

Q2 2025

Hedin Mobility Group AB (publ)
Halvårsrapport 1 januari – 30 juni 2025



We
enable
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP

Halvårsrapport 1 januari – 30 juni 2025

HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
Kommentar från VD.....	6
Finansiell sammanfattning.....	8
Finansiella rapporter.....	14
Övrig information.....	25
Hedin Mobility Group i korthet.....	26

Koncernen i sammandrag

Nyckeltal

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	23 092	23 218	46 163	46 803	92 300
Operativt rörelseresultat	170	18	273	169	614
Marginal, %	0,7	0,1	0,6	0,4	0,7
Rörelseresultat	118	-258	165	-273	-55
Rörelsemarginal, %	0,5	-1,1	0,4	-0,6	-0,1
Periodens resultat	-140	-523	-363	-770	-1 157
Soliditet, %			13	14	14
Soliditet exklusive IFRS 16, %			17	18	17
Medeltalet anställda			11 252	11 390	11 434

Definitioner

Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Marginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Andra kvartalet 2025

- **Nettoomsättningen** minskade med 1% till 23 092 Mkr (23 218).
- **Operativt rörelseresultat** ökade till 170 Mkr (18).
- **Rörelseresultatet** ökade till 118 Mkr (-258).
- **Periodens resultat** ökade till -140 Mkr (-523).

Första halvåret 2025

- **Nettoomsättningen** minskade med 1% till 46 163 Mkr (46 803).
- **Operativt rörelseresultat** ökade till 273 Mkr (169).
- **Rörelseresultatet** ökade till 165 Mkr (-273).
- **Periodens resultat** ökade till -363 Mkr (-770).

Händelser under det andra kvartalet 2025

- Den 15 april meddelades att Hedin Automotive har utsetts till Mercedes-Benz Dealer of the Year 2024 i Tjeckien.
- Den 8 maj kommunicerades att Carstore, specialist på begagnade bilar och en del av Hedin Mobility Group, fortsätter sin expansion. Under våren har kedjan genom nya etableringar, utökningar och digital utveckling stärkt sin närvaro i Sverige, Norge och Finland samt lanserat Carstore Auction, en digital auktionsplattform för B2B-handel i Slovakien och Tjeckien.
- Den 3 juni offentliggjordes att Hedin Mobility Group utsetts till exklusiv distributör för NIO Groups varumärken NIO och firefly i Belgien och Luxemburg. Marknadsintroduktionen planeras till september 2025.
- Den 5 juni meddelades att Hedin Adventure Car, dotterbolag till Hedin Mobility Group och distributör av INEOS Grenadier, inleder ett strategiskt samarbete med Promoteq, en väletablerad svensk leverantör av försvars- och säkerhetslösningar för statliga myndigheter. Genom detta samarbete kommer Promoteq sälja och anpassa INEOS Grenadier till statliga myndigheter i Sverige, Norge och Finland.
- Den 9 juni offentliggjordes att Hedin Nordic Truck, ett dotterbolag till Hedin Mobility Group och nordisk importör av IVECO, sålt sitt helägda bolag i danska Odense och överlätit sin anläggning i Göteborg. Detta som en del i den strategiska inriktningen att tydligare fokusera på rollen som nordisk importör av IVECO.

Tidigare rapporterade händelser 2025

- Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto, vilket meddelades den 14 november.
- Den 3 februari kommunicerades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovakien och Tjeckien.
- Den 10 februari tillkännagavs att Hedin Automotive Retail Oy och Wetteri Auto Oy, dotterbolag till Wetteri Oy, har tecknat ett avtal där Wetteri förvärvar Kia- och Mitsubishi-verksamheten i Lahtis.
- Den 13 mars meddelades att Carstore, specialist på begagnade bilar och en del av Hedin Mobility Group, har öppnat kedjans största showroom vid Vandas Retail Park i Finland. Det nya showroomet har moderna inomhuslokaler med plats för över 250 fordon.
- Den 24 mars meddelades att Elbilsvaruhuset blir officiell laddpartner till Hedin Automotive Sverige. Genom samarbetet kan Hedin Automotive erbjuda kunderna laddningslösningar redan vid bilköpet.

Händelser efter det andra kvartalet 2025

- Den 2 juli presenterades nyheten att Hedin Automotive lanserar Hedin Automotive Lease i samarbete med Arval, ledande aktör inom operationell leasing och mobilitetslösningar. Tjänsten är ett nytt affärsområde som erbjuder en komplett all inclusive-lösning för operationell leasing till företag och privatleasing.
- Den 2 juli tillkännagavs att Hedin Mobility Group och BYD har enats om att överföra distributionen av BYD-fordon och reservdelar på den svenska marknaden till BYD Sweden AB. Hedin Automotive kvarstår som auktoriserad återförsäljare av BYD på den svenska och tyska marknaden.

Kraftig resultatförbättring och stärkt marginal i samtliga segment

Andra kvartalet

Resultatet före skatt ökade under det andra kvartalet med 451 Mkr. Förbättringen är ett resultat av de effektiviseringsprogram som genomförts, där jag tidigare utlovat årliga besparingar om 1 miljard kronor. Under andra kvartalet minskade externa kostnader samt personalkostnader med totalt 260 Mkr jämfört med samma period 2024.

Marginalen fortsatte att utvecklas positivt under kvartalet med förbättringar i samtliga segment – nya bilar, begagnade bilar och servicemarknad. Inom Retail stärktes marginalen i alla länder utom Nederländerna, där utvecklingen påverkats negativt av ändrade skatteregler för transportbilar, samt Finland. Kassaflödet från den löpande verksamheten har fortsatt att stärkas och ökade under det första halvåret med 940 Mkr.

Utökat digitalt erbjudande

Under kvartalet har vi utökat vårt distributionserbjudande på den europeiska marknaden. I juni utsågs vi till exklusiv distributör för NIO Groups varumärken NIO och firefly i Belgien och Luxemburg. I slutet av kvartalet lanserade Hedin Automotive, i samarbete med Arval – en ledande aktör inom operationell leasing och mobilitetslösningar samt en del av BNP Paribas – det nya affärsområdet Hedin Automotive Lease. Här kan vi erbjuda helhetslösningar inom operationell leasing för företag såväl som privatpersoner. Satsningen kompletterar våra befintliga försäljningsmodeller och stärker vår förmåga att möta den växande efterfrågan på flexibla mobilitetslösningar.

Samtidigt fortsätter Carstore, vår kedja specialiserad på begagnade fordon, att utveckla sitt digitala erbjudande genom att etablera Carstore Auction, en digital B2B-auktionsplattform, även i Slovakien och Tjeckien. Carstore har även öppnat en Carstore Outlet i Gardemoen i Oslo under kvartalet.

Ökad aktivitet från en låg nivå

Marknaden för nya bilar är fortsatt på en historiskt låg nivå, med leveranser och orderingång i stort sett oförändrade mot föregående år. Mot slutet av kvartalet såg vi dock en ökad aktivitet och har förhoppningar om att denna utveckling blir bestående. I väntan på tydligare signaler om konjunkturförbättringar fortsätter vi att genomföra ytterligare effektiviseringsåtgärder för att stärka resultat och kassaflöden ytterligare.

Nya tillväxtmöjligheter

Styrelsen har beslutat att genomföra en strategisk genomgång för att utvärdera potentiella vägar att stödja bolagets framtida tillväxtinitiativ och öka det totala aktieägarvärdet. Denna genomgång kan komma att beakta alternativ såsom en potentiell notering av bolagets aktier eller andra strategiska transaktioner. Inga beslut har fattats för närvarande, och det finns ingen säkerhet om att någon transaktion eller specifik åtgärd kommer att genomföras.

Mölnadal i augusti 2025



Anders Hedin



Finansiell sammanfattning

APRIL – JUNI 2025

Nettoomsättningen minskade med 1% till 23 092 Mkr (23 218). Justerat för valutakursförändringar samt förvärv och försäljningar av verksamheter så minskade nettoomsättningen 1% mot föregående år även för jämförbara enheter. Nybilsförsäljningen är fortsatt lägre än föregående år, medan försäljningen av begagnade fordon ökar. Försäljningen inom Servicemarknaden är marginellt lägre jämfört med föregående år. Orderingången avtog svagt under kvartalet efter en förhållandevis bra inledning på året och är på samma nivå som föregående år, varför orderstocken minskar marginellt.

Operativt rörelseresultat ökade till 170 Mkr (18). Marginalen uppgick till 0,7% (0,1%). Förbättringen har huvudsakligen skett inom Retail. De åtgärder som vidtagits för effektivisering och kostnadsbesparingar har gett resultat och de operativa kostnaderna minskar. Därutöver ser vi även bättre marginaler. Samtidigt är marknadsläget för nybilsförsäljning svagt i Europa på de marknader vi verkar vilket medför låg försäljningsvolym av nya fordon och ökad konkurrens i begagnatmarknaden.

Kostnadsbesparingsprogrammet som genomfördes under hösten 2024 ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt. Under 2025 har ytterligare åtgärder initierats för att konsolidera och effektivisera verksamheten, där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att uppnå en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer.

Rörelseresultatet ökade till 118 Mkr (-258). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Föregående år bestod dessa till stor del av marknads-satsningar för nya distributionsmärken som Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland.

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 jan - 30 juni	
	2025	2024	2025	2024
Operativt rörelseresultat	170	18	273	169
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-50	-62	-102	-124
Strukturkostnader	-2	-67	-6	-77
Nya distributionsmärken	0	-146	0	-235
Förvärv och etablering	0	-1	0	-6
Rörelseresultat	118	-258	165	-273

Finansnettot uppgick till -297 Mkr (-372). Minskningen beror huvudsakligen på lägre räntekostnader på grund av lägre marknadsräntor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 556 Mkr (283). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 298 Mkr (256). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 681 Mkr.

Nettoomsättning	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Belopp i Mkr					
Retail	20 965	21 106	41 560	42 792	83 869
Distribution	2 530	2 876	5 578	5 869	12 437
Segmentavstämning	-403	-765	-975	-1 858	-4 006
Totalt	23 092	23 218	46 163	46 803	92 300

Operativt rörelseresultat	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Belopp i Mkr					
Retail	4	-112	-23	-131	-19
Distribution	82	91	149	221	420
Segmentavstämning	85	39	148	79	213
Totalt	170	18	273	169	614

Operativ rörelsemarginal	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
%					
Retail	0,0%	-0,5%	-0,1%	-0,3%	0,0%
Distribution	3,2%	3,2%	2,7%	3,8%	3,4%
Totalt	0,7%	0,1%	0,6%	0,4%	0,7%



Distribution

Nettoomsättningen minskade 12% till 2 530 Mkr (2 876). Operativt rörelseresultat minskade till 82 Mkr (91) och marginalen uppgår till 3,2% (3,2%).

Försäljningen av fordon minskar jämfört med föregående år, där merparten av försäljningen sker till den svenska marknaden, men även vår försäljning av amerikanska fordon har påverkats negativt av den svaga nybilsförsäljningen i

Europa. Samtidigt ökar affärsområdet genom att distribution tillkommit av IVECO på de nordiska marknaderna och Corvette i Europa. Försäljningen av BYD minskar då verksamheten i Tyskland såldes under hösten 2024. Försäljning av reservdelar och däck fortsätter att utvecklas positivt, både i volym och lönsamhet. Ökad efterfrågan och högre servicegrad bidrar till den positiva utvecklingen.

Registrerade fordon – Distribution	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Ford	2 725	3 075	5 191	6 177	10 405
MG	1 074	833	1 331	1 450	3 200
BYD	267	1 091	547	1 701	3 083
Hongqi	38	85	72	131	211
Ineos Grenadier	68	92	126	188	313
Dodge, RAM	564	890	1 399	1 659	3 477
IVECO	377	-	741	-	242
Corvette	101	-	195	-	240
Ford F-150	189	164	428	379	1 013
Renault, Dacia, Alpine *	7 080	7 085	12 137	11 949	22 796
Totalt	12 483	13 315	22 167	23 634	44 980

*Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.

Retail

Nettoomsättningen minskade med 1% till 20 965 Mkr (21 106). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar är nettoomsättningen oförändrad för jämförbara enheter.

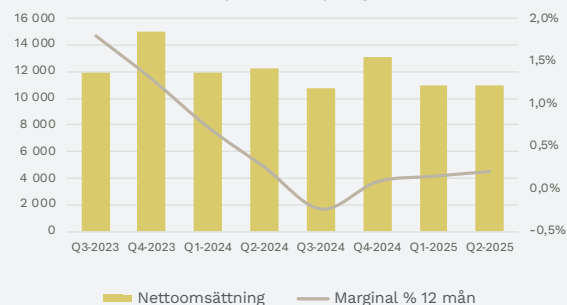
Operativt rörelseresultat förbättras till 4 Mkr (-112). Resultatförbättringen förklaras av både förbättrade marginaler och kostnadsbesparande åtgärder. Resultatet i Schweiz har förbättrats kraftigt och visar ett positivt resultat genom effektiviseringar och bättre marginaler på begagnade fordon. Även Tyskland visar en klar förbättring genom effektiviseringar och minskade kostnader. Resultatet i Norge förbättras genom ökad försäljning av nya fordon efter ett svagt första halvår föregående år.

Försäljningen av nya fordon minskar med 10% i kvartalet. Marginalen stärks på samtliga marknader förutom Nederländerna och Finland. Nederländerna har påverkats negativt av ändrade skatteregler på transportbilar. Totalmarknaden av nya fordon är fortsatt svag på samtliga av våra marknader och vår försäljning minskar på samtliga marknader förutom Norge och Slovakien.

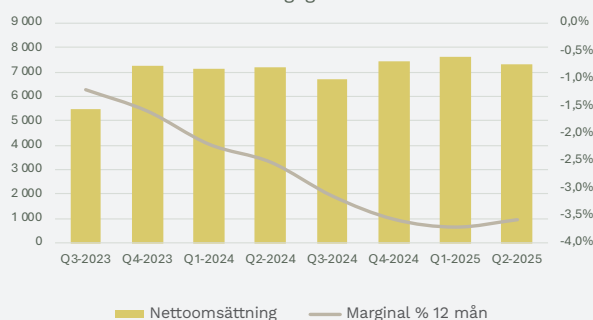
Försäljningen av begagnade fordon ökar med 2% jämfört med föregående år. Ökningen sker på samtliga marknader förutom Norge och Slovakien där nybilsförsäljningen ökar. Marginalerna på begagnade fordon fortsätter att vara väldigt låga, i synnerhet på begagnade EV-fordon. Det finns ett stort utbud av begagnade fordon på marknaden, samtidigt som efterfrågan gått ned vilket ökar konkurrensen och pressar marginalerna. Det operativa rörelseresultatet har dock förbättrats det senaste halvåret genom minskade kostnader.

Omsättningen inom Servicemarknadensaffären minskar något jämfört med föregående år, delvis beroende på valutakursförändringar. Det operativa rörelseresultatet förbättras dock genom förbättrad marginal och minskade operativa kostnader.

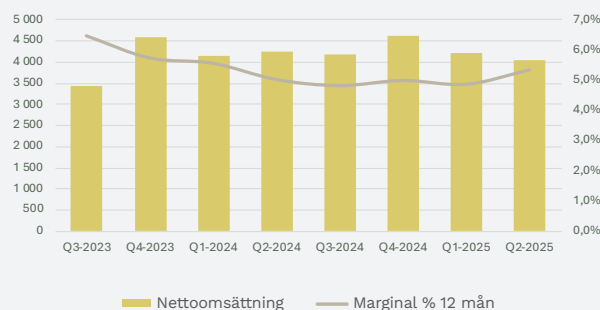
Nybilsförsäljning



Begagnat



Servicemarknad



Nettoomsättning – Retail	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	6 316	5 973	12 164	11 566	23 061
Norge	1 284	1 101	2 344	2 001	4 307
Finland	2 400	2 557	4 886	5 062	10 262
UK	1 383	1 407	2 892	3 328	5 698
Belgien, Luxemburg	2 132	2 122	4 312	4 708	8 420
Nederländerna	3 674	4 052	7 875	8 596	17 845
Tyskland	1 024	1 085	1 955	2 214	3 686
Schweiz	1 002	1 137	1 914	2 125	4 122
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 750	1 671	3 218	3 193	6 468
Totalt	20 965	21 106	41 560	42 792	83 869

Operativt rörelseresultat – Retail	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	-73	-148	-184	-269	-290
Norge	21	7	18	1	61
Finland	-42	-38	-97	-94	-206
UK	5	4	37	36	49
Belgien, Luxemburg	39	32	80	100	55
Nederländerna	25	79	114	171	401
Tyskland	-19	-42	-38	-49	-96
Schweiz	17	-21	14	-54	-80
Slovakien, Tjeckien, Ungern	31	15	33	27	87
Totalt	4	-112	-23	-131	-19

Marginal – Retail	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
%	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	-1,2%	-2,5%	-1,5%	-2,3%	-1,3%
Norge	1,7%	0,7%	0,8%	0,0%	1,4%
Finland	-1,7%	-1,5%	-2,0%	-1,8%	-2,0%
UK	0,4%	0,3%	1,3%	1,1%	0,9%
Belgien, Luxemburg	1,8%	1,5%	1,9%	2,1%	0,7%
Nederländerna	0,7%	1,9%	1,4%	2,0%	2,2%
Tyskland	-1,8%	-3,9%	-2,0%	-2,2%	-2,6%
Schweiz	1,7%	-1,9%	0,7%	-2,6%	-1,9%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1,7%	0,9%	1,0%	0,9%	1,3%
Totalt	0,0%	-0,5%	-0,1%	-0,3%	0,0%

Levererade fordon per fordonsslag	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nya personbilar	21 168	21 548	42 048	42 763	85 727
Nya transportbilar	4 943	5 814	9 251	11 364	25 120
Begagnade personbilar	27 251	25 388	55 262	50 995	101 875
Begagnade transportbilar	1 515	1 574	3 141	3 210	6 691
Lastbilar, nya och begagnade	241	279	450	605	1 057
Motorcyklar, nya och begagnade	298	374	454	542	879
Totalt	55 416	54 977	110 606	109 479	221 349

Levererade fordon per land	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	18 347	18 758	36 517	36 025	72 912
Norge	2 984	2 355	5 384	4 312	9 338
Finland	7 387	7 445	14 624	14 592	28 841
UK	3 683	3 550	7 883	7 357	14 597
Belgien, Luxemburg	3 729	3 838	7 490	8 125	13 864
Nederländerna	11 548	12 133	24 470	25 319	54 315
Tyskland	2 692	2 214	5 198	4 805	9 947
Schweiz	1 672	1 803	3 069	3 414	6 275
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3 374	2 881	5 971	5 530	11 260
Totalt	55 416	54 977	110 606	109 479	221 349

Orderingång – Retail	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nya personbilar	19 970	20 346	43 536	41 371	82 243
Nya transportbilar	3 767	5 485	8 649	11 511	22 741
Begagnade personbilar	27 028	25 111	55 034	50 218	100 349
Begagnade transportbilar	1 514	1 579	3 141	3 279	6 781
Lastbilar, nya och begagnade	244	270	507	451	946
Motorcyklar, nya och begagnade	201	272	352	490	813
Totalt	52 724	53 063	111 219	107 320	213 873

Orderingång – Retail	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	17 333	18 191	36 821	35 258	71 615
Norge	2 679	2 183	5 096	4 468	9 394
Finland	7 144	7 027	14 922	14 583	29 103
UK	3 878	3 520	8 242	7 637	14 806
Belgien, Luxemburg	2 957	3 426	7 331	7 074	12 998
Nederländerna	11 762	12 925	24 609	25 578	51 002
Tyskland	2 668	2 243	5 663	5 650	10 241
Schweiz	1 266	900	2 444	1 826	3 870
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3 037	2 648	6 091	5 246	10 844
Totalt	52 724	53 063	111 219	107 320	213 873

Finansiell sammanfattning

JANUARI – JUNI 2025

Nettoomsättningen minskade med 1% till 46 163 Mkr (46 803). Justerat för valutakursförändringar samt förvärv och försäljningar av verksamheter så minskade nettoomsättningen 3% mot föregående år för jämförbara enheter. Nybilsförsäljningen är fortsatt lägre än föregående år, medan försäljningen av begagnade fordon ökar. Försäljningen inom Servicemarknadsaffären är på samma nivå som föregående år. Orderingången första halvåret var högre än föregående år och orderstocken ökar till 22 000 fordon.

Operativt rörelseresultat ökade till 273 Mkr (169). Marginalen uppgick till 0,6% (0,4%). Förbättringen har skett inom Retail, där de åtgärder som vidtagits för effektivisering och kostnadsbesparingar har gett resultat och de operativa kostnaderna minskar. Därutöver ser vi även bättre marginaler. Samtidigt är marknadsläget för nybilsförsäljning svagt i Europa på de marknader vi verkar vilket medför låg försäljningsvolym av nya fordon och ökad konkurrens i begagnatmarknaden.

Kostnadsbesparingsprogrammet som genomfördes under hösten 2024 ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt. Under 2025 har ytterligare åtgärder initierats för att konsolidera och effektivisera verksamheten där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att uppnå en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer.

Rörelseresultatet ökade till 165 Mkr (-273). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Föregående år bestod dessa till stor del av marknads-satsningar för nya distributionsmärken som Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland, samt nedskrivningar i samband med strategisk förändring inom vår reservdelsverksamhet.

Finansnettot uppgick till -602 Mkr (-656). Minskningen beror huvudsakligen på lägre räntekostnader på grund av lägre marknadsräntor. I posten för föregående år ingår även resultat från försäljning av innehavet i Pendragon PLC om 92 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 287 Mkr (347). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 479 Mkr (732). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 681 Mkr.

Distribution

Nettoomsättningen minskade 5% till 5 578 Mkr (5 869). Operativt rörelseresultat minskade till 149 Mkr (221) och marginalen uppgår till 2,7% (3,8%).

Försäljningen av fordon minskar jämfört med föregående år, där merparten av försäljningen sker till den svenska marknaden. Distributionsverksamheten av BYD i Tyskland såldes under hösten 2024 och bidrar till den lägre omsättningen. Samtidigt ökar affärsområdet genom att distribution tillkommit av IVECO på de nordiska marknaderna och Corvette i Europa. Försäljning av reservdelar och däck fortsätter att utvecklas positivt, både i försäljning och lönsamhet. Ökad efterfrågan och högre servicegrad bidrar till den positiva utvecklingen.

Retail

Nettoomsättningen minskade med 3% till 41 560 Mkr (42 792). Motsvarande förändring gäller även efter justering för valutakursförändringar och förvärvade enheter. Operativt rörelseresultat förbättras till -23 Mkr (-131). Resultatförbättringen förklaras av både förbättrade marginaler och kostnadsbesparande åtgärder. Resultatet i Schweiz har förbättrats kraftigt och visar ett positivt resultat genom effektiviseringar och bättre marginaler på begagnade fordon. Även Sverige och Norge visar en klar förbättring genom ökad försäljning och lägre kostnader.

Försäljningen av nya fordon minskar med 9% jämfört med föregående år. Totalmarknaden för nya fordon är fortsatt svag på samtliga våra marknader och vår försäljning minskar på samtliga marknader förutom Norge och Slovakien. Den lägre försäljningen kompenseras av en förbättrad marginal och det operativa rörelseresultatet är bättre än föregående år.

Försäljningen av begagnade fordon ökar med 4% jämfört med föregående år. Marginalerna på begagnade fordon fortsätter att vara väldigt låga, i synnerhet på begagnade EV-fordon. Det finns ett stort utbud av begagnade fordon på marknaden, samtidigt som efterfrågan gått ned vilket ökar konkurrensen och pressar marginalerna. Det operativa rörelseresultatet har dock förbättrats det senaste halvåret genom minskade kostnader.

Omsättningen inom Servicemarknadsaffären är oförändrad jämfört med föregående år. Det operativa rörelseresultatet förbättras genom förbättrad marginal och minskade operativa kostnader.

Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari - 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	23 092	23 218	46 163	46 803	92 300
Övriga rörelseintäkter	174	129	285	302	803
	23 266	23 347	46 448	47 105	93 103
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	-18 716	-18 831	-37 390	-38 071	-74 553
Övriga externa kostnader	-1 046	-1 189	-2 149	-2 360	-4 827
Personalkostnader	-2 202	-2 320	-4 407	-4 466	-8 828
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	24	25	33	29	47
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 068	-1 194	-2 156	-2 301	-4 654
Övriga rörelsekostnader	-140	-96	-214	-209	-343
Rörelseresultat	118	-258	165	-273	-55
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag	1	0	4	0	13
Finansiella intäkter	3	11	26	118	142
Finansiella kostnader	-301	-383	-632	-774	-1 540
Resultat före skatt	-179	-630	-437	-929	-1 440
Skatt	39	107	74	159	283
Periodens resultat	-140	-523	-363	-770	-1 157
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-144	-528	-371	-778	-1 175
Innehav utan bestämmande inflytande	4	5	8	8	18
Periodens resultat	-140	-523	-363	-770	-1 157
Övrigt totalresultat					
Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	10
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat					
Kassaflödessäkringar	51	-23	-83	38	68
Omräkningsdifferenser	28	-10	-88	50	20
Periodens totalresultat	-61	-556	-534	-682	-1 059
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-68	-561	-541	-689	-1 077
Innehav utan bestämmande inflytande	7	5	7	7	18
Periodens totalresultat	-61	-556	-534	-682	-1 059

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	145	167	144
Kundrelationer	749	977	883
Goodwill	3 210	3 121	3 261
	4 104	4 265	4 288
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	1 512	1 467	1 515
Nedlagda kostnader på annans fastighet	977	917	1 010
Inventarier, verktyg och installationer	1 280	1 317	1 351
Leasingfordon	10 859	12 049	11 596
Nyttjanderättstillgångar	11 522	12 265	11 780
Pågående nyanläggningar	322	175	164
	26 472	28 190	27 416
Andelar i intresseföretag	377	330	347
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	37	20
Uppskjutna skattefordringar	926	709	912
Övriga långfristiga fordringar	73	36	19
Summa anläggningstillgångar	31 960	33 567	33 002
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	13 019	13 107	14 470
Varor på väg	1 592	2 805	2 689
	14 611	15 912	17 159
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3 261	3 824	3 733
Fordringar hos koncernföretag	2	6	1
Fordringar hos intresseföretag	40	53	2
Skattefordran	266	227	152
Övriga fordringar	836	1 082	913
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 144	1 127	1 082
	5 549	6 319	5 883
<i>Likvida medel</i>	684	854	865
Summa omsättningstillgångar	20 844	23 085	23 907
SUMMA TILLGÅNGAR	52 804	56 652	56 909

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	118	118	118
Balanserat resultat inkl periodens resultat	2 557	3 485	3 098
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	6 778	7 706	7 319
Innehav utan bestämmande inflytande	109	102	104
Summa eget kapital	6 887	7 808	7 423
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	189	209	191
Uppskjutna skatteskulder	290	383	326
Obligationslån	997	995	996
Övriga skulder till kreditinstitut	902	2 887	1 062
Leasingskulder	9 745	10 543	10 009
Övriga långfristiga skulder	5 133	6 500	5 530
Summa långfristiga skulder	17 256	21 517	18 114
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	1 927	2 122	1 816
Skulder till kreditinstitut	3 749	1 578	3 924
Leasingskulder	1 905	1 789	1 872
Leverantörsskulder	5 957	8 046	6 787
Skulder till koncernföretag	22	25	14
Skatteskulder	38	24	7
Övriga kortfristiga skulder	12 224	10 663	14 224
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 839	3 080	2 728
Summa kortfristiga skulder	28 661	27 327	31 372
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	52 804	56 652	56 909

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	8 395	95	8 490
Periodens resultat	-778	8	-770
Övrigt totalresultat	89	-1	88
Utgående balans 2024-06-30	7 706	102	7 808
Ingående balans 2025-01-01	7 319	104	7 423
Periodens resultat	-371	8	-363
Övrigt totalresultat	-170	-1	-171
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	-2	-2
Utgående balans 2025-06-30	6 778	109	6 887

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-179	-630	-437	-929	-1 440
Ej kassaflödespåverkande poster	1 017	1 216	1 980	2 206	4 239
Betald skatt	-31	-122	-68	-439	-468
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	807	464	1 475	838	2 331
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	1 074	974	2 246	1 893	1 192
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-315	167	262	317	882
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	-1 010	-1 322	-2 696	-2 701	-2 379
Kassaflöde från den löpande verksamheten	556	283	1 287	347	2 026
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	0	-23	0	-23	-427
Utdelning från intresseföretag	0	0	0	0	12
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	0	-2	0	-9
Avyttring av dotterföretag	30	0	30	0	530
Avyttring av intresseföretag	7	0	7	0	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggnings-tillgångar	-298	-256	-479	-732	-1 044
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	59	6	59	14	23
Förvärv av leasingfordon	-962	-1 346	-2 025	-2 556	-5 307
Avyttring av leasingfordon	852	980	1 806	2 472	4 560
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	15	0	14	1 141	1 141
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-297	-639	-590	316	-521
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	0	0	0	248	248
Amortering av låneskulder	-187	-120	-305	-240	-561
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	263	588	290	-196	86
Amortering av leasingkulder	-430	-416	-838	-792	-1 602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-354	52	-853	-980	-1 829
Periodens kassaflöde	-95	-304	-156	-317	-324
Likvida medel vid periodens början	759	1 167	865	1 151	1 151
Kursdifferens i likvida medel	20	-9	-25	20	38
Likvida medel vid periodens slut	684	854	684	854	865

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljistsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster och IT-verksamheten. Här redovisas även vissa koncern-gemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS 16.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Januari-juni	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	41 560	42 792	5 578	5 869	-975	-1 858	46 163	46 803
EBITDA	1 118	1 173	167	237	1 042	936	2 327	2 346
Avskrivningar	-1 141	-1 304	-18	-16	-894	-857	-2 054	-2 177
Operativt rörelseresultat	-23	-131	149	221	147	79	273	169
Marginal	-0,1%	-0,3%	2,7%	3,8%			0,6%	0,4%
Jämförelsestörande poster	-6	-60		-247	0	-11	-6	-318
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-102	-124					-102	-124
Rörelseresultat	-131	-315	149	-26	147	68	165	-273
Rörelsemarginal	-0,3%	-0,7%	2,7%	-0,4%			0,4%	-0,6%
Finansiella intäkter och kostnader							-602	-656
Resultat före skatt							-437	-929
Skatt							74	159
Periodens resultat							-363	-770
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	440	683	21	17	18	32	479	732
- leasingfordon	2 025	2 556					2 025	2 556

Not 3 Specifikation av finansiella kovenanter

EBITDA		
Belopp i Mkr	Juli 2024-juni 2025	Helår 2024
Rörelseresultat	383	-55
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 509	4 654
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-2 045	-2 021
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 966	-2 146
Resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande	-18	-18
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-51	-47
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-322	-317
Övriga jämförelsestörande poster	364	736
Justering jämförelsestörande poster max 10% av EBITDA	-315	-728
Proforma för förvärvade verksamheter	0	28
EBITDA *	539	86
Nettolåneskuld		
Belopp i Mkr	2025-06-30	2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	902	1 062
Obligationslån	997	996
Checkräkningskrediter	1 927	1 816
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 749	3 924
Likvida medel	-684	-865
Andelar i Intresseföretag	-377	-347
Nettolåneskuld *	6 514	6 586
Finansnetto		
Belopp i Mkr	Juli 2024-juni 2025	Helår 2024
Ränteintäkter	70	69
Räntekostnader	-1 398	-1 540
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	336	339
Finansnetto *	-992	-1 132
Finansiella kovenanter		
	2025-06-30	2024-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA	12,09	78,15
Räntetäckningsgrad *	0,54	0,07

* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033.

Not 4 Förändrad redovisningsprincip

Efter genomgång av redovisningen av försäljning med restvärdesåtagande, vilken redovisas som operationell lease i enlighet med IFRS 16, ändrade vi under 2024 redovisningsprincip. Ändringen innebar en förändring av den metod vi använder för att beräkna det framtida värdet av tillgångarna vid tidpunkten för återköp.

Omräkningen genomfördes i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel.

Effekterna av förändringen avseende redovisning av återköpsåtagandena innebar följande retroaktiva effekter i de finansiella rapporterna för jämförelseperioderna andra kvartalet 2024 och första halvåret 2024.

Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	Q2/2024 Tidigare rapporterat	Omräkning	Q2/2024 Omräknat	YTD Q2/2024 Tidigare rapporterat	Omräkning	YTD Q2/2024 Omräknat
Handelsvaror	-18 885	54	-18 831	-38 160	89	-38 071
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 096	-98	-1 194	-2 147	-154	-2 301
Rörelseresultat	-214	-44	-258	-208	-65	-273
Resultat före skatt	-586	-44	-630	-864	-65	-929
Skatt	99	8	107	146	13	159
Periodens resultat	-487	-36	-523	-718	-52	-770

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Q2/2024 Tidigare rapporterat	Omräkning	Q2/2024 Omräknat
TILLGÅNGAR			
Leasingfordon	12 454	-405	12 049
Uppskjuten skattefordran	626	83	709
Summa anläggningstillgångar	33 889	-322	33 567
Summa omsättningstillgångar	23 085		23 085
SUMMA TILLGÅNGAR	56 974	-322	56 652
Eget kapital	8 130	-322	7 808
Långfristiga skulder	21 517		21 517
Kortfristiga skulder	27 327		27 327
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 974	-322	56 652

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Andra kvartalet		1 januari – 30 juni		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	104	115	219	240	484
	104	115	219	240	484
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	-65	-68	-112	-140	-268
Personalkostnader	-53	-55	-102	-107	-210
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-5	-3	-9	-7	-14
Rörelseresultat	-19	-11	-4	-14	-8
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Utdelning från dotterföretag	0	300	0	300	928
Resultat från andelar i dotterbolag	0	0	0	0	-726
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	0	0	13
Resultat vid försäljning av värdepapper	3	0	3	503	505
Ränteintäkter och liknande resultatposter	98	221	200	428	529
Räntekostnader och liknande resultatposter	-72	-179	-144	-340	-365
Resultat efter finansiella poster	10	331	55	877	876
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-140
Resultat före skatt	10	331	55	877	736
Skatt	-11	-15	-11	-15	0
Periodens resultat	-1	316	44	862	736

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	27	13	13
Pågående arbeten	4	0	11
	31	13	24
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	47	50	49
Inventarier, verktyg och installationer	70	78	74
Pågående arbeten	1	0	2
	118	128	125
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	7 279	5 867	7 225
Andelar i intresseföretag	229	230	229
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	11	12
Fordringar hos koncernföretag	0	50	0
	7 508	6 158	7 466
Summa anläggningstillgångar	7 657	6 299	7 615
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	1	0	1
Fordringar hos koncernföretag	6 960	6 730	6 777
Skattefordringar	5	12	4
Övriga fordringar	33	3	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	35	18
	7 015	6 780	6 803
<i>Kassa och bank</i>	0	0	0
Summa omsättningstillgångar	7 015	6 780	6 803
SUMMA TILLGÅNGAR	14 672	13 079	14 418

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	3	3	3
Reservfond	0	0	0
	3	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	2 605	1 869	1 869
Periodens resultat	44	862	736
	6 749	6 831	6 705
Summa eget kapital	6 752	6 834	6 708
<i>Obeskattade reserver</i>			
Obeskattade reserver	231	224	231
Summa obeskattade reserver	231	224	231
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	997	995	996
Övriga skulder till kreditinstitut	0	727	0
Summa långfristiga skulder	997	1 722	996
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskrediter	1 398	1 531	1 144
Skulder till kreditinstitut	1 514	640	1 663
Leverantörsskulder	28	15	40
Skulder till koncernföretag	3 640	2 040	3 572
Skatteskulder	11	0	0
Övriga kortfristiga skulder	38	7	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63	66	53
Summa kortfristiga skulder	6 692	4 299	6 483
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 672	13 079	14 418

Övrig information

Revisorsgranskning

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2024, som är tillgänglig på företagets hemsida hedinmobilitygroup.com.

Kontakt

Kristina Wärmare
Global Communications Director, Hedin Mobility Group AB (publ)
031-790 00 82
ir@hedinmobilitygroup.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnadal den 28 augusti 2025
Hedin Mobility Group AB (publ)

Jan Litborn
Styrelseordförande

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 90 miljarder kronor i omsättning och 259 000 sålda fordon under 2024.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

330+

Anläggningar

50+

Varumärken

14

Länder

11 800

Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 15 fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiklösningar.



Retail

Med över 330 egna anläggningar i 12 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Mobility Group AB (publ)

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

hedinmobilitygroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Per Mårtensson

DESIGN Marknadsavdelningen, Hedin Mobility Group

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRIBUTION Delårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på hedinmobilitygroup.com



HEDIN MOBILITY GROUP

www.hedinmobilitygroup.com