

Delårsrapport, januari-september 2023

KVARTALET JULI – SEPTEMBER 2023

- > Nettoomsättningen minskade med 14% till 1 005,4 Mkr (1 168,3). Såväl nettoomsättning som ordergång påverkades negativt av lägre priser och lageranpassningar hos kunder. I US-dollar minskade nettoomsättningen med 16%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 27%, och mätt i US-dollar med 28%.
- > Ordergången minskade med 9% till 924 Mkr (1 011). I US-dollar var minskningen 9%. Ordergången planade ut och var i nivå med andra kvartalet. För jämförbara enheter minskade ordergången med 15% mätt i såväl SEK som US-dollar.
- > EBITA minskade med 4% till 176,0 Mkr (183,5), motsvarande en EBITA-marginal om 17,5% (15,7). EBITA har påverkats positivt av upplöst tilläggsköpeskilling med 21,0 Mkr. Justerat EBITA slutade på 155,0 (183,5) Mkr motsvarande en EBITA-marginal på 15,4% (15,7).
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 260,4 Mkr (212,2), med bidrag från fortsatta förbättringar av rörelsekapitalet.
- > Rörelseresultatet uppgick till 160,5 Mkr (172,3).
- > Resultat efter skatt var 110,4 Mkr (138,5).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,59 kr (0,74).

PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2023

- > Nettoomsättningen minskade med 6% till 3 209,3 Mkr (3 431,6). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 12%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 12% och 18% i US-dollar.
- > Ordergången minskade med 11% till 2 878 Mkr (3 218). I US-dollar minskade ordergången med 16%. För jämförbara enheter minskade ordergången med 17% och mätt i US-dollar minskade den med 22%.
- > EBITA ökade till 527,9 Mkr (489,9), motsvarande en EBITA-marginal om 16,4% (14,3). EBITA har påverkats positivt av nettot mellan upplöst tilläggsköpeskilling och förvärvskostnader med sammanlagt 11,6 Mkr. Exklusive dessa poster uppgick EBITA till 516,3 Mkr (498,0) motsvarande en EBITA marginal på 16,1% (14,5). I resultatet ingår även 26 Mkr i utvecklingskostnader för nya IT-system.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten var 615,0 Mkr (384,7).
- > Rörelseresultatet uppgick till 487,6 Mkr (417,1).
- > Avkastning på eget kapital uppgick till 32,4% (42,4).
- > Resultat efter skatt var 336,6 Mkr (345,8).
- > Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,80 kr (1,85). Efter utspädning 1,79 kr (1,85)

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > NCAB genomförde sin första kapitalmarknadsdag den 4 september.
- > Per Hesselmark har per den 13 september lämnat sin plats i bolagets styrelse.
- > 31 oktober kommunicerades att ett avtal om att förvärva 100% av aktierna i Electronic Advanced Circuits S.L ingåtts i Spanien samt att ett bolag startats i Portugal.

Nyckeltal

	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Orderingång, Mkr	924,2	1 011,0	-9	2 878,2	3 218,0	-11	3 699,2	4 227,2
Orderingång, MUSD	85,2	94,1	-9	271,8	324,4	-16	418,1	417,5
Nettoomsättning, Mkr	1 005,4	1 168,3	-14	3 209,3	3 431,6	-6	4 235,4	4 457,7
Nettoomsättning, MUSD	92,6	109,8	-16	303,1	345,9	-12	332,7	440,3
Bruttomarginal, %	36,2	32,2		35,4	31,6		35,1	32,2
EBITA Mkr	176,0	183,5	-4	527,9	489,9	8	668,9	630,9
EBITA-marginal, %	17,5	15,7		16,4	14,3		15,8	14,2
Rörelseresultat, Mkr	160,5	172,3	-7	487,6	417,1	17	616,9	546,4
Rörelsemarginal %	16,0	14,8		15,2	12,2		14,6	12,3
Resultat efter skatt, Mkr	110,4	138,5	-20	336,6	345,8	-3	408,0	417,1
Res per aktie före utspädning	0,59	0,74	-20	1,80	1,85	-3	2,18	2,23
Res per aktie efter utspädning	0,59	0,74	-20	1,79	1,85	-3	2,18	2,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	260,4	212,2	23	615,0	384,7	60	798,4	568,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %							27,3	29,0
Avkastning på eget kapital, %							32,4	42,4
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,81	10,55		10,59	9,92		10,62	10,12
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	11,76	10,63		11,48	10,53		11,33	10,63

VD HAR ORDET

Starka finanser trots svagare marknad

Trots en svag marknad är vi nöjda med att vi kunnat fortsätta leverera starka finansiella resultat och kassaflöden. Vi har också framgångsrikt lyckats kompensera prisnedgångarna och lägre priser mot kund med en högre bruttomarginal. Vårt starka kassaflöde och den solida balansräkningen, möjliggör fortsatta investeringar i långsiktig tillväxt. Med vår flexibla affärsmodell kan vi snabbt tillvarata tillväxtpotentialer när marknaden vänder uppåt.

Sedan mitten av 2022 har vi sett en vikande världsmarknad för mönsterkort. Till en början noterades en avmattning i orderingen, då de tidigare extraordinärt långa ledtiderna började normaliseras. I ett andra steg gav stabilare globala leveranskedjor möjlighet för kunder att börja minska de extra lager som byggts upp under pandemiåren. Samtidigt började den starka efterfrågan avta i linje med centralbankernas aktiviteter för att minska inflationen. De senaste åren har mönsterkortsfabrikerna i Asien investerat i ökad kapacitet och med lägre orderingsgrad har nu beläggningsgraden under 2023 fallit till rekordlåga nivåer. Det har i sin tur lett till prisnedgång då fabrikerna krigat om de volymer som finns, vilket direkt påverkat marknadspriser och omsättningssiffror nedåt. Allt detta sammantaget ledde till en global försäljningsnedgång i mönsterkortsindustrin på cirka 20 procent under första halvåret. Även NCAB har följt med marknaden nedåt men vi har ändå haft en mindre organisk nedgång relativt marknaden och därmed har vi ökat våra marknadsandelar även utan effekter av våra förvärv.

Utsikterna på längre sikt är dock fortsatt goda. Drivkrafter som Internet of Things (IoT) och krav på ökad energieffektivitet driver utvecklingen mot smartare och uppkopplade produkter, vilket även leder till ökande behov av avancerade mönsterkort. Det är positivt att orderingen nu planat ut. Tredje kvartalet är normalt säsongsmässigt svagare än kvartal ett och två pga semesterar i Europa, men vi kan konstatera att vår orderingsgrad i tredje kvartalet var på samma nivå som i det andra. Vi förväntar oss dock ingen snabb rekyl utan efterfrågan är fortsatt på en låg nivå, även om effekterna av kundernas lagerjusteringar gradvis börjar avta.

Alla våra segment märker tydligt av den minskade efterfrågan, där segment *North America* fortsatt är mer påverkat än övriga segment. Efterfrågan i segment *Europe* har under Q3 bromsat in medan vi i *East* ser tecken på att marknadsnedgången bottenat ut med möjlighet till förnyad tillväxt framöver. Vi har ett fortsatt gott inflöde av nya vunna projekt och kunder, vilket bådar gott för marknadsandelstillsattnen på medellång sikt. I *Nordic* ser vi fortsatt god efterfrågan på elbilsaddning men även inom *Aerospace & Defence*. Här ser vi även ett ökat intresse bland kunder utanför Norden och vi expanderar våra säljaktiviteter till fler marknader. Detta är ännu ett exempel på hur vi kan få utväxling på den globala kompetens som finns inom koncernen och vi utvecklar kontinuerligt våra globala erbjudanden till specifika industrisektorer.

Förvärvsidan fortsätter utvecklas väl. Efter förvärven av Phase3 Technologies och db electronic under det andra kvartalet kunde vi i oktober avisera ett förvärv i Spanien, som kommer att bidra till att stärka vår position på den spanska marknaden. Tillsammans med etableringen i Portugal ger detta oss en god plattform för fortsatt tillväxt på hela den Iberiska halvön. Vi för ett flertal aktiva diskussioner med möjliga förvärvsobjekt. Detta gäller både i Europa och Nordamerika.



Med vår flexibla affärsmodell kan vi snabbt tillvarata tillväxtpotentialer när marknaden vänder uppåt.



Peter Kruk

VD och koncernchef NCAB Group AB



Q3 2023

-14%	1 005,4	176,0	17,5%
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

PERIODEN JULI – SEPTEMBER 2023

ORDERINGÅNG

Lageravveckling hos många kunder, kortare ledtider och lägre priser har påverkat orderingången, som dock har planat ut och slutade i nivå med föregående kvartal. Den kinesiska tillverkningsindustrin har ännu inte kommit tillbaka efter att Covid-restriktionerna släpptes vid årsskiftet. Detta har lett till fortsatt låg beläggningsgrad i de kinesiska mönsterkortsfabrikerna, och därmed prispress nedåt.

Orderingången för kvartalet slutade på 924 Mkr (1 011). För jämförbara enheter minskade orderingången med 15 procent i såväl SEK som mått i US-dollar. "Book to bill" var 92 procent. Utvecklingen var relativt stabil i *Nordic* och *Europe* medan *North America* och *East* var svagare. Säsongsmissigt brukar orderingången vara svagare i tredje kvartalet jämfört med andra kvartalet, så att orderingången slutade i nivå med föregående kvartal får ses som positivt.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 14 procent till 1 005,4 Mkr (1 168,3). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 16 procent. Minskningen skedde i alla segment, med störst minskning i *North America*. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 27 procent och mått i US-dollar minskade nettoomsättningen med 28 procent. Jämförelsen var dock utmanande då tredje kvartalet 2022 var NCABs starkaste hittills.

BRUTTORESULTAT

NCAB har fortsatt kunnat parera de lägre marknadspriserna med ökad bruttomarginal som under kvartalet uppgick till 36,2 procent (32,2), trots sänkta priser mot kund. Detta innebar att bruttovinsten enbart minskade med 3,0 procent.

RESULTAT

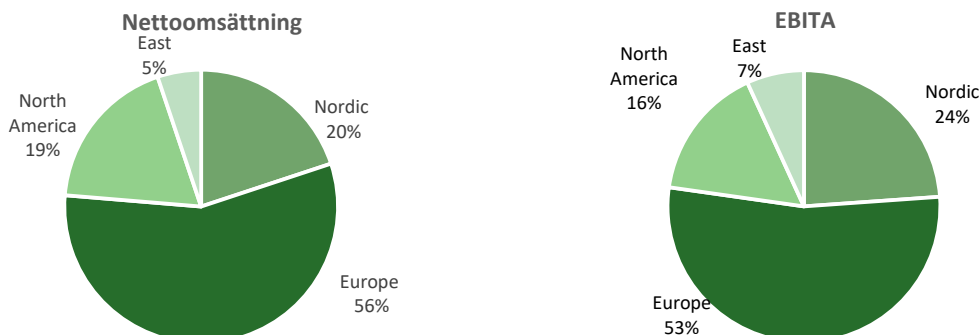
God kostnadskontroll och anpassningar till rådande marknadsläge genererade ännu ett starkt EBITA-resultat som uppgick till 176,0 Mkr (183,5). Korrigerat för upplösning av tilläggsköpeskilling slutade EBITA på 155,0 Mkr motsvarande en EBITA-marginal på 15,4 procent (15,7). Jämfört med ett starkt tredje kvartal 2022 förbättrades EBITA-marginalen i alla segment utom i *North America*.

Utvecklingskostnader för koncernens nya IT-plattform har påverkat resultatet med ca 6 Mkr under kvartalet och plattformen har nu sjösatts i det första bolaget och kommer sedan under 2024 och 2025 att succesivt rullas ut till övriga bolag inom koncernen. Den nya plattformen kommer att möjliggöra ytterligare förbättrad kundservice samt öka koncernens effektivitet och stödja fortsatt tillväxt och integration av nya bolag. Rörelseresultatet för kvartalet minskade med 7 procent och uppgick till 160,5 Mkr (172,3).

Finansnettot uppgick till -23,2 Mkr (10,0), Räntekostnaderna ökade till -22,0 Mkr (-6,5) medan valutakursomräkningar genererade valutakursvinster på 1,0 Mkr (17,7). Skatten uppgick till -26,9 Mkr (-43,8). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 19,6 procent (24,0). Periodens resultat efter skatt uppgick till 110,4 Mkr (138,5). Resultat per aktie uppgick till 0,59 kr (0,74), såväl före som efter utspädning.

NCAB har fortsatt att minska lager och rörelsekapital, vilket inneburit ännu ett kvartal med starkt kassaflöde på 260,4 Mkr (212,2).

FÖRDELNING PER SEGMENT, JULI – SEPTEMBER 2023



PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2023

ORDERINGÅNG

Orderingången för perioden slutade på 2 878 Mkr (3 218), en minskning med 11 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 17 procent. Mätt i US-dollar var minskningen 16 procent. "Book to bill" var 90 procent. Minskningen skedde i alla segment och berodde på kortare ledtider, lägre priser och lageranpassningar hos många kunder, vilket sammantaget minskat efterfrågan. *North America* är det segment med störst negativ avvikelse.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under perioden minskade till 3 209,3 Mkr (3 431,6). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 12 procent. Jämfört med föregående år har nettoomsättningen minskat i alla segment, med störst nedgång i *North America* medan *Nordic* har tappat minst av segmenten. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 12 procent och mätt i US-dollar minskade den med 18 procent.

BRUTTORESULTAT

Den låga beläggningsgraden hos fabrikerna i Kina, samt kraftigt minskade fraktkostnader, har skapat goda möjligheter för NCAB att säkra såväl lägre priser till kund som ökat bruttoreultat. Trots minskad nettoomsättning ökade bruttoreultatet för de första tre kvartalen med 5 procent och bruttomarginalen till 35,4 procent (31,6).

RESULTAT

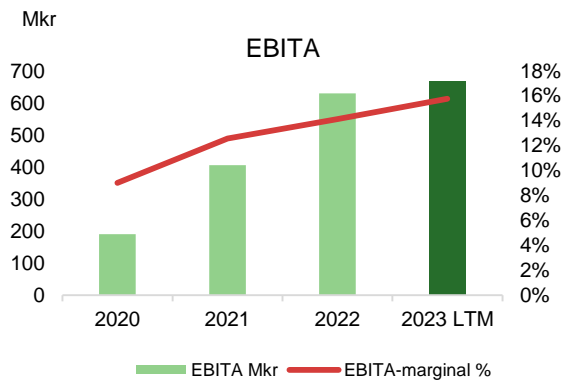
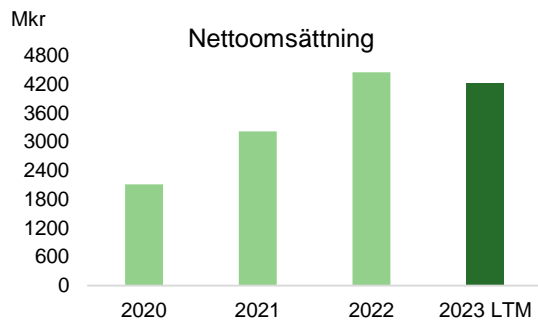
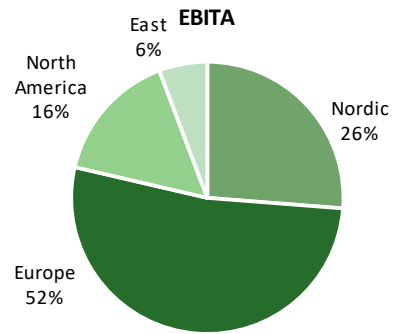
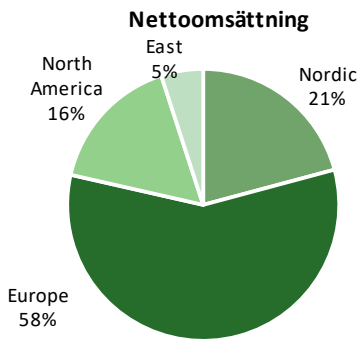
Resultatet fortsatte att vara starkt tack vare NCABs flexibla affärsmodell och anpassningsförmåga. EBITA har under de första tre kvartalen påverkats av transaktionskostnader för genomförda förvärv med -9,5 Mkr (-8,1), upplösning av tilläggsköpeskilling, 21,0 Mkr samt utvecklingskostnader för koncernens IT-plattformar på -26,0 Mkr. Trots det har EBITA ökat med 8 procent till 527,9 Mkr (489,9), motsvarande en EBITA-marginal på 16,4 procent (14,3). EBITA-marginalen förbättrades i alla segment. Förbättrade bruttomarginaler från lägre inköpspriser, lägre fraktkostnader samt skalfördelar inom koncernen har bidragit till resultatförbättringen. Rörelseresultatet för perioden ökade med 17 procent och uppgick till 487,6 Mkr (417,1). Rörelseresultat 2022 var belastat med 43,2 Mkr i nedskrivningskostnader för den ryska verksamheten som såldes 2022.

Utvecklingen av koncernens nya IT-plattformar går nu över i en ny fas, från utveckling till implementering. Implementationskostnaderna kommer i sin helhet att belasta resultatet. Kostnaderna förväntas för 2024 landa i nivå med resultatförda utvecklingskostnader för 2023.

Finansnettot uppgick till -54,5 Mkr (26,0), Räntekostnaderna ökade till -45,4 Mkr (-16,5) medan valutakursräkningar genererade valutakursförluster på -6,0 Mkr (45,1). Skatten uppgick till -96,5 Mkr (-97,3). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 22,3 procent (22,0). Periodens resultat efter skatt uppgick till 336,6 Mkr (345,8). Resultat per aktie uppgick till 1,80 kr (1,85) före utspädning samt 1,79 kr (1,85) efter utspädning.

Aktivt arbete med att effektivisera balansräkningen och fokus på rörelsekapitalet i alla led har tillsammans med ett starkt resultat inneburit ett kassaflöde från löpande verksamheten på 615,0 Mkr (384,7).

FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – SEPTEMBER 2023



UTVECKLING PER SEGMENT

NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Sverige. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre volymer per order. Det förvärvade bolaget Elmaticas försäljning har integrerats i respektive lands verksamhet, vilket innebär att nettoomsättningen från kunder utanför *Nordic* numera rapporteras i segment *Europe*.

Tredje kvartalet 2023

Orderingången minskade jämfört med föregående år och slutade på 195 Mkr (282). Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* var tredje kvartalets orderingång föregående år 244 Mkr, vilket innebar en minskning med 20 procent och mätt i US-dollar 21 procent.

Orderingången var lägre i alla bolag, men minskade minst i Norge och Sverige.

19%
EBITA-
marginal

Nettoomsättningen slutade på 200,3 Mkr (313,1). Justerat för flytten av kunder till *Europe* var minskningen av nettoomsättningen under kvartalet 18 procent och mätt i US-dollar var det en minskning med 20 procent. Alla bolag hade en lägre nettoomsättning än föregående år, men i paritet med andra kvartalet 2023 trots att tredje kvartalet påverkats av semestertider. Bland kundsegmenten gick försäljningen av mönsterkort för elbilsladdare och till försvarsindustrin bra, medan mönsterkort till byggsektorn försvagades ytterligare.

Segmentet visade en fortsatt hög lönsamhet och EBITA-marginalen förbättrades jämfört med föregående år. EBITA har dock på grund av lägre nettoomsättning och flytt av kunder till segment *Europe* minskat till 38,3 Mkr (56,7). EBITA-marginalen slutade på 19,1 procent (18,1).

Januari till september 2023

Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* minskade orderingången med 14 procent under perioden till 638 Mkr. Anpassningar av kundernas lagervolymer, kortare ledtider samt lägre marknadspriser har påverkat orderingången.

Nettoomsättningen, justerat för flytten av kunder, minskade med 8 procent under perioden till 668,5 Mkr (722,9). EBITA slutade på 140,0 (159,5), vilket var strax under föregående år. Minskningen beror i sin helhet på flytten av nettoomsättningen till segment *Europe*. EBITA marginalen ökade till 20,9 procent (17,3).

NORDIC

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	200,3	313,1	-36,0	668,5	920,7	-27,4	964,1	1 216,3
Justerad nettoomsättning*	200,3	244,6	-18,1	668,5	722,9	-7,5	921,6	976,0
EBITA	38,3	56,7	-32,4	140,0	159,5	-12,3	185,2	204,8
EBITA-marginal, %	19,1	18,1		20,9	17,3		19,2	16,8

*) Omsättningen för 2022 har justerats för den del som under 2023 har flyttats till Segment Europe

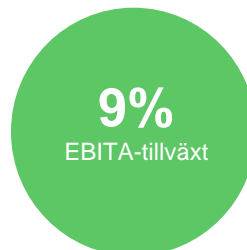


EUROPE

Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Polen, Schweiz, Spanien, Storbritannien och Tyskland. I samtliga bolag inom segment *Europe* ligger det strategiska fokuset på fortsatt tillväxt. Segment *Europe* har förstärkts genom ett flertal förvärv under de senaste åren. Under 2022 förvärvades META Leiterplatten i Tyskland, samt Kestrel International Circuits i Storbritannien. I januari 2023 slutfördes förvärvet av Bare Board Consultants (BBC) i Italien, i maj förvärvades db electronic med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike. Från och med 2023 rapporteras Elmaticas kunder utanför Norden i segment *Europe*.

Tredje kvartalet 2023

Orderingången för kvartalet slutade på 506 Mkr (500). För jämförbara enheter och justerat för flytten av kunder till segment *Europe* från *Nordic* minskade dock orderingången med 13 procent och mätt i US-dollar med 14 procent. Minskningen sågs främst i Nederländerna vars kunder i stor utsträckning lade stora order med lång framförhållning under 2021/2022. Storbritannien som har en större andel OEM-kunder har under kvartalet visat en bra tillväxt.



Nettoomsättningen för det tredje kvartalet minskade med 4 procent till 567,0 Mkr (590,8). För jämförbara enheter och justerat för kunderna som flyttats till segmentet minskade nettoomsättningen med 20 procent och mätt i US-dollar med 22 procent.

Trots minskad nettoomsättning har resultatet fortsatt att förbättras och EBITA slutade på 85,7 Mkr (78,3) motsvarande en EBITA-marginal på 15,1 procent (13,2). Ökad bruttomarginal samt synergier från förvärvade bolag har bidragit till den ökade lönsamheten.

Förvärvet av Electronic Advanced Circuits i Spanien kommer tillsammans med etableringen i Portugal att stärka NCABs position på den Iberiska halvön.

Januari till september 2023

Orderingången ökade under perioden till 1 578,1 Mkr (1 546,2), men justerat för förvärv och flytt av kunder från segment *Nordic* minskade orderingången med 16 procent och mätt i US-dollar med 21 procent.

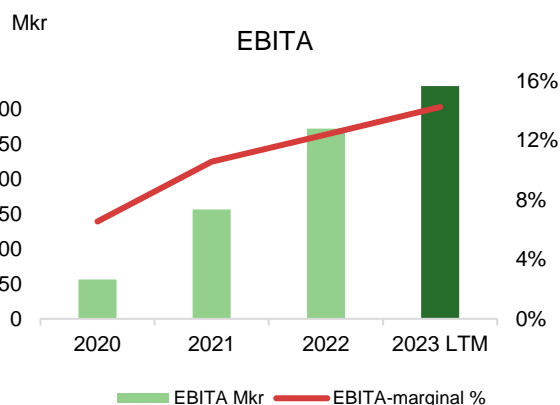
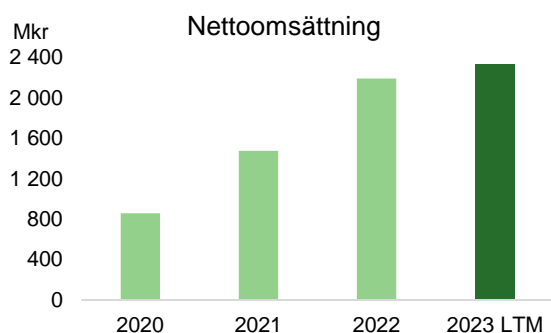
Nettoomsättningen ökade till 1 852,5 Mkr (1 708,8), men justerat för förvärv och flytt av kunder minskade nettoomsättningen med 11 procent respektive 16 procent i US-dollar.

Resultatet har fortsatt att stärkas, genom ökad bruttomarginal från fabriksupphandlingar i Asien, lägre fraktkostnader och skalfördelar. EBITA för perioden ökade till 279,5 Mkr (218,5) och en EBITA-marginal på 15,1 procent (12,8).

EUROPE

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	567,0	590,8	-4,0	1 852,5	1 708,8	8,4	2 336,3	2 192,6
Justerad nettoomsättning*	567,0	659,3	-14,0	1 852,5	1 906,6	-2,8	2 378,9	2 432,9
EBITA	85,7	78,3	9,5	279,5	218,5	27,9	332,8	271,8
EBITA-marginal %	15,1	13,2		15,1	12,8		14,2	12,4

*) Omsättningen för 2022 har justerats för den del som under 2023 har flyttats från Segment Nordic

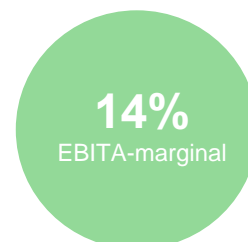


NORTH AMERICA

I USA har NCAB sedan tidigare fem kontor som täcker landet från öst till väst. I maj 2023 förvärvades Phase 3 Technologies i San Jose, vilket stärkte NCABs närvaro på västkusten ytterligare.

Tredje kvartalet 2023

Även tredje kvartalet var svagt i *North America*. Många EMS-kunder har drabbats hårdare än marknaden generellt av svängningarna med lagerjusteringar i flera led. I segmentet har NCAB större andel EMS-kunder än i resten av koncernen. Orderingen slutade i nivå med föregående år och uppgick till 176,3 Mkr (176,0). Justerat för förvärvet av Phase 3 Technologies var minskningen i orderingen 27 procent och mätt i US-dollar 28 procent. Integrationen av Phase 3 Technologies har initierats och synergier har identifierats. Förvärvet har stärkt NCABs position i Silicon Valley och den viktiga västkusten, vilket kommer skapa ökade förutsättningar för framtida tillväxt.



Nettoomsättningen för segmentet minskade med 6 procent till 186,2 Mkr (198,5) som en följd av den svagare orderingen under de senaste kvartalen. Justerat för förvärvet av Phase 3 Technologies, minskade nettoomsättningen med 30 procent och mätt i US-dollar minskade nettoomsättningen med 32 procent.

Den minskade nettoomsättningen har haft en negativ inverkan på resultat och EBITA-marginal. *North America* har dock liksom övriga segment förbättrat bruttomarginalerna och tack vare detta levererat en historiskt hög marginal som dock inte når upp till fjolårets rekordnivåer. EBITA minskade till 25,6 Mkr (34,0) samtidigt som EBITA-marginalen minskade till 13,7 procent (17,1).

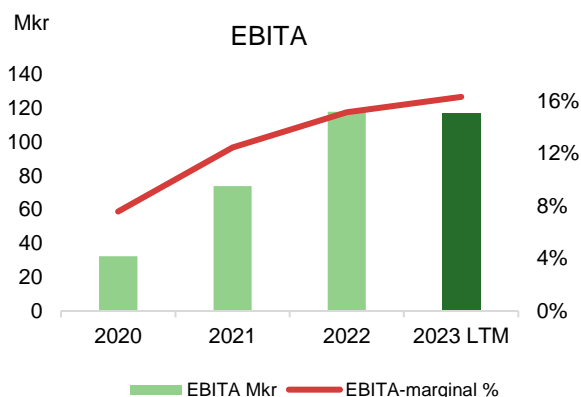
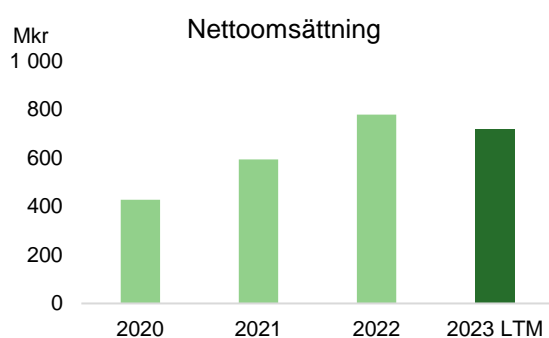
Januari till september 2023

Orderingen har under de senaste tre kvartalen minskat med 10 procent till 509 Mkr men justerat för förvärvet av Phase 3 Technologies var minskningen 24 procent, respektive 28 procent mätt i US-dollar. Nettoomsättningen minskade under perioden med 10 procent och justerat för förvärvet med 23 procent och i US-dollar med 28 procent.

Trots lägre nettoomsättning slutade EBITA för perioden i princip oförändrat på 83,4 Mkr (84,1), innebärande en ökad EBITA-marginal till 15,8 procent från 14,3 procent.

NORTH AMERICA

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	186,2	198,5	-6,2	527,8	587,3	-10,1	719,3	778,8
EBITA	25,6	34,0	-24,7	83,4	84,1	-0,8	117,2	118,0
EBITA-marginal, %	13,7	17,1		15,8	14,3		16,3	15,1



EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan. Verksamheten i Malaysia startade 2019. Segmentet *East* hade en sedan länge etablerad verksamhet i Ryssland, som avvecklades under 2022.

Tredje kvartalet 2023

Den kinesiska marknaden har varit fortsatt svag med lägre inhemsk efterfrågan än förväntat. Även om kundaktiviteterna har ökat syns det ännu inte riktigt i orderingsgången. Orderingsgången föll under kvartalet till 48 Mkr (53).

21%
EBITA-
marginal

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 51,9 Mkr (65,9), vilket innebar en minskning med 21 procent och mätt i US-dollar 22 procent.

NCAB har konstant fokuserat på krävande kunder med högt behov av service och hög komplexitet. Detta har inneburit att lönsamheten fortsatt kunnat bibehållas på en hög nivå. EBITA för kvartalet slutade på 10,9 Mkr (13,5), vilket motsvarade en EBITA-marginal på 21,1 procent (20,5).

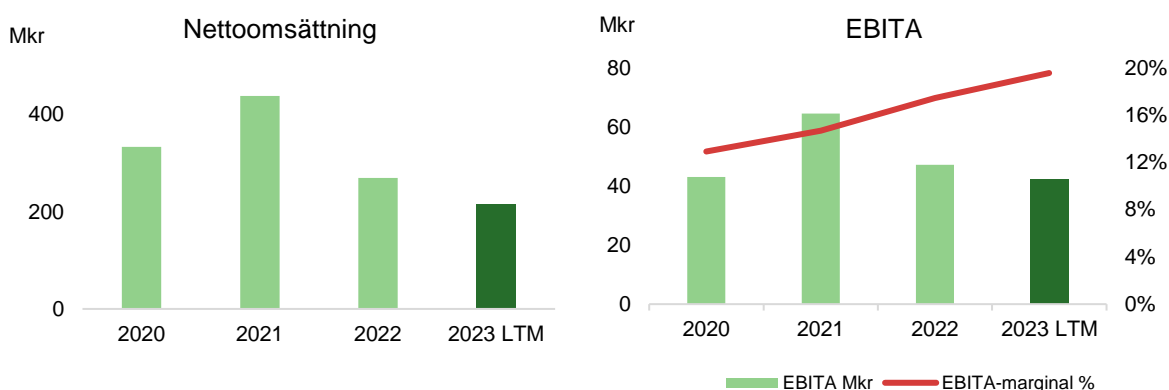
Januari till september 2023

Orderingsgången under perioden slutade på 152,6 Mkr (198,0). Justerat för den ryska verksamheten som avyttrades våren 2022, minskade orderingsgången med 10 procent och mätt i US-dollar med 15 procent. Nettoomsättningen minskade med 25 procent till 160,4 Mkr (214,8). Justerat för den ryska verksamheten var minskningen 13 procent och 18 procent mätt i US-dollar.

EBITA-marginalen fortsatte att öka till 19,1 procent från 16,5 procent och EBITA för perioden slutade på 30,6 Mkr (35,6).

EAST

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	51,9	65,9	-21,3	160,4	214,8	-25,3	215,6	270,0
EBITA	10,9	13,5	-19,1	30,6	35,6	-13,8	42,2	47,1
EBITA-marginal, %	21,1	20,5		19,1	16,5		19,6	17,5



FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

NCAB har haft stort fokus på rörelsekapitalet och aktivt jobbat med att minska lager samt sett över betalningstider till såväl kunder som leverantörer. Även om en större andel leveranser numer sker med sjöfrakt och gods i transit har ökat, har varulagret gått ned markant. Ett bra resultat och minskat rörelsekapital innebär att kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 260,4 Mkr (212,2). För perioden januari till september uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 615,0 Mkr (384,7). Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 30 september 2023, 5,3 procent (10,6) av senaste 12 månadernas nettoomsättning. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden januari till september till -461,3 Mkr (-201,6). Kvartalets ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -9,6 Mkr (-8,3). För året uppgick de ej förvärvsrelaterade investeringarna till -44,2 Mkr (-23,4). Ökningen förklaras av investeringar i den nya IT-plattform som börjat rullas ut. Totalt sett uppgår aktiverade IT-investeringar nu till 68 Mkr, för vilka avskrivningar kommer att påbörjas under 2024. Utrullningen kommer att ske i alla bolag under 2024 för att avslutas under början av 2025. Detta kommer att möjliggöra ytterligare förbättrad kundservice samt öka koncernens effektivitet och stödja fortsatt tillväxt och integration av nya bolag.

I samband med förvärvet av Phase 3 Technologies avsattes ett belopp om 23,2 Mkr för en tilläggsköpeskilling baserad på utvecklingen av bruttovinsten under 2023. Tilläggsköpeskillingen förväntas inte falla ut i sin helhet varför 21,0 Mkr har lösts upp och har redovisats centralt. Detta har påverkat övriga rörelseintäkter under kvartalet.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av kvartalet till 630,9 Mkr (638,4). Soliditeten uppgick till 40,5 procent (35,5) och det egna kapitalet till 1 381,4 Mkr (1 135,6). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvärvskrediter samt checkräkningskredit till 962 Mkr (950).

NCAB hade per 30 september 2023 lån inklusive utnyttjad checkkredit på totalt 994 Mkr. NCAB hade ett lån på 550 Mkr samt två förvärvskrediter på tillsammans 750 Mkr (varav 450 Mkr var utnyttjade). I tillägg till detta fanns en outnyttjad checkräkningskredit på 215 Mkr. Krediten på 550 Mkr är amorteringsfri och förfaller 2026. Övriga krediter är amorteringsfria fram till och med juni 2024. Per balansdagen 30 september 2023 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

Övrigt

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som till exempel att NCABs underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCABs årsredovisning 2022 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

EFFEKTER AV KONFLIKTEN MELLAN RYSSLAND OCH UKRAINA

Efter Rysslands invasion av Ukraina valde NCAB att den 28 februari 2022 stoppa alla leveranser till kunder i Ryssland. Efter övervägande av framtida möjligheter och risker beslutade NCAB att helt avsluta sin verksamhet i landet och sålde därför bolaget den 8 april, 2022.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > NCAB genomförde sin första kapitalmarknadsdag den 4 september.
- > Per Hesselmark har per den 13 september lämnat sin plats i bolagets styrelse.
- > 31 oktober kommunicerades att ett avtal om att förvärva 100% av aktierna i Electronic Advanced Circuits S.L ingåtts i Spanien samt att ett bolag startats i Portugal.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

ORGANISATION

Den 30 september 2023 uppgick antalet anställda till 613 (578), varav 272 kvinnor (260) och 341 män (318). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 614 (576), varav 275 kvinnor (256) och 339 män (320).

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det tredje kvartalet uppgick till 43,5 Mkr (23,6). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till -21,5 Mkr (-7,1). Årets nettoomsättning uppgick till 130,7 Mkr (74,4) och resultat efter finansiella poster uppgick till 239,5 Mkr (68,2). Resultatförbättringen beror främst på ökade utdelningar från dotterbolagen. Föregående års resultat belastades även med kostnad för nedskrivning av fordran på dotterbolag om 9,9 Mkr i samband med försäljningen av det ryska dotterbolaget.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2023-11-06

Christian Salamon
Styrelseordförande

Hans Ramel
Styrelseledamot

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Hans Ståhl
Styrelseledamot

Peter Kruk
VD och koncernchef



Revisorns granskningsrapport

NCAB Group AB (publ) org nr 556733-0161

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NCAB Group AB (publ) per 30 september 2023 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 november 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:
Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

Denna delårsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 7 november, 2023 kl. 07:30

NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000
Löfströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för januari-september på tisdag den 7 november klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på denna länk: <https://ir.financialhearings.com/ncab-group-q3-2023>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=5008291>

FINANSIELL KALENDER

Bokslutskommuniké	15 februari 2024
Årsredovisning	10 april 2024
Delårsrapport första kvartalet	25 april 2024
Bolagsstämma	8 maj 2024
Delårsrapport andra kvartalet	23 juli 2024
Delårsrapport tredje kvartalet	5 november 2024

Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 16 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2022 till 4 458 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se www.ncabgroup.com.

Koncernen

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		LTM	Jan-dec 2022
	2023	2022	2023	2022		
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	1 005,4	1 168,3	3 209,3	3 431,6	4 235,4	4 457,7
Övriga rörelseintäkter	24,7	-3,2	34,2	11,3	43,8	20,9
Summa	1 030,1	1 165,2	3 243,4	3 442,8	4 279,2	4 478,6
Råvaror och förnödenheter	-644,2	-789,5	-2 086,4	-2 357,1	-2 772,5	-3 043,3
Övriga externa kostnader	-49,2	-50,2	-174,6	-160,3	-232,9	-218,6
Personalkostnader	-148,3	-131,1	-412,4	-401,4	-553,4	-542,3
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-26,7	-22,2	-71,9	-56,0	-92,7	-76,8
Avyttring av NCAB Ryssland	-	-	-	-43,2	-	-43,2
Övriga rörelsekostnader	-1,2	0,2	-10,5	-7,9	-10,7	-8,0
Summa rörelsens kostnader	-869,6	-992,8	-2 755,8	-3 025,8	-3 662,2	-3 932,2
Rörelseresultat	160,5	172,3	487,6	417,1	616,9	546,4
Finansiella poster - netto	-23,2	10,0	-54,5	26,0	-76,7	3,8
Resultat före skatt	137,4	182,3	433,1	443,1	540,2	550,2
Inkomstskatt	-26,9	-43,8	-96,5	-97,3	-132,3	-133,0
Periodens resultat	110,4	138,5	336,6	345,8	408,0	417,1
Resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	110,4	138,5	336,5	345,7	407,8	417,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,1	0,2	0,2	0,2
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 958 090	186 971 240	186 945 923	186 938 504	186 943 256	186 928 204
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 351 411	187 216 795	187 484 981	187 241 697	187 471 022	187 279 557
Resultat per aktie före utspädning	0,59	0,74	1,80	1,85	2,18	2,23
Resultat per aktie efter utspädning	0,59	0,74	1,79	1,85	2,18	2,23

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		LTM	Jan-dec 2022
	2023	2022	2023	2022		
Periodens resultat	110,4	138,5	336,6	345,8	408,0	417,1
Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser	45,2	67,6	45,2	132,7	31,7	119,2
Valutakursdifferenser vid avveckling av verksamhet, omklassificerade i resultaträkningen	-	-	-	-8,2	-	-8,2
Summa totalresultat	155,6	206,1	381,9	470,3	439,7	528,1
Resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	155,6	206,1	381,7	470,1	439,5	527,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,1	0,2	0,2	0,2

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1 403,5	1 065,8	1 057,5
Övriga immateriella tillgångar	261,6	164,2	171,7
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	7,5	4,3	7,2
Nyttjanderätter kontor och bilar	79,1	76,5	85,5
Maskiner och inventarier	14,0	12,2	11,0
Finansiella tillgångar	5,7	6,1	5,5
Uppskjutna skattefordringar	16,6	20,7	12,2
Summa anläggningstillgångar	1 788,0	1 349,8	1 350,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	331,7	510,7	504,9
Kundfordringar	794,6	990,7	760,7
Övriga kortfristiga fordringar	25,1	24,8	39,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28,2	28,2	27,8
Likvida medel	447,2	290,5	357,8
Summa omsättningstillgångar	1 626,8	1 844,9	1 690,5
SUMMA TILLGÅNGAR	3 414,8	3 194,6	3 041,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	169,3	137,5	124,0
Balanserad vinst	731,9	517,8	591,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,2	0,3
Summa eget kapital	1 381,4	1 135,6	1 195,8
Långfristiga skulder			
Upplåning	949,4	833,4	833,8
Skuld nyttjanderätter	50,0	52,7	57,6
Uppskjuten skatt	83,5	63,0	62,1
Summa långfristiga skulder	1 082,9	949,1	953,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45,0	15,2	0,3
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	33,7	27,7	31,8
Leverantörsskulder	507,0	609,5	518,5
Aktuella skatteskulder	109,9	129,8	108,9
Övriga kortfristiga skulder	103,9	164,6	83,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	151,1	163,2	148,8
Summa kortfristiga skulder	950,6	1 109,9	891,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 414,8	3 194,6	3 041,1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
2022-01-01	1,9	478,1	13,1	280,3	773,4	0,4	773,8
Periodens resultat				345,7	345,7	0,2	345,8
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	124,4	-	124,4	-	124,4
Summa totalresultat	-	-	124,4	345,7	470,1	0,2	470,3
Utdelning aktier	-	-	-	-112,2	-112,2	-0,3	-112,5
Egna aktier	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	3,3	3,3	-	3,3
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	-108,2	-108,2	-0,3	-108,5
2022-09-30	1,9	478,1	137,5	517,8	1 135,4	0,2	1 135,6

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
2023-01-01	1,9	478,1	124,0	591,5	1 195,6	0,3	1 195,8
Periodens resultat				336,5	336,5	0,1	336,6
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	45,2	-	45,2	-	45,2
Summa totalresultat	-	-	45,2	336,5	381,7	0,1	381,9
Utdelning aktier	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,2	-205,8
Egna aktier	-	-	-	3,0	3,0	-	3,0
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	6,5	6,5	-	6,5
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	-196,1	-196,1	-0,2	-196,3
2023-09-30	1,9	478,1	169,3	731,9	1 381,1	0,2	1 381,4

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster	160,5	172,3	487,6	417,1	616,9	546,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22,1	-11,5	57,2	35,6	81,1	59,5
Erhållen ränta	-1,1	0,1	0,3	0,3	2,6	2,6
Erlagd ränta	-22,0	-5,8	-45,4	-16,5	-55,8	-26,9
Betalda inkomstskatter	-25,2	-2,4	-98,5	-35,0	-154,8	-91,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet						
	134,4	152,8	401,2	401,4	490,1	490,3
Förändring varulager	43,3	12,4	175,6	38,5	181,4	44,3
Förändring kortfristiga fordringar	88,2	-13,8	89,3	-145,6	305,2	70,3
Förändring kortfristiga rörelseskulder	-5,6	60,9	-51,1	90,3	-178,3	-36,8
Summa förändring av rörelsekapital	126,0	59,5	213,8	-16,7	308,3	77,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
	260,4	212,2	615,0	384,7	798,4	568,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,4	-4,0	-4,2	-10,0	-4,6	-10,4
Investeringar i immateriella tillgångar	-9,2	-4,4	-40,0	-13,4	-58,9	-32,4
Investeringar i dotterbolag	-27,6	-	-417,1	-180,4	-415,0	-178,3
Investeringar i finansiella tillgångar	-	4,6	-	2,2	0,5	2,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-37,2	-3,8	-461,3	-201,6	-478,0	-218,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
Förändring checkräkningskredit	-60,8	-112,7	-	-173,6	-15,5	-189,0
Upptagna lån	-	-	160,0	190,0	160,0	190,0
Transaktionskostnad lån	-	-	-	-	-	-
Amortering av lån	-	-	-	-	-	-
Amortering av skuld nyttjanderätter	-10,1	-10,9	-27,9	-21,1	-36,3	-29,6
Utdelning	-	-	-205,7	-56,1	-261,8	-112,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-70,9	-123,6	-73,5	-60,8	-153,5	-140,8
Minskning/ökning likvida medel						
Periodens kassaflöde	152,3	84,9	80,1	122,2	166,8	208,9
Kursdifferens i likvida medel	6,0	16,9	9,2	31,6	-10,1	12,2
Likvida medel vid periodens början	288,9	188,7	357,8	136,7	290,5	136,7
Likvida medel vid periodens slut	447,2	290,5	447,2	290,5	447,2	357,8

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	43,5	23,6	130,7	74,4	143,3
Summa	43,5	23,6	130,7	74,4	143,3
Övriga externa kostnader	-31,5	-10,8	-90,9	-41,6	-89,7
Personalkostnader	-16,0	-14,2	-41,4	-42,6	-56,2
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,0	-0,1	-0,0	-0,4	-0,5
Nedskrivningar	-	-	-	-9,9	-9,9
Summa rörelsens kostnader	-47,6	-25,1	-132,3	-94,5	-156,3
Rörelseresultat	-4,0	-1,4	-1,6	-20,1	-13,0
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	259,3	90,4	158,3
Finansiella poster - netto	-17,4	-5,6	-18,1	-2,1	-3,6
Summa resultat från finansiella poster	-17,4	-5,6	241,2	88,3	154,8
Resultat före skatt	-21,5	-7,1	239,5	68,2	141,8
Bokslutsdispositioner	0	-	-	-	8,8
Skatt på periodens resultat	-	-0,3	-2,7	-0,4	-0,2
Periodens resultat	-21,5	-7,4	236,9	67,8	150,3

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	68,1	10,8	28,6
Maskiner och inventarier	0,1	0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	910,1	911,8	909,8
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	553,8	318,4	267,4
Summa anläggningstillgångar	1 532,1	1 241,0	1 205,9
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	86,9	178,0	164,1
Övriga kortfristiga fordringar	5,6	3,2	3,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,5	4,4	4,0
Likvida medel	26,5	0,1	42,9
Summa omsättningstillgångar	124,5	185,7	214,1
SUMMA TILLGÅNGAR	1 656,7	1 426,7	1 420,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9	1,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-408,8	-353,4	-353,5
Periodens resultat	236,9	67,8	150,3
Summa eget kapital	308,1	194,4	276,9
Obeskattade reserver	1,0	3,8	1,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	949,4	833,4	833,8
Summa långfristiga skulder	949,4	833,4	833,8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45,0	14,7	-
Leverantörsskulder	12,7	4,8	14,1
Skulder till koncernföretag	313,6	284,8	273,3
Aktuella skatteskulder	3,1	-	0,4
Övriga kortfristiga skulder	2,6	72,3	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21,1	18,4	18,5
Summa kortfristiga skulder	398,1	395,1	308,3
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 656,7	1 426,7	1 420,0

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2022-01-01	1,9	478,1	-241,3	238,7
Periodens resultat	-	-	67,8	67,8
Summa totalresultat	-	-	67,8	67,8
Utdelning aktier			-112,2	-112,2
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-112,2	-112,2
2022-09-30	1,9	478,1	-285,6	194,4

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2023-01-01	1,9	478,1	-203,1	276,9
Årets resultat	-	-	236,9	236,9
Summa totalresultat	-	-	236,9	236,9
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-205,7	-205,7
2023-09-30	1,9	478,1	-171,9	308,1

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2022, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2023 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–30 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2022.

Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2022, not 2. Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns tillfälligt finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Vid förvärv förekommer att köpeskilling beräknas utifrån framtida utfall i det förvärvade bolaget, den del av köpeskillingen som är beroende av förvärvat bolags framtida utfall är beräknade på resultatprognoser och redovisas till verkligt värde. Ingen förändring av värdet har skett i perioden. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Största delen av bolagets finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder, och eventuella tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde.

Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har från och med december 2022 inte längre några väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 4 Segment

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Polen, Schweiz, Spanien, Storbritannien och Tyskland. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

Segmentens omsättning och resultat, kvartalet juli–september 2023

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Mkr												
Nettoomsättning	200	313	567	591	186	198	52	66	-0	-	1 005	1 168
EBITA	38	57	86	78	26	34	11	14	15	1	176	183
EBITA-marginal, %	19,1	18,1	15,1	13,2	13,7	17,1	21,1	20,5			17,5	15,7
Avskr. av imm. tillg.											-15	-11
Rörelseresultat											161	172
Rörelsemarginal, %											16,0	14,8
Finansiella poster netto											-23	10
Resultat före skatt											137	182
Nettorörelsekapital	63	124	223	399	47	20	23	37	-48	-91	308	487

Segmentens omsättning och resultat, januari - september 2023

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	668	921	1 853	1 709	528	587	160	215	-0	-	3 209	3 432
EBITA	140	160	280	219	83	84	31	36	-6	-8	528	490
EBITA-marginal, %	20,9	17,3	15,1	12,8	15,8	14,3	19,1	16,5			16,4	14,3
Avskr. av imm. tillg.											-40	-30
Nedskr. Ryssland											-	-43
Rörelseresultat											488	417
Rörelsemarginal, %											15,2	12,2
Finansiella poster netto											-54	26
Resultat före skatt											433	443
Materiella anläggningstillgångar	21	25	38	38	17	7	9	2	15	21	101	93
Immateriella anläggningstillgångar	420	444	584	431	585	335	9	9	68	11	1 665	1 230

Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022
Nettoomsättning	964	1 216	2 336	2 193	719	779	216	270	0	-	4 235	4 458
EBITA	185	205	333	272	117	118	42	47	-9	-11	669	631
EBITA-marginal, %	19,2	16,8	14,2	12,4	16,3	15,1	19,6	17,5			15,8	14,2
Avskr. av imm. tillg.											-52	-41
Nedskr. Ryssland											-	-43
Rörelseresultat											617	546
Rörelsemarginal, %											14,6	12,3
Finansiella poster netto											-77	4
Resultat före skatt											540	550
Nettorörelsekapital	63	118	223	324	47	14	23	62	-48	-45	308	473
Materiella anläggningstillgångar	21	23	38	40	17	11	9	10	15	20	101	104
Immateriella anläggningstillgångar	420	445	584	434	585	313	9	8	68	29	1 665	1 229

Not 5

Kvartalsöversikt

	Q3 23	Q2 23	Q1 23	Q4 22	Q3 22	Q2 22	Q1 22	Q4 21	Q3 21
Orderingång, Mkr	924	924	1 030	1 009	1 011	1 036	1 171	1 067	935
Orderingång, MUSD	85,2	87,9	98,7	93,2	94,1	104,9	125,3	120,6	107,3
Nettoomsättning, Mkr	1 005	1 057	1 146	1 026	1 168	1 122	1 141	977	864
SEK tillväxt, % årlig	-13,9	-5,7	0,4	5,1	35,3	47,2	84,9	89,7	60,9
Nettoomsättning, MUSD	92,6	100,5	109,9	94,4	109,8	114,0	122,1	111,3	99,8
USD tillväxt, % årlig	-15,6	-11,8	-10,0	-15,2	10,0	25,4	66,2	87,1	65,5
Bruttomarginal, %	36,2	36,4	33,6	34,1	32,2	31,3	30,2	30,6	30,8
EBITA, Mkr	176,0	168,2	183,7	141,0	183,5	160,2	146,3	121,0	123,2
EBITA marginal, %	17,5	15,9	16,0	13,7	15,7	14,3	12,8	12,4	14,3
Rörelseresultat, Mkr	160,5	154,5	172,6	129,3	172,3	150,9	93,8	113,7	118,6
Balansomslutning, Mkr	3 415	3 408	3 176	3 041	3 195	3 034	2 733	2 661	1 982
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	260,4	152,7	201,9	189,4	212,2	148,2	24,2	19,8	0,2
Soliditet, %	40,5	37,8	40,9	39,3	35,5	30,6	32,0	29,1	43,1
Antal anställda	613	614	587	587	578	574	603	562	512
Genomsnittskurs SEK/USD	10,81	10,51	10,42	10,73	10,55	9,83	9,33	8,86	8,65
Genomsnittskurs SEK/EUR	11,76	11,43	11,20	10,94	10,63	10,47	10,48	10,13	10,19

Not 6 Förvärv

Bare Board Consultants (BBC)

Den 24 november 2022 skrevs avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Bare Board Consultants i Italien. Affären slutfördes den 10 januari 2023. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2022 en nettoomsättning på drygt 90 Mkr och ett EBITA på drygt 9 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 71,7 Mkr och en goodwill på 18,9 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom 3 nya medarbetare i Italien.

db electronic

Den 2 maj 2023 förvärvades 100 procent av aktierna i db electronic med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande de förvärvade företagen konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolagen hade för 2022 en nettoomsättning på 125 Mkr och ett EBITA på drygt 19 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 124,7 Mkr och en goodwill om 101,2 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom ett 20-tal nya medarbetare.

Phase 3 Technologies

Den 4 maj 2023 förvärvades 100 procent av aktierna i Phase 3 Technologies i San Jose, USA. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande den förvärvade företagen konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolagen hade för 2022 en nettoomsättning på 247 Mkr och ett EBITA på drygt 37 Mkr. Köpeskillingen för aktierna beräknades till 291,3 Mkr och en goodwill om 196,3 Mkr uppstod. Köpeskillingen består av 268 Mkr betalda vid övertagandet samt en möjlig tilläggsköpeskillning som beräknats till 23 Mkr. Tilläggsköpeskillingen baseras på utvecklingen av bruttovinsten 2023 jämfört med bruttovinsten 2022. Med förvärvet tillkom 17 medarbetare. Tilläggsköpeskillingen bedöms nu bli lägre, varvid 21 Mkr av avsättningen för tilläggsköpeskillingen har upplösts.

Electric Advanced Circuits

Den 31 oktober skrevs avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Electric Advanced Circuits med kontor i Madrid, Spanien. Slutligt övertagande förväntas ske under november. Bolaget förväntas 2023 nå en nettoomsättning på ca 19 Mkr med en EBITA marginal kring 15 procent. Bolaget har två anställda som omgående kommer att organiseras tillsammans med övriga NCAB anställda i Spanien.

Bidrag 2023

BBC, db electronic och Phase 3 Technologies har under året tillsammans bidragit med 164 Mkr i nettoomsättning samt 27,1 Mkr i EBITA. Hade alla bolagen konsoliderats från 1 januari 2023 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-september 2023 ökat med 120 Mkr till 3 329 Mkr och EBITA hade ökat med 18,9 Mkr till 546,8 Mkr.

Totalt har transaktionskostnader om 9,4 Mkr tagits i samband med dessa tre förvärv, allt bokat som centrala kostnader.

Förvärv	BBC 10 januari 2023	db electronic 2 maj 2023	Phase 3 4 maj 2023
Total köpeskilling	71,7	124,7	291,3
Förvärvade tillgångar och övertagna skulder			
Anläggningstillgångar	0,3	2,7	1,8
Kundrelationer	17,1	12,2	58,2
Övriga omsättningstillgångar	42,9	20,5	52,0
Likvida medel	15,5	7,5	25,6
Övriga rörelseskulder	-17,3	-15,9	-28,1
Uppskjuten skatt	-5,7	-3,5	-14,6
Summa nettotillgångar	52,8	23,5	95,0
Goodwill	18,9	101,2	196,3

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Bruttoresultat

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Nettoomsättning	1 005,4	1 168,3	3 209,3	3 431,6	4 235,4	4 457,7
Övriga rörelseintäkter	21,5	0,4	22,5	0,9	42,9	21,4
Kostnad sålda varor	-644,2	-789,5	-2 086,4	-2 357,1	-2 772,5	-3 043,3
Omräkningsdifferenser	2,5	-3,6	11,0	10,3	9,7	9,1
Omvärdering av förvärvspris	-21,0	-	-21,0	-	-30,6	-9,6
Summa bruttoresultat	364,2	375,6	1 135,3	1 085,8	1 484,9	1 435,3
Bruttomarginal, %	36,2	32,2	35,4	31,6	35,1	32,2

EBITA

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Rörelseresultat	160,5	172,3	487,6	417,1	616,9	546,4
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	15,5	11,1	40,3	29,6	52,0	41,3
Avyttring Ryssland	-	-	-	43,2	-	43,2
EBITA	176,0	183,5	527,9	489,9	668,9	630,9
EBITA-marginal, %	17,5	15,7	16,4	14,3	15,8	14,2

EBITDA

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Rörelseresultat	160,5	172,3	487,6	417,1	616,9	546,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	26,7	22,2	71,9	56,0	92,7	76,8
Avyttring Ryssland	-	-	-	43,2	-	43,2
EBITDA	187,3	194,5	559,6	516,2	709,7	666,4
EBITDA-marginal, %	18,6	16,6	17,4	15,0	16,8	14,9

Avkastning på eget kapital

Mkr	sep 2023	sep 2022	dec 2022
Periodens resultat – LTM	408,0	421,5	417,1
Eget kapital (genomsnitt)	1 258,5	995,0	984,8
Avkastning på eget kapital, %	32,4	42,4	42,4

Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Varulager	331,7	510,7	504,9
Kundfordringar	794,6	990,7	760,7
Övriga kortfristiga fordringar	25,1	24,8	39,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28,2	28,2	27,8
Leverantörsskulder	-507,0	-609,5	-518,5
Aktuella skatteskulder	-109,9	-129,8	-108,9
Övriga kortfristiga skulder	-103,9	-164,6	-83,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-151,1	-163,2	-148,8
Nettorörelsekapital	307,8	487,2	472,9
Anläggningstillgångar	1 788,0	1 349,8	1 350,6
Cash and cash equivalents	447,2	290,5	357,8
Uppskjuten skatt	-83,5	-63,0	-62,1
Sysselsatt kapital	2 459,5	2 064,5	2 119,3

Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	sep 2023	sep 2022	dec 2022
Rörelseresultat – LTM	616,9	530,8	546,4
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	2 262,0	1 628,6	1 882,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,3	32,6	29,0

Soliditet

Mkr	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Eget kapital	1 381,4	1 135,6	1 195,8
Obeskattade reserver	-	-	-
Summa	1 381,4	1 135,6	1 195,8
Balansomslutning	3 414,8	3 194,6	3 041,1
Soliditet, %	40,5	35,5	39,3

Nettoskuld

Mkr	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Räntebärande skulder	1 078,1	928,9	923,5
Likvida medel	-447,2	-290,5	-357,8
Summa nettoskuld	630,9	638,4	565,6
EBITDA LTM	709,7	644,8	666,4
Nettoskuld / EBITDA	0,9	1,0	0,8

Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	30 sep 2023	30 sep 2022	31 dec 2022
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	994,4	848,5	834,1
Likvida medel	-447,2	-290,5	-357,8
Summa nettoskuld exkl IFRS 16	547,2	558,0	476,2
EBITDA LTM exkl IFRS 16	673,4	618,1	636,8
Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16	0,8	0,9	0,7

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder, men tar ej med övriga rörelseintäkter som avser omvärdering av förvärvspris enligt verkligt värde.	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten

Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvärsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererat från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens orderingång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur inliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta

OM NCAB

En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 350 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



AFFÄRSIDÉ

PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.

VISION

The Number 1 PCB producer - wherever we are.

FINANSIELLA MÅL

Den 27 april 2022 beslutade NCAB om nya finansiella mål på medellång sikt.

- > En nettoomsättning om 8 miljarder kronor år 2026 som uppnås med ungefär lika delar organisk och förvärvat tillväxt.
- > Ett EBITA-resultat på 1 miljard kronor år 2026.
- > En nettoskuldsättning understigande 2x EBITDA (oförändrat sedan tidigare).
- > En utdelning baserad på tillgängligt kassaflöde, vilken beräknas uppgå till ca 50 % av nettovinsten (oförändrat sedan tidigare).

3 350

KUNDER



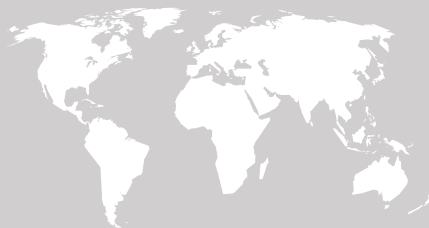
16

LÄNDER MED LOKAL
NÄRVARO



31

TILLVERKARE



613

SPECIALISTER



336

MILJONER TILLVERKADE
MÖNSTERKORT PER ÅR

