



***Kjell &
Company***

Delårsrapport
Q3 2025

Förenkla människors liv genom teknik

Perioden i sammandrag

Tredje kvartalet	Nettoomsättning 590,9 (624,3)	Aktuell period (jan-sep)	Nettoomsättning 1 681,9 (1 810,1)
	Nettoomsättningstillväxt -5,4% (4,1%)		Nettoomsättningstillväxt -7,1% (0,7%)
	Bruttoresultat ¹ 171,7 (252,5)		Bruttoresultat 631,4 (742,4)
	Justerad EBITA 16,7 (21,0)		Justerad EBITA 5,2 (15,7)
	Rörelseresultat (EBIT) -340,2 (14,9)		Rörelseresultat (EBIT) -366,4 (-6,5)
	Kvartalets resultat -344,5 (4,2)		Periodens resultat -386,1 (-35,9)

Belopp i MSEK om inget annat anges

Väsentliga händelser under kvartalet och efter kvartalets slut

- Nedskrivning av goodwill och lager påverkar resultatet för tredje kvartalet 2025.
- Kjell Group rustar för framtiden och anpassar personalstyrkan till nya centrallagret.
- Kjell & Company flyttar in hos IKEA – öppnar butiker i Kalmar och Kungens Kurva.
- Sandra Gadd tillträder rollen som CEO.
- Fredrick Sjöholm utses till ny Finanschef för Kjell Group.

¹ Exklusive engångsnedskrivningar av varulager om 74,2 MSEK uppgick det normaliserade bruttoresultatet i kvartalet till 245,9 MSEK och bruttomarginalen till 41,6%. Inklusive nedskrivningarna uppgick bruttomarginalen till 29,1%.

Nyckeltal

	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
MSEK	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning	590,9	624,3	1 681,9	1 810,1	2 455,3	2 583,6
Nettoomsättningstillväxt, %	-5,4%	-4,1%	-7,1%	0,7%	-4,5%	0,9%
Jämförbar tillväxt, %	-4,7%	-3,6%	-6,7%	0,5%	-3,5%	0,8%
Bruttoresultat	171,7	252,5	631,4	742,4	935,9	1 046,9
Bruttomarginal, %	29,1%	40,4%	37,5%	41,0%	38,1%	40,5%
Justerad EBITA	16,7	21,0	5,2	15,7	38,6	49,1
Justerad EBITA-marginal, %	2,8%	3,4%	0,3%	0,9%	1,6%	1,9%
Rörelseresultat (EBIT)	-340,2	14,9	-366,4	-6,5	-346,5	13,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	103,2	-12,2	-24,3	-4,2	119,1	139,2
Soliditet, %	39,0%	42,0%	39,0%	42,0%	-	41,0%
Resultat per aktie före utspädning, kronor	-5,82	0,13	-7,83	-1,15	-	-0,64
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	3 621	3 382	3 621	3 382	-	3 387

Bruttomarginal¹

41,7%

Justerad EBITA-marginal

2,8%

Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental

3 621

VD-ord

Fokus på kärnan - vi bygger en stark grund att stå på

När jag tog mig an uppdraget som vd för Kjell Group visste jag att vi stod inför en utmanande period. Vi har befunnit oss i en nedåtgående spiral under en längre tid och vi står i en situation där vi inte bara kan lindra symtom utan behöver genomföra omfattande förändringar.

Detaljhandel är inte raketforskning – det handlar till mångt och mycket om exekvering. I en bransch med låga marginaler har man inte råd att slarva någonstans. Ett effektivt maskineri ger synlighet: du ser var saker fastnar och vad som är fel. Vi har kört vår maskin för länge utan den insikten. De senaste månaderna har vi därför grävt djupt, identifierat våra problem och prioriterat hur vi ska ta action för att återställa lönsamhet och förmågan att generera kassaflöde.

Som bolag går vår största tillgång inte att hitta i balansräkningen – utan i våra butikssäljare. Den unika kunskap och service som de levererar varje dag är ovärderlig. Det förtroende som byggts upp under mer än 35 år, genom generationer av butikssäljare, är en tillgång som inte går att köpa för pengar. Det är något man förtjänar, genom år av konsekvent hög kunskap och service.

Men även det starkaste varumärke kräver omsorg. Under den utmanande period vi befunnit oss i har vårt sortiment blivit för brett och otydligt samtidigt som marginalerna minskat. Detta behöver vi nu vidta åtgärder för att återställa.

Elektronikhandeln är stenhårt konkurrensutsatt, men det finns en nisch där vi har vår själ och vår styrka: tekniktillbehör till våra mest vardagliga tekniska produkter, de vi använder varje dag. Tillbehör är kanske inte alltid det mest spektakulära, men många bra idéer är inte spektakulära – de löser

våra vardagsproblem och det är precis det vi vill göra för våra kunder.

Därför är ett av våra viktigaste initiativ den kompletta sortimentsöversyn som vi just nu är mitt i, där vi både identifierar vad vi ska och inte ska ha i vårt sortiment. I samband med sortimentsöversynen har vi valt att göra en större engångsnedskrivning av lagervaror om ca 74 MSEK. Denna nedskrivning har ingen kassaflödeseffekt och avser äldre varor eller sådana varor som inte längre skall ingå i vårt sortiment. Vi är också i process att omförhandla alla våra leverantörsavtal. Det är ett stort arbete, men helt nödvändigt

Då sortiments- och leverantörsarbetet vi gör är väldigt omfattande och för att säkerställa att vi får effekt så fort som det bara går har vi också valt att ta in extern hjälp för att genomföra arbetet. Detta kommer medföra engångskostnader för de förbättringar vi lyckas genomföra, men inget som påverkar kvartalet.

Vi har också flertalet andra initiativ igångsatta i syfte att utvärdera våra säljkanaler, organisationens utformning, säkerställa att vi har rätt kompetens för att driva kommande års transformation och vår kostnadsbas i övrigt. I tillägg förbereder vi oss också för flytten till vårt nya lager som sker i början av nästa år.

Samtliga initiativ syftar till att ta oss tillbaka till att stärka kundupplevelsen och ta oss till en marginalnivå som vi kan vara stolta över.

Vi bedömer att det i nuläget är för tidigt att sätta siffror på de initiativ vi satt igång, både i form av förväntad förbättring och vilka engångskostnader som förväntas uppkomma, men vår ambition är att kunna ge en vägledning i nästa kvartalsrapport.

Att fokusera på rätt saker innebär också att behöva välja bort saker och i en del fall lägga bra idéer på hyllan tills dess vi har förutsättningar för att lyckas med dem. I linje med detta har en nedskrivning av den goodwill som hänförs till AV-Cables, det danska bolag vi förvärvade i 2021, gjorts i kvartalet. Förutsättningarna för bolagets utveckling är andra än vid förvärvstillfället, vilket nu också reflekteras i vår balansräkning. Kvarstår är ett värde relaterat till bolagets varumärke. Vi avser att återkomma med planen för AV-Cables under nästkommande kvartal.

Om man tittar på den underliggande operativa utvecklingen i bolaget under det tredje kvartalet så ser vi att försäljningen minskade med 5,4%. Minskningen hänförs till försäljningsutvecklingen i AV-Cables som minskar med 48,9% i lokal valuta. För Kjell & Co så var försäljningen i Sverige i nivå med föregående medan vi såg en underliggande tillväxt i Norge där försäljningen ökade med 3,8% i lokal valuta. Försäljningsutvecklingen förbättrades under kvartalets gång och var starkast i september. Fokus under året har varit att driva en högre bruttomarginal, vilket också syns i detta kvartal där den underliggande bruttomarginalen exklusive den lagernedskrivning som gjorts ökade med 1,2 procentenheter i kvartalet.

Framåt ser jag stora möjligheter för Kjell – i våra butiker, i vår onlinehandel och inom B2B. Det finns massor att utveckla. Här och nu handlar det om att fokusera på kärnan: kunden och att göra grovarbetet rätt. Vi ska ha ett relevant sortiment, finnas på rätt plats, och ge service i världsklass. Det kommer att kräva hårt arbete och ibland svåra beslut. Men vi står i skuld till vår historia, våra kunder och generationer av Kjell-älskare att göra varumärket rättvisa – och att säkerställa att vi finns kvar i minst 35 år till.

Malmö,
2025-10-22

Sandra Gadd
CEO

Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 5,4% till 590,9 (624,3) MSEK i kvartalet och med 7,1% till 1 681,9 (1 810,1) MSEK i perioden. Jämförbar tillväxt uppgick till -4,7% (-3,6%) i kvartalet och till -6,7% (0,5%) i perioden.

Nettoomsättningen för segment Sverige ökade med 0,3% till 454,8 (453,2) MSEK för kvartalet. I perioden minskade försäljningen med 3,1% till 1 257,7 (1 297,8) MSEK. Försäljningsökningen i Sverige under kvartalet så väl som perioden förklaras av en ökad försäljning i shop-in-shop-konceptet, drivet av samarbetet med EKO. Försäljningen i service points och online minskar något i kvartalet och i perioden jämfört med föregående år på grund av ett färre antal transaktioner till följd av minskad kundtrafik, vilket delvis kompenseras av en ökad omsättning per transaktion.

Nettoomsättningen i Norge ökade med 0,4% till 101,2 (100,8) MSEK för kvartalet. I perioden ökade omsättningen med 3,1% till 287,8 (279,2) MSEK. I lokal valuta ökade försäljningen med 3,8% för kvartalet och 7,1% för perioden.

Försäljningsökningen i kvartalet förklaras av en högre omsättning per köptillfälle, som till viss del motverkas av färre transaktioner hänförligt till färre besökare online. I perioden är försäljningsökningen hänförlig till en högre omsättning per köptillfälle, men påverkas negativt av färre transaktioner online.

Nettoomsättningen för segment Danmark minskade med 50,4% och uppgick i kvartalet till 34,9 (70,3) MSEK. I perioden minskade omsättningen med 41,5% och uppgick till 136,4 (233,2) MSEK. I lokal valuta minskade försäljningen med 48,9% för kvartalet och 39,8% för perioden. Den minskade försäljningen i kvartalet och perioden är hänförligt primärt till ett minskat antal transaktioner.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader ökade med 52,8% till 931,4 (609,5) MSEK i kvartalet och med 12,9% till 2 053,0 (1 819,2) MSEK i perioden.

Kostnaden för handelsvaror ökade i kvartalet med 12,7% till 419,2 (371,9) MSEK och minskade i perioden med 1,6% till 1 050,5 (1 067,7) MSEK. Bruttoresultatet uppgick till 171,7 (252,5) MSEK för kvartalet, en minskning med 32,0%, och 631,4 (742,4) MSEK i perioden, en minskning med 15,0%. Bruttomarginalen uppgick till 29,1% (40,4%) i kvartalet och till 37,5% (41,0%) i perioden. Bruttomarginalen minskade till följd av engångsnedskrivningar av varulager om 74,2 MSEK där äldre och utgående produkter skrivs ner, hänförligt till den sortimentsöversyn som genomförs som en del av det pågående åtgärdsprogrammet. Exklusive engångsnedskrivningar uppgår den normaliserade bruttomarginalen till 41,6% (40,4%) i kvartalet och 42,0% (41,0%) i perioden.

Personalkostnader uppgick i kvartalet till 121,8 (116,5) MSEK och till 373,7 (377,3) MSEK i perioden, vilket motsvarar en ökning om 4,6% i kvartalet respektive en minskning om 1,0% i perioden. Ökningen i kvartalet är hänförlig till omstrukturering uppgående till 5,1 MSEK, vilket i sin helhet består av arbetsbefriad tid i samband med förändringar i ledningsgruppen. Tidigare genomförd omstrukturering inom de centrala funktionerna har bidragit till minskade personalkostnader för perioden. Detta motverkas till del av högre kostnader i butiks nät till följd av investeringar i personalutveckling och generella löneindexeringar jämfört med samma period föregående år.

Övriga externa kostnader uppgick i kvartalet till 73,9 (71,3) MSEK och till 222,7 (224,1) MSEK i perioden, vilket motsvarar en ökning med 3,6% i kvartalet samt en minskning med 0,6% i perioden. Ökningen i övriga externa kostnader i kvartalet, är hänförligt primärt till högre marknadsföringskostnader och kostnader relaterade till det nya centrallagret i Staffanstorps.

Minskningen i perioden är en effekt av tidigare genomförd omstrukturering och integration av AV-Cables.

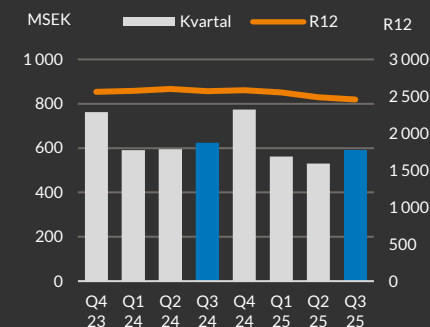
Övriga rörelsekostnader uppgick i kvartalet till 0,0 (2,5) MSEK och i perioden till 0,0 (5,8) MSEK. Övriga rörelseintäkter uppgick i kvartalet till 0,4 (0,0) MSEK och i perioden till 4,7 (2,6) MSEK och bestod primärt av valutakursvinster och investeringsbidrag.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till 316,6 (47,3) MSEK i kvartalet och till 406,1 (144,2) MSEK i perioden, varav 275,7 (4,7) MSEK i kvartalet respektive 284,8 (14,1) MSEK i perioden är av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables. I kvartalet och perioden har en nedskrivning av dotterbolaget AV-Cables gjorts till följd av den översyn av verksamheten som bolaget inlett i syfte att öka bolagets lönsamhet. Under denna översyn identifierades ett nedskrivningsbehov av goodwill, varumärke samt mjukvara hänförligt till förvärvet av AV-Cables. Nedskrivningen omfattar 100 procent av den goodwill som hänförs till förvärvet och har ingen kassaflödespåverkan. Kvarstående övervärden för varumärke och kundrelationer uppgår till 41,9 MSEK. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 uppgick i kvartalet till 32,0 (33,3) MSEK samt till 96,0 (99,2) MSEK i perioden.

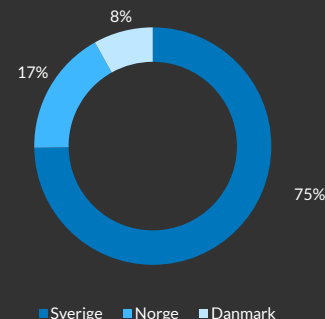
I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 81,1 (1,4) MSEK och i perioden 86,8 (8,1) MSEK. De jämförelsestörande posterna är primärt hänförliga till lagernedskrivning och omstrukturingskostnader avseende personalförändringar. Nedskrivningarna av immateriella anläggningstillgångar relaterade till AV-Cables om 271,8 MSEK är jämförelsestörande men påverkar inte EBITDA.

Totala valutakurseffekter i kvartalet uppgick netto till -0,5 (-2,5) MSEK och i perioden till 3,5 (-5,8) MSEK.

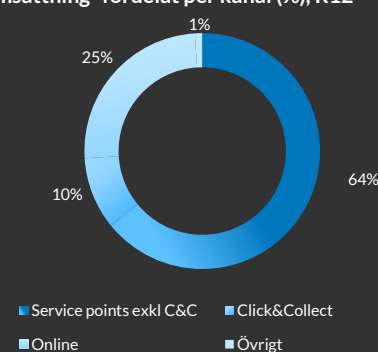
Nettoomsättning (MSEK)



Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Omsättning¹ fördelat per kanal (%), R12



¹Försäljning före avdrag för lojalitetsbonus till kund

Justerad EBITA

Koncernens justerade EBITA uppgick till 16,7 (21,0) MSEK i kvartalet och till 5,2 (15,7) MSEK i perioden, vilket motsvarade en justerad EBITA-marginal på 2,8% (3,4%) i kvartalet och 0,3% (0,9%) i perioden.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till -340,2 (14,9) MSEK i kvartalet och -366,4 (-6,5) MSEK i perioden, motsvarande en rörelsemarginal på -57,6% (2,4%) i kvartalet och -21,8% (-0,4%) i perioden.

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -7,8 (9,7) MSEK i kvartalet och till -24,7 (-29,1) MSEK i perioden. Finansnettot inkluderar 2,6 (2,6) MSEK i kvartalet och 8,1 (7,7) MSEK i perioden avseende räntekostnader hänförliga till leasingsskulder.

Skatt

Kvartalets skatt uppgick till 3,4 (-1,0) MSEK och till 5,0 (-0,3) MSEK i perioden och är främst hänförligt till justering av uppskjuten skatt i samband med nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar relaterade till AV-Cables.

Periodens resultat

Resultatet uppgick till -344,5 (4,2) MSEK i kvartalet och till -386,1 (-35,9) MSEK i perioden.

Kassaflöde

Periodens kassaflöde under det tredje kvartalet ökade och uppgick till 60,6 (-49,6) MSEK, och uppgick för perioden till -40,7 (-123,6) MSEK. Förbättringen i kvartalet och är primärt hänförlig till kassaflöde från den löpande verksamheten och för perioden är försämringen hänförlig till kassaflöde från investeringsverksamheten.

Under det tredje kvartalet uppgår koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten till 103,2 (-12,2) MSEK och för perioden till -24,3 (-4,2) MSEK. Det ökade kassaflödet från den löpande verksamheten jämfört med föregående år beror främst på minskad kapitalbindning i lager och ökade leverantörsskulder. Obeaktat förändringar i nettörörelsekapital blev kassaflödet från den löpande verksamheten 42,1 (50,1) MSEK i kvartalet och 80,4 (100,0) MSEK i perioden. I resultat före skatt och justeringar för poster som inte ingår i

kassaflödet inkluderas nedskrivning av dotterbolaget AV-Cables och lagernedskrivning.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för kvartalet till -10,6 (-2,7) MSEK och i perioden till -89,8 (-12,3). I perioden ingår en delbetalning av det nya automatiserade centrallagret om 64,0 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten i både kvartalet och perioden inkluderar även kapitaliserade kostnader i samband med utveckling av det nya lagret.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till -32,0 (-34,7) MSEK och i perioden till 73,3 (-107,2) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten under kvartalet och perioden utgörs av amorteringar av leasingsskulder och bankfinansiering i enlighet med avtal. I perioden ingår även den genomförda företrädesemissionen om 199,1 MSEK (185,6 MSEK efter transaktionskostnader).

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 132,2 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 178,8 MSEK vid årets ingång.

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick per utgången av kvartalet till 485,2 (500,3) MSEK och leasingsskulder uppgick till 181,7 (210,3) MSEK. De långfristiga räntebärande skulderna har omklassificerats som kortfristiga då nuvarande finansieringsavtal löper ut under september 2026.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 353,0 (428,5) MSEK vid kvartalets utgång, jämfört med 321,6 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL om 5,6 (5,7).

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 790,0 MSEK, jämfört med 1 005,4 MSEK vid årets ingång.

Core working capital vid utgången av kvartalet minskade mot föregående år och uppgick till 148,1 (203,6) MSEK. Minskningen påverkas av engångsnedskrivning av lager. Core working capital som andel av nettoomsättning R12 minskade till 6,0% (7,9%).

Väsentliga händelser under och efter kvartalet

- Nedskrivning av goodwill och lager påverkar resultatet för tredje kvartalet 2025.
- Kjell Group rustar för framtiden och anpassar personalstyrkan till nya centrallagret.
- Kjell & Company flyttar in hos IKEA – öppnar butiker i Kalmar och Kungens Kurva.
- Sandra Gadd tillträder rollen som CEO.
- Fredrick Sjöholm utses till ny Finanschef för Kjell Group.

Finansiella mål

Försäljning

Tillväxten i nettoomsättning ska överstiga 5 procent.

Lönsamhet

Justerad EBITA-marginal inom intervallet 6–8 procent.

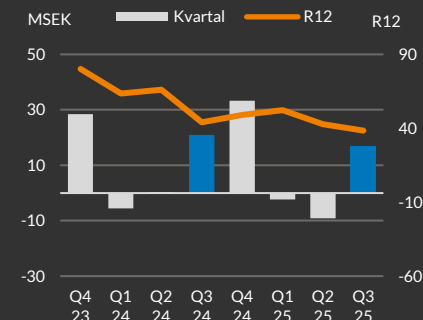
Finansiell ställning

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA, rullande 12 mån, (exkl. effekt av IFRS 16) ska understiga två (2) gånger.

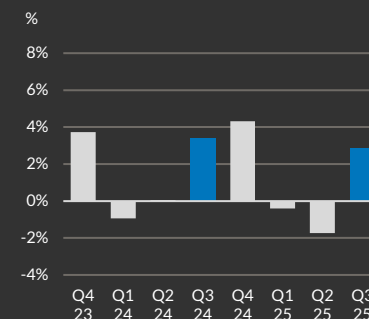
Utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra minst 60 procent av resultatet per aktie efter skatt, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter.

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA-marginal



Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i kvartalet till 8,2 (6,5) MSEK och perioden till 20,6 (21,5) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader i kvartalet uppgick till 11,4 (7,8) MSEK och i perioden till 25,2 (25,7) MSEK.

Personalkostnaderna ökade och summerade till 10,1 (6,2) MSEK i kvartalet och 20,4 (20,9) MSEK i perioden. Ökningen i personalkostnader i kvartalet är hänförlig till engångskostnader i form av omstrukturering. Minskningen i personalkostnader i perioden är hänförligt till kostnadsbesparingar efter genomförd omstrukturering under 2024, där ledningsgruppen i jämförelse med samma kvartal föregående år har minskat i antal, från sex till fem personer.

Övriga externa kostnader uppgick till 1,1 (1,7) MSEK i kvartalet och till 4,4 (4,8) MSEK i perioden.

Övriga rörelsekostnader uppgick till 0,1 (-) MSEK för kvartalet och 0,4 (-) MSEK för perioden.

Räntekostnader för gruppens kreditfacilitet belastar kvartalet med 5,6 (7,2) MSEK och perioden med 16,5 (22,9) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick i kvartalet till -7,1 (-7,9) MSEK och i perioden till -17,7 (-23,5) MSEK.

Periodens resultat

Resultatet uppgick till -7,0 (-7,9) MSEK i kvartalet och till -17,6 (-23,6) MSEK i perioden.

Finansiell ställning

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 1 621,7 (1 616,0) MSEK.

Kortfristiga fordringar uppgår till 118,8 (167,0) MSEK vilka till stor del utgörs av koncernmellanhavanden.

Moderbolagets egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 1 302,6 MSEK, jämfört med 1 132,6 MSEK vid årets ingång.

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 427,0 (430,8) MSEK per utgången av kvartalet. Övriga rörelseskulder är främst relaterade till koncernmellanhavanden.



Aktien

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591.

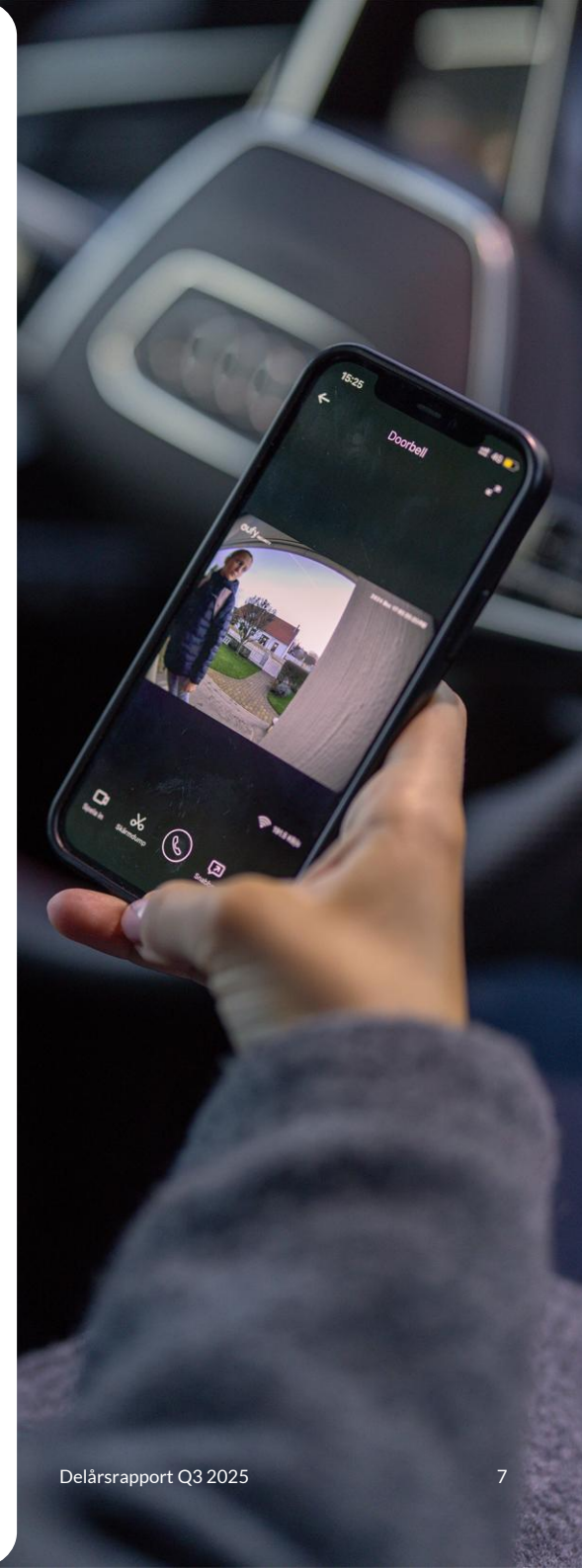
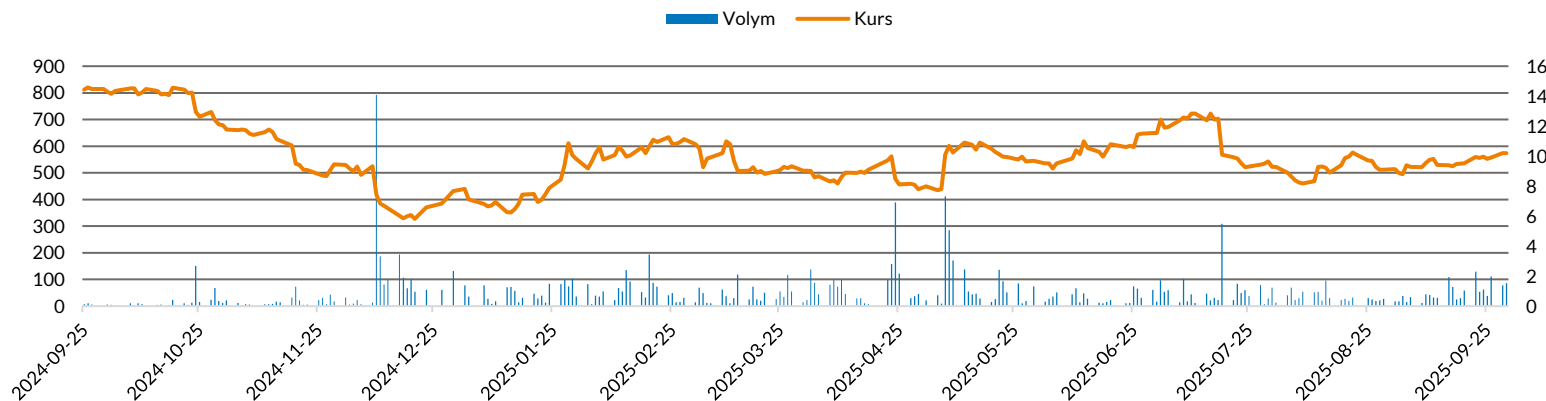
Den högsta respektive den lägsta betalkursen under kvartalet uppgick till 13,60 kronor och 8,12 kronor, vilka noterades den 8 juli respektive den 8 augusti.

Under kvartalet omsattes 3 343 574 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 5,6% under mätperioden.

Per den 30 september 2025 hade Kjell Group AB (Publ) ca 4 200 aktieägare, varav de största var Cervantes Capital (12,18%), Familjen Eklund (10,98%), Jofam AB (10,05%), Nordea Fonder (7,13%) och Futur Pension (5,68%).

Per den 30 september 2025 var antalet utfärdade aktier 59 187 876, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com



Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	4	590 880	624 343	1 681 884	1 810 132	2 583 570
Övriga rörelseintäkter		417	-	4 746	2 596	3 357
		591 297	624 343	1 686 630	1 812 728	2 586 927
Rörelsens kostnader						
Handelsvaror		-419 215	-371 890	-1 050 463	-1 067 708	-1 536 669
Personalkostnader		-121 787	-116 458	-373 720	-377 344	-523 691
Övriga externa kostnader		-73 865	-71 330	-222 705	-224 132	-309 990
Övriga rörelsekostnader		-	-2 525	-	-5 823	-12 460
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-316 581	-47 269	-406 123	-144 193	-190 716
Rörelseresultat		-340 151	14 871	-366 381	-6 472	13 400
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		403	648	1 281	1 901	2 642
Finansiella kostnader		-8 168	-10 315	-25 994	-31 022	-41 000
Finansnetto		-7 765	-9 667	-24 713	-29 121	-38 358
Resultat före skatt		-347 916	5 204	-391 094	-35 593	-24 958
Skatt		3 396	-1 047	4 981	-326	5 069
Periodens resultat		-344 520	4 157	-386 113	-35 919	-19 889
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		-344 520	4 157	-386 113	-35 919	-19 889
Periodens resultat		-344 520	4 157	-386 113	-35 919	-19 889
Resultat per aktie						
Resultat per aktie före utspädning, kronor	5	-5,82	0,13	-7,83	-1,15	-0,64
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	5	-5,82	0,13	-7,83	-1,15	-0,64

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Periodens resultat	-344 520	4 157	-386 113	-35 919	-19 889
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-2 221	-3 846	-16 842	6 172	12 782
Periodens övrigt totalresultat	-2 221	-3 846	-16 842	6 172	12 782
Periodens totalresultat	-346 741	311	-402 955	-29 747	-7 107
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	-346 741	311	-402 955	-29 747	-7 107
Periodens totalresultat	-346 741	311	-402 955	-29 747	-7 107

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2025	2024	2024
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	6	1 036 676	1 334 427	1 332 439
Materiella anläggningstillgångar		134 994	73 750	96 502
Nyttjanderättstillgångar		198 413	225 837	242 592
Uppskjutna skattefordringar		498	508	513
Summa anläggningstillgångar		1 370 581	1 634 522	1 672 046
Varulager		395 384	520 602	479 675
Skattefordringar		32 667	32 667	17 967
Kundfordringar		36 160	28 783	33 483
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		56 966	50 582	69 610
Övriga fordringar		503	982	1 296
Likvida medel		132 232	71 806	178 826
Summa omsättningstillgångar		653 912	705 422	780 857
Summa tillgångar		2 024 493	2 339 944	2 452 903
Eget kapital				
Aktiekapital		978	515	515
Övrigt tillskjutet kapital		649 800	463 010	462 707
Reserver		32 305	42 537	49 147
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		106 872	476 954	492 985
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		789 955	983 016	1 005 354
Summa eget kapital		789 955	983 016	1 005 354
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	7	-	482 805	478 529
Långfristiga leasingskulder		96 027	108 813	118 308
Uppskjutna skatteskulder		105 737	119 903	111 544
Summa långfristiga skulder		201 764	711 521	708 381
Kortfristiga räntebärande skulder	7	485 194	17 466	21 945
Kortfristiga leasingskulder		85 678	101 456	109 397
Leverantörsskulder		283 419	345 789	369 318
Skatteskulder		2 984	9 640	3 485
Övriga skulder	7	62 830	59 515	85 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		104 785	104 214	141 752
Avsättningar		7 884	7 327	7 721
Summa kortfristiga skulder		1 032 774	645 407	739 168
Summa skulder		1 234 538	1 356 928	1 447 549
Summa eget kapital och skulder		2 024 493	2 339 944	2 452 903

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl.periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2025	515	462 707	49 147	-	492 985	1 005 354
Tillskott från ägare						
Nyemission	463	185 183	-	-	-	185 646
Incitamentsprogram	-	1 910	-	-	-	1 910
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-386 113	-386 113
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-16 842	-	-	-16 842
Periodens totalresultat	-	-	-16 842	-	-386 113	-402 955
Utgående eget kapital 30 sep 2025	978	649 800	32 305	-	106 872	789 955
Ingående eget kapital 1 jan 2024	515	459 439	36 365	-	512 874	1 009 193
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram	-	3 571	-	-	-	3 571
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-35 919	-35 919
Periodens övrigt totalresultat	-	-	6 172	-	-	6 172
Periodens totalresultat	-	-	6 172	-	-35 919	-29 747
Utgående eget kapital 30 sep 2024	515	463 010	42 537	-	476 954	983 016

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	-347 916	5 204	-391 094	-35 593	-24 958
Justerings för poster som inte ingår i kassaflödet	392 867	48 765	486 940	152 042	201 325
Betald inkomstskatt	-2 827	-3 857	-15 423	-16 499	-11 134
	42 123	50 112	80 422	99 950	165 233
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	47 678	-30 424	5 341	-83 730	-41 680
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-17 004	-10 498	10 021	-6 746	-30 563
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	30 402	-21 400	-120 044	-13 630	46 167
Kassaflöde från den löpande verksamheten	103 199	-12 210	-24 260	-4 156	139 157
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 687	-616	-79 016	-4 374	-7 728
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 920	-2 085	-10 764	-7 949	-10 233
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10 607	-2 701	-89 780	-12 323	-17 961
Nyemission	-	-	185 646	-	-
Upptagna lån	-	204	-	614	-
Amortering av lån	-1 493	-4 600	-15 890	-9 200	-9 200
Amortering av leasingskuld	-30 491	-30 271	-96 432	-98 582	-130 214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31 984	-34 667	73 324	-107 168	-139 414
Periodens kassaflöde	60 608	-49 578	-40 716	-123 647	-18 218
Likvida medel vid periodens början	72 144	124 543	178 826	196 275	196 275
Valutakursdifferens i likvida medel	-520	-3 159	-5 878	-822	769
Likvida medel vid periodens slut	132 232	71 806	132 232	71 806	178 826

Noter till de finansiella rapporterna i sammandrag

Not 1. Allmän information

Kjell Group AB (publ) ("Bolaget") med org. nr. 559115-8448, är ett bolag med säte i Malmö. Denna konsoliderade delårsrapport för koncernen ("delårsrapport") för perioden januari – september 2025 omfattar Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Koncernens redovisningsvaluta är SEK. Samtliga belopp är angivna i tusen sek (TSEK) om inget annat anges.

Not 2. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen, och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för 2024. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. Denna delårsrapport innehåller inte all information som krävs för en

heltäckande redovisning i enlighet med IFRS. Det finns emellertid förklarande noter inkluderade för att förklara händelser och transaktioner som är väsentliga för en förståelse för förändringarna i koncernens finansiella ställning och resultat. De redovisningsprinciper som har tillämpats i denna delårsrapport är samma som dem som tillämpats i årsredovisningen för 2024 för både koncern och moderbolag. Koncernen har inte i förtid börjat tillämpa några av de nya IFRS eller nya tolkningar som har publicerats av IFRS Interpretations Committee. Utgivna standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ledningen för koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, samt bedömer vilka

redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas fortlöpande och antagandena baseras på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses vara rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer per definition sällan att motsvara det faktiska utfallet. De väsentliga uppskattningar som görs av ledningen vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna är samma som beskrivs i not 33 i koncernens årsredovisning för 2024.

Not 4. Intäkter och rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. För Bolaget innebär det att koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark, vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points i Sverige och Norge och online-genererad försäljning i samtliga länder. I segment Danmark ingår den danska onlineförsäljningen i Sverige. I segment Sverige ingår kostnader för koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Segmentens intäkter är i sin helhet hänförliga till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen. Det redovisade resultatmåttet för segmenten är "Justerad EBITA". Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

jul-sep	Sverige		Norge		Danmark		Total	
TSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	454 762	453 176	101 242	100 828	34 876	70 338	590 880	624 343
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	30 996	33 392	7 658	8 597	2 215	517	40 869	42 506
Justerad EBITA	29 965	22 733	-8 680	-3 324	-4 577	1 582	16 708	20 991
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-275 713	-4 763
Jämförelsestörande poster							-81 146	-1 357
Rörelseresultat							-340 151	14 871
Finansnetto							-7 765	-9 667
Resultat före skatt							-347 916	5 204

jan-sep	Sverige		Norge		Danmark		Total	
TSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	1 257 658	1 297 763	287 783	279 173	136 443	233 195	1 681 884	1 810 132
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	94 140	101 574	23 962	27 050	3 230	1 431	121 332	130 055
Justerad EBITA	18 436	8 425	-12 019	-1 660	-1 194	8 966	5 223	15 731
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-284 792	-14 138
Jämförelsestörande poster							-86 812	-8 065
Rörelseresultat							-366 381	-6 472
Finansnetto							-24 713	-29 121
Resultat före skatt							-391 094	-35 593

Not 5. Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Not 6. Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Utvecklingen i den danska verksamheten har varit nedåtgående under 2024 och 2025, med försäljning och resultat som inte motsvarat förväntningarna. Den främsta orsaken är att de förutsättningar som låg till grund för affärsmodellen vid förvärvet av AV-Cables inte längre är närvarande. Detta har påverkat bolagets möjligheter att bedriva verksamheten enligt tidigare plan. Byte av e-handelsplattform har ytterligare försvårat situationen och konverteringsgraden har minskat trots genomförda förbättringsinitiativ. Sammantaget har detta lett till att en nedskrivningsprövning har genomförts av AV-Cables som kassagenererande enhet i enlighet med IFRS 8.

Nedskrivningsprövningen resulterade i nedskrivning av goodwill om 260,5 MSEK, nedskrivning av varumärke om 10,1 MSEK samt nedskrivning av mjukvara om ca 1,2 MSEK. Återvinningsvärdet av den danska verksamheten är dess nyttjandevärde. Diskonteringsränta före skatt som är använd vid prövningstillfället är 17,6% (14,9%).

Ytterligare information kring använda redovisningsprinciper samt antaganden vid nedskrivningsprövningar återfinns i koncernens årsredovisning för 2024.

Not 7. Verkligt värde av finansiella instrument

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 479 970 TSEK (501 914) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 485 206 TSEK (499 047). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett

någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

De långfristiga räntebärande skulderna har omklassificerats som kortfristiga då nuvarande finansieringsavtal löper ut om mindre än 12 månader.

Not 8. Säsongvariationer

Koncernens verksamhet påverkas av säsongvariationers inverkan på efterfrågan och koncernens intäkter uppvisar säsongvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljnings- och resultatsiffror jämfört med övriga kvartal.

Not 9. Risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen av koncernen påverkas i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på verkliga marknader. För att säkerställa ett kontinuerligt attraktivt erbjudande till kund och därmed säkra Bolagets konkurrenskraft är det nödvändigt att förstå samt följa omvärldens utveckling. Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker som kan uppstå i såväl omvärlden, branschen och Bolaget. Arbetet ämnas till att undvika samt minimera påverkan av riskrelaterade händelser.

Koncernen driver ett kontinuerligt arbete med att bedöma koncernens risksituation genom systematiskt identifiera strategiska, rörelserelaterade och finansiella risker. Riskerna identifieras, värderas och åtgärdas utifrån prioriteringsordning som belyser de största negativa

påverkansfaktorerna för verksamheten. Riskbedömningen blir sedan en del av styrningen av koncernen, såväl strategisk som operativ.

Risker av strategisk karaktär utgörs, såväl på kort som lång sikt, främst av risker förknippade med omvärldsförändringar och ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende, marknadspositionering, sortiment och erbjudande, samt tillväxt. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp, varulager, hållbarhet, IT-system, logistik och transport, personal, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker. De finansiella riskerna utgörs av risker kopplade till valutaexponering, räntexponering och kapitalbrist.

Koncernens styrelse och ledning har löpande följt utvecklingen av dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. En mer utförlig beskrivning återfinns i årsredovisningen för 2024. Vid avgivandet av denna delårsrapport präglas omvärlden fortsatt av geopolitisk turbulens. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader. Utvärdering sker dock kontinuerligt av den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter genom ett eventuellt försämrat konsumentsentiment till följd av indirekta effekter, såsom högre energipriser, högre räntor, ökad inflation och tullar.

Not 10. Övriga upplysningar Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 21 maj 2025 beslutades det om att anta styrelsens förslag om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (2025) i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda av Kjell & Company under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls.

Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för Bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium".

Efter slutlig tilldelning så kommer detta att resultera i en utspädning om cirka 1,17% av det totala antalet utestående aktier. Initial beräkning vid full tilldelning uppskattades till en utspädning om 1,24%. Kostnaderna för det långsiktiga incitamentsprogrammet uppskattas uppgå till cirka 2,6 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 1,3 MSEK. Initiala beräkningar vid full tilldelning uppgick till 2,4MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 0,8 MSEK.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Detta innebär att kostnaden för programmet redovisas över intjänandeperioden om cirka 3 år. För mer information kring prestationsaktieprogrammet 2025 se årsstämmoprotokoll på www.kjellgroup.com.

Kjell Group har sedan tidigare tre pågående prestationsaktieprogram (2024, 2023, 2022) som tidigare antagits. Den totala IFRS 2 kostnaden för Kjell Groups prestationsaktieprogram finns redovisad under Eget Kapital.

Not 11. Väsentliga händelser efter periodens slut

- Nedskrivning av goodwill och lager påverkar resultatet för tredje kvartalet 2025.
- Kjell Group rustar för framtiden och anpassar personalstyrkan till nya centrallagret.
- Kjell & Company flyttar in hos IKEA – öppnar butiker i Kalmar och Kungens Kurva.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	8 231	6 502	20 645	21 531	30 940
	8 231	6 502	20 645	21 531	30 940
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-1 144	-1 687	-4 382	-4 796	-5 458
Personalkostnader	-10 071	-6 156	-20 364	-20 898	-32 649
Övriga rörelsekostnader	-148	-	-394	-	-829
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-3	-6	-13	-16	-22
Rörelseresultat	-3 135	-1 348	-4 508	-4 180	-8 018
Finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1 615	636	3 275	3 622	4 237
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5 578	-7 196	-16 508	-22 906	-29 639
Resultat efter finansiella poster	-7 098	-7 907	-17 741	-23 463	-33 420
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	10 000
Resultat före skatt	-7 098	-7 907	-17 741	-23 463	-23 420
Skatt	100	-	100	-143	4 577
Periodens resultat	-6 998	-7 907	-17 641	-23 606	-18 842

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2025	2024	2024
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier		14	33	28
Summa materiella anläggningstillgångar		14	33	28
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag		1 611 649	1 611 226	1 611 239
Uppskjuten skattefordran		10 044	4 784	10 045
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 621 693	1 616 010	1 621 283
Summa anläggningstillgångar		1 621 707	1 616 043	1 621 311
Omsättningstillgångar				
Fordringar koncernföretag		88 147	153 128	88 629
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16 195	1 804	1 281
Övriga fordringar		2 431	2	1
Skattefordringar		12 039	12 039	6 622
Summa kortfristiga fordringar		118 812	166 973	96 533
Kassa och bank		107 447	36 040	145 106
Summa omsättningstillgångar		226 259	203 013	241 639
Summa tillgångar		1 847 966	1 819 056	1 862 950

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag, forts.

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2025	2024	2024
Skulder och eget kapital				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		978	515	515
Fritt eget kapital				
Överkursfond		1 276 616	1 091 433	1 091 433
Balanserat resultat		42 602	59 457	59 535
Periodens resultat		-17 641	-23 606	-18 842
Summa eget kapital		1 302 555	1 127 799	1 132 641
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		13 575	13 575	13 575
Summa obeskattade reserver		13 575	13 575	13 575
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	-	421 562	421 767
Summa långfristiga skulder		-	421 562	421 767
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	426 981	9 200	9 200
Leverantörsskulder		19 270	964	336
Skuld till koncernföretag		72 098	232 461	272 527
Övriga kortfristiga skulder		1 632	3 127	2 647
Aktuella skatteskulder		1 433	3 920	1 074
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 422	6 448	9 183
Summa kortfristiga skulder		531 836	256 120	294 967
Summa eget kapital och skulder		1 847 966	1 819 056	1 862 950

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppgifterna i denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av Bolagets revisorer.

Malmö den 22 oktober 2025

Jan Friedman
Styrelseordförande

David Zaudy
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Ebba Ljungerud
Styrelseledamot

Adeline Sterner
Styrelseledamot

Sandra Gadd
CEO

Utvald finansiell information

MSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 621	3 382	3 621	3 387
Nettoomsättning	590,9	624,3	2 455,3	2 583,6
Nettoomsättningstillväxt, %	-5,4%	-4,1%	-4,5%	0,9%
Jämförbar tillväxt, %	-4,7%	-3,6%	-3,5%	0,8%
Bruttoresultat	171,7	252,5	935,9	1 046,9
Bruttomarginal, %	29,1%	40,4%	38,1%	40,5%
Justerad EBITA	16,7	21,0	38,6	49,1
Justerad EBITA-marginal, %	2,8%	3,4%	1,6%	1,9%
Jämförelsestörande poster	81,1	1,4	95,5	16,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	103,2	-12,2	119,1	139,2
Rörelsekapital	59,8	107,1	-	-5,8
Core working capital	148,1	203,6	-	143,8
Finansiell nettoskuld	353,0	428,5	-	321,6
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	5,6	5,7	-	4,1
Soliditet, %	39,0%	42,0%	-	41,0%
Investeringar	-10,6	-2,7	-95,4	-18,0
Antal utestående aktier före utspädning	59 187 876	31 151 514	59 187 876	31 151 514
Antal utestående aktier efter utspädning	59 187 876	31 151 514	59 187 876	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	57 339 325	31 151 514	44 747 229	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	57 339 325	31 151 514	44 747 229	31 151 514

Kvartalsdata

MSEK	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
Nettoomsättning	594,4	624,3	773,4	561,3	529,7	590,9
Bruttoresultat	242,4	252,5	304,5	236,1	223,7	171,7
Bruttomarginal, %	40,8%	40,4%	39,4%	42,1%	42,2%	29,1%
Justerad EBITA	0,3	21,0	33,3	-2,3	-9,2	16,7
Justerad EBITA-marginal, %	0,1%	3,4%	4,3%	-0,4%	-1,7%	2,8%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,0	-12,2	142,7	8,6	-136,1	103,2
Rörelsekapital	42,1	107,1	-5,8	32,6	193,8	59,8
Core working capital	168,4	203,6	143,8	148,2	296,7	148,1
Investeringar	-5,9	-2,7	-5,6	-28,0	-51,2	-10,6

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att

Rörelseresultat (EBIT), EBIT-marginal, EBITA, justerad EBITA, justerad EBITA-marginal, EBITDA, justerad EBITDA och justerad EBITDAaL

koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

Justerad EBITA
Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmått på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått

är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster
Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 81,1 (1,4) MSEK avseende lagernedskrivning, omstruktureringskostnader, och nedskrivning av gammal e-handelsplattform.

TSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Periodens resultat	-344 520	4 157	-370 083	-19 889
Skatt	-3 396	1 047	-10 376	-5 069
Finansnetto	7 765	9 667	33 950	38 358
Rörelseresultat (EBIT)	-340 151	14 871	-346 509	13 400
Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	275 713	4 763	289 573	18 919
EBITA	-64 438	19 634	-56 936	32 319
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	40 869	42 506	163 074	171 797
EBITDA	-23 569	62 140	106 138	204 116
EBITA	-64 438	19 634	-56 936	32 319
Jämförelsestörande poster	81 146	1 357	95 487	16 740
Justerad EBITA	16 708	20 991	38 551	49 059
EBITDA	-23 569	62 140	106 138	204 116
Jämförelsestörande poster	81 146	1 357	95 487	16 740
Justerad EBITDA	57 577	63 497	201 625	220 856
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-31 466	-32 486	-127 490	-131 242
Räntekostnader för leasing	-2 570	-2 553	-10 771	-10 317
Justerad EBITDAaL	23 541	28 458	63 364	79 297
Nettoomsättning	590 880	624 343	2 455 322	2 583 570
EBIT-marginal, %	-57,6%	2,4%	-14,1%	0,5%
Justerad EBITA-marginal, %	2,8%	3,4%	1,6%	1,9%

Nettoomsättningstillväxt

%	Q3		okt-sep	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning aktuell period	590 880	624 343	2 455 322	2 583 570
Nettoomsättning föregående period	624 343	650 753	2 572 005	2 559 368
Nettoomsättningstillväxt, %	-5,4%	-4,1%	-4,5%	0,9%

Jämförbar tillväxt

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	24/25	2024
<i>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</i>						
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	624 343	650 753	1 810 132	1 797 495	2 572 005	2 559 368
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	2 233	2 643	3 623	2 654	6 690	8 631
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-1 435	-5 718	-5 408	-17 873	-5 956	-15 355
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	625 141	647 678	1 808 347	1 782 276	2 572 739	2 552 644
<i>Jämförbar försäljning aktuell period</i>						
Redovisad nettoomsättning aktuell period	590 880	624 343	1 681 884	1 810 132	2 455 322	2 583 570
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	2 769	2 258	1 815	3 657	30 002	9 843
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-2 385	-10 013	-10 560	-31 108	-18 262	-31 207
Valutaeffekter	4 432	7 941	14 869	9 305	16 064	10 799
Jämförbar försäljning aktuell period	595 696	624 529	1 688 008	1 791 986	2 483 126	2 573 005
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	625 141	647 678	1 808 347	1 782 276	2 572 739	2 552 644
Jämförbar försäljning aktuell period	595 696	624 529	1 688 008	1 791 986	2 483 126	2 573 005
Jämförbar tillväxt, %	-4,7%	-3,6%	-6,7%	0,5%	-3,5%	0,8%

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Nettomsättning	590 880	624 343	2 559 458	2 583 570
Handelsvaror	-419 216	-371 889	-1 474 082	-1 536 669
Bruttoresultat	171 664	252 454	1 085 376	1 046 901
Bruttoresultat	171 664	252 454	1 085 376	1 046 901
Nettomsättning	590 880	624 343	2 559 458	2 583 570
Bruttomarginal, %	29,1%	40,4%	42,4%	40,5%

Nettoskuld, finansiell nettoskuld och finansiell nettoskuld/justerad EBITDAaL

TSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Långfristiga räntebärande skulder	-	482 805	478 529
Kortfristiga räntebärande skulder	485 194	17 466	21 945
Räntebärande skulder	485 194	500 271	500 474
Likvida medel	-132 232	-71 806	-178 826
Finansiell nettoskuld	352 962	428 465	321 648
Långfristiga leasingskulder	96 027	108 813	118 308
Kortfristiga leasingskulder	85 678	101 456	109 397
Leasingskulder	181 705	210 269	227 705
Summa räntebärande skulder	485 194	500 271	500 474
Summa leasingskulder	181 705	210 269	227 705
Summa finansiella skulder	666 899	710 540	728 179
Likvida medel	-132 232	-71 806	-178 826
Nettoskuld	534 667	638 734	549 353
Finansiell nettoskuld	352 962	428 465	321 648
Justerad EBITDAaL, R12	63 364	75 167	79 297
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	5,6	5,7	4,1

Rörelsekapital

TSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Omsättningstillgångar	653 912	705 422	780 857
- Likvida medel	-132 232	-71 806	-178 826
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-461 902	-526 485	-607 826
Rörelsekapital	59 778	107 131	-5 795
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder			
Leverantörsskuld	283 419	345 789	369 318
Skatteskulder	2 984	9 640	3 485
Övriga skulder	62 830	59 515	85 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	104 785	104 214	141 752
Avsättningar	7 884	7 327	7 721
Summa	461 902	526 485	607 826

Core working capital

TSEK	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Varulager	395 384	520 602	479 675
Kundfordringar	36 160	28 783	33 483
Leverantörsskulder	-283 419	-345 789	-369 318
Core working capital	148 125	203 596	143 840

Investeringar

TSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 687	-616	-82 370	-7 728
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 920	-2 085	-13 048	-10 233
Investeringar	-10 607	-2 701	-95 418	-17 961

Soliditet

%	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Summa eget kapital	789 955	983 016	1 005 354
Summa tillgångar	2 024 493	2 339 944	2 452 903
Soliditet, %	39,0%	42,0%	41,0%

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valuta-omräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljnings-enheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning minskat med relevant jämförbar periods nettoomsättning, i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera Bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb.

Denna information är sådan information som Kjell Group AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2025 klockan 07:00 CEST.

Kjell & Company

Om oss

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 146 service points, varav 115 i Sverige och 31 i Norge. Koncernen har säte i Malmö och omsatte 2,6 miljarder kronor under 2024.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 350 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.



Sandra Gadd, CEO

+46 10 680 25 35
sandra.gadd@kjell.com

Thomas Pehrsson, CFO

+46 72 514 38 89
thomas.pehrsson@kjell.com



Webcast i samband med publicering av delårsrapport

Sandra Gadd, CEO och Thomas Pehrsson, CFO, kommer den 22 oktober 2025 klockan 10:00 CEST att hålla en webcast i samband med publicering av delårsrapporten.

Delta via webcast:

<https://kjell-group.events.inderes.com/q3-report-2025>

Delta via telefonkonferens:

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=5009300>

Presentationsmaterialet återfinns på webben:

kjellgroup.com/investerare/finansiella-rapporter/



Kvartalsrapporter

Den kompletta delårsrapporten för perioden januari till september 2025 samt tidigare avgivna rapporter finns tillgängliga på www.kjellgroup.com



Finansiell kalender

Fjärde kvartalet 2025	2026-02-12
Årsredovisning 2025	2026-04-15
Första kvartalet 2026	2026-04-24
Årsstämma	2026-05-20
Andra kvartalet 2026	2026-08-17
Tredje kvartalet 2026	2026-10-22