



EcoUp Oyj

Liiketoimintakatsaus 1.1. – 31.3.2026

(TILINTARKASTAMATON)

EcoUp Oyj liiketoimintakatsaus 1.1.–31.3.2026: Haastava neljännes

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2025 vastaavaan ajankohtaan, ellei muuta ole mainittu. Katsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Tammi-maaliskuu 2026

- Liikevaihto oli 5,6 miljoonaa euroa (6,9), laskua 18,3 %. Liikevaihtoa laski Uudenmaan Imupalvelun myynti sekä myyntivolyyymien lasku Suomen Eristeliiketoiminnassa. Ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta liikevaihto laski 4,4 %.
- Käyttökate (EBITDA) oli -0,7 miljoonaa euroa (-0,6) eli -12,5 % (-8,4 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -1,6 miljoonaa euroa (1,5) eli -28,6 % (-22,0 %) liikevaihdosta.
- Konsernin nettoinvestoinnit katsauskaudella olivat 0,6 miljoonaa euroa (1,5). Teknologia-liiketoimintaan näistä kohdistui 0,2 miljoonaa euroa (0,1).
- Katsauskaudella EcoUp toteutti onnistuneesti täyteen merkityn suunnatun osakeannin keräten noin 3 miljoonaa euroa varoja.

Keskeiset tunnusluvut

EcoUp-konserni	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Liikevaihto, 1000 €	5 615	6 870	29 312
Käyttökate (EBITDA), 1000 €	-700	-578	711
% liikevaihdosta	-12,5 %	-8,4 %	2,4 %
Liikevoitto (EBIT), 1000 €	-1 608	-1 513	-3 006
% liikevaihdosta	-28,6 %	-22,0 %	-10,3 %
Katsauskauden tulos, 1000 €	-1 761	-1 597	-2 972
% liikevaihdosta	-31,4 %	-23,3 %	-10,1 %
Henkilökunnan määrä keskimäärin	156	195	176
Palkat ja palkkiot, 1000 €	1 761	2 135	7 584
Omavaraisuusaste %	57,5 %	55,1 %	53,8 %
Nettoinvestoinnit, 1000 €	551	1 489	1 733
Nettovelkaantumisaste %	26,9 %	43,4 %	36,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	-7,2 %	-6,5 %	-14,3 %
Taseen loppusumma, 1000 €	26 885	28 344	26 422
Osakekohtainen tulos, €	-0,20	-0,18	-0,33

Osakekohtaiset tunnusluvut on raportoitu 31.3.2026 osakemäärän mukaisesti myös vertailukauden osalta.

Toimitusjohtaja Pauli Anttila

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen toteutunut liikevaihto ja kannattavuus jäivät alhaiselle tasolle. Suomen Eristeliiketoiminnassa volyyymi laski edellisvuodesta. Kannattavuutta painoi alhaisen volyymin lisäksi korkea sähkön hinta suhteessa edellisvuoden ensimmäiseen neljännekseen sekä helmi- ja maaliskuussa ilmenneet ongelmat Kuusankosken tuotantolaitoksilla. Nämä tuotannon ongelmat on onnistuttu selättämään maaliskuun loppupuolella ja tuotanto on jatkunut sen jälkeen normaalina.

Ruotsin Eristeliiketoiminnassa myynnin keskeiset mittarit, tehdyt tarjoukset ja saadut tilaukset, ovat olleet kasvussa ensimmäisellä neljänneksellä. Vertailukaudella eli vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä kehitys oli laskeva. Tarvitsemme kuitenkin edelleen volyymikasvua positiivisen kannattavuuden saavuttamiseksi. Tuotteidemme ja palveluidemme myynti on käynnistynyt muutamissa Ruotsin rautakaupoissa. Pyrimme asteittain kasvattamaan kauppaverkoston laajuutta ja rakentamaan tästä keskeisen jakelukanavan oman suoran myynnin lisäksi.

Eristeliiketoiminnassa emme voi jäädä odottelemaan markkinatilanteen parantumista, vaan meidän on omin toimenpitein saatava aikaan volyymikasvua ja tasokorjaus kannattavuuteemme. Tilauskanta on kehittynyt markkinatilanteeseen ja ensimmäisen neljänneksen toteutuneeseen liikevaihtoon nähden hyvin alkuvuonna 2026. Tämä lisää luottamusta paremmasta kehityksestä tulevilla neljänneksillä. Helmikuun 2026 alussa uusi tuotantojohtajamme Ville Saren aloitti ja hänen johdollaan kehitämme systemaattisesti tuotantomme tehokkuutta tulevina vuosina joulukuussa 2025 päivitetyn strategiamme mukaisesti. Valitettavasti Iranin sota on aiheuttanut, ja tulee aiheuttamaan, vastatuulta niin yleiseen markkinasentimenttiin kuin logistiikan sekä tuotannon kuluihin vähintään lyhyellä aikavälillä. Teemme aktiivisia toimenpiteitä, jotta näiden vaikutukset jäisivät mahdollisimman vähäisiksi kehitykseemme.



Kuva: Teknologialiiketoiminnan toimittama muuri betonin kaltaisista tuotteista.

Teknologialiiketoiminnassa pyrimme edistämään liiketoiminnan kaupallistamista. Alkuvuoden aikana potentiaalisten kaupallisten projektien ja tuotemyyntiä koskevien asiakaskeskustelujen määrä on ollut kasvussa. Seuraavaksi nämä aihiot pitää onnistua muuttamaan kasvavaksi tilauskannaksi, jotta pääsemme tavoitteidemme mukaisesti kohti operatiivisen kassavirran kääntymistä tämän tilikauden loppuun mennessä.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 (ennallaan)

EcoUp arvioi liikevaihdon olevan suunnilleen samalla tasolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna ja käyttökateen kasvavan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

EcoUp julkisti 10.12.2025 keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet 2026–2028. Lisäksi yhtiö täsmensi lähivuosien strategisia painopistealueita.

Eristeliiketoiminnan taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto ylittää 40 miljoonaa euroa vuonna 2028
- Käyttökate-% ylittää 10 % vuonna 2028

Eristeliiketoiminnan keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet eivät perustu markkinan palautumiseen aiemmalle historialliselle tasolle, vaan ne pohjautuvat siihen, mitä yhtiön omilla toimenpiteillä voidaan saavuttaa hieman nykyistä paremmassa markkinatilanteessa.

Eristeliiketoiminnan arvioidut investoinnit ovat keskimäärin 1,5 miljoonaa euroa vuodessa.

Teknologia-liiketoiminnan taloudellisenä tavoitteena on operatiivisen kassavirran kääntyminen positiiviseksi vuoden 2026 loppuun mennessä.

Teknologia-liiketoimintaan investoidaan liiketoiminnan kehityspotentiaalin mukaisesti.

Teknologia-liiketoiminta on siirtynyt kehitysvaiheesta kaupallistamisvaiheeseen, ja sen myötä kehittämiseen liittyvät kustannukset ovat laskussa aiempiin vuosiin verrattuna. Tavoitteena on hankkia keskipitkällä aikavälillä kanssaomistaja tai kanssaomistajia, jotka tuovat lisäresursseja Teknologia-liiketoiminnalle sen kehityksen vauhdittamiseksi. Tämä voi tapahtua koko liiketoiminnan tasolla ja/tai yksittäisten teollisen mittakaavan hankkeiden toteuttamiseksi.

Voitonjakopolitiikka: Yhtiön tavoitteena on palata osingonmaksajaksi keskipitkällä aikavälillä.

Markkinanäkymät

Rakentamisen markkinan elpyminen etenee hitaammin kuin vielä alkuvuodesta 2025 odotettiin. Uudisrakentamisen volyymit ovat edelleen poikkeuksellisen alhaisia. Vuonna 2025 pientalojen rakentamislupien ja aloitettujen hankkeiden määrä kuitenkin kasvoi verrattuna vuoteen 2024, jota voidaan pitää myönteisenä merkinä tulevaa ajatellen. Tammi-helmikuussa 2026 pientalojen rakentamislupien määrä on 30 % alhaisempi ja aloitettujen hankkeiden määrä 11 % alhaisempi kuin tammi-helmikuussa 2025. Kuitenkin, sekä rakentamisluvat että hankkeiden aloitukset ovat kasvussa verrattuna tammi-helmikuuhun 2024. Pientaloteollisuus PTT ry:n jäsenyritysten tilauskannan omakoti- ja paritalojen kappalemäärä pieneni 4 % Q4/2025:n aikana ja jäsenyritysten omakoti- ja paritalojen tilauskanta oli vuoden 2025 lopussa 14 % alhaisempi verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan. Q4/2025 suhdannekatsauksessa PTT:n jäsenyritysten suhdanneodotukset laskivat syksystä 2025, mutta olivat vielä plussan puolella. Niiden perusteella pientalorakentamisen markkinatilanteen odotettiin pysyvän samalla tasolla alkuvuoden 2026 ajan, mutta kesällä 2026 tilanteen odotetaan parantuvan. Rakennusteollisuus RT ry:n kevään 2026 suhdannekatsauksen mukaan aloitettujen omakotitalojen lukumäärä kasvaisi vuonna 2026 noin 3 % ja rivitalojen lukumäärä noin 36 % verrattuna vuoteen 2025. Uudisrakentamisen kääntyminen näkyy Ekovillan kysynnässä viiveellä.



Korjausrakentamisessa suhdanteen käännettä odotetaan edelleen. Rakennusteollisuus RT ry:n kevään 2026 suhdannekatsauksen mukaan korjausrakentaminen vähentyi 2,0 % vuonna 2025 ja vuodelle 2026 odotetaan 0,5 % kasvua. EcoUpin korjausrakentamiseen liittyvän liiketoiminnan arvioidaan pysyvän vuonna 2026 suunnilleen edellisvuoden tasolla.

EcoUpin Teknologialiiketoiminta on siirtynyt kaupallistamisvaiheeseen. Keskitymme tällä hetkellä seuraaviin kolmeen mahdollisuuteen: WasteX-linjastojen myynti ja operointi, jauhetun masuunikuonan tuottaminen ja betonin kaltaiset lopputuotteet. Useat merkit viittaavat siihen, että markkina on aiempaa kypsempi uusille kiertotalouden ratkaisuille. Kaupallisesti toimivat lopputuotteet mahdollistavat yhtiön kehittämän ja patentoiman WasteX-linjastoteknologian myynnin. Jauhetun masuunikuonan kysyntä ja hinta riippuu erityisesti betoniteollisuuden kysynnästä ja kyseisten yhtiöiden toimenpiteistä korvata paljon hiilidioksidipäästöjä aiheuttavaa sementin käyttöä vaihtoehtoisilla sideaineilla. Kiinnostus betonin kaltaisia lopputuotteita kohtaan on kasvussa ja EcoUp pyrkii kasvattamaan näiden myynti- ja tuotantovolyymia itse sekä kumppanien kanssa.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

- 13.1.2026 pidettiin EcoUpin ylimääräinen yhtiökokous ja hallitus teki päätöksen suunnatun osakeannin muista ehdoista.
- 14.1.2026 EcoUp toteutti onnistuneesti täyteen merkityn suunnatun osakeannin keräten noin 3 miljoonaa euroa varoja.

Olenaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

- EcoUpin varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2026.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

19.8.2026 Puolivuosikatsaus kaudelta 1.1–30.6.2026

28.10.2026 Liiketoimintakatsaus Q3/2026

EcoUp Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Pauli Anttila
Toimitusjohtaja, EcoUp Oyj
Puhelin: +358 44 024 6810
Sähköposti: pauli.anttila@ecoup.fi

Hyväksytty neuvonantaja

Aktia Alexander Corporate Finance Oy
puh. +358 50 520 4098



EcoUp Oyj lyhyesti

EcoUp Oyj edistää rakennusteollisuuden vihreää siirtymää tuottamalla hiilineutraaleja, energiatehokkaita ja kiertotalouteen pohjaavia materiaaleja, palveluita ja teknologiaa, jotka auttavat rakennusalan toimijoita keventämään omaa ympäristökuormitustaan. Yhtiöllä on yli 40 vuotta kokemusta kiertotalousratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta asiakkaille. Lue lisää: sijoittajat.ecoup.fi.