. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt, tillsammans med den externa revisionen är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

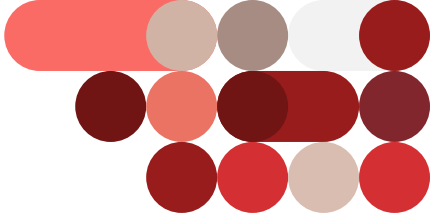
Investerarrelationer

Bolagets VD och CFO ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen netelgroup.com. Under året har de också deltagit i investerarmöten och andra investeraraktiviteter.

POLICYER ANTAGNA AV STYRELSEN

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- HR-policy
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- Miljöpolicy
- Finanspolicy
- Policy för informationssäkerhet
- Insiderpolicy
- Närståendepolicy
- Kommunikationspolicy
- IT-policy
- Inköpspolicy
- Transfer pricing policy
- Internkontrollspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Policy för styrande dokument

Verksamheten	+
Styrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



ALIREZA ETEMAD

Styrelseordförande
Invald i styrelsen: 2016.
Styrelseordförande sedan 2024.
Född: 1976
Utbildning: Studerat för en Master of Science i Industriell Ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola. Master i Telekommunikationsteknik/ Management från Institut National des Télécommunications i Paris.
Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Etemad Group AB, Carla AB, Juridium AB, EGN AB and EGL Holding AB. Styrelseledamot Marconi LLC, AHUM AB, Wictor Family Office AB, Worldish AB, Salus Bostad AB och Alfa Sands AB.
Tidigare befattningar: Styrelseledamot Actic Group AB (publ), ELLAB A/S, Visolit AS, RHN Invest AB, IK Investment Partners Norden AB, Aspia Group AB, Aspia AB, Aspia Group Holding AB, Advania AB, Ainavda HoldCo AB, Ren10 Group Holding AB, Ren10 Holding AB och Skeppsbrons Skatt AB. Styrelseordförande Oriac CC AB, Oriac MPP AB, Cecure Bidco AB, Cecure Holding AB, Cecure Manco (A) AB, Cecure Manco (B) AB, Cecure Manco (C) AB, Cecure MidCo AB, Cecure TopCo AB, Ren10 Top Holding AB, Renta ManCo A1 AB, Renta ManCo A2 AB, Renta ManCo A3 AB, Renta ManCo C1 AB, Renta ManCo C2 AB, Renta ManCo C3 AB, Truesec Group AB och Truesec Holding AB.
Aktieinnehav i Netel: 427 728 aktier.



CARL JAKOBSSON

Styrelseledamot
Invald i styrelsen: 2016
Född: 1986
Utbildning: Masterexamen från Handelshögskolan i Stockholm.
Övriga nuvarande befattningar: Partner IK Investment Partners. Styrelseledamot IK Investment Partners Norden AB, Leonardo BC AB och Leonardo HC AB (Mecenatgruppen), Michelangelo HC AB (SiteVision) och Truesec Group AB.
Tidigare befattningar: Styrelseledamot Responda Group AB och Aspia AB. Styrelsesuppleant Ramudden AB och Evac Group Oy.
Aktieinnehav i Netel: –



GÖRAN LUNDGREN

Styrelseledamot
Invald i styrelsen: 2016
Född: 1948
Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Managementprogram genom IFL, ABB, Vattenfall med flera.
Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot GL add wise AB.
Tidigare befattningar: Styrelseordförande Efficax Energy AB, Meltron AB, Meltron Oy, Solarus Sunpower Holding AB och Solarus Sunpower Sweden AB. Styrelseledamot Solarus Sunpower Holding BV och Solarus Smart Energy Solutions BV.
Aktieinnehav i Netel: 26 170 aktier.



THERESE LUNDSTEDT

Styrelseledamot
Född: 1981
Utbildning: Master i marknadsföring och management, Uppsala universitet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Lohilo Foods AB. Ordförande Gazella AB och aktiv i egna bolaget Tessville AB, verkamt inom rådgivning och talaruppdrag.
Tidigare befattningar: VD Colix Systems AB, VD Urbangreen AB, VD Aktieinvest AB, VD Unga Aktiesparare och styrelseledamot Spotlight Group AB, Climeon AB, Urbangreen AB, Swedish House of Finance och Investment AB Spiltan.
Aktieinnehav i Netel: 3 500 aktier.



NINA MACPHERSON

Styrelseledamot
Invald i styrelsen: 2021
Född: 1958
Utbildning: Juristexamen från Stockholms universitet.
Övriga nuvarande befattningar: Ledamot av Supervisory Board och revisionskommittén för Traton SE. Styrelseledamot och ledamot revisionsutskottet i Scania AB och Scania CV AB. Styrelseledamot Scandinavian Enviro Systems AB och Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Styrelsesuppleant M&K Industrials AB.
Tidigare befattningar: Chefsjurist och sekreterare för styrelsen och dess utskott i Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Styrelseledamot Aktiemarknadsbolagens förening och Stockholm Handelskammares skiljedomsinstitut. Ordförande Ericsson AB.
Aktieinnehav i Netel: 30 007 aktier.

Verksamheten +

Styrning -

Bolagsstyrningsrapport

○ Styrelse

Koncernledning

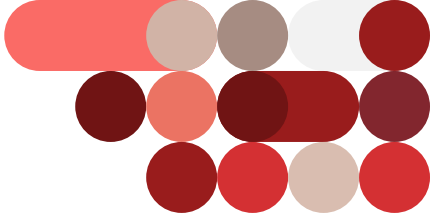
Risker och riskhantering

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +





Koncernledning



JEANETTE REUTERSKIÖLD
VD och koncernchef
Född: 1974
Startår på Netel: 2023
Utbildning: Högskoleingenjörsprogrammet Byggnadsteknik vid Mälardalens högskola i Västerås.
Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande Qflow Group AB. Styrelseledamot In3prenör AB och Svevia AB.
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef WSP Sverige, VD Arcona och olika tjänster på Hifab, däribland VD.
Aktieinnehav i Netel: 40 256 aktier och 215 000 teckningsoptioner.



FREDRIK HELENIUS
CFO
Född: 1990
Startår på Netel: 2020
Utbildning: Masterexamen från Handelshögskolan i Stockholm.
Övriga nuvarande befattningar: -
Tidigare befattningar: Koncernredovisningschef för Netel Group 2020–2023. Konsult i redovisnings- och skattefrågor.
Aktieinnehav i Netel: 54 057 aktier och 107 000 teckningsoptioner.



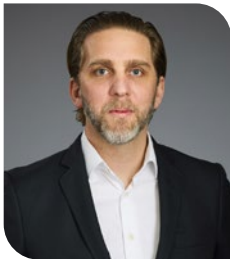
KLAS ELDEBRANDT
Chef division Kraft
Född: 1971
Startår på Netel: 2023
Utbildning: Tekniskt gymnasium.
Övriga uppdrag: -
Tidigare befattningar: VD Bengt Dahlgren Projektledning AB. Under 15 år olika roller inom Hifab, bland annat som marknadsområdeschef Öst.
Aktieinnehav i Netel: 1 390 aktier och 107 000 teckningsoptioner.



FREDRIK LAND
Chef division Infraservices
Född: 1986
Startår på Netel: 2021
Utbildning: Yrkehögskola inom ekonomi.
Övriga nuvarande befattningar: -
Tidigare befattningar: VD C-E Morberg Anläggning & Energi, Senior Business Controller Netel. Olika roller inom BTH Bygg AB under fem år, bland annat som Business Manager, och under sju år inom Züblin Scandinavia, ett dotterbolag inom Strabag-koncernen.
Aktieinnehav i Netel: 899 aktier och 107 000 teckningsoptioner.



EDWARD OLASTUEN
Chef division Telekom
Född: 1985
Startår på Netel: 2015
Utbildning: -
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Olastuen Eiendom AS.
Tidigare befattningar: -
Aktieinnehav i Netel: 232 099 aktier och 107 000 syntetiska optioner.



JOHAN OLOFSSON
Group Operational Support
Född: 1977
Startår på Netel: 2010
Utbildning: Eftergymnasiala utbildningar inom IT.
Övriga nuvarande befattningar: -
Tidigare befattningar: Service Delivery Manager och projektchef inom Netel. IT-konsult under tolv år.
Aktieinnehav i Netel: 83 799 aktier och 107 000 teckningsoptioner.

Verksamheten	+
Styrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
☒ Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Risker och riskhantering

Netels verksamhet och rörelseresultat påverkas av olika faktorer. Det pågår en kontinuerlig process på alla nivåer i organisationen för att identifiera risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras.

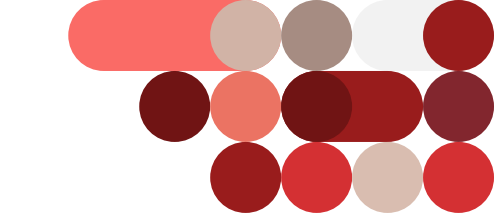
Netel är främst exponerat för bransch- och marknadsrelaterade risker, operationella risker, finansiella risker och risker relaterade till beskattning och skattelagstiftning. Nedan specificeras de väsentliga risker som Netel är utsatt för och hur de hanteras inklusive hållbarhetsrisker.

Risker hänförliga till branschen och marknader

Risk	Beskrivning	Hantering
Ökad konkurrens	Konkurrensen kan öka i regionala och nationella projekt om små lokala företag utvidgar sin verksamhet eller om större konkurrenter utvidgar sin verksamhet till Netels verksamhetsområden. Ökad konkurrens kan leda till förlust av marknadsandelar, lägre vinstmarginaler och ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare.	Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda kritiska infrastrukturprojekt, breda kundbas och långvariga kundrelationer. Med 25 års erfarenhet av att leda komplexa infrastrukturprojekt har Netel djup kunskap och insikter i kritiska framgångsfaktorer som till exempel tillståndsförfaranden, förståelse för hur miljön kan komma att påverkas under utförandet och kunskap om arbete i farliga miljöer. En viktig styrka är också Netels decentraliserade organisation som innebär att koncernen erbjuder kunderna insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk samtidigt som dess dotterbolag agerar med styrkan av en koncern.
Allvarliga makroekonomiska störningar	Efterfrågan på Netels tjänster påverkas vanligtvis inte av mindre makroekonomiska variationer. Allvarliga nedgångar i den ekonomiska aktiviteten kommer sannolikt att påverka Netel negativt. En längre period med låg tillväxt kan ha en väsentlig inverkan på kundernas investeringsvilja.	Det finns en underliggande god tillväxt inom Netels marknadssegment som drivs av starka megatrender som klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av att modernisera infrastrukturen. Samtidigt som infrastrukturen byggs ut ökar kundernas behov av service och underhåll. Netel ser därför goda möjligheter att fortsätta växa både med befintliga och nya kunder. Netels tillväxtstrategi innebär också att bolaget ska expandera till närliggande geografiska områden vilket minskar beroendet av enskilda sektorer och skapar utrymme för effektivare resursanvändning.
Utebliven inflationskompensation	Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera sig för prisökningar vilket kan ha en betydande negativ effekt på det finansiella resultatet.	Koncernen har som riktlinje att inte teckna fleråriga kontrakt som saknar klausuler om priskompensation.
Oförmåga att anpassa strategi och resurser till teknikutveckling eller förändrade kundbeteenden	Om Netel inte kan förutse, bedöma eller anpassa sig till tekniska förändringar till ett konkurrenskraftigt pris eller tillhandahålla konkurrenskraftiga tjänster i tid eller på tillfredsställande villkor, kan det leda till att Netel inte kan konkurrera effektivt. Om Netel inte lyckas förnya sina tjänster i jämförelse med konkurrenterna eller hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller anpassa sig till förändrade kundbeteenden kan det leda till att kunder väljer konkurrenter i stället för Netel, vilket kan ha en väsentlig inverkan på Netels intäkter och därmed rörelseresultat och finansiella ställning.	Netels förmåga att förutse, bedöma och anpassa sig till snabba tekniska förändringar liksom förmågan att snabbt och kostnadseffektivt kunna erbjuda de tjänster som kunderna efterfrågar har varit viktiga faktorer till bolagets goda resultatutveckling och långa kundrelationer. Genom sin långa erfarenhet, en decentraliserad och snabbväxande organisation liksom medarbetare med specialistkompetens fortsätter Netel att värna en kultur där visionen är att vara kundernas förstahandsval.
Oförmåga att anpassa strategi och resurser till följd av mättade marknader	Netel kan uppleva att marknaderna mättas när infrastrukturen inom en region eller land byggs ut eller moderniserats i tillräcklig skala. Det kan påverka omsättning, resultat och kassaflöde om Netel inte kan vinna nya affärer och flytta resurser när en marknad mättas.	Netel följer noga och bedömer påverkan av den övergripande kort- och långsiktiga utvecklingen på marknaderna för kritisk infrastruktur samt vinnlägger sig om nära kundkontakter för att förstå kundernas strategier och planer. Dessa bedömningar ligger till grund för de årliga strategiska övervägandena som påverkar marknadsfokus och resursallokering.

Operationella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Oförmåga att identifiera, attrahera och behålla högkvalificerad personal och ledande befattningshavare	Netel är beroende av förmågan att anställa och behålla högkompetenta projektledare och teknisk personal med den kompetens som behövs för att bedriva verksamheten. Netel är också beroende av ledande befattningshavares färdigheter, erfarenhet och insatser. Om Netel misslyckas med att attrahera och behålla högkvalificerade medarbetare och ledande befattningshavare riskerar bolaget att inte kunna upprätthålla eller vidareutveckla verksamheten vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på rörelseresultatet.	Netels decentraliserade organisation och starka position på marknaden är viktiga faktorer till att kvalificerade medarbetare söker sig till och stannar hos Netel. Netel arbetar också för att behålla och förstärka sin positiva kultur och stärka sitt arbetsgivarvarumärke. Netel erbjuder konkurrenskraftiga ersättningar och förmåner liksom möjligheten för medarbetare att utvecklas och växa inom koncernen. Medarbetarna ges möjlighet till individuella karriär- och kompetensutvecklingsplaner.



Verksamheten +

Styrning -

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

 Risker och riskhantering

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Risk	Beskrivning	Hantering
Bristande successionsplanering	Koncernen brister i successionsplaneringen, vilket innebär risk för att nyckelpersoner inte kan ersättas inom acceptabel tid. Det kan påverka verksamheten negativt och fördröja förhandlingar och projektutföranden vilket kan ha en negativ effekt på det finansiella resultatet liksom medarbetarnas engagemang och arbetsgivarvarumärket.	Divisionerna upprättar successionsplaner för att identifiera nyckelpersoner och kompetensbehov på kort och lång sikt. Dessa planer används för att skapa en koncerngemensam bild av befintlig kompetens och behoven på kort och lång sikt.
Brist på projektledare	Netels verksamhet och möjlighet att utföra uppdrag på ett effektivt sätt kan påverkas av brist på projektledare.	Varje affärsenhet har som stående punkt på ledningsgruppsmötena tillgång på projektledare på kort och lång sikt. Se också riskerna Bristande successionsplanering och Oförmåga att identifiera, attrahera och behålla högkvalificerad personal och ledande befattningshavare.
Oförmåga att attrahera och behålla yngre medarbetare	Det finns en risk att Netel inte kan möta yngre medarbetares förväntningar på till exempel balans arbetsliv/fritid vilket kan göra det svårt för Netel att behålla yngre medarbetare. Det försvarar successionsplaneringen och innebär att Netel långsiktigt kan tappa kunskap och sakna starka kulturbärare.	Netel arbetar för att möta medarbetarnas behov i alla åldrar och faser av livet. Genom bland annat medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar, en kultur som präglas av öppenhet och korta beslutsvägar samt successionsplanering lägger Netel grunden till ett starkt arbetsgivarvarumärke. Netel arbetar aktivt med att bygga arbetsgivarvarumärket i både interna och externa kanaler.
Expansion genom förvärv	Netel kan som en del av sin affärsstrategi göra tilläggsförvärv. Framtida förvärv innebär risker som exempelvis: integrationen tar resurser från övrig verksamhet och stör den löpande verksamheten, förlust av nyckelpersoner i de förvärvade företagen, oförmåga att bibehålla relationerna med de förvärvade företagens kunder, oförmåga att förverkliga synergier och/eller strategiska fördelar med förvärven genom till exempel kulturkrockar mellan Netel och förvärvat företag samt oförutsedda skulder eller andra fordringar från de förvärvade företagen. Förvärv skulle kunna leda till förluster, nedskrivningar eller skyldigheter som påverkar Netels finansiella ställning eller rörelseresultat negativt. Dessutom skulle Netel kunna emittera aktier som ersättning för förvärvade verksamheter, vilket kan späda ut nuvarande aktieägares andel.	Netels förvärvsprocess innehåller relevanta due diligence-processer som bland annat omfattar legala förutsättningar, finans och skatt samt kommersiella frågor. Därutöver ska det finnas en stark kompetent ledning i företaget som förvärvas, identifierade intäkts synergier och en affärskultur som överensstämmer med Netels arbetssätt och kultur. Netel utvecklar nu förvärvsprocessen ytterligare genom att utarbeta en process för hur förvärvade bolag ska integreras.
Förändringar i verksamhetsformer eller projektstrukturer	Netels verksamhet baseras på projekt och ramavtal. Riskerna förknippade med olika projekt och ramavtal varierar beroende på typen av affärsform och projektstruktur. Riskerna med olika projekt varierar beroende på projektens storlek. Stora projekt kännetecknas ofta av intensiv konkurrens och erfarna kunder med stora upphandlingsresurser, vilket leder till prispress. Projekten sträcker sig ofta över långa perioder samt är komplexa och förenade med komplicerade uppskattningar av arbete och materialanvändning. Små projekt kännetecknas av lokal konkurrens och starkare betoning på lokal närvaro. Dessa innebär vanligtvis låg risk men även lägre inkomspotential. Beroende på verksamhetens och marknadens utveckling kan projekt-mixen variera vilket innebär att riskerna förknippade med Netels projekt kan förändras över tid. Förändringar i verksamhetsformer eller projektstrukturer kan påverka riskprofilen för Netels projekt och därmed intjäningspotentialen. Detta kan ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel strävar efter att behålla en hög andel ramavtal samt service och underhåll som en del av den totala affärsmixen för att på så sätt minska projektberoendet.
Icke-exklusiva ramavtal och kontrakt utan garanterade volymer	Flera av Netels ramavtal med kunder är icke-exklusiva och flertalet av dessa kontrakt anger inte några garanterade volymer. Detta kan leda till en oväntad förlust av intäkter och en minskning av förväntade ordervolymer vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netels processer, mål och aktiviteter syftar till att nå visionen att Netel ska vara kundernas förstahandsval.
Beroende av ett begränsat antal kunder	Netel genererar en betydande del av sin försäljning från ett begränsat antal kunder och varje betydande bortfall av affärer från dessa kunder eller andra nyckelkunder kan ha en väsentlig negativ inverkan på företagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel strävar efter att öka antalet kunder genom att vinna nya kunder och att expandera till närliggande geografiska områden.. Samtidigt fokuserar Netel på att upprätthålla en balans avseende kundsammansättningen och har en stor andel större så kallade blue-chip-kunder med ramavtal.
Arbetsplatsolyckor	En olycka där Netels medarbetare, underleverantörer eller andra tredje parter är inblandade kan skada Netels rykte, påverka dess förmåga att konkurrera om affärer och kan, om erforderliga försäkringar eller skadeliöshetsförbindelser saknas, ha en väsentlig negativ inverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netels hållbarhetsarbete genomsyrar hela verksamheten och är en integrerad del av strategin. Allt Netel gör ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med höga etiska normer. Bolaget ställer samma höga krav på sina underentreprenörer och leverantörer. Goda arbetsförhållanden är en av flera prioriterade hållbarhetsfrågor där Netel har satt som mål att ingen ska skadas när de utför uppgifter åt Netel. Därför arbetar Netel proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna.
Kundavtal som saknar ansvarsbegränsningar eller har begränsningar med höga beloppsbegränsningar	Vissa dotterbolag har ingått, och kan i framtiden komma att ingå, kundavtal som saknar tillfredsställande ansvarsbegränsningar och/eller som har ansvarsbegränsningar med högt satta beloppsbegränsningar avseende Netels ansvar. Om något dotterbolag skulle bli skadeståndsskyldigt kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Netels rörelseresultat och därmed finansiella ställning.	Netels policy är att inte teckna avtal utan tillfredsställande ansvarsbegränsningar. Befintliga avtal utan tillfredsställande ansvarsbegränsningar avser projekt och dessa projekt bevakas noggrant för att minimera risken för att någon avvikelse uppstår som kan föranleda skadeståndsskyldighet.
Väderförhållanden	Netels verksamhet och möjlighet att utföra uppdrag påverkas av väderfaktorer. En tidig eller sen vinter med låga temperaturer påverkar grävprojekt negativt medan höststormar kan innebära fler uppdrag för att säkra kraftledningar.	Netel balanserar risken genom att bedriva verksamhet inom flera segment, länder och regioner samt genom att beakta och hantera eventuella risker kopplat till leveranstider i kontrakt.
Byte av IT-system	Under 2024 har Netel bytt affärssystem för rapportering, uppföljning och projektredovisning inom de flesta delar av koncernen utom Telekom i Norge samt Storbritannien och Tyskland. Bytet har hittills löpt enligt plan. En misslyckad implementering inom Telekom i Norge kan innebära fördröjningar i fakturering och oplanerade kostnader för åtgärder.	Netel har förberett för systembytet sedan 2021 och har gedigen erfarenhet från bytet i övriga delar av koncernen.

Verksamheten +

Styrning -

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

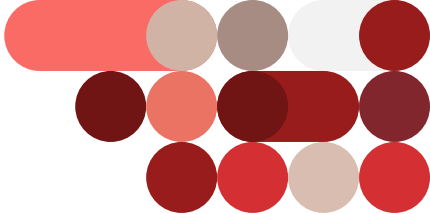
☐ Risker och riskhantering

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +





Risk	Beskrivning	Hantering
Cyberattacker eller fel i IT-system	Cyberattacker, avbrott eller fel i kritiska system kan leda till avbrott i viktiga affärsprocesser vilket kan leda till negativa effekter på Netels rörelseresultat. Avbrott eller fel kan också uppstå vid övergången till nya IT-system. Avbrott eller fel i IT-systemen kan också påverka Netels behandling av personuppgifter och leda till böter eller skadeståndskrav och förelägganden från tillsynsmyndigheter om att åtgärda felet vilket kan påverka Netels renommé och finansiella ställning negativt.	Netel har en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för ändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av Netels IT-system bygger på åleta- blerade system. Inom koncernen genomförs regelbundet utbildningar och tester inom IT-säkerhet.
Netel misslyckas med att sälja den finaska verksamheten	Netel kan misslyckas med att hitta en köpare till den finska verksamheten.	Netel kan ta in den förlustbringande verksamheten igen i sina räkenskaper eller aveckla verksamheten vilket kommer att leda till betydande kostnader.

Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Misslyckade kalkyleringar och bedömningar eller misslyckad projektled- ning	Risken för negativa konsekvenser till följd av brister i kalkylering och bedömning eller projektledning är särskilt hög i projekt med fast pris. I det fall Netel bär risken för oförutsedda eller förändrade omständig- heter kan det också medföra avtalsenliga påföljder. Brister i kalkylering eller projektledning och relaterade faktorer kan ha en negativ inverkan på rörelseresultatet och i förlängningen Netels finansiella ställning.	Netels strävar alltid efter att effektivt utveckla en kvalitativ projektstyrning inom kritisk infrastruktur och att ha högkvalificerade medarbetare med specialistkompetens. För att kunna rekrytera branschens bästa medarbetare arbetar Netel ständigt med sitt arbetsgivarvarumärke. Ett viktigt led i att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke är Netels värdegrund som bland annat innebär att bolaget uppmuntrar medarbe- tarnas initiativ till vidareutveckling. Netel bedömer återkommande aktuella kalkyleringar och bedömningar för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Vidare strävar Netel efter att kontinuerligt förbättra och effektivisera projektstyrningen vilket innebär kompetensutveckling samt att utvärdera effektiva hjälpmedel så som relevant systemstöd.
Refinansieringsrisk	Med refinansieringsrisk avses risken för att en finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid eller endast kan erhållas eller förnyas till väsentligt ökade kostnader. Netel finansierar sin verk- samhet främst genom eget kapital, lån och eget kassaflöde. Det finns en risk för att ytterligare kapital inte kan erhållas eller endast kan erhållas på ogynnsamma villkor. Netel kan i framtiden komma att bryta mot finansiella åtaganden och andra skyldigheter i kredit- och låneavtalen som utgör grund för uppsägning, på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Detta kan påverka förmågan att finansiera framtida verksamhet samt påverka Netels förmåga att fullfölja affärsmöjligheter och -aktiviteter.	Netel erhöll i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm 2021 ny finansiering vilken från tid till annan förlängts och omförhandlats. Under 2022 tecknade Netel ytterligare en kreditfacilitet med ett svenskt stat- ligt bolag. Den 31 december 2024 hade Netel inga kortfristiga faciliteter i förhållande till huvudsaklig finan- siering, varför Netel bedömer refinansieringsrisken på kort- och medellång sikt som låg. Den 31 december 2024 hade Netel uppfyllt sina åtaganden i nämnda facilitetsavtal med god marginal. Under 2025 har Netel fokus på refinansiering av befintlig finansiering.
Oförmåga att effektivt hantera exponeringen mot ränte- och valuta- kursrisker	Eventuella räntehöjningar kan öka Netels finansieringskostnader vad gäller skulder med rörlig ränta och öka kostnaderna för refinansiering av befintlig skuldsättning och utfärdande av nya skulder. I takt med att Netel fortsätter expandera sin verksamhet till befintliga och nya marknader förväntas en stor och ökande andel av nettoomsättning och försäljningskostnader att vara redovisade i andra valutor än svenska kronor. Som ett resultat av detta kommer Netels valutaomräkningsrisk att öka varvid valutakursförändringar mel- lan svenska kronor och övriga valutor som koncernens bedriver verksamhet i kan leda till valutaförluster.	Netel arbetar nära sina bankkontakter för att diskutera samt hantera exponeringen mot såväl ränte- och valutakursrisker. Netel erhöll i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm 2021 samt under 2022 ny finansiering och har inte identifierat några betydande ränterisker på kort sikt. Vidare bedömer Netel konti- nuerligt valutakursrisken och utvärderar alternativ till säkring från tid till annan.
Successiv vinstavräkning	Netels intäkter från projekt redovisas enligt metoden successiv vinstavräkning. Det innebär att Netel redovi- sar intäkter och vinster successivt under ett projekts livscykel utifrån nedlagda kostnader i förhållande till prognosticerade kostnader. Om prognosticerade intäkter och kostnader innehåller felaktigheter kan detta innebära att redovisade intäkter och resultat tas upp med för höga belopp, vilket i sådana fall leder till ned- skrivningar av projektresultat och kan leda till en negativ inverkan på Netels finansiella ställning.	Netel tillämpar successiv vinstavräkning när intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Metoden innebär att resultatet jämnas ut och speglar verkligheten på ett bättre vis. Netel bedömer återkommande aktuella kalkyleringar och bedömningar för att säkerställa uppdaterade prognostiserade intäkter och kostnader samt en korrekt finansiell rapportering.
Goodwill	Immateriella tillgångar i form av goodwill utgör en betydande del av Netels tillgångar. Goodwill är föremål för nedskrivningsprövning. Redovisningsmässiga nedskrivningar innefattar osäkerheter eftersom bolaget måste göra framåtblickande antaganden som beräknar återvinningsvärdet baserat på bland annat antaganden om framtida kassaflöden. En negativ trend i verksamheten kan tvinga bolaget att rapportera nedskrivningar som motsvarar hela eller en del av det bokförda värdet, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel har en tydlig och strukturerad förvärvsprocess. Se ovan under risken "Expansion genom förvärv". Genom en noggrann förvärvsanalys, tydliga förvärvskriterier, strukturerad uppföljning, decentraliserad organisation, aktivt arbete med successionsfrågor och, för vissa av förvärven långsiktiga villkorade tilläggs- köpeskillingar, skapar Netel förutsättningar för en fortsatt god utveckling i förvärvade bolag. Genomförd nedskrivningsprövning visar att det under rimliga antaganden inte föreligger risk för nedskrivning.
Risk för lönsamhets problem i hela eller delar av verksamheten	Netel kan komma att uppleva lönsamhetsproblem i hela eller delar av verksamheten. Detta kan leda till problem med att teckna nya eller förlängda kundavtal, förlora leverantörer eller underentreprenörer, erhålla finansiering, rekrytera nya medarbetare eller behålla befintliga medarbetare.	Netels övergripande mål är att växa med lönsamhet. Som ett led i strategin att växa lönsamt arbetar Netel nära kunder och leverantörer, analyserar marknadsutveckling, råvarumarknader och leverantörskedjor kontinuerligt på kort och lång sikt, följer upp och prognostiserar projektportfölj och -utförande. Netel arbetar ständigt med att ha ett konkurrenskraftigt, attraktivt erbjudande som stödjer målet att växa med lönsamhet. Se också riskhantering under risker relaterade till branschen och marknader samt operationella och övriga finansiella risker.

Verksamheten +

Styrning -

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

☐ Risker och riskhantering

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Legala och regulatoriska risker

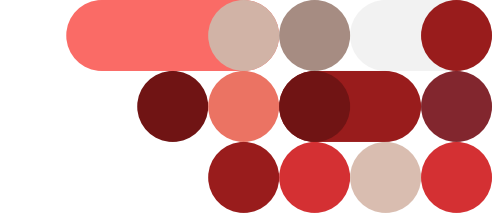
Risk	Beskrivning	Hantering
Bristande efterlevnad av tillämpliga regler	Bristande efterlevnad av, eller oförmåga att efterleva, tillämpliga regler kan leda till att Netel blir föremål för sanktioner och kan resultera i förlust av kontrakt, vilket kan medföra minskad omsättning och lägre vinst samt minskat kassaflöde.	En av Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda projekt inom kritisk infrastruktur vilket innefattar kunskap om regelverk och riktlinjer. För att upprätthålla kompetensen kring aktuella regelverk och riktlinjer vinnlägger sig Netel om att ha högkvalificerade medarbetare. Den decentraliserade organisationen bidrar till att Netels medarbetare har goda kunskaper om lokala regelverk och riktlinjer.
Rättstvister, myndighetsförfaranden och skiljeförfaranden	Netel kan bli involverad i rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden, särskilt sådana som rör civilrättsligt ansvar, konkurrens, immateriella och industriella rättigheter, skatt samt anställnings- och miljöfrågor. Om utgången av ett rättsligt förfarande, ett myndighetsförfarande eller ett skiljeförande skulle vara ogynnsam, kan detta ha väsentlig negativ påverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	I det fall Netel skulle bli föremål för mer omfattande rättstvister tillämpas försiktighetsprincipen och bedömda lämpliga avsättningar kommer att ske. Netel har väl etablerade samarbeten med juridisk kompetens inom respektive jurisdiktion.

Skatterisker

Risk	Beskrivning	Hantering
Beskattning och skattelagstiftning	Netel är exponerad mot risker relaterade till beskattning. Netel omfattas av komplex skattelagstiftning i de jurisdiktioner koncernen bedriver verksamhet. Förändringar i skattelagstiftningen eller tolkning av skattelagstiftningen kan ha en väsentlig negativ påverkan på koncernens skattesituation, dess effektiva bolagsskattesats samt det skattebelopp som ska betalas.	Netel har väl etablerade samarbeten med skatteexpertis inom respektive jurisdiktion och tillämpar försiktighetsprincipen i bedömningsfrågor.
Anställdas återinvesteringar	Netel har till och med 2023 genomfört ett antal nyemissioner av aktier, till exempel för att möjliggöra ägarskap för nyckelmedarbetare och återinvesteringar av säljare av förvärvade företag med fortsatt anställning inom koncernen efter förvärvet. Om Skatteverket skulle anse att aktierna förvärvats under marknadsvärdet finns en risk att skillnaden bedöms vara en förmån för köparen som medför en skyldighet för Netel att betala sociala avgifter på samma belopp samt att skattetilläggsavgift tillämpas på tillkommande sociala avgifter. Risken finns också att instrumenten diskvalificeras som värdepapper vilket leder till att sociala avgifter tas ut för eventuell vinst efter utträdet. Detta kan ha en negativ inverkan på Netels finansiella ställning och rörelseresultat.	

Hållbarhetsrisker och riskhantering

Risk	Beskrivning	Hantering
Bristande efterlevnad av tillämpliga regler	Bristande efterlevnad av, eller oförmåga att efterleva, tillämpliga regler kan leda till att Netel blir föremål för sanktioner och kan resultera i förlust av kontrakt, vilket kan medföra minskad omsättning och lägre vinst samt minskat kassaflöde.	En av Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda projekt inom kritisk infrastruktur vilket innefattar kunskap om regelverk och riktlinjer. För att upprätthålla kompetensen kring aktuella regelverk och riktlinjer vinnlägger sig Netel om att ha högkvalificerade medarbetare. Den decentraliserade organisationen bidrar till att Netels medarbetare har goda kunskaper om lokala regelverk och riktlinjer.
Rättstvister, myndighetsförfaranden och skiljeförfaranden	Netel kan bli involverad i rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden, särskilt sådana som rör civilrättsligt ansvar, konkurrens, immateriella och industriella rättigheter, skatt samt anställnings- och miljöfrågor. Om utgången av ett rättsligt förfarande, ett myndighetsförfarande eller ett skiljeförande skulle vara ogynnsam, kan detta ha väsentlig negativ påverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	I det fall Netel skulle bli föremål för mer omfattande rättstvister tillämpas försiktighetsprincipen och bedömda lämpliga avsättningar kommer att ske. Netel har väl etablerade samarbeten med juridisk kompetens inom respektive jurisdiktion.
Underentreprenörer och leverantörer följer inte lagar och förordningar kring arbetsrätt och/eller betalar inte skatter och arbetsgivaravgifter för anställda	Det finns en risk att underentreprenörer och leverantörer använder tillfällig arbetskraft och åsidosätter lagar och förordningar kring arbetsrätt.	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Underentreprenörer och leverantörer deltar i kartellbildningar	Det finns en risk att underentreprenörer bildar karteller för att vinna upphandlingar hos Netel.	Netel vinnlägger sig om nära och långvariga relationer med sina underentreprenörer och leverantörer. Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer.
Brott mot dataskyddslagar och koncernens integritetspolicy	Netels medarbetare kan bryta mot dataskyddslagar och koncernens integritetspolicy.	Netels medarbetare ska utbildas i dataskyddsfrågor och underteckna uppförandekoden.



Verksamheten +

Styrning -

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

☐ Risker och riskhantering

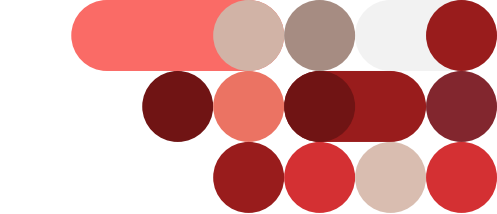
Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Hållbarhetsrapport



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåstjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Allmänna upplysningar

Grunder för upprättande

Hållbarhetsrapporten för 2024 har utarbetats med utgångspunkt i övergången till rapporteringen enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2025.

Hållbarhetsrapporten bygger på principerna om fullständighet, relevans och jämförbarhet. Den omfattar alla verksamheter inom Netel och redovisar både den direkta och indirekta inverkan i värdekedjan.

Rapporteringen avser hela koncernen och omfattar samtliga divisioner och länder i den kvarvarande verksamheten, om inte annat anges.

Vid utarbetandet av denna rapport har en dubbel väsentlighetsanalys genomförts för att identifiera och prioritera de mest relevanta hållbarhetsaspekterna för Netel och dess värdekedja. Denna analys har legat till grund för valet av vilka frågor och mål som omfattas i rapporteringen och hur dessa frågor adresseras ur både ett risk-, möjlighets- och inverkansperspektiv.

Netel har använt de senaste tillgängliga uppgifterna för att säkerställa att all data och information som presenteras är korrekt och aktuell. Klimat- och miljödata har samlats in i enlighet med GHG-protokollet för scope 1, 2 och 3. Sociala och styrningsrelaterade aspekter baseras på interna mätningar och rapportering. För att förbättra jämförbarheten över tid har historiska data inkluderats där det är möjligt. Netel avser att i framtida rapporter tydligt redovisa eventuella förändringar i redovisningsprinciper eller datainsamlingsmetoder.

Vidare har Netel tagit hänsyn till nuvarande lagstiftning och regler gällande hållbarhetsredovisning samt säkerställt att rapporteringen är förenlig med de förväntningar och krav som ställs av intressenter inklusive investerare, kunder, medarbetare och andra externa parter.

STYRELSENS ANSVAR OCH LEDNINGENS ROLL I HÅLLBARHETSARBETET

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den strategiska inriktningen av Netels hållbarhetsarbete samt beslutar om policyer och riktlinjer. Hållbarhetsfrågor är en stående punkt på revisionsutskottets möten, vilket säkerställer styrelsens övervakning av området.

VD och ledningsgruppen ansvarar för den dagliga driften av Netel och rapporterar löpande till styrelsen. De säkerställer att hållbarhetsmålen följs och att hållbarhetsstrategierna genomförs. Ekonomisavdelningen spelar en central roll i att integrera hållbarhetsmålen i Netels finansiella uppföljning och riskhantering. Det finns etablerade system och processer som möjliggör uppföljning av klimatrelaterade risker, möjligheter och inverkningar, vilka hanteras som en del av Netels övergripande riskhantering.

CFO, som ansvarar för hållbarhetsarbetet, ser till att hållbarhetsfrågorna är en del av den dagliga verksamheten genom nära samarbete med divisionsansvariga. CFO ser till att hållbarhetsfrågor regelbundet tas upp i ledningsgruppens möten och att hållbarhetsaspekter beaktas i de beslut som fattas på operativ nivå.

Alla medarbetare inom Netel har ett ansvar att arbeta i enlighet med de hållbarhetspolicyer som finns och bidra till att nå de övergripande hållbarhetsmålen.

Policyer och riktlinjer för hållbarhet

Netel arbetar systematiskt med att integrera klimatrelaterade och sociala frågor i verksamhetsprocesserna genom styrande dokument och policyer så som:

- Uppförandekod för leverantörer och anställda
- Arbetsmiljöpolicy
- Miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Inköpspolicy
- Hälsa- och säkerhetspolicy

Dessa dokument utgör en central del av Netels ramverk för att integrera hållbarhet i verksamheten. De ligger till grund för Netels åtgärder för att minska växthusgasutsläpp och säkerställa att verksamheten bedrivs på ett etiskt, socialt och ansvarsfullt sätt. Policyer uppdateras och granskas regelbundet för att säkerställa att de effektivt hanterar inverkningar, risker och möjligheter kopplade till miljö, socialt ansvar och styrning.

INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Den interna kontrollstrukturen för hållbarhetsrapporteringen är utformad för att säkerställa att all hållbarhetsdata som samlas in är korrekt och tillförlitlig. Genom tydligt definierade roller och ansvarsområden, tillsammans med systematisk uppföljning och granskning, kan Netel säkerställa att rapporteringen uppfyller de krav som ställs av gällande regelverk och intressenter. Netel arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna för datainsamling och uppföljning, inklusive kvalitetssäkring och oberoende granskning av hållbarhetsdata.

För att ytterligare förstärka kontrollen har en rapporteringsstruktur implementerats som följer EU-standarder samt säkerställer att hållbarhetsriskerna hanteras i linje med Netels strategiska mål och värderingar. Genom regelbunden utbildning och medvetenhet säkerställs att alla berörda medarbetare är väl insatta i hållbarhetskrav och kontrollprocesser.

Dubbel väsentlighetsanalys

För att säkerställa en heltäckande och relevant hållbarhetsrapportering har Netel genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. Syftet med den dubbla väsentlighetsanalysen är att identifiera och prioritera de hållbarhetsaspekter som inverkar både på miljö och samhälle samt Netels finansiella resultat.

METODIK OCH PROCESS

Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts i flera steg för att säkerställa att alla relevanta hållbarhetsfrågor beaktas. Analysen omfattar två perspektiv:

Inverkansväsentlighet

Denna aspekt handlar om Netels inverkan på omvärlden – miljö, människor och samhälle – som ett resultat av verksamheten eller affärsrelationer. Här bedöms inverkan utifrån allvarlighet, inklusive skala (hur stor inverkan är), omfattning (hur många som påverkas) och återställbarhet (hur svårt det är att åtgärda skadan). Positiva och negativa effekter beaktas och fokus ligger på att identifiera och hantera de mest väsentliga frågorna.

Finansiell väsentlighet

Den finansiella aspekten fokuserar på hur en fråga inverkar på Netels ekonomiska prestanda, värde eller framtida finansiella ställning. Det omfattar både risker och möjligheter kopplade till faktorer som lagstiftning, marknadstrender, klimatförändringar eller sociala förändringar. Väsentligheten bedöms utifrån den finansiella effekten och sannolikheten för att den inträffar.

DATAINSAMLING OCH INTRESSENTDIALOG

Som en del av analysen har en omfattande intressentdialog genomförts för att samla in insikter från de viktigaste intressenterna, inklusive kunder, medarbetare, investerare och leverantörer. Genom workshops, datainsamling och intervjuer har de hållbarhetsfrågor som bedöms som mest väsentliga för dessa grupper kartlagts. Resultaten från dessa dialoger har jämförts och vägt in i den slutliga bedömningen av väsentliga hållbarhetsfrågor.

Utöver det har både intern och extern information använts för att analysera risker, möjligheter och inverkningar kopplade till hållbarhetsfrågor. Denna information har gett en djupare förståelse för vilka områden som är kritiska för Netels affärsmodell och verksamhetens långsiktiga hållbarhet.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

- EU:s taxonomi
- Klimatförändringar
- Miljöförening
- Vattenresurser och marina resurser
- Biologisk mångfald och ekosystem
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Påverkade samhällen
- Affärsetik
- Intressentdialoger
- Visselblåstjänst
- Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



RESULTAT OCH ANALYS

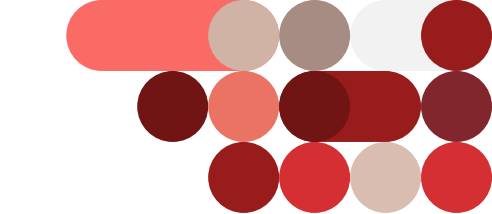
Resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen har resulterat i en prioritering av de hållbarhetsfrågor som har störst inverkan på både Netels finansiella resultat och ansvar gentemot miljö och samhälle. Dessa frågor har integrerats i Netels hållbarhetsstrategi och rapportering.

Analysen har även identifierat potentiella risker, möjligheter och inverkar- ningar som Netel bör beakta i sin strategiska planering framåt. Insikterna hjälper Netel att rikta resurser och insatser mot de områden som både skapar värde för Netel och bidrar till en positiv inverkan på samhället och miljön.

LÖPANDE UPPFÖLJNING

Den dubbla väsentlighetsanalysen är en dynamisk process som kommer att uppdateras regelbundet för att reflektera förändringar i marknaden, nya risker och intressenternas förväntningar. Netel kommer att fortsät- ta utveckla analysen för att säkerställa att bolaget är uppdaterat kring relevanta hållbarhetsfrågor och fortsätter att möta affärsmålen på ett hållbart sätt. Arbetet kommer att intensifieras under 2025 för att uppnå fullständig rapportering i enlighet med ESRs:s regelverk.

ESRS standard	Område inom standarden	Inverkan på miljö och samhälle	Finansiell väsentlighet	Dubbel väsentlighet
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Begränsning av klimatförändringar	Negativ	Risk	✓
	Energi	Negativ	Ej väsentligt	
E2 Miljöföroreningar	Miljöförorening av luft	Negativ	Ej väsentligt	
	Miljöförorening av jord	Positiv och negativ	Ej väsentligt	
	Mikroplast	Negativ	Ej väsentligt	
E3 Vattenresurser och marina resurser	Vatten	Negativ	Ej väsentligt	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Ekosystem	Negativ	Ej väsentligt	
	Biologisk mångfald	Negativ	Ej väsentligt	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursanvändning	Negativ	Risk	✓
	Avfall	Negativ	Ej väsentligt	
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Likabehandling	Negativ	Möjlighet och risk	✓
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Likabehandling	Negativ	Ej väsentligt	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Negativ	Ej väsentligt	
S3 Berörda samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Positiv	Ej väsentligt	
G1 Affärsetik	Företagskultur	Positiv och negativ	Möjlighet och risk	✓
	Korruption och mutor	Negativ	Risk	✓
	Förbindelser med leverantörer	Positiv och negativ	Ej väsentligt	
	IT och cybersäkerhet	Negativ	Risk	✓



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföroreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

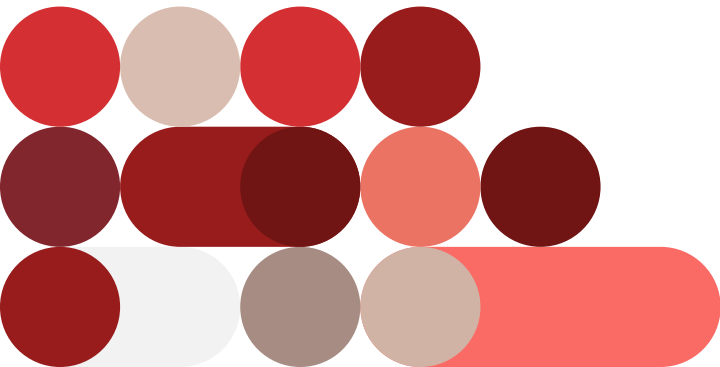
Intressentdialoger

Visselblåsartjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



EU:s taxonomi

EU:s taxonomiförordning (2020/852) är en central del av unionens arbete för att främja hållbara investeringar och skapa ett gemensamt ramverk för att klassificera miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. Förordningens syfte är att hjälpa investerare och företag att identifiera och rikta kapital till verksamheter som bidrar till EU:s klimat- och miljömål, samtidigt som det säkerställs att dessa aktiviteter inte orsakar betydande skada för andra miljömål.

Netel rapporterar fortsatt i enlighet med EU:s taxonomiförordning och har under 2024 utökat rapporteringen för att inkludera en bredare bedömning av verksamheters bidrag till hållbara investeringar. Rapporteringen avser Netels verksamheter inom Överföring och distribution av el (CCM 4.9) och utökas med Infraservicesverksamheten som bedriver infrastrukturprojekt inom vatten och avlopp. Verksamheten inom vatten och avlopp omfattas av taxonomin men har ännu inte utvärderats för att bedömas vara miljömässigt hållbara och därmed förenliga med EU:s taxonomi.

Inom taxonomiförordningen spelar både klimatrelaterade risker och mänskliga rättigheter en central roll för att säkerställa att ekonomiska aktiviteter inte bara bidrar till hållbarhet, utan också utförs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Klimatrelaterade risker, så som extremväder och förändrade klimatförhållanden, måste beaktas i verksamheternas utformning och genomförande för att säkerställa att de inte orsakar långsiktig skada på miljön eller samhället.

Mänskliga rättigheter är en annan kritisk aspekt inom taxonomin, som ställer krav på att företag följer internationella standarder för arbetsrätt, jämställdhet, och anti-korruption. Dessa minimiskyddsåtgärder är en förutsättning för att klassificeras som hållbar verksamhet. Därigenom ser taxonomin till att den gröna omställningen sker med ett starkt socialt ansvar, där respekt för mänskliga rättigheter går hand i hand med miljömässig hållbarhet.

Uppfyllande av kriterierna

VÄSENTLIGA BIDRAG TILL BEGRÄNSNINGEN AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Netels projekt inom division kraft utförs i Sverige, Norge samt Finland och omfattar arbete på de lokala, regionala och/eller nationella näten vilka är en del av det sammankopplade europeiska överförings- och distributionssystemet och/eller delsystemen. Inga av Netels projekt och tjänster omfattar arbete på direkta ledningar till koldioxidintensiva produktionsanläggningar.

Verksamheten inom överföring och distribution av el (CCM 4.9) fortsätter att uppfylla taxonomins krav för betydande bidrag till klimatmålet "Climate Change Mitigation". Genom att underhålla och utvidga infrastrukturen för eldistribution i Sverige, Norge och Finland möjliggör Netel en hållbar energiomställning i Europa. Netel beaktar

även potentiella risker kopplade till klimat och mänskliga rättigheter som kan påverka projekt på kort och lång sikt.

Under 2024 har Netel utvidgat sin utvärdering av verksamheten till att även omfatta divisionen Infraservices och identifierat potentiella ekonomiska aktiviteter som är kvalificerade enligt EU:s taxonomiförordning. Denna verksamhet har bedömts som taxonomiberättigade (eligible) och faller inom ramen för klimatmålen begränsning av klimatförändringar (CCM) samt anpassning till klimatförändringar (CCA).

Netel har ännu inte genomfört en fullständig utvärdering av verksamheten med avseende på kriterierna för att klassificeras som taxonomiförenlig (aligned). Det innebär att även om de identifierade aktiviteterna är berättigade enligt taxonomin återstår det att bedöma om de uppfyller de tekniska granskningskriterierna för att göra ett betydande bidrag till klimatmålen samt att de inte orsakar någon betydande skada för andra miljömål (DNSH).

Netel kommer att följa den fortsatta utvecklingen av EU:s taxonomi och säkerställa att fler delar av verksamheten inte bara är taxonomiberättigade, utan även uppfyller kraven för att klassificeras som taxonomiförenliga i enlighet med EU:s regelverk. Fokus kommer att ligga på att utvärdera verksamheten mot de tekniska granskningskriterierna och säkerställa att Netel möter både miljö- och sociala krav enligt taxonomiförordningen för befintliga och eventuella tillkommande ekonomiska aktiviteter.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA - ANPASSNING TILL KLIMATRISKER

Netel har genomfört en undersökning av relevanta klimatrelaterade risker samt en fysisk klimatrisk- och sårbarhetsbedömning för kraftprojekt och tjänster. I bedömningen dras slutsatsen att verksamheten har begränsad exponering för fysiska klimatrisker i de geografiska områden där verksamheten bedrivs. Detta beror på att de klimatrelaterade riskerna är relativt små i dessa områden och att Netel som entreprenör (och inte nätagare) utför verksamhet genom projekt som genomförs under en klimatomfattig kort tidsperiod. Eftersom de klimatrelaterade riskerna inte bedöms vara väsentliga krävs inga anpassningslösningar för att uppfylla kriterierna i EU:s taxonomi. Netel inser emellertid att ökad medvetenhet vid utformning, planering och genomförande av projekten är viktigt eftersom Netels verksamhet är utsatt för klimatrelaterade risker och eftersom Netels kunder är utsatta för de mer långsiktiga effekterna av klimatförändringarna.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA VID ÖVERGÅNG TILL EN CIRKULÄR EKONOMI

Ansvar för avfallshantering och för att säkerställa maximal återanvändning och återvinning åligger i vissa avtal Netel och i andra avtal kunden. Där Netel har ansvaret följer Netel interna rutiner för avfallshantering. Återvinningsgraden uppgick 2024 till över 90 procent. När ansvaret för avfallshanteringen ligger hos kunden försöker Netel se till att det avfall som Netels verksamhet producerar levereras till erkända avfallshanteringspartner för vidare sortering och hantering.

KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA - FÖREBYGGANDE OCH KONTROLL AV FÖRORENING

Denna bestämmelse är endast tillämplig på verksamheter som rör högspänningsledning över jord. Där Netel är involverad i sådana typer av projekt finns ledningssystem som uppfyller IFC:s utförandestandarder för miljö, hälsa och säkerhet samt tillämpliga normer och bestämmelser för att begränsa den elektromagnetiska strålningen. Begränsning av elektromagnetisk strålning utförs tillsammans med kunderna genom att eliminera eller minimera risken.

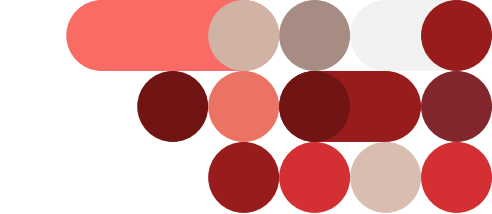
KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA - BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Netels kunder måste genomföra en miljökonsekvensbedömning (EIA) innan de får en koncession. Ansvar för att genomföra en miljökonsekvensbedömning och se till att begränsningsåtgärderna genomförs ligger därför på kunderna. I vissa projekt kan Netel utföra verksamhet i eller nära känsliga områden med biologisk mångfald. I sådana fall måste Netel få tillstånd från lämpliga nationella myndigheter innan arbetet påbörjas.

MINIMISKYDDSÅTGÄRDER

All verksamhet som bedrivs av Netel utförs i enlighet med minimiskyddskraven för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Det inkluderar efterlevnad av internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöskydd och god affärssed, inklusive åtgärder mot korruption och skatteflykt.

Netel har implementerat policyer och rutiner i verksamheten för att hantera frågor som rör mänskliga rättigheter. En riskbedömning har genomförts för att identifiera de mest betydande riskerna inom detta område. Netel arbetar kontinuerligt med att förbättra befintliga handlingsplaner, däribland en kartläggning av värdekedjan och miljöpåverkan.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

○ EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföroreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetsstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåsartjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Netel har processer för antikorruption på plats, inklusive policyer som anges i uppförandekoden, finansiella interna kontroller, förfaranden för visselblåsning och ett digitalt utbildningsprogram. Utbildningsprogrammet kommer också att omfatta konkurrenslagar och -bestämmelser. Netel följer nationella skattelagar och bestämmelser i de länder där Netel är verksamt och vinster beskattas i samma länder. Netel använder inte koncernstrukturer eller enskilda enheter för skatteändamål. Netel har inte dömts för någon överträdelse i samband med arbetsrätt eller mänskliga rättigheter, skatte-lagstiftning, korruption eller mutor eller konkurrenslagstiftning under rapporteringsperioden.

Genom att följa minimiskyddsåtgärderna stärker Netel sin hållbarhetsprofil och visar att vi inte bara fokuserar på att bidra till miljömässiga mål, utan också tar ansvar för att verksamheten bedrivs med hög integritet och etisk standard. Detta är en förutsättning för att kunna klassificera ekonomiska aktiviteter som miljömässigt hållbara och därmed förenliga med EU:s taxonomiförordning.

Finansiella upplysningar

OMSÄTTNING

Nyckeltalet omsättning definieras i bestämmelserna i EU:s taxonomiförordning som att nettoomsättning ska inkludera samtliga verksamheter för vilka koncernen bedöms ha kontroll och bestämmande inflytande. Således inkluderas verksamhet under avyttring i definitionen av nettoomsättning enligt taxonomin. Detta innebär att redovisad nettoomsättning under taxonomin skiljer sig från den i övrigt redovisade nettoomsättningen för koncernen enligt IFRS i de finansiella rapporterna.

Samtliga siffror nedan avseende EU:s taxonomi presenteras för hela koncernen, inklusive verksamhet under avyttring, om inte annat anges. Information för kvarvarande verksamhet presenteras separat som frivillig upplysning i anslutning till definierade taxonomitabeller nedan. Nettoomsättningen under IFRS enligt de presenterade finansiella rapporterna förklaras närmare i noterna 1–3.

Netels totala nettoomsättning enligt definitionen i EU:s taxonomi uppgick 2024 till 3 524 (3 491) MSEK, varav 29% (29) procent härrörde från verksamhet som omfattas och är förenlig med taxonomin relaterat till den ekonomiska aktiviteten Överföring och distribution av el (CCM 4.9).

Omsättning hänförlig till projekt inom vatten och avlopp utgör 4% av koncernens totala omsättning. Denna aktivitet ska utvärderas ytterligare framöver för att bedöma huruvida verksamheten kan klassificeras som miljömässigt hållbar.

KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

Samtliga siffror nedan avseende kapitalutgifter presenteras för hela koncernen, inklusive verksamhet under avyttring i enlighet med definitionerna i EU:s taxonomi, om inte annat anges. Information för kvarvarande verksamhet presenteras separat som frivillig upplysning i anslutning till definierade taxonomitabeller.

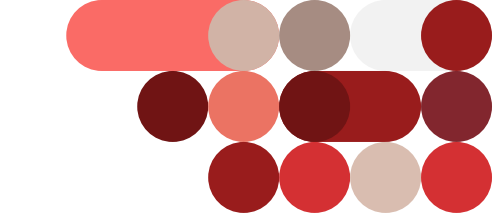
Taxonomin nyckeltal för kapitalutgifter omfattar utökade materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret. I och med Netels tillgångslätta affärsmodell för projektledning med en flexibel kostnadsstruktur har det gjorts få taxonomirelevanta investeringar under 2024. Även om nyckeltalet för kapitalutgifter också omfattar utökningar av materiella och immateriella tillgångar till följd av företagsförvärv är identifierade immateriella tillgångar som härrör direkt från en förvärvsanalys, till exempel goodwill, uteslutna. Under 2024 uppgick de totala investeringarna i materiella och immateriella tillgångar till 86 (63) MSEK, exklusive goodwill men inklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar. Av de totala investeringarna avser 13 (14) MSEK nyttjanderättstillgångar för byggnader och lokaler CCM 7.7/CCA 7.7 och – även om dessa investeringar inte är relaterade till ekonomisk verksamhet för överföring och distribution av el som omfattas av taxonomin – har Netel beslutat att inkludera sådana investeringar som avser verksamheter som omfattas av taxonomin och relaterar till den ekonomiska verksamheten för förvärv och ägande av byggnader. Under 2024 var Netels totala kapitalutgifter 86 (63) MSEK, varav 15% (22,2) härrörde från aktiviteter som omfattas av taxonomin. Av kapitalutgifterna uppfyllde 0% (0) taxonomikriterierna och därför klassificeras inga investeringar som taxonomiförenliga. EU:s taxonomiförordning kräver också att investeringsplaner ska offentliggöras som en del av taxonomirapporteringen.

Netel strävar efter en framtida utveckling i linje med EU:s taxonomiförordning, men ser samtidigt att behovet av investeringar i den operativa verksamheten är relativt lågt med tanke på Netels affärsmodell. Som ett resultat av detta har inga betydande investeringar identifierats för att utöka taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter eller för att låta ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin bli taxonomiförenliga.

DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Samtliga siffror nedan avseende driftsutgifter presenteras för hela koncernen, inklusive verksamhet under avyttring i enlighet med definitionerna i EU:s taxonomi, om inte annat anges. Information för kvarvarande verksamhet presenteras separat som frivillig upplysning i anslutning till definierade taxonomitabeller nedan.

Nyckeltalet för driftsutgifter enligt EU:s taxonomi har en något annorlunda definition jämfört med rörelsekostnaderna i Netels konsoliderade resultaträkning, eftersom det fokuserar på direkta icke kapitaliserade kostnader relaterade till materiella och immateriella tillgångar. Netels totala rörelsekostnader uppgick 2024 till 3 187 (3 053) MSEK, men endast kostnader relaterade till underhåll och utveckling av tillgångar har potential att definieras som taxonomiförenliga. Återigen, med hänvisning till Netels tillgångslätta affärsmodell för projektledning med få tillgångar under förvaltning, har Netel inte redovisat några driftskostnader som omfattas av taxonomin under 2024. Som ett resultat av detta saknar Netel väsentlighet i taxonomiförenliga driftsutgifter. Av de totala driftskostnaderna 2024 härrör 0% (0) från aktiviteter som omfattas av taxonomin och 0% (0) uppfyllde taxonomikriterierna.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

○ EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöförening

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

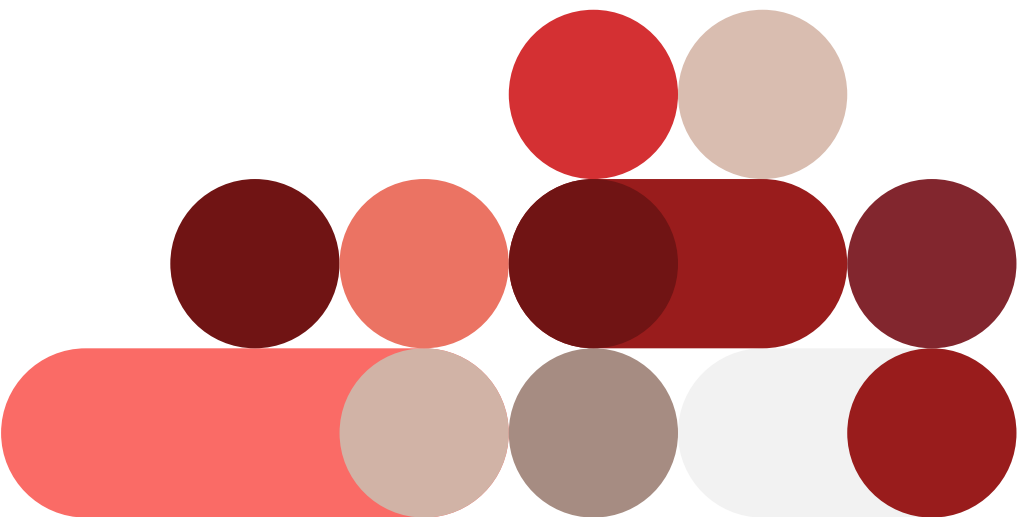
Intressentdialoger

Visselblåsartjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Tabell över taxonomirapportering 2024 - omsättning

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)																				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%		E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Överföring och distribution av elektricitet	CCM 4.9	1 019	29%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	Y	-	Y	Y	Y	Y	29%	E		
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		1 019	29%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	-	Y	-	Y	Y	Y	Y	29%			
Varav möjliggörande verksamheter		1 019	29%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	-	Y	-	Y	Y	Y	Y	29%	E		
Varav omställningsverksamheter		0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		131	4%	-	-	-	-	-	-								0%			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1 151	33%	-	-	-	-	-	-								29%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN				Presenterade siffror i tabellen ovan avser taxonomiförenlig och total nettoomsättning för hela koncernen inklusive verksamhet under avyttring. För att uppfylla kraven enligt taxonomiförordningen har ny omsättning beräknats genom att summera nettoomsättningen från kvarvarande verksamhet (se not 3) med nettoomsättningen från verksamhet under avyttring (se not 36). EU-taxonomin har annan definition för nyckeltalet nettoomsättning och avviker således från koncernens konsoliderade finansiella rapporter under IFRS där verksamhet under avyttring nettoredovisas separat från kvarvarande verksamhet, vilket medför skillnader mellan rapporteringen av EU:s taxonomi och koncernens finansiella rapporter. Syftet med denna anpassning är att säkerställa att rapporteringen är i linje med gällande regelverk och att ge en rättvisande bild enligt taxonomiförordningens krav.																
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 374	67 %																	
TOTALT		3 524	100 %																	

Kvarvarande verksamhet

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag	
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)
Ekonomiska verksamheter (1)					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN					
A.1. Kvarvarande miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)					
Överföring och distribution av elektricitet	CCM 4.9	953	29%	Y	N
A.2 Kvarvarande verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)					
Omsättning för kvarvarande verksamhet som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)		131	4%		
A. Omsättning för kvarvarande verksamhet som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1 084	33%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN					
Omsättningen hos kvarvarande verksamhet som inte omfattas av taxonomin		2 200	67%		
TOTALT		3 284	100%		

Kvarvarande verksamhet

Omräknade siffror för kvarvarande verksamhet redovisas i syfte att skapa jämförbarhet med koncernens övriga finansiella rapporter. De redovisade uppgifterna i huvudtabellerna enligt EU:s taxonomiförordning har justerats för verksamhet under avyttring för att presentera de omräknade siffrorna för kvarvarande verksamhet.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

☐ EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåsartjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Tabell över taxonomirapportering 2024 - kapitalutgifter (CapEx)

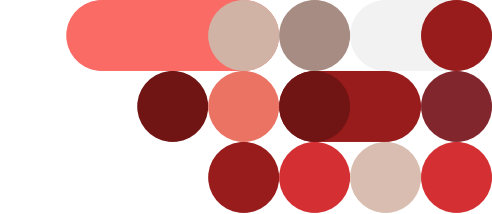
Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		E	
Varav omställningsverksamheter		0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7 / CCA 7.7	13	15%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								22%			
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		13	15%	-	-	-	-	-	-								22%			
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		13	15%	-	-	-	-	-	-								22%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		73	85 %	Presenterade siffror i tabellen ovan avser kapitalutgifter för hela koncernen inklusive verksamhet under avyttring. För att uppfylla kraven enligt taxonomiförordningen har kapitalutgifter beräknats genom att summera kapitalutgifter från investeringar i förvärv och ägande av byggnader i kvarvarande verksamhet och kapitalutgifter i verksamhet under avyttring. Syftet med denna anpassning är att säkerställa att rapporteringen är i linje med gällande regelverk och att ge en rättvisande bild enligt taxonomiförordningens krav.																
TOTALT		86	100 %																	

Kvarvarande verksamhet

Räkenskapsår 2024	2024		
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter, 2024 (4)
Ekonomiska verksamheter (1)			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN			
A.1. Kvarvarande miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga)		-	-
A.2 Kvarvarande verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7 / CCA 7.7	11	13%
Kapitalutgifter för kvarvarande verksamhet som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)		11	13%
A. Kapitalutgifter för kvarvarande verksamhet som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		11	13%
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN			
Kapitalutgifter hos kvarvarande verksamhet som inte omfattas av taxonomin		72	87%
TOTALT		83	100%

Kvarvarande verksamhet

Omräknade siffror för kvarvarande verksamhet redovisas i syfte att skapa jämförbarhet med koncernens övriga finansiella rapporter. De redovisade uppgifterna i huvudtabellerna enligt EU:s taxonomiförordning har justerats för verksamhet under avyttring för att presentera de omräknade siffrorna för kvarvarande verksamhet.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

☐ EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåstjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Tabell över taxonomirapportering 2024 - driftsutgifter (OpEx)

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%		E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E		
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-											
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-											
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		-	-	Presenterade siffror i tabellen ovan avser driftsutgifter för hela koncernen inklusive verksamhet under avyttring. För att uppfylla kraven enligt taxonomiförordningen har driftsutgifter beräknats genom att summera kvarvarande verksamhet och verksamhet under avyttring. Syftet med denna anpassning är att säkerställa att rapporteringen är i linje med gällande regelverk och att ge en rättvisande bild enligt taxonomiförordningens krav.																
TOTALT		-	-																	

Kvarvarande verksamhet

Räkenskapsår 2024	2024		
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgif-ter, 2024 (4)
Ekonomiska verksamheter (1)			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN			
A.1. Kvarvarande miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara verksamheterna (taxonomiförenliga)		-	-
A.2 Kvarvarande verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)			
Driftsutgifter för kvarvarande verksamhet som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)		-	-
A. Driftsutgifter för kvarvarande verksamhet som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN			
Driftsutgifter hos kvarvarande verksamhet som inte omfattas av taxonomin		-	-
TOTALT		-	-

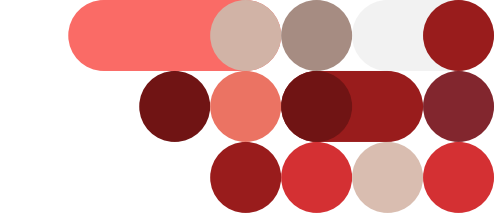
Kvarvarande verksamhet

Omräknade siffror för kvarvarande verksamhet redovisas i syfte att skapa jämförbarhet med koncernens övriga finansiella rapporter. De redovisade uppgifterna i huvudtabellerna enligt EU:s taxonomiförordning har justerats för verksamhet under avyttring för att presentera de omräknade siffrorna för kvarvarande verksamhet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Netel varken utför, finansierar eller exponeras för konstruktion och säker drift av nya kärnkraftsinstallationer. Under 2023 har Netel haft begränsad exponering avseende bygg- och installationsarbeten i befintliga kärnkraftverk och kärnenergiproduktion som uppgår till mindre än 1% av koncernens intäkter.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

☐ EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

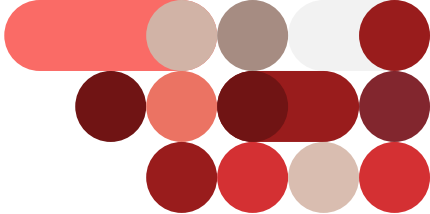
Visselblåsartjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +





Klimatförändringar

Redogörelse kring klimatförändringar syftar till att ge en omfattande och transparent bild av Netels klimatpåverkan och hur vi hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter. Genom att anpassa verksamheten kan Netel bidra till begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. Hållbarhetsrapporten ämnar ge insyn i Netels strategi och affärsmodell vilka är utformade för att möta framtida krav och förväntningar på klimatomställning. I den dubbla väsentlighetsanalysen har Netel identifierat klimatförändringar som en av de mest väsentliga frågorna för både inverkan på miljön och den finansiella hållbarheten. Analysen visar att Netels verksamhet har väsentlig inverkan på växthusgasutsläpp. Samtidigt utgör omställningen till en mer hållbar verksamhet både risker och möjligheter. För begränsning av klimatförändringar och utsläpp av växthusgas bidrar Netel positivt till norra Europas energiomställning genom arbetet med utbyggnad av elnätet. Netel främjar elektrifiering av olika sektorer, inklusive transport, och bidrar därmed till att minska klimatinverkan och påskynda omställningen till ett hållbart samhälle. Netels verksamhet inom infrastruktur stärker därmed både klimat- och samhällsnyttan. Finansiellt innebär klimatförändringarna en ökad exponering mot kostnader kopplade till förändrade regulatoriska krav, stigande energipriser och potentiella kundkrav på minskade utsläpp. Omställningen möjliggör nya affärsmöjligheter genom ökade investeringar inom infrastruktur.

Implementering av Greenhouse gas protocol (GHG)

GHG-protokollet har implementerats i hela verksamheten i enlighet med standardiserade riktlinjer och metoder. De standarder som följs är:

- Greenhouse Gas Protocol's Corporate Accounting and Reporting Standard (2004)
- Corporate Value Chain (Scope 3) Standard (2011)
- Scope 2 Guidance (2015)

Rapporteringen sker via en digital plattform för att säkerställa fullständig, relevant och jämförbar rapportering i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer. Samtliga växthusgaser som ingår i Kyotoprotokollet (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, NF₃ och SF₆) omfattas och Netel använder beteckningen CO₂e (CO₂-ekvivalenter). Beräkningarna tar hänsyn till utsläpp över hela värdekedjan i den mån det är möjligt. För utsläppsfaktorer som förändras årligen som el och fjärrvärme används den senaste utsläppsfaktorn som finns tillgänglig. Vid beräkningarna per anställd har genomsnittligt antal heltidsanställda i kvarvarande verksamhet under året använts, vilka uppgick till 837 (814).

Netel har gjort en grundlig bedömning för att identifiera och kategorisera utsläppskällor enligt de tre scope som beskrivs i GHG-protokollet. Enligt GHG-protokollet delas utsläppen in i scope 1, 2 och 3. I stora drag omfattar scopen följande:

Scope 1 inkluderar direkta växthusgasutsläpp från källor som Netel har operationell kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från fordon och maskiner som Netel äger eller hyr. Scope 2 avser indirekta utsläpp från köpt energi, det vill säga förbrukning av el och fjärrvärme samt eventuell fjärrkyla. Scope 3 relaterar till indirekta utsläpp som företaget inte kontrollerar men ändå orsakar och delas ofta upp i upp- och nedströms utsläpp, beroende på var i värdekedjan utsläppen sker. I värdekedjans början är energianvändningen vid framställning av material såsom aluminium, stål och koppar väsentlig. Vid inköp av material har Netel begränsad insyn i ursprung och produktionsmetoder, men det är rimligt att anta att även dessa processer är energikrävande. Netels beräkningar inom scope 3 omfattar kategorierna 1–7 och 11:

- Inköpta varor och tjänster
- Kapitalvaror
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter
- Uppströms transporter
- Avfallshantering
- Tjänsteresor inklusive hotellövernattningar
- Anställdas pendling
- Användning av sålda produkter

Beräkningar av utsläpp inom scope 3 har tagits fram med hjälp av kostnadsdata i kombination med relevanta utsläppsfaktorer. Netel har gjort bedömningen att merparten av värdekedjan nedströms inte är inom verksamhetens finansiella eller operationella kontroll och exkluderas därmed.

Science Based Targets initiative (SBTi)

I december 2024 validerades Netels klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi). De vetenskapligt baserade målen innebär en minskning om 42% av scope 1–2-utsläppen till 2030 och en minskning om 90% till 2050 med 2023 som basår. Motsvarande mål för scope 3 innebär en minskning om 51,6% per MSEK GEVA¹ fram till 2030 samt en minskning om 90% till 2050 med 2023 som basår. Det övergripande målet är att nå netto-nollutsläpp i hela värdekedjan till 2050. De validerade vetenskapligt baserade målen ger Netel en tydlig plan

för att minska växthusgasutsläppen i linje med de globala klimatmålen. Målen speglar inte bara Netels ambitioner att bidra till en mer hållbar framtid utan även ansvaret gentemot kunder, leverantörer och samhället. Genom att arbeta systematiskt och målinriktat med att minska utsläppen stärker Netel rollen som en hållbar och ansvarstagande aktör.

Växthusgasutsläpp 2024

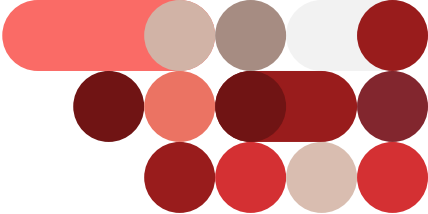
I enlighet med koncernens finansiella rapportering där verksamhet under avyttring redovisas separat från kvarvarande verksamhet så redovisar Netel utsläpp enligt GHG-protokollet i tabeller och text huvudsakligen för den kvarvarande verksamheten med kompletterande information avseende utsläpp från verksamhet under avyttring, om inte annat anges. Netel kategoriserar och rapporterar sina växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet för att ge en helhetsbild av verksamhetens klimatpåverkan och möjliggöra jämförelser över tid. För att säkerställa jämförbarhet har bestående validerade SBTi-mål omräknats för jämförelseperioden samt basåret 2023. Utsläppen för 2023 har omräknats för att överensstämma med 2024 års beräkningsmetod och möjliggöra en rättvis jämförelse mellan åren. Nyckeltalet utsläpp gram per körda km har räknats om baserat på verklig förbrukning snarare än förbrukning enligt WLTP för att mer korrekt spegla fordonsflottan 2023 och 2024. Utöver omräkningen av scope 1 har Netel, som en del av SBTi-processen, identifierat kategori 11 Användning av sålda produkter som väsentlig. Datainsamlingen för hållbarhetsrapporten sker genom digitala system och omfattar både direkta och indirekta utsläpp. Bränsleförbrukning i fordon och maskiner rapporteras genom leasingoperatörer, medan energianvändning från fastigheter inhämtas direkt från energileverantörer eller uppskattas vid behov. För scope 3 samlas data in från leverantörer och underentreprenörer, men på grund av variationer i datakvalitet och tillgänglighet kompletteras beräkningarna med schablonvärden och uppskattningar baserade på verksamhetens inköpsvolym.

Under 2024 har Netel genomfört en omfattande kartläggning av sitt klimatavtryck och utformat en övergångsplan för att minska verksamhetens växthusgasutsläpp. Målet är att skapa en mer hållbar verksamhet i linje med internationella klimatmål. Rapporteringen syftar till att säkerställa transparens, identifiera förbättringsområden och stödja det långsiktiga arbetet med att integrera hållbarhet i hela värdekedjan. Genom att mäta, analysera och rapportera utsläppen kan Netel utveckla effektiva strategier och mål för att minska sin klimatpåverkan. Detta stärker samtidigt företagets ansvarstagande gentemot kunder, leverantörer och samhället i stort. Rapporteringen är en central del av Netels åtagande att aktivt bidra till den globala omställningen mot en mer klimatneutral ekonomi.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
 Klimatförändringar	
Miljöförening	
Vattenresurser och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetslagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
Intressentdialoger	
Visselblåstjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



¹ Totala växthusgasutsläpp i ton CO₂e/EBITDA+personalkostnader



Netels växthusgasutsläpp är huvudsakligen koncentrerade till scope 3 där inköpta varor och tjänster utgör en betydande andel av de totala utsläppen. Scope 1 och 2 utgörs huvudsakligen av bränsle-användning i fordon och maskiner.

Scope 1 och 2 (marknadsbaserat) uppgår till 3 874 (4 188) ton CO₂e med företagsbilar och maskiner som de största källorna. Utsläpp från företagsbilar har genererat 2 232 (2 411) ton CO₂e. Minskningen i scope 1 beror främst på att Netel har fler el- och hybridfordon vilket är positivt för Netels klimatutsläpp.

Utsläpp inom scope 2 (marknadsbaserat) uppgår till 221 (136) ton CO₂e där ökningen främst beror på ökad användning av elfordon.

För scope 1 utgår rapporteringen från bränsleförbrukning där data inhämtas direkt från leasingoperatörer. För energiförbrukning samlas motsvarande information in från energileverantörer när sådan data finns tillgänglig. I de fall där specifik information om elektricitet sak-nas görs en uppskattning baserad på kontorens storlek och snittför-brukning för fordon.

Scope 3 bidrog med 55 637 (55 030) ton CO₂e där 92% (93) avser utsläpp från inköpta varor och tjänster. Utsläpp från inköpta tjänster uppgick till 24 982 ton CO₂e vilket motsvarar 49% av utsläppen i kategorin. Detta återspeglar verksamhetens karaktär av projektledar-organisation eftersom Netel anlitar ett stort antal underentreprenörer som utför arbeten som exempelvis montering, schaktningsarbeten, grävning och asfaltering. Utöver inköpta tjänster genererades 51% av utsläppen i kategorin från inköpt material. Affärsmodellen innebär att en stor del av utsläppen genereras av externa aktörer.

En av de största utmaningarna med hållbarhetsdata inom scope 3 är att samla in data från underentreprenörer. Idag kan Netel inte rapportera specifika data för varje typ av entreprenör och leverantör, men har som mål att kontinuerligt förbättra rapporteringen.

Övriga 4 479 (3 956) ton CO₂e inom scope 3 utgörs av kapitalvaror, bränslerelaterade aktiviteter, transport, avfall, tjänsteresor, anställdas pendlarresor och användning av sålda produkter.

Motsvarande utfall för verksamhet under avyttring är följande: Scope 1–2 (marknadsbaserat) utgör 40 (24) ton CO₂e där merparten är hänförliga till scope 1 Företagsbilar. Scope 3 för verksamhet under avyttring uppgår till 5 587 (6 652) ton CO₂e där majoriteten (97%) är hänförlig till kategori 1 Inköpta varor och tjänster.

Netels utsläpp enligt GHG-protokollet

Ton CO ₂ e		Basår 2023	2023-12-31	2024-12-31	% N / N-1	2030	2050
Scope 1	Brutto utsläpp	4 052	4 052	3 653	-10%	2 350	405
Scope 2	Brutto platsbaserade utsläpp	25	25	24	-3%	14	2
	Brutto marknadsbaserade utsläpp	136	136	221	63%	79	14
Scope 1-2	Platsbaserade	4 077	4 077	3 677	-10%	2 364	407
	Marknadsbaserade	4 188	4 188	3 874	-7%	2 429	419
Scope 3	3.1 Inköpta varor och tjänster	51 074	51 074	51 158	0%	47 499	5 107
	3.2 Kapitalvaror	1 226	1 226	1 862	52%	1 140	123
	3.3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i scope 1 eller 2)	1 010	1 010	922	-9%	940	101
	3.4 Transport och distribution i tidigare led	210	210	337	60%	196	21
	3.5 Avfall genererat i verksamheter	346	346	576	66%	322	35
	3.6 Tjänsteresor	126	126	79	-37%	117	13
	3.7 Anställdas pendling	917	917	598	-35%	852	92
	3.11 Användning av sålda produkter ²	121	121	105	-13%	113	12
	Totala scope 3-utsläpp	55 030	55 030	55 637	1%	51 178	5 503
Totala utsläpp kvarvarande verksamhet ¹	Platsbaserade	59 108	59 108	59 314	0%	53 543	5 911
	Marknadsbaserade	59 218	59 218	59 511	0%	53 607	5 922
Verksamhet under avyttring							
Scope 1	Brutto utsläpp	24	24	32	38%		
Scope 2	Brutto platsbaserade utsläpp	3	3	2	-42%		
	Brutto marknadsbaserade utsläpp	11	11	7	-32%		
Scope 3	Totala scope 3-utsläpp	6 652	6 652	5 887	-11%		
Totala utsläpp inklusive verksamhet under avyttring	Platsbaserade	65 785	65 785	65 235	-1%		
	Marknadsbaserade	65 904	65 904	65 437	-1%		

¹Totala utsläpp skiljer sig från uppgifterna i årsredovisningen för 2023 på grund av omräkningar och tidigare felrapporterad data för affärsresor.

²Kategori 3.11 Användning av sålda produkter är ny för 2024.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

☐ Klimatförändringar

Miljöföreoreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåsartjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Samtliga tabeller på denna sida avser den kvarvarande verksamheten

Nyckelvärden

	Basår 2023	2024-12-31	% N / N-1
Nettoomsättning, MSEK	3 218	3 284	2%
Antal heltidsekvivalenter, medelantal under året	856	837	-2%
Justerad EBITDA, MSEK	250	232	-7%
Personalkostnader, MSEK	687	706	3%
Förädlingsvärde, MSEK	937	938	0%
Scope 3 - GEVA/ton CO ₂ e/MSEK	48	43	-10%

Växthusgasintensitet

Ton CO ₂ e	2023		2024	
	Per MSEK	Per anställd	Per MSEK	Per anställd
Scope 1	1,3	4,7	1,1	4,4
Scope 2 platsbaserad	0,01	0,03	0,01	0,03
Scope 2 marknadsbaserad	0,04	0,16	0,07	0,26
Scope 1–2 platsbaserad	1,3	4,8	1,1	4,4
Scope 1 –2 marknadsbaserad	1,3	4,9	1,2	4,6
Scope 3	17,1	64,3	16,9	66,5
Scope 1–3 platsbaserad	18,4	69,1	18,1	70,9
Scope 1–3 marknadsbaserad	18,4	69,2	18,1	71,1

Klimatrelaterade risker

Netel har genomfört en analys av klimatrisker utifrån IPCC:s¹ klimatscenarier SSP1-2.6 och SSP3-7.0. Scenarierna ger en bred representation av möjlig framtida klimat-utveckling och har använts för att analysera klimatr-elaterade risker under tre tidsperioder: nutid, nära framtid (2030) och lång sikt (2050). Analysen har fokuserat på de geografiska områden där Netel verkar och på de specifika klimatrelaterade risker som kan påverka Netels verksamhet.

Följande klimatrisker har identifierats som relevanta för Netels verksamhet och bedöms som relevanta och tillämpliga för hela koncernen:

- **Extrem nederbörd och översvämningar:** Risk för översvämningar och lokala skyfall, vilket kan leda till skador på utrustning och förseningar i projektge-nomförandet.
- **Markrörelser och skred:** Förändrade nederbörds-mönster kan orsaka jordskred, särskilt i områden med branta sluttningar och lerjordar.
- **Skogsbränder:** Under torra år ökar risken för skogs-bränder, vilket kan påverka projekt i skogsnära miljöer.
- **Temperaturförändringar:** Kalla vintrar och perioder med extrem värme kan påverka arbetsförhållanden och produktivitet samt öka behovet av anpassningar för känslig utrustning.

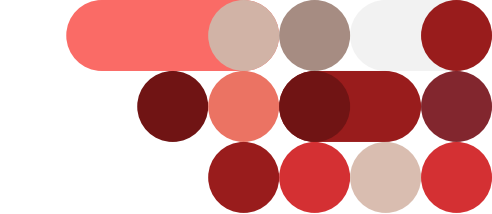
Scope 1 och 2

Ton CO ₂ e	2023	2024
Företagsbilar	2 411	2 232
Maskiner	1 641	1 421
Totalt	4 052	3 653
Elektricitet marknadsbaserad	124	175
Värme	11	18
Totalt fastigheter	135	193
Totala CO₂e utsläpp scope 1–2	4 188	3 846

Scope 1 Företagsbilar

Antal	2023	2024
Eldrivna	13	49
Hybrid	23	45
Biodiesel	0	15
Fossildrivna	552	470
Totalt antal företagsbilar	588	579
Utsläpp i gram per körd kilometer	209	206

Analysen visar att Netels exponering för klimatrelaterade risker är begränsad till följd av verksamhetens natur. Netel verkar som entreprenör snarare än ägare av infra-struktur, vilket minskar den direkta påverkan av fysiska risker. Dessutom är projekten geografiskt spridda och har kort varaktighet, vilket gör det möjligt att anpassa dem efter rådande förhållanden. Sammanfattningsvis visar analysen att de identifierade klimatriskerna inte utgör en väsentlig inverkan på Netel, varken operationellt eller finansiellt, men att ett fortsatt proaktivt arbete med klimatanpassning är avgörande för att bibehålla en hållbar och konkurrenskraftig verksamhet.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

○ Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

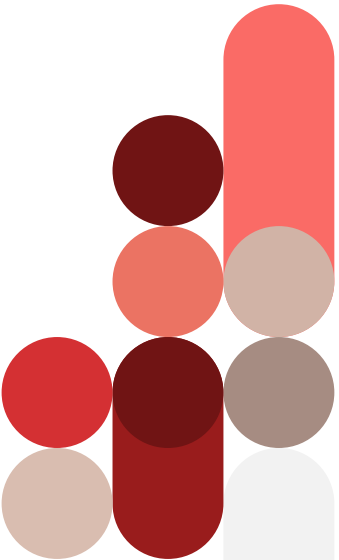
Intressentdialoger

Visselblåstjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Miljöföroreningar

I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades föroreningar av luft och jord samt utsläpp av mikroplaster som en väsentlig inverkan på miljö och samhälle. Föroreningar uppstår från transportfordon, tunga fordon och produktionen av material såsom betong, stål, aluminium och koppar. Dessa material orsakar betydande vatten-, jord- och luftföroreningar under utvinning, raffinering och produktion medan transportfordon bidrar med utsläpp av växthusgaser, partiklar, kväveoxider, svaveldioxid och andra föroreningar som påverkar både miljö och hälsa negativt. Dessutom innebär Netels användning av plast risker kopplade till spridning av primära mikroplaster, vilket kan få långsiktiga effekter på biologisk mångfald och ekosystem.

Netel identifierar, analyserar och prioriterar systematiskt de mest betydande miljöaspekterna för att minimera risker och förebygga negativ påverkan. Netel arbetar aktivt för att använda återvinningsbara material, minimera miljöfarliga kemikalier och implementera den senaste tekniken för att välja miljövänliga alternativ.

Vid identifiering av förorenad jord, exempelvis i Tyskland och Norge, hanterar Netel den förorenade massan och ersätter den med ren jord vilket bidrar till att minska jordföroreningar. Netel har också hög beredskap för att hantera incidenter, som felaktigt kartlagda gasledningar, för att snabbt kunna agera och minimera eventuella skador. Samarbetet med kunder, underleverantörer och leverantörer är centralt för att säkerställa att högt ställda miljökrav efterlevs och uppförandekoden fastställer krav för miljöskydd som förväntas följas både lokalt och internationellt.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
Klimatförändringar	
Miljöföroreningar	
Vattenresurser och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetstagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
Intressentdialoger	
Visselblåstjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

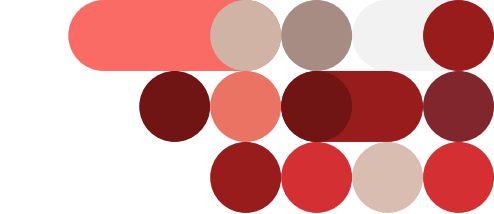
Vattenresurser och marina resurser

Vattenanvändningen är som mest omfattande i det inledande skedet av Netels värdekedja, där Netels möjlighet att påverka är begränsad. Det omfattar vattenuttag och utsläpp kopplade till produktion av material såsom betong, aluminium, stål och koppar, där särskilt aluminium och koppar är framträdande. Produktionen av dessa material kräver omfattande vattenanvändning i alla steg av mineralutvinning, bearbetning och produktion.

Gruvverksamhet, som en central del i framställningen av dessa material, påverkar vattenresurser på två sätt. För det första kräver många gruvprocesser stora mängder vatten – från borrhning till tvättning av mineraler – vilket resulterar i sjunkande grundvattennivåer i drabbade områden, uttorkning av floder och sjöar samt vattenbrist som påverkar jordbruksbevattning och betesmarker. För det andra riskerar gruvprocesserna att förorena vatten genom tillsättning av kemikalier och avfallsprodukter som kan blockera floder och vattendrag. Det påverkar både det lokala ekosystemet och tillgången till rent vatten i närliggande samhällen.

I de fall där material tillhandahålls av externa leverantörer har Netel begränsad insyn i ursprung och produktionsmetoder. Netel arbetar aktivt för att förbättra transparensen och förståelsen för leverantörs-kedjan med målet att minska miljöpåverkan och stärka hållbarhetsarbetet även i led där Netel saknar direkt kontroll.

Längre fram i värdekedjan tar Netel del av kundernas miljöanalyser för att konkret identifiera och hantera potentiella effekter på vattenmiljöer och marina resurser. Genom att anpassa arbetsmetoder och implementera specifika åtgärder skyddar Netel vattenkvaliteten och bevarar känsliga marina ekosystem. Netel säkerställer en långsiktig och ansvarsfull hantering av vatten- och havsresurser genom att följa gällande riktlinjer och samarbeta nära med kunder och experter.



Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
Klimatförändringar	
Miljöföreningar	
○ Vattenresurser och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetstagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
Intressentdialoger	
Visselblåstjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Biologisk mångfald och ekosystem

Netels verksamhet har en miljöpåverkan som innefattar markanvändning och potentiella förändringar av arters livsmiljöer under projektens genomförande. Byggnation och underhåll av infrastruktur för elektricitet, mobilnät, kablar och vatten kräver exploatering av mark. Installation av nedgrävda kablar har ofta en större påverkan, eftersom detta kräver anläggning av vägar för tunga maskiner som används vid grävning. Både byggnation och drift av elnät kan störa känsligt djurliv genom buller. Lekplatser och bottenlevande fauna kan påverkas av installationer, särskilt vid projekt i eller nära känsliga områden för biologisk mångfald.

Netels verksamhet påverkar också biologisk mångfald genom mineralutvinning och materialproduktion uppströms i värdekedjan. Framför allt kan aktiviteter relaterade till etablering, drift, stängning och återställning av gruvor orsaka betydande effekter på biologisk mångfald. Effekterna omfattar förändringar i landskap, avlägsnande av vegetation och störningar av djurens livsmiljöer, vilket kan ha långvariga konsekvenser för ekosystem, växtlighet och djurliv, även efter att gruvorna har stängts.

Netel är medvetet om dessa utmaningar och strävar efter att minimera sin påverkan på biologisk mångfald genom att anpassa sina arbetssätt och processer.

Netel arbetar aktivt för att främja biologisk mångfald och skydda ekosystem i leveransen till kunderna. Netel tar del av kundernas miljöanalyser för att identifiera potentiella effekter på den lokala naturen och ekosystemens balans. Utifrån analyserna implementeras åtgärder som bevarar artrikedom och skyddar känsliga naturområden. Genom att följa gällande riktlinjer och samarbeta med kunder och experter bidrar Netel till att skapa hållbara lösningar som värnar om den biologiska mångfalden.



Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
Klimatförändringar	
Miljöföreningar	
Vattenresurser och marina resurser	
○ Biologisk mångfald och ekosystem	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetstagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
Intressentdialoger	
Visselblåstjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

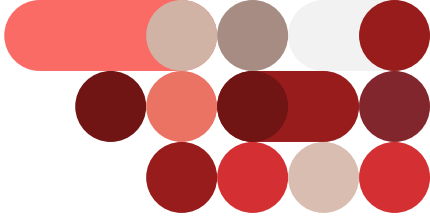


Netel har en negativ påverkan på cirkulär resursanvändning eftersom verksamheten är beroende av stora mängder nytt material för sina projekt. Netels miljöpåverkan inkluderar hög resursanvändning vid byggnation av infrastruktur såsom el-, mobil- och infraserbörnet. Netel köper in resursintensiva material som cement, stål, aluminium och koppar, men har begränsad insikt i ursprunget och produktionsmetoderna för de material som levereras av underleverantörer. Kvalitetskraven på komponenter och kundspecifika krav i projekten begränsar Netels möjligheter att påverka val av material och produkter. Dessutom skapar den globala efterfrågan på strategiska material en bristsituation som ytterligare försvårar resurskontrollen.

Netel genererar avfall från både byggnation och nedmontering av infrastruktur. Även om avfall från byggnation ofta är begränsat eftersom färdiga komponenter beställs efter behov, kan annat avfall, så som förorenade jordmassor uppstå. Material från nedmonterad infrastruktur som inte kan återanvändas som reservdelar hanteras också som avfall. Avfall som genereras i Netels projekt hanteras av samarbetspartners inom avfallshantering.

Bristen på material, orsakad av energi- och elsystemets omställning, leder till högre materialkostnader och längre leveranstider, vilket innebär finansiella risker för Netel i form av projektförörseningar och ökade kapitalkostnader. Eftersom materialinköp ofta specificeras och bekostas av kunderna i kontrakten bedöms dock Netels riskexponering vara begränsad.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
Klimatförändringar	
Miljöföroreningar	
Vattenresurser och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	
○ Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetstagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
Intressentdialoger	
Visselblåstjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Den egna arbetskraften

ARBETSKRAFT

Alla medarbetare i Netel ska behandlas lika och rättvist, utan diskriminering. Netel är fast beslutet att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla känner sig respekterade och värderade. Rättvisa och lika-behandling är grundläggande principer som genomsyrar Netels arbete och företagskultur. Genom att arbeta aktivt med dessa frågor skapar Netel en arbetsplats där varje individ kan trivas och utvecklas.

Netel har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Ingen får diskrimineras på grund av etnicitet, religion, könsidentitet eller -uttryck, ålder, nationalitet, språk, politisk åsikt, civilstånd, sexuell läggning, funktionsvariation eller medlemskap i fackförening.

Netel strävar efter att skapa en arbetsplats där medarbetarna känner tillit till varandra och till företaget. Motivation är en nyckelfaktor för medarbetarnas välmående och engagemang. Motivation skapas när varje medarbetare har en tydlig förståelse för verksamhetens vision och mål, sin egen roll samt betydelsen av det egna arbetet. Det är också viktigt att medarbetarna har möjlighet att påverka sin arbetssituation och att de har de befogenheter som krävs för att utföra sitt arbete framgångsrikt.

Kompetensutveckling är en central del för att bygga motivation. Genom att erbjuda kontinuerliga utvecklingsmöjligheter stärker Netel både medarbetarna och organisationen. Hos Netel är medarbetarsamtalen ett viktigt verktyg i arbetet för att skapa motivation och tillit. Medarbetarsamtal genomförs minst en gång per år och ger en möjlighet till dialog om mål, utveckling och arbetsmiljö.

Netel värnar också kulturen med en "öppen dörr"-policy, vilket innebär att det alltid är nära till chefer och ledning. Trots att Netel vuxit, agerar bolaget fortfarande med den tillgänglighet och snabbhet som kännetecknar ett mindre företag.

För nyanställda säkerställer Netel en respektfull introduktion där de snabbt får tillgång till rätt verktyg och kunskap för att komma in i verksamheten och känna sig välkomna som en del av Netel.

Under 2024 ökade medarbetarlojaliteten eNPS till 7,8 (7,0).

ARBETSVILLKOR

Netel ska erbjuda rättvisa och trygga arbetsvillkor som säkerställer en god arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Majoriteten av Netels medarbetare omfattas av kollektivavtal som garanterar konkurrenskraftiga löner och förmåner.

Regelbundna medarbetarundersökningar genomförs också för att få insikter om arbetsmiljön och identifiera områden för förbättring.

Netel uppmuntrar en sund balans mellan arbete och privatliv genom riktlinjer för digital kommunikation, där det anges när arbete förväntas ske. Dessa riktlinjer är särskilt viktiga i en bransch där projekt ofta är tidskritiska och innebär höga krav. Samtidigt är det känt att arbetsbelastningen i vissa projekt, särskilt de som är kopplade till energiomställningen och utbyggnad av nätverk, kan vara intensiva. För att minska risken för stress och utmattning erbjuder Netel stödinsatser och resurser, så som tillgång till hälsovård och möjligheter för återhämtning.

Målet är att ingen ska skadas när de utför uppgifter åt Netel. Verksamheten är förenad med arbetsmiljörisker och Netel arbetar proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna. Netel erbjuder även utbildningar och regelbundna uppdateringar av arbetsmiljörutiner som en del av den proaktiva strategin för att förebygga olyckor och säkerställa en trygg arbetsplats.

Antalet inträffade arbetsrelaterade olyckor avser olyckor som lett till fler än en dags frånvaro.

LIKABEHANDLING

Netel strävar efter en jämn könsfördelning på olika roller och befattningar inom hela verksamheten. Andelen kvinnliga medarbetare uppgick till 10% (8) och antalet kvinnliga lönesättande kvinnor var 30 av totalt 305 chefer, motsvarande 10%. Dessa snedfördelningar återspeglar branschens bredare utmaningar. Netel arbetar aktivt för att skapa en jämställd arbetsmiljö genom rättvisa rekryteringsprocesser som säkerställer att kandidater bedöms baserat på kompetens och erfarenhet.

För att främja likabehandling har Netel policyer och riktlinjer för att öka medvetenheten om diskriminering och omedvetna fördomar. De syftar till att skapa en arbetsplats där varje individ behandlas med respekt och känner sig inkluderad. Netel uppmuntrar också en kultur av öppenhet och dialog genom visselblåsar-funktioner och andra mekanismer som gör det möjligt att rapportera eventuella incidenter av diskriminering eller trakasserier.

Netel säkerställer att alla medarbetare har lika tillgång till utbildning och utvecklingsmöjligheter samt rättvisa lönevillkor, oavsett kön, ålder, bakgrund eller andra faktorer. Netels ledning följer löpande upp dessa frågor för att säkerställa att likabehandling inte bara är en ambition utan också en verklighet i det dagliga arbetet.

Genom dessa åtgärder och sitt långsiktiga åtagande för jämställdhet och inkludering, fortsätter Netel att arbeta för att vara en arbetsgivare där alla medarbetare känner sig uppskattade och har möjlighet att nå sin fulla potential.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

○ Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåsartjänst

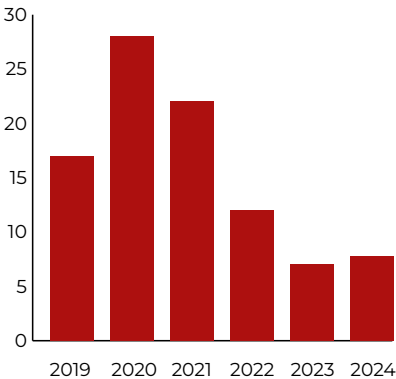
Certifieringar

Finansiella rapporter +

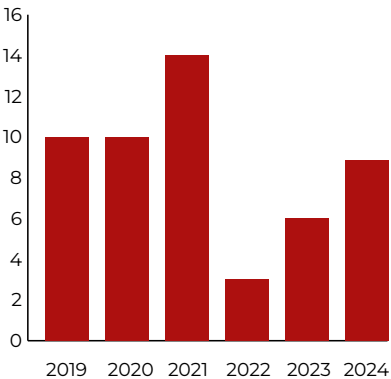
Övrig information +



Medarbetarlojalitet eNPS



Antal inträffade olyckor



För medarbetardata på denna sida har justering för försäljning av den finska verksamheten endast skett för 2024. Uppgifterna avser 31 december om inget annat anges.

Antal anställda						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antal anställda	437	414	658	809	856	837
Antal kvinnor/män	57/380	50/364	46/612	68/741	71/794	87/750
Andel kvinnor/män, %	13/87	12/88	7/93	8/92	8/92	10/90

Ålders- och könsfördelning

		2019	2020	2021	2022	2023	2024
18–35 år	Antal kvinnor/män	26/166	21/153	20/250	29/296	22/291	35/268
	Andel kvinnor/män, %	6/38	5/37	3/38	3,5/37	2/34	4/32
36–50 år	Antal kvinnor/män	17/135	17/128	20/197	30/242	34/263	27/275
	Andel kvinnor/män, %	4/31	4/31	3/30	3,5/30	4/30	3/33
Över 50 år	Antal kvinnor/män	13/79	12/83	7/164	9/203	15/240	25/207
	Andel kvinnor/män, %	3/18	3/20	1/25	1/25	2/28	3/25

Uppgifterna avser medelantalet heltidsekvivalenter.

Personalomsättning och sjukfrånvaro

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Personalomsättning, %	5,2	3,1	1,2	7,9	16,2	15,6
Sjukfrånvaro, %	3,1	3,4	3,1	3,1	3,8	3,9

Med personalomsättning avses antalet anställda som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda under året. Sjukfrånvaron har beräknats som antalet frånvarande timmar på grund av sjukdom i relation till totalt antal arbetade timmar.

Nyanställda

	Infraservices	Kraft	Telekom	Huvudkontoret	Totalt
Antal nyanställda	23	32	89	5	149

Föräldralediga

	Infraservices	Kraft	Telekom	Huvudkontoret	Totalt
Antal föräldralediga	39	12	24	1	76

Avser antalet föräldralediga under 2024 mätt som genomsnittligt antal heltidsekvivalenter.

Hel- och deltidsanställda medarbetare och icke-anställda medarbetare

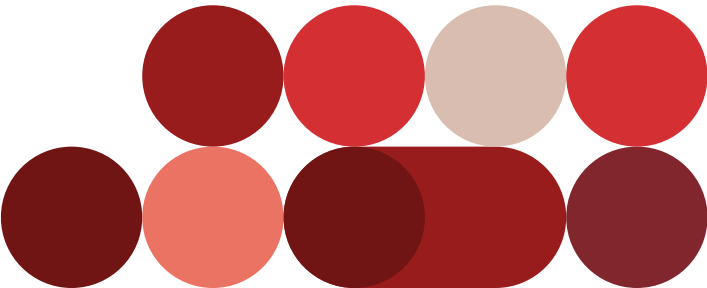
Antal	Infraservices	Kraft	Telekom	Huvudkontoret	Totalt
Heltidsanställda	155	203	449	12	819
Deltidsanställda	7	3	1	0	11
Antal icke-anställda medarbetare	14	8	17	6	45

Uppgifterna avser medelantalet heltidsekvivalenter under 2024. Med icke-anställda medarbetare avser bland annat konsulter som utför specifika projekt på uppdrag av ett Netelbolag.

Antal och andel medarbetare som omfattas av kollektivavtal

	Infraservices	Kraft	Telekom	Totalt
Antal som omfattas av kollektivavtal	103	179	382	721
Andel som omfattas av kollektivavtal, %	13%	22%	47%	81%

Uppgifterna avser medelantalet heltidsekvivalenter under 2024.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetsdagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåstjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Arbetsstagare i värdekedjan

ARBETSVILLKOR

Utöver den egna arbetskraften sysselsätter Netel mer än 2 500 personer i fyra länder. Netels verksamhet bygger på ett omfattande nätverk av entreprenörer och underleverantörer, vilket innebär att en stor del av arbetstagarna i värdekedjan är anställd av externa aktörer. Det skapar särskilda utmaningar för att säkerställa rättvisa och säkra arbetsvillkor i hela värdekedjan.

Arbetsstagare hos underleverantörer utsätts för arbetsmiljörisker inom alla Netels divisioner. De största riskerna är kopplade till arbete på höga höjder, elledningar, omfattande bilkörning samt hantering av tung utrustning och tunga maskiner. I Tyskland förekommer också specifika risker vid grävarbeten nära gasledningar eller i områden med kvarvarande krigsmateriel från världskrigen. Dessa arbetsförhållanden innebär betydande säkerhetsutmaningar som påverkar arbetsstagare i värdekedjan negativt.

Dessutom finns det risker för otillbörliga arbetsförhållanden, inklusive svartarbete, långa arbetstider och otillräckliga löner, särskilt inom byggsektorn. Efterfrågan på tjänster inom byggsektorn har ökat, vilket i kombination med brist på kvalificerad arbetskraft skapar risker för osäkra arbetsförhållanden.

Netel har rutiner för att säkerställa att arbetsmiljölagar och säkerhetsföreskrifter följs och att arbetsstagare i hela värdekedjan ges tillgång till trygga och rättvisa arbetsvillkor. Netel har för avsikt att stärka tillsynen och uppföljningen av arbetsvillkor hos sina samarbetspartner och leverantörer.

LIKABEHANDLING

Netel verkar i en bransch där ojämna könsfördelning och risker för diskriminering förekommer. Arbetsstagare i värdekedjan kan utsättas för begränsade möjligheter till lika behandling, exempelvis i form av lönesättning, karriärutveckling och tillgång till utbildning.

Det finns en ojämna representation mellan könen i branschen och Netel arbetar aktivt för att säkerställa att rekryteringsprocesser, löneförhandlingar och arbetsmiljöer är fria från diskriminering. Genom att ställa krav på likabehandling i avtal med underleverantörer och utföra regelbundna granskningar strävar Netel efter att främja rättvisa förhållanden i hela värdekedjan.

För att öka medvetenheten och minska risken för diskriminering genomför Netel utbildningar och informationsinsatser som riktar sig till både anställda och samarbetspartner. Netel ser likabehandling som en central del av sitt sociala ansvar och arbetar för att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla har lika möjligheter oavsett kön eller bakgrund.

ANDRA RÄTTIGHETER

Netel har identifierat risker för arbetsrelaterade brott som kan förekomma inom värdekedjan. Det inkluderar lönedumpning, otillåtna anställningsformer och andra typer av arbetskraftsexploatering. Sådana oegentligheter påverkar ofta de mest utsatta arbetstagarna och kan få betydande negativa konsekvenser för berörda personer.

Netel arbetar aktivt för att förebygga olagliga och oetiska arbetssätt genom att stärka processerna för leverantörsgranskning och uppföljning. Netel ser respekt för mänskliga rättigheter som en integrerad del av sin verksamhet och strävar efter att säkerställa att alla arbetsstagare i värdekedjan ges rimliga och rättvisa arbetsvillkor samt skydd mot exploatering.



Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

○ Arbetsstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåstjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Påverkade samhällen

SAMHÄLLENS EKONOMISKA, SOCIALA OCH KULTURELLA RÄTTIGHETER

Netels verksamhet inverkar på samhällen på flera nivåer där Netel genom sitt arbete med infrastrukturprojekt bidrar till både ekonomisk tillväxt och samhällsutveckling. Genom att medverka i utbyggnaden av bredbands- och elnät samt andra samhällsviktiga infrastruktur-tjänster spelar Netel en central roll i att stödja ekonomisk och social utveckling i samhället.

Netel arbetar med ett stort antal underleverantörer och entreprenörer, vilket leder till att Netel bidrar till att skapa arbetstillfällen och främja ekonomisk tillväxt i lokalsamhällen. Netel bidrar också till att stödja och stärka arbetsmarknader och skapa nya affärsmöjligheter för regionala företag genom att anställa lokala medarbetare och samarbeta med lokala leverantörer.

TILLGÅNG TILL SAMHÄLLSINFRASTRUKTUR

Netel bidrar till att säkerställa tillgång till grundläggande samhällsinfrastruktur som elektricitet, internet och vatten. Tillgång till elektricitet, internet och vatten ses som grundläggande behov i dagens samhällen och genom att erbjuda 5G, fiberoptik, elektricitet, vatten och avlopp, fjärrvärme samt gång- och cykelvägar, bidrar Netel till att stärka samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter.

Infrastrukturtjänster är avgörande för att främja samhällens utveckling och för att säkerställa medborgarnas välbefinnande och livskvalitet.

SOCIALA RÄTTIGHETER OCH DIGITAL INKLUDERING

Netel spelar en viktig roll i att minska digitala klyftor och säkerställa att fler samhällen får tillgång till modern teknik och kommunikationsmöjligheter. Netels arbete med att bygga ut internet gör det möjligt för människor att få tillgång till utbildning, arbete och offentliga tjänster på digitala plattformar. Det är en viktig del för att främja social inkludering och jämlikhet.

Netel strävar också efter att säkerställa att arbetstagare inom både egna och underleverantörernas led har rättvisa arbetsvillkor och skyddade rättigheter, vilket bidrar till en hållbar och rättvis samhällsutveckling. Genom att säkerställa att alla som deltar i Netels projekt behandlas med respekt och rättvisa, stödjer Netel social hållbarhet och mänskliga rättigheter i hela sin värdekedja.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
Klimatförändringar	
Miljöföreningar	
Vattenresurser och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetstagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
Intressentdialoger	
Visselblåsartjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Affärsetik

EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH REGLER

Netel tillämpar strikt nolltoleranspolicy mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt i hela sin värdekedja. Netel följer alla tillämpliga internationella och nationella normer och lagar som reglerar gåvor, mutor och korruption. I enlighet med dessa riktlinjer vidtar Netel åtgärder för att motverka svartarbete, penningtvätt, ekonomisk brottslighet och påverkan från illegal verksamhet.

Medarbetare och samarbetspartners inom Netel är förbjudna att erbjuda eller arrangera resor, ge gåvor eller andra tjänster och förmåner som kan betraktas som otillbörliga eller som inte kan granskas och redovisas öppet i enlighet med Netels uppförandekod. Gåvor från leverantörer får endast accepteras om deras värde är ringa. Det är dock alltid förbjudet för medarbetare att acceptera kontanter eller motsvarande, så som sponsring eller personliga rabatter. Vid besök hos leverantörer eller deltagande i konferenser och utställningar ska samtliga kostnader för resa och logi täckas av Netel.

Netel tar avstånd från konkurrensbegränsande metoder och verkar för att säkerställa sund konkurrens i samband med anbud, upphandlingar och inköp. Netel motverkar otillbörlig påverkan, mutor, prissamverkan, kartellbildning, missbruk av marknadsdominans och manipulation av anbud som syftar till att snedvrída konkurrensen eller strider mot gällande konkurrenslagstiftning. För att hantera eventuella intressekonflikter har Netel tydliga riktlinjer. Om en medarbetare identifierar en intressekonflikt som kan innebära jäv ska detta omedelbart rapporteras till närmaste chef. Jäv anses föreligga om ärendet rör medarbetaren själv, en närstående (till exempel make eller partner, förälder, barn eller syskon) eller om utgången av ärendet kan innebära särskild nytta eller skada för medarbetaren eller en närstående. Jäv kan också uppstå om det finns omständigheter som kan rubba förtroendet för medarbetarens opartiskhet. Den som är jävig ska inte delta i beslutsfattandet.

Netel Group AB och dess dotterbolag är politiskt neutrala. Företagsmedel får inte användas för att ge bidrag till politiska partier, organisationer, kandidater eller innehavare av offentliga positioner. Dotterbolag kan dock bidra till branschorganisationer efter godkännande av Netel Groups styrelse.

Netel erbjuder eller ger inte otillbörliga fördelar, förmåner eller incitament till offentliga tjänstemän, internationella organisationer eller tredje parter. Detta gäller oavsett om det sker direkt eller genom mellanhand.

INDIKATOR OCH MÅL

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt. Netel följer upp detta genom att mäta antalet såväl misstänkta som konstaterade brott inom dessa områden. Målet är att inga misstankar om brott eller brott ska förekomma.

Antal misstänkta mutbrott

2024	2023	2022	2021	2020
0	0	0	0	0

IT OCH CYBERSÄKERHET

Netel har identifierat IT och cybersäkerhet som en väsentlig fråga i den dubbla väsentlighetsanalysen, både när det gäller inverkan på samhälle och miljö och finansiella påverkan på Netels finansiella ställning och utveckling. Under 2024 har Netel fortsatt den digitala utvecklingen och moderniserat verksamheten genom att införa nya stödsystem inom projektledning och ekonomi. Målet är att stärka konkurrenskraften och öka effektiviteten. Med nya digitala lösningar har Netel ökat graden av automation och säkerhet i verksamheten.

Cybersäkerhet är en central del av Netels strategi för att skydda både verksamheten och data. Under 2024 har arbetet intensifierats med cybersäkerhet för att hantera de allt mer komplexa hoten i den digitala miljön. Insatserna under 2024 har gett värdefulla insikter och en stabil grund för att fortsätta utvecklingen under 2025.

Som en del av den långsiktiga IT-strategin strävar Netel också efter att minska sin klimatpåverkan. Netel fokuserar på att utveckla en energieffektiv IT-infrastruktur och satsar på molntjänster som drivs av förnybar energi, vilket bidrar till att minska klimatavtrycket samtidigt som verksamhetens hållbarhet förstärks.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöförening

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåstjänst

Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Intressentdialoger

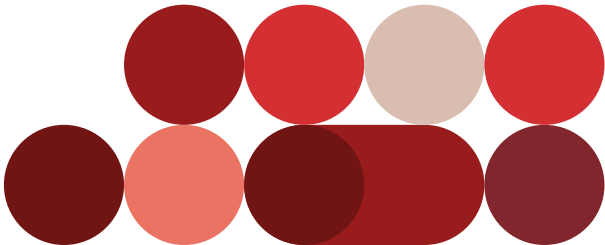
Netels verksamhet berör ett stort antal intressenter. Som en del av hållbarhetsarbetet för Netel dialoger med viktiga intressenter och deras åsikter ligger till grund för prioriteringar och fokusområden inom hållbarhetsområdet.

Netel kommunicerar regelbundet med intressentgrupper på olika sätt, till exempel i planeringen av den dagliga operativa verksamheten och vid diskussioner om hållbarhet i affärssamtal med kunder och underentreprenörer. Vid kundernas leverantörsrevisioner får Netel djupgående insikter om kundernas hållbarhetskrav på både kort och lång sikt. Dessa insikter är viktiga för Netels interna prioriteringar och vid koncernens dialoger med underentreprenörer och leverantörer.

Netel är medlem i den svenska branschorganisationen Byggföretagen och stödjande medlem till Fair Play Bygg i Norge.

Intressent	Dialogtillfälle	Huvudämnen vid dialogtillfällena	Prioriterade hållbarhetsområden
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, arbetsplatsmöten, facklig samverkan, ledar- och medarbetarutbildningar.	Arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling. Attityder, normer.	Motiverade medarbetare. Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor.
Kunder	Kundnöjdhetsundersökningar, affärssamtal, kundernas leverantörsrevisioner.	Arbetsmiljö och säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Ägare och investerare	Finansiell rapportering, årsstämma, investerarmöten, pressmeddelanden och nyheter på webbplatsen.	Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Styrning och uppföljning.	Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus.
Underentreprenörer och leverantörer	Affärssamtal, utvärderingar, uppföljningar och kontroller. Uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Efterlevnad av uppförandekoden.	Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Övriga intressenter -branschen, myndigheter, potentiella medarbetare	Branschorganisationer, mässor, dialog med kommuner och lokala myndigheter, yrkesskolor och universitet.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Miljö i fokus.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	-
Allmänna upplysningar	
EU:s taxonomi	
Klimatförändringar	
Miljöföreningar	
Vattenresurser och marina resurser	
Biologisk mångfald och ekosystem	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
Den egna arbetskraften	
Arbetstagare i värdekedjan	
Påverkade samhällen	
Affärsetik	
○ Intressentdialoger	
Visselblåstjänst	
Certifieringar	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+



Visselblåstjänst

Netel har en visselblåstjänst som sköts av en extern, oberoende part. Den som misstänker oegentligheter och brott mot Netels uppförandekod kan göra en anonym anmälan via visselblåstjänsten. Visselblåstjänsten nås via webbplatsen <https://netelgroup.whistlelink.com>.

Netel accepterar inte diskriminering eller vedergällning mot medarbetare som rapporterat misstänkta överträdelser mot uppförandekoden. Genom visselblåsarfunktionen kan medarbetare, kunder, underentreprenörer, leverantörer och övriga intressenter anonymt rapportera misstänkta avvikelser mot uppförandekoden.

Antal rapporterade fall till visselblåstjänsten

2024	2023	2022	2021	2020
0	0	0	0	0

Certifieringar

Netels dotterbolag fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta. I koncernen finns följande certifieringar:

BROGRUND MARK AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

BROGRUND ENTREPRENAD AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

OPPUNDA KRAFTKONSULT AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

NETEL AS

Miljöcertifierade enligt Miljøfyrtårn.

NETEL UK

Kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015

NETT-TJENESTER AS

Miljöcertifierade enligt Miljøfyrtårn.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport -

Allmänna upplysningar

EU:s taxonomi

Klimatförändringar

Miljöföreningar

Vattenresurser och marina resurser

Biologisk mångfald och ekosystem

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Den egna arbetskraften

Arbetstagare i värdekedjan

Påverkade samhällen

Affärsetik

Intressentdialoger

Visselblåstjänst

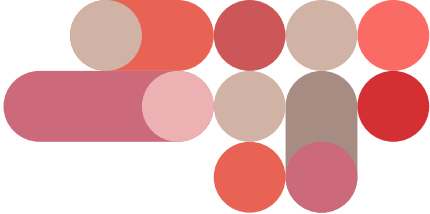
Certifieringar

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Finansiella rapporter



Verksamheten +

Styrning +

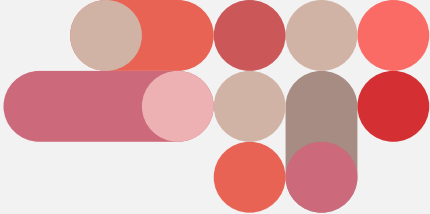
Hållbarhetsrapport +

☒ Finansiella rapporter -

- Räkenskaper och noter
- Definitioner alternativa nyckeltal
- Kvartalsöversikt
- Flerårsöversikt
- Förslag till vinstdisposition
- Revisionsberättelse

Övrig information +





Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Kvarvarande verksamhet			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	3 284	3 186
Övriga rörelseintäkter		48	32
Summa rörelsens intäkter		3 332	3 218
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-2 113	-1 993
Övriga externa kostnader	4	-299	-314
Kostnader för ersättningar till anställda	5, 6	-706	-673
Av- och nedskrivningar	11, 12, 13, 14, 15, 16	-69	-73
Summa rörelsens kostnader		-3 187	-3 053
Rörelseresultat (EBIT)		145	164
Finansiella intäkter	7	8	13
Finansiella kostnader	7	-83	-75
Finansnetto		-75	-63
Resultat före skatt		70	102
Skatt	9, 23	-12	-19
Årets resultat kvarvarande verksamhet		58	82
Verksamhet under avyttring			
Årets resultat från verksamhet under avyttring, netto efter skatt	36	-105	-38
Årets resultat		-47	44
Årets resultat hänförlig till			
Moderbolagets aktieägare		-47	44
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet (SEK)	10	1,20	1,69
Resultat per aktie före och efter utspädning inklusive verksamhet under avyttring (SEK)	10	-0,96	0,91
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning (tusental)		48 512	48 480

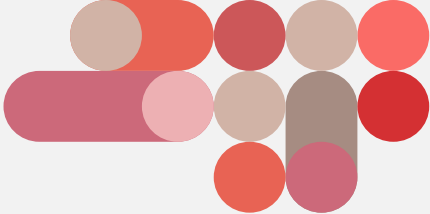
Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Årets resultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		-47	44
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		8	-24
Omräkningsdifferenser vid omräkning verksamhet under avyttring		0	-1
Övrigt totalresultat för året		8	-25
Årets totalresultat		-39	18
Totalresultatet hänförlig till			
- moderbolagets ägare		-39	18
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa totalresultat för året		-39	18

Under 2024 har Netel ersatt ett banklån i svenska kronor (SEK) och tecknat ett banklån i norska kronor (NOK) uppgående till 200 MNOK, motsvarande 199 MSEK vid upptagningstillfället. Lånet värderas till balansdagens valutakurs. Detta lån har strukturerats för att säkra nettoinvesteringen i de norska dotterföretagen inklusive moderföretagets utlåning till bolagen vilka identifierats som utvidgade nettoinvesteringar och som tillsammans uppgår till motsvarande belopp (200 MNOK). Säkkringsredovisning tillämpas varför vinster eller förluster från valutaomräkning av lånet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Eventuell ineffektiv del av säkkringsförhållandet redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ackumulerade vinster eller förluster redovisade i övrigt totalresultat redovisas i separat post i eget kapital och omklassificeras från eget kapital till resultatet som en omklassificeringsjustering vid avyttring eller delavyttring av utlandsverksamheten. Säkkringskvoten är 1:1 för säkringen och en ekonomisk relation bedöms föreligga då den underliggande valutarisken i lån och nettoinvestering väl överensstämmer. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet under perioden.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	1 242	1 237
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	202	199
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 444	1 437
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	5	5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	68	59
Inventarier, verktyg och installationer	15	6	8
Nyttjanderättstillgångar	16	83	102
Summa materiella anläggningstillgångar		162	173
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga finansiella tillgångar	18	15	13
Summa finansiella anläggningstillgångar		15	13
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	23	7	16
Summa anläggningstillgångar		1 628	1 639
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		2	8
Summa varulager		2	8
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	505	539
Avtalstillgångar	20	384	447
Övriga fordringar	0	105	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	22	22
Summa kortfristiga fordringar		1 015	1 052
Likvida medel			
Likvida medel	35	261	446
Summa likvida medel		261	446
Tillgångar som innehas till försäljning			
	36	62	
Summa omsättningstillgångar		1 340	1 506
SUMMA TILLGÅNGAR		2 968	3 146

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		1 472	1 471
Reserver	22	-13	-21
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-364	-317
Summa eget kapital		1 095	1 133
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	920	951
Leasingskulder	24, 28	38	52
Övriga långfristiga skulder	35	10	26
Uppskjuten skatteskuld	23	70	68
Summa långfristiga skulder		1 038	1 097
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	8	9
Leasingskulder	24, 28	40	44
Leverantörsskulder		296	335
Avtalsskulder	25	132	151
Aktuell skatteskuld		-	23
Övriga skulder		163	240
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	117	114
Summa kortfristiga skulder		756	916
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning		78	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 968	3 146

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

☐ Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

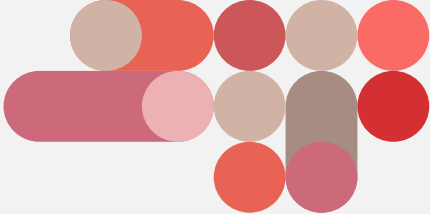
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +



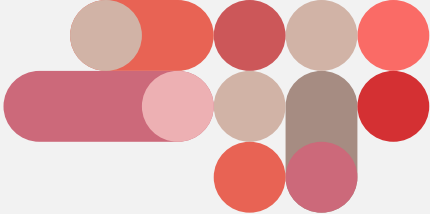


Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					
TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare
Ingående eget kapital 2023-01-01	742	1 460 815	4 737	-361 342	1 104 951
Årets resultat	-	-	-	43 926	43 926
Årets övrigt totalresultat	-	-	-25 439	-	-25 439
Årets totalresultat	-	-	-25 439	43 926	18 487
Transaktioner med koncernens ägare					
Genomförda emissioner	5	9 995	-	-	10 000
Summa	5	9 995	-	-	10 000
Utgående eget kapital 2023-12-31	747	1 470 810	-20 703	-317 415	1 133 438
Ingående eget kapital 2024-01-01	747	1 470 810	-20 703	-317 415	1 133 438
Årets resultat	-	-	-	-46 797	-46 797
Årets övrigt totalresultat	-	-	7 573	-	7 573
Årets totalresultat	-	-	7 573	-46 797	-39 224
Transaktioner med koncernens ägare					
Genomförda emissioner	0	881	-	-	881
Summa	0	881	-	-	881
Utgående eget kapital 2024-12-31	747	1 471 691	-13 130	-364 212	1 095 095

Årsstämman beslutade i maj 2024 att införa ett långsiktigt incitamentsprogram vilket innebär en nyemission av optioner där kapital har tillförts. Se not 6 för ytterligare upplysningar.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2	56	128
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	38	70
Erhållen ränta		5	6
Erlagd ränta		-65	-67
Betald inkomstskatt		-58	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-24	98
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av lager		2	0
Förändring av rörelsefordringar		8	94
Förändring av rörelseskulder		73	49
Kassaflöde från den löpande verksamheten		59	242
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	35	-124	-74
Förvärv immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-14	-6
Förvärv materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-31	-13
Avyttring materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15	4	11
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	18	2	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-162	-83
Finansieringsverksamheten			
Genomförda tillskott		-	-
Genomförda nyemissioner		-	-
Upptagna lån	24, 28	15	50
Amortering av lån	24, 28	-57	-66
Amortering av leasingskuld	24, 28	-46	-51
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-88	-67
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		446	369
Kursdifferens i likvida medel		11	-14
Likvida medel vid årets slut		265	446
varav likvida medel kvarvarande verksamhet		261	446
varav likvida medel verksamhet under avyttring		4	-

Kassaflöde från kvarvarande verksamhet

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		115	268
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-162	-82
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-87	-65
Periodens kassaflöde från kvarvarande verksamhet		-134	120

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

 Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

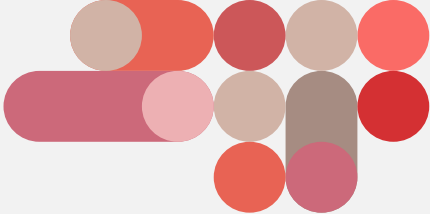
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +



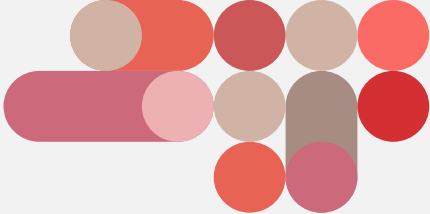


Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		27	27
Summa rörelsens intäkter		27	27
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-6	-7
Kostnader för ersättningar till anställda		-18	-16
Summa rörelsens kostnader		-25	-23
Rörelseresultat		2	4
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	63	36
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-59	-57
Finansnetto		4	-21
Resultat efter finansiella poster		6	-18
Bokslutsdispositioner	8	-5	53
Resultat före skatt		1	36
Skatt på årets resultat	9	-	-8
Årets resultat		1	28

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas under Övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 622	1 622
Övriga finansiella anläggningstillgångar		8	7
Summa anläggningstillgångar		1 630	1 629
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		789	755
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Kassa och bank		1	84
Summa omsättningstillgångar		790	839
SUMMA TILLGÅNGAR		2 420	2 469

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	1	1
		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 472	1 471
Balanserade vinstmedel		9	-19
Årets resultat		1	28
Summa fritt eget kapital		1 482	1 480
Summa eget kapital		1 483	1 480
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	8	23	23
Summa obeskattade reserver		23	23
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	878	934
Övriga skulder		9	8
Summa långfristiga skulder		888	943
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	8	7
Leverantörsskulder		0	0
Aktuella skatteskulder		7	8
Skulder till koncernföretag		5	-
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	4	5
Summa kortfristiga skulder		27	23
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 420	2 469

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

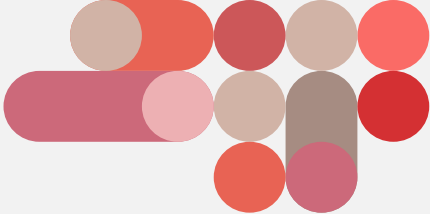
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +





Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	742	1 460 815	5 134	1 466 690
Årets resultat	-	-	28 043	28 043
Genomförda emissioner	5	9 995	-	10 000
Genomförda fusioner	-	-	-24 361	-24 361
Summa	5	9 995	3 682	13 682
Utgående eget kapital 2023-12-31	747	1 470 810	8 816	1 480 372
Ingående eget kapital 2024-01-01	747	1 470 810	8 816	1 480 372
Årets resultat	-	-	1 471	1 471
Genomförda emissioner	-	881	-	881
Genomförda fusioner	-	-	-	-
Summa	-	881	1 471	2 352
Utgående eget kapital 2024-12-31	747	1 471 691	10 287	1 482 724

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2	2	4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-3	0
Erhållen ränta		0	3
Erlagd ränta		-55	-55
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-55	-48
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-5	0
Förändring av rörelseskulder		-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-62	-50
Investeringsverksamheten			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		2	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2	-1
Finansieringsverksamheten			
Genomförda nyemissioner	22	-	-
Amortering av externa lån		-53	-
Upptagna externa lån	24, 28	-	-
Förändring av koncerninterna lån		29	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-23	-45
Förändring av likvida medel		-83	-96
Likvida medel vid årets början		84	181
Likvida medel vid årets slut		1	84

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

 Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

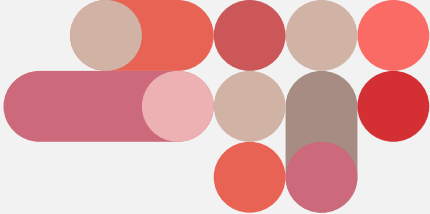
Kvartalsöversikt

Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +



Noter

Not 1

Allmän information

Denna årsredovisning omfattar det svenska moderbolaget Netel Holding AB (publ), organisationsnummer 559327-6263, och dess dotterföretag. Företaget och dess dotterföretags ("koncernens") verksamhet omfattar att leverera utbyggnad och underhåll av infrastruktur för kommunikation och el i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien, inom affärsområdena Infraservices, Kraft och Telekom. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Fågelviksvägen 9, 145 84 Stockholm.

Koncernens sammansättning framgår i not 17.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 3 april 2025. Koncernens rapport över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 8 maj 2025.

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK) som också är moderbolagets funktionella valuta och redovisningsvaluta.

Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

De mest väsentliga redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan.

Grund för rapportens upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar villkorade köpeskillningar (värderas till verkligt värde via resultaträkningen), samt andra långfristiga värdepappersinnehav som ligger inom kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Betydande bedömningar och uppskattningar vid tillämpning av redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Klimatförändringar

Vid upprättandet av bokslutet har Netel tagit hänsyn till risker och inverkan relaterade till klimatförändringen. Netel har inte identifierat någon väsentlig påverkan på finansiella bedömningar och uppskattningar. Netel förväntar sig för närvarande inte några väsentliga klimatrelaterade effekter inom en nära framtid. Netel är emellertid medvetet om de föränderliga risker som är förknippade med klimatet och kommer regelbundet att bedöma dessa risker och hur de påverkar finansiella bedömningar och uppskattningar.

Ändrade redovisningsprinciper

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare. Dessa ändringar, som trätt i kraft och gäller för 2024, omfattar bland annat ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga, samt vissa mindre ändringar i IAS 7 Upplysningar om kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar kopplat till hållbarhetsrelaterad riskinformation. Även ändringar i IFRS 16 Leasingavtal har trätt i kraft. Tillämpningen av dessa ändringar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Nya eller ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft, bland annat ytterligare ändringar i IFRS 18 som kommer att ersätta IAS 1 om presentation av finansiella rapporter och utvecklade upplysningskrav kopplade till klimatrelaterade risker, bedöms i nuläget inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Grunder för konsolidering

I koncernredovisningen ingår koncernföretag där koncernen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande genom 50% av rösterna i koncernföretaget eller bestämmande inflytande på annat sätt. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, provas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för koncernföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

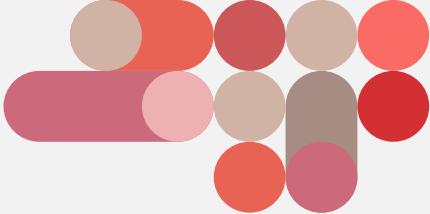
Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Omvärderingsperioden sträcker sig dock maximalt över tolv månader från förvärvstidpunkten.

Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventuelltillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Verksamhet under avyttring

Netel annonserade den 16 januari 2025 att styrelsen fattat beslut om att inleda en process med målet att sälja den finska verksamheten, vilket ledningen beslutat att inleda förberedelser för under fjärde kvartalet 2024. Den finska verksamheten rapporteras som verksamhet under avyttring i koncernens resultaträkning för 2024. Koncernens resultaträkning för 2023 har omräknats enligt samma principer. Resultatet för den finska verksamheten har exkluderats för de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och istället redovisas nettoresultatet som Verksamhet under avyttring, netto efter skatt, vilket i sin helhet är hänförligt till moderbolagets ägare. I Koncernens kassaflödesanalys ingår verksamhet under avyttring. Ytterligare upplysning om kassaflöde avseende verksamhet under avyttring framgår i not. I balansräkningen per den 31 december 2024 har tillgångar och skulder hänförliga till verksamhet under avyttring omklassificerats till Tillgångar som innehavs till försäljning och Skulder hänförliga till tillgångar som innehavs till försäljning. Värdering av verksamhet under avyttring har skett till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Balansräkningen för tidigare perioder får enligt IFRS inte omräknas och är därför oförändrade.

Omräkning utländsk valuta

Samtliga utländska koncernföretag använder sitt lands lokala valuta som funktionell valuta och redovisningsvaluta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträningar till balansdagskurs respektive genomsnittlig valutakurs. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår med undantag för transaktioner som är hänförliga till koncernintern finansiering som del av nettoinvesteringen i utländsk verksamhet, och för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar. Dessa valutakursdifferenser redovisas initialt i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska koncernföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Närstående och närståendetransaktioner

Upplysningar om närstående framgår av not 31 Transaktioner med närstående. Koncernens transaktioner med nästående, utöver det som anges i not 31, avser endast gemensamma verksamheter och är av begränsad omfattning och har skett på marknadsmässiga villkor.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernchefen. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka

fristående finansiell information finns tillgänglig. Från och med 2024 har Netel genomfört en omorganisering för att synliggöra synergier, bättre utnyttja affärsmöjligheter och kompetenser samt allokera resurser mellan länderna baserat på verksamheternas art. De tidigare segmenten Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien har ersatts av divisionerna InfraserVICES, Kraft och Telekom vilka från och med 2024 redovisas som huvudsakliga rörelsesegment. De tidigare segmenten redovisas som affärsområden inom respektive division. För att öka transparensen presenteras även omräknade siffror för 2023 i enlighet med de nya rörelsesegmenten.

Intäktsredovisning

Netel är en full-service specialist inom kritisk infrastruktur i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien. Netel tillhandahåller tjänster i samband med utbyggnad, service och underhåll av telekom- bredbands- och kraftnät. Koncernen tillhandahåller allt från planering och projektering till utförande och med kompletterande tjänster inom service och underhåll. De intäkter som redovisas är hänförliga till dessa typer av projekt samt tjänster. Intäkter värderas utifrån den ersättning som anges i avtal med kund exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en tjänst övergår till kunden vilket beror på vilken tjänst som utförs enligt beskrivning nedan. Till grund för intäktsredovisningen föreligger avtal med kund i vilka parternas rättigheter och skyldigheter, betalningsvillkor samt den kommersiella innebörden fastställts och godkänts av båda parter. Avtalsändring redovisas som separat avtal i de fall ändringen avser distinkta tjänster samt justering av fristående försäljningspris föreligger.

Entreprenadavtal

Projektverksamheten genomförs i form av att Netel ingår ett entreprenadavtal med en beställare. Affärsmodellen och avtalsstruktur gentemot beställare uppfyller de krav som ställs avseende kundavtal. Det föreligger ett prestationsåtagande som överförs allt eftersom projekt färdigställs i en serie. Kriterierna bedöms uppfylla för att kunna se det som att prestationsåtagandet sker över tid. Avtalen med kund är i huvudsak till fast pris alternativt till del fast pris genom reglerbara mängder. En mindre del av avtalen med kund är på löpande räkning.

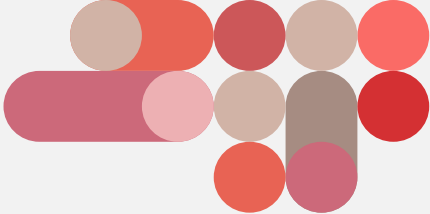
Service- och underhållsavtal

Kunderna erhåller fördelarna av de utförda tjänsterna vartefter Netel levererar tjänsten varför intäkterna redovisas baserat på utförda tjänster. Service- och underhållsavtal tecknas både som ramavtal samt enskilda projekt och gäller i huvudsak mellan ett till fem år. Avtalen inkluderar priser baserat både på avtalade prisnivåer för utförda tjänster samt löpande räkning.

Generella principer intäktsredovisning

Intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta görs i enlighet med inputmetoden då denna bäst speglar mätning av förloppet. Inputmetoden redovisar intäkter på basis av insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande, där insatserna utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter som uppkommit för att färdigställa entreprenaden. Betalning av utförda tjänster erhålls i enlighet med överenskommen betalplan alternativt vid färdigställande, överstiger den upparbetade intäkten fakturerat belopp uppstår en avtalsstillgång, på motsvarande sätt uppstår en avtals-skuld om det fakturerade beloppet är större än den upparbetade intäkten. Betalningsvillkoren uppgår i normalfallet till 30 dagar. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Netel förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med det belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Befarade förluster belastar i sin helhet periodens resultat.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda såsom löner och sociala kostnader, semester och betald sjukfrånvaro etc redovisas i takt med att de anställda utför tjänster. Gällande pensioner klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

De planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Netels förpliktelser gällande avgifter till den avgiftsbestämda planen redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer än avgiftsbestämda planer. Koncernens ITP 2-plan som finansieras genom försäkring i Alecta är en plan som omfattar flera arbetsgivare. Företag ska klassificera en plan som omfattar flera arbetsgivare som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Baserat på villkoren i ITP 2-planens åtaganden för ålderspension och familjepension ska båda dessa åtaganden klassificeras som förmånsbestämda åtaganden, men då det saknas förutsättningar för att redovisa en ITP 2-plan som finansieras genom försäkring i Alecta som en förmånsbestämd plan, redovisas denna plan som avgiftsbestämd.

Syntetiska optioner

Åtaganden för koncernens syntetiska optioner redovisas som personalkostnader över tiden tjänsten utförs baserat på det uppskattade antalet rättigheter som förväntas intjänas. Det verkliga värdet för skulden omvärderas per varje rapportperiods slut och redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen. Eventuella förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen som kostnader för ersättningar till anställda. I de fall syntetiska optioner förverkas på grund av att den anställda inte uppfyller tjänstevillkoren tas skulden bort från balansräkningen och tidigare redovisade kostnader återförs.

Teckningsoptioner

Åtaganden för koncernens teckningsoptioner redovisas som personalkostnader över tiden tjänsten utförs baserat på det uppskattade antalet rättigheter som förväntas intjänas. Det verkliga värdet beräknas per tilldelningsdagen och redovisas mot eget kapital. Bedömningen av hur många aktier som förväntas bli intjänade omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, valutakursvinster samt övriga finansiella intäkter. Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Finansiella kostnader avser ränta, avgifter och andra kostnader som uppstår i samband med upptagande av räntebärande skulder, valutakursförluster samt övriga finansiella kostnader.

Derivat, i den mån det nyttjas, används i syfte att säkra de risker för ränte- och valutaexponering som Netel utsätts för. Premiebetalningar för säkringar redovisas i förkommande fall som räntekostnader i den period de avser.

Inkomstskatter

Skattekostnaden i resultaträkningen består av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad föreligger när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint ventures om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig

framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Uppskjutna skatteskulder som är hänförliga till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

Goodwill

Goodwill beräknas enligt principerna om Rörelseförvärv, IFRS 3 och representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar görs inte på goodwill, istället testas goodwill årligen för nedskrivningsbehov, eller med kortare tidsintervall om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar risk för värdenedgång. Förvärvat goodwill i samband med rörelseförvärv fördelas till kassagenereande enheter eller grupper av kassagenereande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Netels del är respektive segment som utgörs av divisionerna Infraservices, Kraft och Telekom.

Varumärke och övriga immateriella tillgångar

Netel-varumärket har övertagits i samband med förvärvet av Netel Group BC AB och redovisades vid första redovisningstillfället enligt förvärvsmetoden till verklig värde vid förvärvstidpunkten. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt kassaflöde för koncernen varför det redovisas som immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod vilket betyder att några avskrivningar inte görs. Netel-varumärket testas årligen för nedskrivning.

Verkligt värde för kundrelationer fastställs i samband med rörelseförvärv grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgången skrivs av linjärt under beräknad nyttjandeperiod, som uppgår till 3 år.

Teknologi tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod uppgår till 3 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod uppgår till 3-5 år.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

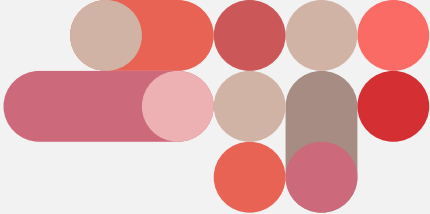
Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar, 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 5 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2-6 år

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Varumärke som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill behandlas under rubriken Goodwill ovan, Övriga tillgångar bedöms med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter indikerar att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Uppstår dessa indikationer görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras uppskattade framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enheten. Nedskrivningar görs med det belopp som tillgångens redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning återförs endast om det skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid senaste nedskrivningstillfälle. Nedskrivningar kopplade till goodwill återförs inte under några omständigheter.

Leasingavtal

Netel har leasingavtal avseende byggnader och lokaler, bilar, samt maskiner och verktyg. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen med undantag av leasingavtal med en löptid om 12 månader eller kortare (kortfristiga leasingavtal) och leasingavtal av lågt värde (lågt tillgångsvärde). Netel redovisar hyreskostnaderna i samband med dessa leasingavtal (kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av lågt värde) som en kostnad linjärt över leasingperioden. Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en viss period mot angiven ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal. Vid leasingavtalets startdatum redovisas en nyttjanderättstillgång (leasingtillgång) och en leasingkuld. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjanderättssperioden som bedöms motsvara leasingperioden. Leasingavtalen löper normalt 2-6 år. Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer. Initialt redovisas leasingskulder till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av leasingavtalets implicita låneränta eller, om inte denna kan fastställas, koncernens marginella låneränta. Netel tillämpar i allmänhet koncernens marginella låneränta justerat för en riskpremie baserat på underliggande tillgång. I kassaflödet redovisas räntebetalningar på, samt amortering av, leasingskulden. Leasingskulden omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om Netel ändrar bedömning avseende köp, förlängning eller avslut av leasingavtalet. För hyresavtal gör Netel en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas. Alla hyresavtal bedöms individuellt. Majoriteten av förlängningsoptionerna exkluderas i leasingskulden eftersom koncernen bedömer att tillgångarna kan ersättas utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 att inte tillämpa IFRS 16 utan fortsätter redovisa hyres- och leaseavgifter som rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Finansiella tillgångar och skulder – finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag som koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller när koncernen inte längre har kontroll över den. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Netto-redovisning av tillgångar och skulder görs när det föreligger en legal rätt att kvitta och det finns en rätt och en avsikt att reglera posterna genom kvittning. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, avtalstillgångar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns leverantörs-skulder, skulder till kreditinstitut, avtalsskulder och derivat.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla övriga affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen tillämpar affärsmodellen Hold to collect för kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om det är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

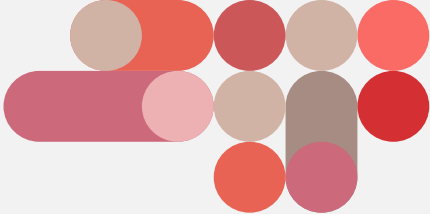
Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Avsättningar

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal och informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att relgera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Till detta används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Kapital

Netel definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen.

Säkringsredovisning

Netel tillämpar inte säkringsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna gör företagsledningen och styrelsen bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter- och kostnadsposter samt eventualposter. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. De dragna slutsatserna utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan avvika från bedömningar och uppskattningar. Uppskattningarna och antagandena omprövas regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas. Företagsledningen anser att följande områden inbegriper de svåraste, mest subjektiva eller mest komplicerade bedömningar och uppskattningar ledningen måste göra vid upprättande av de finansiella rapporterna.

Nedan följer information om bedömningar och uppskattningar som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt. Företagsledningen anser inte att det föreligger någon betydande risk för en väsentlig justering under kommande räkenskapsår i förhållande till redovisade värden.

Intäktsredovisning

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar samt avtalsskulder reflekterar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. För komplexa entreprenadavtal finns betydande osäkerhet vid uppskattning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Netel redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och uppskattning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid utgången av 2024 var avtalstillgångar 384 (447) MSEK och avtalsskulder 132 (151) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 20.

Intäktsredovisning entreprenadavtal

För intäktsredovisningen av entreprenadavtal krävs uppskattningar av faktisk färdigställandegrad, beräknade utgifter för att färdigställa projektet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall för projektet. Oförutsedda händelser kan medföra att det slutliga resultatet i projekten blir högre eller lägre än förväntat. Projekt i vilka det befaras förluster görs reservation för detta. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända, den ej upparbetade delen av befarad förlust redovisas som avsättning.

Nedskrivningar av goodwill och varumärken m m

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter föreligger således främst vid uppskattningar och antaganden om framtida kassaflöden i förhållande till tillväxt, marginal och andra relaterade kassaflödespåverkande poster, samt vid fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Koncernen har en väl utarbetad process för antaganden om framtida kassaflöden per kassagenererande enhet och använder WACC som relevant diskonteringsränta, specifik för varje kassagenererande enhet.

Vid utgången av 2024 uppgick goodwill till 1 242 (1 237) MSEK. Varumärken uppgick till 179 (179). För mer information om nedskrivningstesten, se not 11.

Leasingavtal

Antaganden om intresse av att utnyttja vanligen förekommande möjlighet att förlänga existerande leasingavtal har stor inverkan på nivån av uppskattad leasingtillgång och leasingskuld. Netel gör för existerande leasingavtal en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas och uppskattar längden för dessa leasingavtal utifrån förväntad användning inom nuvarande affärsverksamhet.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Netel värderar förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde inklusive kundfordringar och avtalstillgångar. Netel tillämpar den förenklade modellen vid beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar genom användning av matris där en fast procentsats för reserv används beroende på antal dagar en fordran är utestående. Företagsledningen gör övergripande uppskattningarför att säkerställa en rimlig redovisad förlustreserv.

Netel definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar, se vidare under Not 19 (Kreditrisk). Fordran skrivs bort när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

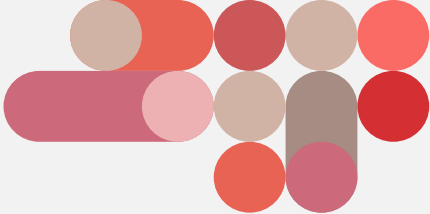
Kundfordringar och avtalstillgångar uppgick vid utgången av 2024 till 505 (539) respektive 384 (447) MSEK.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovsning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Obeskattade reserver redovisas i sin helhet utan att fördelas som eget kapital och uppskjuten skatt. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Andelar i dotterbolag och Joint ventures redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Nedskrivningskraven i enlighet med IFRS 9 tillämpas oavsett undantaget, avseende finansiella anläggningstillgångar inklusive fordringar hos koncernföretag. Moderbolaget tillämpar även undantaget avseende IFRS 16 enligt RFR 2.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Not 2 Segmentsrapportering

Rörelsesegment

Koncernen har för redovisning och uppföljning delat upp sin verksamhet i tre rörelsesegment utifrån hur koncernchefen utvärderar koncernens verksamhet. De tre rörelsesegmenten utgörs av divisionerna Infraservices, Kraft och Telekom. Koncernchefen använder främst resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Övriga justeringar på koncernnivå inkluderas under Koncerngemensamma poster och eliminerar, exempelvis transaktionskostnader samt övriga koncerngemensamma kostnader som ej allokeras på segmentnivå. Anläggningstillgångar inkluderar immateriella tillgångar (inklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Från och med 2024 har Netel genomfört en omorganisation för att synliggöra synergier, bättre utnyttja affärsmöjligheter och kompetenser samt allokera resurser mellan länderna baserat på verksamheternas art. De tidigare segmenten Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien har ersatts av divisionerna Infraservices, Kraft och Telekom vilka från och med 2024 redovisas som huvudsakliga rörelsesegment. De tidigare segmenten redovisas som affärsområden inom respektive division. För att öka transparensen presenteras även omräknade siffror för 2023 i enlighet med de nya rörelsesegmenten. Verksamhet i Finland rapporteras som verksamhet under avyttring och ingår inte i segmentsrapporteringen. För jämförelseåret 2023 har anläggningstillgångar om 9,2 MSEK avseende verksamheten i Finland ej allokerats till segment.

MSEK 2024	Infraservices	Kraft	Telekom	Summa segment	Koncerngemens. poster och elimineringar	Koncernen totalt
Kvarvarande verksamhet						
Intäkter från externa kunder	844	1 005	1 434	3 284	0	3 284
Intäkter från övriga segment	-	-	-	-	0	-
Summa intäkter	844	1 005	1 434	3 284	0	3 284
EBITA	54	76	14	144	8	152
EBITA-marginal %	6,4%	7,6%	1,0%	4,4%		4,6%
Anläggningstillgångar	392	531	683	1 606	-	1 606

MSEK 2023	Infraservices	Kraft	Telekom	Summa segment	Koncerngemens. poster och elimineringar	Koncernen totalt
Kvarvarande verksamhet						
Intäkter från externa kunder	775	1 002	1 408	3 185	1	3 186
Intäkter från övriga segment	-	-	-	-	0	-
Summa intäkter	775	1 002	1 408	3 185	1	3 186
EBITA	68	73	34	175	-6	169
EBITA-marginal %	8,8%	7,3%	2,4%	5,5%		5,3%
Anläggningstillgångar	383	561	656	1 600		1 600

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

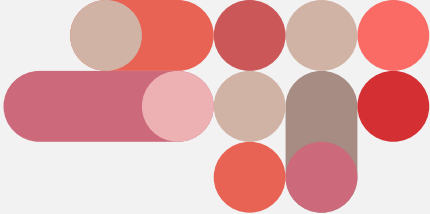
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 3 Intäkternas fördelning

Idag bedriver koncernen verksamhet inom Infraservices endast i Sverige. Verksamheten inom Kraft bedrivs i Sverige och Norge. Verksamheten inom Telekom bedrivs i alla fyra länder. Telekom omfattar endast fiberutbyggnad och service i Storbritannien och Tyskland. I Sverige och Norge omfattar Telekom även utbyggnad och service av mobilnät. Verksamheten i Finland redovisas som veksamhet under avyttring.

MSEK jan-dec 2024	Infraservices	Kraft	Telekom	Summa segment	Verksamhet under avyttring	Koncernen totalt
Affärsområde						
Sverige	844	653	280	1777		1777
Norge	-	352	910	1263		1263
Finland	-	-	-	0	241	241
Tyskland	-	-	174	174		174
Storbritannien	-	-	70	70		70
Koncerngemensamt	-	-	-	0		0
Intäkter från avtal med kunder	844	1005	1434	3284	241	3524

Typ av tjänst						
Ramavtal	214	246	1129	1589	236	1825
Projekt	630	759	305	1695	5	1699
Koncerngemensamt	-	-	-	0	-	0
Intäkter från avtal med kunder	844	1005	1434	3284	241	3524

MSEK jan-dec 2023	Infraservices	Kraft	Telekom	Summa segment	Verksamhet under avyttring	Koncernen totalt
Affärsområde						
Sverige	775	630	282	1688		1688
Norge	-	371	824	1195		1195
Finland	-	-	-	0	273	273
Tyskland	-	-	192	192		192
Storbritannien	-	-	110	110		110
Koncerngemensamt	-	-	-	1		1
Intäkter från avtal med kunder	775	1002	1408	3185	273	3459

Typ av tjänst						
Ramavtal	192	499	919	1610	203	1813
Projekt	584	503	489	1575	70	1645
Koncerngemensamt	-	-	-	0		0
Intäkter från avtal med kunder	775	1002	1408	3185	273	3458

Avtalstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	447	502
Förändringar pga ordinarie rörelser	-46	-56
Avgår verksamhet under avyttring	-17	
Utgående balans	384	447

Avtalsskulder	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	151	118
Förändringar pga ordinarie rörelser	-7	33
Avgår verksamhet under avyttring	-12	
Utgående balans	132	151

Redovisade intäkter under året	2024-12-31	2023-12-31
Som återfinns i avtalsskulden per 1 januari:	151	-
Från prestationsåtagande som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda under tidigare perioder:	-	-

Intäkter allokerade till ej uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtagande förväntas redovisas som intäkt	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	384	447
Efter ett år	-	-

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig sker fakturing och tillgången redovisas som kundfordran. Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtagande ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandet i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

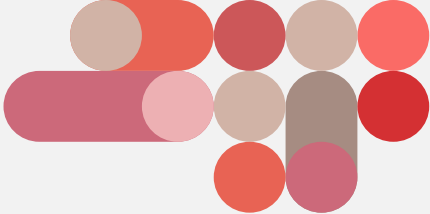
Not 4 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte AB				
Revision	4	4	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	4	4	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Not 5 Antal anställda och könsfördelning

Genomsnittligt antal anställda, omräknade till heltidsanställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Infraservices	165	157	-	-
Varav kvinnor	17	11	-	-
Varav kvinnor%	10%	7%	-	-
Kraft	213	212	-	-
Varav kvinnor	13	13	-	-
Varav kvinnor%	6%	6%	-	-
Telekom	448	437	-	-
Varav kvinnor	55	39	-	-
Varav kvinnor%	12%	9%	-	-
Koncernfunktioner	11	8	2	2
Varav kvinnor	2	2	1	1
Varav kvinnor%	14%	14%	50%	50%
Totalt	837	814	2	2
Varav kvinnor	87	65	1	1
Varav kvinnor%	10%	8%	50%	50%
Verksamhet under avyttring	47	42	-	-
Varav kvinnor	6	5	-	-
Varav kvinnor%	13%	12%		

Av styrelsens ledamöter är två av fem ledamöter kvinnor, motsvarande 40 procent. Av ledande befattningshavare är 20% kvinnor.

Not 6 Personal

Löner, ersättningar m.m. Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
MSEK				
Styrelsen och VD:				
Löner och ersättningar	10	7	10	6
Löner (dotterföretag utomlands)	0	0	0	0
Pensionskostnader	1	3	1	3
Pensionskostnader (dotterföretag utomlands)	0	0	0	0
	11	10	11	9
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	519	500	3	2
Pensionskostnader	42	39	0	1
	562	539	4	3
Sociala kostnader	118	111	4	4
Summa styrelse och övriga	691	660	19	15
Verksamhet under avyttring	40	40		

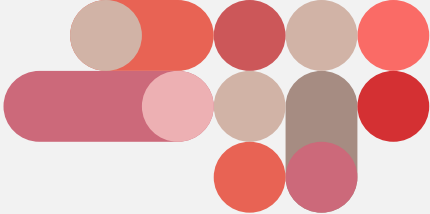
ITP2 försäkringar tecknade i Alecta Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 150 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgång- en av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 162% (158%). Netels andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00677% respektive 0,00789%. Motsvarande uppgifter för 2023 är 0,00709% respektive 0,00864%. Förväntade avgifter 2025 för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 113 TSEK.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP) 2024/2027

Koncernen införde under 2024 ett optionsprogram för medlemmar i koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner. En del av deltagarna i programmet erhåller en möjlighet att förvärva aktier i bolaget (teckningsoptioner), medan andra deltagare erhåller möjlighet att erhålla en kontanterättning som base- ras på aktiekursen (syntetiska optioner). Deltagarna har erbjudits att köpa optionerna till marknadsvärde, med subventionering genom kontant utbetalning motsvarande ungefär 50% av investeringsbeloppet. Förmånen motsvarande subventionen redovisas som en aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2, dvs som en personalkostnad över intjänandeperioden om 3 år.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Forts, Not 6

Programmet omfattar 750 000 teckningsoptioner samt 214 000 syntetiska optioner. Både syntetiska optioner och teckningsoptioner får utnyttjas under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 31 augusti 2027. Teckningskurs/lösenpris uppgår till 150% av det volymvägda genomsnittspriset under fem handelsdagar till och med den 17 maj 2024, vilket var 22,39 SEK. Villkoren för teckningsoptionerna innehåller en klausul för så kallad "nettostrike-omräkning". Det betyder att teckningskursen och det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av kommer att omräknas inför lösenperioden.

Verkligt värde på tilldelningsdagen uppgick till 1,88 SEK avseende teckningsoptioner och 1,87 SEK avseende syntetiska optioner. Verkligt värde har beräknats med hjälp av Black & Scholes baserat på följande antaganden:

- aktiekurs 14,76 SEK
- teckningskurs/lösenpris 22,39 SEK
- riskfri ränta 2,57 procent,
- volatilitet 35 procent,
- löptid 3 år
- värdemässigt tak per syntetisk option om 74,63 SEK (motsvarande 500 procent av det volymvägda genomsnittspriset under fem handelsdagar till och med den 17 maj 2024).

Under 2025 har koncernen kostnadsfört ett belopp om sammanlagt 176 250 SEK enligt IFRS 2 för de aktie-relaterade ersättningarna.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår årligen arvode enligt beslut på årsstämman. Styrelsen beslutar om anställningsvillkor för verkställande direktören. Verkställande direktören beslutar om ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionsavsättning.

Uppsägning/Avgångsvederlag VD och Koncernledning

Vid uppsägning från företagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning ska ersättningsskyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i Koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställde har under uppsägningstiden.

Ersättningar till styrelsen, TSEK		2024	2023
Styrelsens ordförande/ledamot* ¹	Alireza Etemad	490	350
Styrelsens ordförande*	Hans Petersson	187	560
Styrelseledamot*	Nina Mcpehrson	385	385
Styrelseledamot**	Carl Jakobsson	365	365
Styrelseledamot*** ¹	Göran Lundgren	398	365
Styrelseledamot**	Ann-Sofi Danielsson	138	415
Styrelseledamot	Therese Lundstedt	210	-
Styrelseledamot	Jeanette Reuterskiöld	-	315
Summa		2 173	2 755

* Medlemmar i ersättningsutskottet ** Medlemmar i revisionssutskottet ¹ Medlemmar i anbudsutskottet

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare, TSEK 2024	Grundlön	Rörlig ersättning och övriga förmåner	Pensionskostnad
Verkställande direktör*	4 750	1 114	1 147
Övriga i koncernledningen	8 597	2 076	1 608
Summa	13 347	3 190	2 755

*Inkluderar slutlön för avgående VD

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare, TSEK 2023	Grundlön	Rörlig ersättning och övriga förmåner	Pensionskostnad
Verkställande direktör*	5 630	85	2 816
Övriga i koncernledningen	8 456	646	1 523
Summa	14 086	730	4 339

*Avser Jeanette Reuterskiöld samt Ove Bergkvist

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

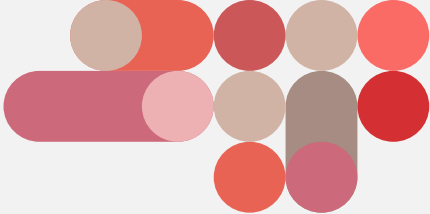
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter, övriga	5	6	58	36
Resultat från försäljning dotterföretag	-	-	-	-
Omvärdering				
- räntesäkringsderivat, verkligt värde	-	0	-	-
Valutakursvinster, netto	3	7	5	-
Summa finansiella intäkter	8	13	63	36
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- räntebärande skulder	-65	-66	-55	-54
- räntesäkringsderivat, verkligt värde	0	-	-	-
Valutakursförluster, netto	-	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-18	-9	-4	-3
Summa finansiella kostnader	-83	-75	-59	-57
Finansnetto	-75	-63	4	-21

Not 8 Bokslutdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2024	2023
Periodiseringsfond	0	-13
Erhållna koncernbidrag	-5	66
Summa	-5	53

Not 9 Skatt på årets resultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-14	-26	0	-8
Aktuell skatt korrigering tidigare år	-1	0	0	0
Summa	-15	-26	0	-8
Uppskjuten skatt				
Förändring skattemässiga underskott	5	1	0	0
Förändring av temporära skillnader	0	0	0	0
Obeskattade reserver	-2	-1	0	0
Summa	3	-2	0	0
Tillkommer skattemässiga underskott verksamhet under avyttring*		7		
Total skatt	-12	-19	0	-8

*uppskjuten skatt avseende verksamhet under avyttring särredovisades inte under 2023

Avstämning årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	70	102	1	36
Skattesats 20,6%	-15	-21	0	-7
Justering för utländsk skatt	1	-1	0	0
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-5	0	0
Justering skattekostnad förvärvade bolag	0	2	0	0
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag	4	-	-	-
Övrigt	2	-1	0	0
Summa	-12	-26	0	-8

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

☐ Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

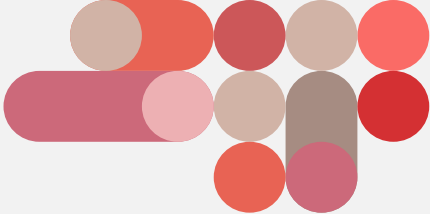
Kvartalsöversikt

Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +



Not 10 Resultat per aktie

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Resultat hänförligt till stamaktieägare		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	-46	44
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet (SEK)	0,81	0,91
Resultat per aktie före och efter utspädning inklusive verksamhet under avyttring (SEK)	-1,19	0,75
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	48 511 873	48 480 297

Not 11 Goodwill

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 237	1 179	-	-
Förvärv av dotterbolag	0	67	-	-
Årets valutakursdifferenser	4	-9	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1 242	1 237	-	-

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter

2024	Goodwill	Varumärke	WACC
Infraservices	282	40	10,1%
Kraft	444	59	8,9%
Telekom	516	80	8,5%
	1 242	179	

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter

2023	Goodwill	Varumärke
Infraservices	282	40
Kraft	444	59
Telekom	511	80
	1 237	179

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter enligt föregående års segmentsrapportering

2023	Goodwill	Varumärke	WACC
Sverige	1 013	170	9,5%
Norge	143	8	10,3%
Finland	-	1	9,4%
Tyskland	-	-	9,0%
Storbritannien	82	-	10,8%
	1 237	179	

Prövning av nedskrivningsbehoven för goodwill och varumärke, med obestämbar nyttjandetid, görs årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärden har beräknats som nyttjandevärde baserat på företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste uppskattningarna och antagandena avser framtida kassaflöden i förhållande till tillväxt, marginal och andra kassaflödespåverkade poster, samt fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Femårsprognoserna fastställs av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Värden för angivna viktiga antaganden återspeglar historiska erfarenheter och utveckling samt beaktar interna resurser och externt tillgänglig marknadsinformation så som investeringsplaner inom respektive enhet och marknadsförutsättningar.

Från och med 2024 har bolaget omorganiserat sina rörelsesegment. De tidigare segmenten Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien har ersatts av de nya divisionerna Infraservices, Kraft och Telekom. Detta innebär att uppföljningen och redovisningen av goodwill och impairment tester har justerats för att återspegla denna förändring i organisationens struktur. De nya segmenten redovisas som de huvudsakliga rörelsesegmenten i koncernen, vilket också påverkar tillämpningen av testmetoderna för värdering av goodwill och bedömning av eventuella nedskrivningar. För att säkerställa transparens har jämförelsesiffrorna uppdaterats i noten för att återspegla denna förändring och ge en tydligare bild av den nya affärsstrukturen.

För 2024 föreligger inga nedskrivningsbehov, och inga rimliga möjliga förändringar avseende uppskattningar och antaganden på vilka Netel har baserat fastställandet av återvinningsvärdet bedöms påverka nedskrivningsbehovet för året. Netel har inte identifierat någon väsentlig påverkan på nedskrivningsbehov eller framtida kassaflöden från klimatrelaterade risker. För perioden efter fem år uppskattas den årliga tillväxten vara 2,0% (2,0%).

Viktiga variabler vid beräkning av nyttjandevärde

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet;

Omsättning: Verksamhetens historiska utveckling, förväntad konjunkturutveckling för infrastrukturbranschen, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten. Hög grad av egenutvecklade projekt kan innebära ett större behov av rörelsekapital.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på Netel förväntade skattesituation i Sverige, Norge, Tyskland och Storbritannien avseende skattesats.

Diskonteringsränta: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted-average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital har marknadsanpassats till respektive division. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta efter skatt använts.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

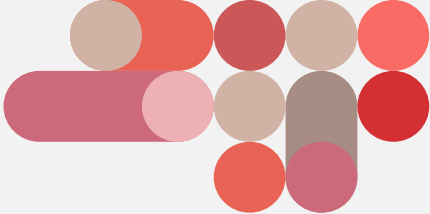
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 12 Övriga immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	31	27	-	-
Årets anskaffningar	14	6	-	-
Årets valutakursdifferens	0	-2	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-5	-		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	40	31	-	-
Ingående avskrivningar	-11	-7	-	-
Årets avskrivningar	-6	-5	-	-
Årets avskrivningar verksamhet under avyttring	-1	0		
Årets valutakursdifferens	0	1	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	1	-		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17	-11	-	-
Utgående redovisat värde	23	20	-	-

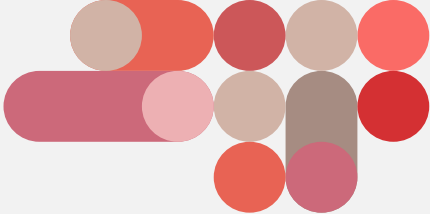
Varumärken, kundrelationer och teknologi	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	267	267	-	-
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	-1	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-	-		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	267	267	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	267	267	-	-
Ingående avskrivningar	-87	-88	-	-
Årets avskrivningar	-	-		
Årets valutakursdifferenser	0	1	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-	-		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-87	-87	-	-
Utgående redovisat värde	179	179	-	-
Utgående redovisat värde	179	179	-	-

I ovanstående utgående redovisat värde ingår följande immateriella tillgångar: Varumärke 179 MSEK (179), Kundrelationer 0 MSEK (0), Teknologi 0 MSEK (0). Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt kassaflöde för koncernen varför inga regelbundna avskrivningar görs. Netel-varumärket testas årligen för nedskrivning, se vidare under redovisningsprinciper och Not 11.

Not 13 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	6	-	-	-
Inköp	0	-	-	-
Förvärv	-	6	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6	6	-	-
Ingående avskrivningar	-1	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Förvärv	-	-1	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Årets avskrivningar	0	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1	-	-
Utgående redovisat värde	5	5	-	-

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	124	114	-	-
Inköp	28	24	-	-
Förvärv	0	3	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-14	-16	-	-
Omklassificering	2	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	2	-1	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-2	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	140	124	-	-
Ingående avskrivningar	-65	-58	-	-
Försäljningar/utrangeringar	9	9	-	-
Förvärv	0	-2	-	-
Omklassificering	-2	0	-	-
Årets avskrivningar	-15	-14	-	-
Årets avskrivningar verksamhet under avyttring	0	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1	0	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	1	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73	-65	-	-
Utgående redovisat värde	68	59	-	-
Pågående nyanläggningar	-	-	-	-
Summa	68	59	-	-

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	46	45	-	-
Inköp	2	3	-	-
Förvärv	0	0	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-14	0	-	-
Omklassificering	-2	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	-2	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	0	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31	46	-	-
Ingående avskrivningar	-38	-34	-	-
Försäljningar/utrangeringar	15	0	-	-
Förvärv	0	0	-	-
Omklassificering	2	0	-	-
Årets avskrivningar	-4	-5	-	-
Årets avskrivningar verksamhet under avyttring	0	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	2	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	0	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25	-38	-	-
Utgående redovisat värde	6	8	-	-

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

 Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

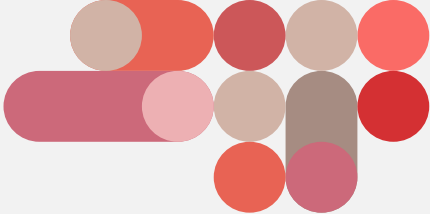
Kvartalsöversikt

Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +



Not 16 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	201	209
Nyanskaffningar	38	43
Avyttringar och utrangeringar	-12	-42
Omvärderingar	-1	-10
Avgår verksamhet under avyttring	-8	-
Utgående balans	218	201
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-99	-88
Årets avskrivningar	-49	-50
Årets avskrivningar verksamhet under avyttring	-3	-3
Avyttringar och utrangeringar	11	38
Omvärderingar	1	4
Avgår verksamhet under avyttring	3	-
Utgående balans	-135	-99
Redovisat värde	83	102

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består Byggnader (lokalhyror) om 30 (41) MSEK, Fordon 48 (54) MSEK samt Övrigt (verktyg/maskiner) 4 (7) MSEK. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för Byggnader varit 18 (21) MSEK, Fordon 30 (29) MSEK, Övrigt (verktyg och maskiner) 3 (2) MSEK. Koncernen har exkluderat korttidsleasar samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 1 (1) MSEK.

Förfallostrukturen för leasingkulder presenteras i not 25.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-52	-52
Räntekostnader för leasingkulder	-3	-4
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-0	-1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-0	-0
Summa	-55	-57
Kassautflöde för leasingavtal som redovisas under IFRS 16	-55	-56

Korttidsleasingavtal avser tillfällig hyra av lokaler, arbetsmaskiner, containers och övrigt. Leasingavtal av lågt värde avser huvudsakligen kontorsmaskiner, fordon, parkeringsplatser och övrigt. Den 31 december 2024, har koncernen inga förpliktelser gällande korttidsleasingsavtal.

Ytterligare upplysningar

För Netel koncernen är det fordon och lokalhyror som utgör huvudsakliga nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Antaganden om intresse av att utnyttja vanligen förekommande möjlighet att förlänga existerande hyresavtal har stor inverkan på nivån av beräknad tillgång/skuld. Netel gör för existerande hyresavtal en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas. Per balansdagen har bedömning av löpande hyresavtal inte inneburit någon väsentlig justering av nyttjanderättsvärdet. Följande faktorer beaktar Netel som mest väsentliga vid bedömning om avtalen kommer att förlängas: avgifter för att säga upp leasingavtal, betydande återstående värde på balanserade förbättringsutgifter på annans fastighet, historisk leasingperiod och kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången. Majoriteten av förlängningsoptionerna exkluderas i leasingkulden eftersom koncernen bedömer att tillgångarna kan ersättas utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

 Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

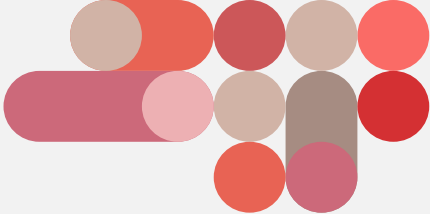
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 17 Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 622	1 202
Förvärv av andelar i koncernföretag	0	98
Fusion	0	323
Aktieägartillskott	-	-
	1 622	1 622

Företag	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel
Direkt ägande				
Netel Group AB	556914-7548	Stockholm	12 517 894	100%

Företag	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel
Indirekt ägande				
Netel AB	556592-4056	Stockholm	100 000	100%
Netel AS	983096514	Oslo	5 700 000	100%
Nett-Tjenester AS	995627868	Fredriksstad	100	100%
Telog Eesti OÜ	11904874	Tallinn	1 000	100%
ICT Consulting AB	556961-0826	Stockholm	1 000	100%
Medam AB	556646-7998	Nyköping	5 000	100%
Netel GmbH	HRB18381	Frankfurt (Oder)	25 000	100%
C-E Morberg Anläggning & Energi AB	556784-4138	Strömsholm	1 000	100%
Brogrund Mark AB	556700-6266	Örebro	1 000	100%
Brogrund Entreprenad AB	556854-2301	Örebro	1 000	100%
Oppunda Kraftkonsult AB	556525-2961	Katrineholm	1 000	100%
Svensk Elkraftsentreprenad AB	559096-9712	Norrköping	1 000	100%
JR Markteknik AB	556906-3869	Stockholm	100	100%
Täby Maskin & Uthyrning AB	556918-6231	Stockholm	100	100%
Eltek Entreprenad Sverige AB	556841-3636	Smedjebacken	500	100%
Eltek Kraft & Montage Sverige AB	559263-6681	Smedjebacken	250	100%
Elcenter i Söderköping Aktiebolag	556373-2477	Söderköping	1 000	100%
KMAB Karlskoga Mark AB	556882-2828	Karlskoga	50 000	100%
Netel Ltd	2600095	Buckinghamshire	10 000	100%
Doocey North East Ltd	03387559	Dumfries	200	100%
Netel UK Ltd	SC451995	Dumfries	100	100%
Bredbyns Schakt AB	556203-0741	Örnsköldsvik	1 000	100%
Elektrotjänst i Katrineholm AB	556209-6486	Katrineholm	5 000	100%

Företag	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel
Verksamhet under avyttring				
Netel Holding Oy	2609959-8	Vanda	1 000	100%
Netel Oy	230934-4	Helsingfors	11 428	100%

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

 Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

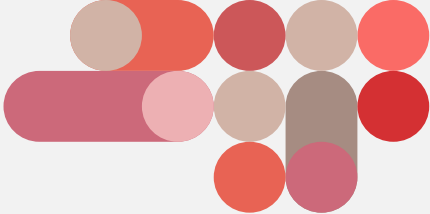
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 18 Övriga finansiella tillgångar

MSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13	9
Årets anskaffning	2	3
Förvärv	-	0
Omklassificering från skuld	-	-
Värdering till marknadsvärde	-	-
Utgående värde	15	13
Övrigt	-	-
Summa	15	13

Koncernens övriga finansiella tillgångar består främst av kapitalplaceringar.

Not 19 Kundfordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	509	544	0	0
Reservering av kundförluster IFRS 9	-4	-5	0	0
Summa kundfordringar	505	539	0	0
Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster				
Förfallna 1-30 dagar	62	23	0	0
Förfallna 31-90 dagar	16	4	0	0
Förfallna > 91 dagar	70	56	0	0
Summa förfallna kundfordringar	148	83	0	0
Ingående balans reservering	-5	-6	0	0
Förändring avsättning för förväntade kreditförluster kundfordringar	0	1	0	0
Utgående balans reservering kundförluster	-4	-5	0	0

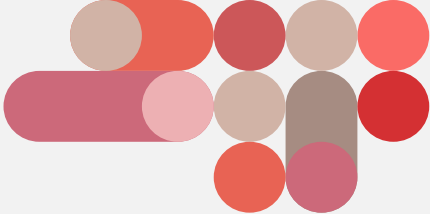
Den genomsnittliga kredittiden avseende kundfordringar uppgår till 30 dagar. När avtal ingås med tidigare ej känd kund görs en kreditprövning av denne.

Not 20 Avtalstillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Entreprenadkontrakt	385	448	0	0
Reserv avtalstillgångar	-1	-1	0	0
Summa avtalstillgångar	384	447	0	0
Ingående balans	447	502	0	0
Fakturerings av ingående fordran	-367	-486	0	0
Upparbetad intäkt under året som ej fakturerats	349	416	0	0
Nedskrivningar	-	-	0	0
Verksamhet under avyttring:				
Fakturerings av ingående fordran	-21	-42		
Upparbetad intäkt under året som ej fakturerats	17	44		
Nedskrivningar	-23	-		
Avgår verksamhet under avyttring	-17			
Summa	384	447	0	0
Kortfristiga	384	447	0	0
Långfristiga	-	-	0	0
Summa	384	447	0	0
Ingående balans reservering	-1	-1	0	0
Förändring avsättning för förväntade kreditförluster avtalstillgångar	0	0	0	0
Utgående balans reservering kundförluster	-1	-1	0	0

Belopp hänförliga till entreprenadkontrakt uppkommer i samband med att projekt upparbetats som ej fakturerats innan balansdagen. Under året har påbörjade och ej påbörjade projekt, för vilka förluster befarats, kostnadsförts med 0 (0) MSEK. Samtliga avtalstillgångar per 2024-12-31 förväntas regleras under 2025.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	0	0	-	-
Upplupen intäkt, övrig	6	3	-	-
Övriga poster	16	19	-	-
Summa	22	22	-	-

Not 22 Upplysningar om aktiekapital och reserver

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie SEK
2024		
Antal/värde vid årets ingång	48 511 873	0,02
Antal/värde vid årets utgång	48 511 873	0,02
2023		
Antal/värde vid årets ingång*	48 208 579	0,02
Antal/värde vid årets utgång*	48 511 873	0,02

*Under 2023 har en kvittningsemission genomförts i samband med annonserat förvärv. Antalet utestående stamaktier har ökat med 303 294 aktier till 48 511 873 aktier vid årets utgång.

Reserver	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-21	5
Årets omräkningsdifferenser	8	-25
Utgående balans	-13	-21

Omräkningsreserv

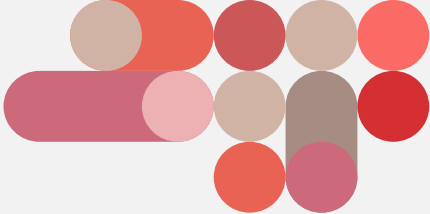
Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter vars finansiella rapporter upprättas i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Även intern finansiering till utländska verksamheter i utländsk valuta ses som en utvidgad nettoinvestering i dessa utländska verksamheter och valutakurseffekter från dessa positioner regleras över övrigt totalresultat tillsammans med övriga omräkningsdifferenser för de utländska verksamheterna.

Not 23 Uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	5	14	-	-
Ej utnyttjade ränteavdrag	-	-	-	-
Förlustreserv kundfordringar/avtalstillgångar	1	1	-	-
Andra temporära differenser	-	0	-	-
Uppskjuten skatt nyttjanderättstillgångar	1	1	-	-
Summa	7	16	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	29	27	-	-
Temporära skillnader immateriella tillgångar	38	38	-	-
Andra temporära differenser	3	2	-	-
Ändrad skattesats periodiseringsfond	-	-	-	-
Ändrad skattesats övervärde immateriella tillgångar	-	-	-	-
Summa	70	68	-	-

Vid årets slut uppgår koncernens skattemässiga underskottsavdrag till totalt 19 MSEK, vilka i sin helhet avser underskottsavdrag i Storbritannien. Föregående år uppgick de skattemässiga underskottsavdragen till 70 MSEK och avsåg uteslutande Finland. Dessa underskottsavdrag har återförts under 2024, och återföringen har redovisats som en skattekostnad i resultaträkningen under Verksamhet under avyttring, se vidare i not 36. För outnyttjade underskottsavdrag där uppskjuten skattefordran inte redovisats uppgår beloppet till totalt 0 (18) MSEK och avser Sverige. Bedömningen av möjligheten att utnyttja underskottsavdragen grundar sig på bolagets affärsplaner och resultatprognoser för de kommande åren.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Not 24 Förfallostruktur avseende odiskonterade skulder till kreditinstitut och leasingsskulder samt övriga I skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut och leasingsskulder				
Amortering inom 1 år				
Lån	0	0	-	-
Leasingsskulder	41	45	-	-
Summa inom 1 år	41	45	-	-
Amortering inom 2 till 5 år				
Lån	920	951	0	934
Leasingsskulder	40	48	-	-
Summa inom 2 till 5 år	959	999	0	934
Amortering efter 5 år				
Lån	0	0	-	-
Leasingsskulder	1	2	-	-
Summa efter 5 år	1	2	-	-
Summa skulder till kreditinstitut och leasingsskulder	1 002	1 047	0	934
Övriga skulder				
Amortering inom 1 år	8	145	-	-
Amortering inom 2 till 5 år	0	26	-	-
Amortering efter 5 år	0	0	-	-
Summa	8	171	0	0
Summa amortering inom 1 år	50	190	-	-
Summa amortering inom 2 till 5 år	959	1 025	0	934
Summa amortering efter 5 år	1	2	-	-

Koncernen innehar en huvudsaklig revolverade facilitet om 900 MSEK vilken inkluderar en checkräkningskredit om 150 MSEK fördelad inom Sverige (kopplad till cash pool) och Norge, med en löptid till september 2026, samt en kreditfacilitet om 250 MSEK med en löptid till september 2026.

För långfristiga lån finns åtaganden att uppfylla gentemot kredigivaren vad gäller Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA på rullande 12 månaders basis (R12 Justerad EBITDA).

Under räkenskapsåret har dessa åtaganden uppfyllts. Under 2024 har Netel ersatt ett banklån i svenska kronor (SEK) och tecknat ett banklån i norska kronor (NOK) uppgående till 200 MNOK, motsvarande 199 MSEK vid upptagningstillfället. Lånet värderas till balansdagens valutakurs. Detta lån har strukturerats för att säkra nettoinvesteringen i de norska dotterföretagen inklusive moderföretagets utlåning till bolagen vilka identifierats som utvidgade nettoinvesteringar och som tillsammans uppgår till motsvarande belopp (200 MNOK). Säkringsredovisning tillämpas varför vinster eller förluster från valutaomräkning av lånet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Eventuell ineffektiv del av säkringsförhållandet redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ackumulerade vinster eller förluster redovisade i övrigt totalresultat redovisas i separatpost i eget kapital och omklassificeras från eget kapital till resultatet som en omklassificeringsjustering vid avyttring eller delavyttring av utlandsverksamheten. Säkringskvoten är 1:1 för säkringen och en ekonomisk relation bedöms föreligga då den underliggande valutarisken i lån och nettoinvestering väl överensstämmer. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet under perioden.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
Beviljad checkräkningskredit	150	150	-	-
Varav utnyttjad per balansdagen	-	-	-	-

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

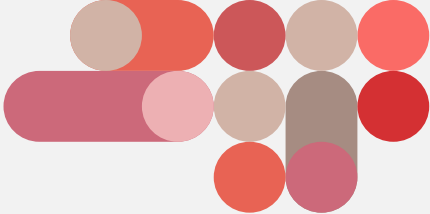
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 25 Avtalsskulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Entreprenadkontrakt	132	151	-	-
Ingående balans	151	118	-	-
Upparbetats under året	-151	-91		
Fakturerad intäkt under året som ej upparbetats	132	136		
Verksamhet under avyttring:				
Upparbetats under året	-14	-27		
Fakturerad intäkt under året som ej upparbetats	12	14	-	-
Avgår verksamhet under avyttring	-12		-	-
Summa	132	151	-	-
Kortfristiga	132	151	-	-
Långfristiga	-	-	-	-
Summa	132	151	-	-

Belopp hänförliga till entreprenadkontrakt uppkommer i samband med att betalning överstiger den upp- arbetade intäkt som redovisas för ett entreprenadavtal. Betalning erläggs enligt avtalade planer. Samtliga avtalstskulder per 2024-12-31 förväntas regleras under 2025.

Not 26 Upplupna kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	72	70	0	2
Upplupna sociala avgifter	16	22	0	1
Projektrelaterade reserver	18	18	-	-
Övriga upplupna kostnader	11	4	0	1
Summa	117	114	0	5

Projektrelaterade reserver avser uppskattade kostnader för entreprenadprojekt, med avdrag för kostna- der som redan de facto belastat projektet i form av nedlagd tid och leverantörsfakturor, med hänsyn till projektets färdigställandegrad vid bokslutstillfället.

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	72	76	0	0
Avsättningar	1	2	1	0
Orealiserade valutakurseffekter	0	0	-5	0
Omvärdering tilläggsgöpeskillingar	-37			
Övriga justeringar	2	-8	1	0
Summa	38	70	-3	0

Not 28 Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans skulder till kreditinstitut	960	972	942	936
Amortering lån	-57	-66	-53	0
Upptagande av nya lån	15	50	0	0
Ej kassaflödespåverkande poster				
Förvärvade skulder och övriga skulder	12	2	-1	5
Omräkningsdifferenser	-5		-5	
Upplösning låneupplägningskostnader	3	1	3	1
Utgående balans skulder till kreditinstiut	916	960	887	942
Ingående balans leasingskulder	96	118	0	0
Amortering av leasingskuld	-46	-51	0	0
Avgår leasingskuld verksamhet under avyttring	-5			
Ej kassaflödespåverkande poster				
Upptagande av nya leasingskulder	33	29	0	0
Utgående balans leasingskulder	78	96	0	0
Summa skulder finansieringsverksamheten	994	1 056	887	942

Verksamheten +

Styrning +

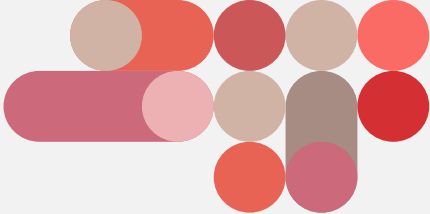
Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

- Räkenskaper och noter
- Definitioner alternativa nyckeltal
- Kvartalsöversikt
- Flerårsöversikt
- Förslag till vinstdispositiion
- Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 29 Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inventarier med äganderättsförbehåll	-	-	-	-
Företagsinteckningar	29	94	-	-
Pantsatta tillgångar i dotterbolag	-	-	-	-
Summa	29	94	-	-

Not 30 Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Moderbolagsgarantier för utförda arbeten	95	100	-	-
Ställda bankgarantier	158	79	-	-
Garantier till förmån för koncernföretag	243	247	-	-
Summa	496	426	-	-
Varav verksamhet under avyttring	89			

Not 31 Transaktioner med närstående

Under året har inga väsentliga förändringar skett för koncernen eller moderbolaget i relationer eller transaktioner med närstående.

MSEK	2024	2023
Management		
Försäljning av varor / tjänster	-	-
Inköp av varor / tjänster	-	-
Ränteintäkter	-	-
Räntekostnader	-	-
Fordran på balansdagen	-	-
Skuld på balansdagen	-	-

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 16 januari 2025 annonserade Netel att styrelsen fattat beslut om att inleda en process med målet att sälja den finska verksamheten, vilket ledningen beslutat att inleda förberedelser för under fjärde kvartalet 2024. Genom en försäljning kan Netel fokusera på Infraservices, Kraft och Telekom i de större marknaderna i Sverige och Norge samt tillväxtmarknaderna Tyskland och Storbritannien där Netel bedöms ha större möjligheter att på kort och lång sikt skapa värde och uppnå bolagets finansiella mål. Försäljningsprocessen inleddes omedelbart och den operativa verksamheten i Finland fortsätter att drivas och utvecklas. Netel förväntar sig slutföra processen under 2025.

Den 29 januari 2025 annonserade Netel att dotterbolaget Elcenter i Söderköping tecknat ett nytt treårigt ramavtal med Norrköpings kommun. Avtalet innebär att Netel växer geografiskt och rekryterar i området. Avtalet omfattar drift och underhåll av vägbelysning i Norrköpings kommun och löper under tre år med möjlighet till förlängning 1+1+1 år. Ordervärdet uppskattas till cirka 12 MSEK per år.

Den 7 mars 2025 annonserade Netel ett nytt tvåårigt ramavtal gällande installation, service och underhåll av Tele2:s bredbandsnät i Sverige. Det nya avtalet är mer omfattande än det tidigare och täcker både ett större geografiskt område och fler tjänster.

Den 24 mars 2025 annonserade Netel ett nytt avtal med det norska elbolaget Glitre Nett som omfattar utbyggnad av en transformatorstation. Avtalet värderas till cirka 50 MSEK.

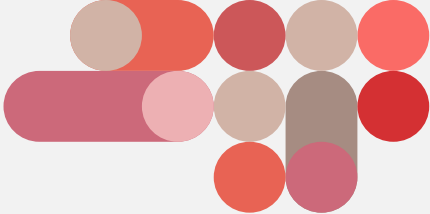
Utöver ovanstående har inga betydande förändringar inträffat avseende koncernens finansiella ställning eller finansiella resultat efter den 31 december 2024.

Not 33 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

MSEK, om ej annat anges	2024	2023
Nettoomsättningstillväxt (%)	3,1%	11,8%
Organisk nettoomsättningstillväxt (%)	2,9%	4,8%
EBITDA	215	238
EBITDA-marginal (%)	6,5%	7,5%
EBITA	152	169
EBITA-marginal (%)	4,6%	5,3%
Jämförelsestörande poster	18	12
Justerad EBITDA	232	250
Justerad EBITDA-marginal (%)	7,1%	7,8%
Justerad EBITA	169	181
Justerad EBITA-marginal (%)	5,2%	5,7%
Nettoskuld	745	610
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 (Ratio)	3,2	2,4
Soliditet (%)	36,9%	36,0%
Orderstock	4 023	3 397

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





Not 34 Härledning av nyckeltal ej definierade av IFRS

MSEK, om ej annat anges	2024	2023
Organisk nettoomsättningstillväxt		
Nettoomsättning föregående period	3 186	2 850
Förvärvad nettoomsättning	4	201
Organisk nettoomsättning	3 280	2 985
Total nettoomsättningstillväxt (%)	3,1%	11,8%
Organisk nettoomsättningstillväxt (%)	2,9%	4,8%
Justerad EBITDA	2024	2023
MSEK		
Nettoomsättning	3 284	3 186
Rörelseresultat (EBIT)	145	164
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	69	73
EBITDA	215	238
EBITDA-marginal (%)	6,5%	7,5%
Jämförelsestörande poster		
Förvävsrelaterade kostnader	-	7
Övriga jämförelsestörande poster	18	5
Summa jämförelsestörande poster	18	12
Justerad EBITDA	232	250
Justerad EBITDA-marginal (%)	7,1%	7,8%
Justerad EBITA		
Nettoomsättning	3 284	3 186
Rörelseresultat (EBIT)	145	164
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	4
EBITA	152	169
EBITA-marginal (%)	4,6%	5,3%

MSEK, om ej annat anges	2024	2023
Jämförelsestörande poster		
Förvävsrelaterade kostnader		7
Övriga jämförelsestörande poster	18	5
Summa jämförelsestörande poster	18	12
Justerad EBITA	169	181
Justerad EBITA-marginal (%)	5,2%	5,7%
Nettoskuld/justerad EBITDA R12		
Långfristiga räntebärande skulder	958	1 003
Kortfristiga räntabärande skulder	49	53
Summa räntebärande skulder	1 006	1 056
Likvida medel	261	446
Nettoskuld	745	610
Justerad EBITDA R12	232	250
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 (Ratio)	3,2	2,4
Soliditet		
Totalt eget kapital (MSEK)	1 095	1 133
Totala tillgångar (MSEK)	2 968	3 146
Soliditet (%)	36,9%	36,0%

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

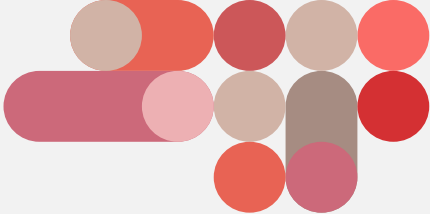
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 35 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Netels finansiella instrument värderade till verkligt värde avser främst villkorade tilläggsköpeskillingar och fondinnehav. För övriga finansiella tillgångar och skulder utgör redovisat värde en god approximation av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen genom direkt (dvs. prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Fondinnehav

Koncernen innehar fonder som ingår i posten Finansiella anläggningstillgångar. Fondinnehaven redovisas till verkligt värde genom noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och återfinns således i nivå 1 i värderingshierarkin.

Villkorad tilläggsköpeskilling

För vissa av koncernens rörelseförväv finns villkorade tilläggsköpeskillingar. De villkorade tilläggsköpeskillingarna är beroende av rörelseförvärvens genomsnittliga EBITA över ett till tre år. Tilläggsköpeskillingarna kommer att regleras kontant. De villkorade tilläggsköpeskillingarna ingår i posterna Långfristiga icke-räntebärande skulder med 0 (17) MSEK samt Kortfristiga icke-räntebärande skulder med 2 (145) MSEK. De villkorade tilläggsköpeskillingarna återfinns i nivå 3 i värderingshierarkin.

Övriga innehav och skulder redovisade till verkligt värde

Koncernen innehar valutaterminer som ingår i posten Korta icke räntebärande skulder. Valutaterminerna redovisas till verkligt värde genom indirekta beräkningar från underliggande valutor, enligt erhållna underlag från motpart/bank, och återfinns således i nivå 2 i värderingshierarkin.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Fondinnehav		
Ingående balans	6	5
Rörelseförvärv	-	-
Inköp	0	1
Försäljning	-	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	6	6

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Villkorad köpeskilling		
Ingående balans	162	173
Rörelseförvärv	0	9
Utbetalt	-124	-20
Värdeförändring redovisad i resultatet	-37	1
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående balans	2	162

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga skulder redovisade till verkligt värde		
Ingående balans	-1	0
Förändringar av redovisade skulder	0	0
Värdeförändring redovisad i resultatet	1	-1
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	0	-1

De finansiella risker Netel är exponerad för utgörs främst av:

- Finansierings- och likviditetsrisker avseende kapitalbehov
- Ränterisker för lån
- Valutarisker kopplade till utländska dotterbolag
- Kreditrisk

Det är Netels styrelse som har det yttersta ansvaret för hantering, exponering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen har antagit en policy för hur koncernen ska hantera och kontrollera dessa risker. Finanspolicyn uppdateras årligen eller vid behov. Styrelsen bevakar och utvärderar risker och den finansiella rapporteringens kvalitet via revisionsutskottet. Inom koncernen är det ekonomiavdelningen som har det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och förvaltning av kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Styrelsen följer hur Finansavdelningen utövar och övervakar riskhanteringen och den interna kontrollen med hjälp av månatlig rapportering.

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att Netel inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Finansieringsrisken hanteras genom att Netel tecknar långfristiga kreditavtal med banker som har hög kreditvärdighet.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

☐ Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

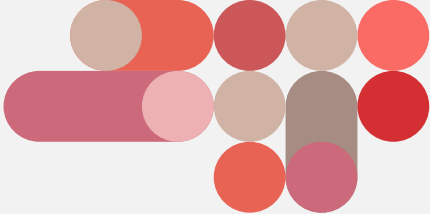
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Övrig information +





Forts, Not 35

Löptidsanalys finansiella skulder

Koncernen 2024, MSEK	Nominellt belopp	Förfall 2025	Förfall 2026-2027	Förfall 2028-2029	Förfall >2030
Banklån	1 047	70	945	22	11
Övriga räntebärande skulder	8	8	-	-	-
Skuld för leasingåtaganden	82	41	33	6	1
Summa räntebärande skulder	1 137	119	978	28	12
Leverantörsskulder	296	296	-	-	-
Summa icke räntebärande skulder	296	296	-	-	-

Löptidsanalys finansiella skulder

Koncernen 2023, MSEK	Nominellt belopp	Förfall 2024	Förfall 2025-2026	Förfall 2027-2028	Förfall >2029
Banklån	1 117	65	1 046	6	-
Övriga räntebärande skulder	171	145	17	9	-
Skuld för leasingåtaganden	96	45	44	4	2
Summa räntebärande skulder	1 384	255	1 107	19	2
Leverantörsskulder	335	335	-	-	-
Summa icke räntebärande skulder	335	335	-	-	-

Likvida medel - Likviditetsrisk

Netel har likvida medel i banker med god kreditrating. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt. Med likviditetsrisk avses således risken att Netel får svårigheter att uppfylla sina betalningsskyldigheter till följd av bristande likviditet. Netel arbetar med kontinuerlig och detaljerad uppföljning av förväntade in- och utflöden av likvida medel i koncernen, och månadsvis görs likviditetsprognoser på både kort och lång sikt. Tillgänglig likviditet presenteras nedan.

Tillgänglig likviditet

Koncernen, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bankplaceringar	261	446
Outnyttjade krediter	302	244
Tillgänglig likviditet	563	690

Förfall av kortfristiga skulder hanteras med det löpande kassaflödet, i vilket ingår kundfordringar vilka vid årets slut uppgick till 505 (539) MSEK.

Ränterisk

Ränterisken utgör risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde negativt. Delar av koncernens lån räntebinds löpande vilket innebär att framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. För att minska denna risk kan Netel ingå derivatkontrakt så som ränteswappar som ska motverka större fluktuationer i den rörliga räntan. Per 2024-12-31 har Netel inga ränteswappar. Genomsnittlig ränta på utestående räntebärande skulder per 2024-12-31 uppgår till följande:

Genomsnittlig ränta Koncernen, MSEK	2024		2023	
	Skuldbelopp	Medelränta	Skuldbelopp	Medelränta
Banklån	928	6,68%	960	5,59%
Övriga räntebärande skulder	8	0,00%	26	0,00%
Leasingskulder	78	3,45%	96	3,72%
Summa	1 015		1 082	

En förändring i marknadsräntan med 1 procentenhet skulle innebära en förändring i räntekostnaderna om +/- 10,1 (10,6) MSEK.

Valutarisk

Valutarisken avser risken för att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument fluktuerar när värdet på främmande valutor förändras. Trots att Netel bedriver verksamhet i Norge och Finland så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då intäkter och kostnader i projekten båda möts i samma valuta. Koncernen är också utsatt för risken i fluktuationer i valutan vid omräkning- en av utländska dotterbolag. Valutarisk bedöms för närvarande inte väsentligt påverka Netels finansiella ställning.

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

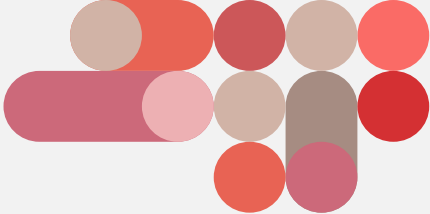
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Forts, Not 35

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden. De motpartsrisker Netel i huvudsak är utsatt för är hänförliga till tillgodohavanden på bankkonton samt utestående kundfordringar och avtalsfordringar.

Kreditrisker i finansiell verksamhet

För att begränsa risken i exponeringen av banktillgodohavanden används banker som har hög kreditvärldighet enligt ratinginstituten Standard & Poors och Moody´s. Likvida medel omfattas av den generella medellen för beräkning av kreditreservförlust. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kreditrisker i kundfordringar

Kreditrisken vad gäller kundfordringar och avtalstillgångar hanteras genom riskspridning av typer av projekt samt att avtal ingås med kända tillförliga kunder. En stor del av kundstocken är koncentrerad till ett mindre antal större kunder men där bedömningen görs att risken i koncentration till färre kunder uppvägs av mindre risk i betalningsförmåga hos kunden. Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Utgångspunkten i denna metod är att förfallodagsintervaller/åldersintervall skapar basen för riskbedömningen. I varje förfallodagsintervall värderas fordringarna kollektivt och ju äldre fordran blir desto större sannolikhet för fallissemang, vilket återspeglas i beräkningen. Till förfallotiden adderas en riskfaktor som görs individuellt på grupper av likartad kreditriskkaraktär. Dessa individuella grupper utgörs inom Netel av kundtyp, geografi, affärsområde mm. Denna riskfaktor grundar sig inte bara på historisk statistik utan hänsyn tas också till aktuella förutsättningar och förväntan om framtida förutsättningar.

Avtalstillgångar utgörs av upparbetade intäkter i projekt som ej fakturerats och bedöms ligga i samma riskkategori som ej förfallna kundfordringar. Förväntade kreditförluster uppgår till följande:

Förväntade kreditförluster

Koncernen, MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	-4	-5
Avtalstillgångar	-1	-1

För mer information se not 19 och not 20.

Värdering finansiella tillgångar och skulder

Räntederivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För övriga finansiella tillgångar och skulder värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen, värdering	2024-12-31		2023-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Balansposter, MSEK				
Tillgångar				
Valutaterminer (tillgång)	-	-	-	-
Kundfordringar	505	-	539	-
Övriga fordringar	105	-	44	-
Likvida medel	261	-	446	-
Skulder				
Valutaterminer (skuld)	-	0	-	1
Skulder kreditinstitut lång- och kortfristig	1 006	-	1 056	-
Övriga långfristiga skulder	0	-	26	-
Leverantörsskulder	296	-	335	-
Övriga kortfristiga skulder	163	-	240	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	117	-	114	-

Vinster och förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen.

I nedanstående sammanställning visas finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning.

Koncernen, värdering	2024-12-31		2023-12-31	
	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen
Balansposter, MSEK				
Finansnetto				
Ränteintäkter	5	-	6	-
Räntekostnader	-65	-	-66	-
Valutakursdifferenser	3	-	7	-
Orealiserade värdeförändringar	-	-1	-	0
Summa påverkan finansnetto	-57	-1	-54	0

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

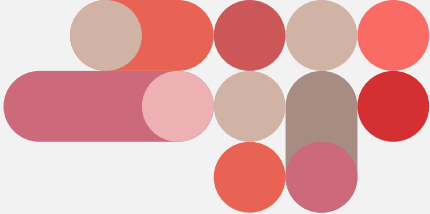
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Not 36 Verksamhet under avyttring

Netel annonserade den 16 januari 2025 att ledningen i samråd med styrelsen under fjärde kvartalet 2024 fattat beslut om att inleda en process med målet att sälja den finska verksamheten. Genom en försäljning kan Netel fokusera på Infraservices, Kraft och Telekom i de större marknaderna i Sverige och Norge samt tillväxtmarknaderna Tyskland och Storbritannien där Netel bedöms ha större möjligheter att på kort och lång sikt skapa värde och uppnå bolagets finansiella mål. Försäljningsprocessen inleddes omedelbart och den operativa verksamheten i Finland fortsätter att drivas och utvecklas. Netel förväntar sig slutföra processen under 2025.

I nedan tabeller redovisas den finska verksamheten som verksamhet under avyttring separat från koncernens kvarvarande verksamhet. Som en direkt konsekvens av beslutet att inleda en process för att sälja den finska verksamheten har Netel utvärderat bedömningar och antaganden inom verksamheten samt uppskattat kostnader relaterade till försäljningsprocessen med målsättningen att slutföra processen under 2025. Utvärderingen har inneburit justeringar av intäkter och kostnader i förhållande till risker och möjligheter i pågående försäljningsprocessen, vilka redovisas i resultatet för fjärde kvartalet 2024.

Belopp i MSEK	2024	2023
Resultat från verksamhet under avyttring		
Nettoomsättning	241	273
Övriga rörelseintäkter	-	0
Summa intäkter	241	273
Rörelsens kostnader		
Material och köpta tjänster	-250	-253
Övriga externa kostnader	-38	-14
Personalkostnader	-40	-40
Av- och nedskrivningar	-3	-3
Rörelseresultat (EBIT)	-90	-37
Resultat från finansiella poster		
Finansnetto	-1	-1
Resultat efter finansiella poster	-91	-38
Skatt	-14	-0
Periodens resultat verksamhet under avyttring	-105	-38

Belopp i MSEK	31 dec 2024
Tillgångar som innehas till försäljning	
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	9
Varulager	3
Kundfodringar	28
Avtalstillgångar	17
Likvida medel	4
Summa tillgångar som innehas till försäljning	62

Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning

Kortfristiga räntebärande skulder	5
Leverantörsskulder	16
Avtalsskulder	12
Övriga skulder	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	78

Belopp i MSEK	2024	2023
Kassaflöde från verksamhet under avyttring		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-56	-26
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2	-2
Periodens kassaflöde från verksamhet under avyttring	-58	-29

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

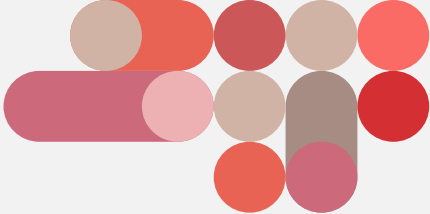
Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Definitioner och motiv för användning av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
EBITA*	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITA-marginal*	EBITA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
EBITDA*	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITDA-marginal*	EBITDA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
Justerad EBITA*	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster	Måttet används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITA-marginal*	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA*	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster	Måttet används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITDA-marginal*	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Jämförelsestörande poster*	Jämförelsestörande poster är intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär såsom realisationsvinster vid försäljning av enheter, transaktionskostnader vid förvärv eller kapitalanskaffningar, externa kostnader i samband med att göra bolaget börsfähi g t, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisationer enligt fastställd plan samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter	Jämförelsestörande poster används för att tydliggöra de resultatposter som ej ingår i den löpande verksamheten för att skapa en tydligare bild av den underliggande resultatutvecklingen

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde hänförligt till företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt av andra verksamheter än investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoomsättning	Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt som är knuten till försäljningen	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Organisk tillväxt*	Omsättningstillväxt exklusive väsentliga förvärv senaste 12 månaderna	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillväxt som avser organisk tillväxt
Orderstock	Kvarstående ordervärde per balansdagen på avtalade projekt samt uppskattad framtida volym från ramavtal	Används för att visa avtalad framtida nettoomsättning hänförlig till projekt
Resultat före skatt	Resultat för perioden före skatt	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Resultat per aktie (kr)	Resultat per aktie före och efter utspädning som är hänförligt till innehavare av stamaktier i moderföretaget	Måttet (före och efter utspädning) är nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoskuld*	Räntebärande skulder (lång- och kortfristiga) med avdrag för likvida medel	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras via finansiella skulder med hänsyn tagen till likvida medel och är en komponent vid bedömning av finansiell risk
Soliditet*	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital

* Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

○ Definitioner alternativa nyckeltal

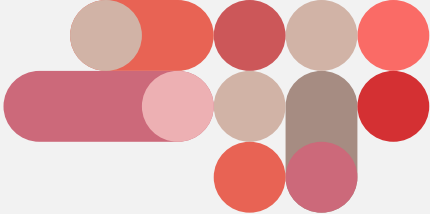
Kvartalsöversikt

Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

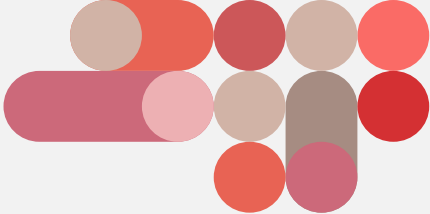
Övrig information +



Kvartalsöversikt
Kvarvarande verksamhet

	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023		Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023
Försäljning, MSEK									EBITA, MSEK								
Nettoomsättning	957	796	854	676	943	819	794	630	Infraservices	14	14	17	9	28	18	17	5
Nettoomsättningstillväxt (%)	1%	-3%	8%	7%	5%	18%	15%	11%	Kraft	37	9	20	10	30	25	19	-1
									Telekom	2	10	6	-4	7	7	9	10
Resultat, MSEK									Övrigt								
EBITDA	71	52	59	33	78	68	62	30	Orderstock, MSEK	4023	3581	3761	3332	3397	3476	3258	2974
EBITA	58	34	42	17	61	50	44	13	Nettoskuld, MSEK	745	757	756	738	610	798	788	789
EBIT (Rörelseresultat)	56	33	41	16	60	49	43	12	Nettoskuld/Justerad EBITDA (R12) (ratio)	3,2	3,1	3,0	2,9	2,4	3,0	3,1	3,0
Justerad EBITDA	70	63	64	35	82	70	64	33	Medelantalet anställda (R12)	819	815	818	821	817	806	792	760
Justerad EBITA	57	45	48	19	66	53	46	17	Antal anställda vid periodens utgång, omräknade till heltidsanställda	837	811	821	818	814	814	836	826
Marginal																	
EBITDA-marginal	7,4%	6,5%	6,9%	4,9%	8,3%	8,2%	7,8%	4,7%									
EBITA-marginal	6,0%	4,3%	5,0%	2,5%	6,5%	6,1%	5,6%	2,1%									
EBIT-marginal	5,8%	4,1%	4,8%	2,4%	6,4%	6,0%	5,4%	1,9%									
Justerad EBITDA-marginal	7,3%	7,9%	7,5%	5,2%	8,7%	8,6%	8,1%	5,3%									
Justerad EBITA-marginal	6,0%	5,7%	5,6%	2,8%	6,9%	6,4%	5,8%	2,6%									
Segment																	
Nettoomsättning, MSEK																	
Infraservices	238	221	223	163	242	198	198	137									
Kraft	317	207	277	204	308	258	247	189									
Telekom	402	368	354	309	398	358	348	303									

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Flerårsöversikt

Kvarvarande verksamhet

Flerårsjämförelse koncernen

MSEK, om ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	3 284	3 186	2 850	2 148	1 542
Resultat efter finansiella poster	79	106	176	97	66
Resultat efter finansiella poster i % av nettoom-sättningen	2,4%	3,3%	6,2%	4,5%	4,3%
Balansomslutning	2 968	3 146	3 119	2 133	1 568
Soliditet	36,9%	36,0%	35,4%	42,7%	38,3%

Flerårsjämförelse moderbolaget

MSEK, om ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	27	27	20	10	-
Resultat efter finansiella poster	6	-18	4	-37	-
Balansomslutning	2 420	2 469	2 440	1 876	-
Soliditet	61%	60%	60%	72%	-

Flerårsjämförelse koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Försäljning					
Nettoomsättning, MSEK	3 284	3 186	2 850	2 148	1 542
Nettoomsättningstillväxt	3%	12%	33%	39%	-1%
Resultat, MSEK					
EBITDA	215	238	251	162	185
EBITA	152	169	192	121	118
EBIT (Rörelseresultat)	145	164	188	121	116
Justerad EBITDA	233	250	272	211	198
Justerad EBITA	170	181	213	170	131

Flerårsjämförelse koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Marginal					
EBITDA-marginal	6,5%	7,5%	8,8%	7,5%	12,0%
EBITA-marginal	4,6%	5,3%	6,7%	5,6%	7,7%
EBIT-marginal	4,4%	5,2%	6,6%	5,6%	7,5%
Justerad EBITDA-marginal	7,1%	7,8%	9,5%	9,8%	12,8%
Justerad EBITA-marginal	5,2%	5,7%	7,5%	7,9%	8,5%
Segment					
Nettoomsättning, MSEK					
Infraservices	844	775	687	292	-
Kraft	1 005	1 002	671	535	345
Telekom	1 434	1 408	1 491	1 321	1 196
EBITA, MSEK					
Infraservices	54	68	61	12	-
Kraft	76	73	41	57	30
Telekom	14	34	92	53	87
Övrigt					
Orderstock, MSEK	4 023	3 397	3 050	2 919	1 809
Nettoskuld, MSEK	745	610	722	318	360
Nettoskuld/Justerad EBITDA (R12) (ratio)	3,20	2,44	2,66	1,51	1,82
Medelantalet anställda (R12)	819	817	727	529	371
Antal anställda vid periodens utgång, omräknade till heltidsanställda	837	814	761	609	377

Verksamheten +

Styrning +

Hållbarhetsrapport +

Finansiella rapporter -

Räkenskaper och noter

Definitioner alternativa nyckeltal

Kvartalsöversikt

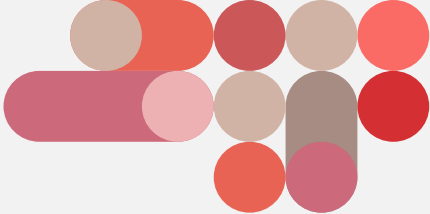
○ Flerårsöversikt

Förslag till vinstdispositiion

Revisionsberättelse

Övrig information +





Förslag till vinstdisposition

TSEK	
Till bolagsstämman disposition står följande:	
Överkursfond	1 471 691
Balanserade vinstmedel	8 816
Årets resultat	1 471
Summa	1 481 978
Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras så att:	
I ny räkning balanseras	1 481 978
Summa	1 481 978

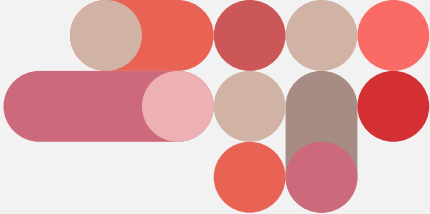
Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 april 2025		
	Alireza Etemad Styrelseordförande	
Carl Jakobsson Styrelseledamot		Göran Lundgren Styrelseledamot
Therese Lundstedt Styrelseledamot		Nina Macpherson Styrelseledamot
	Jeanette Reuterskiöld Verkställande direktör	
Vår revisionsberättelse har avlämnats den 3 april 2025		
	Deloitte AB Jenny Holmgren Auktoriserad revisor	

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netel Holding AB (publ)
organisationsnummer 559327-6263

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27–33 respektive 38–59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4, 9-14, 17, 19-23, 34-37 och 60-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27–33 respektive 38–59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Projekt- och intäktsredovisning

Netel redovisar intäkter över tid utifrån företagsledningens bästa bedömning av utfallet av färdigställandegrad för varje avtal. Det innebär att redovisad intäkt och resultat i pågående projekt är beroende av antaganden och bedömningar av de poster som ingår i projekten. För komplexa entreprenadavtal finns osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Precisionen i intäktsredovisningen ställer krav på goda processer för kalkylering, rapportering, analys och prognos. De betydande beloppen i kombination med stora inslag av uppskattningar och bedömningar innebär att detta utgör ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Utvärdering av bolagets redovisningsprinciper för intäkter
- Utvärdering av bolagets rutiner och interna kontroll kopplat till projekt- och intäktsredovisning
- Granskning av ett urval av projekt för att säkerställa att dessa är redovisade i korrekt period och att det finns en robust dokumentation som reflekterar de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för vinstavräkning och intäktsredovisning
- Analytisk granskning av redovisade intäkter samt granskning av marginalanalyser och jämförelser mot tidigare perioder
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS

Värdering av goodwill

Netel redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2024 goodwill om 1 242 Mkr. Värdet på redovisad goodwill är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och

bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet inom koncernen. För ytterligare information hänvisas till not 11 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av koncernens rutiner och modell för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar
- Utvärdering av rimligheten i företagsledningens identifierade kassagenererande enheter
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden samt företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar såsom framtida organisk tillväxt, rörelsemarginalens utveckling samt vägd kapitalkostnad
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS. Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-3, 5-8, 15-16,18, 24-25, 38-59 och 100-101. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse.

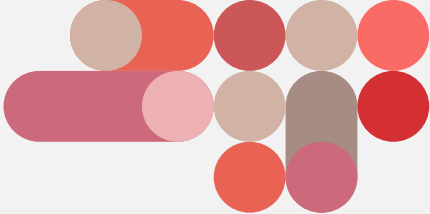
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oför-

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdisposition	
○ Revisionsberättelse	
Övrig information	+





enlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Netel Holding AB (publ) för år 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Netel Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

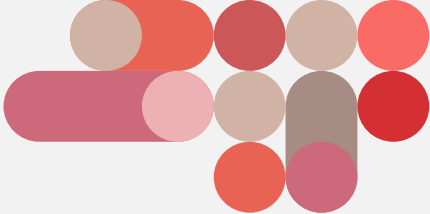
Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
○ Revisionsberättelse	
Övrig information	+





REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår

granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 38–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Netel Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-05-02 och har varit bolagets revisor sedan 2010.

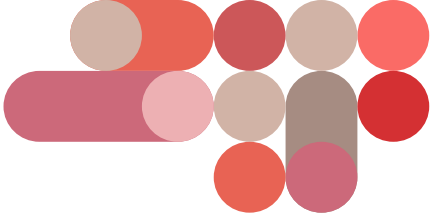
Stockholm enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Jenny Holmgren

Auktoriserad revisor

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	-
Räkenskaper och noter	
Definitioner alternativa nyckeltal	
Kvartalsöversikt	
Flerårsöversikt	
Förslag till vinstdispositiion	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+





25 års erfarenhet av kritisk infrastruktur

2000

Netel grundas av Peab, ett av Nordens ledande bygg- och anläggningsföretag.

2001

Netel är det första företaget som tecknar avtal om utbyggnad av det svenska mobilnätet för 3G. Netel lägger därmed grunden för en relation med en av Nordens största operatörer som varar än idag.

2002

Netel startar verksamhet i Norge och bygger ett rikstäckande 2G-nät för mobil kommunikation.

2006

Netel går in i fastnätsmarknaden i Sverige.

2009

Netel växer snabbt under 2000-talets första decennium och etablerar sig som en ledande full-service-specialist inom fasta och mobila nät. Bolaget blir ett starkt varumärke i branschen och en framstående entreprenör inom kritisk infrastruktur.

2010

Peab renodlar verksamheten och Netel säljs till företagsledningen. Netel går in i fastnätsmarknaden i Norge.

2013

Netel får ytterligare kapital genom att Axcel, ett nordiskt riskkapitalbolag, förvärvar majoriteten.
Under de kommande tre åren tredubblas intäkterna till cirka 1,4 miljarder kr. Större delen av tillväxten är organisk. Netel gör också sex förvärv.

2015

Mobil- och fastnätverksamheten etableras i Finland genom förvärvet av Telog.

2016

Netel tar initiativ till en ny tillväxtstrategi och påbörjar en diversifiering av verksamheten. Första steget är att starta kraftverksamheten i Finland.
IK Investment Partners förvärvar Netel för att stödja fortsatt tillväxt i Norden och expansion i norra Europa.

2017

Netel fortsätter utveckla sin tillväxt- och diversifieringsstrategi för att minska beroendet av telekommarknaden. Bolaget tar beslutet att fortsätta växa geografiskt inom kraft, ta steget in i Tyskland samt fokuserar på serviceaffären och ramavtal.
Som en konsekvens av den nya strategin startar Netel kraftverksamheten i Sverige och etablerar sig inom kraft i Norge genom förvärvet av Nett-Tjenester.

2018

Verksamheten i Tyskland startar och Netel tecknar sitt första tyska infrastrukturkontrakt.

2019

Netel tecknar kontrakt med ännu en av Tysklands största operatörer.

2021

Netel noteras på Nasdaq Stockholm.
Totalt förvärvas sex bolag varav två inom kraft respektive telekom samt två inom det nya området fjärrvärme, vatten och avlopp.

2022

Netel tar steget in på den attraktiva, snabbväxande fibermarknaden i Storbritannien genom två förvärv samt gör fem förvärv i Sverige inom kraft, fjärrvärme, vatten och avlopp.

2023

Netel tecknar betydande avtal med bland annat FMV i Sverige. Elektrotjänst i Katrineholm förvärvas.

2024

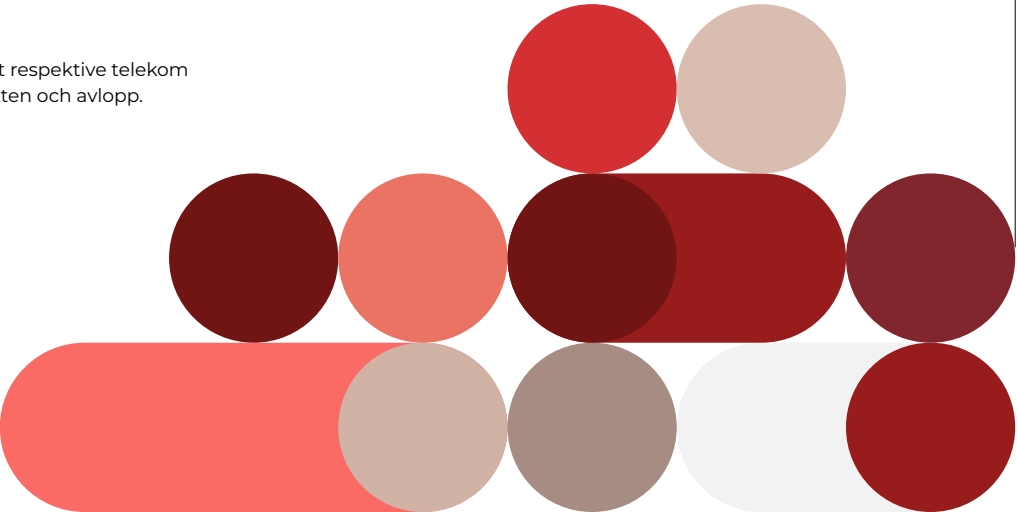
Nya kunder och utökat samarbete med befintliga kunder. Ny organisation för ökade synergier.

2025

25-årsjubileum.

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	-

- Historik
- Övrig information



Övrig information

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 äger rum torsdag 8 maj kl 11.00 i Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15, Stockholm.

Finansiell kalender

2025

25 april	Rapport första kvartalet
11 juli	Rapport andra kvartalet
24 oktober	Rapport tredje kvartalet

2026

6 februari	Rapport fjärde kvartalet och bokslutskommuniké 2025
------------	---

Finansiell information

Netels finansiella rapporter och årsredovisningar finns att läsa och ladda ner på netelgroup.com.

Beställning av tryckt årsredovisning sker genom att skicka mail till info@netelgroup.com eller genom brev till Netel Group, Fågelviksvägen 9, 7 tr, 145 84 Stockholm.

IR-kontakt



JEANETTE REUTERSKIÖLD, VD OCH KONCERNCHEF

Mobil: +46 702 28 03 89
jeanette.reuterskiold@netel.se



FREDRIK HELENIUS, CFO

Mobil: +46 730 85 52 86
fredrik.helenius@netel.se

Verksamheten	+
Styrning	+
Hållbarhetsrapport	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	-
Historik	
○ Övrig information	