

CONNECTING A WORLD OF RETAIL

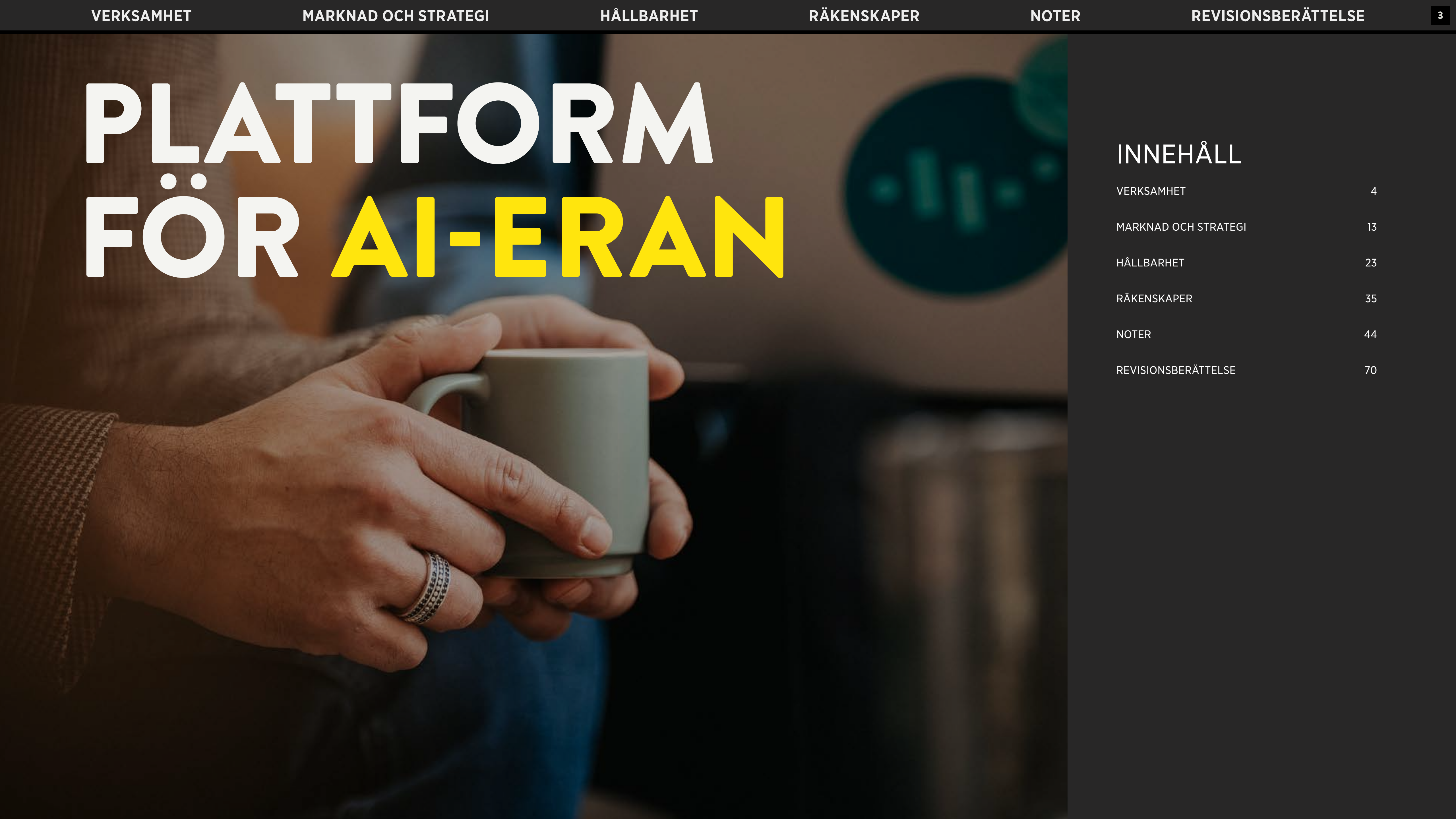
VI SKAPAR FRAMTIDENS KUNDUPPLEVELSER

CONNECTING A WORLD OF RETAIL

Vertiseit är ett ledande SaaS-bolag inom Digital In-store och erbjuder en plattform för In-store Experience Management (IXM) genom dotterbolagen Dise, Grassfish och Visual Art.

Bolaget möjliggöra för globala varumärken och ledande retailers att stärka kundupplevelsen och skapa en sömlös kundresa genom att sammankoppla det fysiska och digitala kundmötet.





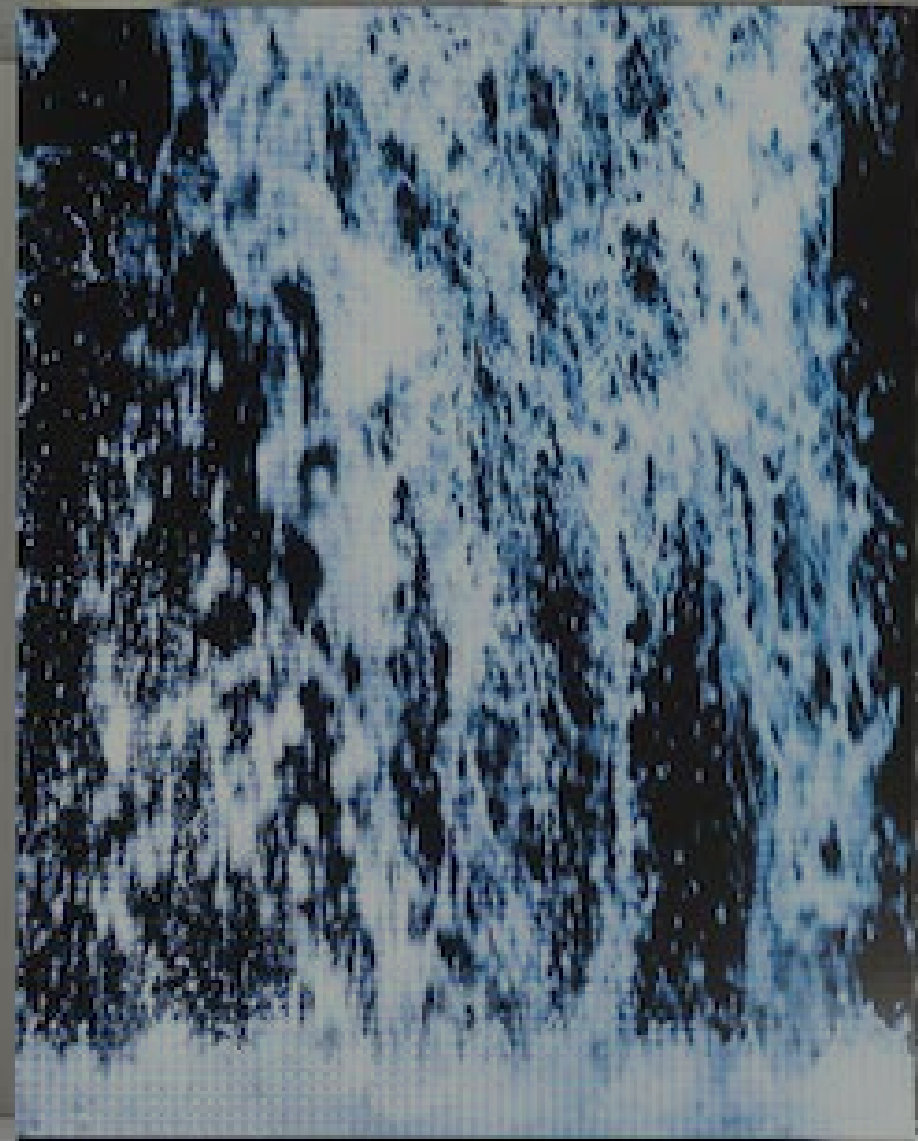
PLATTFORM FÖR AI-ERAN

INNEHÅLL

VERKSAMHET	4
MARKNAD OCH STRATEGI	13
HÅLLBARHET	23
RÄKENSKAPER	35
NOTER	44
REVISIONSBERÄTTELSE	70

VERKSAMHET

KORT OM VERTISEIT



TILLSAMMANS MED VÅRA
KUNDER SKAPAR VI
FRAMTIDENS RETAIL

VERTISEIT ÄR ETT RETAIL TECH-BOLAG MED AMBITIONEN ATT BLI VÄRLDENS FRÄMSTA PLATTFORMSBOLAG INOM IN- STORE EXPERIENCE MANAGEMENT

Genom dotterbolagen Dise, Grassfish och Visual Art erbjuder IXM-plattformar (In-store Experience Management) för den digitala kundupplevelsen i retail. Bolagets produkter och tjänster möjliggör en enhetlig varumärkesupplevelse och sammanhållen kundresa genom att brygga det digitala och personliga kundmötet.

LEDANDE INOM DIGITAL IN-STORE

Nya konsumentbeteenden och förväntningar ställer allt högre krav på kundupplevelsen. Ledande varumärken och retailers vänder sig till Vertiseit för att möjliggöra en sammanhållen kundresa mellan digitala kanaler och det fysiska kundmötet. Butikens roll förändras snabbt, från att vara en plats för transaktion till en arena för upplevelse, inspiration och service. Detta skapar utrymme för en aktör med fokus på digitala lösningar för ett starkt kundmöte. Retailbranschen som vi känner den förändras i grunden och det pågår just nu.

Vertiseit-koncernen har idag cirka 270 medarbetare och fler än 1 000 varumärken som kunder. Vertiseit grundades 2008 och har sitt huvudkontor i Varberg, med ytterligare kontor i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Österrike, Tyskland, Spanien, Storbritannien och USA. Bolagets B-aktie är sedan 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market.

KORT OM DISE

Dise är en global mjukvaruleverantör inom Digital In-store grundad 2003. Bolagets produkter är specialiserade för den digitala kundupplevelsen i butik och erbjuds som SaaS (Software as a Service). Försäljningen sker genom ett nätverk av partners, bestående av noga utvalda helhetsleverantörer på respektive marknad.

KORT OM GRASSFISH

Grassfish är ett ledande plattformsbolag inom Digital In-store. Bolaget erbjuder plattform och expertis till globala varumärken och ledande retailers. Bolaget grundades 2005 och har +100 anställda i Sverige, Norge, Danmark, Österrike, Tyskland och Storbritannien. Försäljningen sker direkt till slutkund, tillsammans med utvalda partners för delar av leveransen.

KORT OM VISUAL ART

Visual Art är en ledande leverantör av SaaS-plattform och koncept för Digital In-store och Retail Media, och en pionjär i branschen. Bolaget grundades 1997 och har cirka 100 anställda i Norden, Tyskland, Spanien, UK och USA. Försäljningen sker direkt till slutkund med utvalda partners för delar av leveransen..

HISTORISKA MILSTOLPAR

2025

Förvärv: Muse Content GmbH and Stoked AI
Förvärv: mdt Medientechnik GmbH

2024

Förvärv: Visual Art Sweden AB

2022

Förvärv: MultiQ International AB

2021

Förvärv: Grassfish Marketing Technologies GmbH

2020

Förvärv: InStoreMedia (UK) Ltd.

2019

Vertiseits B-aktie noterades på Nasdaq First North Growth Market
Förvärv: Digital Signage Solutions Sweden AB

2018

Förvärv: Display 4 AB

2017

Förvärv: Dise International AB

2016

Utmärkelse: National Champion European Business Awards
Förvärv: Högberg & Westling AB ("UCUS")

2014

Utmärkelse: Deloitte Technology Fast 50

2013

Förvärv: ClearSign AB

2008

Vertiseit grundas

VISION

Connecting a world of retail

MISSION

Empowering brands to create outstanding customer experiences that drive a more sustainable retail.

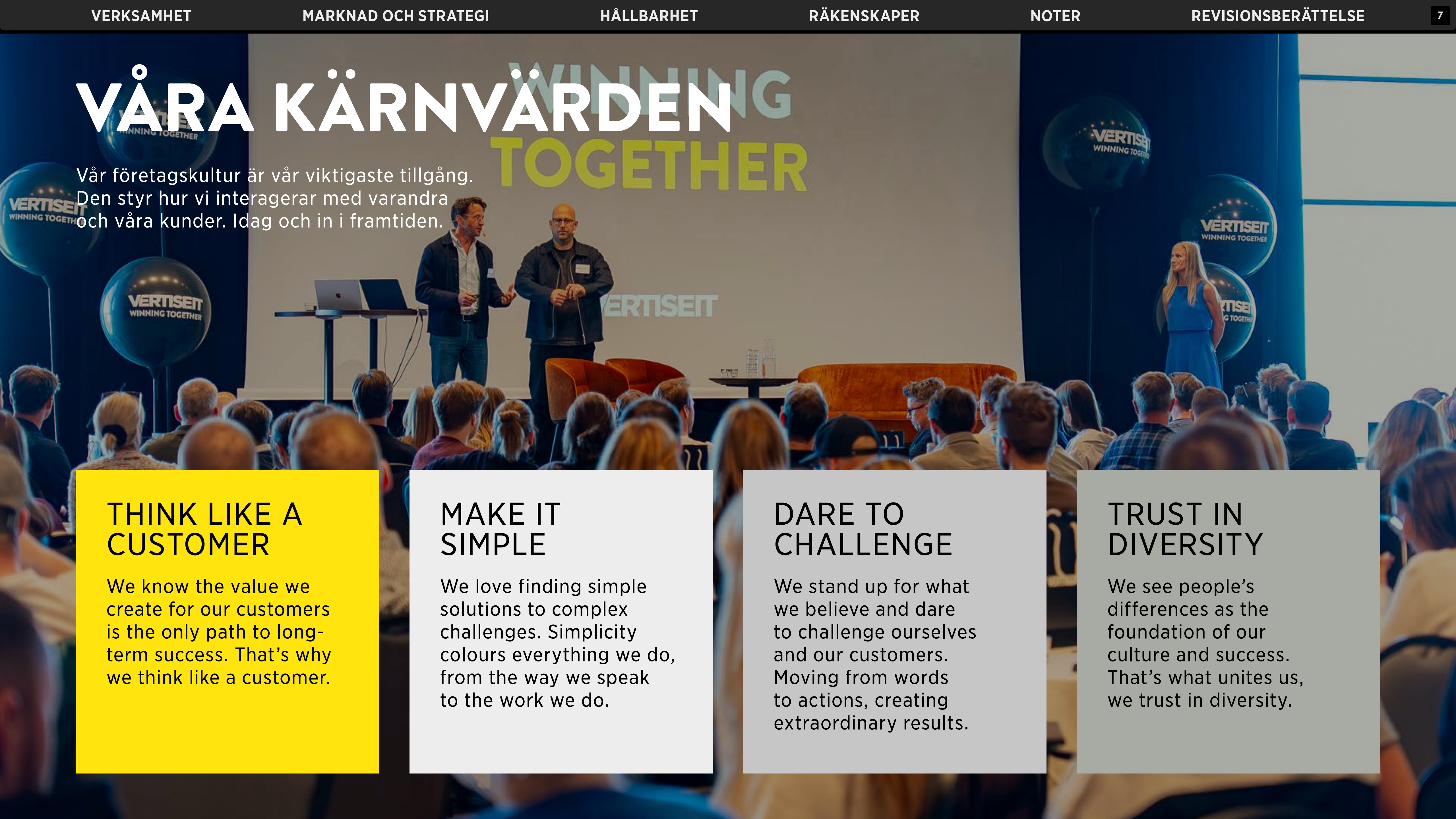
Cultivating a strong global ecosystem of partners, enabling innovation and growth through Digital In-store solutions.

BUSINESS IDEA

Developing the world's leading In-store Experience Management (IXM) SaaS platform for brands and retailers.

Brought to market with strong, independent business and product brands, uniquely positioned to drive value and growth.

VÅRA KÄRNVÄRDEN



Vår företagskultur är vår viktigaste tillgång. Den styr hur vi interagerar med varandra och våra kunder. Idag och in i framtiden.

THINK LIKE A CUSTOMER

We know the value we create for our customers is the only path to long-term success. That's why we think like a customer.

MAKE IT SIMPLE

We love finding simple solutions to complex challenges. Simplicity colours everything we do, from the way we speak to the work we do.

DARE TO CHALLENGE

We stand up for what we believe and dare to challenge ourselves and our customers. Moving from words to actions, creating extraordinary results.

TRUST IN DIVERSITY

We see people's differences as the foundation of our culture and success. That's what unites us, we trust in diversity.

FRAMGÅNGS-FAKTORER

Retail utvecklas i snabb takt där gränserna mellan fysisk handel och digitala kanaler suddas ut. För att möta nya beteenden och förväntningar krävs sömlösa, datadrivna upplevelser i butik. Ur kundens perspektiv är relevans, tillgänglighet och inspiration avgörande i varje interaktion. Den fysiska butiken blir därmed en integrerad digital plattform – där teknik, innehåll och upplevelse samverkar för att driva engagemang, konvertering och lojalitet.

ARR-TILLVÄXT UNDER LÖNSAMHET

Vertiseit har växt bolagets årligen återkommande intäkter (ARR) med i genomsnitt 48 procent per år sedan 2012 (CAGR “Compound Annual Growth Rate”) – alltid med lönsamhet. Under perioden 2012–2025 har bolagets ARR växt sekventiellt, 56 kvartal i rad. Av bolagets totala omsättning utgörs omkring 50% av SaaS-intäkter (Software as a Service).

STARK FÖRVARVSHISTORIK

Vertiseits strategi är att växa både organiskt och genom utvalda förvärv. Bolaget har sedan 2012 framgångsrikt genomfört och integrerat tio företagsförvärv. Bolagets organisationsstruktur möjliggör en accelererad förvärvsagenda, för att expandera på befintliga och nya marknader.

PLATTFORMSLEDARE I EUROPA

Sedan noteringen 2019 har Vertiseit etablerat en position som plattformsledare inom Digital In-store i Europa. Genom kontinuerlig utveckling av plattform, erbjudande och kundbas har bolaget stärkt sin roll i en snabbt föränderlig retailmarknad. Positionen speglar Vertiseits ambition – att bli världens ledande plattformsbolag inom In-store Experience Management (IXM).

STARK FÖRETAGSKULTUR

Bolagets framgång bygger på passion, ambition och nyfikenhet och en mångfald av människor och kompetenser. En företagskultur som präglas av förtroende och ett entreprenöriellt förhållningssätt för att tillsammans gå från ord till handling och skapa resultat.



INVESTMENT CASE

Vertiseit erbjuder en verksamhetskritisk vertikalt integrerad SaaS-plattform för globala varumärken och ledande retailers, med ambitionen att bli världens ledande plattformsbolag inom In-store Experience Management (IXM).

Integrerad i kundernas in-store-infrastruktur, data och arbetsflöden skapar plattformen strukturella barriärer och en hög andel återkommande intäkter med långsiktig visibilitet.

Med AI-kapabiliteter integrerade i hela teknikstacken möjliggör Vertiseit datadrivna kundupplevelser, operationell effektivitet och intäkter från det fysiska kundmötet. Genom data och installerad bas stärker AI plattformens skalbarhet och långsiktiga värdeskapande, vilket positionerar Vertiseit att dra nytta av den AI-drivna transformationen av retail.

INVESTMENT HIGHLIGHTS

- Plattformsledare inom IXM
- +10 år av sekventiell ARR-tillväxt
- Skalbar SaaS-affärsmodell med höga marginaler
- AI-driven plattform integrerad i device infrastructure
- Global expansion genom organisk tillväxt och förvärv
- Starkt ägande från ledningen

ÅRET I KORTHET

VIKTIGA HÄNDELSER
UNDER 2025

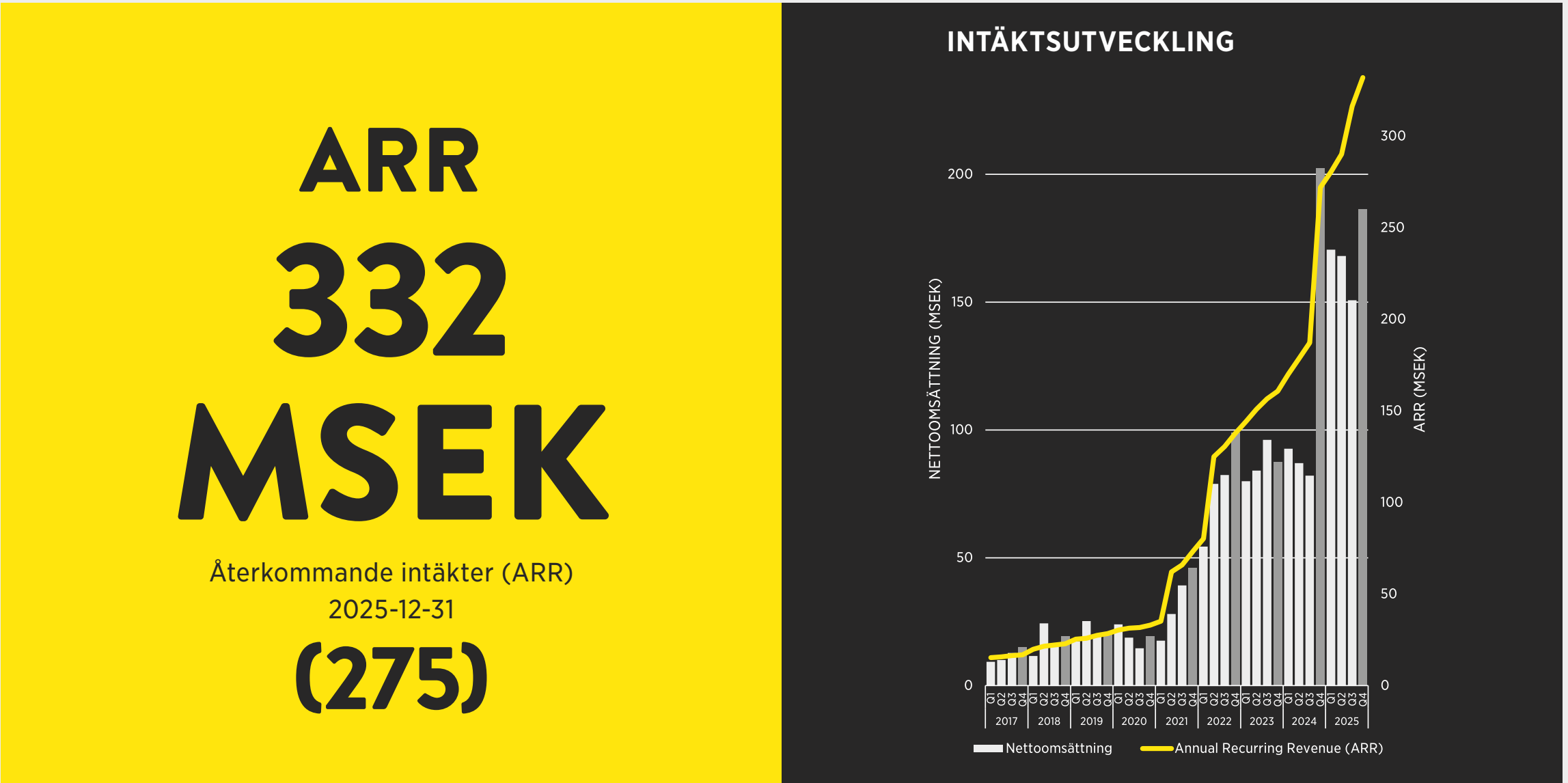
Förstärkt position inom IXM med ARR-tillväxt om 27 procent, varav 16 procent organisk, i linje med långsiktiga mål.

Exekvering av förvärvsstrategi genom förvärven av MDT och Muse med Stoked AI.

Accelererad plattformsutveckling med kapabiliteter för AI, Retail Media och In-store Audio

+10 ÅR AV ARR-TILLVÄXT

2025 var ett starkt år för Vertiseit. Bolaget levererade stark organisk tillväxt av återkommande intäkter (ARR) och stigande lönsamhet. Detta parallellt med genomförandet av strategiskt viktiga förvärv. Vid utgången av året nådde bolaget 56 kvartal i rad med sekventiell ARR-tillväxt i ARR, vilket visar på styrkan i Vertiseits affärsmodell och erbjudande.



Nyckeltal koncern	Helår 2025	Helår 2024
KSEK	Jan-Dec	Jan-Dec
ARR	332 041	275 052
Nettoomsättning	675 643	464 071
Varav SaaS-intäkter	311 804	209 103
Justerad EBITDA ¹	108 365	97 715
Cash EBITDA	74 120	70 922
EBITDA	84 664	93 933
Årets resultat	6 037	41 156
Bruttomarginal (%)	65,5	63,7
Justerad EBITDA (%)	16,0	21,1
Cash EBITDA (%)	11,0	15,3
EBITDA (%)	12,5	20,2
Nettoskuldsättning	234 846	202 354
Soliditet (%)	58,2	56,5
Resultat per aktie (SEK)	0,20	1,79
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,18	1,60
Genomsnittligt antal aktier (st)	29 824 776	22 978 941
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	33 602 815	25 777 120

¹ Justerad EBITDA exkluderar jämförelsestörande poster. Under helåret 2025 uppgick jämförelsestörande poster till totalt 23,7 MSEK (3,8), varav 8,9 MSEK (3,8) utgjordes av kostnader för företagsförvärv och 14,8 MSEK (0)av kostnader för åtgärder för effektivisering och realisering av operationella synergier.

PLATTFORM FÖR AI-ERAN

KOMMENTAR FRÅN VD

Transformationen av retail har gått in i en ny fas. Det som tidigare handlade om att digitalisera butiker handlar nu om att omdefiniera dem – till att leverera datadrivna personaliserade kundupplevelser, möjliggjorda av AI och orkestrerade genom plattformar för In-store Experience Management. På Vertiseit har vi förberett oss för detta skifte i flera år. Under 2025 tog vi tydliga steg för att ta en ledande position i denna utveckling.

FORTSATT TILLVÄXT

Under året levererade vi stark tillväxt, där våra årligen återkommande SaaS-intäkter (ARR) uppgick till 332 MSEK, motsvarande en ökning om 27 procent, varav 16 procent var organisk. Utvecklingen visar på styrkan i vårt erbjudande och vår förmåga att skala vår affär tillsammans med både nya och befintliga globala kunder.

Samtidigt levererade vi på vår förvärvsstrategi med disciplin och stark exekvering. Under året genomförde vi två strategiskt viktiga förvärv – MDT samt Muse med Stoked AI – vilket ytterligare stärker vår position som ledande plattformsbolag inom In-store Experience Management.

STRATEGISKA FÖRVÄRV

Förvärvet av MDT stärkte vår närvaro i DACH-regionen och tillförde ledande varumärken som Deutsche Telekom och McDonald's Tyskland. Förvärvet bidrog med cirka 20 MSEK i ARR och utökade vår internationella närvaro.

Genom Muse och Stoked AI tog vi ett avgörande steg inom tillämpad AI och In-store Audio. Detta är en naturlig del av vår affär och en direkt förlängning av vår plattform. AI omformar i grunden hur innehåll skapas, distribueras och upplevs i fysiska retailmiljöer. Med dessa kapabiliteter stärker vi inte bara vårt erbjudande utan sätter också nya standarder för vad en IXM-plattform kan leverera.

REALISERING AV SYNERGIER

Realiseringen av synergier från förvärvet av Visual Art 2024 var fortsatt en central prioritet under året. Som förväntat påverkade detta den kortsiktiga lönsamheten, men skapade samtidigt en starkare och mer skalbar koncern. Under andra halvåret började vi se effekterna av detta arbete genom ökad effektivitet, förbättrade marginaler och en mer enhetlig teknikplattform.

Lönsamheten utvecklades i linje med våra förväntningar och vi nådde en EBITDA-marginal om 20 procent under det andra halvåret. Detta var en viktig milstolpe och bekräftar skalbarheten i vår affärsmodell i takt med vår fortsatta tillväxt.

WINNING TOGETHER CAMP

En höjdpunkt under året var vårt Winning Together Camp, där kollegor från hela koncernen samlades för att stärka vår gemensamma kultur och samlas kring vår långsiktiga ambition. Det visade tydligt att vår kultur av Winning Together – byggd på förtroende, samarbete och ett entreprenöriellt förhållningssätt – är en central förutsättning för vår fortsatta tillväxt.

LEDER UTVECKLINGEN FRAMÅT

Vi går nu in i en ny fas. AI:s roll inom retail accelererar snabbt och vår ambition är inte bara att delta i denna utveckling – utan att leda den. Genom att kombinera vår IXM-plattform, våra datakapabiliteter och

vår växande AI-kompetens bygger vi ett erbjudande som definierar kategorin för framtidens in-store-upplevelser.

Våra prioriteringar för det kommande året är tydliga: att driva hållbar ARR-tillväxt och förbättra lönsamhet och kassaflöde genom att ena vår teknikstack på IXM Grid samt att exekvera på en fokuserad förvärvsagenda.

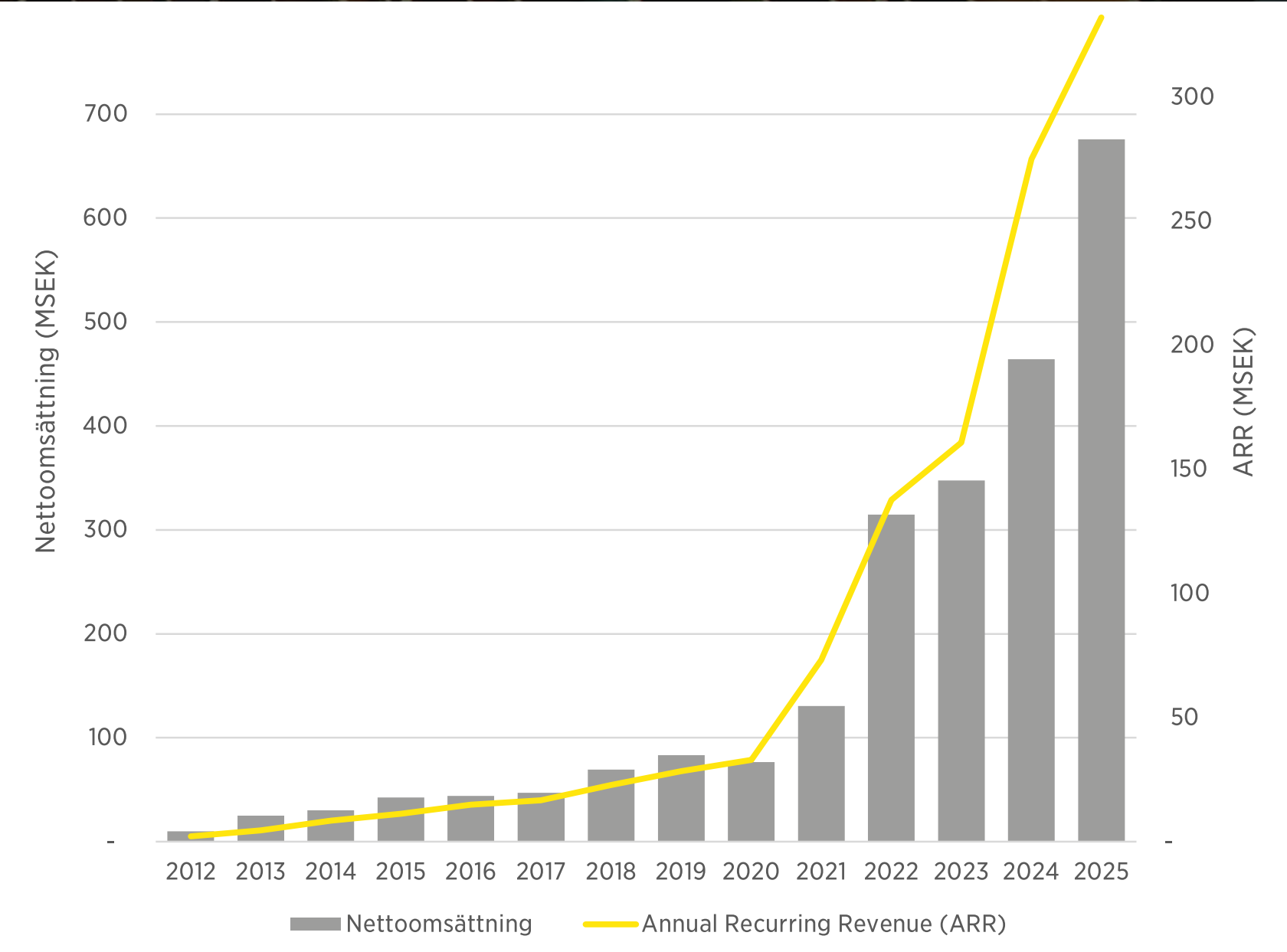
Med en starkare plattform, en utökad global närvaro och en tydlig position i skärningspunkten mellan Digital In-store och AI står Vertiseit nu starkare än någonsin. Vi är fast beslutna att vara en vinnare i AI-eran.

Vår långsiktiga ambition ligger fast: att nå 1 miljard SEK i ARR till 2032 och att bli världens ledande plattformsbolag inom In-store Experience Management.

Johan Lind, VD

STARK UTVECKLING ÖVER TID

Intäktsutveckling 2012-2025



KSEK	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023	Q4 2022	Q3 2022	Q2 2022	Q1 2022
ARR	332 041	316 449	290 159	280 521	275 052	187 236	178 671	170 101	160 756	156 565	150 873	144 097	137 713	130 385	125 027	80 297
Nettoomsättning	186 291	150 721	168 075	170 556	202 795	82 111	86 477	92 688	87 409	96 152	84 095	79 968	98 933	82 397	78 940	54 391
Varav SaaS-intäkter	85 755	80 203	73 121	72 725	70 996	47 407	46 450	44 250	42 851	47 536	44 842	42 464	42 409	39 365	32 371	22 227
Justerad EBITDA	33 114	33 119	21 614	20 518	32 887	23 171	18 626	23 031	20 535	20 211	7 387	11 325	13 164	15 482	8 449	10 560
Cash EBITDA	22 439	25 458	13 482	12 741	21 481	18 411	13 413	17 617	14 583	12 677	1 118	5 128	5 988	9 754	3 303	4 879
Resultat efter skatt	6 683	10 631	-16 864	5 588	11 661	10 893	8 785	9 817	5 688	9 395	-4 576	1 279	8 030	5 984	-7 123	2 454
Bruttomarginal (%)	65,9	70,9	62,7	63,2	55,6	72,1	70,5	67,9	66,8	62,6	66,4	70,9	57,0	64,8	58,8	65,0
Justerad EBITDA (%)	17,8	22,0	12,9	12,0	16,2	28,2	21,5	24,8	23,5	21,0	8,8	14,2	13,3	18,8	10,7	19,4
Cash EBITDA (%)	12,0	16,9	8,0	7,5	10,6	22,4	15,5	19,0	16,7	13,2	1,3	6,4	6,1	11,8	4,2	9,0
Soliditet (%)	58,2	60,7	63,3	59,7	56,5	72,1	59,2	51,0	50,0	47,4	45,4	42,9	47,7	47,6	45,5	52,1
Genomsnittligt antal aktier (st)	30 233 365	30 143 981	29 933 114	28 965 271	27 072 714	22 912 912	21 412 632	20 501 747	20 501 747	20 501 747	20 252 947	20 190 747	20 190 747	20 190 747	19 542 094	18 553 539
Data per aktie (SEK)																
ARR per aktie	10,98	10,50	9,69	9,68	10,16	8,17	8,34	8,30	7,84	7,64	7,45	7,14	6,82	6,46	6,40	4,33
Justerad EBITDA per aktie	1,10	1,10	0,72	0,71	1,21	1,01	0,87	1,12	1,00	0,99	0,36	0,56	0,65	0,77	0,43	0,57
Cash EBITDA per aktie	0,74	0,84	0,45	0,44	0,79	0,80	0,63	0,86	0,71	0,62	0,06	0,25	0,30	0,48	0,17	0,26
Resultat efter skatt per aktie	0,22	0,35	-0,56	0,19	0,43	0,48	0,41	0,48	0,28	0,46	-0,23	0,06	0,40	0,30	-0,36	0,13

MARKNAD OCH STRATEGI

STRATEGI FÖR GLOBAL TILLVÄXT

Marknaden för Digital In-store och In-store Experience Management (IXM) är i stark tillväxt och drivs av den digitala transformationen av retail. I likhet med andra branscher som mognar sker en tilltagande konsolidering och specialisering i värdekedjan. Vertiseits mål är att bli världens ledande plattformsbolag inom Digital In-store.

DE ÅTERKOMMANDE INTÄKTERNA ÖKAR I TAKT MED SPECIALISERING I VÄRDEKEDJAN

Marknaden för Digital Signage har historiskt dominerats av nationella och regionala helhetsleverantörer. I takt med att Digital In-store blir mer affärskritiskt, och en del av kundernas digitala ekosystem, håller detta på att förändras. Hos globala varumärken och retailers sker nu en tydlig förflyttning och ett strategiskifte. Digital In-store-plattformen utgör nu en vital del av det digitala ekosystemet på samma sätt som plattformar för produktinformation, marknadskommunikation, CRM och e-handel. Med en plattform för Digital In-store som en global resurs skapas förutsättningar för digitala team och byråer att skapa, utveckla och förvalta tillämpningar tillsammans. Samma logik och skalfördelar uppnås i relationen till integratörer på respektive geografisk marknad som ansvarar för installation och drift av den fysiska infrastrukturen i form av displayer och teknik.

PLATTFORMSVINNARE

I likhet med andra branscher som genomgått motsvarande utveckling bedömer Vertiseit att det även inom Digital In-store kommer att utkristallisera sig tydliga plattformsvinnare. Exempel på detta är marknaden för e-handelsplattformar, som idag domineras av ett fåtal aktörer. De tidigare helhetsleverantörerna i denna bransch är idag i allt större omfattning konsulter och integratörer av de dominerande plattformarna. Förklaringen till detta är att integratörer och helhetsleverantörer i allmänhet har svårt att hålla jämna steg med renodlade plattformsbolag, som kan lägga större resurser och hela sitt fokus på produktutveckling.

PERSONALISERAT OCH DATADRIVET

Kundernas förändrade beteenden och förväntningar på kundupplevelsen ställer nya krav. För varumärken och retailers blir behovet av en enhetlig varumärkesupplevelse och en

sammanhållen kundresa mellan online och in-person central. Tiden då Digital Signage var ett slutet system för att schemalägga innehåll på digitala displayer är förbi. För att möta dagens behov och utmaningar behöver Digital In-store-plattformen vara en integrerad del av det digitala ekosystemet för att kunna dela data, innehåll och förmågor mellan kanaler. Allt för att skapa mer personifierade och relevanta upplevelser.

PLATTFORM FÖRE TILLÄMPNINGAR

Utvecklingen på marknaden går från ett läge där konceptet och kundupplevelsen har krävställt valet av plattform i varje enskild lösning, med bristande skalbarhet som följd, till att plattformen nu väljs som en central resurs i ett första steg. Genom att nyttja en enhetlig plattform för att bära ut olika koncept och tillämpningar skapas väsentliga skalfördelar och helt nya förutsättningar att skapa, vidareutveckla och förvalta lösningar över tid.

SCALABILITY

PARTNERSHIPS

Scalable growth through partners

IXM GRID

One group platform backend

ONE ERP

IT infrastructure supporting global expansion

GLOBAL REACH

PARTNER COMMUNITY

Expand with:

- Consulting Partners
- Integration Partners
- Technology Partners

TOP-TIER CUSTOMERS

Grow with:

- Global Brands
- Leading Retailers

SELECTED ACQUISITIONS

Acquire:

- Customers & Partners
- Market Reach
- Tech

KONCERN- STRUKTUR

I Vertiseits koncerstruktur är moderbolaget, Vertiseit AB, ett renodlat holdingbolag inom Retail Tech med syfte att förvärva och utveckla SaaS-bolag inom In-store Experience Management (IXM). Strukturen möjliggör en hög förvärvstakt av kompletterande förvärv till dotterbolagen Dise, Grassfish och Visual Art.

TILLVÄXTSTRATEGI

Vertiseit har sedan 2012 framgångsrikt förvärvat och integrerat ett flertal bolag, och samtidigt haft en stark organisk tillväxt. Koncernens strategi innefattar en accelererad förvärvsagenda och innebär att en betydande del av framtida tillväxt bedöms komma att genereras från förvärv.

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

Vertiseit ska fortsätta att genomföra noga utvalda förvärv. Dessa kan vara såväl kompletterande, dvs som tillför kunder och

marknadsandelar till Dise, Grassfish och Visual Art, som strategiska, dvs som utökar koncernens erbjudande.

ORGANISK TILLVÄXT

Koncernen ska växa organiskt under lönsamhet. På befintliga kunder sker denna tillväxt genom att addera fler tillämpningar och att säkerställa fullskalig utrullning av konceptet i kundernas verksamheter. Avseende nya kunder bearbetas primärt globala varumärken och ledande nationella retailers med en potential överstigande 1 000 system.



DOTTERBOLAGET

dise

Bringing retail to life by making Digital in-store a living part of the customer journey.

Dise was founded in 2003 with a belief that digital in-store should be intuitive, scalable, and built for long-term retail success.

At a time when digital signage focused on screens and playback, we focused on structure. We believed retail needed infrastructure.

Over two decades later, that belief has evolved into In-Store Experience Management.

Today, Dise IXM platform powers digital in-store ecosystems across more than 40 countries – through certified partner network who bring strategy, integration, and execution to life.

Vision

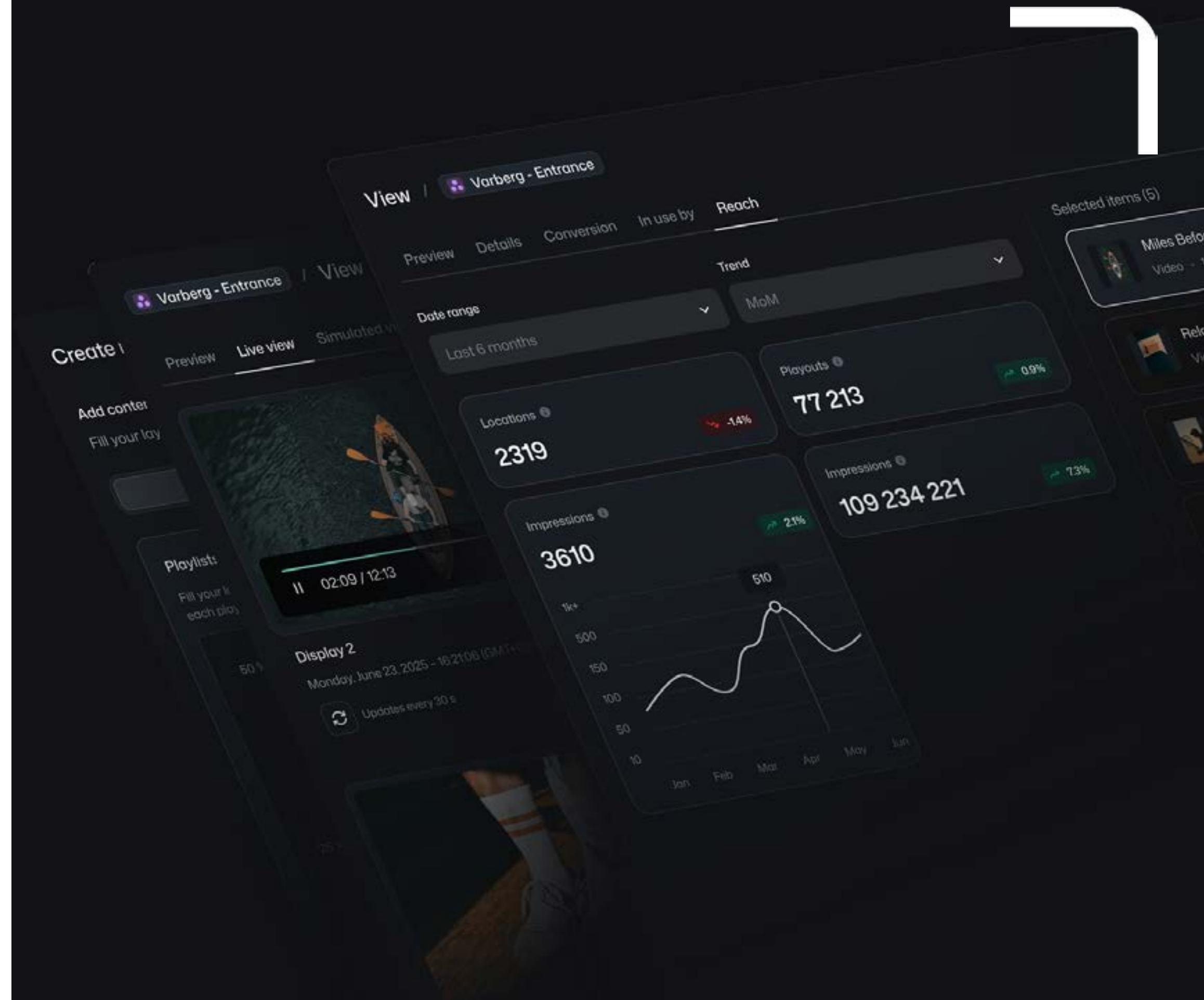
The core of every retail success story.

Mission

To enhance the customer experience in-store.

Business idea

We develop and deliver an intuitive and powerful IXM platform, through a global partner community.



Kundcase



Pixel Inspiration Shell

Together with Pixel Inspiration, Dise enables a data-driven retail media and brand experience at the pump through real-time content delivery. Content is triggered during fueling, maximising attention during the ~2-minute dwell time. Dise powers automated distribution at scale, increasing relevance, engagement, and commercial impact across Shell's network in the UK and the Netherlands.



First Impression ICI PARIS XL

In collaboration with First Impression, Dise delivers a scalable in-store communication platform across ICI PARIS XL's retail network. Dynamic content is centrally managed and activated in real time, ensuring timely and relevant campaigns. Dise enables efficient rollout and seamless content orchestration, increasing customer attention, enhancing the in-store experience, and strengthening brand consistency across ICI Paris XL's store network.



JLS Migros

Working alongside JLS, Dise enables a digital signage solution designed to activate key purchase moments across Migros stores. Content is automatically triggered based on national and local offers, ensuring relevance without manual intervention. Dise supports seamless integration and scalable deployment, enhancing customer engagement, improving operational efficiency, and delivering consistent brand communication across all formats.



DOTTERBOLAGET



The global frontrunner
in Digital In-store
solutions. Powered
by our best-in-class
platform. Enabled by
brilliant people.

Grassfish offering

Grassfish is a Digital In-store company offering the leading platform and expertise to empower brands delivering outstanding customer experiences. Grassfish IXM Platform offers brands and retailers a unified way to manage all Digital Signage touchpoints on a global scale.

We bring category expertise within Digital in-store. Acting as your strategic partner, we bridge the gap between online and in-person. Creating retail experiences that make all the difference.

Experiences make the difference

We believe that outstanding experiences make all the difference. It's how we separate the okay for the wow and the way true brand loyalty is built. Therefore, our mission is to enable extraordinary customer experiences – every day. Grassfish has earned recognition for its powerful In-store Experience Management Platform and dedicated people, helping leading global brands stand out and beat the competition.

Vision

Empower every global brand
to create exceptional retail.

Mission

Together we enable extraordinary
customer experiences every day.

Business idea

Platform and expertise to empower
brands delivering outstanding
Digital In-store experiences.

Kundcase



BMW's centralized in-store solution.

BMW provides dealers a powerful channel for displaying the latest information and advertising in their car showrooms. The Grassfish IXM Platform enables users to create and manage content in an intuitive way.



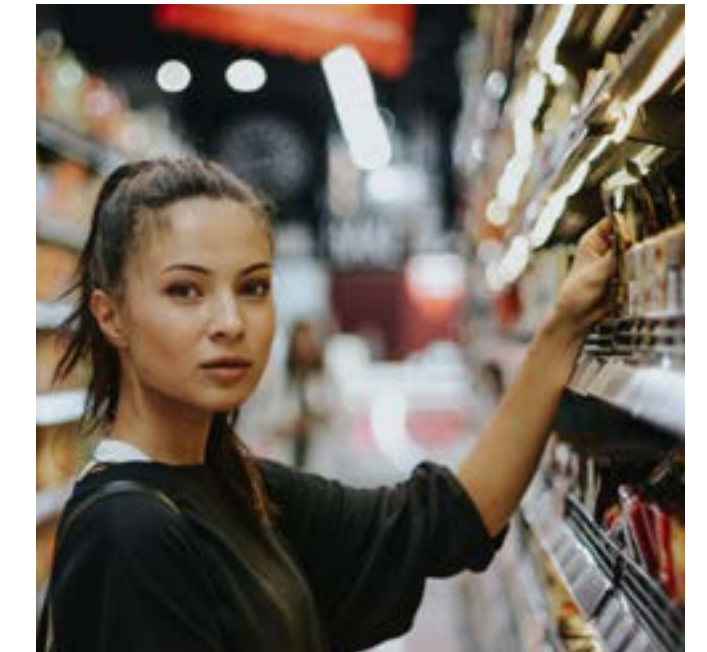
Bosch enriches the customer journey.

Bosch offers customers a comprehensive experience of the product portfolio in-store, whilst facilitating the sales conversation by digitally supporting the marketing, sales, and customer service processes.



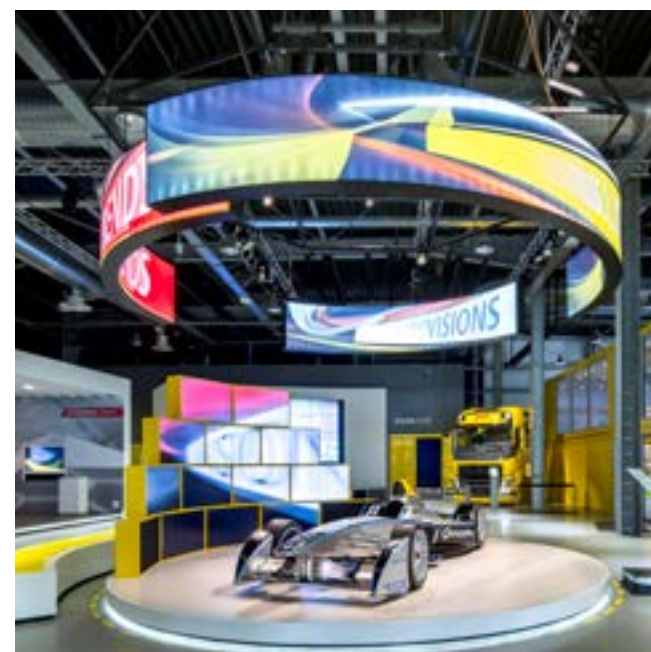
SPAR takes a leap into the future

SPAR Switzerland, part of one of the largest retail groups in the world, uses the Grassfish IXM Platform, computer vision technology and an advertisement booking platform, to create a highly personalised shopping experience in its 180+ stores.



Creating an experience to connect and inspire.

The DHL Innovation Centre offers a unique platform of logistics and supply chain innovation where customers, partners and technology enthusiasts can experience the next generation of logistics in an interactive showroom.



Digital touchpoints at their best.

FC Bayern uses advanced digital touchpoints incorporated with the store elements and fan merchandise - as well as customer specific solutions in order to deliver an unforgettable experience.



Digital advertising & entertainment.

The Swiss company Schindler AG is opening up a whole new field of business with Digital Signage solutions in their lifts. They use the increased attention in the cabin to enable targeted communication.



DOTTERBOLAGET

VISUALART

Visual Art creates Digital In-Store concepts and communication driving customers business objectives



Engaging in-store communication

Visual Art support retailers and QSR brands to drive their business objectives with exceptional digital signage concepts and communication. Visual Art designs, creates and operates engaging, and efficient Digital in-store communication.

Together with a global partner network Visual Art takes full responsibility for reducing the complexity of implementing and operating large-scale digital signage networks.

Vision

Shaping the future of digital communication

Mission

By combining creativity with tech, we empower brands to communicate with their customers – every day!

Business idea

We help brands achieve their business objectives by designing, creating, and operating effective digital signage concepts and communication.

Kundcase



McDonald's A Global Leader in Digital In-Store Communication

As one of the world's most recognized brands, McDonald's operates over 40,000 restaurants in more than 100 countries. With a strong focus on guest experience, innovation, and operational efficiency, McDonald's leverages cutting-edge digital signage to enhance engagement, streamline ordering, and reinforce its brand presence. Visual Art helps McDonald's in key markets in Europe create seamless, data-driven digital experiences that connect online and in-person, ensuring consistency and impact on a global scale.



Joe & the Juice Elevating In-store Experiences at scale

Joe & the Juice is a globally expanding QSR brand, known for its strong identity, high – energy environments, and focus on speed and customer experience. With locations across Europe, the US, and key urban markets, the brand combines consistency with a distinctive in-store atmosphere. Joe & the Juice leverages digital in-store communication to enhance menu navigation, drive upsell, and reinforce its brand identity. Visual Art supports Joe & the Juice throughout its global expansion with scalable digital menu boards, craving-driven content from our Film Studio, and integrated in-store communication powered by our IXM platform — ensuring consistent, high-impact experiences that drive engagement and operational efficiency.



Circle K Driving Digital Engagement

As one of the world's leading gas station and convenience store brands, Circle K, owned by Alimentation Couche-Tard, operates in over 20 countries with thousands of locations worldwide. Focused on speed, convenience, and customer experience, Circle K leverages digital signage to enhance in-store communication, promote offers in real-time, and create a seamless customer journey. Visual Art empowers Circle K in Europe and the US with dynamic Digital in-store solutions that connect customers with the brand, driving engagement and operational efficiency.

AFFÄRSMODELL

Överordnat i Vertiseits strategi är tillväxt av återkommande intäkter (SaaS). SaaS-intäkterna genereras från licensiering och support av bolagets mjukvaruplattformar.

SAAS

Licensiering av dotterbolagen Grassfish och Dise IXM-plattformar. Debitering sker per system och månad. I SaaS-leveransen ingår också support och proaktiv driftövervakning. Tillväxt av SaaS-intäkter möjliggör stabila förutsägbara intäktsflöden som växer i takt med kundernas ökade användning.

CONSULTING

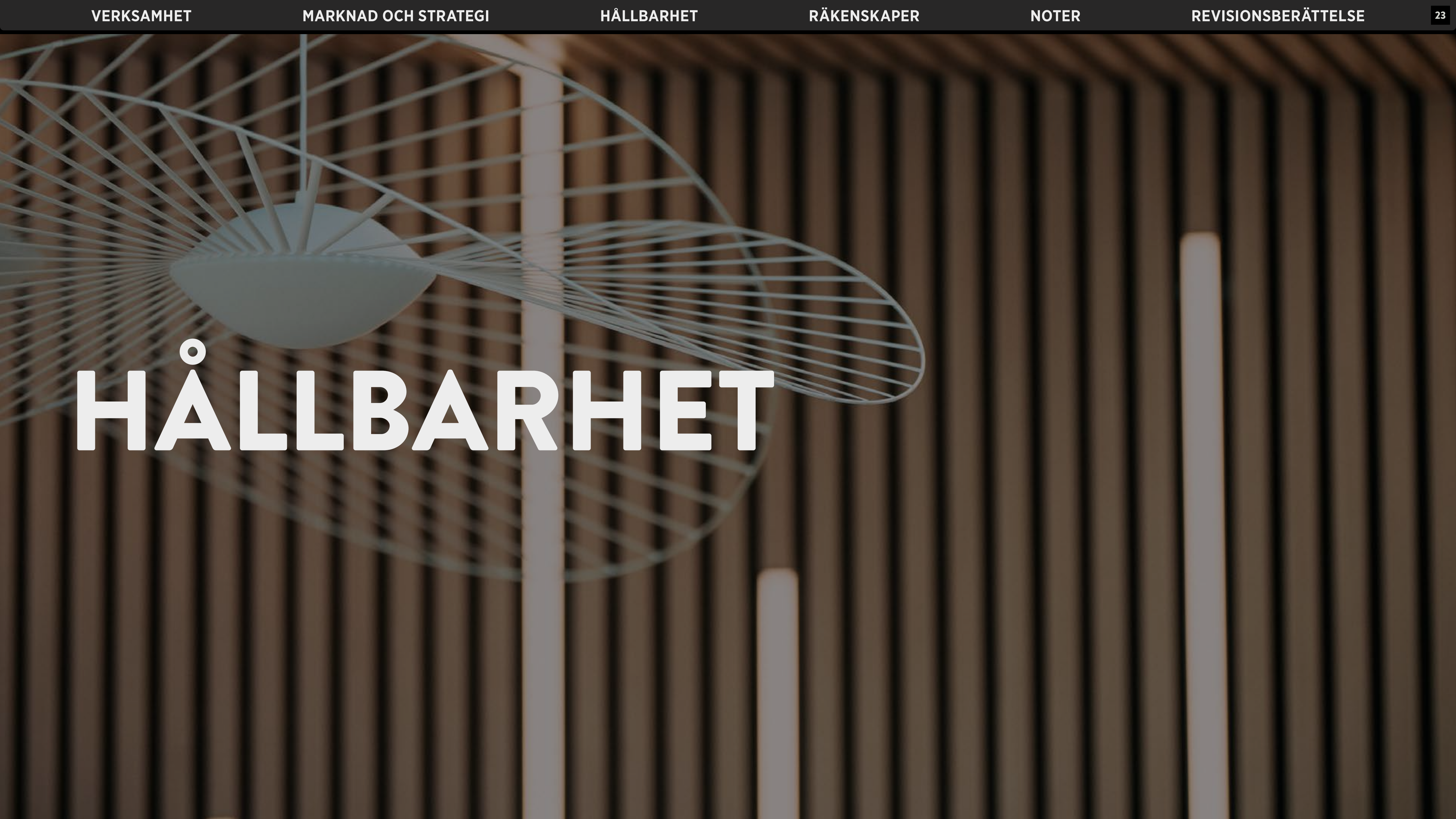
Inom Consulting läggs grunden för ett långsiktigt värdeskapande för bolagets kunder genom strategi, konceptutveckling och förvaltning. Arbetet sker i huvudsak i tvärfunktionella team med en anpassad sammansättning av människor och kompetenser. Debitering sker månadsvis genom fasta retainers eller löpande inom ramen för projekt.

SAAS

Licens och support
Debitering per månad och system

CONSULTING

Konsulttjänster för Digital In-store
Debitering per timme eller retainer



HÅLLBARHET

ETT HÅLLBART FÖRETAGANDE

På Vertiseit är hållbart företagande ett naturligt förhållningssätt i vardagen och en avgörande faktor för bolagets fortsatta utveckling. Ytterst handlar det om att världen ska kunna se till dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov. Vertiseits ambition är att bidra till en positiv ekonomisk, social och miljömässig utveckling. Konkret handlar det ofta om alla de små val som görs i vardagen, men som tillsammans gör stor skillnad.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Långsiktigt värdeskapande för Vertiseits kunder är förutsättningen för bolagets långsiktiga utveckling och lönsamhet. Vertiseit arbetar aktivt med att balansera ekonomisk tillväxt med social och miljömässig hållbarhet. Med ekonomisk utveckling och stabilitet kan bolaget bidra till positiv förändring och möta marknadens, medarbetarnas och samhällets förväntningar.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Vertiseits lösningar har stor positiv påverkan genom att det minskar kundernas resursanvändning. När e-handel och den fysiska butiken knyts samman, minskar andelen returer och transporter. Med kompletterande digitala sortiment kan butiksytorna krympas och överproduktionen minskas. Vertiseits interaktiva lösningar skapar förutsättningar för mer transparens och ökad öppenhet.

I bolagets egen verksamhet finns ett stort engagemang bland medarbetarna och ett systematiskt arbete med att identifiera och utvärdera de miljöaspekter som påverkar verksamheten. Insatserna är främst inriktade mot områden såsom transport, energieffektivisering och kravställning vid upphandling. Bolagets ledningssystem är certifierat enligt ISO 9001 (Kvalitet), ISO 14001 (Miljö), ISO 27001 (Informationssäkerhet) samt lever upp till standarden SOC 2.

SOCIAL HÅLLBARHET

På Vertiseit är mångfald av människor och kompetenser en förutsättning för bolagets nuvarande och framtida utveckling. Därför har bolaget valt att engagera sig i nätverket Öppna Företag som arbetar med att skapa konkurrenskraft genom öppenhet. Öppenhet är att välkomna idéer, initiativ och oliktankande. Öppenhet innebär att ta ansvar för att skapa en god arbetsmiljö där kränkningar inte förekommer och där olikheter i ålder, läggning, kultur och etnicitet är en tillgång. Öppenhet ger trygghet och mod att våga lyfta idéer som skapar utveckling i företaget, och i förlängningen även ett bättre samhälle. I lokalsamhället bidrar Vertiseit genom samarbeten med lokala föreningar, skola, Ung Företagsamhet och framförallt genom att vara en attraktiv arbetsgivare.

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Vertiseit är ett innovativt företag med en hög teknisk kompetens som tillsammans med stor kunskap och erfarenhet från detaljhandel och dess utmaningar driver utvecklingen i branschen. Bolaget består idag av ett team av cirka 270 medarbetare med specialistkompetens inom utvalda discipliner.

Företagskulturen är Vertiseits viktigaste tillgång och den präglar agerandet gentemot varandra och i relation med kunder, leverantörer och partners. Kulturen vilar på kärnvärdena: kundnytta, enkelhet och kreativitet. Vertiseit arbetar nära sina kunder

och bygger förtroende både genom att skapa affärsvärde samt bry sig om och förstå deras affär. Ett förhållningssätt som ger kunderna trygghet i den digitala omställningen.

VÅRT AGERANDE MOT KUND

- Vi bryr oss om våra kunder och vågar utmana
- Vi är enkla och prestigelösa
- Vi har ett entreprenöriellt arbetssätt att ta oss an utmaningar

VÅRT AGERANDE MOT VARANDRA

- Vi tänker stort och tror på nytänkande och mångfald
- Vi visar förtroende och respekt för varandra och har kul tillsammans
- Vi går från ord till handling och skapar resultat

EN BRA ARBETSGIVARE

Under femton år har Vertiseit rekryterat och utvecklat ett fantastiskt team av medarbetare med olika kompetenser. Tillsammans har vi skapat en unik kultur där alla är lika delaktiga i bolagets utveckling och framgång. Kompetensförsörjning handlar ytterst om att utveckla och ta tillvara på varje medarbetares potential. Därför har bolaget hittills haft förmånen att allt fler talanger söker sig till Vertiseit.

274

Antal heltids-
anställda (FTE)¹
Q4 2025

3/9

Kvinnor/män
i företagsledning
2025-12-31

37

Medelålder
anställda
Q4 2025

2/4

Kvinnor/män
i styrelse
2025-12-31

¹ Justerat för anställda under uppsägningstid.

RISKER & RISKHANTERING

Vertiseit är utsatt för ett antal risker såväl vad gäller den egna verksamheten respektive den bransch som bolaget verkar i. Bolaget arbetar med att löpande identifiera risker, och dess potentiella påverkan på Vertiseit, för att förebygga att de inträffar eller minimera eventuella skador som dessa risker skulle kunna förorsaka.

RISKER RELATERADE TILL MARKNADEN OCH OMVÄRLDEN

KONKURRENTER

Vertiseit är utsatt för konkurrens, bland annat från aktörer med större finansiella resurser, vilket kan innebära att dessa kan ha bättre förutsättningar att anpassa sig till förändringar i kundefterfrågan samt avsätta mer resurser till produktutveckling och marknadsbearbetning. Det finns således en risk att Vertiseit inte skulle kunna hävda sig ur konkurrenssynpunkt eller förbättra sin marknadsposition. Ökad konkurrens kan leda till prispress på produkter och tjänster samt minskad marknadsandel.

Hantering: Vertiseit har en stark position på marknaden med många, långa och nära kundrelationer med framgångsrika internationella bolag. Dessutom har Vertiseit historiskt uppvisat god förmåga till lönsam tillväxt trots stark konkurrens.

KUNDER

Vertiseit har en diversifierad kundbas bestående av fler än 1 000 kunder, utspridda

över fler än 60 länder. Trots den goda riskspridningen är bolaget beroende av enskilda kunders framgång och order.

Hantering: Vertiseit arbetar ständigt med att utveckla kundbasen med fler kunder och djupare samarbeten. Vertiseits kunder är väl diversifierade mellan olika branscher. De 100 största kunderna stod för omkring 75 procent av bolagets återkommande intäkter under 2025, vilket får anses väl diversifierat. Ingen enskild kund stod för mer än 6 procent av de återkommande intäkterna under året.

REGLERINGAR OCH POLITISKA BESLUT

Vertiseit är verksamt i Sverige men har även försäljning till kunder i andra länder. Vertiseit utsätts för risker vid förändringar i lagar, regelverk, skatter och tullar – vilket är utanför Vertiseits kontroll.

Hantering: Vertiseit arbetar med att löpande utveckla bolagets compliancefunktion för att säkerställa god kontroll och regelefterlevnad.

UTVECKLINGSRISK

Branschen är utsatt för snabb och ständig utveckling och det finns risk för att Vertiseits produkter inte utvecklas lika väl som

konkurrenternas samt att Vertiseits produkter och tjänster inte får samma kommersiella genomslag på marknaden.

Hantering: Vertiseit har över tio år av lönsam tillväxt bakom sig, vilket skett genom kontinuerlig utveckling av bolagets erbjudande i nära dialog med dess kunder. Produktutveckling sker strukturerat och professionellt och är en väl integrerad del i bolagets organisation.

FINANSIELLA RISKER

KAPITALBEHOV

Vertiseit kan framöver komma att behöva tillskott av kapital. Det finns en risk för att bolaget inte kommer att kunna anskaffa kapital i framtiden vilket skulle kunna påverka bolagets utvecklingsplaner negativt.

Hantering: Vertiseit har haft en lönsam tillväxt under över femton år och har en stabil finansiell position. Sedan 2019 är bolagets B-aktie noterad på Nasdaq First North Growth Market, vilket har en positiv påverkan på möjligheterna till framtida kapitalanskaffning.

RISKER RELATERADE TILL VERKSAMHETEN

VARUMÄRKE

Vertiseit kan påverkas negativt om bolagets renommé bland dess kunder försämras. Bolaget kan även påverkas om valda leverantörers eller kunders renommé belastas.

Hantering: Vertiseit väljer sina kunder, leverantörer och samarbetspartners med omsorg. Dessa utvärderas löpande och bolaget har alltid möjligheten att avbryta eller avstå

från att förlänga ett befintligt samarbete i det fall motparten inte lever upp till de krav som Vertiseit ställer.

NYCKELPERSONER OCH PERSONAL

Vertiseit är beroende av sina ledande befattningshavare, flera tillika grundare av bolaget, och annan kvalificerad arbetskraft inom produktutveckling, marknadsföring och försäljning. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av yttersta vikt för att säkerställa kompetensnivån. Om Vertiseit skulle förlora flera av sina nyckelmedarbetare, alternativt ej lyckas med att rekrytera kompetent personal, skulle detta kunna påverka expansion och tillväxt negativt.

Hantering: En av Vertiseits viktigaste framgångsfaktorer är bolagets företagskultur. Bolaget har sedan start värnat om sitt arbetsgivarvarumärke och har en dokumenterad förmåga att locka kvalificerad kompetens till företaget.

PRODUKTION

Vertiseit använder och avser att använda externa tillverkare för produktion av digitala displayer, mediaspelare och annan tillhörande utrustning. Detta innebär att Vertiseit är beroende av att externa leveranser uppfyller krav för exempelvis leveranstid, mängd och kvalitet. Det finns en risk att Vertiseit kan komma att drabbas av uteblivna eller försenade leveranser eller kvalitetsproblem i de levererade produkterna.

Hantering: Vertiseit har långa och nära relationer med de mest välrenommerade internationella varumärkena vad avser hårdvara, såväl som med leverantörerna av densamma. Samarbetet med dessa

är lösningsorienterat och präglas av ömsesidighet.

FÖRVÄRVSRISK

Vertiseit har förvärv som en del i sin tillväxtstrategi, och kan komma att uppleva svårigheter vad avser genomförandet av förvärv, integrering av förvärvade verksamheter och att uppnå förväntade synergieffekter.

Hantering: Vertiseit har dokumenterad förmåga och erfarenhet av att genomföra företagsförvärv och att integrera dessa i bolagets verksamhet.

IMMATERIALRÄTTSLIGA RISKER

Vertiseit är utsatt för risk vad gäller tvister av immaterialrättslig karaktär såsom intrång i bolagets immateriella rättigheter, att bolaget utan vetskap gör intrång i andras immateriella rättigheter samt att bolaget inte har oinskränkt äganderätt till alla sina immateriella tillgångar.

Hantering: Bolaget arbetar löpande med att utveckla och skydda immateriella tillgångar.

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

VERTISEIT-AKTIEN

Vertiseit har varit noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 2019. Aktien har sedan dess haft en positiv kursutveckling om 341 procent.

AKTIEKURSUTVECKLING

Sedan introduktionen den 28 maj 2019 fram till och med den 31 december 2025 har Vertiseit-aktien haft en positiv kursutveckling om 341 procent. Under samma period har OMX Stockholm 30 Index stigit med 85 procent, medan First North All-Share Index har utvecklats negativt med -16 procent. Högsta betalkurs under 2025 var 79,00 kronor och noterades den 8 augusti. Den lägsta noteringen under 2025var 49,00 kronor och noterades den 7 april. Sista betalkurs vid årets

utgång var 67,40 kronor, vilket motsvarade ett marknadsvärde om 2 044 MSEK.

AKTIEKAPITALET OCH DESS UTVECKLING

Vertiseits aktiekapital uppgick per den 31 december 2025 till 1,5 MSEK fördelat på 30 333 143 aktier med ett kvotvärde om 0,05 kronor per aktie. Av antalet utestående aktier utgjordes 2 429 510 av A-aktier och 27 903 633 av B-aktier. A-aktier ger innehavaren en röst medan B-aktier ger innehavarens en tiondels röst. A-aktier och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar

och vinst. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 539 817 kronor och högst 2 159 268 kronor fördelat på lägst 10 796 340 aktier och högst 43 185 360 aktier.

TECKNINGSOPTIONER

Under 2025 införde Vertiseit ett incitamentprogram med teckningsoptioner för anställda och ledande befattningshavare i koncernen. Om samtliga optioner nyttjas kan 661 000 nya B-aktier ges ut, vilket motsvarar en utspädning om högst 2,2 procent. Programmet löper till maj 2028 med ett lösenpris om 95,00 kronor per B-aktie. Utöver detta emitterades teckningsoptioner till Eiffel Investment Group SAS. Dessa utnyttjades till fullo under året och innebar att 875 000 nya B-aktier gavs ut, motsvarande en utspädning om 2,9 procent. Två tidigare

incitamentprogram med teckningsoptioner fanns, riktade till anställda och ledande befattningshavare. Om samtliga optioner nyttjas kan 1 404 000 nya B-aktier kan ges ut inom dessa två program. Programmen löper till maj 2026 med ett lösenpris om 50,00 kronor per B-aktie (764 000 st), respektive maj 2027 med ett lösenpris om 53,00 kronor per B-aktie (640 000 st). Samtliga teckningsoptioner har erhållits genom vederlag, vilket vid tidpunkten utgjorde marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägende bland bolagets anställda, rekrytera och behålla kompetenta och talangfulla medarbetare samt öka intressegemenskapen mellan medarbetarnas och bolagets målsättning.

Till årsstämman 2026 föreslår styrelsen att ett nytt teckningsoptionsprogram för anställda och ledande befattningshavare inrättas. Om samtliga optioner nyttjas kan 660 000

nya B-aktier ges ut, vilket motsvarar en utspädning om 2,1 procent vid full nyteckning. Programmet föreslås löpa till maj 2029 med ett lösenpris om 95,00 kronor per B-aktie. Teckningsoptionerna erhålls genom vederlag motsvarande marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till årsstämman är att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2025, vilket är i linje med bolagets finansiella mål. Årets resultat föreslås balanseras i ny räkning.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN

31 DECEMBER 2025

Antalet aktieägare i Vertiseit uppgick per den 31 december 2025 till 2 622 (2 521) enligt Euroclear Sweden AB. Vertiseits tio största ägare innehade aktier motsvarande 59,5 procent (59,6) av kapitalet och 71,2 procent (65,6) av rösterna i bolaget.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
2008	Bolagets bildande	100 000	100 000	-	100 000	100 000
2009	Nyemission	200 000	300 000	-	300 000	300 000
2009	Nyemission	75 000	375 000	-	375 000	375 000
2010	Nyemission	66 000	441 000	-	441 000	441 000
2011	Nyemission	98 871	539 817	-	539 817	539 817
2019	Konvertering A och B	-	539 817	134 954	404 863	539 817
2019	Uppdelning av aktier 20:1	-	539 817	2 699 080	8 097 260	10 796 340
2019	Nyemission	98 040	637 857	2 699 080	10 058 060	12 757 140
2021	Nyemission	81 487	719 344	2 699 080	11 687 792	14 386 872
2021	Nyemission	208 333	927 678	2 699 080	15 854 459	18 553 539
2022	Nyemission	81 860	1 009 537	2 699 080	17 491 667	20 190 747
2023	Nyemission	15 550	1 025 087	2 429 510	18 072 237	20 501 747
2024	Nyemission	30 750	1 055 837	2 429 510	18 687 237	21 116 747
2024	Nyemission	89 808	1 145 646	2 429 510	20 483 402	22 912 912
2024	Nyemission	295 736	1 441 382	2 429 510	26 398 121	28 827 631
2025	Nyemission	43 750	1 485 132	2 429 510	27 273 121	29 702 631
2025	Nyemission	22 068	1 507 199	2 429 510	27 714 471	30 143 981
2025	Nyemission	9 458	1 516 657	2 429 510	27 903 633	30 333 143

AKTIEÄGARE MED STÖRST INNEHAV

Namn	Antal aktier	Kapital	Röster
Bonnier	5 114 336	16,9%	9,8%
Johan Lind	1 993 584	6,6%	15,6%
Nordea Funds	1 745 313	5,8%	3,3%
Martin Gren (Grenspecialisten)	1 684 014	5,6%	3,2%
Adrian Nelje	1 399 720	4,6%	14,5%
Eiffel Investment Group SAS	1 316 350	4,4%	2,5%
Schottenius Gruppen	1 212 097	4,0%	9,6%
Oskar Edespong	1 102 377	4,0%	8,1%
Andra AP-fonden	1 180 000	3,9%	2,3%
Avanza Pension	1 163 196	3,8%	2,2%
Alcur Fonder	1 121 890	3,7%	2,1%
Telion Og	1 100 000	3,6%	2,1%
Jonas Lagerqvist med bolag	981 717	3,2%	6,5%
Knutsson Holdings AB	900 000	3,0%	1,7%
NEA Partners	558 789	1,9%	1,1%
Totalt 15 största aktieägarna	22 014 594	73,0%	83,7%
Totalt antal utestående aktier	30 333 143		2025-12-31

BOLAGSSTYRNING

För Vertiseit är en sund bolagsstyrning grundläggande för en förtroendegivande relation till aktieägarna och andra viktiga intressenter. Svensk kod för bolagsstyrning, som bolaget har tillämpat sedan den 1 januari 2020, syftar till att skapa en god balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. För Vertiseit är en god bolagsstyrning en förutsättning för tillförlitlighet, öppenhet och långsiktigt värdeskapande och uppnås genom välfungerande styrning, kontroll och uppföljning tillsammans med en tydlig företagskultur.

Övergripande struktur för bolagsstyrning

BOLAGSORDNING
Enligt bolagsordningen är bolagets firma Vertiseit AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 20 mars 2019, se bolagets hemsida vertiseit.com.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrning omfattar olika beslutssystem genom vilka ägarna direkt och indirekt styr bolaget. Bolagsstyrningen i svenska börsbolag har utvecklats genom lagstiftning, rekommendationer och uttalanden samt genom självreglering. Svensk kod för bolagsstyrning (“Koden”) är betydelsefull för bolagsstyrningen i svenska börsbolag.

EFTERLEVNAD AV KODEN
Vertiseits aktier är upptagna till handel på Nasdaq First North Growth Market, och omfattas således inte av kravet på att följa Svensk kod

för bolagsstyrning. För att förtydliga bolagets ambitioner vad gäller kvalitet på styrning, uppföljning och kontroll har Vertiseit ändå valt att från och med den 1 januari 2020 följa Koden på frivillig basis.

Koden anger en norm för bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå än aktiebolagslagen och andra reglers minimikrav. Koden bygger på principen ”följ eller förklara”. Det innebär att bolaget inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan kan välja andra lösningar som bedöms bättre svara mot omständigheterna i det enskilda fallet, förutsatt att bolaget öppet redovisar varje sådan avvikelse, beskriver den lösning som valts i stället samt anger skälen för detta.

För verksamhetsåret 2025 finns inga avvikelser att redovisa.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE
Vertiseit AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under aktiebolagslagen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk för emittenter, Koden på frivillig basis och bolagets bolagsordning.

Vertiseitaktien handlas på Nasdaq First North Growth Market. Per den 31 december 2025 hade Vertiseit 2 622 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 30 333 143, varav 2 429 510 A-aktier och

27 903 633 B-aktier. A-aktien berättigar till en (1) röst vardera, och B-aktien till en tiondels (1/10) röst vardera. Mer om Vertiseits aktie och dess aktieägare återfinns under avsnittet ”Aktie- och ägarinformation” på sida 26.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Vertiseits högsta beslutande organ och kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. På årsstämman, som ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång, utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor såsom fastställande av resultat och balansräkning, disposition av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och den verkställande direktören för räkenskapsåret, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid årsstämmor ska minst en ledamot i valberedningen, bolagets revisor och, i den mån

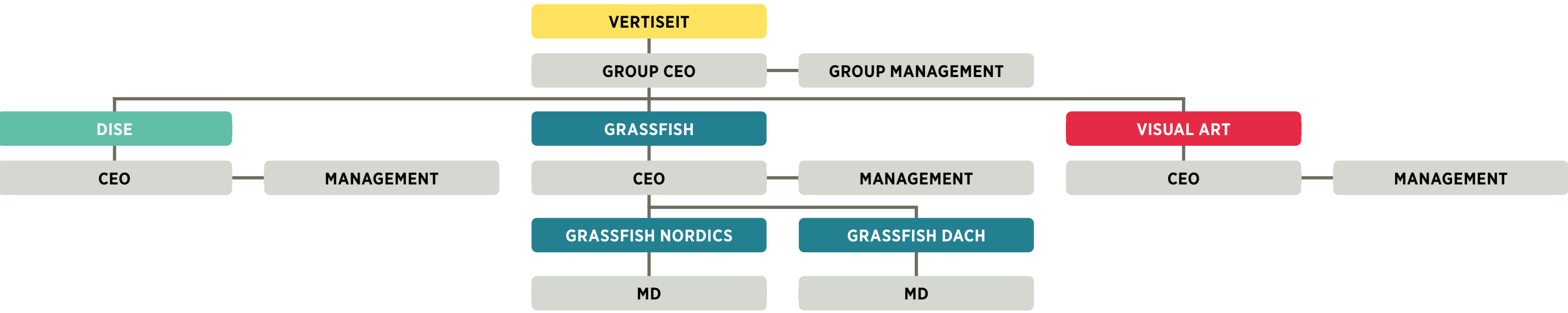
det är möjligt, samtliga övriga styrelseledamöter och den verkställande direktören delta. I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida. Ett meddelande om att kallelse till stämman har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Beslut som fattas vid bolagsstämma offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbplats.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Styrelsens ordförande, så många styrelseledamöter som möjligt och den verkställande direktören ska närvara vid extra bolagsstämmor i bolaget.

De externa och interna ramverken för bolagsstyrning innefattar bland annat

Externa regelverk	Interna regelverk
Den svenska aktiebolagslagen	Bolagsordning
Nasdaq First North Growth Markets regelverk för emittenter	Styrelsens arbetsordning
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Beslutsordning
IFRS-standarder	Policy avseende styrelsens sammansättning, firmateckning, fullmakt och attest
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	Kvalitet- och miljöcertifiering enligt ISO 9001 och ISO 14001
	Informationssäkerhetscertifiering enligt ISO 27001
	Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, Hållbarhetspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Jämställdhetspolicy, Lönepolicy, Integritetspolicy, Uppförandekod, Uppförandekod för leverantörer , Informationspolicy, Finanspolicy, Informationssäkerhetspolicy, Visselblåsarpolicy
	Handböcker och riktlinjer för väsentliga delar av verksamheten
	Processer för intern kontroll och riskhantering

Övergripande struktur för bolagsstyrning



RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ett ombud och kan även åtföljas av högst två biträden.

INITIATIV FRÅN AKTIEÄGARE

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska inkomma med detta genom skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman via e-post generalmeeting@vertiseit.com alternativt genom brev till Vertiseit AB (publ), Att: Styrelsen, Kyrkogatan 7, 432 41 Varberg.

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämman 2024 hölls den 24 april på Vertiseits huvudkontor i Varberg. Vid stämman var 29 aktieägare representerade, vilka tillsammans representerade 62 procent av kapitalet i bolaget och 78 procent av rösterna. Vid stämman närvarade verkställande direktör, vice verkställande direktör, bolagets revisor samt flera av bolagets styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag respektive valberedningens förslag om:

- Fastställande av balans- och resultaträkning.
- Disposition av bolagets vinst genom att balansera de vinstmedel om 547 977 182 kronor som stod till årsstämmans förfogande i ny räkning.
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör.
- Fastställande av antalet stämموالدا styrelseledamöter till sex ledamöter utan suppleanter.
- Omval av Ann Öberg till styrelseordförande.
- Omval av av styrelseledamöterna Vilhelm Schottenius, Jon Lindén, Mikael Olsson och Johanna Schottenius. Adrian Nelje hade avböjt omval.
- Fastställande av oförändrat styrelsearvode till styrelsens ordförande om 230 000 kr samt 115 000 kr till respektive övrig bolagsstämmoalld ledamot. Inget arvode ska utgå för utskottsarbete.

- Arvode till revisorn ska utgå med belopp enligt godkänd räkning.
- Årsstämman beslutade att omvälja det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. KPMG AB hade meddelat att Mikael Ekberg fortsätter som huvudansvarig revisor.
- Incitamentsprogram med teckningsoptioner till anställda och nyckelpersoner i ledande ställning.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om riktad nyemission av konvertibler och aktier.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets hemsida vertiseit.com.

INFÖR ÅRSSTÄMMA 2026

Vertiseits årsstämma 2026 kommer att hållas onsdagen den 22 april, på Vertiseits huvudkontor på Kyrkogatan 7 i Varberg.

Viktiga datum för årsstämman 2026 är:

- 14 april – avstämningsdag för årsstämman.
- 16 april - sista dag för rösträtsregistrering av aktier.
- 22 april kl 18.00 – årsstämman börjar. För ytterligare information om årsstämman 2026 se sida sida 71, samt Vertiseits hemsida vertiseit.com.

Valberedning

Årsstämman den 24 april 2025 fastställde principer för utseende av valberedning. Valberedningen ska bestå av en representant för envar av de tre röstmässigt största aktieägarna, eller grupp av aktieägare som formaliserat samarbete om valberedningsarbete, enligt Euroclears register per den 31 oktober. Om väsentliga förändringar sker i ägandet efter den 31 oktober kan valberedningen besluta att erbjuda ny ägare plats i valberedningen i enlighet med samma principer. Valberedningens sammansättning och hur den kan kontaktas ska offentliggöras på bolagets webbplats.

Valberedningen har till uppgift att framlägga förslag till:

- Ordförande vid årsstämma;
- Styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor;

- Styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter;
- Arvodering för arbete i styrelsens utskott;
- Arvodering av revisorer; och
- Valberedning för nästkommande bolagsstämma

I enlighet med dessa principer utgörs valberedningen inför årsstämman 2026 av:

- Johannes Wårdman, ordförande – på Johan Linds mandat
- Adrian Nelje – på eget mandat
- Klas Karlsson – på Schotteniusgruppens, Oskar Edespongs, Jonas Lagerqvists och Emil Kihlbergs mandat

Valberedningen har inför årsstämman 2026 haft ett flertal protokollförda möten och ett antal informella kontakter och avstämningsmöten där samtliga medlemmar har deltagit. Valberedningen har fått en redogörelse från bolagets ledning kring strategi och status i bolaget, samt tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete. Särskild uppmärksamhet har ägnats åt styrelsens sammansättning och hur styrelsens ledamöter fungerar som grupp samt huruvida styrelseledamöterna har tillräckligt med tid och engagemang. Det kan bland annat noteras att styrelseledamöterna har en hög mötesnärvaro och att de är väl förberedda inför styrelsens möten.

Valberedningen har även diskuterat och utvärderat ersättningsnivån till styrelsen och jämfört den med ersättningsnivåer för andra jämförbara bolag. Givet verksamhetens omfattning och komplexitet bedömer valberedningen att ersättningsnivån bör höjas och förslaget till årsstämman är att ersättning ska utgå om 250 000 kronor till ordförande (tidigare 230 000 kronor) och 125 000 kronor till ledamöter (tidigare 115 000 kronor). Information har funnits tillgänglig på Vertiseits webbsida om hur aktieägare har kunnat lämna förslag till valberedningen. Valberedningen har inte mottagit något förslag från aktieägare. I fråga om styrelsens sammansättning har som mångfaldspolicy tillämpats vad som föreskrivs i punkt 4.1 i Koden. Valberedningens förslag till årsstämman 2026 presenteras i samband

med kallelsen och görs tillgänglig på Vertiseits webbsida.

Styrelse

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och även det högsta verkställande organet. Styrelsens ansvar regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och styrelsens arbetsordning. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq First North Growth Markets regelverk, samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

STYRELSENS ARBETE OCH ANSVAR

Styrelsens arbetsordning som har antagits av styrelsen och årligen granskas, reglerar fördelningen av arbete och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och den verkställande direktören. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott och en instruktion för den verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering.

I styrelsens uppgift ingår att fastställa strategier, affärsplaner och budgetar, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisningar samt att anta instruktioner, policys och riktlinjer. Styrelsen är även skyldig att följa den ekonomiska utvecklingen och säkerställa kvaliteten i den ekonomiska rapporteringen och den interna kontrollen samt att utvärdera verksamheten baserat på de mål och riktlinjer som styrelsen satt upp.

Slutligen fattar styrelsen beslut angående bolagets väsentliga investeringar och förändringar i organisationen och verksamheten. Styrelseordföranden leder styrelsearbetet och ansvarar för att styrelsen uppfyller sina skyldigheter i enlighet med tillämpliga lagar och regler och att arbetet sker effektivt och i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelseordföranden ska kontrollera att styrelsens beslut verkställs, att styrelsen i tid får den information som krävs för att kunna utföra sitt arbete och att styrelsen löpande fördjupar sina kunskaper om bolaget och dess verksamhet. Styrelseordförande är även ansvarig för att styrelsens arbete utvärderas varje år. Resultatet av utvärderingen diskuteras i styrelsen och redovisas

av styrelsens ordförande för valberedningen. Styrelseordföranden företräder styrelsen gentemot bolagets aktieägare. Styrelseledamöter väljs årligen på bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio bolagsstämmoaldda ledamöter samt av minst noll och högst tre styrelsesuppleanter.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

För närvarande består styrelsen av sex ordinarie ledamöter, varav två kvinnor och fyra män. VD och koncernchef Johan Lind samt vice VD och CFO Jonas Lagerqvist är närvarande vid samtliga styrelsemöten. Andra ledande befattningshavare deltar som föredragande vid särskilda frågor. Samtliga styrelseledamöterna bedöms som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Tre av styrelseledamöterna, undantaget Vilhelm Schottenius, Johanna Schottenius och Carl Backman, är även oberoende till bolagets större aktieägare. Vertiseit uppfyller därmed kraven från Nasdaq First North Growth Market och Koden gällande styrelsemedlemmars oberoendeställning. För information om styrelsens sammansättning och presentation av styrelseledamöterna se sida sida 32.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2025

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda minst sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan. Enligt arbetsordningen ska även styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera den verkställande direktören och de ledande befattningshavarna. Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring bolagets verksamhet och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisningen gås igenom och godkänns innan publicering. Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; generella strategifrågor, generella affärsfrågor, möjliga förvärv, lång- och kortsiktiga mål, HR-frågor, efterlevnad av policys och lagar samt ersättningsmodeller. Vid årets normalt sista möte presenterar verkställande direktören och CFO budget för nästkommande år. Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den. Bolagets CFO deltar normalt i alla styrelsemöten

och är ansvarig för att föra protokoll. Andra medlemmar i bolagets ledning är inbjudna att föredra frågor rörande deras respektive ansvarsområden. Under 2025 har Vertiseits styrelse lagt särskild vikt vid frågor rörande bolagets långsiktiga strategi och mål, effektivitet och ökad lönsamhet, riskhantering och intern kontroll. Antalet styrelsemöten under 2025 uppgick, utöver konstituerande styrelsemöte, till åtta ordinarie möten och tolv extrainsatta (inklusive per capsulam-beslut). Styrelseledamöternas närvaro och ersättning framgår av tabellen nedan.

MÅNGFALD

Styrelsen i Vertiseit ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter i varierande ålder, representeras av både män och kvinnor, med varierad geografisk och etnisk bakgrund som kompletterar varandra vad gäller erfarenhet, utbildnings- och yrkesbakgrund som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. Valberedningen utgår ifrån skrivelsen i Koden, punkt 4.1, som behandlar styrelsens mångfald. Den stämмоvalda styrelsen består av två kvinnor (33%) och fyra män (67%). Valberedningen anser att det är väsentligt att en jämn könsfördelning eftersträvas, och ser nuvarande fördelning som tillfredsställande.

STYRELSEUTSKOTT

REVISIONSUTSKOTT

Under 2025 har revisionutskottet utgjorts av av ledamöterna Mikael Olsson, Ann Öberg och Carl Backman. Mikael Olsson är utskottets ordförande. Revisionsutskottet är ansvarigt för att övervaka bolagets finansiella rapportering, riskhantering och interna kontroll samt redovisning och revision.

Ledamot	Invalid	Född	Styrelse- möten (ord)	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende till bolaget	Oberoende till större ägare	Total ersättning
Ann Öberg (ordf)	2023	1974	8/8	4/4	1/1	Ja	Ja	230 000
Vilhelm Schottenius	2009	1956	8/8	-	-	Ja	Nej	115 000
Jon Lindén	2019	1974	8/8	-	1/1	Ja	Ja	115 000
Johanna Schottenius	2020	1981	8/8	-	1/1	Ja	Nej	115 000
Mikael Olsson	2019	1963	8/8	4/4	-	Ja	Ja	115 000
Adrian Nelje (t o m april)	2008	1984	3/8	1/4	-	Ja	Nej	-
Carl Backman	2024	1971	8/8	3/4	-	Ja	Nej	115 000

Revisionsutskottet granskar och övervakar även revisorernas opartiskhet och självständighet, andra tjänster tillhandahållna av bolagets revisorer samt biträder bolagets valberedning vid upprättandet av förslag till revisorsval. Ledamöterna i revisionsutskottet besitter den kompetens och erfarenhet inom redovisning, revision och/eller riskhantering, som krävs för att fullgöra utskottets skyldigheter. Under året har revisionsutskottet haft fyra möten. Styrelsen har också haft möten där bolagets revisorer deltog. Utskottet har under året haft primärt fokus på den finansiella rapporteringen, riskuppföljning och internkontroll samt revisionsfrågor.

ERSÄTTNINGSENTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Nuvarande riktlinjer fastställdes av årsstämman 2024, att gälla fram till årsstämman 2028. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsens ordförande är ordförande i ersättningsutskottet. Övriga ingående ledamöter utgörs av Johanna Schottenius och Jon Lindén. Samtliga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte Bolagets

VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån frågorna rör deras egen ersättning.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Vid årsstämman den 24 april 2025 beslutades att styrelsens arvoden skulle vara oförändrade jämfört med föregående år. Detta innebar att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 230 000 kronor och arvode till var och en av de övriga stämмоvalda ledamöterna ska utgå med 115 000 kronor. Inget arvode ska utgå för utskottsarbete. Det totala arvodet till de stämмоvalda ledamöterna ska därmed oförändrat uppgå till 805 000 kronor, inklusive utskottsarbete. Inför årsstämman 2026 har valberedningen föreslagit att styrelsens ersättning ska höjas till 250 000 kronor till ordförande och 125 000 kronor till ledamöter. Det totala föreslagna arvodet uppgår till 875 000 kronor.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Den verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, instruktioner för den verkställande direktören och andra interna riktlinjer och anvisningar som fastställts av styrelsen samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Därutöver ska den verkställande direktören följa Koden och Nasdaq First North Growth Markets regelverk. Enligt aktiebolagslagen ska den verkställande direktören sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Fördelningen av arbete mellan styrelsen och den verkställande direktören

beskrivs i instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ska administrera den operativa ledningen och verkställa de beslut som fattas av styrelsen. Den verkställande direktören ska ansvara för att presentera de ärenden som ska behandlas av styrelsen, i enlighet med tillämplig lagstiftning, bolagsordningen, och interna instruktioner. Vidare ska styrelsens ordförande fortlöpande hållas informerad om bolagets verksamhet, dess resultat och finansiella ställning, liksom andra händelser, omständigheter eller förhållanden som kan antas vara relevanta för styrelsen eller aktieägarna. Den verkställande direktören och ledande befattningshavare presenteras närmare i avsnittet Koncernledning på sida 33.

Koncernledningen (Executive Management) i Vertiseit utgörs av VD och koncernchef, vice VD och CFO samt CTO. I den utökade ledningsgruppen (Extended Management Team) ingår ytterligare nio ledande befattningshavare. Sammantaget utgörs ledningsgruppen utgörs av nio män och tre kvinnor. Medlemmarna i ledningen har följande funktioner:

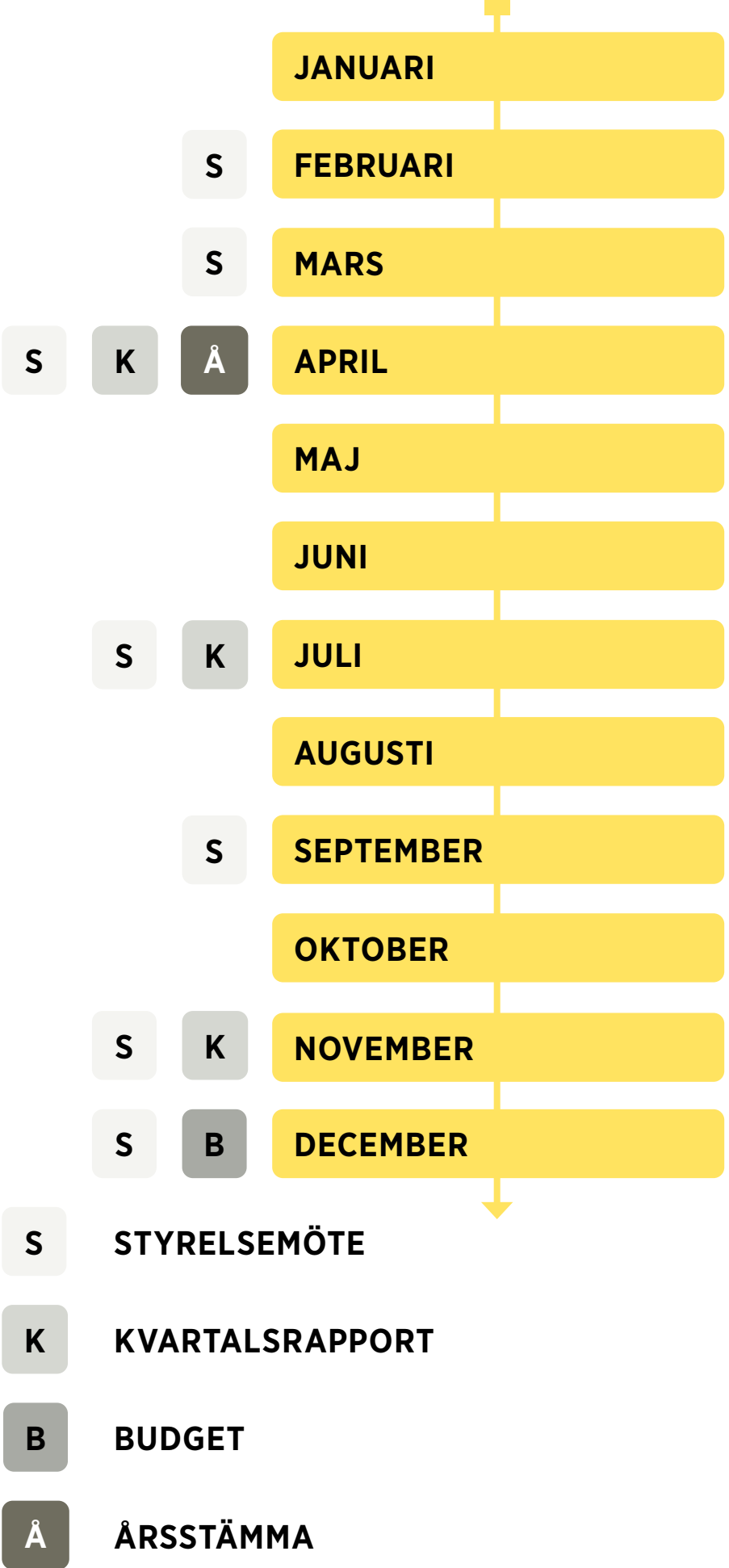
- Johan Lind, VD, koncernchef och medgrundare
- Jonas Lagerqvist, vice VD och Chief Financial Officer
- Oskar Edespong, Chief Technical Officer och medgrundare
- Emil Kihlberg, Head of Business Development
- Roland Grassberger, Chief Strategy Officer
- Lisa Spjut, Head of IXM Grid
- Monika Lindquist, Chief Marketing Officer
- Sandra Malmberg, HR Manager
- Marco Burkhardtsmayer, Chief Experience Manager, Grassfish
- Sebastian Kryh, VD, Dise
- Anders Henricson, VD, Grassfish
- Pontus Meijer, VD, Visual Art

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Samtliga ledande befattningshavare erhåller en fast lön. Utöver de incitamentsprogram som finns beskrivna på sida 39, där ledande befattningshavare erbjuds delta på samma villkor som övriga anställda, utgår ingen rörlig ersättning. Pensionsersättning erhålls i

enlighet med vid var tid gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och företagshälsovård. Uppsägningstid med rätt till ersättning under uppsägningstiden uppgår till maximalt sex månader. Inga ytterligare avgångsvederlag medges. Till ledande befattningshavare i Vertiseitkoncernen räknas de 12 personer som

Styrelsens årsprogram



ingår i koncernledningen tillsammans med den utökade ledningsgruppen.

Årsstämman 2024 beslutade om riktlinjer till ledande befattningshavare att gälla intill årsstämman 2028. Riktlinjerna omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i bolaget. Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2024.

Syftet med riktlinjerna för ersättningen till ledande befattningshavare är att säkerställa att Vertiseit kan attrahera, rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå Vertiseits operativa mål samt att tillse att ledningen har rätt fokus. Ersättningsformerna ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga utifrån förutsättningarna på de marknader där Vertiseit verkar. Ersättningsformerna ska utformas på ett sätt som medför att de motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta för att skapa aktieägarvärde.

FORMERNA FÖR ERSÄTTNING M.M.
Ersättningen till ledande befattningshavare kan bestå av en fast del (fast grundlön) och pensionsförmåner samt andra förmåner. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt Vertiseits övergripande resultat.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram. Syftet med incitamentsprogrammen ska vara att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och uppmuntra koncernledningens engagemang för koncernens utveckling. Ledande befattningshavare, inklusive VD, ska ha rätt

till avgiftsbestämda pensionsavsättningar uppgående till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Utöver ovanstående pensionsavsättningar äger ledande befattningshavare rätt att löneväxla för ytterligare pensionsavsättningar förutsatt att detta är kostnadsneutralt för Vertiseit.

Vertiseit kan erbjuda andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård, förmånsbil eller liknande. Summan av avgångsvederlag och lön under uppsägningstid för ledande befattningshavare får maximalt uppgå till tolv (12) månadslöner.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA
Styrelsen ska äga rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, ovanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare om det i enskilda fall finns särskilda skäl och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas inför nästkommande årsstämma.

Revisor

Årsstämman den 24 april 2025 valde KPMG AB som bolagets revisor. Huvudansvarig

revisor är Mikael Ekberg. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring, koncernredovisningen och moderbolagets och dotterbolagens inbördes förhållanden, samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer. För ersättning till revisorerna se not 7. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2025 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Riskhantering och intern kontroll

Koncernens ekonomiavdelning samarbetar med koncernens operativa enheter för att identifiera och utvärdera finansiella och operativa risker. Riskstyrningen avseende verksamheten där de viktigaste riskerna handlar om kvalitet och miljö följs kontinuerligt upp inom ramen för styrningsprocesser, samt interna och externa ISO-revisioner. Såväl verksamhets- som finansiella risker övervakas genom interna självkontroller och följs upp av revisionsutskottet. Delar av självkontrollerna följs också upp av bolagets externa revisorer. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa att de finansiella riskerna är optimerade till en risknivå, inom ramen för riskmandatet från styrelsen, som ger aktieägarna en god avkastning. Riskhantering sköts av koncernens ekonomiavdelning i enlighet med de riktlinjer som antagits av styrelsen. Vertiseits riskhanteringsprocess ingår även i upprättandet av den årliga affärsplanen, som innehåller en analys av trender, affärsmöjligheter och risker och som möjliggör bedömning och snabb reaktion på förändrade krav. Mer om risker

och riskhantering, se ”Risker och riskhantering” på sida 25.

INTERNREVISION
Styrelsen har beslutat att inte inrätta någon särskild funktion för internrevision då bolaget anser att verksamhetssystemet, med avseende på risk och kvalitet, respektive finansfunktionen tillsammans med övervakning av revisionsutskottet, med avseende på finansiell intern kontroll, tillgodoser erforderlig kontroll och uppföljning. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion prövas årligen av styrelsen.

POLICYER
Bolaget har upprättat ett antal policyer och styrande dokument som årligen godkänns av styrelsen. Såväl policyer som styrande dokument hanteras i bolagets ledningssystem. Policyer som upprättas och godkänns av styrelsen är bland andra;

- Kvalitetspolicy
- Miljöpolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- HR-Policy
- Integritetspolicy
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Informationspolicy
- Finanspolicy
- Ersättningspolicy
- Resepolicy
- Visselblåsarpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Företagstillgångspolicy

**INTERN KONTROLL OCH
RISKHANTERING AVSEENDE DEN
FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Styrelsen och den verkställande direktören är ytterst ansvariga för att säkerställa att interna kontroller utvecklas, kommuniceras till och förstås av de anställda i bolaget som genomför de individuella kontrollstrukturerna, och att kontrollstrukturerna övervakas, verkställs, uppdateras och upprätthålls. Befattningshavare på varje nivå är ansvariga för att tillse att interna kontroller är etablerade inom deras områden och att dessa kontroller åstadkommer avsedd effekt. Processen för intern kontroll, riskbedömning, kontrollstrukturer och övervakning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att garantera pålitlig övergripande finansiell och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som kan åläggas företag noterande på Nasdaq First North Growth Market. Detta arbete involverar styrelsen, ledande befattningshavare samt annan personal. Sättet på vilket styrelsen övervakar och tillgodoser kvaliteten av den interna kontrollen finns dokumenterad i den antagna arbetsordningen för styrelsen samt i instruktionen för revisionsutskottet.

Den operativa verksamheten utförs i enlighet med fastställda processer som utformats för att uppfylla Vertiseits krav på intern kontroll. Processägare, tillsammans med andra medarbetare

i bolaget har tydligt definierade roller och även tydliga ansvarsområden samt tydlig vägledning i form av policys, processer och strategier nödvändiga för att uppnå verksamhetsmål. Egenutvärderingar görs i syfte att bedöma status och funktionalitet av riskerna och kontroller som är förknippade med de nämnda. Detta arbete styrs inom ramen för bolagets ISO-system. Interna egenutvärderingar, tillsammans med bolagets externa ISO-revisioner, används för att få en övergripande bild i samband med utvärdering och förbättring av riskhanteringssystemet. Egenutvärderingarna granskas och utvärderas av ekonomifunktionen, revisorerna och revisionsutskottet i syfte att säkerställa en korrekt riskhantering och redovisning. Efterlevnadsrapporterna från de externa ISO-revisionerna presenteras för revisionsutskottet, styrelsen och den verkställande direktören. Den verkställande direktören och ledande befattningshavare ansvarar för kontrollerna inom ramen för den operativa verksamheten. Det vidare ansvaret för övergripande utvärdering och förbättring av riskhanteringssystemet är fördelat mellan VD, ledande befattningshavare, revisionsutskott och styrelse. Därutöver granskar Vertiseits externa revisorer koncernens interna kontroller som en del av deras årliga revision.



“
**WE STAND UP FOR WHAT
WE BELIEVE AND DARE TO
CHALLENGE OURSELVES
AND OUR CUSTOMERS.
MOVING FROM WORDS
TO ACTIONS, CREATING
EXTRAORDINARY RESULTS.**

STYRELSE



ANN ÖBERG
Styrelseordförande

Ann Öberg är doktor i nationalekonomi med gedigen erfarenhet från expertpositioner vid Finansdepartementet, Konjunkturinstitutet och Finanspolitiska rådet. Hon har varit chefsekonom för både Svenskt Näringsliv och Svenska Handelsbanken, har erfarenhet från Klarna och är idag VD för Almega. Ann Öberg bedöms oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och större ägare. Styrelseledamot sedan 2023, ordförande sedan 2024.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
2 800 B-aktier

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Lannebo (Öhman), ledamot
Ratio, ledamot
Wellstreet, ledamot
IIES (Institutet för internatonell ekonomi), ledamot



VILHELM SCHOTTENIUS
Styrelseledamot

Vilhelm Schottenius är född 1956. Han är utbildad civilekonom, serieentreprenör och styrelseproffs med erfarenhet från att ha startat och utvecklat flertalet framgångsrika bolag. Vilhelm Schottenius bedöms oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vilhelm bedöms inte oberoende i förhållande till större ägare. Styrelseledamot sedan 2009, ordförande mellan åren 2019-2023.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
421 172 A-aktier och 1 050 925 B-aktier

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Provobis Holding AB, ordförande
RCL Holding Aktiebolag, ordförande
Interactive Security International AB, ordförande
Schottenius Invest AB, ordförande
Schottenius Holding AB, ordförande
Schottenius & Partners AB, ledamot
Partner Fondkommission AB, ledamot
Golfstore Group Ek förening, ledamot
Doklet AB, ledamot



JOHANNA SCHOTTENIUS
Styrelseledamot

Johanna Schottenius är född 1981 och har en magisterexamen i ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Hon har erfarenhet ifrån retail och har arbetat globalt inom IKEA, bland annat som All Channel Experience Manager. Johanna har även arbetat som managementkonsult och är idag VD för Schottenius & Partners AB. Johanna Schottenius bedöms oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Johanna bedöms inte oberoende i förhållande till större ägare. Styrelseledamot sedan 2020.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
Innehav saknas

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Björn Borg AB, ordförande
Whistleblowing Solutions AB, ledamot
BWH Hotel Group AB, ledamot
Halland Invest AB, ledamot



JON LINDÉN
Styrelseledamot

Jon Lindén är född 1974 och är gymnasieutbildad. Han är serieentreprenör inom tech med en bakgrund som en av medgrundarna till Procera Networks (numera Sandvine). Idag är Jon CMO och delägare i bolaget Ekkono Solutions AB som utvecklar Edge Machine Learning-mjukvara. Jon har stor erfarenhet från försäljning, affärsutveckling och ledarskap för högteknologiska produktbolag. Jon Lindén bedöms oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och större ägare. Styrelseledamot sedan 2019.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
4 000 B-aktier

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Ride My Bike AB, ledamot/CEO
Ekkono Solutions AB, ledamot



MIKAEL OLSSON
Styrelseledamot

Mikael Olsson är född 1963 och utbildad civilekonom vid Göteborgs Universitet. Han har tidigare arbetat som auktoriserad revisor och skattekonsult vid KPMG, Investment manager vid Amplico Kapital och är idag VD för Nordanland AB och Nordanland Investment AB. Mikael Olsson bedöms oberoende i förhållande till Bolaget, större ägare och bolagsledningen. Styrelseledamot sedan 2019.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
34 200 B-aktier

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Nordanland Fastigheter AB, ledamot
Nordanland Investment i Väst AB, ledamot/VD
Nordanland Finans Nr. 1 AB, ledamot/VD
Nordanland Finans Nr. 2 AB, ledamot/VD
K M Olsson Investment AB, ledamot
Solverandan AB, ledamot
KMO Kapitalförvaltning AB, ledamot/VD



CARL BACKMAN
Styrelseledamot

Carl Backman är vd för Bonnier Capital och har gedigen erfarenhet av att leda både noterade och onoterade investeringar i små och medelstora tillväxtbolag inom olika branscher såsom SaaS, digitalisering och tekniktjänster. Sedan 1998 har Carl varit verksam i olika roller som investerare och ägare. Han var tidigare vd för det familjeägda investmentbolaget JCE-Group. Carl har även arbetat som Investment Director på Fouriertransform, som ägs av svenska staten, och var dessförinnan vd för det börsnoterade investmentbolaget Bure Equity AB.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
Innehav saknas

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Rider Avenue Invest AB, ledamot

KONCERNLEDNING



JOHAN LIND
CEO / Co-founder

Johan Lind är född 1983 och har studerat fristående kurser inom marknadsföring och ekonomi vid Halmstad Högskola. Han har en gedigen erfarenhet inom detaljhandeln som både anställd och entreprenör. Johan medgrundade Vertiseit 2008 och är sedan dess Bolagets VD. Vidare har Johan bred erfarenhet som rådgivare och styrelseledamot inom såväl offentlig som privat verksamhet. Anställd och i nuvarande roll sedan 2008.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
682 617 A-aktier, 1 313 467 B-aktier och 48 000 teckningsoptioner.

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Styrelseakademien Halland, ledamot



JONAS LAGERQVIST
Deputy CEO / CFO

Jonas Lagerqvist är född 1980 och är civilekonom med från Handelshögskolan i Göteborg. Han har även läst GEM - Gemensamt Managementprogram vid SSE Executive Education, Handelshögskolan i Stockholm. Han innehar även flera interna och externa ledarskapsutbildningar via Handelsbanken. Anställd och i nuvarande roll sedan 2019.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
269 910 A-aktier, 712 292 B-aktier och 48 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Ferrum AB, ledamot
Subbe Fyr AB, ledamot
Kristin Lagerqvist AB, suppleant



OSKAR EDESPONG
CTO / Co-founder

Oskar Edespong är född 1983 och utbildad inom datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Han har arbetat med systemutveckling som konsult sedan gymnasiet i eget bolag. Oskar har även arbetat med systemutveckling på Ringhals och Mötesplatsen under sina studier vid Chalmers Tekniska Högskola. Oskar grundade Vertiseit tillsammans med CEO Johan Lind och styrelseledamoten Adrian Nelje. Anställd och i nuvarande roll sedan 2008.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
344 094 A-aktier, 758 283 B-aktier och 33 954 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Account i Varberg AB, ledamot



ROLAND GRASBERGER
Chief Strategy Officer

Roland Grassberger är född 1963 och har studerat Computer Science vid Technical University of Vienna. Han har arbetat på Vertiseit sedan 2021. Roland har sedan 2005 varit Managing Director på Grassfish Marketing Technologies GmbH, vilket förvärvades av Vertiseit under 2021. På Grassfish Marketing Technologies har Roland, sedan 2005, arbetat som CEO. Innan Roland startade Grassfish hade Roland varit med och startat ett flertal techbolag i Österrike. Anställd och i nuvarande roll sedan 2021.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
550 000 B-aktier och 24 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Inga övriga uppdrag



SANDRA MALMBERG
HR manager

Sandra Malmberg är född 1989 och innehar en kandidatexamen från Arbetsvetarprogrammet på Göteborgs Universitet och har därutöver läst beteendevetenskap vid Linköpings Universitet. Hon har en gedigen erfarenhet inom HR, senast som HR Manager på Eugen Sweden AB, som driver ett flertal IVF-kliniker i Sverige. Tidigare har hon även arbetat som HR Partner på MQ. Anställd och i nuvarande roll sedan 2022.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
32 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Inga övriga uppdrag



MONIKA LINDQUIST
CMO Vertiseit

Monika Lindquist, född 1985, har erfarenhet av strategisk marknadsföring inom B2B och B2C. Hon var CMO på Visual Art från 2019 och bidrog till bolagets globala tillväxt innan Vertiseit Group. Hon har en kandidatexamen i psykologi samt studier i ekonomistyrning och redovisning från Umeå universitet, och en utbildning i Strategic Market Communication från Berghs School of Communication. Monika är även affärsängel och rådgivare inom startup-sektorn samt föreläser i tillväxtmarknadsföring vid IHM Business School. Anställd 2019 och i nuvarande roll sedan 2024.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
3 671 B-aktier och 24 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG I URVAL
Elice Invest AB,ordf
Ron Sjöblom AB, ledamot
Samtliga innehav redovisas per 2026-03-31

KONCERNLEDNING



EMIL KIHMBERG
Head of Business Development

Emil Kihlberg är född 1992 och har läst teknikprogrammet vid Peder Skrivares skola. Han har arbetat på Vertiseit sedan 2011. Genom flera olika befattningar, från projektledare till ledande roller i bolaget, besitter han ett helhetsperspektiv över Bolagets verksamhet. Emil är affärsutvecklingschef för Vertiseit samt leder Grassfish Consulting-verksamhet där fokus är att ta fram och utveckla lösningar baserat på kundens affärs- och verksamhetsbehov. Anställd 2014 och i nuvarande roll sedan 2023.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
29 100 A-aktier, 141 404 B-aktier och 40 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG
Inga övriga uppdrag



LISA SPJUT
Head of IXM Grid

Lisa Spjut är född 1986 och har studerat civilekonomprogrammet vid Lunds Universitet med inriktning matematik. Hon har en gedigen erfarenhet av att leda högpresterande team och projekt från bolag såsom Polestar, Zettle och Klarna. Anställd och i nuvarande roll sedan 2024.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
8 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG
Inga övriga uppdrag



MARCO BURKHARDTSMAYER
CXO Grassfish

Marco är född 1981 och är en erkänd specialist på kundupplevelser inom retail, och utsågs till Top Retail Expert 2025. Med sin expertis inom AI har han spelat en central roll i utvecklingen av flera generativa AI-applikationer inom retail. År 2010 grundade han MuSe Content, som tillsammans med Stoked AI förvärvades av Vertiseit 2025. Marco har diplom i ekonomi från University of Hamburg, samt har genomgått kurser inom AI vid både Harvard och MIT. Anställd och i nuvarande roll sedan 2025.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
94 581 B-aktier

ÖVRIGA UPPDRAG
Inga övriga uppdrag



SEBASTIAN KRYH
CEO Dise

Sebastian Kryh är född 1981 och har studerat civilingenjörsprogrammet med inriktning elektroteknik vid Chalmers Tekniska Högskola. Vidare har Sebastian flertalet interna och externa ledarskapsutbildningar via Stena Metall AB och Bankgirot. Han har arbetat som controller och vice programchef på Stena Metall under implementeringen av Six Sigma 2007–2011, som managementkonsult vid SEB 2011–2013 och i ledande befattningar på Bankgirot 2013–2017 innan han skolade om sig till KAM via Evidente AB 2018–2019. Anställd 2019 och i nuvarande roll sedan 2021.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
5 039 B-aktier och 16 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG
Inga övriga uppdrag



ANDERS HENRICSON
CEO Grassfish

Anders Henricson är född 1971 och har teknisk gymnasieutbildning, tillsammans med ett stort antal vidareutbildningar inom ledarskap och affärsutveckling. Anders har mer än 30 års erfarenhet från retail, främst från Nilson Group, Vagabond och IKEA. Anställd och i nuvarande roll sedan 2024.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
3 000 B-aktier och 16 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG
Henricson 0306 AB, Member



PONTUS MEIJER
CEO Visual Art

Pontus Meijer är född 1974 och har en ingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola. Han har en gedigen erfarenhet med mer än 15 år i braschen. Pontus har arbetat i olika roller inom Visual Art sedan 2014 och är sedan 2019 VD för bolaget.

AKTIEINNEHAV I VERTISEIT
8 000 teckningsoptioner

ÖVRIGA UPPDRAG
Inga övriga uppdrag

RÄKENSKAPER

ÅRSREDOVISNING 2025

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Vertiseit AB (org.nr 556753-5272) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 till 31 december 2025. Bolaget har sitt säte i Varberg.

Koncernen

Vertiseit är ett SaaS-bolag inom Digital In-store som erbjuder plattform och expertis för ledande varumärken och retailers. Bolagets produkter och tjänster möjliggör en sammanhållen kundresa genom att knyta ihop det digitala och fysiska kundmötet. Vertiseit tar sin utgångspunkt i kundresan och är experter på Digital In-store. Bolagets helägda dotterbolag Dise International AB (org.nr 556643-1150), Grassfish AB (org.nr. 559340-6019) och Visual Art International Holding AB (org.nr. 556842-4054) utvecklar och erbjuder ledande In-store Experience Management (IXM)-plattformar för Digital In-store. Plattformarna är anpassade för den digitala kundupplevelsen i fysisk retail. Dotterbolagens försäljning sker globalt genom, och tillsammans med, utvalda partners. Moderbolag i koncernen är Vertiseit AB (publ) (org.nr 556753-5272).

Verksamheten

RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i rörelsesegmenten SaaS, Consulting och Systems.

SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE)

Grunden i bolagets erbjudande är SaaS-plattformar vilka inkluderar licens och drift av plattform samt övervakning och support. Plattformarna utvecklas av moderbolaget samt av dotterbolagen Grassfish Marketing Technologies GmbH och Dise International AB.

CONSULTING

Konceptutveckling av kundernas lösningar som bottenar i en tydlig strategi för dess värdeskapande. Arbetet sker i tvärfunktionella projektteam i nära samarbete med kund, där Vertiseit tillför spetskompetens inom strategi, CX, UX, Motion Design och systemutveckling.

SYSTEMS

I bolagets erbjudande i Norden ingår leverans av displayer, players, sensorer och övrig teknisk utrustning. Bolaget tar här ett helhetsansvar för kundernas asset management avseende levererade system. Detta innefattar aktiviteter från förstudie och installation till dokumentation, underhåll och utbyte.

TILLVÄXT

Under helåret 2025 ökade nettoomsättningen med 46 procent jämfört med samma period föregående år. Årligen återkommande SaaS-intäkter (ARR) ökade under året, i fasta växelkurser, med 27 procent till 332,0 MSEK (275,1), varav 16 procent utgjordes av organisk tillväxt.

RESULTAT

Justerat före jämförelsestörande kostnader relaterade till företagsförvärv uppgick resultat före avskrivningar (justerad EBITDA) för helåret 2025 till 108,4 MSEK (97,7), och justerad EBITDA-marginal till 16,0 procent (21,1). Under året uppgick jämförelsestörande poster till totalt 23,7 MSEK (3,8), varav 8,9 MSEK (3,8) utgjordes av kostnader för företagsförvärv och 14,8 MSEK (0) av kostnader

för åtgärder för effektivisering och realisering av operationella synergier.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick under perioden till 68,2 MSEK (81,6). Kassaflöde från investeringar i koncernens SaaS-plattform och intern IT-infrastruktur uppgick till -34,2 MSEK (-27,5). Det samlade kassaflödet från investeringsverksamheten under perioden uppgick till -135,6 MSEK (-424,7). Fritt kassaflöde, inklusive investeringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar, före förändringar från finansieringsverksamheten, uppgick under året till 2,8 MSEK (42,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 89,4 MSEK (366,0). Det samlade kassaflödet uppgick under perioden till -5,7 MSEK (11,3).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december 2025 till 1 244,7 MSEK (1 154,6) och utgjordes av anläggningstillgångar om 1 058,1 MSEK (935,6) och omsättningstillgångar om 186,6 MSEK (219,0). Av balansomslutningen utgjordes 80,4 procent (77,2) av immateriella tillgångar. I moderbolagets balansräkning har andelar i dotterbolag minskat till 130,0 MSEK (805,1) efter genomförd omstrukturering i koncernen.

Koncernens kortfristiga skulder uppgick per den 31 december 2025 till 249,8 MSEK (264,1) och de långfristiga skulderna till 271,1 MSEK (237,9). Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder uppgick vid utgången av kvartalet till 202,8 MSEK (185,2) respektive 61,0 MSEK (53,2).

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av kvartalet till 723,8 MSEK (652,6) och soliditeten till 58,2 procent (56,5). Vid utgången av kvartalet uppgick bolagets nettoskuldsättning, exklusive leasing, till 234,8 MSEK (202,4).

Aktien och utveckling av aktiekapitalet

Vertiseits B-aktie noterades på Nasdaq First North Growth Market den 28 maj 2019. Priset i erbjudandet var 15,30 SEK per aktie, motsvarande ett marknadsvärde på det totala antalet i aktier i bolaget om 165 MSEK. Vid utgången av året uppgick priset per aktie till 67,40 SEK, motsvarande ett marknadsvärde på det totala antalet aktier i bolaget om 2 044 MSEK. Koncernens aktiekapital uppgick per den 31 december 2025 till 1,5 MSEK (1,4) fördelat på 30 333 143 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. För mer information se ”Aktie- och ägarinformation” på sida sida 26.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Vertiseit är utsatt för ett antal risker såväl vad gäller den egna verksamheten respektive den bransch som bolaget verkar i. Bolaget arbetar med att löpande identifiera risker, och dess potentiella påverkan på Vertiseit, för att förebygga att de inträffar eller minimera eventuella skador som dessa risker skulle kunna förorsaka.

Risker relaterade till marknaden och omvärlden

KONKURRENTER

Vertiseit är utsatt för konkurrens, bland annat från aktörer med större finansiella resurser, vilket kan innebära att dessa kan ha bättre förutsättningar att anpassa sig till förändringar i kundefterfrågan samt avsätta mer resurser till produktutveckling och marknadsbearbetning. Det finns således en risk att Vertiseit inte skulle kunna hävda sig ur konkurrenssynpunkt eller förbättra sin marknadsposition. Ökad konkurrens kan leda till prispress på produkter och tjänster samt minskad marknadsandel.

Hantering: Vertiseit har en stark position på marknaden med många, långa och nära kundrelationer bland framgångsrika internationella bolag. Dessutom har bolaget historiskt uppvisat god förmåga till lönsam tillväxt trots stark konkurrens.

KUNDER

Vertiseit har en diversifierad kundbas bestående av fler än 1 000 kunder, utspridda över fler än 60 länder. Trots den goda riskspridningen är bolaget beroende av enskilda kunders framgång och order.

Hantering: Vertiseit arbetar ständigt med att utveckla kundbasen med fler kunder och djupare samarbeten. Vertiseits kunder är väl diversifierade mellan olika branscher. De 100 största kunderna i Dise, Grassfish och Visual Art stod under året för omkring 75 procent av de återkommande intäkterna under året. Ingen enskild kund stod vid utgången av året för mer än fem procent av de återkommande intäkterna.

REGLERINGAR OCH POLITISKA BESLUT

Vertiseit har försäljning till kunder i ett stort antal länder. Vertiseit utsätts för risker vid förändringar i lagar, regelverk, skatter och tullar – vilket är utanför Vertiseits kontroll.

Hantering: Vertiseit arbetar med att löpande utveckla bolagets compliancefunktion för att säkerställa god kontroll och regelefterlevnad.

UTVECKLINGSRISK

Branschen är utsatt för snabb och ständig utveckling och det finns risk för att Vertiseits produkter inte utvecklas lika väl som konkurrenternas samt att Vertiseits produkter och tjänster inte får samma kommersiella genomslag på marknaden.

Hantering: Vertiseit har drygt tio år av lönsam tillväxt bakom sig, vilket skett genom kontinuerlig utveckling av bolagets erbjudande i nära dialog med dess kunder. Produktutveckling sker

strukturerat och professionellt och är en väl integrerad del i bolagets organisation.

Finansiella risker

KAPITALBEHOV

Vertiseit kan framöver komma att behöva tillskott av kapital. Det finns en risk för att bolaget inte kommer att kunna anskaffa kapital i framtiden vilket skulle kunna påverka bolagets utvecklingsplaner negativt.

Hantering: Vertiseit har haft en lönsam tillväxt under mer än tio år och har en stabil finansiell position. Sedan 2019 är bolagets B-aktie noterad på Nasdaq First North Growth Market, vilket har en positiv påverkan på möjligheterna till framtida kapitalanskaffning. För mer information om den finansiella riskstyrningen, se not 25.

Risker relaterade till verksamheten

VARUMÄRKE

Vertiseit kan påverkas negativt om bolagets renommé bland dess kunder försämras. Bolaget kan även påverkas om valda leverantörers eller kunders renommé belastas.

Hantering: Vertiseit väljer sina kunder, leverantörer och samarbetspartners med omsorg. Dessa utvärderas löpande, och bolaget har alltid möjligheten att avbryta eller avstå från att förlänga ett befintligt samarbete i det fall motparten inte lever upp till de krav som Vertiseit ställer.

Nyckelpersoner och personal

Vertiseit är beroende av sina ledande befattningshavare, flera tillika grundare av bolaget, och annan kvalificerad arbetskraft inom produktutveckling, marknadsföring och försäljning. Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är av yttersta vikt för att säkerställa kompetensnivån. Om Vertiseit skulle förlora flera av sina nyckelmedarbetare, alternativt ej lyckas med att rekrytera kompetent personal, skulle detta kunna påverka expansion och tillväxt negativt.

Hantering: En av Vertiseits viktigaste framgångsfaktorer är bolagets företagskultur. Bolaget har sedan start värnat om sitt arbetsgivarvarumärke och har en dokumenterad förmåga att locka kvalificerad kompetens till företaget.

Produktion

Vertiseit använder och avser att använda externa tillverkare för produktion av digitala skärmar, mediaspelare och annan tillhörande utrustning. Detta innebär att Vertiseit är beroende av att externa leveranser uppfyller krav för exempelvis leveranstid, mängd och kvalitet. Det finns en risk att Vertiseit kan komma att drabbas av uteblivna eller försenade leveranser eller kvalitetsproblem i de levererade produkterna.

Hantering: Vertiseit har långa och nära relationer med de mest välrenommerade internationella varumärkena vad avser hårdvara, såväl som med leverantörerna av densamma. Samarbetet med dessa är lösningsorienterat och präglas av ömsesidighet.

Förvärvsrisk

Vertiseit har förvärv som en del i sin tillväxtstrategi, och kan komma att uppleva svårigheter vad avser genomförandet av förvärv, integrering av förvärvade verksamheter och att uppnå förväntade synergieffekter.

Hantering: Vertiseit har dokumenterad förmåga och erfarenhet av att genomföra företagsförvärv och att integrera dessa i bolagets verksamhet.

Immaterialrättsliga risker

Vertiseit är utsatt för risk vad gäller tvister av immaterialrättslig karaktär såsom intrång i bolagets immateriella rättigheter, att bolaget utan vetskap gör intrång i andras immateriella rättigheter samt att bolaget inte har oinskränkt äganderätt till alla sina immateriella tillgångar.

Hantering: Bolaget arbetar löpande med att utveckla och skydda immateriella tillgångar.

IT-säkerhet/Intrång

Störningar i Vertiseits IT-systems funktioner, såsom avbrott, cyberattacker eller att IT-systemen

inte uppfyller relevanta integrationskrav från kunder, kan ha en väsentlig negativ påverkan på verksamheten.

Hantering: IT-säkerhet är en väl integrerad del i Vertiseits verksamhet, och intern expertis finns inom området. Koncernen är certifierad enligt ISO 27001.

HÅLLBARHETSRISKER

Vertiseit kan genom sin affärsverksamhet utsättas för risker vad avser miljöaspekter, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och annan regelefterlevnad vilket riskerar att leda till skada för såväl samhälle som för bolagets anseende.

Hantering: Bolagets miljö- och kvalitetsledningssystem är välutvecklat och certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. I detta arbete ingår att löpande utvärdera och ständigt förbättra bolagets interna processer, regelefterlevnad och internkontroll.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Koncernen tillämpar marknadsmässiga ersättningar och löner baserade på en fast lön, pension och övriga förmåner. Fastställda riktlinjer för ersättning finns beskrivet på sida 29. Med ledande befattningshavare avses VD, vice VD och övriga personer ingående i koncernledningen.

Bolagsstyrning

Vertiseits aktier är upptagna till handel vid Nasdaq First North Growth Market, och omfattas således inte av kravet på att följa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). För att förtydliga bolagets ambitioner vad gäller kvalitet på styrning, uppföljning och kontroll har Vertiseit valt att följa Koden på frivillig basis. Se avsnittet

"Bolagsstyrning" på sida sida 27 för mer information.

Organisation

Den 31 december 2025 uppgick antalet heltidsanställda till 274 (271), varav 90 kvinnor (86) och 184 män (185). Det genomsnittliga antalet heltidsanställda uppgick under året till 279 personer (184).

Hållbarhet

På Vertiseit är hållbart företagande ett naturligt förhållningssätt i vardagen och en avgörande faktor för bolagets fortsatta utveckling. Ytterst handlar det om att världen ska kunna se till dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov. Vertiseits ambition är att bidra till en positiv ekonomisk, social och miljömässig utveckling. Konkret handlar

“

ÖPPENHET ÄR ATT VÄLKOMNA IDÉER, INITIATIV OCH OLIKTÄNKANDE. ÖPPENHET INNEBÄR ATT TA ANSVAR FÖR ATT SKAPA EN GOD ARBETSMILJÖ DÄR KRÄNKNINGAR INTE FÖREKOMMER OCH DÄR OLIKHETER I ÅLDER, LÄGGNING, KULTUR OCH ETNICITET ÄR EN TILLGÅNG. ÖPPENHET GER TRYGGHET OCH MOD ATT VÅGA LYFTA IDÉER SOM SKAPAR UTVECKLING I FÖRETAGET, OCH I FÖRLÄNGNINGEN ÄVEN ETT BÄTTRE SAMHÄLLE.

det ofta om alla de små val som görs i vardagen, men som tillsammans gör stor skillnad.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Långsiktigt värdeskapande för Vertiseits kunder är förutsättningen för bolagets långsiktiga utveckling och lönsamhet. Vertiseit arbetar aktivt med att balansera ekonomisk tillväxt med social och miljömässig hållbarhet. Med ekonomisk utveckling och stabilitet kan bolaget bidra till positiv förändring och möta marknadens, medarbetarnas och samhällets förväntningar.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Vertiseits lösningar har stor positiv påverkan genom att det minskar kundernas resursanvändning. När e-handel och den fysiska butiken knyts samman, minskar andelen returer och transporter. Med kompletterande digitala sortiment kan butiksytorna krympas och överproduktionen minskas. Vertiseits interaktiva lösningar skapar förutsättningar för mer transparens och ökad öppenhet.

I bolagets egen verksamhet finns ett stort engagemang bland medarbetarna och ett systematiskt arbete med att identifiera och utvärdera de miljöaspekter som påverkar verksamheten. Insatserna är främst inriktade mot områden såsom transport, energieffektivisering och kravställning vid upphandling. Bolagets ledningssystem är certifierat enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 27001.

SOCIAL HÅLLBARHET

På Vertiseit är mångfald av människor och kompetenser en förutsättning för bolagets nuvarande och framtida utveckling. Företagskulturen grundar sig i en tro på att människors olikheter är central för bolagets utveckling. Därför har bolaget valt att stötta ett antal lokala föreningar och initiativ. I lokalsamhället bidrar Vertiseit genom samarbeten med lokala föreningar, skola, Ung Företagsamhet och framförallt genom att vara en attraktiv arbetsgivare.

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Vertiseit är ett innovativt företag med en hög teknisk kompetens som tillsammans med stor

kunskap och erfarenhet från detaljhandel och dess utmaningar driver utvecklingen i branschen. Bolaget består idag av ett team av omkring 270 medarbetare med specialistkompetens inom utvalda discipliner.

Företagskulturen är Vertiseits viktigaste tillgång och den präglar agerandet gentemot varandra och i relation med kunder, leverantörer och partners. Kulturen vilar på kärnvärdena: kundnytta, enkelhet och kreativitet. Vertiseit arbetar nära sina kunder och bygger förtroende både genom att skapa affärsvärde samt bry sig om och förstå deras affär. Ett förhållningssätt som ger kunderna trygghet i den digitala omställningen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

FÖRVÄRV AV VERKSAMHET

Den 7 juli 2025 förvärvade Vertiseitkoncernen 100% av aktierna i mdt Medientechnik GmbH (“MDT”) för en köpeskilling om cirka 86 MSEK. Betalningen erlades genom kontant betalning vid tillträdet och finansierades dels genom egna medel, och dels genom nyttjande av befintliga kreditfaciliteter hos Nordea.

MDT är ett plattformsbolag inom Digital In-store med vid förvärvstillfället omkring 12 anställda med huvudkontor i Longuich, Tyskland. Förvärvet tillförde en stärkt marknadsnärvaro och kundportfölj i DACH, med försäljning direkt och via partners. De återkommande intäkterna (ARR) i Vertiseitkoncernen ökade genom detta med omkring 20 MSEK på årsbasis.

Förvärvsrelaterade kostnader kopplade till förvärvet har uppgick till cirka 3,5 MSEK och ingår i koncernens Övriga externa kostnader under det andra, tredje och fjärde kvartalet 2025.

Den 18 november 2025 förvärvade Vertiseitkoncernen 100% av aktierna i Muse Content GmbH (“Muse”) för en köpeskilling om cirka 36 MSEK. Betalningen erlades huvudsakligen genom kontant betalning på tillträdesdagen, tillsammans med vederlag i form av nyemitterade B-aktier i Vertiseit till en teckningskurs om

73 SEK per aktie, samt en möjlighet till en tilläggsköpeskilling om maximalt 6,6 MSEK under kommande tre år.

Muse äger och utvecklar en generativ AI-plattform för In-store Voice Messaging och In-store Music under varumärket StokedAI. Bolagets plattform och AI-genererade musikbibliotek kompletterade Vertiseits befintliga erbjudande inom Digital In-store och kommer att möjliggöra för Vertiseit att öka intäkterna från befintlig kundbas genom att In-store Audio-förmågor adderas till koncernens IXM-plattform. Förvärvet tillförde cirka 8,8 MSEK i återkommande intäkter (ARR).

Förvärvsrelaterade kostnader kopplade till förvärvet har uppgick till cirka 1,6 MSEK och ingår i koncernens Övriga externa kostnader under det fjärde kvartalet 2025.

Riktade emissioner

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

Under året genomfördes en riktad nyemission av 875 000 teckningsoptioner till Eiffel Investment Group SAS, med rätt att teckna samma antal nyemitterade B-aktier i Vertiseit till en teckningskurs om 64,00 kronor per aktie. Eiffel Investment Group SAS utnyttjade under året samtliga teckningsoptioner genom att konvertera dessa till nyemitterade B-aktier, innebärande en utspädning om 2,9 procent. Bolaget tillfördes i och med detta omkring 56,0 MSEK före emissionskostnader. Antalet aktier uppgick efter emissionen till 29 702 631.

Under våren skedde förfall av de incitamentprogram med teckningsoptioner som erbjöds anställda 2022. I samband med detta konverterades 441 350 teckningsoptioner till nyemitterade B-aktier i Vertiseit, samt att bolaget tillfördes omkring 22,1 MSEK i likvida medel före emissionskostnader. Antalet aktier uppgick efter emissionen till 30 143 981.

Under 2025 erbjöd Vertiseit ett incitamentprogram med teckningsoptioner till anställda och ledande befattningshavare (serie TO 7). Vid full nyteckning kan 661 000 nya B-aktier ges ut, vilket motsvarade

en utspädning om 2,2 procent. Programmet löper till maj 2028 med ett lösenpris om 95,00 kronor per B-aktie. Teckningsoptionerna har erhållits genom vederlag, vilket vid tidpunkten utgjorde marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, rekrytera och behålla kompetenta och talangfulla medarbetare samt öka intressegemenskapen mellan medarbetarnas och bolagets målsättning.

Till årsstämman 2026 föreslår styrelsen att ett nytt optionsprogram för anställda och ledande befattningshavare inrättas (serie TO 8). Vid full nyteckning kan 660 000 nya B-aktier ges ut, vilket motsvarar en utspädning om 2,1 procent. Programmet föreslås löpa till maj 2029 med ett lösenpris om 95,00 kronor per B-aktie. Teckningsoptionerna erhålls genom vederlag motsvarande marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes.

Moderbolagets resultat och ställning

Vertiseit AB (publ) är moderbolag i Vertiseitkoncernen. Moderbolagets affärsidé är att förvärva och utveckla SaaS-bolag inom Digital In-store. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 10,9 MSEK (42,2). Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -10,9 MSEK (-0,). Eget kapital uppgick till 652,5 MSEK (563).

Framtida utveckling

Vid Vertiseits kapitalmarknadsdag den 17 april 2024 presenterade bolaget nya långsiktiga och finansiella mål att gälla under perioden 2025-2032. Bolagets långsiktiga mål är:

1 BILLION ARR - Bolagets årligen återkommande intäkter (ARR) ska överstiga 1 miljard SEK vid utgången av 2032.

35% PROFITABILITY - Bolagets Cash EBITDA-marginal ska överstiga 35% vid utgången av 2032.

Bolagets finansiella mål är:

20% GROWTH - Bolagets genomsnittliga årliga ARR-tillväxt (CAGR) ska uppgå till minst 20 procent under perioden 2025-2032.

25% PROFIT GROWTH - Bolagets lönsamhetstillväxt (CAGR), mätt som Cash EBITDA per aktie, ska uppgå till minst 25 procent under perioden 2025-2032.

100% REVENUE RETENTION - Bolagets återkommande intäkter från befintliga kunder ska vid utgången av varje år uppgå till minst 100 procent av de återkommande intäkterna från samma kunder vid årets ingång.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas vid årsstämman 2026, i linje med bolagets finansiella mål. Årets resultat föreslås balanseras i ny räkning.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	621 386 880
Balanserade vinstmedel	3 937 046
Årets resultat	-1 670 381
Kronor	623 653 545

Styrelsen föreslår att vinstmedlen fördelas enligt:

Balanseras i ny räkning	623 653 545
Kronor	623 653 545

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

1 januari - 31 december

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2, 3	675 643	464 071
Övriga rörelseintäkter	5	3 362	6 462
Summa rörelsens intäkter		679 005	470 533
Varu- och tjänstekostnader		-232 764	-168 282
Övriga externa kostnader		-117 887	-65 695
Personalkostnader		-243 690	-142 622
Resultat före avskrivningar (EBITDA)		84 664	93 933
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-62 398	-33 106
Rörelseresultat (EBIT)	3,6,7,21,26	22 266	60 827
Finansiella intäkter		779	1 012
Finansiella kostnader		-15 629	-9 959
Valutakursförändringar		-1 909	-666
Finansnetto	8	-16 759	-9 614
Resultat före skatt		5 507	51 213
Skatt	10	530	-10 057
Årets resultat		6 037	41 156
Övrigt totalresultat 1)			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-25 164	8 540
Årets totalresultat		-19 127	49 697
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 037	41 156
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat		6 037	41 156
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-19 127	49 697
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat		-19 127	49 697
Årets resultat per aktie			
före utspädning (SEK)		0,20	1,79
efter utspädning (SEK)		0,18	1,60
Antal utestående aktier vid periodens utgång (st)		30 333 143	28 827 631
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning (st)		33 942 631	32 406 631
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)		29 824 776	22 978 941
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)		33 602 815	25 777 120

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar	4		
Immateriella anläggningstillgångar	11	1 000 251	890 780
Materiella anläggningstillgångar	12	4 851	1 855
Leasingtillgångar	26	49 124	40 153
Uppskjutna skattefordringar	10	1 336	2 447
Finansiella anläggningstillgångar		2 492	364
Summa anläggningstillgångar		1 058 054	935 598
Varulager	14	4 358	10 767
Kundfordringar	15	117 208	131 798
Avtalstillgångar	2	15 418	13 219
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	11 854	1 937
Övriga fordringar	16	8 852	25 192
Kassa och bank	17	28 949	36 051
Summa omsättningstillgångar		186 639	218 963
Summa tillgångar		1 244 693	1 154 561
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 516	1 441
Övrigt tillskjutet kapital		626 495	537 603
Reserver		-287	24 877
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		96 092	88 646
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		723 816	652 568
Summa eget kapital		723 816	652 568
Skulder	4		
Långfristiga räntebärande skulder	19	202 789	185 157
Långfristiga leasingskulder	26	35 559	31 142
Avsättningar	22	6 420	287
Uppskjutna skatteskulder	10	26 309	21 312
Summa långfristiga skulder		271 077	237 898
Kortfristiga räntebärande skulder	19	61 006	53 248
Kortfristiga leasingskulder	26	14 436	10 924
Leverantörsskulder		46 164	51 179
Avtalsskulder	2	59 515	62 096
Aktuell skatteskuld	10	1 376	1 395
Övriga skulder		33 402	27 737
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	33 901	57 516
Summa kortfristiga skulder		249 800	264 095
Summa skulder		520 877	501 993
Summa eget kapital och skulder		1 244 693	1 154 561

1) Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

		Övrigt		Balanserade		Innehav	
KSEK	Aktiekapital	tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	vinstmedel inkl årets resultat	Summa	utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 441	537 603	24 877	88 646	652 568	-	652 568
Periodens totalresultat	-	-	-25 164	6 037	-19 127	-	-19 127
Transaktioner med koncernens ägare							
Nyemission	75	91 800	-	-	91 875	-	91 875
Emissionskostnader	-	-2 908	-	-	-2 908	-	-2 908
Aktieoptioner	-	-	-	1 409	1 409	-	1 409
Förändring av ägarandel i dotterbolag							
Förvärv av icke bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 516	626 495	-287	96 092	723 817	-	723 817

		Övrigt		Balanserade		Innehav	
KSEK	Aktiekapital	tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	vinstmedel inkl årets resultat	Summa	utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 025	214 246	16 337	38 664	270 272	-	270 272
Årets totalresultat	-	-	8 540	41 156	49 696		49 696
Transaktioner med koncernens ägare							
Nyemission	416	323 357	-	-	323 773	-	323 773
Emissionskostnader					-		-
Aktieoptioner	-	-	-	8 826	8 826	-	8 826
Förändring av ägarandel i dotterbolag							
Förvärv av icke bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 441	537 603	24 877	88 646	652 567	-	652 567

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

1 januari - 31 december			
KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	31		
Rörelseresultat (EBIT)		22 266	60 827
Justering för av- och nedskrivningar		62 398	33 106
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		18	-3 507
Erhållen ränta		779	1 012
Betald ränta		-14 628	-9 959
Betald inkomstskatt		-2 649	74
Kassaflöde före rörelsekapitalförändringar		68 184	81 553
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		8 252	5 689
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		21 190	-45 625
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-57 178	28 382
Kassaflöde från den löpande verksamheten		40 448	69 999
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-34 245	-27 515
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 799	-410
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-97 932	-399 460
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-	2 640
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1 699	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1 097	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-135 578	-424 746
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		79 475	286 607
Emissionskostnader		-2 906	-12 434
Likvid teckningsoptioner		-	1 611
Nettoförändring Checkräkning		2 758	1 076
Upptagna lån		310 000	225 000
Amortering av lån		-287 500	-126 175
Amortering av leasingskuld		-12 444	-9 669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		89 383	366 015
Årets kassaflöde		-5 747	11 267
Likvida medel vid årets början		36 051	24 641
Kursdifferenser i likvida medel		-1 355	143
Likvida medel vid årets slut		28 949	36 051

VERKSAMHET		MARKNAD OCH STRATEGI		HÅLLBARHET		RÄKENSKAPER		NOTER		REVISIONSBERÄTTELSE		42
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING												
1 januari - 31 december												
KSEK	Not	2025	2024									
Nettoomsättning		10 920	42 173									
Övriga rörelseintäkter		77 319	9 942									
Summa omsättning		88 239	52 115									
Varu- och tjänstekostnader		-766	-489									
Övriga externa kostnader		-50 793	-26 559									
Personalkostnader		-47 544	-25 213									
Resultat före avskrivningar (EBITDA)		-10 864	-146									
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 121	-2 797									
Rörelseresultat (EBIT)	6,7,21,26	-16 985	-2 943									
Finansiella intäkter		479	815									
Finansiella kostnader		-10 491	-7 945									
Valutakursförändringar		1 789	-699									
Resultat efter finansnetto	8	-25 208	-10 772									
Bokslutsdispositioner	9	25 668	36 449									
Resultat före skatt		460	25 677									
Skatt	10	-2 130	-2 007									
Årets resultat		-1 670	23 670									
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING												
KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31									
Tillgångar	27											
Immateriella anläggningstillgångar	11	35 812	15 231									
Materiella anläggningstillgångar	12	1 059	157									
Andelar i koncernföretag	30	130 015	805 134									
Finansiella anläggningstillgångar		19	1 131									
Summa anläggningstillgångar		166 905	821 653									
Kundfordringar	15	1 412	-									
Fordringar hos koncernföretag	13	815 802	35 368									
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 765	3 163									
Övriga fordringar	16	64	3 091									
Aktuell skattefordran		499	139									
Kassa och bank		-	3 633									
Summa omsättningstillgångar		821 542	45 394									
Summa tillgångar		988 447	867 047									
Eget kapital och skulder												
Eget kapital	18											
Aktiekapital		1 517	1 441									
Fond för utvecklingsutgifter		27 319	14 364									
Överkursfond		621 387	532 494									
Balanserat resultat		3 937	-8 187									
Årets resultat		-1 670	23 670									
Summa eget kapital		652 490	563 782									
Avsättningar												
Avsättningar		2 714	-									
Summa avsättningar		2 714	-									
Obeskattade reserver												
Periodiseringsfond		4 840	3 240									
Summa obeskattade reserver		4 840	3 240									
Skulder												
Skulder till kreditinstitut	20	197 500	180 000									
Summa långfristiga skulder		197 500	180 000									
Skulder till kreditinstitut	20	50 000	53 248									
Checkkredit	20	11 006	-									
Leverantörsskulder		6 709	4 929									
Övriga skulder		7 059	891									
Skulder till koncernföretag		52 926	56 865									
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3 203	4 091									
Summa kortfristiga skulder		130 903	120 024									
Summa skulder		328 403	300 024									
Summa eget kapital och skulder		988 447	867 047									

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

KSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- arbeten	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 442	14 364	532 494	-8 187	23 670	563 782
Omföring föregående års resultat				23 670	-23 670	-
Årets totalresultat						
Årets resultat					-1 670	-1 670
Nyemission	75		91 800			91 875
Emissionskostnader			-2 908			-2 908
Aktieoptioner				1 409		1 409
Aktiverade utvecklingskostnader		12 955		-12 955		
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 516	27 319	621 386	3 937	-1 670	652 488

KSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- arbeten	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 026	10 240	209 137	-2 700	-10 190	207 512
Omföring föregående års resultat				-10 190	10 190	-
Årets totalresultat						
Årets resultat					23 670	23 670
Nyemission	416		335 791			336 207
Emissionskostnader			-12 434			-12 434
Aktieoptioner				8 826		8 826
Aktiverade utvecklingskostnader		4 124		-4 124		
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 442	14 364	532 494	-8 187	23 670	563 782

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

1 januari - 31 december

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	31		
Rörelseresultat (EBIT)		-16 985	-2 943
Justering för av- och nedskrivningar		6 121	2 797
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		4 503	-309
Erhållen ränta		479	815
Betald ränta		-10 491	-7 945
Betald inkomstskatt		-1 378	231
Kassaflöde före rörelsekapitalförändringar		-17 751	-7 354
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-	-
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 013	-1 275
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		7 059	4 039
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 679	-4 590
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8 417	-6 432
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-963	-27
Balanserade utvecklingsutgifter		-8 150	-5 132
Förvärv av dotterföretag/rörelse netto likvidpåverkan		-3 693	-412 673
Avyttring av dotterföretag/rörelse netto likvidpåverkan		-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-68 322	43 082
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-89 545	-381 182
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		79 374	286 607
Emissionskostnader		-2 906	-12 434
Nettoförändring Checkräkning		2 758	1 076
Upptagna lån		310 000	225 000
Amortering av lån		-287 500	-126 175
Förändring koncerninterna skulder		-6 135	11 704
Optionspremier		-	1 611
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		95 591	387 389
Årets kassaflöde		-3 633	1 617
Likvida medel vid periodens början		3 633	2 016
Likvida medel vid periodens slut		-	3 633

NOTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder såsom de antagits av EU och Årsredovisningslagen. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler, för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2026 och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat och balansräkning förväntas bli föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2026.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Tillgångar och skulder är redovisade med utgångspunkt från historiska anskaffningsvärden. Detta med undantag av eventuella tilläggsköpeskillingar, vilka redovisas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga

justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 33.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag i deras inrapportering, i och med att de tillämpar Local GAAP i sin egen finansiella rapportering.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements har publicerats och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 och introducerar nya krav avseende presentation i de finansiella rapporterna samt utökade upplysningskrav. Bolaget har inlett en övergripande genomgång av standarden. Standarden kan komma att medföra förändringar i presentation och klassificering i resultaträkningen samt i omfattningen av upplysningar i noterna, men bolaget förväntar sig inte några väsentliga förändringar i bolagets rapportering. Bolaget kommer att fortsätta analysera standardens effekter inför dess ikraftträdande.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Vertiseit per rapportperiodens slut har en ovillkorad

rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Vertiseit inte en sådan rätt per rapportperiodens slut redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Vertiseit AB. Bestämmande inflytande föreligger om Vertiseit AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella

innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet. Transaktioner som elimineras vid konsolidering Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Funktionell valuta är SEK för samtliga svenska koncernbolag i Vertiseitkoncernen. För koncernens utländska dotterbolag utgör landets valuta funktionell valuta för respektive dotterbolag. Valutorna utgörs av EUR, USD, GBP, DKK och NOK. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-

monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

PRESTATIONSÅTAGANDEN OCH INTÄKTSREDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE)

SaaS är återkommande intäkter och innefattar licensiering och drift av mjukvaruplattform samt övervakning och support. Intäkterna debiteras per installerat system och växer i takt med installerad bas.

SaaS-avtalen kännetecknas av att Vertiseits prestation vanligtvis utförs löpande under licenstiden genom att säkerställa kundens åtkomst till avtalad plattform samt dess

funktionalitet. Intäktsredovisningen sker därför linjärt över tid, under avtalad licensperiod.

CONSULTING

Inom segmentet Consulting består prestationsåtagandena främst av tjänsteleveranser avseende strategi, konceptutveckling, projektledning, design och utveckling samt systemintegration.

Consulting-avtalen kännetecknas av att Vertiseits prestation vanligtvis utförs löpande under avtalstiden genom momentan kunskapsöverföring alternativt uppdatering av kundens tillgångar. Intäktsredovisningen sker därför över tid i takt med att överenskomna tjänster levereras.

SYSTEMS

Vertiseits lösningar förutsätter väl fungerande system. I bolagets serbjudande ingår därför i vissa fall ett åtagande för kundernas infrastruktur bestående av displayer, players, sensorer och övrig teknisk utrustning. Intäkterna genereras från produktförsäljning och relaterade tjänster såsom installation och finansieringslösningar via tredje part.

Huvuddelen av prestationsåtagandena i detta verksamhetsområde består av att leverera hårdvara och intäkterna redovisas vid den tidpunkt då kunden erhållit kontroll över den levererade utrustningen.

OFFENTLIGA BIDRAG

Offentliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för, såvida inte villkoren för att erhålla bidragetuppfylls efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. I dessa fall redovisas bidraget i den period under vilken företaget erhåller en fordran på staten. Offentliga bidrag relaterade till

tillgångar redovisas i balansräkningen som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

LEASING

När ett avtal ingås bedömer Vertiseit om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing-och icke-leasingkomponenter, fördelar Vertiseit ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

LEASINGAVTAL DÄR VERTISEIT ÄR LEASETAGARE

Vertiseit redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Vertiseit är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Vertiseit kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Vertiseits marginella upplåningsränta, vilket utöver Vertiseits kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris (“rate”), initialt värderade med hjälp av det index eller pris (“rate”) som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Vertiseit är rimligt säkert på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan Leasingskulden för Vertiseits lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden.

Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Vertiseits kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Vertiseit presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i balansräkningen.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal

redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Vertiseits finansiella intäkter och kostnader inkluderar ränteintäkter och räntekostnader. Dessa redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller
- det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler

som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

REDOVISNING OCH FÖRSTA VÄRDERINGEN

Kundfordringar redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran värderas till transaktionspriset.

Klassificering och efterföljande värdering

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat (räntebärande tillgångar); verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering); eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

Vertiseit innehar för närvarande endast finansiella tillgångar i form av kundfordringar

och övriga fordringar, vilka klassificerats som värderade till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Vertiseits finansiella skulder har klassificerats som värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av tilläggsköpeskillningar vilka redovisas till verkligt värde.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning (bortbokning)

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Vertiseit tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena överförs genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken Vertiseit inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-

monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

ÄGDA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs

utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder: inventarier, verktyg och installationer 3-5 år. Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

GOODWILL

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i året resultat som kostnad när de uppkommer. I

balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundkontrakt, kundrelationer och varumärken och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Goodwill och varumärken	Obestämbar
Kundrelationer	4,5 år
Kundkontrakt	1-2 år
Balanserade utvecklingsutgifter	5 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av

lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9.

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av

nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNING
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under löptiden.

VÄRDERING AV FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER
Förväntade kreditförluster utgörs av en sannolikhetsvägd uppskattning av kreditförluster. Kreditförluster värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan bolagets kassaflöde i enlighet med avtalet och kassaflödet som koncernen förväntar sig att få). Förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde har dragits av från tillgångarnas bruttovärde.

Utbetalning av kapital till ägarna

UTDELNINGAR
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE
Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier

utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från utgivna teckningsoptioner. Utspädningen från optionerna baseras på en beräkning av hur många aktier som hypotetiskt hade kunnat köpas in under perioden med lösenkursen och värdet på återstående tjänster i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. I beräkningen har antagits att samtliga utestående teckningsoptioner är “in the money” - innebärande att de förutsätts komma att nyttjas och därmed leda till utspädning. Vidare inkluderas det antal optioner, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

Ersättningar till anställda

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Vertiseits avgiftsbestämda planer och avgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de

intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens förmånsbestämda planer består av ITP 2-planer som är planer som omfattar flera arbetsgivare. De löpande avgifterna som betalas till Alecta redovisas på samma sätt som avseende avgiftsbestämda planer.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR
Vertiseit har utestående teckningsoptionsprogram främst riktade till anställda. Marknadsmässig ersättning har betalats för optionerna och någon kostnad uppstår därför inte i resultaträkningen. Koncernens eget kapital har ökats med inbetalade optionspremier.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella

marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

GARANTIER
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

FÖRLUSTKONTRAKT
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger

vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Resultat och balansräkningarna är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat och balansräkningar utgörs främst av presentation av anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

FINANSIELLA GARANTIER

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser och kapitaltäckningsgarantier till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär

att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

LEASADE TILLGÅNGAR

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskuld i balansräkningen.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Not 2 Intäkter

INTÄKTSSTRÖMMAR

Koncernen genererar främst intäkter från tillhandahållande av mjukvaruplattform (“SaaS”), strategi och konceptutveckling (“Consulting”) samt infrastruktur och tekniska lösningar (“Systems”) för kundupplevelsen i retail.

Koncernen		
KSEK	2025	2024
Intäkter från avtal med kunder	675 642	464 070
Summa nettoomsättning	675 642	464 070

FÖRDELNING AV INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, verksamhetsområden och tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas nedan. Tabellen innehåller även en avstämning mellan intäktsfördelningen och koncernens rörelsesegment (se not 3).

Koncernen			Rörelsesegment							
1 januari - 31 december			SaaS		Consulting		Systems		Summa	
KSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Geografisk marknad										
Sverige	134 956	86 084	25 397	19 057	156 759	121 612	317 113	226 753		
Inom EU exkl Sverige	108 586	74 807	41 876	22 250	80 710	36 828	231 173	133 884		
Utanför EU	68 261	48 212	11 996	6 865	47 099	48 355	127 357	103 432		
Summa	311 804	209 103	79 270	48 172	284 568	206 795	675 642	464 070		
Tidpunkt för intäktsredovisning										
Varor som redovisas vid en given tidpunkt			-	-	284 568	206 795	284 568	206 795		
Varor och tjänster som redovisas över tid	311 804	209 103	79 270	48 172	-	-	391 074	257 275		
Summa Intäkter från avtal med kunder	311 804	209 103	79 270	48 172	284 568	206 795	675 642	464 070		

AVTALSBALANSER

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	117 208	131 798
Avtalstillgångar	15 418	13 219
Avtalsskulder	59 515	62 096

Moderbolaget		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	1 412	-
Avtalstillgångar	-	-
Avtalsskulder	-	-

Avtalsskulder avser främst förskott som erhållits från kunder, vilka kommer att intäktsföras inom 12 månader. Avtalstillgångar avser främst upparbetat, ej fakturerat, arbete till kunder.

Ingen information lämnas om återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2025 eller den 31 december 2024 som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år, som är tillåtet enligt IFRS 15.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment motsvarar de verksamhetsområden som tillsammans utgör företagets affärsmodell. Segmenten består av Återkommande licensintäkter (“SaaS”), Konsulttjänster (“Consulting”) och Hårdvaruförsäljning (“Systems”).

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som företagets verkställande direktör följer upp.

Den interna prissättningen mellan koncernens olika verksamhetssegment följer OECD:s principer för internprissättning, vilka tar sin utgångspunkt i marknadsbaserad prissättning.

Segmentindelningen baseras på hur koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten och fattar beslut om resursallokering och utvärdering av resultat. De identifierade segmenten återspeglar koncernens huvudsakliga intäktsströmmar och olika ekonomiska egenskaper i verksamheten. Segmenten skiljer sig åt vad gäller intäktmodell, kostnadsstruktur, investeringsprofil och marginalnivåer, vilket innebär att de följs upp separat i den interna rapporteringen.

Koncernen		Rörelsesegment						
1 januari - 31 december		SaaS		Consulting		Systems		Summa
KSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024	20252024
Nettoomsättning		311 804	209 103	79 270	48 172	284 568	206 795	675 642464 070
Varu- och tjänstekostnader		-21 534	-12 314	-3 402	-4 435	-207 828	-151 533	-232 764-168 282
Bruttoresultat		290 270	196 789	75 868	43 737	76 740	55 262	442 878295 788
Bruttomarginal		93%	94%	96%	91%	27%	27%	66%64%
Övriga rörelseintäkter								3 3626 462
Övriga externa kostnader								-117 887-65 695
Personalkostnader								-243 690-142 622
EBITDA								84 66393 933
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar								-62 398-33 106
EBIT								22 26560 826
Finansiella intäkter								7791 012
Finansiella kostnader								-15 629-9 959
Valutakursförändringar								-1 909-666
Resultat före skatt								5 50651 213

Moderbolaget		Rörelsesegment						
1 januari - 31 december		SaaS		Consulting		Systems		Summa
KSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024	20252024
Nettoomsättning		10 300	313	-	-	620	194	10 920506
Övrig nettoomsättning								041 667
Varu- och tjänstekostnader		-766	-304	-	-	0	-185	-766-489
Bruttoresultat		9 534	9	-	-	620	9	10 15441 684
Bruttomarginal		93%	3%	0%	0%	100%	4%	93%99%
Övriga rörelseintäkter								77 3199 942
Övriga externa kostnader								-50 793-26 559
Personalkostnader								-47 544-25 213
EBITDA								-10 864-146
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar								-6 121-2 797
EBIT								-16 985-2 943
Finansiella intäkter								479815
Finansiella kostnader								-10 491-7 945
Valutakursförändringar								1 789-699
Resultat efter finansnetto								-25 208-10 772
Bokslutsdispositioner								25 66836 449
Resultat före skatt								46025 676

Moderbolaget		Geografisk fördelning						
1 januari - 31 december		Sverige		Inom EU exkl Sverige		Utanför EU		Summa
KSEK		2025	2024	2025	2024	2025	2024	20252024
Nettoomsättning		10 892	475	27	31	-	-	10 920506
Övrig nettoomsättning		-	28 781	-	12 886	-	-	-41 667
Summa		10 892	29 256	27	12 917	-	-	10 92042 173

Not 4 Förvärv och avyttring av rörelse

2025-07-07: MDT MEDIENTECHNIK GMBH
Den 7 juli 2025 förvärvade Vertiseitkoncernen 100% av aktierna i mdt Medientechnik GmbH (“MDT”) för en köpeskilling om cirka 86 MSEK. Betalningen erlades genom kontant betalning vid tillträdet och finansierades dels genom egna medel, och dels genom nyttjande av befintliga kreditfaciliteter hos Nordea. MDT är ett plattformsbolag inom Digital In-store med vid förvärvstillfället omkring 12 anställda med huvudkontor i Longuich, Tyskland. Förvärvet tillförde en stärkt marknads närvaro och kundportfölj i DACH, med försäljning direkt och via partners. De återkommande intäkterna (ARR) i Vertiseitkoncernen ökade genom detta med omkring 20 MSEK på årsbasis. Förvärvsrelaterade kostnader kopplade till förvärvet har uppgick till cirka 3,5 MSEK och ingår i koncernens Övriga externa kostnader under det andra, tredje och fjärde kvartalet 2025.

2025-11-18: MUSE CONTENT GMBH
Den 18 november 2025 förvärvade Vertiseitkoncernen 100% av aktierna i Muse Content GmbH (“Muse”) för en köpeskilling om cirka 36 MSEK. Betalningen erlades huvudsakligen genom kontant betalning på tillträdesdagen, tillsammans med vederlag i form av nyemitterade B-aktier i Vertiseit till en teckningskurs om 73 SEK per aktie, samt en möjlighet till en tilläggsköpeskilling om maximalt 6,6 MSEK under kommande tre år. Muse äger och utvecklar en generativ AI-plattform för In-store Voice Messaging och In-store Music under varumärket StokedAI. Bolagets plattform och AI-genererade musikbibliotek kompletterade Vertiseits befintliga erbjudande inom Digital In-store och kommer att möjliggöra för Vertiseit att öka intäkterna från befintlig kundbas genom att In-store Audio-förmågor adderas till koncernens IXM-plattform. Förvärvet tillförde cirka 8,8 MSEK i återkommande intäkter (ARR). Förvärvsrelaterade kostnader kopplade till förvärvet har uppgick till cirka 1,6 MSEK och ingår i koncernens Övriga externa kostnader under det fjärde kvartalet 2025.

Effekter av förvärv	mdt Medientechnik GmbH	MuSe Content GmbH	Summa
	2025	2025	2025
Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:			
Immateriella tillgångar	23 479	18 701	42 180
Materiella anläggningstillgångar	-	620	620
Finansiella anläggningstillgångar	-		-
Varulager	-	880	880
Kundfordringar och övriga fordringar	5 424	4 781	10 205
Likvida medel	9 698	4 264	13 962
Räntebärande skulder	-	-447	-447
Övriga avsättningar	-583	-1 713	-2 296
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-18 214	-10 729	-28 943
Uppskjuten skatteskuld	-5 372	-5 437	-10 809
Netto identifierbara tillgångar och skulder	14 432	10 920	25 352
Goodwill	71 748	31 510	103 258
Köpeskilling	86 180	42 430	128 610

Överförd ersättning			
KSEK	2025	2025	2025
Likvida medel	-9 698	-4 265	-13 963
Säljarreverser	-	-2 907	-2 907
Nyemission	-	-13 808	-13 808
Påverkan koncernens likvida medel	-76 482	-21 450	-97 932

GOODWILL

I goodwillvärdet ingår värdet av en installerad bas av system, marknadsnärvaro, organisation och branschspecifik know-how. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Värdet på immaterialla tillgångar om 42,2 MSEK har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar. Förvärvsanalysen som upprättats är preliminär och kan komma att ändras.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

KSEK	2025	2024
Koncernen		
Vinst från försäljning av dotterbolag	-	142
Övrigt	3 362	6 320
Summa övriga rörelseintäkter	3 362	6 462

Moderbolaget		
TNMM justering utländska dotterbolag	7 194	9 313
Övrigt	70 125	629
Summa övriga rörelseintäkter	77 319	9 942

Övriga rörelseintäkter innefattar huvudsakligen management fee fakturerad till dotterbolag inom koncernen.

Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda				
KSEK	2025		2024	
Koncernen				
Löner och ersättningar m.m.	190 510		113 241	
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	14 431		7 435	
Sociala avgifter	48 088		29 280	
Summa ersättningar till anställda	253 028		149 956	

Medelantalet anställda (heltidsekvivalenter)				
	2025	Varav kvinnor	2024	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	37	35%	15	53%
Totalt moderbolaget	37	35%	15	53%
Dotterföretag				
Sverige	142	30%	74	26%
Norge	7	29%	3	0%
Danmark	5	42%	3	64%
Finland	3	0%	–	0%
Österrike	57	41%	61	36%
Tyskland	18	44%	3	0%
Storbritannien	2	0%	2	0%
Spanien	3	0%	–	0%
USA	6	18%	–	0%
Totalt i dotterföretag	243	33%	146	51%
Koncernen totalt	279	33%	161	51%

Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	Andel kvinnor
	2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%

Koncernen		
Styrelser	33%	29%
Övriga ledande befattningshavare	25%	27%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

Moderbolaget 2025				
	Ledande befattningshavare (7 personer)	Övriga anställda	Summa	
KSEK				
Löner och andra ersättningar	8 464	18 118	26 582	
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	
Moderbolaget totalt	8 464	18 118	26 582	
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	
Sociala kostnader	4 405	7 599	12 005	
(varav pensionskostnad)	(1 612)	(1 931)	(3 543)	

Moderbolaget 2024				
	Ledande befattningshavare (6 personer)	Övriga anställda	Summa	
KSEK				
Löner och andra ersättningar	5 887	5 139	11 026	
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	
Moderbolaget totalt	5 887	5 139	11 026	
(varav tantiem o.d.)	(–)	(–)	(–)	
Sociala kostnader	3 224	1 996	5 219	
(varav pensionskostnad)	(1 254)	(430)	(1 684)	

Ledande befattningshavare i moderbolaget innefattar koncernledningen, exklusive Roland Grassberger, Anders Henricson, Pontus Meijer, Sebastian Kryh och Marco Burkhardtsmayer.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS-KOSTNADER SAMT PENSIONS-FÖRPLIKTELSE-R FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2025	2024
	Ledande befattningshavare (11 personer)	Ledande befattningshavare (12 personer)
KSEK		
Koncernen		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	14 860 (-)	10 243 (-)
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	14 860 (-)	10 243 (-)
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	6 597 (2 383)	4 937 (1 771)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Moderbolaget 2025				
KSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande (Ann Öberg)				
Ersättning från moderbolaget	230	-	-	230
Styrelseledamot (Carl Backman)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Vilhelm Schottenius)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Johanna Schottenius)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Jon Linden)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Mikael Olsson)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Verkställande direktör (Johan Lind)				
Ersättning från moderbolaget	1 546	-	398	1 944
Vice verkställande direktör (Jonas Lagerqvist)				
Ersättning från moderbolaget	1 554	-	398	1 953
Andra ledande befattningshavare (5 personer)				
Ersättning från moderbolaget	5 363	-	816	6 179
Summa	9 269	-	1 612	10 881
Ersättning från moderbolaget	9 269	-	1 612	10 881
Ersättning från dotterföretag	-	-	-	-

Moderbolaget 2024				
KSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande (Vilhelm Schottenius)				
Ersättning från moderbolaget	230	-	-	230
Styrelseledamot (Emma Stjernlöf)				
Ersättning från moderbolaget	-	-	-	-
Styrelseledamot (Ann Öberg)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Johanna Schottenius)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Jon Linden)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Adrian Nelje)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Styrelseledamot (Mikael Olsson)				
Ersättning från moderbolaget	115	-	-	115
Verkställande direktör (Johan Lind)				
Ersättning från moderbolaget	1 292	-	323	1 616
Vice verkställande direktör (Jonas Lagerqvist)				
Ersättning från moderbolaget	1 298	-	323	1 621
Andra ledande befattningshavare (4 personer)				
Ersättning från moderbolaget	3 296	-	607	3 904
Summa	6 692	-	1 254	7 946
Ersättning från moderbolaget	6 692	-	1 254	7 946
Ersättning från dotterföretag	-	-	-	-

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Den 24 april 2025, beslutade bolagsstämman om ett teckningsoptionsprogram som ger anställda och nyckelpersoner i ledande ställning rätt att förvärva aktier i företaget. Enligt programmet ger varje option innehavaren rätt att teckna en (1) ny B-aktie i Vertiseit AB (publ) till förutbestämt lösenpris. Optionerna tecknades av dotterbolaget In-store Experiences AB som i sin tur har överlåtit optionerna till anställda i koncernen mot marknadsmässig ersättning. Av sammanlagt 661 000 st optioner som tecknades av dotterbolaget har 393 639 st överlåtits till anställda. Samtliga optioner har tecknats mot kontant betalning. Teckningskursen uppgick till marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inga övriga villkor för tilldelning finns. Den 14 mars 2025 beslutades vid en extra bolagsstämma om en riktad emission av 875 000 teckningsoptioner till Eiffel Investment Group SAS. Varje teckningsoption gav innehavaren rätt att teckna en (1) ny B-aktie i Vertiseit AB (publ) till ett förutbestämt lösenpris. Optionerna emitterades vederlagsfritt och samtliga utnyttjades för teckning av aktier under året. Samtliga aktieoptioner regleras genom fysisk leverans av aktier enligt nedanstående förteckning.

		Avtalsenlig löptid/lösenpris på optionerna
2025	Antal instrument	
Moderbolaget		
Teckning av dotterbolaget In-store Experiences AB (TO 7)	661 000	3 år / 95 SEK
Teckning av Eiffel Investment Group SAS	875 000	1 mån / 64 SEK
Totalt antal egetkapitalreglerade optioner	1 536 000	
Koncernen		
Tilldelning av aktieoptioner till nyckelpersoner i ledande ställning den 27 juni 2025 (TO 7)	212 454	3 år / 95 SEK
Tilldelning av aktieoptioner till övriga anställda anställda den 27 juni 2025 (TO 7)	181 185	3 år / 95 SEK
Tilldelning av aktieoptioner till Eiffel Investment Group SAS anställda den 26 februari 2025	875 000	1 mån / 64 SEK
Totalt antal egetkapitalreglerade optioner	1 268 639	
Totalt koncernen		
Totalt antal egetkapitalreglerade optioner	3 065 000	

Antal och vägda genomsnittliga lösenpriser avseende egetkapitalreglerade optioner

	2025		2024	
SEK	Vägt genom- snittligt lösenpris	Antal optioner	Vägt genom- snittligt lösenpris	Antal optioner
Koncernen				
Utestående vid periodens början	58,15	1 932 300	37,67	1 296 350
Tilldelade under perioden	66,59	1 292 639	62,59	1 250 950
Förverkade under perioden	-	-	-	-
Inlösta under perioden	50,59	1 316 350	24,00	615 000
Förfallna under perioden	-	-	-	-
Utestående vid periodens utgång	67,53	1 908 589	58,15	1 932 300
Inlösningsbara vid periodens slut	-	-	-	-
Moderbolaget				
Utestående vid periodens början	54,73	3 579 000	21,36	2 579 000
Tilldelade under perioden	77,34	1 536 000	60,32	1 640 000
Förverkade under perioden	-	-	-	-
Inlösta under perioden	50,59	1 316 350	24,00	615 000
Förfallna under perioden	24,00	733 650	24,00	25 000
Utestående vid periodens utgång	65,23	3 065 000	54,73	3 579 000
Inlösningsbara vid periodens slut	-	-	-	-

Utestående egetkapitalreglerade optioner per den 31 december 2025 har ett vägt genomsnittligt lösenpris på 67,53 SEK och en vägd genomsnittlig återstående avtalsenlig löptid på 24 månader.

Verkligt värde och antaganden avseende egetkapitalreglerade optioner tilldelade under perioden och jämförelseperioden

SEK	2025	2024
Koncernen	Eiffel	TO 6
Verkligt värde vid värderingstidpunkten	-	6,42
Aktiepris (uttryckt som vägt genomsnittligt aktiepris)	59,81	41,50
Lösenpris (uttryckt som vägt genomsnittligt lösenpris)	64,00	53,00
Förväntad volatilitet (uttryckt som vägd genomsnittlig volatilitet)	30%	30%
Optionernas löptid (år, uttryckt som vägd genomsnittlig löptid)	0,08	2,93
Förväntad utdelning	-	-
Riskfri ränta (baserad på statsobligationer)	2,24%	4,00%
	TO 7	TO 6.1
Verkligt värde vid värderingstidpunkten	3,81	7,22
Aktiepris (uttryckt som vägt genomsnittligt aktiepris)	57,00	46,00
Lösenpris (uttryckt som vägt genomsnittligt lösenpris)	95,00	65,00
Förväntad volatilitet (uttryckt som vägd genomsnittlig volatilitet)	30%	30%
Optionernas löptid (år, uttryckt som vägd genomsnittlig löptid)	3,00	3,00
Förväntad utdelning	-	-
Riskfri ränta (baserad på statsobligationer)	2,52%	1,73%
Moderbolaget	Eiffel	TO 6
Verkligt värde vid värderingstidpunkten	-	6,42
Aktiepris (uttryckt som vägt genomsnittligt aktiepris)	59,81	41,50
Lösenpris (uttryckt som vägt genomsnittligt lösenpris)	64,00	53,00
Förväntad volatilitet (uttryckt som vägd genomsnittlig volatilitet)	30%	30%
Optionernas löptid (uttryckt som vägd genomsnittlig löptid)	0,08	2,93
Förväntad utdelning	-	-
Riskfri ränta (baserad på statsobligationer)	2,24%	4,00%
	TO 7	TO 6.1
Verkligt värde vid värderingstidpunkten	3,81	7,22
Aktiepris (uttryckt som vägt genomsnittligt aktiepris)	57,00	46,00
Lösenpris (uttryckt som vägt genomsnittligt lösenpris)	95,00	65,00
Förväntad volatilitet (uttryckt som vägd genomsnittlig volatilitet)	30%	30%
Optionernas löptid (år, uttryckt som vägd genomsnittlig löptid)	3,00	3,00
Förväntad utdelning	-	-
Riskfri ränta (baserad på statsobligationer)	2,52%	1,73%

De indata som anges i ovanstående två tabeller avser den grund på vilken värderingen av egetkapitalreglerade optioner gjorts vid tilldelningstidpunkten.

Den förväntade volatiliteten är baserad på bedömd volatilitet (beräknad baserat på den vägda genomsnittliga återstående löptiden av aktieoptionerna), justerad för eventuella förväntade förändringar i framtida volatilitet till följd av officiellt tillgänglig information. Den förväntade löptiden på tilldelade optioner 2025 uppgår till 3 år, vilket är i enlighet med villkoren för optionsprogrammen (undantaget optioner tilldelade till Eiffel Investment Group SAS vilka hade en löptid om 1 månad).

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

KSEK	2025	2024
Koncernen		
KPMG, PWC, Övriga		
Revisionsuppdrag KPMG	1 204	2 013
Revisionsuppdrag PWC	-	95
Revisionsuppdrag Övriga	391	-
Skatterådgivning KPMG	58	126
Andra uppdrag	-	-
Summa	1 653	2 234
Moderbolaget		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	400	715
Skatterådgivning	58	126
Andra uppdrag	-	-
Summa	458	841

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Finansnetto

Koncernen		
KSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	779	1 012
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-10 610	-8 166
Räntekostnader för leasing	-4 704	-1 571
Finansiella kostnader – övrigt	-314	-222
Valutakursförändringar		
Netto valutakurser	-1 909	-666
Finansnetto redovisat i resultatet	-16 758	-9 613
Moderbolaget		
KSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	479	815
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, ej koncernföretag	-10 491	-7 945
Valutakursförändringar		
Netto valutakurser	1 789	-699
Finansnetto redovisat i resultatet	-8 223	-7 829

Not 9 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget		
KSEK	2025	2024
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Inventarier, verktyg och installationer	-	-
Mottagna koncernbidrag	32 626	39 689
Lämnade koncernbidrag	-5 358	-
Periodiseringsfond, årets avsättning	-1 600	-3 240
Periodiseringsfond, årets återföring	-	-
Summa	25 668	36 449

Not 10 Skatter

REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Koncernen		
KSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-5 142	-4 761
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1 907	203
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 765	-5 499
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	530	-10 057

Moderbolaget		
KSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-1 018	-2 007
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 112	-
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-2 130	-2 007

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen				
KSEK		2025		2024
Resultat före skatt		5 507		51 213
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-1 134	20,6%	-10 550
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-773		-523
Ej avdragsgilla kostnader		-1 909		-6 090
Skatt hänförlig till tidigare år		1 907		208
Ej skattepliktiga intäkter		39		29
Omvärdering av underskottsavdrag		-1 112		3 314
Nyttjat ej tidigare redovisat underskottsavdrag		2 914		1 002
Kostnader som ej ingår i redovisat resultat		599		2 561
Övrigt		-1		-8
Redovisad effektiv skatt		530		-10 057

Moderbolaget				
KSEK		2025		2024
Resultat före skatt		460		25 677
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-95	20,6%	-5 290
Ej avdragsgilla kostnader		-1 524		-391
Ej skattepliktiga intäkter		2		-
Omvärdering av underskottsavdrag		-1 112		1 112
Avdragsgilla kostnader som inte ingår i redovisat resultat		599		2 561
Skatt hänförlig till tidigare år		-		-
Redovisad effektiv skatt		-2 130		-2 007

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen						
	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total- resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2025
KSEK						
Materiella anläggningstillgångar 1)	82	382	299		-	763
Immateriella tillgångar	-25 196	4 820	1 110		-10 809	-30 075
Finansiella anläggningstillgångar	-	-				-
Kortfristiga fordringar	60	5				65
Avsättningar	-	-				-
Obeskattade reserver	-667	-330				-997
Underskottsavdrag	6 856	-1 112	-473		-	5 271
Summa	-18 865	3 765	936	-	-10 809	-24 973

Koncernen						
	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt total- resultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
KSEK						
Materiella anläggningstillgångar 1)	444	-252			-110	82
Immateriella tillgångar	-3 997	-7 883	-1 021		-12 295	-25 196
Finansiella anläggningstillgångar	-	-				-
Kortfristiga fordringar	70	-10				60
Avsättningar	-	-				-
Obeskattade reserver	-	-667				-667
Underskottsavdrag	1 551	3 314	-7		1 998	6 856
Summa	-1 932	-5 498	-1 028	-	-10 407	-18 865

1) Av de redovisade uppskjutna skattefordringarna avser 763 KSEK (82) leasingavtal. Om dessa hade redovisats brutto hade uppskjuten skattefordran uppgått till 8 845 KSEK (10 843) och uppskjuten skatteskuld till -9 653 KSEK (-8 763).

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster inom nedan angivna nyttjandeperioder. Per den 31 december 2025 uppgick dessa underskottsavdrag till 22 276 KSEK (25 597). Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång.

Förfallostruktur för underskottsavdrag		
KSEK		20252024
Inom 1 år		- -
Inom 2-5 år		- -
Överstigande 5 år		- 1 112
Ingen förfallotid		22 27624 485

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen							
					Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		
KSEK	Utvecklings- utgifter	Varumärke	Kundkontrakt	Kundrelationer		Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans 2024-01-01	85 938	12 096	10 594	10 317	4	295 605	414 553
Rörelseförvärv	16 019	10 000	9 308	44 825	5 093	424 022	509 266
Internt utvecklade tillgångar	26 911	-	-	-	-	-	26 911
Förvärv	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	1 317	363	-	53	-	4 731	6 465
Utgående balans 2024-12-31	130 186	22 459	19 901	55 194	5 097	724 358	957 195
Ingående balans 2025-01-01	130 186	22 459	19 901	55 194	5 097	724 358	957 195
Rörelseförvärv	6 150	-	7 357	28 652	-	103 166	145 325
Omklassificering					-2 292		-2 292
Internt utvecklade tillgångar	33 388	-	-	-	-	-	33 388
Förvärv	-	-	3 149	-	-	-	3 149
Omräkningsdifferens	-2 163	-643	-131	-632	-	-20 259	-23 829
Utgående balans 2025-12-31	167 561	21 816	30 276	83 214	2 805	807 265	1 112 936
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 2024-01-01	-28 546	-	-9 293	-5 700	-4	-	-43 543
Årets avskrivningar	-15 204	-	-1 985	-4 445	-1 238	-	-22 871
Utgående balans 2024-12-31	-43 750	-	-11 278	-10 145	-1 242	-	-66 415
Ingående balans 2025-01-01	-43 750	-	-11 278	-10 145	-1 242	-	-66 415
Årets avskrivningar	-23 493	-	-8 190	-13 819	-768	-	-46 270
Utgående balans 2025-12-31	-67 244	-	-19 468	-23 964	-2 010	-	-112 685
Redovisade värden							
Per 2024-01-01	57 392	12 096	1 300	4 617	-	295 605	371 010
Per 2024-12-31	86 436	22 459	8 623	45 050	3 855	724 358	890 780
Per 2025-01-01	86 436	22 459	8 623	45 050	3 855	724 358	890 780
Per 2025-12-31	100 317	21 816	10 808	59 251	795	807 265	1 000 251

Moderbolaget				
KSEK	Utvecklings- utgifter	Kundkontrakt	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2024-01-01	11 540	1 300	7 399	20 239
Internt utvecklade tillgångar	6 432	-	-	6 432
Förvärv	-	0	-	-
Utgående balans 2024-12-31	17 972	1 300	7 399	26 671
Ingående balans 2025-01-01	17 972	1 300	7 399	26 671
Internt utvecklade tillgångar	26 642	-	-	26 642
Förvärv	-	-	-	-
Utgående balans 2025-12-31	44 614	1 300	7 399	53 313
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2024-01-01	-1 300	-	-7 399	-8 699
Årets avskrivningar	-2 308	-433	-	-2 741
Utgående balans 2024-12-31	-3 608	-433	-7 399	-11 440
Ingående balans 2025-01-01	-3 608	-433	-7 399	-11 440
Årets avskrivningar	-5 627	-433	-	-6 060
Utgående balans 2025-12-31	-9 235	-866	-7 399	-17 500
Redovisade värden				
Per 2024-01-01	10 240	1 300	-	11 540
Per 2024-12-31	14 364	867	-	15 231
Per 2025-01-01	14 364	867	-	15 231
Per 2025-12-31	35 379	434	-	35 813

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Efter förvärv har verksamheter överförts till andra bolag i koncernstrukturen. Nedskrivningsprövningar görs av de enheter som nu innehåller de förvärvade verksamheterna. Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde i en diskonterad kassaflödesmodell.

Modellen bygger på prognostisering av framtida kassaflöden från den verksamhet som prövningen avser. För goodwill avser det hela den aktuella rörelsen och för varumärken de flöden som bedömts vara varumärkesrelaterade.

Prognoserna baseras på budget och ledningens planer grundade på tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden och bedömd branschutveckling. Tillväxttakten i beräkningarna har bedömts till 5,6-19,7 procent under prognosperioden (5 år) och därefter långsiktigt konstant till 2%. Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerad till nuvärde med en diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital). Diskonteringsräntan som använts har utgångspunkt från aktuell marknadsränta justerat för specifika risker och rimlig kapitalstruktur. I beräkningarna har parametervärden angivna i tabellen nedan använts.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på enheterna blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde. Kassagenererande enheter utgörs av de båda underkoncernena Grassfish och Dise. De kassagenererande enheterna har betydande redovisade värden avseende varumärken och goodwill.

	Redovisat värde	Redovisat värde
KSEK	2025	2024
Goodwill Vertiseit	-	-
Varumärken Vertiseit	-	-
Goodwill DISE	96 109	85 235
Varumärken DISE	1 000	1 000
Goodwill Grassfish	265 550	215 101
Varumärken Grassfish	10 816	11 459
Goodwill Visual Art	445 606	424 022
Varumärken Visual Art	10 000	10 000
Summa	829 081	746 817

	Långsiktig tillväxttakt %	Diskonteringsränta %
Goodwill Grassfish	2,0	14,7
Varumärken Grassfish	2,0	14,7
Goodwill Dise	2,0	14,7
Varumärken Dise	2,0	14,7
Goodwill Visual Art	2,0	14,7
Varumärken Visual Art	2,0	14,7

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen		
KSEK	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2024-01-01	7 200	7 200
Rörelseförvärv	1 074	1 074
Förvärv	453	453
Rörelseavyttring	-	-
Utrangering	-142	-142
Omräkningsdifferens	-3	-3
Utgående balans 2024-12-31	8 582	8 582
Ingående balans 2025-01-01	8 582	8 582
Rörelseförvärv	620	620
Förvärv	2 799	2 799
Omklassificering	2 292	2 292
Rörelseavyttring	-	-
Utrangering	-828	-828
Omräkningsdifferens	-21	-21
Utgående balans 2025-12-31	13 444	13 444
Avskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01	-5 214	-5 214
Rörelseförvärv	-1 494	-1 494
Årets avskrivningar	142	142
Utgående balans 2024-12-31	-6 567	-6 567
Ingående balans 2025-01-01	-6 567	-6 567
Årets avskrivningar	-1 866	-1 866
Utrangering	-	-
Utgående balans 2025-12-31	-8 433	-8 433
Nedskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01	-134	-134
Årets nedskrivningar	-27	-27
Utgående balans 2024-12-31	-161	-161
Ingående balans 2025-01-01	-161	-161
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående balans 2025-12-31	-161	-161
Redovisade värden		
Per 2024-01-01	1 852	1 852
Per 2024-12-31	1 855	1 855
Per 2025-01-01	1 855	1 855
Per 2025-12-31	4 851	4 851

Moderbolaget

	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
KSEK		
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 2024-01-01	1 264	1 264
Förvärv	27	27
Utrangering	-121	-121
Utgående balans 2024-12-31	1 169	1 169
Ingående balans 2025-01-01	1 169	1 169
Förvärv	963	963
Utrangering	-	-
Utgående balans 2025-12-31	2 132	2 132
Avskrivningar		
Ingående balans 2024-01-01	-1 078	-1 078
Årets avskrivningar	-55	-55
Utrangering	121	121
Utgående balans 2024-12-31	-1 012	-1 012
Ingående balans 2025-01-01	-1 012	-1 012
Årets avskrivningar	-61	-61
Utrangering	-	-
Utgående balans 2025-12-31	-1 073	-1 073
Redovisade värden		
Per 2024-01-01	186	186
Per 2024-12-31	157	157
Per 2025-01-01	157	157
Per 2025-12-31	1 059	1 059

Not 13 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	35 369	56 838
Tillkommande fordringar	780 435	1 263
Amorterade fordringar	-2	-22 732
Utgående balans 31 december	815 802	35 369
Redovisat värde	815 802	35 368

Not 14 Varulager

Koncernen

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	4 358	11 565
Nedskrivning av lager	-	-792
Redovisat värde	4 358	10 773

Not 15 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 63 KSEK (319) i koncernen. Förlusterna har uppstått i samband med konkurser och rekonstruktioner hos koncernens kunder. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 KSEK (1).

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Förutbetalade hyreskostnader	733	1 324
Övriga förutbetalda kostnader	11 121	611
Övriga fordringar	8 852	25 192
Summa	20 706	27 127

Moderbolaget

Förutbetalade hyreskostnader	820	1 032
Övriga förutbetalda kostnader	2 945	2 132
Övriga fordringar	64	3 091
Summa	3 829	6 254

Not 17 Likvida medel

Koncernen		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	28 949	36 051
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	28 949	36 051

Not 18 Eget kapital

Typer av aktier		
Antal aktier	2025	2024
Stamaktier		
Emitterade per 1 januari	28 827 631	20 501 747
Kontantemission	1 505 512	8 325 884
Emitterade per 31 december – betalda	30 333 143	28 827 631

Koncernen har också emitterat aktieoptioner (se not 6).

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 30 333 143 stamaktier (28 827 631), fördelade på 2 429 510 st A-aktier (2 429 510) och st 27 903 633 B-aktier (26 398 121). Samtliga aktier har ett kvotvärde på 0,05 SEK. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med 1 (en) röst per A-aktie och 1/10 (en tiondels) röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets nettotillgångar.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas vid årsstämman 2026, i linje med bolagets finansiella mål. Årets resultat föreslås balanseras i ny räkning.

FRITT EGET KAPITAL

Följande poster utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital i moderbolaget, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

- ÖVERKURSFOND

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

- BALANSERADE VINSTMEDEL

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Utdelning		
SEK	2025	2024
Utdelning per stamaktie	-	-
Redovisad utdelning per aktie	-	-

Not 19 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 25.

Koncernen		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	202 789	176 909
Checkkredit	-	8 248
Leasingskulder	35 559	31 142
Summa långfristiga skulder	238 348	216 299

Kortfristiga skulder

Kortfristig del av banklån	50 000	53 248
Checkkredit	11 006	0
Kortfristig del av leasingskulder	14 436	10 924
Summa kortfristiga skulder	75 442	64 172

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Villkor och återbetalningstider enligt nedanstående tabell.

2025-12-31

KSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	3,80%	2028-06-19	160 000	160 000
Banklån	SEK	3,80%	2027-06-30	87 500	87 500
Banklån	EUR	2,40%	-	4 867	4 867
Checkkredit	SEK	3,25%	-	11 006	11 006
Leasingskulder	SEK	4,00%	-	49 995	49 995
Totala räntebärande skulder				313 368	313 368

2024-12-31

KSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	4,35%	2027-09-30	225 000	225 000
Banklån	EUR	3,80%	-	5 157	5 157
Checkkredit	SEK	4,26%	-	8 248	8 248
Leasingskulder	SEK	4,00%	-	42 066	42 066
Totala räntebärande skulder				280 471	280 471

Not 20 Skulder till kreditinstitut

Moderbolaget		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	197 500	171 752
Checkkredit	-	8 248
Summa långfristiga skulder	197 500	180 000
Kortfristiga skulder		
Checkkredit	11 006	-
Kortfristig del av banklån	50 000	53 248
Summa kortfristiga skulder	61 006	53 248

Not 21 Pensioner

KONCERNEN
AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER
Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

KSEK	2025	2024
Koncernen		
Kostnader för avgiftsbestämda planer	14 431	7 435
Moderbolaget		
Kostnader för avgiftsbestämda planer	3 543	1 684

Not 22 Avsättningar

Koncernen		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Övriga avsättningar	6 420	287
Totalt	6 420	287

Koncernen		
KSEK	2025	2024
Ingående balans	287	3 077
Ökning avsättningar	6 133	-
lanspråkstagen avsättning	-	2 791
Återföring outnyttjad avsättning	-	-
Utgående balans	6 420	287

I posten ingår avsättning för omstruktureringsreserv med 5 575 KSEK (0).

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Förutbetalda intäkter	202	310
Upplupna personalkostnader	19 722	26 937
Övrigt	13 978	30 268
Summa	33 901	57 516
Moderbolaget		
Förutbetalda intäkter	202	310
Upplupna personalkostnader	2 142	2 273
Övrigt	859	1 508
Summa	3 203	4 091

Not 24 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde, vilket är en approximation av verkligt värde, med undantag av tilläggsköpeskillingar uppgående till 4 677 KSEK (0) vilka redovisas till verkligt värde.

Not 25 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker. Koncernens övergripande riskhantering sker genom att den centrala finansfunktionen identifierar, utvärderar och vid behov säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa enheterna. Riskhanteringen omfattar såväl den övergripande riskhanteringen som för specifik områden, såsom valutarisk, ränterisk samt placering av överlikviditet. Ansvarig för den operativa riskhanteringen är CFO och utvärdering görs av styrelsen.

- Kreditrisk
- Likviditets- och finansieringsrisk
- Marknadsrisk

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Koncernens likviditet följs kontinuerligt upp för att att säkerställa att koncernen har tillräckliga kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Överskottlikviditeten placeras på räntebärande inlåningskonton med lämplig löptid. På balansdagen hade koncernen likvida tillgångar bestående av kassamedel på 28,9 MSEK (36,1) samt utnyttjade kreditfaciliteter på 14,0 MSEK (47,5).

Koncernens lånefinansiering sker huvudsakligen i moderbolaget och hanteras av den centrala finansfunktionen. Finansieringen består av fasta lån tillsammans med en revolverande kreditfacilitet, vilken kan utnyttjas i form av lån eller checkräkningskredit. Lånevillkoren innehåller sedvanliga kovenanter kopplade till resultat före avskrivningar, samt räntetäckningsgrad. Ledningen mäter och följer upp kovenantberäkningarna regelbundet.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkkredit, Moderbolag	25 000	-11 006	13 994
Summa	25 000	-11 006	13 994
Tillgängliga likvida medel			28 949
Likviditetsreserv			42 943

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Företagets finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 360,0 MSEK (331,7) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan. Av de finansiella skulderna utgör räntebärande skulder 331,8 (280,5) MSEK.

Koncernen						
2025						
KSEK	Totalt	< 3 mån	3-6 mån	6 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Banklån	252 789	12 529	12 529	25 057	197 807	4 867
Checkkredit	11 006	-	-	-	11 006	-
Leverantörsskulder	46 164	46 164	-	-	-	-
Leasingskulder	49 995	3 821	3 660	6 955	25 978	9 580
Summa	359 954	62 513	16 189	43 018	223 786	14 447

2024						
KSEK	Totalt	< 3 mån	3-6 mån	6 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Banklån	230 157	11 250	11 250	22 500	180 000	5 157
Checkkredit	8 248	-	-	-	8 248	-
Leverantörsskulder	51 179	51 179	-	-	-	-
Leasingskulder	42 066	2 731	2 731	5 462	19 436	11 706
Summa	331 651	65 160	13 981	27 962	207 685	16 863

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och prisrisk. Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser, räntor och elpris få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

VALUTARISK

Övervägande delen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige, Norden och DACH-regionen, med intäkter främst i svenska kronor (SEK) och i euro (EUR), vilket innebär att valutarisk uppstår, antingen som transaktionsexponering eller omräkningsexponeing. Risker hänförliga till transaktionsexponering hanteras främst genom att koncernen har kostnader i motsvarande valutor. Vid enskilda större projekt kan valutasäkring av förväntade kassaflöden ske. Per balansdagen hade koncernen inga valutasäkringar. Vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar föreligger en omräkningsexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens övriga totalresultat respektive eget kapital. Valutakursdifferensen, som redovisas i övrigt totalresultat, är hänförlig till förändringar i valutakurser.

KSEK	Påverkan på resultat efter skatt		Påverkan på eget kapital	
2025	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
EUR/SEK - Förändring med 10%	838	-838	39 084	-39 084
2024				
EUR/SEK - Förändring med 10%	1 207	-1 207	27 941	-27 941

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala ekonomifunktionen. Upplåningen görs med rörlig ränta, med möjlighet att säkra räntan om exponeringen bedöms för stor. Effekten av en ränteförändring med +/-1 procentenhet skulle innebära en maximal ökning respektive minskning av räntekostnaden med 3,3 MSEK (2,4). Per balansdagen fanns inga räntesäkringar.

PRISRISK

Med prisrisk avses förändringen i priset på inköp av varor för försäljning och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av av inköpspriset på displayer och mediaspelare som utgör risk att påverka resultatet. För att minska denna exponering görs leverantörsavtal med fast pris för de kundavtal som innehåller fast pris på hårdvara. Utöver detta sker lagerhållning hos leverantörer med successivt avrop och utan köpåtagande för att ytterligare minimera prisrisken.

KREDITRISK

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Nedskrivningar av finansiella tillgångar och avtalstillgångar redovisas i resultatet enligt följande.

KSEK	2025	2024
Nedskrivningar av kundfordringar som härrör från avtal med kunder	63	319
Summa	63	319

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper. Ledningen beaktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos kundbasen, inklusive risken för fallissemang förknippad med branschen och det land där kunderna är verksamma. Koncernen begränsar kreditriskexponering från kundfordringar genom att eftersträva en maximal betalningsperiod på tre månader för enskilda kunder. Koncernen kräver inte bankgarantier eller annan säkerhet för kundfordringar och övriga fordringar. Koncernen har inga kundfordringar för vilka nedskrivningsreserver inte redovisas på grund av säkerhet. Den 31 december 2025 är kreditexponeringen för kundfordringar per geografisk region följande.

KSEK	Redovisat värde	
	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	55 012	64 399
Inom EU (exkl Sverige)	40 103	38 024
Utom EU	22 093	29 375
Summa	117 208	131 798

RESERV FÖR BEFARADE KREDITFÖRLUSTER

Befarade kreditförluster för enskilda kunder per den 1 januari och 31 december 2025.

Koncernen använder en förlustreservmatris för att mäta befarade kreditförluster för kundfordringar på enskilda kunder som utgör ett stort antal små saldon.

Förlustnivåprocentsatser beräknas med hjälp av en ”rullningsprocentsats”-metod baserad på sannolikheten att en fordran fortskrider genom olika nivåer av dröjsmål till nedskrivning. Rullningsprocentsatsen bestäms genom att utgå från historisk statistik över konstaterade kreditförluster

Nedan sammanfattas kreditriskexponeringen och befarade kreditförluster för kundfordringar och avtalstillgångar för enskilda kunder per den 31 december 2025.

31 december 2025				
KSEK	Viktad genomsnittlig förlustnivå- procentsats	Redovisat värde, brutto	Förlustreserver	Kredit- försämrad
Ej förfallna	0,08%	103 187	83	-
Förfallna 1-30 dagar	0,18%	12 086	22	-
Förfallna > 31-90 dagar	2,00%	1 291	26	-
Förfallna > 90 dagar	20,00%	968	194	-
Summa	0%	117 532	324	-

Förlustnivåprocentsatser baseras på faktiska kreditförluster under de senaste tre åren. Dessa procentsatser multipliceras med en faktor som återspeglar skillnader mellan ekonomiska förutsättningar under den period som historisk data har samlats in, nuvarande förhållanden och koncernens syn på de ekonomiska förutsättningar som kommer att råda under fordringarnas förväntade livslängd.

Förändringen i kreditriskreserver avseende kundfordringar och avtalstillgångar under året var följande:

KSEK	2025	2024
Ingående balans per 1 januari	233	281
Omvärdering av förlustreserver, netto	91	-48
Utgående balans per 31 december	324	233

KAPITALHANTERING

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, och samtidigt generera en god långsiktig riskjusterad avkastning till aktieägarna. Koncernens affärsmodell är utformad för att den löpande verksamheten ska kunna bedrivas med liten bindning av rörelsekapital. Detta sker genom anpassning av betalningsvillkor hos kunder och leverantörer för hög kapitaleffektivitet. Kapital definieras som totalt eget kapital.

Kapital		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Totalt eget kapital	723 816	652 568

Nettoskuldsättningsgrad

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella skulder	313 790	280 472
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	28 949	36 051
Nettoskuld	284 841	244 421

Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Totalt eget kapital)	39%	37%
--	-----	-----

Nettoskuldsättningsgrad exklusive leasing

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella skulder	263 795	238 405
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	28 949	36 051
Nettoskuld	234 846	202 354

Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Totalt eget kapital)	32%	31%
--	-----	-----

Not 26 Leasing

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Koncernen leasar olika typer av tillgångar såsom bilar, lokaler och vissa inventarier. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar.

Nyttjanderättstillgång

KSEK	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Avskrivningar under året	34 927	2 914	4 722	42 563
Utgående balans 31 december 2025	43 850	3 308	1 965	49 124

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2025 uppgick till 21,1 MSEK (2,6). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

LEASINGSKULDER

För löptidsanalys av leasingkulderna, se not 25 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

Belopp redovisade i resultatet IFRS 16			Koncernen
KSEK			2025
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar			42 563
Ränta på leasingskulder			4 704

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar i moderbolaget			
KSEK		2025	2024
Inom ett år		5 268	5 434
Mellan ett och fem år		15 131	15 292
Längre än fem år		9 580	12 859
Summa		29 979	33 585

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal i moderbolaget			
KSEK		2025	2024
Totala leasingkostnader		8 784	5 688
Summa		8 784	5 688

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden för koncernen			
KSEK		2025	2024
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal		17 148	11 240

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

LEASING AV KONTORSLOKALER

Koncernen hyr sina kontorslokaler. Leasingavtalen för kontorslokaler har normalt en löptid på 5-7 år, som förlängs med ytterligare perioder om 2-3 år om koncernen inte säger upp avtalet med 9 månaders uppsägningstid. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma eller kortare löptid.

För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leasingskuld för dessa avtal uppgår till 42,8 MSEK (39,1).

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex, eller kräver att Koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskattersom läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

ÖVRIGA LEASINGAVTAL

Koncernen leasar fordon och utrustning med leasingperioder på 3 till 7 år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Not 27 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Koncernen		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	41 150	60 350
Summa ställda säkerheter	41 150	60 350

Moderbolaget		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	36 200	36 200
Summa ställda säkerheter	36 200	36 200

Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	2 371	2 371
Summa eventualförpliktelser	2 371	2 371

Utöver ovanstående har moderbolaget ställt ut ej beloppsbegränsade kapitaltäckningsgarantier till dotterbolag i koncernen.

Not 28 Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas vid årsstämman 2026. Årets resultat föreslås balanseras i ny räkning.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:	
Överkursfond	621 386 880
Balanserade vinstmedel	3 937 046
Årets resultat	-1 670 381
Kronor	623 653 545

Styrelsen föreslår att vinstmedlen fördelas enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	623 653 545
Kronor	623 653 545

Not 29 Närstående

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag.

Sammanställning över närståendetransaktioner:

Koncernen					
		Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
KSEK	År				
Närstående relation					
Andra närstående	2025	-	-	-	-
Andra närstående	2024	-	-	-	-

Moderbolaget					
		Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
KSEK	År				
Närstående relation					
Dotterföretag	2025	77 648	6 912	815 802	52 926
Dotterföretag	2024	41 856	9 704	35 368	56 865
Andra närstående	2025	-	-	-	-
Andra närstående	2024	-	-	-	-

TRANSAKTIONER MED LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De ledande befattningshavarna i Bolaget deltar i koncernens aktieoptionsprogram, se not 6.

Följande ersättningar har de ledande befattningshavarna erhållit:

KSEK	2025	2024
Koncernen		
Kortfristiga ersättningar till ledande befattningshavare	14 860	10 243
Aktierelaterade ersättningar	-	-
Moderbolaget		
Kortfristiga ersättningar till ledande befattningshavare	8 464	5 887
Aktierelaterade ersättningar	-	-

För uppgifter om ersättning till respektive ledande befattningshavare, se not 6

Not 30 Koncernföretag

Innehav i dotterföretag		Ägarandel i %	
Dotterföretag	Dotterföretagets säte, land	2025-12-31	2024-12-31
AdCityMedia AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Digital Signage Solutions Sweden AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Dise International AB	Varberg, Sverige	100%	100%
Dise International Ltd.	Surrey, Storbritannien	100%	100%
Grassfish AB	Varberg, Sverige	100%	-
Grassfish Denmark ApS	Köpenhamn, Danmark	100%	100%
Grassfish Deutschland GmbH	Düsseldorf, Tyskland	100%	100%
Grassfish Marketing Technologies GmbH	Wien, Österrike	100%	100%
Grassfish Marketing Technologies Ltd.	Dukinfield, Storbritannien	100%	100%
Grassfish Norway AS	Oslo, Norge	100%	100%
Grassfish Sweden AB	Varberg, Sverige	100%	100%
Grassfish Systems AB*	Varberg, Sverige	-	100%
INSM Sweden AB	Varberg Sverige	99,8%	99,8%
In-store Experiences AB	Varberg, Sverige	100%	100%
InStoreMedia AB	Varberg, Sverige	100%	100%
mdt Medientechnik GmbH	Louguich, Tyskland	100%	-
MQ International AB	Lund, Sverige	100%	100%
MQM AB*	Lund, Sverige	-	100%
MultiQ GmbH	Düsseldorf, Tyskland	100%	100%
MultiQ Ltd.*	London, Storbritannien	-	100%
MuSe Content GmbH	Hamburg, Tyskland	100%	-
Vis Visual Art Germany GmbH	Hamburg, Tyskland	100%	100%
Visual Art Denmark Aps	Köpenhamn, Danmark	100%	100%
Visual Art Finland Oy	Vantaa, Finland	100%	100%
Visual Art France SAS	Paris, Frankrike	100%	100%
Visual Art International Holding AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Visual Art Norway AS	Oslo, Norge	100%	100%
Visual Art Spain S.L.	Madrid, Spanien	100%	100%
Visual Art Sweden AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Visual Art Technologies UK Ltd.	London, Storbritannien	100%	100%
Visual Art USA Holding AB	Stockholm, Sverige	100%	100%
Visual Art USA Inc.	Chicago, USA	100%	100%

* Bolag som genomgått fusion eller likvidation.

Moderbolaget		
KSEK	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	805 134	335 646
Inköp	4 693	469 489
Avyttring	-679 813	-
Utgående balans 31 december	130 014	805 134
Redovisat värde den 31 december	130 014	805 134

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
Dise International AB / 556837-1784 / Varberg	14 248	100%	76 197	76 197
Digital Signage Solutions Sweden AB / 559072-2756 / Stockholm	1 667	100%	5 121	5 121
Grassfish Marketing Technologies GmbH / FN 270120 k / Wien	–	100%	-	135 524
In-store Experiences AB / 559316-7355 / Varberg	250	100%	25	25
Grassfish Sweden AB / 559340-6019 / Varberg	–	100%	-	74 800
MQ International AB / 556458-6948 / Lund	123 265	100%	43 980	43 980
Visual Art Sweden AB / 556585-8338 / Stockholm	–	100%	-	469 489
Visual Art International Holding AB	126 250	100%	2 843	-
Grassfish AB	1 000	100%	1 000	-
INSM Sweden AB	17 157 501	100%	849	-

Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel - koncernen		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	28 949	36 051
Summa enligt balansräkningen	28 949	36 051

Likvida medel - moderbolaget		
KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	-	3 633
Summa enligt balansräkningen	-	3 633

Betalda räntor och erhållen utdelning		
KSEK	2025	2024
Koncernen		
Erhållen ränta	779	1 012
Erlagd ränta	-15 629	-9 959

Moderbolaget		
Erhållen ränta	479	815
Erlagd ränta	-10 491	-7 945

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
KSEK	2025	2024
Koncernen		
Avskrivningar	-62 398	-33 106
Realisationsresultat	-	102
Förändringar i avsättningar	-3 632	2 791
Övrigt	3 614	615
Summa	-62 416	-29 599

Moderbolaget		
Avskrivningar	-6 121	-2 797
Förändringar i avsättningar	-2 714	-
Övrigt	-1 789	309
Summa	-10 624	-2 488

Transaktioner som inte medför betalningar		
KSEK	2025	2024
Koncernen		
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	-23 355	-5 623

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter - koncernen

KSEK	2025	2024
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	6 172	25 817
Kundkontrakt	7 356	4 857
Kundrelationer	28 652	44 825
Varumärke	-	10 000
Materiella anläggningstillgångar	620	5 098
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-
Varulager	880	-
Rörelsefordringar	10 205	60 939
Likvida medel	13 962	14 112
Summa tillgångar	67 847	165 648
Långfristiga avsättningar	2 296	-
Långfristiga räntebärande skulder	447	6 938
Uppskjutna skatteskulder	10 809	13 321
Kortfristiga avsättningar	-	-
Kortfristiga rörelseskulder	28 943	97 705
Summa avsättningar och skulder	42 495	117 964
Köpeskilling	128 610	469 489
Utbetald köpeskilling	128 610	469 489
Avgår likvida medel i den förvärvade verksamheten	-13 963	-14 112
Säljarreverser	-2 907	-
Nyemission	-13 808	-56 816
Påverkan på likvida medel	97 932	398 561
Reglering av säljarrevers 1)	-	899
Total påverkan likvida medel	97 932	399 460

1) avser reglering av säljarrevers hänförligt till förvärv av Dise International Ltd.

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

			Summa skulder härörande från finansierings- verksamheten
KSEK	Skulder till kreditinstitut	Leasingskulder	
Koncernen			
Utgående balans 2024	238 405	42 066	280 471
Kassaflöden	25 258	-12 444	12 814
Icke-kassaflödespåverkande förändringar	-315	-689	-1 004
Förvärv av dotterbolag	447		447
Nya leasingavtal	-	21 062	21 062
Utgående balans 2025	263 795	49 995	313 790

			Summa skulder härörande från finansierings- verksamheten
KSEK	Skulder till kreditinstitut	Leasingskulder	
Koncernen			
Utgående balans 2023	137 407	52 634	190 042
Kassaflöden	99 901	-9 669	90 231
Icke-kassaflödespåverkande förändringar	1 097	-7 837	-6 740
Förvärv av dotterbolag	-	6 938	6 938
Nya leasingavtal	-	-	-
Utgående balans 2024	238 405	42 066	280 471
Moderbolaget			
Utgående balans 2024	233 248	-	233 248
Kassaflöden	25 258	-	25 258
Icke-kassaflödespåverkande förändringar		-	-
Utgående balans 2025	258 506	-	258 506
Moderbolaget			
Utgående balans 2023	132 414	-	132 414
Kassaflöden	99 901	-	99 901
Icke-kassaflödespåverkande förändringar	933	-	933
Utgående balans 2024	233 248	-	233 248

Ej utnyttjade krediter

KSEK	2025	2024
Koncernen och Moderbolaget		
Ej utnyttjade krediter uppgår till	13 994	47 481

Not 32 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Not 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 11.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Vertiseit AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Varberg. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market. Adressen till huvudkontoret är Kyrkogatan 7, 432 41 Varberg. Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Vertiseitkoncernens rapportering innehåller ett antal nyckeltal, vilka används för att beskriva verksamheten och öka jämförbarheten mellan perioder. Dessa nyckeltal är inte definierade utifrån IFRS regelverk, men överensstämmer med hur koncernledning och styrelse mäter och följer upp bolagets utveckling.

Nyckeltal	Definition	Motivering
ARR (Annual Recurring Revenue)	Periodens sista månads återkommande SaaS-intäkter omräknade till 12 månader	Nyckeltalet indikerar förväntade återkommande SaaS-intäkter under kommande 12 månader och är ett väsentligt nyckeltal för branschjämförelse
Återkommande intäkter (SaaS)	Intäkter av återkommande karaktär från licens support av mjukvara (Software as a Service)	Nyckeltalet bedöms relevant då intäkterna härrör från det verksamhetsområde som är överordnat i bolagets strategi
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera resultatet från den löpande verksamheten
Justerad EBITDA	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, justerat för jämförelsestörande poster	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera resultatet från den löpande verksamheten, exklusive jämförelsestörande poster
Cash EBITDA	Justerad EBITDA-Capex. Justerad EBITDA reducerat med investeringar i produktutveckling	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera resultatet från den löpande verksamheten där även investeringar i produktutveckling beaktas
Rörelseresultat (EBIT)	Periodens resultat före finansiella poster och skatt	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera bolagets lönsamhet, oberoende av hur verksamheten finansierats
EBITDA-marginal	EBITDA i relation till nettoomsättningen	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera marginalen i den löpande verksamheten
EBIT-marginal	EBIT i relation till nettoomsättningen	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera marginalen i verksamheten, oberoende av hur den finansierats
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i relation till nettoomsättningen	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera resultatet från den löpande verksamheten, exklusive jämförelsestörande poster
Bruttomarginal	Nettoomsättning med avdrag för kostnad för Varu- och tjänstekostnader i relation till Nettoomsättning	Relevant nyckeltal för att utvärdera bruttoresultatet i verksamheten
Soliditet	Eget kapital i relation till Summa tillgångar	Relevant nyckeltal för att bedöma bolagets förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden, samt möjligheten till strategiska investeringar och utdelning
Nettoskuldsättning	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder reducerat med likvida medel	Nyckeltalet bedöms relevant för att utvärdera bolagets finansiella styrka och stabilitet
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten, reducerat med investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	Relevant nyckeltal för att utvärdera bolagets kassaflöde, exklusive kassaflödes påverkan från företagsförvärv och finansieringsverksamheten
SaaS-nyckeltal		
Churn Rate	Kundbortfall uttryckt som tappade licensintäkter i relation till totala licensintäkter	Relevant nyckeltal för att bedöma verksamhetens möjligheter till tillväxt
Growth Rate	Nettoförändring av ARR	Nyckeltalet bedöms relevant bolaghets utveckling då det avspeglar den samlade nettoförändringen av ARR
CAC (Customer Acquisition Cost)	Försäljnings- och marknadsföringskostnader (rullande 12 mån) per ny licens	Nyckeltalet underlättar att bedöma kostnaden för tillväxt avseende nya licenser
CAC Ratio	Försäljnings- och marknadsföringskostnader (rullande 12 mån) i relation till ny ARR-intäkt	Nyckeltalet är relevant för att bedöma möjligheterna till tillväxt avseende nya licenser
LTV (Lifetime Value per license)	Genomsnittlig intäkt per licens multiplicerat med förväntad livslängd av densamma	Nyckeltalet bedöms relevant för att bedöma bolagets framtida intäktpotential
LTV/CAC	Förväntad framtida intäkt per licens i relation till CAC	Nyckeltalet underlättar jämförelse med andra bolag med likartad karaktär på intäkter
Months to recover CAC	Antal månader för en licens nettointäkt att motsvara CAC	Relevant nyckeltal för att bedöma bolagets tillväxtmöjligheter
ARPA (Average Revenue per Brand)	Genomsnittlig årlig intäkt per slutkund	Nyckeltalet bedöms relevant för att bedöma hur licensintäkterna per kund förändras
NRN (Net Revenue Retention)	Nettoförändring av ARR från befintliga slutkunder	Nyckeltalet bidrar till att utvärdera hur licensintäkterna utvecklas från befintliga kunder, utan hänsyn till nytillkomna kunder
SaaS Gross Margin	SaaS-intäkt reducerat med relaterade Varu- och tjänstekostnader i relation till SaaS-intäkt	Relevant nyckeltal för att utvärdera bruttoresultatet från bolagets SaaS-intäkter

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2026.

Varberg den 31 mars 2026

Ann Öberg
Styrelseordförande

Johanna Schottenius
Styrelseledamot

Vilhelm Schottenius
Styrelseledamot

Jon Lindén
Styrelseledamot

Mikael Olsson
Styrelseledamot

Carl Backman
Styrelseledamot

Johan Lind
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 31 mars 2026
KPMG AB

Mikael Ekberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Vertiseit AB (publ),
org. nr 556753-5272

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vertiseit AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen..

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt

skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vertiseit AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt

god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Mikael Ekberg

Auktoriserad revisor

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Vertiseit AB (publ),
org. nr 556753-5272.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för
bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på
sidorna 27-30 och för att den är upprättad
i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett med vägledning av
FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns
granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta
innebär att vi har planerat och genomfört
granskningen för att med rimlig säkerhet
uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten
inte innehåller väsentliga felaktigheter.
Vi anser att denna granskning ger oss
tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.
Den är förenlig med årsredovisningen
och koncernredovisningen samt är i
överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg det datum som framgår av vår
elektroniska signatur

KPMG AB

Mikael Ekberg

Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

31 MARS 2026	ÅRSREDOVISNING 2025
22 APRIL 2026	DELÅRSRAPPORT Q1 2026
22 APRIL 2026	ÅRSSTÄMMA 2026
16 JULI 2026	DELÅRSRAPPORT Q2 2026
21 OKTOBER 2026	DELÅRSRAPPORT Q3 2026

Kontaktinformation

Johan Lind

CEO / Mediakontakt
johan.lind@vertiseit.com
+46 (0)703 579 154

Jonas Lagerqvist

Deputy CEO / CFO / IR-kontakt
jonas.lagerqvist@vertiseit.com
+46 (0)732 036 298

Vertiseit AB (publ)

Kyrkogatan 7
SE-432 41 Varberg
www.vertiseit.com
+46 (0)340 848 11
Org nr. 556753-5272

Certified adviser

Bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North Growth Market är Redeye Nordic Growth AB.
+46 (0)8 121 57 690
certifiedadviser@redeye.se
www.redeye.se

Offentliggörande

Informationen i denna rapport lämnades, genom följande kontaktpersoners försorg, för offentliggörande tisdagen den 31 mars 2026.

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Årsstämma

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Vertiseit AB (publ.) hålls onsdagen den 22 april 2026 kl 18.00 på Vertiseits huvudkontor, Kyrkogatan 7, Varberg.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 14 april 2026. Styrelsen önskar att de aktieägare som har för avsikt att delta i årsstämman till Bolaget anmäler sitt och eventuella biträdens deltagande vid stämman senast torsdagen den 16 april 2026.

Anmälan till årsstämman ska ske till bolaget på något av följande sätt:

- per post på adressen Vertiseit AB (publ), "Vertiseits Årsstämma", Kyrkogatan 7, 432 41 Varberg;
- via e-post till generalmeeting@vertiseit.com; eller
- per telefon +46 340 84811

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG TILL STYRELSE ÅRSSTÄMMAN DEN 22 APRIL 2026

Ann Öberg - Styrelseordförande, föreslås för omval (invalid 2023)

Vilhelm Schottenius - Styrelseledamot, föreslås för omval (invalid 2009)

Jon Lindén - Styrelseledamot, föreslås för omval (invalid 2019)

Mikael Olsson - Styrelseledamot, föreslås för omval (invalid 2019)

Johanna Schottenius - Styrelseledamot, föreslås för omval (invalid 2020)

Carl Backman - Styrelseledamot, föreslås för omval (invalid 2024)

I anmälan ska anges aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud eller biträde. Ombud samt företrädare för omyndig eller juridisk person anmodas att i god tid före stämman inge behörighetshandlingar till Bolaget. För att ha rätt att delta i extra bolagsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till extra bolagsstämman, låta registrera aktierna i sitt eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken per tisdagen den 14 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast torsdagen den 16 april 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Information om anmälan hittas även på Bolagets hemsida www.vertiseit.com.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande har Bolaget totalt 30 333 143 utestående aktier, vilka är fördelade på 2 429 510 A-aktier och 27 903 633 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till en (1) röst och varje B-aktie berättigar till en tiondels (1/10) röst, motsvarande totalt 5 219 873,3 röster, varav 2 429 510 av rösterna representeras av A-aktier och 2 790 636,3 av rösterna representeras av B-aktier. Bolaget innehar vid tidpunkten för kallelsens utfärdande inte några aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARES FRÅGERÄTT

Aktieägarna har rätt att, i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen, på stämman ställa frågor till Bolaget om de ärenden som ska tas upp på årsstämman och om Bolagets och koncernens ekonomiska situation. Den aktieägare som vill skicka in frågor i förväg kan göra det till Bolaget på adress Vertiseit AB (publ), Att: Styrelsen, Kyrkogatan 7, 432 41 Varberg eller per e-post generalmeeting@vertiseit.com.

CONNECTING A WORLD OF RETAIL

Vertiseit är ett ledande plattformsbolag inom Retail Tech i Europa. Genom dotterbolagen Dise och Grassfish tillhandahåller koncernen en SaaS-plattform för Digital In-store och relaterade konsulttjänster. Bland bolagets kunder återfinns globala varumärken och retailers som nyttjar bolagets produkter och tjänster. Detta möjliggör en sammanhållen kundresa genom att knyta ihop det digitala och fysiska mötet för en stärkt kundupplevelse.