

MESTRO
ÅRSREDOVISNING 2022

Mestro | *Spend less energy*

Org.nr 556679-4649

Innehåll

Tillbakablick 2022 3
VD har ordet 6
Verksamhetsbeskrivning 8
Bolaget i korthet 9
Affärsmodell 10
Strategi 11
Marknad 12
Styrelse, ledning och revisor 14
Styrelse 15
Ledning 18
Revisor 19
Aktien, aktiekapital och ägare 20
Hållbarhet 22
Förvaltningsberättelse 26
Resultaträkning 31
Balansräkning 32
Förändringar i eget kapital 34
Kassaflödesanalys 35
Flerårsöversikt 36
Noter 37
Revisionsberättelse 45
Nyckeltalsdefinitioner och Ordlista 48



Tillbakablick 2022

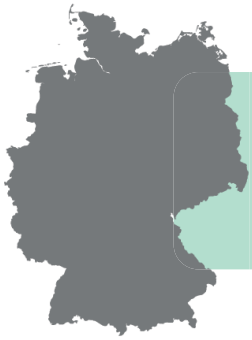
Nyckeltal | 1 januari – 31 december 2022

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Nettoomsättning	27 143	20 103
Nettoomsättningstillväxt, %	35%	6%
Rörelseresultat	-17 610	-8 562
EBITDA	-13 744	-5 687
EBITDA-marginal, %	-51%	-28%
Periodens resultat	-17 725	-8 661
Kassa och bank	16 008	34 146
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11 572	-5 738
Andel repetitiva intäkter	79%	82%
Contracted annual recurring revenue (CARR)	29 178	18 356
Tillväxt CARR, %	59%	21%
Churn	386	130
Churn rate, %	2,1%	0,9%
Nyförsäljning	17 058	7 675
Tillväxt nyförsäljning, %	122%	45%

För nyckeltalsdefinitioner se sidan 48.

ANTAL FASTIGHETER I MESTRO PORTAL:
>10 000





MESTRO ÄR VERKSAMMA PÅ 7 MARKNADER OCH GÅR 2022 IN I TYSKLAND

CARR
29,1 MSEK
(59%)

CHURN
2,1%
(0,9%)

OMSÄTTNING
27,1 MSEK
(35%)

NYFÖRSÄLJNING
17 MSEK
(122%)

Tillbakablick 2022

Väsentliga händelser under perioden | 1 januari – 31 december 2022

Ramavtal med Heimstaden öppnar upp för nya marknader

Mestro tecknade i februari ett ramavtal med Heimstaden AB (”Heimstaden”). Intentionen med ramavtalet är att förenkla leverans av Bolagets produktsvit till samtliga av Heimstad-koncernens marknader. Under 2022 har Heimstadens landsorganisationer i Danmark, Tyskland och Finland adderats till Mestro portal. I dagsläget nyttjas Mestros tjänster i fem av Heimstadens tio europeiska landsorganisationer; Norge, Danmark, Nederländerna, Tyskland och Finland. Heimstaden Tyskland blev Mestros första tyska kund och kontraktsvärdet för det tyska beståndet beräknas uppgå till cirka 2 600 tkr, varav en abonnemangsintäkt om cirka 1 700 tkr per år.

Mestro fortsätter att växa i Danmark

Utöver Heimstaden Danmark som anslöt sig till Mestro i januari 2022, tecknade Mestro under första kvartalet även avtal med Keystone Investment Management (”Keystone”) och ett ramavtal med investmentbolaget CapMan Real Estate (”CapMan”). Keystone förvaltar primärt bostadsfastigheter i flera av Danmarks större städer åt namnkunniga bolag inom den danska fastighetssfären. Ramavtalet med CapMan innebär att Mestros produkter implementeras på den svenska, danska och norska marknaden.

Nya kommunala kunder

I februari 2022 vann Mestro upphandlingen för Malmö Stad. Kontraktsvärdet beräknas uppgå till cirka 5,8 MSEK över 6 år, varav 3,5 MSEK är abonnemangsintäkter. I juni tecknades ännu ett kommunalt avtal - denna gång med Lunds Kommuns Fastighets AB. Avtalet gäller under en period om två år. Kontraktsvärdet beräknas uppgå till cirka 1,4 mkr över tvåårsperioden, varav cirka 600 tkr per år i abonnemangsintäkter. Avtalen visar att Mestro har rätt produkt för de stora kommunala fastighetsägarna och innebär en stor tillväxtpotential i ett marknadssegment som Mestro tidigare inte fokuserat på.

Nya samarbetspartners med syfte att bredda erbjudandet

Mestro har under 2022 ingått två nya partnerskap, med syftet att bredda Mestros erbjudande; ett med med finska bolaget nolla_E för att erbjuda Mestros kunder AI-driven energioptimering av fastigheter samt ett med LUMA Energy som kan hjälpa Mestros kunder att förenkla uppföljningen av producerad solel.

Förändringar i styrelsen

I samband med årsstämman den 18 maj 2022 valdes Mia Batljan in som ny ledamot. Mia Batljan representerar Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB, en av bolagets större ägare. I samband med stämman valde tidigare styrelseledamoten Carolina Wachtmeister att avböja omval på grund av andra åtaganden.

Ny VD och utökad ledningsgrupp

I april utsåg styrelsen Kristin Berg till VD, som tillträdde tjänsten den 1 augusti 2022. Kristin Berg har 25 års erfarenhet från ledande befattningar inom tech, retail samt fastighetsbranschen.

I augusti meddelade Mestro även att Tobias Malm anställts och tillträtt den för Bolaget helt nya rollen som Chief Compliance Officer med fokus att ytterligare förstärka bolagets processer, kvalitet samt produktleverans kopplat till regler och förordningar inom sfären för hållbarhet.

I november meddelades att Kristoffer Paldeak, som tidigare var Head of Marketing & Communications, får utökat ansvar från och med 2 januari 2023. Kristoffer Paldeak tillträdde vid detta datum rollen som Chief Marketing Officer & Head of Investor Relations och ingår sedan dess även i Mestros ledningsgrupp.

Tillbakablick 2022 (forts.)

Marknadsaktiviteter | 2022

MESTRO BELYSTE KLIMATPÅVERKAN I KAMPANJ

Under oktober 2022 lanserade Mestro sin första stora varumärkeskampanj under namnet ”Ett av vår tids största klimatproblem”. Genom kreativ kommunikation belystes att fastigheter idag står för 40% av Sveriges energianvändning och att detta är mer än alla båtar, bilar, långtradare och flyg - tillsammans.

Kampanjen, som pågick under hela hösten, genomfördes i samarbete med Bolagets kunder Balder, Diös och SBB.



LANSERADE VERKTYGET ”TIDSBESPARAREN”

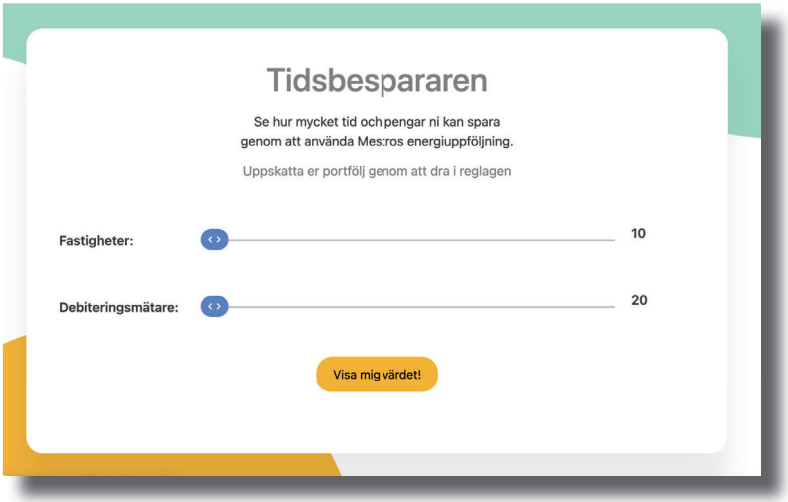
I samband med Bolagets varumärkeskampanj lanserades verktyget ”Tidsbespararen” som finns tillgänglig på Mestros hemsida. Genom att dra i två reglage (ett för antal fastigheter, ett för antal debiteringsmätare) kan besökaren se vad som är möjligt att spara i tid och pengar genom att digitalisera och automatisera energiuppföljningen för sitt fastighetsbestånd. Verktyget har varit mycket uppskattat av intressenter som i och med detta snabbare får en bild av hur Bolagets tjänster kan bidra i deras fastighetsdrift.

NY ÅRGÅNG AV BENCHMARKRAPPORT FÖR ENERGI

Under våren 2022 lanserade Bolaget sin årliga rapport Mestro Summit, som summerade energianvändningen i svenska fastigheter för 2021 (rapporten för energiåret 2022, som släpptes den 8 mars 2023, går numera under namnet ”Energi i Fastigheter”). Genom visuella grafer får läsaren ta del av el- och fjärrvärmeanvändning i olika fastighetstyper och se vad som anses vara ”hög” respektive ”låg” användning, för att på så sätt kunna använda rapporten som en benchmark gentemot det egna fastighetsbeståndet.

Rapportsläppet firades med ett mingel på Mestros kontor i centrala Stockholm tillsammans med kunder och partnerbolag.







Kristin Berg
VD på Mestro

VD har ordet

- Fortsatt stark tillväxt med siktet inställt på lönsamhet

Under 2022 fortsatte Mestro att visa styrka. För helåret 2022 ökade vår CARR (kontrakterade återkommande intäkter från vår abonnemangsmodell) med 59% till 29 178 tkr, nyförsäljningen med 122% till 17 058 tkr samt omsättningen med 35% till 27 143 tkr.

Inför noteringen i slutet av 2021 kommunicerade vi det långsiktiga målet om en årlig försäljningstillväxt på 30-50% till och med verksamhetsåret 2025. Lite mer än ett år senare har mycket förändrats; invasionen av Ukraina, kraftigt höjda elpriser och räntor samt en stundande lågkonjunktur är några av de faktorer som idag präglar ett oroligt marknadsklimat. Att i det klimatet kunna visa på ett utfall som ligger i linje och till och med överträffar de långsiktiga målen känns väldigt betryggande.

Med bibehållen stark tillväxt har vi nu siktet inställt på lönsamhet. Under årets två sista kvartal 2022 har vi dragit ner på externa kostnader samt gjort en generell kostnadsöversyn. Vi ser även att vårt arbete med att skala och effektivisera organisationens insatser nu börjar ge avkastning. Under det fjärde kvartalet uppgick det totala kassaflödet till -2 199 tkr, vilket är en klar förbättring jämfört med kvartalet innan (Q3) då det uppgick till -8 336 tkr.

I skenet av en fortsatt starkt tillväxt i kombination med stabiliserade kostnader ser vi med tillförsikt på 2023. Som tidigare kommunicerats är vår förväntan att vi någon gång under 2023 kommer att börja generera ett positivt kassaflöde på månadsbasis. Vår likviditet är god och vi ser inget behov av att inhämta mer kapital för att driva den löpande verksamheten.

FÖRTROENDEN SKAPAR KRAFTIG TILLVÄXT

Under 2022 uppgick nyförsäljningen totalt till 17 058 tkr, vilket som nämnts tidigare innebär en ökning om 122% gentemot föregående år. Den starka ökningen kommer från att Mestro växt med ett antal strategiska kunder. Bl.a. har Heimstaden valt att addera sina respektive landsorganisationer för Tyskland och Finland till Mestros portfölj. Vi finns nu på fem marknader tillsammans och ser mycket fram emot att fördjupa samarbetet än mer med Heimstaden.

Dessutom såg vi under 2022 flera offentliga kunder som i upphandling valt Mestros tjänster, bl.a. Malmö Stad samt Lunds Kommuns Fastighets AB. Utöver detta har flera av Mestros befintliga kunder valt att utöka användandet av Bolagets tjänster i de fall de har gått samman med andra fastighetsbolag, vilka tidigare använt andra lösningar. Detta tyder på en stark lojalitet bland våra kunder och en tydlig preferens för Mestros produkter när kunden ställs inför valet att behålla andra leverantörer i sitt adderade bestånd eller implementera våra tjänster genom hela sin portfölj. En trend som visar på ett gott renommé och ett konkurrenskraftigt produkterbjudande.

Av nyförsäljningen på drygt 17 058 tkr har de årliga abonnemangen ökat Mestros kontrakterade abonnemangsintäkter, CARR, med 10 821 tkr, vilket motsvarar en ökning om 59% sedan 2021. CARRen uppgick vid utgången av 2022 till 29 178 tkr.

Mestro har en väldigt hög kundnöjdhet och vår churn (förlorade kunder) under 2022 uppgick till 386 tkr, vilket motsvarar en churn rate på 2,1%, vilket är ett väldigt lågt tal bland SaaS-bolag. Vår låga churn visar att våra kunder sätter stort värde på både vår produkt och leverans vilket vi är stolta över.

Historiskt sett, och även under 2022, är Q4 omsättningsmässigt ett starkt kvartal för Mestro. Vi ser att omsättningen per kvartal fortsätter att öka och helåret landade tillslut på 27 143 tkr - en ökning med 35% jämfört med 2021. Vi har stora pågående implementeringsprojekt och till följd av dessa har vi vid årsskiftet ostartade abonnemangsintäkter på cirka 2 840 tkr. Dessa löpande pågående projekt förklarar det faktum att omsättningstillväxten inte är på samma nivå som CARR-tillväxten.

Totalt kassaflöde under 2022 uppgick till -18 138 tkr och kassan landar därmed på 16 008 tkr per 31 december 2022. Under 2021 uppgick kassaflödet till totalt -5 738 tkr. Det ökade negativa kassaflödet under 2022 är en effekt av planerade tillväxtsatsningar. Kostnaderna har ökat väsentligt både till följd av ökad personalstyrka och det faktum att Bolaget anlitat externa konsulter för såväl produktutveckling som säljfrämjande åtgärder, åtgärder som vi också har sett ge resultat. Utöver detta har Bolaget numera börsrelaterade kostnader och ökade kostnader till följd av fler kunder - exempelvis för dataimport och molnutrymme.

Under årets två sista kvartal har vi dragit ner på konsulttimmar samt gjort en generell kostnadsöversyn. Under det fjärde kvartalet kan vi därmed se en stabilisering i det totala kassaflödet. Totalt kassaflöde under fjärde kvartalet uppgick till -2 199 tkr, vilket kan jämföras med kvartalet innan (Q3) som landade på ett kassaflöde om -8 336 tkr. Per årsskiftet förelåg 918 tkr i förfallna kundfordringar, vilka har betalats in under januari och februari 2023. Per 31 december 2022 amorterades även sista delen av det ena externa lånet, varför amorteringarna kommer att minska under 2023.

Mestros kassaflöde är relativt oregelbundet vilket beror på inbetalningarna - kunder har olika abonnemangsstart och detta påverkar kassaflödet. Inför 2023 ser vi däremot att utbetalningar i form av externa kostnader och amorteringar kommer att reduceras jämfört med 2022, varför vår förväntan är att vi någon gång under 2023 kommer att börja generera ett positivt kassaflöde på månadsbasis.

Resultatet för 2022 uppgick till -17 725 tkr vilket är en försämring med 9 064 tkr jämfört med 2021. EBITDA uppgick till -13 744 tkr. Som nämnts ovan är försämringen mot föregående år förväntad baserat på de satsningar som gjorts för verksamhetens tillväxt på sikt. I takt med att kassaflödet förbättras så kommer även resultatet komma ikapp, även om det går något långsammare till följd av den fördröjning som uppstår tills dess att intäkter kan börja redovisas.

PLATTFORMAR SOM VÅR BEHÖVS FÖR ATT LYCKAS

När vi nu stängt 2022 och riktar blickarna mot 2023 är det många som klassiskt brukar sätta nyårslöften, vilket översatt för verksamheter blir mål. Nya mål för att bli än bättre. Men för den globala klimat- och hållbarhetsdebatten står målen kvar. Vi känner till de globala målen och vi känner till Parisavtalet. Vad som blir än mer intressant är att nytt år också innebär ett år närmare 2030 - året som många fastighetsbolag har sagt att de ska uppfylla sina klimat- och hållbarhetsmål.

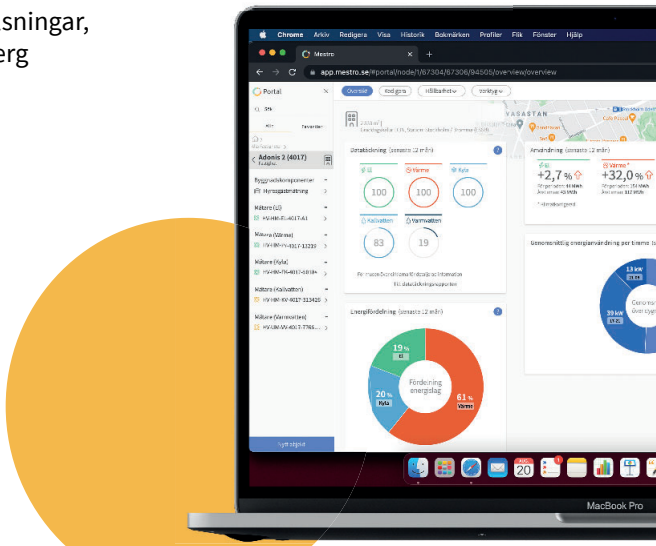
Att klockan tickar är de flesta medvetna om, men dessutom kommer det nya året med ett antal uppdateringar inom de regulatoriska kraven som driver på fastighetsbolagens hållbarhetsarbete. Under 2022 introducerades EU:s Taxonomi för hållbara investeringar - ett ramverk som kom att prägla många webinarier och events i branschen både innan och efter dess publicering. Och med 2023 kommer då än mer direktiv från EU. För när kraven introducerades under 2022 presenterades de under termen “eligibility”, dvs. frågan om ditt bolag skulle omfattas av de presenterade kraven. Den 1 januari i år blev detta ännu tydligare när kraven hårdnade och termen “alignment” adderades, som syftar till att beskriva hur väl i linje ditt bolag ligger med de ställda kraven.

Vi ser alltså att allt fler faktorer i vår omvärld pekar mot en och samma sak; dvs. “du kan inte förbättra det du inte mäter”. För ska fastighetsägare kunna jämföra sig - mot de regulatoriska kraven, med sina branschkollegor - så behöver de kunna presentera ett nuläge. I absoluta tal. Och det är just där som Mestro kommer in i bilden. Kraven på att tillgängliggöra data ökar lavinartat. För både certifieringar och gröna lån krävs det att du kan visa din hållbarhetsdata, svart på vitt. Mestro har under sina 18 år byggt upp gedigen erfarenhet av att hantera komplexa dataströmmar och integrationer mot olika system samt skapat relationer med viktiga nyckelspelare som möjliggör just detta. Vi fortsätter också att innovera våra modeller - senast genom den automatiserade och mer effektiva uppsättningen av fastigheter som vi kunde presentera i ett pressmeddelande i samband med att catena blev ny kund till Bolaget. Den nya metodiken möjliggör för våra kunder att kunna se hela sitt fastighetsbestånd och energideklarationer inom loppet av några dagar. Snabbare och med mer data till hands ser vi att processen skapar värde för både kund och för oss som bolag.

Och det är just där jag vill stänga den här boken för nu. Mestro är mycket väl positionerat i en samtid som gapar efter lösningar. Allt fler väljer Mestro och vi - vi väljer att se ljust på framtiden. 2023 kommer bli ett spännande år!



Bästa hälsningar,
Kristin Berg





MESTROS VERKSAMHET

Verksamhetsbeskrivning

Bolaget i korthet

BAKGRUND

Bolagets paroll lyder “Spend less energy” (Sv. ”Använd mindre energi”). Mestro som grundades 2005, har som syfte att förenkla och skapa översikt över komplicerade insamlingssystem, att säkerställa korrekt data och förse kunder med en bred svit av produkter för minskade utsläpp, kostnadsbesparingar och lägre energianvändning. Genom Mestros mjukvaruplattform kan företag och organisationer snabbt och enkelt komma igång och spara energi samt minska sina kostnader och sitt klimatavtryck redan från första året som tjänsten implementeras. Mestro förenklar även avsevärt Bolagets kunders arbete med deras hållbarhetsrapporter då vi automatiserar betydande delar av datainsamlingen. Bolagets huvudsakliga verksamhet bedrivs i Sverige. Utöver verksamheten i Sverige har Bolaget kunder i Norge, Danmark, Finland, Polen, Nederländerna och Tyskland och Bolaget ska nu fortsätta växa i dessa länder såväl som till andra geografiska marknader, primärt Europa.

AFFÄRSIDÉ

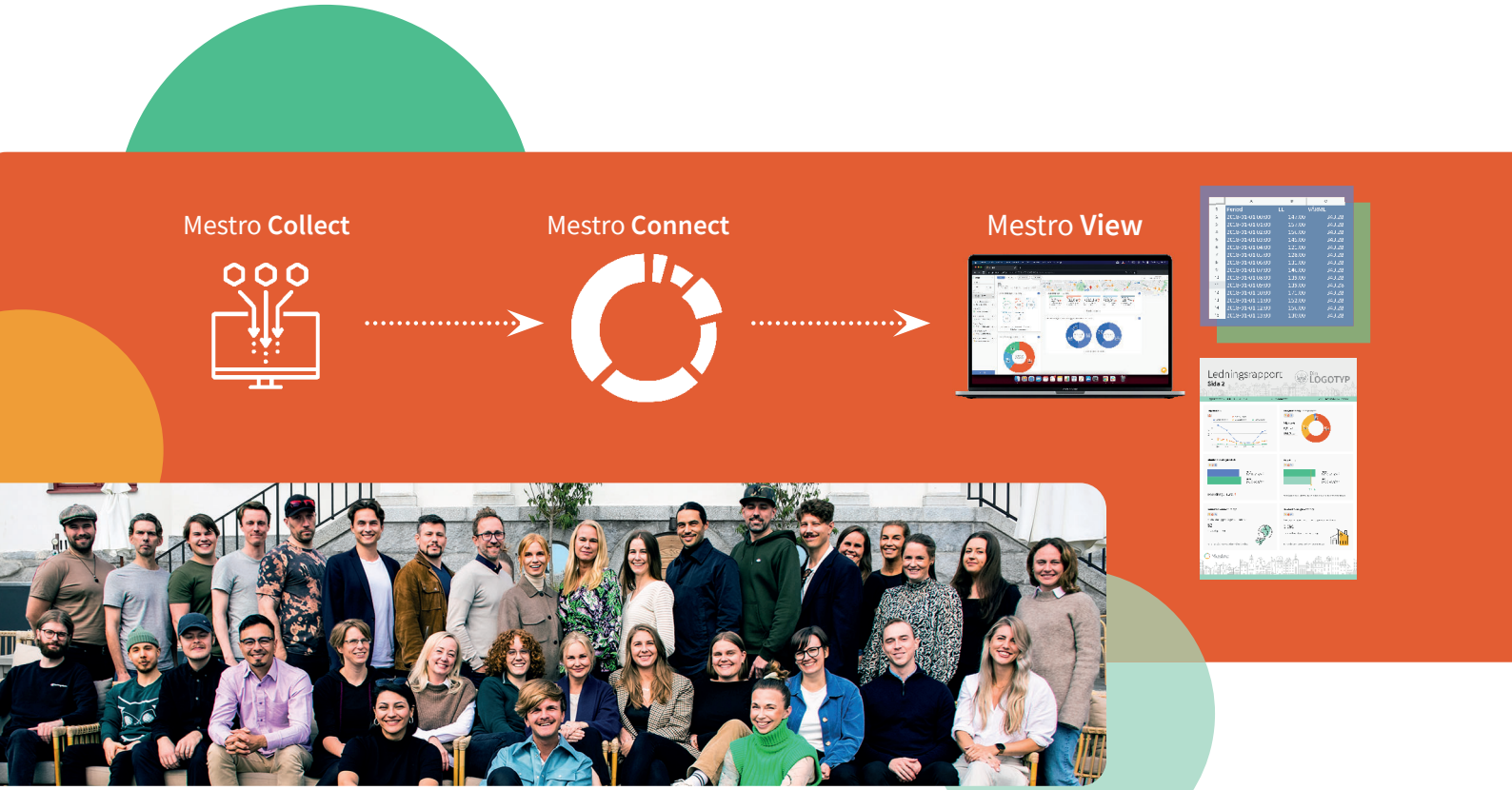
Mestro hjälper företag att synliggöra, ta kontroll över och minska sin energianvändning och sina utsläpp. Med hjälp av Bolagets produktsvit kan kunderna automatiskt samla in, analysera och visualisera energidata i realtid, vilket bidrar till välgrundat beslutsfattande avseende energianvändningen i fastighetsbestånd. Produkterna är molnbaserade och designade för att vara användarvänliga så att fler – oavsett verksamhet, typ av fastighet eller roll inom organisationen – kan nyttja dem och bidra till minskad energianvändning och CO2-utsläpp.

VISION

Visionen är att bli den gyllene standarden som förändrar mänsklighetens klimatavtryck.

MESTROS MISSION

Missionen är att vara kärnan i ekosystemet för energianalys som synliggör hur kundernas beslut påverkar deras energianvändning. Mestro bearbetar automatiskt stora mängder komplex data till lätthanterliga och visuellt tilltalande beslutsunderlag. Beslutsunderlaget hjälper sedan kunderna att fatta välinformerade beslut som bidrar till ett bättre klimat och en mer kostnads- och energieffektiv framtid.



Idag har Mestro 40 medarbetare på kontoret i centrala Stockholm

Affärsmodell

Mestro samlar in över 1,3 miljoner energivärden varje dygn och har sedan bolagets start 2005 byggt upp en databas med väldigt stora datamängder. Med hjälp av artificiell intelligens och maskininlärning struktureras och analyseras datan automatiskt för att därefter i realtid presenteras genom lättförståeliga rapporter till Mestros kunder. Genom att ytterligare utnyttja den datamängd som Bolaget samlat in, kan Mestro tillhandahålla bättre analyser och prediktiva algoritmer. Detta tillsammans med vidare produktutveckling gör att Mestro i en framtid har möjlighet att möjliggöra en helt automatiserad energiuppföljning av hela fastighetsbestånd.

Mestro erbjuder en modulariserad SaaS-tjänst som anpassas efter kundens specifika behov. Bolaget erbjuder moduler inom kostnadskontroll, analys och hållbarhetsrapportering. Inom tjänsten kan även rapporter skapas för de certifieringssystem kunden använder för sina fastigheter, exempelvis BREEAM, LEED, och GRESB .

Affärsmodellen inbegriper intäkter från abonnemang, uppsättning/implementering samt tillhörande tjänster. Intäkterna består främst av de årliga abonnemangen kopplade till Mestros plattform (SaaS-intäkter). Abonnemangen löper vanligtvis på tolv månader och faktureras i förskott. Per 31 december 2022 (2021) stod abonnemangsintäkterna för 79 (82) procent av nettoomsättningen. Övriga tjänsteintäkter innefattar bland annat konsult- och utbildningstjänster som normalt sett tillhandahålls på löpande räkning. I dagsläget står inte övriga tjänsteintäkter för en väsentlig del av nettoomsättningen. Tillväxten av tjänsteintäkter växer generellt sett proportionerligt med abonnemangsintäkterna. Bolaget bedömer att det finns en möjlighet att med begränsad insats kunna utöka tjänsteintäkterna, utan att minska fokus på abonnemangsintäkterna.

Mestros typkund innehar ett abonnemang för tillgången till Mestros mjukvaruplattform samt för inhämtning av mätdata. Prismodellen baseras främst på både antal mätare och antal fastigheter eller antal kvadratmeter – beroende på hur kundens fastighetsbestånd ser ut. Många kunder abonnerar även på en eller flera av de rapporter som Mestro erbjuder och priset på dessa styrs främst av antalet rapporter, men är ibland även beroende av antalet fastigheter.

Direktförsäljning är den främsta försäljningskanalen för Mestros produkter. Mestro bearbetar potentiella kunder genom en blandning av aktiv marknadsbearbetning, telefonförsäljning, marknadsföring som driver trafik till Bolagets kanaler (så kallat inbound-försäljning) och inte minst genom rekommendationer från befintliga kunder. När befintliga kunder utökar sitt fastighetsbestånd och/eller efterfrågar nya produkter, växer Mestro dessutom tillsammans med kunden.



Strategi

INLEDNING

Mestro är redan idag en av de ledande spelarna inom energimätning, -uppföljning och -optimering i Norden. Bolagets strategi ska förstärka den rollen på både befintliga och nya marknader.

ORGANISK TILLVÄXT

Mestros huvudsakliga tillväxtstrategi är organisk tillväxt. Denna förväntas ske genom investeringar i följande områden:

Geografisk expansion
Mestro avser att öka sin närvaro på befintliga marknader och även expandera till nya i Europa. Med insyn och erfarenhet kring hur kraven på energiuppföljning och rapportering ökat på nordiska fastighetsägare ser Bolaget potential att erbjuda sina tjänster på andra marknader som kommer möta liknande krav.

Öka försäljningen mot befintliga kunder
Genom en tät dialog mellan Bolagets Customer Experience-team och kunderna har Mestro växt både med nya produkter och genom utökning av fastighetsbestånd. Mestro bedömer att Bolagets starka kundrelationer kommer fortsätta skapa tillväxt; både genom nya produkterbjudanden samt geografisk expansion tillsammans med kunderna.

Tillgodose ökade och nya behov drivna av lagstiftning och/eller rapportering
Rapporteringsstandarder inom fastighetsbranschen, som BREEAM, LEED och GRESB börjar användas av allt flera aktörer. Tillsammans med ny lagstiftning såsom EU-taxonomin för hållbara investeringar, innebär detta nya och förändrade kundbehov. Mestro utvecklar kontinuerligt sitt produktutbud, så att det tillgodoser både nuvarande och potentiellt nya kundbehov som uppstår som en följd av utökad lagstiftning och rapportering.

Kapitalisera på insamlad data
Mestro samlar in miljontals datapunkter varje dag. Den insamlade datan kan användas till att skapa strukturerade produkter, som rapporten ”Energi i fastigheter” där Bolaget analyserar hur fastighetsdrift utvecklas över tid, och under kriser såsom Covid-19.

Fortsatt utveckling av plattformen och nya produkter
Mestro har kontinuerligt investerat i utvecklingen av plattformen och framtagandet av nya produkter utefter kundernas behov. Bolaget tillhandahåller idag rapporter som använder maskininlärning, vilket är en typ av artificiell intelligens. Dessa algoritmer kommer de närmsta åren att vidareutvecklas till att bli än mer avancerade, vilket bedöms öka kundvärdet ytterligare.

Breddning av kunderbjudande genom externa aktörer
Mestro agerar på en marknad där det finns en stor mängd kompletterande produkter och tjänster. Bolaget har inte möjlighet att utveckla samtliga dessa i egen regi, utan har för avsikt att sluta strategiska samarbeten i syfte att erbjuda en bredare produktportfölj.

FÖRVÄRV

Mestros bedömning är att marknaden är fragmenterad och att det finns möjlighet till strategiska förvärv. Ett potentiellt förvärv utvärderas vad gäller möjligheterna att stärka produkterbjudandet, utöka kompetensen och resurser i Bolaget, växa på befintliga och nya marknader samt att bredda kundbasen för att möjliggöra korsförsäljning.



I december 2021 noterades Mestro på Nasdaq First North Growth Market

Marknad

Fastigheter står för cirka 40 procent av världens CO2-utsläpp, varav 28 procent uppstår genom driften av byggnader i och med den energi som krävs för att reglera värme, kyla och belysning. Framtidens fastighetsförvaltning ställer högre krav på fastigheter att vara alltmer miljövänliga, hållbara, energisnåla och smarta. En smart byggnad kan i detta fall beskrivas som en byggnad som integrerar olika teknologiska system som exempelvis ökar energieffektiviteten, effektiviserar fastighetsskötseln och skapar en trivsam miljö för dem som vistas i byggnaden. En sådan byggnad är uppkopplad – genom sensorer, detektorer och annan teknisk utrustning som samlar data för att optimera en rad olika system och tjänster.

Ett skifte har skett på fastighetsmarknaden de senaste åren, där teknologi implementeras i allt högre utsträckning för att optimera underhåll och drift av byggnader. Mestro befinner sig mitt i skärningen där två stora megatrender möts: uppkopplingen av fastigheter och ökat hållbarhetsfokus i samhället.

EN FASTIGHETSBRANSCH SOM PRÄGLAS AV TEKNOLOGI

Idag är det inte endast fastigheten i sig och läget som avgör dess attraktivitet. Värdet av en fastighet blir även högre ju mer uppkopplad den är. Teknologi bidrar till en bättre operativ förvaltning av fastigheterna och underlättar alltså inte enbart för fastighetsägare och driftspersonal utan också för de som nyttjar fastigheten. Alla hyresgäster får en fastighet som gör det de vill att den ska göra, när de vill att den ska göra det. Den smarta fastigheten håller på att konkurrera ut sin ”ointelligenta” motpart, precis som den smarta telefonen konkurrerade ut sina ”ointelligenta” konkurrenter för 10 – 15 år sedan.

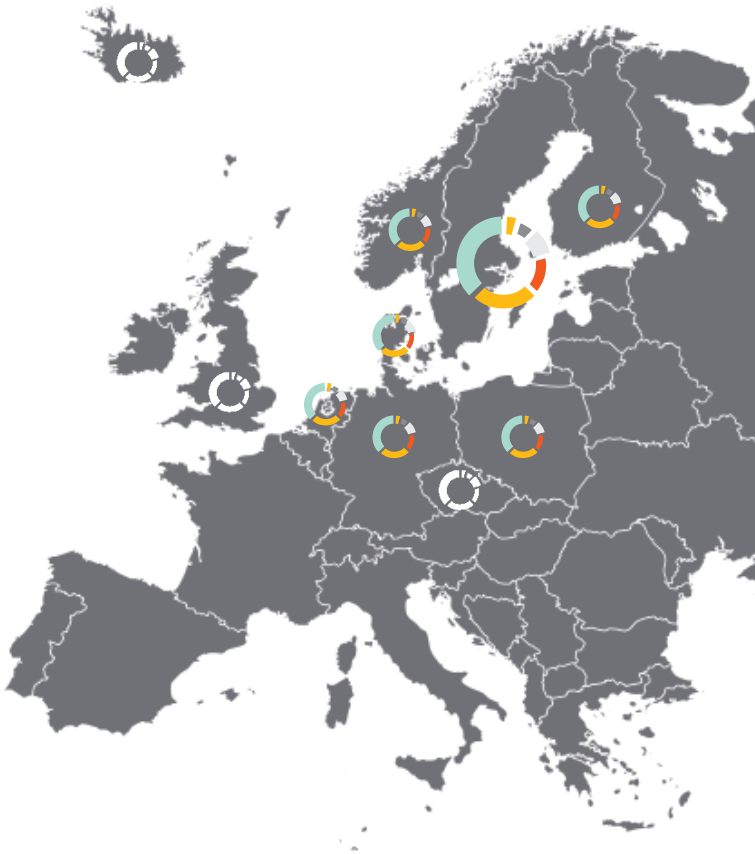
Teknologin gör fastighetsunderhåll proaktivt i stället för reaktivt. En uppkopplad fastighet kan identifiera avvikelser i driften av fastigheten innan ett större problem uppdagas. Detta proaktiva synsätt innebär bland annat minskade kostnader i underhåll samt färre och kortare driftstopp. Detta förändrar i sin tur rollen för de personer och aktörer som sköter fastigheten. Rollen som fastighetsskötare blir allt mer tekniskt avancerad. Fastighetsägare kommer i framtiden behöva fokusera mer på strategiskt arbete medan driften av fastigheten blir allt mer automatiserad. I uppkopplade fastigheter skapas enorma möjligheter tack vare insamling av data som sedan kan analyseras och visualiseras i realtid för att ge en tydlig bild av hela fastighetsdriften.

ÖKAT FOKUS PÅ KLIMAT- OCH HÅLLBARHETSFRÅGOR SAMT REGULATORISKA DRIVKRAFTER

EU har tagit fram sin taxonomi för hållbara investeringar med definitioner kring när man klassificerar olika aktiviteter som hållbara eller inte. Syftet är att EU tydligt ska kunna minska utsläpp och hållbarhetspåverkan inom de områden där det är mest bråttom. Med denna taxonomi styr EU alltså investeringar i en mer hållbar riktning – vilket i sin tur kommer leda till ett ökat fokus på att göra befintliga fastigheter mer hållbara.

Redan innan EU:s taxonomi, hade privata certifieringsinstitut som såsom LEED och BREEAM tagit fram kriterier som möjliggör för fastighetsägare att sätta en märkning på sin fastighet. Dessa märkningar är under stark framväxt och merparten har gemensamt att de kräver en tydlig mätning på fastigheten, för att garantera en viss energieffektivitet, för att certifieringen ska kunna bibehållas. Då denna typ av märkningar i forskning visats ha en positiv påverkan på en fastighetens värde, sätter många fastighetsägare idag mål på att en viss andel av deras portfölj ska vara, eller ska bli, certifierade.

En alltmer vanlig företeelse på marknaden är gröna obligationer, där fastighetsbolagen har varit drivande. Bolagen ställer ut finansiering för att energieffektivisera fastigheter där investerare kan köpa en obligation vars uttryckliga syfte är att minska utsläppen, eller göra annan positiv hållbarhetsnytta. De gröna obligationerna har blivit en betydande marknad och är under stark tillväxt.



Marknad (forts.)

ÖKAT FOKUS PÅ KLIMAT-OCH HÅLLBARHETSFRÅGOR SAMT REGULATORISKA DRIVKRAFTER (forts.)

Vidare har kraven och förväntningarna på företagens hållbarhetsrapportering ökat. Hållbarhetsrapporteringen har sedan EU kommissionens direktiv i april 2021 blivit alltmer reglerad. Direktivet innebär att fler bolag ska hållbarhetsrapportera och att kraven på innehåll blir mer omfattande. Rapporteringen ska göras enligt en ny rapporteringsstandard och rapporterna ska granskas av extern part. Sammantaget pekar dessa aspekter på att hållbarhetsarbete blivit ett allt viktigare inslag för bolag, och uppenbarligen finns en stor efterfrågan på energieffektiva lösningar där Mestros tjänst utgör en sådan. Bolagets tjänst bidrar till en mer hållbar förvaltning då det kan bidra till en bättre överblick, kontroll och minimering av fastigheters energiåtgång och utsläpp.

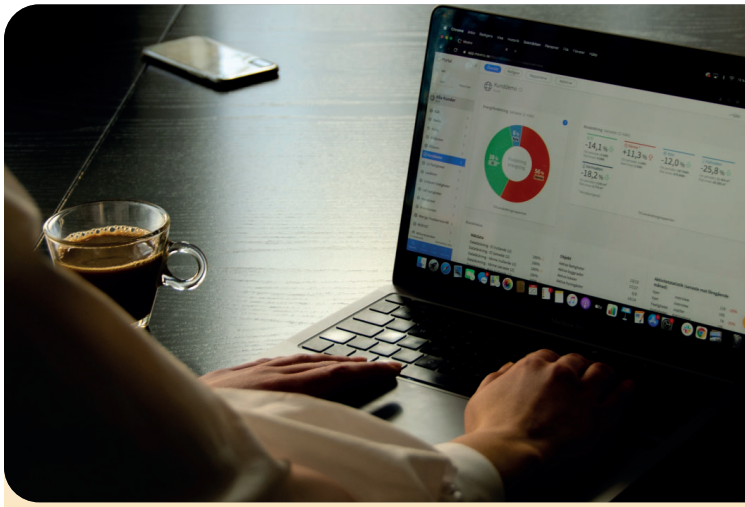
MESTROS ADRESSERBARA MARKNAD

Mestro har idag kunder primärt i Sverige, men även i Norge, Danmark, Finland, Polen, Nederländerna och Tyskland. Under 2022 har ramavtal med Heimstaden skrivits som på sikt skulle kunna innefatta länder som Storbritannien, Tjeckien och Island. Bolaget avser att öka sin marknadsnärvaro i Sverige, men även på andra marknader i Europa. Mestros adresserbara marknad i Sverige består av cirka 380 000 kommersiella fastigheter varav Bolaget per dagen för när denna årsredovisning släpps, levererar mätdata från cirka 10 000 av dessa. I Norden uppgår motsvarande siffra till cirka 1 miljon fastigheter. Bolaget har därutöver för avsikt att vidare expandera till fler europeiska länder.

KONKURRENTER

Många av Bolagets konkurrenter erbjuder tjänster inom energimätning som kräver investeringar i respektive bolags specifika hårdvara för att datainsamling ska kunna ske. Vissa andra, erbjuder tjänster som likt Mestros enbart utgörs av mjukvara där datan hämtas genom externa datakällor, eller från den befintligt installerade hårdvaran. Det dessa mjukvarubolag har gemensamt är dock att ingen av dem idag tillhandahåller kompletta tjänster inom både insamling och visualisering, varpå kunderna behöver kombinera flera av dem för att få ett komplett värdeerbjudande för både insamling och visualisering.

Bedömningen är därför att Mestros närmaste konkurrenter utgörs av bolag som automatiskt samlar in mätdata direkt från tredjepartshårdvara i kombination med bolag som erbjuder visualiseringstjänster. Bolaget å sin sida levererar en tjänst som kombinerar dessa och erbjuder kunden en komplett värdekedja.



Ett urval av Mestros kunder

SBB · BALDER · NREP · platzer FASTIGHETER · Diös · Heimstaden · Malmö stad · AMF Fastigheter · ÅHLÉNS



MESTROS VERKSAMHET

Styrelse, ledning och revisor

Styrelse



Rikard Östberg

Styrelseordförande sedan 2021, styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och erfarenhet: M.Sc. Business Administration and Financing, Lunds Universitet. MBA-kurser med inriktning mot internationellt ledarskap, University of Technology Sydney, Australien. Högre styrelseutbildning, Styrelseakademien, Stockholm. Rikard har över 20 års erfarenhet från styrelsearbete i bolag verksamma inom en rad olika branscher. Rikard har haft ledande befattningar i ett flertal bolag samt har utöver det erfarenhet från den svenska kapitalmarknaden, genom att ha agerat rådgivare till bolag i samband med börsnoteringar, kapitalanskaffningar, förvärv och försäljning av företag samt andra finansiella transaktioner. 1998 – 2005 arbetade Rikard med corporate finance på H&Q Bank med ansvar för privata och publika transaktioner. 2005 – 2006 var Rikard VD för Catella Media som primärt investerade i bolag inom sektorerna teknologi och media. 2006 var Rikard med och grundade investeringsbolaget RP Ventures AB, med fokus på investeringar i högteknologiska bolag.

Övriga väsentliga uppdrag: VD och styrelseordförande i Rikard Östberg AB. Styrelseledamot och Partner i RP Ventures AB och styrelseledamot och ansvarig för affärsutveckling i Stardots AB.

Aktieinnehav i bolaget (inkl. närståendeinnehav): 67 250 aktier (privat och via bolag) och 9,53 procent av de 1 429 140 aktier som ägs av RP Ventures AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej



Mia Batljan

Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och erfarenhet: B.Sc. Business Administration & Economics samt B.Sc. Information Technology från Stockholms Universitet. Mia Batljan har under sin karriär arbetat inom Equity Sales på Nordea Markets, som Finansanalytiker på Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB och som managementkonsult för Deloitte AB. Idag är Mia Batljan verksam i Ilija Batljan Invest samt Samhällsbyggnadsbolaget, där hon bl.a. varit verksam inom förvärven av Hemfosa, Offentliga Hus samt Amasten.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Ilija Batljan Invest AB (publ.), Eniro Group AB, Hexicon AB, Hemply Balance Holding AB, DIB Services AB, TechBuddy International Holding AB samt Emergy Holding AB.

Aktieinnehav i bolaget (inkl. närståendeinnehav): 13 167 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej (Representerar Samhällsbyggnadsbolagets 894 740 aktier)

Samtliga innehav för styrelse och ledning på sidorna 15-19 är per publiceringsdatum av denna årsredovisning.

Styrelse



Alexandra Kulldorff

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning och erfarenhet: M.Sc i Industriell Ekonomi vid Kungliga Tekniska Högskolan, samt styrelseutbildning hos Michaël Berglund, Stockholm. Alexandra Kulldorff är erfaren inom affärsstrategi och bolagsutveckling och har arbetat som managementkonsult i närmare 10 års tid. Utöver detta har Alexandra erfarenhet av styrelsearbete och har suttit med i flertalet styrelser. Hon har även arbetat med miljö- och hållbarhetsfrågor sedan 2019 – både via start-ups samt som managementkonsult

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och delägare i REGO Group AB och Aktiebolaget Företagsledare Rego. Styrelseledamot och delägare (via Rego) i Selahatin AB och Steamex Group Sverige AB. Associate Partner på Material Economics.

Aktieinnehav i bolaget (inkl. närståendeinnehav): 50% av 1 200 000 aktier (ägs genom Aktiebolaget Företagsledare Rego).

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej



Anders Palmgren

Styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning och erfarenhet: Juristexamen, Lunds universitet. Partner, Senior Director och medlem av företagsledningen på Genesta Property Nordic AB. Anders Palmgren är ansvarig för transaktioner och Investor Relations och medlem av investeringskommittén. Mellan 2007 och 2014 arbetade Anders Palmgren på finans-koncernen Catella AB, de två sista åren som medlem av koncernledningen och ansvarig för en verksamhet med närvaro i 11 länder och cirka 225 anställda. Andra positioner inom Catella innefattade VD på Catella Markets AB. Anders Palmgren har också varit VD för Colliers International AB.

Övriga väsentliga uppdrag: VD och styrelseledamot i AYP Consulting AB. Styrelseledamot i Genesta Property Nordic AB och ett antal relaterade bolag. Styrelseledamot i TEAL Capital AB och styrelseordförande i Clarus Network Tech AB.

Aktieinnehav i bolaget (inkl. närståendeinnehav): 318 735 aktier (privat och via bolag).

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Styrelse



Johan Stakeberg

Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och erfarenhet: University Certificate in Computer Science, Örebro universitet. Degree in Bachelor of Science in Business Administration and Economics, Specialization Marketing, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Cloud Computing: Selling and Marketing SaaS and Mobile Solutions to the Enterprise, Stanford University. Johan Stakeberg har erfarenhet av bolagsledning genom sin roll som VD på ett flertal bolag. Han har därutöver erfarenhet av att bygga säljorganisation i Europa, Asien och USA samt en lång erfarenhet av komplex lösningsförsäljning samt skalning av försäljningsorganisationer.

Övriga väsentliga uppdrag: Grundare, VD, styrelseordförande och styrelseledamot i Clontarf Holding AB. Grundare, VD och styrelseledamot i Capitola Management AB samt Hypoluxo Holding AB. Styrelseledamot i LIBITUM SVERIGE AB och Oxceed AB.

Aktieinnehav i bolaget (inkl. närståendeinnehav): 28 500 aktier (privat och via bolag) samt 2 700 teckningsoptioner (samtliga i Optionsprogram 2020:1)

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:
Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare:
Ja



Johan Bäcke

Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning och erfarenhet: M.Sc. International Business, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Johan Bäcke har över tjugo års erfarenhet av att leda och utveckla företag, både som investerare och entreprenör. Johan har därutöver ett antal års erfarenhet som styrelseledamot på bolag listade på Nasdaq First North Growth Market. Han har även erfarenhet av att sälja och köpa bolag, både i privat och publik miljö, med erfarenhet från ett antal framgångsrika exits.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i RP Ventures AB, Garden Glory AB, FUWL Studio AB, Gimi AB, Selahatin AB och LJC Holding AB. Styrelseledamot i Johan Bäcke AB, Sonat Group AB, Natural Fragrance of Sweden AB, DeoDoc AB och Oxceed AB.

Aktieinnehav i bolaget (inkl. närståendeinnehav): 6 250 aktier (via bolag) och 9,53 procent av de 1 429 140 aktier som ägs av RP Ventures AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:
Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare:
Nej

Ledning



Från vänster: *Tobias Malm, CCO / Jenny Björk, CFO / Kristoffer Paldeak, CMO / Kristin Berg, CEO / Magnus Astner, CTO / Ellen Zetterberg Westerlund, CBO*



Kristin Berg

CEO sedan 2022.

Utbildning och erfarenhet: Kristin Berg har 25 års erfarenhet från ledande befattningar inom tech, retail samt fastighetsbranschen. I roller som försäljningschef, konsultchef, produktchef, partnerchef samt VD har Kristin drivit affärsutvecklingen hos bl.a. Visma, Lexmark, Teknikkvinnor samt FAST2. Kristin har arbetat i internationella bolag, nordiska koncerner samt svenska bolag.

Övriga väsentliga uppdrag: Rådgivare för Wisory samt rådgivare för Gokind AB. Mentor i ChapterX.

Innehav: 53 450 aktier.



Jenny Björk

CFO sedan 2020.

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom, Internationell ekonomi vid Linköpings universitet. Jenny Björk har sedan tidigare erfarenhet av företagsledning och har fram tills att hon tillträdde sin roll som CFO i Mestro AB arbetat som CFO i Crown Energy (listat på Nasdaq First North Growth Market). Jenny har erfarenhet av bland annat internationella förvärv, IFRS, Svensk kod för Bolagsstyrning och koncernredovisning. Jenny har tidigare arbetat som auktoriserad revisor på Deloitte.

Övriga pågående uppdrag: -.

Innehav: 5 300 aktier samt 3 000 teckningsoptioner (Optionsprogram 2020:1).

Ledning



Magnus Astner

Grundare och anställd sedan 2010. CTO sedan 2020.

Utbildning och erfarenhet: Magnus Astner grundade Mestro 2005 och har sedan dess arbetat aktivt i Bolaget, med ägar-, styrelse-, lednings- och operativa frågor. Magnus har studerat datavetenskap vid Linköpings tekniska högskola.

Övriga pågående uppdrag: -.

Innehav: 895 000 aktier.



Ellen Zetterberg Westerlund

CBO sedan 2023.

Utbildning och erfarenhet: Högskoleingenjör i maskinteknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Ellen Zetterberg Westerlund har varit en del av Mestros ledningsgrupp sedan 2019. Ellen kommer senast från rollen som COO och är idag Chief Business Officer med fokus på bolagets produkt- och affärsutveckling.

Övriga pågående uppdrag: Ägare av PropLN AB.

Innehav: 1 140 aktier och 1 234 teckningsoptioner (Optionsprogram 2020:1).



Tobias Malm

CCO sedan 2022.

Utbildning och erfarenhet: Tobias Malm har 20 års erfarenhet från roller inom kvalitetssäkring, avtalshantering, produktleverans och datasäkerhet. Tobias kommer senast från fastighetssystemet FAST2 och har sedan tidigare arbetat inom Visma samt West International. Tobias har erfarenhet av bl.a. ramavtalshantering, GDPR, myndighetskontakt samt upprättande av styrdokument och processhantering.

Övriga pågående uppdrag: -.

Innehav: -.



Kristoffer Paldeak

CMO & Head of IR sedan 2023.

Utbildning och erfarenhet: Kandidatexamen inom Medie- och Kommunikationsvetenskap från Göteborgs Universitet samt fristående kurser inom marknadsföringspsykologi, strategisk kommunikation och fotografi vid bl.a. Goldsmith's University of London samt Lunds Universitet. Kristoffer Paldeak har arbetat på Mestro sedan 2020 och har en bakgrund inom digital marknadsföring, PR, event och employer branding från Nordic Choice Hotels.

Övriga pågående uppdrag: -.

Innehav: 2 232 aktier.

REVISOR Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Lars Kylberg som ansvarig huvudrevisor. Lars Kylberg är auktoriserad revisor. Såväl Lars Kylberg som Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är medlemmar i yrkessammanslutningen FAR.



MESTROS VERKSAMHET

Aktien, aktiekapital och ägare

Aktien, aktiekapital och ägare

HANDELSPLATS

Bolagets stamaktie är sedan 15 december 2021, noterad på Nasdaq First North Growth Market och handlas under kortnamnet MESTRO med ISIN-kod SE0017071020.

AKTIEN OCH AKTIEKAPITAL

Enligt Bolagets senast antagna bolagsordning ska det emitterade aktiekapitalet vara lägst 650 000 kronor och högst 2 600 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 6 500 000 och högst 26 000 000. Varje stamaktie har en röst per aktie.

Mestro har ett aktieslag och antalet aktier registrerade i Mestros aktiebok vid offentliggörandet av denna rapport uppgick till totalt 8 887 333 med ett kvotvärde om 0,1 kronor per aktie. Aktiekapitalet i Mestro uppgick per 31 december 2022 till 888 733 kronor.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Den 22 september 2021 hölls en extra bolagsstämma varvid bolagsordningen ändrades och varje aktie delades upp till tio (10) aktier. Kvotvärdet ändrades från 1 krona till 0,1 kronor.

I samband med noteringen den 15 december 2021 genomfördes även en nyemission av 2 105 263 aktier till en teckningskurs om 19 kronor per aktie, motsvarande en emissionslikvid om cirka 40 mkr före emissionskostnader. I samband med emissionen tillfördes Mestro cirka 1 300 aktieägare.

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsen avser inte att föreslå någon utdelning för räkenskapsåret 2022.

Tidpunken och storleken på eventuella framtida utdelningar föreslås av styrelsen. I övervägandet om framtida utdelning kommer styrelsen att väga in faktorer som framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintlig verksamhet, Mestros finansiella ställning och övriga faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

CERTIFIED ADVISER

Mestros Certified Adviser är Redeye och nås på e-postadress certifiedadviser@redeye.se och telefon 08-121 576 90.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM

Utestående optioner omfattar delar av nuvarande och tidigare anställda samt styrelse. Optionerna har tecknats till ett marknadspris, beräknat enligt Black & Scholes modell för europeiska köp-och säljoptioner. Mestro hade per 31 december 2022 tre utestående teckningsoptionsprogram i enlighet med nedan. Varje teckningsoption ger rätten att teckna tio (10) aktier. Vid publicerandet av denna årsredovisning har 2018:1 löpt ut, utan att nya aktier har tecknats.

Options-program	Antal	Gäller t.o.m	Lösenpris, kr/aktie
2018:1	18 850	2023-02-28	10
2018:2	27 000	2023-11-30	10
2020:1	14 134	2023-09-30	26,20
Totalt	**59 984**		

ÄGARSTRUKTUR

Mestro hade per den 31 december 2022 cirka 1 300 aktieägare. Tabellen nedan visar de tio största ägarna per den 31 december 2022. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 64 procent av kapital och röster.

Aktieägare	Antal aktier och röster	Andel aktier och röster, %
RP Ventures AB	1 429 140	16,1%
Aktiebolaget Företagsledare Rego	1 200 000	13,5%
Magnus Astner	895 000	10,1%
Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB	894 740	10,1%
Anders Palmgren, privat och via bolag	313 435	3,5%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	311 498	3,5%
Johan Stern	200 000	2,3%
Stefan Åberg	183 880	2,1%
Beijer Ventures AB	157 907	1,8%
STEMAR Consulting Aktiebolag	140 080	1,6%
Övriga aktieägare	3 161 653	35,6%
TOTALT	**8 887 333**	**100,0%**



MESTROS VERKSAMHET

Hållbarhet

Hållbarhet

Mestro har inget krav på att upprätta en hållbarhetsrapport. Mestro har däremot valt att sammanfatta och presentera Bolagets hållbarhetsarbete.

Mestros hållbarhetsarbete baseras på en väsentlighetsanalys som görs årligen med utgångspunkt i Agenda 2030. Hållbarhetsaspekterna som identifierats som de mest väsentliga 2022 har sammanställts till 4 områden:

- Produktutveckling & samarbeten
- Arbetsmiljö, villkor & rättigheter
- Internt & externt engagemang
- Koldioxidutsläpp, kontor & servrar

Det har under 2022 tagits fram en uppdaterad Hållbarhetspolicy för bolaget. I policyn specificeras de åtaganden Mestro antar sig på dessa tre hållbarhetsområden:

- Lagkrav, arbetsrätt och mänskliga rättigheter
- Mångfald och jämställdhet
- Miljö- och klimatpåverkan

PRODUKTUTVECKLING & SAMARBETEN

Mestros främsta bidrag till hållbar utveckling består i det utbud av produkter som bolaget erbjuder, vilka hjälper bolagets kunder att få koll på och även minska sin energianvändning och därmed sina klimatutsläpp. I produktutvecklingen läggs stort fokus på att inspirera och underlätta för kunder att ta ett ökat ansvar i hållbarhetsfrågor.

Under året 2022 introducerades en rad produkter och samarbetspartners som driver på omställningen till ett mer hållbart samhälle för Mestros kunder. Ett samarbete med LUMA Energy lanserades för att förenkla uppföljningen av solelsdata för bolagets kunder, vilka idag hanterar många system med komplexa kopplingar. I samma anda släpptes även en ny rapport i Mestro Portal, solelsanalysen. Här kan bolagets kunder få sin producerade, nyttjade och sålda solelsdata visualiserad för ett fördjupat analysunderlag. Mestro ingick även ett partnerskap med det finska bolaget nolla_E som har utvecklat ett AI-drivet koncept för att identifiera det bästa sättet att energioptimera en fastighet.

Hållbarhetsrapporten i Mestro Portal fick även under 2022 tillägget i form av en Excel-export. Underlaget är en mer detaljerad uppdelning av användning, miljövärden, solel, avfall samt indelning enligt GHG-protokollets kategorier. I samma release släpptes även tilläggstjänsten att kunna hämta in data för att visualisera primärenergital och energiklasser, vilka är viktiga för EU-taxonomin.

ARBETSMILJÖ, VILLKOR & RÄTTIGHETER

Likt många tillväxtbolag prioriterar Mestro de aktiviteter som hjälper Bolaget att behålla medarbetare samt attrahera nya, där fokus på en god arbetsmiljö och god personalhälsa står i fokus. I rekryteringen av ny kompetens ser bolaget positivt på att öka sin mångfald av kompetenser, bakgrunder och erfarenheter.

Under 2022 har Bolaget prioriterat aktiviteter för en hållbar tillväxt. Ett förberedande arbete har även startats för att genomföra en specialisering och uppdelning av arbetsuppgifter på Customer Experience-avdelningen för att utveckla medarbetarnas kompetenser och tillgodose kundernas efterfrågan.

INTERNT & EXTERNT ENGAGEMANG

Att inspirera och engagera medarbetare, kunder och marknadskollegor till ökat intresse och agerande inom hållbarhetsfrågor ser vi som en aspekt där vi har betydande påverkansgrad.

Under 2022 har Bolaget satsat på att skapa innehåll inom hållbarhet, för att utbilda kunder och inköpare samt bjuda in till samtal. Mestros hemsidas kunskapsbank har utökats med blogginlägg som har delats på sociala medier och via nyhetsbrev. Ett axplock av ämnen som har utforskats och skrivits om är; EU-taxonomin, batterilagring, ursprungsgarantier, Klimatmötet COP 27, bitcoin, elnätsområden och mycket mer.





Hållbarhet (forts.)

INTERNT & EXTERNT ENGAGEMANG (forts.)

Bolaget lägger även stor vikt vid att engagera medarbetare till att göra mer hållbara val i sin vardag. Under 2022 har ett projekt med namnet Klimatsemester lanserats internt på Mestro. Klimatsemester gick ut på att om en anställd väljer att resa klimatsmart på sin semester belönas denne med upp till två extra lediga dagar, enligt en rad kriterier. Många anställda valde att resa klimatsmart på sin semester som en följd, vilket genererade intressant innehåll och vidare samtal till Bolagets marknadsföringskanaler, men inte minst sparades det nästan in 2,5 ton CO2!

Under hösten lanserade Mestro också sin första varumärkeskampanj med under namnet "Ett av vår tids största klimatproblem". Printkampanjen, som syntes i ett flertal tidningar, genomfördes i samarbete med SBB, Diös och Balder och belyste det faktum att fastigheter står för 40% av Sveriges energianvändning - dvs. mer än alla bilar, båtar, långtradare och flyg tillsammans. Kampanjen syftade till att positionera Mestro, men också att lyfta en viktig hållbarhetsfråga i medier riktade mot fastighetsägare.

KOLDIOXIDUTSLÄPP, KONTOR & SERVRAR

Mestros klimatbokslut baseras på de klimatrelaterade hållbarhetsaspekterna som identifierats i väsentlighetsanalysen och presenteras nedan enligt GHG-protokollets tre scopes. Majoriteten av Mestros utsläpp återfinns i scope 3, vilka härrör från inköp och resor. Utöver att presentera Mestros totala utsläpp, presenteras också ett par nyckeltal med bäring på verksamhetens utsläppseffektivitet, såsom utsläpp per anställd och per kundresekilometer.

Energi till kontor

Mestros kontor huserar på KG10s kontorshotell i centrala Stockholm vilket försörjs av fjärrvärme och fjärrkyla från Stockholm Exergi och el från Ellevio. Utsläppen från kontorsdriften redovisas i scope 2.

Energi till servrar

Företag som erbjuder molnbaserade tjänster står alla inför samma utmaning att redovisa den klimatpåverkan det innebär. Utmaningen består i att bolagen oftast har sin data hos större företag som erbjuder serverutrymme, likt Microsoft eller Amazon och att dessa inte delar med sig av utsläppsdata kring lagringen. Mestro har sin server i Europa genom Microsoft Azure. Bolaget önskar se en högre transparens kring utsläpp från serverhallar och en högre branschsamverkan. I år har en enklare beräkning gjorts för bolagets virtuella servrar i Microsoft Azure baserat på typ av energi som köps in till datacentret och antal aktiva servar. Utsläppen från bolagets del i serverhallarna redovisas i scope 3.

Mat och dryck

Mestro har sedan flera år tillbaka en policy om att när bolaget bjuder på mat så är den vegetarisk. Utsläppen från mat och dryck har beräknats på en genomsnittlig vegetarisk måltid och redovisas i scope 3.

Tjänsteresor

Som ett digitalt drivet bolag har Mestro likt andra SaaS-bolag under pandemin upptäckt hur väl både införsäljning och implementationsarbete kan fortlöpa även under digitala former, vilket sparar både tid, pengar och utsläpp. Bolaget har under 2022 återupptagit tjänsteresor för att besöka sina kunder, men det har skett i en hybrid tillsammans med digitala möten. När tjänsteresor genomförs så är policyn att flyg ska undvikas så långt det går och aldrig flyga då resan tar tre timmar eller mindre. Mestro har inte längre någon tjänstebil - och har därmed inga utsläpp från resor i scope 1, alla tjänsteresor redovisas i scope 3.



Ett urval av de artiklar som skrivits inom området Energi & Hållbarhet och som publicerats i bloggen på Mestros hemsida.

Hållbarhet (forts.)

NYCKELTAL FÖR HÅLLBARHET

Mestros klimatbokslut baseras på de klimatrelaterade hållbarhetsaspekterna som identifierats i väsentlighetsanalysen och presenteras nedan enligt GHG-protokollets tre scopes. Majoriteten av Mestros utsläpp återfinns i scope 3, vilka härrör inköp och resor. Utöver att presentera Mestros totala utsläpp, presenteras också ett par nyckeltal med bäring på verksamhetens utsläppseffektivitet, såsom utsläpp per anställd och per kundresekilometer.

MESTROS UTSLÄPP

CO2e utsläpp

CO2e-utsläppen har fördelats på aktiviteter och scopes

Scope 1
Inget inkluderat

Scope 2
Energi från kontor: 524 kg CO2e *(market based)*,
2 826 kg CO2e *(location based)*

Scope 3
Tjänsteresor: 7 799 kg CO2e
Mat och dryck: 1 627 kg CO2e
Elektronik: 4 386 kg CO2e
Servrar: 800 kg CO2e

Totalt scope 3: 14,6 ton CO2e

Utsläpp totalt
14,7 ton CO2 *(market based)* 2021: 16,4 ton (-11% jämfört med 2021)

Utsläpp per anställd
0,37 ton CO2 *(market based)* 2021: 0,51 ton (-27% jämfört med 2021)

Kundresor
Kundresekilometer: 29 775 pkm
Utläpp från kundresor: 4 442 kg CO2e

Utsläpp från kundresor per kilometer:
0,15 kg CO2e/pkm (-17%)

Antal anställda:
40 st (december 2022)





FÖRVALTNINGS-BERÄTTELSE

2022

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mestro AB, 556679-4649, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari-31 december 2022. Jämförelser inom parentes motsvarar föregående år om inget annat anges. Belopp i löpande text redovisas i tusentals kronor, tkr, om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler.

BOLAGSINFORMATION

Mestro AB (”Bolaget”, ”Mestro”) är ett svenskt aktiebolag bildat 2005 och lyder under Aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets organisationsnummer är 556679-4649 och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets stamaktie är sedan 15 december 2021 noterad på Nasdaq First North Growth Market.

VERKSAMHET

Mestro utvecklar och säljer ett molnbaserat system för automatiserad och visualiserad energiuppföljning. Genom att hämta in energidata till Mestros plattform kan Mestro hjälpa kunder att ta kontroll över sin energianvändning, spara energi och minska sin miljöpåverkan. Mestros produkter riktar sig främst till fastighetsförvaltare, detaljhandel och industri. Bolaget bedriver även tillhörande konsultverksamhet.

Bolagets intäkter delas upp i abonnemangsintäkter, uppsättning/implementering samt tjänsteintäkter. Intäkterna består främst av de repetitiva abonnemangsintäkterna kopplade till Mestros plattform, så kallade SaaS-intäkter. Abonnemangsintäkterna redovisas under de månader som abonnemanget löper, vanligtvis en 12-månadersperiod. Tjänsten inkluderar normalt sett support, underhåll och drift samt löpande rapporter.

Uppsättning och implementering betalas av kunden i samband med tecknandet av avtalet och abonnemanget erläggs årligen i förskott. Tjänsteintäkter redovisas löpande under projektets gång.

BOLAGSSTRUKTUR

Mestro AB är moderbolag i en koncern med två helägda dotterbolag, ett i Norge och ett i Danmark. Under räkenskapsåret har verksamheterna i Norge och Danmark varit vilande, varför ingen koncernredovisning upprättas. Bolaget har heller inget krav, med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ på att upprätta koncernredovisning.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Nya kommunala kunder

I februari 2022 vann Mestro upphandlingen för Malmö Stad. Kontraktsvärdet beräknas uppgå till cirka 5,8 MSEK över 6 år, varav 3,5 MSEK är abonnemangsintäkter. I juni tecknades ännu ett kommunalt avtal - denna gång med Lunds Kommuns Fastighets AB. Avtalet gäller under en period om två år. Kontraktsvärdet beräknas uppgå till cirka 1,4 mkr över tvåårsperioden, varav cirka 600 tkr per år i abonnemangsintäkter. Avtalen visar att Mestro har rätt produkt för de stora kommunala fastighetsägarna och innebär en stor tillväxtpotential i ett marknadssegment som Mestro tidigare inte fokuserat på.

Ramavtal med Heimstaden öppnar upp för nya marknader

Mestro tecknade i februari ett ramavtal med Heimstaden AB (”Heimstaden”). Intentionen med ramavtalet är att förenkla leverans av Bolagets produktsvit till samtliga av Heimstaden-koncernens marknader. Under 2022 har Heimstadens landsorganisationer i Danmark, Tyskland och Finland adderats till Mestros portal. I dagsläget nyttjas Mestros tjänster i fem av Heimstadens tio europeiska landsorganisationer; Norge, Danmark, Finland, Nederländerna och Finland. Heimstaden Tyskland blev Mestros första tyska kund och kontraktsvärdet för det tyska beståndet beräknas uppgå till cirka 2 600 tkr, varav en abonnemangsintäkt om cirka 1 700 tkr per år.

Mestro fortsätter att växa i Danmark

Utöver Heimstaden Danmark som anslöt sig till Mestro i januari 2022, tecknade Mestro under första kvartalet även avtal med Keystone Investment Management (”Keystone”) och ett ramavtal med investmentbolaget CapMan Real Estate (”CapMan”). Keystone förvaltar primärt bostadsfastigheter i flera av Danmarks större städer åt namnkunniga bolag inom den danska fastighetssfären. Ramavtalet med CapMan innebär att Mestros produkter implementeras på den svenska, danska och norska marknaden.

Nya samarbetspartners med syfte att bredda erbjudandet

Mestro har under 2022 ingått två nya partnerskap, med syftet att bredda Mestros erbjudande; ett med med finska bolaget nolla_E för att erbjuda Mestros kunder AI-driven energioptimering av fastigheter samt ett med LUMA Energy som kan hjälpa Mestros kunder att förenkla uppföljningen av producerad solel.

Ny VD och utökad ledningsgrupp

I april utsåg styrelsen Kristin Berg till VD, som tillträdde tjänsten den 1 augusti 2022. Kristin Berg har 25 års erfarenhet från ledande befattningar inom tech, retail samt fastighetsbranschen. I augusti meddelade Mestro även att Tobias Malm anställts och tillträtt den för Bolaget helt nya rollen som Chief Compliance Officer med fokus att ytterligare förstärka bolagets processer, kvalitet samt produktleverans kopplat till regler och förordningar inom sfären för hållbarhet. I november meddelades att Kristoffer Paldeak, som tidigare var Head of Marketing & Communications, får utökat ansvar från och med 2 januari 2023. Kristoffer Paldeak tillträdde vid detta datum rollen som Chief Marketing Officer & Head of Investor Relations och ingår sedan dess även i Mestros ledningsgrupp.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN (forts.)

Förändringar i styrelsen

I samband med årsstämman den 18 maj 2022 valdes Mia Batljan in som ny ledamot. Mia Batljan representerar Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB, en av bolagets större ägare. I samband med stämman valde tidigare styrelseledamoten Carolina Wachtmeister att avböja omval på grund av andra åtaganden.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Händelser efter räkenskapsårets slut presenteras i not 12.

KOMMENTARER TILL RESULTATUTVECKLING

Nettoomsättningen uppgick under 2022 (2021) till 27 143 (20 103) tkr, vilket motsvarar en ökning om 35 (6) procent sedan föregående år. För kommentarer kring nettooomsättning, se rubriken *Kommentarer till väsentliga nyckeltal*.

Aktiverat arbete för egen räkning uppgick under räkenskapsåret till 1 277 (3 605) tkr och avser internt utförd utveckling. Aktiveringarna av internt arbete är under 2022 är relativt låga jämfört med tidigare år. Bolagets utvecklingsavdelning har i större utsträckning arbetat med implementeringar av bland annat de stora kommunala kunder vi fått under 2022 samt effektiviseringar och automatiseringar av framtida implementeringar. En stor andel av utvecklingsarbetet av Bolagets mjukvara har under 2022, under ledning av Bolagets personal, även utförts av externa konsulter och ingår därför inte i aktiverat arbete för egen räkning. Dessa externa projekt har varit avgränsade och temporära och förväntas inte förekomma i samma utsträckning under 2023.

De övriga externa kostnaderna uppgår till -11 008 (-7 267) tkr, vilket innebär en ökning om 51 procent jämfört med föregående år. Ökningen förklaras bland annat av ökade konsultkostnader, nya börsrelaterade kostnader och kostnader som uppstår till följd av allt fler kunder och en större organsiation, exempelvis datautrymme. Dessa ökade kostnader var planerade inför 2022 som en del av Bolagets expansionsarbete.

Personalkostnaderna uppgår till -29 829 (-21 263) tkr och har ökat med 40 procent jämfört med samma period föregående år. Utöver fler antal anställda har personalsatsningar gjorts i större grad under 2022, som exempelvis riktade utbildningar, konferenser samt events. Det har även förekommit vissa rekryteringskostnader under 2022.

Avskrivningar uppgår till -3 866 (-2 875) tkr och den relativt kraftiga ökningen beror på att avskrivningstiden är kortare på nya projekt än vad de varit på historiskt balanserade utvecklingskostnader. Detta beror på de olika projektens karaktär.

Finansiella poster uppgick till -115 (-99) tkr och består främst av räntekostnader för externa lån.

Under andra kvartalet 2021 togs nya lån upp och räntekostnaderna 2022 avser ett helt år medan kostnaderna 2021 avser sista halvåret 2021, vilket förklarar skillnaden mellan åren.

I finansiella poster ingår även en ränteintäkt om 13 (0) tkr hänförlig till bolagets bankkontoinnehav.

Periodens resultat uppgick till -17 725 (-8 661) tkr. Det negativa resultatet är en effekt av Bolagets sedan tidigare planerade satsningar på ökad tillväxt, vilket påverkat investeringarna i personal, system m.m.

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNING

Bolaget balanserar utgifter för utvecklingsarbeten och under under 2022 (2021) har totalt 4 779 (4 773) tkr investerats i nya och befintliga applikationer och plattformar. Förändringen mellan åren är obefintlig, men fördelningen mellan intern och extern utveckling är annorlunda, där Bolaget under 2022 i hög grad har använt externa konsulter för större projekt.

Kundfordringar uppgår till 6 225 (7 444) tkr. Kundfodringarna är ofta höga vid årsskiftet då detta är en extra stor faktureringsmånad.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår per 31 december 2022 (2021) till 17 009 (14 999) tkr, varav 14 668 (13 442) kr avser förutbetalda abonnemangsintäkter. De ökade förutbetalda intäkterna är ett resultat av den ökade försäljningen och en högre faktureringsgrad. Övriga upplupna kostnader avser främst semesterlöner och sociala avgifter.

KOMMENTARER TILL FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 16 008 (34 146) tkr.

Räntebärande skulder uppgick till 1 446 (3 014) tkr. Under 2022 har totalt 1 568 (297) tkr amorterats på externa lån. Nya lån togs upp under juni 2021 och amortering på ett av de nya lånen påbörjades i januari 2022. I december 2022 amorterades ett av lånen till fullo.

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under helåret 2022 (2021) till -11 572 (-5 738) tkr. Det negativa kassaflödet är en effekt av Bolagets ökade kostnader under året, där stora kostnader för bland annat konsulter togs främst under det första halvåret 2022. De ökade kostnaderna är däremot, som nämnts tidigare, en del av de planerade tillväxtsatsningarna under 2022, varför utfallet är förväntat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten avser främst investeringar i utvecklingsarbeten och uppgår till -4 998 (-4 919) tkr.

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDE (forts.)

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 568 (37 568) tkr. För 2022 avser detta enbart amorteringar på externa banklån. Nya banklån om 2 440 tkr togs upp i juni 2021 och amorteringen under samma år uppgick till -297 tkr. Övriga poster 2021 avser inbetalningar från 2021 års nyemission.

Totalt kassaflöde under året uppgick till -18 138 (26 911) tkr.

KOMMENTARER TILL VÄSENTLIGA NYCKELTAL

Nettoomsättning

Under året uppgick nettoomsättningen till totalt 27 143 (20 103) tkr, vilket är en ökning om 35 (6) procent. Ökningen ligger i linje jämfört med de långsiktiga mål som Mestro satte upp i samband med noteringen. Sakta men säkert har omsättningen börjat att öka som effekt av den kraftiga försäljningstillväxten under slutet av 2021 och under 2022. Det föreligger fortfarande en viss eftersläpning i omsättningen - se kommentarer nedan kring skillnad mellan tillväxt i CARR och omsättning.

Repetitiva intäkter i form av abonnemang ligger på 79 (82) procent . Abonnemangsintäkter står för en något lägre andel än tidigare år och detta förklaras främst av att det i slutet av 2022 har fakturerats uppsättningskostnader på stora implementeringsprojekt som färdigställts.

Nyförsäljning

Totalt under helåret 2022 hade Bolaget en nyförsäljning om 17 058 tkr, vilket är en ökning med 122% jämfört med föregående år. Mestro har vunnit flera stora affärer under 2022 som exempelvis Malmö Stad och Lunds Kommuns Fastighets AB, ramavtal med Heimstaden, Keystone, Capman och Prologis. Vi ser tillväxten som ett resultat av dels organisatoriska satsningar men också att Mestros tjänster är rätt positionerade i relation till rådande makrotrender.

Contracted annual recurring revenue (CARR) och churn

CARR:en uppgick per 31 december 2022 (2021) till 29 178 (18 356) tkr, vilket är en tillväxt om 59 procent under den senaste året.

Total churn under 2022 (2021) uppgick till 386 (130) tkr och ackumulerad churn rate till 2,1 (0,9) procent. Anledningarna till uppsagda kontrakt har främst varit kostnadsbesparingar samt förändrade ägar- och rapporteringsstrukturer hos kunden.

Skillnad mellan CARR och redovisad omsättning

Som vi nämnt tidigare kvartal, så har vi under senaste 12 månaderna tecknat ett antal större kontrakt, som innebär stora implementeringsprojekt. På grund av detta så sker en viss fördröjning, så lång som upp till ett år, mellan signerat kontrakt och faktisk abonnemangsstart. Detta leder till att det är en skillnad i Bolagets CARR-tillväxt och omsättningstillväxt. Mestro har per årsskiftet flera pågående projekt där värdet på ostartade årliga abonnemangsintäkter uppgår till cirka 2 840 tkr.

HÅLLBARHET

Mestro upprättar, i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, ingen hållbarhetsrapport. Som del av årsredovisningen presenteras, avskilt från förvaltningsberättelsen, dock det hållbarhetsarbete Mestro bedriver i dagsläget, se sidorna 23-25.

FLERÅRSÖVERSIKT

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021	2020
Nettoomsättning	27 143	20 103	19 045
Nettoomsättnings-tillväxt, %	35%	6%	14%
Rörelseresultat	-17 610	-8 562	-5 919
EBITDA	-13 744	-5 687	-3 954
EBITDA-marginal, %	-51%	-28%	-21%
Periodens resultat	-17 725	-8 661	-5 984
Kassa och bank	16 008	34 146	7 234
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11 572	-5 738	-1 969
Andel repetitiva intäkter	79%	82%	83%
Contracted annual recurring revenue (CARR)	29 178	18 356	15 198
Tillväxt CARR, %	59%	21%	3%
Churn	386	130	1 512
Churn rate, %	2,1%	0,9%	10,3%
Nyförsäljning	17 058	7 675	5 299
Tillväxt nyförsäljning, %	122%	45%	-22%

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Verksamheten

Mestros huvudsakliga verksamhet bedrivs i Sverige. Utöver verksamheten i Sverige har bolaget kunder i Norge, Danmark, Finland, Polen, Tyskland och Nederländerna. Bolaget ska nu fortsätta växa i dessa länder såväl som till andra geografiska marknader inom primärt norra Europa. Tack vare de regulatoriska krav (EU's taxonomi för hållbara investeringar) som blir verklighet för fler och fler fastighetsbolag, blir de tjänster som Mestro erbjuder än mer aktuella då mätning och uppföljning av energianvändningen är en viktig beståndsdel i dessa krav.

I och med noteringen av aktien på Nasdaq First North Growth Market i december 2021 och den samtidigt genomförda emissionen har Bolagets finansiella ställning stärkts, ägarbasen har breddats och möjligheterna har ökat vad gäller kännedomen om Mestros varumärke.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING (forts.)

Verksamheten (forts.)
Bolaget kommer fortsätta att hålla den tillväxtstrategi som sattes i samband med noteringen vilket innebär att satsningar fortsätter att göras inom försäljning, produktutveckling och marknadsföring. Baserat på den omsättningstillväxt och tillväxt i återkommande intäkter, står Bolaget i en god position för att kunna förbättra lönsamheten i rörelsen under de närmsta åren.

Finansiering och fortsatt drift
Årsredovisningen har upprättats med antagandet om fortsatt drift med beaktande av Bolagets nuvarande verksamhet, planerade aktiviteter de kommande tolv månaderna, bedömd nivå på intäkter och kostnader samt befintliga likvida. Det är därmed styrelsens bedömning att Bolaget kan finansiera den planerade verksamheten de kommande tolv månaderna.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Det finns flera risker som kan påverka Mestros resultat i mindre eller större omfattning. De viktigaste riskerna att ta i beaktande och hantera är de kopplade till att tillväxten inte utvecklas i den takt Bolaget har planerat och därmed påverkar framtida kapitalbehov, förmågan att attrahera och behålla personal samt beroendet av IT-system och IT-relaterade tjänster.

Finansiering
Mestros verksamhet har sedan Bolagets bildande genererat ett negativt rörelseresultat och det kan inte uteslutas att det tar längre tid än beräknat innan Bolaget når ett positivt kassaflöde. Det kan inte heller uteslutas att Bolaget i framtiden kommer ha ett större kapitalbehov än vad som idag bedöms som nödvändigt. Om Mestro inte lyckas generera ytterligare intäkter eller genomföra tillräckliga kostnadsneddragningar, kan Bolaget tvingas undersöka alternativa finansieringsmöjligheter, som ytterligare kapitalanskaffning eller finansiering genom lån från finansiella institut. Det finns även en risk att nytt kapital inte kan tillskjutas när det behövs eller på för Bolagets godtagbara villkor, eller att tillskjutet kapital inte är tillräckligt för att finansiera verksamheten i enlighet med etablerade utvecklingsplaner och mål. Villkoren för tillgänglig finansiering kan också ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet då lånefinansiering, om detta är möjligt för Bolaget, kan innehålla restriktiva villkor som skulle kunna begränsa Bolagets flexibilitet. Om Bolaget inte lyckas generera tillräckliga intäkter eller genomföra tillräckliga kostnadsneddragningar, misslyckas med att refinansiera utestående skuldförpliktelser eller enbart kan erhålla refinansiering till avsevärt högre kostnader skulle det kunna få en betydande effekt på Bolagets finansiella ställning.

Medarbetare och rekrytering
Tillgång till kompetent personal är en viktig framgångsfaktor. Det finns en risk att Mestro inte kommer kunna behålla personal eller att Bolaget inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Bolagets förmåga att rekrytera och behålla sin personal är beroende av ett antal faktorer, inklusive rekryteringsförfaranden hos konkurrenter, löne- och ersättningsförmåner samt företagskultur och arbetsplats. Förlust av någon ledande befattningshavare eller någon nyckelperson, i kombination med ett misslyckande att attrahera och bibehålla kvalificerad personal, kan komma att ha en negativ inverkan på Mestros löpande verksamhet, vilket i förlängningen kan få en mycket betydande effekt på Bolagets verksamhet och nettoomsättning negativt.

Beroende av IT-system och IT-relaterade tjänster
För att Mestro ska kunna tillhandahålla sina produkter och tjänster, producera kod och kommunicera med kunder är Bolaget beroende av kontinuerlig och avbrottsfri drift av Bolagets IT- och kommunikationssystem, inklusive mjukvara och teknisk utrustning. Bolagets datasystem kan drabbas av tekniska störningar eller cyberattacker, vilka kan störa och skada systemen. Tekniska störningar och cyberattacker kan vidare äventyra skyddet av konfidentiell information, orsaka kostsamma informationsförluster eller innebära avbrott i Bolagets löpande verksamhet. Om Bolagets IT- och kommunikationssystem, eller om någon av de leverantörer Bolaget förlitar sig på för drift och tillhandahållande av Bolagets tjänster, drabbas av exempelvis tekniska störningar eller cyberattacker under en längre period eller vid ett flertal tillfällen kan det få en betydande effekt på Bolagets möjligheter att leva upp till åtaganden mot kunder och skada Bolagets kundrelationer och renommé.

Rysslands invasion av Ukraina
I februari 2022 inledde Ryssland en militär invasion av Ukraina. Mestro har ingen verksamhet i varken Ukraina eller Ryssland. Bolaget har heller inga leverantörer eller kunder i dessa länder. Mestro har inte kunnat se att den allmänna konjunkturnedgången till följd av kriget har påverkat verksamheten hittills.

SÄSONGSVARIATIONER

För beskrivning av säsongsvariationer, se not 1 Redovisningsprinciper.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Se avsnittet Aktien, aktiekapital och ägare på sidan 21.

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma kommer att hållas torsdagen den 25 maj klockan 15.00 i kontorshotellet KG10's lokaler på Kungsgatan 8 i Stockholm.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

Belopp i kronor (kr)	
Ansamlad förlust	-44 738 969
Överkursfond	68 645 595
Årets förlust	-17 726 929
Summa	**6 179 697**

Styrelsen föreslår att 6 179 697 kronor balanseras i ny räkning.

Resultaträkning

Belopp i tusentals kronor, tkr	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Nettoomsättning	**2**	27 143	20 103
Aktiverat arbete för egen räkning		1 277	3 605
Övriga rörelseintäkter		60	58
		28 480	**23 766**
Rörelsens kostnader			
Dataimport		-1 359	-894
Övriga externa kostnader	**3, 4**	-11 008	-7 267
Personalkostnader	**5**	-29 829	-21 263
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	**6**	-3 866	-2 875
Övriga rörelsekostnader		-28	-29
		-46 090	**-32 328**
RÖRELSERESULTAT		**-17 610**	**-8 562**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		13	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-128	-99
		-115	**-99**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-17 725**	**-8 661**
RESULTAT FÖRE SKATT		**-17 725**	**-8 661**
ÅRETS RESULTAT		**-17 725**	**-8 661**
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, kronor (före och efter utspädning)		-1,99	-1,24

Balansräkning

Belopp i tusentals kronor, tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	**6**	15 990	15 077
		15 990	**15 077**
Finansiella anläggningstillgångar			-
Andelar i koncernföretag	**7**	201	147
Fordringar hos koncernföretag		410	245
		611	**391**
Summa anläggningstillgångar		**16 601**	**15 469**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6 225	7 444
Övriga fordringar		65	65
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 620	1 110
		7 909	**8 619**
Kassa och bank		16 008	34 146
Summa omsättningstillgångar		**23 917**	**42 765**
SUMMA TILLGÅNGAR		**40 518**	**58 234**

Balansräkning

Belopp i tusentals kronor, tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		889	889
Fond för utvecklingsutgifter		11 991	11 078
		12 880	**11 967**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		68 646	68 646
Balanserad vinst eller förlust		-44 738	-35 165
Årets resultat		-17 725	-8 661
		6 183	**24 819**
Summa eget kapital		**19 062**	**36 787**
Långfristiga skulder	**9, 10**		
Skulder till kreditinstitut	**8**	911	1 446
Summa långfristiga skulder		**911**	**1 446**
Kortfristiga skulder	**9, 10**		
Skulder till kreditinstitut	**8**	535	1 568
Leverantörsskulder		1 179	1 493
Aktuella skatteskulder		188	287
Övriga skulder		1 634	1 654
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**11**	17 009	14 999
Summa kortfristiga skulder		**20 545**	**20 001**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**40 518**	**58 234**

Förändringar i eget kapital

Belopp i tusentals kronor, tkr	Aktie-kapital	Fond för ut-vecklings arbete	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 2021-01-01	**678**	**9 177**	**33 950**	**-27 280**	**-5 984**	**10 541**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:	-	-	-	-5 984	5 984	**-**
Nyemission 2021	211	-	39 790	-	-	**40 001**
Emissionskostnader 2021	-	-	-5 094	-	-	**-5 094**
Fond för utvecklingsarbete	-	1 901	-	-1 901	-	**-**
Årets resultat	-	-	-	-	-8 661	**-8 661**
Utgående balans per 2021-12-31	**889**	**11 078**	**68 646**	**-35 165**	**- 8 661**	**36 787**
Ingående balans per 2022-01-01	**889**	**11 078**	**68 646**	**-35 165**	**- 8 661**	**36 787**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:	-	-	-	-8 661	8 661	-
Fond för utvecklingsarbete	-	913	-	-913	-	**-**
Årets resultat	-	-	-		-17 725	**-17 725**
Utgående balans per 2022-12-31	**889**	**11 991**	**68 646**	**-44 738**	**-17 725**	**19 062**

Aktikapitalet består av 8 887 333 aktier á 0,1 krona styck.

Fond för utvecklingsarbete avser ett netto mellan aktiverade utgifter och återföring till följd av periodens avskrivningar. För bruttoredovisning, se not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

Kassaflödesanalys

Belopp i tusentals kronor, tkr	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-17 610	-8 562
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar		3 866	2 875
Erhållen ränta		13	-
Erlagd ränta		-128	-99
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-13 859**	**-5 786**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning rörelsefordringar		710	-5 694
Ökning/minskning rörelseskulder		1 577	5 742
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-11 572**	**-5 738**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	**6**	-4 779	-4 773
Investeringar i dotterföretag		-54	-
Lämnade lån till dotterbolag		-165	-146
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 998**	**-4 919**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	40 000
Emissionskostnader		-	-4 574
Upptagna lån		-	2 440
Amortering av lån		-1 568	-297
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 568**	**37 568**
Ökning/minskning av likvida medel		-18 139	26 911
Likvida medel vid årets början		34 146	7 234
Likvida medel vid årets slut		**16 008**	**34 146**

Likvida medel motsvarar per 31 december 2022 (2021) kassa och bank.

Flerårsöversikt

För nyckeltalsdefinitioner se sidan 48.

Belopp i tusentals kronor, tkr (om inget annat anges)	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
RESULTAT				
Nettomsättning	27 143	20 103	19 045	16 734
Nettoomsättningstillväxt, %	35%	6%	14%	42%
Repetitiva intäkter	21 374	16 582	15 797	13 753
Andel repetitiva intäkter, %	79%	82%	83%	82%
Rörelseresultat	-17 610	-8 562	-5 919	-1 020
EBITDA	-13 744	-5 687	-3 954	1 910
EBITDA-marginal, %	-51%	-28%	-21%	11%
Periodens resultat	-17 725	-8 661	-5 984	-1 222
FINANSIELL STÄLLNING				
Kassa och bank	16 008	34 146	7 234	13 504
Balansomslutning	40 518	58 234	23 582	27 765
Nettoskuld	-14 562	-31 132	-6 364	-11 706
Soliditet (%)	47%	63%	45%	60%
Kassaflöde från löpande verksamhet	-11 572	-5 738	-1 969	2 243
FÖRSÄLJNING OCH KONTRAKTERADE INTÄKTER				
Contracted annual recurring revenue (CARR)	29 178	18 356	15 198	14 732
Tillväxt CARR, %	59%	21%	3%	34%
Churn	386	130	1 512	-
Churn rate, %	2,1%	0,9%	10,3%	0,0%
Nyförsäljning	17 058	7 675	5 299	6 783
Tillväxt nyförsäljning, %	122%	45%	-22%	-3%
AKTIER*				
Antal utestående aktier	8 887 333	8 887 333	6 782 070	6 431 070
Genomsnittligt antal aktier (före utspädning)	8 887 330	6 957 508	6 723 570	5 354 229
Genomsnittligt antal aktier (efter utspädning)**	9 487 170	7 557 348	7 323 410	6 431 070
NYCKELTAL PER AKTIE				
Resultat per aktie , kronor***	-1,99	-1,24	-0,89	-0,23
ANSTÄLLDA				
Medelantal anställda	42	38	32	26
Antal anställda vid periodens slut	40	33	29	21

** Split 10:1 registrerad 5 oktober 2021. Antalet aktier i tabellen (såväl antal aktier vid periodens slut som genomsnittligt antal aktier) redovisas efter split, det vill säga antalet multiplicerat med 10.*
*** Utspädningen avser utestående teckningsoptioner med rätt till 599 840 stycken stamaktier.*
**** Resultat per aktie efter utspädning anges inte när resultatet är negativt.*

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens valutakurs.

Intäkter
Med intäkter avses det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas under aktuell period för sålda varor eller tjänster, exklusive mervärdesskatt och rabatter.

Mestro utvecklar och säljer ett molnbaserat system för automatiserad och visualiserad energiuppföljning. Bolagets intäkter delas upp i abonnemangsintäkter, uppsättning/implementering samt tjänsteintäkter. Intäkterna består främst av de repetitiva abonnemangsintäkterna kopplade till plattformen Mestro, så kallade SaaS-intäkter.

Abonnemangsintäkterna redovisas linjärt över perioden som abonnemanget löper, vanligtvis en 12-månadersperiod. Tjänsten inkluderar normalt sett support, underhåll och drift samt löpande rapporter.

Intäkter för uppsättning och implementering periodiseras inte över abonnemangsperioden utan intäktsförs i den period som arbetet utförts och tjänsten levereras. Dessa tjänster kan tillhandahållas både på löpande räkning och fastpris, beroende på det specifika avtalet.

Övriga tjänsteintäkter innefattar bland annat konsult-och utbildningstjänster som normalt sett tillhandahålls på löpande räkning. Intäkter från avtal på löpande räkning redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Immateriella tillgångar
Bolagets immateriella tillgångar består främst av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Bolaget innehar även en mindre post avseende varumärken.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgångar och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivning på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten påbörjas när det finns en färdig kommersiell produkt. Utvecklingsarbeten som ännu inte färdigsställts prövas för nedskrivning löpande.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Varumärken	10 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-10 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Bolagets materiella anläggningstillgångar är i dagsläget fullt avskrivna.

Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Mestro blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i företaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
I Bolaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare, även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Koncernförhållanden
Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar Bolaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

Uppskattningar och bedömningar

Mestro AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisnings- ändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten värderas till anskaffningsvärdet och nedlagda kostnader. I beräkningen av de nedlagda kostnaderna gör företagsledningen vissa beräkningar och bedömningar av kostnaden för nedlagd tid vilken till viss del är schablonmässig. Värderingen av de balanserade utgifterna för utvecklingsarbeten är därmed beroende av dessa bedömningar och värdet skulle påverkas av en förändring av dessa även om bedömningen vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande är att dessa är rimliga.

Varje ny version av mjukvaran är iterativ, vilket innebär att när Bolaget befinner sig i en senare version, baseras bärande delar av tekniken på tidigare versioner. Baserat på historiken vad gäller användandet av äldre versioner, bedöms tio år vara en rimlig avskrivningstid.

Bolaget går årligen igenom värderingen av de balanserade utgifterna per mjukvaruversion, för att säkerställa att det inte föreligger något nedskrivningsbehov på en eller flera versioner.

Inkomstskatter

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Bolaget har per 31 december 2022 (2023) ett beräknat skattemässigt underskott om 54 709 (32 123) tkr, motsvarande en teoretisk uppskjuten skattefordran om tkr 11 270 (6 617 tkr). Denna fordran har ej aktiverats då det råder osäkerhet om framtida resultatutveckling och det därmed bedöms osäkert när detta underskott kommer att kunna utnyttjas.

Säsongsvariationer

Mestro har noterat säsongsvariationer vad gäller vissa nyckeltal.

Nyförsäljningen har en viss säsongsvariation till följd av det faktum att det tredje kvartalet domineras av semestermånader. Det innebär att det är svårt att få till avslut med både nya och befintliga kunder. Det tredje kvartalet brukar därmed vara ihopkopplat med en generellt lägre nyförsäljning.

Mestros kunder har olika abonnemangsstart, vilket innebär att fakturering och därmed även kassaflödet från inbetalningar tenderar att variera över året. Normalt sett innebär första och fjärde kvartalet oftast större inbetalningar än andra kvartal. Detta då några av Mestros större kunder har abonnemangsstart under dessa kvartal.

Kassaflödet påverkas också av nyförsäljningen och då främst inbetalningar av implementationer - som normalt sett faktureras i samband med signering av ett nytt avtal. Detta innebär att kassaflödet från inbetalningar under tredje kvartalet tenderar att vara lägre än i andra kvartal.

Not 2 Intäkter

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
I nettoomsättningen ingår:		
Abonnemangsintäkter	21 374	16 582
Uppsättning och implementering	5 013	2 459
Tjänsteintäkter	616	829
Övrigt	139	233
Totalt	**27 143**	**20 103**
Varav repetitiva intäkter	21 374	16 582
Varav repetitiva intäkter, %	79%	82%

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
I övriga rörelseintäkter ingår intäkter från:		
Valutakursdifferenser	60	12
Sjuklöneersättning	0	10
Försäljning leasingbil	-	36
Totalt	**60**	**58**

Not 3 Transaktioner med närstående

Moderbolaget och dess dotterbolag bedöms ha en närståenderelation. Som närstående definieras även styrelseledamöter, ledande befattningshavare och deras nära familjemedlemmar. Med ledande befattningshavare avses personer som tillsammans med verkställande direktören utgör ledningsgruppen.

Styrelsearvoden
Beslut om ersättning till styrelse fattas av årsstämman. Vid årsstämman den 18 maj 2022 beslutades att styrelsens ordförande ska ersättas med 175 tkr samt att övriga ledamöter skulle ersättas med 100 tkr vardera.

Under helåret 2022 (2021) har det utgått totalt 675 (184) tkr i styrelsearvoden.

Köp av tjänster
Styrelseledamöter bistår regelbundet Bolaget med tjänster via konsultavtal. Tjänsterna köps på normala kommersiella villkor och på armlängds avstånd. Konsulttjänsterna avser bland annat börsrelaterad rådgivning samt ledningsrådgivning, men också operativ säljledning.

Under 2022 (2021) har följande styrelseledamöter bistått Bolaget med konsulttjänster, samtliga via bolag. Beloppen är fakturerade belopp (exklusive moms), varför eventuella skillnader kan föreligga jämfört med not 5 Löner, arvoden, andra ersättningar samt sociala kostnader där den rörliga ersättningen till styrelseledamöter är baserad på under året kostnadsförda ersättningar.

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Rikard Östberg, ordförande	913	455
Johan Bäcke, ledamot	353	444
Johan Stakeberg, ledamot	480	443
Anders Palmgren, ledamot	18	-
Totalt	**1 764**	**1 342**

Not 4 Ersättning till revisorer

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
PwC:		
Revisionsuppdrag	272	74
Övriga lagstadgade uppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Totalt	**272**	**74**



Not 5 Löner, arvoden, andra ersättningar samt sociala kostnader

Ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar

2022	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelse					
Rikard Östberg, ordförande	175	888	-	-	**1 063**
Mia Batjlan*	62				**62**
Johan Bäcke	100	353	-	-	**453**
Alexandra Kulldorff	100		-	-	**100**
Anders Palmgren	100	18	-	-	**118**
Johan Stakeberg	100	481			**581**
Carolina Wachtmeister**	38		-	-	**38**
Ledande befattningshavare					
Kristin Berg, VD***	500		2	184	**686**
Gustav Stenbeck, fd VD***	771			156	**926**
Övriga ledande befattnings-havare	2 446	10	22	361	**2 839**
Totalt	**4 392**	**1 749**	**24**	**701**	6 867

2021	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelse					
Rikard Östberg, ordförande	48	455	-	-	**503**
Johan Bäcke	27	444	-	-	**472**
Alexandra Kulldorff	27		-	-	**27**
Anders Palmgren	27		-	-	**27**
Carolina Wachtmeister	27		-	-	**27**
Johan Stakeberg	27	443	-	-	**470**
Ledande befattningshavare					-
Gustav Stenbeck, VD	1 014		3	199	**1 217**
Övriga ledande befattnings-havare	2 221	130	23	350	**2 723**
Totalt	**3 418**	**1 472**	**26**	**549**	5 465

* Tillträdde i samband med årsstämma i maj 2022
** Avgick i samband med årsstämma i maj 2022
*** Kristin Berg tillträdde rollen som VD den 1 augusti 2022, varvid Gustav Stenbeck avgick som VD.

Ersättningar styrelse
Rörlig avsättning avseende styrelseledamöter avser konsultarvoden. Se mer information i not 3 Transaktioner med närstående.

Ersättningar ledande befattningshavare
Beslut om ersättning till VD fattas av styrelsen. Mellan Bolaget och VD gäller en uppsägning om sex månader.

Mellan Bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om fyra månader.

VD och övriga ledande befattningshavare erhåller pensionsersättning som, såvitt styrelsen kan bedöma, är marknadsmässig för en ledningsgrupp i ett liknande bolag som Mestro. Utöver allmän pensionsplan finns inga, med undantag för pensionsersättningen, avtalade pensionsförmåner i Mestro. Bolaget har heller inte slutit avtal med VD eller någon av övriga ledande befattningshavare som ger denne eller dessa rätt till någon förmån efter det att uppdraget avslutats.

Not 5 Löner, arvoden, andra ersättningar samt sociala kostnader (forts)

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	6 347	4 830
Sociala kostnader och pensionskostnader	2 321	1 780
(varav pensionskostnader)	871	682
Övriga personalkostnader	24	26
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	16 355	11 297
Sociala kostnader och pensionskostnader	6 090	4 450
(varav pensionskostnader)	940	863
Övriga personalkostnader	1 107	404
Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**32 244**	**22 788**

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda	2022	2021
Medelantalet anställda	42	38
Varav kvinnor	19	16
Andel kvinnor i %	45%	42%

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2022	2021
Styrelseledamöter		
Antal på balansdagen	6	6
Varav kvinnor	2	2
Andel kvinnor i %	33%	33%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare		
Antal på balansdagen	5	4
Varav kvinnor	3	2
Andel kvinnor i %	60%	50%

Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	31 323	26 546
Årets anskaffningar	4 779	4 777
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**36 102**	**31 323**
Ingående avskrivningar	**-13 246**	**-10 371**
Årets avskrivningar	-3 866	-2 875
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-17 112**	**-13 246**
Ingående nedskrivningar	**-3 000**	**-3 000**
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 000**	**-3 000**
Utgående redovisat värde	**15 990**	**15 077**

Not 7 Andelar i koncernföretag

Koncernföretag	Mestro Norge AS	Mestro Danmark ApS
Id-nummer	923 186 964	38 44 21 12
Land	Norge	Danmark
Andel	100%	100%
Bokfört värde, tkr	42	159

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	**147**	**32**
Kapitaltillskott - Mestro Danmark	54	115
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**201**	**147**
Utgående redovisat värde	**201**	**147**

Not 8 Räntebärande skulder

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	911	1 446
Totalt	**911**	**1 446**
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	535	1 568
Totalt	**535**	**1 568**

Bolaget har inte några skulder som förfaller efter fem år, varken innevarande räkenskapsår eller jämförelseår.

Not 9 Ställda säkerheter

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Företagsinteckning	3 752	3 752
Totalt	**3 752**	**3 752**

Not 10 Checkräkningskredit

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Beviljat belopp på checkräknings-kredit uppgår till	600	600
Utnyttjad kredit uppgår till	-	-

Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tusentals kronor, tkr	2022	2021
Förutbetalda intäkter	14 688	13 591
Upplupna kostnader:		
Semesterlöner	1 667	801
Sociala avgifter	429	252
Dataimport	61	92
IT-tjänster	103	47
Konsulttjänster	40	65
Övriga poster	21	152
Totalt	**17 009**	**14 999**

Not 12 Viktiga händelser efter räkenskapsåret slut

Nytt kundavtal med Neobo
I februari 2023 tecknades nytt kundavtal med Neobo Fastigheter AB (“Neobo”). Årliga abonnemangsintäkter för kontraktet beräknas uppgå till cirka 850 TSEK. Fastigheterna i Neobos bestånd har tidigare ägts av Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB som är kund till Mestro. Detta innebär att fastigheterna i fråga idag är uppkopplade till Mestros tjänster och att Neobo kan börja ta del av samt använda Mestros produkter omedelbart.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm den 3 april 2023

Kristin Berg
VD

Rikard Östberg
Styrelseordförande

Johan Bäcke

Alexandra Kulldorff

Anders Palmgren

Mia Batljan

Johan Stakeberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mestro AB, org.nr 556679-4649

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Mestro AB för år 2022. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 27-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Mestro ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Mestro AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mestro AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-26. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och

anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mestro AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mestro AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller
- bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 3 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Nyckeltalsdefinitioner och ordlista

NYCKELTALSDEFINITIONER

Antal aktier, totalt antal utestående (st)
Antal utestående aktier vid periodens slut.

Antal aktier, vägt genomsnitt (st)
Vägt antal utestående aktier under perioden.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Churn
Förlorade kundkontrakt. Mäts inom Mestro i summan av förlorade årliga kontrakterade intäkter (CARR) till följd av uppsägningar under en viss period.

Churn rate (%)
Andelen churn i relation till Bolagets totala CARR vid räkenskapsårets ingång. Nyckeltalet visar Bolagets förmåga att behålla kunder över en längre period. Nyckeltalet används för att underlätta branschjämförelser.

Contracted annual recurring revenue (CARR)
Kontrakterade årliga repetitiva intäkter. Nyckeltalet indikerar repetitiva intäkter under de kommande 12 månaderna baserat på kontrakterade intäkter från befintliga och nya kunder vid periodens utgång samt intäktsförändringar till följd av kända kontraktsmässiga rättigheter och skyldigheter. Nyckeltalet används för att underlätta branschjämförelser.

EBITDA
Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar. Syftet med nyckeltalet är att bedöma Bolagets operationella aktiviteter.

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av nettoomsättningen. EBITDA-marginal används för att ställa EBITDA i relation till omsättningen och på så vis mäta operationell lönsamhet.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning
Antal utestående aktier vid periodens slut med tillägg för aktier som tillkommer om samtliga potentiella aktier, som ger upphov till utspädning, konverteras till aktier.

Medelantal anställda
Avser anställda de senaste 12 månaderna i förhållande till normal årsabetstid. Nyckeltalet används för att visa hur Bolagets process för att rekrytera och utveckla personal utvecklas över tid.

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Nettoomsättningstillväxt (%)
Procentuell ökning av nettoomsättning i förhållande till motsvarande period föregående år. Nyckeltalet viktigt för ett Bolag i en tillväxtbransch.

Nyförsäljning
Totala kontraktsvärdet på nykundsförsäljning och merförsäljning till befintliga kunder under en viss period. Inkluderar totala årliga abonnemangsintäkter och engångsintäkter som uppsättning och implementering. Används för att över tid mäta Bolagets prestationer vad gäller nykunds- och merförsäljning till befintliga kunder.

Repetitiva intäkter
Årligen återkommande intäkter och del av nettoomsättningen. Innefattar abonnemangsintäkter. Uppdelning av nettoomsättning framgår i Not 2 Intäkter.

Resultat efter avskrivningar
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Resultat per aktie
Resultat efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden. Används för att belysa ägarnas andel av Bolagets resultat per aktie.

Resultat per aktie efter utspädning anges enbart om resultatet är positivt samt om utspädningen väsentligen minskar resultatet per aktie.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Tillväxt CARR (%)
Procentuell ökning av CARR i förhållande till motsvarande period föregående år. Nyckeltalet är relevant för att visa tillväxten av CARR och hur denna förändras mellan perioder och utvecklas över tid.

Tillväxt nyförsäljning (%)
Procentuell ökning av nyförsäljning i förhållande till motsvarande period föregående år.

ORDLISTA

Abonnemangsintäkter
Återkommande intäkter för Bolagets molnbaserade system. I tjänsten för abonnemanget inkluderas normalt sett support, underhåll och drift samt även vissa löpande rapporter.

Repetitiva intäkter
Årligen återkommande intäkter.

SaaS
Står för Software-as-a-Service. Avser mjukvara som tjänst och är ett sätt att leverera applikationer till användare via en molnbaserad tjänst.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1 2023	11 maj 2023
Årsstämma 2023	25 maj 2023
Delårsrapport Q2 2023	17 augusti 2023
Delårsrapport Q3 2023	16 november 2023
Bokslutskommuniké 2023	15 februari 2024

Samtliga rapporter publiceras på Mestros hemsida:
https://mestro.com/sv/investerare/investera/finansiella-rapporter/

KONTAKTINFORMATION

För ytterligare information, vänligen kontakta:

ir@mestro.se

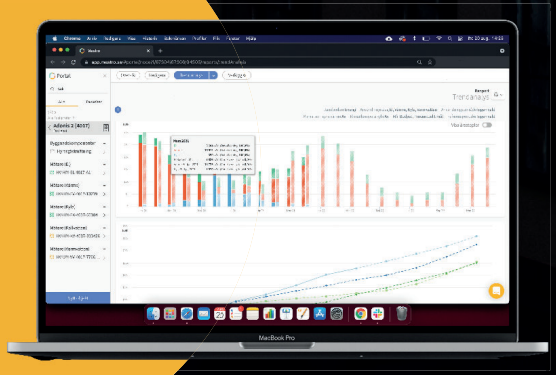
MESTRO AB

Org.nr: 556679-4649
Post- och besöksadress: Kungsgatan 10, 111 43 Stockholm
08-30 25 00 // mestro.se

Mestros Investor Relations-team



Jenny Björk, CFO | **Kristoffer Paldeak,** CMO | **Kristin Berg,** CEO



OM MESTRO

Framtidens fastighetsförvaltning ställer allt högre krav på hållbara fastigheter, vilket även avspeglas i kontinuerligt ökande regulatoriska krav. Mestro är ett SaaS-bolag som utvecklar och säljer ett molnbaserat system som automatiskt samlar in, analyserar och visualiserar kundernas energidata i realtid. Några av Nordens största fastighetsägare, exempelvis SBB, Nyfosa, Balder, Diös och AMF, använder Mestro för att ta kontroll över sin energianvändning, sina kostnader och minska sitt klimatavtryck.