



Exsitec Holding AB

2023

Årsredovisning

Innehåll

Året i korthet	4
VD har ordet	6
5 skäl att investera i Exsitec	9

Verksamheten

Vårt uppdrag	11
Vi är Exsitec	14
Ett hållbart Exsitec	20
Om aktien	26

Bolagsstyrning

Ledningsgrupp	27
Styrelse	28

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	30
Flerårsöversikt	31
Rapporter koncernen	32
Rapporter moderbolaget	36
Noter	40
Definitioner	73





Vi levererar digitala lösningar som
förbättrar våra kunders verksamheter
och gör skillnad på riktigt.

Genom att kombinera utvalda system
och tjänster till en fungerande helhet
skapar vi förutsättningar för varje kund
att nå sina ambitioner.



Digitala lösningar som gör skillnad

Året i korthet

Förvärv

-  Exsitec AB förvärvar kundbas från branschkollegan Amesto Solutions AB
-  Exsitec AB förvärvar kundbas från UCS One Business AB
-  Exsitec AS förvärvar IntegrasjonsPartner BITS AS



Utmärkelser

-  Årets Partner av Visma Software
-  Årets Partner av Medius
-  Årets Partner av Planacy
-  Exsitecs traineeprogram – ett av Sveriges mest attraktiva enligt Karriärföretagen

» Vi investerar i våra medarbetare från dag ett och ger dem möjligheter att växa och utvecklas inom företaget. Denna utmärkelse är en bekräftelse på att vår strategi är rätt och att vi fortsätter vara en stark arbetsgivare för talanger. »

Fler nyheter

-  Ny vd i Norge för Exsitec AS
-  81 nya medarbetare till Exsitec i årets traineeprogram



Hanne ville arbeta närmare tekniken och sökte nya arbetsuppgifter som utvecklare

Hon började på Exsitec som konsult inom affärssystemet Visma.net. Efter ett tag var hon redo att anta nya utmaningar och var nyfiken på att ägna sig åt mer tekniska arbetsuppgifter.

Idag jobbar Hanne som utvecklare och uppskattar känslan av att producera något själv och att få vara mer kreativ i sin arbetsvardag.

» **Det jag uppskattar mest med Exsitec är människorna och den avslappnade kulturen. Alla är väldigt hjälpsamma och det är enkelt att känna sig hemma. »**



Strukturen och medarbetarfokuset fick Henrik att söka sig tillbaka till Exsitec

Henrik arbetade tidigare på Exsitec med affärssystem och kringliggande system för ekonomi och serviceorderhantering.

Efter fyra år valde han att sluta på Exsitec och ville få mer perspektiv på konsultrollen.

» **Med tiden saknade jag en arbetsgivare med struktur, processer och mer och bättre medarbetarfokus i sättet de arbetar. »**

Nu är Henrik tillbaka igen på Exsitec och har bytt fokus från affärssystem till att idag arbeta med finansiell planering, beslutsstöd samt budget och prognos.

» **I mångt och mycket är Exsitec samma goa bolag med samma värderingar som för 7 år sedan. Men man har mognat som bolag, vuxit i kostymen, man kan nu hantera att växa som bolag på ett bättre sätt än för 10-12 år sedan. »**

Vd har ordet

Noggrannhet, lönsamhet och fortsatt organisk tillväxt

När vi summerar 2023 ser vi tillbaka på ett år av kontinuerlig tillväxt och förbättrad lönsamhet där vi har navigerat genom en utmanande marknad och levererat starka resultat. Vår affärsstrategi handlar om att erbjuda digitala lösningar till medelstora företag i Norden. Genom att kombinera noggrant utvalda system och tjänster skapar vi effektiva affärsprocesser och verkligt värde för våra kunder.

Vi är totalt mycket nöjda med att vi under 2023 haft en jämn organisk tillväxt som hållit sig i intervallet 8-10 % under hela året. Vi har inte haft samma stöd av förvärvad tillväxt som tidigare, så den totala tillväxten på 14 % är lägre än den vi haft de senaste åren. Vi har fokuserat på att förbättra kvaliteten på vår underliggande verksamhet och skapa goda finansiella förutsättningar för framtiden. I årsredovisningen för 2022 skrev jag så här om våra prioriteringar inför 2023.

» När vi går in i en period med högre kostnader för finansiering och en generellt större osäkerhet för konjunkturen så känns det som en bra tid för oss att se över vad vi har och se till att konsolidera och effektivisera vår verksamhet där så är möjligt. »

Det är mycket tillfredsställande att vi presterat precis enligt plan på denna prioriteringen och vår justerade EBITA-marginal har ökat från 13,9 % under 2022 till 17,8 % för helåret 2023. Att fokusera på kvalitet och lönsamhet har känts som rätt prioritering i den makroekonomiskt osäkra perioden vi varit i under 2023. Vårt goda kassaflöde har medfört att vår skuldsättning är på en mycket låg nivå relativt EBITA, vilket ger goda förutsättningar att finansiera framtida förvärv.

Den enskilt största bidragsgivaren till det förbättrade resultatet är att vår verksamhet i Norge, under ny ledning, har gjort en remarkabel förbättring kvartal för kvartal. Alla segment har dock bidragit och det är framför allt våra lösningar för finansiell automation som har uppskattats av våra kunder under året.

En central del av vår framgång har varit vår förmåga att attrahera och behålla kunder över en rad olika branscher. Vi har ingen enskild kund som utgör mer än någon procent av vår omsättning, vilket ger oss en diversifierad kundbas och minskar vår riskexponering. Trots den utmanande marknadssituationen under året har vi lyckats attrahera många nya kunder och stärka våra relationer med befintliga kunder - den totala orderingången ökade med drygt 24 % jämfört med året innan.

Den största delen av vår omsättning är inte sådant som är resultat av nyförsäljning under året, utan det handlar om att våra kunder fortsätter använda och utveckla de lösningar vi hjälpt dem med tidigare. Våra intäkter där består både av återkommande intäkter för bruket av programvara och integrationer, samt för den supporttjänst vi erbjuder kunderna. Vi upplevde dock att många befintliga kunder har varit mer försiktiga än vanligt under året och sett över sina totala kostnader, vilket gör att vår tillväxt varit mer beroende av nyförsäljning än vanligt.

Ett glädjande faktum under året är att det vi kallar korsförsäljning - när en befintlig kund köper ett helt nytt erbjudande - ökat med mer än 50 % under året. Denna typen av försäljning är ett kvitto på att vi har ett attraktivt erbjudande att växa i för våra befintliga kunder.

Våra investeringar i personalutveckling har varit en central prioritet för oss under 2023. Vi välkomnade över 80 nya talanger genom vårt omfattande traineeprogram som drog igång i augusti. Vår erfarenhet är att vi klarar att ta igen investeringen inom ett år från programstart och att vi långsiktigt både bygger en stark företagskultur och tar bort ett stort hinder för tillväxt genom denna investering.

Eftersom 2023 var det första året helt utan Covid-restriktioner så har våra kontorsmiljöer varit mer i fokus. Vi har flyttat till större och mer ändamålsenliga lokaler både i Stockholm, Malmö och Uppsala och vi har avtalat att under början av 2024 flytta till nya lokaler för vår verksamhet i Oslo. Vi har inte upplevt några väsentliga negativa konsekvenser av att återgå till mer kontorsarbete, utan tycker tvärtom att företagskultur, glädje i samverkan och vår kreativitet i stort är tillbaka på nivån som rådde före pandemin.

Även om vi under 2023 varit mer försiktiga än de föregående åren har vi löpande utforskat möjligheter till företagsförvärv för att stärka vår marknadsposition och expandera vår verksamhet. Vi avslutade året med att annonsera förvärvet av Integrasjonspartner Bits AS i Norge, vilket ytterligare stärker vår närvaro på den norska marknaden och ger oss ungefär 300 nya kunder. Vi har varit tålmodiga i M&A-processerna och väntat på rätt tillfällen, men att växa via förvärv är fortfarande en central del i vår långsiktiga strategi.

Inför 2024 ser vi optimistiskt på framtiden trots fortsatt utmanande marknadsförhållanden. Vårt fokus kommer att ligga på att fortsätta investera i vår tillväxt och utveckling. Vi planerar att bygga en ännu större säljorganisation, investera i att utveckla vår integrationsaffär och hjälpa våra kunder att hantera sin data för att kunna dra nytta av AI-verktyg. Vi är övertygade om att vårt starka team och vår tydliga affärsstrategi kommer att fortsätta skapa värde och trygghet för våra kunder, vår personal och aktieägare även i det kommande året.

*Johan
Kallblad*



Convendum digitaliserar kundresan med Exsitec

» Det som gjorde att vi valde Exsitec var att dom hade helheten. För det här är en del i vår resa att utveckla våra systemflöden. »

- Ove Hansson, Chief Commercial Officer

www.convendum.se



Kraftfulla rapporter och budgetprocesser ger Fremtind Service en effektivare vardag

» Vi sökte ett system som med bara en knapptryckning kunde ge oss de förklaringar som saknades vid en revision eller vid presentation för styrelsen. »

- Gry Silje Løken, redovisningskonsult

www.fremtindservice.no

5 skäl att investera i Exsitec

Marknadsledande position på IT-stödjande programvaror till medelstora bolag

Kombinationen mellan ett brett och kvalitativt erbjudande och marknadsledande position inom våra expertområden ger oss en stark position på marknaden. Vi väljer ut bra programvaror, ser till att de fungerar i kundens verksamhet och tar ansvar efter leverans vilket gör att kunderna kan fokusera på det som de är bäst på – sin verksamhet och sina kunder. Vi vill leva med våra kunder under lång tid, helst för evigt, genom att använda digitala verktyg för att lösa de verksamhetsproblem som uppstår i deras vardag.

Programvarorna vi väljer ut är till viss del branschspecifika men till största delen branschagnostiska vilket gör att våra kunder finns inom väldigt många olika branscher, allt från grossister till IT-konsulter och programvarubolag.

Underliggande tillväxt kryddat med selektiva förvärv

Vår land-and-expand modell handlar om att inte göra allt på en gång, utan hellre hjälpa nya kunder med ett första verksamhetsproblem för att skapa förtroende att vi kan hjälpa dem på en lång digitaliseringsresa. Detta gör att våra kunder stannar under lång tid och att vi kan växa på befintliga kunder under lång tid från att de köpte sin första programvara.

Vi använder oss även av förvärv för att växa vår kundbas snabbare. Genom förvärv kan vi både stärka vår marknadsposition och uppnå viss stordriftsfördel, men vi kan också hjälpa den förvärvade kundbasen med fler affärsproblem genom att vi har ett bredare erbjudande.

De senaste tio åren har vi genomfört fler än 15 förvärv av varierande storlek och i kombination med vår land-and-expand modell har vår genomsnittliga årliga tillväxt uppgått till 34 % sedan 2012.

Attraktiv arbetsgivare med populärt traineeprogram

Vi har drivit traineeprogram sedan 2013 och idag är traineeprogrammet ett av Sveriges största och mest populära. Traineeprogrammet är en av hörnstenarna för vår tillväxtresa och utan alla hungriga traineer hade Exsitec inte varit den organisation vi är idag. Förmågan att ta emot studenter från olika universitet som efter slutfört traineeprogram kan leverera kundvärde är något vi är mycket stolta över och det har gjort att Exsitec är mindre begränsat av brist på IT-kompetens än andra företag i vår bransch. Ungefär 40 % av alla anställda har gått traineeprogrammet och en majoritet av våra ledare är utbildade i våra interna ledarskapsprogram. 2023 tog vi emot ca 80 traineer i Sverige, Norge och Danmark.

Bevisad god lönsamhet

Under den senaste femårsperioden har vår genomsnittliga EBITA-marginal uppgått till 17 %. Vårt ekonomiska mål är att uppnå en EBITA-marginal om 20 % innan utgången av 2025. Resultatförbättringen skall komma från en förbättrad effektivitet i konsultorganisationen tillsammans med en något högre andel paketerad leverans och mer återkommande intäkter från programvara.

Balanserad intäktsmodell med lågt kapitalbehov och låg risk

Under 2023 arbetade vi för ca 4 000 kunder och ingen kund står för mer än 1,5 procent av vår omsättning. Vår intäktsmodell bygger på tre hörnpelare - intäkter från programvaror, från konsulttjänster och från löpande support. Programvaruintäkter bygger på att vi är återförsäljare för ca 20 programvaror som levereras på SaaS-modell med låga egna utvecklingskostnader men med hög kundlojalitet eftersom vi erbjuder färdiga integrationer mellan programvarorna och en single-point-of-contact support för helheten. Vi har över åren bevisat en förmåga att lägga till nya erbjudanden och därmed gradvis minskat beroendet till enskilda leverantörer. Våra intäkter är därmed i huvudsak återkommande till sin karaktär och vi har lågt beroende till enskilda kunder och leverantörer.



Johanna sökte något nytt efter föräldraledigheten – bytte bana från affärssystem till beslutsstöd

I över 5 år trivdes Johanna i arbetsvardagen med affärssystemprojekt, skarpa go-live datum och kritiska processer. Efter en tid som föräldraledig var hon redo för något nytt och sökte sig till området för beslutsstöd.

» Beslutsstödslösningar är oftast inte lika tidspressade och det finns därmed mer utrymme att jobba iterativt och söka den bästa lösningen. »

Johanna har förutom att byta område också bytt ort och kallar nu Stockholm för sitt hemma.

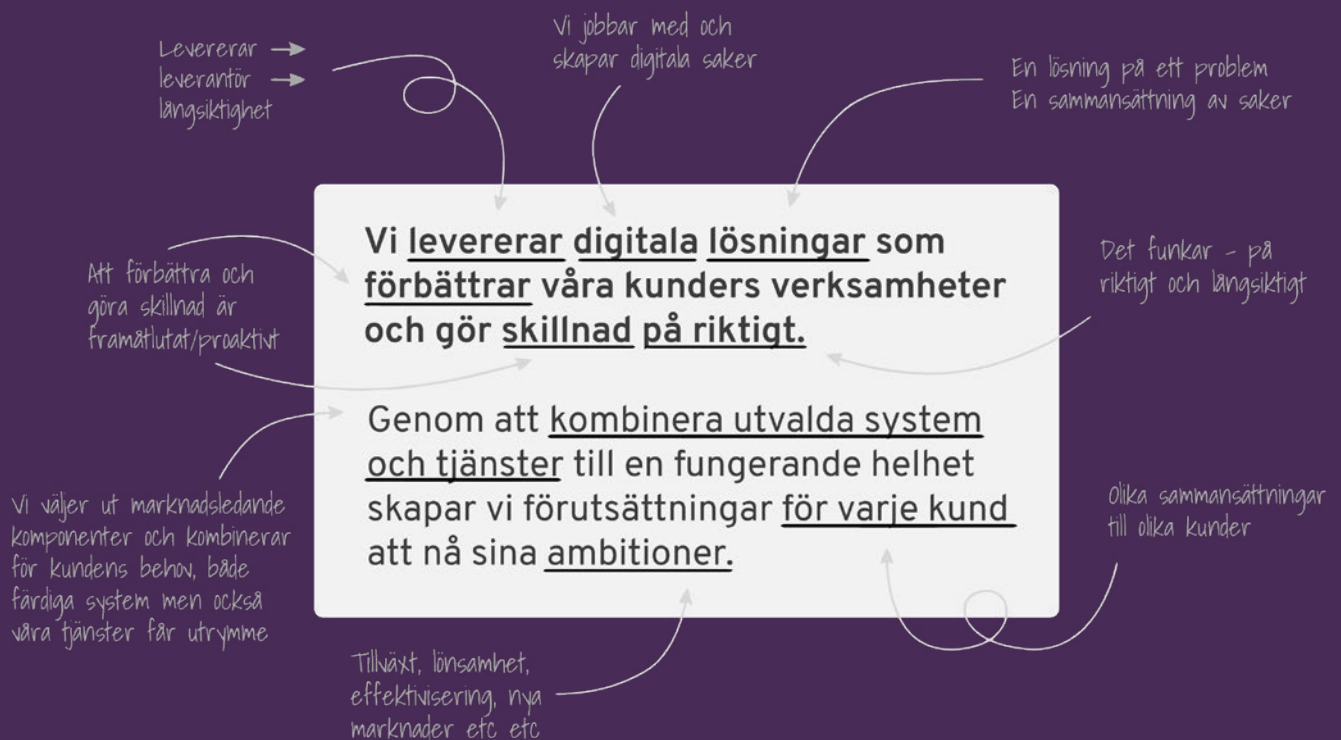
» Kulturen, kollegorna och att vi vuxit så pass under min tid här är det bästa med Exsitec. Även om jag har jobbat här i snart tio år så är det inte samma bolag nu som det jag började på. Jag har alltid känt att jag utvecklats med tanke på konsultyrket och att ett kundprojekt aldrig är det andra likt. »



Vårt fundament



- Vår företagskultur är vår viktigaste framgångsfaktor
- Traineeprogram och intern sälj- och ledarförsörjning är centralt i vår verksamhet
- Våra beslut och handlingar skall präglas av en god etik och tåla en yttre granskning
- Våra kundrelationer skall vara ömsesidigt utvecklande i evig tid och vi skall vara våra kunders förstahandsval för nya IT-investeringar
- Vi väljer ut bra programvaror, ser till att de fungerar tillsammans i kundens verksamhet och tar ansvar för helheten



Sverige

Omsättning: 535 MSEK

Medelantal anställda: 378

Orter: Borlänge, Borås, Göteborg,
Helsingborg, Jönköping, Kalmar,
Karlstad, Linköping, Luleå, Malmö,
Skövde, Stockholm, Söderhamn,
Uppsala, Visby, Örebro, Östersund

Norge

Omsättning: 161 MSEK

Medelantal anställda: 107

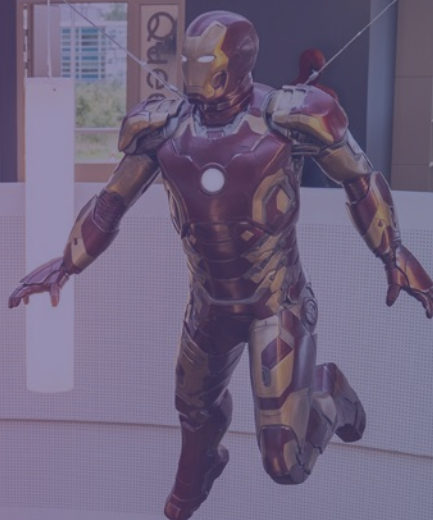
Orter: Hvalstad, Stjørdal,
Tønsberg, Sandnes

Danmark

Omsättning: 56 MSEK

Medelantal anställda: 37

Orter: Aarhus, Köpenhamn



Anders Ranum Nordahl

vd Exsitec AS



Under 2023 gick tidigare vd för Exsitec AS i Norge i pension och det blev Anders Ranum Nordahl som tog över posten som ytterst ansvarig för verksamheten.

» Jag har varit en del av den här branschen i flera år och utifrån har jag alltid varit mycket imponerad av Exsitec både som helhet och den norska verksamheten specifikt. Ambitionerna, de historiska resultaten och energin i Exsitec triggade mig. När möjligheten öppnade sig och jag kände att jag hade något jag kunde bidra med var valet väldigt enkelt. »

Anders har en bakgrund inom ekonomi och började sin karriär som trainee på Visma. Senast kommer han från att ha arbetat i över 10 år på Azets i olika chefsbefattningar, främst med tekniskt fokus.

» Det här är ett jobb som ständigt är utmanande och det är just det som gör det så spännande. Jag trodde att det skulle vara mer krävande att komma in som ny chef, men jag har hela tiden upplevt stöd, förståelse och positivitet vilket har gjort mitt jobb mycket lättare. »

Norge avslutade året med att koras till Årets Partner till Visma i stark konkurrens med goda Visma-partners. Ett kvitto på årets utveckling och en stor motivation till ett starkt 2024.





Vi är Exsitec

Vi vågar prova. Vi blir bättre tillsammans. Vi gör skillnad.
Vi är okomplicerade. Vi älskar digitala lösningar.

Vi tror att en stor del av att nå våra tillväxtmål handlar om att uppmuntra våra anställda till intern rörlighet, något som verkligen visade sig under 2023. På Exsitec innebär intern rörlighet både en vertikal, horisontell och diagonal rörlighet. Detta innebär till exempel att du har möjligheter att röra dig mellan roller med mer eller mindre ansvar, roller som tillhör olika leveransområden och som sysslar med olika produkter

Under året har vi haft många kollegor som har klivit in i nya roller som inneburit mer och mindre ansvar, ett större ledarskap och i vissa fall till helt nya leveransområden.

» Intern rörlighet skapar inte bara effekt i form av individuell tillväxt. När våra kollegor flyttar mellan områden tar de med sig sina erfarenheter, kunskaper och relationer. Detta skapar en kultur av samarbete, där områdena inte ser varandra som isolerade silos utan som delar av en större enhet. Det skapar också en djupare känsla av tillhörighet och engagemang bland våra medarbetare. »

Emma Billenius, HR-direktör

På Exsitec, arbetar våra HR-specialister tätt tillsammans med våra leveransområdeschefer för att identifiera potentiella möjligheter för rörlighet och säkerställa att övergångar sker smidigt.

För våra anställda är det viktigt att vara öppna för förändringar, vara proaktiva i sina karriärönskemål och se varje ny roll som en möjlighet till lärande och tillväxt.



Exsitecs kultur

En stark företagskultur är en av de viktigaste framgångsfaktorerna för Exsitec. Kulturen är i ständig förändring och nya uttryck skapas i en arbetsplats där våra medarbetare trivs och utvecklas. Exsitecs kultur grundar sig på våra värderingar - framåtanda, enkelhet, affärsmässighet och glädje - som styr våra handlingar.

» Under 2023 har vi, som tillägg till våra värderingsbegrepp, utvecklat ett antal meningar som beskriver vår kultur. Dessa använder vi i vår externa och interna kommunikation för att stärka vårt arbetsgivarvarumärke. »

Carl Öberg, Head of employer branding

Vår kultur beror på människorna som arbetar hos oss och deras unika bidrag till företaget. Varje person på Exsitec är en viktig del av vår kultur, och vi uppmuntrar till mångfald och olikheter för att skapa en dynamisk och inkluderande arbetsplats. Som ett snabbt växande bolag tror vi på att vår kultur är en organisk process som ständigt förändras och utvecklas i takt med att nya kollegor kommer in i företaget, inte minst genom våra förvärv och stort intag av nyexaminerade!

Vi tror att genom att rekrytera människor som delar våra värderingar och som kan bidra till vår fortsatta utveckling, skapar vi en stark och positiv kultur på Exsitec.

» Det bästa med Exsitec är känslan av gemenskap och andan #bättreillsammans som genomsyrar allt, det gör det roligt att gå till jobbet! »

Lisa Edespong, BI-konsult och Exsitecare sedan 2012

Vi strävar ständigt efter att förbättra vår arbetsmiljö och kultur. Med feedback från våra medarbetare, regelbundna interna undersökningar och en ledning som är engagerad i frågorna kan vi skapa den bästa möjliga arbetsplatsen.



Vi vågar prova.

Hos oss tror vi på, och uppmuntrar varandra. Det skapar förutsättningar för oss att våga prova.

Vi blir bättre tillsammans.

Oavsett om det är med kollegor, kunder eller samarbetspartners är vi som bäst när vi verkar tillsammans.

Vi gör skillnad.

På Exsitec gör vi skillnad och tar ansvar för en bättre bransch och ett bättre samhälle.

Vi är okomplicerade.

Enkelhet är en grundpelare i allt vi gör. Det handlar om hur vi är som personer, hur vi bemöter varandra och våra kunder.

Vi älskar digitala lösningar.

Genom vår nyfikenhet för IT skapar vi innovativa och hållbara lösningar som gör skillnad för våra kunder - på riktigt.

Vi utbildar framtidens IT-experto

Vi tror att genom att investera i våra medarbetare kan vi fortsätta att leverera de bästa lösningarna till våra kunder och samtidigt stärka IT-branschen som helhet.

På Exsitec är vi stolta över att ta ansvar för kompetensbristen inom IT-branschen och vi är engagerade i att skapa en arbetsplats som främjar utbildning och utveckling av våra anställda. Genom att investera i våra medarbetare kan vi fortsätta att leverera de bästa lösningarna till våra kunder och bidra till att stärka IT-branschen som helhet. Några exempel på detta är våra populära utbildningsprogram.

Vi uppmuntrar våra anställda att ta initiativ och testa på nya roller inom företaget, samtidigt som vi ser till att erbjuda utbildning och utvecklingsmöjligheter för att stärka deras kompetenser och förmågor. Några exempel på utbildningar är traineeprogrammet, mentorskapsprogrammet, projektledarakademin och vårt ledarskapsprogram.



Hybridmodellen

På Exsitec vill vi att våra anställda ska känna sig som hemma på arbetsplatsen. Vi är stolta över att ha kontor från Köpenhamn till Luleå, och vi ser till att varje kontor har sin egen unika kultur samtidigt som vi upprätthåller en stark företagsidentitet hos hela företaget.

Vi tror att det är viktigt att våra anställda har möjlighet att arbeta på en plats som känns rätt för dem och att de har tillgång till stöd och resurser som gör att de kan blomstra inom företaget oavsett var de är placerade geografiskt.

Vi strävar efter att skapa en arbetsplats där våra anställda kan trivas och utvecklas, och där de kan känna sig som en del av en gemenskap som sträcker sig över kontors-, orts- och landsgränser.

Populär arbetsgivare bland young talents

Vi har idag ett av de mest attraktiva traineeprogrammen i IT-Sverige. I vårt senaste traineeprogram examinerade vi hela 81 medarbetare. Vi blev i början av 2024 utnämnda av Karriärföretaget till ett av de bästa traineeprogrammen inom IT. En utmärkelse som speglar prestationerna från 2023.

» Vi är otroligt stolta över att åter igen ha blivit erkända som ett av de mest attraktiva traineeprogrammen i landet. Vi investerar i våra traineer från dag ett och ger dem möjligheter att växa och utvecklas inom företaget. Denna utmärkelse är en bekräftelse på att vår strategi är rätt och att vi fortsätter vara en stark arbetsgivare för talanger. »

Emma Billenius, HR-direktör

För fortsatt och långsiktig tillväxt kommer Exsitec framöver arbeta för en starkare etablering av arbetsgivarvarumärket mot både young talents och mer exekutiva kandidater.

1262

ansökningar till
traineeprogrammet 2023

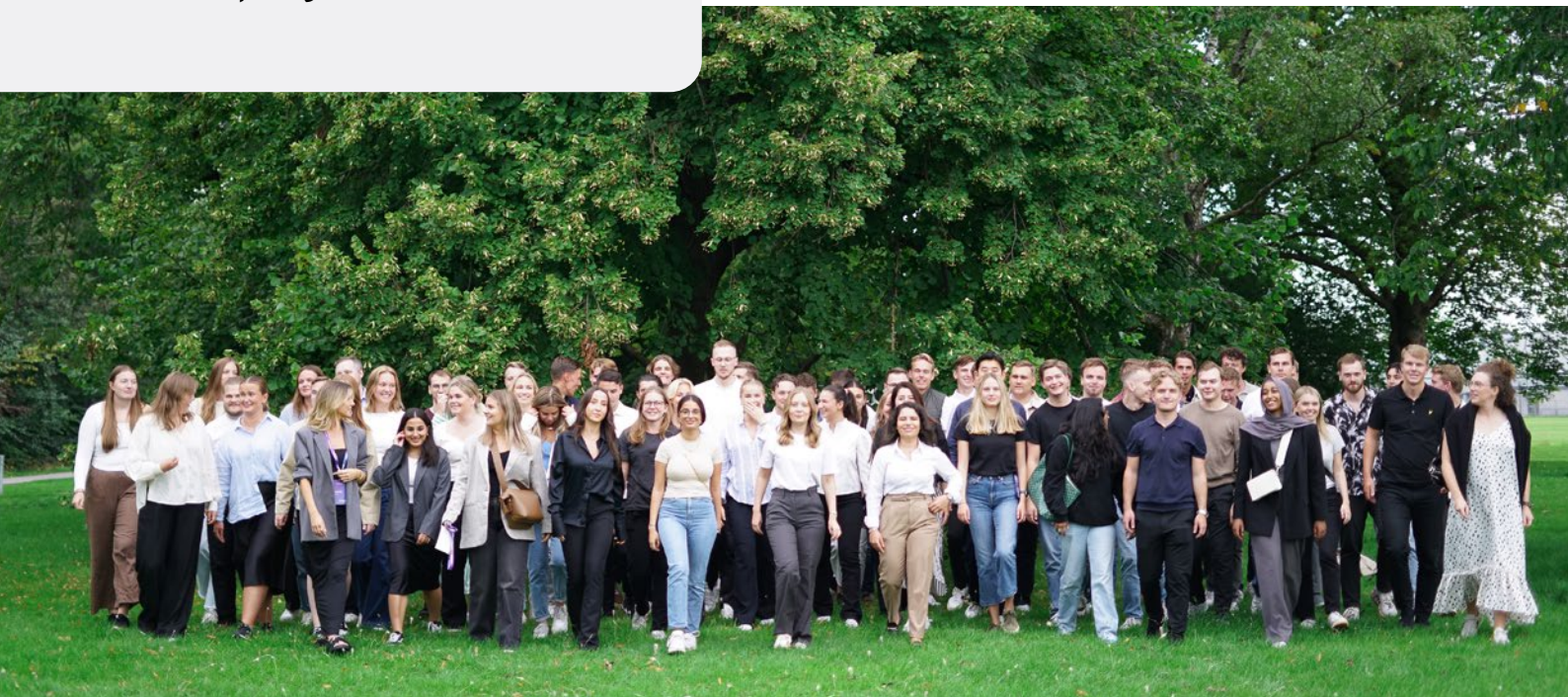
Arbetet kring jämställdhet

Vi på Exsitec är otroligt stolta över att vi under 2023 blev utnämnda till ett jämställt konsultbolag av Cision. Det är en viktig utmärkelse för oss eftersom vi arbetar aktivt för att främja jämställdhet och mångfald både inom företaget och i branschen som helhet. Idag är andel kvinnor på Exsitec runt 40 %.

Även om det finns en positiv trend med fler företag som uppnår titeln "Jämställt konsultbolag", finns det fortfarande en lång väg att gå för att uppnå fullständig jämställdhet i branschen. Vi är fast beslutna att fortsätta arbeta för att främja en jämställd arbetsmiljö och främja kvinnor inom teknikbranschen.

Medarbetarundersökningar

På Exsitec är vi ständigt engagerade i att förbättra vår arbetsmiljö och kultur, och vi strävar efter att alltid vara en av de mest attraktiva arbetsgivarna. Därför genomför vi regelbundna utvärderingar för att mäta hur medarbetarna mår och ta reda på vad vi kan göra ännu mer av för att bli en bättre plats att verka på tillsammans. Vi tror att genom att lyssna på våra medarbetare och kontinuerligt utveckla vår kultur kan vi fortsätta att erbjuda de bästa karriärmöjligheter för nuvarande och framtida kollegor.





Fotograf Frida Ström

**Zelmerlöv & Björkman Foundation
möjliggör utbildning i Afrika med
SuperOffice CRM**

» Vår vision är en värld där alla barn och unga känner hopp och har möjlighet att utveckla sina talanger och drivkrafter för att påverka sin egen framtid. »

- Magdalena Jennstål, generalsekreterare

www.zbfoundation.se



**Datamatik
effektiviserar med
Visma.net**

» Exsitecs expertis och erfarenhet har varit ovärderlig i projektet och de har verkligen bidragit till vår framgång med att implementera och dra nytta av Visma.net. »

- Kerstin Sjöberg, systemansvarig

www.datamatik.dk



Heliodorus valde att återvända för spännande utmaningar och kära kollegor

Heliodorus arbetade tidigare som konsult inom affärssystem på Exsitec men valde att bocka av en punkt på sin bucketlist och arbetade några år inom sportbranschen.

Nu är han tillbaka med fokus på system inom området för fakturahantering.

» Jag blev sugen på att komma tillbaka på grund av den spännande utmaningen med att arbeta med ett för mig nytt område. Saknade också tydligheten som konsultrollen innebär men framförallt många kära kollegor. »

Det Exsitec han lämnade har nu dubblat i storlek, och tillväxten är påtaglig, men det innebär bara fler härliga personer att lära känna enligt Heliodorus.

» Det enskilt bästa är människorna som jobbar här, efter det utmaningarna i vardagen och fina karriärmöjligheter med chans till vidareutveckling. »



Det är kulturen som är Exsitecs bästa fördel enligt Camilla

Hon jobbade som affärssystemskonsult med fokus på en rapportmodul som slutade utvecklas. Efter ett avslutat större implementationsprojekt kändes det naturligt för Camilla att prova något nytt.

Idag ägnar hon dagarna åt att hjälpa kunder med att analysera sin data med system för beslutsstöd.

Som konsult inom affärssystem jobbar man ofta med flera olika kunder på en vecka, det är mer saker som behöver lösas snabbt och det blir därför oftast lite mer upphackat menar Camilla. Hon förklarar att den nya arbetsvardagen inom beslutsstöd innebär mer heldagar åt samma kund, vilket ofta behövs också för att få ut maximal nytta av den nedlagda tiden.

» På Exsitec jobbar världens härligaste personer och vi har en väldigt fin företagskultur som vi är måna om att ta vara på. »





Vi låter hållbarhet ta plats i vardagen!

Exsitecs största möjlighet att bidra till en hållbar framtid är starkt kopplad till affärsmodellen och dess förmåga att skapa effektivare och enklare arbetssätt för våra kunder. Utöver detta finns en stark och hälsosam medvetenhet om hållbarhetsfrågor bland vår personal då vi låter frågeställningarna ta plats i vår vardag.

En självklar riktlinje

Människans påverkan på klimat och ekologisk balans skadar de långsiktiga förutsättningarna för vår planet.

Brister i jämlikhet, mångfald och psykisk samt fysisk hälsa innebär stora kostnader och dålig effektivitet i samhället.

Dessa utmaningar gör det självklart för oss att placera hållbarhet som en av bolagets viktigaste strategiska riktlinjer.

Vår möjlighet

Ett kvalitativt arbete med hållbarhetsfrågor är viktigt för oss eftersom det leder till engagemang och kunskapsspridning bland vår personal.

Det gör oss också till en relevant arbetsgivare och leverantör eftersom hållbarhetsfrågan i vår uppfattning idag är en självklar del av vardagen och inget som ska hanteras som ett internt satsningsområde.

Vårt sätt att arbeta

Hållbarhetsarbetet utvecklas ständigt där vår hållbarhetschef i samråd med företagets styrelse har definierat målsättningar baserat på den vedertagna ESG-modellen.

Vi har valt att översätta benämningarna för att skapa en mer vardaglig känsla tillsammans med vårt egna begrepp Hållbarhetsåret där vi delar upp året i fokusperioder. Mer om detta finns att läsa nedan.

Arbetet innefattar initiativ för att skapa hållbara affärer tillsammans med våra kunder, stöttande initiativ såsom samarbeten med kvinnoorganisationer inom IT men såklart också ständiga förbättringar av interna arbetssätt och policies.

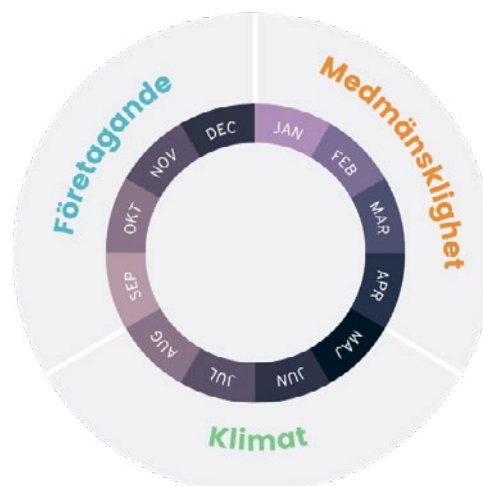
Rapportering

Vi har tillsammans med våra revisorer utvärderat i vilken omfattning vår verksamhet omfattas av EU-taxonomin eller den nyare CSRD.

Vi har tillsammans gjort bedömningen att vi i dagsläget inte omfattas av hållbarhetsrapportering enligt ÅRL. Vi rustar vår verksamhet för att följa det mer omfattande CSRD.

Hållbarhetsrisker

Vi har genom väsentlighetsanalys identifierat ett antal hållbarhetsrisker. Riskerna bygger på ESG-modellen och förknippade med våra affärsförbindelser, produkter och tjänster.



Personalrisker

Inom IT-branschen finns risker kopplade till utmattningssyndrom bland anställda, särskilt på grund av hög arbetsbelastning. Sexuella trakasserier och kränkningar på arbetsplatsen utgör andra allvarliga risker för både den psykiska och fysiska hälsan för våra medarbetare.

För att motverka dessa risker genomför Exsitec kontinuerligt arbete för att skapa en mer jämställd arbetsmiljö och stärka efterlevnaden av policys inom mänskliga rättigheter och sociala förhållanden.

Miljörelaterade risker

Onödig klimatpåverkan är inte bara skadlig för miljön, utan kan även skada företagets anseende och leda till finansiella förluster. Bristande förståelse för digitaliseringens möjligheter ur ett klimatperspektiv kan resultera i missade affärsmöjligheter och onödig miljöpåverkan.

Vi adresserar dessa risker genom utbildning, anpassning av lokaler och uppmuntran till vår personal att göra klimatsmarta val.

Ekonomiska risker

Felsteg i hållbarhetsarbetet kan leda till förlorat förtroende bland befintliga och potentiella medarbetare, kunder och andra intressenter. Önskat beteende eller medvetna överträdelser mot företagets policys kan leda till finansiella förluster och skada på varumärket.

Motverkan av ekonomiska risker adresseras genom utbildning och säkerställa efterlevnad av policys för IT- och informationssäkerhet samt anti-korruption.

Exsitecs hållbarhetsår

Begreppet hållbarhetsår har vi uppfunnit själva och syftar till att skapa en återkommande struktur för initiativ kopplade till hållbarhet.

Vi delar upp året i tre fokusperioder baserade på medmänsklighet, klimat och företagande.

Dessa perioder innehåller dels planerade aktiviteter men uppmuntrar också vår medvetna personal till att bidra till arbetet.

Medmännsklighet

I vårt arbete med medmännsklighet fokuserar vi på socialt ansvar, som omfattar jämställdhet, mångfald, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och personlig utveckling.

Vi arbetar aktivt för att säkerställa rättvisa och jämlika arbetsförhållanden och stödjer våra anställdas utveckling genom kompetenshöjande program.

Sedan 2013 har Exsitec genomfört, vad som har kommit att bli nordens största traineeprogram inom IT. Alltid med hög andel kvinnor och därigenom skapat en utmärkt och utvecklande karriärstart för framtidens IT-talanger.

Utöver detta program finns liknande program för vidareutveckling inom exempelvis mentor- och ledarskap.

God hälsa, goda resultat

Våra insatser för en hälsosam arbetsmiljö inkluderar tydliga policies, försäkringar och flexibla arbetstider. Detta bidrar till en trygg balans mellan arbete och privatliv.

Friskvård och välmående bland personal leder till ökad produktivitet, minskad sjukfrånvaro och bättre engagemang.

Ett högt friskvårdsbidrag är en självklarhet för oss men vi kompletterar det även med att synliggöra och motivera vår personal till att nyttja bidraget tillsammans.



FANNYS FÖREBILDER



Vi är sedan 2020 stolta sponsorer av podden Fannys förebilder. Ett samarbete som både ger exponering och intern stolthet.

Övergripande mål

Att erbjuda en arbetsplats fri från diskriminering där våra anställda kan utvecklas och trivas.

Jämställdhet, en självklarhet

Vi arbetar för att skapa en mer jämställd IT-bransch. Detta innefattar aktivt ställningstagande i rekryteringsprocesser, uppföljning av nyckeltal och kontinuerlig utbildning inom jämställdhetsfrågan.

Genom partnerskap och samarbete med externa organisationer bidrar vi också till att främja dessa värderingar utanför företaget. Våra samarbeten med utbildningsinstanser och dess föreningar med fokus på jämställdhet eller hållbarhetsfrågor är goda exempel på detta.

Förebilder i branschen

Vi strävar efter att vara en förebild i branschen genom att främja en arbetskultur som präglas av medmännsklighet. Varje medarbetare ska känna sig värderad och ha möjlighet att utvecklas långsiktigt i en inspirerande miljö.

Det skapar goda förutsättningar till att alla medarbetare kan bidra till vår gemensamma framgång.

Nyckeltal

Könsfördelning

	Kvinnor	Män
2023	39 %	61 %
2022	38 %	62 %
2021	36 %	64 %

Könsfördelning, chefer

	Kvinnor	Män
2023	44 %	56 %
2022	40 %	60 %
2021	39 %	61 %

Utnyttjat friskvårdsbidrag

2023	69 %
2022	66 %
2021	67 %

Klimat

Detta område fokuserar på vår miljöpåverkan och hur vi hanterar jordens resurser på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

Vår väsentliga påverkan

Som IT-företag är vi medvetna om att våra huvudsakliga miljöutmaningar ligger inom resor och hantering av elektronik. Inom dessa områden har vi tydliga nyckeltal som vi kontinuerligt följer upp.

För att minska vår klimatpåverkan har vi antagit några tydliga strategier.

Resehantering

För ett konsultbolag är hanteringen av resor det viktigaste området ur ett klimatomfattigt perspektiv. Vi väljer att placera våra kontor i närheten av tågstationer. Detta främjar användningen av kollektivtrafik för våra anställda och våra partners.

Utöver detta har vi aktivt valt bilar med elektrisk drift för våra gemensamma företagsbilar.

Utöver att skapa goda förutsättningar för resor har vi utrustat våra kontor med utmärkta förutsättningar att genomföra digitala möten. Detta gör att vi kan minska resandet genom att samarbeta effektivt på ett digitalt sätt.

Genom utbildning inspirerar vi våra medarbetare att ta klimatsmarta beslut.

Digitala lösningar kräver elektronik

När det gäller hantering av elektronik, tar vi ett holistiskt ansvar från inköp till återvinning. Vi väljer IT-utrustning som inte bara är energieffektiv utan även hållbar i sin livslängd.

Vi ser också till att all uttrangerad elektronik återvinns på ett ansvarsfullt sätt, vilket minskar miljöpåverkan och främjar en cirkulär ekonomi.

Övergripande mål

Att kartlägga vår påverkan på miljön och årligen minska vårt avtryck.

Vår egen klimatutmaning

Utbildning och medvetenhet om klimatpåverkan är också en nyckelkomponent i vårt arbete. Det har en naturlig del i utbildning av ny personal men också via en dedikerad och årlig klimatutmaning.

Genom dessa åtgärder strävar vi efter att kontinuerligt minska vår klimatpåverkan och leda vägen för hållbar praxis inom IT-branschen.



Nyckeltal

Andel tjänsteresor med kollektivtrafik

2023	79 %
2022	85 %
2021	47 %

Andel tjänsteresor med miljöfordon*

2023	88 %
2022	90 %
2021	65 %

Antal aktiviteter i Klimatkampen

2023	1448 st
2022	551 st
2021	601 st

* Elbil, tåg eller buss

Företagande

Inom ramen för företagande adresserar vi centrala aspekter av bolagsstyrning som inkluderar hållbarhetsredovisning, due diligence, affärsmodeller, strategier och visselblåsarsystem.

Vårt arbete präglas av en strävan efter att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt och transparent sätt, vilket innebär att vi upprätthåller en hög nivå av rapportering och transparens i linje med vår verksamhets storlek och de utmaningar som är specifika för vår sektor.

Principer för rapportering

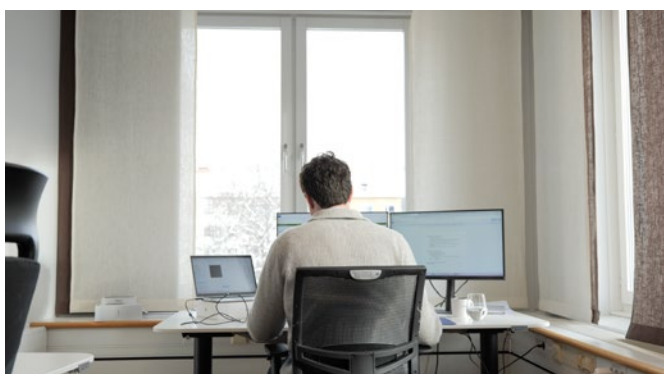
Exsitec rapporterar sedan hösten 2022 enligt IFRS. Denna standard säkerställer att finansiell information är jämförbar, transparent och tillförlitlig, vilket är viktigt för investerare och andra intressenter. Genom detta blir vi enklare att följa även för internationella investerare.

I enlighet med lagen har vi implementerat en visselblåsarfunktion där både interna och externa intressenter kan rapportera allvarliga missförhållanden i arbetsrelaterade sammanhang.

Riskhantering och motverkan av korruption

Vi lägger stor vikt vid kontinuerlig riskhantering, där vi genom noggranna processer och strategier identifierar och minskar både finansiella och icke-finansiella risker.

Vi förebygger aktivt korruption och är kategoriskt emot barnarbete genom att etablera policyer och regelbunden utbildning.



Övergripande mål

Att bedriva en verksamhet som tål yttre granskning.

På så vis säkerställer vi att våra medarbetare och affärspartners agerar etiskt och ansvarsfullt och vår due diligence-process för att granska affärsrelationer är en ytterligare åtgärd för att upprätthålla höga standarder för affärsetik och transparens.

Hållbarhet i vardagen

Vår hållbarhetsredovisning utgör en central del av vår verksamhet. Vi strävar efter att vara öppna om våra insatser och påverkan inom områdena miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Detta arbete är grundläggande för att upprätthålla en hållbar och ansvarsfull företagskultur som bidrar till långsiktig framgång och positiv påverkan på samhället och miljön.

Nyckeltal

Antal visselblåsar-ärenden

2023	1
2022	2
2021	0

Könsfördelning koncernledning och styrelse

	Kvinnor	Män
2023	44 %	56 %
2022	33 %	67 %
2021	23 %	77 %



Foodtech sparar tid och resurser när anställda kan göra mer själva

» Säljarna vill helst registrera sina kvitton så fort som möjligt. Nu kan de fota av och registrera sina utlägg direkt i appen. »

- Bente Gustavsen, ekonomichef

www.foodtech.no



IDG-Tools: Vägen mot digitalisering och effektiv logistik

» Den största skillnaden från tidigare är ju att vi får väldigt mycket automatiserat. Det vi är mest nöjda med är smidigheten. »

- Kerstin Sjöberg, systemansvarig

www.industriverktyg.se

Om aktien

Exsitec Holding AB har varit noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan den 16 september 2020 med tickersymbol EXS och ISIN-kod SE0014035762.

Omsättning

Under året omsattes 1 454 003 stycken aktier och den genomsnittliga handeln per dag uppgick till 5 792 aktier. Det sammanlagda värdet som handlades under 2023 uppgick till 208 MSEK. Vid årets slut uppgick Exsitec Holdings börsvärde till 2 010 MSEK och årets kurs stängde på 150 kronor per aktie. Under året var högsta betalkurs 174 kronor (4 maj) och lägsta betalkurs var 120,5 kronor (5 januari).

Aktiekapital

Per den 31 december uppgick aktiekapitalet till 670 045 kronor (644 420). Antalet aktier uppgick till 13 400 896 (12 888 396), varav inga innehas i eget förvar och kvotvärdet per aktie var 0,05 kronor. Samtliga aktier ger samma berättigande vid röstning på årsstämman, vilket innebär att en aktie berättigar en röst. Vidare har aktierna lika rätt till bolagets vinst och tillgångar. Under 2023 har Exsitec Holding AB inte innehaft några egna aktier och innehar inte några egna aktier per 2023-12-31.

Kursutveckling



Ägarförhållanden

De största aktieägarna per den 2023-12-31 och därefter kända förändringar.

Ägare	Aktier	%
Syntrans AB (Styrelseordförande)	2 400 137	17,9 %
Grenspecialisten	1 355 000	10,1 %
Creades AB	1 298 483	10,1 %
Cliens Fonder	1 229 936	9,2 %
South Street Invest AB (vd)	1 070 696	8,0 %
Berenberg Funds	525 189	3,9 %
Danske Invest	470 000	3,5 %
Alcur Fonder	440 080	3,3 %
Swedbank Robur Fonder	399 357	3,0 %
Humle Fonder	385 000	2,9 %
Övriga aktieägare	3 827 018	28,6 %
	13 400 896	100 %

Utdelningspolicy

Exsitecs målsättning är att dela ut 40 procent av resultatet efter skatt med hänsyn taget till Bolagets finansiella ställning, kapitalstruktur och framtida tillväxtmöjligheter.

Vår uppfattning är att det kommande året är mer attraktivt att allokera mer kapital till att växa vår verksamhet och stärka vår marknadsposition genom förvärv än att höja utdelningen.

Ordinarie utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 SEK/aktie, totalt 23,5 MSEK, vilket är 33 % av 2023 års resultat efter skatt.



Koncernledning

Johan Kallblad

Chief Executive Officer
sedan 2010

Född: 1972

Utbildning: Civilingenjör
Industriell Ekonomi vid Tekniska
Högskolan vid Linköpings
Universitet. Executive
Management Program vid
Stockholm School of Economics.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Southstreet
Invest AB och Östsvenska
Handelskammaren.

Innehav i Exsitec: 1 079 696
aktier (genom bolag)

Anna Gustafsson

Chief Financial Officer
sedan 2010

Född: 1977

Utbildning: Ekonomie
Magister i företagsekonomi vid
Internationella Handelshögskolan
Jönköping.

Innehav i Exsitec: 44 950 aktier

Emma Billenius

Chief Human Resources Officer
sedan 2013

Född: 1981

Utbildning: Ämneslärarutbildning
i svenska med inriktning mot
gymnasieskolan vid Linköpings
Universitet.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Redeploy AB
och styrelsesuppleant i Carsoftus
Invest AB

Innehav i Exsitec: 97 755 aktier

Jonas Boquist

Chief Operating Officer
sedan 2016

Född: 1973

Utbildning: Civilingenjör
Teknisk Fysik, Kungliga tekniska
högskolan.

Andra pågående uppdrag:
Styrelsesuppleant i Boquist
Psykiatri AB

Innehav i Exsitec: 45 742 aktier

Styrelse



Peter Viberg

Styrelseordförande sedan 2017

Född: 1963

Utbildning: Civilingenjör Teknisk Fysik och Elektroteknik vid Linköpings Universitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot och vd i Syntrans AB, ordförande i Maskinia AB, styrelseledamot Vita Vonni AB

Andra uppdrag senaste 5 åren: Styrelseordförande i Attentec AB, Shapeline AB och Skykraft AB. Styrelseledamot i Wematter AB.

Beroende till större ägare.

Innehav i Exsitec: 2 400 137 aktier (genom bolag)



Christine Ahlstrand

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1986

Utbildning: Masterutbildning med inriktning redovisning och finansiell styrning vid Handelshögskolan i Stockholm.

Pågående uppdrag: General Partner i Course Corrected, styrelseledamot i Petgood AB och Globhe Drones AB.

Andra uppdrag senaste 5 åren: Styrelseledamot Axel Health AB och Kundo AB.

Oberoende till större ägare.

Innehav i Exsitec: 1 500 aktier



Erlend Sogn

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1964

Utbildning: Gothenburg School of Economic.

Pågående uppdrag: Styrelsemedlem Sportscomputing AB och Subscription Asset AB, styrelseordförande Onetwo3 AB.

Andra uppdrag senaste 5 åren: Managing Director Visma Software AS, Managing Director Visma Real Estate AS.

Oberoende till större ägare.

Innehav i Exsitec: -



Ann-Charlotte Jarleryd

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom- och journalistutbildning vid Stockholms Universitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i CellaVision AB.

Andra uppdrag senaste 5 åren: CFO på Addnode Group.

Oberoende till större ägare.

Innehav i Exsitec: -



Per Eriksson

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom vid Stockholms Universitet.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande för Accedo. tv, Elysium Studios AB och Lady Luck Games, samt Senior Advisor eEquity.

Andra uppdrag senaste 5 åren: Executive CASCADE GLOBAL LTD, vd NetEnt.

Oberoende till större ägare.

Innehav i Exsitec: -

Finansiella rapporter

Org.nr. 559116-6532



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Exsitec Holding AB, organisationsnummer 559116-6532 och med säte i Östergötlands län, Linköpings kommun, får avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Alla belopp redovisas i KSEK, kronor, om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Exsitec levererar IT-stöd för att minska våra kunders administration, hjälpa våra kunder skapa insikter ur sin data, behålla och få nya kunder, öka sin försäljning och närvaro genom e-handel och digital marknadsföring och göra stödsystemen tillgängliga för så många användare som möjligt i kundens verksamhet. Vår vision är att göra våra kunders vardag effektivare, enklare och roligare genom bästa möjliga IT-stöd för deras verksamhet. Vi väljer ut bra mjukvaror och molntjänster, ser till att de fungerar tillsammans i kundens verksamhet och tar ansvar efter projektet genom att erbjuda support, förvaltning och vidareutveckling av kundens IT-system.

Omsättning och resultat

2023 uppgick omsättningen till 751 MSEK vilket innebär en tillväxt uppgående till 14 % från 2022 års omsättning. Av omsättningsökningen var 9 % organisk tillväxt och resterande var från förvärv. Justerad EBITA uppgick till 133 MSEK vilket är en ökning jämfört med 92 MSEK föregående år och innebär en justerad EBITA-marginal om 18 %.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I slutet av året signerades förvärvet av IntegrationsPartner BITS AS vilket tillträdades i januari 2024.

Årsstämman beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner i koncernen. Incitamentsprogrammet startade under tredje kvartalet och löper till 2026.

Under hösten utnyttjades samtliga teckningsoptioner relaterade till Exsitecs Incitamentsprogram 2017/2023.

Under 2023 prisades Exsitecs traineeprogram av Karriärföretagen som ett av Sveriges mest attraktiva. Vi fokuserar mycket på att locka unga talanger och i augusti startades återigen vårt traineeprogram, denna gång med 81 nya kollegor i Sverige, Norge och Danmark.

Vi har även utsetts till årets partner av bland andra Visma, Medius och Planacy vilket vi ser som ett betyg på att vi gör ett bra jobb både åt våra partners och kunderna som använder våra partners programvara.

Framtida utveckling

Under 2023 arbetade vi vidare mot att nå våra finansiella mål om 20 % EBITA-marginal, justerat för förvärvsrelaterade personalkostnader, och nettoomsättning om 1 000 MSEK någon gång mellan 2023 - 2025. Vi har nått en bit mot målet i år både gällande omsättning men framför allt gällande marginal och vi ser fortfarande att den ökande andelen återkommande avtalsintäkter ger oss goda möjligheter att förbättra våra marginaler framöver. När vi lyckas med visionen att ta hand om våra kunder i evigt utvecklande kundrelationer skapas en bra grund i vår verksamhet och våra finanser.

Under 2024 räknar vi med att fortsätta prioritera lönsamhet men också att etablera några nya satsningar för långsiktig organisk tillväxt. Vidare tror vi att marknaden för företagsförvärv har möjligheter att vara mer attraktiv än under 2023, så vi har fortfarande stort tålamod men hoppas kunna genomföra något eller några förvärv som tillför nya kunder och stärker vårt erbjudande mot våra befintliga kunder.

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt koncernen

	2023	2022	2021	2020*	2019*
Nettoomsättning	751 273	656 582	460 187	292 352	261 884
EBITA	119 346	97 516	66 604	52 482	36 803
EBITA %	16%	15%	15%	18%	14%
Justerad EBITA**	133 430	91 571	76 548	49 182	36 803
Justerad EBITA %	18%	14%	17%	17%	14%
Resultat före skatt	93 275	73 901	52 985	13 611	874
Rörelsemarginal (%)	13%	12%	12%	5%	1%
Avkastning på eget kapital (%)	22%	20%	18%	9%	1%
Balansomslutning	805 241	748 795	660 658	216 888	196 263
Soliditet (%)	52%	49%	45%	68%	50%
Medelantal anställda	522	490	431	207	168

* Perioderna 2019-2020 är upprättade i enlighet med tidigare tillämpade redovisningsprinciper, K3.

** I justerad EBITA har förvärvsrelaterade personalkostnader exkluderats för samtliga perioder, liksom 21 MSEK från det danska dotterbolagets försäljning av verksamhet 2022, samt justering för permitteringsstöd från Tillväxtverket på 3,3 MSEK som intäktsfördes Q4 2020 och kostnadsfördes i samband med återbetalningskrav 2021.

Flerårsöversikt moderbolaget

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	17 025	14 545	6 950	2 400	–
EBITA	–2 537	508	1 084	406	–2
Resultat före skatt	3 071	2 954	765	–8 741	–23 441
Balansomslutning	228 661	231 471	243 124	130 627	126 954
Soliditet (%)	96%	99%	99%	100%	72%
Medelantal anställda	7	5	1	–	–

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK)

Överkursfond	352 758 673
Balanserat resultat	–137 971 008
Årets resultat	2 421 130
	217 208 795

disponeras så att

till aktieägarna utdelas (1,75 kronor per aktie)	23 451 568
i ny räkning överföres	193 757 227
	217 208 795

Finansiella rapporter koncernen

Koncernens resultaträkning

	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	6	751 273	656 582
Övriga rörelseintäkter	9	6 159	25 574
Summa rörelsens intäkter		757 432	682 156
Rörelsens kostnader			
Kostnader för externa underkonsulter och direkta kostnader		-47 014	-50 096
Handelsvaror		-6 301	-6 744
Övriga externa kostnader	7, 31	-71 219	-68 136
Personalkostnader	8	-469 062	-420 102
Förvävsrelaterade personalkostnader	34	-14 084	-15 054
Övriga rörelsekostnader	10	-2 481	-1 504
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	15, 17	-27 924	-23 005
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	16	-18 555	-18 317
Summa rörelsens kostnader		-656 639	-602 958
Rörelseresultat		100 793	79 198
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 104	144
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8 622	-5 441
Summa resultat från finansiella poster	11	-7 518	-5 297
Resultat före skatt		93 275	73 901
Inkomstskatt	12	-22 453	-17 784
Årets resultat		70 822	56 117
Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Vägt genomsnittligt antal aktier- före utspädning	13	12 934 732	12 842 150
Vägt genomsnittligt antal aktier- efter utspädning	13	13 400 896	13 354 650
Resultat per aktie i SEK, före utspädning	13	5,48	4,37
Resultat per aktie i SEK, efter utspädning	13	5,28	4,20
Övrigt totalresultat		2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Årets resultat		70 822	56 117
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-6 957	5 724
Övrigt totalresultat för året		-6 957	5 724
Summa totalresultat för året		63 865	61 841
Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare			

Koncernens balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	338 379	341 621
Övriga immateriella tillgångar	16	139 785	148 063
Materiella anläggningstillgångar	15,30	12 412	12 491
Nyttjanderätter	17	59 832	27 518
Andra långfristiga fordringar	21	1 513	1 782
Uppskjutna skattefordringar	26	763	970
Summa anläggningstillgångar		552 685	532 445
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	635	1 240
Kundfordringar	3,20	142 265	119 300
Övriga fordringar	21	10 628	14 638
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	47 677	34 913
Likvida medel	23	51 351	46 259
Summa omsättningstillgångar		252 556	216 350
SUMMA TILLGÅNGAR		805 241	748 795
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		670	644
Övrigt tillskjutet kapital		352 759	343 610
Reserver		- 408	5 834
Balanserat resultat inkl årets resultat		61 994	13 728
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		415 015	363 816
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25,30	60 962	85 062
Leasingskulder	17	35 548	9 179
Övriga långfristiga skulder	27	11 068	17 247
Uppskjutna skatteskulder	26	26 810	31 083
Summa långfristiga skulder		134 388	142 571
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25,30	34 167	54 299
Leasingskulder	17	19 958	15 198
Leverantörsskulder		54 209	38 176
Aktuella skatteskulder		24 328	16 810
Övriga kortfristiga skulder	28	52 227	46 539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	70 949	71 386
Summa kortfristiga skulder		255 838	242 408
Summa skulder		390 226	748 795
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		805 241	748 795

Förändring av eget kapital, koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst eller förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	638	318 684	110	-25 439	293 994
Årets resultat	-	-	-	56 117	56 117
Övrigt totalresultat	-	-	5 724	-	5 724
Summa totalresultat	-	-	5 724	56 117	61 841
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	6	24 991	-	-	24 997
Emissionskostnader	-	-65	-	-	-65
Koncernmässig justering	-	-	-	2 183	2 183
Utdelning	-	-	-	-19 135	-19 135
Summa transaktioner med aktieägare	6	24 926	-	-16 952	7 980
Utgående balans per 31 december 2022	644	343 610	5 834	13 727	363 816

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst eller förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	644	343 610	5 834	13 727	363 816
Årets resultat	-	-	-	70 822	70 822
Övrigt totalresultat	-	-	-6 957	-	-6 957
Summa totalresultat	-	-	-6 957	70 822	63 865
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	26	9 200	-	-	9 226
Emissionskostnader	-	- 51	-	-	-51
Aktierelaterat incitamentsprogram	-	-	715	-	715
Utdelning	-	-	-	-22 555	-22 555
Summa transaktioner med aktieägare	26	9 149	715	-22 555	-12 665
Utgående balans per 31 december 2023	670	352 759	-408	61 994	415 015

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		93 275	73 902
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	61 655	56 283
Betalda inkomstskatter		-18 484	-17 852
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		136 446	112 333
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-34 224	-3 979
Ökning/minskning av rörelseskulder		4 148	-18 253
Summa förändring av rörelsekapital		-30 076	-22 232
Kassaflöde från den löpande verksamheten		106 370	90 101
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	33	-7 954	-78 346
Förändring av långfristiga fordringar		281	-349
Förvärv av immateriella tillgångar	35	-5 789	-3 371
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 166	-2 467
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 628	-84 533
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	32	-	50 000
Amortering av lån		-44 233	-54 710
Amorteringar av leasingskulder	32	-24 903	-19 803
Nyemission, netto efter emissionskostnader		9 174	-
Utdelning till aktieägare		-22 555	-19 135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-82 517	-43 648
Årets kassaflöde		6 225	-38 080
Likvida medel vid årets början		46 259	82 782
Kursdifferens i likvida medel		-1 133	1 557
Likvida medel vid årets slut		51 351	46 259
<i>Upplysningar till kassaflödesanalysen</i>			
Betald ränta		-6 039	-5 297

Finansiella rapporter

moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	39	17 025	14 545
Övriga rörelseintäkter		2	12
Summa rörelsens intäkter		17 027	14 557
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	40	-5 158	-5 195
Personalkostnader	41	-14 406	-8 854
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	44	0	-22 322
Summa rörelsens kostnader		-19 564	-36 371
Rörelseresultat		-2 537	-21 814
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	42	6 076	2 962
Räntekostnader och liknande resultatposter	42	- 468	-8
Summa resultat från finansiella poster		5 608	2 954
Bokslutsdispositioner			
Resultat före skatt		3 071	-18 860
Skatt på årets resultat	43	- 650	-157
Årets resultat		2 421	-19 017

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	44	0	0
Andelar i koncernföretag	45	111 331	111 331
Fordringar på koncernföretag		90 000	90 000
Summa anläggningstillgångar		201 331	201 331
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		–	27 823
Övriga fordringar	46	292	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	47	263	405
Likvida medel	48	26 775	1 908
Summa omsättningstillgångar		27 330	30 140
SUMMA TILLGÅNGAR		228 661	231 471
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24, 49	670	644
Reserver		715	–
Summa bundet eget kapital		1 385	644
Fritt eget kapital			
Överkursfond		352 759	343 611
Balanserad vinst eller förlust		–137 971	–96 400
Årets resultat		2 421	–19 017
Summa fritt eget kapital		217 209	228 194
Summa eget kapital		218 594	228 838
Långfristiga skulder			
Summa långfristiga skulder		–	–
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		4 925	0
Leverantörsskulder		505	447
Aktuella skatteskulder		1 160	291
Övriga kortfristiga skulder	50	1 199	952
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51	2 278	943
Summa kortfristiga skulder		10 067	2 633
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		228 661	231 471

Förändring av eget kapital, moderbolaget

	Aktiekapital	Reserver	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	638	–	318 684	–77 264	242 058
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	–19 017	–19 017
Summa totalresultat	–	–	–	–19 017	–19 017
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	6	–	24 991	–	24 997
Emissionskostnader	–	–	–65	–	–65
Utdelning	–	–	–	–19 135	–19 135
Summa transaktioner med aktieägare	6	–	24 926	–19 135	5 797
Utgående balans per 31 december 2022	644	–	343 610	–115 416	228 838

	Aktiekapital	Reserver	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	644	–	343 610	–115 416	228 838
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	2 421	2 421
Summa totalresultat	–	–	–	2 421	2 421
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	26	–	9 200	–	9 226
Emissionskostnader	–	–	– 51	–	– 51
Aktierelaterat incitamentsprogram	–	715	–	–	715
Utdelning	–	–	–	–22 555	–22 555
Summa transaktioner med aktieägare	26	715	9 149	–22 555	–12 665
Utgående balans per 31 december 2023	670	715	352 759	–135 550	218 594

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		3 071	-18 860
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	52	166	22 268
Betald inkomstskatt		151	125
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 388	3 533
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		- 146	105 361
Förändring kortfristiga rörelseskulder		2 257	1 284
Summa förändring av rörelsekapital		2 111	106 645
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 499	110 178
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förändring koncernfordringar		32 749	-90 000
Lämnat aktieägartillskott		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		32 749	-90 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		9 174	-
Utdelning till aktieägare		-22 555	-19 135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 381	-19 135
Årets kassaflöde		24 867	1 044
Likvida medel vid årets början		1 908	864
Likvida medel vid årets slut		26 775	1 908

Noter

Not 1. Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Exsitec Holding AB, organisationsnummer 559116-6532 samt dess dotterföretag. Exsitec Holding AB är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Linköping med adress Snickaregatan 40, 582 26, Linköping, Sverige.

Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar IT-stöd genom att erbjuda support, förvaltning och vidareutveckling av kundens IT-system. Styrelsen har den 22 mars 2024 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusen kronor (KSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar Exsitec Holding AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Exsitec-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag av vissa finansiella skulder värderade till verkligt värde. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft har påverkat koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd.

Exsitecs vd bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens tre rörelsesegment; Sverige, Norge samt Danmark. Dessa segment är också koncernens rapporterbara segment. Koncernledningen använder främst justerad EBITA i bedömningen av koncernens resultat.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Koncernen erbjuder sina kunder IT-stöd och processlösningar genom att implementera, konfigurera och integrera mjukvaror i kundens miljö samt utveckla analyser och rapporter enligt kundens önskemål. Utöver implementationstjänster erbjuder Exsitec löpande konsulttjänster till kunderna i form av support och uppgraderingar av mjukvara.

Konsulttjänster (såsom t.ex. implementation, konfiguration, uppgraderingar av mjukvara och löpande support) utförs vanligtvis till ett fast pris per timme och totalpriset beror på hur många timmar kunden köper. Intäkter från konsulttjänster redovisas över tid, i takt med att åtagandet uppfylls, vilket sammanfaller med det belopp Exsitec har rätt att fakturera.

Support- och hostingtjänster (infrastruktur) där kunden erlägger ett fast belopp i utbyte mot Exsitecs tjänster, redovisas som intäkt linjärt över avtalsperioden.

De mjukvaror som koncernen implementerar levereras av en tredje part. Exsitec har därför analyserat huruvida Exsitec agerar som ombud eller huvudman gällande försäljning av tredjeparts-licenser (intäkter från programvara). Då Exsitec inte erhåller kontroll av mjukvaran innan denna överförs till kund, är bedömningen att Exsitec agerar som ombud. Intäkter från detta prestationsåtagande redovisas därför till det nettobelopp som koncernen har rätt till efter avdrag för mjukvaruleverantörens ersättning, och intäktförs vid starten av respektive licensperiod.

Avtal med kunder innehåller inga väsentliga rabatter, straffavgifter eller andra former av rörlig ersättning. I de fall kunden betalar i förskott uppstår en avtalsskuld, vilken redovisas som en förutbetalad intäkt. En fordran redovisas när åtagandena har levererats, då detta är den tidpunkt som ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en

avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Koncernen leasar i allt väsentligt lokaler och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och ickeleasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

forts. not 2

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av kulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt IT-utrustning, kontorsutrustning och mindre kontorsmöbler.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och kulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återspeglas.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

forts. not 2

Goodwill avser det belopp varmed:

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall då hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Villkorad tilläggsköpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

I vissa av de genomförda förvärven har det förekommit köpeskillingar som är villkorade av att säljare arbetar kvar i bolaget. Dessa redovisas inte som en köpeskilling utan som en separat transaktion, varför en personalkostnad uppkommer och upplupen kostnad uppkommer i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv

till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

I vissa av de genomförda förvärven har det förekommit köpeskillingar som är villkorade av att säljare arbetar kvar i bolaget. Dessa redovisas inte som en köpeskilling utan som en separat transaktion, varför en personalkostnad uppkommer och upplupen kostnad uppkommer i efterföljande perioder.

Varumärken och kundrelationer

Samtliga varumärken och kundrelationer har tillkommit via förvärv. Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett förvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod för varumärken uppgår till 1 år, då förvärvade bolag infusioneras relativt snabbt, och nyttjandeperioden för kundrelationer uppgår till 10 år.

Tillgångsförvärv

Tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv av tillgångar redovisas som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde av framtida villkorade betalningar vid förvärvstillfället och en finansiell skuld redovisas till samma värde. I efterföljande period redovisas den finansiella skulden till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med IFRS 9.

Efterföljande förändringar i värdet på den finansiella skulden redovisas som en förändring av värdet på tillgången då förändringen på värdet av den villkorade köpeskillingen är beroende av användandet av tillgången. Separat förvärvade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. I efterföljande perioder redovisas dessa till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av och nedskrivningar. Nyttjandeperioden för separat förvärvade immateriella tillgångar uppgår till 10 år.

Om ett förvärv ska klassificeras som ett rörelseförvärv eller tillgångsförvärv görs en individuell bedömning för varje enskilt förvärv. Om förvärvet innebär att det förvärvade företagens processer, personal och system tas över är det vanligen ett rörelseförvärv, i annat fall utgör förvärvet ett tillgångsförvärv.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader och mark 5-20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5-7 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst och förlust vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel, övriga fordringar (del av posten), upplupna intäkter, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder (kort- och långfristiga, del av posten) tilläggsköpeskillingar samt upplupna kostnader.

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar samtliga sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

c) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder (kort- och långfristiga, del av posten) samt upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Alla förändringar i verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen på rad Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består i sin helhet av tilläggsköpeskillingar och återfinns i posterna övriga långfristiga och kortfristiga skulder.

forts. not 2

d) Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckt. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i resultaträkningen. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

e) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

f) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till det belopp som är ovillkorligt. De redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden minskat med kreditreservering.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre).

Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när

forts. not 2

kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckt eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive ickemonetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Teckningsoptioner

Erhållen premie för teckningsoptioner som givits ut till marknadsmässigt pris har redovisats som en ökning av balanserade vinstmedel i eget kapital. Vid det fall en teckningsoption i framtiden utnyttjad för teckning av aktier redovisas erhållet lösenpris dels i aktiekapital (motsvarande kvotvärdet) och dels i övrigt tillskjutet

kapital (avseende överkursen). Då deltagarna betalat marknadspris för teckningsoptionerna, har ingen kostnad belastat resultaträkningen.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Efter egen investering i bolagets aktier, till marknadspris, har deltagarna erhållit prestationsaktierätter som kan bytas ut mot teckningsoptioner baserat på koncernens resultat. Under programmets löptid bokas personalkostnad för LTI-program upp löpande, vilket speglas som reserver på eget kapital.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Not 3. Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto. Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende kundfordringar och leverantörsskulder i euro (EUR) och dollar (USD). Risken består främst av fluktuationer i valutan på kundfordringen eller leverantörsskulden då sådana uppkommit i en annan funktionell valuta än respektive bolags funktionella valuta. Valutarisk består även av kontrakterade betalningsflöden i annan valuta än respektive bolags funktionella valuta. För att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta, kan koncernen teckna valutaterminskontrakt. På balansdagen finns inget utestående valutaterminskontrakt.

I nedan tabell framgår kundfordringar och leverantörsskulder i annan valuta än respektive bolags funktionella valuta:

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2023 varit 4 KSEK (88) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/ förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Belopp i KSEK	2023-12-31		2022-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	289	7 153	1 287	5 080
Leverantörsskulder	508	5 390	127	4 949

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2023 varit 294 KSEK (261) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/ förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Vidare uppstår valutarisk från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad omräkningsexponering. Koncernen har dotterbolag i Norge och Danmark varför det finns en exponering mot både NOK och DKK.

Känslighetsanalys - omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till NOK per balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle det ge en effekt på övrigt totalresultat och eget kapital om 12 699 KSEK (13 219 KSEK) lägre/högre, vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till DKK per balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle det ge en effekt på övrigt totalresultat och eget kapital om 2 033 KSEK (2 549 KSEK) lägre/högre, vid omräkning av de utländska dotterbolagens balans- och resultaträkningar.

Ränterisk

Samtliga skulder till kreditinstitut utgörs av lån i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Den rörliga räntan baseras på STIBOR 3M. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2023 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 862 KSEK (2 203) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/ lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

forts. not 3

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella

ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditlimit följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Per 2022-12-31	Ej förfallna fordringar	Upp till 30 dagar förfallna	31-60 dagar förfallna	61-120 dagar förfallna	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde brutto - kundfordringar	109 302	6 896	3 036	601	1 365	121 200
Förlustreserv	–	–	–327	–481	–1 092	–1 900
Redovisat värde netto - kundfordringar	109 302	6 896	2 709	120	273	119 300

Per 2023-12-31	Ej förfallna fordringar	Upp till 30 dagar förfallna	31-60 dagar förfallna	61-120 dagar förfallna	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde brutto - kundfordringar	130 481	9 575	1 031	1 419	1 532	144 039
Förlustreserv	–107	–42	–38	–1 135	–452	–1 774
Redovisat värde netto - kundfordringar	130 374	9 533	993	284	1 080	142 265

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

	Kundfordringar 2023-12-31	Kundfordringar 2022-12-31
Per 1 januari	1 900	2 455
Ökning/Minskning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	406	– 533
Under året bortskrivna kundfordringar	– 532	– 22
Per 31 december	1 774	1 900

Likviditets och refinansieringsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som

koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Koncernens upplåning består av skulder till kreditinstitut (SEB). Det finns en checkräkningskredit som ej varit utnyttjad vid någon av balansdagarna. På den upplåning som finns hos SEB finns kovenanter. Samtliga kovenanter är uppfyllda vid respektive bokslutsdag. Kovenanter testas kvartalsvis och vid eventuell brist har SEB rätt att omförhandla villkoren för samtliga koncernbolags krediter och övriga engagemang i SEB, eller om förhandlingar inte leder till någon överenskommelse, omedelbart säga upp samtliga krediter och övriga ingångna avtal med bolag inom koncernen.

forts. not 3

Det finns en outnyttjad checkräkningskredit om 50 MSEK 2023-12-31 (20). För ytterligare information om koncernens upplåning och detaljer kring kovenater se not 25 Upplåning.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga,

odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen och framtida kassaflöden kopplade till rörliga räntor är baserad på den ränta som gällde på balansdagen.

Per 2022-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	15 048	44 526	57 021	31 706	–	148 301	139 361
Leasingskulder	4 547	13 642	5 772	5 358	–	29 319	24 377
Leverantörsskulder	38 176	–	–	–	–	38 176	38 176
Villkorad tilläggsköpeskilling	5 377	3 933	8 683	6 317	–	24 310	24 310
Övriga skulder	6 159	–	–	–	–	6 159	6 159
Upplupna kostnader	8 130	–	–	–	–	8 130	8 130
Summa finansiella skulder	77 437	62 101	71 476	43 381	–	254 395	240 513

Per 2023-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut	9 969	35 794	37 976	25 501	–	109 240	95 128
Leasingskulder	5 498	16 494	17 838	24 759	–	64 589	55 505
Leverantörsskulder	54 209	–	–	–	–	54 209	54 209
Villkorad tilläggsköpeskilling	7 183	5 087	8 693	2 000	–	22 963	22 963
Övriga skulder	4 221	–	–	–	–	4 221	4 221
Upplupna kostnader	9 728	–	–	–	–	9 728	9 728
Summa finansiella skulder	89 866	57 808	64 507	52 260	–	264 950	241 754

forts. not 3

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

Nedan finns information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts. I nuläget återfinns endast finansiella skulder i form av villkorad tilläggsköpeskilling som värderas till verkligt värde. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1.

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Det förekommer inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde i någon av perioderna.

Koncernens finansiella skulder värderade till verkligt värde består i samtliga perioder av villkorad tilläggsköpeskilling som redovisas i nivå tre i verkligt värde hierarkin.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

Villkorad tilläggsköpeskilling - förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och företagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Finansiella instrument i nivå 3

	Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv
Ingående balans 2022-01-01	17 353
Förvärv	14 183
Utbetalning	-6 816
Förändring i verkligt värde redovisat i rapport över totalresultat	-410
Utgående balans 2022-12-31	24 310

	Villkorad tilläggsköpeskilling i samband med rörelseförvärv
Ingående balans 2023-01-01	24 310
Förvärv	-
Utbetalning	-7 954
Förändring i verkligt värde redovisat i rapport över totalresultat	- 604
Utgående balans 2023-12-31	15 752

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Villkorad köpeskilling: Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet.

Not 4. Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nettoskuld i förhållande till justerad EBITA. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med justerad EBITA. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel. Justerad EBITA beräknas som rörelseresultat före av och nedskrivningar av immateriella tillgångar och förvärvsrelaterade personalkostnader.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldkvoten mellan nettoskuld och justerad EBITA följs löpande. Skuldkvoten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder	95 128	139 361
Avgår: likvida medel	-51 351	-46 259
Nettoskuld	43 777	93 102
Justerad EBITA	133 430	91 571
Nettoskuld / Justerad EBITA	0,33	1,02

Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar göras. Beräkningen utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten 2 % (2). Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser. För varje kassagenererande enhet till vilket ett betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärdet beräknats. Samma diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt har använts för samtliga segment.

- Diskonteringsränta före skatt uppgående till 9 % (9 %)

- Långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 %

Ytterligare information finns i not 16.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Not 6. Segmentsinformation samt upplysning om nettoomsättning

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av vd, som främst använder justerad EBITA vid bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån de tre rörelsesegment Sverige, Norge och Danmark. Verksamheten i alla rörelsesegment erbjuder verksamhetsstödande-IT till medelstora företag.

	Sverige		Norge		Danmark		Övrigt/ Elimineringar		Summa koncern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning, externa	535 060	460 699	160 606	147 089	55 606	48 794	–	–	751 273	656 582
Nettoomsättning, interna	2 993	6 130	226	448	631	103	–3 850	–6 681	–	0
Summa nettoomsättning	538 053	466 829	160 832	147 537	56 238	48 897	–3 850	–6 681	751 273	656 582
Övriga intäkter	5 912	3 881	245	538	0	21 143	2	12	6 159	25 574
Summa intäkter	543 965	470 710	161 077	148 075	56 238	70 040	–3 848	–6 669	757 432	682 156
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar och nedskrivningar, externa	–405 016	–366 688	–137 640	–137 705	–47 941	–43 277	–19 564	–13 965	–610 161	–561 635
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar och nedskrivningar, interna	–15 608	–12 948	–4 288	–7 520	– 980	–751	20 875	21 219	–	0
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–20 397	–15 417	–3 935	–4 294	–3 592	–3 223	–	–71	–27 924	–23 005
Summa kostnader	–441 021	–395 053	–145 863	–149 519	–52 513	–47 251	1 311	7 183	–638 085	–584 640
EBITA	102 945	75 657	15 214	–1 444	3 724	22 789	–2 537	514	119 346	97 516
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar									–18 555	–18 317
Rörelseresultat									100 793	79 198
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter									1 104	144
Räntekostnader och liknande resultatposter									–8 622	–5 441
Summa resultat från finansiella poster									–7 518	–5 297
Resultat före skatt									93 275	73 901
Inkomstskatt									–22 453	–17 784
Årets resultat									70 822	56 117

	Sverige		Norge		Danmark		Övrigt/ Elimineringar		Summa koncern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
EBITA	102 945	75 657	15 214	–1 444	3 724	22 789	–2 537	514	119 346	97 516
Förvärvsrelaterade personalkostnader	11 757	13 747	–	–	2 327	1 308	–	–	14 084	15 055
Övriga jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–21 000*	–	–	–	–21 000
Justerad EBITA	114 701	89 404	15 214	–1 444	6 052	3 097	–2 537	514	133 430	91 571

* Avser försäljning av verksamhetsgren.

Försäljningen mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och elimineras vid konsolidering. De belopp som lämnas till vd med avseende på segmentintäkter mäts på ett sätt som överensstämmer med de finansiella rapporterna.

Ränteintäkter och räntekostnader allokeras inte till segmenten, eftersom denna typ av verksamhet drivs av den centrala finansieringsfunktionen, som hanterar koncernens likviditet.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

	2023	2022
Intäkter från avtal med kunder	751 273	656 582
Övriga intäkter	6 159	25 574
Summa intäkter	757 432	682 156

forts. not 6

I nedan tabell återfinns koncernen intäkter från avtal med kunder fördelat på kategorier av intäkter:

	Sverige		Norge		Danmark		Summa koncern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Konsulttjänster	384 469	343 811	86 303	76 429	39 772	30 670	510 545	450 910
Intäkter från programvara	84 708	58 252	46 902	44 295	8 406	9 705	140 016	112 252
Support och infrastrukturtjänster	53 934	45 636	21 949	20 149	–	–	75 883	65 785
Övrigt	11 950	12 999	5 452	6 216	7 428	8 420	24 829	27 635
Summa intäkter	535 060	460 698	160 606	147 089	55 606	48 795	751 273	656 582

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	Sverige		Norge		Danmark		Summa koncern	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	508 827	441 715	2 544	1 558	1 189	444	512 561	443 717
Norge	15 860	13 440	158 023	145 489	303	331	174 186	159 260
Danmark	1 220	1 555	20	19	52 569	46 277	53 809	47 851
Övriga	9 153	3 988	19	23	1 545	1 742	10 717	5 754
Summa intäkter	535 060	460 698	160 606	147 089	55 606	48 794	751 273	656 582

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument, och uppskjutna skattefordringar baserat på tillgångens fysiska placering framgår av nedanstående tabell:

	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	421 679	384 516
Norge	113 903	128 103
Danmark	17 103	19 826
Summa	552 685	532 445

Koncernens avtal löper antingen till ett fast pris per timme eller har en förväntad löptid på högst ett år varför den praktiska lösningen i IFRS 15 tillämpas och upplysningar om ouppfyllda åtaganden hänförliga till dessa avtal lämnas inte.

Tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga ej fakturerade fordringar på kunder	26 294	23 393
Avtalsskulder – Förskott från kunder	17 542	14 355

Kortfristiga ej fakturerade fordringar på kunder redovisas som upplupna intäkter i balansräkningen och avtalsskulder redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Intäkter som redovisats i förhållande till avtalsskulder

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:

	2023	2022
Förskott från kunder	14 355	16 589

Not 7. Ersättning till revisorerna

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	1 112	–
Arvode för revisionsnära tjänster	45	–
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	578	–
Summa Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	1 734	–
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	400	1 189
Arvode för revisionsnära tjänster	0	45
Skatterådgivning	30	27
Övriga tjänster	53	355
Summa Ernst & Young AB	483	1 616
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	338	587
Arvode för revisionsnära tjänster	28	119
Skatterådgivning	15	8
Övriga tjänster	157	87
Summa övriga revisorer	538	801
Summa ersättning till revisorerna	2 755	2 417

Not 8. Ersättning till anställda, m.m.

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Ersättning till anställda		
Löner och andra ersättningar	324 263	291 641
Bonus	5 094	3 057
Sociala avgifter	86 994	77 180
Pensionskostnader (avgiftsbestämda)	26 105	23 633
Summa ersättning till anställda	442 456	395 511

	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Löner och andra ersättningar	Varav bonus	Löner och andra ersättningar	Varav bonus
Löner och andra ersättningar				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15 064	1 675	11 896	–
Övriga anställda	314 293	3 419	282 802	3 057
Summa löner och andra ersättningar	329 357	5 094	294 698	3 057

	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Sociala kostnader				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7 488	2 345	5 806	2 079
Övriga anställda	105 611	23 760	95 007	21 554
Summa sociala kostnader	113 099	26 105	100 813	23 633

	2023-01-01 - 2023-12-31			2022-01-01 - 2022-12-31		
	Antal	Varav kvinnor	Varav övriga	Antal	Varav kvinnor	Varav övriga
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land						
Sverige	378	155	222	345	138	207
Danmark	37	4	33	38	6	32
Norge	107	41,73	65,27	107	44	63
Summa medelantal anställda med geografisk fördelning per land	522	201	320	490	188	302

	2023-01-01 - 2023-12-31			2022-01-01 - 2022-12-31		
	Antal på balansdag	Varav kvinnor	Varav övriga	Antal på balansdag	Varav kvinnor	Varav övriga
Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare						
Styrelseledamöter	5	2	3	5	1	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	13	3	10	13	3	10
Summa	18	5	13	18	4	14

2022-01-01 - 2022-12-31					
	Grundlön/ Styrelsearvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Ersättning och övriga förmåner					
Styrelsens ordförande Peter Viberg	330	–	–	–	330
Styrelseledamot - Anders Englund	165	–	–	–	165
Styrelseledamot - Per Eriksson	133	–	–	–	133
Styrelseledamot - Åsa Holmström	165	–	–	–	165
Styrelseledamot - Erlend Sogn	133	–	–	–	133
Verkställande direktör Johan Kallblad	2 203	–	84	634	2 921
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 440	–	67	706	3 213
Summa ersättning och övriga förmåner	5 569	–	151	1 340	7 060

2023-01-01 - 2023-12-31					
	Grundlön/ Styrelsearvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Ersättning och övriga förmåner					
Styrelsens ordförande Peter Viberg	400	–	–	–	400
Styrelseledamot - Anders Englund (till april)	67	–	–	–	67
Styrelseledamot - Per Eriksson	200	–	–	–	200
Styrelseledamot - Åsa Holmström (till april)	67	–	–	–	67
Styrelseledamot - Erlend Sogn	200	–	–	–	200
Styrelseledamot - Christine Ahlstrand (från maj)	133	–	–	–	133
Styrelseledamot - Ann-Charlotte Jarleryd (från september)	67	–	–	–	67
Verkställande direktör Johan Kallblad	2 900	900	74	686	4 560
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 955	–	73	796	3 824
Summa ersättning och övriga förmåner	6 989	900	147	1 482	9 518

forts. not 8

Styrelseledamoten Erlend Sogn har utöver styrelsearvode via eget bolag erhållit 264 KSEK (261) för konsultuppdrag avseende ledningsstöd inom koncernen.

Övriga förmåner avser bilförmåner.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut, 2023-04-28. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de 3 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Med övriga ledande befattningshavare avses även affärsområdeschefer, vilka föregående år ingick i koncernledningen, och andra nyckelpersoner.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Pension (avgiftsbestämda planer)

Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 4,5 % upp till 7,5 inkomstbasbelopp, därefter 30 % av den pensionsgrundande lönen. Möjlighet till lönevaxling finns.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida eller från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

Vid bolagsstämman den 11 december 2017 beslutades att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av 5 125 teckningsoptioner till då ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Exsitec Holding AB. Teckningsoptionerna berättigade till teckning av hundra (100) nya aktier i Exsitec till en teckningskurs om 18,00 SEK per aktie.

Under året avslutades optionsprogrammet där samtliga teckningsoptioner nyttjades. Detta resulterade i att 512 500 nya aktier emitterades och 9,2 MSEK tillfördes Exsitec i likvida medel.

Tecknings- optioner	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Genom- snittligt lösenpris i SEK per option	Antal optioner	Genom- snittligt lösenpris i SEK per option	Antal optioner
Per 1 januari	1 800	5 125	1 800	5 125
Per 31 december	–	–	1 800	5 125

Ledande befattningshavare innehar, per respektive balansdag, följande antal teckningsoptioner:

2023-12-31	2022-12-31
0	1 875

Vid årsstämman 28 april 2023 beslutades att införa ett prestationsbaserat incitamentsprogram riktat till koncernledning, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen ("LTI 2023").

Totalt 54 deltagare har investerat i bolagets aktier och därmed erhållit prestationsaktierätter. Prestationsaktierna värderades till stängningskurs vid startdatum 2023-08-25. Under förutsättning att deltagarna behåller sina prestationsaktier och att de fortfarande är anställda vid programmets slut i augusti 2026, kan prestationsaktierna bytas ut mot teckningsoptioner baserat på koncernens resultat. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner emitterade under LTI 2023 kan upp till 43 900 aktier (med förbehåll för eventuell omräkning) komma att emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,33 % av det totala antalet aktier i Bolaget.

Not 9. Övriga rörelseintäkter

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster	2 017	1 901
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	1 602	698
Vinst vid avyttring av verksamhetsgren*	–	21 000
Förändring i verkligt värde villkorade tilläggsköpeskillningar	1 531	373
Övriga intäkter	1 009	1 602
Summa övriga rörelseintäkter	6 159	25 574

* Det danska dotterbolagets avyttring av mindre verksamhetsgren som låg utanför bolagets kärnverksamhet.

Not 10. Övriga rörelsekostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster	–2 128	–1 503
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	– 353	–1
Summa övriga rörelsekostnader	–2 481	–1 504

Not 11. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	915	144
Övriga finansiella intäkter	1	–
Valutakursdifferenser	187	–
Summa finansiella intäkter	1 104	144

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	–6 039	–3 970
Räntekostnader leasingskuld	–1 546	–772
Övriga finansiella kostnader	–1 018	–387
Valutakursdifferenser	– 19	–312
Summa finansiella kostnader	–8 622	–5 441
Finansiella poster - netto	–7 518	–5 297

Not 12. Inkomstskatt

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	–26 077	–21 501
Justeringar avseende tidigare år	97	–
Summa aktuell skatt	–25 980	–21 501
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	3 526	3 717
Summa uppskjuten skatt	3 526	3 717
Summa inkomstskatt	–22 453	–17 784

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt

Skatt vid svensk skattesats på 20,6 % (20,6).

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Resultat före skatt	93 275	73 901
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	–19 215	–15 224
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej skattepliktiga intäkter	6 189	1
Ej avdragsgilla kostnader	–9 275	–3 056
Avdragsgilla kostnader som ej gått över resultatet	11	–
Effekt av ändrad skattesats	0	–
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats under året	0	566
Skillnad i utländska skattesatser	– 260	–72
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	97	–
Inkomstskatt	–22 453	–17 784

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 24,1 % (24,1).

Not 13. Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Resultat per aktie före utspädning	5,48	4,37
Resultat per aktie efter utspädning	5,28	4,20

Resultatmått som använts i beräkning av resultat per aktie	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	70 822	56 117

Beräkning av vägt genomsnittligt antal aktier	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	12 934 732	12 842 150
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Optioner	–	512 500
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	13 400 896	13 354 650

Not 14. Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 2023-12-31:

	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Exsitec AB	Sverige	IT-konsult	100	100
<i>Exsitec AB äger i sin tur:</i>				
Exsitec AS	Norge	IT-konsult	100	100
Exsitec ApS	Danmark	IT-konsult	100	100
Exsitec Helsingborg AB	Sverige	vilande	100	100
Zedcom AB	Sverige	IT-konsult	100	100

Not 15. Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår 2022	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	6 500	5 762	12 262
Årets anskaffningar	506	1 961	2 467
Tillkommit via rörelseförvärv	–	725	725
Avyttring och utrangeringar	–	–	–
Valutakursdifferenser	21	28	49
Årets avskrivningar	–80	–2 932	–3 012
Utgående redovisat värde	6 947	5 544	12 491

Per 2022-12-31	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde	7 060	12 863	19 923
Ackumulerade avskrivningar	–113	–7 319	–7 432
Redovisat värde	6 947	5 544	12 491

Räkenskapsår 2023	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	6 947	5 544	12 491
Årets anskaffningar	–	4 166	4 166
Tillkommit via rörelseförvärv	–	–	–
Avyttring och utrangeringar	– 253	– 134	– 387
Valutakursdifferenser	– 364	4	– 361
Omklassificering	– 460	460	–
Årets avskrivningar	– 197	–3 300	–3 497
Utgående redovisat värde	5 673	6 740	12 412

Per 2023-12-31	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde	5 983	17 359	23 342
Ackumulerade avskrivningar	– 310	–10 619	–10 929
Redovisat värde	5 673	6 740	12 412

Not 16. Immateriella tillgångar

Räkenskapsår 2022	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Summa
Ingående redovisat värde	261 145	117 684	1 454	380 283
Årets anskaffningar	77 962	44 070	1 781	123 813
Valutakursdifferenser	2 514	1 373	18	3 905
Årets avskrivningar	–	–15 649	–2 668	–18 317
Utgående redovisat värde	341 621	147 478	585	489 684

Per 2022-12-31	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Summa
Anskaffningsvärde	341 621	171 475	5 711	518 807
Ackumulerade avskrivningar	–	–23 997	–5 126	–29 123
Redovisat värde	341 621	147 478	585	489 684

Räkenskapsår 2023	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Summa
Ingående redovisat värde	341 621	147 478	585	489 684
Årets anskaffningar	–	13 000	–	13 000
Valutakursdifferenser	–3 242	–2 717	– 6	–5 965
Årets avskrivningar	–	–17 976	– 579	–18 555
Utgående redovisat värde	338 379	139 785	0	478 163

Per 2023-12-31	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Summa
Anskaffningsvärde	338 379	181 758	5 705	525 842
Ackumulerade avskrivningar	–	–41 973	–5 705	–47 678
Redovisat värde	338 379	139 785	0	478 164

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Exsitec följer upp goodwill fördelat på de tre rörelsesegmenten Sverige, Norge och Danmark. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Exsitec har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxttakt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar

forts. not 16

som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten för rörelsesegmenten har bedömts utifrån branschprognoser.

Goodwill fördelat på rörelsesegment	2023-12-31	2022-12-31
Goodwill		
Sverige	250 889	250 889
Norge	73 095	76 317
Danmark	14 395	14 415
Summa goodwill	338 379	341 621

Beräkningsparametrar	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta före skatt* (Sverige)	8,7%	9,4%
Långsiktig tillväxttakt** (Sverige)	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt* (Norge)	9,9%	9,4%
Långsiktig tillväxttakt** (Norge)	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt* (Danmark)	8,9%	9,4%
Långsiktig tillväxttakt** (Danmark)	2,0%	2,0%

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
 ** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 5 (5) procentenhet högre
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 2 (2) procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, är omsättningstillväxt och EBITDA-marginal. En förändring i dessa antaganden med 5 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Not 17. Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023-12-31	2022-12-31
Tillgång med nyttjanderätt		
Lokaler	55 131	23 687
Fordon	4 701	3 831
Summa tillgång med nyttjanderätt	59 832	27 518

	2023-12-31	2022-12-31
Leasingskulder		
Långfristiga	35 548	9 179
Kortfristiga	19 958	15 198
Summa leasingskulder	55 506	24 377

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 52 220 KSEK (6 411).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Avskrivning på nyttjanderätter		
Lokaler	-21 391	-16 806
Fordon	-3 036	-3 187
Summa avskrivning på nyttjanderätter	-24 427	-19 993

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Övrigt		
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 546	768
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	970	985
Summa övrigt	2 516	1 753

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderätter vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna uppgår till 14 730 KSEK (32 195).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 27 419 KSEK (21 556).

För information om leasingskuldens förfallotid se not 3 Finansiell riskhantering.

Not 18. Varulager

Koncernens varulager består i sin helhet av färdiga varor och handelsvaror.

Varukostnader ingår i posten Handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 6 301 KSEK (6 744).

Not 19. Finansiella instrument per kategori

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar i balansräkning		
Andra långfristiga fordringar	1 782	1 782
Kundfordringar	119 300	119 300
Övriga kortfristiga fordringar (del av posten)	3 224	3 224
Upplupna intäkter	23 393	23 393
Likvida medel	46 259	46 259
Summa finansiella tillgångar i balansräkning	193 962	193 962

2022-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella skulder i balansräkning			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	–	139 361	139 361
Villkorade tilläggsköpeskillingar (ingår i posten övriga lång- och kortfristiga skulder)	24 310	–	24 310
Leverantörsskulder	–	38 176	38 176
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)	–	6 159	6 159
Upplupna kostnader	–	8 130	8 130
Summa finansiella skulder i balansräkning	24 310	191 826	216 136

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar i balansräkning		
Andra långfristiga fordringar	1 513	1 513
Kundfordringar	142 265	142 265
Övriga kortfristiga fordringar (del av posten)	535	535
Upplupna intäkter	26 294	26 294
Likvida medel	51 351	51 351
Summa finansiella tillgångar i balansräkning	221 959	221 959

2023-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella skulder i balansräkning			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	–	95 128	95 128
Villkorade tilläggsköpeskillingar (ingår i posten övriga lång- och kortfristiga skulder)	22 963	–	22 963
Leverantörsskulder	–	54 209	54 209
Övriga kortfristiga skulder (del av posten)	–	4 221	4 221
Upplupna kostnader	–	9 728	9 728
Summa finansiella skulder i balansräkning	22 963	163 286	186 249

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Not 20. Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar		
Kundfordringar	144 039	121 200
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	–1 774	–1 900
Summa kundfordringar	142 265	119 300

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Not 21. Övriga fordringar (lång och kortfristiga)

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga fordringar		
Hyresdepositioner	1 513	1 782
Summa övriga långfristiga fordringar	1 513	1 782

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde		
Tillkommande fordringar	113	662
Amortering, avgående fordringar	– 13	–37
Valutakursdifferenser	– 369	21
Utgående redovisat värde	1 513	1 782

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga kortfristiga fordringar		
Skatter och avgifter	10 093	11 414
Övriga kortfristiga fordringar	535	3 224
Summa övriga kortfristiga fordringar	10 628	14 638

Not 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Upplupna intäkter	26 294	23 393
Övriga förutbetalda kostnader	21 383	11 520
Totalt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	47 677	34 913

Upplupna intäkter utgörs till sin helhet av kortfristiga fordringar i form av nedlagd tid som ännu inte fakturerats. Exsitec har inga ytterligare åtaganden kopplat till dessa fordringar. För ytterligare upplysningar se not 6 Segmentsinformation och nettoomsättning.

Not 23. Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	51 351	46 259
Totalt likvida medel	51 351	46 259

Not 24. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 2022-12-31	12 888 396	644	343 610
Nyemission	512 500	26	9 149
Per 2023-12-31	13 400 896	670	352 759

Aktiekapitalet består per 2023-12-31 av 13 400 896 (12 888 396) stamaktier med kvotvärdet 0,05 SEK (0,05).

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25. Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	60 962	85 062
Summa långfristiga lån med ställda säkerheter	60 962	85 062

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	34 167	54 299
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	34 167	54 299

	2023-12-31	2022-12-31
Summa upplåning	95 128	139 361

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till maj 2026 och löper med en genomsnittlig ränta om 6,0 % per år (3,5). Samtliga lån löper med rörlig ränta.

Långfristiga lån utan ställda säkerheter finns ej.

Koncernens upplåning är i SEK.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar till ett värde av 17 000 KSEK. För ytterligare upplysningar se not 30 Ställda säkerheter.

Skulder till kreditinstitut är belagda med utfästelser om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. Dessa kovenanter är att förhållandet mellan koncernens nettoskuld och EBITDA aldrig överstiger 1,5. Koncernen uppfyller samtliga kovenanter (lånevillkor) under 2023 och 2022.

För koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet av dess verkliga värde eftersom räntan på upplåningen är rörlig och kreditrisker har inte ändrats sedan upptagande av lånet.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 50 000 KSEK (20 000). Av beviljad checkräkningskredit har 0 KSEK utnyttjats per den 31 december 2023 (0).

Not 26. Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

<i>Uppskjutna skatteskulder</i>	<i>Varumärken</i>	<i>Kundrelationer</i>	<i>Nyttjanderätts- tillgång</i>	<i>Summa</i>
Per 2022-12-31	- 122	-30 961	-5 985	-37 068
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Nya och avslutade leasingavtal	-	-	-6 450	-6 450
Redovisade i resultaträkningen	121	3 561	- 7	3 675
Valutakursdifferenser	1	590	0	591
Per 2023-12-31	0	-26 810	-12 443	-39 253

<i>Uppskjutna skattefordringar</i>	<i>Underskottsavdrag</i>	<i>Leasingskuld</i>	<i>Övrigt</i>	<i>Summa</i>
Per 2022-12-31	-	6 196	759	970
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Nya och avslutade leasingavtal	-	6 450	-	6 450
Redovisade i resultaträkningen	-	-	- 208	- 208
Valutakursdifferenser	-	0	9	9
Per 2023-12-31	-	12 646	560	13 206

<i>Uppskjutna skatter - netto</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Uppskjutna skattefordringar	13 206	6 955
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-12 443	-5 985
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	763	970
Uppskjutna skatteskulder	39 253	37 068
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-12 443	-5 985
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	26 810	31 083

Koncernen har fusionspärade skattemässiga underskott på totalt 4 127 KSEK, vilka inte tagits upp som uppskjutna skattefordringar.

Not 27. Övriga långfristiga skulder

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Övriga långfristiga skulder		
Villkorad tilläggsköpeskilling rörelseförvärv	7 068	17 247
Villkorad tilläggsköpeskilling tillgångsförvärv	4 000	-
Summa övriga långfristiga skulder	11 068	17 247

Not 28. Övriga kortfristiga skulder

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	22 992	20 455
Personalrelaterade skulder (skatter och avgifter)	12 911	12 862
Villkorad tilläggsköpeskilling rörelseförvärv	8 683	7 063
Villkorad tilläggsköpeskilling tillgångsförvärv	3 211	-
Övriga skulder	4 430	6 159
Summa övriga kortfristiga skulder	52 227	46 539

Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna räntekostnader	1 152	1 072
Upplupna löner	16 542	19 333
Upplupna semesterlöner	20 595	23 230
Upplupna sociala avgifter	5 391	5 266
Förutbetalda intäkter (avtalsskulder)	17 542	14 355
Övriga poster	9 727	8 130
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70 949	71 386

Förutbetalda intäkter består i sin helhet av förskott från kunder vilka utgör avtalsskulder enligt definitionen i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. För ytterligare information se not 6 Segmentsinformation och upplysning om nettoomsättning.

Not 30. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	17 000	25 400
Inventarier med äganderättsförbehåll	4 701	3 831
Summa ställda säkerheter	21 701	29 231

Not 31. Transaktioner med närstående

Exsitec Holding AB är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning. Ingen enskild part har bestämmande inflytande över Exsitec Holding AB. Bolaget Syntrans AB, vilket ägs av Exsitec Holding ABs styrelseordförande, har betydande inflytande över Exsitec Holding AB. Närstående parter är förutom ovan nämnda bolag samtliga dotterföretag inom koncernen samt nyckelpersoner i ledande ställning i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

(a) Försäljning av varor och tjänster	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Bolag kontrollerade av nyckelperson i ledande ställning	-	7
Summa	-	7

(b) Köp av varor och tjänster	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Bolag kontrollerade av nyckelperson i ledande ställning	264	261
Summa	264	261

Utestående mellanhavanden till följd av försäljning och köp av varor och tjänster	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar på närstående		
Bolag kontrollerade av nyckelperson i ledande ställning	-	-
Summa fordringar på närstående	-	-
Skulder till närstående		
Bolag kontrollerade av nyckelperson i ledande ställning	-	261
Summa skulder till närstående	-	261

Koncernen har inte gjort några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8 Ersättningar till anställda m.m.

Not 32. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster Ny leasing	2022-12-31
Leasingskuld	36 295	-	-19 803	7 885	24 377
Skulder till kreditinstitut	137 411	50 000	-48 050*	-	139 361
Summa	173 706	50 000	-68 853	7 885	163 738

* Avdrag för amorteringar i kassaflödesanalysen på 6 660 KSEK, avser skulder till kreditinstitut inkomna via förvärv.

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödes- påverkande poster Omvärdering	Ny leasing	2023-12-31
Leasingskuld	24 377	-	-24 903	57 389	-1 357	55 506
Skulder till kreditinstitut	139 361	-	-44 233	-	-	95 129
Summa	163 738	-	-69 136	57 389	-1 357	150 635

Not 33. Rörelseförvärv

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2023

Under året har inga rörelseförvärv genomförts.

Utbetalningar av tilläggsköpeskillningar avseende rörelseförvärv från tidigare år uppgår till 7954 KSEK (6 816).

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2022

Under 2022 genomfördes ett flertal förvärv som presenteras i tabellen nedan. Av dessa bedöms endast Spot On Solutions AB vara enskilt väsentligt. Övriga förvärv har bedömts vara enskilt oväsentliga och upplysningar om dessa lämnas därför aggregerat.

Bolag	Ingår i rörelse-segment	Förvärvad andel	Köpeskillning	Goodwill
Spot On Solutions AB	Sverige	100 %	79 000	51 063
Vimur AB	Sverige	100 %	17 033	13 239
Atopto AB	Sverige	100 %	15 000	8 310
Info Solution ApS	Danmark	100 %	2 113	1 289
QiS ApS	Danmark	100 %	6 412	2 625
Mantle AS	Norge	100 %	2 142	1 436
Total			121 700	77 962

Förvärv Spot On Solutions AB

Den 9 maj 2022 förvärvade Exsitec AB 100 % av aktiekapitalet i Spot On Solutions AB, en koncern med verksamhet inom e-handel. Identifierade övervärden är kopplade till kundrelationer och varumärken.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för Spot On Solutions AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Belopp i KSEK	
KÖPESKILLING	
Likvida medel	50 002
Egetkapitalinstrument (131 789 stamaktier)	24 998
Villkorad tilläggsköpeskillning	4 000
Summa erlagd köpeskillning	79 000
VERKLIGT VÄRDE PÅ IDENTIFIERBARA FÖRVARVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER	
Likvida medel	3 631
Immateriella tillgångar (kundrelationer och varumärken)	29 421
Materiella anläggningstillgångar	509
Övriga omsättningstillgångar	16 504
Långfristiga skulder	-4 750
Uppskjutna skatteskulder	-6 061
Leverantörsskulder och andra skulder	-11 317
Summa identifierbara nettotillgångar	27 937
Goodwill	51 063

Goodwill

Goodwill är hänförlig till bland annat synergier och personalstyrka. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärvet av Spot On Solutions AB bidrog med intäkter på 42 865 KSEK till koncernen för perioden maj till december 2022. Spot On Solutions AB bidrog också med ett resultat på -3 285 KSEK för samma period.

Om förvärvet av Spot On Solutions AB hade genomförts den 1 januari 2022 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat för 2022 på 65 569 KSEK respektive -1 460 KSEK.

Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 666 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

forts. not 33

Egetkapitalinstrument

Verkligt värde på de 131 789 stamaktier i Exsitec Holding AB som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på börskursen på förvärvsdagen.

Villkorad köpeskillning

Den villkorade köpeskillingen är lönsamhetsdriven och faller ut baserat på en fastställd %-sats av täckningsbidrag kopplat till återkommande programvaruintäkter från e-handel för perioden juni 2021 till maj 2025. Den villkorade köpeskillingen kan max uppgå till 5 000 KSEK.

Belopp i KSEK	2022
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:	
Kontant köpeskillning	50 002
Avgår: Förvärvade likvida medel	-3 631
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	46 371

Aggregerad upplysning av övriga förvärv

Under året har koncernen genomfört flera mindre förvärv vilka redovisas i tabellen ovan.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskillning för de mindre förvärven samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Belopp i KSEK	
KÖPESKILLING	
Likvida medel	32 516
Villkorad tilläggsköpeskillning	10 184
Summa erlagd köpeskillning	42 700
VERKLIGT VÄRDE PÅ IDENTIFIERBARA FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER	
Likvida medel	7 357
Immateriella tillgångar (kundrelationer och varumärken)	16 430
Materiella anläggningstillgångar	216
Övriga omsättningstillgångar	5 619
Uppskjutna skatteskulder	-3 474
Leverantörsskulder och andra skulder	-10 347
Summa identifierbara nettotillgångar	15 801
Goodwill	26 899

Goodwill

Goodwill är hänförlig till bland annat synergier och personalstyrka. Av redovisad goodwillpost förväntas 25 610 KSEK vara ej skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Förvärvet av aggregerade enheter bidrog med intäkter på 11 404 KSEK till koncernen under 2022. Enheterna bidrog också med ett resultat på 2 486 KSEK för samma period.

Om förvärvet av de aggregerade enheterna hade genomförts den 1 januari 2022 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat för 2022 på 29 315 KSEK respektive 6 321 KSEK.

Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 503 KSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Villkorad köpeskillning

Den villkorade köpeskillingen är lönsamhetsdriven och faller ut baserat på en fastställd %-sats av täckningsbidrag kopplat till återkommande programvaruintäkter för perioden 2022 till 2025. Den villkorade köpeskillingen kan max uppgå till 10 184 KSEK.

Belopp i KSEK	2022
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:	
Kontant köpeskillning	32 516
Avgår: Förvärvade likvida medel	-7 357
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	25 159

Not 34. Förvärvsrelaterade personalkostnader

Personalrelaterade tilläggsköpeskillningar från genomförda förvärv påverkar personalkostnader i resultaträkningen med 14 084 KSEK (15 054). Dessa förväntas påverka resultatet 2024 med 5 207 KSEK och 2025 med 556 KSEK.

Not 35. Tillgångsförvärv

Under året har två mindre förvärv av kundbaser genomförts. Kundbaser klassificeras som kundrelationer, villka beskrivs närmare i not 16. Dessa beskrivs nedan på aggregerad nivå.

	2023	2022
Likvida medel	5 789	–
Villkorad tilläggsköpeskillning	7 211	–
Summa erlagd köpeskillning	13 000	–

Utfallet av de villkorade köpeskillningarna faller ut baserat på omsättningen under perioden 2023 till 2026 kopplad till de förvärvade kundbaserna.

Not 36. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	46 479	41 322
Förvärvsrelaterade personalkostnader	14 084	15 054
Personalkostnad avseende aktierelaterat incitamentsprogram	715	–
Utrangering av materiella anläggningstillgångar	387	–
Kursvinster-/förluster	– 10	– 93
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	61 655	56 283

Not 37. Händelser efter rapportperiodens slut

Under januari 2024 har Exsitec AS tillträtt förvärvet av IntegrasjonsPartner BITS AS.

Moderbolagets noter

Not 38. Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 5.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförsäkradheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till

moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Goodwill

Goodwill i moderbolaget består i sin helhet av goodwill som tillkommit i samband med fusioner av dotterbolag. I moderbolaget tillämpas inte IAS 38 p. 107 som anger att immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte ska skrivas av. Istället skrivs goodwill av enligt 4 kap 4§ ÅRL. Avskrivningstid för goodwill i moderbolaget är 5 år.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulda redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

Not 39. Nettoomsättning

Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Nettoomsättning		
Management fee	17 025	14 545
<i>Fördelning per land:</i>		
Sverige	13 800	12 425
Norge	2 383	1 520
Danmark	842	600

Av moderbolagets omsättning utgjorde 100% (100%) försäljning till andra koncernföretag.

Not 40. Ersättning till revisorerna

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	550	–
Övriga tjänster	554	–
Summa Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB	1 104	–
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	300	1 157
Arvode för revisionsnära tjänster	–	45
Skatterådgivning	30	–
Övriga tjänster	53	55
Summa Ernst & Young AB	383	1 257
Summa ersättning till revisorerna	1 487	1 257

Not 41. Ersättning till anställda, m.m.

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Ersättning till anställda		
Löner och andra ersättningar	9 239	6 287
Bonus	900	–
Sociala avgifter	3 569	2 257
<i>Pensionskostnader</i>		
Avgiftsbestämda planer	1 565	1 145
Summa ersättning till anställda	15 273	9 689

	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
<i>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader</i>	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7 657 (900)	4 091 (1 354)	4 716 (0)	2 750 (1 042)
Övriga anställda	2 482 (0)	1 043 (212)	1 571 (0)	652 (103)
Summa	10 139 (900)	5 134 (1 565)	6 287 (0)	3 402 (1 145)

	2023-01-01 - 2023-12-31			2022-01-01 - 2022-12-31		
<i>Medelantal anställda med geografisk fördelning per land</i>	Antal	Varav kvinnor	Varav övriga	Antal	Varav kvinnor	Varav övriga
Sverige	7	3	4	5	1	4

	2023-01-01 - 2023-12-31			2022-01-01 - 2022-12-31		
<i>Könsfördelning i Moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare</i>	Antal på balansdag	Varav kvinnor	Varav övriga	Antal på balansdag	Varav kvinnor	Varav övriga
Styrelseledamöter	5	2	3	5	1	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare *	4	2	2	4	2	2
Moderbolaget totalt	9	4	5	9	3	6

* En av ledande befattningshavare är anställd i och erhåller lön i dotterbolag.

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 Ersättningar till anställda m. m bland koncernens noter.

Not 42. Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkt, koncernföretag	6 023	2 962
Övriga ränteintäkter	53	0
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	6 076	2 962

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernföretag	-178	-
Övriga finansiella kostnader	-290	-8
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	- 468	-8
Summa finansiella poster - netto	5 608	2 954

Not 43. Skatt på årets resultat

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-650	-157
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-650	-157

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Redovisad skatt		
Resultat före skatt	3 071	-18 860
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-633	3 885
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-28	-4 609
Avdragsgilla kostnader som ej gått över resultatet	11	-
Avdragsgillt underskott från tidigare år	-	566
Summa redovisad skatt	-650	-157

Not 44. Goodwill

<i>Goodwill</i>	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	111 608	111 608
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	111 608	111 608
Ingående avskrivningar	-111 608	-89 287
Årets avskrivningar	0	-22 321
Utgående ackumulerade avskrivningar	-111 608	-111 608
Utgående redovisat värde	0	0

Not 45. Andelar i dotterföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde	
				2023-12-31	2022-12-31
Exsitec AB	556592-7455	Sverige	245 101	111 331	111 331

Avstämning av andelar i dotterföretag	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	111 331	86 333
Lämnade aktieägartillskott	0	24 998
Utgående redovisat värde	111 331	111 331

Exsitec AB äger i sin tur:

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde	
				2023-12-31	2022-12-31
Exsitec Helsingborg AB	559225-1085	Sverige	50 000	50	
Exsitec ApS	31 171 377	Danmark	118 750	34 691	
Exsitec AS	984 489 234	Norge	213 014	124 718	
Exsitec Helsingborg AB	559225-1085	Sverige	50 000	50	
Zedcom AB	556668-0699	Sverige	1 000	65 000	

Not 46. Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga fordringar		
Skatter och avgifter	292	4
Summa övriga fordringar	292	4

Not 47. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda leasingavgifter	0	8
Förutbetalda försäkringspremier	70	68
Övriga förutbetalda kostnader	193	329
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	263	405

Not 48. Likvida medel

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	26 775	1 908
Summa likvida medel	26 775	1 908

Not 49. Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 50. Övriga kortfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	635	529
Personalrelaterade skulder (skatter och avgifter)	564	423
Summa övriga kortfristiga skulder	1 199	952

Not 51. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner	900	–
Upplupna semesterlöner	362	137
Upplupna sociala avgifter	449	43
Övriga upplupna kostnader	567	763
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 278	943

Not 52. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	-	22 268
Personalkostnad avseende aktiere-laterat incitamentsprogram	166	-
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	166	22 268

Not 53. Transaktioner med närstående

Exsitec Holding AB är det högsta moderbolaget i koncernen. Ingen enskild part har bestämmande inflytande över Exsitec Holding AB. Bolaget Syntrans AB, vilket ägs av Exsitec Holding ABs styrelseordförande, har betydande inflytande över Exsitec Holding AB. Närstående parter är förutom ovan nämnda bolag dotterföretag till Exsitec Holding AB samt nyckelpersoner i ledande ställning i moderbolaget och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Vid köp av varor och tjänster har 264 (261) KSEK köpts från bolag kontrollerade av nyckelperson i ledande ställning. Leverantörsskulder till närstående uppgick 2023-12-31 till 0 (261). I övrigt har transaktioner med närstående inte skett under 2023 eller 2022. Skulderna till närstående härrör till största delen från inköptransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8 och 41.

Not 54. Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens slut.

Not 55. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Förslag till vinstdisposition	2023-12-31	2022-12-31
Överkursfond	352 759	343 611
Balanserat resultat	-137 971	-96 400
Årets resultat	2 421	-19 017
Summa	217 209	228 194

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Förslag till vinstdisposition	2023-12-31	2022-12-31
Till aktieägarna utdelas	23 452	22 555
I ny räkning överförs	193 757	205 640
Summa	217 209	228 194

Definitioner

Återkommande nettointäkter från programvaror

Intäkter från programvara, exempelvis på SaaS-lösningar eller abonnemangsupplägg, med återkommande karaktär.

LTM

Senaste tolv månaderna.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, samt exkludering av förvärvsrelaterade personalkostnader och andra jämförelsestörande poster. Syftet är att visa EBITA exkl. poster som stör jämförelsen med andra perioder.

Justerad EBITA %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, samt exkludering av förvärvsrelaterade personalkostnader och andra jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under de senaste 12 månaderna.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Årsredovisningens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-07 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping 2024-03-22

Peter Viberg
Ordförande

Ann-Charlotte Jarleryd
Styrelseledamot

Christine Ahlstrand
Styrelseledamot

Johan Kallblad
Verkställande direktör

Erlend Sogn
Styrelseledamot

Per Eriksson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2024.
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB

Kristian Lyngenberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Exsitec Holding AB, org.nr 559116-6532.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Exsitec Holding AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 30 mars 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Exsitec Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Linköping den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristian Lyngenberg

Auktoriserad revisor