

# ÅRSREDOVISNING 2024





# 20 år av innovation

## En banbrytande teknologi som bidrar till en bättre cancervård

C-RAD erbjuder positionerings- och skanningsprodukter som används inom avancerad strålterapi för att med extremt hög precision, säkerhet och effektivitet kunna leverera stråldosen till exakt rätt ställe i cancertumören. C-RADs lösningar har varit banbrytande och miljontals cancerpatienter har fått en förbättrad livskvalitet och minskade biverkningar.

C-RAD grundades 2004 av forskare från Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska Högskolan, och personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling. Den första produkten lanserades 2006. Det var C-RAD Sentinel™-systemet. Sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. C-RAD är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap sedan 2014.

**2004**

C-RAD grundas

**2007**

Första produkterna  
i kliniskt bruk

**2013**

Catalyst HD™ lanseras

**2015**

Catalyst lanseras  
för användning inom  
proton- och partikel-  
terapibehandling.

**2006**

Sentinel™ lanseras

**2011**

C-RAD etablerar sig på den  
Nordamerikanska marknaden och  
lanserar Catalyst-systemet, ett  
innovativt och banbrytande optiskt  
yt-skanningssystem.

**2014**

C-RADs aktie noteras  
på Nasdaq Stockholm



**2020**

Plattformen Catalyst+ lanseras

**2022**

C-RAD etablerar dotterbolag på den australiensiska och nyzeeländska marknaden. Cecilia de Leeuw utnämns till VD och koncernchef den 21 december 2022.

**2024**

VitalHold används med patient i klinik för första gången

C-RAD presenterar sin mest omfattande portfölj för interoperabilitet, med gränssnitt mot ledande leverantörer av LINAC, protoner och CT.

**2019**

Nord Amerika och Mexiko marknadsför stereotaktisk strålkirurgi (SRS), stereotaktisk kroppsstrålning (SBRT) och rörelsehantering.

**2021**

C-RAD ingår ett samarbetsavtal med Accuray i syfte att utveckla en lösning, blivande VitalHold, bestående av C-RADs SGRT-system Catalyst+ HD och Accurays strålkänon Radixact.

**2023**

Accuray får marknads-godkännande för VitalHold både EU (CE-märke) och i USA (FDA-godkännande). Lösningen har tagits fram i samarbete med C-RAD.

# Innovativ och patientnära teknik för bättre cancervård

C-RAD utvecklar avancerade system för ytskanning som förbättrar precisionen vid strålbehandling av cancer. Företaget har sina rötter i svensk forskning inom strålterapi och erbjuder produkter som använder optisk ytskanningsteknik (SGRT). Dessa produkter hjälper till med planering och övervakning vid röntgen och strålbehandling. C-RADs produkter gör vårdarbetet smidigare och säkerställer bästa möjliga behandlingsresultat för både traditionell strålbehandling och mer avancerade metoder som stereotaktisk behandling, en mycket precis form av strålbehandling som används för att behandla små tumörer med hög noggrannhet. Produkterna tillverkas i Finland och säljs globalt genom egna försäljningskanaler och lokala distributörer.

## Innehåll

---

### Om oss

|    |                     |
|----|---------------------|
| 02 | 20 år av innovation |
| 04 | Innehåll            |
| 06 | Året i korthet      |
| 08 | VD-ord              |
| 10 | Marknad             |
| 12 | Strategiskt ramverk |
| 14 | Arbetsflöde         |
| 16 | Hållbarhet          |
| 20 | Aktien              |

### Årsredovisning

|    |                           |
|----|---------------------------|
| 22 | Styrelse                  |
| 24 | Ledande befattningshavare |
| 28 | Förvaltningsberättelse    |
| 33 | Bolagsstyrningsrapport    |
| 36 | Finansiella rapporter     |
| 46 | Noter                     |
| 74 | Styrelsens underskrifter  |
| 75 | Revisionsberättelse       |

### Kalendarium

Delårsrapport Q1 2025, 7 maj 2025  
Årsstämma 2025, 8 maj 2025  
Delårsrapport Q2 2025, 18 juli 2025  
Delårsrapport Q3 2025, 23 oktober 2025  
Bokslutskommuniké 2025, 10 februari 2026

### Kontakt investerare

cecilia.deleeuw@c-rad.com, VD  
linda.frolen@c-rad.com, CFO





6 Året i korthet



8 Vd-ord



12 Strategiskt ramverk



19 En patientberättelse



14

#### C-RADs arbetsflöde

System för ytskanningsteknologi och övervakning med hjälp av SGRT, vilket effektiviserar arbetsflödet och minimerar bestrålning av frisk vävnad.



# Stabil tillväxt och fortsatt ökad lönsamhet

2024 var ett betydelsefullt år för C-RAD, med en omsättning som ökade med 10% till 469 MSEK samtidigt som vi stärkte vår förmåga att bidra till bättre vård och ökad livskvalitet för patienter världen över. Genom innovativa lösningar inom SGRT-teknologin möjliggjorde vi mer precisa och effektiva cancerbehandlingar, vilket gör verklig skillnad för både patienter och vårdpersonal. Vårt fokus för patientens nytta är vår främsta drivkraft, och vi fortsätter arbeta för att säkerställa att fler människor globalt får tillgång till effektiv och säker behandling.

## 469

Intäkter, Mkr

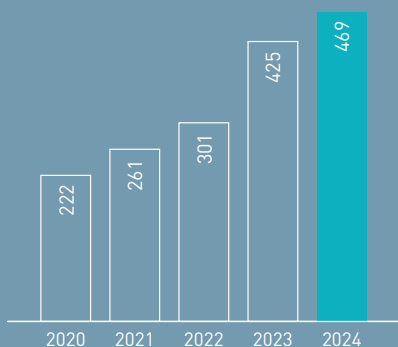
## 486

Orderingång, Mkr

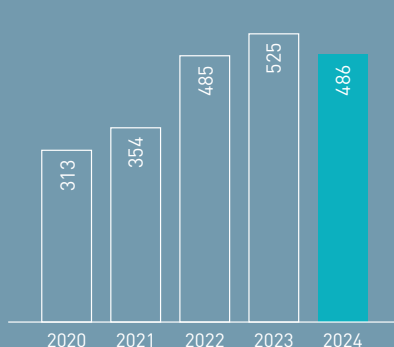
## 70

EBIT, Mkr

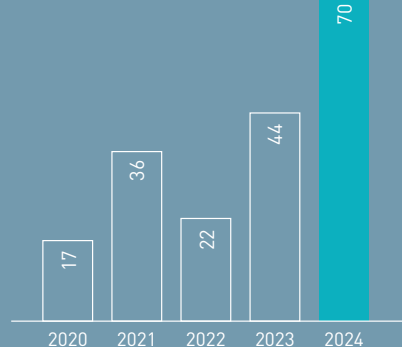
Intäkter, Mkr



Orderingång, Mkr



EBIT, Mkr





## Milstolpar under året

### Byggt partnerskap med våra kunder

Under året har vi etablerat sex referenskunder i USA och åtta i EMEA, en viktig del i strategin för tillväxt. APAC har tagit fart och vi har under året vunnit ordrar i exempelvis Kina, Korea, Japan och Sydostasien.

### Växande bas för serviceavtal

Fler än 1 900 (1 500) system har levererats globalt. Antalet system med serviceavtal ökade väsentligt under 2024. En positiv utveckling som ger oss möjlighet att bygga långsiktiga kundrelationer och starka rekommendationer. En hög andel serviceavtal är positivt då det ger goda referenser och ökar våra återkommande intäkter vilket ger stabilitet och uthållighet.

### Stärkt produktportfölj

Vår verksamhet har utvecklats genom nära samarbeten med industriella partners och C-RAD erbjuder en överlägsen integration med alla större leverantörer av linjäracceleratorer, proton och CT. Denna egenskap hjälper våra kunder att standardisera det kliniska arbetsflödet oberoende av strålbehandlingsutrustning.

### Samarbeten viktiga för utvecklingen

Forskningssamarbeten är viktiga för produktutvecklingen och verifieringen. Exempelvis har ett av Sveriges ledande universitetssjukhus, Lund, publicerat en studie om DIBH (Deep Inspiration Breathhold) med vårt SGRT-system. Vår DIBH-lösning VitalHold™ med fokus på bröstcancer, som vi utvecklat tillsammans med Accuray, används nu kliniskt i USA, Japan, Indien, Frankrike och Thailand.

### SRS (Stereotaktisk strålkirurgi)

Inom SRS (stereotaktisk strålkirurgi), en mycket precis form av strålbehandling som främst används för att behandla små, välavgränsade tumörer i områden som hjärnan och ryggraden, har C-RAD:s lösning i en kundimplementering av SRS, certifierats av en oberoende tredje part i Europa. Certifieringen visar på vårt främsta systems styrkor - robusthet och noggrannhet.







# Återhämtad orderingsång och fortsatt lönsamhet

2024 var ett år då makroekonomiska utmaningar pressade sjukvården och dess investeringar. Trots denna osäkerhet, har vi fokuserat på att bygga partnerskap med våra kunder. Under året har vi etablerat sex nya referenskunder i USA och åtta i EMEA, en viktig del i strategin för tillväxt.

Trots makroekonomiska utmaningar under året, återhämtade sig orderingsången under fjärde kvartalet och året avslutades med en orderingsång på 486 Mkr (525 Mkr) motsvarande en nedgång på 7 procent. Intäkterna ökade under året med 10 procent till 469 Mkr (425 Mkr), främst drivet av betydande leveranser i APAC. Rörelseresultatet ökade till 70 Mkr och EBIT-marginalen uppgick till 15 procent, vilket är något bättre än den justerade rörelsemarginalen om 14 procent föregående år. Vår långsiktiga

ambition är att accelerera försäljningstillväxten i kombination med innovativa produktinvesteringar och god kostnadskontroll.

Under 2024 såg vi en varierad utveckling i våra regioner. Americas stärkte sin position och orderingsången ökade med 38 procent, drivet av en ökad efterfrågan på våra SGRT (Surface Guided Radiation Technology)-system. Våra ansträngningar för ökad marknadsnärvaro och att etablera referensinstallationer hos kliniker i USA som använder Varian, den dominerande leve-

rantören av linjäracceleratorer i USA, har gett resultat och vi är idag bättre positionerade för fortsatt tillväxt i regionen.

I EMEA har vi mött relativt stora utmaningar, särskilt i Tyskland, där ekonomisk osäkerhet lett till en minskad investeringsvilja. Trots detta har fokuserade sälj- och marknadsinsatser börjat ge resultat, med en ökad orderingång under årets sista kvartal. Denna återhämtning visar att våra strategiska initiativ och teamets engagemang börjar ge effekt.

APAC-regionen uppnådde en imponerande omsättningsökning under 2024. Framgången i regionen beror på lyckade lokala produktlanseringar samt investeringar i att utbilda våra distributionskanaler. Länder som Kina, Japan, Sydkorea, Australien och Sydostasien har varit särskilt starka, med robust försäljningstillväxt och ökad installationstakt.

### C-RAD firade 20 år

C-RADs resa började med en grupp forskare från Karolinska Institutet och Kungliga Tekniska Högskolan, som hade en idé om en förbättrad cancerbehandling utan att öka strålningen. Idag är vi ett globalt företag, med över 1 900 levererade system världen över och vi har därmed byggt en bas av nöjda kunder.

Vår historia handlar om innovation och samarbete. Vi var först på marknaden med Deep Inspiration Breath Hold (DIBH) för bröstcancer och idag används vår teknik för allt fler cancerformer, inklusive lung-, prostata- och hjärncancer. Våra produkter och tjänster finns inom hela arbetsflödet från CT-simulering till behandling och vi fortsätter att utvecklas och arbeta nära våra kunder och kliniska partners.

### Betydande potential i sikte

SGRT har redan idag etablerat sig som vårdstandard på avancerade marknader, och vi ser en tydlig potential för fortsatt tillväxt av SGRT i dessa marknader likväl som för utvecklingsmarknader. Under året har vi tagit ett viktigt steg i rätt riktning och ökat antalet retrofit-vinster på Varians linjäracceleratorer, vilket stärker vår position globalt.

En positiv trend som vi observerar på utvecklingsmarknaderna är att allt fler länder, som till exempel Indien, inkluderar SGRT i sina upphandlingar av strålningsutrustning. Dessa marknader förväntas även genomföra ett stort antal nyinstallationer av linjäracceleratorer. Då hälften av alla cancerpatienter genomgår strålterapi vid någon tidpunkt under sin behandling, finns det ett stort behov för våra system att täcka.

### Innovation och Services

Innovation är hjärtat i vår strategi. Under 2024 fortsatte vi att expandera vår produktportfölj med fokus på integration och kompatibilitet. Vårt utvecklingssamarbete med Accuray exemplifierar hur vi genom partnerskap kan driva teknologiutveckling framåt, särskilt inom lösningar för Deep Inspiration Breath Hold (DIBH) där vår VitalHold™-lösning ger nya möjligheter inom bröstcancerbehandling. VitalHold™ används kliniskt i USA, Japan, Indien, Frankrike och Thailand.

Forskningssamarbeten är en annan viktig del i vår utvecklingsprocess. Till exempel har ett av Sveriges ledande universitetssjukhus, Lund, publicerat en studie om DIBH med vårt SGRT-system.

SRS (stereotaktisk strålkirurgi), är en mycket precis form av strålbehandling som främst används för att behandla små, välvägränsade tumörer i områden som hjärnan och ryggraden. En kundimplementering av SRS, inklusive C-RAD:s lösning, har certifierats av en oberoende tredje part i Europa. Denna certifiering visar på vårt systems styrkor; robusthet och noggrannhet.

Vår satsning på service är en nyckel för att skapa långsiktiga kundrelationer och generera stabila återkommande intäkter. Området Services ger oss också en solid grund för framtida tillväxt genom att säkerställa att våra kunder får ut maximalt värde av sina installationer.

”Arbetet med att bygga en stabil bas i USA och utvalda marknader i EMEA samt APAC fortsätter.”

### Framåtblick

Vi har ett antal nyckelprioriteringar för att möta efterfrågan på SGRT. Vi ska fortsätta arbetet med att bygga en stabil bas för att växa med lönsamhet. Vår strategi är att fokusera på USA, avancerade marknader i EMEA och utvalda tillväxtmarknader samt fortsatt fokus på produktlanseringar och att snabbare konvertera orderstocken till intäkter och kassaflöde. Detta ska ske genom att öka antalet referenskliniker och marknadsnärvaron i USA och EMEA ytterligare. Investeringar i produktinnovation och utvecklingen av en starkare försäljnings- och leveransorganisation skapar förutsättningar för att öka försäljningen och driva en uthålligt lönsam verksamhet.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, partners, aktieägare och vårt fantastiska C-RAD team. Vi utvecklar system som hjälper cancerpatienter och förbättrar deras livskvalitet. Varje dag stöttar vi kliniker i att säkerställa att alla människor med cancer får den bästa möjliga vården, oavsett var de bor i världen.

Uppsala i april 2025

**Cecilia de Leeuw, VD**



# C-RAD bidrar till ökad patientsäkerhet

Cancer är ett av världens största hälsoproblem och svarar enligt WHO för nästan 10 miljoner dödsfall varje år, motsvarande ett av sex dödsfall totalt. Cancerfallen fortsätter att öka på grund av en växande och åldrande befolkning och varje år diagnostiseras omkring 20 miljoner nya cancerfall globalt. Behovet av effektiva behandlingsalternativ är stort och användningen av strålterapi i kombination med SGRT (yt-skanning), där C-RAD är en av pionjärerna, har lett till förbättrad livskvalitet.

2022 lyfte The International Agency for Research on Cancer (IARC) fram den växande bördan av cancer. I synnerhet lyftes orättvisan i att den fattigare delen av jordens befolkning drabbas i oproportionerligt hög grad och att det finns ett akut behov av att åtgärda canceröjämlikheter världen över.

Det finns tecken på att överlevnadsgraden förbättras genom bättre, säkrare och mer precisa behandlingar.

Strålbehandling är avgörande för överlevnad vid cancer och förväntas fortsätta vara en central och avgörande del av patienters cancerbehandling under överskådlig framtid. Tillämpningarna blir fler, och strålbehandling ger en alltmer effektiv och patientcentrerad vård.

## Marknaden för yt-skanningsteknologi

Yt-skanningsteknologi (SGRT) är en kompletterande teknologi som ökar precisionen i strålbehandling och minimerar riskerna för felaktig strålning.

Ungefär hälften av alla cancerpatienter får strålbehandling vid något tillfälle under en behandling, ofta med en LINAC\*. SGRT är vårdstandard vid strålbehandling, och därmed finns det en betydande potential för ökad installation och användning av SGRT. Idag installeras globalt cirka 1 200 linjäracceleratorer varje år.

Av dessa har endast omkring 30 procent SGRT installerat från början. C-RAD är en av pionjärerna inom SGRT på den globala marknaden, och har i nuläget cirka 1900 installationer runt om i världen.

Därutöver finns det cirka 15 000 befintliga linjäracceleratorer på sjukhus och kliniker världen över som kräver löpande service samt återkommande uppgraderingar av mjuk- och hårdvara. Genom att lägga till ett SGRT-system vid större uppgraderingar av LINAC-installationen kan kliniken väsentligt höja vårdkvaliteten för patienterna och samtidigt förbättra arbetsflödet.

C-RAD har en ledande position på den globala SGRT-marknaden. Kunderna består av både privat och offentligt finansierade vårdgivare, såsom sjukhus och specialistkliniker. Även om den globala SGRT-marknaden är konkurrensutsatt, har C-RAD en

stark position och ett attraktivt erbjudande genom att ha sina produkter integrerade med alla stora LINAC-leverantörer.

C-RAD har nära relationer med kunder, distributörer och samarbetspartners. Dessa relationer har byggts upp genom hög marknadsnärvaro och en lång historia av säkra och stabila leveranser. Driftsäkerheten skapar en eftertraktad förutsägbarhet för kunderna.

C-RADs position på marknaden bygger på att erbjuda hög service, högsta produktkvalitet och största nytta för sina kunder, vilket i slutändan leder till den bästa behandlingen och upplevelsen för patienterna. Patientsäkerhet och behandlingseffektivitet har alltid högsta prioritet.

## Service-marknad

C-RAD har en omfattande serviceverksamhet med ett brett utbud av tjänster och kompetenser. Serviceverksamheten är en växande del av C-RADs erbjudande och antalet system som täcks av löpande servicekontrakt ökar kontinuerligt. En majoritet av C-RADs installerade produkter omfattas idag av serviceavtal.

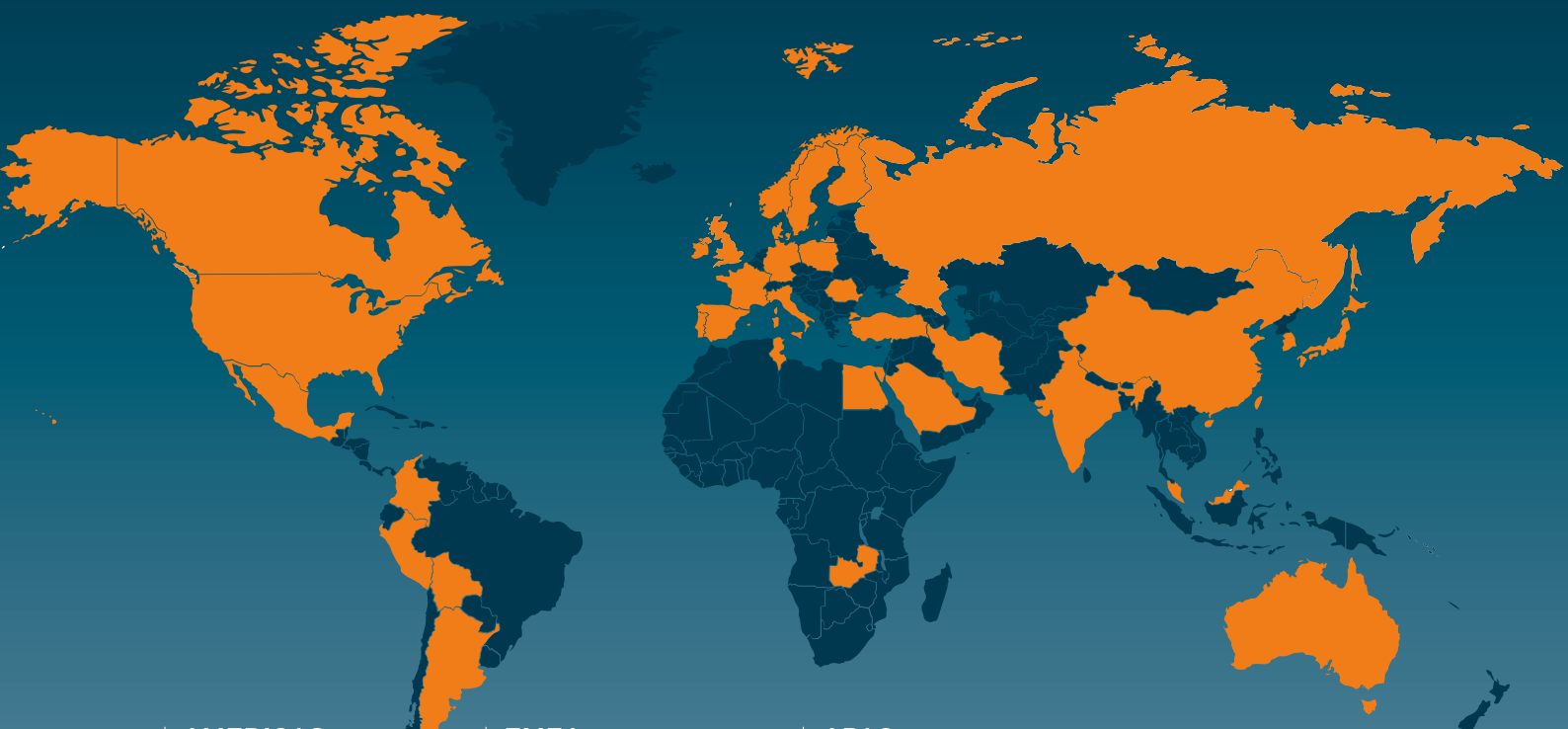
Den globala serviceorganisationen installerar, underhåller och stödjer C-RADs produkter på marknaden, och lägger särskilt fokus på att tillhandahålla en kundnära och relevant applikationsutbildning för de kliniska användarna. Utbildning och träning av våra kunders personal, genomförd av C-RADs specialister, säkerställer en effektiv användning av våra produkter. Genom applikationsutbildning hjälper vi även kunderna att utveckla och optimera sina arbetsmetoder och vi får kontinuerligt värdefulla insikter för framtida produktutveckling.

C-RAD har avtal för olika servicenivåer och kunder kan välja fullserviceavtal, som inkluderar fullt stöd för hård- och mjukvara samt förebyggande underhåll, men även mindre omfattande serviceavtal, beroende på klinikens egen kompetens och önskemål.

I de regioner där företaget representeras av distributörer säkerställer vi en hög och homogen servicenivå genom att erbjuda regelbunden utbildning och kräva certifiering för våra partners personal.

\*Linjäracceleratorer är enheter som används för att behandla cancer. De används oftast för extern strålbehandling

## C-RADs marknadsnärvaro



### AMERICAS

**73** Mkr  
Omsättning

Kontor  
USA

### EMEA

**186** Mkr  
Omsättning

Kontor  
Sverige (huvudkontor)  
Tyskland  
Belgien  
Frankrike

### APAC

**210** Mkr  
Omsättning

Kontor  
Kina  
Indien  
Australien

**1 900**

Globalt antal  
levererade system

**30%**

Marknadsandel

**57**

Länder

## Marknadens drivkrafter

Utöver demografiska faktorer och ett ökande antal diagnostiserade cancerfall drivs den globala strålterapi marknaden av följande faktorer:

### 1. Teknisk utveckling

En förutsättning för att kunna maximera dosen till tumören och minimera dosen till frisk vävnad bygger på ett antal innovationer som ytskanning (SGRT) och stereotaktisk kroppstrålbehandling (SBRT), bland annat tillhandahållna av C-RAD. Dessa har ökat både precision och effektiviteten i behandlingarna.

### 2. Individanpassad behandling

Strålbehandling används allt oftare till följd av utvecklingen av mer personligt anpassade behandlingsplaner som integrerar den med andra behandlingar som cellgifter och immunoterapi.

### 3. Växande medvetenhet och tillgång

Ökad medvetenhet om fördelarna med strålbehandling (mindre stigma) och större tillgång till avancerad teknik i många regioner bidrar till dess växande användning.

### 4. Forskning och kliniska prövningar

Forskning och kliniska prövningar fortsätter att identifiera nya tillämpningar för strålbehandling inom olika cancer typer, vilket ytterligare ökar dess utnyttjande och användbarhet.



# Alla cancerpatienter ska ha bästa möjliga behandling

C-RAD:s vision är att alla cancerpatienter ska få optimala resultat från strålbehandlingen genom att erbjuda säkra och effektiva SGRT-lösningar. Vi fokuserar på att utveckla innovativa, patientcentrerade system som förbättrar arbetsflödet och skapar mervärde för både patienter och vårdgivare. Genom starka samarbeten med kunder och partners strävar vi efter att förbättra livskvaliteten för cancerpatienter globalt.

## Vision

C-RADs vision är att alla cancerpatienter ska ha tillgång till bästa möjliga behandling. Genom att vara en prioriterad samarbetspartner när det gäller säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning bidrar vi till att förbättra livskvaliteten och bota fler cancerpatienter.

## Affärsidé / Mission

C-RAD utvecklar och säljer innovativ ytskannings-teknologi (SGRT - Surface Guided Radiation Therapy) till kunder världen över. Våra produkter används för exakt positionering av patienter under strålningsbehandling av cancersjukdomar och bidrar till ökad livskvalitet för cancerpatienter världen över.

## Strategi för lönsam tillväxt



C-RAD:s framgång bygger på fortsatt utveckling av SGRT-produkter och tjänster som skapar mervärde för både patienter och vårdgivare. Med vårt skandinaviska kvalitetstänk utvecklar vi innovativa, patientcentrerade system i samarbete med vår etablerade partner i Finland.

Vår produktportfölj fokuserar på optisk ytskanningsteknologi och patientövervakning, vilket säkerställer ett optimerat arbetsflöde och strålningsfri positionering. Huvudprodukterna, Sentinel™ för CT-rummet och Catalyst+ för behandlingsrummet, håller högsta kvalitet och kan användas för behandling av patienter med olika cancerdiagnoser.

Vi investerar kontinuerligt i forskning och utveckling för att ytterligare förbättra våra produkter när det gäller precision, användarvänlighet och integration. Catalyst+ är en modulär plattform som kan anpassas efter klinikens unika behov, vilket möjliggör uppgradering i

takt med att kliniska krav utvecklas.

Vi erbjuder även produkter som cAutoVerify, som optimerar arbetsflödet genom automatisk identifiering av patienter och tillbehör. Genom samarbeten med industriexperter säkerställer vi bra marknadsnärvaro och effektiv integration av våra produkter, vilket förbättrar behandlingen och ökar patienternas livskvalitet.

C-RAD har gjort stora framsteg inom partikelterapi med Catalyst+-systemet, vilket positionerar oss som en marknadsledare.

## Strategi för lönsam tillväxt forts.



**Ökad  
marknadsnärvaro**

C-RAD använder olika försäljningskanaler där vi för att nå kunder och intressenter, arbetar med samarbetspartners, egna säljkontor på vissa strategiskt viktiga marknader, och lokalt förankrade distributörer. Vi har en global marknad men fokuserar våra satsningar på marknader såsom USA och utvecklade länder i Europa samt att kapitalisera på intresset för SGRT i Asien och Latinamerika. Marknadsnärvaron är avgörande för att att skapa kännedom om vårt erbjudandes fördelar, knyta relationer med strategiskt viktiga kunder och etablera antalet referensinstallationer. Våra erbjudanden är ofta en del av pakettlösningar som inkluderar linjäracceleratorer eller CT-skannrar, vilket är ett vanligt upplägg i EMEA- och APAC-regionerna.

C-RAD har byggt upp ett starkt nätverk av lokala distributörer med djupgående kunskap om marknaderna. Dessa distributörer säkerställer högkvalitativ teknisk service och support, vilket är en avgörande länk. Genom att noggrant välja distributörer med dokumenterad erfarenhet inom strålbehandlingsområdet kan vi garantera att kunderna alltid får bästa möjliga service.

En viktig del av vår försäljningsstrategi är att kombinera direktförsäljning med partnersamarbeten. Detta inte bara stärker vår marknadsposition, utan ger oss också tillgång till fler kunder. C-RAD har sedan länge samarbetat med Elekta och utvecklat försäljningssamarbeten globalt, inklusive i USA och Kina. DIBH-lösningen VitalHold™ med fokus på bröstcancer, utvecklad med Accuray, användes kliniskt i USA, Japan, Indien, Frankrike och Thailand under 2024. Denna djupa integration möjliggör nya möjligheter för sjukhus och kliniker att förbättra strålbehandlingarna för patienter med bröstcancer.

C-RADs serviceaffär är avgörande för att skapa långsiktiga kundrelationer och för att bidra till ett stabilt återkommande intäktsflöde. Vårt tjänsteutbud omfattar både löpande service och strategisk applikationsträning för klinisk personal. Denna träning säkerställer en effektiv användning av våra produkter och ger oss värdefulla insikter från behandlingsarbetet. Under 2024 såg vi en fortsatt god tillväxt i vår serviceaffär, som nu utgör en betydande del av företagets intäkter. En viktig förklaring till ökat behov av service är den ökade arbetsbelastningen och kapacitetsutnyttjandet av strålterapiutrustningarna ute på klinikerna. Våra servicetekniker och applikationsspecialister erbjuder snabb och professionell support för att minimera driftstopp. Vi erbjuder flera alternativ för serviceavtal, från fullserviceavtal som omfattar stöd för både hårdvara och mjukvara, till mindre omfattande avtal. De mest efterfrågade lösningarna är långsiktiga avtal som ofta tecknas i samband med produkternas inköp. Som exempel kan nämnas att varje installation av det nyutvecklade VitalHold-systemet inkluderar ett serviceavtal, vilket återspeglar kundernas förtroende för våra produkter och den service vi tillhandahåller.



**Utveckling av  
serviceaffären**

C-RADs serviceaffär är avgörande för att skapa långsiktiga kundrelationer och för att bidra till ett stabilt återkommande intäktsflöde.

Vårt tjänsteutbud omfattar både löpande service och strategisk applikationsträning för klinisk personal. Denna träning säkerställer en effektiv användning av våra produkter och ger oss värdefulla insikter från behandlingsarbetet.

Under 2024 såg vi en fortsatt god tillväxt i vår serviceaffär, som nu utgör en betydande del av företagets intäkter. En viktig förklaring till ökat behov av service är den ökade arbetsbelastningen och kapacitetsutnyttjandet av strålterapiutrustningarna ute på klinikerna. Våra servicetekniker och applikationsspecialister erbjuder snabb och professionell support för att minimera driftstopp.

Vi erbjuder flera alternativ för serviceavtal, från fullserviceavtal som omfattar

stöd för både hårdvara och mjukvara, till mindre omfattande avtal. De mest efterfrågade lösningarna är långsiktiga avtal som ofta tecknas i samband med produkternas inköp.

Som exempel kan nämnas att varje installation av det nyutvecklade VitalHold-systemet inkluderar ett serviceavtal, vilket återspeglar kundernas förtroende för våra produkter och den service vi tillhandahåller.



# Nytta för patient och klinik

C-RAD erbjuder system för ytskanningsteknologi och övervakning med hjälp av SGRT, vilket effektiviserar arbetsflödet och minimerar bestrålning av frisk vävnad. SGRT skapar i realtid en digital högupplöst tredimensionell bild av patienten, vilket möjliggör bättre kontroll under hela behandlingen.

Våra centrala produkter, Sentinel™ och Catalyst, är designade för att förbättra precisionen vid behandling av olika typer av cancerdiagnoser, både vid andningsstyrd och avancerad stereotaktisk behandling. Genom avancerad optisk teknologi positionerar, guidar och övervakar dessa system patienter effektivt, vilket optimerar behandlingen och minskar risken för strålnings-skador vid behandling.

C-RADs lösningar integreras smidigt i det kliniska arbetsflödet och ger en överlägsen säkerhetsnivå för patienter. C-RADs portfölj innehåller en rad produkter som säkerställer effektivitet, säkerhet och komfort under varje steg i behandlingens arbetsflöde, se nästa sida.

## Våra produkter som används för att förbereda behandling

### SENTINEL 4DCT

- Laserbaserat positioneringssystem som används i datortomografirummet (CT).
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning inför planering och behandling med strålterapi.
- Tillhandahåller en referensyta inför planering/behandling genom en sömlös integration med de största CT-leverantörerna och Catalyst.

### cAutoVerify

- Registrering och validering av patient och fixationsutrustning inför strålterapi-behandling.
- Biometrisk registrering för ansiktsigenkänning och RFID teknologi för detektion av fixationsutrustning.
- Ökad patientsäkerhet och minskade risker för felbehandling.

### cAccessory

- Registrering och validering av fixationsutrustning inför strålterapi-behandling.
- RFID teknologi för detektion av fixationsutrustning.
- Ökad patientsäkerhet och minskade risker för felbehandling.

## Våra produkter som används under behandling

### © CATALYST<sup>+</sup>

- SGRT-system för ytskanningsteknologi och monitorering i realtid under strålterapi-behandling.
- Optisk 3D scanner med structured light teknologi inklusive c4D mjukvara.
- Effektiv och precis ytskanningsteknologi och patientövervakning under strålterapi-behandling, inklusive andningsstyrd behandlingar.

### © CATALYST<sup>+</sup> HD

- Högupplöst avancerat SGRT-system för patientpositionering och monitorering i realtid.
- Tre optiska 3D scanners med structured light teknologi inklusive c4D mjukvara.
- Effektiv och precis ytskanningssystem och patientövervakning under strålterapi-behandling, både för andningsstyrd och avancerad stereotaktisk strålterapi-behandling.

### © CATALYST<sup>+</sup> PT

- Högupplöst avancerat SGRT-system för ytskanningsteknologi och monitorering i realtid, dedikerat för proton- och partikelterapi-behandlingar.
- Upp till fyra optiska 3D scanners med structured light teknologi inklusive c4D mjukvara för att täcka stora förflyttningar av patienten.
- Effektiv och precis ytskanningssystem och patientövervakning för avancerad proton- och partikelterapi-behandling med stora ändringar av bordposition.

## CT-rum



I CT-rummet spelar C-RADs laserbase-rade positioneringsteknologi en central roll för att förbättra noggrannheten och säkerheten vid strålterapi. Systemet möjliggör 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning, vilket är avgörande för exakt planering och behandling inom strålterapi. Genom en sömlös integration mellan stora CT-leverantörers och C-RADs produkter, skapas en referensyta som används vid både planering och behandling. C-RADs produkter förenklar möjligheten att i realtid säkerställa att patientens position är korrekt och validerad, tillsammans med eventuell fixationsutrustning, inför strålterapi.

C-RADs system tillhandahåller även biometrisk registrering med ansiktsgenkänning och RFID-teknologi som möjliggör snabb och säker identifiering av både patient och fixationsutrustning. Genom cAutoVerify, registreras och valideras fixationsutrustningen automatiskt inför varje behandlingstillfälle, vilket ytterligare förstärker säkerheten och minskar risken för manuella fel.

Registrering av Patient

Registrering av tillbehör

CT Simulering

## Behandlingsrum



I behandlingsrummet för strålterapi spelar Catalyst SGRT-system en avgörande roll för att säkerställa exakt och säkert ytskanningsteknologi och övervakning i realtid. Catalyst SGRT-systemet ger en förbättrad upplevelse i strålterapibehandlingsrummet, där patienternas säkerhet och behandlingens effektivitet prioriteras och optimeras genom avancerad teknologi. Systemet använder en optisk 3D-scanner med strukturerat ljus och integrerad c4D-mjukvara, som gör det möjligt att positionera och övervaka patienten noggrant under hela behandlingsprocessen, inklusive andningsstyrda behandlingar. C-RADs mest avancerade SGRT-sys-

tem är särskilt dedikerat för behandlingar som proton- och partikelterapi, där de kan hantera stora förändringar i patientens position med upp till fyra optiska 3D-scanners. Detta säkerställer även exakt och effektiv behandling vid komplexa behandlingar där patientbordets läge genomgår stora positionsförändringar.

### Modulära system

C-RADs Catalyst-produkter är sömlöst integrerade med behandlingsmaskinerna och stödjer både traditionella och slutna strålbehandlings-system.

Validering av Patient

Validering av tillbehör

Positionering av patienten

Rörelse-övervakning

Andningsstyrd behandling



# Så skapar vi värde

C-RADs största bidrag till samhället är våra produkter och lösningar, som bidrar till att fler cancerpatienter kan botas och att dessa patienter får en förbättrad livskvalitet både under och efter behandling. Det värdet ska vi också tillföra samhället på ett hållbart sätt. Grunden för det arbetet är vår uppförandekod, vårt företags värderingar och vår företagskultur.

## Principer

C-RAD följer FN:s Global Compact och dess tio principer för att skapa hållbart värde, ILO:s kärnkonventioner (1–8), OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorrupsionsbestämmelser.

Vår miljöambition grundar sig i att affärsverksamheten ska ha en försiktig inställning till miljöutmaningar och sträva efter att:

- Främja ökad miljöansvarighet.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänliga teknologier.

Genom ett aktivt och systematiskt miljöarbete ska vi bidra till en hållbar utveckling.

## Dokumentation

Utifrån nu gällande regelverk har vi för avsikt att under 2025 påbörja arbetet med dubbel väsentlighetsanalys.

## Miljöarbete 2024

C-RAD strävar efter att skydda miljön och förebygga föroreningar. Vi säkerställer att våra verksamheter uppfyller eller överträffar ställda krav i miljölagstiftningen och andra miljöstandarder. Vi förser våra medarbetare med utbildning och information om miljöfrågor och involverar dem i vår strävan efter kontinuerlig förbättring som led till bättre miljöprestanda.

## Energi, material och utsläpp

Våra verksamheter ska kännetecknas av effektiv användning av energi, vatten, material och andra naturresurser. Vårt mål är att minimera driftavfall och utsläpp, samt öka återvinningen.

I vår produktutveckling beaktar vi miljöpåverkan och tillämpar försiktighetsprincipen för att reducera och ersätta farliga ämnen och material i våra verksamheter, produkter och processer. Vi har som mål att begränsa direkt och indirekt miljöpåverkan genom hela livscykeln och värdekedjan.

## Intressenter och intressentdialog

Vi uppmuntrar våra leverantörer att följa vår Code Of Conduct och Hållbarhetspolicy.

Vi strävar efter att ha en löpande dialog och lyssna på våra intressenter samt beakta deras åsikter för att säkerställa framgång i vårt hållbarhetsarbete.

Intressentdialog är en grundbult i vårt hållbarhetsarbete och vi strävar efter att föra en dialog eller på annat sätt kartlägga våra intressenters olika hållbarhetskrav på vår verksamhet. Engagemanget med intressenter tar sig olika uttryck och sker i olika sammanhang. Vi strävar efter att bygga transparenta och förtroendebaserade relationer genom vår kommunikation i det löpande arbetet. Samarbetet med intressenter är avgörande för att bygga hållbara och effektiva verksamheter.

## Våra Intressenter

C-RADs intressenter består av individer, grupper och organisationer som både kan påverka och påverkas av vår verksamhet. Vi identifierar både interna och externa intressentgrupper, där de mest betydelsefulla är: anställda, kunder, affärspartners, leverantörer, serviceutövare, aktieägare och branschorganisationer.

## Intressentdialog

| Intressentgrupp                      | Hantering                                                                                    | Frekvens              |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Anställda                            | Prestations- och utvecklingssamtal<br>Internkommunikation och möten<br>Orientering & träning | Varje år<br>Vid behov |
| Kunder och partners                  | Möten och kommunikation                                                                      | Varje år<br>Vid behov |
| Leverantörer och tjänsteleverantörer | Möten och kommunikation                                                                      | Varje år<br>Vid behov |
| Aktieägare                           | Investerarmöten kvartalsvis och årsstämma                                                    | Varje kvartal         |
| Övriga Intressenter                  | Vid behov                                                                                    | Vid behov             |

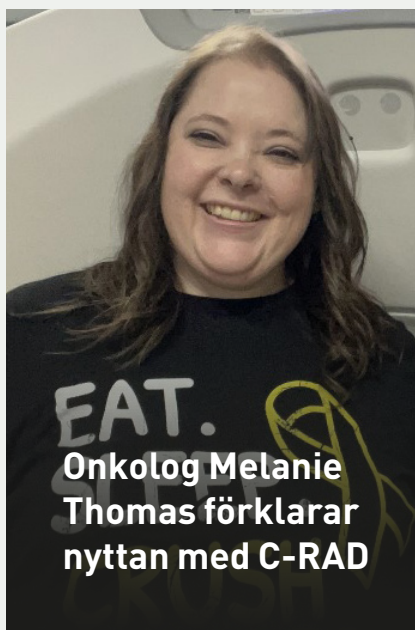
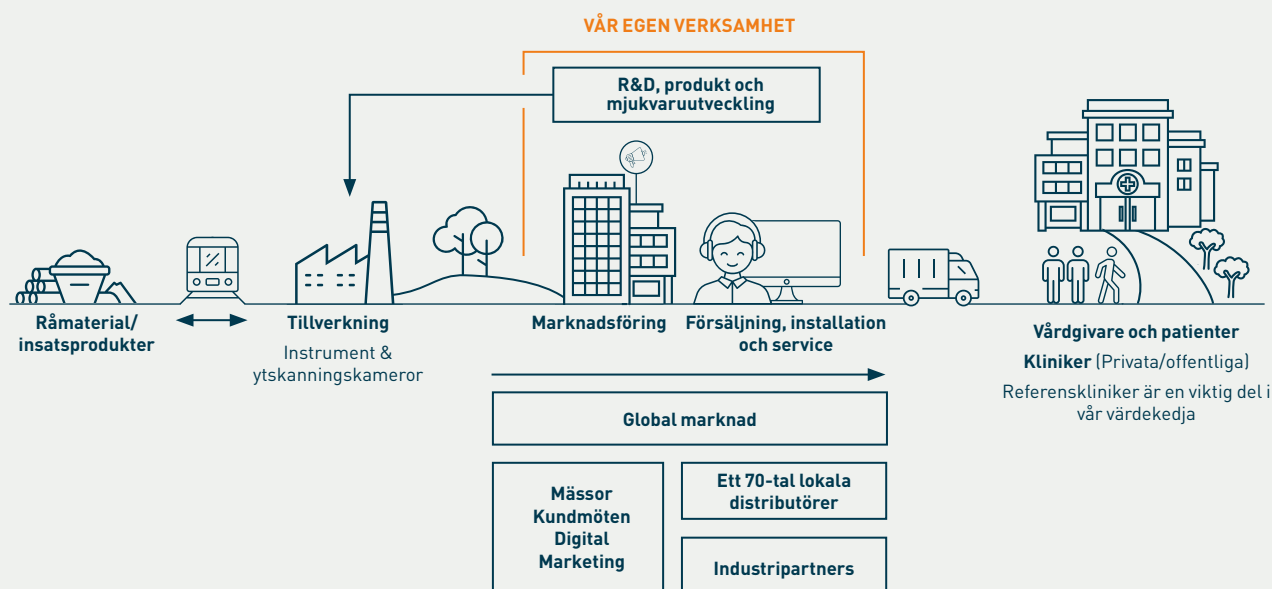
## Vår värdekedja

C-RADs värdekedja är utformad för att säkerställa hållbarhet och effektivitet i varje steg, från produktutveckling till leverans och användning av våra lösningar. Genom att integrera FN:s Global Compact-principer och andra internationella riktlinjer i vår verksamhet strävar vi efter att skapa värde för alla våra intressenter och samtidigt minimera vår miljöpåverkan.

Vi arbetar systematiskt med att kartlägga och hantera påverkan längs hela värdekedjan. Detta innebär att vi beaktar hållbarhetsaspekter vid val av råmaterial, design av produkter och processer samt i leverantörs- och kundrelationer. Genom att tillämpa försiktighetsprincipen och aktivt arbeta med att ersätta farliga ämnen, skapar vi mer miljövänliga lösningar.

En viktig del av vår värdekedja är samarbetet med våra leverantörer. Vi ställer krav på att de följer vår uppförandekod och Hållbarhetspolicy, vilket inkluderar efterlevnad av miljöstandarder och sociala principer. Genom dialog och nära partnerskap stärker vi både kvalitet och hållbarhet i våra leveranser.

För att säkerställa kontinuerlig förbättring mäter och följer vi upp våra prestationer med hjälp av tydliga mål och indikatorer. Genom att engagera våra anställda och intressenter bygger vi en värdekedja som bidrar till långsiktig hållbarhet och skapar värde för samhället, kunder och aktieägare.



### C-RAD I PRAKTIKEN

Melanie Thomas har studerat onkologi och har lett det kliniska teamet på Seby B. Jones Regional Cancer Center i Boone, North Carolina, i 18 år. Hon arbetar nära cancervårdsteamet med fokus på patientens välbefinnande. På avdelningen används Elekta Sunergy linear accelerator med Agility och C-RADs Catalyst+ HD™.

Reflektioner efter installationen:

**Färgändring som indikator:** Genom en unik produktdesign ändras omgivningsbelysningen i behandlingsrummet, i takt med att patienten andas, vilket skapar en intuitiv återkoppling för patienten och optimerar andningsmönstret för behandlingen. Fördelar med produkten är också att den till stor del är underhållsfri, till skillnad från tidigare lösningar som krävde desinfektion mellan behandlingar.

**Effektivare arbetsflöde:** Behandlingen går snabbare och stråldosen nära hjärtat minskas, vilket är en viktig säkerhetsaspekt.

**Ökad patienttrygghet:** Patienten känner sig tryggare i vetskap om att strålningen är mer exakt och hjärtat skyddas. Många patienter efterfrågar nu denna teknologi, vilket gör kliniken stolt över att kunna erbjuda den.





### Uppförandekod

C-RADs uppförandekod ska vägleda oss i vår interaktion med varandra, våra kunder och våra affärspartners. Uppförandekoden är grunden för vårt handlande och ska genomsyra alla våra aktiviteter. Vi ska hålla en hög integritet i allt vi gör.

Uppförandekoden gäller alla som arbetar för och på uppdrag av C-RAD och alla företag som ingår i eller samarbetar med C-RAD-koncernen; medarbetare, konsulter, distributörer och agenter.

Vi förväntar oss att alla våra affärspartners och leverantörer håller samma standard. Alla ska vara medvetna om, och som ett minimikrav, följa alla nationella och internationella lagar och förordningar som gäller i de länder där C-RAD verkar.

C-RAD och C-RADs medarbetare ska följa de högsta kraven som följer av antingen tillämplig lagstiftning eller av vår uppförandekod.

C-RADs medarbetare ska rapportera alla beteenden som, även om de görs i god tro, anses utgöra ett brott mot uppförandekoden eller lagen. En överträdelse ska i första hand rapporteras internt, men det finns även ett externt visseblåsar-system för att säkerställa möjligheten till anonym rapportering.

C-RADs uppförandekod täcker områden som affärsetik, kvalitet och regelefterlevnad, mänskliga rättigheter och arbete, skydd av personlig information och patientdata, miljöafterlevnad och ansvar samt korrekt behandling av insiderinformation.

## Värderingar

C-RADs arbete och företagskultur styrs av våra fem kärnvärden:



**Samarbete** mellan kollegor, avdelningar och partners är nyckeln till framgång och nödvändigt för att nå full potential.



**Respekt** för varandra där vi värdesätter och ser mångfald som en styrka såväl som vårt ansvar gentemot samhället.



**Passion** för att uppnå bättre och snabbare behandlingar och för att säkerställa högsta kvalitet i patientvården och kreativitet för att inspirera marknaden med våra innovativa lösningar.



**Excellens** i vårt åtagande genom att kontinuerligt förbättra och tillhandahålla högsta kvalitet och genom professionalitet för att säkerställa kundnöjdhet.



**Förtroende** som ett resultat av öppenhet och transparens och som ett medel för bemyndigande för att möjliggöra ägarskap och engagemang.



### Annika Närling fick diagnosen bröstcancer

Vid 51 års ålder fick Annika Närling från Stockholm diagnosen bröstcancer. Efter rundan med kemoterapi var det dags för strålning, 15 behandlingar under tre veckor som började i början av september 2021. Varje terapipass var i genomsnitt 15 minuter.

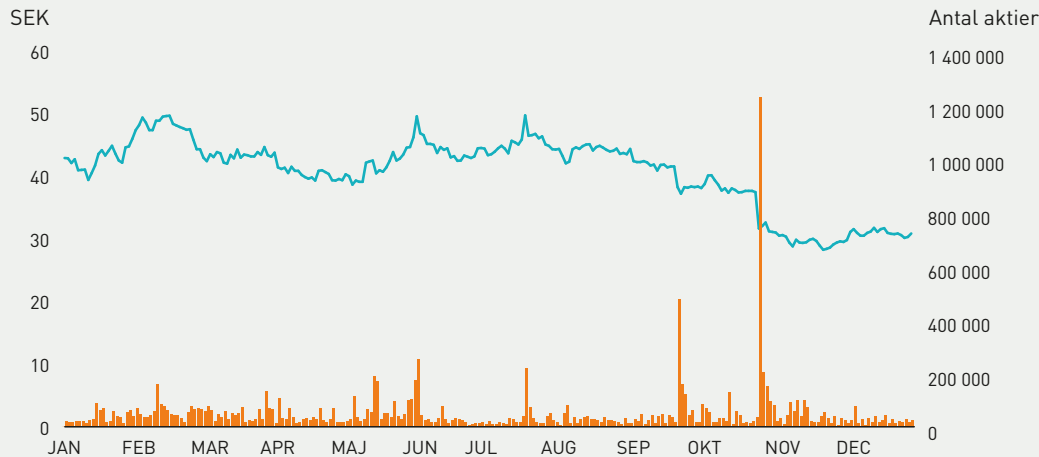
### EN PATIENTBERÄTTELSE

**Kliniken tog strålningsbilder av mig** - nästan som en mall. Strålbehandlarna bad mig att titta på en skärm och andas enligt enkla instruktioner. Skärmen visade markeringar för att upprätthålla rätt intervall. Om jag höll min andningsfrekvens mellan dessa staplar var allt bra. Men om jag tog ett djupare andetag eller ändrade min andningsfrekvens, skulle jag gå över stapeln och en varning skulle ljuda och strålningsstrålen skulle stanna. Detta hände endast under ett test av systemet, inte under min faktiska strålbehandling.

**Med denna lösning** - C-RADs Catalyst+ HD™-system på en Elekta Versa HD™ strålbehandlingsmaskin - kunde jag se att om jag inte rörde mig, var behandlingen mer exakt. Genom att fokusera på andningsövningen som jag fått innan behandlingen höll jag mitt sinne borta från andra tankar. Jag kände mig också mer trygg av denna teknik eftersom jag förstod att utan den skulle behandlingen kanske inte vara lika precis och skulle kunna orsaka fler biverkningar och skador på vävnader. Detta var otroligt viktigt, eftersom jag hade bröstcancer på vänster sida, vilket innebar att behandlingsområdet var mycket nära mitt hjärta. För mig var teknologin likställd med ett säkerhetsbälte under min behandling.

**Att gå igenom cancer** och de energikrävande behandlingar sjukdomen kräver är en väldigt speciell upplevelse och den är också svårt att förklara. Det bästa rådet jag kan ge är att aldrig hoppa över en mammografi om du har den möjligheten. Försök också att hålla dig mentalt och fysiskt frisk under tiden, och vara öppen med familj, vänner och ditt arbete. Vid min senaste årliga kontroll 2024 kan jag rapportera att jag fortsatt är helt cancerfri.

# Aktien



| Namn                           | Antal A-aktier | Antal B-aktier    | Totalt antal aktier | Andel kapital  | Andel röster   |
|--------------------------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Linc AB                        | 263 125        | 2 395 250         | 2 658 375           | 7,87%          | 12,10%         |
| Svea Bank AB                   | 100 000        | 3 924 969         | 4 024 969           | 11,92%         | 11,86%         |
| Hamberg Förvaltning AB         | 379 762        | 822 671           | 1 202 433           | 3,56%          | 11,12%         |
| Cervantes Capital              | 120 000        | 2 063 127         | 2 183 127           | 6,47%          | 7,86%          |
| Nordnet Pensionsförsäkring     |                | 1 826 035         | 1 826 035           | 5,41%          | 4,40%          |
| Avanza Pension                 |                | 1 638 348         | 1 638 348           | 4,85%          | 3,94%          |
| Lars Nyberg                    |                | 1 432 078         | 1 432 078           | 4,24%          | 3,45%          |
| Måns Flodberg                  |                | 1 200 000         | 1 200 000           | 3,55%          | 2,89%          |
| Margareta Hamberg              |                | 1 136 418         | 1 136 418           | 3,37%          | 2,74%          |
| Clients Fonder                 |                | 783 826           | 783 826             | 2,32%          | 1,89%          |
| <b>Totalt 10 största ägare</b> | <b>862 887</b> | <b>17 222 722</b> | <b>18 085 609</b>   | <b>53,56%</b>  | <b>62,24%</b>  |
| Övriga                         | 0              | 15 681 326        | 15 681 326          | 46,44%         | 37,76%         |
| <b>Totalt</b>                  | <b>862 887</b> | <b>32 904 048</b> | <b>33 766 935</b>   | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 5 065 284 kronor, fördelat på 862 887 A-aktier och 32 904 048 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 33 766 935 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 kronor per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RADs bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

## Handel i aktien

C-RADs aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet CRAD och med ISIN-

kod SE00 0201 6352. Under 2024 omsattes totalt 12,2 miljoner aktier för motsvarande 476 Mkr. Genomsnittligt antal omsatta aktier var 48 487 (51 759) till ett genomsnittligt värde om 1,9 Mkr (1,7). I genomsnitt gjordes 172 (99) avslut per handelsdag.

## Aktiens utveckling och börsvärde

Högsta betalkurs i B-aktien under 2024 noterades till 48,85 kronor, den 18 juli 2024. Lägsta betalkurs i B-aktien under året noterades till 27,40 kronor, den 19 november. Vid årets slut, den 30 december 2024, handlades C-RADs B-aktie vid stängning till 30,00 kronor (42,05). Aktiens värde var därmed 29 procent lägre vid årets slut än vid årets ingång.



## C-RAD som investering

Som aktieägare i C-RAD investerar du i kampen mot cancer och i världsledande produkter och tjänster som tillför stora värden till samhället. C-RADs produkter ökar precisionen och minimerar riskerna vid strålbehandling, och leder därigenom till ökad livskvalitet för cancerpatienter och till att fler botas. Den ytskanningsteknik som C-RAD utvecklar börjar bli vårdstandard. Bolaget har en tydlig strategi för lönsam tillväxt och verkar på en marknad med en betydande potential för fler installationer och ökad användning av ytskanningsteknologi.

### 1. Cancer är en av världens största utmaningar

En åldrande befolkningen och en växande medelklass som efterfrågar bättre behandlingsmetoder skapar en stor efterfrågan globalt. Detta medför att det hela tiden sker betydande framsteg inom cancervården. Symptomen upptäckts tidigare, behandlingsmetoder utvecklas och ny kunskap genereras. Strålterapi är en viktig komponent för ökad överlevnad, och idag behandlas cirka hälften av alla cancerpatienter med strålning någon gång under sin behandling. Trots detta är strålterapi ännu inte fullt utbyggd\*; länder som Kina och Indien har endast 1 - 1,5 linjäracceleratorer (LINAC) per miljon invånare, jämfört med USA där det finns 12, och Sverige där siffran är 7. C-RADs positioneringslösningar kompletterar strålterapien och bidrar därmed till att fler cancerpatienter kan botas och få en förbättrad livskvalitet, under och efter behandling.

### 2. C-RAD har ledande produkter och en stor etablerad kundbas globalt

Strålning är en effektiv behandlingsmetod, men felaktig applicering kan orsaka skador på frisk vävnad. C-RADs banbrytande positioneringsprodukter säkerställer hög precision, säkerhet och effektivitet, vilket minimerar risken för biverkningar. Produkterna återfinns på kliniker, sjukhus och cancerbehandlingscenter och är integrerade med linjäracceleratorer från flera olika leverantörer. C-RAD investerar kontinuerligt i ny teknik, vilket förstärker produkternas konkurrenskraft och säkerställer att bolaget ligger i framkant inom området.

\* Agency for Research on Cancer (IARC)

### 3. Ytskanning är framtiden

Flera rapporter och riktlinjer visar att ytskanning förväntas bli standard på alla relevanta linjäracceleratorer. Kostnaden för implementering av SGRT ökar investeringarna i strålningsutrustning med cirka 5 procent, vilket är lågt i förhållande till det mervärde den ger i patientsäkerhet och behandlingseffektivitet. Årligen säljs över 1 200 linjäracceleratorer, och cirka 15 000 existerande enheter behöver uppgraderas med positioneringsutrustning.

### 4. Tydlig tillväxt- och marknadsstrategi

C-RAD har utvecklat en heltäckande marknadsstrategi för lönsam tillväxt, med fokus på tre försäljningskanaler: direktförsäljning, distributörer och industripartners. Bolaget har en global säljorganisation med stor expertkompetens och investerar kontinuerligt i vår säljorganisationen. Genom ett väletablerat och lokalt förankrat oberoende distributörsnätverk säkerställs närvaro på alla marknader.

### 5. Erfaren ledning och stark finansiell position

C-RAD har en kompetent och engagerad ledning samt en stark organisation med ett omfattande nätverk. Bolaget är skuldfritt, har god likviditet och genererar lönsam tillväxt. Denna stabilitet utgör en solid grund för fortsatt tillväxt och aktieägarvärde.

# Styrelsen



**Kristina Willgård**  
**Styrelseordförande**

Styrelseordförande sedan 2023, ordförande i ersättningsutskottet.

**Född** 1965.

Kristina Willgård har en master i Ekonomi från Lunds Universitet. Hon har arbetat som revisor på Arthur Andersen AB, CFO på Frontec AB, CFO på Netwise AB, CFO på Ericsson AB, CFO på Addtech AB och CEO på AddLife AB. Kristina är styrelseledamot och ordförande i Revisionsutskottet på Mölnlycke Healthcare AB och Permobil AB samt styrelseledamot i Ernströmgruppen AB, Addnode Group AB, AQ Group AB och InArea Group.

**Innehav i C-RAD:** 10 000 B-aktier.



**Susanne Ekblom**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i revisionsutskottet.

**Född** 1966.

Susanne Ekblom har en kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet. Hon är för närvarande styrelsemedlem och ordförande i AP7:s revisionsutskott. Susanne har tidigare innehaft befattningar som CEO för Vectura Fastigheter AB, CFO för Investor AB, ekonomidirektör för SVT samt olika befattningar inom Scania. Hon har även varit styrelsemedlem i ElinderSten, GoCo, SOS Barnbyar, Kunskapsskolan, Vectura Fastigheter, Sveriges Radio Förvaltnings AB (SRF), Assemblin och Norstat.

**Innehav i C-RAD:** 0



**Jenny Rosberg**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2021, ordförande i revisionsutskottet.

**Född** 1966.

Jenny Rosberg har lång internationell och nordisk erfarenhet från ledande positioner och styrelsearbete inom finans- och IT-sektorn. Hon driver idag ROPA och BOARDA samt är ledamot och ordförande i revisionsutskottet på Mips AB (publ), ledamot och i förvärvsutskottet på CAG Group AB (publ), styrelseordförande i Solporten Fastighets AB, ledamot i AB Persson Invest. Jenny har tidigare innehaft befattningar som styrelseledamot för Länsförsäkringar Stockholm. NetEnt AB (publ), Nordax Group AB (publ), Nordax Bank AB (publ), Eastnine AB (publ), Nasdaq Stockholm AB, Nasdaq Helsinki Oy and Nasdaq Copenhagen A / S.

**Innehav i C-RAD:** 11 000 B-aktier.



**Peter Simonsbacka**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i ersättningsutskottet.

**Född** 1960.

Peter Simonsbacka har omfattande internationell erfarenhet från ledande positioner inom Labtech/Medtech, som försäljningschef för Mettler Toledo AB, VD för BergmanLabora AB, affärsområdeschef för Addtech AB (NASDAQ: ADDT), Chief Commercial Officer för AddLife AB och är för närvarande Senior Advisor på AddLife AB (NASDAQ: ALIF). Han är även före detta ordförande i styrelsen under 10 år för Swedish Labtech Industry Association.

**Innehav i C-RAD:** 0



**David Sjöström**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017.

**Född** 1974.

David Sjöström är chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev Sjukhus, Danmark. David Sjöström har en Master of Science i fysik från Lunds universitet.

**Innehav i C-RAD:** 0



**Mats Thorén**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2024.

**Född** 1971.

Mats har en gedigen erfarenhet från finansmarknaden, främst inriktad på life science-sektorn som analytiker och corporate finance-rådgivare, samt som professionell investerare med bl.a. Nalka Life Science och MedCap AB under de senaste två decennierna. Han är VD och styrelseledamot i bolaget Vixco Capital AB samt styrelseledamot i Arcoma AB, Arcoma Incentive AB, Herantis Pharma Oyj, FluoGuide A/S, Bioporto A/S och Xbrane Biopharma AB.

Mats Thorén har tidigare varit styrelseledamot i C-RAD AB och även i Nalka Life Science AB.

**Innehav i C-RAD:** 0

---

**Johan Engstam**  
**Auktoriserad revisor**

Auktoriserad revisor på Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

**Född** 1966.

Johan Engstam är ansvarig för PWC:s segment Pharma and Life Science.



# Ledande befattningshavare



**Cecilia de Leeuw**  
**VD**

VD sedan 2022.

**Född** 1968.

Cecilia de Leeuw har en bred internationell erfarenhet från global produktledning, kommersialisering, global försäljning och att driva organisationsutveckling. Hon startade sin karriär på Ericsson 1995 och har sedan haft olika ledande positioner internationellt och i Sverige från 1995-2017. Hon kommer närmast från Tietoenvry Transform som Vice vd och affärsansvarig för telekom och konsument. Hon är styrelseledamot i Net Insight AB. Hon har en Master of Science i Industrial Engineering and Management (civilingenjör) från Linköpings universitet.

**Innehav i C-RAD:** 18 000 aktier, 80 000 optioner.



**Linda Frölén**  
**CFO**

CFO sedan 2024.

**Född** 1977.

Linda har 25 års erfarenhet från flera olika roller inom koncernekonomi samt en bakgrund från revision på Deloitte i Stockholm. De flesta av Lindas tidigare befattningar har varit inom life science, t ex Meda AB (publ) och Linda kommer senast från en position som Head of Group Finance på Sedana Medical AB (publ). Hon är styrelseordförande för Enskilda Gymnasiet Stockholm. Linda har en magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, med inriktning mot redovisning, corporate finance och internationell makroekonomi.

**Innehav i C-RAD:** 5 000 aktier och 26 000 optioner.



**Håkan Axelsson**  
**COO**

COO sedan 2019.

**Född** 1968.

Håkan Axelsson har en bakgrund inom biopharma, telekom och strålterapi. Han har tidigare haft olika ledande positioner inom FoU, portföljförvaltning och service på GE Healthcare, Ericsson och Scanditronix. Han innehar en MBA-examen och en Master i teknisk fysik från Uppsala universitet.

**Innehav i C-RAD:** 0 aktier, 0 optioner.



**Kurt Xiaodong Wang**  
**President C-RAD China**

President C-RAD China sedan 2018 och Sales Director för C-RAD China sedan 2015.

**Född** 1979.

Kurt Xiaodong Wang har mer än 18 års erfarenhet inom strålterapi marknaden. Han har tidigare arbetat som Senior Oncology Solution manager för Cardinal Health China, product manager för Elekta China och Sales manager för CMS (TPS company, Acquired by Elekta). Han har en masterexamen i biomedicin från Tsinghua University samt en Bachelorexamen i Material Science and Technology från Xi'an Jiaotong University.

**Innehav i C-RAD:** 40 000 aktier, 20 000 optioner.



**Ivan Astralaga**  
**President C-RAD Americas**

President C-RAD Americas sedan maj 2021.

**Född** 1968.

Ivan Astralaga har 20 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring av kapitalvaror och projekt inom strålterapi. Han har haft ledande roller inom försäljning av strålningsonkologi och i medicintekniksektorn, senast som VP Business Development/Sales på Mevion Medical System. Ivan har en magisterexamen i företagsekonomi med inriktning på ekonomi från St John's University och en kandidatexamen i marknadsföring från Roanoke College.

**Innehav i C-RAD:** 0 aktier, 47 230 optioner.



**Johan Danielsson**  
**Direktör Global Services**

Director Global Services sedan 2022.

**Född** 1976.

Johan Danielsson har ansvar för installationer, underhåll och felsökning samt utbildning i klinisk applikation för C-RAD-produkterna över hela världen. Han har en bakgrund inom produktutveckling och fältserviceverksamhet och har under mer än tio år haft olika chefsroller och ledande befattningar. Han har haft tjänste- och produktchefsroller med globalt distribuerade team. Han har en civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm och ett certifikat för fartygsbefäl klass VIII.

**Innehav i C-RAD:** 100 aktier, 1 000 optioner.



**Vincent Tallier**  
**Vice President Sales**  
**EMEA**

Vice President Sales för EMEA sedan 2023.

**Född** 1979.

Vincent Tallier har över 15 års internationell erfarenhet inom strålbehandling. Han har haft ledande befattningar inom marknadsföring och försäljning hos branschledande företag som IBA (protonterapi), Mevion (protonterapi) och Viewray (MR-styrda linjäracceleratorer). Vincent brinner för att främja medicinska innovationer som förbättrar patienters liv. Han innehar en magisterexamen i företagsledning från ICHEC Brussels samt en kandidatexamen i internationell marknadsföring.

**Innehav i C-RAD:** 0 aktier, 5 000 optioner.



**Melinda Perjons**  
**Vice President Global**  
**Marketing**

Vice President Global Marketing sedan 2024.

**Född** 1964.

Melinda har över 25 års erfarenhet inom medicintekniksektorn, med framgång inom olika sjukvårdssegment för marknadsledande organisationer. Hon har utnyttjat sin expertis i olika roller bl.a. som Director of Product Innovation och Director of Brand & Corporate Communications. Melinda har en kandidatexamen i masskommunikation och marknadsföring från Nicholls State University, USA.

**Innehav i C-RAD:** 0 aktier, 0 optioner.



# Finansiell information

|           |                          |
|-----------|--------------------------|
| <b>28</b> | Förvaltningsberättelse   |
| <b>33</b> | Bolagsstyrningsrapport   |
| <b>36</b> | Finansiella rapporter    |
| <b>46</b> | Noter                    |
| <b>74</b> | Styrelsens underskrifter |
| <b>75</b> | Revisionsberättelse      |

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, med säte i Uppsala, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. De finansiella rapporterna har godkänts för publicering den 11 april 2025. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall fastställas på årsstämman den 8 maj 2025.

Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp som är i tabeller och noter presenteras i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

## Allmänt om verksamheten

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna. C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten var till en början koncentrerad kring forskning och utveckling, men idag levererar bolaget sina produkter och tjänster till strålbehandlingskliniker över hela världen. Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där bolaget lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av organisationen. Genom åren har bolaget byggt upp ett förtroende och kunder känner tillit till C-RAD:s avancerade produkter. Goda referenser från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar. C-RAD säljer system direkt till kunder via våra industrisamarbetspartners (diagnostik- och acceleratorföretag) samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag säljorganisationer samlade under regionerna EMEA, Americas och APAC.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Det gemensamma utvecklingsprojektet med Accuray ledde i början av året till installation i klinisk miljö hos en kund.
- Den 22 februari meddelade Högsta domstolen att den ej gav prövningstillstånd i tvisten mellan C-RAD och en tidigare anställd. Beslutet innebar att den dom som gavs av Patent- och Marknadsöverdomstolen den 30 juni 2023 skulle stå fast. Som en följd av beslutet från Högsta domstolen betalades 10,5 Mkr ut under andra kvartalet. Beloppet avsåg samtliga perioder fram till och med 31 december 2023.
- Under första kvartalet erhöles en order på 12 MSEK om att leverera produkter till vår italienska distributör, Tecnosan. Ordern avsåg ett flertal Catalyst+HD-system och var kopplad till vinsten en nationell upphandlingen som genomfördes i Italien 2022.
- Mats Thorén utsågs till ny styrelseledamot på årsstämman i maj 2024.
- Under tredje kvartalet beslutade C-RAD:s styrelse om återköp av egna aktier i samband med C-RAD:s långsiktiga prestationsaktieprogram.
- Linda Frölén tillträdde som ny CFO den 23 september.
- I oktober meddelade C-RAD att bolaget vunnit en order i Mexiko avseende Catalyst+ HD- och Sentinelsystem på 10 MSEK. Systemen var en del av en större order på toppmoderna linjäracceleratorer från Elekta, gjord av Hospital Angeles Health System, ett av Mexikos ledande vårdnätverk.

| Fem år i sammandrag            | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Nyckeltal, belopp i Mkr</b> |       |       |       |       |       |
| Orderingång                    | 486,1 | 524,5 | 484,6 | 353,5 | 312,6 |
| Intäkter                       | 469,0 | 424,6 | 301,3 | 261,2 | 221,6 |
| Bruttovinst                    | 317,2 | 274,4 | 195,2 | 165,7 | 131,6 |
| Bruttovinstmarginal %          | 68    | 65    | 65    | 63    | 59    |
| Rörelseresultat                | 70,0  | 44,2  | 21,8  | 36,0  | 17,1  |
| Rörelsemarginal %              | 15    | 10    | 7     | 14    | 8     |
| Resultat före skatt            | 79,8  | 43,9  | 21,5  | 35,7  | 16,4  |
| Resultat efter skatt           | 56,5  | 35,5  | 7,5   | 25,1  | 14,4  |
| Resultat per aktie (kr)        | 1,67  | 1,05  | 0,22  | 0,74  | 0,43  |
| Balansomslutning               | 489,4 | 405,5 | 339,2 | 306,7 | 270,5 |
| Orderstock                     | 758,9 | 763,2 | 616,0 | 425,3 | 350,5 |
| Soliditet %                    | 66    | 67    | 72    | 75    | 74    |
| Medelantal medarbetare         | 93    | 83    | 74    | 62    | 59    |

För definitioner av nyckeltalen, se sid 73.

## Försäljning, rörelseresultat och kostnader

För helåret uppgick den totala orderingången till 486,1 (524,5) MSEK, en minskning med 7 procent, motsvarande en minskning på 7 procent i fasta växelkurser. Orderingången för Produkter minskade med 3 procent medan den minskade för Services med 19 procent.

Intäkterna uppgick till 469,0 (424,6) MSEK vilket motsvarar en ökning med 10 procent. I fasta växelkurser ökade intäkterna med 11 procent.

Fördelat geografiskt uppgick intäkterna inom EMEA till 186,0 (220,0) MSEK, en minskning med 15 procent. Minskningen avser främst Spanien, Storbritannien och Tjeckien. Intäkterna i Americas uppgick till 72,7 (86,0) MSEK, en minskning med 15 procent och APAC uppvisade fortsatt en stark intäktsökning vilken uppgick till 77 procent och intäkterna uppgick därmed till 210,3 (118,6) MSEK. Ökningen i APAC avser främst Kina, där protonordrar levereras i andra och tredje kvartalet, samt Japan och Australien.

Bruttovinsten uppgick till 317,2 (274,4) MSEK motsvarande en marginal på 68 (65) procent. Ökningen beror främst på ett större antal levererade protonordrar.

Övriga externa kostnader uppgick till 102,6 (92,5) MSEK. Ökningen beror främst på ett ökat användande av externa konsulter under 2024 jämfört med året dessförinnan.

Personalkostnaderna uppgick till 140,3 (136,9) MSEK och ökningen beror helt och hållet på det ökade antalet anställda. Medelantalet anställda uppgick till 93 för 2024 jämfört med 83 för 2023.

Övriga rörelseintäkter/kostnader består främst av realiserade valutakursdifferenser på rörelsebalanser. För helåret uppgick dessa till -0,2 (-4,7) MSEK.

Aktiveringarna av utvecklingskostnader är relaterade till den fortsatta utvecklingen av C-RAD:s produkter. Under 2024 har 5,8 (12,8) MSEK aktiverats och för jämförelseåret var det utöver internt upparbetade kostnader även ett flertal större externa kostnader som aktiverades. Avskrivningarna uppgick till -9,9 (-8,9) MSEK för helåret.

Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick vid årets utgång till 29,9 MSEK jämfört med 30,1 MSEK vid motsvarande tidpunkt föregående år.

EBIT för helåret uppgick till 70,0 (44,2) MSEK, vilket motsvarar en marginal om 14,9 (10,4) procent.

Finansnettot uppgick till 9,7 (-0,3) MSEK och består främst av realiserade valutaeffekter på likvida medel i EUR och USD.

Skattekostnaden uppgick till 23,3 (8,4) MSEK för året motsvarande en effektiv skattesats på 29,2 (19,1) procent. Under 2024 har de svenska bolagen i koncernen förbrukat sina sparade skattemässiga underskott vilket förklarar ökningen av skattekostnaden jämfört med föregående år.

Nettoresultatet för 2024 uppgick därmed till 56,5 (35,5) MSEK, vilket motsvarar 1,67 (1,05) SEK per aktie.

## Kassaflöde

Under helåret ökade likvida medel med 21,5 MSEK. Det operativa kassaflödet före förändring av rörelsekapital var positivt med 92,0 (56,5) MSEK. Kassaflöde från rörelsekapitalbindning var under året -62,0 (-23,1) MSEK vilket främst beror på ökade kundfordringar till följd av ökad omsättning. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick därmed till 30,1 (33,4) MSEK för helåret.

Kassaflödet från investeringar uppgick till -6,7 (-16,9) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för helåret uppgick till -7,0 (-5,7) MSEK.

Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 150,9 MSEK jämfört med 129,4 MSEK vid årets ingång. Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 MSEK.

## Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 325,0 (271,2) Mkr.

Koncernens soliditet har minskat från 67 procent 2023 till 66 procent 2024.



### Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen långfristiga skulder om 11,7 (1,8) Mkr, varav 9,0 (1,8) Mkr avser långfristig del av leasingskuld.

### Uppskjutna skattefordran/-skuld

Den uppskjutna skatteskulder uppgick vid årets utgång till 2,7 Mkr jämfört med en fordran uppgående till 0,2 Mkr per den sista december 2023. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 170,9 Mkr. Merparten avser det amerikanska dotterbolaget där det finns en tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster om 20 år, för övriga finns ingen begränsning. Det skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen har inte aktiverats som upplupen skattefordran.

### Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. Moderbolagets intäkter uppgick för helåret 2024 till 60,6 (53,5) Mkr och rörelseresultatet blev 3,4 (-2,0) Mkr. Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moderbolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag.

## Forskning och utveckling

En förutsättning för C-RAD:s affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara. Under året har bolaget fortsatt sitt utvecklingsarbete kring bolagets kärnprodukt, Catalyst™. Aktiverade utvecklingskostnader under 2024 uppgick till 5,8 Mkr och avser produktutveckling av positioneringsprodukterna. Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 29,9 (30,1) Mkr på balansdagen.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal risker har identifierats och effekterna av vissa av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. De finansiella riskerna beskrivs i not 6. Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det av vikt att beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioritetsordning.

### Politiska risker

Politisk risk är risken för finansiella, marknads- eller personalförluster som uppstår på grund av politiska beslut eller störningar. Följande är exempel på politiska riskåtgärder som potentiellt skulle kunna ha en effekt på C-RAD på specifika marknader: beslut fattade av statliga ledare angående skatter, valutavärdering, handelstullar/barriärer, investeringar, lönenivåer, arbetslagar, miljöbestämmelser och utvecklingsprioriteringar.

### Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför fortsatt stark tillväxt. Det finns en risk att tillväxten bromsas samt att marknaden inte utvecklas i förväntad takt, där även politiska risker ovan kan ha en inverkan. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår allttjämt stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksamt, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RAD:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RAD:s produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehas för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Tekniska risker

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst™, Catalyst HD™ och Cyrcylasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av – eller hela projekt.

### Konkurrenter inom acceleratorområdet

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden, besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### Beroende av nyckelpersoner

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

### Beroende av leverantörer

Tillverkningen av C-RAD:s produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RAD:s leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs, vilket kan leda till krav från kunder avseende produktansvar. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel och Catalyst™ ingår komponenter med långa leveranstider som idag beställs från en handfull leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RAD:s kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Beroende av samarbetsavtal

C-RAD:s försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### Cybersäkerhetsrisker

Cybersäkerhetsrisker relaterar till förlust av konfidentialitet, integritet eller tillgänglighet av information, data, kontrollsystem och återspeglar de potentiella negativa effekterna på bolagets verksamhet, exempelvis uppdrag, funktioner eller rykte. C-RAD arbetar kontinuerligt med att minska cybersäkerhetsrisker bl.a. i form av att stärka den tekniska säkerheten, utbildning och ökad medvetenhet hos våra anställda, införande och efterlevnad av övergripande policy, övervakning och testning samt samarbeten med specialister inom området.

### Förmåga att hantera tillväxt

C-RAD:s verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

### Finansiella risker

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk. Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag. Kreditrisker för koncernen är främst knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte haft några större nedskrivningar av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditrisker för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristig räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringssfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden. Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov. Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

## Pandemier

Oförutsedd och därtill snabb spridning av sjukdomar kan medföra att samhällsfunktioner, inklusive sjukvård, ställer om sitt fokus och åtminstone i det kortare perspektivet inte kan fokusera på investeringar i ny utrustning. Detta skulle kunna påverka C-RAD:s försäljning negativt, samt även möjligheten att leverera redan beställda produkter. Som nämns vidare är C-RAD beroende av tredje part i form av leverantörer och samarbetsavtal. Det finns en risk att en pandemi påverkar dessa parter på så vis att de inte kan fullgöra sina åtaganden mot C-RAD, med påföljande risk att negativt påverka dels försäljning dels leveransförmåga för C-RAD.

## Medarbetare

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 99 (87) medarbetare. Genomsnittet under 2024 var 93 (83) medarbetare. Flertalet av medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling och därtill relaterad verksamhet. Medarbetarna har en hög kompetens inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

### Incitamentsprogram för medarbetare

På årsstämman den 15 maj, 2024 godkändes ett incitamentsprogram som uppgick till högst 100 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Medarbetarna i C-RAD-koncernen förvärvade totalt 95 220 köpoptioner. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas i not 16. Aktierelaterade ersättningar.

## Miljö

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsumtion som levererade och installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Framtida utveckling

Styrkan i C-RAD:s produkter, tillväxten i branschen och de steg bolaget tar för att bygga en fortsatt stark position på marknaden ger förväntningar på framtida tillväxt. C-RAD kommer att etablera sig ytterligare både på de redan upparbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården effektivare för medicinsk personal och säkrare för patienterna.



# Bolagsstyrningsrapport

## Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på Nasdaq OMX Stockholm. C-RAD tillämpar och följer Koden. C-RAD:s bolagsorgan är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Vid ordinarie bolagsstämma utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter verkställande direktör. Revisor granskar årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Valberedningen har till uppgift att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val av årsstämman.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear, för C-RAD:s räkning, förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

## Av bolagsstämman 2024 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att kunna besluta kring återköp av aktier i serie B i bolaget. Bolagets innehav av aktier får vid var tid inte överstiga 10 % av samtliga antal aktier i bolaget.

## Bolagsordningsbestämmelser

C-RAD:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgick på balansdagen till 33 766 935. Vidare saknar C-RAD:s bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

## Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RAD:s valberedning inför årsstämman 2025 utgörs av Karl Tobieson (utsedd av Linc), Gaetan Boyer (utsedd av Hamberg Förvaltning) och Anna Frick (utsedd av Svea Ekonomi). Valberedningen har utsett Karl Tobieson till valberedningens ordförande.

## Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 22-26. Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

## Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Under 2024 sammanträdde styrelsen 9 gånger, inklusive det konstituerande mötet, där arbetsordningen fastställs. Styrelsens arbete utfördes också genom möten i revisionskommittén. Styrelseordföranden hade även en löpande dialog med styrelsens ledamöter mellan ordinarie styrelsemöten.

## Närvaro på styrelse- och utskottsmöten 2024

| Styrelseledamot   | Styrelsemöten | Revisionsutskottet | Ersättningsutskottet |
|-------------------|---------------|--------------------|----------------------|
| Kristina Willgård | 9/9           |                    | 2/2                  |
| Susanne Ekblom    | 9/9           | 8/8                |                      |
| Jenny Rosberg     | 9/9           | 8/8                |                      |
| David Sjöström    | 9/9           |                    |                      |
| Peter Simonsbacka | 9/9           |                    | 2/2                  |
| Mats Thorén       | 6/9           |                    |                      |

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområden identifieras.

### Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskottet har under hela 2024 bestått av Jenny Rosberg som ordförande i utskottet, samt Susanne Ekblom som ledamot. Utskottet hade under 2024 åtta sammanträden. Styrelsens ersättningsutskott består av Kristina Willgård och Peter Simonsbacka som under 2024 haft två sammanträden.

### Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolagets revisionsutskott genomför regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion och följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. Styrelsen och revisionsutskotten har under 2024 uppdaterat ett antal policies; policy för bolagsstyrning, uppförandekod, dataskyddspolicy, IT och riskhanteringspolicy, informationssäkerhetspolicy, miljöpolicy, attest- och betalningsinstruktion, resepolicy, visseblåsarpolicy, informationspolicy, insiderpolicy, finanspolicy, instruktion till revisionsutskottet samt VD-instruktion. C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policyer. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning före publicering. Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

### Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

### Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månadsrapport till styrelsen upprättas av bolagets VD och CFO.

### Revision

C-RAD:s revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

### Ägarförhållanden

C-RAD hade vid utgången av året 4 558 aktieägare enligt Euroclear. Per bokslutsdagen uppgick bolagets aktiekapital att till 5 065 284 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 33 766 935 aktier, varav 862 887 A-aktier och 32 904 048 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 41 532 918. Inga kända aktieägaravtal finns.

### Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutades att styrelsens ordförande årligen skall ersättas med 500 000 SEK samt att övriga ledamöter skall ersättas med 200 000 SEK. Revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 100 000 SEK samt övriga ledamöter i utskottet med 50 000 SEK vardera. Ersättningen till ersättningsutskottets ordförande beslutades skulle uppgå till 50 000 SEK samt övriga ledamöter i utskottet med 20 000 SEK vardera.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2024 till de ledande befattningshavarna Cecilia de Leeuw, Linda Frölén, Håkan Axelsson, Johan Danielsson, Anna Åman, Melinda Peyron, Vincent Tallier, Kurt Wang, Ivan Astralaga, Greta Cattani och Christoffer Herou uppgick till 21,6 Mkr varav 2,9 Mkr avsåg ersättning till verkställande direktören Cecilia de Leeuw. Det genomsnittliga antalet ledande befattningshavare var 8 under 2024. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2024 till 2,4 Mkr. Företagsledningens pensionsvillkor är i all huvudsak i linje med övriga medarbetare inom koncernen. Cecilia de Leeuw, Linda Frölén, Anna Åman och Håkan Axelsson, är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Johan Danielsson, Melinda Peyron och Vincent Tallier är anställda i dotterbolaget C-RAD Positioning AB. Ivan Astralaga är anställd i dotterbolaget C-RAD Inc och Kurt Wang är anställd i dotterbolaget C-RAD Medical Device Co Ltd.

## Ägarstruktur – 10 största aktieägare avseende röster

| Namn                           | Antal<br>A-aktier | Antal<br>B-aktier | Totalt antal<br>aktier | Andel<br>kapital% | Röster<br>% |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------|
| Linc AB                        | 263 125           | 2 395 250         | 2 658 375              | 7,87%             | 12,10%      |
| Svea Bank AB                   | 100 000           | 3 924 969         | 4 024 969              | 11,92%            | 11,86%      |
| Hamberg Förvaltning AB         | 379 762           | 822 671           | 1 202 433              | 3,56%             | 11,12%      |
| Cervantes Capital              | 120 000           | 2 063 127         | 2 183 127              | 6,47%             | 7,86%       |
| Nordnet Pensionsförsäkring     |                   | 1 826 035         | 1 826 035              | 5,41%             | 4,40%       |
| Avanza Pension                 |                   | 1 638 348         | 1 638 348              | 4,85%             | 3,94%       |
| Lars Nyberg                    |                   | 1 432 078         | 1 432 078              | 4,24%             | 3,45%       |
| Måns Flodberg                  |                   | 1 200 000         | 1 200 000              | 3,55%             | 2,89%       |
| Margareta Hamberg              |                   | 1 136 418         | 1 136 418              | 3,37%             | 2,74%       |
| Clients Fonder                 |                   | 783 826           | 783 826                | 2,32%             | 1,89%       |
| <b>Totalt 10 största ägare</b> | 862 887           | 17 222 722        | 18 085 609             | 53,56%            | 62,24%      |
| Övriga                         | 0                 | 15 681 326        | 15 681 326             | 46,44%            | 37,76%      |
| <b>Totalt</b>                  | 862 887           | 32 904 048        | 33 766 935             | 100,00%           | 100,00%     |

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen kommer för årsstämman 2025 att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till verkställande direktör och övriga personer i företagsledningen ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Stämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en tydligt definierad period. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga åtta månadslöner. Pensionsförmåner ska följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar något annat. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år. Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen. Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå ovan riktlinjer helt eller delvis,

om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. .

### Ersättning till revisor

Vid årsstämman 2024 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

### Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| Överkursfond                   | 367 099 181  |
| Balanserat resultat            | -123 596 978 |
| Årets resultat                 | 7 607 976    |
| Totalt balanserade vinstmedel: | 251 110 179  |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 251 110 179 SEK överförs i ny räkning.

# Koncernens rapport över totalresultat

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

|                                                                     | Not        | 2024            | 2023            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                           |            |                 |                 |
| Intäkter                                                            | 11         | 469 004         | 424 615         |
| Kostnad sålda varor och tjänster                                    |            | -151 800        | -150 215        |
| <b>Bruttovinst</b>                                                  |            | <b>317 204</b>  | <b>274 400</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                          |            |                 |                 |
| Övriga externa kostnader                                            | 13, 14     | -102 593        | -92 508         |
| Personalkostnader                                                   | 15         | -140 287        | -136 867        |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                   | 21         | 5 798           | 12 825          |
| Av- och nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar       | 14, 20, 21 | -9 880          | -8 861          |
| Övriga rörelseintäkter                                              | 12         | 308             | 1 056           |
| Övriga kostnader                                                    | 12         | -503            | -5 800          |
| <b>Totala rörelsens kostnader</b>                                   |            | <b>-247 157</b> | <b>-230 155</b> |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                       |            | <b>70 047</b>   | <b>44 245</b>   |
| Finansiella intäkter                                                | 17         | 10 015          | 61              |
| Finansiella kostnader                                               | 17         | -280            | -379            |
| <b>Resultat före skatt</b>                                          |            | <b>79 782</b>   | <b>43 926</b>   |
| Inkomstskatt                                                        | 18, 19     | -23 334         | -8 397          |
| <b>Årets resultat</b>                                               |            | <b>56 448</b>   | <b>35 529</b>   |
| <b>Övriga totalresultat</b>                                         |            |                 |                 |
| <b>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b> |            |                 |                 |
| Differenser vid omräkning av utlandsverksamhet                      |            | 1 145           | -4 601          |
| <b>Årets totalresultat</b>                                          |            | <b>57 593</b>   | <b>30 928</b>   |
| <b>Resultat per aktie</b>                                           |            |                 |                 |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK)                            | 23         | 1,67            | 1,05            |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)                           | 23         | 1,67            | 1,05            |

1) 100% hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Koncernens balansräkningar

|                                              | Not   | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|----------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |       |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    |       |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  | 21    | 29 852         | 30 085         |
| Distributionsrättigheter                     | 21    | 0              | 0              |
| Patent                                       | 21    | 37             | 53             |
| <b>Summa</b>                                 |       | <b>29 889</b>  | <b>30 138</b>  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |       |                |                |
| Inventarier                                  | 20    | 5 665          | 5 975          |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 14    | 12 981         | 4 627          |
| <b>Summa</b>                                 |       | <b>18 646</b>  | <b>10 602</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |       |                |                |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 19    | 0              | 180            |
| <b>Summa</b>                                 |       | <b>0</b>       | <b>180</b>     |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |       | <b>48 535</b>  | <b>40 919</b>  |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                 |       |                |                |
| Varulager                                    | 7     | 53 429         | 64 126         |
| Kundfordringar                               | 6, 27 | 164 092        | 116 691        |
| Övriga fordringar                            |       | 15 265         | 19 860         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 8     | 57 157         | 34 579         |
| Likvida medel                                | 6, 26 | 150 885        | 129 361        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |       | <b>440 828</b> | <b>364 617</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |       | <b>489 363</b> | <b>405 536</b> |

# forts. koncernens balansräkningar

|                                                                    | Not   | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|--------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                                                | 23    |                |                |
| Aktiekapital                                                       |       | 5 065          | 5 065          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                         |       | 375 385        | 379 166        |
| Omräkningsreserv                                                   |       | -1 807         | -2 952         |
| Balanserat resultat inkl årets resultat                            |       | -53 651        | -110 099       |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare</b> |       | <b>324 992</b> | <b>271 180</b> |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>                                        |       |                |                |
| Uppskjutna skatteskulder                                           | 19    | 2 692          | 0              |
| Långfristiga leasingskulder                                        | 6, 14 | 9 000          | 1 753          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |       | <b>11 692</b>  | <b>1 753</b>   |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                                        |       |                |                |
| Leverantörsskulder                                                 | 6     | 31 432         | 29 683         |
| Garantiavsättningar                                                | 28    | 4 103          | 4 721          |
| Övriga kortfristiga skulder                                        | 6     | 47 062         | 33 040         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 29    | 70 082         | 65 160         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |       | <b>152 679</b> | <b>132 603</b> |
| <b>Summa skulder</b>                                               |       | <b>164 371</b> | <b>134 356</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |       | <b>489 363</b> | <b>405 536</b> |

# Koncernens rapport över kassaflöden

|                                                                                    | Not       | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                    |           |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                             |           | 70 047         | 44 245         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                  | 25        | 18 134         | 10 534         |
| Erhållen ränta                                                                     |           | 6 560          | 50             |
| Erlagd ränta                                                                       |           | -564           | -262           |
| Betald skatt                                                                       |           | -2 152         | 2 024          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital</b> |           | <b>92 025</b>  | <b>56 590</b>  |
| Ökning/minskning rörelsefordringar                                                 |           | -67 864        | -24 664        |
| Ökning/minskning varulager                                                         |           | 10 698         | -24 130        |
| Ökning/minskning rörelseskulder                                                    |           | -4 784         | 25 587         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |           | <b>30 076</b>  | <b>33 383</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                    |           |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                                        | 21        | -5 798         | -12 825        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                        | 20        | -869           | -4 106         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |           | <b>-6 667</b>  | <b>-16 931</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                   |           |                |                |
| Utställda köpoptioner                                                              |           | 569            | 474            |
| Återköp av aktier                                                                  |           | -4 350         | -2 766         |
| Amortering av leasingskuld                                                         | 14        | -3 256         | -3 398         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |           | <b>-7 037</b>  | <b>-5 690</b>  |
| Årets kassaflöde                                                                   |           | 16 372         | 10 762         |
| Likvida medel vid årets början                                                     |           | 129 361        | 121 896        |
| Kursdifferens i likvida medel                                                      |           | 5 152          | -3 296         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                | <b>26</b> | <b>150 885</b> | <b>129 361</b> |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

|                                         | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräkningsreserv | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Summa          |
|-----------------------------------------|--------------|----------------------------|------------------|------------------------------------------|----------------|
| <b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b> | <b>5 065</b> | <b>381 458</b>             | <b>1 649</b>     | <b>-145 628</b>                          | <b>242 543</b> |
| Återköp aktier                          | 0            | -2 766                     | 0                | 0                                        | -2 766         |
| Utställda teckningsoptioner             | 0            | 474                        | 0                | 0                                        | 474            |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>    | <b>0</b>     | <b>-2 292</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                                 | <b>-2 292</b>  |
| Årets totalresultat                     | 0            | 0                          | -4 601           | 35 529                                   | 30 928         |
| <b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b> | <b>5 065</b> | <b>379 166</b>             | <b>-2 952</b>    | <b>-110 099</b>                          | <b>271 180</b> |
| Återköp aktier                          | 0            | -4 350                     | 0                | 0                                        | -4 350         |
| Utställda köpoptioner                   | 0            | 569                        | 0                | 0                                        | 569            |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>    | <b>0</b>     | <b>-3 781</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                                 | <b>-3 781</b>  |
| Årets totalresultat                     | 0            | 0                          | 1 145            | 56 448                                   | 57 593         |
| <b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b> | <b>5 065</b> | <b>375 385</b>             | <b>-1 807</b>    | <b>-53 651</b>                           | <b>324 992</b> |



# Moderbolagets resultaträkning

|                                            | Not     | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                  |         |                |                |
| Nettoomsättning                            | 10      | 60 557         | 53 477         |
| <b>Totala rörelseintäkter</b>              |         | <b>60 557</b>  | <b>53 477</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                 |         |                |                |
| Övriga externa kostnader                   | 13, 14, | -38 258        | -23 022        |
| Personalkostnader                          | 15      | -17 922        | -32 732        |
| Avskrivningar materiella tillgångar        | 20      | -114           | -98            |
| Avskrivningar immateriella tillgångar      | 21      | 0              | -142           |
| Övriga rörelseintäkter                     |         | -899           | 541            |
| <b>Totala rörelsens kostnader</b>          |         | <b>-57 193</b> | <b>-55 453</b> |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>              |         | <b>3 364</b>   | <b>-1 976</b>  |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 17      | 6 244          | 7              |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 17      | -5             | -2 774         |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |         | <b>9 603</b>   | <b>-4 743</b>  |
| Skatt på årets resultat                    | 18, 19  | -1 995         | 0              |
| <b>Årets resultat</b>                      |         | <b>7 608</b>   | <b>-4 743</b>  |
| <b>Årets totalresultat</b>                 |         | <b>7 608</b>   | <b>-4 743</b>  |

I moderbolaget finns inga poster i övrigt totalresultat.

# Moderbolagets balansräkning

|                                                | Not    | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>        |        |                |                |
| Inventarier                                    | 20     | 70             | 184            |
| <b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>      |        |                |                |
| Distributionsrättigheter                       | 21     | 0              | 0              |
| <b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>       |        |                |                |
| Andelar i koncernbolag                         | 22     | 109 725        | 103 531        |
| Fordringar i koncernföretag                    | 10, 22 | 179 325        | 165 185        |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |        | <b>289 050</b> | <b>268 716</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |        | <b>289 120</b> | <b>268 900</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |        |                |                |
| Övriga fordringar                              |        | 1 285          | 1 954          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 8      | 7 837          | 6 432          |
| Kassa och bank                                 | 26     | 3 234          | 5 056          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |        | <b>12 356</b>  | <b>13 442</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |        | <b>301 476</b> | <b>282 342</b> |

# forts. moderbolagets balansräkning

|                                              | Not | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 23  | 5 065          | 5 065          |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Överkursfond                                 |     | 367 100        | 370 881        |
| Balanserat resultat                          |     | -123 598       | -118 856       |
| Årets resultat                               |     | 7 608          | -4 742         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>256 175</b> | <b>252 348</b> |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           |     | 10 632         | 4 425          |
| Skulder till koncernbolag                    | 10  | 23 673         | 5 140          |
| Övriga kortfristiga skulder                  |     | 1 931          | 6 291          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 29  | 9 065          | 14 137         |
| <b>Summa skulder</b>                         |     | <b>45 301</b>  | <b>29 993</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>301 476</b> | <b>282 341</b> |

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

|                                                                                    | Not | 2024          | 2023           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                    |     |               |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                             |     | 3 365         | -1 975         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                  | 25  | 4 063         | -1 128         |
| Erhållen ränta                                                                     |     | 545           | 70             |
| Erlagd ränta                                                                       |     | -5            | -11            |
| Betald skatt                                                                       |     | -803          | -109           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>7 165</b>  | <b>-3 153</b>  |
| Ökning/minskning rörelsefordringar                                                 |     | -21 070       | -67 892        |
| Ökning/minskning varulager                                                         |     | 0             | -226           |
| Ökning/minskning rörelseskulder                                                    |     | 14 116        | 19 537         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |     | <b>211</b>    | <b>-51 734</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                    |     |               |                |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                        |     | 0             | 0              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |     | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                   |     |               |                |
| Utställda köpoptioner                                                              |     | 569           | 474            |
| Återköp av aktier                                                                  |     | -4 350        | -2 766         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-3 781</b> | <b>-2 292</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                            |     | <b>-3 570</b> | <b>-54 026</b> |
| Likvida medel vid årets början                                                     |     | 5 056         | 59 203         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                      |     | 1 748         | -120           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                | 26  | <b>3 234</b>  | <b>5 056</b>   |



# Rapport över moderbolagets eget kapital

|                                         | Aktiekapital | Överkursfond   | Balanserat<br>resultat<br>inklusive årets<br>resultat | Summa          |
|-----------------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b> | <b>5 065</b> | <b>373 173</b> | <b>-118 856</b>                                       | <b>259 381</b> |
| Återköp aktier                          | 0            | -2 766         | 0                                                     | -2 766         |
| Utställda teckningsoptioner             | 0            | 474            | 0                                                     | 474            |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>    | <b>0</b>     | <b>-2 292</b>  | <b>0</b>                                              | <b>-2 292</b>  |
| Årets resultat                          | 0            | 0              | -4 742                                                | -4 742         |
| <b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b> | <b>5 065</b> | <b>370 881</b> | <b>-123 598</b>                                       | <b>252 348</b> |
| Återköp aktier                          | 0            | -4 350         | 0                                                     | -4 350         |
| Utställda köpoptioner                   | 0            | 569            | 0                                                     | 569            |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>    | <b>0</b>     | <b>-3 781</b>  | <b>0</b>                                              | <b>-3 781</b>  |
| Årets totalresultat                     | 0            | 0              | 7 608                                                 | 7 608          |
| <b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b> | <b>5 065</b> | <b>367 100</b> | <b>-115 990</b>                                       | <b>256 175</b> |

# Noter

## 1. Verksamhetens karaktär

C-RAD AB och dess dotterföretags (koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög

precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

## 2. Allmän information och överensstämmelse med IFRS

C-RAD AB, koncernens moderföretag, är ett publikt aktieföretag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Sjukhusvägen 12K, 753 09 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm. Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisnings-

principer. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 33. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl. Årsredovisningen och koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 11 april 2025. Enligt bestämmelserna i Sverige tillåts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

## 3. Nya och uppdaterade standarder som tillämpas av koncernen

Några nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRS IC-tolkningar som har trätt i kraft sedan 1 januari 2024 har

inte bedömts ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

## 4. Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en

väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

## 5. Översikt över redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

### 5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exponerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige), C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tyskland), C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd. (Kina), C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd (Australien), C-RAD Market India Private Limited (Indien) samt Cyrpa International S.P.R.L. (Belgien) och dotterdotterbolaget Sarl Cyrpa Innovations (Frankrike).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar. Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det över-skott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

### 5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta. Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet. Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes. I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

### 5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genomsnittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

### 5.4 Segmentsrapportering

Koncernen ses som ett rörelsesegment. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som koncernen erbjuder (se not 11).

### 5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen dels av varor och dels av tjänster, typiskt sett serviceavtal. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive rabatter och handelsrabatter. Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalade leveransvillkor. Fakturering av produkter sker som regel vid leverans. Försäljning av service sker i separata avtal som sträcker sig över en längre period, i normalfallet tre till fem år med årsvis eller kvartalsvis fakturering. Intäkten för serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

### 5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

### 5.7 Låneutgifter

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader". Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

## 5.8 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader.

### Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 21.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingsutgifter: 5–10 år.
- Patent: 10 år.
- Licenser och liknande rättigheter: 5–10 år.

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt not 21.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

## 5.9 Materiella anläggningstillgångar

Ägda materiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernledningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

## Tillgångar med nyttjanderätt

Leasingavtal där C-RAD är leasetagare redovisas som nyttjanderättstillgångar och skrivs av under nyttjandeperioden. Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

## 5.10 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens

budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenrerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

## 5.11 Finansiella instrument

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteutgifter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar samt kassa och bank.

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

### Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kreditförlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

## 5.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 28.

## 5.13 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

## 5.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

## 5.15 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier. Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## 5.16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.



### 5.17 Pensioner och ersättningar till medarbetare

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till medarbetare i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

### 5.18 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader. För ytterligare information kring aktivering av utvecklingsutgifter, se avsnitt 5.8 Immateriella tillgångar.

### 5.19 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### 5.20 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### 5.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### Koncernbidrag

Huvudregeln tillämpas. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt.

#### Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

#### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

#### Leasing

Leasingavtal, oavsett om de är operationella eller finansiella, redovisas i moderbolaget som operationell leasing.

## 6. Kapitalförvaltning, risker och riskhantering

### Kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

### Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som Koncernen exponeras för beskrivs nedan.

### Känslighet för utländsk valuta

Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder.

Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska Koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar Koncernen för valutarisk finns nedan.

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 % av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2024 (2023: 10 %). En förändring på +/- 5 % antas för valutakursen SEK/EUR (2023: 5 %). Känslighetsanalysen baseras på Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehas per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 % (2023: 10 %) och mot EUR med 5 % (2023: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

| 2024-12-31              | Kortfristig exponering |               |
|-------------------------|------------------------|---------------|
|                         | EUR                    | USD           |
| Finansiella tillgångar  | 129 255                | 41 367        |
| Finansiella skulder     | (37 449)               | (21 796)      |
| <b>Total exponering</b> | <b>91 806</b>          | <b>19 571</b> |

| 2023-12-31              | Kortfristig exponering |               |
|-------------------------|------------------------|---------------|
|                         | EUR                    | USD           |
| Finansiella tillgångar  | 150 580                | 94 388        |
| Finansiella skulder     | (54 869)               | (22 234)      |
| <b>Total exponering</b> | <b>95 711</b>          | <b>72 154</b> |

|                  | Årets resultat |         | Eget kapital |          |
|------------------|----------------|---------|--------------|----------|
|                  | EUR            | USD     | EUR          | USD      |
| 31 december 2024 | (71)           | 3 814   | 652          | 1 304    |
| 31 december 2023 | (1 384)        | (5 039) | (99)         | (11 697) |

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 % (2023: 10 %) och mot EUR med 5 % (2023: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

|                  | Årets resultat |         | Eget kapital |         |
|------------------|----------------|---------|--------------|---------|
|                  | EUR            | USD     | EUR          | USD     |
| 31 december 2024 | 71             | (3 814) | (652)        | (1 304) |
| 31 december 2023 | 1 384          | 5 039   | 99           | 11 697  |

### Känslighet för ränterisk

Koncernen har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras inte Koncernen för förändringar i marknadsräntor då ingen långfristig upplåning med rörlig ränta utnyttjas.

### Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot Koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

| Typen av finansiella tillgångar – redovisade värden | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar                                      | 164 092        | 116 691        |
| Likvida medel                                       | 150 885        | 129 361        |
|                                                     | <b>314 977</b> | <b>246 052</b> |

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras,

direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

|                                                   | Koncernen      |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Åldersanalys av totala kundfordringar             | 2024           | 2023           |
| Mindre än 3 månader                               | 88 656         | 106 391        |
| 3 till 6 månader                                  | 56 386         | 5 245          |
| Över 6 månader                                    | 19 050         | 5 055          |
| <b>Totalt kundfordringar</b>                      | <b>164 092</b> | <b>116 691</b> |
| <b>Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång</b> | <b>91 822</b>  | <b>28 242</b>  |

|                                       | Koncernen      |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Valutaanalys av totala kundfordringar | 2024           | 2023           |
| SEK                                   | 2 462          | 5 138          |
| EUR                                   | 118 254        | 74 323         |
| USD                                   | 39 101         | 36 285         |
| Övriga                                | 4 275          | 945            |
|                                       | <b>164 092</b> | <b>116 691</b> |

### Finansiella instrument

Tabellen nedan visar Koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

|                                                                    | 2024-12-31     |                 | 2023-12-31     |                 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde: | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde |
| Kundfordringar                                                     | 164 092        | 164 092         | 116 691        | 116 691         |
| Upplupna intäkter                                                  | 46 884         | 46 884          | 28 040         | 28 040          |
| Likvida medel                                                      | 150 885        | 150 885         | 129 361        | 129 361         |

|                                                                             | 2024-12-31     |                 | 2023-12-31     |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:             | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde |
| Leverantörsskulder                                                          | 31 432         | 31 432          | 29 683         | 29 683          |
| <b>Summa finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>31 432</b>  | <b>31 432</b>   | <b>29 683</b>  | <b>29 683</b>   |

|                                      | Koncernen     |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Åldersanalys leverantörsskulder      | 2024          | 2023          |
| Förfaller inom 30 dagar              | 24 440        | 24 131        |
| Förfaller inom 60 dagar              | -             | -             |
| Förfaller om mer än 60 dagar         | -             | -             |
| Förfallna vid räkenskapsårets utgång | 6 992         | 5 552         |
| <b>Totala leverantörsskulder</b>     | <b>31 432</b> | <b>29 683</b> |

#### Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att Koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen en outnyttjad checkkredit på 20 Mkr hos Nordea. Som säkerhet har ställts företagsinsteckningar i C-RAD Positioning AB om 20 Mkr samt att moderbolaget har ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB. Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

|                                | Koncernen       |                                 |              |        |
|--------------------------------|-----------------|---------------------------------|--------------|--------|
| Kreditfacilitet                | Beviljat belopp | Utnyttjat belopp på balansdagen | Löptid       | Ränta  |
| Checkräkningskredit, Nordea AB | 20 Mkr          | 0 Mkr                           | Tills vidare | 5,00 % |

| Koncernen                              | Likvida medel  | Låneskulder | Leasingskulder  | Summa            |
|----------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|------------------|
| <b>Nettoskuld per 1 januari 2023</b>   | <b>121 896</b> | <b>0</b>    | <b>(7 275)</b>  | <b>114 621</b>   |
| Kassaflöde                             | 10 762         | 0           | 3 428           | 14 190           |
| Förvärv - leasing                      | 0              | 0           | (1 698)         | (1 698)          |
| Valutakursdifferenser                  | (3 296)        | 0           | 0               | (3 296)          |
| Övriga förändringar                    | 0              | 0           | 0               | 0                |
| <b>Nettoskuld per 31 december 2023</b> | <b>129 361</b> | <b>0</b>    | <b>(5 545)</b>  | <b>(123 817)</b> |
| Kassaflöde                             | 16 372         | 0           | 3 256           | 19 628           |
| Förvärv - leasing                      | 0              | 0           | (9 508)         | (9 508)          |
| Valutakursdifferenser                  | 5 152          | 0           | 0               | 5 152            |
| Övriga förändringar                    | 0              | 0           | 0               | 0                |
| <b>Nettoskuld per 31 december 2024</b> | <b>150 885</b> | <b>0</b>    | <b>(11 797)</b> | <b>139 089</b>   |

| Moderbolaget                           | Likvida medel | Låneskulder | Summa         |
|----------------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| <b>Nettoskuld per 1 januari 2023</b>   | <b>59 202</b> | <b>0</b>    | <b>59 202</b> |
| Kassaflöde                             | (54 026)      |             | (54 026)      |
| Förvärv - leasing                      |               |             | 0             |
| Valutakursdifferenser                  | (120)         |             | (120)         |
| <b>Nettoskuld per 31 december 2023</b> | <b>5 056</b>  | <b>-</b>    | <b>5 056</b>  |
| Kassaflöde                             | (2 105)       | -           | (2 105)       |
| Förvärv - leasing                      |               |             | 0             |
| Valutakursdifferenser                  | 283           |             | 283           |
| Övriga förändringar                    |               | 0           | 0             |
| <b>Nettoskuld per 31 december 2024</b> | <b>3 234</b>  | <b>-</b>    | <b>3 234</b>  |

## 7. Varulager

Varulager består av följande:

|               | 2024          | 2023          |
|---------------|---------------|---------------|
| Reservdelar   | 7 754         | 8 586         |
| Färdiga varor | 45 675        | 55 540        |
| <b>Summa</b>  | <b>53 429</b> | <b>64 126</b> |

## 8. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader för avtal av mindre värde, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

|                        | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                        | 2024          | 2023          | 2024         | 2023         |
| Förutbetalda kostnader | 9 907         | 6 538         | 7 830        | 4 219        |
| Upplupna intäkter      | 46 884        | 28 040        | 7            | 2 214        |
| Övrigt                 | 369           | 0             | 0            | 0            |
|                        | <b>57 157</b> | <b>34 578</b> | <b>7 837</b> | <b>6 432</b> |

## 9. Transaktioner med närstående

Under året har C-RAD betalat 205 000 SEK i serviceavgifter till Ropa & Boarda AB. Ägare till bolaget är Jenny Rosberg, styrelseledamot i C-RAD AB. Under året har också 180 000

SEK i serviceavgifter till Susanne Ekblom AB. Ägare till bolaget är Susanne Ekblom, styrelseledamot i C-RAD AB.



## 10. Moderbolagets koncerninterna mellanhavanden

### Uppgifter om moderbolaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernbolag.

|             | 2024  | 2023  |
|-------------|-------|-------|
| Inköp       | 0 %   | 0 %   |
| Försäljning | 100 % | 100 % |

| Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående                                 | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB                   | 136 739        | 135 935        |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Imaging AB                       | 8 748          | -3 268         |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB                    | 37             | -91            |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated                     | 38 921         | 16 625         |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH                             | 4 685          | 4 627          |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl               | 6 796          | 5 750          |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd | 0              | 466            |
| C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Australia                        | 2 128          | 0              |
|                                                                                | <b>198 054</b> | <b>160 044</b> |

| Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare | 2024 | 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Lån från aktieägare uppgår till                                            | 0    | 0    |

## 11. Segmentsrapportering

Koncernledningen har analyserat koncernens interna rapportering och bestämt att koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på ett segment avseende produkter inom området för patientpositionering under strålbehandling,

inklusive Catalyst™ och Sentinel. Omsättning per region baseras på försäljning till kunder i respektive region. Ingen kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2024.

| Omsättning per geografi | 2024           | 2023           |
|-------------------------|----------------|----------------|
| EMEA                    | 186 022        | 220 014        |
| Americas                | 72 702         | 85 966         |
| APAC                    | 210 280        | 118 635        |
| <b>Summa omsättning</b> | <b>469 004</b> | <b>424 615</b> |

| Omsättning per kategori | 2024           | 2023           |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Produkter               | 389 245        | 348 435        |
| Services                | 79 759         | 76 180         |
| <b>Summa omsättning</b> | <b>469 004</b> | <b>424 615</b> |

## 12. Övriga rörelseintäkter/kostnader

| Övriga rörelseintäkter        | 2024       | 2023         |
|-------------------------------|------------|--------------|
| Erhållen försäkringersättning | 123        | 233          |
| Övriga intäkter               | 185        | 823          |
|                               | <b>308</b> | <b>1 056</b> |

| Övriga rörelsekostnader | 2024        | 2023          |
|-------------------------|-------------|---------------|
| Valutakursförluster     | -503        | -5 800        |
| Övriga kostnader        | -           | -             |
|                         | <b>-503</b> | <b>-5 800</b> |

## 13. Ersättning till revisorerna

| Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2024         | 2023         | 2024         | 2023         |
| Revisionsuppdrag                   | 1 634        | 1 625        | 1 552        | 1 543        |
| Revision utöver revisionsuppdrag   | 129          | 67           | 129          | 67           |
| Skatterådgivning                   | 538          | 93           | 538          | 25           |
| Övriga tjänster                    | 55           | 361          | 55           | 361          |
|                                    | <b>2 356</b> | <b>2 146</b> | <b>2 274</b> | <b>1 996</b> |

## 14. Leasingavtal

Skulder avseende nyttjanderättstillgångar för kontor och bilar uppgick under 2024 till följande.

|                                         | Koncernen  |            |
|-----------------------------------------|------------|------------|
|                                         | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Leasingskuld kontor                     | 11 209     | 4 009      |
| Leasingskuld bilar                      | 588        | 1 278      |
| Förfaller inom ett år:                  | 2 797      | 3 146      |
| Förfaller senare än 1 år men inom 5 år: | 9 000      | 2 141      |
| Förfaller senare än 5 år:               | 0          | 0          |

I balansräkningen redovisas följande nyttjanderättstillgångar relaterade till leasingavtal:

| Tillgångar med nyttjanderätt | 2024-12-31    | 2023-12-31   |
|------------------------------|---------------|--------------|
| Lokalkontrakt                | 12 427        | 3 857        |
| Bilar                        | 554           | 770          |
| <b>Total</b>                 | <b>12 981</b> | <b>4 627</b> |

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 7 649 (1 971) Tkr.

I resultaträkningen redovisas följande:

| Avskrivningar på nyttjanderätter                                      | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lokalkontrakt                                                         | (2 434)        | (2 195)        |
| Bilar                                                                 | (363)          | (994)          |
| <b>Total</b>                                                          | <b>(2 797)</b> | <b>(3 189)</b> |
| Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)                        | (249)          | (151)          |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal av lågt värde | (218)          | 0              |

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 var -3 256 (-3 428) Tkr.

Koncernen leasar kontor, kontorsutrustning och fordon. Leasingavtal tecknas normalt för fasta perioder upp till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas. En bedömning görs regelbundet avseende rimlighet kring option om förlängning, restvärdesgarantier och liknande variabla avtalsvillkor.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Implicita räntor som tillämpats under 2024 är 2,7 - 6,5 procent för billeasingkontrakt och 4,0 - 4,6 procent för kontorsleasing.

#### Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- När det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles.

#### Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- Initiala direkta utgifter
- Utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

## 15. Medelantal medarbetare och kostnader för ersättningar till medarbetare och styrelse

Medelantalet medarbetare, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

|               | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|---------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|               | 2024      | 2023      | 2024         | 2023     |
| Kvinnor       | 30        | 24        | 4            | 4        |
| Män           | 63        | 59        | 3            | 2        |
| <b>Totalt</b> | <b>93</b> | <b>83</b> | <b>7</b>     | <b>6</b> |

|                                                 | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                 | 2024           | 2023           | 2024          | 2023          |
| <b>Löner och ersättningar har uppgått till:</b> |                |                |               |               |
| Styrelsen och verkställande direktören          | 4 445          | 3 892          | 4 445         | 3 892         |
| Övriga medarbetare*                             | 100 064        | 100 835        | 7 137         | 17 847        |
| <b>Totala löner och ersättningar</b>            | <b>104 510</b> | <b>104 727</b> | <b>11 582</b> | <b>21 739</b> |

\* Beloppet 2023 är inklusive kostnader för domslut 2024.

|                                                                 | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                 | 2024           | 2023           | 2024          | 2023          |
| <b>Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:</b> |                |                |               |               |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal*                          | 19 261         | 20 650         | 4 497         | 7 440         |
| Pensionskostnader styrelse och vd                               | 753            | 751            | 753           | 751           |
| Pensionskostnader övriga medarbetare                            | 7 699          | 5 584          | 1 459         | 965           |
| <b>Totala sociala avgifter och pensionskostnader</b>            | <b>27 712</b>  | <b>26 985</b>  | <b>6 709</b>  | <b>9 156</b>  |
| <b>Total lönekostnad</b>                                        | <b>132 222</b> | <b>131 712</b> | <b>18 291</b> | <b>30 895</b> |

\* Beloppet 2023 är inklusive kostnader för domslut 2024.

|                                                        | 2024                 |              | 2023                 |              |
|--------------------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                        | Antal på balansdagen | Varav män, % | Antal på balansdagen | Varav män, % |
| <b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b> |                      |              |                      |              |
| Styrelseledamöter                                      | 6                    | 50           | 5                    | 40           |
| VD och andra ledande befattningshavare                 | 9                    | 56           | 8                    | 75           |

### Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 500 Tkr samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 200 Tkr. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare

avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 6 månader för VD. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. För VD finns avtal om avgångsvederlag om 6 månadslöner. För de övriga ledande befattningshavarna finns inga avtal om avgångsvederlag.

## Ersättningar och övriga förmåner – styrelsen

|                                        |               | 2024         | 2023         |
|----------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Kristina Willgård, Ordförande          | <sup>1)</sup> | 495          | 280          |
| Lars Nyberg, Ordförande                | <sup>2)</sup> | 0            | 220          |
| Susanne Ekblom, Ledamot                | <sup>1)</sup> | 245          | 160          |
| Jenny Rosberg, Ledamot                 |               | 275          | 255          |
| Peter Simonsbacka, Ledamot             | <sup>1)</sup> | 210          | 147          |
| David Sjöström, Ledamot                |               | 200          | 220          |
| Mats Thorén, Ledamot                   | <sup>3)</sup> | 100          | 0            |
| Kicki Wallje-Lund, Ledamot             | <sup>2)</sup> | 0            | 130          |
| Åsa Hedin, Ledamot                     | <sup>2)</sup> | 0            | 120          |
| Per-Arne Blomquist, Ledamot            | <sup>2)</sup> | 0            | 130          |
| <b>Totala ersättningar – styrelsen</b> |               | <b>1 525</b> | <b>1 662</b> |

<sup>1)</sup> Avser fr.o.m. årsstämman 2023

<sup>2)</sup> Avser t.o.m. årsstämman 2023

<sup>3)</sup> Avser fr.o.m. årsstämman 2024

## Ersättningar och övriga förmåner – VD och övriga ledande befattningshavare:

| 2024                                                   | Grundlön      | Rörlig ersättning | Pensions och sjukförsäkring | Förmåner   | Övrig ersättning | Summa         |
|--------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------------------|------------|------------------|---------------|
| Cecilia de Leeuw, VD                                   | 2 184         | 565               | 753                         | 115        | 56               | 3 673         |
| Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 8 st) | 15 731        | 2 574             | 1 683                       | 221        | 192              | 20 400        |
| <b>Totala ersättningar och övriga förmåner</b>         | <b>17 915</b> | <b>3 139</b>      | <b>2 436</b>                | <b>336</b> | <b>248</b>       | <b>24 074</b> |

| 2023                                                   | Grundlön      | Rörlig ersättning | Pensions och sjukförsäkring | Förmåner   | Övrig ersättning | Summa         |
|--------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------------------|------------|------------------|---------------|
| Cecilia de Leeuw, VD                                   | 2 100         | 1 050             | 751                         | 105        | 25               | 4 031         |
| Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 7 st) | 10 631        | 4 343             | 1 182                       | 392        | 185              | 16 733        |
| <b>Totala ersättningar och övriga förmåner</b>         | <b>12 731</b> | <b>5 393</b>      | <b>1 933</b>                | <b>497</b> | <b>210</b>       | <b>20 764</b> |

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil. Avseende aktierelaterade ersättningar se detaljer i not 16.



## 16. Aktierelaterade ersättningar

I syfte att öka bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och medarbetare har bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner som erbjudits till de anställda till marknadsvärde enligt

Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan. Cecilia de Leeuw innehar totalt 40 000 st optioner inköpta för 214 400 kr. Övriga ledande befattningshavare innehar totalt 68 230 st inköpta för 415 565 kr.

| Incitamentsprogram                                           | 2022/2025        | 2023/2026        | 2024/2027        |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Antalet tecknade optioner (en option motsvarar en aktie)     | 54 700           | 88 500           | 95 220           |
| Startdatum                                                   | 2022-05-26       | 2023-05-19       | 2024-06-05       |
| Tidigaste lösendatum                                         | 2025-02-01       | 2026-02-01       | 2027-02-01       |
| Senaste lösendatum                                           | 2025-04-30       | 2026-04-20       | 2027-04-30       |
| Lösenpris (SEK/aktie)                                        | 50,13            | 37,53            | 50,63            |
| Genomsnittligt optionspris (SEK/aktie)                       | 5,62             | 5,36             | 6,83             |
| Inbetalt kapitaltillskott till bolaget per balansdagen (SEK) | 307 414          | 474 360          | 650 353          |
| Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (SEK)              | 2 742 111        | 3 321 405        | 4 820 989        |
| <b>Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen</b>     | <b>3 049 525</b> | <b>3 795 765</b> | <b>5 471 341</b> |

## 17. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

|                                | Koncernen     |           | Moderbolaget |          |
|--------------------------------|---------------|-----------|--------------|----------|
|                                | 2024          | 2023      | 2024         | 2023     |
| Ränteintäkter på likvida medel | 2 268         | 61        | 2 529        | 7        |
| Valutakursvinster              | 7 747         | 0         | 3 715        | 0        |
|                                | <b>10 015</b> | <b>61</b> | <b>6 244</b> | <b>7</b> |

|                                     | Koncernen   |             | Moderbolaget |               |
|-------------------------------------|-------------|-------------|--------------|---------------|
|                                     | 2024        | 2023        | 2024         | 2023          |
| Räntekostnader på övriga skulder    | -131        | -337        | -5           | -12           |
| Lånekostnader                       | -142        | -34         | 0            | 0             |
| Övriga finansiella kostnader        | -7          | -8          | 0            | 0             |
| Koncernbidrag                       | 0           | 0           | 0            | 1 878         |
| Nedskrivning andelar i koncernbolag | 0           | 0           | 0            | -4 640        |
|                                     | <b>-280</b> | <b>-379</b> | <b>-5</b>    | <b>-2 774</b> |

## 18. Skattekostnader

|                                | Koncernen |        | Moderbolaget |        |
|--------------------------------|-----------|--------|--------------|--------|
|                                | 2024      | 2023   | 2024         | 2023   |
| Resultat före skatt            | 79 782    | 43 928 | 9 603        | -4 742 |
| Skattesats 2024                | 20,6%     | 20,6%  | 20,6%        | 20,6%  |
| Förväntad skatteintäkt/kostnad | -16 435   | -9 049 | -1 978       | 977    |

|                                                                                  | Koncernen      |              | Moderbolaget  |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------|
| Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader | 2024           | 2023         | 2024          | 2023     |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                       | 5              | 2 800        | 1             | 1        |
| Andra icke avdragsgilla kostnader                                                | -378           | -1 158       | -18           | -978     |
| Ej uppbokad uppskjuten skattefordran                                             | -6 526         | -990         | 0             | 0        |
| Skatteintäkt/kostnad baserat på ej tidigare redovisade underskottsavdrag         | -              | -            | -             | -        |
| <b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>                                       | <b>-23 334</b> | <b>8 397</b> | <b>-1 995</b> | <b>0</b> |
| <b>Redovisade skatten består av följande komponenter:</b>                        |                |              |               |          |
| Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag                                      | 0              | 0            | 0             | 0        |
| Utnyttjande av tidigare skattemässiga underskottsavdrag                          | 0              | 0            | 0             | 0        |

## 19. Uppskjuten skatt

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott om 131,3 Mkr. Då koncernen under 2018 började redovisa vinst, och förväntningarna framöver är att redovisa vinst, bokades den uppskjutna skatten för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger som en skatteintäkt. För 2024 uppgick redovisad skattekostnad till 23,3 Mkr och totalt bokfört värde på skattefordran uppgick per den sista december till 0 Mkr. Övriga skattemässiga underskott är

hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tyskland, Belgien, Kina, Indien och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 170,9 Mkr. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2024 är 170,9 Mkr och det finns för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja denna förlust mot framtida beskattningsbara vinster.

## 20. Materiella anläggningstillgångar

| Koncernen                              | Inventarier   |
|----------------------------------------|---------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |               |
| Ingående balans 2023-01-01             | 15 877        |
| Omräkningsdifferenser                  |               |
| Inköp                                  | 59            |
| Utrangeringar                          | 4 106         |
| Nedskrivningar                         | 0             |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>      | <b>20 042</b> |
| Omräkningsdifferenser                  | 128,0         |
| Inköp                                  | 869           |
| Utrangeringar                          | (1 262)       |
| Nedskrivningar                         | 0             |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>      | <b>19 777</b> |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |               |
| Ingående balans 2023-01-01             | 12 767        |
| Omräkningsdifferenser                  | 59            |
| Avskrivningar                          | 1 253         |
| Utrangeringar                          | (12)          |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>      | <b>14 067</b> |
| Omräkningsdifferenser                  | 148           |
| Avskrivningar                          | 1 076         |
| Nedskrivningar                         | 0             |
| Utrangeringar                          | (1 179)       |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>      | <b>14 112</b> |
| <b>Redovisade värden</b>               |               |
| Per 2022-12-31                         | 3 110         |
| Per 2023-12-31                         | 5 975         |
| Per 2024-12-31                         | 5 665         |
| Avskrivningsprocent                    | 20-35 %       |

| Moderbolaget                           |  | Inventarier |
|----------------------------------------|--|-------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |  |             |
| Ingående balans 2023-01-01             |  | 944         |
| Inköp                                  |  | 0           |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>      |  | <b>944</b>  |
| Inköp                                  |  | 0           |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>      |  | <b>944</b>  |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |  |             |
| Ingående balans 2023-01-01             |  | 661         |
| Avskrivningar                          |  | 98          |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>      |  | <b>759</b>  |
| Avskrivningar                          |  | 114         |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>      |  | <b>873</b>  |
| <b>Redovisade värden</b>               |  |             |
| Per 2022-12-31                         |  | 282         |
| Per 2023-12-31                         |  | 184         |
| Per 2024-12-31                         |  | 70          |
| <b>Avskrivningstid</b>                 |  |             |
| IT-utrustning                          |  | 3-5 år      |
| Möbler och övriga inventarier          |  | 5-10 år     |

## 21. Immateriella anläggningstillgångar

| Koncernen                                                                                                                                                                                                                                      | Balanserade<br>utgifter för egna<br>utvecklingsarbeten | Patent, licenser<br>och liknande<br>rättigheter | Total          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>                                                                                                                                                                                                         |                                                        |                                                 |                |
| Ingående balans 2023-01-01                                                                                                                                                                                                                     | 109 335                                                | 14 732                                          | 124 067        |
| Inköp                                                                                                                                                                                                                                          | 12 825                                                 | 0                                               | 12 825         |
| Utrangering                                                                                                                                                                                                                                    | 0                                                      | 0                                               | 0              |
| Omräkningsdifferenser                                                                                                                                                                                                                          | (37)                                                   | (1)                                             | (38)           |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>122 123</b>                                         | <b>14 731</b>                                   | <b>136 854</b> |
| Inköp                                                                                                                                                                                                                                          | 5 798                                                  | 0                                               | 5 798          |
| Utrangering                                                                                                                                                                                                                                    | (21 718)                                               | (753)                                           | (22 471)       |
| Omräkningsdifferenser                                                                                                                                                                                                                          | 490                                                    | 12                                              | 502            |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>106 693</b>                                         | <b>13 990</b>                                   | <b>120 683</b> |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>                                                                                                                                                                                                              |                                                        |                                                 |                |
| Ingående balans 2023-01-01                                                                                                                                                                                                                     | 87 829                                                 | 14 522                                          | 102 351        |
| Omräkningsdifferenser                                                                                                                                                                                                                          | (53)                                                   | (1)                                             | (54)           |
| Avskrivningar                                                                                                                                                                                                                                  | 4 263                                                  | 157                                             | 4 420          |
| Nedskrivningar                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                      | 0                                               | 0              |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>92 039</b>                                          | <b>14 678</b>                                   | <b>106 717</b> |
| Omräkningsdifferenser                                                                                                                                                                                                                          | 490                                                    | 12                                              | 502            |
| Avskrivningar                                                                                                                                                                                                                                  | 6 030                                                  | 15                                              | 6 045          |
| Utrangering                                                                                                                                                                                                                                    | (21 718)                                               | (753)                                           | (22 471)       |
| Nedskrivningar                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                      | 0                                               | 0              |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>76 841</b>                                          | <b>13 952</b>                                   | <b>90 793</b>  |
| <b>Redovisade värden</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |                                                 |                |
| Per 2022-12-31                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                 | 21 716         |
| Per 2023-12-31                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                 | 30 137         |
| Per 2024-12-31                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                 | 29 890         |
| I aktiverade kostnader ingår internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5–10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder. |                                                        |                                                 |                |
| <b>Aktiverade kostnader</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>2024</b>                                            | <b>2023</b>                                     |                |
| Internt upparbete                                                                                                                                                                                                                              | 5 778                                                  | 9 331                                           |                |
| Externt förvärvade                                                                                                                                                                                                                             | 20                                                     | 3 494                                           |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                | <b>5 798</b>                                           | <b>12 825</b>                                   |                |



| Moderbolaget                           |  | Patent, licenser och liknande rättigheter |
|----------------------------------------|--|-------------------------------------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |  |                                           |
| Ingående balans 2023-01-01             |  | 8 475                                     |
| Inköp                                  |  | 0                                         |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>      |  | <b>8 475</b>                              |
|                                        |  |                                           |
| Inköp                                  |  | 0                                         |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>      |  | <b>8 475</b>                              |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |  |                                           |
| Ingående balans 2023-01-01             |  | 8 333                                     |
| Avskrivningar                          |  | 142                                       |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>      |  | <b>8 475</b>                              |
|                                        |  |                                           |
| Avskrivningar                          |  | 0                                         |
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b>      |  | <b>8 475</b>                              |
| <b>Redovisade värden</b>               |  |                                           |
| Per 2022-12-31                         |  | 142                                       |
| Per 2023-12-31                         |  | (0)                                       |
| Per 2024-12-31                         |  | (0)                                       |

### Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och margi-

nalutveckling under de närmaste 5 åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till minus 5 %.

| Koncernen             | Catalyst™/<br>Sentinel | Patent, licenser<br>och distributions-<br>rättigheter | Total |
|-----------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|-------|
| <b>Per 2024-12-31</b> |                        |                                                       |       |
| Diskonteringsfaktor   | 10,11%                 | 10,11%                                                |       |
| Nedskrivningsbehov    | 0                      | 0                                                     | -     |
| <b>Per 2023-12-31</b> |                        |                                                       |       |
| Diskonteringsfaktor   | 11,09%                 | 11,09%                                                |       |
| Nedskrivningsbehov    | 0                      | 0                                                     | -     |

### Känslighetsanalys

Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2024, men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

| Nedskrivningsbehov                          |   |
|---------------------------------------------|---|
| Nuvarande diskonteringsfaktor               | 0 |
| Diskonteringsfaktor höjd med 1 %            | 0 |
| Diskonteringsfaktor höjd med 2 %            | 0 |
| Nuvarande förväntad omsättning              | 0 |
| Förväntad omsättning minskad med 5 %        | 0 |
| Förväntad omsättning minskad med 10 %       | 0 |
| Nuvarande förväntad marginal                | 0 |
| Förväntad marginal minskad med 5 %-enheter  | 0 |
| Förväntad marginal minskad med 10 %-enheter | 0 |

| Avskrivningstid      |       |
|----------------------|-------|
| Balanserade utgifter | 5 år  |
| Patent               | 10 år |

## 22. Finansiella anläggningstillgångar

|                                                        | Moderbolaget    |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                        | 2024            | 2023            |
| <b>Andelar i koncernföretag</b>                        |                 |                 |
| Ingående anskaffningsvärden                            | 170 511         | 165 871         |
| Aktieägartillskott Cyrpa                               | 5 707           | 4 640           |
| Aktiekapital i C-RAD India                             | 13              | 0               |
| Aktiekapital i C-RAD (Shanghai) Medical Systems Co Ltd | 474             | 0               |
| <b>Utgående balans</b>                                 | <b>176 705</b>  | <b>170 511</b>  |
|                                                        |                 |                 |
| Ingående nedskrivningar                                | (66 980)        | (62 340)        |
| Årets nedskrivningar                                   | 0               | (4 640)         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>            | <b>(66 980)</b> | <b>(66 980)</b> |
|                                                        |                 |                 |
| <b>Bokfört värde vid årets slut</b>                    | <b>109 725</b>  | <b>103 531</b>  |

### Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

| Dotterbolag/org.nr/säte                  | Antal aktier | Andel i % | Bokfört värde | Eget kapital | Årets resultat |
|------------------------------------------|--------------|-----------|---------------|--------------|----------------|
| C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala | 110 000      | 100       | 99 310        | 228 674      | 89 009         |
| C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala     | 116 000      | 100       | 0             | 55 463       | 0              |
| C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala  | 100 000      | 100       | 866           | 3 552        | 0              |
| C-RAD Incorporated/Florida/USA           | 1 000        | 100       | 64            | (172 702)    | (38 137)       |
| C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland               | 1 000        | 100       | 250           | 3 802        | 2 489          |
| C-RAD (Shanghai) Medical Device Co Ltd   | -            | 100       | 1 976         | 2 267        | 239            |
| Cyrpa Int. /Bryssel/Belgien              | 200          | 100       | 7 245         | 4 293        | (1 407)        |
| C-RAD Australia & New Zealand PTY Ltd    | 100          | 100       | 1             | 96           | 2 021          |
| C-RAD India                              | 100          | 100       | 13            | (19)         | (32)           |

|                                       | Moderbolaget   |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | 2024           | 2023           |
| <b>Fordringar i koncernföretag</b>    |                |                |
| Ingående balans, bokfört värde        | 165 184        | 101 914        |
| Utbetalning av lån till dotterbolag   | 14 141         | 63 271         |
| Nedskrivning                          | 0              | 0              |
| <b>Utgående balans, bokfört värde</b> | <b>179 325</b> | <b>165 184</b> |

## 23. Aktiekapital

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 32 904 048

B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 33 766 935 och antalet röster till 41 532 918.

| Aktiekapital           | 2024         | 2023         |
|------------------------|--------------|--------------|
| Ingående balans        | 5 065        | 5 065        |
| <b>Utgående balans</b> | <b>5 065</b> | <b>5 065</b> |

| Aktien                                                           | 2024       | 2023       |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Antal aktier per 31/12                                           | 33 766 935 | 33 766 935 |
| Genomsnittligt antal aktier                                      | 33 766 935 | 33 766 935 |
| Antal utestående optioner                                        | 276 674    | 182 680    |
| Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt              | 0          | 0          |
| Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt | 33 766 935 | 33 766 935 |
| Resultat per genomsnittligt antal aktier                         | 1,67       | 1,05       |
| Resultat per aktie efter utspädning                              | 1,67       | 1,05       |
| Eget kapital per aktie                                           | 9,63       | 8,03       |
| Eget kapital per aktie efter utspädning                          | 9,63       | 8,03       |
| Börskurs balansdagen                                             | 30,00      | 42,20      |
| Utdelning per aktie                                              | 0,00       | 0,00       |

Antal utestående teckningsoptioner vid årets slut uppgår till 276 674 st. Per bokslutsdagen var börskursen lägre än lösenpriset för de utestående optionerna från optionsprogramen

varför de inte har en utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie.

| Resultat per aktie före utspädning (SEK)  | 2024        | 2023        |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|
| Årets resultat                            | 56 448 018  | 35 529 005  |
| Genomsnittligt antal aktier               | 33 766 935  | 33 766 935  |
| <b>Resultat per aktie före utspädning</b> | <b>1,67</b> | <b>1,05</b> |

| Resultat per aktie efter utspädning (SEK)                                 | 2024        | 2023        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Årets resultat                                                            | 56 448 018  | 35 529 005  |
| Genomsnittligt antal aktier inkl antal optioner som ger utspädningseffekt | 33 766 935  | 33 766 935  |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning</b>                                | <b>1,67</b> | <b>1,05</b> |

## Andra kapitalposter

**Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital:** Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

**Moderbolaget – Överkursfond:** överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

|                        | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Ingående balans        | 379 166        | 381 458        | 370 881        | 373 173        |
| Utställda köpoptioner  | 569            | 474            | 569            | 474            |
| Återköp av aktier      | -4 350         | -2 766         | -4 350         | -2 766         |
| <b>Utgående balans</b> | <b>375 385</b> | <b>379 166</b> | <b>367 100</b> | <b>370 881</b> |

Antal återköpta egna aktier uppgår per 31/12 2024 till 188 500 B-aktier

**Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat:** Ackumulerat resultat från tidigare år.

**Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat:** Redovisat resultat för det gångna året.

## 24. Ställda säkerheter

|                                 | Koncernen och Moderbolaget |               |
|---------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                 | 2024-12-31                 | 2023-12-31    |
| Företagsinteckning Nordea       | 20 000                     | 20 000        |
| <b>Summa ställda säkerheter</b> | <b>20 000</b>              | <b>20 000</b> |

## 25. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

|                    | Koncernen     |               | Moderbolaget |               |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                    | 2024          | 2023          | 2024         | 2023          |
| Avskrivningar      | 9 880         | 8 861         | 0            | 239           |
| Avsättningar       | -618          | 1 673         | 0            | 0             |
| Valutadifferenser  | 2 898         | 0             | 3 949        | -6 007        |
| Nedskrivningar     | 5 810         | 0             | 0            | 4 640         |
| Övriga justeringar | 164           | 0             | 114          | 0             |
| <b>Summa</b>       | <b>18 134</b> | <b>10 534</b> | <b>4 063</b> | <b>-1 128</b> |

## 26. Kassa och bank

| Koncernen                   | 2024-12-31     |                 | 2023-12-31     |                 |
|-----------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                             | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde |
| Likvida medel i SEK         | 4 634          | 4 634           | 5 553          | 5 553           |
| Likvida medel i EUR         | 37 411         | 37 411          | 31 607         | 31 607          |
| Likvida medel i USD         | 108 419        | 108 419         | 92 201         | 92 201          |
| Likvida medel i GBP         | 421            | 421             | -              | -               |
| <b>Summa kassa och bank</b> | <b>150 885</b> | <b>150 885</b>  | <b>129 361</b> | <b>129 361</b>  |

| Moderbolaget                | 2024-12-31     |                 | 2023-12-31     |                 |
|-----------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                             | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde |
| Likvida medel i SEK         | 1 955          | 1 955           | 4 283          | 4 283           |
| Likvida medel i EUR         | -              | -               | 765            | 765             |
| Likvida medel i USD         | 1 279          | 1 279           | 8              | 8               |
| <b>Summa kassa och bank</b> | <b>3 234</b>   | <b>3 234</b>    | <b>5 056</b>   | <b>5 056</b>    |

## 27. Kundfordringar

| Koncernen                     | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar brutto         | 170 041        | 117 302        |
| Reservering för kundförluster | (5 948)        | (611)          |
| <b>Kundfordringar</b>         | <b>164 092</b> | <b>116 691</b> |

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Alla Koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

| Förändring i reservering för kreditförluster | 2024-12-31     | 2023-12-31   |
|----------------------------------------------|----------------|--------------|
| Redovisat värde per 1 januari                | (611)          | 0            |
| Reservering för kundförluster                | (5 337)        | (611)        |
| <b>Redovisat värde per 31 december</b>       | <b>(5 948)</b> | <b>(611)</b> |



## 28. Avsättningar

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var Koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och service personal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RADs underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden uppskattas

baserat på faktiskt utfall under föregående år som en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2024 togs 618 Tkr av tidigare avsättningar i anspråk och ingen ny avsättning gjordes. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| <b>Ingående avsättning 2023-01-01</b> | <b>3 048</b> |
| lanspråkstagna avsättningar           | (232)        |
| Ny avsättning                         | 1 905        |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>     | <b>4 721</b> |
| lanspråkstagna avsättningar           | (618)        |
| Ny avsättning                         | 0            |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>     | <b>4 103</b> |

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

## 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                       | Koncernen     |               | Moderbolaget |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                                       | 2024          | 2023          | 2024         | 2023          |
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 19 678        | 22 023        | 3 328        | 12 897        |
| Förutbetalda intäkter                 | 34 444        | 23 744        | 0            | 0             |
| Upplupna licenskostnader              | 4 214         | 0             | 0            | 0             |
| Upplupna konsultkostnader             | 3 662         | 3 296         | 0            | 0             |
| Övrigt                                | 8 084         | 16 097        | 5 737        | 1 240         |
| <b>Utgående balans</b>                | <b>70 082</b> | <b>65 160</b> | <b>9 065</b> | <b>14 137</b> |

## 30. Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

### 31. Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget (SEK):

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Överkursfond                        | 367 099 181        |
| Balanserat resultat                 | -123 596 978       |
| Årets resultat                      | 7 607 976          |
| <b>Summa balanserade vinstmedel</b> | <b>251 110 179</b> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 251 110 179 kr överförs i ny räkning.

### 32. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens slut.

### 33. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

**A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader.** Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bland annat bedömts utifrån koncernens affärsplaner.

**B) Inkomstskatter.** Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att bolaget redovisade vinst för helåret 2018 redovisades uppskjuten skattefordran för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen för de fall sådana underskott uppkommer. Uppskjuten skattefordran redovisas därefter löpande i de svenska bolagen. Skattemässiga underskott utländska dotterbolag aktiveras inte.

**C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag.** Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder.

**D) Avsättning.** En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantikostnader finns det en risk att framtida garantikostnader kommer att se annorlunda ut, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

**E) Kundfordringar.** Hälsovårdssektorn kan ofta innebära långa betaltider för att det är många inblandade när projekt skall godkännas. Detta leder emellanåt till sena betalningar från kunder. Ledningen följer och värderar löpande att fordringarna är korrekt värderade.

| Nyckeltal, belopp i Mkr | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Orderingång             | 486,1 | 524,5 | 484,6 | 353,5 | 312,6 |
| Intäkter                | 469,0 | 424,6 | 301,3 | 261,2 | 221,6 |
| Bruttovinst             | 317,2 | 274,4 | 195,2 | 165,7 | 131,6 |
| Bruttovinstmarginal %   | 68    | 65    | 65    | 63    | 59    |
| Rörelseresultat         | 70,0  | 44,2  | 21,8  | 36,0  | 17,1  |
| Rörelsemarginal         | 14,9  | 10,4  | 7,2   | 13,8  | 7,7   |
| Resultat före skatt     | 79,8  | 43,9  | 21,5  | 35,7  | 16,4  |
| Resultat efter skatt    | 56,5  | 35,5  | 7,5   | 25,1  | 14,4  |
| Resultat per aktie (kr) | 1,67  | 1,05  | 0,22  | 0,74  | 0,43  |
| Balansomslutning        | 489,4 | 405,5 | 339,2 | 306,7 | 270,5 |
| Orderstock              | 758,9 | 763,2 | 616,0 | 425,3 | 350,5 |
| Soliditet %             | 66    | 67    | 72    | 75    | 74    |
| Medelantal medarbetare  | 93    | 83    | 74    | 62    | 59    |

## ORDLISTA

### Orderingång

Värdet av nya beställningar som erhållits under perioden.

### Bruttovinst

Skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen.

### Bruttovinstmarginal (%)

Bruttovinst/nettoomsättning. Anges i procent.

### Rörelseresultat

Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv.

### Rörelsemarginal %

Rörelseresultat/nettoomsättning. Anges i procent.

### Resultat per aktie (kr)

Resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier. Anges i kronor.

### Orderstock

Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till balansdagskurs.

### Soliditet, %

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

### Medelantal medarbetare

Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG ) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive

koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 april 2025. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2025.

Uppsala den 11 april 2025

**Kristina Willgård**  
Styrelseordförande

**Susanne Ekblom**  
Styrelseledamot

**Peter Simonsbacka**  
Styrelseledamot

**Jenny Rosberg**  
Styrelseledamot

**David Sjöström**  
Styrelseledamot

**Mats Thorén**  
Styrelseledamot

**Cecilia de Leeuw**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 11 april 2025.  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

**Johan Engstam**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i C-Rad AB, org.nr 556663-9174

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-Rad AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33-35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

C-RAD AB (publ) utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige, USA, Tyskland, Belgien, Kina, Australien och Indien. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

#### Intäktsredovisning och värdering kundfordringar

Koncernens nettoomsättning uppgår till 469 Mkr under 2024. Per 31 december 2024 uppgår kundfordringar i koncernen till 164 Mkr. Av not 6 i årsredovisningen framgår att 92 Mkr av kundfordringarna var förfallna per 31 december 2024. Som framgår av not 33 är värderingen av kundfordringar en post som innebär väsentliga uppskattningar och bedömningar från företagsledningens sida.

På grund av beloppens storlek och den stora andel av kundfordringarna som är förfallna, har vi bedömt att riktigheten och periodiseringen i intäktsredovisningen och värderingen av kundfordringar är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat bolagets rutiner avseende intäktsredovisning och värdering av utestående kundfordringar för att skaffa oss en förståelse för hur detta fungerar och för att planera vår substansgranskning på rätt saker.

Vi har genom stickprov granskat redovisade intäkter mot avtal med kund, kundfaktura och inbetalning från kund. Vidare har vi granskat periodisering genom granskning av leveranser runt bokslutsdatumet. Intäktsgranskningen har kompletterats med en analytisk granskning av bruttomarginaler.

Värdering av kundfordringar har granskats genom att vi följt upp inbetalningar efter årets utgång och kompletterat med motpartsavstämningar för större fordringar som vid granskningstillfället ännu var obetalda.

Vi fann inga väsentliga avvikelser vid denna granskning.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27. Informationen i "Ersättningsrapport 2024" vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den informa-

tion som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-Rad AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen,
- årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för C-Rad AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till C-rad AB AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-Rad ABs revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Johan Engstam**

Auktoriserad revisor





**C-RAD AB (publ)**

Sjukhusvägen 12K, SE-753 09 Uppsala

Sverige

[investors@c-rad.com](mailto:investors@c-rad.com)

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)