

## Positiva resultat i båda segmenten trots avvaktande marknad

### Delårsrapport januari-mars 2026

	Januari- mars 2026	Januari - mars 2025
Nettoomsättning, MSEK	106,1	118,3
Rörelseresultat, MSEK	10,0	15,3
Resultat efter skatt, MSEK	7,3	11,4
Kassaflöde, MSEK	13,9	11,4
Rörelsemarginal, %	9,5	12,9
Resultat per aktie <sup>1</sup> , SEK	0,20	0,31

- Avensias omsättning i kvartalet uppgick till 106,1 MSEK (118,3), en minskning med 10 % mot samma period föregående år, utan effekt från antalet arbetsdagar. Både beläggning och antalet debiterbara timmar var lägre än motsvarande period föregående år, dock var timtaxorna högre.
- Rörelseresultatet i kvartalet var 10,0 MSEK (15,3) med en rörelsemarginal om 9,5 % (12,9). De främsta förklaringarna till förändringen är den minskade nettoomsättningen vilket möts av minskade personalkostnader.
- Kassaflödet för kvartalet var 13,9 MSEK (11,4) med ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 17,7 MSEK (15,1). Likvida medel uppgick vid kvartalets slut till 62,3 MSEK (52,7) och tillgänglig likviditet inkluderat outnyttjad checkräkningskredit var 92,3 MSEK (82,7).

<sup>1</sup> Resultat per aktie för perioden, både före och efter utspädning

## Vd:s kommentarer

Geopolitisk oro har återigen skapat ovisshet hos kunderna och dämpat deras investeringsvilja. Svensk Handels E-handelsindikator visade på tillväxt inom e-handeln under januari och februari men en stark minskning i mars, något som påverkar många av Avensias kunder.

Under kvartalet som gick föll omsättningen för Avensia 10 % medan rörelsemarginalen blev 9,5 %, både omsättning och kostnader sänktes jämfört med föregående år. I en osäker marknad har vi visat en nödvändig kostnadskontroll. Jämförelsekvartalet var dock mycket starkt och den sekventiella utvecklingen ser mer positiv ut med stärkta marginaler.

Avensia är organiserat i två dotterkoncerner: Commerce och Information Management (IM). Commerce visar för kvartalet ett omsättningstapp på 9 % men en stark rörelsemarginal på 14 %. IM minskar sin omsättning med 17 % men uppvisar för första gången sedan bolagiseringen ett positivt rörelseresultat.

Commerce marknadsposition är fortsatt stark. I kvartalet lider man lite av ett större avslutat projekt men visar en stark marginalkontroll. Nyetableringarna inom handeln är fortsatt få och de befintliga aktörerna fortsätter vara relativt avvaktande.

De stora förändringarna som gjordes inom IM förra året börjar bära frukt och det är glädjande att området nått break even. Vi ser nu en viss ljusning i efterfrågan inom både PIM och MDM, drivet av kundernas förberedelser inför agentisk AI. Supply chain-området har utvecklats väl och flera nya kundavtal har tecknats. IM har påbörjat nyrekryteringar för första gången på många år, med inriktning mot just supply chain.

Personalstyrkan minskade under kvartalet med 11 % jämfört med föregående år. Störst minskning har skett inom IM men även Commerce har minskat sin personal.

Marknaden fortsätter bjuda på motvind men vi arbetar oförtrutet med att bredda vårt erbjudande och att utveckla nya och befintliga kundrelationer. På så sätt ska vi fortsätta ta marknadsandelar, vara relevanta för våra kunder och komma tillbaka till organisk tillväxt i linje med våra finansiella mål.

Robin Gustafsson, vd



## Segmentens utveckling

Januari-mars 2026 MSEK	Commerce	Information Management	Holding	Totalt
Nettoomsättning	90,5	15,5	-	106,1
Rörelseresultat	12,7	0,0	-2,7	10,0
Rörelsemarginal	14,0 %	0,3 %	neg	9,5 %

### Commerce

Året har börjat med en försiktighet i marknaden för Commerce. Några kunder har inför krympande marginaler och osäkert världsläge aviserat minskade investeringar. Samtidigt diskuteras nya affärer med ett flertal kunder inom både B2B och B2C där vi ser att våra tjänster och produkter är efterfrågade.

Fokus ligger fortsatt på att bibehålla en stabil lönsamhet, hitta möjligheter till expansion av vår affär men också att successivt anpassa leveransorganisationen till både ökat användande av AI och det ökade intresset av AI hos våra kunder.

MSEK	Januari- mars 2026	Januari - mars 2025
Nettoomsättning	90,5	99,6
Rörelseresultat	12,7	18,8
Rörelsemarginal	14,0 %	18,9 %
Medelantal anställda	206	224

Under kvartalet har vi säkrat nya uppdrag både hos befintliga och nya kunder, däribland projekt med Stormberg, Blomsterlandet och Ankarsrum. På leveranssidan har vi framgångsrikt gått live med projekt för Blomsterlandet samt en helt ny e-handelslösning för Trendrum.

Ur ett marknads- och partnerperspektiv har vi också haft ett aktivt kvartal. Vi är stolta över att våra kunder Vita och Fjellsport har nominerats till *Årets nettbutikk* i Norge, där Vita dessutom vann i kategorin *Mellomstor nettbutikk*. Vår kund Haglöfs vann *iF Design Award*, en av världens största oberoende designtävlingar, för sin nya varumärkesplattform som Avensia har implementerat för deras e-handel.

Vi har även officiellt annonserat ett nytt partnerskap med Constructor inom AI-baserad e-handelssök och produktrekommendationer, vilket ytterligare stärker vårt erbjudande inom datadriven handel.

Under kvartalet har vi genomfört flera viktiga marknads- och säljaktiviteter. Vi deltog på NRF - världens största detaljhandelskonferens i New York - där Avensia tillsammans med ett urval av partners reste med en delegation om cirka 30 skandinaviska detaljhandlare. Vi har även varit närvarande på D-Congress i Göteborg, en av Skandinavians viktigaste mötesplatser för detaljhandel och digital handel, där vi samlade kunder och partners för både kunskapsutbyte och nätverkande.

### Information Management (IM)

Förändringarna som genomfördes 2025 tillsammans med en något förbättrad marknadssituation har under kvartalet bidragit till en stadigt ökande beläggning. Därmed vändes förra årets negativa rörelseresultat till ett blygsamt positivt sådant på 0,0 MSEK (-1,6).

Inom supply chain genomför vi nu ett flertal projekt och har tecknat nya kundavtal. Supply chain är en satsning som påbörjades 2025 och nu börjar bära frukt. Vi ser en möjlighet att ta en starkare position på marknaden och området väver väl in i IMs erbjudande inom kundernas produktlivscykel. Lösningarna vi levererar låter kunderna optimera sina varuflöden och är extra relevanta för dem i dessa osäkra tider. Investeringarna kan räknas hem även på kort sikt vilket ökar beslutsförheten.

Vi ser tidiga men tydliga tecken på att kundernas vilja att investera i modern informationslogistik, inklusive MDM- och PIM-system, har stärkts. Detta är kopplat till de senaste årens underinvesteringar samt ökande behov föranledda av agentisk AI. Bolag som vill ligga i framkant ser nu till att ha sin produktdata tillgänglig och strukturerad för att möta deras kunder på nya sätt, samt nå högre operationell effektivitet.

MSEK	Januari- mars 2026	Januari - mars 2025
Nettoomsättning	15,5	18,7
Rörelseresultat	0,0	-1,6
Rörelsemarginal	0,3 %	neg
Medelantal anställda	58	73

Efter kvartalets utgång tillsattes Sofia Aru som vd för Information Management. Sofia har under sina sju år i Avensia lett säljavdelningen först för hela koncernen och senaste året för Information Management. Sofia är föräldraledig till 2027 och i hennes frånvaro har Martin Knutson utsetts till tillförordnad vd. Martin har varit på Avensia i ett år och bland annat lett utvecklingen inom supply chain. Martin har tidigare varit 25 år på Kjell & Co som CIO och CTO.

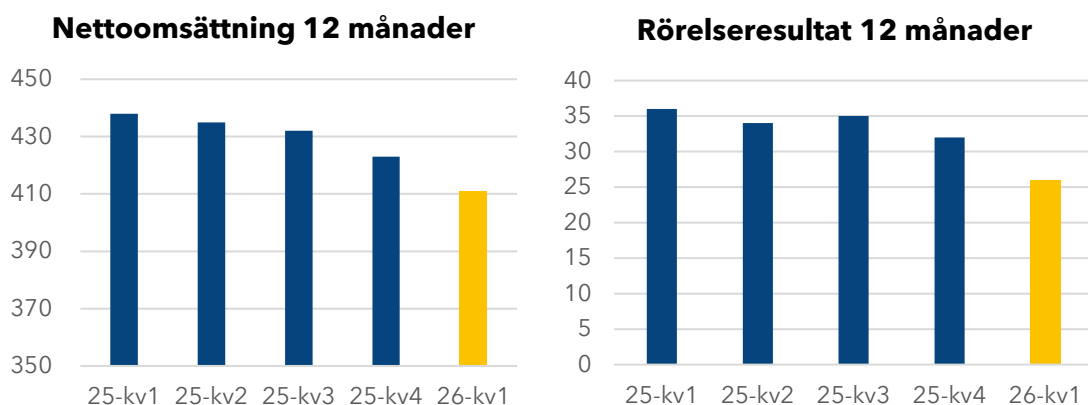
### Holding

Holding utgörs av koncerngemensamma funktioner, huvudsakligen koncernchef, finanschef, styrelse samt kostnader för koncernens börsplats.

## Koncernen

### Omsättning och resultat

Avensias omsättning i kvartalet uppgick till 106,1 MSEK (118,3), en minskning med 10 % mot samma period föregående år, utan effekt från antalet arbetsdagar. Både beläggning och antalet debiterbara timmar var lägre än motsvarande period föregående år, dock var timtaxorna högre.



Figur 1 Nettoomsättning respektive rörelseresultat rullande tolv månader, MSEK

Rörelsens kostnader under kvartalet uppgick till 96,7 MSEK (103,2). Den största kostnadsposten utgjordes av personalkostnader vilka uppgick 69,8 MSEK (75,6) motsvarande 66 % (64) av nettoomsättningen under kvartalet. Resterande rörelsekostnader uppgick för kvartalet till 26,9 MSEK (27,6).

Rörelseresultatet i kvartalet var 10,0 MSEK (15,3) med en rörelsemarginal om 9,5 % (12,9). De främsta förklaringarna till förändringen är den minskade nettoomsättningen vilket delvis kompenseras av minskade personalkostnader.

Resultat efter skatt för kvartalet uppgick till 7,3 MSEK (11,4).

### Skatt

Effektiv skatt i kvartalet uppgår till 20 % (20). Skillnad mot aktuella skattesatser i Sverige beror på olika utländska skattesatser samt skattemässiga justeringar främst hänförligt till ej avdragsgilla kostnader.

### Investeringar

Avskrivningarna av materiella och immateriella tillgångar under kvartalet var 4,2 MSEK (4,4). Avskrivningarna är till största del hänförliga till nyttjanderättstillgångar som redovisas enligt IFRS 16. Bokfört värde på övriga immateriella tillgångar i koncernen uppgick per den 31 mars till 0,0 MSEK (0,5) och avser egenutvecklade och förvärvade immateriella tillgångar.

De materiella investeringarna under kvartalet utgjordes till största delen av arbetsplatsrelaterad kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick per den 31 mars till 55,9 MSEK (59,2) varav 53,2 MSEK (56,4) är tillgångar med nyttjanderätt (främst hyrda kontorslokaler). Långfristig skuld för

motsvarande nyttjanderätter uppgår till 41,6 MSEK (44,5) samt kortfristig skuld 15,1 MSEK (15,2). Under kvartalet aktiverade koncernen materiella tillgångar med 0,7 MSEK (1,0).

### **Kassaflöde och finansiell ställning**

Kassaflödet för kvartalet var 13,9 MSEK (11,4) med ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 17,7 MSEK (15,1). Likvida medel uppgick vid kvartalets slut till 62,3 MSEK (47,7) och tillgänglig likviditet inkluderat outnyttjad checkräkningskredit var 92,3 MSEK (77,7). Ingen del av checkräkningskrediten om 30 MSEK (30) var nyttjad vid rapportperiodens slut.

### **Medarbetare**

Medelantal anställda uppgår under kvartalet till 274 (307), varav 30 % (28) är kvinnor. I ett tjänsteföretag som Avensia är medarbetarna bolaget och förmågan att finna och utveckla kompetenta människor är långsiktigt avgörande för företagets utveckling.

### **Segmentsinformation**

Koncernens verksamhet är organiserad i två verksamhetsdrivande segment, Commerce och Information Management. Commerce erbjuder sina kunder helhetslösningar inom modern digital handel. Avensia Information Management levererar lösningar för hantering av kunddata, produktdata, leverantördata och andra centrala dataflöden som stöder och möjliggör kundens affär.

Koncernövergripande funktioner så som börskostnader, koncernchef, CFO och styrelse har samlats i Holding. Denna struktur ligger till grund för koncernledningens segmentuppföljning, se vidare i not 4.

### **Aktien och ägare**

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 228 aktieägare vid utgången av kvartalet och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st (37 123 249). Sista betalkurs den 31 mars 2026 uppgick till 7,02 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 256 MSEK. Tabellen nedan åskådliggör de fem största ägarna per den 31 mars 2026. Vidare information finns på [www.avensia.com](http://www.avensia.com).

A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 000 000
Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 155 720
Övriga	12 020 626
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>

## Framtidsutsikter

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att efterfrågan kommer att förstärkas över tid. Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia har satt upp finansiella mål, men lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser. Målen består i att över tid växa 10 % per år organiskt samt att kortsiktigt uppnå en rörelsemarginal på 10 % och på längre sikt en rörelsemarginal på 15 %.

## Riskfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet exponerad för risker som kan påverka resultatet i varierande grad. Verksamhetsrelaterade risker omfattar bland annat utmaningar inom rekrytering och personalomsättning, projektrisker samt beroendet av enskilda större kunders utveckling och risken för kundförluster. Koncernen påverkas även av omvärldsrelaterade risker, såsom geopolitisk oro från krigshärddar, energibrist, inflation samt en ökad osäkerhet kring globala handelstariffer. Därutöver förekommer marknadsrelaterade risker, exempelvis konjunkturberoendeefterfrågan. Samtliga risker finns beskrivna på sidorna 24-26 i den senast lämnade årsredovisningen för 2025 som finns på [www.avensia.com](http://www.avensia.com). Inga väsentliga förändringar har skett under 2026.

## Valberedning

Valberedningen består av Michael Sjösten (ordförande), representerande A5 Invest, Anders Wehtje, representerande Anders Wehtje Invest, samt Per Wargéus, representerande Valid Asset Management. För aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen sker detta via: Valberedningen, Avensia AB, Vävaregatan 21, 222 36 Lund alternativt: [valberedningen@avensia.com](mailto:valberedningen@avensia.com).

## Väsentliga händelser under kvartalet

Inga väsentliga händelser utöver vad som framgår ovan.

## Väsentliga händelser efter kvartalet

Inga väsentliga händelser har inträffat efter kvartalets utgång.

## Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting och Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

De redovisningsprinciper som redogörs för i årsredovisningen för 2025 har tillämpats. De nya eller ändrade standarder som trätt i kraft 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

## Revisors granskning

Denna rapport har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

## Rapporttillfällen

2026-07-17 Delårsrapport januari-juni 2026

2026-10-28 Delårsrapport januari-oktober 2026

Denna delårsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 maj 2026 kl. 11:00 CET.

För ytterligare information, kontakta gärna:

Robin Gustafsson, vd

Telefon: +46 736 60 60 82

E-post: [robin.gustafsson@avensia.com](mailto:robin.gustafsson@avensia.com)



## Resultaträkning, koncernen

TSEK	2026-01-01 2026-03-31	2025-01-01 2025-03-31
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	106 075	118 313
Övriga rörelseintäkter	654	187
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>106 729</b>	<b>118 500</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Inköpta varor och tjänster	-10 128	-11 442
Övriga externa kostnader	-12 002	-10 893
Personalkostnader	-69 778	-75 552
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-4 246	-4 367
Övriga rörelsekostnader	-550	-942
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-96 704</b>	<b>-103 196</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10 025</b>	<b>15 304</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Finansiella intäkter	10	34
Finansiella kostnader	-967	-1 152
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9 068</b>	<b>14 186</b>
Skatt	-1 806	-2 771
<b>Periodens resultat</b>	<b>7 262</b>	<b>11 415</b>
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>7 262</b>	<b>11 415</b>
<b>Data per aktie</b>		
Genomsnittligt antal aktier	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	0,20	0,31
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,20	0,31

## Totalresultaträkning, koncernen

TSEK	2026-01-01 2026-03-31	2025-01-01 2025-03-31
<b>Periodens resultat</b>	<b>7 262</b>	<b>11 415</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	339	-905
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>7 601</b>	<b>10 510</b>
<b>Summa totalresultat för perioden hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	7 601	10 510

Poster som senare ska återföras i resultaträkningen avser omräkningsdifferenser för utländska koncernbolag.

## Resultaträkning, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under kvartalet till 36,0 MSEK (87,1). Rörelseresultatet uppgick till -2,5 MSEK (-1,5) för kvartalet. De stora förändringar i omsättning och inköpta varor och tjänster mellan perioderna är en effekt av att kundavtal löpande under 2025 har flyttats till respektive svenskt dotterbolag som ett arbete i bolagiseringen som genomfördes per 1 januari 2025. Medelantal anställda för moderbolaget uppgår under kvartalet till 8 (11). De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick per den 31 mars till 0,2 MSEK (0,3).

TSEK	2026-01-01 2026-03-31	2025-01-01 2025-03-31
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	35 959	87 057
Övriga rörelseintäkter	128	33
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>36 087</b>	<b>87 090</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Inköpta varor och tjänster	-23 073	-72 585
Övriga externa kostnader	-12 209	-11 769
Personalkostnader	-3 210	-3 701
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-27	-56
Övriga rörelsekostnader	-47	-497
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-38 566</b>	<b>-88 608</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 479</b>	<b>-1 518</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>		
Resultat från andelar i koncernföretag	-	8 856
Övriga ränteintäkter och liknande poster	34	85
Övriga räntekostnader och liknande poster	-63	-62
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2 508</b>	<b>7 361</b>
Skatt på årets resultat	389	302
<b>Periodens resultat och totalresultat</b>	<b>-2 199</b>	<b>7 663</b>



## Balansräkning i sammandrag

TSEK	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>Tillgångar</b>							
Goodwill		1 751	1 751	1 751	-	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar		74	547	186	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar		55 872	69 074	59 230	162	313	189
Finansiella anläggningstillgångar	1	262	297	257	5 055	2 600	5 055
Uppskjutna skattefordringar		631	2 487	596	388	4 386	-
Kortfristiga fordringar		84 943	96 819	81 821	26 893	60 739	27 148
Likvida medel	1	62 329	52 664	47 696	14 182	26 093	14 086
<b>Summa tillgångar</b>		<b>205 862</b>	<b>223 639</b>	<b>191 536</b>	<b>46 680</b>	<b>94 131</b>	<b>46 478</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>							
Eget kapital		50 756	51 852	43 155	31 020	37 713	33 139
Avsättningar		941	1 021	947	-	-	-
Långfristiga skulder	1	41 558	54 430	44 513	-	-	-
Kortfristiga skulder	1	112 607	116 336	102 921	15 660	56 418	13 339
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>205 862</b>	<b>223 639</b>	<b>191 536</b>	<b>46 680</b>	<b>94 131</b>	<b>46 478</b>

## Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserat resultat	Summa Avensias aktieägare	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital den 1 jan 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>1 548</b>	<b>31 799</b>	<b>41 342</b>	<b>41 342</b>
Periodens totalresultat	-	-	-905	11 415	10 510	10 510
Transaktioner med ägare:						
<b>Eget kapital den 31 mar 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>643</b>	<b>43 214</b>	<b>51 852</b>	<b>51 852</b>
Periodens totalresultat	-	-	-664	10 529	9 865	9 865
Transaktioner med ägare:						
Utdelning	-	-	-	-18 562	-18 562	-18 562
<b>Eget kapital den 31 dec 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>-21</b>	<b>35 181</b>	<b>43 155</b>	<b>43 155</b>
Periodens totalresultat	-	-	339	7 262	7 601	7 601
Transaktioner med ägare:						
<b>Eget kapital den 31 mar 2026</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>318</b>	<b>42 443</b>	<b>50 756</b>	<b>50 756</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag, koncernen

TSEK	Not	2026-01-01 2026-03-31	2025-01-01 2025-03-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		9 068	14 186
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3	-853	9 937
Betald skatt		-5 525	-2 845
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 690</b>	<b>21 278</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning +/ökning - av fordringar		1 084	1 854
Minskning -/ökning + av skulder		13 952	-8 055
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 726</b>	<b>15 077</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-50	-6
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-4	-4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-54</b>	<b>-10</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av övriga räntebärande skulder		-3 764	-3 697
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 764</b>	<b>-3 697</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>13 908</b>	<b>11 370</b>
Likvida medel vid periodens början		47 696	42 304
Kursdifferens i likvida medel		725	-1 010
Likvida medel vid periodens slut		62 329	52 664

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår för kvartalet till 10 (34) samt från betalda räntor till -967 (-1 152). Räntorna ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.



## Noter

### Not 1 Finansiella instrument

Bolaget har inga finansiella tillgångar eller skulder redovisade till verkligt värde i vare sig rapport- eller jämförelseperioden. Redovisat värde på kundfordringar, långfristiga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, leasingskulder och övriga långfristiga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Se vidare balansräkningen.

### Not 2 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen			Moderbolaget		
	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Ställda säkerheter	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga

Vid omstruktureringen av koncernen 2025 har kundavtal i moderbolaget flyttats till nya legala enheter, innebärande att moderbolaget för vissa av dessa har fått lämna garantier som ej är beloppsatta.

### Not 3 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2026-01-01	2025-01-01
	2026-03-31	2025-03-31
Avskrivningar och nedskrivningar	4 246	4 367
Orealiserade kursdifferenser	-1 404	821
Avsättningar avseende pensioner	-8	17
Avsättningar avseende personal	-3 687	4 732
<b>Summa</b>	<b>-853</b>	<b>9 937</b>

### Not 4 Koncernens segmentsrapportering i sammandrag

Koncernens verksamhet är organiserad i två verksamhetsdrivande segment, Commerce och Information Management. Koncernövergripande funktioner så som börskostnader, koncernchef, CFO och styrelse har samlats i Holding. Denna struktur ligger till grund för koncernledningens segmentuppföljning.

Januari-Mars	Commerce		Information Management		Holding		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
<b>TSEK</b>								
Extern Nettoomsättning	90 529	99 660	15 546	18 653	-	-	106 075	118 313
Övriga rörelseintäkter	-161	72	13	-	802	115	654	187
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>90 369</b>	<b>99 732</b>	<b>15 559</b>	<b>18 653</b>	<b>802</b>	<b>115</b>	<b>106 729</b>	<b>118 500</b>
Direkt								
leveranskostnader	-57 434	-59 254	-9 228	-13 345	242	-84	-66 420	-72 683
Externa rörelsekostnader	-16 951	-18 250	-5 465	-5 960	-3 621	-1 936	-26 038	-26 146
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-3 304	-3 398	-824	-914	-118	-55	-4 246	-4 367
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 679</b>	<b>18 830</b>	<b>42</b>	<b>-1 566</b>	<b>-2 696</b>	<b>-1 960</b>	<b>10 025</b>	<b>15 304</b>
Finansiella poster	-755	-915	-166	-152	-36	-51	-957	-1 118
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>11 924</b>	<b>17 915</b>	<b>-124</b>	<b>-1 718</b>	<b>-2 732</b>	<b>-2 011</b>	<b>9 068</b>	<b>14 186</b>
Skatt							-1 806	-2 771
<b>Periodens resultat</b>							<b>7 262</b>	<b>11 415</b>
<b>Rörelsemarginal %</b>	14,0 %	18,9 %	0,3 %	neg	neg	neg	9,5 %	12,9 %
<b>Medeltal anställda</b>	206	224	58	73	10	10	274	307