



# BOKSLUTSRAPPORT

FJÄRDE KVARTALET • JANUARI - DECEMBER 2023

# Försäljningsrekord och kapacitetsutmaningar samt strategiskt förvärv och nyetablering

## FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen uppgick till 1 576 (1 339) MSEK, en ökning med 17,6% jämfört med samma period föregående år, varav 67 MSEK är hänförligt till förvärvet av Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 33 (103) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,1 (7,6)%.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 33 (114) MSEK, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 2,1 (8,5)%. Motsvarande period föregående år belastades med cirka -10 MSEK, vilket avsåg avvecklingskostnader för Bultens tillverkningsanläggning i Pembroke, Storbritannien.
- Resultat efter skatt uppgick till 30 (73) MSEK. Justerat resultat efter skatt uppgick till 30 (82) MSEK.
- Orderingången uppgick till 1 582 (1 437) MSEK, en ökning med 10,1% jämfört med samma period föregående år, varav 54 MSEK är hänförligt till förvärvet av Exim.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 89 (250) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,00 (3,01) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 1,00 (3,45) SEK.
- Styrelsen i Bulten AB beslutade om att föreslå årsstämman en utdelning för 2023 om 2,50 (2,50) SEK per aktie.
- Den 21 november ingick Bulten i ett joint venture tillsammans med samarbetsparterna Radium Fasteners Private Ltd (Radium) och ZJK Precision Parts HK (ZJK) med avsikt att påbörja tillverkning av mikroskruv i Indien för internationella kunder inom konsumentelektronikbranschen under 2024.

## JANUARI – DECEMBER

- Nettoomsättningen uppgick till 5 757 (4 474) MSEK, en ökning med 28,7% jämfört med samma period föregående år, varav 83 MSEK är hänförligt till förvärvet av Exim.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 230 (180) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 4,0 (4,0)%.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 243 (284) MSEK, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,2 (6,3)%. Rörelseresultatet har belastats med transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av Exim om -13 MSEK. Motsvarande period föregående år belastades med -104 MSEK varav -93 MSEK avsåg avvecklingskostnader för Bultens ryska verksamhet.
- Resultat efter skatt uppgick till 127 (74) MSEK. Justerat resultat efter skatt uppgick till 140 (176) MSEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 353 (298) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 4,89 (2,65) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 5,51 (7,48) SEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 340 (925) MSEK. Nettoskuld, exklusive leasingskulder, uppgick till 834 (411) MSEK.
- Soliditeten uppgick till 37,9 (41,9)% vid periodens slut. Soliditet, exklusive leasingskulder, uppgick till 42,2 (47,5)%.
- Den 31 augusti slutförde Bulten förvärvet av Exim, en asiatisk distributör av fästelement och andra komponenter med säte i Singapore samt en årlig omsättning på omkring 40 MSGD (320 MSEK). Förvärvet ger Bulten en bra plattform för att växa inom nya branscher där distributionsledet är en central försäljningskanal.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER KVARTALET/ÅRETS UTGÅNG

- Den 22 januari meddelade Bultens vd och koncernchef sedan fem år Anders Nyström att han lämnar bolaget. Styrelseledamot Christina Hallin tillträder den 9 februari som tillförordnad vd och koncernchef till dess att ny vd och koncernchef har rekryterats och tillträtt sin anställning.

## Q4 2023

Nettoomsättning

**1576 MSEK**

Rörelseresultat

**33 MSEK**

Rörelsemarginal

**2,1%**

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Nettoomsättning	1 576	1 339	17,6%	5 757	4 474	28,7%
Bruttoresultat	258	245	13	968	826	142
Resultat före avskrivning (EBITDA)	87	148	-61	419	355	64
Rörelseresultat (EBIT)	33	103	-70	230	180	50
Rörelsemarginal, %	2,1	7,6	-5,5	4,0	4,0	-
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	33	114	-81	243	284	-41
Justerad rörelsemarginal, %	2,1	8,5	-6,4	4,2	6,3	-2,1
Resultat efter skatt	30	73	-43	127	74	53
Justerat resultat efter skatt	30	82	-52	140	176	-36
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,00	3,01	-2,01	4,89	2,65	2,24
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK	1,00	3,45	-2,45	5,51	7,48	-1,97
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	8,1	6,3	1,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	8,5	9,9	-1,4

1) Se specifikation sid 18.



# KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

*2023 var året då Bulten lade grunden för framtida expansionsmöjligheter inom distributionsledet samt mikroskruvförsäljning genom förvärv och påbörjad nyetablering. Det var också ett år med mycket hög försäljning, vilket dessvärre ledde till kapacitetsutmaningar samt påverkade rörelseresultatet negativt, både för det sista kvartalet och helåret.*



## **Fortsatt hög efterfrågan och kapacitetsutmaningar**

Den starka efterfrågan vi hade under föregående kvartal höll i sig även i det sista kvartalet och vi slog återigen försäljningsrekord. Omsättningen ökade med 17,6 procent jämfört med samma kvartal året innan. Tillväxten för helåret var hela 28,7 procent. Givetvis är detta mycket positivt och påvisar att efterfrågan var fortsatt hög. Det som inte är lika glädjande är resultatet som påverkades negativt av extrakostnader relaterade till våra kapacitetsutmaningar, främst i Europa. De kapacitetshöjande insatser vi arbetat med har gett resultat men det har tagit längre tid än beräknat, vilket också återspeglar sig i rörelseresultatet för kvartalet som uppgick till 33 MSEK och med en rörelsemarginal på 2,1 procent.

Extrakostnaderna för kvartalet var cirka 50 MSEK och hänförs som tidigare till flygfrakter, övertid och nyanställningar i fabriken. Det är ett högre belopp än vi räknat med och jag är allt annat än nöjd. De investeringar vi gjort i ytterligare maskinkapacitet börjar ge resultat även om backlogen tar tid att arbeta av, delvis på grund av ökade ställtider. Vi har i högre grad än tidigare skapat flexibilitet mellan egen och extern produktion, vilket hjälper oss att parera framtida svängningar i efterfrågan. Även om vi börjar se en ljusning så kan vi konstatera att vi borde ha vidtagit åtgärder tidigare under året för att snabbare häva den negativa trenden.

Med den tillväxt vi har haft under 2023 har vi redan uppnått vårt mål för nästa räkenskapsår om 5 Mdr SEK i nettoomsättning. Men vi har ett arbete att göra för att förbättra rörelsemarginalen. Vi har visat att vi kan leverera en rörelsemarginal på 8 procent, vilket vi gjorde sista kvartalet föregående år och första kvartalet i år. Därav är rörelse-

marginalen för helåret på 4 procent en besvikelse. Om man ser till den kundmix Bulten har inom fordonsindustrin, vilken är vår huvudmarknad, kan vi notera en fortsatt tillväxt under 2024 även om vi beaktar det generella negativa konjunkturläget. Kommande år kommer vi att fokusera på lönsamhet. Det är av yttersta vikt att vi tar oss ur kapacitetsproblematiken och når lönsamhet i linje med de mål vi satt.

## **Framtida möjligheter inom distribution och mikroskruv**

Under hösten påbörjade vi en nyetablering av mikroskruvstillverkning i Indien genom ett joint venture tillsammans med två affärspartners med gedigen erfarenhet från fästelementsbranschen i Asien. Bakgrunden till etableringen är att vi ser ett ökat behov av mikroskruv i den växande ström av internationella konsumentelektronikbolag som förlagt tillverkning dit. Planen är att vi ska ha full tillverkning med ett 50-tal anställda i fabriken i slutet av 2024. Eftersom investeringarna är relativt små innebär satsningen en låg risk för Bulten. Jag ser stora möjligheter för mikroskruvstillverkning i Indien då denna marknad kommer att expandera rejält de kommande åren och förutsättningarna finns att generera god lönsamhet.

Under året förvärvade vi också det Singapore-baserade distributionsbolaget Exim & Mfr Enterprise (Exim). Det ger oss en bra plattform för att kunna expandera verksamheten ytterligare inom nya kundsegment där distributionsledet har en central roll. Jag ser även att detta kan bidra positivt till rörelsemarginalen. Utvecklingen av Exim sedan förvärvet går i rätt riktning och bolaget har stor potential, i Asien och på sikt även i andra regioner.

## **Högre marknadsnärvare genom ökat regionalt fokus**

I slutet av året påbörjade vi en regionalisering av verksamheten, från en global funktionell organisation till en tvärfunktionell regional struktur, där regionerna får fullt ansvar för försäljning och produktion. Ambitionen är att flytta mer beslutskraft till regionerna för att bättre svara upp mot varje marknads unika förutsättningar och kundkrav. Samtidigt beslutade vi att förstärka Bultens expertis inom produktutveckling och innovation genom att utöka det befintliga innovations-teamet med applikationsingenjörer och framtida berednings/processingenjörer. Att samla ingenjörerna i en och samma funktion kommer att stärka förmågan att svara på kundernas framtida behov av nya typer av tekniska lösningar.

Slutligen vill jag tacka för förtroendet under min tid som vd och koncernchef för Bulten. Efter fem år på posten har jag tagit beslutet att lämna över rodet. Det har varit intensiva år då vi utvecklat Bulten till ett bolag med en bredare kundbas och produktportfölj samt en bättre geografisk spridning. Det har varit mycket inspirerande att leda detta fina bolag tillsammans med de oerhört kompetenta och engagerade medarbetare som kommer att ta Bulten till nästa nivå.

Anders Nyström, vd och koncernchef

# BULTEN I SAMMANDRAG

## ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

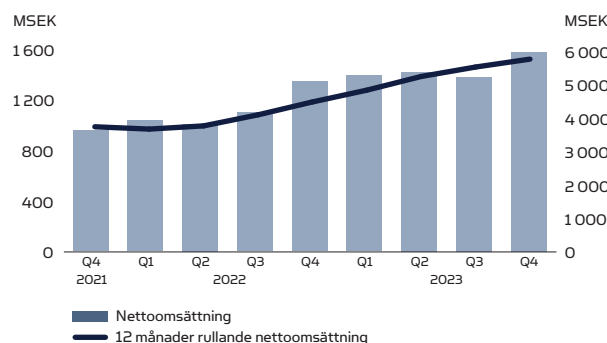
### Fjärde kvartalet

Orderingången uppgick till 1 582 (1 437) MSEK, en ökning med 10,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år, varav 54 MSEK är hänförligt till förvärvet av Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim).

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 576 (1 339) MSEK, en ökning med 17,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv uppgick tillväxten till 8,7 procent för samma period.

### Januari-december

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 5 757 (4 474) MSEK, en ökning med 28,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv uppgick tillväxten till 19,6 procent för samma period.



## RESULTAT OCH LÖNSAMHET

### Fjärde kvartalet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 258 (245) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 16,4 (18,3) procent. Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 87 (148) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 5,6 (11,0) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 33 (103) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,1 (7,6) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 33 (114) MSEK,

motsvarande en justerad rörelsemarginal på 2,1 (8,5) procent. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -16 (-3) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till 7 (4) MSEK. Finansiella intäkter på 32 (12) MSEK består av ränteintäkter om 5 (1) MSEK och valutakursvinster om 27 (11) MSEK. Finansiella kostnader på -25 (-8) MSEK består av räntekostnader om -23 (-6) MSEK, varav räntekostnader för leasing om -3 (-3) MSEK samt övriga finansiella kostnader uppgick till -2 (-2) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var 40 (107) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 30 (73) MSEK. Justerat resultat före skatt var 40 (119) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 40 (82) MSEK.

### Januari-december

Koncernens bruttoresultat uppgick till 968 (826) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 16,8 (18,5) procent. Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 419 (355) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,3 (7,9) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 230 (180) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,0 (4,0) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 243 (284) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 4,2 (6,3) procent. Rörelseresultatet har justerats med transaktionskostnader om -13 MSEK hänförliga till förvärvet av Exim. Motsvarande period föregående år belastades med cirka -104 MSEK, varav -93 MSEK avsåg avvecklingskostnader för Bultens ryska verksamhet. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -11 (-1) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -33 (-25) MSEK. Finansiella intäkter på 41 (2) MSEK består av ränteintäkter om 13 (2) MSEK och valutakursvinster om 28 (-) MSEK. Finansiella kostnader om -74 (-27) MSEK består av räntekostnader om -68 (-19) MSEK, varav räntekostnader för leasing om -12 (-11) MSEK och valutakursförluster om - (2) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgick till -6 (-6) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var 197 (155) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 127 (74) MSEK. Justerat resultat före skatt var 210 (260) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 140 (176) MSEK.

## KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

### Fjärde kvartalet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 89 (250) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 36 (105) MSEK.

Totalt förändrades varulagret under perioden med 29 (-19) MSEK. Kortfristiga fordringar förändrades med -53 (73) MSEK och kortfristiga skulder ökade med 72 (179) MSEK.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -27 (-72) MSEK. Investeringar om 50 (72) MSEK avser materiella anläggnings-tillgångar. Finansiella investeringar om 22 MSEK avser slutreglering av förvärvet av aktierna i Exim.

### Januari-december

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 353 (298) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 109 (-83) MSEK.

Totalt ökade varulagret under perioden med 93 (84) MSEK, varav största delen avser Exims lager. Kortfristiga fordringar ökade med 35 (321) MSEK och kortfristiga skulder ökade med 194 (287) MSEK.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -659 (-266) MSEK. Investeringar om 148 (267) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Finansiella investeringar om 512 MSEK avser främst förvärvet av aktierna i Exim.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 1 340 (925) MSEK. Nettoskuld, exklusive leasingskulder, uppgick till 834 (411) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 340 (451) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 579 (615) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 919 (1 066) MSEK.

## FINANSIERINGSAVTAL

Bulten finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank med en kredit om totalt 12 MEUR. I samband med förvärvet av Exim har Bulten tecknat ett finansieringsavtal med Svensk Exportkredit (SEK) om 275 MSEK. Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter). Samtliga kovenanter gentemot finansierarna har uppfyllts under året.

# ÖVRIG INFORMATION

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Helårsrapporten har, för koncernen, upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, och Årsredovisningslagen. Den finansiella rapporteringen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i förhållande till de principer som redogjorts för i årsredovisningen för 2022.

Alla belopp redovisas i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

## RISKER OCH RISKHANTERING

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till marknads- och makroekonomiska risker, legala och politiska risker, IT-relaterade risker, finansiella risker samt force majeure.

Världsekonomi präglas för närvarande av stor osäkerhet med bland annat hög inflation, höga räntor samt ett flertal politiska konflikter. Det kan ha konsekvenser för bolagets ekonomiska situation. Bulten följer noggrant den globala finansiella situationen.

För en mer utförlig beskrivning av risker hänvisas till Not 5 Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2022.

## SÄSONGSVARIATIONER

Bulten har ingen traditionell säsongsvariation men året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen.

Normalt lägst nettoomsättning och rörelseresultat återspeglas i tredje kvartalet med lägst antal produktionsdagar. Övriga kvartal fördelar sig relativt jämnt men kan variera något.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Under rapportperioden skedde inga väsentliga förändringar av eventualförpliktelserna.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner mellan närstående har förekommit under rapportperioden. För vidare information hänvisas till årsredovisningen för 2022 not 38.

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari - 31 december 2023 uppgick till 1 668 (1 575). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 1 868.

## MODERBOLAGET

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Soliditeten uppgick till 65,4 (70,3) procent. Eget kapital uppgick till 963 (1 043) MSEK. Vid periodens utgång fanns - (0) MSEK i likvida medel. Bolaget hade sju anställda vid periodens utgång.

## FÖRVARV AV EXIM & MFR HOLDINGS PTE LTD (EXIM)

Bulten slutförde förvärvet av aktierna i Exim den 31 augusti 2023 motsvarande 100% av rösträttsberättigade aktier. Exim är en asiatisk distributör av fästelement och andra komponenter med säte i Singapore. Exim har cirka 140 anställda i Singapore, Indien, Indonesien, Malaysia, Thailand, Filippinerna och Vietnam.

Sedan förvärvet har Exims omsättning uppgått till 83 MSEK med ett nettoresultat om 11 MSEK, varav omsättningen i Q4 uppgick till 67 MSEK och nettoresultatet till 12 MSEK. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar en proforma för intäkter och nettoresultat per den 31 december 2023 på 320 MSEK respektive 33 MSEK.

Slutlig köpeskilling uppgick till 64,2 MSGD (525 MSEK) på kassa och skuldfri bas samt med en avtalad nivå på rörelsekapitalet. Förvärvet finansierades genom en kredit på 275 MSEK i Svensk Exportkredit (SEK) och 275 MSEK i Handelsbanken som rymms inom befintligt finansieringsavtal. Bultens transaktionskostnader i förhållande till förvärvet uppgick till 13 MSEK. I samband med förvärvet identifierades immateriella tillgångar om 39 MSEK vilket avser kundrelationer.

## Beloppen nedan anger förvärvad kassaeffekt i kvartalet

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Kontantbetalning	547	-22	525
Avgår: Likvida medel i Exim	-17	–	-17
Förvärvets effekt på koncernens likvida medel	530	-22	508

## Slutlig förvärvsbalans per 31 augusti 2023

Från den 1 september 2023 redovisas Exim i Bultens koncern-redovisning. Förvärvsbalansen per 31 augusti 2023 uppgick enligt följande:

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Immateriella tillgångar	–	39	39
Materiella tillgångar	7	–	7
Nyttjanderätts tillgångar	2	–	2
Uppskjutna skattefordringar	2	-1	1
Varulager	60	-2	58
Kundfordringar	61	-1	60
Övriga fordringar	5	–	5
Likvida medel	17	–	17
<b>Summa Tillgångar</b>	<b>154</b>	<b>35</b>	<b>189</b>
Uppskjutna skatteskulder	0	6	6
Leasingskulder	2	–	2
Leverantörsskulder	11	–	11
Övriga skulder	13	6	19
<b>Summa skulder</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>38</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>128</b>	<b>23</b>	<b>151</b>
<b>Förvärvspris</b>	<b>547</b>	<b>-22</b>	<b>525</b>
Goodwill	419	-45	374

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 22 januari meddelade Bultens vd och koncernchef sedan fem år Anders Nyström att han lämnar bolaget. Styrelseledamot Christina Hallin tillträder den 9 februari som tillförordnad vd och koncernchef till dess att ny vd och koncernchef har rekryterats och tillträtt sin anställning.

## REVISORSGRANSKNING

Denna bokslutsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## FÖRSLAG TILL UTDELNING

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Styrelsen i Bulten AB kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 2,50 (2,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2023 motsvarande 52 MSEK. Detta motsvarar cirka 51,1 procent av nettoresultatet efter skatt och 45,4 procent av justerat nettoresultat efter skatt. Avstämningsdag för utbetalning föreslås till den 29 april 2024

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman kommer att hållas i Göteborg torsdagen den 25 april 2024. Aktieägare som vill få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka sitt förslag till styrelsen via e-post till [chairman@bulten.com](mailto:chairman@bulten.com) eller via post till:

Bulten AB (publ)  
Årsstämma  
Box 9148  
400 93 Göteborg

Förslaget ska ha inkommit till bolaget senast den 16 februari 2024.

## ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Bultens års- och hållbarhetsredovisning för 2023 beräknas vara tillgänglig senast den 4 april, 2024. Den publiceras då på Bultens hemsida, [www.bulten.se](http://www.bulten.se), där den även kan beställas i tryckt format.

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen ska enligt bolagsstämmans beslut bestå av fyra ledamöter: en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen, samt styrelsens ordförande. Med de tre största avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad.

Valberedningen inför årsstämman 2024 har följande sammansättning:

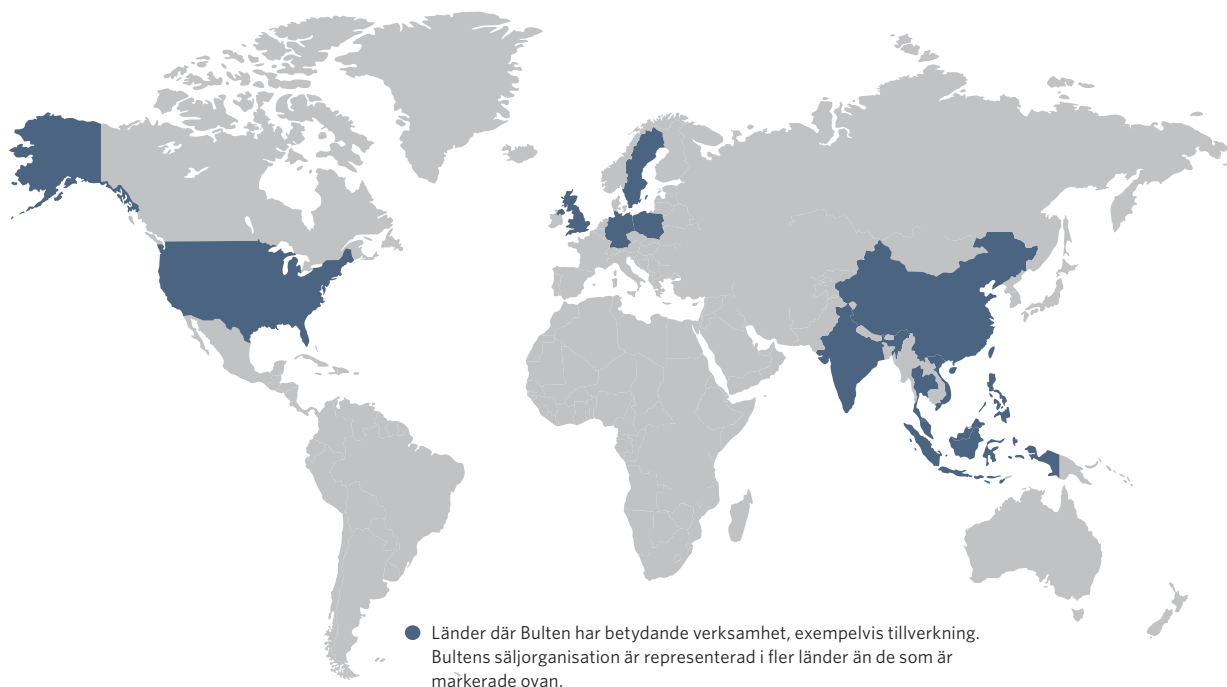
- Frank Larsson, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Maria Rengefors, utsedd av Nordea Fonder
- Viktor Henriksson, utsedd av Carnegie Fonder
- Ulf Liljedahl, styrelseordförande i Bulten AB

Göteborg den 8 februari 2024  
Bulten AB (publ)

Anders Nyström  
*Vd och koncernchef*

# BULTEN I KORTHET

Bulten grundades år 1873 och har sedan dess utvecklats till att bli en av de största leverantörerna av fästelement till den internationella fordonsindustrin men även till andra branscher såsom konsumentelektronik. Idag har vi omkring 1 700 medarbetare världen över och huvudkontor i Göteborg. Vårt erbjudande sträcker sig från ett brett utbud av standardprodukter till specialtillverkade fästelement som vi anpassar efter kundspecifika behov. Med vårt fullservicekoncept (FSP) kan våra kunder välja att överlåta helhetsansvaret för fästelement till oss, vilket innebär att vi står för utveckling, försörjning, logistik och service, eller välja delar av konceptet. Exim & Mfr Enterprise är sedan 2023 en del av Bulten Group. Aktien (BULTEN) är noterad på Nasdaq Stockholm.



## MÅL 2024

Stärkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation

Nettoomsättning 5 mdr SEK  
CAGR 10%

Rörelsemarginal > 8%

ROCE > 15%

## VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna.

## MISSION

Med 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement, utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produktdesign till produktion, upphandling och service.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser. Vi strävar efter att bidra positivt till samhället var vi än bedriver vår verksamhet. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och vår affärsmodell.

## AFFÄRSIDÉ

Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelementslösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.

## KÄRNVÄRDEN



PROFESSIONAL



INNOVATIVE



DEDICATED



EMPOWERED

150

YEARS OF FASTENER  
KNOWLEDGE  
1873 – 2023

# AKTIEÄGARINFORMATION

AKTIEDATA	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Aktiekurs vid periodens slut (betalkurs), SEK	80,00	59,50	20,50	80,00	59,50	20,50
Högsta aktiekurs under perioden (betalkurs), SEK	81,10	71,90	9,20	110,20	99,50	10,70
Lägsta aktiekurs under perioden (betalkurs), SEK	59,60	50,00	9,60	59,50	50,00	9,50
Börsvärde vid periodens slut, MSEK	1 683	1 252	431	1 683	1 252	431
P/E	–	–	–	16,35	22,49	-6,14
Direktavkastning, %	–	–	–	3,13	4,20	-1,07
<b>Data per aktie, SEK</b>						
Resultat före avskrivningar (EBITDA) *)	4,17	7,02	-2,85	19,98	16,91	3,07
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) *)	4,17	7,57	-3,40	20,59	21,87	-1,28
Rörelseresultat (EBIT) *)	1,60	4,88	-3,28	10,98	8,57	2,41
Justerat rörelseresultat (EBIT) *)	1,59	5,43	-3,84	11,59	13,53	-1,94
Resultat efter finansnetto (EAFI) *)	1,87	5,11	-3,24	9,37	7,40	1,97
Periodens resultat *)	1,00	3,01	-2,01	4,89	2,65	2,24
Justerat periodresultat *)	1,00	3,45	-2,45	5,51	7,48	-1,97
Eget kapital *)	–	–	–	85,88	85,72	0,16
Kassaflöde från löpande verksamhet *)	4,35	11,91	-7,56	16,81	14,21	2,60
Periodens kassaflöde *)	-1,10	8,03	-9,13	-4,91	9,47	-14,38
Föreslagen utdelning	–	–	–	2,50	2,50	–
<b>Antal utestående stamaktier, tusental</b>						
Vägt antal under perioden *)	20 988,0	20 988,0	–	20 988,0	20 988,0	–
Vid periodens slut *)	20 988,0	20 988,0	–	20 988,0	20 988,0	–

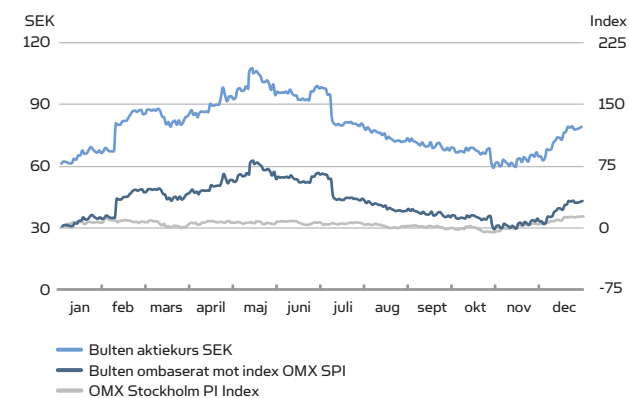
\*) Före utspädning.

## INFORMATION OM KVARTALSRAPPORTER

Bultens samtliga rapporter finns att läsa och ladda ner från bulten.se. Aktieägare som ej har tillgång till eller möjligheten att läsa rapporterna digitalt kan beställa en utskrift genom att kontakta Bulten.

Genom vår prenumerationstjänst på bulten.se erbjuds också möjlighet att prenumerera på Bultens rapporter och pressmeddelanden via e-post.

## KURSUMVECKLING



Källa: Cision per den 31 december 2023

## BULTENS TIO STÖRSTA ÄGARE

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV, %
Volito AB	5 100 000	24,2
Handelsbanken Fonder	1 243 652	5,9
Nordea Funds	1 160 386	5,5
Unionen	800 000	3,8
Avanza Pension	720 766	3,4
Nordnet Pensionsförsäkring AB	602 093	2,9
Carnegie Fonder	590 432	2,8
Dimensional Fund Advisors	549 246	2,6
HC Capital Advisors GmbH	383 545	1,8
Swedbank Försäkring	364 589	1,7

Totalt antal aktieägare: 12 742

Källa: Monitor by Modular Finance AB per den 31 december 2023



# FINANSIELL INFORMATION

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	Q4			HELÅR		
		2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Nettoomsättning	1	1 576	1 339	237	5 757	4 474	1 283
Kostnad för sålda varor		-1 318	-1 094	-224	-4 789	-3 648	-1 141
<b>Bruttoresultat</b>		<b>258</b>	<b>245</b>	<b>13</b>	<b>968</b>	<b>826</b>	<b>142</b>
Övriga rörelseintäkter		-	1	-1	9	12	-3
Försäljningskostnader		-118	-88	-30	-396	-320	-76
Administrationskostnader		-94	-58	-36	-339	-253	-86
Övriga rörelsekostnader		-14	-2	-12	-14	-97	83
Resultatandel i joint venture		1	5	-4	2	12	-10
<b>Rörelseresultat</b>		<b>33</b>	<b>103</b>	<b>-70</b>	<b>230</b>	<b>180</b>	<b>50</b>
Finansiella intäkter		32	12	20	41	2	39
Finansiella kostnader		-25	-8	-17	-74	-27	-47
Resultat före skatt		<b>40</b>	<b>107</b>	<b>-67</b>	<b>197</b>	<b>155</b>	<b>42</b>
Skatt på periodens resultat		-10	-34	24	-70	-81	11
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>30</b>	<b>73</b>	<b>-43</b>	<b>127</b>	<b>74</b>	<b>53</b>
Hänförligt till							
Moderbolagets aktieägare		21	63	-42	103	55	48
Innehav utan bestämmande inflytande		9	10	-1	24	19	5
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>30</b>	<b>73</b>	<b>-43</b>	<b>127</b>	<b>74</b>	<b>53</b>
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>							
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,00	3,01	-2,01	4,89	2,65	2,24
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK		1,00	3,45	-2,45	5,51	7,48	-1,97
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,00	3,01	-2,01	4,89	2,65	2,24
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental		20 988,0	20 988,0	-	20 988,0	20 988,0	-
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental		20 988,0	20 988,0	-	20 988,0	20 988,0	-

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Resultat efter skatt	30	73	-43	127	74	53
Övrigt totalresultat						
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	-2	3	-5	-2	3	-5
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Valutakursdifferenser	-76	8	-84	-47	128	-175
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-48</b>	<b>84</b>	<b>-132</b>	<b>78</b>	<b>205</b>	<b>-127</b>
Hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare	-56	75	-131	56	186	-130
Innehav utan bestämmande inflytande	8	9	-1	22	19	3
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-48</b>	<b>84</b>	<b>-132</b>	<b>78</b>	<b>205</b>	<b>-127</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	614	220
Materiella anläggningstillgångar	1 047	973
Nyttjanderättstillgångar	482	486
Finansiella anläggningstillgångar	56	67
Uppskjutna skattefordringar	37	22
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 236</b>	<b>1 768</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	1 053	959
Kortfristiga fordringar	1 223	1 178
Likvida medel	340	451
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 616</b>	<b>2 588</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 852</b>	<b>4 356</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 803	1 799
Innehav utan bestämmande inflytande	35	26
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 838</b>	<b>1 825</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Uppskjutna skatteskulder	13	14
Långfristiga leasingskulder, räntebärande	442	449
Övriga långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	777	416
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 232</b>	<b>880</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande	64	65
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande	398	447
Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 320	1 139
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 782</b>	<b>1 651</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 852</b>	<b>4 356</b>

1) Varav goodwill 568 (218) MSEK.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital vid periodens början	1 825	1 687
<b>Totalresultat</b>		
Resultat efter skatt	127	74
Övrigt totalresultat	-49	131
<b>Summa totalresultat</b>	<b>78</b>	<b>205</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-20	-20
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterbolag	7	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-52	-47
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-65</b>	<b>-67</b>
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>1 838</b>	<b>1 825</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Q4		HELÅR	
	2023	2022	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	40	107	197	155
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	51	154	270
Betald skatt	-15	-13	-107	-44
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>53</b>	<b>145</b>	<b>244</b>	<b>381</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>				
Förändring av rörelsekapitalet	36	105	109	-83
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>89</b>	<b>250</b>	<b>353</b>	<b>298</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1	-0	-2	-0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-50	-72	-148	-267
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	2	-	3	1
Förvärv av aktier i dotterbolag	22	-	-512	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-27</b>	<b>-72</b>	<b>-659</b>	<b>-266</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Förändring av checkräkningskredit och övriga finansiella skulder	-48	10	353	295
Amortering av leaseskulder	-19	-10	-78	-72
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-52	-47
Transaktioner med Innehav utan bestämmande inflytande	-20	-9	-20	-9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-87</b>	<b>-9</b>	<b>203</b>	<b>167</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-25</b>	<b>169</b>	<b>-103</b>	<b>199</b>
Periodens kassaflöde	-25	169	-103	199
Likvida medel vid periodens början	373	287	451	242
Valutakursdifferens i likvida medel	-8	-5	-8	10
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>340</b>	<b>451</b>	<b>340</b>	<b>451</b>

## KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-1 204	-849
Avsättning till pensioner	-15	-16
Kortfristiga räntebärande skulder	-462	-512
Finansiella räntebärande fordringar	1	1
Likvida medel	340	451
<b>Nettoskuld (-)</b>	<b>-1 340</b>	<b>-925</b>
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	506	514
<b>Justerad nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder)</b>	<b>-834</b>	<b>-411</b>



# KONCERNENS NYCKELTAL

KONCERNEN	Q4		HELÅR	
	2023	2022	2023	2022
<b>Marginaler</b>				
EBITDA-marginal, %	5,6	11,0	7,3	7,9
Justerad EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>	5,6	11,9	7,5	10,3
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,1	7,6	4,0	4,0
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % <sup>3)</sup>	2,1	8,5	4,2	6,3
Nettomarginal, %	1,9	5,5	2,2	1,7
Justerad nettomarginal, % <sup>3)</sup>	1,9	6,2	2,4	3,9
<b>Kapitalstruktur</b>				
Räntetäckningsgrad, ggr	2,5	14,2	3,6	6,8
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>				
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,00	3,01	4,89	2,65
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>	1,00	3,45	5,51	7,48
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,00	3,01	4,89	2,65
<b>Antal utestående stamaktier</b>				
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

KONCERNEN	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kapitalstruktur</b>		
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,5
Soliditet, %	37,9	41,9
Soliditet, (exklusive leasing, IFRS 16), %	42,2	47,5
<b>Övrigt</b>		
Nettoskuld(-), MSEK	-1 340	-925
Nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder), MSEK	-834	-411
<b>Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	85,88	85,72
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	85,88	85,72
<b>Antal utestående stamaktier</b>		
Antal utestående stamaktier före utspädning på balansdagen, tusental	20 988,0	20 988,0
Antal utestående stamaktier efter utspädning på balansdagen, tusental	20 988,0	20 988,0

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	2023	2022
<b>Avkastningsmått</b>		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	6,3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	8,5	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %	8,7	7,0
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %	9,2	11,2
Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill, %	9,2	6,8
Avkastning på eget kapital, %	5,7	3,2
Justerad avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	6,5	9,1
<b>Kapitalstruktur</b>		
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,5
<b>Medarbetare</b>		
Nettoomsättning per anställd, KSEK	3 451	2 841
Rörelseresultat per anställd, KSEK	138	114
Medelantal anställda (FTE)	1 668	1 575

## DEFINITIONER

Definitioner på beräknade nyckeltal är oförändrade jämfört med de som redogörs för i årsredovisningen 2022. Övriga nyckeltal som ej redovisas i årsredovisningen eller på sidan 18 i denna delårsrapport förklaras nedan.

- 1) Justerad avkastning på sysselsatt kapital: Resultat före finansiella kostnader justerat för jämförelsestörande poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- 2) Justerad avkastning på eget kapital: Nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt eget kapital.
- 3) Justerat resultat: Resultat justerat för jämförelsestörande poster.

# KONCERNENS KVARTALSDATA

MSEK	2023				2022			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	1 582	1 566	1 476	1 356	1 437	1 033	1 289	1 134
<b>Resultaträkning</b>								
Nettoomsättning	1 576	1 378	1 416	1 387	1 339	1 095	1 006	1 034
Bruttoresultat	258	210	217	283	245	187	189	205
Justerat bruttoresultat <sup>3)</sup>	258	210	217	283	254	187	189	205
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	87	77	95	160	148	91	84	32
EBITDA-marginal, %	5,6	5,6	6,7	11,6	11,0	8,3	8,3	3,1
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) <sup>3)</sup>	87	82	103	160	159	91	94	115
Justerad EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>	5,6	5,9	7,2	11,6	11,9	8,3	9,3	11,1
Rörelseresultat (EBIT)	33	31	50	116	103	47	41	-11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	2,1	2,3	3,5	8,4	7,6	4,3	4,1	-1,1
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>3)</sup>	33	36	58	116	114	47	51	72
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % <sup>3)</sup>	2,1	2,6	4,0	8,4	8,5	4,3	5,0	7,0
Resultat efter skatt	30	-25	43	79	73	18	22	-39
Nettomarginal, %	1,9	-1,8	3,0	5,7	5,5	1,6	2,2	-3,8
Justerat resultat efter skatt <sup>3)</sup>	30	-20	51	79	82	18	32	44
Justerad nettomarginal, % <sup>3)</sup>	1,9	-1,5	3,6	5,7	6,2	1,6	3,1	4,3
<b>Kassaflöde från</b>								
den löpande verksamheten	89	20	46	196	250	-27	-19	94
investeringsverksamheten	-27	-559	-33	-40	-72	-69	-50	-75
finansieringsverksamheten	-87	597	-91	-216	-9	145	131	-100
Periodens kassaflöde	-25	58	-78	-60	169	49	62	-81
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>								
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,00	-1,49	1,82	3,56	3,01	0,65	0,88	-1,90
Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>	1,00	-1,25	2,20	3,56	3,45	0,65	1,32	2,07
<b>Antal utestående stamaktier</b>								
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

3) Se definitioner sidan 13.

# KONCERNENS KVARTALSDATA

MSEK	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30	2023-03-31	2022-12-31	2022-09-30	2022-06-30	2022-03-31	2021-12-31	2021-09-30
<b>Balansräkning</b>										
Anläggningstillgångar	2 236	2 264	1 842	1 771	1 768	1 706	1 472	1 421	1 446	1 380
Omsättningstillgångar	2 616	2 676	2 491	2 451	2 588	2 369	2 124	1 988	1 973	1 836
Eget kapital	1 838	1 901	1 988	1 923	1 825	1 749	1 699	1 650	1 687	1 637
Långfristiga skulder	1 232	1 243	671	763	880	878	607	506	641	608
Kortfristiga skulder	1 782	1 796	1 674	1 535	1 651	1 448	1 290	1 253	1 091	971
<b>Övrigt</b>										
Nettoskuld (-)	-1 340	-1 422	-812	-780	-925	-1 081	-777	-648	-655	-623
Justerad nettoskuld (-)	-834	-882	-301	-277	-411	-569	-446	-319	-323	-285
<b>Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>										
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	85,88	88,54	92,99	90,11	85,72	82,11	79,96	77,45	79,09	77,11
<b>Antal utestående stamaktier</b>										
Antal utestående stamaktier på balansdagen före utspädning, tusental	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
<b>Aktiekurs</b>										
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	80,00	69,70	99,40	88,20	59,50	53,20	64,00	65,10	93,00	84,40

# KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

MSEK	JANUARI 2023– DECEMBER 2023	OKTOBER 2022– SEPTEMBER 2023	JULI 2022– JUNI 2023	APRIL 2022– MARS 2023	JANUARI 2022– DECEMBER 2022	OKTOBER 2021– SEPTEMBER 2022	JULI 2021– JUNI 2022	APRIL 2021– MARS 2022	JANUARI 2021– DECEMBER 2021
<b>Resultaträkning</b>									
Nettoomsättning	5 757	5 520	5 237	4 827	4 474	4 088	3 757	3 661	3 730
Bruttoresultat	968	955	932	904	826	749	702	689	710
Justerat bruttoresultat <sup>3)</sup>	968	963	941	913	835	749	702	689	710
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	419	480	494	483	355	297	280	292	400
EBITDA-marginal, %	7,3	8,7	9,4	10,0	7,9	7,3	7,4	8,0	10,7
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) <sup>3)</sup>	432	503	513	504	459	390	372	375	400
Justerad EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>	7,5	9,1	9,8	10,4	10,3	9,5	9,9	10,2	10,7
Rörelseresultat (EBIT)	230	300	316	307	180	125	109	122	232
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	5,4	6,0	6,4	4,0	3,1	2,9	3,3	6,2
Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>3)</sup>	243	324	335	328	284	218	201	206	232
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % <sup>3)</sup>	4,2	5,9	6,4	6,8	6,3	5,3	5,4	5,6	6,2
Resultat efter skatt	127	170	213	192	74	33	32	47	154
Nettomarginal, %	2,2	3,1	4,1	4,0	1,7	0,8	0,9	1,3	4,1
Justerat resultat efter skatt <sup>3)</sup>	140	192	230	211	176	126	124	130	154
Justerad nettomarginal, % <sup>3)</sup>	2,4	3,5	4,4	4,4	3,9	3,1	3,3	3,5	4,1
<b>Medarbetare</b>									
Nettoomsättning per anställd, KSEK	3 451	3 398	3 302	3 067	2 841	2 600	2 361	2 220	2 230
Rörelseresultat per anställd, KSEK	138	184	199	195	114	80	68	74	139
Medelantal anställda (FTE)	1 668	1 625	1 586	1 574	1 575	1 572	1 591	1 649	1 673
<b>Avkastningsmått</b>									
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	9,1	11,8	11,2	6,3	4,5	4,4	5,3	9,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	8,5	9,8	12,5	11,9	9,9	7,9	8,1	8,7	9,7
Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %	8,7	10,3	13,1	12,6	7,0	5,0	4,9	6,0	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive goodwill), %	9,2	10,4	12,8	12,1	6,8	4,9	4,8	5,9	10,7
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % <sup>1)</sup>	9,6	11,2	13,5	13,0	10,7	8,5	9,0	9,8	10,7
Avkastning på eget kapital, %	5,7	8,1	10,5	9,7	3,2	1,0	1,1	2,3	9,1
Justerad avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	6,5	9,3	11,4	10,7	9,1	6,5	6,7	7,4	9,1
<b>Övrigt</b>									
Nettoskuld (-)/EBITDA	-3,2	-3,0	-1,6	-1,6	-2,6	-3,6	-2,8	-2,2	-1,6
Justerad nettoskuld (-)/EBITDA <sup>1)</sup>	-2,0	-1,8	-0,6	-0,6	-1,2	-1,9	-1,6	-1,1	-0,8
Justerad nettoskuld (-)/Justerad EBITDA <sup>1)</sup>	-2,4	-2,1	-0,7	-0,6	-1,1	-1,8	-1,4	-1,0	-0,9

<sup>1)</sup> Justerat nettoskuld (-): Nettoskuld exklusive leasingsskulder.

<sup>2)</sup> Justerad EBITDA: EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.



## NOT 1 INTÄKTER

Bulten bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och Nordamerika. Tabellen nedan visar intäkterna per geografisk marknad utefter var kundens leveransställe är lokaliserat. Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från

kunder i Europa, men en del av försäljningen exporteras därefter vidare till andra marknader i övriga världen. Kunderna är framförallt tillverkare av personbilar men även av tunga fordon samt leverantörer till fordonstillverkare. Till tunga fordon levereras främst kritiska fästelement till motorer. Av den totala försäljningen går majoriteten till chassi/kaross. Övriga intäkter avser andra industrier utanför fordonsindustrin som exempelvis konsumentelektronik och dotterbolaget Exim Mfr & Enterprise.

### INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Sverige	191	154	37	658	500	158
Tyskland	71	82	-11	317	293	24
Storbritannien	438	332	106	1 630	1 154	476
Polen	11	9	2	48	31	17
Resten av Europa	397	353	44	1 644	1 209	435
Kina	281	298	-17	861	827	34
USA	67	58	9	282	251	31
Övriga världen	120	53	67	317	209	108
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 576</b>	<b>1 339</b>	<b>237</b>	<b>5 757</b>	<b>4 474</b>	<b>1 283</b>

### INTÄKTER FÖRDELDE MELLAN CHASSI/KAROSS OCH DRIVLINOR

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Chassi/kaross	1 094	966	128	4 298	3 302	996
Drivlinor	236	178	58	837	648	189
Övriga intäkter	246	195	51	622	524	98
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 576</b>	<b>1 339</b>	<b>237</b>	<b>5 757</b>	<b>4 474</b>	<b>1 283</b>

### INTÄKTER PER KUNDGRUPP

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
OEM Lätta fordon	769	818	-49	3 600	2 824	776
OEM Tunga kommersiella fordon	153	127	26	544	418	126
Leverantörer till fordonstillverkare	409	198	211	990	708	282
Övriga intäkter	245	196	49	623	524	99
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 576</b>	<b>1 339</b>	<b>237</b>	<b>5 757</b>	<b>4 474</b>	<b>1 283</b>

### INTÄKTER FÖRDELDE PER INTÄKTSKATEGORI

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Egen produktion	866	718	148	3 370	2 566	804
Outsourcad produktion	679	589	90	2 235	1 795	440
Övriga intäkter	31	32	-1	152	113	39
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 576</b>	<b>1 339</b>	<b>237</b>	<b>5 757</b>	<b>4 474</b>	<b>1 283</b>

# AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH NYCKELTALSBEGREPP

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

## JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Nettoomsättning	1 576	1 339	237	5 757	4 474	1 283
Förvärv	-67	–	-67	-83	–	-83
Valutaeffekt innevarande period	-53	–	-53	-321	–	-321
<b>Justerad nettoomsättning</b>	<b>1 456</b>	<b>1 339</b>	<b>117</b>	<b>5 353</b>	<b>4 474</b>	<b>879</b>

Vid beräkning av justerad nettoomsättning, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten för innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

## RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Rörelseresultat (EBIT)	33	103	-70	230	180	50
Avskrivningar och nedskrivningar	54	45	9	189	175	14
<b>Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>87</b>	<b>148</b>	<b>-61</b>	<b>419</b>	<b>355</b>	<b>64</b>

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	87	148	-61	419	355	64
Jämförelsestörande poster	–	11	-11	13	104	-91
<b>Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>87</b>	<b>159</b>	<b>-72</b>	<b>432</b>	<b>459</b>	<b>-27</b>

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Rörelseresultat (EBIT)	33	103	-70	230	180	50
Jämförelsestörande poster	–	11	-11	13	104	-91
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>33</b>	<b>114</b>	<b>-81</b>	<b>243</b>	<b>284</b>	<b>-41</b>

## JUSTERAT NETTORESULTAT

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Nettoresultat	30	73	-43	127	74	53
Jämförelsestörande poster	–	9	-9	13	102	-89
<b>Justerat nettoresultat</b>	<b>30</b>	<b>82</b>	<b>-52</b>	<b>140</b>	<b>176</b>	<b>-36</b>

## JUSTERAD NETTOSKULD (EXKLUSIVE LEASINGSKULDER)

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Nettoskuld(-)	-1 340	-925
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingkulder	506	514
<b>Justerad nettoskuld(-), (exklusive leasingkulder)</b>	<b>-834</b>	<b>-411</b>

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingkulder från nettoskulden. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leasingkulder.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Q4			HELÅR		
	2023	2022	Δ	2023	2022	Δ
Nettoomsättning	5	6	-1	20	20	–
<b>Bruttoresultat</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>-1</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>–</b>
Administrationskostnader	-14	-12	-2	-44	-40	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-6</b>	<b>-3</b>	<b>-24</b>	<b>-20</b>	<b>-4</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	–	0	0	–	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3	-2	-1	-10	-5	-5
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-12</b>	<b>-8</b>	<b>-4</b>	<b>-34</b>	<b>-25</b>	<b>-9</b>
Bokslutsdispositioner	–	26	-26	–	26	-26
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-12</b>	<b>18</b>	<b>-30</b>	<b>-34</b>	<b>1</b>	<b>-35</b>
Skatt på periodens resultat	3	-4	7	6	-0	6
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-9</b>	<b>14</b>	<b>-23</b>	<b>-28</b>	<b>1</b>	<b>-29</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	7	0
<b>Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernbolag	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar	–	0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 450</b>	<b>1 450</b>
Uppskjutna skattefordringar	7	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 464</b>	<b>1 452</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar på koncernbolag	1	26
Övriga kortfristiga fordringar	7	6
Likvida medel	–	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8</b>	<b>32</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 472</b>	<b>1 484</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	110	110
Fritt eget kapital	853	933
<b>Summa eget kapital</b>	<b>963</b>	<b>1 043</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga skulder till koncernföretag	496	424
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>496</b>	<b>424</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga skulder till koncernföretag	0	0
Övriga kortfristiga skulder	13	17
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13</b>	<b>17</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 472</b>	<b>1 484</b>



I november ingick Bulten i ett joint venture tillsammans med samarbetspartnerna Radium Fasteners Private Ltd (Radium) och ZJK Precision Parts HK (ZJK), med avsikt att påbörja tillverkning av mikroskruv i Indien för internationella kunder inom konsumentelektronikbranschen under 2024.

**Bulten Group** är en ledande global tillverkare och distributör av fästelement till fordonsindustrin men även till andra branscher såsom konsumentelektronik. Produkterbjudandet sträcker sig från ett brett utbud av standardprodukter till specialanpassade fästelement. Med Bultens fullservicekoncept (FSP) kan kunderna välja att överlåta helhetsansvaret för fästelement till företaget, vilket innebär utveckling, försörjning, logistik och service. Företaget grundades 1873, har cirka 1 700 medarbetare runt om i världen och huvudkontor i Göteborg. Exim & Mfr Enterprise är sedan 2023 en del av Bulten Group. Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 5 757 miljoner kronor. Aktien (BULTEN) är noterad på Nasdaq Stockholm.



**Bulten AB (publ)** Box 9148, 400 93 Göteborg • Besöksadress: August Barks Gata 6 A  
Telefon 031-734 59 00 • [www.bulten.se](http://www.bulten.se)

## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

<b>25 april 2024</b>	Delårsrapport januari - mars 2024
<b>10 juli 2024</b>	Halvårsrapport januari - juni 2024
<b>22 oktober 2024</b>	Delårsrapport januari - september 2024
<b>6 februari 2025</b>	Bokslutsrapport januari - december 2024

Rapporterna finns tillgängliga på Bultens hemsida [bulten.se](http://bulten.se) per ovan datum.

## KONTAKT

Ulrika Hultgren, kommunikationsdirektör  
Telefon: 0727-47 17 58  
E-post: [ulrika.hultgren@bulten.com](mailto:ulrika.hultgren@bulten.com)

## PRESENTATION AV RAPPORTEN

Investerare, analytiker och media hälsas välkomna att delta i en direktsänd presentation av rapporten den 8 februari kl. 15.30 där vd och koncernchef Anders Nyström samt CFO Anna Åkerblad kommenterar resultatet. Presentationen hålls på engelska.

Om du önskar delta via webcasten använd länken:

<https://ir.financialhearings.com/bulten-q4-report-2023>

Via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

Om du önskar delta via telefonkonferensen registrerar du dig via länken:

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=50046256>

Vid registreringen får du telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

Denna information är sådan information som Bulten AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 8 februari 2024 kl. 13:30 CET.