

Q4

Delårsrapport januari – december 2025

BYGGMÄSTAREN

N. J. Ahlström.

Split
4:1



Extrautdelning

Substansvärde

Per aktie (kr)

Per aktie (kr)

8

67



Avtal om avyttring av
Ge-Te Media AB till
Bonnier News Local

Oktober – december 2025

- Substansvärde per aktie uppgick till 66,58 kronor den 31 december 2025, en minskning med knappt 3 procent från 30 september justerat för extrautdelningen om 8 kr.
- Byggmästarens totala substansvärde uppgick till 1 935 mkr, vilket är 288 mkr lägre än vid utgången av Q3, vilket är ett resultat av utdelningen om 233 mkr, samt en minskad aktiekurs i Green Landscaping.
- Värdeförändringar av finansiella tillgångar var under perioden –46 mkr (24).
- Byggmästaren* investerade totalt 40 mkr under perioden; 33 mkr i Green Landscaping och 4 mkr i DP Patterning samt återköpte aktier för 3 mkr.
- Byggmästarens* likvida medel uppgick till 244 mkr den 31 december 2025. Det fanns inga lån eller dragna krediter per den 31 december 2025 (tillgängligt 230 mkr).
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till –1,78 kr (0,59).
- Periodens resultat var –52 mkr (17 mkr).

Väsentliga händelser efter perioden

- Styrelsen för Byggmästaren föreslår årsstämman 2026 att besluta om ordinarie utdelning till aktieägarna om 0,7 kronor (0,425) per stamaktie av serie A och serie B.

Januari – december 2025

- Substansvärdet minskade med 3 procent från den 31 december 2024 exkluderat extrautdelningen om 8 kr per aktie.
- Värdeförändringar av finansiella tillgångar var under helåret –30 mkr (206).
- Byggmästaren* investerade totalt 123 mkr under 2025 i DP Patterning, Green Landscaping, Ge-Te Media och Safe Life, samt återköp av egna aktier om totalt 5,7 mkr.
- Totala avyttringar under året uppgick till 525 mkr.
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -1,55 kr (20,79). Föregående år innefattade engångseffekter av övergång till Investmentföretag med 13,50 kr.
- Periodens resultat var -46 mkr (606 mkr).

Väsentliga händelser under perioden

- Under kvartalet ingicks avtal om avyttring av samtliga aktier i Ge-Te Media AB till Bonnier News Local till ett värde i nivå med redovisad substans.
- Byggmästaren genomförde en extrautdelning om 8 kr per aktie (totalt 233 mkr), samt en aktiesplit om 4:1. Samtliga siffror i rapporten är omräknade historiskt för att reflektera splitten.
- Byggmästaren förlängde återköpsprogrammet om totalt 50 mkr till stämman 2026.

Belopp i mkr	Okt -Dec -25**	Okt - Dec -24	Jan - Dec -25	Jan - Dec -24
Substansvärde per aktie, sek	66,58	76,64	66,58	76,64
Substansvärde (periodens slut)	1 935	2 234	1 935	2 234
Totala investeringar	-40	-70	-123	-100
Totala avyttringar	0	0	525	0
Tillgänglig likviditet ***	244	104	244	104
Värdeförändring finansiella tillgångar	-46	24	-30	206
Resultat före skatt	-52	17	-46	605
Periodens resultat	-52	17	-46	606
Resultat per aktie efter utspädning	-1,78	0,59	-1,58	20,79

* Byggmästaren omfattar investeringsverksamheten i bolagen Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB och Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB.
** Resultatmåttan är inte jämförbara med tidigare perioder som ett resultat av engångseffekter relaterat till övergång till redovisning enligt reglerna om investmentföretag 2024
*** Tillgänglig likviditet omfattar, utöver likvida medel, outnyttjad del av rörelsekredit.

Samtliga nyckeltal är omräknade för att reflektera splitten 4:1

VD har ordet

Byggmästarens substansvärde den 31 december 2025 uppgick till 66,58 kronor, vilket justerat för split och extrautdelning under 2025 är 3,3 procent lägre jämfört med ett år tidigare. Motsvarande utveckling för fjärde kvartalet 2025 är minus 2,6 procent. Byggmästarens B-aktie har under 2025 backat ca 4 procent. Samtidigt har breda index ökat med ca 8 procent.

Ett blandat år

Såväl absolut som relativ underprestation 2025 lämnar en besk smak efter sig när helheten av 2025 summeras. Dubbelklickar vi på innehaven kan vi konstatera att Green Landscaping backade ca 37 procent på börsen. För vår del motsvarar detta nära 8 kronor per aktie i substansvärde, men därav följer ändå att övriga portföljen haft en god utveckling med ca 200 miljoner kronor i värdeökning, motsvarande nästan 14 procent jämfört med ingångsvärden vid årets början. Safe Life var givetvis den största bidragsgivaren och vi är fortsatt mycket nöjda med transaktionen där Bridgepoint kom in som ny huvudägare och med nytt kapital. Bolaget fortsätter utvecklas väl och är alltså vårt största innehav med nära en tredjedel av substans vid 2025 års slut. Den marginella värdeminskningen i fjärde kvartalet är valutadriven då bolaget numera rapporterar och först värderas i euro.

Kärninnehav i fokus 2026

Ett stort fokus 2026 kommer givet det svaga 2025 hamna på Green Landscaping där vi förväntar oss en bättre utveckling härifrån och framåt. Bolaget är, liksom många andra medelstora bolag ska sägas, lågt värderat och har flera strukturella vindar i ryggen. Av olika skäl var 2025 ett sämre år och vi bedömer att 2026 kommer bli bättre med växande resultat och förbättrat kassaflöde. Då kan aktien utvecklas väl. Under fjärde kvartalet 2025 köpte vi ytterligare 750 000 aktier för ca 33 miljoner kronor. Nu i veckan, efter deras Q4-rapport, köpte vi ytterligare 100 000 aktier. Vi äger nu totalt 10 miljoner aktier i bolaget.

Ett annat fokus 2026 blir att följa och stödja DP Patterns fortsatta tillväxt. Under 2025 har vi successivt investerat så att vi

vid årets slut äger drygt 77 procent av aktierna. I tredje och fjärde kvartalet har vi försiktigt börjat ta upp värderingen något jämfört med vårt anskaffningsvärde för att spegla utvecklingen i bolaget. Under fjärde kvartalet nästan dubblades omsättningen jämfört med de tre första kvartalen sammantaget. Omsättning och EBITDA för helåret 2025 uppgår till ca 60 respektive ca 10 miljoner kronor. En stor del av det kapital Byggmästaren tillförde bolaget under 2025 har investerats i ökad produktionskapacitet. Baserat på bolagets planer bedöms tillväxt och lönsamhet kunna utvecklas fortsatt väl under 2026. Det rusande silverpriset är därtill positivt för DPP då bolagets produkter blir än mer konkurrenskraftiga jämfört med silvertryckta kretskort.

Fortsatt optimering och framtidsutsikter

Vi har hittills identifierat Safe Life, Green Landscaping och DP Patterning som långsiktiga kärninnehav. Det innebär att ett tredje fokus 2026 blir att fortsätta optimera övriga innehav för värde och likviditet. I slutet av 2025 tecknade vi avtal om att avyttra våra aktier i Ge-Te Media till Bonnier News Local. Affären bedöms kunna slutföras nu under första kvartalet och avslutar därmed en investering från 2020 som totalt givit oss ca 24 procents årlig avkastning förutsatt att tilläggsköpeskillingen faller ut enligt budget. Detta stöds av att den svenska ekonomin, och därmed medieinvesteringar, nu växer. I tillägg kommer höstens val att driva annonsering i Mitt I och sammantaget en klar resultatförbättring.

Ett fjärde fokus blir givetvis att vara tillgängliga för ytterligare investeringar under 2026. Vi är i en gynnsam position med god likviditet även efter den under 2025 genomförda extrautdelningen. Därtill förväntar vi oss en del ytterligare flöden från vår portfölj under året.

Omvärlden

Konfliktnivån i omvärlden och allt annat än normal kommunikation inom och från grannlandet i väster är påtaglig. Finansmarknader är förvisso extremt rationella, men är det verkligen så att riskerna med en världsordning i gungning verkligen prissätts korrekt i ett

större perspektiv? Riskerna låter sig inte mätas i en eller flera standardavvikelse i en prisserie och kanske ska man fundera mer på varför guld numera kostar ca 5500 dollar per ounce. Att dollarn försvagas är också intressant. Värderingarna i vissa sektorer kräver samtidigt väldigt stora vinster. Skulle t ex inte AI-tillämpningar, och framförallt betalningsviljan för dessa, utvecklas som förväntat så kommer en del värden nog att utmanas. Marknadskorrekationer kommer med vissa intervall och beroende på utlösande faktor och omvärlden just då kan det uppstå utmärkta investeringstillfällen.

Vår position

Sammantaget känner vi tillförsikt inför 2026. Vi har tre långsiktiga kärninnehav med god värdepotential som utgör 2/3-delar av portföljen. Resterande innehav har en stabil nordisk exponering mot en konjunktur som nu förbättras och i flera fall finns potential för frigjord likviditet. Redan nu har vi en god finansiell beredskap med ca 10 procents kassa. Väl medvetna om att vår likviditet endast avkastar någon procent värdesätter vi ändå just nu optionsvärdet i att snabbt kunna agera när och om fina investeringsmöjligheter uppstår. Primärt vill vi bli en aktiv och engagerad delägare i bolag med beprövade och lönsamma affärsmodeller som drivs av exceptionella människor redo att ta nästa tillväxtsteg. Entreprenörer, bolag och investerare med intresse för en partner som Byggmästaren är varmt välkomna att höra av sig till mina kollegor eller undertecknad.

Stockholm den 30 januari 2026



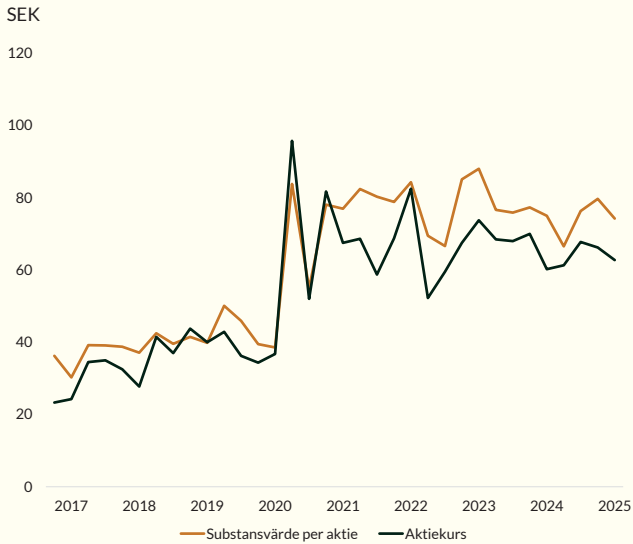
Tomas Bergström
Verkställande Direktör



Substansvärde

Substansvärde refererar till marknadsvärdet på Byggmästarens innehav i olika portföljbolag, likvida medel och andra tillgångar minus dess totala skulder. Genom att sätta substansvärdet, dvs. det bedömda underliggande värdet, per aktie i relation till Byggmästarens aktiekurs, fås en indikation på om Byggmästarens aktie handlas med en premie eller en rabatt i förhållande till underliggande nettotillgångar.

Utveckling substansvärde



Substansvärde per aktie (sek)

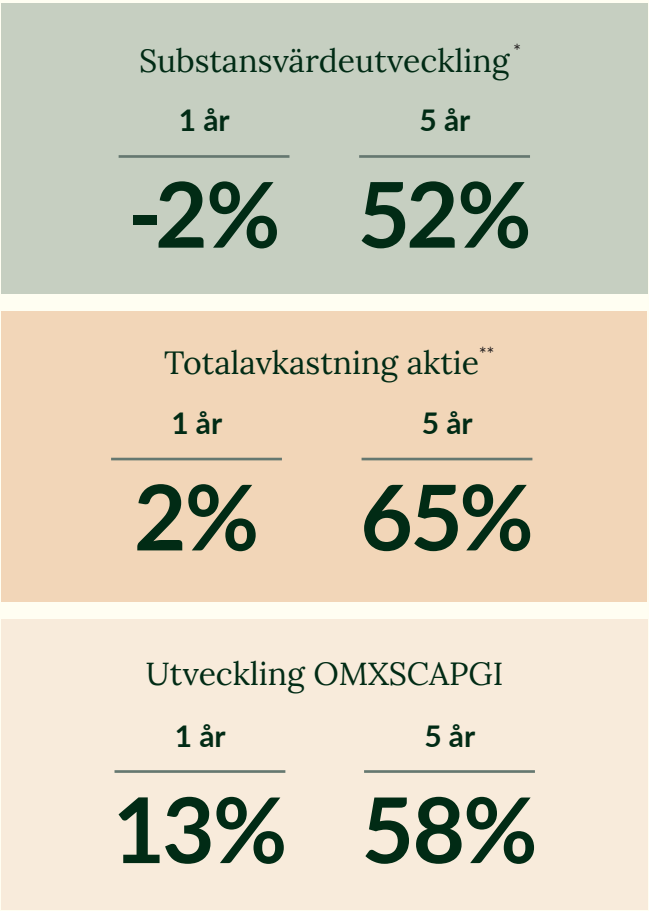
66,58

Substansvärde oktober - december 2025

Innehav och substansvärde 31 Dec 2025, tkr	Ingående substansvärde (30 Sep 2025)	Avyttring	Investering	Utdelning	Värdetförändring	Vid utgången av perioden substansvärde	Andel av substansvärde, %	Substansvärde per aktie, kr	Ägarandel, %
Noterade aktiva portföljen									
Green Landscaping	476 326	0	32 998	0	-56 432	452 893	23,4%	15,59	17,4%
Infrea	77 475	0	0	0	8 139	85 614	4,4%	2,95	20,0%
Summa noterade aktiva portföljen	553 801	0	32 998	0	-48 292	538 507	27,8%	18,53	
Onoterade aktiva portföljen									
Safe Life	674 671	0	0	0	-4 671	670 000	34,6%	23,06	11,8%
DP Patterning	82 445	0	3 579	0	1 909	87 933	4,5%	3,03	77,5%
Team Olivia	184 000	0	0	0	1 000	185 000	9,6%	6,37	17,5%
Fasticon	116 000	0	0	0	0	116 000	6,0%	3,99	91,0%
Ge-Te Media	16 000	0	0	0	2 000	18 000	0,9%	0,62	83,2%
Summa onoterade aktiva portföljen	1 073 116	0	3 579	0	238	1 076 933	55,7%	37,06	
Likvida medel och övriga investeringar									
Likvida medel i investeringsverksamheten	518 339	0	-39 809	-232 787	-1 613	244 132	12,6%	8,40	
Övriga placeringar	29 551	0	0	0	0	29 551	1,5%	1,02	
Summa likvida medel och övriga placeringar	547 890	0	-39 809	-232 787	-1 613	273 683	14,1%	9,42	
Övriga nettotillgångar	47 652	0	0	0	-2 113	45 539	2,4%	1,57	
Totalt substansvärde	2 222 459	0,0	-3 232	-232 787	-51 780	1 934 661	100,0%	66,58	

Nettotillgångarna i ovan substanstabell innehas av Byggmästaren, dvs Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB och Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB. Det betyder att likvida medel i investeringsverksamheten är de likvida medel som är tillgängliga för Byggmästaren i dess investeringsverksamhet och fördelar sig mellan de två ovan nämnda legala enheterna (Holding 93 mkr och Invest 151 mkr). Samtliga portföljbolag förutom Fasticon ägs av Byggmästaren Anders J Ahlström Invest AB och redovisas som en finansiell tillgång tillsammans med Invests eget kapital i Holding bolaget. Detta gör att substansvärdet inte är samma som eget kapital i Investmentbolaget eller moderbolaget.

Ingående balans är 30 september 2025.



* Utveckling med återlagda utdelningar
** Totalavkastning med återinvesterade utdelningar

Substansvärde januari - december 2025

Innehav och substansvärde 31 Dec 2025, tkr	Ingående substansvärde (31 Dec 2024)	Avyttring	Investering	Utdelning	Värdeförändring	Vid utgången av perioden substansvärde
Noterade aktiva portföljen						
Green Landscaping	644 873	0	32 998	0	-224 978	452 893
Infrea	66 924	0		-3 015	21 705	85 614
Summa noterade aktiva portföljen	711 796	0	32 998	-3 015	203 272	538 507
Onoterade aktiva portföljen						
Safe Life	1 033 092	-525 000	7 155	0	154 753	670 000
DP Patterning	21 852	0	49 220	0	16 861	87 933
Team Olivia	168 000	0	0	0	17 000	185 000
Fasticon	120 000	0	0	-4 548	548	116 000
Ge-Te Media	31 000	0	0	0	-13 000	18 000
Summa onoterade aktiva portföljen	1 373 944	-525 000	56 375	-4 548	176 162	1 076 933
Likvida medel och övriga investe- ringar						
Likvida medel i investeringsverk- samheten	103 824	525 000	-123 337	-237 612	-23 744	244 132
Övriga placeringar	29 551	0	0	0	0	29 551
Summa likvida medel och övriga placeringar	133 375	525 000	-123 337	-237 612	-23 744	273 683
Övriga nettotillgångar	14 751	0	28 304	0	2 484	45 539
Totalt substansvärde	2 233 866	0,0	-5 660	-245 175	-48 371	1 934 661

Nettotillgångarna i ovan substanstabell innehas av Byggmästaren, dvs Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB och Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB. Det betyder att likvida medel i investeringsverksamheten är de likvida medel som är tillgängliga för Byggmästaren i dess investeringsverksamhet och fördelar sig mellan de två ovan nämnda legala enheterna (Holding 93 mkr och Invest 151 mkr). Samtliga portföljbolag förutom Fasticon ägs av Byggmästaren Anders J Ahlström Invest AB och redovisas som en finansiell tillgång tillsammans med Invests eget kapital i Holding bolaget. Detta gör att substansvärdet inte är samma som eget kapital i Investmentbolaget eller moderbolaget.

Om Byggmästaren

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB är ett investmentbolag som investerar i, äger och utvecklar ett antal företagsgrupper med det övergripande målet att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Fokus är investeringar i små- och medelstora bolag i Sverige och övriga Norden vilka kan vara både noterade och onoterade. Affärsmodellerna ska i huvudsak vara beprövade, uthålliga och skalbara.

Inriktning

De företag vi investerar i adresserar verkliga, viktiga och växande kundbehov och har som ambition att vara ledande inom sin marknadsnisch. De drivs professionellt av engagerade ledningar och styrelser samt växer såväl organiskt som genom förvärv. Vi har ingen uttalad investeringshorisont utan strävar efter att engagera oss i bolag vi vill äga länge samtidigt som vi löpande prövar investeringen mot uppställda kriterier. Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

Metod

Vi är systematiska och fundamentalt värderingsdrivna. Vi söker och är tillgängliga för möjligheter där vi med rimlig säkerhetsmarginal kan fastställa att priset är lägre än det baserat på kassaflöden motiverade långsiktiga värdet. Vi prövar löpande om våra investeringar möter uppställda kriterier. Som ägare, och med styrelserepresentation, strävar Byggmästaren efter att aktivt bidra med strategiska, finansiella och operativa erfarenheter samt ett nära och djupt engagemang.

Mål

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för sina aktieägare, likväl som för samhälle och andra intressenter. Vi mäter vår prestation som utveckling av substansvärde. Entreprenörskapet och den fria äganderättens unika kraft är sådan att detta över tid bara kommer att öka om vi som ägare bidrar till att bygga starka företag, som skapar värde för kunder, medarbetare och för samhället i stort.



När Byggmästare Anders J Ahlström etablerade företaget i Helsingborg 1895 fick han telefonnummer 8. Samtidigt som nästa generation Ahlström tog över verksamheten utökades antalet telefonnummer i Helsingborg och numret blev istället 11 00 8. Ytterligare en generation senare ändrades nummerserierna igen och det nya numret blev 21 00 8, ett telefonnummer som alltså lever kvar än idag.

ONOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

Safe Life

Safe Life driver och utvecklar en företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande hjärtstartare med tillhörande produkter, utbildning samt mjukvara för monitorering och service. Bolaget är verksamt i Europa, Nordamerika och Asien.

Oktober – December 2025

- Omsättning uppgick för perioden till 68 miljoner euro (45). EBITA, efter engångskostnader, uppgick till -1 miljoner euro (0). Kvartalet belastades av transaktionskostnader på 2,8 miljoner euro.
- Under perioden har koncernen genomfört fyra förvärv och därigenom stärkt sin marknadsposition i Frankrike, Belgien och Spanien.
- Gruppen har vid periodens slut genomfört totalt 44 förvärv sedan starten 2019. LTM omsättning för aktuell grupp uppgår till över 271 miljoner euro, med en justerad EBITA på 28 miljoner euro.
- Bolaget har övergått till att rapportera i euro (tidigare SEK). En konstant växelkurs EUR/SEK per sista sep 2025 har tillämpats bakåt.
- Värderingen bygger på en intjäningsmultipel som beaktar genomförda förvärv och jämförs med relevanta peers-bolag, där en rabatt appliceras.

Hjärtstartare utplacerade

715 000

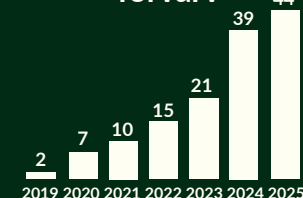
Sålda + leaseade/uthyrda hjärtstartare per sista dec 2025 för alla idag ägda bolag.

Pro forma LTM

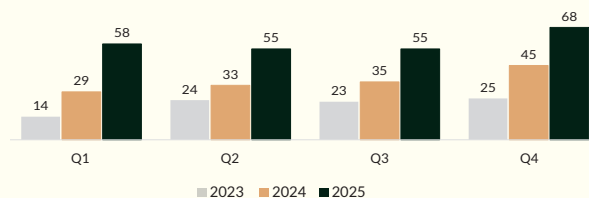
	EURm
Omsättning	271,4
Justerad EBITA	27,6
Marginal, %	10,2

Sammanlagda resultatet för alla ägda bolag per utgången av 2025 som om de hade ingått under hela perioden.

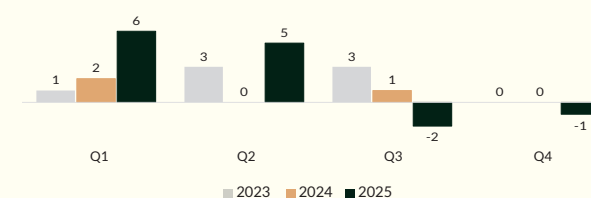
Ackumulerat antal förvärv



Omsättning EURm



EBITA EURm

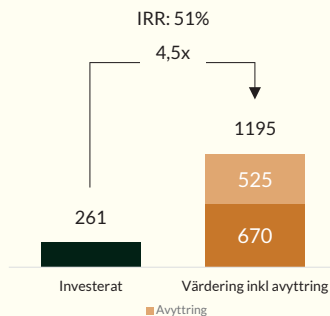


Styrelseordförande:
Evert-Jan Jansen

Verkställande direktör:
Jimmy Eriksson

Byggmästarens
styrelserepresentant:
Tomas Bergström

Första förvärvstidpunkt:
Q1 2020



EURm (IFRS) *	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Omsättning	11	35	86	141	236	66,6%
EBITA	0	2	7	3	8	205,9%
EBITA %	3,4	5,5	7,6	1,9	3,5	1,6pp.
Nettoskuld	3	11	54	87	39	-54,9%

Mkr	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Ägarandel %	49,7	49,9	37,8	31,4	11,8	-19,6pp.
Antal aktier st **	16 066 667	20 232 334	21 957 608	22 957 607	60 034 176	n.m.
Anskaffningskostnad ***	93	162	212	257	-261	n.m.
Värde aktier	209	384	769	1 033	670	-35,1%

* Legalt rapporterad redovisning, dvs inga justeringar för eventuella poster av engångskaraktär. Växelkurs EUR/SEK 11.04 har applicerats på historiska siffror.

** I slutet av Q3 har bolagets aktiestruktur förändrats.

*** Anskaffningskostnad inkluderar inflöden från genomförda delavyttringar, vilket i detta fall betyder att Byggmästaren har fått tillbaka 261 miljoner kronor mer än investerat.

NOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

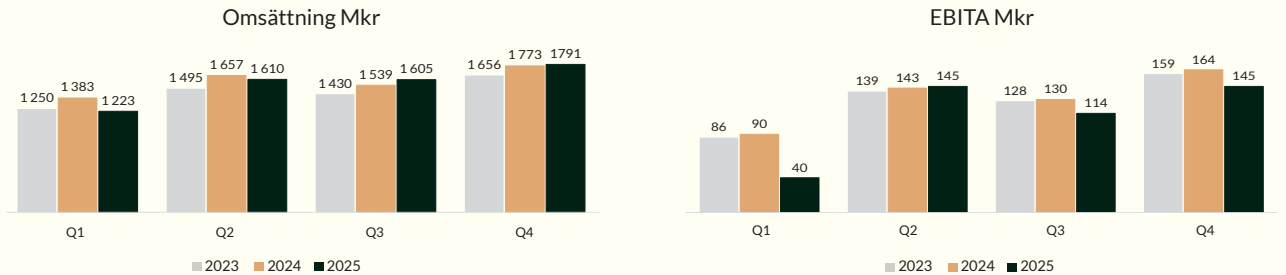
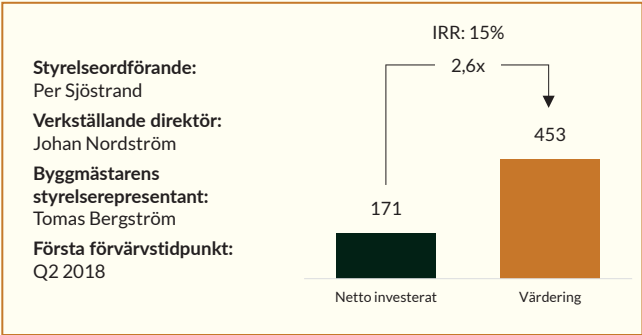
Green Landscaping

Green Landscaping är norra Europas ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping Group erbjuder genom cirka 60 operativa dotterbolag i Sverige, Norge, Finland, Litauen, Tyskland, och Schweiz en omfattande tjänsteportfölj inom såväl finplanering som skötsel med syftet att göra utemiljöer skönare och tryggare.

Oktober – December 2025

- Omsättningen uppgick till 1 791 miljoner kronor (1 774), tillväxten var 1 procent, varav -5 procent organiskt.
- EBITA uppgick till 145 miljoner kronor (164) och EBITA-marginalen var 8,1 procent (9,3).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 206 miljoner kronor (282).
- Under kvartalet har bolaget, till bättre villkor, förlängt sitt finansieringsavtal samt lanserat ett återköpsprogram upp till 250 000 aktier som kan användas för att betala för framtida förvärv.
- Bolagets ambition om att förvärva EBITA om motsvarande 80-100 miljoner kronor årligen uppnåddes under 2025, efter två ytterligare förvärv under kvartalet.
- Efter kvartalets utgång har Green Landscaping förvärvat ett bolag i Tyskland som omsätter runt 140 miljoner kronor årligen, och i slutet av januari köpte Byggmästaren ytterligare 100 000 aktier i Green Landscaping vilket tar upp ägarandelen till 17,6 procent.



Mkr (IFRS)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Omsättning	1 993	2 135	3 139	4 810	5 831	6 352	6 229	-1,9%
EBITA	57	101	232	407	512	528	444	-15,9%
EBITA %	2,9	4,7	7,4	8,5	8,8	8,3	7,1	-1,2pp.
Nettoskuld	690	767	1 036	1 800	1 975	2 195	2 507	14,2%

Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Ägarandel %	21,2	20,2	18,6	15,8	15,9	16,1	17,4	1,3pp.
Antal aktier st	7 632 099	9 550 123	9 780 123	8 730 123	9 030 123	9 160 123	9 910 123	8,2%
Anskaffningskostnad	170	202	213	110	128	138	171	23,8%
Värde aktier	281	384	861	554	635	645	453	-29,8%

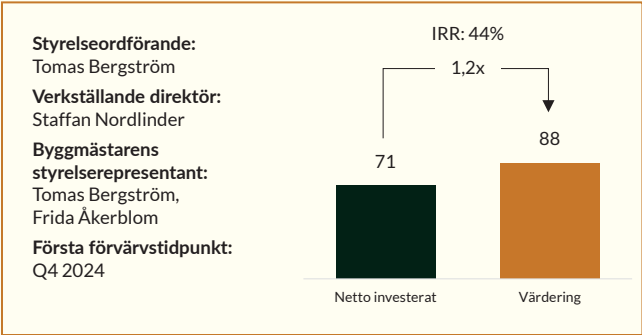
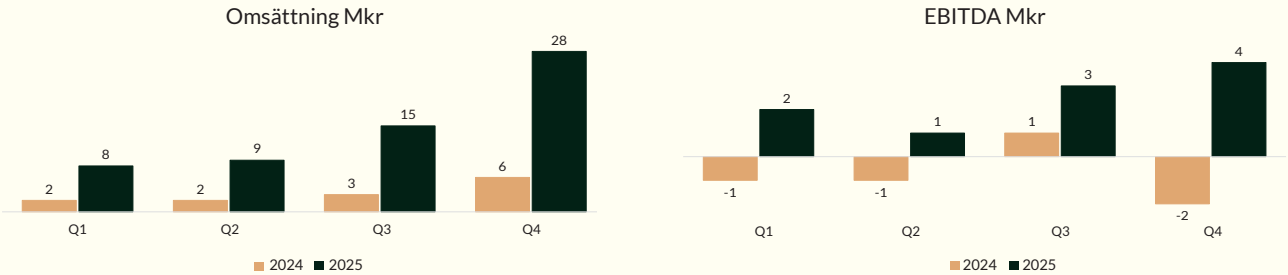
ONOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

DP Patterning

DP Patterning är ett Norrköpingsbaserat teknikbolag som genom en proprietär och patenterad maskinteknologi erbjuder egenproducerade flexibla enlagerskretskort för en mängd olika applikationer. Företagets teknologi sänker kostnader för kund, förbättrar prestanda och egenskaper samt lämnar ett signifikant lägre klimatavtryck jämfört med traditionella produktionsmetoder, oftast kemiska etsningsbad till stor del utförda i Asien. Bolaget grundades av, bland andra, VD Staffan Nordlinder 2008 medan forskningen kring teknologin började 2001.

Oktober – December 2025

- Kvartalets omsättning uppgick till 28 miljoner kronor (6) med en EBITDA om 4 miljoner kronor (-2), vilket är bolagets högsta omsättning och EBITDA hittills på kvartalsbasis.
- DP Patterning fortsätter sitt arbete med att utöka sin produktionskapacitet för att möta kundvolymen. Under kvartalet har bolaget flyttat in i en ny fabrik i Norrköping, flertalet gånger större än tidigare faciliteter
- Utöver ny CFO i juli fick bolaget en ny CCO i december. I alla avseenden fortsätter organisationen växa snabbt.
- Under kvartalet har Byggmästaren köpt aktier för ca 3,5 miljoner kronor från befintliga ägare. Detta innebär att ägarandelen nu är drygt 77%.
- Bolaget värderas mot noterade likartade bolags multiplar, där en rabatt appliceras för att reflektera skala och mognad.



Mkr (K3) *	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Omsättning	22	21	7	13	61	382%
EBITDA	6	4	-7	-3	10	n.m.
EBITDA %	28,3	18,0	-98,5	-25,3	16,7	42,1pp.
Nettoskuld	-16	-7	-6	-20	-33	65,6%

Mkr	2024	2025	Δ
Ägarandel %	30,8	77,5	46,7pp.
Antal aktier st	3 825	12 577	229%
Anskaffningskostnad	22	71	225%
Värde aktier	22	88	302%

* Legalt rapporterad redovisning, dvs inga justeringar för eventuella poster av engångskaraktär.

NOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

Infrea

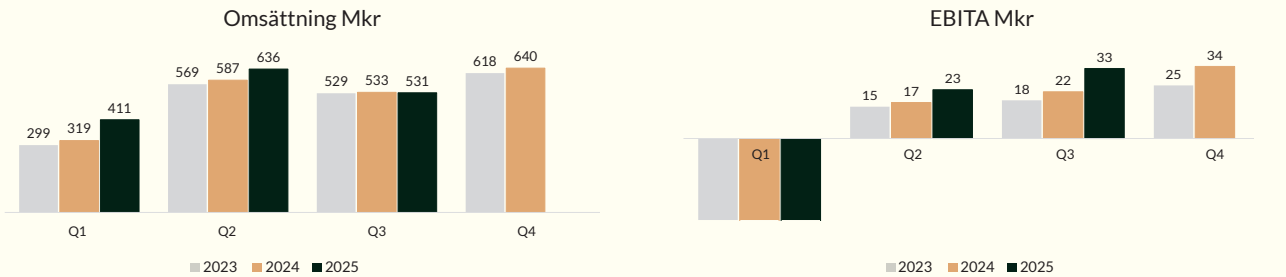
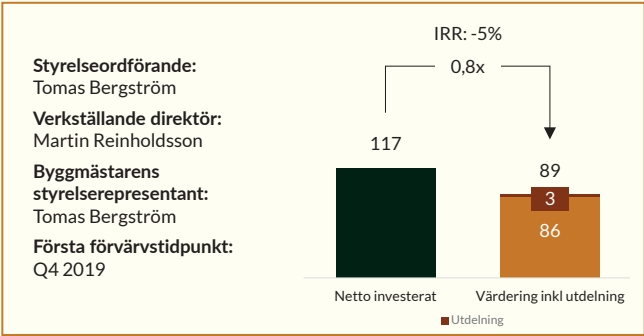
Infrea är verksamma på den växande infrastrukturmarknaden inom mark och anläggning med regionalt starka och entreprenörsledda dotterbolag i Sverige. Infreas för närvarande 11 bolag erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Affärsstrategin är att äga, stödja och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap, entreprenörskap och centrala initiativ driva dessa mot ökad tillväxt och lönsamhet.

Juli – September 2025

- Kvartalets nettoomsättning uppgick till 531 miljoner kronor (533), motsvarande en organisk förändring med -0,3%.
- EBITA för koncernen uppgick till 33 miljoner kronor (22), motsvarande en marginal om 6,2 procent (4,1).
- Trenden med systematisk förbättringsarbete fortsätter och förbättrar lönsamheten kvartal för kvartal.

Oktober – December 2025

- Den 4 december pressmeddelade Infrea att de tecknat avtal om att avyttra segmentet Vatten & Avlopp (Cleanpipe Sverige AB och Cija Tank AB) till Norva24 Group (Apax Fund). Köpeskillingen uppgick till 143 miljoner kronor kontant, med nettoskuldreduktion om ca 180 miljoner kronor. Implicit multipel baserad på senaste 12 månaders EBITA om 13,7 miljoner kronor blir ca 13x EV/EBITA. Affären slutfördes den 30 december 2025.
- Infrea släpper sin Q4-rapport den 17 februari, därav ingen uppdaterad kvartalsdata.



Mkr (IFRS)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	YTD Q3 '24	YTD Q3 '25	Δ
Omsättning	612	905	1 264	2 090	2 014	2 078	1 438	1 578	9,7%
EBITA	9	46	21	94	13	30	-4	15	n.m.
EBITA %	1,5	5,1	1,6	4,5	0,6	1,4	-0,3	1,0	1,3pp.
Nettoskuld	126	144	230	252	335	205	286	207	-27,7%

Mkr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Ägarandel %	17,9	24,0	20,8	20,0	20,0	20,0	20,0	0,0pp.
Antal aktier st	3 000 000	4 009 435	4 019 435	4 019 435	4 019 435	6 029 152	6 029 152	-
Anskaffningskostnad	75	100	100	100	100	117	117	-
Värde aktier	83	102	168	108	60	67	86	27,9%
Mottagna utdelningar	0	-	-	-	-	-	3	

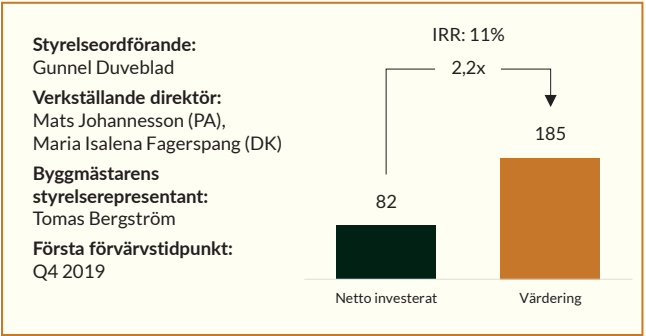
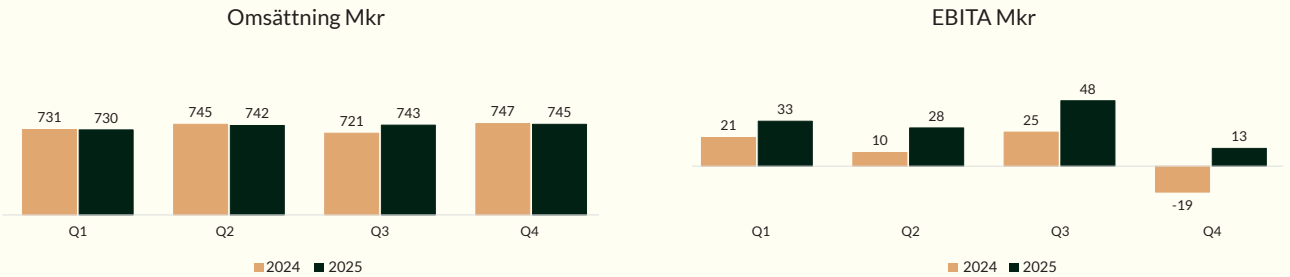
ONOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

Team Olivia

Med verksamhet i Sverige och Danmark är Team Olivia en av Skandinavien största vård- och omsorgskoncerner med fokus på personlig assistans, individ- och familjeomsorg samt hemomsorg. Verksamheten bedrivs nära kunderna på ett hundratal platser i Sverige och Danmark.

Oktober – December 2025

- Omsättning och EBITA har retroaktivt justerats för att exkludera avyttrade verksamheter (Q2 2024) och möjliggöra jämförbarhet över tid. Koncernkostnaderna är fortsatt oförändrade och inkluderade i historiken, vilket medför att den redovisade lönsamheten för tidigare perioder påverkas negativt.
- Omsättning för den nuvarande verksamheten, uppdelad på två självständiga bolag i Sverige respektive Danmark, uppgick för perioden till 745 miljoner kronor (747).
- EBITA uppgick för perioden till 13 miljoner kronor (-19).
- Värderingen av Team Olivia hålls i stort sett oförändrad mot föregående kvartal, med en uppjusterad rabatt mot peers för att reflektera skillnader i verksamhetsmix samt aktuella osäkerhetsfaktorer i marknaden.
- Team Olivia är fortsatt skuldfritt och har en betydande nettokassa. Olika alternativ för att optimera kapitalstrukturen undersöks.



Mkr (IFRS) *	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Omsättning	3 165	3 031	2 903	2 943	2 944	2 960	0,5%
EBITA	97	111	13	58	37	123	230,5%
EBITA %	3,1	3,7	0,5	2,0	1,3	4,1	2,9pp.
Nettoskuld *	1 107	1 095	1 231	1 250	-137	-184	34,7%

Mkr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Ägarandel %	12,0	16,2	17,0	17,0	17,5	17,5	0,0pp.
Antal aktier st	3 910 062	5 274 123	5 525 131	5 525 131	5 690 987	5 690 987	0,0%
Anskaffningskostnad	76	144	152	152	82	82	0,0%
Värde aktier	164	255	254	210	168	185	10,0%

* Justerade siffror för kvarvarande verksamheter (omsättning och EBITA). Koncernkostnader och nettoskuld är ej justerade.
** Negativ nettoskuld innebär en nettokassa, dvs. att kassan är större än värdet på samtliga räntebärande skulder

ONOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

Fasticon

Fasticon är ett kompetensföretag inriktat på att försörja kommersiella fastighetsägare, såväl fastighetsbolag som rörelsedrivande bolag med egna bestånd, med bemannings- och rekryteringstjänster runt om i Sverige.

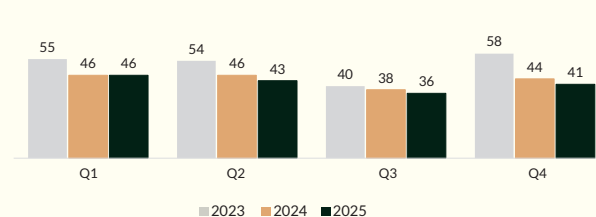
Fasticon, genom dotterbolaget Fasticon Kompetens, matchar uppdragsgivare och kandidater oavsett om det gäller rekrytering, karriärväxling, kompetensanalys, interim-eller bemanningsuppdrag.

Oktober – December 2025

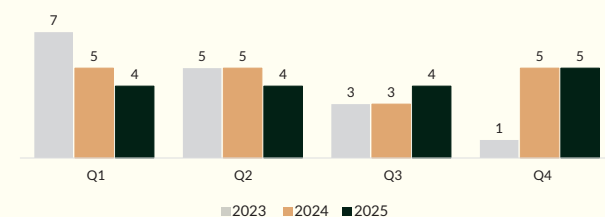
- Nettoomsättning för kvartalet var 41 miljoner kronor (44).
- EBITDA uppgick till 5 miljoner kronor (5) vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 11 procent (10).
- Generellt känner kompetensbranschen fortfarande av en återhållsamhet hos kunder, trots att klimatet förbättrades en aning under kvartalet.
- Fasticon har under kvartalet fortsatt leverera en motståndskraftig direktmarginal i verksamheten.
- Bolaget fortsätter löpande utvärdera olika former av tillväxtplaner genom breddning av kunderbjudande till närliggande nischer.
- Fasticon värderas mot noterade likartade bolags multiplar där rabatt appliceras för att reflektera skala och att bolaget ej är börsnoterat.
- Under kvartalet tillträdde Sara Backlund, tidigare Affärsområdeschef Bemanning & Rekrytering, som ny VD.



Omsättning Mkr



EBITDA Mkr

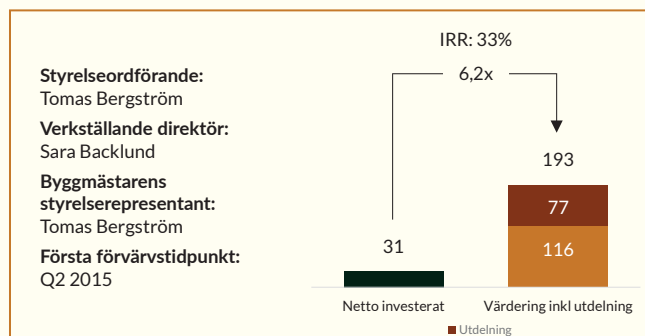


Mkr (K3) *	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Omsättning	186	220	208	174	165	-5,2%
EBITDA	17	30	16	19	17	-9,3%
EBITDA %	9,4	13,7	7,8	10,6	10,2	-0,5pp.
Nettoskuld **	5	-6	4	7	-10	n.m.

Mkr	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Ägarandel %	91,7	91,7	90,9	91,0	91,0	0,0pp.
Antal aktier st	3 199	3 199	3 169	3 174	3 174	0,0%
Anskaffningskostnad	32	32	31	31	31	0,0%
Värde aktier	96	115	115	120	116	-3,3%
Mottagna utdelningar	-	16	24	33	5	-86,1%

* Legalt rapporterad redovisning, dvs inga justeringar för eventuella poster av engångskaraktär.

** Negativ nettoskuld innebär en nettokassa, dvs. att kassan är större än värdet på samtliga räntebärande skulder



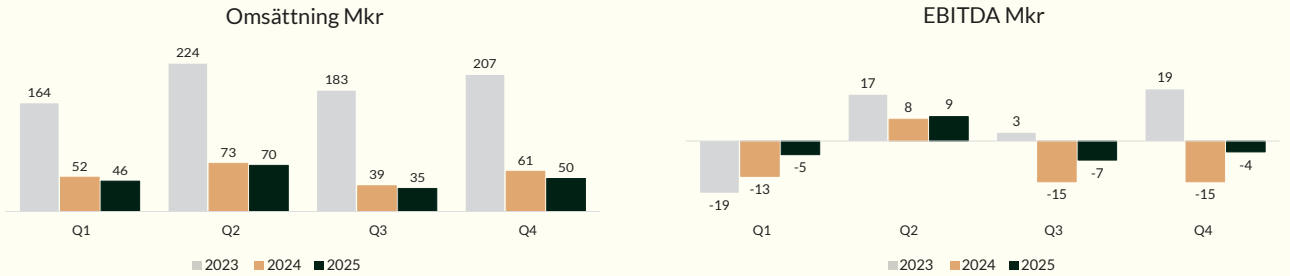
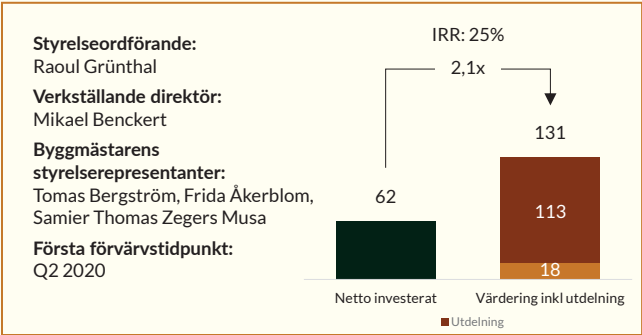
ONOTERADE AKTIVA PORTFÖLJEN

Ge-Te Media

Ge-Te Media-koncernen består av Mitt i-gruppen, som ger ut ett trettiofem annonsfinansierade lokaltidningar i Stockholm samt erbjuder ett omfattande digitalt innehåll. Varje helg attraherar tidningarna ungefär 900 000 unika läsare samtidigt som de digitala kanalerna attraherar ca en halv miljon veckoanvändare, vilket sammantaget ger en bred annonserad räckvidd till mediaköpare.

Oktober – December 2025

- Ge-Te Media-koncernen omsatte under kvartalet 50 miljoner kronor (61).
- EBITDA uppgick till -4 miljoner kronor (-15).
- Fortsatt fokus för Ge-Te Media och Mitt i-tidningarna är den utökade digitala närvaron med nyhetsbrevet Mitt i Kvarteret samt den nya mobilapplikationen.
- Byggmästaren hade per kvartalets slut, utöver aktieinnehavet, en kortfristig lånefordran om 28 miljoner kronor (ingår i bolagets nettoskuld).
- Den 17 december ingick Byggmästaren, tillsammans med minoritetsägare ett avtal om att sälja 100% av aktierna i Ge-Te Media till Bonnier News. Affären, bestående av en initial köpeskilling om 20 miljoner kronor samt en tilläggsköpeskilling linjärt basera på utfall EBITDA 2026. Affären förväntas slutföras under februari 2026, efter konkurrensverkets godkännande som inkom i slutet av januari.
- Byggmästarens innehav i denna rapport är värderat baserat på den avtalade transaktionen.



Mkr (K3) *	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Omsättning	741	793	778	226	201	-11,1%
EBITDA	24	10	20	-35	-7	80,4%
EBITDA %	3,3	1,2	2,5	-15,6	-3,4	12,2pp.
Nettoskuld *	116	122	-185	18	57	211%

Mkr	2021	2022	2023	2024	2025	Δ
Ägarandel %	66,7	62,7	62,7	83,2	83,2	0,0pp.
Antal aktier st	79 999	79 999	79 999	113 900	113 900	0,0%
Anskaffningskostnad	60	60	60	62	62	0,0%
Värde aktier	60	90	163	31	18	-41,9%
Mottagna utdelningar	-	-	-	113	0	-100%

* Legalt rapporterad redovisning, dvs inga justeringar för eventuella poster av engångskaraktär.
** Negativ nettoskuld innebär en nettokassa, dvs. att kassan är större än värdet på samtliga räntebärande skulder

Finansiell information

Byggmästaren är ett investmentföretag, vilket gör att räkenskaperna kan vara svåra att analysera självständigt. Det är därför viktigt att i tillägg till investmentbolagets räkenskaper även analysera portföljbolagen. På sida 6 till 12 presenteras mer utförlig information kring portföljbolagen.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Definitioner till nyckeltal, som återfinns på sista uppslaget i denna delårsrapport. Belopp presenteras i miljoner kronor (Mkr) med en decimal om inte annat särskilt anges.

Konsolideringsprinciper från och med 1 januari 2024

Från och med den 1 januari 2024 är Byggmästaren ett investmentföretag i enlighet med IFRS10 - Investmentföretag. Resultat av övergång till redovisning enligt reglerna om investmentföretag redovisades över resultaträkningen i investmentbolaget 2024. I moderbolaget räknades de finansiella talen för 2023 om.

Koncernen

Resultat för det fjärde kvartalet 2025

Koncernens utdelningar uppgick till 0 Mkr (0,0). Verklig värdeförändring från finansiella tillgångar uppgick till -46 Mkr (24).

Kostnader för investeringsverksamheten exklusive avskrivningar var -5,5 Mkr (-7,0Mkr). De lägre kostnaderna relaterar främst till ökade kostnader föregående år för noteringsprocessen.

Rörelseresultat för perioden var -52,3Mkr (16,7). Finansnettot var 0,2 Mkr (0,2). Resultat efter finansiella poster var -51,8 Mkr (16,9). Resultatet efter skatt var -52 Mkr (17).

Resultat för 2025

Koncernens utdelningar uppgick till 4,5 mkr (32,6). Verklig värdeförändring från finansiella tillgångar uppgick till -29,9 mkr (206,2). Rörelseresultatet för året var -46,7 mkr (604,0). Finansnettot var 0,6 Mkr (0,6), mottagna koncernbidrag 1,0 mkr (0,0) och resultat efter finansiella poster var 45,1 Mkr (604,6). Resultatet efter skatt

var 5,7 Mkr (588,9). Omvärdering av innehav till verkligt värde vid övergång till investmentbolag påverkar resultatet 2024 med 393,3 Mkr.

Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick vid periodens utgång till 1 935,7 Mkr (2 230,9) och soliditeten till 99,6 procent (99,0). Koncernen hade vid utgången av perioden en redovisad nettokassa på 90,8 Mkr (15,2). Vid periodens utgång uppgick koncernens eget kapital per aktie till 66,61 kr jämfört med 76,53 kr per aktie den 31 december 2024.

Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 92,7 Mkr (18,1). Till följd av ändrade konsolideringsprinciper ingår endast moderbolagets kassa i koncernens likvida medel. Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB är också en del av investeringsverksamheten och är ägarbolag till samtliga portföljbolag utom Fasticon. Inkluderas även Invest uppgår likvida medel till 244 Mkr per den sista december 2025.

Av koncernens långfristiga finansiella innehav värderas andelar i noterade och onoterade företag till verkligt värde på balansdagen i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS 13 verklig värdehierarki. Värdeförändring redovisas via resultatet. Se även not 4 Finansiella instrument.

Moderbolaget

Resultat för det fjärde kvartalet 2025

Moderbolagets värdeförändringar var -398,6 Mkr (24,1) och utdelningar uppgick till 352,2 Mkr (0,0). Hela utdelningen i perioden är hänförlig till en utdelning från det helägda dotterbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB. Detta återspeglas också med motsvarande belopp i värdeförändringen och är eliminerat i koncernen. Rörelseresultatet för perioden var -52,3 Mkr (16,8). Resultat efter finansiella poster var för perioden -51,8 (16,8) och periodens resultat uppgick till -50,8 Mkr (18,6).

Resultat för 2025

Moderbolagets värdeförändringar var -382,1 Mkr (206,2) och utdelningar uppgick till 356,7 Mkr (32,6). Rörelseresultatet efter

finansiella poster var -46,8 Mkr (210,8) och periodens resultat uppgick till -45,0 Mkr (214,5).

Finansiell ställning

Totalt eget kapital var på balansdagen 1 935,8 Mkr (2 230,9). Moderbolagets egna kapital har förändrats med periodens totalresultat, utdelning till aktieägare om 245,2 Mkr, återköp av egna aktier 5,7 Mkr, samt återköp och utgivande av teckningsoptioner om totalt 0,7 Mkr. Soliditeten uppgick på balansdagen till 99,8 procent (99,2). Likvida medel utgörs av kassa- och bank 92,7 Mkr (18,1)

Finansiering

Koncernens finansiering har skett i form av intjänade vinstmedel, eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie noterades på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) den 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 Mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 111,9 Mkr i eget kapital. Den 19 juni 2024 noterades Byggmästarens B-aktie på Nasdaq Main Market utan att det emitterades några nya aktier.

Investeringar och avyttringar

Under det fjärde kvartalet köptes aktier i Green Landscaping om 33,0 Mkr, DP Patterning om 3,6 Mkr, samt återköp av egna aktier om 3,2 Mkr. I december ingick Byggmästaren ett avtal om att avyttra samtliga aktier i GeTe Media AB. Transaktionen beräknas att genomföras under första kvartalet 2026.

Under 2025 har det gjorts investeringar om totalt 123,3 Mkr varav 49,2 Mkr i DP Patterning, 33,0 Mkr i Green Landscaping och 7,2 Mkr i Safe Life, samt lånat ut 28,3 Mkr via en konvertibel till GeTe Media. Vidare har bolaget köpt egna aktier om totalt 5,7 Mkr.

Övrig information

Övriga placeringar och likvida medel

Övriga placeringar består av en andel i PCI IV (endast innehållandes aktier i Team Olivia samt exponering mot en pågående tvist, avseende ett i PCI IV tidigare innehav, med potentiellt negativt utfall) värderad till 24,6 Mkr samt ett mindre innehav i läkemedelsutvecklingsbolaget Sobrera. Likvida medel i investeringsverksamheten (Byggmästare Anders J Ahlström Holding och Byggmästare Anders J Ahlström Invest) uppgår den 31 december till 244 Mkr och är placerade i svenska banker.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Styrelsen för Byggmästaren föreslår årsstämman 2026 att besluta om ordinarie utdelning till aktieägarna om 0,7 kronor (0,425) per stamaktie av serie A och serie B.

Organisation och medarbetare

Beräknat som heltider var 4 personer (4) anställda i Investmentbolaget vid periodens utgång, varav 1 kvinnor (1) och 3 män (3).

Bolagsstyrning

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholm Main Markets regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Byggmästaren följer svensk kod för bolagsstyrning enligt principen följa eller förklara. Byggmästarens bolagsstyrningsprinciper beskrivs i bolagets bolagsstyrningsrapport som återfinns på Byggmästarens hemsida.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För perioden bedöms Byggmästarens risksituation som oförändrad. För analys och diskussion av verksamhetens risksituation hänvisas till not 2 i Byggmästarens årsredovisning för år 2024.

Transaktion med närstående

Under perioden har Fasticon sålt bemanningstjänster till Direktpress som är en del av GeTe Media för 0,5 Mkr. Totalt för 2025 har Fasticon sålt bemanningstjänster till Direktpress för 2,1 Mkr.

Aktien och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,457 Mkr, fördelat på 29 149 040 aktier, varav 2 800 012 A-aktier och 26 349 028 B-aktier varav 89 582 st är i eget förvar. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

Aktiens utveckling och omsättning

Aktien har 2025 haft en negativ utveckling från 68,50 kronor till 61,30 kronor, normaliserat för den extrautdelningen som gjordes i november om 8 kr per aktie är det en mindre uppgång om 1,2%. OMXSPI-index har under motsvarande period haft en uppgång om cirka 9,5 procent. Totalavkastningen för Byggmästaren var 1,3 % 2025 jämfört med och OMXS CAP GI som avkastade ca 13%

Slutkursen den 30 december 2025 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om ca 1 934 miljoner kronor beräknat på 29 059 458 utestående aktier.

Under det kvartalet har 177 379 B-aktier omsatts, vilket på årsbasis motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om 3,7 procent.

Följande tabell visar totalavkastning för Byggmästarens aktie (inklusive utdelningar) jämfört med motsvarande tidsperiod för indexet OMXS CAP GI för Stockholmsbörsen totalt.

Värdeutveckling	Förändring av substansvärde, %	Totalavkastning för Byggmästarens aktie, %	Totalavkastning OMXS CAP GI, %
2025	-10	1	13
2024	10	30	9
2023	-16	-24	17
2022	-1	-28	-23
2021	67	123	39
2020	18	4	12
2019	8	21	34
2018	8	49	-4
2017	20	4	9
2016	25	20	13
2015	34	31	10

Aktieägare

Byggmästaren hade vid periodens slut 2 160 aktieägare. De största aktieägarna framgår av följande tabell som är baserad på kända förändringar.

Ägare 2025-12-31	Antal aktier			Andel av	
	Antal A aktier	Antal B aktier	Totalt antal aktier	Kapital	Röster
Mikael Ahlström, privat och genom bolag	1 600 000	6 643 046	8 243 046	28,3%	41,7%
Kari Stadigh, genom bolag	394 332	3 688 336	4 082 668	14,0%	14,0%
Georg Ehrnrooth, genom bolag	294 000	2 661 252	2 955 252	10,1%	10,3%
Martin Bjäringer m familj	229 444	2 559 304	2 788 748	9,6%	8,9%
Carl Rosvall, genom bolag	229 444	2 064 714	2 294 158	7,9%	8,0%
Investment AB Spiltan		1 769 236	1 769 236	6,1%	3,3%
Avanza Pension		1 208 238	1 208 238	4,1%	2,2%
Stefan Dahlbo, privat och genom bolag		843 592	843 592	2,9%	1,6%
Kavaljer Fonder		778 404	778 404	2,7%	1,4%
Hidayet Tercan, genom bolag	43 020	464 972	507 992	1,7%	1,6%
Summa tio största aktieägare	2 790 240	22 681 094	25 471 334	87,4%	93,1%
Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (aktier i eget förvar)		89 582	89 582	0,3%	0,2%
Summa övriga ägare	9 772	3 578 352	3 588 124	12,3%	6,8%
Totalt antal aktier	2 800 012	26 349 028	29 149 040	100,0%	100,0%

Aktiekurs

SEK



INVESTMENTFÖRETAGET

Rapport över resultat och totalresultat

(belopp i tkr)	Not	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Rörelsens intäkter /Förvaltningsverksamheten					
Förändring av verkligt värde av andelar i portföljbolag	4	-46 424	24 078	-29 919	206 165
Omvärdering av innehav till verkligt värde vid övergång till investmentbolag	6	0	0	0	393 335
Erhållna utdelningar	7	0	0	4 548	32 641
Nettoomsättning		0	0	0	14
Övriga intäkter		0	14	0	18
Summa		-46 424	24 092	-25 371	632 173
Rörelsens kostnader					
Personalkostnader		-3 305	-4 337	-11 705	-13 574
Övriga externa kostnader		-2 176	-2 697	-8 233	-14 115
Avskrivningar		-349	-348	-1 396	-529
Summa kostnader		-5 829	-7 382	-21 334	-28 218
Rörelseresultat		-52 254	16 711	-46 705	603 955
Finansiella poster					
Finansnetto		465	142	576	598
Resultat efter finansiella poster		-51 788	16 853	-46 129	604 553
Bokslutsdispositioner					
Inkomstskatt		0	362	0	1 548
PERIODENS RESULTAT		-51 788	17 214	-46 129	606 100

(belopp i tkr)	Not	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Övrigt totalresultat					
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat:		-	-		-
Omräkningsdifferenser i intresseföretag		-	0	0	-21 238
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-50 879	17 214	-46 129	584 862
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare		-51 788	17 214	-46 129	606 100
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	0	0	0
Periodens resultat		-51 788	17 214	-46 129	606 100
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		-1,78	0,59	-1,58	20,79
Totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets ägare		-50 778	17 214	-46 129	584 862
Totalresultat för perioden hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	0	0	0
Totalresultat för perioden		-51 788	17 214	-46 129	584 862
Utestående aktier vid periodens utgång, 1000 stycken					
		29 059	29 149	29 059	29 149
Genomsnittligt utestående aktier för perioden, 1000 stycken					
		29 078	29 149	29 128	29 149

INVESTMENTFÖRETAGET

Rapport över finansiell ställning i sammandrag

(belopp i tkr)	Not	31 Dec 2025	31 Dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		56	76
Nyttjanderättstillgångar		2 860	3 900
Materiella anläggningstillgångar		1 197	1 533
Andelar i portföljbolag redovisade till verkligt värde via resultatet	4	1 831 121	2 213 231
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		638	637
Uppskjuten skattefordran		11 325	11 325
Summa anläggningstillgångar		1 847 196	2 230 702
Omsättningstillgångar			
Övriga rörelsefordringar		1 736	4 533
Likvida medel		92 718	18 126
Summa omsättningstillgångar		95 463	22 659
SUMMA TILLGÅNGAR		1 942 660	2 253 361

(belopp i tkr)	31 Dec 2025	31 Dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Totalt eget kapital	1 934 644	2 230 914
- Varav eget kapital hänförligt moderbolagets ägare	1 934 644	2 230 914
- Varav eget kapital hänförligt innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	-	-
Långfristig leasingskuld	1 951	2 953
Uppskjutna skatteskulder	0	0
Summa långfristiga skulder	1 951	2 953
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	0	0
Kortfristig leasingskuld	922	853
Skuld till dotterbolag		12 560
Övriga rörelseskulder	4 133	6 082
Summa kortfristiga skulder	5 055	19 495
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 942 660	2 253 361

INVESTMENTFÖRETAGET

Rapport över förändring i eget kapital

(belopp i tkr)	Okt-Dec 2025	Okt - Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Ingående eget kapital - moderföretagets ägare	2 222 442	2 213 700	2 230 914	1 655 525
Periodens totalresultat	-51 788	17 214	-46 129	584 862
Återköp av egna aktier	-3 232	-	-5 696	-
Utgivande av teckningsoptioner	0	-	820	-
Återköp av utgivna teckningsoptioner	0	-	-98	-
Utdelning till moderbolagets ägare	-232 778	-	-245 166	-9 473
Utgående eget kapital - moderföretagets ägare	1 934 644	2 230 914	1 934 644	2 230 914
Ingående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	149 478
Övergång till Investmentföretag enligt IFRS10	0	0	0	-149 478
Periodens totalresultat		-	-	-
Inbetald nyemission i dotterföretag	-	-	-	-
Ägarförändring i dotterföretag	-	-	-	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag	-	-	-	-
Utgående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande	-1 010	0	0	0
Utgående eget kapital	1 934 644	2 230 914	1 934 644	2 230 914

INVESTMENTFÖRETAGET

Rapport över kassaflöden

(belopp i tkr)	Not	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansnetto		-50 778	16 853	-45 119	604 197
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde		45 763	-22 637	30 322	-584 670
Betald inkomstskatt		-	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 014	-5 785	-14 796	19 527
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		184 240	243	340 463	-2 204
Kassaflöde från den löpande verksamheten		179 226	-5 542	325 667	17 323
Investeringsverksamheten					
Förvärv av andelar i intresseföretag		-	-	-	-
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-	-	-	-
Försäljning av dotterbolag		-	-57	-	-57
Kassaflöde från övriga finansiella investeringar		-	-	-	-512
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-	-52	-	-1 679
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-109	0	-2 248

(belopp i tkr)	Not	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Finansieringsverksamheten					
Utgivande av teckningsoptioner		-	-	820	-
Återköp av teckningsoptioner		-	-	-98	-
Återköp av egna aktier		-3 232		-5 696	
Betald utdelning till aktieägare		-232 778	-	-245 166	-9 473
Amortering av leaseskuld		-81	-75	-935	-441
Förändring av kort- och långfristig upplåning		-	-	-	-46 066
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-236 090	-75	-251 074	-55 980
Periodens kassaflöde		-56 863	-5 726	74 593	-40 905
Likvida medel vid periodens början		149 582	23 852	18 126	304 058
Övergångseffekt till Investmentföretag					-245 027
Likvida medel vid periodens slut		92 719	18 126	92 718	18 126

MODERBOLAGET

Resultaträkning

(belopp i tkr)	Not	Okt - Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Rörelsens intäkter /Förvaltningsverksamheten					
Erhållna utdelningar	6	352 190	0	356 738	32 641
Intäkter		0	14	0	14
Förändring i verkligt värde avseende finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	4	-398 614	24 078	-382 109	206 165
Summa intäkter		-46 424	24 092	-25 371	238 820
Förvaltningskostnader					
Personalkostnader		-3 305	-4 337	-11 705	-13 574
Övriga externa kostnader		-2 509	-3 018	-9 405	-14 291
Avskrivningar		-89	-88	-356	-182
Summa förvaltningskostnader		-5 903	-7 443	-21 467	-28 047
Rörelseresultat		-52 327	16 650	-46 838	210 773
Ränteintäkter		484	166	837	1 103
Räntekostnader		0	0	0	-348
Resultat efter finansiella poster		-51 843	16 816	-46 000	211 528
Bokslutsdispositioner:					
Koncernbidrag		1 010	0	1 010	
Återföring periodiseringsfond		0	1 755	0	1 755
Resultat före skatt		-50 833	18 571	-44 990	213 282
Inkomstskatt		0	0	0	1 186
Periodens resultat		-50 833	18 571	-44 990	214 469
Periodens totalresultat		-50 833	18 571	-44 990	214 469

MODERBOLAGET

Balansräkning

(belopp i tkr)	Not	31 Dec 2025	31 Dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		1 253	1 609
Andelar i dotterföretag värderade till verkligt värde via resultatet	4	1 831 121	2 213 231
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		638	637
Utlåning till koncernföretag		0	0
Uppskjuten skattefordran		11 325	11 325
Summa anläggningstillgångar		1 844 336	2 226 802
Fordringar hos koncernföretag		0	5
Övriga fordringar		2 863	4 639
Likvida medel		92 718	18 126
Summa omsättningstillgångar		95 580	22 770
SUMMA TILLGÅNGAR		1 939 917	2 249 572

(belopp i tkr)	Not	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 457	1 457
Fritt eget kapital			
Överkursfond		221 447	221 447
Balanserat resultat		1 763 582	1 793 854
Årets resultat		-44 990	214 173
Aktier i eget förvar		-5 696	0
Totalt eget kapital		1 935 800	2 230 931
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och övriga skulder		2 307	1 438
Skulder till koncernföretag		0	12 560
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		1 809	4 644
Summa kortfristiga skulder		4 117	18 642
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 939 917	2 249 572

MODERBOLAGET

Förändring i eget kapital

(belopp i tkr)	Okt - Dec 2025	Okt - Dec 2024	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Ingående eget kapital	2 222 642	2 212 360	2 230 931	2 026 231
Periodens totalresultat	-50 833	18 571	-44 990	214 173
Utdelning till moderföretagets ägare	-232 778	0	-245 166	-9 473
Återköp av egna aktier	-3 232	0	-5 696	0
Utgivande av teckningsoptioner	0	0	820	0
Återköp av utgivna teckningsoptioner	0	0	-98	0
Utgående eget kapital	1 935 800	2 230 931	1 935 800	2 230 931

Noter

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmästaren följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar till dessa utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisnings-lagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och International Accounting Standards (IAS) 34. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper och beräkningsprinciper för rapporten är oförändrade jämfört med senast avgiven årsredovisning annat än avseende nedanstående förändring relaterat till regleringar kring Investmentföretag.

Koncernredovisningen

Från och med första kvartalet 2024 har Byggmästaren styrelse bedömt att Byggmästaren uppfyller kriterierna enligt IFRS 10 för ett Investmentföretag. Ett Investmentföretag ska inte konsolidera sina dotterbolag enligt IFRS 10 eller tillämpa IFRS 3, Rörelseförvärv, när det erhåller bestämmande inflytande över ett annat bolag, med undantag för dotterbolag som tillhandahåller tjänster med koppling till Investmentföretagets investeringsverksamhet. Ett Investmentföretag värderar istället sina portföljbolag till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

Följande överväganden har tagits i beaktande vid bedömningen att Byggmästaren ska klassificeras som ett Investmentföretag:

- Byggmästaren är ett investmentbolag som är en långsiktig engagerad ägare i mindre och medelstora onoterade bolag. Byggmästaren affärsidé är att ge en god riskjusterad avkastning till sina aktieägare genom kapitaltillväxt och/eller investeringsintäkter, främst genom att investera i verksamheter där Byggmästaren kan fungera som en engagerad ägare, i mindre och medelstora onoterade och noterade företag.
- Från och med 2024 baseras beräkningen av Byggmästaren substansvärde på att alla portföljbolag värderas till verkligt värde via resultatet.
- Från och med 2024 har Byggmästaren en dokumenterad exitstrategi för alla sina portföljbolag. Strategin innebär att ett portföljinnehav ska avyttras när det kan ske till ett värde som överstiger Byggmästaren långsiktiga värdering av innehavet, med hänsyn till:
 - Byggmästarens avkastningskrav
 - Byggmästarens inflytande i portföljbolaget
 - Byggmästarens möjligheter till en avyttring i framtiden
 - Risk
 - Byggmästarens alternativa investeringsmöjligheter.

Regelbunden uppföljning görs av exitstrategin för varje portföljbolag. Byggmästaren har inte och har inte haft innehav i andra investmentbolag som ska konsolideras.

Förändringen är endast framåtriktad varför jämförelseperioderna inte räknats om. Vid övergången redovisades en omvärderingseffekt i resultaträkningen om 393,3 mkr.

Frivillig ändring av redovisningsprincip i moderbolaget

Moderbolagets principer för redovisning av investeringar i portföljbolag (dotterbolag, intressebolag och övriga finansiella tillgångar) har frivilligt ändrats så att samtliga investeringar i andelar i portföljbolag nu redovisas till verkligt värde via resultatet på samma sätt som i Investmentföretaget. Tidigare redovisades innehav i dotterbolag till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Den frivilliga ändringen har gjorts för att förenkla och förbättra den finansiella rapporteringen av moderbolagets balans och resultat och därmed ge bättre överensstämmelse med Investmentföretagets finansiella rapporter vilket främjar överskådligheten.

Jämförelseperiodernas resultat- och balansräkningar har räknats om i enlighet med de nya redovisningsprinciperna. Se Not 5 för uppgift om påverkan på resultat och balans som följd av ändrad redovisningsprincip.

Värdering av balansposter har skett till anskaffningsvärde med hänsyn taget till eventuellt nedskrivningsbehov utom vad gäller finansiella instrument.

Verkligt värde för finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i koncernen. Inga förändringar har skett under perioden av kategoriseringen av finansiella instrument. Finansiella instrument värderas i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS verklig värdehierarki. Marknadsvärdesförändringar redovisas över resultatet.

NOT 2 | RAPPORTERING AV RÖRELSESEGMENT

All verksamhet i företaget anses utgöra ett enda segment.

NOT 3 | LEASINGAVTAL

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal innebär per balansdagen redovisning av nyttjanderättstillgångar om 2 860 tkr (3 900) och leasingskulder om 2 873 tkr (3 806). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har gjorts med -1 387 tkr (-87).

NOT 4 | FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet utgörs per balansdagen dels av direkta innehav av andelar noterade på börs i form av innehavet i Green Landscaping och Infrea, dels av direkta innehav i onoterade företag i form av innehaven i Team Olivia, Safe Life, Fasticon, Ge-Te Media och DP Patterning. Investeringar redovisade under denna rubrik har utifrån sina kontraktsevenliga kassaflöden och koncernens affärsmodell för det givna instrumentet hänförs till IFRS 9 kategori "Other" och värderas enligt denna till verkligt värde i enlighet med nivå 1-3 i IFRS13 värderingshierarki, med periodens värdeförändring redovisad via resultatet.

För andelar noterade på börs har värdering skett utifrån aktuell börskurs och tillhör värdenivå 1. Innehav i den onoterade aktiva portföljen är noterade enligt värdenivå 3. Värderingen sker kontinuerligt och offentliggörs i samband med kvartalsrapporter. Alla värderingar i nivå 3 baseras på antaganden och bedömningar som ledningen anser vara rimliga utifrån de omständigheter som råder vid tidpunkten. Stor vikt läggs vid nyligen genomförda marknadsmässiga transaktioner i bolaget t.ex. nyemission eller förvärv av existerande aktier. Andra värderingsmetoder inkluderar att diskontera förväntade kassaflöden med en relevant diskonteringsränta samt att använda multiplar (EV/EBITDA, EV/EBITA, EV/EBIT) från en jämförelsegrupp bestående av noterade bolag aktiva inom samma bransch. I övriga innehav inkluderas innehavet i fonden PCI IV och Sobrera. Fonden PCI IV har värderats genom dess underliggande tillgångar och Sobrera till 25 procent av anskaffningsvärde.

Andelar i portföljbolag	Marknadsvärde 31 december 2025	Ägarandel, %	Värderingsmodell	Input	Värdeförändring från 1 jan 2025	Värdenivå, ev förflyttning
Noterade aktiva portföljen						
Green Landscaping	452 893	16,1%	Aktiekurs		-191 980	1
Infrea	85 614	20,0%	Aktiekurs		18 690	1
Summa noterade aktiva portföljen	538 507				-173 290	
Onoterade aktiva portföljen						
Safe Life	670 000	12,0%	Peers-multipl	EBITDA-multipl	-363 092	3
DP Patterning	87 933	77,5%	Peers-multipl	EBITDA-multipl	66 081	3
Team Olivia	185 000	17,5%	Substansvärden/ Peers-multipl	EBITA-multipl	17 000	3
Fasticon	116 000	91,0%	Peers-multipl	EBITDA-multipl	-4 000	3
GeTe Media	18 000	83,2%	Transaktion	-	-13 000	3
Summa onoterade aktiva portföljen	1 076 933				-297 011	
Övriga innehav	29 551		Substansvärden /Anskaffningsvärden	substansvärde / anskaffningsvärde	0	3
Dotterbolag* värderade till verkligt värde		100,0%				
Totalt						

* Dotterbolag är Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB

För att illustrera effekten av förändringar i de viktigaste indata som används vid värderingen av nivå 3-tillgångar, utfördes en känslighetsanalys av förändringar i multiplar. Vid en minskning av multiplarna med 10% minskade verkligt värde med 6%. Byggmästaren har principer för överföringar mellan nivåer i värdehierarkin, baserade på datumet för händelsen eller förändringen i omständigheter som initierar överföringen. Överföringar mellan nivåer sker när det finns förändringar i indata som används vid värderingen, såsom övergång från observerbara till icke-observerbara indata eller tvärtom.

forts. not 4

Beräkning av verkligt värde

De tillgångar som värderas till verkligt värde avser portföljbolagen.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde, klassificeras i en värderingshierarki utifrån hur värderingen görs. De olika nivåerna i hierarkin definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3).

Portföljbolagen värderas i nivå 3, dvs värderingen baseras inte på observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på andelar i portföljbolag som beräknats motsvarar det belopp som förväntas tillfalla Byggmästaren om en exit av samtliga investeringar genomfördes per balansdagen.

Förändring finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3.

Värdehierarki 3	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024
Ingående verkligt värde på portföljbolagen	1 403 495	1 300 983
Förvärv	56 375	72 461
Utdelningar	-4 548	-217 685
Försäljningar	-525 000	0
Orealiserad värdeförändring via resultaträkningen	176 162	247 736
Utgående verkligt värde på portföljbolagen	1 106 484	1 403 495

NOT 5 OMVÄRDERING AV INNEHAV TILL VERKLIGT VÄRDE VID ÖVERGÅNG TILL INVESTMENTBOLAG

	Övergångseffekt
Fasticon	100 235
Safe Life	411 432
GeTe Media	-169 054
Infrea	-28 083
Utbokning omräkningsdifferenser i intressebolag	21 238
Invest, Mitt Alby & Byggnads	57 566
Omvärdering av innehav till verkligt värde vid övergång till investmentbolag	393 335

NOT 6 ERHÅLLNA UTDELNINGAR

Investmentbolaget har under 2025 erhållit utdelningar från Fasticon om 4,5 Mkr, samt Infrea om 3,0 Mkr. Utdelningen till Infrea var till Invest. Den redovisas därför som en del av värdeförändringen i Invest. Vidare har Byggmästaren Anders J Ahlström Invest AB delat ut 352,2 till Byggmästaren Anders J Ahlström Holding AB.

Flerårsöversikt och nyckeltal

	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2022 jan-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec	2019 jan-dec	2018 jan-dec	2017 jan-dec	2016 jan-dec
Substansvärde per aktie, kr	67	77	70	82	84	50	43	39	36	30
Förändring substansvärde, %	-13%	10%	-16%	-2%	67%	18%	8%	8%	20%	25%
Aktiekurs, kr	61	69	53	69	96	43	42	35	23	23
Aktiekurs i procent av substansvärdet, %	92%	89%	76%	83%	114%	86%	98%	88%	64%	74%
Utdelning, kr	0,43	0,33	0,28	0,50	0,00	0,20	0,18	0,16	0,15	0,13
Börsvärde, mkr	1 781	1 997	1 530	2 004	2 699	1 202	1 163	967	653	630
Substansvärde, mkr	1 935	2 234	2 026	2 402	2 363	1 404	1 191	1 099	1 016	850
Antal A-aktier vid periodens utgång, st	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012	2 800 012
Antal B-aktier vid periodens utgång, st	26 259 446	26 349 028	26 349 028	26 349 028	26 349 028	25 229 028	25 229 028	25 224 744	25 218 944	25 218 944
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	29 059 458	29 149 040	29 149 040	29 149 040	28 185 532	28 029 040	28 028 040	28 022 824	28 018 956	28 016 196

Definitioner till nyckeltal

I delårsrapporten presenteras ett antal finansiella nyckeltal och mått som inte är definierade enligt IFRS. Byggmästaren anser att dessa nyckeltal och mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning att analysera bolagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal och mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara.

IFRS-mått

Eget kapital per aktie - Totalt eget kapital dividerat med antalet utestående aktier vid ett givet tillfälle. Används för att kunna följa utveckling justerat för utspädning och ändrat antal aktier.

Aktiekurs i % av substansvärdet per aktie - Aktiekursen för en given tidpunkt dividerat med Substansvärdet per aktie för samma tidpunkt. Tydliggör eventuella skillnader mellan börsvärdering och bokfört värde sett till substansvärde.

Resultat per aktie - Resultat efter skatter dividerat med antalet utestående aktier vid ett givet tillfälle. Ger en överblick av resultat justerat för utspädningseffekter.

Alternativa Prestandamått (APM)

IRR - Internal Rate of Return är en årlig genomsnittlig avkastning över en given tidperiod, och kan beskrivas som internräntan som en viss investering genererat. IRR tar hänsyn till värdemässiga in- och utflöden och påverkas av när de uppstått sett ur ett tidsperspektiv, och används för att följa värdeprestanda i investeringar.

MMx - Money Multiple, kvoten där totala värdemässiga utflöden divideras på totala värdemässiga inflöden i ett visst instrument. Lönsamhetsmåttet tar inte hänsyn till värdena ur ett tidsperspektiv. Används för att jämföra nuvarande värdering med totalt netto investerat kapital för en viss investering.

Börsvärde - Produkten av aktiekursen multiplicerat med totala antalet aktier vid en given tidpunkt. Används för att följa totalvärdering av samtliga aktier.

EBITA - Rörelseresultatet innan avskrivningar på immateriella tillgångar, räntenetto, och skatter. Tydliggör resultat opåverkat av fluktuationer i materiella avskrivningar.

EBITA-marginal - Rörelseresultatet innan avskrivningar på immateriella tillgångar, räntenetto, och skatter som andel av omsättningen. Tydliggör lönsamhetsgrad för givet mått sett till omsättning.

EBITDA - Rörelseresultatet innan samtliga avskrivningar, räntenetto, och skatter. Används för att tydliggöra resultat opåverkat av fluktuationer i avskrivningar.

EBITDA-marginal - Rörelseresultatet innan samtliga avskrivningar, räntenetto, och skatter som andel av omsättningen. Tydliggör lönsamhetsgrad för givet mått sett till omsättning.

Nettoskuld - Räntebärande skulder subtraherat med likvida medel. Positivt belopp innebär att den räntebärande skulden är större än summan av de likvida medlen. Används som mått på belåningsgrad.

Nettokassa - Likvida medel subtraherat med räntebärande skulder. Positivt belopp innebär att de likvida medlen är större än summan av de räntebärande skulderna. Används som ett likviditetsmått.

Netto investerat - För ett innehav nettot mellan totalt investerat kapital och potentiella försäljningar av aktier. Alltså anskaffningsvärdet för den nuvarande ägarpositionen i bolaget, som ej påverkas av utdelningar. Används vid beräkning av IRR samt MMx.

Genomsnittligt totalt antal aktier - Genomsnitt av totala antalet utestående aktier för en given tidsperiod. Används för att rensa för fluktuationer i antal aktier under given period.

OMXSPI - Svenskt avkastningsindex beräknat som sammanvägda värdet av samtliga aktier noterade på Stockholmsbörsen. OMXSPI är ett prisindex som inte tar hänsyn till utdelningar. Används för att ge en överblick av total börsrörelse.

OMXSCAPGI - är ett totalavkastningsindex och tar hänsyn till utdelningar, där dessa återinvesteras vid utdelningstillfället. Används som jämförelsemått med hänsyn till Byggmästarens utdelningar.

Substansvärde - Totala marknadsvärdet av Byggmästarens tillgångar, och består av noterade samt onoterade tillgångar, likvida medel, övriga nettotillgångar, och andra placeringar vid en given tidpunkt. Substansvärdet är värderat till verkligt värde, och ger en överblick över hur totala portföljen utvecklas.

Substansvärde per aktie - Substansvärdet delat på totala antalet utestående aktier. Används för att kunna följa utveckling justerat för utspädning och ändrat antal aktier.

Totalavkastning - Sammanlagd avkastning med hänsyn till såväl kapitalvinster som utdelningar, och används för att följa utveckling med hänsyn till Byggmästarens utdelningar.

Kalendarium

Bokslutskommuniké	2026-01-30
Årsredovisning	2026-03-27
Delårsrapport Q1	2026-04-29
Bolagsstämma	2026-05-11
Delårsrapport Q2	2026-07-24
Delårsrapport Q3	2026-10-23

Information

Finansiella rapporter publiceras på byggmastaren.com

Adress: Sturegatan 18, 114 36 Stockholm

E-post: info@byggmastaren.com

Telefon: +46 42 – 21 00 08

Investor Relations: ir@byggmastaren.com

Denna information är sådan information som Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Denna rapport är inte granskad av revisor.

Informationen lämnades för offentliggörande av bolagets verkställande direktör den 30 januari 2026, kl 08:30